



校務會議報告

陳文章
國立臺灣大學



國立臺灣大學
National Taiwan University

2023年6月3日



校務發展策略

1. 優化校院發展與建構智慧永續校園

國立臺灣大學

為世界文明及社會進步有所貢獻，從而培育學生成為社會領導人是臺大責無旁貸的重責大任。使學生具備專業技能、社會責任意識、國際視野與領導能力等綜合素養當為臺大之職志。

8. 充實財務規劃及募款

7. 完成創校百年規劃與增強校友連結

5. 激勵師生研究

6. 精進學生自主學習及研究動能

2. 發展領航國際的重點領域

4. 強化招生策略及連結國際教育

3. 提升國際合作能量及競爭力



■ 成立校務研究辦公室

■ 新建工程案

- 學生宿舍：規劃3750床，預計112年8月決標，116年12月完工。
- 教職員宿舍：一期基地6為14戶(預計113年竣工)；基地5為17戶 (已有合格廠商)。
- 教研實習大樓：預計115年6月完工。
- 竹北校門及進修推廣教育大樓：決標後優先施作校門，預計113年12月完工。
- 雲林校區：農委會農機考照場域建置及教育部風能人才培育基地。

■ 捐建案：明志大樓、生技大樓、管院三號館。

■ 外牆及屋頂整修工程

- 已進行森林系館、化工系館、一號館；預計施工：農綜新館、校史館、二號館、文學院、第一活動中心等。

■ 節能措施

建立數位電錶、電費分攤制度、高壓配電站變壓器更新工程、汰換老舊中央空調主機、分離式(窗型)冷氣更新補助、全面推動更換LED燈具、自來水管網建置。

- 透過館舍用電分析，評估**節電方案**。規劃與企業合作，針對**計資中心**電腦機房進行節能示範措施，未來進一步推廣至各館舍類似空間。
- 協助校內永續性社團與外部社會企業媒合校園合適館舍，作為**推動永續發展**之校內實作測試場域，如推行循環傘與堆肥箱。
- 校區推動太陽光電，評估館舍屋頂、停車場車棚建置太陽光電可行性。



■ 打造先進的網路系統

- 解決校園無線熱點問題，已全面升級校級教室。
- 112年將升級圖書館、福利社、外語中心、思亮館實驗室、行政大樓及活動中心等熱點。
- 113年預計全面升級院級教室及會議室等熱點。
- 114年、115年依大數據分析結果：升級系級教室及會議室等其他熱點。

■ 提升本校網路品質，運用新一代智慧IoT網路設備，強化系所端網路韌性與提供網路服務品質監控。

厚植研發能量，發展特色研究

重點研究突破

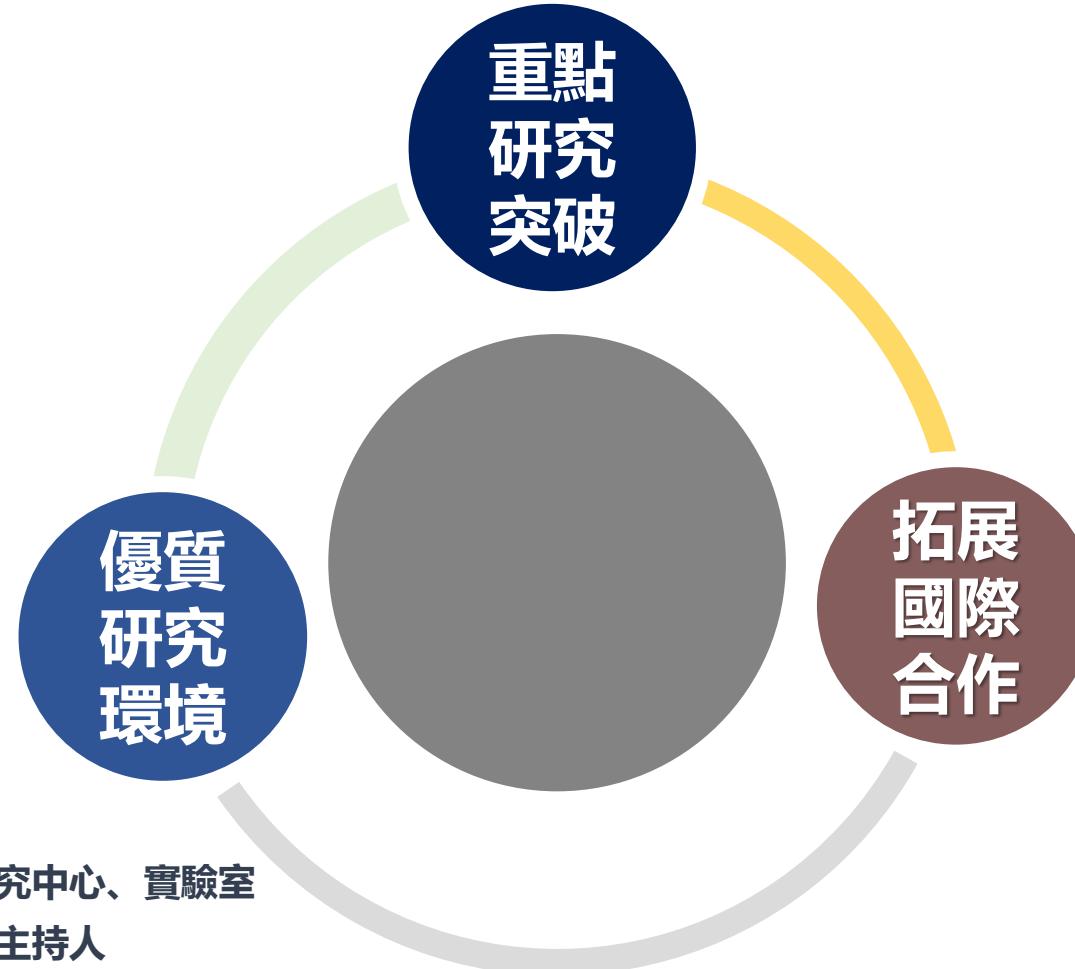
- ◆ 深耕重點議題
- ◆ 引領關鍵課題
- ◆ 致力原創研究
- ◆ 前瞻跨域研究

