國立臺灣大學110學年度第1學期第2次校務會議

各單位書面報告

目　　錄

一般學術與行政方面.....1-1

教務處.....2-1

學生事務處.....3-1

總務處.....4-1

研究發展處.....5-1

國際事務處.....6-1

財務管理處.....7-1

共同教育中心.....8-1

圖書館.....9-1

計算機及資訊網路中心.....10-1

人事室.....11-1

主計室.....12-1

稽核室.....13-1

進修推廣學院.....14-1

出版中心.....15-1

工業研究中心.....16-1

環境保護暨職業安全衛生中心.....17-1

校務發展規劃委員會.....18-1

程序委員會.....19-1

國立臺灣大學 110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、臺大講座/校級講座審議情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年紀念講座、旺宏電子講座、臺大拔萃講座、中華文化講座等)。依相關講座設置辦法或要點規定，由副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。為辦理 111 學年度之臺大講座、「傅斯年紀念講座」及「旺宏電子講座」之審議，業於 110 年 12 月函請相關教學研究單位推薦人選，並將於 111 年 3 月 31 日截止收件。

二、本校教學研究單位之新增、變更專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位新增、停辦、變更事宜，並提送校務發展規劃委員會、校務會議討論通過後，報請教育部同意。110 年 10 月迄今審查通過以下增設案，並提校務發展規劃委員會討論通過：

(一)醫學院醫療器材與醫學影像研究所申請增設博士班。(110/11/29)

(二)公衛學院申請增設「健康數據拓析統計研究所」碩士班。(110/11/30)

三、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

(一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長爰每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 110 年 12 月，共召開 79 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。

(二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 30 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效，第 30 次交流會係由醫學院附設醫院於 12 月 16 日辦理，第 31 次交流會將由管理學院承辦，未來亦將持續進行。

(三)本校現有 11 個學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及

「臺大學術卓越系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，將持續進行。

四、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

(一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，目前共計有 47 個校級研究中心(不含停辦、合併或轉型的中心)。

(二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會議，並由陳副校長擔任召集人及會議主席，研商各研究中心未來發展方向及策略。110 年 10 月迄今，召開以下中心之諮詢(諮議)委員會議：

1.光電創新研究中心。(110/10/8)

2.計量理論與應用研究中心。(110/10/19)

3.科技政策與產業發展研究中心。(110/10/28)

4.智慧聯網創新研究中心(IoX 中心)。(110/10/29)

5.健康資料研究中心。(110/11/5)

6.基因體暨精準醫學研究中心。(110/11/25)

7.台積電-臺灣大學聯合研發中心。(110/12/2)

8.生醫倫理中心。(110/12/14)

9.計算與系統生物學研究中心。(110/12/17)

10.創意創業中心。(110/12/28)

五、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)110 年 10 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp) 及本校網頁之「焦點新聞」：

1.本校海洋所曾鈞懋、蕭仁傑教授與國際合作夥伴們同組研究團隊，利用高階掠食魚類含「汞」累積速率，發現世界海洋汞之循

環及污染的全球趨勢，也證實自古以來「吃什麼像什麼，吃什麼有什麼」的不變真理。此研究成果刊登於知名期刊《美國國家科學院院刊》(PNAS, Proceedings of the National Academy of Sciences)，預期將對全球海洋汞污染演變及模式驗證有莫大助益，並能引領海洋魚-汞與環境污染研究的新方向，對於漁業管理和人類食安亦提供重要資訊。

2. 糖尿病是常見的代謝疾病，對患者的生活品質影響甚鉅，及早發現與有效醫療，攸關著糖尿病的治癒療效。本校化學系陳逸聰教授研究團隊，和馬偕紀念醫院的陳志揚與陳則豪兩位醫師，以及陽明交通大學許世宜教授的理論計算團隊合作，利用 SELEX 方法篩選出一全新的具有 40 個鹼基的單股 DNA 適體(AptGP)，對人體血液內的糖化血紅蛋白 A1c(HbA1c)具有很強的親和力。AptGP 是結合 HbA1c 的 β 鏈的 N 端糖化肽(GP)成為 GP-AptGP 複合體。許世宜教授的研究團隊更進一步利用分子動力學模擬，計算出 GP-AptGP 複合體的立體結構。本研究成果刊登於《*Nano Today*》。

3. 本校人工智慧與機器人研究中心主任傅立成教授所主持的全幅健康照護中心(MAHC)，與應數所王偉仲教授研究團隊(MeDA Lab)，以及衛生福利部中央健康保險署合作，2020 年 7 月起加入由美國科技大廠 NVIDIA 和頂尖醫療機構 Mass General Brigham 聯合醫院所發起的 COVID-19 聯邦學習計劃 EXAM(EMR CXR AI Model)。經與多方國際單位合作，共同開發出為專業醫事人員所信任並能有效運用於臨床場域的人工智慧(AI)模型，成功預測 COVID-19 患者對呼吸器的需求程度。這項規模龐大、合作單位跨越五大洲的研究成果，發表於國際頂尖期刊《自然醫學》(*Nature Medicine*)。

4. 海洋所研究團隊、海洋大學和神戶大學研究人員組成的合作團隊，共同完成東中國海顆粒態有機物的碳氮同位素時空分布圖，研究成果發表於 *Progress in Oceanography*。

5. 本校醫工系兼醫材中心主任王兆麟教授、附設醫院復健科陳文翔主任、附設醫院神經外科賴達明主任、中研院生醫所陳志成副所

長共同組成跨校、跨領域的研究團隊，探索微能量超音波在腦中風所引起血管性失智症治療的可能性。相關突破性研究發現發表於國際重量級期刊《*eLife*》，團隊中的臨床醫師也正積極評估運用目前研究成果於血管性失智症的治療。

6. 海洋所謝志豪教授與其碩士生潘若虞，以及臺灣海大郭庭君教授所組成的研究團隊，發現在魚族群內，聚集潛能與體型之間的關係為駝峰分布。此研究證實體型較小的成魚有較高的群聚潛能，亦即當族群量增加的時候，體型小的成魚比大的成魚更易聚集。此發現指出偏好大體型個體的選擇性漁業不只會影響族群的體型結構，更會造成族群的分布改變，故漁業管理應同時考量體型結構及空間結構的重要性。研究成果於重要期刊《*Ecography*》。
7. 本校生農學院實驗林管理處處長蔡明哲教授與附設醫院醫師、公衛學院蘇大成教授合作，協同實驗林研究人員曹崇銘博士及中研院研究人員黃景祥博士，自 2013 年起進行跨領域「森林環境對健康效益的研究計畫」。此研究對於高山症的預防提供相當重要的實證醫學資料，於高山一日遊的風險研究結果，對喜好登山者，尤其是有心血管疾病、三高及氣喘等高風險疾病的患者，具有高度參考價值。成果刊登於 *Int J Environ Res Public Health*。
8. 本校生化所冀宏源教授團隊(李啟恆、張皓衍、葉欣怡)、化學系李弘文教授團隊(楊翰霖、李子于)，以及美國 Weihang Chai 教授團隊(Dinh Duc Nguyen，Xinxing Lyu，Megan Chastain)共同完成的研究發現 CST 在 DNA 複製上的重要角色，闡釋造成這些疾病的可能成因，對於未來的診斷和治療上提供更多資訊。研究成果發表於 *Nature Communications*。
9. 生機系教授兼計算與系統生物學研究中心副主任陳倩瑜所領導之研究團隊(包含中心主任阮雪芬、中研院資科所蔡懷寬研究員)與臺灣人工智慧實驗室合作，利用深度神經網路對第一類 MHC 蛋白質(MHC class I，MHC-I)會結合進而表現的胜肽序列特徵進行學習，研究成果發表於 *Nature* 出版的期刊 *Communications Biology*。
10. 生科系蔡素宜副教授利用人類多能幹細胞為模型，探討人類心

臟發育與心臟病病理機制。研究團隊發現 RBM24 在心肌分化過程中，於不同時期階段性調控眾多肌節相關蛋白，可以視為一個心肌發育的主調控者(master regulator)，證明 RBM24 在心臟分化早期的肌節形成中參與重要的功能，並擔任許多心肌病變基因的上游調控者，這份研究可望替未來心肌病變提供新的治療策略。研究成果發表在國際知名心臟領域重要期刊 *Circulation Research*。

六、創新創業推動成果

110 年 10 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一)創意創業中心(以下簡稱創創中心)

1.輔導新創內容

(1)舉辦孵化器臺大車庫第 17 屆(110/9-111/2)團隊招募，共入選 16 支團隊，包含 5 支本校學生團隊、6 支本校校友團隊及 2 支本校教授團隊(光電所孫啟光教授、電機系王凡教授)。

(2)舉辦加速器第 7 屆(110/9-111/2)團隊招募，共入選 36 支團隊，其中包含 3 支本校學生團隊、8 支本校校友團隊及 2 支本校教授團隊(資工系林風教授、資工所徐宏民教授)。

(3)與 10 家企業合作垂直加速器，包含玉山銀行、三泰科技、金元福包裝、親子天下、創兆生技、經濟日報、鴻海肚肚、好好證券、農純鄉、宏碁基金會，產業含括金融、教育、科技、傳產、醫療、文創、餐飲、遊戲電競。

(4)與親子天下合作承接國家發展委員會之「加速台灣創新教育鏈結國際」計畫，負責輔導並提供國際鏈接資源予教育新創 20+團隊。(110/2-110/12)

2.課程開設內容

(1)創業必知的常見法律情境題：立勤國際法律事務所主持律師黃沛聲律師授課。(110/10/6)

(2)從 0-10 商業計劃的演化-實戰訓練：本校 EMBA 企業實務業師江進元授課。(110/10/14)

(3)新創人才招募必知大小事：嬌生集團 J&J 臺灣人資長黃慧貞授課。(110/10/20)

(4)價值主張與品牌構成元素：前沙威隆總經理任麗玲授課。(110/10/28)

(5)組織目標管理與全方位效益評估：樹冠影響力投資創辦人暨執行長楊家彥授課。(110/11/3)

(6)消費者驗證-產品概念與訪談實作工作坊：前沙威隆總經理任麗玲授課。(110/11/22)

(7)2B 市場開發與合作提案：德豐管理顧問公司合夥人陶韻智授課。(110/12/2)

3.外部參訪及聯合活動

(1)由清大車庫主任協同老師參訪創創中心，交流經營的策略與方法。(110/11/03)

(2)創創中心帶領合作企業及輔導團隊，參加亞洲最大創新創業嘉年華 Meet Taipei，集結各方創業資源與鏈結，由臺灣最具影響力的科技財經媒體數位時代，結合長期經營的最大創業社群創業小聚，以新創為中心，幫助新創團隊獲取創業所需資金、資源與國際鏈結的機會平台，也拓展創創中心的能見度。另舉辦兩場線上論壇，由創創中心輔導團隊以及合作企業共同分享及參與討論。(110/11/18-20)

(3)政治系教授黃心怡帶領「科技與創新政策」課程的碩士班學生(約 12 位，學生背景有政治系、公共事務研究所、國發所、管院等)參訪創創中心，認識並交流對於創新創業產業圈的相關資源與經營。(110/11/23)

(二)創新設計學院(以下簡稱 D-School)

1.創新創業課程開設

110-1 開設 36 門課程，包含「設計思考入門」(2 個班次)、「設計思考教練人才培育課程」、「設計如何說故事」、「互動設計人因基礎」、「設計你的大學」、「社會設計的基本形式」、「設計未來」、「設計你的人生」、「循環城事專題」、「田野工作坊」、「設計生活實境體驗」、「生活即博物的展示與實踐」、「全球創新的原理與實踐」、「食物設計與社會創新」、「在地展齡：『家文化』專題」、「林場學校」、「探索學習 A1」(7

個班次)、「領導學導論」、「進階領導專題(一)」、「進階領導專題(二)」、「公民教育概論與實踐」、「數位時代的職場協作」、「領導力講座」、「創意創業入門」、「藝術與創作」、「服務設計」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「創意創業核心課程(一)」、「創意創業專題討論與實踐一」，共計 894 修課人次。

2. 主題演講：常規課程的內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後的進階學習需求，透過主題演講從課程延伸。110-1 辦理之主題演講如下：

(1) 110-1 主題演講

A. 創新教學議題：「生命設計的跨領域斜槓發展」、「臺灣的味道」、「互動設計案例分享」、「爵士樂與傳統音樂之結合」、「換個角度看臺灣」、「傳承北管傳統文化」、「混音技術大解密」、「在博物館內與外做展覽」、「自律和自我管理是高效協作的基礎」、「認識二手衣物的循環經濟」、「書信禮儀-換位思考」。

B. 創新創業：「創業機會探索與商機系列講座_策略基本概念與環境分析、目標市場界定與使用者研究」、「問卷設計概論」、「創業經驗分享」、「從校園走向創業經驗分享」、「市場驗證雛形商品設計」、「使用者訪談分析」、「創業與創投」、「從生命科學研究到生技公司創業的機遇與挑戰」、「異業授粉，創新轉型」、「臺灣創業環境的機會及挑戰」。

C. 領導培力：「買商品更買體驗~給你非去百貨不可的答案！」、「連結．共好」、「充滿創新與創藝的美妝產業，讓世界更美好！」、「企業如何選才」、「臺灣半導體及科技產業人才面面觀」、「畢業之後」、「關於人才發展，綠藤的 B 型選擇」、「網路如何塑造新時代的國際人才」

3. 移地學習/工作坊/活動：D-School 除了線上社群的經營(Facebook 粉絲專頁)，也透過實體活動與各式交流合作的方式進行推廣，讓更多人認識 D-School，藉以提高資源使用率與發揮社會影響力。近期辦理之移地學習/工作坊/活動如下：

(1)移地學習：「田野間醇味研舊設計室」、「NPO HUB Taipei 交流與訪談」、「23 Craft Beer 探討社區型 Bar 如何與對社區做出貢獻」、「南澳金洋社區環境教育陪伴計畫體驗學習」、「探索東岳部落的泰雅族文化」、「永和社大與樂齡長者斜槓協作共創」、「創創學程新創企業參訪-Dcard、Appworks、cacaFly」。

(2)工作坊：「臺灣金融研訓院設計思考線上工作坊」、「商品攝影工作坊」「創業的 UI/UX 介面設計工作坊」、「簡報工作坊」、「媒體識讀工作坊」。

(3)活動：「探索學習分享會暨說明會」、「創新領域學士學位學程期末分享會」、「團體動力美式躲避球」、「無障愛行專屬身障者的旅遊設計」、「典範企業運作思維課程說明會」、「解決問題理論與實務課程說明會」、「冬季二手衣募集」「新世代青年城市論壇三民高中場」、「創創校友會 Cepar」、「創創跨界運動會」、「新創區勢論壇｜區塊鏈應用熱浪來襲:NFT&DeFi (Appworks 協辦)」。

4.課程/計畫/學生成果展現

(1)110-1 課程成果展(D-Day)於 110/12/25 下午透過 Gather Town 線上平台舉辦線上成果展－「生活博物館」，以虛擬學園線上互動的方式，呈現本學期的學院成果，預計將有 300 以上人次線互動與觀展，當天同步假水源校區卓越研究大樓 4 樓辦理實體展，邀請師生與會現場交流，預計有 150 人與會。

(2)第 14 屆創創學程 Pitch Day：本學期產生 10 組創業專案團隊，包含仿生設計、金融科技、心理健康等領域，將於 111/1/3 於管理學院一號館正大國際會議廳辦理期末發表會，邀請創業投資人擔任評審線上進行講評，預計有 120 人參與。

(3)領導學程學生王譽蓁以「Refugee Network Taiwan：難民兒童線上英語教學計劃獲 U20 國際青年論壇最有影響力獎，領導學程暨創創學程學生李如寶以「越食煮憶美食互動料理盒」獲 U20 國際青年論壇最有潛力獎。

(4)領導學程學生劉映辰、王泓均、劉虹怜以「21 天卡西諾-培養

習慣」參與第六屆台積電青年築夢計畫，從 122 隊 409 人競賽團隊脫穎而出，獲最終 11 隊入選團隊及築夢基金。

5.跨域交流及合作：110-1 相關會談與合作包括：「臺灣女董事協會合作開設課程及實習機會」、「生命教育研發育成中心-設計人生課程延伸規劃」、「進修推廣學院-設計思考與設計你的人生課程模組合作」、「國際事務處堉璘臺大人才培育計畫」、「天下雜誌專案實習：換日線孵化器、疫後新服務、永續的未來實習」、「KASpaces×雜學校〈台灣教育 DNA：解碼公平進步在哪裡？〉國際政策線上研討會—讓世界見證台灣由下而上的教育變革力！」、「KASpaces - Regional Roundtable on Accelerating Progress and Equity in Education」、「2021 東大臺大雙邊會議暨線上工作坊」、「虛擬場域 D-Music 入駐 Expo 2020 Dubai「群眾的國家館：我們的世博」、「結合高鐵與醫院開發(THOD)方法的台大雲林生活實驗室」、「衛生福利部健康大數據永續平台專案」。

(三)國際產學聯盟辦公室(以下簡稱 ILO)

科技部國際產學聯盟計畫執行迄今邁入第 4 年，110 年 10 月迄今執行進度及重要事項如下：

1.國際鏈結及亮點產學合作

(1)與長庚大學於 10 月 18 日跨校共同舉辦「後疫情時代生醫產業的創新與發展」產學合作暨技轉媒合會，集結友校與相關單位的研發技術能量，聚焦四大主題：疫情監控及照護科技、疫苗及新藥開發、生技檢測、遠距醫療及醫藥互聯網，共安排了 23 場焦點演說。共計有來自 62 家廠商近百名來賓參加，與會廠商除聆聽演講、參觀海報，亦積極報名媒合，當天總計完成了 59 場的洽談，預期產學合作效益將持續發酵。

(2)本年度與麻省理工學院產業聯絡計畫(MIT ILP)合作之第三場聯合線上研討會於 11 月 17 日舉行，本次活動以「6G 科技」為題，由本校及 MIT 教授擔任講師，邀請企業會員一同參與，超過 150 名各領域公、企及學術人士參與，反應熱烈。

(3)2021 Bio Asia 亞洲生技大展於 11 月 4-7 日盛大舉行，ILO

帶領本校、臺大醫院、臺科大、臺師大、長庚大學及長庚醫院等友校及單位，共同籌劃參與，展出超過 70 件創新技術，展區規模龐大，題材多元備受肯定，展期獲得了近 80 則技術詢問及商談，創造研發團隊技術合作機會或新創投資商機。

(4)延續 7 月亞洲產學大聯盟啟動會議合作熱度，於 9 月 28 日及 10 月 5 日與澳洲駐台代表處邀集其 Top 大學(如墨爾本大學、新南威爾斯大學、昆士蘭大學等)，以色列海法大學及新加坡知名大學等，分別舉辦了相關產學鏈結分享交流會議，目標促進跨學新創合作與國際產學合作。明年規劃將整合全國智財經理人高峰會議及亞洲大聯盟會議於同時於臺灣舉辦，並且透過會議將亞洲各校緊密合作亮點企業帶入共同參加與平台夥伴學校共同交流媒合，擴大國際友校間之技轉和產學合作。在疫情允許下，也將推動實地交流參訪。

(5)科技部「前瞻技術產學合作計畫」產學研發中心型計畫：延續並配合科技部大力推動之 AIR Center 計畫(產學研發中心計畫)ILO 持續協助推廣並促成，近日科技部公告核定結果，本校共 2 案獲補助。

2.新創服務

(1)科技部「科研成果創業計畫」111 年度第 1 梯次徵案，近日公布核定結果，ILO 輔導提案申請(含本校及其他透過本校送件之申請單位)共 3 件萌芽案獲補助，其中 2 件為本校教師之申請案。

(2)經濟部「科研成果價值創造計畫(價創 2.0)」：經濟部自 110 年起改為批次受理申請，初步以 1 年受理 1 批次為原則，並由「科研產業化平台計畫」之執行機構統一送件。110 年度徵案，近日公布核定結果，ILO 輔導提案申請(含本校及其他透過本校送件之申請單位)共 4 件獲補助，其中 3 件為本校教師之申請案。

七、臺大-中研院聯合辦公室業務

(一)為積極鼓勵臺大與中研院雙方學者創新性、互補性之跨領域研究合作，110 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」共計通過

13 件計畫，執行期間為 110/1/1-111/12/31 共 2 年，合計第 1 年雙方補助總金額為新臺幣 2,000 萬元，由本校高教深耕計畫及中研院學研合作計畫分別補助半數金額各 1,000 萬元。

(二)110 年計畫之期中成果報告已於 110/11/8 全數繳交，並由中研院學諮會於 110/11/26 完成審查，13 件計畫全數通過可繼續執行第 2 年度並維持相同補助金額共新臺幣 1,000 萬元，合計雙方 111 年共計補助經費為新臺幣 2,000 萬元。

八、有關本校依據「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」設立「重點科技研究學院」

(一)本校「重點科技研究學院」之各項近期業務進度如下：

1.監督委員會成立並召開會議：

A.本校監督委員會組織及運作要點經本校第 3103 次行政會議(110/9/28)通過、110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議(110/10/23)備查，第 1 屆監督委員會產業代表、本校專任教師代表及校外學者專家代表共 8 名經校務會議同意，連同政府代表及學生代表 7 名共 15 名已完成致聘作業。

B.已分別於 110/11/4 及 110/12/25 召開 2 次監督委員會議。

C.同意管理委員會議推選之闕志達教授擔任本校重點科技研究學院第 1 任院長。

2.管理委員會成立並召開會議

A.本校重點科技研究學院管理委員會組織及運作要點經本校第 3103 次行政會議通過，提本校監督委員會第 1 次會議備查。

B.前揭會議並以過半數之票數同意管理委員會之本校專任教職員代表及產業代表共 8 名(另有政府代表 5 名)，此外，本院院長為當然委員，待聘任後擔任之；本院學生代表 1 席待學生入學後另由校長提名。

C.已分別於 110/11/24 及 110/11/25 召開 2 次管理委員會議，並通過「重點科技研究學院院長任用辦法」，提監督委員會議備查，並提名闕志達教授為第 1 任院長業獲監督委員會同意。

(二)有關學院之招生事務

重點科技研究學院下設「積體電路設計與自動化碩士學位學程」、

「積體電路設計與自動化博士學位學程」、「元件材料與異質整合碩士學位學程」、「元件材料與異質整合博士學位學程」、「奈米工程與科學碩士學位學程」及「奈米工程與科學博士學位學程」共六個學位學程，並參加 111 學年度招生入學。

(三)學院揭牌典禮

於 110 年 12 月 24 日假本校綜合教學館大講堂舉行學院揭牌典禮。

九、校務研究暨社會責任辦公室

(一)推動成立永續辦公室籌備處，11 月下旬召開籌備會議，並辦理永續發展諮詢委員會及永續發展推動委員會之聘函致發事宜。

(二)12 月 3 日-5 日參加「2021 台灣氣候博覽會」，推廣本校永續發展治理作為、「臺大社會責任與永續治理行動計畫」執行架構與成果、八大議題（能源、交通、建築、水資源、空氣、廢棄物、飲食、景觀與生物多樣性）之目標及承諾，與碳中和路徑之四大減碳策略及現行措施。並邀請相關研究團隊展出本校推行之永續發展與社會責任研究成果及執行案例，如吐瓦魯支援計畫之再生水系統（環工所）、系統舒適度 PLUS（氣候變遷學程）與天水計畫（海洋所），及校園智慧決策整合平台（土木所）。

(三)11 月上旬完成 THE 大學影響力排名（Impact Rankings 2022）填報作業。本年度針對題目說明、作業分工與資料格式進行優化，並舉辦數場說明會，提升填報品質與效率。

(四)辦理大學社會責任相關計畫共 6 件，其中三項教育部大學社會責任實踐計畫（萌芽型）業於 10 月 25 日繳交年度執行成果報告書，並參加 2021 年大學社會責任實踐線上博覽會（12 月 11 日-25 日）。其中生農學院之永續【雲・林】與食農共榮-社會創新實踐計畫團隊中的實驗林以「永續森林 利民福國」及農推會以「串接在地人才　創新農業協力」代表計畫參加 TSAA 台灣永續行動獎，獲台灣永續能源研究基金會頒發 SDG15 陸地生態類銀獎與 SDG17 全球夥伴類銅獎，而於 2021 年大學社會責任實踐線上博覽會產業鏈結與經濟永續議題上榮獲計畫亮點故事及我的 USR 秀獎項，執行成果豐碩。

(五)完成「臺灣大學社會責任與永續治理行動計畫」結案報告書，針對

八大領域（能源、交通、建築、水資源、空氣、廢棄物、飲食、景觀與生物多樣性）與碳中和路徑提出具體目標與推動策略。

(六)刻正規劃 2021 年大學社會責任報告書編製作業，本次將以大學永續發展追蹤評估與評級系統（Sustainability Tracking Assessment & Rating System, STARS）作為主要揭露架構，由第三方進行 ISAE 3000 有限確信，預計 111 年 6-7 月發布。

十、臺灣大學系統

(一)國立臺灣大學系統自 103-2 至 110-1 學期「校際選課」統計：本系統自 103 年第 1 學期起至 110 年第 1 學期止，三校之校際選課總計 3 萬 2 千 800 人次。

年度	課程數
103-2	663
104-2	949
105-1	1,087
105-2	1,129
106-1	1,309
106-2	1,354
107-1	1,390
107-2	1,376
108-1	1,945
108-2	1,717
109-1	1,722
109-2	1,642
110-1	1,850
總計	14,641

學期	人次
1031	554
1032	1,284
1041	1,675
1042	1,801
1051	2,034
1052	2,895
1061	2,816
1062	2,947
1071	3,158
1072	2,956
1081	3,390
1082	3,432
1091	3,858
1092	3,628
1101	3,786
小計	32,800

(二)三校自 108 年 9 月起開辦「臺大系統開放跨校輔系」，110 年共 40 個學系參加、申請人數為 140 人、錄取人數 68 人 (48%)。

(三)全球人壽保險股份有限公司賡續每年捐助新台幣 180 萬元，贊助系統三校開辦『全球通識講座-認識全球』課程，講述全球經濟政

治外交等，開拓學生國際視野。

(四)110 年度補助 6 件『年輕學者創新性研究計畫』，執行期間自 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日止，總補助金額為新台幣 450 萬元整。

(五)三校運動友誼賽自 2015 年度起至今已邁入第 7 屆，今年由臺大體育室主辦，已於 12 月 12 日於臺大體育館三樓盛大開幕，藉由一年一度的賽會，讓三校學生及教職員，增進彼此交流與互動機會。

(六)12 月 24 日(星期五)召開臺大系統委員會會議，擬訂本系統 111 年業務計畫及執行預算。

(七)國立臺灣大學系統與臺大系統文化基金會共同舉辦「文化科技系列講座」，109 年度第 2 學期因應新型冠狀肺炎疫情，暫緩辦理。110 學年第 1 學期疫情已趨緩，於 12 月起恢復辦理「文化科技系列講座」活動， 12 月 29 日系列講座第 7 場邀請風潮音樂楊錦聰創辦人主講「創夢大叔 vs.創藝音樂風潮-踏上心所嚮往的人生旅程」，活動開放予三校教職員生及社會各階層人士共同參與。

(八)110 學年第 1 學期，臺大系統文化基金會補助三校舉辦社團活動 12 件，補助經費約新台幣 15 萬整。

(九)2022 年 GIS 全球集思論壇活動申請補助費新台幣 30 萬元，同意予以補助。

(十)110-1 學期臺大系統&學務處合作活動成果

辦理單位	活動類別	活動名稱	日期	活動概述	參加人數/人次(已辦畢)
臺大課外組	藝文(文化藝術)活動	110-1 臺大管樂團室內樂之夜《感恩節與火雞》	2021/11/25	展現管樂文化從百年前發展至今已具備了豐富的表演面向和細緻的表現藝術形式。此次增加三校師生觀摩機會，也讓觀眾有機會聆聽管樂細膩多變的一面，讓管樂文化生活化、大眾化。	29 人
臺大職涯中心	職涯發展	履歷撰寫與面試技巧講座 (線上講座)	2021/10/5 2021/11/2 2021/12/2	協助學生在學期間，瞭解如何展現個人求職焦點，提供學生多元求職技能的學習機會，建立求職自信心。	445 人

臺大心輔中心	健康促進	恢復原廠設定，活出順流人生! (線上講座)	2021/10/12	透過講座提升學生認識自己的潛能，並學習如何建立對待自己寬容、正向和接納的態度。	66 人
		「爸，媽，是我。我們可以好好說話嗎？」與你的父母溝通。	2021/10/27	透過講座提升學生理解自己與家人關係的知能，增加對自己和家人內心的理解，並學習如何與家人建設性的對話。	42 人
		愛戀。戀愛	2021/12/8	透過講座認識「愛」，知道如何在關係中尊重自己的界限、表達和溝通內心的感情，學習愛自己也愛別人的關係。	49 人

十一、藝文中心

(一)藝文中心秉持文化推廣理念，本學期共舉辦九場音樂會、兩場音樂主題工作坊，為校內師生以及鄰近居民帶來豐富的藝文饗宴。中心亦積極鼓勵學生及校內社團提案藝文活動合作促進人才培育，舉辦「NTU 藝起來」等 4 場系列活動。

(二)本學期持續辦理各項成果展，第五屆臺大書法獎成果展自 9 月 29 日至 10 月 2 日 5 於校史館展出，並推出線上展覽可觀賞至 112 年 11 月 10 日；中心亦與檔案館合作，得獎作品《臺大總字第壹號公文書》作為「臺大校門 90 週年暨傳鐘 70 週年」檔案紀念特展展品之一，藉此推廣校內文史檔案與書法之美。

(三)中心與教務處、台北市客家文化基金會合作，設置藝術品於博雅教學館、綜合教學館及禮賢樓，希望為師生、職員創造具藝術氣息的空間，展覽名為:「廳下裡背人客——館藏品藝術交流展」。疫情和緩後，於 10 月中旬舉辦「禮賢走走—午後小食光」共四場導覽活動，展覽於 11 月 19 日結束。

(四)中心參與「臺大教職員工全人關懷服務方案」，分別於 10 月 27 日、11 月 17 日、11 月 24 日舉辦「給教職員的藝文通識課」。由中心執行長陳峙維擔任主持人，演出音樂類型從印度鄉土民謠、阿根廷探戈曲風到遠古的西非樂音，引領教職員感受音樂的多元樣貌。

(五)12 月 26 日至 1 月 16 日展覽及演出「白日夢百科全書 vol.2 突崩」學生創作成果，本展覽為中心公開對學生徵件的年度創作計畫，

由人嶼總監劉辰岫擔任顧問指導、共 3 組臺大學生發表，以多樣的媒材與形式，呈現他們歷經數月從發想到執行的創作成果。

十二、辦理本校性侵害、性騷擾或性霸凌及工作場所性別歧視案件申復案，110 年 10 月至 12 月辦理 3 件，件數與歷年相較，明顯增多。

十三、召開各事務會議

(一)召開採購訴訟糾紛案協調會，研商對本校權益最適處理方式。

(二)召開教師評審委員會，審議教師之聘任、升等、停聘、解聘、不續聘及資遣等事宜。

(三)召開名譽教授審議委員會，以崇敬在教學、研究或行政工作上有卓越貢獻之退休教授。

(四)召開教師免評鑑會議，審議免評鑑教師資格。

(五)召開約用人員審核小組會議、專業技術人員審核小組會議，審核各單位晉用人力與考核等事宜。

(六)召開學術倫理審查委員會議，審議學術研究倫理相關案件。

(七)召開特殊教育推動委員會，擬訂及推動本校特殊教育改善計畫。

(八)赴立法院溝通協調本校明年預算案。

(九)召開推廣教育課程委員會，審議新開課程內容妥適性。

(十)召開研究船審議與督導委員會，審議本校經管新海研一號運作相關事宜。

(十一)協調環安衛中心實驗室清運收費事宜。

(十二)協調推動成立永續辦公室及永續發展推動委員會事宜。

(十三)召開本校各單位代收現金精進方案會議，提升行政效率。

十四、學校分部總辦事處

(一)竹北分部

1.進修推廣教育大樓新建工程及竹北分部校門案：校外都審修正通過設計內容與本校校發會議通過版本差異已於 110 年 12 月 1 日校規會進行報告說明；兩案建照申請於 12 月 9 日收到縣府備查同意函文，並於 12 月 10 日繳費掛件，完成建管審查程序。細部設計同步修正中，建築師事務所於 12 月提供材料樣品予本校確認室內裝修材料選用。

2.外圍開放綠帶：光明六路東段、莊敬北路與勝利七街退縮人行道闢建綠帶公園，開放縣民使用，並定期 1~1.5 月維護修剪草地與

植栽，以便民眾遊憩休閒使用。光明六路東段開放綠帶人行步道整修案已交辦實驗林辦理退縮步道維護整修，於 110 年 7 月 12 日開工，並於 9 月 9 日完工，10 月 19 日驗收完成。

3.竹北分部之碩士在職學位學程開班情形

(1)工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班

(2)進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)

(3)事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)

(4)生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)

因應國內疫情趨於穩定，目前各學程恢復實體上課，預計 111 年 2 月 14 日辦理下一學年度開班之線上招生說明會。

4.寒假科學育樂營活動：規劃 2022 年國小科學冬令營，預計舉辦兩場，第一場：111 年 1 月 21-24 日(國小 1-3 年級)；第二場：111 年 1 月 25-28 日(國小 4-6 年級)。

(二)雲林分部

1.雲林分部開設之「學士後護理學系」：107 級(第一屆)學生共計 26 位順利完成所有臨床護理實習，24 位畢業，23 位報名參加 110 年度第一次護理師專技高考，考照通過率 91.3% (21/23)。110 級(第四屆)後護系招生，報名人數 128 人，錄取 30 名，錄取率為 23%。

2.農業經濟學系與生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班

(1)農業經濟學系碩士在職專班：110 學年度招生，符合資格之報名人數共 51 人，錄取 30 人，錄取名單於 110 年 5 月 7 日公告。自 110 年 6 月起改為視訊授課，配合本校防疫政策於 110 年 10 月 23 日起恢復於鋤禾館實體授課。

(2)生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班： 110 學年度招生，符合資格之報名人數共 43 人，錄取 20 人，錄取名單於 110 年 5 月 7 日公告。受疫情影響，自 110 年 6 月起改為視訊授課，配合本校防疫政策於 110 年 10 月 23 日起恢復於鋤禾館實體授課。

3.高齡醫學暨健康福址研究中心案：本校與衛福部、國家衛生研究院三方合作建置「高齡醫學暨健康福祉研究中心」案，110 年 5 月 26 日行政院函原則同意「高齡醫學暨健康福祉研究中心」興建工程計畫。8 月 24 日衛生福利部函轉行政院納編「財團法人

國家衛生研究院高齡醫學暨健康福祉研究中心興建工程計畫」111 年度中央政府總預算案。8 月 30 日取得雲林分部校園整體開發環境影響說明書申請備查同意函。9 月 1 日高齡醫學暨健康福祉研究中心籌備處(鋤禾館 201 辦公室)正式進駐。9 月 22 日本校與國衛院土地租賃暨建物移轉契約書公證完成。11 月 23 日行政院秘書長召開高齡案營運計畫及興建工程計畫修正討論會議。11 月 25 日衛福部轉知行政院有關機關審查意見。11 月 26 日國衛院函復衛福部高齡醫學暨健康福祉研究中心興建工程計畫(修正四版)。

4. 農業推廣中心(鋤禾館)業務：農業推廣中心(鋤禾館)一樓大展廳調整為大型教室(可容納 80 至 100 人)。農業推廣中心(鋤禾館)提供本校單位使用及當地借用中心空間辦理課程、會議與活動，使用情形踴躍。110 年 9 月 29 日至 11 月 26 日借用予校內外單位辦理課程、會議等共計 15 場次。

5. 雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案

(1) 雲林分部校區內灌溉排水走向規劃案：110 年 7 月 13 日行政院農業委員會農田水利署雲林管理處辦理「埒內分線分水設施工程」案，為釐清新建導水路用地範圍赴現場會勘。110 年 10 月 15 日農田水利署雲林管理處「埒內分線分水設施工程」案完成發包，11 月 22 日進場開始施工。

(2) 雲林分部智慧示範溫室：

雨水回收池新建工程案：110 年 8 月 17 日雨水回收池委託設計監造服務案上網招標，8 月 24 日開標並決標。10 月 12 日雨水回收池新建工程案上網招標，10 月 29 日第一次開標，11 月 10 日第二次開標並決標。

溫室灌溉及監控系統採購案：110 年 8 月 27 日獲教育部函復原則同意此案採最有利標方式辦理：9 月 14 日上網招標，10 月 13 日經評選委員評選後決標，並於 11 月 17 日開工。

6. 臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓及職務宿舍新建工程案：

110 年 7 月 22 日衛生福利部來函許可本院申請新設虎尾醫院，設置急性一般病床 453 床及精神急性一般病床 100 床案。

本案基本設計經臺大醫院院務會議、醫學院院務會議通過後，提送 9 月 15 日校園規劃小組會議討論及 9 月 24 日校務發展規劃

委員會討論通過。10 月 8 日行政院同意「臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」，於 110 年度先行辦理並補辦 112 年度預算 6,380 萬 6 千元一案。10 月 12 日虎尾醫院新建工程專案管理暨監造委託技術服務案上網公告。10 月 27 日本校檢送修正後「臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」基本設計報告書予教育部審議。11 月 11 日虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓(含汙水處理廠)及醫護宿舍新建工程專案管理暨監造委託技術服務案開標(資格標)， 11 月 23 日召開第二次評選委員會評選優勝廠商，並於 11 月 30 日與優勝廠商議價議約後決標。

7.植物醫院、動物醫院

(1)本校生農學院善盡大學社會責任與產學合一概念，於 107 年底成立「植物醫院雲林分院」，並持續與雲林縣政府進行合作計畫-臺大植物醫學與農業推廣團隊雲林巡迴駐點服務與病蟲害防治輔導計畫。110 年 1-11 月執行計畫成果：

A.植物醫學診斷服務諮詢窗口案件統計共計 259 件，累計輔導面積為 160.1385 公頃。

B.辦理農業技術諮詢講習會共 5 場，110 年度講習會總計輔導學員數 455 人次

C.植物醫學知識問卷 268 件。

(2)本校生農學院為克盡本校之社會責任，於 108 年 7 月成立本校「動物醫院雲林分院診療中心」於雲林分部鋤禾館。

110 年 1-11 月執行計畫成果：

A.家畜類(豬)：抗體診斷服務 2799 件；分子生物診斷 1304 件；微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 158 件；組織病理診斷 111 件；駐場疾病防治及診斷技術服務共 38 場。

B.禽類：抗體診斷服務 6 件；分子生物診斷 62 件；微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 16 件；組織樣材病理診斷 6 件；駐場疾病防治及診斷技術服務共 6 場。

C.水產組織樣材病理診斷 2 件。

D.反芻動物組織樣材病理診斷，分子生物診斷、微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 6 件。

8.學府東路停車場新建工程

雲林分院虎尾院區第一期醫療大樓旁西側停車場(217 停車位)，為虎尾醫院預定地，因應 2022 年 7 月虎尾醫院新建工程開工，所衍生民眾與同仁之停車需求，依校園整體規劃書中位於學府東路頤賢綜合球場旁之停車場規劃用地進行開發，本案預定總面積約 9,000 平方公尺，可容納 292 個停車位 (含身障及婦幼停車位)。

110 年 9 月 22 日委託本校附設醫院雲林分院辦理本停車場之規劃設計與工程施工。110 年 10 月 13 日提送基本規劃設計報告，規劃停車位計 292 格(含無障礙停車位 5 格、孕婦親子優先停車位 5 格、電動車優先停車位 5 格)。110 年 11 月 24 日提送詳細設計報告。

十五、本校 110 年 11 月 15 日(星期一)上午在校總區綜合體育館舉行創校 93 年校慶大會，會中頒贈 2 位名譽博士學位者為白先勇先生與蔡明介先生，同時表揚 10 位傑出校友。在頒發各式學生獎項活動中，「學生社會奉獻特別獎」頒發予生物機電工程學系唐偉倫同學、政治學系林語萱同學，以及臺大自閉星雨服務團，以獎勵關懷社會、發揮利他精神的學生與學生團體；並頒發臺大優秀青年、傑出表現獎學金，獎勵臺大學子優良的品德與各項優異學習成果；頒發傅鐘獎學金，以鼓勵高中優秀學子進入臺大就讀。

校慶期間，本校各單位另舉辦多元豐富的學生活動、藝文展演及導覽活動，如藝文中心舉辦「噥噥時間交換所」音樂活動、圖書館舉辦「臺靜農先生百廿誕辰紀念特展」、臺大博物館群舉辦「流轉與定格：記憶底深埋的臺大歲月」特展。訪客中心與校史館也安排許多場次的導覽，來歡迎各地校友、校內師生及貴賓到校園走走。此外，臺大各學院系所、教職員工亦推出多項慶祝活動，內容包含畢業校友回娘家、學術講座及研討會等。

十六、110 學年度受行政品質評鑑單位為研究發展處及圖書館，已於 12 月 9 日辦理實地訪查，12 月 27 日進行綜合座談完成評鑑，並評選出標竿單位；總務處因已獲得 ISO9001:2015 驗證 本學年度免予受評。

十七、校友中心業務

(一)傑出校友遴選：110 年遴選出 10 位傑出校友，分別為人文藝術類葉文心、朱宗慶；學術類劉立方、張世富；工商類郭聰田、米玉

傑；社會服務類朱樹勳、段行建；綜合類劉兆玄、劉國瑞，於本校創校 93 年校慶慶祝大會中表揚。

(二)校友重聚：因受疫情影響，原訂於 110 年之校友重聚全部延期至 111 年舉辦。其中 B55、B56、B57 校友五十重聚將於 111 年 4 月下旬舉辦；B76、B77 三十重聚及 B66 四十重聚將於 111 年 5 月畢業典禮後舉辦。

(三)校友資訊系統優化/校友資料庫清理整合專案：已完成採購並開始進行，將與相關單位及廠商確認建置細節內容及系統串接方式。

(四)校友證

1. 紙本校友證將於校友資訊系統優化改為電子校友證。
2. 截至 110 年 12 月，本校畢業校友人數約 30 萬 9,434 人。校友證目前已發行 12 萬 204 張，並持續辦理應屆畢業生及各重聚辦證之優惠專案。
3. 自 110 年 1 月至 12 月 8 日止，共發出 9,470 張校友證；包含新辦證 6,054 張、期滿換證 3,416 張。

(五)與各地校友會及校友重聚群組保持密切聯繫，雙向溝通並傳達重要訊息。

(六)111 年杜鵑花節校友返校活動將於 3 月 12 日、3 月 13 日舉行，活動內容規劃中。

十八、訪客中心業務

(一) 110 年 10 月至 110 年 12 月，共計安排 33 組團體導覽，總共 1,140 人參加，均為國內團體，其中以高中團人數最多，計有 759 人，佔總參加人數 66.6%；其次為國中團體，計有 234 人，佔總參加人數 20.5%；此外有校內單位及校友等本校相關對象之導覽，共 103 人參加，佔總參加人數 9.0%；其他校外人士類別則有 44 人，佔總參加人數 3.9%。

(二) 110 年 11 月辦理 93 校慶導覽活動，對象為一般大眾，活動包含生態、清代聚落及校園空間歷史等主題導覽，共 208 人報名參加；闖關遊戲共 356 人參加，DIY 共 75 人參加，共計 639 人參加。

(三) 110 學年度上學期開設校園導覽服務學習課程，修課人數共 6 人。訪客服務實習課程，修課人數共 9 人。

十九、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 110 年 12 月 14 日止，該系統計有 14,436 則建言，其中 14,372 則處理完成，完成率為 99.0%。

國立臺灣大學教務處110學年度第1學期第2次校務會議報告

壹、摘要

一、本校112學年系、所、學位學程增設案，計有醫學院「醫療器材與醫學影像研究所博士班」及公共衛生學院「健康數據拓析統計研究所」等 2 案，目前業經校務發展規劃委員會討論通過，擬續提110學年度第1學期第2次校務會議討論。

二、本校111學年度碩士班甄試於110/11/03及11/17放榜，正取生2,654名、備取生2,075名。11/23-11/25辦理正、備取生網路報到，備取生共遞補609名；碩士班考試計有120系所學位學程，招生名額合計 1,723 名， 110/11/30-12/07 報名，111/02/12-02/13（星期六、日）兩天分別在本校及臺南一中等地舉行筆試，02/14-02/20閱卷；03/09及03/23分兩梯次放榜。

貳、近期重點業務報告

一、 申請增設調整院、系、所、學位學程作業

本校112學年系、所、學位學程增設案，計有醫學院「醫療器材與醫學影像研究所博士班」及公共衛生學院「健康數據拓析統計研究所」等2案，目前業經校務發展規劃委員會討論通過，擬續提110學年度第1學期第2次校務會議討論。

二、 辦理教師免評鑑作業

本校110-1學期申請免評鑑教師共32名，案經110/11/24免評鑑資格審議小組會議審議後，計32名通過。

三、 書卷獎

109學年度第2學期學士班成績優良受獎學生計908名，獲獎學生各發給獎狀乙張及獎金6,000元。

四、 停修作業

110 學年度第 1 學期學生申請停修課程於 12/7 日截止。以每人限停修一科為原則，全校共計停修4288筆(學士班3197筆，研究生1091筆)。有學生申請停修之科目班次合計1650班(含53班校際課程)。

五、 學士班招生

(一)111 學年度學士班特殊人才甄選入學招生名額 48 名。

(二)111 學年度學士班希望入學招生名額 50 名。

(三)111 學年度學士班繁星推薦招生名額 374 名，占學士班招生總名額 3,546 名(已含 AI 名額 5 名)之 10.55%。

(四)111 學年度學士班申請入學招生名額 1,740 名，占學士班招生總名額 3,546 名(已含 AI 名額 14 名)之 49.07%。

(五)111 學年度學士班分發入學招生名額 1,375 名(尚未扣減辦理希望入學招生之 50 名/未加入另加給醫工系 AI 外加名額 2 名)，占學士班招生總名額 3,546 名(已含 AI 名額 60 名)之 38.78%。

