



校務會議報告

管中閔

國立臺灣大學

2021.10.23

臺大的榮耀

- 教育部師鐸獎：曾宛如教授（法律系）
- 科技部吳大猷先生紀念獎（共 12 位）：黃舒楣（城鄉所）、顏鴻威（材料系）、鄧敦民（哲學系）、黃筱鈞（分生所）、楊爵因（植病系）、陳品豪（心理系）、胡璧合（電機系）、陳景然（電機系）、陳縉儂（資工系）、蕭旭君（資工系）、吳政衛（國企系）、陳達慶（醫學系）
- 科技部臺法科技獎：羅敏輝副教授（大氣系）
- Global Undergraduate Award Regional Winners 2021：唐睿謙同學（生技系）

研究卓越

- 化學系周必泰教授國際團隊，解密高效率螢光材料發光機制，榮登 *Nature Photonics*
- 化工系陳賢燁教授團隊，創造新功能組織工程材料，榮登 *Nature Communications*
- 化學系戴桓青副教授跨國團隊，分析揭示名琴木材背後秘密，榮登 *Angewandte Chemie International Edition*
- 農化系徐駿森教授團隊，發現生化降解途徑的「殊途同歸」，提供未來老化相關研究新方向，榮登 *ACS Catalysis* 封面
- 財金系張晏誠副教授、曾俊凱副教授跨國團隊，提供意見分歧模型核心預測因果證據研究，榮登 *The Journal of Finance*

校務發展成果：2019-2021

1 未來大學

2 提升國際化

3 人才培育與留才攬才

4 新增教研單位與教學精進

5 研究提升與產學合作

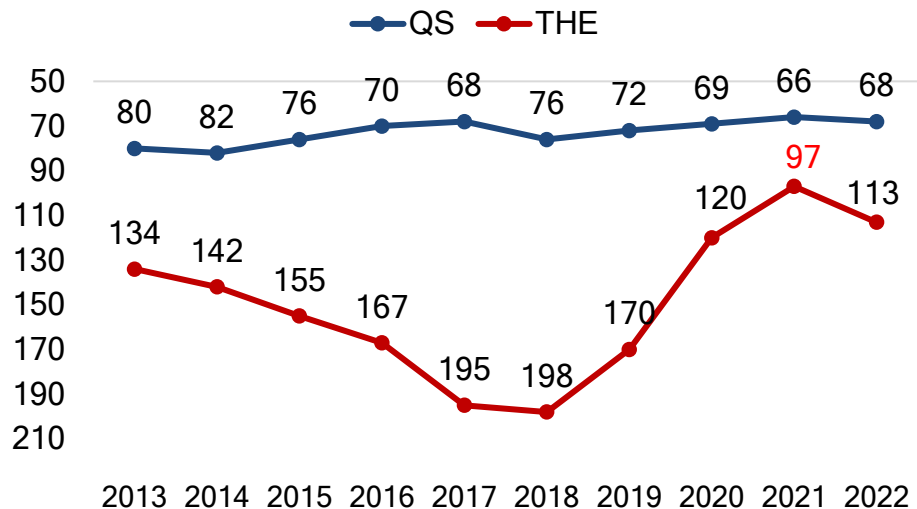
6 建設優質校園環境

7 組織變革與行政革新

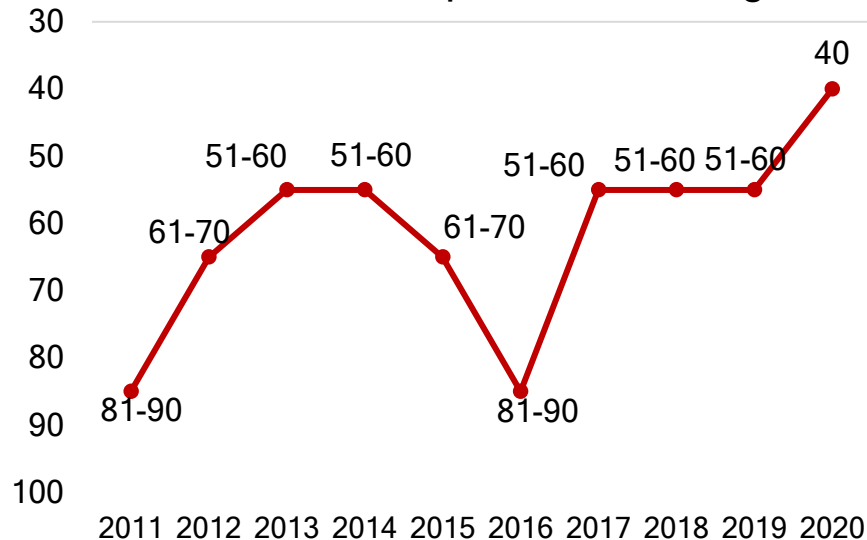
8 校園永續發展與社會責任

兩項綜合指標

QS & THE World University Rankings



THE World Reputation Rankings



1. 未來大學

- 目標：以學習者為中心的開放式大學
- 開始執行之行動方案
 - 領域專長課程模組：已有 39 個教學單位提出 167 組領域專長，自 110-1 實施；現再有 20 個教學單位申請 47 組領域專長，通過後將於 110-2 施行
 - 校（院）學士：110-1 以「創新領域學士學位學程」試辦，已錄取 10 名學生；規劃學生可選擇不同院（系）領域專長，以校（院）學士資格畢業