優質研究環境

- ◆ 重點技術平台
- ◆ 研究專家制度
- ◆ 攬才留才育才
- ◆ 多元融合空間

重點領域發展

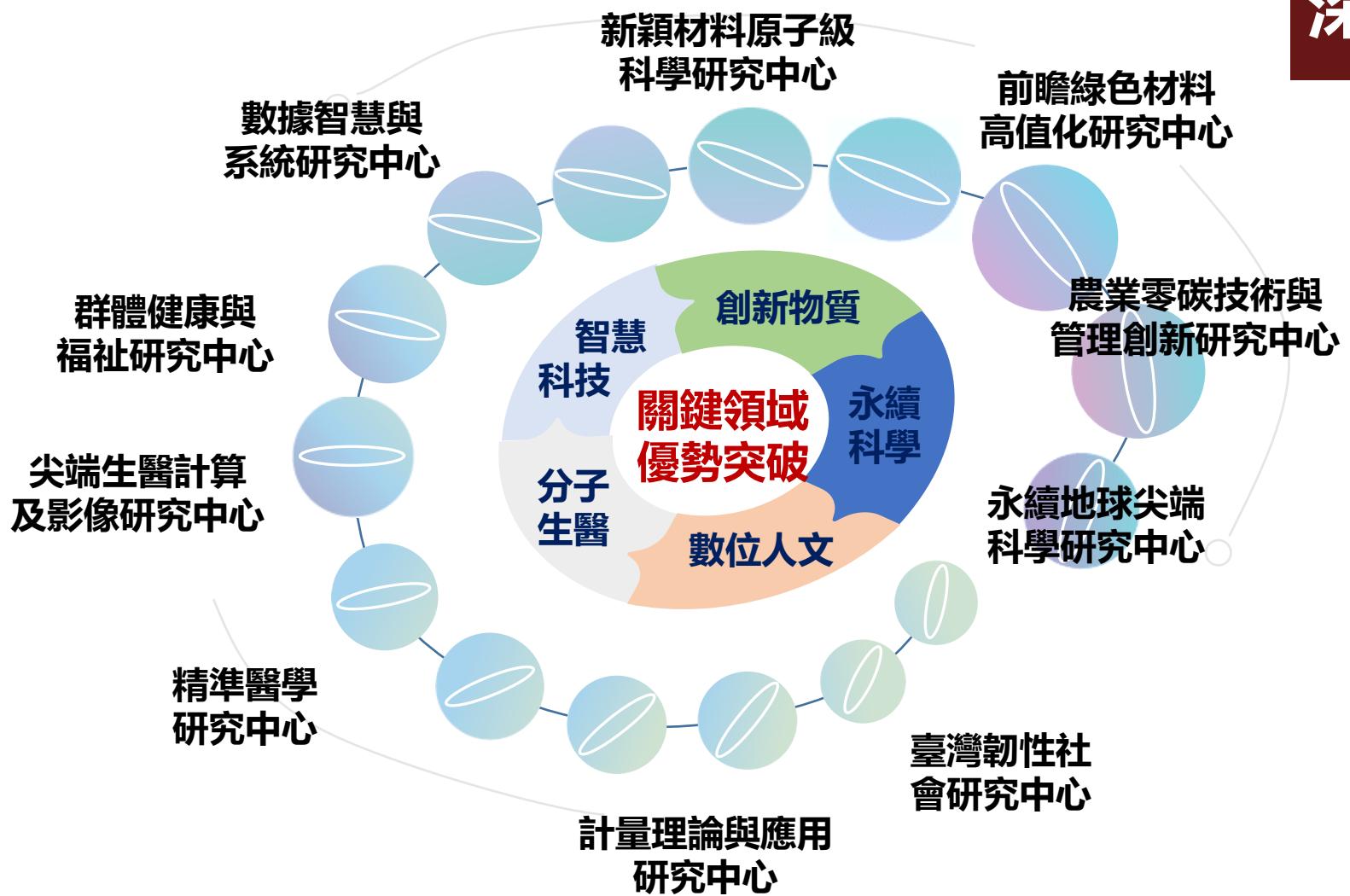
- ◆ 推動與國際著名機構合設研究中心、實驗室
- ◆ 延攬國際學者可擔任子計畫主持人
- ◆ 增加國際合著卓越期刊論文獎勵
- ◆ 建構臺大-NVIDIA人工智慧研究中心
之國際頂尖特色領域中心/產學合作