(六)111 學年度學士後護理學系招生名額 30 名(以外加名額單獨招生)。

(七)111 學年度國防學士班招生名額 10 名(以外加名額單獨招生)。

六、 碩、博士班招生

(一)111 學年度碩士班甄試於 110/11/03 及 11/17 放榜，正取生 2,654 名、備取生 2,075 名。11/23-11/25 辦理正、備取生網路報到，備取生共遞補 609 名。

(二)111 學年度博士班甄試，53 系所共錄取正取生 127 名、備取生 11 名。正取生報到 108 名，備取生遞補 6 名。

(三)111 學年度碩士班考試計有 120 系所學位學程，招生名額合計 1,723 名，110/11/30-12/07 報名；111/02/12-02/13（星期六、日）兩天分別在本校及臺南一中等地舉行筆試；02/14-02/20 閱卷；03/09 及 03/23 分兩梯次放榜。

(四)111 學年度碩士在職專班共計有 19 系所學位學程、408 名招生名額，訂於 111/02/18-03/10 辦理報名，於 05/05 放榜。

(五)111 學年度博士班招生預訂於 111/03/30-04/07 報名，於 05/05 及 05/26 分兩梯次放榜。

(六)111 學年度應屆畢業學士班學生核准逕行修讀博士學位者，共計 12 名。

(七)教育部補助產學合作培育博士級研發人才計畫，110 學年度本校獲核定綠色永續材料與精密元件學程 1 名、資通訊科技菁英專案學程 10 名、藥物科技學程 2 名、電機工程資訊安全博士學程 3 名、植物生物科技產學研發博士學程 2 名。

七、 研究生出席國際會議、博士生赴國外研究補助及撰寫博士論文補助

(一)110 年度本校獲科技部補助研究生出席國際會議者至 11/30 共計 17 人，補助經費計 191,023 元（較去年同期減少 28 人，經費減少 891,122 元）。

(二)110 年度科技部補助赴國外研究（至少 6 個月)學生，本校計有 26 名博士生獲得補助。

(三)110 年度科技部補助人文與社會科學領域博士候選人撰寫博士論文獎勵，本校計有 19 名博士生獲得補助。

八、 110 學年度第 1 學期期中教學意見調查情形分析

本學期期中教學意見調查結果統計分析，全校平均填答率為 6.73%，較上學期 6.74%為低；依學院比較，文學院填答率最高為 7.91%，生科學院 5.12%最低；依學士班年級比較，2 年級學生填答率最高為 8.77%，5 年級以上學生 3.59%最低；依課程比較，共同課程填答率最高為 7.70%，必修課程 6.53%最低。

九、 教學發展中心業務推展近況

(一)111 年教育部教學實踐研究計畫 110/11/22-12/10 校內徵件、12/21 報部。該中心 10 月辦理三場教學實踐研究工作坊，共計 67 人次參與，並於 11/22-12/03 提供一對一諮詢服務，共計 5 位校內教師申請。另於 111 年 1 月開放 110-2 校內教學實踐育成計畫徵件。

(二)111/01/17 於共同 103 未來教室舉辦單日教師增能工作坊，活動將以混成教學為主軸，探討「教學現場的挑戰、虛擬教學場域的延伸及 TEAL 在各類型課程的應用」三大議題，預計開放

60 人報名。

(三)109-2 傑出 TA 遴選會議 110/11/15 決選 85 名傑出 TA、10 名卓越 TA、4 名終身卓越 TA。

(四)希望計畫於 110/11/23、25 辦理兩場次希望生導師交流會，20 位系導師及 9 位小家導師(第二導師)與會。

(五)自主學習計畫 110/12/25 加入創新設計學院 D-Day(聯合成果展)，呈現計畫學員成果。

(六)110 學年度大學部新生問卷 11/18 上線、研究所新生問卷 11/29 上線。

(七)110-1 課評會報告短量表發展結果與新增學習成效題目規劃，確定增列一題學習成效題，與課綱課程目標連結，自 110-2 由必修課試行。

(八)領域專長系統建置 110-2 新增領專資訊，並與教學單位溝通先修課程、開放對象等調整。110-2 領域專長徵件至 110/03/31。

(九)MineNTU 臺大麥塊捐贈於 110/12/10 在校史館辦理感謝儀式。

(十)全國夏季學院 110/11/13 與中正大學歷史系合辦 2021 南臺灣地方史事與鄉土文化研究學術研討會，共計 70 人與會。

十、 數位學習中心業務推展近況

(一)NTU MOOC 於 Coursera 累計上線 66 門課程;自 103 年至 110 年 12 月，累計逾 125 萬人註冊、43,898 人完課、7,198 人購買證書。

(二)NTU OCW 累計上線 244 門，網站瀏覽近 1,800 萬人次。近期新增 4 門課程為葉俊榮老師「環境法」、黃美嬌老師「數值分析」、寫作教學中心「讀中生智:英文批判閱讀」及「Reading to Connect」(讀中生智英語授課)。

(三)NTU SPEECH 典藏累計 2,927 場演講、網站累計逾 180 萬瀏覽人次，YouTube 頻道累計逾 691 萬觀看次數。

(四)110-1 線上課程學分採計 110/11/22-12/13 認證考核報名(截至 12/09 止 320 人報名)，12/25 實體考核、12/26 前繳交期末報告。

(五)NTU COOL 課程大綱編輯提升之功能上線，持續規劃進行 CEIBA 課程複製、影片模組 2.0 的功能設計與開發,111 年 1 月中旬上線；另進行 CEIBA 課程資料搬移功能設計；110 年 12 月底前完成共同教學館機房建置電力改善工程進行光纖網

路及電力設備佈設工作。

(六)課程自動錄播系統完成管理功能提升規劃，以及共同教學館錄播系統建置規劃,110 年 11 月下旬進行硬體建置與軟體開發採購案。

(七)未來教室 111/01/10 公告第二輪排課結果，教務處第三間教學館未來教室完工(共同 103)，持續追蹤與協助各院系建置進度。彙整 108-2 至 110-1 未來教室授課教師特色教學方法，製作教學示範模組懶人包。

(八)彙整本校線上課程推廣至高中之前測問卷，111/01/08 辦理交流講座。

(九)嗨教育 YouTube 頻道發佈「黃渼茜選手專訪」、「陳縕儂老師專訪」等 2 部影片。

(十)臺大 YouTube EDU 及電視牆推播系統新增「2021 年臺大名譽博士白先勇、蔡明介」、「管中閔校長學思歷程」等 4 部影片。

十一、學習規劃辦公室業務推展近況

(一)110/11/02-11/30 服務 24 人次,截至 11/30 累計服務 48 人次。

(二)110/11/13 出席「設計你的大學」課程之期末專案活動，進行交流與回饋；持續參與校學士推動研商會議，並與相關單位研擬推動細節。

(三)110/12/14、12/16 午間辦理學習規劃服務說明會，每場次邀請至多 20 位同學參加，持續宣傳及推廣服務。

學生事務處 110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

第一部份：學務處重要工作摘要

一、學生社會貢獻及獎學金頒獎典禮

（一）學生社會奉獻獎

本年度共 3 組獲獎，分別為個人獎社會科學院政治學系林語萱同學、生物資源暨農學院生物機電工程學系唐偉倫同學、團體獎為臺大自閉星雨服務團。

（二）優秀青年

本屆共選出 11 位優秀青年。

（三）學生傑出表現獎學金

得獎者共有團隊 2 隊，個人 6 名。

（四）110 學年度各類獎學金頒獎典禮

110 年 12 月 17 日於本校校總區第 1 行政大樓第 1 會議室舉行。典禮中除致贈感謝狀予校外設獎單位，包含：「錢思亮先生紀念獎學金」、「任江履昇女士清寒獎學金」、「財團法人宗倬章先生教育基金會學生獎助學金」、「1963 年國立臺灣大學商學系畢業校友獎勵清寒學生獎學金」、「國立臺灣大學科林論文獎」、「高菊媛女士社會服務獎學金」、「英特格基金會科學、技術、工程與數學領域獎助學金」等 7 項外，亦藉此場合頒發獎狀，用以鼓勵學生持續精進課業並安心就學。

二、夢田深耕計畫分享

（一）110 年底舉辦附錄 1 計畫實施四年來的首次夢田深耕分享會，滿意度高達 98%，學生藉由分享會彼此連結，獲同儕認同，建立社會自信心。以 Open School 方案為分享標的，分享者收穫豐富、受到面對面的鼓舞，與會者也備受激勵。

（二）會中邀請學務處臺灣壯遊暑期實踐企畫、教務處希望計畫輔導團及教務處自主學習計畫與學生進行綜合意見交流，發展跨組室橫向合作契機。

（三）健全學生的身心穩定能力：110 年輔導實踐研究結果發現，參加夢田深耕計畫 B11 生活津貼餐食方案之學生，因經濟的穩定與生活的支持，平緩焦躁不安的身心，身心力的提升有顯著改善，學生能進一步在課業上專心，以求取學習進步為目標。

三、關懷導師方案及活動辦理

為讓各系所關懷導師們互相認識與交流，同時增進輔導知能，於 11 月 15 日下午在次震宇宙館舉辦研習活動，由心輔中心、學輔中心及生輔組共同規劃課程內容，包括快問快答之暖場活動、黃春偉臨床心理師講授「大學生情緒難解？心情二三事分享」，並由學務長主持綜合座談，同時邀請袁國際長及共教中心劉文清副主任(代理丁教務長)一起與會，回答導師們在輔導學生時遭遇的問題，並安排會後餐敘交流。本次研習共有 23 位關懷導師及 20 位學務主管及同仁參加；回饋單統計整體滿意度為 4.8(5 點量表)。

四、學輔中心及其服務概況

（一）學輔中心旨在協助學生校園適應，透過駐點各學院，得以更進一步接觸學生，以達到了解並掌握學生狀況、追蹤學生後續情形以利學生逐步回歸校園。

（二）由三位學輔專員合計六院狀況，自 110 年 9 月底至 11 月底直接服務人次共計 104 人次，協助聯繫周邊資源、系所單位等間接服務次數共計 472 次。

第二部份：學務處各單位報告

壹、學務創新與精進

資訊安全

（一）本處自 110 年 4 月起全面導入資訊安全管理系統(ISMS，Information Security Management System)，歷經近 8 個月建置工作，在全處的積極投入與努力下，除建立資訊安全組織，另完成資訊資產盤點分級、風險管理及營運持續演練，並遵循本校資訊安全政策及計資中心 21 本程序書，建立 6 本作業說明書及 50 份紀錄與表單，10 月份文件發布後施行，確保相關作業流程更佳制度化。此外，為提升同仁資安觀念及認同其重要性，本年度共辦理 11 場次 36 小時資訊安全教育訓練課程，一般主管及使用者已全數達到「資通安全責任等級分級辦法」3 小時學習時數之規定。

（二）為確保資訊安全管理系統的適用性和有效性，辦理內部稽核並召開管理審查會議。另為檢核核心系統是否遵循 ISO 27001:2013 國際標準要求，本處委由 ISO 27001:2013 第三方驗證機構執行文件審查(11/24)與實地稽核(12/1 及 12/7)作業，預計 110 年底前取得發證建議，111 年 1 月正式取得證書。

貳、生活輔導

一、110 學年度各類學生扶助措施辦理情形（110.8.1～110.11.30）

<table>
<tr><th>類別</th><th>名稱</th><th>大學/研究生</th><th>獎助範圍</th><th colspan="2">補助人數</th><th colspan="2">補助金額（元）</th></tr>
<tr><td rowspan="8">本校自籌獎助學金助學措施</td><td>希望助學金</td><td>大學部</td><td>助學金</td><td colspan="2">400</td><td colspan="2">12,530,000</td></tr>
<tr><td>勵學獎學金</td><td>研究生</td><td>獎學金</td><td colspan="2">78</td><td colspan="2">3,900,000</td></tr>
<tr><td>傑出表現</td><td>不限</td><td>獎學金</td><td colspan="2">13</td><td colspan="2">700,000</td></tr>
<tr><td>教育部特殊教育學生獎助學金</td><td>領有教育部鑑輔會證明之大學/研究生</td><td>獎助學金</td><td colspan="2">49</td><td colspan="2">950,000</td></tr>
<tr><td>生活學習助學金</td><td>不限</td><td>每月助學金 6000 元</td><td colspan="2">538</td><td colspan="2">6,108,000</td></tr>
<tr><td rowspan="2">研究生獎勵金</td><td rowspan="2">研究生</td><td>獎助金</td><td>4,033</td><td rowspan="2">5,775</td><td>39,435,864</td><td rowspan="2">80,399,799</td></tr>
<tr><td>勞僱型兼任助理</td><td>1,742</td><td>40,963,935</td></tr>
<tr><td>急難慰問救助金</td><td>不限</td><td>依法規辦理</td><td colspan="2">11</td><td colspan="2">205,000</td></tr>
<tr><td>軍公教遺族</td><td>不限</td><td>助學金</td><td colspan="2">44</td><td colspan="2">623060</td></tr>
<tr><td>私設獎助學金</td><td>各設獎辦法</td><td>依設獎單位限定</td><td>獎助學金</td><td colspan="2">695</td><td colspan="2">25,892,085</td></tr>
<tr><td>公設獎助學金</td><td>各設獎規定</td><td>依各級機關規定</td><td>獎助學金</td><td colspan="2">131</td><td colspan="2">3,821,000</td></tr>
<tr><td>教育部</td><td>弱勢助學金</td><td>不限</td><td>助學金</td><td colspan="2">407</td><td colspan="2">5,468,500</td></tr>
</table>

	校外住宿租金補貼		租金補貼	19	183,400
	就學貸款		貸款	1832	63,095,158
	學雜費減免		助學金	1377	27,024,966

二、110 學年度學生楷模

（一）學生社會奉獻獎

本年度共 3 組獲獎，分別為個人獎社會科學院政治學系林語萱同學、生物資源暨農學院生物機電工程學系唐偉倫同學、團體獎臺大自閉星雨服務團。已於 110 年 11 月 15 日校慶典禮公開表揚，播放學生社會奉獻特別獎得獎人事蹟表揚簡介影片及頒發獎牌，並由團體獎臺大自閉星雨服務團代表致詞。

（二）優秀青年

本屆共選出 11 位優秀青年，已於 110 年 11 月 15 日校慶典禮公開表揚。

（三）學生傑出表現獎學金

得獎者共有團隊 2 隊，個人 6 名，已於 110 年 11 月 15 日校慶典禮公開表揚。

三、110 學年度各類獎學金頒獎典禮

110 年 12 月 17 日於本校校總區第 1 行政大樓第 1 會議室舉行，本校長年以來積極對外募款，獲得許多社會各界、校友、師長的贊助。典禮中除致贈感謝狀予校外設獎單位，包含：「錢思亮先生紀念獎學金」、「任江履昇女士清寒獎學金」、「財團法人宗倬章先生教育基金會學生獎助學金」、「1963 年國立臺灣大學商學系畢業校友獎勵清寒學生獎學金」、「國立臺灣大學科林論文獎」、「高菊媛女士社會服務獎學金」、「英特格基金會科學、技術、工程與數學領域獎助學金」等 7 項外，亦藉此場合頒發獎狀，用以鼓勵學生持續精進課業並安心就學。

四、導師輔導業務

（一）導師精進方案

本學期推動系所關懷導師、導師社群、學生暖心關懷輔導及優化導生綜合資料系統等精進方案，以增進師生互動，導師之間共學交流，以及對各類學生的關懷輔導，強化校園關懷網絡。

（二）系所關懷導師方案實施概況

本學期經行政會議通過試辦，函請各系所共計推薦 48 位關懷導師，已辦理 10 月線上座談會及 11 月研習交流活動，內容包括方案重點及駐院學輔專員新制說明、系所關懷導師經驗心得分享、

學生輔導知能講座、心輔中心相關學生輔導資源提供、綜合座談及 Q&A 等，共有 51 人次關懷導師參與。

（二）110 學年度傑出導師評選

本屆評選作業於 110 年 12 月展開，各系所可使用計中電子表單平台進行學生意見調查，並於 111 年 2 月底前推薦 1 位候選人送院彙整，各學院需於 3 月底完成初審送校，4 月至 6 月將由評選委員會進行二階段之書面審查暨實地訪查。

（四）關懷導師研習

為讓各系所關懷導師們互相認識與交流，同時增進輔導知能，於 11 月 15 日下午在次震宇宙館舉辦研習活動，由心輔中心、學輔中心及生輔組共同規劃課程內容，包括快問快答之暖場活動、黃春偉臨床心理師講授「大學生情緒難解？心情二三事分享」，並由學務長主持綜合座談，同時邀請袁國際長及共教中心劉文清副主任(代理丁教務長)一起與會，回答導師們在輔導學生時遭遇的問題，並安排會後餐敘交流。本次研習共有 23 位關懷導師及 20 位學務主管及同仁參加；回饋單統計整體滿意度為 4.8(5 點量表)。

五、高教深耕計畫

（一）舉辦夢田深耕計畫成果分享會

本校於 11 月 18 日辦理「夢田深耕計畫成果分享會」，邀請 110 年獲選 Open School 臺灣壯遊暑期實踐企畫的七位壯遊實踐家，分享其突破外在環境框架後的學習成長與所見所聞。符合本計畫之對象學生出席率達 78%之多，藉由面對面的近距離接觸，收獲經濟不利或文化不利同學內心真正的想法與需要。分享會影片上傳學務處 IG 及網站，擴大正面影響力。

（二）110 年輔導實踐研究成果

110 年為學務研究革新之元年，與農經系劉鋼教授合作，為夢田深耕計畫進行輔導實踐研究，探討計畫中的 4 個方案與學生學習成就「領導力、就業力、身心力」之關聯，檢驗輔導成效，研究結果亦為 111 年政策制定提供實質助益。

參、課外活動

一、社團輔導

（一）110-1 學期學生自治組織及學生社團輔導委員會

於 11 月 25 日召開，通過新成立社團申請案 8 件、復社社團申請

案 1 件、更名社團申請案 1 件、校外技藝指導老師聘任案 17 件、社團組織章程核備案 21 件；試營運轉正式社團申請案 5 件，因尚有社團須補件，爰將於後續辦理通訊投票。

（二）110 年優秀社團獎勵金計畫

本年度為鼓勵社團多元發展特設立本獎項，依據社團性質分為競賽代表組、社會責任組、文化推廣組及創新實踐組，業於 11 月 16 日公告獲獎社團，共計特優獎 7 個社團，優等獎 9 個社團。

（三）學生會

學生會選舉委員會預計 12 月 23 日辦理各學院學生代表選舉。

（四）應屆畢業生聯合會

於 11 月 17 日至 12 月 12 日辦理「110 級畢業生團拍」。

（五）學務研究計畫案

為推動學務工作，課外組規劃辦理學生社團參與情形調查，並以經費支持學生會、學生代表大會、研究生協會進行社團經營、心學輔資源、研究生勞動條件等調查研究計畫，期能提升學生課外學習品質，落實校園關懷文化。

二、新生定向輔導

（一）新生學習入門書院

1.因應 111 學年分科測驗延後放榜及 9 月 5 日開學，調整新生學習入門書院辦理形式，並跨處室協調新生入住、註冊、健檢、華語文測驗、開學典禮等時程，相關時程及改版後書院企劃業於 11 月 21 日奉核完成，並提報 111 學年度行事曆。

2.已於 12 月 15 日假第一會議室辦理學生團隊招募說明會，預計於年底前招收約 30 名籌備人員共同參與、規劃書院活動。

（二）新生限定版上衣 logo 設計徵件

111 年徵件時間自即日起至 111 年 3 月 10 日止，徵件辦法已公告於課外組網頁，預計 12 月底至 1 月初張貼海報及公告其他網路平台，並於 111 年寒假前發送全校信進行宣傳。

三、服務學習與社會服務

（一）服務學習

1.12 月 1 日召開 110-1 學期服務學習開課審查委員會議，審查 110-2 學期含寒假非學系開課申請，計通過重新開課 2 門、持續開課 41 門。

2.110-1 學期服務學習課程經費補助案經服務學習執行小組審議後，共計通過 15 門課程、補助總金額 349,472 元。

3.2021 服務學習暨社會服務成果發表會訂於 12 月 18 日辦理，結合績優教師與優秀社團分享，供服務學習與社會服務同學觀摩與交流。

（二）社會服務隊

1.於 12 月 8 日至 9 日辦理寒假社會服務隊急救訓練培訓課程，共 45 人報名，活動結束依據同學修業結果核發急救訓練證照。

2.111 年寒假社會服務隊共籌組 28 支國內服務隊，參與學生人數約 889 人，服務時數約 47,418 小時，被服務人數約 1,538 人，其授旗典禮併同 2021 年服務學習暨社會服務隊成果發表會辦理，敦請羅清華副校長授旗。

3.教育部 111 年教育優先區寒假營隊本校有 11 件申請案。

四、推動國際化

第十三屆全球集思論壇訂於 111 年 1 月 21 日至 1 月 25 日舉行，主題為「Normality 尋常態」，囊括專題演講、座談、領袖對談、文化祭體驗、新創嘉年華、工作坊、行動企劃博覽會等各式活動，希望能於快速變動的世界中梳理思維，找尋新的定位及應對方式，讓來自產、官、學界的領導者與學生進行深度交流。

肆、學生住宿服務

一、宿舍防疫工作

（一）宿舍防疫措施

1.境外入境者入住宿舍前 3 日內須至醫療院所接受採檢。

2.「居家隔離」、「居家檢疫」、「加強自主健康管理」、「自主健康管理」者，不可進入宿舍。

3.住宿生如發燒，須至退燒滿 24 小時後始得返回宿舍。

4.因應中央流行疫情指揮中心春節期間（110.12.14~111.02.14）入境檢疫方案，控管宿舍進出人員。

5.宿舍動線以不跨樓棟、不跨樓層、不跨寢室為原則。

6.學生於宿舍公共空間除用餐、飲水及盥洗外，應全程佩戴口罩。

（二）補助學生防疫費用

1.訂定「110 年國立臺灣大學住宿學生防疫安置費用補助計畫」，補助 110-1 學期境外入境僑外生自主健康管理期間旅館住宿費用，至 110 年 12 月 14 日止，已受理 147 件補助申請。

2.訂定「110 學年度國立臺灣大學學生宿舍防疫補助辦法」，補助僑外生 110 學年度疑似症狀採檢後自主健康管理期間旅館住宿費用、發燒檢疫期間旅館住宿費用、確診者或密切接觸者自主健康管理

期間旅館住宿費用及 110-2 學期境外入境新生自主健康管理期間旅館住宿費用。(滾動修正)

二、新建學生宿舍案

因應統包工程採購案經三次上網公告皆無廠商投標，將調增工程經費，刻正進行委託技服變更「可行性評估報告書」及「自償性債務舉借及償還計畫」作業。

三、宿舍住宿業務

（一）110-1 學期大一新生暨轉學生申請宿舍，男生於 9 月 27 日，女生於 10 月 19 日遞補完畢。

（二）110-1 學期舊生候補校內宿舍，男生於 10 月 22 日，女生尚有 28 人候補。

（三）110-1 學期雙北市短期住宿，新舊生共 382 人提出申請，尚有 221 人候補。

（四）110-2 學期舊生候補校內宿舍，於 12 月 22-29 日開放申請，111 年 1 月 4 日公告結果。

（五）110-1 學期研究所新舊生住宿，男生候補計 813 位，皆已候補完畢，女生候補計 555 位，候補作業持續遞補中，現已候補至 386 號。

（六）110-1 學期研究所男生雙北短期住宿於 11 月 22 日開放申請，至申請截止日共 28 人申請，28 人皆正取。

四、宿舍服務學習方案

110-1 學期開設「服務學習二：宿舍服務」課程，藉由宿舍服務豐富學生之多元學習經驗，並貢獻所學於生活之宿舍區域。已於 11 月 18 日辦理期中課程，預計於 12 月 30 日辦理期末反思課程。

五、宿舍語言交換學習方案

住宿組將辦理宿舍語言交換活動，含英文、日文等，計 31 人報名擔任 tutor，及 269 人報名學員，將配對每一場次 10 名 tutor 志工及 30 名學員，並於 12 月中起，於長興宿舍、大一女舍、水源宿舍等進行 8 場次之分組活動。

六、宿舍管理委員會

已於 110 年 12 月 6 日召開 110 學年第一學期宿舍管理委員會，並於會議中討論決議宿舍相關法規，以及宿舍噪音問題或宿舍消防安全等議題。

七、學生宿舍餐廳福利社等業務

（一）研三福利社場地出租合約案，於 110 年 11 月 5 日重新簽約。男七餐廳於本年 6 月 30 日到期，因該場地公告招租無廠商投標導致流標，已重新修改場地出租標案，目前招標案簽核中。

（二）學生宿舍自助洗烘衣機合約於 11 月 30 日期滿，可辦理續約年。查履約狀況無異常且依學生滿意度調查結果符合需求，於 11 月 30 日函示同意續約至 111 年 11 月 30 日。

八、學生宿舍採購及修繕業務

（一）已決標施工項目

男七舍餐廳屋頂漏水整修工程已於 11 月 23 日決標，並於 12 月 10 日開始施工，工期共需 50 日曆天。

（二）已發包技服規劃設計

1.男二舍、女六舍冷氣機電源整修工程已完成技服並進入招標作業，預定於 111 年寒假期間施工。

2.男八舍、研三舍 110 年宿舍建築物公安檢查缺失改善工程案已進入發包作業，預定於 111 年寒假期間施工。

伍、僑陸生輔導

一、防疫相關因應措施-110 年境外生返（來）臺就學專案

（一）專案與非專案報部人數統計（統計至 12 月 9 日）

身分別		僑生（含港澳生）	陸生	國際學生
專案報部	109 年 7 月 13 日至 12 月 31 日	305	350	200
	110 年 1 月至 5 月 18 日	14	19	38
	110 年 9 月 13 日起	233	88	314
專案報部合計		552	457	552
非專案報部（舊生持有效居留證/臺灣身分證）	110 年 7 月 11 日起	161	0	147
非專案報部合計		161	0	147

1.110 年境外生入境工作新增重點高風險國家/非重點高風險國家入境、公費/自費入住集中檢疫所、快篩及 PCR 採檢安排等規定，7 月起協助完成 224 位僑陸生向防疫旅館所在地衛生單位申請安排巡迴採檢車/醫療院所採檢，處理集中檢疫所派車、住宿費及交通費代收代付工作，包括開立繳費單、通知繳費、追蹤繳費狀態。

2.提供僑陸生入境彙整名單資料予校內單位（學務處生輔組、心輔中心、保健中心、住宿組、教務處註冊組、研教組），以利各單位安排導師關懷、心輔資源、課程點名單註記、住宿生入住宿舍狀況、通知防疫聯絡人等相關工作進行。

（二）國立臺灣大學補助清寒僑生、陸生及國際學位生入境檢疫及自主

健康管理費用

1.經 110 年 10 月 19 日第 323 次行政團隊會議通過。補助對象為 110 學年度第 1 學期經由本校向教育部專案申請入境之家境清寒僑生、陸生及國際學位生。

2.入境 14 天檢疫期間公費入住集中檢疫所：具清寒證明文件者，補助 7 天自主健康管理期間每日新臺幣 500 元。入境 14 天檢疫期間自費入住集中檢疫所、自費入住防疫旅館：1、住宿生：具清寒證明文件者，補助 14 天檢疫期間每日新臺幣 500 元。2、非住宿生：具清寒證明文件者，補助 14 天檢疫及 7 天自主健康管理期間每日新臺幣 500 元。

3.計 56 位同學提出申請，受理至 12 月 31 日止。

（三）僑務委員會補助 110 年度僑生新生防疫旅宿費

補助對象為 110 年度 1 年級僑生新生，依規定需居家檢疫或隔離，且入住合法防疫旅館或檢疫所日期須符合居家檢疫或隔離日期，期間未違反檢疫或隔離相關規定者。每位居家檢疫或隔離者以 5,000 元為補助上限。共 162 名僑生提出申請。

二、陸生新生相見歡暨入學指南活動

110 學年度錄取 110 位陸生新生，因疫情影響，新生 11 月陸續完成居家檢疫及自主健康管理，活動於 11 月 13 日辦理。當天邀請研究生教務組、圖書館、住宿組及學輔中心分享學校資源及宣導相關規定，另由大陸同學會學長姐分享在臺學習經驗。參加新生 75 人，問卷調查活動整體滿意度 95%。

三、110 學年度僑陸生健行活動

因應新冠肺炎疫情調整辦理方式，以線上活動及實體活動並行，鼓勵僑陸生主動探索臺灣之美。活動內涵設計由僑陸組指定活動地點，學生於時間內前往，完成者提供活動用品 1 份，以鼓勵學生走出校園，認識臺灣環境，也讓身心得以放鬆。11 月 2 日起至 12 月 6 日止共 310 位同學報名參加，287 位同學順利完成任務。

四、110 學年度「僑生、陸生及國際學生社團幹部訓練」

為加強輔導僑生、陸生及國際學生社團幹部對社團領導與運作之能力，每學年度辦理。110 學年度參加人數 39 人，包含馬來西亞同學會 6 人、港澳同學會 5 人、華僑同學會 4 人、緬甸同學會 3 人、印尼同學 4 人、大陸同學會 6 人、研究生僑生交流會 2 人、拉丁加勒比同學會 3 人、越南同學會 3 人及日本留華學生學會 3 人。活動安排講座課程，訓練人際溝通與合作、信任與衝突解決、個人內在自我概念與信心。問卷調查整體滿意度 87%。

陸、原住民族學生活動

110-1 學期 9 至 11 月份辦理「原資原味—110 學年度原住民族新生入學輔導暨迎新活動」、「原住民族文化講座-口簧琴工作坊」、「愛你在心口難開-原住民族族語講座」、「野菜皇后駕到！」野菜文化暨職涯講座，以及與原聲帶社合辦「自媒體工作者：原民議題在網路平台的實踐與挑戰」文化暨職涯講座，提供給校內原住民族學生多元的文化及職涯講座，並建立族群友善的校園氛圍。

柒、學生職涯輔導

一、2022 年校園徵才系列活動

（一）因應人才招募數位化趨勢及兼具防疫考量，規劃同步辦理實體與線上虛擬數位博覽會活動，預定 2022 年 3 月 5 日辦理實體徵才博覽會、3 月 5 日至 31 日辦理虛擬數位徵才博覽會、3 月 8 日至 15 日辦理公司說明會、3 月 16 日至 23 日辦理公司參訪。

（二）已於 2021 年 10 月 27 日至 29 日開放企業報名，報名企業共計 292 家。

二、職涯學習系列：就業職能養成

（一）國際人才發展體驗營：110 年 9 月至 11 月辦理第 14 期國際人才發展體驗營課程，本次採線上授課方式辦理，共計 34 位同學全程參與，滿意度五點量表為 4.4/5。

（二）商學概論基礎課程：第 14 期：財務會計，因疫情考量延至 110-2 學期辦理。

三、職涯關注系列

（一）CPAS 職涯適性測評講座：110 年 10 月及 11 月各辦理 1 場，總計 126 位學生參加，滿意度五點量表為 4.3/5。

（二）畢業生流向問卷調查：110 年 8 月 18 日～10 月 17 日辦理，均已達成設定的目標填答率。

1.問卷填答率為：畢業滿 1 年為 49.22%、畢業滿 3 年為 41.31%、畢業滿為 5 年 32.31%。

2.110 年畢業生流向調查獎勵經費支出，統計至 110 年 12 月 3 日止：抽獎獎品金額共計 124,539 元、超商禮券共計 355,200 元，系所端達標獎與特別獎共計 282,030 元，支出經費總計 761,769 元。

（三）留學講座

1.110 年辦理 7 場，德國、波蘭、瑞士、荷蘭、英國、法國、日本、澳洲、加拿大、美國共計 10 個國家的代表，出席講授留學資訊。

2.11 月 30 日德國/波蘭場次，總計 137 人次參加；12 月 1 日瑞士/

荷蘭場次，總計 112 人次參加。12 月 3 日英國/法國場次，總計 125 人次參加。3 場總計 374 人次參與，3 場講座整體滿意度五點量表 4.3/5、對未來規劃海外留學的幫助滿意度五點量表 4.2/5。

四、職場學習系列

履歷撰寫與面試技巧講座：110 年 10 月、11 月與 12 月各辦理 1 場線上講座，3 場總計 445 位參與，講座整體滿意度五點量表 4.4/5、對未來求職的助益滿意度五點量表 4.4/5。

五、溝通與媒體系列

（一）110 年 11 月發行第 139 期職涯中心電子報。

（二）「2021 PASSION WORKER 臺大人職場手冊」預計於 110 年 12 月底發行。

六、望樂樓中庭廣場「未央庭」揭牌

（一）望樂樓中庭修繕案係由美光科技基金會捐贈 320 萬元，於 108 年 10 月完成修繕工程，並於 110 年 3 月 20 日經校務會議決議命名為「未央庭」，英文名稱經 110 年 5 月 5 日校園規劃小組委員會討論決議為「Way Young Courtyard」。

（二）110 年 12 月 10 日未央庭揭牌儀式圓滿完成，校內師長及美光基金會貴賓共計 10 人出席，並邀請音樂所王櫻芬老師帶領之甘美朗樂團師生擔任迎賓表演。

捌、學生心理輔導

一、學輔中心

文學院轉介及輔導情形

（一）發展性輔導狀況：中文系大一導師社群、中文系國際班導師社群進行分享。接受 aCARE 系統導師與助教轉介學生，參與校際跨系統合作，與院系、宿舍輔導組討論共同協助學生校園適應。

（二）介入性輔導狀況：接服務（含面訪、電訪等）共計 58 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 92 人次。截至 11 月 30 日止，來談學生 27 人、開列 18 案。

管理學院轉介及輔導情形

（一）發展性輔導狀況：參與院系會議推廣學輔資源，接受 aCARE 系統導師與助教轉介學生。參與校際跨系統合作，與院系、體育室、僑陸組、宿舍輔導組討論共同協助學生校園適應。

（二）介入性輔導狀況：直接服務（含面訪、電訪等）共計 34 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 93 人次。截至 11 月 30 日止，來談

學生 19 人、開列 9 案。

生農學院轉介及輔導情形

（一）發展性輔導狀況：於院系會議推廣並介紹學輔專員和學輔資源。學生諮詢方向多落於課業等制度層面疑慮和協助，多與系辦、導師、任課老師進行溝通協調。與院學生會、系學生會合作，進行宣傳和傳遞相關訊息。預計於 12 月開始陸續辦理輔導活動。

（二）介入性輔導狀況：直接服務（含面訪、電話、電郵等）共計 14 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 82 人次。截至 11 月 30 日止，來談學生 12 人、開列 3 案。

生科學院轉介及輔導情形

（一）發展性輔導狀況：院系會議推廣並介紹學輔專員和學輔資源。生科學院多成績預警學生，因此多聯繫導師、系所同仁共同協輔。與所學生會聯繫並參與學生課堂宣傳。

（二）介入性輔導狀況：直接服務（含面訪、電郵等）共計 3 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 27 人次。截至 11 月 30 日止，來談學生 3 人、未開列個案。

社會科學院轉介及輔導情形

（一）發展性輔導狀況：院內系所端學務助教的聯繫、院系會議推廣學輔資源、與導師和系所同仁合作關懷同學近況，並由古允文副院長協調學輔專員與院聘心理師間的合作及分工。陸續於十二月起推展多樣的輔導活動(包含講座、電影放映與座談、同儕輔導聚會等)。

（二）介入性輔導狀況：直接服務（含面訪、電訪等）共計 31 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 133 人次。截至 11 月 30 日止，來談學生 22 人、開列 11 案。

法律學院轉介及輔導情形

（一）發展性輔導狀況：部分個案需較高強度的支持系統，故與心輔中心偕同處遇的輔導工作比重亦高。與院內系所端學務助教的聯繫、院系會議推廣學輔資源、依學院文化和近況主動觸及同學或寄發關懷信，並與導師和系所同仁合作關懷同學近況。預計自十二月起推展多樣的輔導活動(包含講座、電影放映與座談、同儕輔導聚會等)。

（二）介入性輔導狀況：直接服務（含面訪、電訪等）共計 22 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與

同學協調晤談事項等）共計 94 人次。截至 11 月 30 日止，直接來談學生 15 人、開列 5 案。

二、心輔中心諮商晤談及心理測驗

由具證照專任老師(心輔中心 23 位、資源教室輔導人員 6 位)及 22 位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。110 年 9 月至 110 年 11 月 30 日間直接服務共計 2,836 人次。

三、校園心理衛生推廣

（一）情感教育：舉辦全校性情感教育講座，本學期以愛為主題辦理 3 場講座，自 110.10.01~110.11.30 已辦理其中 2 場，累積 82 人參與。

（二）團體/工作坊：辦理全校性團體和工作坊，讓學生在與人際互動中學習和成長，提供正念認知治療、情感關係、放鬆紓壓、人際溝通技巧等多元主題團體，自 110.10.01~110.11.30，共辦理 6 場團體。

（三）心理小學堂開放式團體：提供開放式團體，促進學生增加心理健康知能，提高學生自我了解及自我照顧能力，自 110.10.01~110.11.30，共辦理線上和實體 6 場活動，累積 16 人參與。

（四）NTU Peer：為落實和發展友善關懷的校園文化，NTU Peer 轉型與各院系及學生族群連結，今年陸續與社科院、管理學院合辦講座，並邀請具有心理衛生推廣熱忱的學生一起推廣校園關懷文化。自 110.10.01~110.11.30，在管理學院辦理 2 場講座，共 23 人參與。

（五）自殺防治守門人：定期辦理自殺守門人訓練，協助校園教職員生具備關懷支持自殺高風險學生知能。於 110.10.21 辦理教職員場 70 人參與，110.10.28 辦理學生場 50 人參與。

四、臺大學生「身心健康評量系統」建立研究案

學務處與心理系姚開屏教授合作臺大學生「身心健康評量系統」建立研究案，自 110 年 5 月開始迄今已設計並完成子計畫 1 的新生問卷及子計畫 2 的弱勢生加一般生（對照組）的問卷調查，子計畫 1、2 已分別回收 2396 人及 5632 人的問卷。子計畫 3 的研究生問卷目前還在開放填答中，預計 111 年 1 月份問卷回收完成後，開始進行資料分析。

五、資源教室學生輔導

（一）由 6 位專任輔導老師為 272 名特殊教育學生提供輔導與特教資源。

（二）110 學年度第 1 次特殊教育推行委員會已於 110 年 11 月 9 日召開。

（三）資源教室 111 學年度預算共 7,749,680 元（教育部補助 90%為 7,028,312 元，本校配合款 10%為 721,368 元）。因資源教室輔導人員人事費用乃依本校約用人員相關規定辦理，故本校學務處實際支出之配合款總計為 2,260,210 元（包含本校 TA 配合款 1,645,210 元及高教深耕經費 615,000 元）。

（四）資源教室 110 年夢田深耕計畫執行成果：主冊共執行 711,566 元，附錄獎助方案共執行 1,246,000 元。

（五）110 學年度第 1 學期已於 10 月 1 日完成身心障礙學生提報鑑定，共提報 8 位學生。

玖、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理類

（一）衛生教育

1.新購 2 台「高階身體組成分析儀」，提供教職員生精確測量身體脂肪、水份、肌肉、骨骼重量及基礎代謝率等全方位解析身體組成，可了解體脂肪含量及身體健康狀況。

2.110 年 9 至 11 月辦理 5 場線上衛生教育活動——「認識肺結核」、「新冠肺炎疫苗介紹」、「消滅病媒蚊，戰勝登革熱」、「健康享受、遠離三高」、「遠離菸害、健康無礙（吸菸對新冠肺炎的影響）」，共 266 人參加，問卷滿意度平均 4.8 分（滿分 5 分）。

3.110 年 9 至 11 月健康促進自我管理（體重、身高、體脂肪）95 人次、個人化營養講座 6 人次。

（二）健康管理

1.110 學年度學士班新生暨轉學生健康檢查已於 9 月 11 至 16 日舉行，健檢人數為 2,757 人（臺中以北 2,342 人，臺中以南 415 人），10 月 27 日完成醫師總評。11 月 12 日寄發健檢報告及複檢通知單共 3,941 人。

2.110 學士班新生體檢重大疾病關懷問卷填寫人數共 453 人次，已寄發電子郵件通知給導師 182 人、體育室 283 人、住宿組 202 人。

3.110 學士班新生體檢重大疾病需保健中心追蹤聯繫共 60 人次，已聯繫同學告知醫療聯絡資訊；於三個月內曾因急性惡化而到急診就醫者 2 人，由校醫加強關懷。

4.110 年 9 至 11 月碩博新生體檢檢查，繳交資料共 5,081 人，需進一步複查者 4,903 人，通知複檢率 96.5%。

5.110 年 9 至 11 月新進人員一般體格檢查，繳交資料共 395 人，需進一步複查者 376 人，已通知複檢。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

1.玉山銀行捐贈一輛救護車，於 110 年 10 月 25 日舉辦捐贈典禮，持續維護校園緊急救護量能。

2.110 年 9 至 11 月服務總計 12,848 人次：門診醫療 3,998 人次、保健服務 8,657 人次、緊急傷病處理 49 人次、物理治療 144 人次。

三、傳染病防治

（一）110 學年度學士班新生健檢胸部 X 光肺浸潤者 4 人，經通知已完成複查；肋膜積水 1 人，由臺大醫院胸腔科完成複查，經醫師建議需一個月後再追蹤。

（二）110 年 9 至 11 月碩博生 X 光健檢結果異常 12 人，及新進人員 X 光健檢結果異常 3 人，皆已完成複查，回報無傳染之虞。

四、因應「新型冠狀病毒（COVID-19）」防疫措施

（一）保健中心防疫

1.人員篩檢：所有進入保健中心人員，須自備口罩全程配戴。使用乾洗手液消毒後，接受工作人員測量體溫、填寫 TOCC（旅遊接觸史調查表），及查驗健保卡。

2.人員管制：僅限看診病患本人及洽公者本人入內。若行動不便者（無法自理），可由一人陪伴就醫；洽公者則由他人代理洽公。

3.恢復正常門診醫療服務，有新型冠狀病毒相關症狀者暫停牙科、物理治療及營養諮詢服務。

4.衛教活動以線上課程為主。

（二）發佈全校性防疫措施

1.配合中央流行疫情指揮中心政策調整，協助本校膳食委員會修正「校園餐廳餐飲內用準則」及「教室內用餐食防疫管理措施自我查檢表」。

2.110 年 9 月協助因長榮機師案而收到政府細胞簡訊、且出現症狀的多位本校教職員工生就醫採檢。

3.110 年 9 月協助規劃本校境外入境住宿生自主健康管理期間住宿、以及其入住宿舍前至本校附設醫院自費採檢措施。

4.110 年 11 月因應疫情趨緩，在學生戴口罩及館舍門口落實三級門禁管制下，建議各館舍適度開放內部學生使用空間。

5.110 年 11 月因應中央流行疫情指揮中心發佈農曆春節旅外國人返鄉檢疫措施，規劃自 110 年 12 月 14 日至 111 年 2 月 14 日期間之本校防疫措施。

（三）全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況

1.109 年 1 月至 110 年 8 月 31 日本校通報新冠肺炎疫情相關者共

2,602 人。因旅遊等入境台灣之學生共 1,952 人、教職員 193 人、非校內身分 171 人。確診個案 13 人。確診個案之接觸者 91 人。因就醫檢驗新冠肺炎者 88 人。公共活動接觸史者 94 人。以上全部完成檢疫管理期滿結案。

2.110 年 9 月 1 日至 12 月 1 日本校通報新冠肺炎疫情相關者共 932 人。因旅遊等入境之學生 812 人（790 人已完成居家檢疫）、教職員 30 人（全部已完成居家檢疫）、非校內身分 90 人（72 人已完成居家檢疫）。確診個案 4 人（全部完成治療及隔離檢疫）。因就醫檢驗新冠肺炎者 10 人（全部完成自主健康管理期）。因公共活動接觸史者 8 人（全部完成自主健康管理期）。因政府居家隔離者 1 人（已完成居家隔離期）。

（四）傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形 109 年 3 月 4 日至 110 年 11 月 30 日傳染病管制網及篩檢站發燒通報人數共 445 人（學生 331 人、教職員 114 人）。

壹拾、學生活動中心

一、場地管理

社團辦公室整潔評核暨環境美化創意競賽

整潔評核：12 月 9 日辦理初審，不合格社團於 12 月 24 日複審，透過共同清潔整理社辦，增進共用社團辦公室社團間情感。

環境美化創意：110-1 學期預計取前 4 名優勝社辦頒發獎金以玆鼓勵，促進同學發揮團隊合作之精神。

二、藝文活動-第 27 屆臺大藝術季

110 學年度第 1 次臺大藝術季諮詢委員會議於 10 月 29 日召開，本次會議目的主要是徵選第 27 屆臺大藝術季策劃團隊。徵選結果經委員討論，認為本屆徵選團隊各具特色、想法，建議可考慮以多組團隊合作方式進行。本次會議決議「清潔進行中 Around the WORLD」團隊獲選，其策劃理念為：疫情之後，社會面臨新世界規則的重塑與適應，而環顧整個世界，都因為疫情被迫停止正運行的計畫，就像場中場休息—清潔進行中。