1. 未來大學

- 開始執行之行動方案 (cont'd)
 - **探索學習**：讓學生利用 1-2 學期到國內外不同場域學習，期間保有在校學生身份，可認列 1-6 學分，並享有輔導資源；今年 7 月首次錄取 7 名學生，未來將持續辦理
 - **學習規劃辦公室** (2021.8)：協助學生規劃學習路徑，提供專家智庫媒合，引薦領域專長與探索學習方向
- 規劃中的行動方案：校友終身學習帳戶，產業學苑

2. 提升國際化

- 成立**國際學院** (2021.8)，已成立 3 個學程
 - 已入學：全球農業科技與基因體科學碩士學位學程和生物多樣性國際碩士學位學程
 - 招生中：智慧醫學與數位健康碩士學位學程
 - 規劃中：東亞區域發展與華語文化研究碩士學位學程；環境規劃與防災減害碩士學位學程
 - 華語文教學國際合作：印第安納大學、天普大學、德州大學奧斯汀分校及哈佛大學

2. 提升國際化

- 國際姊妹校由 2018 年 610 所增至 **635** 所，開展東歐地區姊妹校；與西北大學簽訂學術合作 (2021.5)
- 國際合作雙聯學位計畫共 **98** 項，較 2018 年增加 **36** 個（增幅超過 50%）
- 2019 年開展與**重點姊妹校的新合作模式**，形成 4 校以上的跨國研究聯盟；2020 另增 10 所合作大學
- **共同種子計畫**：與夥伴學校共同獎助雙方教研人員的合作計畫

2. 提升國際化

- 擔任東亞研究型大學協會 (AEARU) 主席暨秘書處 (2020-21)：提出**跨國學習線上教室專案**，並獲通過，109-2 首次開課
- 學生獎助機制：新設**希望出航獎學金** (2019.10)；設立**出國交換獎學金** (2021)，並增加名額達每年至多 100 名；新設**雙聯學位獎助學金** (2021.9)
- 精進國際招生：109 學年國際學生申請人數較前一年增加 **33.3%**，110 學年再增長 **54.7%**

3.1 人才培育

● 學生獎勵

- 增加優秀博士生獎學金金額與名額：每月 4 萬元，108 學年起試辦
- 提高逕博獎助金：110-2 起校補助每月由 1.6 萬元提高至 2 萬元，加上學院每月 8 千元配合補助款，合計每月由 2.4 萬元提高至 2.8 萬元
- 提高書卷獎獎金：2020.1 調升到 6,000 元
- 新設移地研究補助

3.1 人才培育

- 擴大希望，爭取菁英

- 擴大希望：以二年倍增、四年三倍為目標，逐年增加錄取人數，朝鄉鄉有臺大人努力

- 爭取菁英：新設傅鐘獎學金爭取優秀高中生，108 (109) 學年共 67 (70) 名新生獲獎

- 學生獎勵：為照顧弱勢生，設立希望獎學金與希望助學金

- 與國防部合作辦理國防學士班

3.2 留才攬才

● 教師獎勵制度

- 募款新設**臺大拔萃講座** (2019.11)；新設實務貢獻類特聘教授 (2019)；募款新設**中華文化講座** (2021.7)
- **提高新聘教師獎助金額**：自 2019.8 起，助理教授獎勵額度調高為不低於 **4 萬元**
- **增加彈性薪資獎助名額與金額**：109 學年度獲獎人數 (937 人) 較 107 學年增加約 20%

3.2 留才攬才

● 教師支援

- 增加新進教師創始經費 (2021)；簡化程序，主動核給，並依學院及身分別一次補助，金額為副教授以上 80-120 萬元，助理教授 60-100 萬
- 延長新進教師職務宿舍配住年限：2019.6 延長至 4 年（含現住戶），2020.7 再延長至 5 年

4.1 新增教研單位

- 新設教學研究單位

- 統計與數據科學研究所 (2021.7)，並增設 10 項學位學程
- 創新設計學院 2021 轉型為功能性學院
- 重點科技研究學院 (2021.8)
- 推動設置高齡醫學暨健康福祉研究中心：由臺大、衛福部和國衛院三方合作，將設置於雲林校區