- ◆ 點對點 → 群對群合作
- ◆ 重點姊妹校深度合作
- ◆ 頂大學術聯盟
- ◆ 區域式夥伴hub/聯盟
- ◆ 議題式夥伴hub/聯盟
- ◆ 合設研究中心/實驗室
- ◆ 國際合作計畫
- ◆ 亞洲高等研究院
- ◆ 全球永續發展智庫
- ◆ 擴充加值國際合作經費



發展國際頂尖特色研究中心



深化及強化國際合作交流

點對點 → 群對群合作



掌握全球重要發展趨勢 搭建跨域頂尖交流平台

研究交流平台

諾貝爾獎得主

國內外知名院士

全球年輕潛力學者

校內傑出研究人員

深度知識交換

設置臺大椰林講座

每月發布主題電子校刊

駐點研究、開授課程

短期講學、系列演講

共同指導研究生

辦理研討會、工作坊

諮詢委員會

擇定重點議題

臺大亞洲高等研究院

催化跨域合作

促進學術交流互訪

舉辦科技高峰會

深化重點姊妹校合作

連結國際合作種子計畫

積極參與國際大型計畫



- 永續與零碳環境
- 綠色能源
- 智慧農業



- 精準醫療
- 量子科技
- 半導體及數據科學



- 漢學、法學研究
- 華語文與東亞文明
- 人社創新科技化等

人才交流

知識交流

技術交流

特色領域研究中心

國際頂尖研究中心

核心研究群



提升國際合作能量

- 推動大學國際學術聯盟，籌設國內12校大學聯盟與國際大學系統(如美國UI、UD系統)合作由**本校**擔任召集學校。
- 針對重點議題(雙邊)共同補助與重點姊妹校合作計畫，強化教學及研究合作。
 - 亞洲：京都大學、筑波大學、東京大學、臺拉維夫大學
 - 歐洲：波爾多大學、科諾伯勒阿爾卑斯大學、漢堡大學
 - 美洲：伊利諾大學香檳分校、西北大學
 - 大洋洲：雪梨大學
- 112年將深化與美歐亞澳重點姊妹校在校務及全球重點議題研究合作。
 - NTU-UGA雙邊會議
 - 臺大筑波大雙邊會議
 - 臺大東大雙邊會議
 - 與UT Austin, Tel Aviv Univ., Univ. Illinois System等校洽談共同補助重點領域合作計畫
- 開創亞洲高等研究院暨全球永續發展智庫。
 - 推動國際對話與研討會、開啟邀訪工作並召開專家會議探討智庫規劃及方向

強化國際招生及連結國際教育



National
Taiwan
University

重點姐妹校
國際學術組織
海外校友會
海外台商

- 簽組海外高中聯盟
- 邀請海外知名高中組成聯盟，包過馬來西亞、印尼、泰國、越南及菲律賓等表現傑出學校，結合僑委會提供頂尖學生入學獎學金並定期辦理交流活動，以吸引優秀高中生申請本校