三、Global Lounge 文化交流方案

110 年 10 月至 12 月間辦理麻將、傳統遊戲、印尼、冬至、萬聖節、聖誕節等共 7 場次 Global Lounge 文化交流活動。

四、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

（一）第一學生活動中心餐廳前因 covid-19 疫情，自 5 月份關閉內用區，因疫情趨緩，依據教育部 110.10.04「大專校院 110 學年度因應嚴

重特殊傳染性肺炎防疫管理指引」，自 10 月 5 日起已逐步開放內用區，並為確保用餐安全，用餐區桌面仍以隔板區隔用餐者。

（二）110 年 5-10 月因疫情影響餐廳與便利店經營甚鉅，本組提供業者紓困方案；惟自 11 月起因疫情趨緩，取消場地使用費減收措施。

壹拾壹、校園安全

一、110 年 10 月至 110 年 12 月服務（輔導）學生統計

（一）甲級事件（自傷身亡、媒體關注事件等）：計 2 件

（二）乙級事件（自我傷害、涉法事件等）：計 2 件。

（三）丙級事件（急病送醫、運動傷害等）：計 69 件。

（四）丁級事件（失物招領、意外受傷等）：計 34 件。

二、全民國防教學

110-1 學期全民國防教育軍事訓練課程除廖天威兼任助理教授、劉鐵軍兼任助理教授外，另新聘荊元宙兼任副教授、余宗基兼任助理教授，共開設全民國防、國防政策、防衛動員、國防科技、國際情勢等五門課 9 個班，提供 1600 人次選修。

三、學生兵役

（一）110 學年度兵役緩徵新辦 1152 人、延長 927 人、消滅 155 人。

（二）研發替代役說明會 110 年 10 月 25 日下午 1 點 30 分至 3 點於普通教學樓 203 教室舉行，本年度因應疫情首度開放線上直播，計現場 120 人及線上觀看人數 90 人，共計 210 餘人。

（三）110 年 10 月至 12 月計辦理役男推薦出國 7 員。

四、本校 110 年度防護團常年訓練

為建立防護團隊專業、效能形象，落實民防團隊編組，增進民防專業知識，精進民防工作技能，提升民防團隊運作功能，以達平時結合各種災害防救工作、全民防衛動員準備及戰時有效支援軍事勤務之任務，本中心辦理之 110 年度防護團常年訓練，共計 50 人，已於 110 年 12 月 7 日順利結束。

五、學生交通安全宣導暨鐵馬週自行車健檢活動

（一）於 110 年 11 月 25 日邀請臺北市政府交通局蒞校辦理學生交通安全宣導，參與學生人數計 200 人次。

（二）於 110 年 11 月 25 日至 12 月 2 日與臺大志雄單車店合作辦理自行車健檢活動，提昇學生自行車騎乘安全，參與學生人數計 200 人次。

壹拾貳、膳委會執行小組

一、執行國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫

（一）強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。

（二）肉品內乙型受體素抽驗工作檢測：自 110 年 3 月 2 日起正式執行實地查察抽檢送樣工作，每週抽檢校園內餐食攤位 10 家販售肉品之乙型受體素含量，於膳委會網頁公布前次檢驗結果，至 12 月 10 日止，共抽驗 370 件(產地分析：臺灣/非美國/美國，分別為 290 件/76 件/4 件；品項分析：純肉/加工品/內臟，分別為 162 件/200 件/8 件)，檢驗結果均未檢出，全數符合。

二、食品抽檢及衛生檢查

（一）食品抽檢：110-1 學年度抽檢校內餐飲業者販售之食品，送臺北市衛生局石牌檢驗室進行化驗，對於食品抽檢不合格者進行下架或複檢追蹤，於 110 年 11 月 26 日辦理完成。

（二）衛生安全實地檢查：膳委會執行小組每學期對於全校各餐飲場所實施衛生檢查。

三、辦理膳食衛生相關人員在職教育

110 年 11 月 12、19、26 日辦理餐飲工作人員膳食衛生安全課程，參訓人數 218 人次。

四、辦理本校餐廳福利社申請臺北市政府衛生局餐飲衛生管理分級認證標章，本次共申請 51 家。

五、防疫相關因應措施

（一）落實校園餐飲防疫員管理

依據衛福部及教育部各項防疫規定，落實校內餐廳餐飲從業人員健康管理、餐飲從業人員衛生行為、餐飲場所環境清潔消毒、顧客用餐管理、餐飲場所出現確診者應變措施，並且每家餐廳都成立防疫聯絡人，每日需填報「學校餐廳工作人員每日體溫及健康狀況紀錄表」。

（二）本校室內用餐規範

1.訂定「國立臺灣大學教室內用餐食防疫管理措施自我查檢表」、「國立臺灣大學校園餐廳餐飲內用準則」提供內用餐食規範。

2.聘請專人擔任校園各用餐專用教室巡查工作。

國立臺灣大學總務處110學年度第1學期第2次
校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

一、本校檔案館於 11 月 24 日起辦理「對話(dialogue) 2021 年臺大校門 90 週年暨傳鐘 70 週年檔案紀念特展」，特別蒐集大門及傳鐘的歷史檔案資料，透過源起、事件、時空、知識及工藝等 5 項對話，來瞭解大門及傳鐘守護臺大的種種歷程，透過人文對話，進而相互瞭解、彼此相惜，讓我們與大門及傳鐘繼續邁向臺大百年歷史的一刻。同時檔案館也將 1951 年鑄造的傳鐘遷移至檔案館展出，搭配底座及打造新鐘架懸掛，讓保存長達 57 年的傳鐘，再次展現在世人的面前，成為檔案館的鎮館之寶並永久展出。

二、為減少喬木因褐根病、中空、傾斜而傾倒，事務組自 106 年起委請本校植微系協助進行樹木目視測量健檢，如有疑慮再進行詳細檢測。今年度截至 11 月底已詳細檢測 300 餘棵，並移除褐根病樹木 14 棵。111 年度更將添購 3D 應力波檢測儀，以非破壞性方式檢測喬木中空情形，增進校園師生安全。

三、水源校區為國防部於 89 年間依土地互撥協議書點交予本校使用，其中中正區福和段二小段 267-29 地號土地，臺北市政府配合防災公園需要於 93 年變更都市計畫為公園用地,致本校迄今未能完成該筆土地撥用；現臺北市政府辦理中正區都市計畫通盤檢討擬將該筆土地變更為住宅區，本校多次於相關會議陳情使用需求，經臺北市政府 110 年 8 月 3 日邀集相關單位開會研商取得共識，將俟土地變更為住宅區後，出具無妨礙都市計畫證明書及請國防部軍備局出具同意撥用文件，本校據以向財政部國有財產署辦理土地撥用作業。

四、6 案貸款興建教職員宿舍工程之建造執照雖均已取得，惟因 COVID-19 疫情、物價波動等因素，部分案件歷經 1 至 3 次招標皆無廠商投標而流標，經重新檢討計畫經費及評估因疫情影響而致營建工程物料上漲等情事，重新上網招標中。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

（一）公文管理資訊系統線上簽核統計:

為執行行政院「電子公文節能減紙續階方案」，提昇本校線上簽核公文比率，統計110年1月至11月全校線上簽核案件共44,493件，較109年同期增加18,282件，線上簽核率為67.86%(排除必要紙本案件)，較109年同期上升8.81%。推估因系統開放臨時憑證、校內原紙本表單業務借公文系統路徑辦理等因素，自6月起線上簽核公文大增，將持續觀察疫情放緩後公文簽核狀況。

（二）舉辦公文寫作課程，提升同仁公文寫作能力:

為增進同仁公文寫作能力，特邀人事室林忠孝主任，於11月12、23日講說公文寫作課程，有效增進同仁公文常識，2堂課共107人與課，平均滿意度為86.08%。

（三）推動收發文整體作業電子無紙化暨衍生成果展現:

1. 110年1至11月校外電子發文公文數為6,920件，109年同期為6,413件，共增加507件增幅為8%，校內電子發文公文數為17,237件，109年同期為12,337件共增加4,900件增率約40%，校內紙本發送數為49,688個，109年同期發送數59,065個，較109年減少9,377個，約減少19%。
2. 110年1至11月校外來文掃描電子化共3,458件增加電子收文率8.09%，使整體電子收文件數達37,906件，占全體收文數88.67%。
3. 從電子及紙本收發文作業數量增減互動關係分析，係因疫情期間為順應疫情發展之所需，為減少人流直接、間接接觸機會及因應措施的氛圍因子下，再加上相對於遠端聯繫科技進展與傳送方式變革，電子化不僅成為本校公文後續發展趨勢，也藉由改變使用者習慣，促進推動收發文作業電子無紙化。

（四）辦理第一代傳鐘揭幕典禮：

檔案館為配合11月校慶舉辦「對話(dialogue) 2021年臺大校門90週年暨傳鐘70週年檔案紀念特展」活動，將1951年鑄造的傳

鐘遷移至檔案館展出，搭配底座及打造新鐘架懸掛，於 10 月 21 日辦理第一代傳鐘揭幕典禮，並由葛總務長等四人共同為傳鐘揭幕，讓保存長達 57 年的傳鐘，再次展現在世人的面前，成為檔案館的鎮館之寶並永久展出。

（五）舉辦「對話(dialogue) -2021 年臺大校門 90 週年暨傳鐘 70 週年檔案紀念特展」：

本校檔案館於 11 月 24 日起辦理「對話(dialogue) 2021 年臺大校門 90 週年暨傳鐘 70 週年檔案紀念特展」，特別蒐集大門及傳鐘的歷史檔案資料，透過源起、事件、時空、知識及工藝等 5 項對話，來瞭解大門及傳鐘守護臺大的種種歷程，透過人文對話，進而相互瞭解、彼此相惜，讓我們與大門及傳鐘繼續邁向臺大百年歷史的一刻。

（六）持續修裱珍貴紙質檔案：

檔案館修護室為配合教育部政策輔導附設單位舊損檔案典藏空間改善、文物保存修護措施，持續協助本校各單位紙質檔案修護與保存作業，包含醫學院蟲損檔案、農業試驗場檔案、實驗林檔案及大型圖稿；並為配合未來醫學院文物典藏空間設置啟用時程，加速醫學院檔案修護進度，預計將於 111 年完成約 150 冊老舊檔案修裱工作。

（七）辦理手作工坊活動：

檔案修護室為配合本校校慶及檔案管理局全國檔案月活動，推廣修護課程成果，舉辦「檔案卷夾卡紙應用」手作特展及系列活動，於 110 年 9 月 24 日舉辦檔案卷夾卡紙置物籃手作工坊、10 月 22 日舉辦縫背手工書手作工坊及 11 月 19 日舉辦面紙盒手作工坊。將淘汰的中性檔案卡紙卷夾轉化為實用性的置物籃、手工書、面紙盒，以藝術棉紙、色紙、彩色縫線裝飾加值提升應用價值。

二、事務組

（一）城中校區及醫學院周邊設置 YouBike2.0 站點：

協調臺北市政府交通局與微笑單車公司於本校城中校區及醫學院周邊（濟南路與紹興南街西南角、中山南路與徐州路、林森南

路與仁愛路）設置 YouBike2.0 站點共 3 處 49 柱位，本案已於 9 月底完成。

（二）椰林大道土木系館前方設置測速提醒設施：

為加強提醒椰林大道出校車輛減速慢行，於土木系館前方設置測速提醒設施，車輛如超過時速 20 公里將顯示紅色速限，俾利提醒車主減速慢行。

（三）醉月湖華鵝竊盜案：

吳姓被告於 3 月 22 日上午殺害並竊取本校醉月湖華鵝，經查證後於 4 月 27 日移送地檢署偵辦，並於 11 月 29 日由總務處事務組同仁代表前往臺北地方法院刑事庭出庭(110 年度易字第 1843 號)，因吳姓被告言詞反覆與原先筆錄內容不同，法官諭請檢察官補充相關資料後擇期再開庭。

（四）校園喬木巡檢：

為減少喬木因褐根病、中空、傾斜而傾倒之可能，事務組自 106 年起委請本校植微系協助進行樹木目視測量健檢，如有疑慮再進行詳細檢測。本年度截至 11 月底已詳細檢測 300 餘棵，並移除褐根病樹木 14 棵。明年度更將添購 3D 應力波檢測儀，以非破壞性方式檢測喬木中空情形，增進校園師生安全。

（五）舟山路口花臺(小台大)改善案：

為改善原小台大字樣花臺土壤及水分不均及常有流浪犬闖入與行人坐踏破壞之問題，於 11 月底更新花臺設計，以綠雕呈現 NTU 字樣，並以四季草花裝飾，經過改造後將使舟山路入口意象更加美觀醒目。

（六）改善校園停車環境，提高自行車周轉率：

大一女周邊自行車停放區分區淨空計畫—「轉吧!七彩停放區」，為有效增加自行車流轉率及減少校園閒置自行車輛，自 110 學年度第 1 學期起，於大一女周邊自行車停放區執行分區淨空計畫。11、12 月總共移置 815 輛自行車，至 12 月 7 日總共領回 206 輛自行車，尚有 609 輛未領回。

三、保管組

（一）研究計畫辦公室分配：

次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室共 16 間、3 樓 1 間，於 110 年 11 月 16 日公告申請(110 年第 8 次公告)，分配 12 間，2 樓尚餘 4 間；另 3 樓尚餘 12 間，將逐步釋出提供申請。

（二）校產產籍帳務管理：

1. 建物入帳：辦竣本校新生南路新進宿舍、信義路新進宿舍建物財產入帳作業。
2. 建物除帳：辦竣本校長興街單身宿舍、生化大樓建物拆除財產除帳及翔安大樓等 3 棟建物移撥附設醫院之財產除帳作業。

（三）水源校區都市計畫變更：

水源校區為國防部於 89 年間依土地互撥協議書點交予本校使用，其中中正區福和段二小段 267-29 地號土地，臺北市政府配合防災公園需要於 93 年變更都市計畫為公園用地，致本校迄今未能完成該筆土地撥用；現臺北市政府辦理中正區都市計畫通盤檢討擬將該筆土地變更為住宅區，本校多次於相關會議陳情使用需求，嗣經臺北市政府 110 年 8 月 3 日邀集相關單位開會研商取得共識，將俟土地變更為住宅區後，市府協助出具無妨礙都市計畫證明書及請國防部軍備局出具同意撥用文件，本校據以向財政部國有財產署辦理土地撥用作業。

（四）年度盤點業務：

1. 110 年財物盤點計畫已於 110 年 4 月 8 日核定，自 110 年 4 月至 12 月實施；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。
2. 因疫情影響，財物盤點計畫原訂 6 月 30 日前應於「財產物品管理系統」線上完成財物盤點作業，已因應調整展延至 10 月 8 日；實地盤點作業亦調整延後，本年度預計盤查 600 件財物。

（五）財物遺失報損業務：

110 年 9 月~11 月地理系等 10 個單位簽報遺失財物 123 筆，賠償金額共 27,378 元。

（六）物品（消耗品）管理：

1.110 年 1 月~11 月請購印刷品，費用總計 181,660 元。

2.110 年 1 月~11 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 544,958 元（包含柴油用量 10,359.9 公升，費用 243,566 元；汽油用量 11,142.9 公升，費用 301,392 元）。

3.截至 110 年 11 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：9,365 個，墨水匣：1,259 個，感光鼓：186 個。

（七）學位服業務：

110 學年畢業生團拍借用學位服(學士袍 300 件，學士披肩 1120 件，碩士袍 120 件，碩士披肩 548 件，博士袍 30 件，博士披肩 41 件，學位帽 830 頂)。

（八）報廢財物標售案：

110 年 1~11 月報廢財物標售 4 次，決標金額共 6,859,566 元。

項次	開標時間	案　　號	名　　稱	廢品數量	得標價
1	110/1/12	S1090008	報廢財物 1 批	2,635	850,000
2	110/3/5	S1100001	報廢財物 1 批	1,800	628,888
3	110/5/3	S1100002	報廢財物 1 批(海研一號)	22	3,860,000
4	110/5/5	S1100003	報廢財物 1 批	3,061	1,520,678
			合　計		6,859,566

（九）受贈財物業務：

110 年 9~11 月受贈 6 案財物共 90 件（結案），統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1.	110/4/27	聯發科技股份有限公司	電資學院	螢幕等	37	110/11/10	1,016,400
2.	110/8/17	德川機械股份有限公司	機械系	電腦旋轉工作台	1	110/10/12	71,500
3.	110/8/25	捷力精密機械(股)公司	機械系	電腦旋轉工作台	1	110/10/12	71,500
4.	110/8/18	聯發科技股	電資學	配電盤等	49	110/10/12	4,130,314

		份有限公司	院				
5.	110/10/20	牛津大學	海洋所	質譜儀	1	110/11/10	6,116,800
6.	110/11/2	玉山銀行	保健中心	救護車	1	110/11/24	2,460,000

四、教職員住宿服務組

（一）教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：110 年截至 11 月底止，共計 76 人選填志願，分配 52 戶宿舍，其中 8 人因故放棄得配，共計 44 位新進教師已辦理簽約並入住。
2. 多房間職務宿舍：110 年截至 11 月底止，辦理分配 12 戶學人宿舍、2 戶一般宿舍，共有 626 人次上網，239 人選填志願， 13 人得配，1 人放棄，已辦理簽約入住並公證。
3. 單房間職務宿舍：110 年截至 11 月底止，辦理分配 6 戶宿舍，共有 180 人次上網，50 人選填志願，6 人得配，2 人放棄，已辦理簽約入住並公證。

（二）貸款興建教職員宿舍計畫進度：

1. 6 案貸款興建教職員宿舍工程之建造執照雖均已取得，惟因 COVID-19 疫情、物價波動等因素，部分案件歷經 1 至 3 次招標皆無廠商投標而流標，經重新檢討計畫經費及評估因疫情影響而致營建工程物料上漲等情事，修正計畫(規劃構想書)後 6 案總工程經費調整為新臺幣 6 億 4,772 萬 9,128 元，增加經費計 2 億 468 萬 7,844 元，已於 110 年 10 月 18 日函報教育部，並依教育部 10 月 29 日函復之審查意見修正後，於 11 月 24 日報部續審中。考量 6 案建照開工期限及加速進行宿舍興建與預算執行，教育部於 10 月 26 日原則同意本校併行本案招標公告及辦理評分及格最低標評選作業，俟教育部核定後再予以決標，以加速辦理進度。目前 6 案工程依修正後經費重新上網招標中，俟工程決標確認工程費用及貸款方案後再提宿舍委員會討論。
2. 比照 6 案貸款興建宿舍，通案辦理 11 筆校外土地貸款興建宿舍案，其中臺北市大安區金華段四小段 204 地號等 4 筆土地

(序號 9 基地 26)因需撥用國有財產署管有之 205-1 地號國有土地有其急迫性，經 110 年 9 月 27 日總務處職舍新建專案會議討論將此處基地納入第 1 優先啟動報部新建程序，已於 11 月 1 日書面報告各宿舍委員後正式函報教育部審查，俟依教育部 11 月 15 日函復之審查意見修正後即可再報部續審。

（三）文資建物管理維護計畫：

1. 110 年 10 月至 12 月 9 日共計發生 6 次地震，而每次地震過後隔日皆派員至校外日式宿舍進行巡查，目前建築皆無倒塌及屋瓦剝落等問題。
2. 校外日式宿舍青田街 9 巷 8 號(歷史建築)於 110 年 11 月還舍，為維護空舍環境安全，於 110 年 12 月與保全廠商購入保全系統至明年 4 月 30 日，爾後將與其他校外日式宿舍合併辦理保全系統採購流程。

（四）臺靜農故居紀念建築規劃設計暨因應計畫：

1. 本案因應計畫及規劃設計送文化局審查，於 110 年 11 月 18 日通過審查，將於 111 年 1 月 12 日進行施工廠商評選會議。
2. 110 年 12 月 15 日總務處偕同建築師團隊與中文系舉行座談會，說明本案執行進度，依文化局核准因應計畫及規劃設計架構下不變動，預定目標期程於 111 年 11 月完成建築主體修復。
3. 預計 12 月 29 日進行騎牆雀榕修剪工程，依據建築師提供修剪意見，總務處將參採受保護樹木修剪規定、流程辦理，現場張貼日常修樹公告，提醒用路人與車輛淨空，並記錄修剪作業前、中、後紀實備查。

（五）「溫羅汀日式宿舍調查研究及再利用可行性評估」案：

文化局已審核通過本案期末報告書，將另行製作報告書公開版供外界人士參閱。由本校檢視涉及個資、商業隱私等不適合公開的文字、照片等，提供文化局移除、遮蔽資料，以利完成報告書公開版。資料移除、遮蔽原則為：室內拍攝到個人物品、屋內格局等，與涉及委外廠商商業隱私部分。

（六）客座學人宿舍室內重新規劃裝修案：

經 109 年 7 月 16 日管校長訪視客座學人宿舍後，建議為提供本校客座教授及國際學人舒適優質的住宿環境，進行宿舍內部重新規劃設計。本案二戶樣品屋裝修工程，業於 110 年 10 月 22 日完工，並於 11 月 2 日邀請校長現勘指導。全棟裝修工程技服於 11 月 24 日啟動，依據二戶樣品屋規格同步進行 2 棟規劃設計，預計 111 年 7 月底前完成裝修。

五、營繕組

新建工程：

（一）工學院綜合新館新建工程：現正辦理外牆及室內裝修等工項，工程實際進度達 99%。

（二）禮賢樓（卓越聯合中心)新建工程：室內裝修工程已結案，新建工程進行結案作業中。

（三）人文大樓：3 樓結構體工程進行中，土建標進度 66.4%，機電標進度 6.9%。

（四）植物育種溫室新建工程：申請使用執照中。

（五)地科大樓新建工程:新建工程規劃構想書,使用單位意見修正中。

（六）學生宿舍新建工程：統包工程經 3 次上網公告皆無廠商投標、流標，已請 PCM 進行預算檢討及報部調整預算作業。

（七)教職員宿舍新建工程:全案 6 處基地興建計畫已通過教育部審查，並皆已取得建照，受疫情及物價波動影響，報部調整預算作業已核准，各基地刻正陸續上網招標中。

（八）農業試驗場教研實習大樓新建工程：技服基本設計進行中，12 月 22 日召開籌建委員會。

（九）卓聯地下劇場工程：細部設計已完成，技服單位擬提送工程發包資料，並同步進行招標前置作業中。

修繕工程：

（一）文研大樓結構補強與裝修案:補強工程目前進度 75%，預計 111 年 1 月完工；裝修部分進度 85%，預計 12 月 30 日完工。

（二）一號館外牆工程：因物價上漲，本案已於 110 年 12 月 7 日簽准調增預算，目前辦理招標作業中，預計 111 年 1 月初開標。

（三）學新館昆蟲系階梯教室整修工程:於 110 年 9 月 2 日決標，目前施工進度 95%。

（四）化工系屋頂與外牆整修工程：因物價上漲，11 月 30 日簽准調整預算，目前辦理招標作業中，預計 12 月 30 日開資格標。

（五）工綜一館廁所與中庭整修工程：採評分及格最低標方式辦理，12 月 16 日召開工作小組會議，預計 111 年 1 月上網招標。

（六）學輔中心整修工程：12 月底前開標。

（七）展書樓一、三樓整修工程：本案採評分及格最低標方式辦理，目前與審查委員確認審查辦法，預計 12 月底上網招標。

設施維護：

（一）校區供水管路更新規劃案:自來水第 6 期更新工程範圍為綜合體育館、凝態物理館至舊體育館之自來水管線，本案於 110 年 8 月 26 日完工，已完成驗收、結案。

（二）室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備,辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。

1. 化學系、土研大樓及永齡生醫工程館等 3 棟大樓，目前均已施工結案。
2. 規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新，已調查各系館參與意願後，預計分三期完成，110 年 11 月完成第一期更新採購。目前正辦理施工作業中。

（三）電梯性能提升工程:男 8 舍 2 部電梯及凝態物理館另 4 部電梯性能提升，於 9 月 16 日開標，11 月完成採購，目前正辦理施工作業中。

（四）新生教室監控系統採購，工程於 7 月 23 日開工，8 月 31 日完工，10 月已完成驗收、結案。

（五）學生宿舍第 2 期高壓設備改善工程(大一女及女四舍)：現辦理會勘中，擬於會勘後研擬改善及採購策略。

（六）第二學生活動中心高壓配電站更新工程:本案於 110 年 8 月 10 日完成技服採購，10 月底辦理細部設計審查，審查意見修正中。

六、出納組

（一）配合推動本校專任計畫人員薪資統一報帳專案：

為簡化計畫執行單位行政作業，人事室、主計室、計資中心、出納組等單位成立工作小組，已進行三次會議，討論統一報帳流程及細節，本校專任計畫人員出納組將配合比照約用人員薪資統一造冊。

（二）疫情期間勉力完成首批大量老舊出納檔案銷毀作業:

1. 本校自 86 年迄今之自行收納款項收據、管理費收據、薪資清冊、匯款明細等出納相關憑證，累積逾 24 年紙本檔案數量龐大且均未銷毀，導致位於校總區之出納檔案倉庫儲存空間不足。
2. 為節省簡化行政流程,近十餘年來出納組業務已陸續走向e化,相關資料均可在電腦系統迅速查詢確認，無需至庫房翻閱各年資料。
3. 86 年至 96 年出納檔案依年度按類別分別裝箱成冊，總計共整理 407 冊，並於 9 月 7 日會同清運廠商至倉庫評估清運總量約為 9 公噸，9 月 30 日至北投焚化廠辦理檔案銷毀作業。

（三）出納櫃台服務品質獲得顧客肯定：

出納組為提昇櫃台服務品質及行政效率，於 110 年 8 月 24 日起分二階段進行櫃台滿意度調查，第一階段為 8 月 24 日至 8 月 31 日，第二階段為 10 月 13 日至 10 月 27 日。兩階段共回收 132 份問卷，調查結果，共計 98%達滿意以上，已達目標值「80 分以上≧80%以上」，表示櫃台服務品質受到多數洽公者之肯定。

（四）報帳系統預借收據新增收入科目代號提示及核檢：

偶有業務單位於報帳系統製作校內預借收據繳費單時,收入科目誤鍵為支出科目或非屬 K、G、P 三類收費科目代號，致後續須辦理收據更正，為減少類此情形，已請計中協助於收入科目加註<僅限 K、G、P 三類收費科目代號>提示文字，並設檢核公式，已可有效降低錯誤。

（五）定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入及基金收益，每日進行現金管控作業，精算當日及近期現金需求，由於近來定存利率走低，未使用之現金之

規劃，除之前已承作較高利率之定存續作外，餘均商請財務處辦理類貨幣型基金業務。110 年 1 至 11 月定期存款利息收入計 64,253,111 元，類貨幣型基金收益計 2,744,753 元，合計 66,997,864 元。

（六）加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，110 年 1 至 11 月查核結果列表如下：

期間	查核次數	查核相符次數	待改善單位數	查核不符單位數
110 年	39	39	0	0

（七）加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據(以下簡稱預開收據)向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。110 年 1 至 11 月各業務單位申請預開收據共計約 6,498 件；建教合作、補助款、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件計 16 件。其餘校內場地、儀器設備等校內預開收據，逾 1 個月未入帳案件計 49 件。

（八）E 化帳務系統及出納系統，增加優利存款扣帳檢核功能：

為解決所得人月薪由多筆經費來源及保險分攤須採多筆報帳，導致當月薪之優利存款重複扣存而遭銀行退匯問題。考量後續所耗費的行政作業，遂於帳務系統新增優惠存款扣帳檢核，同時於出納系統收件增加警訊顯示提醒，以避免錯誤發生。

（九）110 會計年度 1 至 11 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計 213 億 6781 萬 489 元，支出金額為 256 億 526 萬 8970 元（詳附表一編號 1 至 5）。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 82 億 641 萬 9522 元，支出金額為 70 億 6531 萬 8494 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 20 億 234 萬 5737 元，支出為 18 億 6639 萬 6307 元（詳附表一編號 12 至 16）。
3. 另有保管品收入金額為 5914 萬 7947 元，支出為 1 億 6697 萬 356 元（詳附表一編號 11）。
4. 校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 21,484,217.75 元、人民幣 62,813,589.55 元。
5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 110 會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表　單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	109 年 12 月底結存金額	110 年 1-11 月收入金額	110 年 1-11 月支出金額	110 年 11 月底結存金額
1	華銀台大分行 國立臺灣大學 401 專戶等（校經費,保證金等） 154360000028 等	6,676,926,498	18,846,587,699	23,231,233,633	2,292,280,564
2	一銀古亭分行 國立臺灣大學 402 專戶 05***7	3,062,904	14,872	6,107	3,071,669

3	中國信託忠孝分行 國立臺灣大學405專戶 18***00****1	801,223	1,912,420,776	1,939,000,000	-25,778,001
4	華銀南門分行 國立臺灣大學醫學院406專戶 00***1	206,544,485	503,540,492	370,625,534	339,459,443
5	華銀公館分行 國立臺灣大學進修推廣部411專戶 70***6	695,070,997	105,246,650	64,403,696	735,913,951
	1-5合計	*7,539,010,307*	*21,367,810,489*	*25,605,268,970*	*3,301,551,826*
6	華銀台大分行 國立臺灣大學401專戶（科技部） 000028(C)	4,289,621,435	4,912,748,789	4,585,269,126	4,617,101,098
7	華銀台大分行 國立臺灣大學401專戶（代收款及農委會） 000028(B,A)	1,249,986,203	989,084,408	791,837,862	1,447,232,749
8	華銀台大分行 國立臺灣大學401專戶（邁向頂尖大學） 000028(R)	1,670,673,549	443,192	179,000	1,670,937,741
9	華銀台大分行 國立臺灣大學401專戶（高等教育深耕）	780,451,767	2,303,912,133	1,681,300,171	1,403,063,729

	000028(L)				
10	華銀台大分行 國立臺灣大學 401 專戶 （雲林校區） 000028(Y,Z)	28,954,404	231,000	6,732,335	22,453,069
	6-10 合計	*8,019,687,358*	*8,206,419,522*	*7,065,318,494*	*9,160,788,386*
11	華銀台大分行 國立臺灣大學 保管品專戶 （有價證券） 154***9.154***1.154***2	442,865,775	59,147,947	164,945,356	337,068,366
12	中央銀行國庫局 國立臺灣大學 醫學院 407 專戶 26***4	1,428,332,214	1,371,686,128	1,316,572,702	1,483,445,640
13	中央銀行國庫局 國立臺灣大學 醫學院 423 專戶 26***3	19,983,776	9,101,544	10,796,721	18,288,599
14	合庫台大支庫 國立臺灣大學 醫學院 408 專戶 10***0	794,250,953 （含定存 2 億 331 萬 9519 元）	621,048,634	535,960,556	879,339,031 （含定存 2 億 242 萬 5193 元）
15	華銀南門分行 國立臺灣大學 醫學院 409 專戶 00****2	2,556,897	147,553	2,704,450	-
16	中央銀行國庫局 國立臺灣大學 醫學院 422 專戶 51**0	1,000	361,878	361,878	1,000

	12-16 合計	*2,380,004,095*	*2,002,345,737*	*1,866,396,307*	*2,515,953,525*

表二 110 計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	幣別	109 年 12 月底結存金額	110 年 1-11 月收入金額	110 年 1-11 月支出金額	幣別	110 年 11 月底結存金額
1	華銀台大分行	USD	11,131,878.81 (含定存 9,340,094.07)	123,036.98	2,230.00	USD	11,252,685.79 (含定存 9,375,805.79)
		CNY	43,675,513.79 (定存)	456,192.85	- -	CNY	44,131,706.64 (定存)
		EUR	28,305.16	0.14	-	EUR	28,305.30
	國立臺灣大學	GBP	31,545.04	1.59	-	GBP	31,546.63
		SGD	30,026.11	1.52	-	SGD	30,027.63
		CAD	10,291.77	0.52	-	CAD	10,292.29
	154*******10	AUD	11,797.28	0.59	-	AUD	11,797.87
		HKD	33,060.86	5.07	-	HKD	33,065.93
		NZD	6,299.35	0.31	-	NZD	6,299.66
2	華銀台大分行 國立臺灣大學 154*******88	CNY	92,180.15	29,543.63	-	CNY	121,723.78
3	兆豐銀國外部、信義分行	USD	4,641,983.87	6,160.52	-	USD	4,648,144.39

	國立臺灣大學 048******89		(含定存 4,607,546.03)				(含定存 4,613,889.43)
4	一銀古亭分行 國立臺灣大學 171******99	USD EUR GBP	2,732,719.91 (含定存 2,731,667.97) 155.27 60,266.40	7,291.27 - 3.00	- - -	USD EUR GBP	2,740,011.18 (含定存 2,738,959.02) 155.27 60,269.40
5	富邦安和分行 國立臺灣大學 715*******70	USD CNY	422,130.20 8,884,795.04	65,315.87 1,372,296.99	- -	USD CNY	487,446.07 10,257,092.03
6	玉山和平分行 國立臺灣大學 057********90	USD CNY	1,386,699.33 (含定存 1,295,330.16) 6,686,833.58 (含定存 6,575,748.60)	2,326.19 116,233.52	- -	USD CNY	1,389,025.52 (含定存 1,200,000.00) 6,803,067.10 (含定存 6,601,986.00)
7	京城新店分行 國立臺灣大學 087*******16	USD	961,295.77 (含定存 961,245.51)	5,609.03	-	USD	966,904.80 (含定存 966,532.36)
	1-7合計	*USD* *CNY*	*21,276,707.89* *(含定存* *18,935,883.74)* *60,839,322.56* *(含定存*	*209,739.86* *1,974,266.99*	*2,230.00* -	*USD* *CNY*	*21,484,217.75* *(含定存* *18,895,186.60)* *62,813,589.55* *(含定存*

			50,251,262.39)				50,733,692.64)
		EUR	28,460.43	0.14	-	EUR	28,460.57
		GBP	91,811.44	4.59	-	GBP	91,816.03
		SGD	30,026.11	1.52	-	SGD	30,027.63
		CAD	10,291.77	0.52	-	CAD	10,292.29
		AUD	11,797.28	0.59	-	AUD	11,797.87
		HKD	33,060.86	5.07	-	HKD	33,065.93
		NZD	6,299.35	0.31	-	NZD	6,299.66

表三 110 會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表　　單位：元

編號	銀行別	帳號	110年11月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,742,431,641
2	台大郵局	176***41	4,556,760,000
3	上海銀行蘆洲分行	321*********99	2,349,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	171******57	2,500,000
5	玉山銀行營業部	001********58	213,752,109
6	員山鄉農會 羅東鎮農會	390********110 390********810	874,743,153 150,000,000
7	京城新店分行	087*******71	400,000,000
8	玉山和平分行	057********66	2,900,000

七、採購組

110 年 9 月至 110 年 11 月辦理之財物及勞務採購案如下：

（一）適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 855 件，其中招標比議價 336 件，利用共同供應契約下訂 51 件，小額採購 468 件。

2. 總採購預算為新台幣 706,942,347 元。

3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 157 件，電子領標案計 157 件，電子領標達成率 100%。

4. 辦理公開取得電子報價單採購達成率為 19.31%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 35%之目標值。

（二）以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 217 件。

2. 採購預算金額共新台幣 111,582,196 元。

（三）審查授權院系所中心自辦採購案 93 件。

（四）辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）68 件。

（五）綠色採購執行情形：

本校 110 年度指定項目總採購金額為 110,100,270 元，綠色採購指定項目金額達 2,151,242 元，採購比率達 98.7%，已達該年度綠色彩購指定採購項目比率 95%之目標。未來將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

（六）教育訓練：

為提升本校同仁採購專業知能，分別於 110 年 10 月 7 日及 11 月 23 日舉辦「110 年綠色採購教育訓練」及「採購行為及當事人法律責任」線上研習課程。

八、經營管理組

（一）校內場地委外利用：

1. 明達館 1 樓部份空間場地招商：

本場地委外面積 561 ㎡，廠商因疫情不堪虧損，於 110 年 5 月 31 日提出於 7 月 15 日提前終止合約之請求。於 9 月 14 日上網公告招商，有 2 家廠商投標，經 11 月 15 日評選會評定「安永生活事業股份有限公司」為最優勝廠商，契約期間 6 年，提供地中海料理之餐飲及食材零售服務。

2.第二學生活動中心2樓部份空間場地招商：

本場地委外面積452.97㎡，因廠商嚴重違約，本校於110年6月1日提前終止契約。於9月23日上網公告招商，僅1家廠商投標，經11月15日評選會評定「安永生活事業股份有限公司」為最優勝廠商，契約期間7年，提供日式定食料理及商品禮盒零售服務。

（二）校外場地短期委外利用：

羅斯福路三段283巷5號建物面積為123.17㎡，為1層樓之日式宿舍，因原契約於110年10月31日屆滿，於9月7日至9月23日上網公告招商，有2家廠商投標，經10月8日評選會評定「統健實業股份有限公司」為最優勝廠商，為目前經營之廠商，約期為5年，繼續提供有機生機食材等販售服務。

九、駐衛警察隊

（一）本隊受理失竊報案(或電話報案)時，立即派員至現場協助處理或協助調閱監視畫面，以不推諉及服務之精神積極處理；當竊案發生時，失竊單位(或個人)後續處理程序及應配合事項如下：1.應立即通知本隊，再由本隊通報轄區羅斯福路派出所協助處理。2.保留現場完整，勿任意用手觸摸及管制人員出入現場。3.由轄區羅斯福路派出所通報大安分局刑事組，蒞現場採取指紋及拍照取證。4.清點失竊財物(確實清點公有、私有財物損失情形)。5.製作筆錄：案發後報案人至轄區羅斯福路派出所報案，取得受理刑事案件報案三聯單。（110年竊盜、侵占案件總計19件，遺失物品共201件）

（二）本隊為確保校產及個人財物安全，除日夜間積極執行校園巡邏及巡護防竊勤務外，籲請作好門禁管制工作及個人財物之保管，於校園內活動時，勿將個人財物置於無人看管狀況，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合，請隨時注意保管個人財物(尤以筆電、手機、錢包)，以免因一時之便而造成遺憾；另鑑於車輛遭破壞竊取車內財物，竊嫌多以容易變賣及隨手可取走之貴重物品隨機犯案，為有效防制竊盜及維護個人財

物安全，入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。(統計查獲、處理竊盜、侵占嫌疑人並函送法辦者 16 人)

（三）校總區校園幅員廣大，校園空間採開放式管理，出入人員非僅限於本校師生，因此，對於人員、財物及建物等安全防護之管理益形重要。為解決上述問題，以建置門禁、監視(目前本隊所管理監視系統 18 處、352 具攝影機，並與廠商簽訂保修合約，使監視系統發揮最大功能，且紀錄保存 14 日以上，預計未來會將保存紀錄期限增加至 30 日；緊急電話求救系統(目前校總區設有 37 具)，校園安全監控系統，使所有監控點與本隊監控中心結合，將危害及損失降至最低，有效確保校園師生安全。

（四）為維護校園交通安全及觀瞻，本隊持續執行校園車輛違規取締工作，尤以校園行車速限，籲請全校師生共同配合校方規定。(統計 110 年 1-11 月取締違規停車計 197 件、取締超速 375 件，罰款計 27,100 元)。

十、醫學院總務分處

（一）營繕股業務：

業務項目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	1. 第二醫學教學研究大樓規劃設計書業依 109 年 5 月 4 日(109)醫總字第 0938 號函核定在案。 2. 紹南校地開發案後續由醫學院及附設醫院共同合作開發，AB 區將由醫院挹注資金開發，E 區因醫院無意願擔任出資人，正研擬第四次招標之可行性。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	大部分區域已拆除完成，餘紹興南街 36 巷臨 8 號及該建物共同壁涉及範圍、紹興南街 30 巷 4 號、紹興南街 30 巷臨 4-39 號、紹興南街 28 號、28-1 號、28-2 號紹興南街 30 巷臨 4-37 號部分牆面、紹興南街 38 巷臨 3-2 號及該建物結構物共同壁涉及範圍、玉衡宮等違建物尚未拆除，俟法院訴訟結果或遷移後，辦理後續作業。

敏盛護理健康大樓新建工程	1.本案已於 110 年 1 月 20 日完成說明會，3 月 12 日簽報鈞長同意核定本案期初報告，5 月 26 日提送校規會討論，現依校規會委員意見修正可行性評估報告書送校發會於 9 月 24 日討論。 2.敏盛醫療體系業於 109 年 12 月 14 日完成捐贈拆除經費 800 萬元補充契約書。本院及附設醫院亦於 110 年 9 月 6 日完成建物點交，刻正辦理建物報廢事宜，後續俟敏盛函復建築團隊後，本院再行辦理建物拆除工程限制性招標事宜。
基礎醫學大樓電梯汰換工程	統包工程已於 110 年 8 月 12 日決標予台灣三菱電梯股份有限公司，現正辦理設計中。
牙醫館 2 樓及 4 樓整修工程	1.2 樓部分已完成。 2.4 樓部分已通過文化局審議預計 111 年 1 月上網招標。
臺灣腦組織庫研究室裝修工程	本案已完工預計年底驗收完成。
冷凍電子顯微鏡實驗室裝修工程	本案 5 月向市府申請辦理防空避難室變更使用，後於 7 月經市府退回，刻正依其意見補正中(消防防護計畫補正完成，消防設備補正中，完成後續送建管處辦理)。
BSL3 實驗室新建工程	本案於 110 年 9 月 9 日決標予張書鳴建築師事務所，並已召開 4 次需求討論會，確認興建量體後將籌措經費並辦理統包招標事宜。
聯教館耐震評估	本案委託設計技術服務已於 5 月中旬決標，因國內疫情因素，延至 8 月 10 日始完成需求訪談及工法討論，期間國家地震工程研究中心於 110 年 7 月 19 日發布修正公告，提高國內建物評估與補強合格標準 25%，經簽報院長同意補助 301 萬 4,420 元，工程預算金額調高至 1,274 萬 5,748 元。 本案工程於 110 年 12 月 7 日以 1,100 萬元決標預計於 111 下半年完工。
基礎醫學大樓 6 樓 610 室整修工程	本案已完工，預計年底驗收完成。

基礎醫學大樓 13 樓東側實驗室整修	本案已決標予徐基耀建築師事務所，刻正辦理設計中。
公衛頂樓隔音工程	本案已於 110 年 7 月 20 日開工，於 9 月 17 日竣工，並於 11 月 15 日驗收合格。
臺大醫學院公衛大樓 432、433、434 室整修工程	本案已於 110 年 7 月 12 日開工，期間於 110 年 9 月 10 日辦理變更設計，已於 9 月 13 日申報竣工，並於 10 月 6 日驗收合格。
基礎醫學大樓 13 樓 1349.1351.1332.等實驗室整修工程	刻由使用單位爭取經費中，奉准後辦理設計事宜。
聯教館 103 辦公室整修工程	本案現正由設計建築師進行設計中。
基醫大樓三東除濕機安裝工程	本案已安裝完成。
六號館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	事務所已於 110 年 5 月 10 日檢送修正後之修復再利用計畫至本院，目前文化局正進行六號館文化資產價值評估作業，俟完成價值評定後再函報文化局審查。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	修正計畫已提送文化局，該局將另行通知審查時間
人文館修復再利用計畫	刻正辦理技術服務前置作業及經費爭取事宜，確認經費來源後即辦理招標作業。
仁愛路一段 38 之 2 號及林森南路 99 巷 24、26 號拆除拆解工程	本案於 9 月 17 日決標予文華營造有限公司（552 萬），刻正施工中，預計 111 年 5 月底完工。

（二）庶務股業務：

業務項目	執行進度
鼠害防治	完成 10、11、12 月鼠害防治
受保護樹木紀錄	完成 9、10、11 月巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組

（三）保管股業務：

業務項目	執行進度
學位服借用管理	受理醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服申請歸還及借用約 430 件。
財物貼牌	統計 110 年 1 月至 11 月財物貼牌 2,327 件，

	金額 1 億 5 仟 871 萬 6,196 元。
財物申報入帳	統計 110 年 1 月至 11 月財物申報並與會計勾稽核對帳計有 2,181 件，金額 1 億 5 仟 731 萬 8,862 元。
報廢財物標售	收回醫學院暨公衛學院報廢財物計約 937 件。辦理 1 次變賣公開標售案，標售價金共計 40.7 萬元。
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員。

（四）購運股業務：

業務項目	執行進度
財物、勞務採購作業	1.辦理適用政府採購法辦理採購案件： (1)公開招標：22 件，採購預算金額 62,123,857 元。 (2)公開比議價：57 件，採購預算金額 30,950,949 元。 (3)限制性招標：64 件，採購預算金額 101,668,241 元。 2.以科研採購方式辦理案件：278 件，採購預算金額 92,315,079 元。 3.審查授權系科所中心 30 萬以下自辦採購案：61 件，採購預算金額 13,890,750 元。 4.利用共同供應契約下訂採購案：117 件，採購金額 9,944,043 元。 5.辦理進口教育用品免稅及檢疫申請：38 件。

研究發展處 110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

一、 教育部 110 年 12 月 14 日公布第 25 屆國家講座得獎人共 7 名。本校有 4 位教授獲獎，分別為社會科學類科：鄭伯壎教授(心理學系)；數學及自然科學類科：邱勝賢教授(化學系)、林依依教授(大氣科學系)；工程及應用科學類科：廖婉君教授(電機工程學系)。

二、 教育部 110 年 12 月 14 日公布第 65 屆學術獎得獎人共 10 名。本校有 3 位教授獲獎，分別為數學及自然科學類科：林太家教授(應用數學科學研究所)；工程及應用科學類科：林智仁教授（資訊工程學系）、張耀文(電子工程學研究所)。

三、 110 年特色領域研究中心與各研究團隊交流會於 11 月 3 日(星期三)在鄭江樓及學新館舉辦，特色領域中心、國際競爭重點領域人才培育方案共 15 中心團隊及核心研究群 43 團隊，總計 58 團隊，超過 200 位老師參與，一同分享跨領域研究成果，透過交流平台讓許多領域相通、不同類型團隊互補了解，創造出新的火花，為各團隊注入研究新動力。

四、 新進教師補助簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置等經費)，讓教師可一次申請，並提高整體補助額度；110 年到職之新進教師，已申請經費補助者總計 59 位，核定總金額為 4,547 萬元。

