



106年度 財務規劃報告書



教育績效目標

一、招生

- 短程目標：
 1. 辦理招生業務並推動海高中推薦入學
 2. 推動碩、博士班招生名額分配改革
- 中程目標：
 1. 結合鄰近友校，聯合推廣招生作業
 2. 推動東南亞碩士專班招生
- 長程目標：
 1. 強化招生辦公室功能，培育國家所需人才
 2. 評估臺大系統於東南亞等海外地區成立聯合分校之可能性

二、提升教學品質

- 短程目標：持續改善教學軟硬體及推動新式教學模式
- 中程目標：促進臺灣高教教學經驗及教學資源分享
- 長程目標：營造致力教學與協同學習文化、建立網宇—實體教與學的系統

三、教學研究單位評鑑

- 短程目標：提升教學研究單位品質，平衡發展方向
- 中程目標：加強評鑑結果之檢核，以為校院資源調整分配、修正中長程計畫及單位增減等之參考
- 長程目標：提升教學研究成效與整體競爭力

四、教務資訊服務

- 短程目標：完成 CEIBA 行動服務資訊平台，提供跨校線上選課服務，並配合招生增修相關資訊系統
- 中程目標：跨校合作開發海外高中推薦入學聯合招生資訊平臺
- 長程目標：強化教務資訊服務，提高服務品質效率



教務處工作重點(一)

- 一. 持續辦理本校各項招生，擴大舉辦海外高中推薦入學招生及開發招生資訊平臺。
- 二. 加強海外影響力，本校將擴大辦理東南亞碩士專班招生。
- 三. 推動碩、博士班招生名額分配改革，由學校及學院以多項指標綜合評估機動調整系所招生名額。
- 四. 辦理學士班轉學生招生考試，部分學系除筆試外再增設口試應試，期更能招收國內、外其他大學該領域之優秀學生。
- 五. 辦理國際學院及推動教學國際化，提供符合期待的國際化內容與教學活動。
- 六. 維持教學設備及設施妥善，管制新建工程執行進度。
- 七. 持續教學助理制度，配合教學培訓及諮詢，提升教學效能。



教務處工作重點(二)

- 八. 促進教師專業發展、增進學生學習效能、製作推廣數位課程、引入創新教學觀念。
- 九. 辦理教學研究單位評鑑與研習活動。
- 十. 進行 Android 和 iOS 版 CEIBA APP 開發工作，並優化使用者經驗。
- 十一. 臺灣大學系統線上校際選課及教務資訊系統資源共享，包括 CEIBA 數位學習平台、課程教學意見調查、成績查詢和學分學程等教務資訊系統。
- 十二. 辦理夏季學院通識課程以及基礎先修課程跨校線上選課。



學生事務處工作重點(一)

一.建立核心價值，深化品德教育

➤ 選拔學生楷模，加強品德教育

- 1.學生利他獎。
- 2.學生社會奉獻特別獎。
- 3.舉辦公民教育講座。
- 4.舉辦住宿生服務學習與志願服務方案
- 5.宿舍實施節能減碳方案。

二.關懷扶助弱勢學生

➤ 經濟扶助措施

包括政府各類助學措施、公設獎學金及250餘項私設獎助學金、急難慰問救助金等。

- 1.希望助學金：名額自102學年度起由100名增加至400名。
- 2.希望餐點計畫：每月3,000元不含寒暑假，採APP電子錢包方式補助學生於校內39家愛心商店使用。



學生事務處工作重點(二)

二.關懷扶助弱勢學生(續)

➤ 各類學生輔導措施

- 1.特殊教育推行委員會：各系所設特教窗口、無障礙空間。
- 2.繁星計畫入學新生家長日暨迎新活動。
- 3.原住民族學生資源中心：發行原資小報。
- 4.希望入學計畫學生的職涯輔導。
- 5.提供身心障礙、離島、原住民學生優先住宿。
- 6.提供僑、外生入學第一年優先住宿。
- 7.提供中低、低收入戶學生優先住宿與減免宿費。
- 8.提供特殊需求學生優先住宿。

三.形塑優質校園文化

- 1.辦理多元化課程，幫助新生適應校園並鼓勵參與社團活動。
- 2.新生學習入門書院
- 3.推動服務學習課程。
- 4.社團與營隊活動。



學生事務處工作重點(三)