校級學碩雙聯/1+N計畫

- 與國外大學洽談1+N雙聯計畫
- 預定推動學校
馬來西亞：拉曼大學、馬來西亞國民大學
印尼：萬隆理工學院、泗水大學
越南：河內科技大學、胡志明百科大學
菲律賓：菲律賓大學
泰國：朱拉隆功大學、馬希竇大學、清邁大學

出國學生獎學金

- 新增獎學金補助海外暑期/短期實習學生
- 希望出航獎學金：每學年至多30名
- 出國交換學生獎學金：每學年至多100名
- 雙聯學位獎學金：每學年至多20名

國際大學聯盟

國際中學聯盟

全英語院/系學程

全英語研究所學程

國際引路人及 引水人計畫

- 引路人計畫：
共有139個機構
- 引水人計畫：
共有10個機構

企業優秀人才 獎學金及 領域專班

優質企業就業

- 推動臺灣引水人計畫：
洽談27家企業會員
- 推動臺大國際NGO人才學校



教師增能及激勵教職員生及攬才留才

增 能

提升教師參與教學實踐計畫，
注重教研並重的理念。

行政 獎勵

協助各院募款獎勵行政人員之永
續基金及建立其彈性獎勵制度。

留 才

- 與各學院合作募款擴大拔萃講座(學者)及重點領域講座之經費，以增強攬才制度競爭力。
 - **擴增名額**提高獎勵人數：擴大募款，112年起每年至多可獎助12名。
 - **擴大獎助範圍**：獎助對象不限玉山(青年)學者遺珠。

- **新設立「學術勵進青年講座」**
 - 鼓勵中生代教師精進學術生涯成就
 - 每年獎助至多15名，頒予3年榮銜及新臺幣50萬元。



提升攬才能量-推動與工研院合作

■ 人才延攬及合聘機制

重點流程：



■ 研發合作主題

- ◆ 循環經濟與淨零碳排領域
智慧設計、淨零永續、綠能技術應用、CO₂ 捕護利用、地質碳勘、通訊/光電材料。
- ◆ 電資通光領域
先進封裝、B5G/6G 通訊、顯示/micro LED、資料科學、人工智慧及機器人、資訊安全、綠能電子。
- ◆ 生醫領域—數位治療、動物替代實驗、生物晶片應用、成功老化。



自主學習及研究動能 暑期企業探索課程

學生個人
side project



職涯探索
與連結



持續推動
領域專長



自主學習計畫

- 學生自提**具服務利他性之行動方案**，本學期共 16 組入選

暑期企業探索課程

- 111 學年度暑期**共同選修-基本能力課程 (1 學分)**，限大一、大二生選修
- **業師講座課程(延伸學習)**
- 112-1 學期**共同選修-基本能力課程 (2 學分)**

鼓勵學生社團與國外重點大學學生社團交流，精進學生自主學習之能力。
鼓勵學生積極參加各項學術及技藝能競賽活動，提高向心力。

推動領域專長

- 111-2 共 247 個領域專長
- 領域專長許願池：由學生提案，共 86 件

學士榮譽學程:20+1學系

探索學分

- **限外系課程**，排除本學系、雙主修學系、共同必修等課程
- **大一大二學分申請上限合計最多6學分**

大學部各項獎學金



National
Taiwan
University



研究生各項獎學金 (碩、博士班)

研究生各項獎學金 (博士班)

研究生校長獎 (112 年設置)

- 目的：獎勵研究成果
- 名額：學院前學年畢業人數 1%
- 獎勵方式：獎學金 10萬元 及 獎狀

逕博
獎學金
(104學年度設置)

2.8 萬/月，獎勵3年
(110-2學期前入學為2.4萬/月)

續領 277 名

椰林優秀
獎學金
(108年度設置)

4 萬/月，獎勵4年
累計獎勵 237名
椰林優秀 10%

鑫森重點
科技獎學金
(108年度設置)

3 萬/月，獎勵3年
累計獎勵 20名
鑫森25%

勤學
獎學金
(111學年度設置)