五、 為鼓勵本校各領域獲較少外部研究經費補助之專任教研人員，持續提升其研究動能，成為本校之中堅世代，特以挹注研究資源方式，推動拾玉計畫。110 年度拾玉計畫受理作業於 9 月 16 日截止申請，本年度首次開放職級為教授/研究員之專任教研人員申請，申請案共計 35 件，經行政查核及初審作業，通過案 33 件，核定經費 14,918,323 元整，計畫執行期間為 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日。

六、 為鼓勵學院培育逕行修讀博士學位學生，本處依據「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」發放 110 年度第 1 學期學院補助款，本款項限撥付本計畫在領學生，補助名單、金額及人數由學院自訂，共 6 個學院符合申請資格，各學院受補助人數為理 53 人；工 79 人；生農 18 人；公衛 3 人；電資 30 人；生科 17 人，總計核撥 3,072,000 元整。

七、 農委會為協助解決大陸今年 9 月 20 起暫停台灣釋迦輸陸問題，及拓展鳳梨釋迦新興外銷通路，函請本校無償授權運輸保鮮技術以利其甄

選外銷業者運用，協助國家維護農業發展。本校已依無償授權流程於 12 月 6 日完成校內審核並與農委會締約，後續將於授權期間內蒐集本案相關數據資料，作成本校 USR 個案成果。

第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

一、 教育部 110 年 12 月 14 日公布第 25 屆國家講座得獎人共 7 名。本校有 4 位教授獲獎，分別為社會科學類科：鄭伯壎教授(心理學系)；數學及自然科學類科：邱勝賢教授(化學系)、林依依教授(大氣科學系)；工程及應用科學類科：廖婉君教授(電機工程學系)。

二、 教育部 110 年 12 月 14 日公布第 65 屆學術獎得獎人共 10 名。本校有 3 位教授獲獎，分別為數學及自然科學類科：林太家教授(應用數學科學研究所)；工程及應用科學類科：林智仁教授（資訊工程學系）、張耀文(電子工程學研究所)。

三、 110 年特色領域研究中心與各研究團隊交流會於 11 月 3 日(星期三)在鄭江樓及學新館舉辦，特色領域中心、國際競爭重點領域人才培育方案共 15 中心團隊及核心研究群 43 團隊，總計 58 團隊，超過 200 位老師參與，一同分享跨領域研究成果，透過交流平台讓許多領域相通、不同類型團隊互補了解，創造出新的火花，為各團隊注入研究新動力。

四、 新進教師補助簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置等經費)，讓教師可一次申請，並提高整體補助額度；110 年到職之新進教師，已申請經費補助者總計 59 位，核定總金額為 4,547 萬元。

五、 為鼓勵本校各領域獲較少外部研究經費補助之專任教研人員，持續提升其研究動能，成為本校之中堅世代，特以挹注研究資源方式，推動拾玉計畫。110 年度拾玉計畫受理作業於 9 月 16 日截止申請，本年度首次開放職級為教授/研究員之專任教研人員申請，申請案共計 35 件，經行政查核及初審作業，通過案 33 件，核定經費 14,918,323 元整，計畫執行期間為 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日。

六、 為鼓勵學院培育逕行修讀博士學位學生，本處依據「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」發放 110 年度第 1 學期學院補助款，本款項限撥付本計畫在領學生，補助名單、金額及人數由學院自訂，共 6 個學院符合申請資格，各學院受補助人數為理 53 人；工 79 人；生農 18

人；公衛 3 人；電資 30 人；生科 17 人，總計核撥 3,072,000 元整。

七、 為激勵本校教師，長期致力於重要領域課題之原創性研究，充分發揮研究潛能，期使在尖端及重要領域研究上具有領導之地位，徵求學術研究生涯發展計畫（深耕型計畫及桂冠型計畫）。110 年度深耕型計畫核定補助共計 39 案(新申請 15 案、續領 24 案)，110 年補助經費合計為新台幣 29,651,369 元；桂冠型計畫以配合科技部優秀年輕學者研究計畫，110 年度核定補助共計 66 案(新申請 15 案、續領 51 案)，110 年補助經費合計為新台幣 21,160,545 元。

八、 US News & World Report 於 110 年 10 月 20 日公布全球大學排名，本校排名第 192 名(2020 為 184 名;2019 年為 186;2018 年為 174;2017 年為 166)，亞洲地區第 25 名，為臺灣排名最佳之大學。

九、 泰晤士報高等教育增刊於 110 年 9 月 16 日至 11 月 3 日陸續公布領域排名，本校近年排名表現比較如下：

	THE 2021	**THE 2022**	**進退步**
填報數據依據年度	**2018**	**2019**	
人文	151–175	151–175	**持平**
臨床與衛生	48	57	**退步**
工程	61	67	**退步**
電腦科學	62	56	**進步**
生命科學	101–125	101-125	**持平**
自然科學	101–125	151-175	**退步**
心理學	151–175	101-125	**進步**
商學與經濟學	84	77	**進步**
社會科學	151–175	176–200	**退步**
法律	未進榜	未進榜	**未進榜**

十、 泰晤士報高等教育增刊於 110 年 10 月 27 日公布大學聲望排名，本校獲評第 61-70 名區間，較去年(40 名)退步。

十一、 QS 於 110 年 11 月 2 日公布亞洲大學排名，本校獲第 19 名，與去年持平。

研究計畫服務組

一、 本校 110 年度截至 110 年 12 月 7 日止核定之建教合作計畫合計 3,347 項，經費總額計新臺幣 68 億 6,196 萬元。各學院之 110 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 110 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	110 年 12 月 7 日止		
	項數	金額（萬元）	金額百分比（%）
文學院	146	11,481	1.67
理學院	334	103,809	15.13
社會科學院	125	25,410	3.70
醫學院	802	132,444	19.30
工學院	499	101,016	14.72
生物資源暨農學院	538	72,602	10.58
管理學院	117	11,011	1.60
公共衛生學院	86	11,559	1.68
電機資訊學院	338	79,160	11.54
法律學院	62	6,401	0.93
生命科學院	107	18,805	2.74
其他一級單位	193	112,499	16.39
合計	3,347	686,196	100.00

二、 計畫申請及徵求等相關事宜：

（一） 110 年 9 月 18 日起截至 11 月 30 日計畫申請件數統計表

序號	徵求單位	計畫名稱	委託單位截止時間	申請件數
1	衛生福利部疾病管制署	111 年委託科技研究計畫	110/09/22	1
2	科技部人文司	111 年度「科技藝術跨域融合與創新研究計畫」	110/09/30	1
3	科技部自然司	臺灣大學-IBM 量子電腦中心	110/10/07	1
4	行政院環境保護署	111 年度補助應回收廢棄物回收處理創新及研究發展計畫	110/10/12	3
5	衛生福利部食品藥物管理署	111 年委託科技計畫-審查類	110/10/13	2
6	科技部工程司	智慧微塵感測器技術研發專案計畫	110/10/15	3
7	科技部工程司	發展智慧製造及半導體先進製程資安實測場域專案計畫	110/10/15	2
8	科技部工程司	規劃與推動「自動化學門研究」	110/10/22	1
9	科技部工程司	規劃與推動「醫學工程學門研究」	110/10/22	1

10	衛生福利部食品藥物管理署	111 年委託科技計畫-評選類	110/10/27	1
11	科技部人文司	第五期「人文創新與社會實踐計畫」	110/11/02	1
12	科技部自然司	量子科技專案研究計畫	110/10/28	6
13	科技部工程司	「高熵材料之學理與應用開發專案計畫」規劃案	110/10/28	1
14	科技部人文司	經濟學門規劃研究推動計畫	110/11/01	1
15	科技部人文司	提升國內經濟學門 SSCI 期刊國際學術影響力計畫	110/11/15	1
16	行政院農業委員會水土保持局	111 年度創新研究計畫補助案	110/11/16	7
17	科技部自然司	「航向藍海-海洋研究平面到立體，建立海洋永續利用基石」專案計畫	110/11/19	1
18	經濟部水利署	經濟部水利署推動中央管流域整體改善與調適計畫	110/11/19	7
19	科技部自然司	111 年至 113 年度福衛衛星科學軟體應用加值專案計畫	110/11/22	1

（二）110 年 12 月起-政府機關(構)計畫徵求案

序號	徵求單位	計畫名稱	校內截止時間
1	臺北市政府工務局	111 年度「工務建設科學研究創新計畫」	依委託機關期限逕送該單位
2	科技部	111 年度「學術攻頂研究計畫」	110/12/13
3	科技部工程司	「關鍵新興晶片設計研發計畫」規劃案	110/12/17
4	科技部工程司	111 年度「工程科技中堅躍升研究計畫」	110/12/23
5	科技部綜規司	111 年度專題研究計畫(大批計畫)	111/01/02
6	科技部	111 年度「2030 跨世代年輕學者方案」-新秀學者計畫	111/01/02
7	科技部	111 年度「2031 跨世代年輕學者方案」-優秀年輕學者計畫	111/01/02
8	科技部	111 年度「2032 跨世代年輕學者方案」-國際年輕傑出學者計畫	111/01/02
9	科技部	111 年度「特約研究計畫」補助案	111/01/02
10	科技部	111 年度「補助人文學及社會科學學術性專書寫作計畫」	111/01/02
11	科技部	111 年度「鼓勵女性從事科學及技術研究	111/01/02

		專案計畫」	
12	科技部工程司	111 年度工程司學門主題式計畫	111/01/05
13	科技部產學司	111 年度「第 1 期產學合作計畫」	111/01/11
14	科技部生科司	111 年度「創新轉譯研究主軸推動計畫」	採線上申請作業方式
15	科技部	111 年度「吳大猷先生紀念獎研究計畫」	111/01/14
16	科技部工程司	關鍵新興晶片設計研發計畫	111/01/22
17	科技部自然司	111 年度以社會需求為核心之跨領域研究計畫	111/01/24
18	科技部自然司	111 年度尖端晶體材料開發及製作計畫	111/01/24
19	科技部工程司	111 年「次世代化合物半導體前瞻研發專案計畫」	111/01/24
20	科技部人文司	111 年度「人文及社會科學研究卓越計畫」	111/02/14

三、 計畫類學生兼任助理/獎助生業務

（一） 本校 110 年截至 110 年 12 月 7 日止研究發展處進用之計畫類學生兼任助理/獎助生人數：7,719 人。

（二） 有關本校研究獎助生權益研商工作小組第 9 次會議，截至提案截止日 110 年 11 月 4 日止，各代表均無提案。爰依工作小組 107 年 9 月 7 日第 3 次會議決議，採電子化會議方式。

四、 研發替代役業務：

（一） 役政署公告核配本校 110 年度研發替代役員額計 18 名(業依教師需求另函送役政署申請員額同意由 10 名調增至 18 名)，經 4 次甄選作業，本校錄取共 19 名(含海外 1 名)，陸續與本校進行簽約中。

（二） 依規定於 110 年 10 月 15 日(五)完成【服勤管理規定】及【服務契約】登錄作業。

（三） 自即日起至 110 年 12 月 31 日（五）期間辦理研發替代役「110 年度研發成果登錄」作業。

（四） 現職研發替代役役男共計 39 名，服務於文、法、理、工、電資、生命、生農、醫、公衛等學院之研究團隊。

五、 其他重要事項：

（一） 科技部 110 年 9 月 30 日以科部綜字第 1100059928 號函修正「科技部補助專題研究計畫作業要點」部分規定，並自即

日生效，修正重點如下:

1、 考量現今資通訊科技發達，借調至政府機關之駐外單位任職人員可運用數位科技於非公務時段，遠端完成計畫指導、監督、管理及協調等研究工作，爰刪除借調至政府機關之駐外單位任職人員不得申請計畫之規定。

2、 上開人員比照政務人員及立法委員，均於任職期間不得支領研究主持費，以執行一件計畫為限，補助經費不超過任職當時執行中計畫經費總額；如未符合同一年度僅得執行一件計畫及計畫經費限制之規定，應於到職日起三個月內辦理計畫變更。

3、 上開人員歸建後，以隨到隨審方式提出計畫申請之期限，由原規定之一年縮短為六個月。

（二） 本校所提科技部 110 年度專題研究計畫申覆案，經科技部再審議結果同意補助 4 件、維持原議 35 件。

（三） 自 110/11/30 起，本處計畫管理系統自動發送與計畫及學生相關之 E-mail 通知，已全面改版為中英文版通知信。

國立臺灣大學 110 年度建教合作計畫統計表(截至 110 年 12 月 7 日止)

		科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	教育部	其他_政府機關	政府機關_合計	法人_合計	民營/國營單位_合計	主持人數
文學院	件數	132	0	0	0	0	0	0	1	9	143	1	2	134
	金額	89,950,000	0	0	0	0	0	0	985,000	18,182,866	110,753,866	2,400,000	1,656,522	
理學院	件數	287	10	0	2	2	1	7	3	10	325	2	7	210
	金額	957,897,693	10,045,000	0	1,547,986	9,036,000	4,780,000	11,264,561	19,834,245	8,645,126	1,027,950,611	2,383,000	7,754,470	
社會科學院	件數	101	0	5	0	0	1	0	3	8	121	2	2	94
	金額	145,340,032	0	20,450,236	0	0	2,000,000	0	54,547,559	10,084,896	240,117,723	2,232,300	11,748,700	
醫學院	件數	666	2	14	0	0	0	0	4	18	705	39	58	550
	金額	1,099,260,623	1,572,000	55,769,269	0	0	0	0	10,201,256	16,079,960	1,186,183,108	72,514,792	65,739,867	
工學院	件數	357	5	1	2	1	1	1	4	12	387	33	79	245
	金額	754,415,559	5,232,000	3,900,000	3,075,556	3,600,000	20,952,381	1,580,000	23,211,802	33,980,000	863,426,498	38,776,426	107,952,789	
生物資源暨農學院	件數	216	156	2	6	15	1	1	0	23	422	29	87	217
	金額	322,879,251	208,655,432	7,790,000	9,720,000	46,384,525	1,150,000	1,580,000	0	36,513,774	640,122,982	30,104,125	55,791,674	
管理學院	件數	95	2	0	0	0	0	0	0	1	98	5	14	82
	金額	95,038,600	1,000,000	0	0	0	0	0	0	784,000	96,822,600	4,899,341	8,388,544	
公共衛生學院	件數	63	0	3	4	0	0	0	1	6	77	4	5	53
	金額	79,135,000	0	14,460,000	6,930,000	0	0	0	540,000	7,675,400	108,740,400	5,261,000	1,589,971	
電機資訊學院	件數	237	1	1	1	0	0	0	2	6	253	25	60	164
	金額	572,875,285	1,000,000	1,800,000	8,540,000	0	0	0	10,250,000	11,510,000	618,508,778	32,931,304	140,160,311	
法律學院	件數	44	1	0	0	1	1	0	0	14	61	1	0	41
	金額	47,503,000	900,000	0	0	7,105,000	945,000	0	0	7,300,514	63,753,514	260,870	0	
生命科學院	件數	81	8	0	0	0	0	0	0	2	91	2	14	68
	金額	164,294,250	7,280,000	0	0	0	0	0	0	3,275,000	174,849,250	1,930,000	11,265,918	
其他一級單位	件數	71	8	1	0	4	2	9	14	26	150	9	34	104
	金額	581,584,900	15,267,000	3,612,200	0	21,012,000	27,790,000	13,945,000	59,904,894	87,054,627	951,822,767	19,544,001	153,625,713	
合計	件數	2,350	193	27	15	23	7	18	32	135	2,833	152	362	1,962
	金額	4,910,174,193	250,951,432	107,781,705	29,813,542	87,137,525	57,617,381	28,369,561	179,474,756	241,086,163	6,083,052,097	213,237,159	565,674,479	(1903)

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

產學服務組

一、產學合作計畫業務

（一） 產學合作計畫金額與件數併同計畫服務組統計資料呈現。

（二） 本校、台大重點科技研究學院與台灣積體電路製造股份有限公司簽訂「產學合作框架合約及前瞻計畫合約」事宜。

1、本合作案之框架合約及前瞻計畫合約，業已就重點條款及合作期間與台積電公司法務律師確認完畢，刻正進行合約簽署作業。其中，框架合約之期間為自 110 年 12 月 1 日起生效，至 120 年 9 月 30 日止，共計為十個年度；前瞻計畫合約為自 110 年 12 月 1 日生效，至 111 年 11 月 30 日（以一年一簽方式進行）。

2、本校與台大重點科技研究學院有關管理費、協辦業務內容等事項，擬另行簽訂合作備忘錄以約定之。

（三） 為協助本校重點科技研究學院積極推動國家重點領域之產學合作事宜，研議本校「建教合作計畫處理要點」第 5 點修正草案，增列有關該學院與各學院(中心)合聘之教師，得經該學院辦理與營利社團公司之產學合作計畫的規定，以符「國家重點領域產學合作及人才培育條例」規定意旨。本修正草案業經 110 年 11 月 9 日本校第 326 次行政團隊會議，及 110 年 11 月 23 日行政會議討論通過，擬於 110 年 12 月校務基金管理委員會討論通過後發布施行。

（四） 依財政部 109 年 2 月 26 日台財稅字第 10804666690 號令，本校接受外界委託執行建教合作並簽有研究計畫或合約所取得之收入，免徵營業稅；惟本校各單位已既存之技術性服務案帳戶，未經校方建教合作計畫程序簽約立案所取得之收入，自 109 年 7 月 1 日(含)起應課徵營業稅。本處已於 110 年 10 月 25 日以校研發字第 1100071673 號函知各一二級單位建教合作計畫申請規範併附前揭財政部令，以重申如有辦理前開案件並取得收入者，務洽稅捐機關辦理繳稅事宜，以免損及校方及自身權益。

（五） 產學合作人員聘僱業務辦理統計

產學合作人員聘僱業務辦理統計表(月份)				
年度	期間	核定申請案件數[註]		
		研究獎助生	勞僱型學生 兼任助理	合計
110	1 月	135	5	140
	2 月	119	3	122

	3 月	225	2	227
	4 月	116	5	121
	5 月	73	0	73
	6 月	179	3	182
	7 月	183	3	186
	8 月	196	1	197
	9 月	277	5	282
	10 月	178	3	181
	合計	1,681	30	1,711

備註：不包含醫研分處線上審核之醫公衛學院申請案。

（六） 產學合作計畫合約審閱統計

產學合作計畫合約審閱統計表				
		A.使用校方制式範本	B.非校方制式範本	審閱數量合計
110 年	1 月	11 件	21 件	32 件
	2 月	9 件	11 件	20 件
	3 月	18 件	28 件	46 件
	4 月	15 件	17 件	32 件
	5 月	10 件	20 件	30 件
	6 月	8 件	20 件	28 件
	7 月	16 件	29 件	45 件
	8 月	17 件	19 件	36 件
	9 月	11 件	14 件	25 件
	10 月	17 件	16 件	33 件
	11 月	5 件	11 件	16 件
合計		137 件	206 件	343 件

（七） 非產學合作計畫合約(包含各類型之合作意向書與備忘錄(MOU)、協議書及合約書)

非產學合作計畫合約、法律意見審閱統計表		
		審閱數量
110 年	1 月	15 件
	2 月	6 件
	3 月	12 件
	4 月	12 件
	5 月	8 件
	6 月	12 件
	7 月	19 件

	8 月	13 件
	9 月	9 件
	10 月	12 件
	11 月	8 件
	合計	126 件

二、研究空間管理業務：

（一）管有研究空間使用情形說明如下(淺色部分為待租用空間)：

卓越研究大樓	思源樓	生物科技館 (生技大樓)
7-48 坪空間共 90 間， 待租 22 間	11-84 坪空間共 26 間	11-44 坪空間共 15 間， 待租 5 間
	整修中， 暫停受理申請租用	

（二）思源樓樹保移植計畫，已於 9 月 14 日至 9 月 17 日進行樹枝修剪，9 月 18 至 9 月 21 日完成第一次斷根，現為斷根後養護作業，養護期至 110 年 12 月。依文化局審查意見，養護期滿若情況良好，續進行第二次修剪斷根作業。

產學合作總中心

一、 農委會為協助解決大陸今年 9 月 20 起暫停台灣釋迦輸陸問題，及拓展鳳梨釋迦新興外銷通路，函請本校無償授權運輸保鮮技術以利其甄選外銷業者運用，協助國家維護農業發展。本校已依無償授權流程於 12 月 6 日完成校內審核並與農委會締約，後續將於授權期間內蒐集本案相關數據資料，作成本校 USR 個案成果。

二、 9 月 28 日起每兩周舉辦 1 場專家演講，邀請智權、技轉及新創領域專家進行講座內訓及實務交流，增加同仁獲取新知的機會，並邀請處內其他組/中心主管一同參與。截至 12 月初已完成 6 場演講活動如下：

場次	日期	演講者	服務單位	演講題目

1	09/28	蕭令怡 顧問	工研院技轉中心	提昇專利品質-事務所管理篇
2	10/12	劉致宏 技術總監	巨群集團	大學技轉合約與訴訟策略
3	10/26	王以利 協理	華淵鑑價股份有限公司	投資方怎麼看技術及 IP 價值
4	11/09	陳玉華 總經理	璞旭顧問有限公司	美國FDA醫療器材上市概述
5	11/23	樊治齊 資深顧問	工研院技轉中心	專利訴訟策略-國際技轉實戰經驗分享
6	12/07	呂芳嘉 執行長	秉辰智法管理顧問有限公司	點紙成金-從專利到商品的剖析

三、 專利/技術推廣及其他智財相關活動

（一） 第二屆全國智財與產學經理人高峰會於 10 月 1、2 日假南投楓樺台一生態休閒農場舉辦，除智權領域專家學者的專題演講外，討論議題包含智財相關法規、布局與國際攻防，以及創新創業與產學合作模式等，共約 50 名產學研相關單位第一線同仁參加。透過本活動可增長職能智識與實務見解外，與學研機構的訊息交流與相互學習，可減少各單位的學習成本，並獲得同業人員的情感支持與反饋。本次會議討論的共通問題與將彙整反應請相關部會作為政策訂定之參考或協助釐清解決問題。

（二） 今年因疫情影響，2021 亞洲生技大展(BioAsia)於 7 月底先以線上展出方式進行，11 月 4~7 日於南港展覽館盛再度大舉辦。本校所主導的科研產業化平台聯盟(T4 GIP)聯合參加線上展及實體展，展示技術從 AI 人工智慧與大數據應用、防疫檢測技術、高階醫療醫材開發、新穎藥物研究、再生醫療與細胞治療，至精準智慧農業等範疇，逾 70 項的精采技術與產品。展場人流雖受疫情影響較往年減少，但今年 T4 GIP 攤位除海報外，展示多台 prototype 及產品，詢問度及試用人潮仍非常踴躍。

四、 專利與技術移轉統計

（一） 110 年 1 月 1 日至 110 年 11 月 30 日總計受理 120 件正式專利申請案、158 件自費案，總計 278 件，各學院專利提案數如下表 1：

表 1、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	**總計**
申請	27	30	27	15	3	18	0	**120**
自費	39	76	14	21	5	3	0	**158**
總計	**66**	**106**	**41**	**36**	**8**	**21**	**0**	**278**

（二） 經本中心審查通過於 110 年 1 月 1 日至 110 年 11 月 30 日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總計 152 件，其中包含 77 件臺灣案、60 件美國案(含 26 件先期專利)，其他國別 15 件，各學院專利申請件數如下表 2：

表 2、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	26	22	5	18	0	6	0	**77**
美國	11	15	3	1	0	4	0	**34**
先期案	7	3	8	3	2	3	0	**26**
日本	1	0	0	0	0	0	0	**1**
PCT	0	2	0	2	0	0	0	**4**
大陸	1	0	0	3	0	0	0	**4**
馬來西亞	0	0	0	3	0	0	0	**3**
菲律賓	0	0	0	3	0	0	0	**3**
總計	**46**	**42**	**16**	**33**	**2**	**13**	**0**	**152**

（三） 110 年 1 月 1 截至 110 年 11 月 30 日止接獲官方獲證通知總計 97 件，臺灣專利 58 件、美國專利 21 件、其他國別 18 件，各學院專利獲證件數統計如表 3：

表 3 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	27	15	6	8	0	2	0	**58**

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國外	美國	2	17	1	1	0	0	0	**21**
	日本	0	0	3	0	0	0	0	**3**
	韓國	0	0	3	0	0	0	0	**3**
	大陸	1	4	2	0	0	0	0	**7**
	澳洲	0	0	1	0	0	0	0	**1**
	加拿大	0	0	1	0	0	0	0	**1**
	新加坡	0	0	1	0	0	0	0	**1**
	巴西	0	0	1	0	0	0	0	**1**
	馬來西亞	0	0	1	0	0	0	0	**1**
總 計		**30**	**36**	**20**	**9**	**0**	**2**	**0**	**97**

（四） 完成專利終止維護程序可節省之專利成本(統計至 110 年 11 月 18 日)

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第一批	61	48	8,416,204	13
第二批	90	86	17,330,400	4
第三批	34	34	5,853,900	0
第四批	32	31	5,801,000	1
第五批	118	115	22,537,600	3

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第六批	153	147	20,122,400	6
第七批	142	107	22,679,000	35
第八批	179	171	23,561,200	8
第九批	144	129	23,985,000	15
合計	**935**	**868**	**150,286,704**	**85**

（五） 110 年 1 月 1 日至 110 年 11 月 30 日本校技術移轉及新創相關資訊，已完成簽約之技轉案共 190 件，包含一般技轉案 21 件、衍生新創案 4 件、產學先期技轉案 165 件。技轉/新創簽約金累計 154,818,945 元，衍生利益金 11,081,495 元，智慧財產收入合計 165,900,440 元。統計如下：

經費來源	項目	件數 金額	110/1/1~11/30
科技部計畫	一般專題技轉	件數	4
		金額	5,560,000
	產學先期技轉	件數	9
		金額	2,595,836
	衍生新創	件數	4
		金額 (現金+股票)	69,992,000
非科技部之政府計畫	經濟部計畫	件數	0
		金額	0
	農委會計畫	件數	8
		金額	2,950,000
非政府計畫 (企業、財團法人、利用本校資源等)	一般技轉	件數	5
		金額	3,070,000
	產學、先期技轉	件數	156
		金額	37,839,438

經費來源	項目	件數 金額	110/1/1~11/30
其他資源註1		件數	3
		金額	32,661,671
專利/技術讓售		件數	1
		金額	150,000
小計		**件數**	**190**
		金額	**154,818,945**
衍生利益金		**件數**	19
		金額	11,081,495
智慧財產收入總計		**金額**	**165,990,440**

註 1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註 2：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計 19 家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內，不含本校衍生新創企業 4 家)。

五、 育成培育企業家數及收入(110 年 1 月 1 日至 110 年 11 月 30 日)

（一） 培育廠商家數

產業別	期初家數 註1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業5年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
工程資訊	6	0	0	6	0	**6**	4	0	1	**5**
生技	15	5	3	17	0	**17**	10	3	1	**14**
服務	4	0	0	4	0	**4**	3	0	1	**4**
化材	1	0	0	1	0	**1**	0	1	0	**1**
文創	0	0	0	0	0	**0**	0	0	0	**0**
合計	26	5	3	28	0	**28**	17	4	3	**24**

註1：期初家數係指去年度(109年)結轉下來的家數。

註2：目前使用培育空間家數，除實體進駐家數外，尚包含合作廠商(2)-橡子園、創新育成公司。

註3：本年度屬臺大人創業家數統計(育成培育企業)，企業進駐時，統計其公司核心人物之身分，其中「畢業5年內且原創技術來自本校」兩者為必備條件，若缺一則算入「校友」。若於統計期離駐仍計至當年期末。

（二） 育成收入統計(110年1月1日至110年11月30日)

結算日期	育成收入			
		場設收入	育成服務費	**收入總計**
110.11.30	**應收數**	20,336,100	2,825,480	**23,161,580**
	已收數	18,461,200	2,531,201	**20,992,401**
	未收數	1,874,900	294,279	**2,169,179**

註1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務費

行為與社會科學研究倫理中心

一、 實驗動物委員會業務

（一） 實驗動物申請案

110 年 9 月 22 日至 110 年 12 月 3 日，動物實驗申請案（含教學案），共計 142 件，列表如下：

照案通過	4
補充說明後通過	108
撤案	13
審查中	17

動物實驗變更案共計 55 件，列表如下：

照案通過	27
修改後通過	17
撤案	1
審查中	10

（二） 110 年 9 月 22 日至 110 年 12 月 3 日受理計畫諮詢及本校獸醫照護服務：

類別 / 次	獸醫諮詢服務				
	計畫書	PAM	動物房	醫療	總計
	39	3	42	2	**86**

（三） 實驗動物照護及使用委員會業務

1. 110 年度動物舍已於 11 月 17 至 26 日完成普檢作業，共查核 42 間，為求周延，爰提本會討論後，再將資料轉知各系所動物舍負責人，作為各舍改進、參考與追蹤之建議
2. 本 110 年度計畫書審核後監督（PAM）已啟動調查 28 件，實地查核 10 件，不執行動物實驗 12 件，追蹤中 6 件。
3. 將按規定於 110 年 12 月 22 日召開第 84 次實驗動物照護及使用委員會暨第 73 次動物實驗審核小組會議實人。

二、 保護研究參與者業務

（一） 持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 110 年 12 月 3 日止，北區聯盟成員共計 72 所大學院校或機構，其中繳交本年度加盟年費之區盟成員

共計 29 所。並已於 110 年 11 月 11 日順利完成「第十二次北區聯盟會議」，共計 32 個聯盟夥伴派員出席，會後並以公文發出會議紀錄及相關佈達資訊。

（二） 辦理行為社科研究倫理教育訓練

1. 110 學年度仍持續採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用，為簡化流程、降低行政負荷，今年起改為一次採購兩年期，合約日期為 110 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日。自 110 年 9 月 22 日至 110 年 12 月 3 日共計 687 人次使用課程：

倫理教育次類別	CITI Program使用人次
行為社會科學研究倫理	119
學術倫理	18
實驗動物照護倫理	550

2. 全程遵照本校防疫規範辦理教育訓練，110 年 10 月 28 日完成「110 年度申請研究倫理審查工作坊(2)」之辦理，共計 48 人完訓。

3. 中心受邀派員演講研究倫理相關課程共 8 場次：110 年 9 月 24 日至科技部管理二學門、110 年 10 月 01 日至國立臺北護理健康大學、110 年 10 月 05 日至本校森林系、110 年 10 月 15 日至大同大學、110 年 10 月 22 日至本校教學發展中心、110 年 10 月 29 日至國立東華大學、110 年 11 月 10 日至康寧大學、110 年 11 月 29 日至國立臺北大學。

（三） 行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，110 年 9 月 22 日至 12 月 3 日間，已完成第 119 次至 120 次會議之辦理，共 2 次會期。

（四） 110 年 9 月 22 日至 12 月 3 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 173 人次：

校內	69
校外	104

（五） 研究計畫倫理審查，自 110 年 9 月 22 日至 12 月 3 日，共受理校內 121 件次、區盟 180 件次，共計 301 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	34	25

變更審查	68	89
持續審查	0	25
結案審查	19	36
撤案	0	5
小計	121	180

國立臺灣大學國際事務處
110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、 重要工作成果摘要

一、校園國際化

（一） 為配合雙語國家政策並鼓勵教師以英語授課，本校 110 學年度第 2 學期持續辦理英語授課補助計畫。除原先服務性、通識、模組及國外學者密集課程，另擴大領域專長課程及系訂必修 2 類英語授課補助類別，並提高補助金額(新開課程由原先每門補助新臺幣 4 萬元，提高到每門 5 萬元；續開課程由原先每門補助新臺幣 2 萬元，提高到每門 3 萬元;倘最終修課人數達 80 人，則提高 1.5 倍補助金額)。

（二） 國際處與雙語教育中心於 11 月 29 日及 12 月 10 日聯合主辦「與系主任有約」說明會，由周家蓓副校長、丁詩同教務長及袁孝維國際長聯合主持，邀請本校系、所及學程主管共計超過 95 位主管參與。藉此傳達國際處與雙語教育中心所執行之計畫與各項補助，並共同交流國際化經驗及討論推動國際化所面臨的實務課題。

二、國際合作與媒體曝光

（一） 本校與東京大學於 110 年 12 月 8 日至 12 月 10 日盛大舉行第五屆東大臺大雙邊會議（UTokyo-NTU Joint Conference 2021），由各院系所中心組成共 15 場分組論壇，主題為「Cooperation towards the Post-Corona Era」。雖因疫情關係首度以線上方式舉行，但與會師生人數依然達到 300 餘人。

（二） 本校 110 年 11 月 2 日與重點姊妹校日本京都大學線上舉辦共同種子計畫協議書的簽約典禮，啟動共同研究補助計畫。

（三） 本校與姊妹校美國西北大學分別於 110 年 10 月 30 日及 11 月 3 日共同舉辦臺大西北大學線上媒合會，邀請兩校近 50 位相關教研人員，透過線上分組討論發展有潛力可以合作的契機。

（四） 110 年 11 月 17 日本校國際處聯手印度同鄉會首次舉辦印度排燈節慶典，由袁孝維國際長主持，India Taipei Association – 印度台北協會戴國瀾會長、崔柏尚副會長及本校印度籍師生共襄盛舉。

（五） 有鑑於社群媒體盛行，於本學期起，臉書粉絲專頁及 Instagram 規劃系列性貼文；設計「公告」、「活動宣傳／紀實」、「Together, We

are Stronger」、「OIA 調查局」及「From NTU to the World」五個單元。其中「Together, We are Stronger」系列分享國際處與國際組織及姐妹校之訪問、活動、會議;「OIA 調查局」及「From NTU to the World」兩單元則為每月國際學人、國際學生及赴外留學生行銷企劃系列專欄，自處網轉貼至社群媒體以提高點閱率，並增加國際處於社群媒體的活躍度及互動性。

三、學生出國交流計畫及成果

（一） 於海外教育計畫之推動，110 學年度第 1 學期全校出國學生總計 319 名（包含交換學生 262 名、訪問學生 26 名、雙聯學位生 28 名、短期/實習學生 3 名）。

（二） 為鼓勵學生參加雙聯學位計畫，設立出國雙聯學生獎學金，補助出國雙聯學位生機票及生活費，且針對弱勢學生提供額外生活費及學雜費補助，預計自 111 學年度起實施。

（三） 堉璘計畫推動成果：第五屆共 168 人報名，129 人完成社會影響力組織協作報名，預計於 12 月 30 日公告組織協作配對結果。

四、國際學生招生及照顧輔導

（一）因應疫情影響實體招生活動辦理，積極推出國際學生線上招生教育展，首次以虛擬實境平臺呈現，自 11 月開展起，已有近 90 個國家，超過 3,000 名觀展者上線互動，展期預計將維持一年，持續更新學校與學院的教研亮點，強化線上資訊的曝光。

（二）110-2 國際學位生總計 96 人(115 件)申請國際學位生碩博士班，申請件較 109-2 成長 91.67%；錄取 30 人，錄取率較去年同期成長 31.25%。

（三）110-1 國際學位生共計 424 人完成註冊，較去年同期 282 名成長 50%。

（四）110-1 共 53 人獲得本校新設、由國際處與系所/指導教授共同補助之國際研究生獎學金。

（五）為鼓勵於本校就讀之優秀國際學生繼續於本校攻讀碩、博士班，設立臺大境外學位生續讀獎勵金，預計自 111 學年度起實施。

（六）本學年度總計有 42 名具熱誠之中、外籍教師加入國際學生第二導師專案，針對 122 名提出需求之國際學生生活相關輔導協助。

（七）國際學生接待家庭計畫於 12 月 11 日和懷恩堂 25 組接待家庭與來自 12 國家的境外學生共同餐敘、進行第一次的相見歡餐會，一同關懷本校國際學生。

（八）本處開辦全臺第一個專為國際生打造的師徒制實習計畫—「臺大國際引路人計畫」。由本處特別邀請政府部門、駐臺外國機構、企業、新創公司、商會、研究機構與非營利組織等機關(共計 67 間)，提供國際生暑期實習，並由組織高層擔任國際生之導師（共計 87 位)。截至目前為止參與機構開放之職缺共計 156 個。

（九）AI 線上課程共計開設 3 班，學生人數突破 100 名，體驗臺大科技發展研究能量。

貳、 校園國際化

一、英語授課補助計畫

本校 110 學年度第 2 學期持續辦理英語授課補助計畫。為鼓勵更多教師以英語授課，並開放更多學生修習，除原先服務性、通識、模組及國外學者密集課程，另新增英語授課補助類別，並提高補助金額：

(一)新增英語授課補助類別：

1. 領域專長課程：依「臺灣大學領域專長實施要點」，經教務處核定之領域專長課程。
2. 系所訂定之必修課程。

(二)提高英語授課補助金額：

1. 新開課程：由原先每門補助新臺幣 4 萬元，提高到每門補助新臺幣 5 萬元。
2. 續開課程：由原先每門補助新臺幣 2 萬元，提高到每門補助新臺幣 3 萬元。
3. 倘最終修課人數達 80 人，提高補助金額如下：
   (1)新開課程每門補助新臺幣 7.5 萬元；教材補助 3 萬元。
   (2)續開課程每門補助新臺幣 4.5 萬元。
4. 倘該領域專長課程全數轉為英文課程，則額外補助該系所資本門費用 10 萬元。

參、 國際合作與媒體曝光

一、學術合作簽約

本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 14 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢(http://oia.ntu.edu.tw/ch/agreement/search)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他	小計
國際處	1	4			3	8
理學院			1			1
醫學院	1					1
管理學院		1				1
國際學院	1				2	3
總計	3	5	1		5	14

二、訪賓接待

本報告期間接待之訪賓有 2 國（2 區域）2 團 2 名，分別來自美國、印度。

洲別	國家	團數	人數	校長	副校長	國際長
美洲	美國	1	1	0	0	0
亞洲	印度	1	1	0	0	0
	總計	2	2	0	0	0

來訪重點摘要如下：

(一)美國約翰霍普金斯大學承辦人於 110 年 11 月 1 日來訪與國際處洽談學生交流合作計畫。

(二)印度台北協會新任副代表於 110 年 11 月 17 日與袁國際長會晤，交流本校與印度國際合作現況，並參加臺大第一屆排燈節活動。

三、主辦國際活動

本報告期間本處辦理之國際活動共 6 案，表列如下：

活動日期	國家／地區	活動內容
110 年 10 月 30 日、11 月 3 日	美國	本校與姊妹校美國西北大學分別於 110 年 10 月 30 日及 11 月 3 日共同舉辦臺大西北大學線上媒合會。本次媒合會聚焦在工程科學領域，主題涵蓋永續能源、生物醫學工程以及電子設備系統 等三大面向，邀請兩校近 50 位相關教研人員，透過線

活動日期	國家／地區	活動內容
		上分組討論，兩校教研人員在互動的過程中更了解雙方在共同領域上不同的研究成果及發現具有潛力可以一同合作的契機。
110 年 11 月 2 日	日本	本校與重點姊妹校日本京都大學線上舉辦共同種子計畫協議書的簽約典禮，由袁孝維國際長及京都大學河野泰之國際長代表兩校簽署。此次的簽約典禮也邀請了日本台灣交流協會新聞文化部村嶋郁代部長、台灣京都大學校友會陳素鶯會長及台灣留日京都大學校友會王輝生會長共襄盛舉。
110 年 11 月 12 日	日本	110 年 11 月 12 日本校與日本姊妹校筑波大學合辦線上職員交流會,兩校共12名國際處同仁參與,並以三個議題為主軸國際學生的服務與支援、疫情下的國際交流合作及職場上的跨文化互動經驗，相互交流及分享國際事務承辦經驗。
110 年 11 月 17 日	印度	臺大國際處聯手印度同鄉會首次舉辦 印度排燈節慶典，由袁孝維國際長主持，India Taipei Association – 印度台北協會戴國瀾會長、崔柏尚副會長及本校印度籍師生共襄盛舉，同時也舉辦臺大印度同鄉會成立大會。
110 年 11 月 23 日	跨國	今年，臺大串聯世界各地6所學校美國姊妹校印第安那大學、德國姊妹校漢堡大學、英國新堡大學、肯亞莫伊大學、墨西哥姊妹校國立自治大學以及印度姊妹校金德爾大學，以 UN SDG13 氣候行動為主題,舉辦校內學術論文海報比賽。110 年 11 月 23 則舉辦線上說明會，邀請本校生物環境系統工程學系童慶斌教授及生物多樣性研究中心邱祈榮主任擔任講者，讓學生在參賽前更了解 UN SDG，分享最前沿的研究實務經驗。
110 年 12 月 8 日	日本	2021 東大臺大雙邊會議 （UTokyo-NTU Joint Conference 2021）於 12 月 8 日至 12 月 10 日盛大舉行，主題為「Cooperation towards the Post-Corona Era」。今年為兩校舉辦的第五屆雙邊會議,雖因疫情關係首度以線上方式舉行,但與會師生人數依然達到 300 餘人。 12 月 8 日為開幕式，12 月 9 日及 10 日由各院系所中心組成共 15 場分

活動日期	國家／地區	活動內容
		組論壇，主題涵蓋社科、管理、生農、獸醫、森林、醫學、公衛、生工、化工、材料、數學、資工等多方領域。

四、深化姊妹校交流合作

共同種子計畫：為發揚平等互惠合作、共同協力促進及支援國際合作的理念，本校國際處協同日本京都大學共同種子計畫，110 年 12 月開始申請；計畫預計執行期間至 111 年 12 月 31 日。

五、非洲菁英人才培育計畫

110 年度計畫申請：教育部第一次開放申請「非洲菁英人才培育計畫」為促進與非洲之學術交流，增加在非洲之能見度及影響力。計畫預計於特定領域補助高等教育機構辦理研究所學位專班及短期學分班。本校醫學院、生農學院及國際學院提出學位專班計畫，公衛學院提出短期學分班計畫，並由國際處彙整向教育部申請。110 年度新南向計畫已依教育部規定時程內報部審核並獲核定 466 萬元，計畫預計執行到 111 年 7 月 31 日。

六、社群媒體經營

有鑑於社群媒體盛行，於臉書粉絲專頁及 Instagram 規劃系列性貼文；設計「公告」、「活動宣傳／紀實」、「Together, We are Stronger」、「OIA 調查局」及「From NTU to the World」五個單元，除公告訊息、宣傳及紀錄活動花絮外，其中「Together, We are Stronger」系列分享國際處與國際組織及姐妹校之訪問、活動、會議，藉此展現臺大於國際間的鏈結與合作能量；「OIA 調查局」及「From NTU to the World」兩單元則將每月國際學人、國際學生及赴外留學生行銷企劃系列專欄，自處網轉貼至社群媒體以提高點閱率，並增加國際處於社群媒體的活躍度及互動性。以下為本報告期間，各單元貼文露出統計：

單元	貼文數	貼文主題與內容
公告	7	堉璘臺大人才培育計畫，計畫申請倒數 3 天！
		新冠協力專案訪問學生計畫即將開放申請
		110-2 國際學生接待志工 ｜熱烈招募中！

單元	貼文數	貼文主題與內容
		【招募中!】快來加入！110-2 國際學生迎新專案組員
		國立臺灣大學優秀境外學位生續讀獎勵
		2022 年 9 月入學】臺大僑生及港澳生研究所報名截止日倒數中！
		臺大國際三校 GIP-TRIAD 三聯碩士學位學程招生中！
活動宣傳/紀實	23	臺大 x HTC 攜手合作，升級 VR 森林療癒防疫包
		2022/2023 國立臺灣大學交換學生教育展
		認識全球與在地國際化第五彈 ep.5 – 與 Bureau Français de Taipei – 法國在台協會公孫孟主任有約
		【講座資訊】科技「能」力講座－永續科技人才培育
		2022 國際冬季短期課程熱烈招生中
		臺大國際引路人計畫 說明會熱烈報名中！
		認識全球與在地國際化 第六彈 ep.6 – 與瓜地馬拉共和國駐臺葛梅斯大使有約
		QS 亞太高教年會 臺大國際長發表創新國際學習專題
		國立臺灣大學交換學生計畫形象影片 NTU Exchange Student Program
		臺大 UN SDG 13 學術海報比賽開跑 快來報名歡迎參加線上說明會！
		2022/2023 #國立臺灣大學交換學生教育展－姐妹校現場直播日
		臺大首辦排燈節慶典 印度同鄉會同日成立
		認識全球與在地國際化 第七彈 ep.7 – 與外交部北美司長徐佑典有約
		2022/2023 國立臺灣大學交換學生教育展
		堉璘臺大人才培育計畫工作坊 圓滿落幕
		2022/2023 國立臺灣大學交換學生教育展 倒數三天！
		2021 東大－臺大雙邊會議 開始報名囉！

單元	貼文數	貼文主題與內容
		臺大國際引路人計畫－職涯培訓工作坊：如何在不同產業中行銷自己
		臺大國際引路人計畫說明會 圓滿落幕！
		歐洲在臺商務協會 European Chamber of Commerce Taiwan – ECCT 低碳倡議行動(ECCT LCI)年度會員大會
		認識全球與在地國際化 第九彈 ep.9 – 與帛琉觀光局在臺辦事處暨美國夏威夷州政府駐臺北辦事處雷均處長有約
		NTU OIA x KKday 人才招募說明會報名中
Together, We are Stronger	3	本校與日本京都大學締結共同種子計畫合作深化兩校的「絆（kizuna）」
		臺大 x 美國西北大學線上媒合會 跨時空、時差的兩校交流
		臺大 x 筑波大學合辦職員交流會 相互分享國際事務經驗
OIA 調查局	2	【國際學生】土木工程學系 山口大誠｜臺大足球隊長 打破語言隔閡 融入台灣文化
		【國際學人】紐約大學 Caspar Lant｜臺大資源豐富，跨域學習最佳場域
From NTU to the World	1	【赴外留學生專訪系列｜From NTU to the World】ep.1 – 美國天普大學雙聯碩士__相信過程，台灣女孩邁進美國運動產業