4.2 教學精進

- 新設**學士榮譽學程** (109 學年)：已有 8 個學系設立
- **NTU COOL 數位教學平台**：108-1 起正式上線；110-1 學期已有 3,663 門課程，共 2,003 位教師、29,764 位學生使用此平台
- **創設未來教室與智慧討論教室**
- 新設**專責教學專案教師**：2021 年已聘任 10 名，110-1 開設 55 門課，共計 3,900 名學生選課
- 109-2 開始推廣**混成教學**

5. 研究提升與產學合作

- 新設拾玉研究計畫 (2019) 補助，鼓勵本校獲較少外部資源的專任教研人員，能提升研究動能
- 擴大核心研究群計畫：2021.7 新推動臨床合作型的核心研究群
- 提高學術研究績效獎勵
- 新設研究專家進用制度 (2020)
- 與麻省理工學院產業聯絡計畫 (MIT ILP) 簽署合作協議 (2021.3)，推廣跨國產學合作與尖端研究

6. 建設優質校園環境

- 學生宿舍新建工程：正辦理工程招標作業
- 教職員宿舍新建工程：6 處基地辦理工程招標作業
- 新建與修繕工程：工學院綜合新館；人文大樓；竹北校區進修推廣學院教育大樓；禮賢樓實驗劇場；新設 3 間祈禱室 (2021.4)；老舊建築的修繕
- 古蹟與歷史紀念建築之修復工程：磯永吉小屋；臺靜農教授故居；規劃溫羅汀場域日式宿舍，成立當代文化中心

6. 建設優質校園環境

- 學生輔導制度改進

- **NTU aCARE** 系統 2020 年初試運行；2021.5 推出手動提報功能
- 110-1 起支持系所增設**關懷導師**
- 新設**學輔中心**，設置**學輔專員** (2021)；學輔專員已進駐 6 個學院
- 心輔中心擴充 5 名人力；24 小時臺大關懷專線；增加保健中心身心科門診 (2020.12)

6. 建設優質校園環境

- 學生輔導制度改進 (cont'd)
 - 臺大夢田深耕計畫（原弱勢學生全照顧計畫），並推出一站式獎助申請網站 (2020.4)
 - 設置國際生第二導師 (2021)
- 開辦教職員全人關懷服務 (2020)：每年有 600-800 名免費健康檢查服務，目前 457 名完成健康檢查
- 法規英譯：2020 年起全面推動法規英譯及標準化工作，將於 2021 年底陸續上線

7.1 組織變革

- 新設功能性副校長 (2019.10)：督導醫學校區、竹北及雲林校區
- 新設功能性**法務處** (2019.10)：提供各單位法律諮詢與法規建議
- 校務研究辦公室擴充為**校務研究暨社會責任辦公室** (2019.12)
- 新設研發處**產學服務組** (2020.8)：已處理 383 件合作計畫，共計 6 億 6,974 萬元

7.1 組織變革

- 整併臺大醫院新竹地區分院：臺大醫院新竹生醫園區分院 2019.12 正式營運；生醫園區分院與臺大醫院新竹分院、竹東分院於 2021.1 整併為新竹臺大分院
- 臺大癌醫中心醫院 2021.6 改制為臺大醫院癌醫中心分院：強化與臺大醫院總院連結，並改善營運與財務體質

7.2 行政革新

- **iNTU 行動網頁**平台升級改版上線 (2019.11)
- 設置新線上公文系統
 - 跨裝置、跨平台的新版公文系統上線 (2020.11)
 - 教師線上聘任系統已正式上線 (2021.9)
 - 校內研究計畫及學術績效獎勵申請系統 (2021)
- 新設**電子成績單** (2020.6) 及**電子學位證明書** (2021.1)：申請數累計至 2021.8 共 7,600 件
- 新設**教職員線上教育訓練平台**，逾 4,500 人修課

8. 校園永續發展與社會責任

- 首度發表中英文**大學社會責任報告書** (2020.6)
- **宣示碳中和目標** (2020.6)：2028 年達成碳中和 50%，2048 年碳中和 100%
- 2019 起陸續減少高汙染、高碳排產業投資，2020 年底全數處分完畢；持續推動永續投資：2020 年永續投資金額占比已達校務基金投資的 **78.7%**
- **NTU SDGs 網站**上線 (2020.1)：彙整校內與聯合國永續發展目標相呼應的工作，作為自我檢視的基礎

8. 校園永續發展與社會責任

- 規劃設置永續發展推動委員會，訂定永續發展目標及策略，並設置永續辦公室，擬定行動計畫，推動校園永續工作
- 香港專案 (2019.11)、新冠協力專案 (109-1)：提供海外就讀學生以專案訪問生至臺大就讀，維持學習不中斷
- 新冠疫情中實施校園內外合作商家紓困方案