四.營造健康安全的校園環境

加強照顧學生身心健康，透過NTU-PEER方案（學務夥伴教師講座）、精神科醫師介入治療、情感教育推廣課程以及學生團體保險補助精神疾病門診等方式，有效提升學生自我情緒管理及同理的技巧，並鼓勵學生尋求專業精神科醫療或諮商協助。

五.推動校園國際化

- 1.透過學生國際性交流互訪，培養國際視野與提升國際競爭力。
- 2.經由舉辦宿舍國際學生迎新、認識台灣生態與文化、語言交換等活動，增進住宿同學的溝通互動，型塑多元文化的宿舍氣氛。

六.強化學生職涯發展

NTUIP與實習課程，提供各項國內外實習機會，提高學生職涯意識，培養職場經驗與技能。

七.實踐行政革新

積極落實學習型組織之理念，重視成員之發展與學習。定期檢討各項作業流程並更新至工作手冊，以確實各項作業之實施。



研究發展處工作重點(一)

- 建構優質研究及產學合作環境：
培育傑出年輕學者、研發資源整合、追求卓越與團隊合作。
- 積極培養優秀的基礎研究人才：
特聘教授、講座教授設置與研究補助。

○ 培育傑出年輕學者

○ 強化基礎研究人力

○ 追求卓越與團隊合作

亞洲頂尖
世界一流

研發資源整合 ○

服務平台 ○



研究發展處工作重點(二)

- 強化產學、專利、技轉、新創！

新創 企業

- 鼓勵研發團隊利用研發成果成立新創企業。
- 鎖定特定研究領域衍生新創事業。
- 招募具新創公司經驗之專業人才。

技轉 策略

- 依授權條件建立授權模組，制定快速技轉機制。
- 技轉金由產學中心全責協商，以確保校方及教師權益。
- 維繫夥伴關係，聯合推廣技術。

專利 布局

- 宣導並鼓勵教師善用美國先期專利申請制度。
- 專利申請與技轉策略緊密相連。
- 舉辦專利講座課程並優化專利資訊平台。

產學 合作

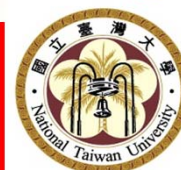
- 增加老師與業界的連結，培養雙方互信合作的關係。
- 針對企業需求或聚焦式主題舉辦媒合活動。
- 暢通產學溝通平台，縮小學研成果與產業需求間的落差。



國際事務處工作重點(一)

一. 建立臺大國際學術品牌

1. 發展多元化國際短期課程
2. 積極主辦國際組織活動
3. 擴散在地國際合作基地影響力 (NTU ixHub)



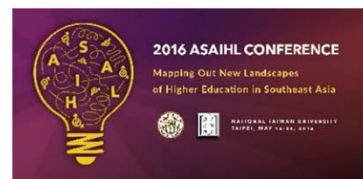
二. 建置國際人才生態系統深化重點姊妹校合作

1. 聚焦國際合作之加乘作用 (NTU alliances+)
2. 建立國際媒合交流平台
3. 世界頂尖國際團隊合作



三. 開發新國際合作模式

1. 多元短期海外課程
2. 雙聯學位
3. 姊妹校專班



APRU

Association of Pacific Rim Universities



臺大京大研討會



國際事務處工作重點(二)

四. 開拓國際學位生市場

1. 各地校友會合作
2. 歐美新市場開發
3. 海外優秀高中招生

五. 提升校內國際事務人員素質

六. 提升校內國際化相關行政品質

七. 強化校內跨文化溝通認知與能力



總務處工作重點(一)

一. 校地與校舍空間運用管理

1. 收回規劃動物醫院、臺大醫院公館院區的周邊土地，推動校園東南區之整體發展。
2. 自籌經費更新校外老舊宿舍，增加新進教師宿舍數量。
3. 活化校外老舊日式房舍，改善窳陋並增益服務機能。

二. 文化資產保存

1. 推動瑠公圳意象復原計畫。
2. 古蹟歷建維護計畫。
3. 修復珍貴紙質檔案，保存重要歷史檔案進行研究及展示。



總務處工作重點(二)

三. 永續的校園環境

1. 垃圾減量及資源回收，維持校園生物多樣性，提升校園品質。
2. 停車外圍化、地下化，校園內行人、自行車、汽車分道，提供行人、自行車友善的校園環境。
3. 建立校園監控系統及校園安全動線，改善道路夜間照明。