七、重要活動刊物

(一)NTU Highlights（3 篇）

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
NTU Highlights 86 期	110 年 10 月	NTU Plus Academy Global Vision Workshop
NTU Highlights 87 期	110 年 12 月	1. NTU Contributes to Global Higher Education Through Digital Collaboration 2. Too Ambitious? NTU CBE Advances National Goals

(二)校訊（8 篇）

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
1498 期	110 年 10 月 27 日	「認識全球與在地國際化」課程紀大為全權公使熱情分享義國風情
1498 期	110 年 10 月 27 日	本校與 HTC 攜手合作 升級 VR 森林療癒防疫包
1501 期	110 年 11 月 17 日	本校與京大簽署重點姊妹校協議書附錄 合作共同種子計畫望深化師生研究交流
1501 期	110 年 11 月 17 日	「認識全球與在地國際化」葛梅斯大使帶領學生體驗瓜地馬拉深度之旅
1501 期	110 年 11 月 17 日	2022 國際學生冬季短期課程熱烈招生中
1502 期	110 年 11 月 24 日	臺大連袂日澳姊妹校於 QS 亞太高教年會推動數位合作
1503 期	110 年 12 月 1 日	「認識全球與在地國際化」外交部北美司長徐佑典分享臺美新情勢
1504 期	110 年 12 月 4 日	本校師生齊聚歡慶印度排燈節增進跨文化交流

(三)University World News（1 篇）

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
University World News	110 年 12 月 2 日	Taiwan Fills Gap Left by Confucius Institute Closures

(四)Accreditation Council for Entrepreneurial and Engaged Universities（1 篇）

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
Spotlight Magazine	110 年 10 月 28 日	Envisioning International Terrain of Digitalization in Higher

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
		Education

(五)British Council（1 篇）

刊物名稱	發行日期	文章名稱
BC Taiwan	110 年 11 月	Continuing Professional Development in Higher Education

(六)國際學人行銷企劃

為招募更多國際學人至臺大進行研究，國際處採訪目前在校國際學人，探討國際學人於臺大校園生活，同時展現研究環境。撰寫中、英文專欄文章及影片於處網及社群媒體發行露出，並分享至相關單位。

以下為近期採訪學人：

1. Caspar LANT－美國紐約大學 Fulbright 訪問學者

   接待系所：智慧物聯網創新研究中心

   接待教授：許永真 教授

   連結：專訪文章｜影片

2. Brian VIVIER－美國姐妹校賓州大學 Fulbright 訪問學者

   接待系所：文學院歷史學系

   接待教授：許雅惠教授

(七)國際學生行銷企劃

為吸引更多國際學生至臺大就讀，國際處針對招生策略邀訪不同國家之國際學生，採訪學生就學前、就學中及課外活動經驗，展現臺大豐富的校園生活及國際學生的求學歷程。撰寫中、英文專欄文章並每兩個月於處網及社群媒體發行露出，並分享至相關單位。

以下為近期採訪國際學生：

1. 山口大誠 Taisei YAMAKUCHI
   - 國籍：日本
   - 學系：工學院土木工程學系 三年級

- 連結：專訪文章

2. 韋安德 Anwar WADE
   - 國籍：貝里斯 （外交部臺灣獎學金受獎生）
   - 學系：生物資源暨農學院生物環境系統工程學系 四年級
3. 郭祐龢 Igor KOBZEV
   - 國籍：俄羅斯
   - 學系：文學院中國文學系 碩二

(八)赴外留學生行銷企劃

為提升在校學生至海外研修意願，邀訪曾出國交換或就讀雙聯學位學生，採訪學生出國前、留學時至返臺後的學思歷程及經驗分享，同時也展現不同國家、學校多元的留學生活。每月發行中文專欄文章於國際處及相關社群媒體露出，並不定期製作 Podcast 上架於節目《留學幫幫忙》。

以下為近期採訪學生：

(一) 黃楚晴
   - 雙聯學制學生
   - 系所：生物資源暨農學院生物產業傳播暨發展學系 學士
   - 赴外學校：美國天普大學觀光級飯店管理學院
   - 連結：專訪文章

(二) 王亭穎
   - 交換生
   - 系所：生物資源暨農學院森林環境暨資源學系 學士
   - 赴外學校：拉脫維亞大學

(三) 方律元
   - 交換生
   - 系所：管理學院工商管理學系 大學部四年級
   - 赴外學校：丹麥哥本哈根大學

肆、 學生出國交流計畫及成果

一、出國交換學生計畫

(一)受新冠肺炎疫情影響，110 學年度計有 48 校取消實體交換、135 名學生放棄交換資格，262 名維持交換。

(二)公告 111 學年度第 1 學期出國交換學生甄選簡章，計有 539 名學生報名參加。

二、出國訪問學生計畫

受新冠肺炎疫情影響，110 學年度計有 1 名放棄、26 名維持訪問。

三、海外短期課程

(一)公告日本姊妹校明治大學、東京外國語大學等寒假短期課程資訊。

(二)籌備 111 年海外暑期課程教育展事宜。

四、出國雙聯學位計畫

(一)110 學年度計有 28 名。

(二)為鼓勵學生參加雙聯學位計畫，設立出國雙聯學生獎學金，補助出國雙聯學位生機票及生活費，且針對弱勢學生提供額外生活費及學雜費補助，預計自 111 學年度起實施。

五、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

(一)辦理 110-2 計畫請款作業。

(二)公告 111-1 計畫申請作業。

六、出國學生獎學金

(一)109 學年度核發人數

1. 教育部學海飛颺計畫 3 名。
2. 國立臺灣大學希望出航獎學金 9 名。

(二)110 學年度核發人數

1. 教育部學海惜珠計畫 1 名。
2. 國立臺灣大學希望出航獎學金 8 名。
3. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金 23 名。

(三)科技部與德國學術交流總署（MOST-DAAD）合作計畫

1. 辦理「2020 年臺德青年暑期營計畫」結案作業 1 名。
2. 辦理「2020 年臺德博士候選人赴德研修計畫(三明治計畫)」結案作業 1 名。

七、 辦理「2022/2023 年度國立臺灣大學交換學生線上教育展」

(一)於 11 月 26 日正式開展，以虛擬實境方式呈現，展期一年，開展僅兩週，線上觀展人次即超過 7,000 人。

(二)本次教育展獲得姊妹校熱烈回響，計有美國華盛頓大學、加拿大多

倫多大學、日本東京大學、南韓首爾國立大學、新加坡南洋理工大學、泰國朱拉隆功大學、英國愛丁堡大學、澳洲墨爾本大學等 29 國超過 80 所姊妹校報名參加，於線上攤位提供交換學生計畫各項資訊。

(三)本次教育展最大特色為邀請美國加州大學、天普大學、新加坡國立大學、日本早稻田大學、筑波大學、以色列理工學院、德國卡爾斯魯爾理工學院、澳洲雪梨大學等 8 所姊妹校代表，進行直播介紹學校，並線上即時答覆本校學生提問。

伍、 國際學生招生及照顧輔導

一、境外招生

(一)2022 國際學生線上招生教育展

因應疫情影響實體招生活動辦理，積極推出國際學生線上招生教育展，首次以虛擬實境平臺呈現，以求升級觀展者互動體驗。自 11 月開展起，已有近 90 個國家，超過 3,000 名觀展者上線互動，展期預計一年，將持續更新學校與學院的教研亮點，強化線上資訊的曝光。

(二)為鼓勵本校學術成績表現卓越之優秀境外學位生，續讀本校碩士班及博士班，規劃「境外學位生續讀獎勵辦法」。自 111 學年度起，續讀碩士班獎勵金 10 萬元、博士班 20 萬元。

(三)參與線上招生活動情形

活動時間	名稱	主辦單位
11 月	國際學生線上招生教育展	國際處
11 月	日本臺灣留學教育展	日本臺灣教育中心
11 月	Springfield School 線上教育展	印尼 Springfield School
11 月	馬來西亞臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會
11 月	印尼臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會
11 月	香港臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會
11 月	澳門臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會
11 月	緬甸臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會
12 月	印度臺灣高等教育展(秋季)	印度臺教中心（清大）

(四)參與姊妹校海外教育招生情形

活動時間	國家	主辦學校	名稱
10 月	加拿大	多倫多大學	University of Toronto Learning Abroad Fair
10 月	香港	香港中文大學	CUHK Student Exchange Week
10 月	荷蘭	馬斯垂克大學	Maastricht University Study Abroad Fair Week
11 月	英國	南安普敦大學	Virtual Mobility Festival 2021 at the University of Southampton
12 月	中國大陸	天津大學	天津大學交換生專案介紹會議
12 月	馬來西亞	馬來亞大學	UM International Week

二、境外學生申請入學情形

(一)110 學年度第 2 學期

1. 國際學位生：110 學年度第 2 學期總計 96 人（115 件）申請，錄取 30 人，錄取率較去年同期成長 31.25%。本年度第一次開放碩士班招生。

   (1)碩士班：48 人（56 件），錄取 13 人。

   (2)博士班：48 人（59 件），錄取 17 人。

2. 交換/訪問學生申請：共 331 人。

(二)111 學年度第 1 學期

1. 國際學位生：111 學年度第 1 學期第 1 梯次總計 395 人（581 件）申請，系所審查中。

   (1) 學士班：161 人（289 件）。

   (2) 碩士班：190 人（238 件）。

   (3) 博士班：45 人（54 件）。

2. 僑生（含港澳生）：111 學年度目前僅完成單獨招生，共計 1,795 人次申請，錄取 176 人。

三、國際學生註冊

（一）110 學年度第 1 學期國際學位生註冊：學士班 132 人、碩士班 207 人、博士班 85 人，總計 424 人，較去年同期 282 名成長 50%。

(二) 110 學年度第 1 學期交換/訪問學生註冊：194 人。

1. 交換學生：實體交換 32 人、線上交換 109 人。
2. 訪問學生：實體訪問 9 人、線上訪問 7 人。
3. 新冠協力專案：37 人。

四、 國際學生及學者服務

(一)國際學生活動

1. 國際生第二導師專案：本學年度新招募 22 名具熱誠之中、外籍教師加入專案擔任國際學生第二導師，目前總計有 42 名第二導師，針對 122 名提出需求之國際學生生活相關輔導協助。
2. 接待家庭專案：歲末境外學生接待家庭計畫於 12 月 11 日和懷恩堂 25 組接待家庭與來自 12 國家的境外學生共同餐敘、進行第一次的相見歡餐會，一同關懷本校境外學生；懷恩堂計畫於明年春節期間招募多接待家庭來關顧本校境外學生。
3. ISRA：11 月 17 日上午成功舉辦臺大印度學者及學生會(ISRA)成立大會。共有 70 餘位印度籍學生及學者以及駐台印度代表與會。
4. 110 學年度(72 屆)全校運動會：成功鼓勵近 100 位境外生參加校運會趣味競賽以增進境外生及本地生的交流。

(二)國際學生接待志工：

110-1 共安排 173 位志工接待 543 位國際學生。

(三)獎學金：

1. 110 學年度第 1 學期國際學位生校內獎學金（總計 178 名）
   (1) 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：在學生 13 名。
   (2) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 82 名、新生 20 名，共計 102 名。
   (3) 國際研究生獎學金：在校生 10 名。
   (4) 國際優秀研究生獎學金：在校生 7 名，新生 46 名，共計 53 名。
2. 110 學年度第 1 學期國際學位生各部會獎學金（總計 223 名）
   (1) 教育部臺灣獎學金：在學生 69 名，新生 64 名，共計 133 名

(2) 外交部臺灣獎學金：在學生 49 名，新生 24 名，共計 73 名。

(3) 科技部臺灣獎學金：在學生 1 名。

(4) 科技部優秀博士班獎學金：在學生 7 名，新生 5 名，共計 12 名。

(5) 南洋北流獎學金：在學生 4 名。

3. 為鼓勵於本校就讀之優秀國際學生繼續於本校攻讀碩、博士班，設立臺大境外學位生續讀獎勵金，預計自 111 學年度起實施。

(四)國際學者服務：

1. 新進教師及研究人員茶會：於 110 年 12 月 8 日舉辦新進教師及研究人員茶會，共有 11 位新進教研人員出席，並於會中分享臺大學術及校園周邊生活資源。

2. 國際學人：於本報告期間，社會學系協助接待 1 位美國新進國際學人。

五、國際引路人計畫

為促進臺灣與國際人才市場之鏈結，培養國際人才在地化，特別開辦國際學生暑期實習計畫—「臺大國際引路人計畫」。本計畫為全臺第一個專為國際生打造的師徒制實習計畫，由臺大國際事務處特別邀請政府部門、駐臺外國機構、企業、新創公司、商會、研究機構與非營利組織等機關提供國際生暑期實習，並由組織高層擔任國際生之導師，讓國際生除了在實習過程中得以結合實務與理論，從做中學外，也有該領域導師帶領並探索生涯發展。

(一)招募產官研參與本計畫之統計數量與合作夥伴

產官研參與統計如下：

部門別	機構數	導師人數	開放實習生職缺名額數
公部門	7	6	8
私部門	46	66	116
第三部門	14	15	19
總計	67	87	143

(二)本校加入歐洲在台商務協會（ECCT）

為確保本校國際競爭力，持續推動「全面提升國際化」，並與國際產業接軌，本校於 111 年辦理「臺大國際引路人計畫（NTU

International Mentorship Program)」，邀請邀請政府部門、駐臺外國機構、企業、新創公司、商會、研究機構與非營利組織等機關提供國際學生實習。

本校預計於 111 年加入歐洲在臺商務協會（European Chamber of Commerce)，擴大參與「臺大國際引路人計畫」之實習合作機構，歐洲在臺商務協會為全臺灣規模最大之外國商會及唯一的全國性外國商會，透過歐洲在臺商務協會橫跨 30 個產業、約 400 間之專屬產、官、學、研、社鏈結網路，為臺大學生打造友善英語實習環境。

(三)國際引路人計畫說明會

為了讓臺大國際學生能更充分瞭解本計畫的實施內容及申請相關辦法，藉此在正式申請日期開放前，國際處規劃舉辦了一連三場的說明會（共兩場英文、一場中文）。

時間	場次	參加人數
110 年 11 月 17 日	英文	60
110 年 11 月 23 日	中文	30
110 年 11 月 25 日	英文	70

(四)職涯培訓系列工作坊

有鑑於國際學生對台灣各產業概況、願景及人才需求不熟悉，因此「臺大國際引路人計畫」不單只是實習媒合計畫，為了讓參與本計畫的國際生對各領域產業有更深入的了解，並為提升整體求職所需技能，國際處特別舉辦專為國際生打造的職涯培訓工作坊，以全英文的方式進行，針對不同主題分別舉辦三場工作坊，培訓內容分別為履歷撰寫、面試技巧與職場溝通表達；除了安排資深講師針對不同主題進行職涯輔導外，亦會邀請來自不同產業的代表，就各產業之概況及人才期待進行介紹，期望透過本計畫之系列工作坊，讓國際學生們及早培養職涯發展所需之軟實力。

1. 第一場：履歷撰寫－How to sell yourself for different fields

(1) 日期：110 年 12 月 8 日

(2) 邀請講者：包含台灣艾納康（ENERCON Taiwan）黎森 董事總

經理；國際城市浪人育成協會（City Wanderer）楊御廷 執行長；CakeResume 蔡少耘 營運經理；CakeResume 陳奕馨 行銷策略主管

(一)第二場：職場面試技巧

日期：預計將於 111 年 3 月舉行。

(二)第三場：職場文化與溝通表達

日期：預計將於 111 年 6 月舉行。

(五)國際人才培育系列－NTU OIA x KKday 人才招募說明會

國際處自本學期起開創國際人才培育系列，於110年12月22日辦理首場活動與國際引路人計畫之企業之一：KKday合作，舉辦日韓人才招募說明會，尋找本校日、韓籍具備良好中文能力且對業務開發、行銷、電商及旅遊業感興趣的學生及校友，先在臺灣加入 KKday 擔任儲備幹部，開啟職業生涯，並在未來回到母國擔任重要幹部，成為臺灣與海外據點的重要橋樑。

六、國際生短期研修業務

(一)國際春季課程（Spring+ Programs）

預計於明年三月開設三週線上中文暨文化課程，目前正在招生中。

(二)專班課程

1. 2021 年 AI 入門及應用（Fundamentals and Applications of AI）於 12 月 1 日至 12 月 18 日舉辦。學員人數 57 人，來自日本秋田大學、印尼 Edgefield 高中、新加坡國立大學、香港匯基書院、港島民生書院、吉隆坡臺灣學校，及本地高中及國際學校。同學藉由此入門課程對 AI 有初步理解，並藉此機會讓學生認識臺大在 AI 領域深耕的老師們。
2. AI 科技發展及跨領域之應用課程分 Module A、B 兩個班別。主題分別為：Human/AI Collaboration 及 AI for Engineering Applications。課程自 11 月 22 日至 12 月 24 日，共招收 47 名學員，來自柏林工業大學、紐西蘭奧克蘭大學、日本秋田大學、香港中文大學、新加坡國立大學、耶魯新加坡國立大學學院、泰國中華學校，及其他國內高中及大專校院。將課程影片及小考置於 NTU Cool 平台，並有 3 次線上討論環節讓同學與教授即時連

線討論並解惑。

3. 2022 哈佛臺北書院（Harvard Taipei Academy）繼續之前洽談，目前已確認住宿及教室場地之需求，本地教師招募第一階段申請完成。各項活動行程及地點也陸續確認。雙方合約預計於 111 年 1 月完成初稿，並預計於 111 年 3 月由哈佛大學確認學員名單。

4. 規劃於 111 年 1 月邀請 30 位非洲學員來臺大交流，並邀請農經系及生物多樣性國際碩士學位學程參與課程安排。期透過多元課程及活動安排，讓外籍學員有機會與臺大師生互動，並藉此進一步了解臺大。

(三)110 學年度專班

(四)日本早稻田大學：本學年度共計 4 名學員，以線上方式修習語言中心密集中文課程及臺大課程，此案將提報教育部申請第二學期赴本校研修。

(五)印尼 IISMA (Indonesian International Student Mobility Award）獎學金：已獲教育部核准專案入臺，10 名學生們正辦理簽證，預計於 111 年 2 月中旬入境，將實體參與下學期課程。

(六)美國約翰霍普金斯大學學期專班：已申請教育部專案來臺，如獲許可，下學期將有 34 名該校學生赴本校研修。

國立臺灣大學財務管理處 110 學年度第 1 學期

第 2 次校務會議報告

財務處重要工作報告(110 年 9 月 1 日至 110 年 11 月 30 日)

1. 小額捐款:

自 110 年 9 月 1 日至 110 年 11 月 30 日，共計新臺幣 54,050,108 元、美金 230,890 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。

2. 大額捐款(單筆滿新台幣 1 百萬元以上者):

自 110 年 9 月 1 日至 110 年 11 月 30 日，共計新臺幣 67,150,000 元、美金 857,500 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下:

◆新臺幣捐款

(1) 前電科創股份有限公司捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 3 日完成捐贈。

(2) 陳韻如女士捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 7 日完成捐贈。

(3) 長春藤全球健康生物科技股份有限公司捐贈「媚登峰健康事業股份有限公司獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 8 日完成捐贈。

(4) 楊銀明校友捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 2,500,000 元，於 110 年 9 月 9 日完成捐贈。

(5) 臺大之友捐贈「臺大清寒獎助學金永續基金專用款」共新臺幣 15,000,000 元，於 110 年 9 月 10 日完成捐贈。

(6) 臺大之友捐贈「臺大希望出航獎學金」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 9 月 10 日完成捐贈。

(7) 臺大之友捐贈「臺大永續基金專用款(吳重光先生紀念永續基金)」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 11 日完成捐贈。

(8) 迅得機械股份有限公司捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 15 日完成捐贈。

(9) 臺大之友捐贈「生機系學生獎助學金（三久道心獎助學金）」共新臺幣 1,000,000 元，於 1110 年 9 月 15 日完成捐贈。

(10)林芯嫒女士捐贈「國立臺灣大學醫學院光榮雲林獎助學金經費」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 16 日完成捐贈。

(11)吳昭婉女士捐贈「吳守禮教授紀念基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 29 日完成捐贈。

(12)臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 6 日完成捐贈。

(13)臺大之友捐贈「農化系館整修專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 6 日完成捐贈。

(14)校友謝清江先生捐贈「電機資訊學院前瞻語音科技獎學金 110 年 9 月至 111 年 8 月所需之經費」共新臺幣 2,500,000 元，於 110 年 10 月 15 日完成捐贈。

(15)財團法人傑出人才發展基金會捐贈「「傑出人才講座」110 年度上期補助金」共新臺幣 1,650,000 元，於 110 年 10 月 15 日完成捐贈。

(16)吳昭婉女士捐贈「臺大永續基金專用款（吳守禮教授紀念基金）」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 21 日完成捐贈。

(17)臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 22 日完成捐贈。

(18)臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 22 日完成捐贈。

(19)校友范進財先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,500,000 元，於 110 年 10 月 25 日完成捐贈。

(20)財團法人九昱昭瓔文教基金會捐贈「財團法人九昱昭瓔文教基金會獎助學金」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 10 月 28 日完成捐贈。

(21)臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 11 月 5 日完成捐贈。

(22)臺大之友捐贈「臺靜農故居修繕維管專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 9 日完成捐贈。

(23)財團法人中華景康藥學基金會捐贈「臺大永續基金專用款(國立臺灣大學藥學專業學院顧文霞教授紀念學生社團獎助金永續基金)」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 10 日完成捐贈。

(24)黃昭湖捐贈「光營產業機械股份有限公司獎助學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 11 日完成捐贈。

(25)聯華電子股份有限公司捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 2,500,000 元，於 110 年 11 月 15 日完成捐贈。

(26)四維創新材料股份有限公司捐贈「斌彥先生傑出學者永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 110 年 11 月 15 日完成捐贈。

(27)臺大之友捐贈「工綜館整建工程經費專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 15 日完成捐贈。

(28)臺大之友捐贈「臺大永續基金專用款(貞楷史學講座永續基金)」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 11 月 15 日完成捐贈。

(29)臺大之友捐贈「機械系專用款及工綜二期工程」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 11 月 19 日完成捐贈。

(30)旺宏電子股份有限公司捐贈「110 年旺宏電子講座獎助金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 19 日完成捐贈。

(31)臺大之友捐贈「臺大歷史價值建築維護修繕計畫」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 25 日完成捐贈。

◆美金捐款

(1) 臺大之友捐贈「板橋歐潤洪寶貴文教獎學金」共美金 75,000 元，已於 110 年 8 月完成捐贈。

(2) 校友王惠群 Esther W. Hou 女士捐贈「侯愉博士永續講座」共美金 36,500 元，已於 110 年 8 月完成捐贈。

(3) 校友李華林 Hwalin Lee 先生捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 50,000 元，已於 110 年 10 月完成捐贈。

(4) 校友李華林 Hwalin Lee 先生捐贈「川流臺灣文學藝文季計畫」共美金 100,000 元，已於 110 年 10 月完成捐贈。

(5) 臺大之友捐贈「物理系朝陽基金」共美金 360,000 元，已於 110 年 10 月完成捐贈。

(6) 校友陳秀合 Shiuho Chen Lin 女士捐贈「陳秀合永續清寒獎助學金」共美金 36,000 元，已於 110 年 10 月完成捐贈。

(7) 校友吳晉 Jinn Wu 先生捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 100,000 元，已於 110 年 11 月完成捐贈。

(8) 校友張自愛 Ze-ai C. Wu 女士捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 100,000 元，已於 110 年 11 月完成捐贈。

3. 實物捐贈:

(1) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校影像設備房間工程 1 批，價值新臺幣 25,365,550 元，已於 110 年 9 月 29 日完成開立實物捐贈證明。

(2) 聯發科技股份有限公司捐贈本校學新館 2 樓產學回饋空間及 3 樓 311、317、323 室室內第 2 批裝修服務及工程 1 批，價值新臺幣 17,082,550 元，已於 110 年 10 月 20 日完成開立實物捐贈證明。

(3) 玉山銀行捐贈本校一般型救護車 1 輛，價值新臺幣 2,460,000 元，已於 110 年 11 月 29 日完成開立實物捐贈證明。

(4) 敏盛綜合醫院捐贈本校敏盛護理健康大樓規劃服務費 1 式，價值新臺幣 2,880,000 元，已於 110 年 12 月 2 日完成開立實物捐贈證明。

4. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具 111 年度投資規劃。

(1) 長期投資計畫：國內外經濟雖仍處高檔，惟仍須觀察國內外最新病毒變種疫情、通膨影響經濟發展程度、中美政治與 FED 升息時程等情勢，密切注意貨幣寬鬆政策與原物料價格波動幅度，另因應低利率與永續發展趨勢，持續增加資金配置至配息穩定與具 ESG 特性之股票、基金 ETF，並處分漲幅已高之標的，以確保獲利及滿足永續基金付息需求。

(2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以長天期國內外定存為投資標的。

(3) 短期資金投資計畫：以短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 6 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。

5. 降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券手續費用。

6. 參與本校明達館、二活 2F 部分空間場地委外評選。

7. 參與評估本校臺北市大安區龍泉段一小段 28、446 地號都市更新案都更計畫。

國立臺灣大學共同教育中心
110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、重要工作摘要

一、我的學思歷程演講

110 學年度第 1 學期共計舉辦 3 場我的學思歷程演講，分別為 110 年 10 月 26 日(二)石之瑜講座教授主講「在田野中唾棄自己-學術的野蠻與瘋狂」；110 年 11 月 30 日張天立董事長主講「我的學思行-學校不會教的秘密」；110 年 12 月 15 日陳培哲院士主講「我的學思歷程與臺大」。

二、體育活動

1. 110 年全國大專校院運動會在國立成功大學舉行，賽期原訂於 110 年 5 月 14 日(五)至 5 月 18 日(二)，因受疫情影響部分項目延期到 10 月至 12 月舉辦，本校共報名:射擊、桌球、羽球、橄欖球、游泳、網球、田徑、擊劍、跆拳道、競技體操、空手道、軟網、柔道及射箭等 14 個項目，共計男、女選手 288 人，領隊、教練及隊職員 70 人，合計 358 人參與，陣容堅強。本次參加 110 年度全國大專院校運動會表現傑出，榮獲 36 金 27 銀 25 銅佳績，並有 2 項打破大會紀錄。
2. 本校第 72 屆全校運動會於 12 月 3 日至 4 日圓滿舉行，今年度以鼓勵師生活力運動，促進健康為前提，運動會於星期五、星期六舉辦，同時活動擴增規模為兩日運動賽事，在各單位共襄盛舉之下，參賽人數創歷年新高，共計 5,470 人參賽。活動開幕以「動一片初心美好 迎向力與美的人生」為主題，由本校競技啦啦隊、文康追夢分會與追夢舞團及手球運動代表隊進行表演，鼓舞師生參與運動；閉幕表演則是王木木出品創作：動驅動驅與林子文博士進行體育課教學成果展演，營造健康永續校園氛圍。

三、辦理 110 年度教育理論與實務對話研討會(線上)

師培中心於 110 年 11 月 19 日(五)辦理年度教育理論與實務對話研討會，活動主題聚焦於「停課不停學：疫情時代下對教育的挑戰與因應」，探討受疫情衝擊影響下改採全面線上教學，學校、教師及家長面對的挑戰、因應與創新做法，透過經驗分享及直接對話反思其對當

前教學系統的衝擊、啟發與改變，同時段參與人數至多達 202 人。

貳、 近期重點業務報告

一、共同教育中心

1.1　110 學年度第 2 學期課務相關

(1) 通識教育課程共計開授 224 門 (班) ，其中 46 門為英授課程。

(2) 通識校際選課

本校共計開放 38 門課，284 個名額供臺灣大學系統；另開放 14 門課，50 個名額供國立臺北教育大學學生校際選修；以及 13 門課，43 個名額供國立臺灣藝術大學學生校際選修。

(3) 新生專題開設 10 班，新生講座則開設 2 班，分為「能力養成」、「活出精彩」二主題。

1.2　個別型通識課程改進計畫

「個別型通識課程改進計畫」採申請制，本中心依計畫規定辦理審查作業，於 110 學年度第 1 學期共補助 111 門課程 (119 個班次)，含討論課程 31 門、實習課程 9 門、一般課程 58 門、語文類課程 12 門、大班授課 1 門，核定補助之教學助理人數共計 265 人次。另外關於基本能力課程、新生講座課程或個別課程之需求，亦有補助教學助理共計 17 人次。

二、體育室

2.1 體育教學與研究

(1) 《臺大體育學報》第 42 輯於 110 年 9 月出刊。

(2) 111 學年度第 1 學期擬新開設「三隊三籃球」體育課程，提供學生更多元化之體育課程項目修習。

2.2 校內、外競賽

(1) 全校游泳賽於 110 年 10 月 17 日在校總區戶外游泳池圓滿辦理完成，參賽人數約 600 人。110 學年度全校運動會游泳賽各項錦標成績如下：

錦標別	第一名	第二名	第三名
系錦標	法律系	工管系暨商研所	獸醫系
院錦標	生農學院	管理學院	法律學院

(2) 全校運動會於 110 年 12 月 3 日及 4 日在校總區田徑場圓滿辦

理完成，參賽人數 5,470 人，本屆賽事其中最高潮迭起的莫過於學生女子組的賽事，在 200 公尺的比賽中，獸醫系洪逸璇同學以 26 秒 52 的成績，打破高懸 25 年的校運會紀錄(26 秒 65)，這是歷史性的一天，也為臺大校運會帶來新的篇章。110 學年度(72 屆)全校運動會各項錦標成績如下：

錦標別	第一名	第二名	第三名
系總錦標	醫學系	獸醫系	物治系
院總錦標	生農學院	醫學院	文學院

(3) 新生盃各項運動競賽參賽踴躍

110 年 10 月 13 日至 12 月 25 日期間舉行，共計有田徑、游泳、籃球、排球、足球、棒球、橄欖球、羽球、壘球、桌球、網球、軟網、手球、柔道、跆拳道、射箭、國術、擊劍、劍道、高爾夫等 20 個運動項目，各系新生踴躍報名參加，賽況熱烈。

(4) 第 24 屆臺大、成大運動友誼賽圓滿完成

110 年 11 月 20 日至 21 日於國立成功大學舉行，舉辦項目包括網球、桌球及橄欖球等 3 項目。本校榮獲網球及橄欖球項目第一名；桌球項目第二名。

(5) 第 7 屆國立臺灣大學系統運動友誼賽

110 年 12 月 12 日舉行，競賽項目計有學生組：男壘、男籃、網球(男女)；教職員組：籃球(男女混合)、網球(男女混合)。

(6) 110 學年度大專校院運動聯賽及單項錦標賽

棒球、籃球、排球、足球等 4 項聯賽競賽自本 110 年 11 月起陸續展開，其中女子壘球運動代表隊已完賽並榮獲「110 學年度大專棒球聯賽」公開女生組季軍。本學年度大專盃各單項運動錦標賽，上學期計有壘球、國術及劍道等代表隊參加，其中劍道運動代表隊已完賽並榮獲公開組男子團體得分賽亞軍及女子團體得分賽冠軍；一般組男子團體得分賽冠軍、女子團體得分賽亞軍、男子團體過關賽亞軍、女子團體過關賽亞軍。

2.3 體育場地設備

(1) 戶外運動場區設置風雨球場可行性評估採購案，於 110 年 3 月 9 日以 80 萬元決標予上群建築師事務所，於 4 月 13 日行政

團隊會議作期初報告後，總務處發函暫緩履約

(2) 體育館(舊體)空間活化使用及效益評估案於 110 年 7 月 1 日以 41 萬 3,000 元決標予築原建築師事務所。該建築師於 9 月 23 日提送工作計畫，刻正撰寫評估報告。

(3) 「國立臺灣大學竹北校區足球場使用管理辦法」修正案業於 110 年 9 月 28 日第 3103 次行政會議討論通過，並於 110 年 10 月 21 日發佈施行。

2.4 體育推廣教育

(1) 運動技術指導班自本(110)年 01 月 01 日起持續開課中。期間因新冠肺炎疫情影響，於 5 月至 8 月暫停開班，8 月 30 日再度開班，截至 11 月 30 日止，總計開班數共 121 班，其中游泳 33 班、羽球 5 班、桌球 3 班、網球 80 班。

(2) 協辦本校 110 年臺大教職員工全人關懷服務方案，4 班體適能運動班、4 場運動專題講座、2 場健身房導覽、8 場線上課程健康運動小時光、50 場個人健身教練等活動。

2.5 法醫校區體育組(人事行政)

111 學年度體育教師新聘作業，甄選公告已於 10 月 25 日公開刊登於體育室網頁、本校校園公佈欄、科技部徵才網頁及 1111 人力銀行。

三、師資培育中心

3.1 110 年度臺大 Super 教案獎

本屆臺大 Super 獎教案競賽總計收到 78 件參賽作品(分別為教師組 38 件、學生組 40 件)，經初審、複審及評選會議後分別遴選出教師組及學生組之優質教案各 5 件及 7 件，得獎作品及得獎名單公告如下：

教師組得獎名單

獎項	姓名	教案主題	學校
壹等獎	石采艷	穿越時空的印記──失智症照護新方向	國立臺北科技大學附屬桃園農工高級中等學校

貳等獎	蕭文婷	五柳「心」世界 ONLINE	新竹市立培英國民中學
參等獎	蘇漢哲 范慧蘭	跨域創遊-幾何探究	新竹市立育賢國民中學 新竹市立竹光國民中學
佳 作	蔡義誠	反轉學數學---利用評量觀點學數學	國立臺灣師範大學附屬高級中學
佳 作	陳彥文 姜孟瑩	愛情路上慢慢走	臺北市立濱江國民中學 臺中市立沙鹿國民中學

學生組得獎名單

獎項	姓名	教案主題	學校
壹等獎	黃嵩清 張瑜珊 王睿綸 陳鈺涵	搶救古蹟大作戰	國立臺北大學 國立臺北大學 國立臺北大學 國立臺北大學
貳等獎	龔翊涵	穩住氣候， 不再「碳」息	國立清華大學
參等獎	郭品辰	獨樹一幟的數獨	國立臺灣大學
佳 作	李宜軒 賴欣彤	日本「植名」下的臺灣	國立臺灣大學 國立臺灣大學
佳 作	楊琇瑾 陳浩恩 林怡瑄 楊芳琳	Fun 遊桌上南投	國立臺灣大學 國立中正大學 國立高雄師範大學 國立中央大學
佳 作	劉晉豪	回味好「食」光	國立臺灣師範大學
佳 作	黃翊倫 李瓏月	紙境的世界	國立臺北藝術大學 國立臺北藝術大學

3.2 110 學年度馬信行教授獎學金及教育實習獎學金

馬信行教授為鼓勵本校中等教育學程學生從事教職，特捐贈本中心新臺幣 36 萬元設置實習生獎學金。本學年度共有 10 位實習生提出申請，經初審及複審會議後由英文科林敬恩同學獲獎。另教育實習獎學金由莊智雅、許明智同學獲獎，訂於 110 學年度第 1 學期實習學生第 4 次返校座談中公開表揚並致贈獎學金。

3.3 110 年 12 月 30 日出版教育實習輔導通訊第 93 期。

四、統計碩士學位學程

4.1 博雅教學館電腦教室硬體設施升級

因應大數據資料分析實作需求逐漸增多，全面增加博雅教學館電腦教室電腦之記憶體容量，將能進行更迅速且大量資料之分析處理，以提升電腦統計課程教學品質。

4.2 招生概況

下(111)學年度招生名額為 16 名，甄試入學及一般入學考試分別招收 7 名及 9 名。其中，甄試入學考試共 45 位考生報考。將自 12 月起籌劃一般入學考試事宜，並於明年 2 月招考。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

5.1 舉辦跨領域研討課程

與 3 所國際知名大學進行線上學術交流活動：

A. 110 年 10 月 15 日泰國農業大學
B. 110 年 11 月 19 日日本東洋大學
C. 110 年 12 月新加坡南洋理工大學。

5.2 學術演講

舉辦跨領域研討課程，邀請學者及業師進行產業講座，本學期邀請的講者包括：

A. 110 年 9 月 24 麟數據科技公司 謝佩芳執行長
B. 110 年 10 月 29 日新竹攻城獅職業籃球隊 余涵行銷總監
C. 110 年 11 月 26 日輕適能投資控股股份有限公司 賴志欽前執行長
D. 110 年 12 月 23 日國立體育大學體育推廣學系前體育署署長 高俊雄教授。

5.3 學期活動

支援體育室與生命教育研發育成中心所推動的臺大教職員工全人關懷服務方案之運動健身計畫。

六、運動設施與健康管理碩士學位學程

6.1 招生概況

下(111)學年度招生名額,申請入學為 6 名、原住民外加名額 1 名、分發入學 2 名；運動績優甄試 2 名、運動績優甄審 5 名。將自 12 月籌劃申請入學考試事宜，並於明年 5 月進行面試及資料審查。

國立臺灣大學 110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議
-圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、辦理臺靜農先生百廿誕辰紀念特展

圖書館於 11 月 12 日至 12 月 26 日於總圖日然廳辦理「臺靜農先生百廿誕辰紀念特展」，並於 11 月 12 日當日下午舉辦開幕式暨紀念專輯發表，展覽內容以臺大圖書館、中文系及臺先生故舊師友之原件收藏為主，區分為五類主題：「書畫、篆刻、手稿、信札、文物」，除精選篆隸、行草、簡牘等各體書作，以及梅、蘭、松等花草畫作外，並藉由詩文、書信，概略展示臺先生之行迹與交遊，具體而微地彰顯臺先生關切時代的精神與懷抱。

二、辦理『萬 LINE 聚集』總圖原創貼圖大賽

9 月 1 日至 11 月 15 日圖書館舉辦『萬 LINE 聚集』總圖原創貼圖大賽，邀請本校教職員生及校友一同設計融合圖書館元素的專屬 LINE 貼圖。活動獲得熱烈響應，高達 52 位讀者設計了 872 張優秀貼圖作品，其中包含 4 位校友、6 位職員及 1 位國際生。於 12 月中完成評選作業，並將輔導前三名獲獎作品於 LINE 原創市集上架，並授權圖書館後續利用。

三、擴大行動支付使用範圍

圖書館於 110 學年度推出線上支付繳費服務，除了悠遊卡繳費外，提供「街口支付」和「LINE PAY」兩種電子支付繳費服務，師生可隨時隨地使用電腦或行動裝置繳納逾期各項罰款與長期寄物櫃租用服務等，不須親臨櫃台辦理，提供讀者快速便捷之服務。

四、深化領域網絡分析服務

圖書館結合社會網絡與引文分析技術推出領域網絡分析服務(Domain Network Analysis Service)，依據所分析的服務對象不同，分為「教師研究支持服務」、「機構決策支援服務」及「學科領域分析服務」三種面向，透過視覺化的圖型呈現領域內主題發展現況，辨識研究典範及新興趨勢，並發掘潛在合作對象。

五、研究資料管理專業課程國際合作計畫

圖書館於 109 年 6 月起與 Harvard Medical School、Harvard Library、Simmons University 等多個學術機構共同合作圖書資訊專業學術計畫—「研究資料管理圖書館員學程(Research Data Management Librarian Academy，簡稱 RDMLA)」。今年 11 月於 Canvas 平台正式推出 RDMLA 中文版課程，免費開放給全球華文世界之研究資料管理進行自主學習

。11 月 12 日舉辦「研究資料管理實務線上工作坊」，邀請國內外專家學者針對研究資料管理闡述相關知識理論，與本館館員進行 RDM 服務及課程應用之實務分享。

六、提升館舍進出安全機制

本學期更新總圖書館一樓及自習室進出閘門，汰換舊型手動式推門，出入口皆採用數位自動展翼閘門，並與原安全系統介接，提升讀者出館之便利性，減少接觸維護防疫安全，同時避免未持證件或持無效證件之人員尾隨進出。

七、全面汰換 LED 燈泡

配合校方 LED 照明更新工程，總圖書館、社會科學院圖書館及自動化書庫全面換裝 LED 燈具。汰換後可有效提升空間照度，亦不會有舊型燈具閃爍、導致讀者眼睛不適等情形，更可有效節電達 40%以上，收節能減碳成效。

貳、一般概況

謹將圖書館 110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日止，各項業務統計摘要報告如後：

一、館藏靜態現況（館藏圖書、電子書、視聽資料合計 8,265,827 冊/件）

(一) 圖書—本校圖書館現藏中、外文圖書共計 4,408,020 冊。

(二) 期刊—全校現有中外期刊經訂購者 4,327 種，交換與贈送所獲者 1,466 種，由新導入圖書館自動化系統所提供之公開取用電子期刊為 105,696 種，共計 111,489 種；此外另有舊藏期刊 25,834 種，以上新舊期刊合計 137,323 種，包含中日韓文期刊 26,635 種，西文期刊 110,688 種。

(三) 電子資源—電子期刊 188,245 種(含採購 82,549 種，公開取用 105,696 種)；電子書 3,439,626 冊；資料庫 633 種。

(四) 報紙—館藏中外報紙 97 種，內含現行訂購 18 種，舊藏 79 種。

(五) 非書資料—圖書館現有地圖、錄影帶、錄音帶、幻燈片、縮影片、光碟等資料 418,181 件。

二、圖書館動態服務

(一) 讀者服務

1. 讀者進館人次：校內讀者計 262,906 人次，校外人士計 35,568 人次。
2. 館藏借閱：借書 41,620 人次；辦理借書 83,202 冊；還書 89,430 冊；預約 47,986 冊。

3. 辦證與開卡工作：校友借書證 139 件；教職員借書證 983 件。
4. 館際合作：受理校外(含國外)向本館索取資料件 16,562 次；處理向校外(含國外)索取資料 2,704 件次。
5. 校內書刊代借代印服務：讀者申請校內書刊代借代印 1,150 件次。
6. 研究小間及討論室借用服務：研究小間申請 446 人次，討論室申請 7,741 人次。
7. 線上查詢服務：查詢網路光碟資料庫 636,897 次；電子期刊查詢 45,834 次。

(二) 技術服務

1. 訂購書刊：一般圖書訂購 5,675 種；期刊訂單 3,983 種；報紙續訂 18 種；採購電子資料庫 384 種。
2. 書刊入館處理：圖書資料 21,590 冊/件；期刊 6,889 冊。
3. 交換贈送：維持與國內外多個學術及研究機構進行書刊交換贈送工作。寄發本校出版品 343 冊；入藏校內校外贈送書刊資料 13,416 冊。
4. 圖書及非書資料編目：處理中外文資料 15,517 種 19,794 冊(包含中文圖書 10,399 種 13,415 冊，西文圖書 3,675 種 4,266 冊，中文期刊 10 種，西文期刊 7 種，中文非書資料 1,104 種 1,515 件，西文非書資料 322 種 598 件)。
5. 建立本館網路資源之書目紀錄 2,800 筆，維護 53,516 筆網路資源書目紀錄。
6. 回溯建檔：處理中外文書刊資料 602 種 3,241 冊(包含中文資料 336 種 2,755 冊，西文資料 266 種 486 冊)。
7. 機讀權威紀錄：建檔 2,848 筆權威紀錄(包含中日韓文權威紀錄 1,787 筆，西文權威紀錄 1,061 筆)，維護 4,344 筆權威紀錄。
8. 維護書目資料庫：補正書目資料、補建館藏紀錄、合併一書多編之書目紀錄、轉移館藏紀錄等，計處理 25,070 筆書目紀錄，25,917 筆館藏紀錄。

參、各單位本學期重要執行業務

一、採編組

(一) 資源徵集

1. 辦理本校 111 年全校期刊與資料庫請購招標案—依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,983 種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業以節省整體採購經費，完成本校 111 年中外文期刊與資料庫請購案。

2. 執行全校期刊及資料庫標案驗收付款作業，依據本校期刊及資料庫採購合約規定，查核各標案之期刊到刊率與資料庫連線情況，進行經費核銷與經費保留作業。
3. 處理獲贈藏書刊資料計 33,836 件，進行藏書之書況勘察、數量統計、搬運到館、查核複本、入藏加工等作業。

(二) 館藏編目

1. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，上傳本館書目至「全國圖書資訊網路系統」中，本期計轉入西文書目紀錄 3,927 筆，中文書目紀錄 7,547 筆。
2. 續與國家圖書館合作進行「建立中文名稱權威參考資料庫計畫」，共同建立中文人名權威標目，提供國內圖書館參考使用，本年度共提供 1,975 筆權威檔予國圖。
3. 擔任「臺灣地區 OCLC 管理成員館聯盟」召集館，進行中西文原始編目資料上傳及館藏紀錄更新(Update Holding)至 OCLC 書目資料庫中，本期計上傳原始編目紀錄 6,137 筆，更新館藏資訊 10,811 筆。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 臺大學術典藏(NTU Scholars，簡稱 NTUS)為本校研究產出的整合平台，匯集各院系教師及研究人員簡歷，導入研究成果，展現本校學術能量，並供加值使用。內容由學科館員主動維護，本學期共新增 67 位新進教師簡歷，並進行 110 年出版著作之更新，新增 27,104 筆著作書目，另為豐富書目內容，新增約 3,900 筆計畫之中英文摘要及關鍵字。截至 110 年 11 月 30 日止平台總瀏覽量達 6,639,149 次。
2. 自 2021 年起與 Cambridge University Press (CUP)簽訂 Open Access(OA)期刊免費投稿協議，支援本校師生免費投稿 CUP OA 期刊，以支持學術開放。今年度截至 11 月 30 日止，共有 16 位老師申請此項優惠補助，合計撙節金額達美金 47,928 元整。
3. 配合各系所評鑑或計畫申請之需求，包含動科系、生機系、中文系、臺文所、生化所、海洋所、化學系、國際學院及師培中心等等，提供各單位之購書清單、流通數據或其他統計資料，並因應不同的評鑑目標，客製化提供館藏資料。

(二) 舉辦利用指導講習課程

1. 辦理本學期為國際生開設以英語授課的圖書館利用課程「NTU Library F.I.R.S.T. Workshop: Foreign Student Must-Learns: Information,

Research and Search Techniques」，課程內容以圖書館資源介紹及善用資料庫進行學術研究為主。課程透過 Webex 平台以線上方式進行，並同步錄影製作數位課程。110 年 9 月至 11 月完成 2 場，計有 37 人次參與。

2. 辦理本學期 HELP 講堂，以「運用數位學習力，連線來練功！」為主題，內容涵蓋：新鮮人導引、投稿與書目軟體工具使用、研究文獻查找與領域主題資料庫應用等圖書館利用講習。多數課程透過 Webex 平台以線上方式進行，並同步錄影製作數位課程。110 年 9 月至 11 月共完成 8 堂課程，計有 408 人次參與。此外亦受邀參加外部單位之講習，包含研究生協會辦理「線上迎新座談」、學務處僑務組辦理「陸生新生相見歡暨入學指南活動」，2 場共計 100 人次參與，並因應教學發展中心「2021 研究生新訓講堂」，錄製提供本館服務資源介紹影片。
3. 推動「館員協助課堂教學」服務，由教師依課堂需要，安排時間與地點進行客製化圖書資源利用教學；本學期更因應學術發展趨勢已增設開放取用、掠奪型期刊等投稿議題等課程，今年度自 5 月 1 日至 11 月 30 日止，已至各院系完成 65 堂中英文授課。同時，配合學校推動 16 週實體授課加 2 週彈性教學目標，本學期已完成整理圖書館資源與服務九大類系列影片，於「館員協助課堂教學」網頁提供影片連結，可供老師彈性教學使用，並提供學生探究圖書館資源和自主學習機會。

(三) 館藏發展與院系所服務

主動協助系所教師選購一般圖書、指定參考書等；同時透過圖書推薦服務線上系統，提供師生便捷推薦各類型資源，總計受理 2,608 件。此外，列席參與工學院及生命科學院圖委會，報告圖書館業務與經費使用情形。

(四) 參考諮詢服務

1. 「參考服務部落格」迄今已累計 998 篇文章，本期新增 42 篇文章(含 15 篇英文文章)，內容涵蓋學術評鑑指標、Open Access 投稿與選刊、科普知識，以及資料庫教學指引。本期共計 523,980 人次造訪(較去年成長 21%)、不重覆訪客 389,661 人次(較去年成長 23%)、點擊次數 799,200 次(較去年成長 21%)。另維護「常問問題」網站，以便讀者快速尋找本館的服務與資源，本期更新維護常見問題共 13 則(含英文版)，本期共計 140,166 人次造訪、不重覆訪客 120,120 人次、點擊次數 260,848 次。
2. 更新圖書館「數位學習網」，將本學期所辦理之 HELP 講堂、F.I.R.S.T.