2 萬/月，獎勵3年
累計獎勵 58名
勤學8.2%



完成創校百年規劃與增強校友連結

展望未來 ►

- 舉辦高教論壇及頂尖學研論壇
- 創校百年願景基金
- 智慧永續校園
- 各校區規劃

立足當前 ►

- 各項慶祝活動、藝文活動&展覽
- 學生&校友慶祝活動
- 紀念酒&紀念品

回顧歷史 ►

- 筹建百年紀念館
- 出版品記錄百年發展及重要人事物 (暫定「百年榮光」套書)
- 100項卓越研究或社會影響
- 各項成果特展



創校百年規劃與增強校友連結

- 規劃成立**傑出校友聯誼會**。
- 爭取2028年主辦**APRU校長會議暨百年高教論壇**。
- 與北美校友會聯合會「**與校長有約線上演講**」及台北、高雄、台南等校友會交流。
- 召開第一次各院系所校友業務聯繫會議，推廣校友證電子化、介紹各地校友會及業務交流與分享。
- 校友中心定期每季與北美校友會聯合會(共22個校友分會)線上會議，傳達學生生涯規劃、企業實習、海外實習、合作研究等需求。
- **百歲紀念建築物新建工程**：陳列臺大建校百年來100件值得紀念的人事物。

■ 推動臺大創校百年基金募款專案

捐款項目金額

<input type="checkbox"/> 校統籌運用款 金額 _____ 元
<input type="checkbox"/> 指定項目：
1. 拔萃講座、拔萃學者 金額 _____ 元
3. 研究生校長獎 金額 _____ 元
5. 優秀行政人員獎 金額 _____ 元
7. 發展永續校園之所需 金額 _____ 元
2. 學術勵進青年講座 金額 _____ 元
4. 優秀境外生獎學金 金額 _____ 元
6. 新(修)建館舍 金額 _____ 元
8. 其他有助改善教學、研究、行政等之軟硬體設備及措施 金額 _____ 元

為感謝捐款人對本校之貢獻，捐款總額達1,000萬元(含)以上者，將頒發創校百年校務發展貢獻獎，並於創校百年紀念花園種樹一棵，或以其他紀念/留名方式致謝。

目前本專案已獲捐款承諾超過**4億元**

「創校百年，百大貢獻」系列活動

- 本校自2024年起，連續五年，每年遴選20項臺大曾參與並對世界或臺灣社會做出重大貢獻的事蹟，並授予獎項。
- 分為學術領航類、產經發展類、社會貢獻類。
- 候選事蹟可由各學院、校友(總)會、兩位以上遴選委員會委員共同推薦產生，後由遴選小組辦理遴選。
- 獲獎者於校慶活動公開表揚，並將百大具體事蹟集結成冊，編輯為百年校慶專書。

本校高等教育深耕計畫第二期(112-116年)

112年經費

總計獲補助**24.66億元**(較前一期**增加 1.4 億元**)

包含 全校型、主冊、就學協助、創新跨域未來大學、

大學國際學術聯盟 等...共 **21.98億**

及通過**10個**特色領域研究中心 共 **2.68億**

年度	經費
107	18.00
108	22.53
109	23.74
110	23.27
111	23.26
112	24.66

重要獎項

- 榮獲總統教育獎：王培根（社工所）
- 榮獲僑委會112年全球傑出僑生校友：官錦堃（化工系）、黃炳鏐（化工系）、李可喬（電機系）、林奇雋（外文系）、陳大錦（農藝系）
- 榮獲2023年太平洋海鳥學會特別貢獻獎：袁孝維教授（森林系）
- 榮獲美國國家人文研究中心(NHC)Fellow：葉素玲教授（心理系）
- 全國大專校院運動會創大會紀錄：鄭惟中、李如茵、洪逸璇、楊程堯（田徑）
- 全國大專校院運動會破大會紀錄：黃辰嵐、李如茵、洪逸璇、蕭嘉美（田徑）
- 全國大專校院運動會破大會紀錄：吳如雄、林上智、楊禮安、謝祐田（游泳）

- **生科系蔡政修老師國際團隊**將臺灣發現古生物納進全球島嶼生物演化的大尺度分析其滅絕原因，榮登 *Science*
- **內科吳明賢教授國際團隊**發展難治型幽門桿菌救援處方，提供除菌預防胃癌安全性依據，榮登 *The Lancet Gastroenterology and Hepatology*
- **農藝學系林彥蓉教授**與多國團隊搶救非洲蔬菜種原，以解決糧食與營養問題，榮登 *PNAS*
- **內科邱瀚模教授團隊**證明大腸鏡冷切除一公分以下息肉，相較於傳統通電切除可以大幅降低術後出血風險，榮登 *Annals of Internal Medicine*
- **臨醫所高嘉宏教授團隊**首度發現B型肝炎病毒核心相關抗原濃度減少能預測慢性B型肝炎治癒的機會，榮登 *Gastroenterology*
- **電子所劉致為教授團隊**，**博士生鄭群議**於國際頂尖半導體會議VLSI-TSA發表研究論文，榮獲 *Best Student Paper Award*，為第一位獲得此獎項臺大學生