四. 精進行政服務

1. 提升出納、採購 e 化管理並加強內控。
2. 維護本校商標權。



人事室工作重點

一. 強化教研人員彈性薪資措施

1. 結合績效管理機制訂定本校延攬及留住特殊優秀人才彈性薪資暨獎勵補助支應原則。
2. 實施對象：「臺大講座教授」、「特聘教授」、「績優教研人員」、「新聘教研人員」。

二. 建立關鍵性績效指標及具彈性之約用人員薪資制度，參酌業市場薪資水準，另訂定：

1. 專案薪資：藉優渥薪資吸引人才
2. 特殊加給：應業務專業技術需要(資訊、營繕、智財、外語、諮商等)



財務管理處工作重點(一)

一.加強校友聯繫與企業捐助以增加募款

- (一) 全新呈現募款網頁與文宣，凸顯募款訴求。
- (二) 透過國內外校友會與校友資料庫針對重點校友進行拜訪。
- (三) 募款重點
 1. 臺大希望計劃之相關之經費。
 2. 臺大永續基金。
 3. 小額捐款。
 4. 錢思亮紀念講堂及人才培育計劃。
 5. 臺大一流師資之引進與持續計劃。
 6. 瑠公圳復育計畫。
 7. 校史館及博物館群計畫



財務管理處工作重點(二)

二.本校投資標的創新多元化並收取穩定孳息

- (一) 持續向教育部建議修正國有財產法對校務基金處分金融商品之相關規定以提昇處分時效，及時實現獲利。
- (二) 投資多元化，以分散風險，並以穩健經營企業發行之證券為主要投資標的。

三. 爭取各項金融優惠，如費率、存款、借款利率，提高校方收益。

四. 參與校代管資產活化及募款加速校舍更新。

- (一) 本校竹北校區之開發。
- (二) 新建學生宿舍。
- (三) 台北市精華地區之校地開發。



進修推廣部工作重點

開辦碩士在職學位學程
興建竹北推廣教育大樓
裝修竹北碧禎館教室

活絡竹
北校區

改善教
學空間

發揮臺大
知識影響力

提昇服
務品質

發展推
廣教育

推廣教育大樓
教室翻修
教具更新

建置新版數位學習平台
網站改版學員資料庫整合
網站跨瀏覽器跨載具優化

學分班
企業培訓
大陸團體委訓
開發多元研習班



計資中心工作重點(一)

總體目標為塑造一流頂尖大學資通訊環境，打造臺大智慧校園(i-NTU)

一.推動校務行政全面E化與M化

- 1.加強整合提升系統價值。
- 2.組織再造流程改善。
- 3.推廣行動裝置之應用

二.雲端與普及運算

- 1.應用軟體購置，蒐集教職員生教學研發與校務資訊化之軟體需求，以求經費有效運用。
- 2.雲端化電腦教室系統，因應使用者不同之需求建置多樣化的電腦使用環境。

三.高效能運算服務 2.0

為滿足校內不同研究領域的差異化需求，提供更多計算資源以支持各式頂尖研究。

四.巨量資料儲存與計算基礎建設

建置專屬Big Data等級研究所需的計算及儲存資源，提供相關技術支援服務。

五.資訊應用課程

開設常態開設電腦應用及進階課程。

六.遠距教室維運

- 1.遠距教學服務，提供教學平台系統、網路系統軟體等系統設備相關之支援與維護。
- 2.訓練專業導播。



計資中心工作重點(二)

七.數位典藏系統

- 1.定期進行系統更新與資料備份。
- 2.建立自動監視通報機制，並提供更多元的檢索服務。

八.網路基礎建設升級

強化及優化校園網路基礎建設重點工作：提升骨幹網路傳輸頻寬、階段性導入SDN技術。

九.無線行動網路升級到802.11ac及Location-Based Service(LBS)加值服務

為因應使用者端存取速度提升，學校相關的熱點一併升級至802.11ac(WIFI 5G)，速度可達1G以上。

十.提高資訊安全管理與認知

- 1.ISO27001：2013及ISMS運用資訊安全管理系統的PDCA循環模式永續經營，以達到資訊安全管理目標。
- 2.持續推動本校教職員工與網路管理人員之資安教育訓練，以達資安事件源頭控管之目標。