Workshop 以及針對新進教師、研究生、職員提供線上圖書館之旅系列等課程錄影檔共計 22 部影片上傳。為增加使用方便性，經授權之主辦講習影片，皆同步公開放置於 YouTube 頻道。透過數位學習方式，提供本校師生不限時空的自我學習機會。

3. 製作「一分鐘充電站」系列短片，於 YouTube 頻道每週四推出新影片，藉由簡短的 1 至 2 分鐘短片精華，介紹圖書館各種資源，有效率幫助師生善用零碎時間創造學習價值。自 5 月 1 日至 11 月 30 日止增加 30 支短片。統計 YouTube 頻道相關使用數據，截至 110 年 11 月 30 日止，訂閱人數共 2,555 人，累積觀看次數達 97,550 次。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 落實館內防疫措施，並維持相關服務：因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情狀況，配合指揮中心及學校防疫政策，即時調整與規劃各項服務與開放時間。
   (1) 5 月至 7 月疫情嚴峻時進行閉館，並透過窗邊櫃台提供借還書等相關服務，借書一律採線上預約。
   (2) 8 月至 10 月恢復開館服務，全館實施梅花座維持社交距離，並採容留人數管制。
   (3) 11 月起所有服務均恢復正常，全館實施實名制、量測體溫、全程配戴口罩等措施，並加強巡視及宣導。
2. 總圖書館 24 小時自助還書系統：已於本學期開學正式上線，大幅提升還書便利性，增進服務品質並維護館藏安全。截至 11 月止使用人次共達 2,189 人，還書冊數為 4,779 冊。
3. 推出線上支付繳費服務：除了悠遊卡繳費外，新設「街口支付」和「LINE PAY」電子支付繳費服務，師生可隨時隨地使用電腦或行動裝置自行線上繳款，不須親臨櫃台辦理，亦可於臨櫃使用電子支付，簡化行政業務流程，讓讀者享有更便捷之服務，截至 11 月止使用人次約為 50 人。
4. 推動行動借閱證服務：透過本館 APP 或 LINE 綁定個人帳號，即時申辦虛擬借閱證，提供本校師生進行借書及入館服務，方便未帶證件的師生使用，提升服務效率，並減少實體上的接觸，截至 11 月止使用人次共達 4,099 人。
5. 優化電子學位論文服務系統功能：本學期更新畢業生授權流程，授權對象分別為學校、國家圖書館及資料庫廠商共三種類型，讓同學可自由選擇各種授權。另透過優化系統流程，加速同學論文

提交之效率。同時鼓勵同學踴躍授權，以提升本校學術曝光度。

6. 推廣「臺灣大學博碩士論文典藏系統」：聯繫鼓勵畢業生及校友授權，8 月起已陸續發信給校友，並宣傳相關訊息，以永久典藏及開放本校無償授權之學位論文，展現本校豐碩的學位論文成果，提升本校論文之能見度及使用率，並促進學術傳播，109 學年度第二學期畢業生同意無償授權本校公開之論文比例為 80%，共計 2,710 篇學位論文。

(二) 空間管理

提升館舍進出安全機制：本學期已更新總圖書館一樓及自習室進出閘門，汰換舊型手動式推門，出入口皆採用數位自動展翼閘門，並與原安全系統介接，提升讀者出館之便利性，減少接觸維護防疫安全，同時避免未持證件或持無效證件之人員尾隨進出。

(三) 館際合作業務

1. 臺灣大學系統之「三校圖書館一卡通用服務」，自 110 年 8 月起開放臺師大、臺科大師生使用感應卡片方式借書與入館，提升三校師生入館之便利性；同時因應臺科大學生與本校學生學號重複問題，於臺科大學生學號加上前置代碼，以作區辨。「三校圖書館一卡通用服務」，110 年截至 11 月為止，總申請人數為 5,459 人、總進館人次為 23,713 人、總借書人次為 10,781 人。
2. 本館館際合作之期刊文獻快遞服務(JADE)，為支援校內師生學術研究，刻正評估開放「圖書章節文獻複印傳遞服務」，計價方式比照期刊文獻複印申請，擴大館際合作的服務範圍，便於師生更易取得國內外的研究資料，預計於 111 年試行。
3. 本館榮獲「中華圖書資訊館際合作協會第十五屆第二次會員大會」2020 年大專院校圖書館服務績效第一名。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 館藏維護整理：總館因部分館藏已經移置自動化書庫典藏，書架滿載狀況漸趨舒緩，除了後續進行二、四樓圖書整架工作之外，並規劃進行分區盤點。本期共計處理圖書移架 48,480 冊、修補 19,954 冊、補貼條碼 3,611 冊、書標與書架標示更新維護 2,026 件、加裝書套 1,555 冊，期刊盤點 13,780 件、移架 803 件，視聽資料移架 450 件、修補 13 件、書標與書架標示更新維護 48 件、黑膠唱片清洗 112 件，館藏紀錄更新 67,251 筆。此外，並已完成 226,002 冊人社中文圖書區、23,099 冊科技西文圖書區圖書盤點作業，確保館藏目錄資訊正確，方便讀者使用。

2. 執行期刊入庫前置作業：為利總館空間有效運用，規劃將具有穩定電子版全文來源之罕用紙本期刊移入自動化書庫典藏，本學期已完成前置整理工作 16,533 件。
3. 外圍閉架書庫館藏整理與空間管理：進行總館地下一樓閉架書庫館藏盤點與書況整理，本學期完成該區共計 3 萬餘冊圖書盤點與書況整理工作，並將館藏移置自動化書庫，釋出空間以利後續改造。

(二) 館藏服務

1. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者善加利用圖書館館藏，活化館藏使用，推出「愛閱小沙龍」圖書與視聽系列主題館藏展，本期展出「放下，才能拿回力量－寬恕主題館藏展」、「深閱食堂－飲食主題館藏展」。此外亦辦理「愛樂小沙龍」音樂主題展，本期展出「臺灣獨立樂團」與「吉他作品選輯」等。有效增加圖書、視聽館藏曝光度與借閱率，提升閱讀/聽氛圍。
2. 提供教師指定參考資料服務：為支援本校教師教學，將教師所提課程指定閱讀之館藏，集中陳列於專區，以協助修課同學利用。本學期新增 33 門課程的設定，包括圖書 276 冊與視聽資料 19 件；撤除 62 門課程設定，包括圖書 881 冊與視聽資料 8 件。
3. 推動自動化書庫服務中心營運：進行館藏盤點、修補、更新條碼，以及搬遷入藏自動化書庫作業。本期共完成約 113,274 冊館藏入庫作業，自動化書庫截至 11 月底已達總計 1,100,017 冊在庫館藏量。此外，自 10 月起施行校外人士線上申請出庫，簡化服務流程、落實 E 化作業。

五、特藏組

(一) 業務統計及服務

特藏資料整理移架歸架 4,033 冊(捲)，修補 2,259 件，送登錄編目 2,242 冊(捲)，冷凍／薰蒸 211 件。特藏資料重製：影印 4,193 頁，掃描／翻拍 173,120 個影幅，調閱檔案 1,232 個影幅。

(二) 館藏徵集整理維護

1. 廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)故黃昭堂先生辦公室再捐贈文獻資料。(2)台灣亞洲基金會檔案。(3)臺大物理文物廳克洛爾及其他手稿資料。(4)吳守禮手稿資料。(5)中日文線裝書回溯編目。(6)舊藏地圖回溯編目。(7)桂文亞女士手稿資料。(8)聶光炎先生手稿資

料。(9)將 1,046 冊現代出版之複本線裝書籍以及複本舊籍，進行除塵、補貼條碼等工作，移入自動化書庫。

2. 強化本館特藏資料庫的館藏，並撰寫詮釋資料，為上傳資料庫做準備。

(三) 數位化作業

1. 執行「2021 年特藏資料數位化與修復專案」，已於 10 月完成期初查驗作業。
2. 臺大圖書館數位典藏館新增「白話字書」、「慎芝與關華石贈藏唱片」「裴溥言教授手稿資料」、「臺大詩人手寫稿」、「白先勇教授手稿資料」、「郭松棻.李渝藏書」及「杜聰明文庫」資料庫。原建置於數典計畫時期資料庫的「淡新檔案」移至數位典藏館。

(四) 合作計畫與交流活動

1. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，刻正進行第三卷編輯工作。
2. 協同本校中文系舉辦「臺靜農先生百廿誕辰紀念特展」，共提供 70 餘件手稿書畫原件展出，展期自 11 月 12 日至 12 月 26 日。
3. 110 年適逢鹽月桃甫渡台百年，由日本宮崎市鹽月家屬及研究者提供珍貴照片資料，結合本館館藏與數位典藏，於一樓小展廳推出「館藏中的石版珍珠—鹽月桃甫・臺大藏書票」特展，展期自 110 年 12 月 1 日至 111 年 1 月 25 日。

(五) 特藏資源數位影像檔授權重製

辦理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔重製使用事宜共 112 件，計 769 影幅。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動

1. 3 月至 6 月推出「點點新意兌好禮－圖書館 LINE 集點活動」，凡於活動期間參加本館 HELP 講堂、Master 講堂、F.I.R.S.T. Workshop 或其他指定活動，可於活動結束時以手機掃描該場次 QR Code，獲得 1 點集點，集滿指定點數可兌換圖書館紀念品，總計發放點數 167 點，計 12 人次領獎。
2. 9 月 1 日至 11 月 15 日舉辦『萬 LINE 聚集』總圖原創貼圖大賽，邀請本校教職員生及校友一同設計融合圖書館元素的專屬 LINE 貼圖。活動獲得熱烈響應，高達 52 位讀者設計了 872 張優秀貼圖作品，其中包含 4 位校友、6 位職員及 1 位國際生。於 12 月中完成評選作業，並將輔導前三名獲獎作品於 LINE 原創市集上架，並授權本館後續利用。

3. 9 月 23 日至 11 月 14 日推出「戀愛學分這裡修」實體及電子書展，其中 62 冊電子書共累計了 2,891 次的點閱數，平均每本電子書被點閱 47 次，點閱率為展前的 4.5 倍，其中 94%點擊數來自有書影的電子書，顯見直覺易讀的電子書架網頁是有效的電子館藏行銷手段。
4. 9 月 27 日至 10 月 22 日推出線上新生圖書館利用活動「賴柏瑞的 E 學堂」，規畫主題網頁介紹圖書館線上資源與服務，並搭配熱身遊戲－心理測驗、線上隨堂測驗與課後抽獎，增添活動趣味性，提高新生與在學生之參與率。熱身遊戲總計 1,742 參加人次，隨堂測驗總計 1,122 參加人次，參加人數踴躍。
5. 10 月 20 日至 11 月 23 日舉辦實體新生圖書館利用闖關活動「謎圖冒險」，關卡設計加入解謎元素，讓闖關活動更具挑戰性，幫助新生在遊戲中認識圖書館環境、館藏資源與各項服務，並設計臺灣原住民族圖書資訊中心、校史館、自動化書庫服務中心與社會科學院圖書館等獨立關卡，引導同學認識各分館及中心特色，共計 395 位參加者完成挑戰。
6. 11 月 12 日至 12 月 26 日於總圖日然廳辦理「臺靜農先生百廿誕辰紀念特展」，並於 11 月 12 日當日下午舉辦開幕式暨紀念專輯發表，展覽內容以臺大圖書館、中文系及臺先生故舊師友之原件收藏為主，區分為五類主題：「書畫、篆刻、手稿、信札、文物」，除精選篆隸、行草、簡牘等各體書作，以及梅、蘭、松等花草畫作外，並藉由詩文、書信，概略展示臺先生之行迹與交遊，具體而微地彰顯臺先生關切時代的精神與懷抱。
7. 配合本校全人關懷服務方案，於 11 月 18 日至 12 月 12 日推出「心情調色盤－全人關懷主題資源展」，展示本館實體書、電子書、休閒期刊及影音資料等多元館藏，並於現場與線上規劃「字裡行間的秘密」、「The color inside me」等搭配活動，鼓勵校內讀者與現場書籍進行互動，並以隨興的主題彩繪舒緩身心；此外，本活動亦規劃線上好書分享會及電影座談會各兩場，邀請出版及書店從業人員與專家學者分享全人關懷主題書籍與電影，以饗同仁。
8. 12 月 15 日至 12 月 25 日舉辦「Blind Date with a Book」聖誕快閃書展，循例每日提供 30 本包裝好並附提示語之圖書供外借。今年特別以 NTU Library 的字樣設計了專屬黃銅火漆印章，搭配復古封蠟印於外包裝，為讀者送上暖心聖誕祝福。
9. 今年因應防疫遠距教學，以校內新進大學生、研究生、國際生、教師與職員為對象辦理之圖書館之旅全面改以線上課程進行，透過預錄導覽影片搭配館員操作解說，以及線上講習課程，幫助新進師生快速瞭解本館環境與服務並善用館藏資源，共計辦理 13 場、253 人參與。

10.12 月 1 日至 2022 年 1 月 25 日於總圖書館一樓小展廳舉辦「館藏裡的石版珍珠—鹽月桃甫・臺大藏書票」特展，彙整本館特藏資源，向大眾介紹本館臺北帝大時期之原住民族圖像藏書票，以及作者鹽月桃甫在臺事蹟與成就，現場並有印製酷卡發送以宣傳本館數位典藏成果，同時舉辦「我最喜歡的風景郵戳」線上票選活動，增加與參觀者的互動。

(二) 參訪導覽

110 年 9 月至 11 月接待校內外團體計 16 場中文導覽 348 人(含線上 11 場 229 人)，2 場獻上英文導覽共 24 人。

(三) 出版與紀念品

1. 利用本館特藏圖譜、圖書館建築線圖、館藏章與藏書票等素材，推出紀念品新品：
   (1) 特藏 A5 方格筆記本—紅加侖(本系列 no.5)。
   (2) 圖書館 3 層 L 夾—本草圖譜、拱窗(本系列 no.1-2)。
   (3) 特藏萬用卡—甜橙、夜香木蘭、白橡樹(本系列 no.4-6)。
   (4) 館藏章吸水杯墊 ft.田代文庫—臺灣帝大、臺北帝大、臺北帝大豫科、臺大(本系列 no.1-4)。
   (5) 另配合 93 校慶紀念品特賣活動，推出下列 2 組特別禮品：五彩豐收 A5 方格筆記本套組(重印前 4 款原已絕版之款式)、「臺大館藏章的故事」禮盒(馬克杯+吸水杯墊+禮盒包裝)。
2. 本館紀念品行銷
   (1) 11 月參與校方於出版中心線上商店舉辦之「臺大校慶專區」活動，精選 10 種紀念品新品與暢銷品推行特賣。
   (2) 12 月 4 日參與國家圖書館於中正紀念堂舉辦之「110 年臺灣閱讀節」活動，以「從美麗的紀念品認識臺大圖書館」為主題向社會大眾進行本館紀念品推廣與特賣活動，現場反應良好，共售出 28 種品項共 215 件紀念品，顧客約達 100 人次。

七、社會科學資源服務組（辜振甫先生紀念圖書館）

(一) 提升讀者服務與維護環境品質

1. 社科圖一樓西側走廊之電腦檢索區加裝桌上隔板，以遮蔽電腦及螢幕等之電源及網路等線材，使之整潔美觀。
2. 配合學校及圖書館防疫措施，滾動式調整圖書館服務方式，且於服務櫃檯安裝防疫隔板，保障讀者與工作人員之安危。
3. 進行環境與設備維護，包含一樓大閱覽廳空調冰水主機馬達、大閱覽廳空調大冰機冷卻水塔風扇、大閱覽廳空調小冰機變頻器、消防排煙窗、緊急照明燈與警報器、電源插座等設備。
4. 法律圖更新檢索區電腦、提升討論室硬體設備等，以優化整體閱覽

環境。

(二) 加強與深化學科服務

1. 執行《知識森友會--社科院教師專訪》計畫，完成經濟系林明仁老師、政治系郭銘傑老師專訪影片製作，並已上傳 Youtube 頻道。另於 10 月中旬完成社會系孫中興教授之專訪，刻正進行剪輯後製。
2. 有關 Cambridge University Press (CUP) Open Access 期刊補助，陸續接獲社科院老師發表的文章被 CUP OA 期刊接受之通知，除提醒老師圖書館的 CUP OA 期刊補助方案外，也協助老師將 Non OA 的文章轉成 OA。
3. 暑假期間進行教師課程指定參考書撤架作業，共撤除 19 門課 140 冊圖書。依據 110 年度上學期教師指定參考書之需求計新增 23 門課程 89 冊圖書。
4. 因應新學期開始，更新「新聞所新生線上學習」課程內容及線上測驗題目，以期更符合同學查找資訊需求。該課程包括：認識圖書館、動手找資料、研究好幫手等三大單元。該線上學習課程網址：http://web.lib.ntu.edu.tw/koolib/subject/s_journal.html。(路徑：社科圖網頁→學科服務→圖書館利用講習→新聞所新生線上學習)

(三) 活絡與推展特色館藏

1. 社科圖二樓於 2021 年 3 月初設置「讓陽光照進來 - 心靈療癒書房」常設展專區，陳列具情緒療癒效用之繪本與心理自助書共約 170 冊。為讓本校師生有更充裕的時間透過閱讀自我療癒，不受時空限制，自 9 月 6 日起開放外借，借期 14 天，不續借。
2. 因應新學期開始，考量新生遭遇面對新環境、交友等情緒困擾問題，自 11 月 18 日起，於社科圖 2F 心靈療癒書房專區推出「友情•你我他」主題書展，展出有關人際關係之繪本 21 冊，並由服務學習學生協助撰寫推薦小語，浮貼於每冊繪本封面，以吸引讀者閱讀。
3. 新增「特色館藏報報」網頁專欄 2 篇文章，分別為《「從藏書印記再見臺北高商－臺北高等商業學校館藏章特展」活動記事》、《徐州路校區時空漫步》。
4. 法律圖於暑假期間將館藏中非本校畢業之博碩士論文移置自動化書庫，計 3,000 冊，以預留館藏成長空間，提升服務品質。

(四) 規劃辦理演講及推廣活動

1. 本學期自 10 月 20 日起至 12 月 29 日止，每週三下午於社科圖 2F 簡報室將推出「英語健檢與學習諮詢」活動，總計 10 週次。每週次提供 5 名免費現場 DPT 英語檢測，並由周樹華教授解析測驗結果，進行個別學習策略指導。對於未參加英語檢測者，亦可提供一對一之英語學習諮詢服務。
2. 策劃辦理「情疫相挺：中歐 V4 知多少?」書展活動，展出歐盟分支

組織維謝格拉德集團（Visegrad Group，簡稱 V4）成員波蘭、捷克、斯洛伐克與匈牙利四個國家相關之地理、政治、經濟和文化等資料，讓讀者對上述國家能有深入的認識，進而擴展師生國際視野，展期自 11 月 15 日至 12 月 31 日。另於 11 月 25 日上午舉行開幕剪綵儀式，計有 4 國在台代表七位人員及社科院蘇宏達院長、圖書館唐牧群副院長、臺灣歐盟中心人員及學生等近百人參加，熱鬧圓滿達成任務。配合書展於 11 月 22 日至 12 月 31 日推出「中歐 V4 大挑戰」連連看遊戲，強化讀者與書展的連結，凡填寫學習單者，即可獲得小贈品乙份，受到讀者喜愛與熱烈參與。

3. 因應雙語教育之推動，辦理相關演講活動：
   (1) 10 月 13 日辦理「CEFR 是什麼? 利用 Dynamic Placement Test (DPT)快篩英語能力」專題演講，採現場及 FB 直播方式。
   (2) 12 月 1 日辦理「如何面對全程英語授課的來臨，您準備好了嗎？」專題演講，由周樹華老師主講，除現場外，同時透過 Google Meet 於 FB 上直播，反應熱烈。
4. 搭配圖書館推廣組於 10 月辦理之「謎圖冒險」新生闖關活動，於社科圖一樓書展區，推出《白色森林秘境》關卡，凡答題者，即贈小禮物乙份。

八、醫學圖書館

(一) 醫圖空間改造專案

107-110 年分三期逐步改造營運 30 年的老舊館舍，克服就地重整的困難，注入管理新思維及創意。改造後的醫圖除了是醫學校區裡引人入勝的秘密花園外，更是師生同仁進行教研活動的最佳場域。

(二) 館藏發展及閱覽流通服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料採購，處理書刊交贈事宜。
2. 辦理 110 年電子資源及期刊結案驗收暨 111 年續訂採購相關事宜。
3. 11 月 2 日起開放校友、臺師大與臺科大專案身份入館，校外人士與館際合作單位暫停入館，取消數位教室梅花座。

(三) 資料組織與整理

1. 因應醫院評鑑、科系評鑑需求，編製各科部、醫事職類客製化館藏清單。
2. 配合空間改造工程進度，滾動式調整醫圖開架圖書室館藏到期日，並實施催還措施，以利施工期間的館藏利用。

(四) 推廣活動與行銷館藏

1. 舉辦「懸疑推理小說書展」、「經典原著」書展，推廣多元新書，吸引讀者對館藏的注意並提高館藏使用率。
2. 建置「數位館史牆」於 1 樓展示區，讀者可進行觸控互動瞭解館史

、形象影片與最新資源，平時亦可作為電子看板輪播。

3. 透過 Facebook、Instagram、YouTube、Blog 等社群媒體平台推廣行銷，包括每日製作限時動態、每月多媒體影片生動記錄醫圖的改造歷程、宣傳新進館藏、講習活動與時事議題等。
4. 10 月份起恢復辦理各項講習課程、醫圖之旅、醫用台語班、資料庫擺攤等推廣活動。

(五) 講習活動

1. 辦理多場實體及線上直播電子資源講習課程，課後收錄於 YouTube 頻道，提供不受時空限制之學習環境。
2. 辦理深度諮詢服務，在疫情期間改採線上會議進行，服務不中斷。
3. 與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻資源的檢索能力並進一步落實於臨床工作中。

(六) 醫學校區研究競爭力

因應掠奪性期刊問題，調整醫學校區論文發表榮譽榜之規則；另亦更新研究力系統相關功能並依單位需求提供分析服務，使院方及各單位主管能掌握研究概況及定位。

(七) 醫學資訊服務

1. 更新臺灣近代醫療文物資料庫新主機，解除同時上線使用人數限制，並串接外部整合查詢系統，以觸及更多使用者，優化資料庫之使用經驗。
2. 維護與更新「臺大學術典藏平臺(NTU Scholars)，並推動學科服務推廣教研新知及投稿諮詢服務，宣傳如何防範掠奪性期刊。

九、校史館營運組

(一) 校史館服務

本期(110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日)計 2,652 人次參觀校史館，進行中文導覽 10 場。期間協助「臺大醫學與人文通識課程」三梯次校內課程。因受到 COVID-19 疫情肆虐、全球封城的影響，參觀人次及導覽申請較往年同期下降許多。

(二) 校史館作業

1. 策畫校慶特展「流轉與定格：記憶底深埋的臺大歲月」：校史館以長期與外界徵集的老照片等素材，架構出「臺大的一天、臺大的一年、臺大學生生活記憶、不同世代校園美景及臺大校友對於校園攝影訪談」等，以不同面向、時間軸、空間等詮釋臺大 93 年的歷程。同時透過早期教具「幻燈片機、珠光投影幕、像片放大機」等，讓訪賓以沉浸式觀展方式體驗早期影像之美。本次特展除實體展示外，同時以線上展的方式展出，以因應未來疫情不確定性。
2. 文化部 110 年「國立臺灣大學博物館群事業推展及研究發展計畫」

之「臺大精選科研文物探查暨詮釋研究計畫」、「消逝的地景—臺大瓦斯槽動畫」規劃執行。

3. 校史館精選文物高階數位化作業執行：為記錄校史館經典文物現況並建立數位典藏資料，以達致妥適保存本館典藏珍貴文化資產之目標，特商請具有學科背景之專業攝影師，依據本館訂定之作業標準與規範進行精選文物高階數位化工作。本案共計完成 19 件典藏文物(包括太陽花學運黑板、臺北帝大閱覽桌、傅斯年塑像、園藝系書目卡片索引櫃、林二鋼琴等)之拍攝工作。
4. 校史館文物典藏相關辦法與要點研擬：為提升校史館典藏業務專業程度、確保相關工作持續且順暢運作，提出「校史館設置暨營運要點(草案)」、「校史館典藏政策(草案)」、「校史館典藏管理審議委員會設置要點(草案)」，可望於近期完成討論與審議程序。
5. 紀念品開發：校慶期間，特別以老照片為元素，開發 2 款新的紀念品，包含：臺大老照片卷宗式 L 夾與臺大閱讀樂便條紙滑鼠墊。
6. 文物入藏(110 年 9-11 月)：本校第二任校長陸志鴻教授及其子陸震來教授(外文系)故居文物一批：大型木製家具共 16 件；紙質文件書本共 20 箱；瓷器佛像等器物共 17 件；書畫類一批。文物價值為臺北帝大時期到戰後臺大初期以及本校語文中心草創文件等。

(三) 博物館群營運

1. 執行本校全人關懷服務方案-行動博物館之「臺大葛萊美行動」
   配合校方今年大力推動的「臺大教職員工全人關懷方案」，本校博物館群推出「臺大葛萊美行動」，陸續在校園內三個地點，推出三檔行動博物館。
2. 申請文化部 111 年博物館事業推展計畫經費補助，獲得第四類的補助，本計畫《重訪臺灣早期自然史研究現場：1945 年以前大學博物館館藏選粹計畫》，可助 5 個博物館改善典藏環境(校史館、地質、昆蟲、植物、動物)。
3. 啟動臺大博物館群每兩個月交流會：為更增進博物館群成員館間交流學習，自 9 月 27 日展開，首波由校史館暨博物館群辦公室辦理「臺大葛萊美行動巡禮」，帶領博群夥伴依序走訪導覽臺大葛萊美行動三件作品；11 月 26 日則是美術館籌備處安排走讀本校藝術史研究所與美術館的未來。
4. 更新臺大博物館群簡介手冊：六月完成更新，印製 5,000 本。此次內容新增 110 年新加入博物館群成為第 11 個成員館的美術館籌備處介紹，以及介紹已在推動各式工作的總博物館籌備處。

(四) 推動總博物館設置

1. 執行校園文化資產訪查：利用疫情較趨緩後訪查校內文化資產，包含：土木系測量儀器室及土壤力學實驗室等；此外，與數學系、外

文系、圖資系等系所接洽討論訪查事宜。

2. 辦理博物館理論與實務之線上講座：
   (1) 跨域策展線上講座：為總博成為跨學科交流平台，7 月 19 日邀請清華大學藝術學院邱誌勇教授主講，報名人數踴躍，未來亦將不定期邀請其他科學、自然史等領域策展人講授相關主題，促進校內人員對策展的認識以及博物館群的策展專業成長。
   (2) 植物科學繪圖線上講座：因應疫情，發展線上教育推廣活動，結合科學和藝術的科學繪圖為主題，8 月 26 日舉辦線上直播教學活動，於 Facebook 相關貼文觸及人數達 46,775，2,306 互動次數。
   (3) 文物登錄工作坊：為提升臺大博物館群 11 個成員館的典藏實務專業，邀請故宮博物院登錄保存處副研究員鄭邦彥擔任兩場「文物登錄工作坊」的講師。
3. 舉辦總博物館標誌設計徵選競賽，邀請臺灣大學系統之三校教職員生和校友投稿，共收到 33 件精彩作品；大眾網路票選超過 5,000 人次共襄盛舉，吸引不少海內外校友對總博物館籌備的關注。於 8 月 31 日公布前三名、佳作及人氣獎。
4. 開發首項總博物館紀念品，以推廣校級有形與無形文化資產，及配合未來館舍規劃設於舊總圖書館，於校慶前夕推出首項總博物館紀念品。設計元素從建築出發，擷取臺北帝國大學時期興建之舊總圖書館、一號館及二號館的建物紋飾，設計製作口罩及口罩收納夾，發掘校園文化資產蘊含的建築文化。

十、研究支援組

(一) 研究資料管理專業課程國際合作計畫

1. 本館於 109 年 6 月起與 Harvard Medical School、Harvard Library、Simmons University 等多個學術機構共同合作圖書資訊專業學術計畫—研究資料管理圖書館員學程(Research Data Management Librarian Academy，簡稱 RDMLA)。於 110 年 5 月至 110 年 11 月底止，共完成 2 個單元課程翻譯，以及第 1-8 單元課程品質測試作業。
2. 11 月 10 日於 Canvas 平台正式推出 RDMLA 中文版：研究資料圖書館員課程(https://www.canvas.net/browse/simmonsu/courses/research-data-management-librarian-academy-rdmla--)，免費開放給全球華文世界之研究資料管理進行自主學習。第 1-8 單元課程已正式上線，其餘第 9-11 單元預計於 111 年春季完成。
3. 110 年 11 月 12 日舉辦「研究資料管理實務線上工作坊」，邀請國

內外專家學者針對研究資料管理演講相關知識理論，以及本館館員進行 RDM 服務及課程應用之實務分享，共計 229 人次參與。

(二) 教師研究支持服務

本館利用社會網絡分析方法為本校教師進行個人研究領域分析，協助教師探索研究領域，瞭解學科發展脈絡並掌握當前趨勢，此外，亦提供教師申請計畫或個人獎助之領域個人學術表現佐證參考。110 年 5 月至 110 年 11 月底止，共計完成工學院、文學院、生農學院、理學院、電資學院、醫學院等共 19 份教師個人研究領域分析報告。

(三) 機構決策支援服務

運用社會網絡分析及書目計量分析等方法，於 110 年 5 月至 110 年 11 月底止，完成數學系、心理學系、生物產業傳播暨發展學系、以及理學院整體之學術研究力報告，提供系所學術領域發展、學術評鑑等決策參考。

(四) 學科領域分析服務

110 年 8 月受理科技部化學推動中心委託之收費式分析服務，進行全臺化學領域分析。本報告針對化學領域的國家及機構二種層級進行評析，分析項目包含：敘述統計、機構與學者分析、主題分析、以及研究前沿等，已於 110 年 9 月完成。

(五) 專業發展暨知識分享

1. 110 年 10 月 19 日應邀前往本校海洋所專題討論，分享領域網絡分析的理論與實務，提供不同傳統線性逐篇閱讀的學術研究視角及方法。

2. 110 年 10 月 28 日應成功大學圖書館之邀，於「2021 數位化論文典藏聯盟線上研討會 Beyond Citations 發揮你的影響力：大學圖書館學術研究影響力分析服務」演講，與圖書館同道交流分享。
3. 以「國立臺灣大學圖書館研究資料管理服務發展暨服務需求分析」為題，投稿第一屆「圖書資訊學術與實務研討會」(CoLISP 2021)短篇實務論文獲審核通過，並於 110 年 11 月 27 日 Session 10 進行線上發表。

十一、系統資訊組

(一) 新服務研發

1. 完成開發「行動借閱證」服務，讀者一機在手即能遨遊書海，不需出示實體借閱證，便能使用手機輕鬆入館並借閱圖書資料。
2. 完成導入線上電子支付金流系統，介接第三方支付平台，並自行開發後台帳務管理系統，提高使用者繳款便利性、簡化業務單位收帳管理流程。
3. 新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
4. 優化自動化書庫(ASRS)與圖書館自動化系統介接程式，進行書目資料傳送與館藏管理，協助自動化書庫服務中心順利運作。
5. 臺大學術典藏系統(NTU Scholars)導入各學院系所，並提供 API 予需要的單位介接，結合 ORCID 認證及與 SCOPUS 資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。
6. 加強圖書館讀者資料中心主機，維護資料結構及完整性，提供各系統介接資料，將資料集中管理不需分散維護，各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護便利及正確。

(二) 圖書館網站相關業務

1. 更新圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：本期網頁瀏覽次數 1,599,597 人次、不重複造訪人次 883,271 人次、平均造訪停留時間 1 分 12 秒。圖書館公用目錄使用統計為：4,987,079 次。
2. 維護圖書館虛擬化主機，加設即時同步備份機制；安裝圖書館子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期

metacat+整合檢索系統上共包含 79 所大專院校及研究單位之圖書目錄。

4. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
5. 檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。

(三) 影片製作與活動支援

1. 臺大圖書館行動 APP 強化 Beacon 服務，並增加信標密度。
2. 臺大人文庫 3D 模型建模並規畫相關應用。
3. 支援館內活動錄影及影片剪輯，包含：「留聲曲盤中的臺灣_聽見百年美聲與歷史風情新書發表會」、「臺靜農先生百廿誕辰紀念特展環景導覽」。
4. 規劃圖書館虛擬導覽。

(四) 協助開發業務系統

1. 配合導入線上電子支付專案，新增修改各業務系統繳費功能，包括逾期繳款、賠書款、置物櫃鑰匙遺失、閱覽證遺失及長期置物櫃租用等繳費項目，皆可提供讀者使用電子支付繳納。
2. 擴充整合式空間管理系統應用範圍，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。
3. 更新各項業務系統與雲端圖書館自動化系統介接程式應用，包括：調閱申請系統、畢業離校查核、尋書系統、計價程式及讀者檔匯入系統等多項業務系統。
4. 整合校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接地使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
5. 維護圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
6. 更新各項圖書館業務系統，例如：線上辦證、採編經費使用統計系統、畢業離校審核程式、排班系統等多項 e 化作業，提高業務單位工作效率。
7. 配合雲端圖書館自動化系統啟用，更新圖書館 APP(NTULIB)，Apple store 及 Google play 版本，並採用 Beacon 技術提供微定位及館內推播通知服務。
8. 優化虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、

平衡各儲存槽資料使用空間。

9. 依序將重要網站納入 Web 應用程式防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
10. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
11. 加強虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。
12. 維護區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。
13. 應用 Deep Security 端點防護軟體，保護重要業務系統不受可疑攻擊和病毒威脅，協助主動偵測與防範系統漏洞。
14. 導入新世代網路防火牆，引進新型防火牆偵測功能，以協助本館自動抵禦非法入侵者並進行入侵防禦、應用程式控管等功能。

十二、行政組

(一) 因應 COVID-19 疫情措施

1. 配合中央疫情指揮中心防疫指引，滾動式調整本館防疫策略，並於 10 月疫情趨緩後，有條件開放國際會議廳、日然廳、小展廳等室內活動場地提供外借使用。
2. 加強每日開館環境清潔消毒工作，以讀者較易觸及之空間物品為重點施作項目，每月安排一次以鼓風式噴霧機作業全館空間消毒，守護讀者及同仁健康。

(二) 館舍空間

1. 配合學校營繕組 LED 照明更新工程，總圖書館、社會科學院圖書館及自動化書庫全面換裝 LED 燈具。其中影響讀者較大之各樓層閱覽座位區於 12 月 18 日閉館當天作業。預計換裝後可有效提升空間照度，亦不會有舊型燈具閃爍、導致讀者眼睛不適等情形，更可有效節電達 40%以上，收節能減碳成效。
2. 全面檢視總館密集書庫移動式書架並實施強固措施，將原有聯結式書架之最外兩側側板由活動式旋扭調整為固定式，以確保讀者使用安全。
3. 配合本館大門口新設自助還書箱及傘架重新配置，並維護一樓多功能展覽廳展品安全，於上述區域增設高畫質攝影機，確保重點區域監視範圍無死角。
4. 本館自動化書庫樑柱天花因地震搖晃致使水泥塊狀物體掉落，檢視

後發現部分區域柱體粉刷塗層有龜裂情形，為維護自動化書庫設備安全，已協調廠商全面進行樑柱粉刷層預防性敲除作業，預計需耗時兩個月才能處理完畢。

5. 本館長期寄物櫃線上租用服務新增「街口支付」、「LINE PAY」等電子支付繳費方式，讓讀者享有更快速便捷之服務。
6. 因應總館空間使用調整及財產活化利用，移轉部份閱覽桌椅、沙發椅及 1F 花梨木期刊架予本校總務處文書組檔案股，未來將陳列於水源校區飲水樓 1 樓，並標註為總圖書館所使用家具。

(三) 消防安全

1. 配合下半年度消防檢查汰換本館 83 具消防燈具，全年總計更換逾 150 組燈具，以確保本館消防安全。
2. 11 月 30 日自動化書庫排煙系統燈號顯示異常，經確認現場並無火警發生，氣體消防主機亦維持正常運作，後續檢修確認係排煙系統故障斷線，已安排廠商盡速修復。

(四) 清潔綠美化

1. 配合本校校慶活動,11 月完成本館周邊綠美化及錫蘭葉叢補植整理作業。
2. 啟動本館登革熱防治工作，加強館內外環境管理及巡查，移除積水容器，徹底清除病媒蚊孳生源。必要時採取成蟲物理性及化學性驅離輔助防治，並配合衛生主管機關之環境孳清稽查，降低登革熱流行風險。

肆、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)為學術機構將本身的研究產出(如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等)以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，http://tair.org.tw/)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。截至 110 年 11 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 127 所，計有 56 所大學校院、59 所技職校院與

12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 235 萬筆；其中全文數量超過 155 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.9%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 4 億 3 千餘萬人次。本期計畫強化新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 110 年 11 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 22 所，除了本校之外還包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學……等 21 個單位已安裝完成。110 年計畫規劃工作項目如下：

(一) 維護 TAIR 參與單位；
(二) 升級 ORCID API V3；
(三) 介接國圖 TCI-HSS 統計；
(四) 優化重複資料檢查機制；
(五) 改善資料匯出功能；
(六) 辦理教育訓練或工作坊輸入訊息。

二、教育部委託「我國加入 OCLC 管理成員館」第三期第五年計畫

本計畫由本館提報並負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，本期完成工作如下：

(一) 函覆教育部 109 年結案報告審查意見，與 110 年計畫書審查意見。
(二) 完成 110 年成員館自籌款收繳並處理 OCLC Connexion 書目資料庫付款事宜。
(三) 辦理 110 年成員館教育訓練，採視訊會議共計 222 人次報名。
(四) 召開推動館會議,報告聯盟運作概況並討論 110 年會員大會及 111 年各級自籌款分攤金額。
(五) 截至 110 年 11 月底，111 年成員館意願調查共計 60 個單位繼續參加聯盟。
(六) 完成 111 年 OCLC 書目資料庫採購案議價。

三、原住民族委員會委託「110 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

(一) 資料徵集：採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料 518 冊／件，另獲交贈資料 448 冊／件。
(二) 臺灣原住民族資訊資源網：新增各類與原住民相關的新聞及訊息，總計新增資料近 3,208 筆。

(三) 館藏利用：總計有 1,486 人次入館利用，館藏資料使用量 2,585 冊／件以上，參考諮詢 414 件。

(四) 推廣服務：總共辦理 3 場館內主題書展、44 場假日電影院、39 篇館藏導覽、發行 11 期電子報與提供 8 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源；並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共計 3,877 名粉絲。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

(一) 代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄應用科技大學計 6 校共同執行教育部 110 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集工作。

(二) 110 年度共購置約 14,300 冊中西文學術電子書，供全國 84 所大學校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，1995 年成立迄今 26 年，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多的佛學研究電子資料庫。

(一) 現況：使用者遍及全球 237 個國家地區，總使用量達 3,508 萬人次，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點。

(二) 館藏規模：收錄 44.3 萬篇書目、9.4 萬篇全文檔案、9,535 份期刊、11 萬位佛學著者、藏經 3,938 部 2 萬卷、910 個佛學相關網站，跨 45 種語文。

(三) 現階段重點：將 9,500 種收錄期刊進行有系統的歸納整理至「收錄期刊指南」，本期增加 341 種期刊，26,263 篇書目，至今整理完成 2,081 份期刊、174,499 篇書目。

(四) 本期營運狀況

1. 開發佛教經典檢索系統，內容含括臺灣 CBETA、日本 SATDB、美國 BDK America&ACIP……等資料庫共 2 萬卷佛教經典。
2. 使用人次突破 3,508 萬，共 258 萬人次使用，每日平均使用人次高達 12,070。
3. 書目點擊總量達 169 萬次，佛學著者規範資料庫點擊總量達 272 萬次。
4. 全文藏量擴增 7,434 篇；書目藏量擴增 13,730 篇。

5. 完成 341 種收錄期刊整理，共含括 26,263 篇書目。
6. 公告學術界訊息 301 篇。
7. 臉書粉絲頁按讚人數增加 1,777，達到 5,506 個讚。

(五) 影響力

1. Google Scholar 中來自國立臺灣大學網域內之研究文獻有 32.5 萬篇，其中佛圖佔 21.8 萬篇，比例高達 67.08%。(110 年 12 月 1 日調查)
2. 臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用自佛圖之論文有 629 篇，本期增加 25 篇。
3. 國外 42 所大學有將佛圖列為學術研究資源推薦給學生使用。

計算機及資訊網路中心 110 學年度
第 1 學期第 2 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、 電子表單開發平台—學務處臺大身心普查研究問卷及 THE Impact Rankings 填報系統

電子表單開發平台推出至今，已開發完成 26 項表單系統，8 項系統正在開發中，仰賴表單快速開發模式，讓開發「學務處臺大身心普查研究問卷」及「THE Impact Rankings 填報系統」時可快速產生介面雛形，發揮敏捷軟體開發之優勢，快速與靈活的面對業務單位的需求變更及建立良好的溝通橋樑，大幅減少程式設計師因業務單位需求不確定時額外增加的系統開發時間，以「學務處臺大身心普查研究問卷」為例（如下圖 1），二至三週時間即可開發完畢，上線後幾個月內使用人數將近五千名學生，另外目前開發中的「THE Impact Rankings 填報系統」（如下圖 2），三週內產出雛形讓沒有系統開發經驗的業務單位有依循方向可依雛形再添加或修改相關需求，減少來回溝通上的時間，相信未來「THE Impact Rankings 填報系統」對於提升台大在英國泰晤士報高等教育公布之世界大學影響力排名應能有所助益。

圖 1、學務處臺大身心普查研究問卷示意圖

圖 2、THE Impact Rankings 填報系統

二、 境外登入通知、惡意行為偵測與雲端主機資安盤查

近期發現數起駭客利用教職員生的帳號，登入 NTU VDI 執行零時差攻擊（利用尚無修補程式可用的軟體漏洞開發的利用程式，未在惡意軟體資料庫，無法以雜湊值偵測）。經行為偵測方式捕獲後，除通知相關帳號持有人進行密碼更換外，並建立規則先期阻擋。

在雲端主機租賃部份，11 月份與網路組、租用戶一起進行資安盤查，合計偵測並處理了 37 台受駭主機。

UserID	IP	Country/Region	Date	Result
b0440****	154.212.176.xx	Hong Kong	11-29	Hacker
su****	154.212.176.xx	Hong Kong	11-29	Hacker
Chia****	154.212.176.xx	Hong Kong	11-29	Hacker
b0	154.212.17	Hong Kong	11-29	Hacker
s	154.212.17	Hong Kong	11-29	Hacker
chiayu	154.212.17	Hong Kong	11-29	Hacker
b07	91.204.227	Hong Kong	11-29	Hacker
b07	91.204.227	Hong Kong	11-29	Hacker
b07	91.204.227	Hong Kong	11-29	Hacker
b10	135.181.212	Germany	11-29	Normal
b07	52.196.12	United States	11-27	Normal
f03	128.135.9	United States	11-30	Normal
	128.135.9	United States	11-30	Normal
chiayu	91.204.227	Hong Kong	11-30	Hacker
d10	42.99.21	Japan	11-30	Normal
	91.204.227	Hong Kong	12-01	Hacker
r05	106.120.2	China	12-02	Normal
R08	147.251.209	Czech Republic	12-02	Hacker
r05	104.251.123	United States	12-03	Hacker
r07	65.108.	United States	12-05	Hacker
hsuch	154.212.17	Hong Kong	12-08	Hacker
hoolya	154.212.17	Hong Kong	12-09	Hacker
r08	123.193.252	Taiwan	12-09	Hacker
	154.212.17	Hong Kong	12-09	Hacker
d03	133.3.20	Japan	12-10	Normal

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

（一） 到勤/差假申請系統

1. 操作介面及系統相容性與效能改善。
2. 資安檢測安全性更新。
3. 差假申請及事後證明文件上傳大小限制調整。
4. 公務人員未休假加班費(休假保留)申請功能調整及測試。

（二） 配合政府 111 年度軍公教員工調薪案

配合政府調薪案，調整系統薪資、公健保資料，及後續補發薪資差額、及公健保補發補扣作業。

（三） 教職員離職系統

因應疫情，針對教職員離職作業進行 e 化作業，提供承辦人友善的操作介面，可減輕相關離職程序承辦人員工作量並簡化離職申請程序，可節省校方人力資源，同時亦方便離職人員查詢每階段離職程序的辦理狀態。

（四） 專任計畫人員識別證申請系統

因應未來將使用教職員證 mifare 外部卡號作為進階身份認證，配合人事室開發此系統，提供製卡承辦人友善的操作介面，並將資料與卡務系統結合，以節省承辦人員跨系統重複輸入資料的時間成本，同時提供申請端讓計畫人員可以更便捷地申請識別證並可即時地查詢其申請狀態。

（五） 研究計畫相關系統

1. 研究計畫人員聘僱資訊系統

   配合人事室統一報薪及勞健保資料維護，調整聘僱系統，新增勞健保欄位及調整申請書。

   配合研發處調整兼任助理，擬調整兼任型態名稱或增加工讀生身份別。

2. 研究計畫研究獎助生終止程序申請系統

   已向研發處提出調整後的前端介面供規格討論及參考，待規格確認後開始系統後端程式開發

（六） 心輔派案與排班管理系統

已完成內部測試與程式修改，目前進行業務單位測試與程式修改。

（七） 導生綜合資料系統

學務處心輔中心及將成立的學輔中心提出需求，辦理個案管理的學輔專員、資教老師、心理師希望能夠更便利的掌握學生的在校狀況，以利儘速提供輔導。因此希望導師綜合資料系統新增以下功能：檢視當學期學生的學籍異動狀態，含「休學、復學、退學、畢業」等 4 種，並將「身障生」同學另行帶出資料列表控管。條件篩選完畢後，可將結果清單匯出 excel 檔案，下載欄位含學院、學號、前述在校狀態及身障生等。本新增模組於 11/30 上線。

（八） 學生財務支援管理系統

1. 配合資安要求，系統移除舊版本 jquery 元件，更新 Bootstrap 至新版本，並調整影響程式。
2. 整併獎助學金管理系統：完成申請案審核、得獎紀錄查詢、批次更新實際獲獎金額。獎助學金維護行中。
3. 完成僑陸組_新僑生生活學習扶助金匯出清冊。

（九） 研究生獎勵金_自聘系統

配合 110-1 部分系所共用經費代碼規則，完成修改聘僱申請單，批次上傳功能。

（十） 生活學習助學金

完成新版報帳、申報明細下載，增加年月起訖條件，欄位重新編整，新版報表功能整併至財務支援管理系統。欄位完整、下載速度快，以利承辦人彙整「學年度」、「會計年度」、「校務資料庫」等報表。

（十一） 弱勢學生助學金

配合教育部 110 年度審查格式異動，修改匯出檔案格式、修正家庭成員資料、調整系統功能，完成上傳 110-1 教育部初審。

（十二） 才才求職

完成加入會員通知信調整：配合 ISO 規範調整內文及增加嵌入同意圖檔以茲證明並留存記錄。

（十三） 學生兵役系統

儘後召集相關名冊改版。

（十四） 新生入學資料查驗系統

1. 線上註冊作業於 2021/11/30 結束
2. 至 11/30 為止，共計 9,870 位新生進入系統辦理註冊程序。
3. 至 12/07 為止，8,787 位同學完成註冊程序。

（十五） 新修繕系統

使用者介面大幅優化改版。修改配色、新增圖示、版面元素切齊、簡化介面文字等。

（十六） 財物管理系統

1. 今年起盤點流程改為：

（1）使用人分別盤點→管理人確認。

（2）使用人一次全部盤點→管理人確認。

（3）管理人自行盤點並確認

三種方式，全部於系統線上操作即可，不需再列印紙本送保管組，且允許多次修改（每次皆需管理人確認才算盤點完成）。

2. 各式表單、統計報表產生數據之計算方式統一及校正。

（十七） 臺灣大學報帳系統

1. 增加研究助理自報動帳相關處理。
2. 操作介面與黏存單文字改善，降低經辦作業誤判/誤操作。

（十八） 校園公佈欄

校園公佈欄新增聯合國 17 項永續發展目標(SDGs) 相關填報欄位。

（十九） **校務資料庫預先填報系統**

1. 教務處 學 10 學生實習資料共計 926 筆填報資料。
2. 教務處 學 19 學生參與競賽、論文出版等成效共計 3,307 筆填報資料。

（二十） **電子表單系統**

1. 研發處新進教師創始補助申請系統(第三期)
   （1）製作英文版使用介面，讓外籍教師可以輕鬆申請補助。
   （2）重新設計 UI 介面使用者方便填寫申請表。
   （3）新增主計室查詢介面，讓主計室同仁可以線上查詢是否通過補助。
2. 學務處臺大身心普查研究問卷(碩博班問卷)
   （1）10/12 提出申請，10/31 上線結案。
   （2）本案為學務處心輔中心所提案，為促進學生心理健康，提出新生身心普查問卷，高達 200 多題問卷，全部線上化。
   （3）問卷由學士班版本改寫而成。
3. 校務研究暨社會責任辦公室 THE Impact Rankings 填報系統
   （1）由校務研究暨社會責任辦公室提出之案子。
   （2）主要功能是由系所單位填報相關資料，事後由學院承辦人員排序出最佳的填報項目。
   （3）學院排出最佳的填報順序後送校務研究暨社會責任辦公室做最後的檢視。

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

（一） **電腦應用及進階課程**

1. 常態開設電腦基礎、應用及進階課程，如文書處理、影像繪圖、統計分析、多媒體動畫、網頁設計、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、高效能運算等系列課程，並於寒暑假增開兒童及青少年資訊營隊班次，未來並將持續配合師生需求開授相關課程。
2. 2005-2021 年累計開課數 1,156 門，17,710 小時，27,404 人次 (統計至 110/12/1)。

（二） **發行計資中心電子報(季刊，每年 3/20、6/20、9/20、12/20 出刊)**

以校務服務及資訊科技新知與數位學習為主軸。內容有三大主軸：校務服務、技術論壇及專題報導，期刊內容多元。累計已出刊 59

期、650 篇、12,706 人訂閱，2,738,745 人次(統計期間：10305~11011)。

▲V0059 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
專題報導	1101201	漫長嚴苛的 ISO 27001 驗證之路！	陳淑萍
專題報導	1101202	關於政府組態基準 GCB_規則與排除項	游子興
專題報導	1101203	關於政府組態基準 GCB_導入工具與方法	游子興
技術論壇	1101204	NAS 雲端硬碟資安防護	李美雯/劉家維
技術論壇	1101205	Google 雲端硬碟另一選擇：淺談 DIY NAS 系統軟硬體搭建	鄭彥宏
技術論壇	1101206	自然人憑證跨平台元件常見問問題排解	傅潔瑩
技術論壇	1101207	以 Podman 建立多版本 GPU 運算環境	楊剛仲
技術論壇	1101208	使用 GPT2-Chinese 生成具有情感的中文對話文字	楊德倫
技術論壇	1101209	以 Word 搜尋取代功能刪除換行符號	洪嘉駿
產業專欄	1101210	CIO 及 CISO 如何相依相存？	CIO IT 經理人
產業專欄	1101211	IoT 資通安全標準 ISO-27400 將底定	CIO IT 經理人
產業專欄	1101212	Arm 物聯網安全：從規格到程式碼	CIO IT 經理人
產業專欄	1101213	資安長的新重擔：資料主權法規遵從	CIO IT 經理人
產業專欄	1101214	2022 年科技投資重點	CIO IT 經理人
產業專欄	1101215	資訊長下一項重大議題：溫室氣體排放	CIO IT 經理人

（三） 數位知識典藏

1. 目前與臺大醫圖等單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2021 年總累計收錄課程 9,262 門，開放檢索 9,251 筆，講義教材 3,758 門；校內累計收錄課程 468 門，開放檢索 457 筆，講義教材 348 門；288,541 人次(統計至 110/12/06)。

三、作業管理組

- **近期業務進度報告**

（一）電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合每學期上課需求，於開學前更新電腦教室環境，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

（二） 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，服務地點位於本中心 R112 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描以及雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。110 年 9 月至 110 年 11 月共有 85 人次使用 3D 列印。詳情請參閱 3D 列印服務網頁：https://oper.cc.ntu.edu.tw/3dp.html。任何問題可撥打諮詢服務專線(02)3366-5022，或親臨一樓櫃檯洽詢。

（三） **開發著作原創性檢查服務**

2021/11/30 累計 2,684 人/15,608 篇，11 月新增 18 人/267 篇。教育部大專校院聯合採購，明年起除原有檢查論文之 iThenticate 外，另附贈檢查作業的 Turnitin，已由教發中心著手進行整合至 NTU Cool。

（四） **NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級**

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群已於去年十二月底增加一台新的伺服器主機，目前共有九台伺服器主機提供服務。

（五） **電子郵件系統服務**

持續進行儲存空間擴充升級後之信箱搬遷、資料整併與清除冗餘空間以提高系統運作效能及穩定度。定期更新伺服器環境以防範系統漏洞所造成之危害。

- **例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務（homepage）、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大觔斗雲雲端服務、機房及電力系統等。**

說明如下：

（一）**單一窗口諮詢服務**

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言版諮詢服務，其中以計中帳號、G SUITE 及軟體問題相關之諮詢數量最多，統計 110 年 9 月 1 日至 110 年 11 月 30 日諮詢服務紀錄共 4,452 人次，而主要服務對象為學生，其次為職員。

（二）**軟體服務**

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：
   https://oper.cc.ntu.edu.tw/pcroom.html
2. 軟體更新
   （1）MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。
   （2）SAS 軟體已更新年度序號，軟體版本更新。

（三）**校務系統與公文系統維運**

因校務系統設備已達到年限，預計於今年度下半年汰換新設備，預

計更換 4 台伺服器以及 2 台資料庫，以及添購 All Flash 儲存設備，提供全校師生更好的校務系統環境，另透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，即時掌握作業系統更新狀況，並達到無任何服務因更新導致服務中斷，不僅提升作業系統方面的安全性，同時也提升服務的穩定性。

（四）NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已新添加一台伺服器主機，提供更高的計算能力和更好的服務品質。目前教學/研究單位租賃 144 台、行政單行租賃 77 台、總租賃單位台數 289 台以上。

（五）高效能運算（HPC）服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Discovery Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 184 組研究團隊。根據 2020 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

<table>
<tr><td>年度</td><td colspan="2">訪談團隊</td><td>申請試用</td><td colspan="2">正式(續用)申請</td><td colspan="2">無申請使用</td><td>備註</td></tr>
<tr><td>2018</td><td colspan="2">13</td><td>9</td><td colspan="2">3</td><td colspan="2">1</td><td></td></tr>
<tr><td>2019</td><td colspan="2">22</td><td>16</td><td colspan="2">6</td><td colspan="2">0</td><td></td></tr>
<tr><td>2020</td><td colspan="2">18</td><td>8+2(再次試用)</td><td colspan="2">7+2(2019 試用)</td><td colspan="2">1</td><td></td></tr>
<tr><td>2021</td><td colspan="2">11</td><td>8</td><td colspan="2">3+1(2019 試用)+2(2020 試用)</td><td colspan="2">0</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>2012 IBM 刀鋒伺服器</td><td>2014 IBM 大型主機</td><td>2014 刀鋒伺服器</td><td>2014 NVIDIA GPU 伺服器</td><td>2016 刀鋒伺服器</td><td>2017 刀鋒伺服器</td><td>2018 NVIDIA GPU 伺服器</td></tr>
<tr><td>主機架構</td><td>Cluster</td><td>SMP</td><td colspan="5">Cluster</td></tr>
<tr><td>網路連線</td><td>Gigabit</td><td colspan="3">Infiniband FDR</td><td colspan="2">10GbE</td><td>Infiniband FDR</td></tr>
<tr><td>硬體規格</td><td>13 計算節點
156 計算核心</td><td>主機 1 台，單台
80 組計算核心
2TB 記憶體</td><td>32 計算節點
640 計算核心</td><td>5 組 計算節點
4 組 K40
6 組 K80</td><td>34 計算節點
680 計算核心</td><td>32 計算節點
768 計算核心</td><td>5 組 計算節點
20 組 v100</td></tr>
<tr><td>計算效能 Rpeak</td><td>2.9 TFlops</td><td>1.5 TFlops</td><td>12.8 TFlops</td><td>23 TFlops</td><td>24.4 Tflops</td><td>27 Tflops</td><td>165 Tflops</td></tr>
</table>

（六）NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計資中心所提供的各類軟體資源及服務。NTU VDI 系統另提供 GPU 系統讓使用者可以利用中心所提供的顯示卡資源做大量的圖型化運算，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 NTU VDI。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。

（七）電腦教室服務

計資中心自由上機與列印（2021/09~2021/11）服務使用人次如下:

電腦教室服務	上機服務	列印服務	外點列印
人次	1059	15828	4131

上課專用教室借用數：

電腦教室	R110	R116	R212	R206	合計
時數	274	416	725	494	1909
場次	10	13	18	19	60

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

（一） 近期業務進度報告

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

名稱	事件量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	217
SSH brute force 暴力破解攻擊	92
Bitcoin Mining 挖礦程式	89

＊第一名資安事件說明：

此事件可能因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式，也可能為個人使用行為所致。

在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：

(1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。

(2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

＊第二名資安事件說明：

此事件為內部設備對外進行 SSH 暴力破解行為，可能已遭感染為 BOTNET 的一員。

建議處理措施：

(1) 檢查是否有異常程式於背景運作，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

(2) 如為物連網設備建議重置系統後，將韌體更新置最新版本。

＊第三名資安事件說明：

此事件屬於比特幣挖礦程式行為，使用者透過個人電腦進行比特幣連線行為

建議處理措施：

(1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。

(2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

（二） 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

109 年自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

109 年網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

(1) 為了強化組織資訊安全，本組於 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27000 資安管理制度，並每年進行認證。

105 年 6 月	106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月	109 年 12 月
複評	複評	重新認證	複評	複評

(2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
8 場	13 場	14 場	30 場	16 場	15 場

其中，110 年已辦理 15 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「網路教學與著作權法的關聯」、「資通安全健診」、「以藍隊角度探討入侵事件常見問題」及「資安法資訊系統分級分類及防護基準說明」。

(3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。專屬網頁提供電子郵件社交工程攻擊防護建議及詳細的安全性設定步驟，提供本校參與演練之主管及同仁參考。

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
2 場	3 場	2 場	2 場	2 場	4 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。110 年 9 月~110 年 9 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 91.4%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 3.9%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 4.6%，才會傳送到使用者信箱。

109.09~110.12 郵件過濾機制統計表

4. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

為解決校園無線熱點問題,計中將於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax)的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。WiFi 6(第六代) 最佳傳輸效率是 WiFi 5(第五代) 802.11ac (1.2 Gbps)的四倍。已建置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 110 年 12 月 7 日止共有 3,339 顆無線基地台(AP)，說明如下。

(1) 在新增基地台方面，110 年 10 月至 110 年 12 月，於管院一館地下室教室新增 4 個無線基地台，於醫學院人文館新增 3 個無線基地台，於宇宙學館(3 樓理論物理中心)新增 3 個無線基地台，於農學院學生會新增 1 個無線基地台。

(2) 在升級基地台方面，110 年 10 月至 110 年 12 月，於法律學院升級 20 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)，於工學院升級 22 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)。

(3) 計中網路組自 110 年 1 月 13 日起，提供全校無線網路服務即時統計資訊，內容包含校區即時資訊、建物即時資訊及流量即時資訊。校內無線網路於 110 年 9 月 7 日至 110 年 12 月 7 日期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、社會科學院大樓、博雅教學館、普通教學館、公衛系館、新生教學館、共同教學館、基礎醫學大樓、綜合教學館、管理學院一號館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為

30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 21,000 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~110/12/06	867	880	7780	14886

5. 加值服務：規劃、建置與管理本校 Webex 雲端會議服務

109 年 4 月 5 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	帳號申請總數	雲端會議場次
109/4/5 ~ 110/12/7	1676	-
109/10/1 ~ 110/12/6	-	34618
註：雲端會議場次統計會議持續時間 >= 10 分鐘		

6. 維運臺大區網雲端主機租賃服務

臺大區網建置雲端主機設備，提供校內外學術單位租賃使用以期達到節能之目標，目前使用之單位包含：臺北藝術大學、延平中學、東山高中、臺大醫學院、臺大資料科學學位學程、臺大資安中心、臺灣電磁產學聯盟。

國立臺灣大學人事室
110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告資料

一、勞動部 110 年 10 月 15 日勞動條 2 字第 1100131349D 號函以，基本工資自 111 年 1 月 1 日起調整為時薪新臺幣(以下同)168 元、月薪 25,250 元，本校業於 110 年 10 月 25 日以校人字第 1100077069 號書函公告周知。

二、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：

（一）修正本校專任教師借調處理要點第1點，業提第3106次行政會議通過，並於110年11月19日公告發布。

（二）修正本校組織規程第21條、第24條、第27條、第28條、第32條、第35條、第45條之1、第46條之1、第46條之2條文、國立臺灣大學組織系統表（第24條及第32條附表二）及國立臺灣大學校務會議各種委員會及專案小組系統表（第41條附表五），業經教育部110年11月26日臺教高（一）字第1100123374號函核定，並自核定日生效，本校行政單位組織及運作要點自同日（110年11月26日）起廢止，並以110年12月8日校人字第1100088148號書函知各一二級單位。

（三）修正本校教授延長服務案件處理原則及作業程序第5點、第7點，並以本校110年11月29日校人字第1100087603號函公布實施。

（四）修正本校約用工作人員工作規則及約用工作人員給假一覽表部分規定，經提本校第6屆第9次勞資會議及第3104次行政會議通過，並經臺北市政府勞動局110年11月12日北市勞資字第1106118368號函核備後，以本校110年11月18日校人字第1100084734號函公告在案。

三、本校「110 年主管培力營」，業於 110 年 12 月 8 日及 10 日，假宜蘭縣員山鄉（養蜂人家-蜂采館、香草菲菲）及宜蘭縣三星鄉（蔥寶寶體驗農場、青蔥文化館）辦理 2 梯次，每梯次規劃 1 日參訪行程，共計 72 人參訓。

四、科技部 111 年度（第 60 屆）補助科學與技術人員國外短期研究遴選案，

本校計有 12 名教研人員申請並全數薦送，經科技部於 110 年 12 月 2 日核定全數通過，本校已於 110 年 12 月 8 日以校人字第 1100089664 號書函轉知各申請人及系所。

五、申請科技部補助大專校院研究獎勵，110 學年度本校已通過申請補助 127,524,405 元，本期撥款金額計 62,302,406 元。

六、辦理 110 學年度第 2 學期獎勵新聘教研人員推薦申請案，受獎勵人員將自到職日起，依各職級之獎勵額度核予第 1 年獎勵，最長核給 3 年。

七、本校自 110 年 2 月 1 日起，與財團法人華人心理治療研究發展基金會簽約，提供教職員工多元諮詢服務（包含初談諮詢與個別諮商）。截至 110 年 11 月，計有 115 人次使用初談諮詢、200 人次使用個別諮詢服務。

八、依 110 年 12 月統計資料，本校參加公保人數為 2,707 人、健保為 2,774 人（含早期退休在本校加保人員）。另截至 110 年 12 月 14 日止，本校參加勞、健保人數為 8,690 人，公提勞退金人數 8,042 人（內含自提勞退金人數 1,052 人）。

九、截至 110 年 12 月 10 日止，110 學年度第 1 學期子女教育補助費，計有現職教職員工子女 1,065 人申請，補助經費共計 8, 962,616 元，退撫人員子女 1 人申請，補助經費共計 6,800 元。

十、110 年截至 12 月 10 日止，本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計一級行政主管 5 人、名譽教授 47 人、年滿 60 歲以上教師 21 人，共計 73 人申請；公務人員健康檢查，已核准申請者 138 人，99 人已申請補助。

十一、110 年截至 12 月 10 日止，共有教師 62 人；職員 78 人（含附設醫院）核准退休。

十二、109 學年度第 2 學期第 2 次延長服務案，計有 34 位審議通過；110 學年度第 1 學期第 1 次延長服務案，經提 110 年 12 月 3 日本校教師評審委員會 110 學年度第 3 次會議審議，計有 11 位通過。

十三、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 110 年 9 月 1 日

至 110 年 12 月 14 日止共召開 3 次會議，通過內陞 6 人（組長 1 人、輔導員 1 人、編審 1 人、技士 1 人、技佐 1 人、助理員 1 人）；外補 8 人（技士 1 人、組員 6 人、辦事員 1 人），總計 14 人。

十四、辦理本校 110 年簡任職員職缺陞遷案，計有專門委員 2 名、秘書 3 名及技正 4 名共 9 個職缺，有 27 人投件申請，經於 110 年 9 月 2 日及 3 日，分別依技術組及行政組 2 組辦理面談，並經簡任職員職務甄審小組委員初評及校長複評後，業提送本校職員甄審委員會審議，並於 110 年 12 月 17 日發布生效。

十五、為響應政府政策，激勵約用人員工作士氣，本校刻正參考軍公教人員待遇調升訊息，於 4%範圍內先行簽辦約用人員 111 年 1 月 1 日起調薪事宜。

十六、截至 110 年 9 月 30 日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為 122,023,289 元。

國立臺灣大學110學年度第1學期第2次校務會議
主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

（一）配合立法院議程，提供111年預算案備詢資料

配合立法院審議教育部及所屬單位、主管基金111年度預算案，本室彙編各單位所提供立法委員質詢重點問題，並對立法院預算中心評估報告提出因應解決說明，備供校長赴立法院備詢。

（二）積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極協助辦理各委辦或補助計畫經費報支，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

（三）配合科技部就地查核相關事宜

配合科技部辦理110年度科研採購就地查核(查核108年度核定案件)及實地抽查計畫財務收支情形,除提供計畫經費使用情形及原始憑證等相關資料，並協助執行單位說明各項支用情形，回復查核通知。

（四）維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，惠提意見建請業務單位審慎衡酌其實際需求檢討修正，並依修正後之契約條款辦理後續監辦人員之各項業務。

（五）適時提供相關法令依據，協助各單位辦理經費核銷

依會計法及內部審核處理準則等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見並協助業務單位作適法之處理。

二、110年度截至11月底止預算執行概況：

（一）收支概況表〔見附表一〕

（二）資產負債平衡表〔見附表二〕

（三）說明：

1.經常收支

(1)收入：包括教育部補助款 42.27 億元（佔總收入之 25.26％）、其他補助收入 19.36 億元（佔總收入之 11.57％）、自籌收入 105.69 億元（佔總收入之 63.17％），共計總收入 167.32 億元。

(2)支出：教學研究等支出共計 173.14 億元（佔總收入之 103.48％）。

(3)餘絀：收支相抵計短絀 5.82 億元。

2.資本支出

本年度預算數 15.09 億元（教育部補助款 6.48 億元、自有資金 8.61 億元），截至 11 月底止實支數 11.06 億元，達成率 73.26％。

3.長期借款

長期借款餘額為 5.65 億元（含一年內到期轉列短期債務 0.51 億元），包括：

(1)買回第二活動中心商場租賃權 0.09 億元。

(2)興建椰風學人宿舍 1.70 億元。

(3)新生南路運動場地下停車場 1.07 億元。

(4)社科院大樓地下停車場 2.79 億元。

國立臺灣大學 110 年度截至 11 月底止收支執行概況　(附表一)

A.經常收支　　單位：千元

項　　目	預算數(a)		截至110年11月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	**18,011,204**	**100.00**	**16,732,077**	**100.00**	**-1,279,127**
一、教育部補助款	**4,609,961**	**25.59**	**4,227,196**	**25.26**	**-382,765**
補助教學研究經費	4,609,961	25.59	4,227,196	25.26	-382,765
二、其他補助收入	**2,143,000**	**11.90**	**1,936,213**	**11.57**	**-206,787**
其他補助收入 (含高等教育深耕經費)	2,143,000	11.90	1,936,213	11.57	-206,787
三、自籌收入	**11,258,243**	**62.51**	**10,568,668**	**63.17**	**-689,575**
1.學雜費收入	1,965,507	10.91	1,743,826	10.42	-221,681
2.學雜費減免	-60,000	-0.33	-30,779	-0.18	29,221
3.建教合作收入	6,853,250	38.05	6,139,484	36.69	-713,766
4.推廣教育收入	277,000	1.54	210,931	1.26	-66,069
5.權利金收入	5,000	0.03	2,899	0.02	-2,101
6.雜項業務收入	58,978	0.33	71,539	0.43	12,561
7.勞務收入	156,338	0.87	84,984	0.51	-71,354
8.銷貨收入	152,764	0.85	103,954	0.62	-48,810
9.醫療收入	127,000	0.70	120,960	0.72	-6,040
10.財務收入	197,389	1.10	198,053	1.18	664
11.資產使用及權利金收入	893,639	4.96	799,771	4.78	-93,868
12.受贈收入	405,152	2.25	553,191	3.31	148,039
13.違規罰款及賠(補)償收入	2,166	0.01	14,165	0.09	11,999
14.財產交易賸餘			12,319	0.07	12,319
15.雜項收入	221,560	1.23	537,446	3.21	315,886
16.當期原始認列農產品之賸餘	2,500	0.01	5,925	0.04	3,425
貳、支出部分	**18,262,152**	**101.39**	**17,314,110**	**103.48**	**-948,042**
1.教學研究及訓輔成本	7,475,900	41.51	6,949,186	41.53	-526,714
2.管理及總務費用	1,641,268	9.11	1,711,926	10.23	70,658
3.學生公費及獎勵金	555,000	3.08	559,229	3.34	4,229
4.建教合作成本	6,742,932	37.44	6,031,084	36.05	-711,848
5.推廣教育成本	239,947	1.33	187,003	1.12	-52,944
6.雜項業務成本(費用)	50,770	0.28	50,525	0.30	-245
7.勞務成本	118,275	0.66	123,066	0.74	4,791
8.銷貨成本	117,303	0.65	102,277	0.61	-15,026
9.醫療成本	115,542	0.64	112,049	0.67	-3,493
10.行銷及業務費用	7,650	0.04	6,958	0.04	-692
11.研究發展及訓練費用	121,576	0.68	80,563	0.48	-41,013
12.財務費用	5,723	0.03	3,263	0.02	-2,460
13.財產交易短絀			9,191	0.05	9,191
14.雜項費用	1,070,266	5.94	1,387,790	8.30	317,524
參、餘絀	**-250,948**	**-1.39**	**-582,033**	**-3.48**	**-331,085**

B.資本收支　　單位：千元

項目	110年度預算 (c)	上年度保留數 (d)	本年度奉准先行辦理數（含調整數） (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至110年11月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	**1,509,393**			**1,509,393**	**1,105,787**	
1.教育部補助固定資產經費	200,806			200,806	133,889	
2.高等教育深耕計畫經費	447,000			447,000	189,125	
3.自有資金撥充	861,587			861,587	782,773	
支出項目	**1,509,393**			**1,509,393**	**1,105,787**	**73.26**
1.土地						
2.土地改良物	13,000		5,000	18,000	12,206	67.81
3.房屋及建築	184,877		57,000	241,877	203,966	84.33
4.機械及設備	1,068,171		-62,000	1,006,171	744,999	74.04
5.交通及運輸設備	47,147			47,147	30,964	65.68
6.雜項設備	196,198			196,198	113,652	57.93

國立臺灣大學校務基金 (附表二)

平衡表

中華民國 110 年 11 月 30 日 單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	**16,076,353**	**10.25**	**負債**	**121,076,700**	**77.16**
銀行存款	6,395,418	4.08	**流動負債**	**14,026,867**	**8.94**
零用及週轉金	1,310	0.00	短期債務	51,541	0.03
流動金融資產	7,914,512	5.04	應付款項	285,488	0.18
應收款項	792,717	0.51	預收款項	13,689,838	8.73
存貨	47,137	0.03	**長期負債**	**513,409**	**0.33**
生產性生物資產－流動	4,877	0.00	長期債務	513,409	0.33
預付款項	713,208	0.46	**其他負債**	**106,536,424**	**67.89**
短期貸墊款	207,174	0.13	遞延負債	7,813,033	4.98
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	**12,278,056**	**7.82**	存入保證金	260,211	0.17
非流動金融資產	8,426,676	5.37	應付保管款	71	0.00
準備金	3,851,380	2.45	應付退休及離職金	304,713	0.19
不動產、廠房及設備	**29,601,744**	**18.86**	暫收及待結轉帳項	63,094	0.04
土地	8,069,644	5.14	應付代管資產	98,095,302	62.51
土地改良物	351,232	0.22	**淨值**	**35,843,603**	**22.84**
房屋及建築	11,256,954	7.17	**基金**	**21,530,330**	**13.72**
機械及設備	3,744,119	2.39	基金	21,530,330	13.72
交通及運輸設備	416,735	0.26	**公積**	**12,928,241**	**8.24**
什項設備	3,383,235	2.16	資本公積	12,928,241	8.24
購建中固定資產	2,379,825	1.52	**累積餘絀**	**-582,033**	**-0.37**
生物資產－非流動	**2,031**	**0.00**	累積短絀	-582,033	-0.37
生產性生物資產－非流動	2,031	0.00	**淨值其他項目**	**1,967,065**	**1.25**
無形資產	**90,784**	**0.06**	備供出售金融資產未實現餘絀	1,962,245	1.25
專利權	4,035	0.00	未實現重估增值	4,820	0.00
電腦軟體	81,321	0.06			
其他無形資產	5,428	0.00			
其他資產	**98,871,335**	**63.01**			
遞延資產	162,333	0.11			
存出保證金	591,622	0.38			
催收款項	3,389	0.00			
暫付及待結轉帳項	18,689	0.01			
代管資產	98,095,302	62.51			
合計	**156,920,303**	**100.00**	**合計**	**156,920,303**	**100.00**

國立臺灣大學稽核室

110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、 稽核人員設置情形

本校依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條規定訂定「國立臺灣大學稽核室設置辦法」，並依該辦法於 105 年設稽核室，負責校務基金各項內部控制稽核業務事項。截至 110 年 12 月 20 日止，稽核室設有主任（由林仁光教授擔任）及稽核人員(副理陳冠至)共二人。

貳、 年度稽核計畫

110 年度稽核計畫業已於 110 年 5 月 20 日經校長同意後施行。

參、 稽核計畫執行情形

一、經費收支及運用效益之查核及評估

109 年度及 110 年上半年度經費收支及運用情形查核，已依稽核計畫辦理，並於 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告。

二、全校性經費收支及運用效益

目前依稽核計畫時程辦理中，本室將依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成校務基金績效報告書，完成後預計提 110 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告。

三、內部控制就地查核

本次完成捐贈收入與支出循環、校務基金場地設備-收入循環(含公用部門場地委外業務作業、按時計費空間管理業務及收費設備收入)、工程採購、商標權利金收入循環、學術回饋金簽訂流程與收入、投資有價證券及技術移轉作業稽核報告(如後附)，其餘稽核報告待完成後，預計提 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告。

肆、 專案稽核執行情形

稽核室於 110 年 9 月 28 日起接受臺灣歐盟中心委託，依稽核職權辦理共計一項計畫之專案稽核，覆核 107 年 9 月至 110 年 8 月共三年期間經費收支狀況，提供予臺灣歐盟中心取得後續補助經費。該項專案稽核於 110 年 10 月完成，由臺灣歐盟中心將稽核內容隨其計畫收支送交歐盟執委會。

伍、 111 年年度稽核計畫

依據國立臺灣大學稽核室設置辦法第四條：「稽核人員應依風險評估結果，擬訂年度稽核計畫，邀請各學院教師代表一名及職員、學生會、研究生協會、學生代表大會代表各一名出席審議，並經校長同意後實施。」辦理。111 年年度稽核計畫審議會會議已於 110 年 12 月 2 日(星期四)下午 3 時召開，稽核室已依稽核計畫審議會之建議，完善 110 年年度稽核計畫。

本校稽核室擬定之「111 年年度稽核計畫」主要包含 (一)110 年度與 111 年上半年度經費收支及運用效益查核及評估；(二)評估全校性經費收支及運用效益，辦理 111 年度校務基金績效報告書；及(三)內部控制查核共計 13 項稽核項目，相關內容如下所述。

一、經費收支及運用效益之查核及評估：

(一)110 年度經費收支及運用情形受稽核單位：

教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、國際事務處、圖書館、計算機及資訊網路中心、出版中心。

(二)111 年上半年度經費收支及運用情形受稽核單位：

共同教育中心、貴重儀器中心。

二、全校性經費收支及運用效益：

有關全校性經費收支及運用效益方面，主要係依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成 111 年度校務基金績效報告書，並送校務會議報告。(預計提 111 學年度第 2 學期第 2 次校務會議)

三、內部控制查核：

本校稽核室所屬稽核人員主要係依據國立臺灣大學組織規程第 21 條及國立大學校院校務基金設置條例第 8 條之規定，辦理校務基金各項內部控制與各項交易循環稽核業務，預計辦理時程如下：

項次	稽核項目	稽核目的	預定查核日期		受稽核業務單位
			起	訖	
1	人事費-臨時薪資	確認各項臨時薪資發放與相關法規遵循	111.3.1	111.3.31	用人系所、學務處、教務處、人事室
2	單位自聘人員	確認各項用人單位法規遵循	111.4.1	111.4.30	用人單位

3	捐贈收入與支出循環	確認計畫支用中各項控制重點(捐贈收入、計畫人力、採購、財產管理、會計、獎學金)之合規性及合理性	111.5.1	111.5.31	受贈單位(計畫主持人)、總務處採購組、人事室/研發處、財務管理處、生活輔導組、主計室
4	場地活化-本校付費空間分配及收費查核作業、公用部門場地委外業務作業、校務基金場地設備收入	確認場地設備收入收支管理要點各項控制重點之有效性及合理性	111.5.1	111.5.31	總務處經營管理組、各一級單位
5	財物、勞務採購與付款作業	政府採購法(含系所自辦)、科研採購法遵與錯誤態樣稽核	111.7.1	111.8.31	請購單位、採購組
6	營繕採購作業	政府採購法各項控制重點之有效性及合理性	111.7.1	111.8.31	營繕組
7	商標權利金	確認商標權利金與紀念品收入循環控制重點之有效性	111.6.1	111.6.30	經營管理組
8	非科技部各類計畫補助款就地查核	確認計畫支用中各項控制重點之合規性及合理性	111.10.1	111.11.30	研究發展處、主計室、總務處、各計畫主持人
9	科技部各類計畫補助款支用合規性就地查核	確認計畫支用中各項控制重點之合規性及合理性	111.10.1	111.11.30	各計畫主持人、研究發展處、主計室、總務處
10	結餘款支用就地查核	確認結餘款支用合規性	111.10.1	111.11.30	各計畫主持人、主計室、採購組
11	學術回饋金簽訂流程與收入狀況	依據審議小組建議，法遵與收入完整性納入例行稽核	111.9.1	111.9.30	研究發展處

12	投資有價證券作業	確認投資循環各項控制重點之有效性及合理性	111.12.1	111.12.31	財務管理處
13	技術移轉作業(權利金、衍生利益金查核)	確認研發循環各項控制重點之有效性及合理性	111.9.1	111.9.30	產學中心

另稽核人員辦理備查事項包括出納盤點報告(依據國立大學校院校務基金設置條例第八條第三項之規定)、固定資產盤點報告(依據國立大學校院校務基金設置條例第八條第三項之規定)及招生收支經費報告(依據公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點第二條第四項之規定，請教務處依招生考試分類提供報告備查)。

國立臺灣大學捐贈收入與支出循環稽核報告

稽核項目：捐贈收入與支出循環

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理，透過捐贈收入與支出循環稽核，可配合校方政策提高校方財務透明度，增加捐款人意願，並供校方行政團隊瞭解捐贈情形。

貳、稽核方式

一、受稽核單位

稽核人員於 110 年 7 月 19 日經校稽核字第 1100048953 號發函，稽核人員取得財務管理處提供本校 109 年捐款明細資料，通知計畫帳戶單位協助提供前開期間捐贈計畫資料供稽核人員檢視，取得查核所需公文及憑證，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

(一)捐贈收入與支出循環稽核主要係依照「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」辦理抽查，稽核人員檢閱 5 筆捐贈計畫帳戶樣本，評估其內部控制實施狀況及合規情形。

(二)請捐贈計畫單位協助提供相關公文與原始憑證等文件影本，供稽核人員參閱。

參、稽核發現及結論

稽核人員本次查核將 108 年度審議小組建議事項:「捐贈業務特別是流程方面仍有改善空間，從捐贈來源到支用，是否仍有更明確可循之訂約規範，捐贈流程、後續捐贈契約之執行與查核是否符合捐贈契約條款，避免不當支用，產生與捐贈者期待有落差之情形。」納入下述項次控制點，進行本校捐贈收入與支出循環稽核，另新增抽核國立臺灣大學受贈收入收支管理要點第六點:「指定用途捐贈應設專帳管理。受贈單位依捐贈合約應提交年度經費使用成果報告。」，以便瞭解該要點執行情形。相關稽核內容及結果如下:

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	受贈收入是否全數撥充本校校務基金	稽核人員抽樣檢視財務管理處所提供之國內捐贈明細資料，已就相關明細、金額及入帳收據勾稽，稽核人員評估尚屬合理。
2	指定用途之受贈，其用途應與學校校務有關(含出國考察)，其經費運用，依贈與人之意思為之。	稽核人員抽樣檢視受贈單位簽呈及捐贈契約，並就捐贈契約相關金額與捐贈明細金額核算相符；檢視明細有關經費運用情形，已開立計畫編號號碼供報帳使用核銷；稽核人員抽樣檢視指定用途之受贈契約內容，其用途與學校校務相關，與贈與人意思評估相符，未有重大異常。
3	人力進用	稽核人員抽樣檢視之捐贈契約書及捐贈明細資料，無此類型案件。
4	採購(勞務/財物)	稽核人員抽樣 1 筆工程捐贈款，本校取得之捐贈款業已取得捐贈方所開立之三聯式統一發票，核算金額於捐贈契約範圍內，並與本校開立之國有財務受贈清單金額勾稽相符，稽核人員評估尚屬合理。
5	支出效益評估/變更用途	稽核人員抽樣檢視相關簽呈，尚無變更用途情形，另外除經校方簽核不動用之永續基金外，檢視並無「靜止戶」超過兩年動支率低於 10%之情形，評估相關受贈單位執行受贈經費效益尚屬合理。
6	獎助學金	稽核人員檢視獎助學金相關受贈規定，稽核人員檢視「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」，該要點已就受贈收入得支應項目說明該指定用途受贈收入，得依其指定用途專款專用；併同抽樣檢視與獎助學金相關之捐贈契約書，已說明捐贈用途，與前述要點所述之合規性相符，評估尚屬合理。稽核人員另檢視抽樣之獎學金相關設置要點並與相關簽呈及憑證勾稽等替代性查核程序，受贈單位已就申請資格、給付名額、給付方式等加以揭露並持續辦理中，稽核人員評估尚屬合理。

7	指定用途受贈	稽核人員依據國立臺灣大學受贈收入收支管理要點第六點進行抽樣，檢視指定用途捐贈已設專帳管理，另行抽樣檢視捐贈契約書瞭解有關經費使用成果報告執行情形，經檢視該契約:「捐贈方得要求校方提供資料供查核，校方同意於收受日後所訂天數內提供資料予捐贈方」，故受捐贈單位在捐贈方未要求提供經費使用成果報告時，無製作相關報告，核與前述管理要點「受贈單位依捐贈合約應提交年度經費使用成果報告」有不一致之情形，建議財務管理處就管理要點進行檢視以符合實務運作。

肆、改善措施或具體興革建議

稽核人員經抽樣評估作業流程尚屬允當，無重大異常情事。基於捐贈的項目種類與金額繁雜，在興革措施方面，財務處回覆稽核室表示將研擬規劃捐贈管理系統，及將捐贈人資料及校友中心之校友資料庫做整合，以提升捐贈數據資料的管理與分析功能，另外有關國立臺灣大學受贈收入收支管理要點的修訂，除上述指定用途受贈有關說明請持續檢視外，建議就捐贈流程規範持續制定並更新相關辦法，例如可將獎學金的發放及領取情形納入考量，期能提升捐贈流程規範之完整性。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：公用部門場地委外業務作業

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。主要係依照「國立臺灣大學場地設備收入收支管理要點」、「國有公用不動產收益原則」辦理校方場地租用之內部控制稽核。

貳、公用部門場地委外業務作業稽核方式

稽核人員依稽核計畫請總務處經營管理組提供截至 109 年 6 月底所管理之場地清冊，清冊內容包括租金、稅額、稅後租金等資訊；抽樣檢視受稽核單位所提供截至 109 年 6 月底前兩家廠商公開標租之公告及合約資料，並相互勾稽所開立發票等憑證資料，評估公用部門場地委外業務作業流程合規性，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

參、公用部門場地委外業務作業稽核發現及結論

稽核人員就下述項次，進行本校公用部門場地委外業務作業稽核，相關稽核發現及稽核結論如下:

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	是否辦理公告評選；合約簽定是否與與主管機關法規有競合之狀況。	稽核人員抽樣兩家廠商場地委外業務作業，包括「國立臺灣大學新生南路三段 76 巷 1 號場地招商」及「國立臺灣大學溫州街 22 巷 8 號場地招商」，稽核人員檢視已依國有不動產收益原則辦理財務出租公告，已辦理投標及評選作業，稽核人員抽樣檢視合約簽訂尚未有與主管機關法規有競合之狀況，評估尚屬合理。
2	是否依照合約收到租金；如無繳納租金者，產生違約金是否開立統一發票。	稽核檢視抽樣廠商相關合約租金收取狀況，勾稽開立發票及本校開立自行收納款項統一收據相符，業已依約完成繳納租金，無違約金開立情形。
3	如為促參案件是否辦理營運績效評定。	抽查案件不適用促參案件。

肆、改善措施或具體興革建議

本次公用部門場地委外業務作業稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行。查核過程中，受稽核單位有發現電腦檔案被攻擊加密情形，主要為受稽核單位人員對於來路不明的郵件的誤點所造成，已通知本校計算機及資訊網路中心，提醒受稽核單位應詳加宣導，並與本校計算機及資訊網路中心共同評估並注意資料存取與保護之安全性。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：按時計費空間管理業務(體育室)

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理按時計費空間管理業務稽核。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 21 日校稽核字第 1100049873 號函，請體育室協助配合辦理場地、設備收入(k 類)就地查核提供相關資料，並完成本次稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

本次查核主要係依據「國立臺灣大學綜合體育館管理辦法」及「國立臺灣大學綜合體育館管理辦法實施細則」進行查核，為瞭解 109 年綜合體育館場館收支情形，抽核 109 年金額較鉅共 20 筆大型場地使用情形紀錄。

參、稽核發現及結論

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	採購管理流程:借用案是否有申請書/預約紀錄，並確認是否有承辦人與主管覆核；並勾稽至出納繳費紀錄，確認場地收入並辦理抽查覆核。	稽核人員抽樣檢視場地使用情形紀錄，包括雙方所簽定之綜合體育館借用申請書及綜合體育館場地借用計費表，業經承辦人及主管覆核，另外檢視取具之發票業已入帳，核至綜合體育館場地使用費之明細金額相符，稽核人員評估尚屬合理。
2	採購:場地管理單位如有辦理經費核銷，是否規避適用政府採購法，超過 10 萬元是否辦理招標。	稽核人員另行抽樣檢視體育場館優化線上系統專案採購文件，已依政府採購法第 22 條第 1 項第 9 款規定辦理，業經公開評選採限制性招標並辦理公告。
3	出納:各按時計費場地如可現金收款、自行開立收據且有隔夜保管之實際需求，是否建立定期盤點、零	抽核案件中無該單位採購辦理經費核銷及按時計費場地出納之情形。

	用金保管與業務結束後盡速繳回出納組、代理人制度。	
4	收支狀況:確認場地收支狀況，依照校務基金設置條例稽核職權確認運用效率與各項支出效益，瞭解是否有支用非場地相關之費用，覆核收支明細表後請場地保管單位進行補充說明，如果場地收支保管條例沒有更明確的操作指引，請單位制定。	(1)稽核人員抽核並檢視有關追加使用部分，係於綜合體育館場地借用追加計費表另行計費，並經承辦人及主管核章，稽核人員評估尚屬合理；惟對於以不售票名義申請的廠商，無法確認廠商是否另行售票，可能影響收據開立完整性及校務基金收入之情形，建議宜有明確操作指引。 (2)稽核人員取具綜合體育館場地借用計費表，對於與綜合體育館會議室預約系統與前開標單勾稽情形無法明確掌握，進而無法確認開立發票之正確性，故建議持續辦理並完成系統優化。 (3)前次稽核抽核大型活動舉辦廠商有借用場地造成損壞情形，本次抽核檢視追加計價部分雖無此類型案件，仍建議場地收支保管條例宜有明確的操作指引，若有發生損壞情形方能向廠商順利請款。