圖書館工作重點(一)

一、廣徵各類館藏與珍貴文獻

- 透過採購、交換、聯盟共購共享、申請科技部/教育部等外來資金徵集。
- 針對特定對象爭取私家文書、名家手稿、珍貴影音資料及校史文物。
- 重點館藏進行數位化典藏。

二、提供讀者多元服務

- 永續經營與持續對本校師生貼心服務，深化與各學科研究社群之關係。
- 配合教師課程需求，提供客製化、深度的學科主題利用講習。
- 加強推展ORCID iD與「臺大學術庫」，提昇本校整體學術競爭力。
- 優化圖書館導覽與文宣服務，以本館珍貴特藏圖譜、圖書館建築為素材積極開發文創紀念品。
- 營運校史文物及博物館群的典藏與推廣，促進校友認同感及社會關懷。

三、資訊技術研發創新與便捷服務

- 研發各項資訊服務技術，提供讀者不受限時空的行動圖書館服務。
- 推動「國立臺灣大學系統」三校圖書館之數據資源與系統資訊開放共用，建立跨校資源合作交流與互利共享的平臺。
- 強化建設網路骨幹及綠能機房。

四、人力資源

- 增進專業素養：透過邀請圖資相關學術領域專業人士到館演講、辦理在職訓練及參與專業學會等途徑，達到提升同仁專業素養並健全知識傳承機制目的。



圖書館工作重點(二)

- 配合學校政策，落實工作輪調制度，有助同仁豐富工作經歷及培育多元技能。
- 善用志工人力：運用志工資源以擴大社會參與及擷節經費。

五、建築空間

- 新增空間運用：教二大樓建築內建置之自動化高密度書庫，正式啟用後將擴大圖書館典藏容量，增加師生使用新空間，並以自動化存取設備提升書刊調閱效率。
- 改造既有館舍服務：總圖書館及醫學院圖書分館使用已久，隨著時間及學術跨領域合作的進展，擬規劃進行空間改造計畫，提供符合時代趨勢的空間使用與服務。
- 進行節能減碳措施：為達節電效益，館舍部分區域將進行照明燈具系統節電改造，針對書架區、讀者較少使用區域，規劃改造燈具照明控制系統，達到節約用電之效益。

六、館際合作_參與聯盟

- 承辦中華圖書資訊館際合作協會第13屆會務，館長擔任協會理事長，圖書館承辦秘書處業務，積極推展會員館成員各項館際合作計畫，以期達到國內外館藏資源共享與互惠合作。
- 透過「全國學術電子資訊資源共享聯盟」、「臺灣學術電子書暨資料庫聯盟」、及「臺灣大學系統」等聯盟機制，爭取購置電子資源合理優惠價格，合作採購電子書及數位化論文以期資源分享；並持續參與全國圖書書目資訊網(NBINet)合作編目計畫、以及國際組織OCLC WorldCat書目上傳合作編目，共享中西文書目資源。
- 推廣與擴展「臺灣大學系統」三校一卡通用各種圖書館服務與閱覽空間利用，辦理各類推廣活動，密切進行三校圖書館業務交流。
- 持續與國內外圖書館組織洽談簽署MOU，達到實質館際合作效益；增加接受國內外圖書資訊學界派送學生至本館實務訓練申請案，除增加本校國際化深度，並善盡本館社會與學術責任。



106年度 財務預測



106年行政單位預計收入

項目 單位	政府部分		自籌部分	106年 政府+自籌	105年 政府+自籌
	年度預算 分配額	邁向頂尖大學 補助計畫			
教務處	68,312,000 (13.5%)	325,200,000 (64.3%)	111,970,000 (22.2%)	505,482,000 (100%)	577,436,470 (100%)
學務處	39,520,000 (11.3%)	2,163,350 (0.6%)	307,995,403 (88.1%)	349,678,753 (100%)	503,014,958 (100%)
研發處	36,314,000 (6.5%)	470,800,000 (84.2%)	52,000,000 (9.3%)	559,114,000 (100%)	676,814,000 (100%)
國際處	2,844,000 (2.2%)	73,600,000 (56.0%)	54,850,000 (41.8%)	131,294,000 (100%)	185,394,000 (100%)
總務處	279,652,000 (30.5%)	337,197,600 (36.8%)	300,000,000 (32.7%)	916,849,600 (100%)	1,001,147,000 (100%)
進修推廣部	NA	NA	161,000,000 (100%)	161,000,000 (100%)	163,600,000 (100%)
計資中心	38,000,000 (56.6%)	4,960,000 (7.4%)	24,200,000 (36.0%)	67,160,000 (100%)	69,408,000 (100%)
圖書館	253,587,000 (58.9%)	172,000,000 (39.9%)	5,169,500 (1.2%)	430,756,500 (100%)	375,432,909 (100%)
合計	718,229,000 (23.0%)	1,385,920,950 (44.4%)	1,017,184,903 (32.6%)	3,121,334,853	3,552,247,337

說明：政府+自籌之合計數106年較105年減少，因邁頂計畫經費與自籌收入預估下降所致，105年資料請參閱下表。



105年行政單位預計收入

項目 單位	政府部分		自籌部分	政府+自籌
	年度預算 分配額	邁向頂尖大學 補助計畫		
教務處	65,452,000 (11.3%)	406,500,000 (70.4%)	105,484,470 (18.3%)	577,436,470 (100%)
學務處	39,520,000 (7.9%)	3,090,500 (0.6%)	460,404,458 (91.5%)	503,014,958 (100%)
研發處	36,314,000 (5.4%)	588,500,000 (87.0%)	52,000,000 (7.6%)	676,814,000 (100%)
國際處	2,844,000 (1.5%)	92,000,000 (49.6%)	90,550,000 (48.9%)	185,394,000 (100%)
總務處	279,650,000 (27.9%)	421,497,000 (42.1%)	300,000,000 (30%)	1,001,147,000 (100%)
進修推廣部	NA	NA	163,600,000 (100%)	163,600,000 (100%)
計資中心	38,000,000 (54.8%)	6,200,000 (8.9%)	25,208,000 (36.3%)	69,408,000 (100%)
圖書館	154,562,909 (41.2%)	215,000,000 (57.3%)	5,870,000 (1.5%)	375,432,909 (100%)
合計	616,342,909 (17.3%)	1,732,787,500 (48.8%)	1,203,116,928 (38.9%)	3,552,247,337



可用資金變化情形

106年至108年

單位：千元

項目	106年 預計數	107年 預計數	108年 預計數
期初現金 (A)	12,325,681	12,650,429	12,896,444
加：當期經常門現金收入情形 (B)	16,166,180	16,198,512	16,230,909
減：當期經常門現金支出情形 (C)	14,909,622	14,939,441	14,969,320
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	748,911	750,409	751,910
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	1,797,187	1,800,781	1,804,383
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	-	-	-
加：當期長期投資淨(增)減情形 (G)	-	-	-
加：當期長期債務舉借 (H)	-	-	-
減：當期長期債務償還 (I)	93,791	88,541	83,293
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J)	210,257	125,857	10,257
期末現金 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	12,650,429	12,896,444	13,032,524
加：期末短期可變現資產 (L)	869,307	869,107	868,907
減：期末短期須償還負債 (M)	7,813,906	7,814,706	7,815,506
期末可用資金預測 (N=K+L-M)	5,705,830	5,950,845	6,085,925



其他重要財務資訊

期末已核定尚未編列之營建工程預算						107及以後年度預計編列		
政府補助						271,469		
由學校已提撥之準備金支應						249,954		
由學校可用資金支應						132,611		
外借資金								
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	106年預計餘額	107年預計餘額	108年預計餘額
買回第二活動中心商場租賃權	91	91.10-111.09	100%	郵匯局一年期定儲金機動利率減碼年息0.175%	174,859	45,257	35,958	26,659
興建椰風學人宿舍	92	92.09-122.09	100%		337,941	217,475	205,503	193,531
新生南路運動場地下停車場	94	94.04-119.05	100%		258,478	152,190	140,959	129,728
法律學院暨社會科學院第二期新建工程增設汽機車停車場	101	103.04-127.12	100%		420,000	351,443	333,143	314,843
實驗林921災後重建計劃	91	96.05-111.04	100%		15,000	4,500	3,500	2,500
有償撥用交通部民用航空局國有土地款		101.12-110.12		前四年不計息，後六年依臺灣銀行當年1月1日一年期定期存款固定利率	524,849	115,466	78,727	47,236