肆、改善措施或具體興革建議

一、前次稽核建議有關體育館會議室預約系統優化，受稽核單位回覆已進行體育場館優化線上系統專案業經公開評選採限制性招標公告，將分四個階段依序完成，截至出具報告日止，目前位於第一階段交付成果進度表階段(包含工作計畫、系統需求分析、需求訪談會議等)，受稽核單位對於系統優化仍持續進行中。

二、受稽核單位表單使用流程方面持續辦理優化中，包括追加款計費表、維修費陳核、教室空間使用追加單、各期繳費計費表檢送影本予主計室等，建議受稽核單位表單須建置流水號並設置登記簿由專人管理。

三、有關制定或更新規範面受稽核單位仍持續辦理中，截至出具報告日止，尚未完成，建議除制定或更新相關規範(如資料保管等)，留下修訂紀錄軌跡外，建議持續落實場地設備會勘機制，並自行制定內部控制點檢查表，由單位人員輪流辦理內部控制自行檢查，方能提高內部控制有效性。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：收費設備收入稽核

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。依照「國立臺灣大學場地設備收入收支管理要點」辦理校方各項收費設備收入之內部控制稽核。

貳、收費設備收入稽核方式

收費設備收入主要受稽核單位為理學院貴儀中心，包含貴儀中心設備使用費 KK02(65%留校，35%上繳科技部)及貴儀中心 10%儀器測定使用費 KK03(本項免上繳)。稽核人員於 110 年 7 月 19 日經 1100049401 號發文，辦理收費設備收入(K 類)稽核，請設備管理單位提供 109 年度收支明細，稽核人員檢視並就該明細進行抽樣，相關憑證則由貴儀中心、相關計畫主持人填寫憑證調閱單至主計室調閱憑證資料後提供與稽核室供參考，稽核內容如下述。

參、收費設備收入稽核發現及稽核結論

稽核人員就下述項次，進行本校收費設備收入稽核，相關稽核發現及稽核結論如下:

項次	稽核內容	稽核發現及稽核結論
1	設備管理借用是否有預約紀錄可勾稽，請受稽核單位提供一個月使用資料供稽核人員參考。	稽核人員抽樣 109 年 11 月之設備服務預約紀錄，包含上繳與不上繳，預約系統可事先設定，相關紀錄無異常情形。
2	與收入作業相關之出納組繳費單系統，是否定期核算確並認匯款金額相符。	稽核人員抽樣檢視設備服務收入不上繳部分，貴儀中心於實驗完成後，由技術員依照預約者提出之預估金額，以及實際使用者送樣數量或檢測的內容，計算實際服務金額，開立繳款通知單，使用者繳費後，由貴儀中心開立收據交付使用者。稽核人員抽樣檢視 109 年 11 月、12 月共計 3 筆

		收據開立狀況，評估貴儀中心網站之規範與實際開立金額，評估無異常狀況。
3	上繳 35%科技部作業核算(KK03 免適用上繳)確認是否按月開立上繳收據。	設備服務收入計畫應上繳至科技部之設備服務收入(KK02)，於稽核人員抽樣檢視 109 年 11 月、12 月貴儀中心統計繳回金額、統計收據，評估已按月開立上繳收據，評估尚屬合理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次人收費設備收入稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學工程採購稽核報告

稽核項目：工程採購業務

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 22 日校稽核字第 1100050722 號函，請總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股，協助配合辦理工程採購業務就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

(一)本次查核主要係依據「政府採購法」、「政府採購法施行細則」、「中央機關未達公告金額採購招標辦法」、「行政院公共工程委員會公布之標準化作業流程及控制重點」及「政府採購錯誤行為態樣」等相關規定進行工程採購業務查核。

(二)基於查核範圍延續性，稽核人員請總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股提供 109 年 9 月 30 日起至 110 年 9 月 30 日止招標案件清單(總務處營繕組 236 件，醫學院總務分處營繕股 25 件，合計共 261 件，預算金額為新台幣 483,092 千元)，排除重大事故影響因素，並依照政府採購法所規範之招標類型，包含公開招標及限制性招標等進行抽樣。

(三)稽核人員分別調閱 4 件公開招標案件、4 件限制型招標案件及抽樣 1 筆未達公告金額(未達 100 萬元)案件，共計 9 件全卷進行書面覆核；並檢視前開清單中並無採用選擇性招標之案件。

(四)已完成決標之案件，則檢視採購契約，確認驗收結算情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核發現及結論

一、公開招標

公開招標主要由總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股發佈公開招標公告。抽核案件包括「國立臺灣大學新生南路教職員宿舍屋頂防水工程」、「國立臺灣大學化學系及凝態物理館 4 臺電梯性能提升更新」、「國立臺灣大學感官能力培訓教室整修工程」及「醫學院體育館男女廁所整修工程」，類型均屬工程採購案，稽核人員檢視前開案件招標簽呈，已依採購流程會辦主計室(醫學院為會計組)，並經總務長(醫學院為院長)決行，方進行公開招標。抽樣檢視工程驗收紀錄、工程結算驗收證明書瞭解驗收情形，案件皆已驗收，並已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理。抽樣檢視保固保證金自行收納款項統一收據，由於保固期限尚未屆滿，故保固保證金依合約規定尚未退回，評估尚屬合理。

二、限制性招標

(一)有關受稽核單位限制性招標案件，經檢視招標簽呈業已依採購流程會辦主計室，最後由總務長決行，方進行限制性招標程序。

(二)稽核人員抽查案件，包括「國立臺灣大學飲水樓庫房整修工程第一次變更設計」、「國立臺灣大學新生教學館空調機緊急維修案」、「國立臺灣大學男生第一學生宿舍頂樓寢室區域漏水緊急修繕工程」、及「國立臺灣大學獸醫學系獸醫一館油漆工程」。抽樣檢視招標文件，除「國立臺灣大學飲水樓庫房整修工程第一次變更設計」係依政府採購法第二十二條第一項第六款「在原招標目的範圍內，因未能預見之情形，必須追加契約以外之工程，如另行招標，確有產生重大不便及技術或經濟上困難之虞，非洽原訂約廠商辦理，不能達契約之目的，且未逾原主契約金額百分之五十者。」規定採用限制型招標辦理外，餘係依政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」規定採用限制型招標，辦理議價及簽約。抽核「國立臺灣大學飲水樓庫房整修工程第一次變更設計」相關自行收納款項統一收據已收取履約保證金，目前皆於保固期內，檢視相關文件評估尚屬合理。其餘案件為未達公告金額之工程，故依政府採購法第三十條第一項第二款「未達公告金額之工程、財物採購，得免收押標金、保證金」之規定未收取押標金及履約保證金。抽樣檢視營繕工程議價及決標紀錄，顯示前述限制性招標之決標方式採最低價方式並在底價金額範圍內辦理；驗收紀錄顯示案件皆已驗收，且已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規

定辦理。

三、未達公告金額(未達 100 萬元)

稽核人員抽樣 1 筆未達公告金額案件為「醫技系檢驗大樓 4 樓 436 室裝修工程(第一次變更設計)」，核閱招標簽呈，顯示採購方式發包工程依政府採購法招標(公開取得報價單或企劃書)程序辦理，經檢視驗收紀錄、工程結算驗收證明書顯示案件已驗收；並抽核自行收納款項統一收據已收取保固金，目前於保固期內，檢視相關文件評估尚屬合理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次工程採購稽核業務，採購流程尚依規定落實執行。另經檢視有誤刊公告情形，例如「國立臺灣大學新生南路教職員宿舍屋頂防水工程」案件有招標公告誤刊成立評選委員會資訊，與案件簽呈內容免成立評選委員會不符情形，日後請注意辦理；稽核人員抽樣檢視「醫學院體育館男女廁所整修工程」案件押標金金額，雖未逾押標金保證金暨其他擔保作業辦法所訂預算金額或預估採購總額之百分之五，但有定額減收情形，建議可於案件簽呈說明以降低採購風險。前次稽核有關避免違反政府採購法第七十一條第三項「機關承辦採購單位之人員不得為所辦採購之主驗人或樣品及材料之檢驗人」之規定，受稽核單位尚未有表單異動作業，故於工程結算驗收證明書(或相關表格)尚未就提醒注意事項有異動作業。

國立臺灣大學商標權利金收入循環稽核報告

稽核項目：商標權利金

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 22 日校稽核字第 1100050835 號函，請總務處經營管理組協助配合辦理商標授權權利金循環稽核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

(一)本次查核主要係依據「國立臺灣大學商標使用管理辦法」及「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」等相關規定進行查核。

(二稽核人員抽查 PG 類(授權權利金)會計科目中 PLG001 明細帳，請總務處經營管理組協助提供 109 年 10 月 1 日起至 110 年 9 月 30 日止前述明細帳內容供稽核人員檢閱。

(三)稽核人員檢閱 PLG001 明細帳帳務內容，檢查明細帳中相關經費科目性質及是否涉及商業行為相關審查流程與回饋金收取機制，並確認與商標侵權相關處理機制。

參、稽核發現及結論

一、商標申請流程

稽核人員檢視總務處經營管理組網頁，已就非商業使用或商業使用之商標申請流程揭露，抽核非商業使用之「國立臺灣大學商標使用申請表」，內容為大學高峰會相關文宣用品，業經申請單位及審查單位總務處核准，符合非商業用途使用。

稽核人員調閱商業用途有關四件紀念品送審上架作業流程，已依「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」先提送紀念品設計審查表，經紀念品管理單位同意授權後，提送紀念品上架前報核表經總務處主管核章後方進行販售。

二、PG 類會計科目單位使用及回饋金收取情形

稽核人員就有涉及商業行為者相關 PLG001 明細帳內容進行選樣，分別調閱四件紀念品授權回饋金不同廠商案件進行書面覆核。稽核人員取得前述四案件之明細帳，驗證該明細帳金額與授權商品銷售明細表金額加總相符，抽查銷售明細表出貨內容，業已依「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」辦理，相關收入已合理記載，有合法銷貨發票單據憑證，已確實記錄出貨摘要、數量、單價及回饋金等資訊。取得應繳授權回饋金統計表，核算廠商應繳授權回饋金比例之金額與本校開立之自行收納款項統一收據計算相符，並已依前述作業要點就相關銷售行為開立三聯式統一發票予授權廠商。

三、經費收支分析說明

檢閱 PLG001 明細帳相關經費科目性質，其中本校商標維護費用係由授權廠商開發紀念商品之權利金收入支應，包括商標註冊規費、侵權監控、法律訴訟費用等支出。稽核人員取得並檢視受稽核單位近年度 PLG001 收入、支出變動及結餘表，並就近兩年度變動百分比較鉅(超過 10%)加以分析，109 年度收入較 108 年度減少，主要是受到新冠肺炎疫情影響，紀念品銷售收入下滑使收入減少所致；109 年度支出較 108 年度增加，主要係 109 年度訴訟裁判費之規費較 108 年度增加所致。

單位:新台幣元

PLG001	108 年度	109 年度	變動百分比
	(A)	（B）	（B-A)/A
收入	1,734,931	1,340,761	-22.7%
支出	908,678	1,062,003	16.9%
結餘	826,253	278,758	-66.3%

四、商標侵權處理機制

有關商標授權爭議事項之審議係本校商標使用管理委員會任務之一，稽核人員抽樣 109 年度本校第 7 屆商標使用管理委員會第一次會議紀錄，檢視相關商標侵權行為案由決議已依「國立臺灣大學商標使用管理辦法」經過半數委員之出席，出席委員過半數之同意行之，並有本校法務處代表及經營管理組人員與會。

檢視受稽核單位提供之商標侵權的處理機制相關流程為:(一)商標維權預防措施係委請外部專業廠商進行平時清查、監控及檢索，定期彙報以發現侵害；(二)若有疑似侵權案件，進行侵權案件資料整理，送外部法律顧問審閱，取得實務上專業意見，再將法律顧問所提建議送校內法務處，法務處就維護本校權益之最有效之執行。(三)執行方式提送商標使用管理委員會審議決定。(四)商標使用管理委員會決議由法務處或委請外部律師進行相關維權措施。稽核人員檢視前述商標侵權的處理機制流程，評估尚屬合理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次商標權利金收入循環稽核業務，有關商標申請流程、回饋金收取機制等尚依規定落實執行。有關前次稽核建議，受稽核單位已就商標侵權機制加以說明。為確認授權回饋金之正確性，受稽核單位回覆具體措施為定期每兩個月抽查紀念品授權廠商 401 營業稅申報報表，包含權利金及多退少補金額開立，惟就流程制定面，建議持續優化規章辦法，期能降低收款爭議性發生。

國立臺灣大學學術回饋金簽訂流程與收入稽核報告

稽核項目：學術回饋金

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 23 日校稽核字第 1100051376 號函，請研究發展處企劃組、總務處出納組協助配合辦理學術回饋金簽訂流程與收入稽核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

(一)本次查核主要係依據「國立臺灣大學非兼任行政主管職務之專任教師任職或兼職營利事業機構或團體準則」等相關規定進行查核。

(二)稽核人員取得研究發展處企劃組提供本校 110 年 1 月 1 日至 110 年 10 月 31 日止，有申報兼職並簽訂各項產學合作合約者之學術回饋金應收帳款明細及收據編號。

(三)稽核人員就研究發展處企劃組所提供之學術回饋金應收帳款明細及收據編號，抽查前述期間內 118 筆學術回饋金明細之 20%金額較鉅者共計 24 筆為選樣內容，檢閱人事室協助提供申報兼職核准文件，以瞭解相關兼職核准情形;另與總務處出納組確認學術回饋金開立收據狀況，以評估是否開立收據並於期限內向廠商請款。

參、稽核發現及結論

一、研究發展處對於學術回饋金係採開立預開收據方式，於期限內向廠商請款，稽核人員檢視總務處出納組匯款系統匯款情形，產學合作企業均已依照契約於期限內匯款，相關學術回饋金簽訂與收入流程已依規辦理，尚無重大異常之情事。

二、稽核人員抽樣檢視研究發展處企劃組提供經抽樣之 24 筆申報兼職核准文件，包括國立臺灣大學專任教師任職或兼職營利事業機構或團體收取學術回饋金簽辦表業已說明回饋金金額、繳交期間，該文件經總務處出納組及研發處核准，並經校長核准兼職。經詢問研究發展處企劃組表示若有兼任公開發行公司獨立董事者，業已向本校辦理核准，並

經本校發函生效。

三、稽核人員另行抽樣檢視產學合作契約書，已就校方與廠商之間就雙方的學術回饋金內容、權利義務內容加以揭露，另抽樣檢視學術回饋金契約書已就學術回饋金期間、給付方式及金額加以訂定，稽核人員抽樣表單與前述國立臺灣大學專任教師任職或兼職營利事業機構或團體收取學術回饋金簽辦表內容相符。

肆、改善措施或具體興革建議

本次學術回饋金稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學投資有價證券稽核報告

稽核項目：投資有價證券

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 26 日校稽核字第 1100051531 號函，請財務管理處協助配合辦理投資有價證券查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

(一)本次查核主要係依據國立大學校院校務基金設置條例第十條所規範之投資項目進行稽核，範圍包括存放公民營金融機構；購買公債、國庫券或其他短期票券；投資於與校務發展或研究相關之公司及企業(除以研究成果或技術作價無償取得股權者外，得以自籌收入作為投資資金來源)及其他具有收益性及安全性，有助於增進效益之投資。

(二)稽核人員取得截至查核基準日止最近期之 109 年度投資管理小組會議紀錄，並就投資項目進行抽樣，並請財務管理處協助提供截至 110 年 11 月底之樣本資料，提供予稽核室供檢閱。取得樣本資料包含大額定存、購買以及處分有價證券之公文、交割憑證以及交易單、貨幣市場基金交易憑證等入帳資料；及依照國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 14 條第 1 項有關投資額度不得超過學校可用資金及長期投資合計數之百分之五十相關計算之表報。

參、稽核發現及結論

一、大額定存

稽核人員抽樣 2 筆財務管理處辦理大額定存之簽呈，業經該單位主管簽核，檢視其內容係外幣定存到期續存(本息轉期)，並由本校總務處出納組及主計室會同辦理，抽核其入帳傳票，金額核算與簽呈內容相符，評估無重大異常。

二、購買與處分有價證券

稽核人員抽樣 2 筆購買有價證券與 2 筆處分有價證券，經檢視交易簽呈，主要係受稽核單位辦理永續捐贈部分投資標的購買與處分。

抽樣檢視購買款項，主要係經本校永續基金帳戶匯款至證券交易帳戶，用途主要係為增加長期投資收入；取得「國立臺灣大學有價證券交易單」，已揭露購買交易內容(包含投資標的、數量、價位)，並經該單位主管簽核後辦理。檢視簽呈及交易成交明細表，已於前述「國立臺灣大學有價證券交易單」揭露範圍內進行投資標的之交易；抽核該筆支出傳票，已就投資科目性質及金額辦理入帳。

另檢視本校持有股票處分款項亦轉存本校永續基金專戶，取得「國立臺灣大學有價證券交易單」，已揭露賣出交易內容(包含投資標的、數量、價位)，並經該單位主管簽核後辦理。檢視簽呈及合併買賣報告書暨交割憑單，已於前述「國立臺灣大學有價證券交易單」揭露範圍內進行投資標的交易，並於贖回期限(T+2)內完成款項交割，經主計室及總務處出納組辦理股款入帳及股票銷帳，相關程序尚屬合理。

三、貨幣市場基金

稽核人員分別就貨幣市場基金申購與買回各抽 2 筆交易；檢視申購交易款項已透過本校出納組開立受款支票匯入申購基金匯款帳號，申購用途主要係為增加利息收入與短期資金調度需要，取得該貨幣市場基金申購申請書，已蓋有本校為受益人之原留印鑑，相關申購價款與付款方式與簽呈核對相符，經抽核該交易本校支出傳票，已就交易性質科目及相關金額配合外來憑證之交易確認單辦理入帳，評估尚屬合理。

稽核人員另取得買回交易簽呈，主要係為短期資金調度之需要而辦理貨幣市場基金贖回，業經該單位主管核章並請總務處出納組協助辦理贖回撥入匯款；取得該貨幣市場基金贖回申請書，已蓋有本校為受益人之原留印鑑，相關買回單位數、匯入帳戶與簽呈核對相符；受稽核單位取具外來之交易確認單，經與國立臺灣大學自行收納款項統一收據金額計算相符，檢視該貨幣市場基金贖回交易，出納組已於贖回交割期限(T+2)內完成款項確認。

註：於交易日當天下午 3：30 前辦理贖回者，款項於 T+1 日撥入；贖回申請於下午 3：30 之後辦理者，款項將於 T+2 日撥入。

四、投資額度計算

稽核人員自財務管理處取得投資額度計算項目表報，截至 109 年 12 月 31 日止，投資額度為新台幣 817,507,747 元(依照國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 14 條計算並扣除來源為留本性質之受贈收入)，佔本校可用資金新台幣 5,607,298,000 元及長期投資新台幣 5,628,803,539 元合計數的 7.3%，未超過國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 14 條第 1 項規定 50％之限額比率，評估尚屬合理。相關計算表揭露如下:

投資額度佔學校可用資金及長期投資計算	金額與比例%
A：本校 109 年可用資金(截至 109 年 12 月 31 日)	5,607,298,000
B：長期投資(截至 109 年 12 月 31 日)	5,628,803,539
C：投資額度（截至 109 年 12 月 31 日，依照國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 14 條計算並扣除來源為留本性質之受贈收入）	817,507,747
D=C/(A＋B)	7.3%

肆、改善措施或具體興革建議

一、本次投資有價證券稽核業務，經檢視最近期之 109 年度投資管理小組會議紀錄及抽核相關投資項目，係屬國立大學校院校務基金設置條例第十條所規範之投資項目之範疇，相關流程尚屬依規定落實執行。

二、前次稽核建議執行情形

建議制定明確相關投資流程操作指引，財務管理處目前已制訂投資政策並納入於本校年度財務規劃報告書中，並將依據投資政策辦理相關作業流程，稽核人員評估尚屬合理。

國立臺灣大學技術移轉作業稽核報告

稽核項目：技術移轉作業

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 28 日校稽核字第 1100052149 號函，請研究發展處產學合作總中心提供查核相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

(一)本次查核稽核人員自研究發展處產學合作總中心取得 110 年權利金技術移轉案件清單(包含科技部、農委會及其他部會等)進行抽樣。技術移轉作業稽核人員於查核前詢問受稽核單位，由於該作業流程無重大異動，並經風險評估後無重大風險產生，故稽核人員除就案件抽樣外，本業務稽核過程同時配合受稽核單位內部控制自我評估方式進行。

(二)檢視 110 年權利金技術移轉案件清單，截至 110 年 11 月 5 日止，110 年度技術移轉案件計 166 件，其中包括先期技術移轉 145 件及一般技術移轉 21 件。稽核人員抽樣檢視研究發展處產學合作中心案件資料，分別選樣一般案件 13 件(其中科技部案件 6 件、農委會案件 6 件、衛福部 1 件)，先期技術移轉案件 10 件(其中科技部案件 7 件、建教合作 3 件)，基於案件類型之考量，並另調閱 109 年度衍生利益金繳交案件 1 件，並依照臺灣大學技術移轉作業程序，進行案件流程評估，檢視申請表單完整性，納稅情形合規情形，並經受稽核單位帳務檢視案件傳票入帳情形。

參、一般技術移轉(含先期技術移轉)稽核發現及結論

一、稽核人員抽樣取得該申請單位之國立臺灣大學研究成果技術移轉申請表，已就計畫名稱、計畫合作機構、計畫名稱與研究成本估算(已就計畫核定經費加以揭露)，並經研發處單位主管簽核。

二、抽樣檢視案件申請人(發明人)之國立臺灣大學技術移轉利益揭露表，已就技術移轉利益揭露表就自身有無持有或自被授權業者及其所屬

或從屬之事業獲取利益揭露。

三、稽核人員抽核申請技術移轉廠商之國立臺灣大學研究成果技術移轉廠商申請表，廠商已就技術移轉所需證明文件(公司變更登記表等)提供，同時提供技術人員及儀器設備等資訊。

四、抽樣檢視廠商簽署之技術移轉利益揭露聲明書，聲明與計畫主持人、研發中心相關承辦及主管人員及其關係人之利益資訊加以揭露。

五、抽樣取得國立臺灣大學利益迴避審查委員會會議紀錄，已就當事人及關係人是否迴避該案件授權談判作成決議。審查資料包括案件申請人與廠商或其從屬事業之利益關係、廠商與產學合作承辦人與主管之利益關係、相關利益揭露情形及廠商董監事資料等，經評估尚屬合理。

六、抽樣技術移轉審查作業文件，作價審查委員(包含 3 個委員)已就技術移轉審查作價意見表及技術資料之內容加以審查並作成相關評估建議。並經研究發展處產學合作總中心作成審查意見彙總資料後，辦理學校與廠商簽約、請款事宜。

七、抽樣技術移轉授權合約書，合約已註明授權人(國立臺灣大學)、發明人(計畫申請人)、被授權廠商及合約編號，授權技術歸屬國立臺灣大學，並就技術來源、移轉技術範圍、技術移轉實施方式、義務責任、權利金及衍生利益金(若有)廠商付款方式、智慧財產權歸屬侵權責任、無擔保條款、違約處理、合約(有效期、終止處理、修改方式)等合約事項加以揭露，合約內容稽核人員檢視評估尚屬合理。

八、技術移轉案件相關授權權利金及營業稅，案件除因於 109 年 7 月 1 日前簽約，依據財政部台財稅字第 10804666690 號令免繳營業稅外，稽核人員抽樣檢視本校總務處出納組開立自行收納款項收據，與財政部國稅局銷售貨物或勞務申報銷售額與營業稅繳款書金額核算相符，無欠繳情事，另經受稽核單位帳務檢視案件傳票入帳情形，相關技術移轉收益並已於實收日期辦理入帳。

九、稽核人員抽樣檢視本校研究發展處與農委會相關案件已就相關成果運用登錄網頁，網頁內容並有統一對外聯繫管道等資訊，業經受稽核單位審查並符合公告相關規定。

十、稽核人員抽樣檢視衛福部案件為他方主導之純分配案件，稽核人員檢視與他方簽訂技術授權合約書及智慧財產權共有協議書，授權成果與本校共有，並依雙方簽訂之共有協議書，待分配至本校。

十一、稽核人員抽樣檢視科技部先期技術移轉案件，已取具科技部來文、科技部經費核定清單，並依照合作企業配合款及先期技術移轉授權金簽訂補助合約書與先期技術移轉授權合約書，計算先期技轉金已入帳並由本校進行收入分配，取得研發成果及技術移轉收入分配申請表，經抽樣核算相符。

十二、稽核人員抽樣檢視建教合作先期技術移轉案件，已填列國立臺灣大

學建教合作計畫申請書，包含計畫名稱編號、經費來源、經費總額及研究經費，受稽核單位已就計畫經費總額計算先期技轉金，進行先期技轉金分配，並填列國立臺灣大學研發成果及技術移轉收入分配申請表，進行先期技轉金分配至相關推廣有功人員、發明人、院系所、校方，稽核人員核算相符，相關表單並經研發處及院系所、主計室核章。

肆、衍生利益金稽核發現及結論

一、稽核人員調閱 109 年度 1 筆衍生利益金繳交案件明細進行查核，抽樣檢視技術移轉審查作價意見表、國立大學技術行銷表、技術行銷表、案件說明&申請廠商開發計畫書業經作價委員審查，並經核章相符。

二、抽樣技術移轉授權合約書，合約已註明授權人(國立臺灣大學)、發明人(計畫申請人)、被授權廠商及合約編號，授權技術歸屬國立臺灣大學，並就技術來源、移轉技術範圍、保密責任、權利金及衍生利益金之計算及付款方式、智慧財產權歸屬侵權責任、無擔保條款、違約處理、合約(有效期、終止處理、修改方式)等合約事項加以揭露，合約內容稽核人員檢視評估尚屬合理。

三、抽樣檢視廠商 109 年度衍生利益金計算表，已就相關銷售淨額及明細表核算相符，衍生利益金比例與合約書揭露相符，該年度衍生利益金業經核算相符，取得廠商於銀行辦理之匯出匯款憑證，已匯入本校 401 專戶，金額並與本校開立之自行收納款項統一收據相符。

四、該技術移轉案件自簽約年度起，已繳納本校，衍生利益金無欠繳情形。抽樣檢視 109 年度衍生利益金申報流程，技術轉轉廠商已依合約規定於 110 年 1 月份完成申報，並於同年 2 月底由校方開立收據，3 月收到該款項。檢視申報流程符合合約與校方作業程序，尚無重大缺失。

五、檢視國立臺灣大學研發成果及技術移轉收入分配申請表，已就相關分配方式、收益方式、合約金額、收據內容加以揭露，金額及收入分配比例經核算相符，並經承辦單位及相關院系、主計室核章相符。

伍、改善措施或具體興革建議

本次技術移轉作業流程尚依規定落實執行，相關申請書、合約及會議記錄等文件整理齊備，另抽樣檢視研發成果及移轉收入分配申請表亦有完整之上繳、分配金額之計算與揭露，並與相關合約相符，稽核人員評估尚屬合理，惟稽核人員檢視有關衍生利益金繳交案件，由於該案件係於 96~97 年間簽約，並於 99 年辦理續約，故當時未有完整制度如利益迴避會議之設計，建議受稽核單位有關該案件於新續約時可將利益迴避之設計列入，以期提升技術移轉案件流程之完整性。

國立臺灣大學 110 學年第 1 學期第 2 次校務會議
進修推廣學院工作報告

摘要報告

一、 為提昇本學院管碩學程學員專業知能，業於 110 年 11 月 17 日假集思會議中心國際會議廳辦理學期專題講座，邀請張慶瑞教授蒞臨主講「現代公民的量子常識」。

二、 為辦理 110 學年度第二學期學分班招生作業，業於 110 年 11 月 5 日辦理「法律學分班」招生說明會；並於 110 年 12 月 2 日、110 年 12 月 26 日辦理「管理碩士學分班」招生說明會。

三、 為辦理本學院 111 學年度 PMBA(事業經營碩士在職學位學程) 、PMLBA(事業經營法務碩士在職學位學程)及PMBM(生物科技管理碩士在職學位學程)等三個碩士在職學位學程招生作業，本學院擬於 111 年 2 月 12 日辦理招生說明會。

四、 本學院近期擬新開辦「績效管理再造—管理升級的必經挑戰」、「養生保健系列—中醫十問與保健・寒熱體感篇」、「我們與天堂的距離—淨土思想與現代人生」、「唐宋詞的古典美與浪漫情」等課程。

五、 本學院於 110 年 8 月及 11 月與 12 月舉辦三梯次校友返校學習專案，分別針對畢業 11~20 年及 5~10 年、21~30 年之校友提供免費與精選優惠課程。

推廣教育工作報告

1.110 學年第一學期開班情形與修課人數：

學位班共三學位 6 班次，上課人數 164 人；管碩學分班共 8 班次、法律學分班共 9 班次，上課人數合計 970 人。目前因應疫情狀況，依本校公告之規定，採線上或實體+線上混合型授課。
非學分班共 6 班，上課人數 331 人，依本校公告之規定，採線上、實體+線上混合型或實體方式授課授課。

學位班	學生數
109、110 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	60
109、110 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	52
109、110 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	52
學分班	學員數
管理碩士學分班第 32-39 期	464
法律學分班第 36-38 期	506
非學分班	
臺大-富邦 精鍊管理與實務研習專班第 5 期	39
精鍊高階管理與實務研習班第 41-43 期	161
創新與研發管理第 1 期	40
從厚數據讀懂產品設計—健康產業之洞察	26
大博弈與典範轉移—戰爭與和平	25
財務分析與企業評價研習班第 28 期	40

2.110 學年第一學期正進行招生之班次：將視疫情狀況、指揮中心及本校公告，課程擬採線上、實體+線上混合型或實體方式授課。

招生班期別	開課日
財務報表分析研習班(基礎)第 62 期	111/1/18
精鍊高階管理與實務研習班第 44 期	111/2/19
資料視覺化-打造數位決策時代下的圖表說服力第 3 期	111/2/25
績效管理再造—管理升級的必經挑戰第 1 期	111/3/1
養生保健系列—中醫十問與保健：寒熱體感篇第 2 期	111/3/13
大數據與商業分析—行銷篇第 8 期	111/3/18
唐宋詞的古典美與浪漫情第 1 期	111/4/10
我們與天堂的距離—淨土思想與現代人生第 1 期	111/5/14

國立臺灣大學出版中心

110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、 年度重要工作成果報告

一、好書再獲肯定!獲科技部人文社會科學專書補助共 5 種

科技部於 12 月 3 日公布 110 年度下半年度人文社會科學研究中心「人文學及社會科學專書」出版補助結果。臺大出版中心所獲補助 5 種，佔獲得補助書籍之三分之一，再次成為各出版社之首。榮獲補助的出版品分別為文學類的《象徵與體物──先秦兩漢禮儀中的修正與教化觀》、《穿梭黑暗大陸──晚清文人對於非洲探險文本的譯介與想像》；史學類的《上海地方菁英與議會（ 1927-1949 ）》；以及哲學類的《後周魯時代的天下秩序──《荀子》和《呂氏春秋》政治哲學之比較研究》、《言語行為、言論自由與傷害──立基於言語行為的言論自由理論》等書。

再度榮獲此項出版補助殊榮，顯示評審對出版中心作者的認同，也肯定臺大出版中心堅持的嚴謹學術審查機制和編審水準。我們將持續秉持專業嚴謹的精神，為讀者推出更多優質之學術書籍。

二、教科書深耕十年有成，拓展台灣學術影響力

臺大出版中心自 2011 年起主動規劃教科書系列，至今已滿十年，出版超過百本教科書。感謝教務處大力支持本中心「優質教科書出版及其電子書行銷推廣計畫」，我們堅持以「研究回饋到教學」的理念，力求內容豐富多樣，人文與自然科學均衡發展。並以長期積累的編輯專業能力為基礎，為有意願撰寫教科書的教師提供更佳創作流程與環境，鼓勵作者本於學術在地化而運用台灣的素材與案例編撰，期引發教師們撰寫教科書之興趣及引導學術教科書出版趨勢。

從初始尋覓教師洽談，到教師主動投稿。出版過程從教師撰稿初始階段即參與其中，經過嚴謹的同行審查機制，以保證出版品質，提升教學功能與學習成效，並製作與行銷推廣電子書；本中心十年努力耕耘，深獲各界教師肯定，教科書學科比例從以人文社會領域為重，到理工領域逐年增加。

本中心 110 年共出版 9 冊，其中包括「大域微分幾何」（上）（中）（下） 3 冊再版，英文翻譯教科專書《颱風》*Divine Wind：The History and Science of Hurricanes* 1 冊，教師自編撰寫 5 冊，例如 12 月甫出版的《語言學》，是由本校 11 位教師和外校 7 位語言學者共同策劃與分章執筆，取材自台灣南島語、客語、台語、華語、手語，提供語言學各個基礎分支與跨學門應用的介紹，內容兼具學術與科普性質，適合對語言學有求知慾的讀者閱讀。全書探索台灣語言結構的規則性與特色、認知概念如何與語言密切關聯以及語言作為思想與文化載體的作用，期盼為台灣學術界、青年學子，以及對語言現象感興趣的讀者開闢嶄新的道路，藉由欣賞語言的奧祕，從而激盪出更多的知識對話。

三、電子報重新改版，帶領讀者閱讀世界，豐富未來生活

隨著科技創新匯流，疫情關係打破原有規律，面對充滿未知的明天，出版中心以讀者為中心，打造更多創新的互動模式，橫跨空間限制，期許跨界、跨領域與跨平台，讓讀者能有不同介面與平台，主動出擊、發掘自己有興趣的主題，規劃自己的「學力」！

臺大出版中心自今年 10 月起延續原有單元包括本期焦點、注目新書、新書布告、活動快遞、活動現場與商品訊息，將電子報重新規劃改版，整合本中心重要資訊，透過數位平台與媒體工具，讓本中心相關演講活動透過直播或自行到網路平台觀看，提供讀者無時差、無距離的自主學習環境，找回人與人之間純粹的感動，從視覺到聽覺，打造閱讀共感。

貳、 近期重要工作報告與工作計畫

一、出版優質學術專書與教科書

(一) 精心策畫優質學術著作出版

2021 年出版成果，總計出版 55 本，代銷 6 本，其中學術書 40 冊（72.7%）、教科書 9 冊（16.4%）、一般書 6 冊(10.9%)；另含翻譯書 9 冊，學術書及教科書占全年圖書出版量 91%。本中心戮力出版學術專書，經由專業且嚴格的審查，持續擴大台灣學者的學術影響力，以成為華語世界之頂尖學術出版標竿為努力目標。

(二) 規劃專業教科書出版計畫

出版中心主動規劃教科書系列，力求內容豐富多樣，人文與自然均衡發展，深獲國內外教師認同，已引起教師們撰寫教科書之興趣及引導學術教科書出版趨勢。

本中心 2022 年預計出版教科書 9 冊，引進國外科學及各學術領域的重要教科書，其中包括神經科學哲學領域的頂尖專家 Georg Northoff 教授又一代表作： *The Spontaneous Brain From the Mind–Body to the World–Brain Problem* 以及 2002 年諾貝爾生理學、醫學獎得主 Sydney Brenner 教授的 *My Life in Science* ；也將陸續出版 7 本重量級的教科書籍，如本校公衛院陳為堅教授所撰寫的《遺傳流行病學》、資工系與藥學系合聘的曾宇鳳教授所翻譯 *A Practical Guide to Drug Development in Academia: The Spark Approach* 的《學界藥品開發實用指南》。漁科所韓玉山教授團隊撰寫《水生生物實驗實作》、地理系林俊全教授團隊撰寫的《地形學》以及系教授的《UMAT 計算力學的應用》以及植科所林讚標教授的《台灣蘭科植物圖譜》等，期以出版引領學術前進，呈現獨特、專業、兼具本土特色與國際水準之教科書。

二、銷售發行與行銷推廣

(一) 參與國際書展，拓展全球能見度

從 2020 年至 2021 年，在疫情持續延燒的影響下，全球各種大型國際書展如 AAS 國際亞洲學者大會 (ICAS) 書展、香港書展、北京書展、海峽圖書交易會等雖然仍有實體書展，但礙於疫情關係，參展單位仍望之卻步，以數位書展方式參加線上書展為主要展示方式。因此，10 月 20 至 24 日於德國舉辦之法蘭克福書展，本中心為持續呈現台灣精采的學術研究，維持台灣與各國出版的交流熱度，決議以數位參展商方式，參與線上書展，提升臺大出版中心於國際學術舞台之能見度。

而 2022 台北國際書展將由原本 1 月的活動移至 6 月 2 至 7 日舉行，本中心首次以獨立大型參展單位參加，希能藉由參加每一場國際書展，呈現臺大出版中心知識專業與多元創新的出版風格，展現臺灣學術出版具專業且充滿活力的一面，並活絡國際版權交易。

(二) 《熟番與奸民：清代臺灣的治理部署與抗爭政治》新書巡迴講座 2

中研院社會所柯志明特聘研究員臺灣研究相關鉅作《熟番與奸民：清代臺灣的治理部署與抗爭政治》。11 月起展開全台 5 場巡迴講座活動，出版中心與各地書店及縣史館合作，邀請作者親臨直接與現場聽眾分享創作心路歷程，並提供線上直播與影片，以利無法到場的讀者，可以隨時點播觀賞。

1、11/11【臺北場】，講題：「兼用經權：以生番／熟番／漢人族群區隔為中心的常態部署搭配以漳／泉／客社群分類為中心的權變部署」，邀請詹素娟 (中研院臺史所副研究員) 、王甫昌 (中研院社會所研究員) 擔任與談人，地點：南天書局。

2、11/20【臺南場】，講題：「權變部署與漳泉客分類」，邀請張隆志 (臺灣歷史博物館館長) 擔任與談人、謝仕淵 (成功大學歷史系) 主持，地點：臺南好日光景。

3、12/04【臺中場】，講題：「漢人豪強的債剝典佔與熟番社的離散流亡：岸裡社與中部熟番社流亡埔里事件」，邀請簡史

朗 (暨南大學通識教育中心兼任助理教授) 擔任與談人，地點：後驛冊店。

4、12/11【宜蘭場】，講題：「階層化、內鬥與離散：岸裡社與中部熟番社流亡宜蘭事件」，邀請廖英傑 (宜蘭縣縣史館館長)，地點：宜蘭縣史館會議室。

5、12/18【高雄場】，講題：「空間秩序與國家／社會關係：清代臺灣三層式族群空間體制 GIS 歷史地圖的製作與運用」，邀請陳兆勇 (中研院社會系特殊技能專任助理) 共同主講、葉高華 (中山大學社會系副教授) 擔任與談人，地點：三餘書店。

(三) 2021 年臺大紀念品新品上市

每年歲末，出版中心手帳的設計總能引起愛好者的關注，為了讓舊雨新知能便於使用，我們特別在「**NOTHING PLANNER** 2022」手帳的設計主軸，定位在「從『 NOTHING 』到『 ANYTHING 』，讓想像成為無限可能，你的 2022 年，由你自己定義！」。

採用輕薄好寫的巴川紙，易攜帶的便利性、陪伴使用者養成書寫習慣的隨身手帳，不僅記錄生活、還能同時執行各種斜槓計畫。並特別規劃成 Original 日計畫版與 Weekly + Project 專案計畫版二個版型，呈現極具典雅風格，並配合校園優惠及預購活

動，造成搶購風潮。

除了手帳日誌之外，出版中心在秋冬之際，更隆重推出「臺大校景立體磁鐵」，三款本校最具代表景點之一:傳鐘、校門、總圖書館，以插畫風格來描繪校園建築。另與 IWI 聯名合作，筆蓋蝕刻校名縮寫 NTU，設計靈感源自臺大校園生活元素，與典雅的學術意象結合，是最佳送禮的選擇。目前網路及實體書店同步販售，與師生、校友一起迎接 2022 年到來。

NOTHING PLANNER 2022 手帳
2021 臺大校景立體磁鐵、
臺大銅質簡約鋼珠筆

三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

2021 年出版中心持續進行版權授權洽談，共進行 7 種書籍洽談，完成《文章自可觀風色》、《中國文學史》(上)(下)、《大觀紅樓》(綜論卷)(母神卷)續約、《中國社會史》、《中國思想史講義》與《永夜微光──拉岡與未竟之精神分析革命》授權簡體中文合約，多本書籍如《王權的祭典：傳統中國的帝王崇拜》、《圖像與裝飾：北朝墓葬的生死表象》授權條件協調中。另外，考量本中心的出版方向及著作對台灣學術發展影響，出版中心經叢書主編推薦，今年已完成 9 種國外重要學術著作，包括《日台關係史 1945-2020 增補版》、*From Village to City: Social transformatio in a Chinese County Seat* 、*Governing Educational Desire: Culture, Politics and Schooling in China* 、*Women and China's Revolution* 、*The Great Exodus from China: Trauma, Memory, and Identity in Modern Taiwan* 、《殖民地帝國日本的文化統合》、《颱風》*Divine Wind：The History and Science of Hurricanes* 、*Becoming Taiwanese* 與 *Cold War Island: emoy on the Front LineTrauIdentity in Modern Taiwan* 續約等版權購買洽談，希冀能以精確流暢之翻譯，將國外學者的經典著作介紹給國內讀者賞析。

國立台灣大學嚴慶齡工業發展基金會合設工業研究中心 工作報告

110.12.15

一、推廣教育

110 年 10 月 1 日至 110 年 12 月 15 日止，共辦理研討會、訓練班 9 項，表列如下：

起訖日期	研討會(訓練班)名稱	主持人	委辦單位	參加人數
1101016 1101121	乙級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	28
1101019 1101022	2021 International Symposium on Antennas and Propagation (ISAP 2021 Virtual)	馬自莊	台科大 電子系	432
1101103 1101104	2021 世界華人生物醫學工程學會台灣會議	王兆麟	醫療器材 研發中心	174
1101104 1101104	環保型塗料樹脂應用與發展研討會(1)	工業中心	台慶科技教育發展基金會	81
1101105 1101105	環保型塗料樹脂應用與發展研討會(2)	工業中心	台慶科技教育發展基金會	57
1101106 1101128	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	41
	乙級清除轉乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班			1
	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班(重修)			2
1101116 1101119	The 5th International Future Energy Electronics Conference(IEEE IFEEC 2021 Virtual)	陳耀銘	電機系	382
1101125 1101231	新加坡聖安東尼女校虛擬來台參訪	賴亦德	科教中心	30
1101127 1110109	甲級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	40
	乙升甲級廢棄物清除專業技術人			3

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
	員訓練班			
	廢棄物處理技術員訓練班(到職)			1
	甲級廢棄物處理技術員訓練班(重修)			1

二、建教合作計畫

110 年 10 月 1 日至 110 年 12 月 15 日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 2 項，委託研究經費共 900,000 元。

三、技術服務

110 年 10 月 1 日至 110 年 12 月 15 日止，共辦理技術服務收入共 41,740,849 元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

110.10.23~110.12.16

一、召開環安衛委員會

110 年 10 月 26 日召開 110 學年度第 1 次環安衛委員會議，會中報告內容包括校園高風險建物人身安全維護設置成果報告與本年度職場健康諮詢各學院巡迴統計，另有 1 件臨時動議為臺大工會提請說明本校對於校內相關人員 CPR 與 AED 使用訓練規劃與成效，會中決議為環安衛中心安排駐警隊同仁於 10 月 25 日起，陸續接受 AED+CPR 教育訓練課程（已於 11 月下旬安排駐警隊同仁全數受訓完畢）。另請環安衛中心增加 AED 教育訓練場次，並於每季行文提醒各單位，包含 AED 操作步驟(連結教學影片)與校園分布圖。

二、辦理環安衛相關教育訓練及活動

（一）實驗場所安全衛生教育訓練

實驗場所安全衛生教育訓練於 110 年 8 月 6 日至 12 月 14 日期間，共計辦理 A（實驗場所安全衛生）11 梯次、B(危害通識)11 梯次、C(輻射防護）4 梯次、D(生物安全)6 梯次及 E(生物安全再訓練)7 梯次；各課程報名人次為：A 課程實驗場所安全衛生管理訓練 2,832 人次、B 課程危害通識教育訓練 1,866 人次、C 課程輻射防護教育訓練 369 人次、D 課程生物安全教育訓練 1,255 人次及 E 課程生物安全再教育訓練 1,416 人次。

（二）110 年第 2 次輻射操作人員再訓練講習

於 10 月 27 日下午假環境研究大樓永續廳辦理 110 年第 2 次輻射再教育訓練課程，由行政院原子能委員會聶科長講授「談天然放射性物質輻防管理趨勢」，共 43 人參訓。

（三）環境教育活動

分別於 110 年 10 月 18 日與 11 月 5、17 日辦理 3 梯次環境教育活動，本年度與生農學院農試場園藝分場合作辦理場區導覽解說與手作活動，手作分別為葉拓手提袋、製作紫草膏及香草精油護唇膏，受疫情影響，活動場地需限制參與人數，三梯次分別為 34、33、34 人參與。

（四）職業衛生講座

110 年 10 至 12 月共辦理 4 場職業衛生講座，3 場為線上課程分別為「不法侵害教育訓練：職場衝突與溝通技巧（共 2 場次）」共計 126 人參加、「環境防疫新觀念」共計 35 人參加；1 場為實體課程，與台北市衛生所共同合作舉辦「失智友善議題：逐漸消失的人生彼岸」，共計 60 人參加。

三、生物安全實驗場所評核及訪視

（一）第二等級實驗場所評核

110 年度評核作業因疫情影響以書面方式進行評核，項目包括年度生物安全操作櫃確效檢查、高溫高壓菌鍋生物確效檢測報告、生物材料定期盤點紀錄、教育訓練證明及生物安全相關緊急應變演練之執行情形等，已持續追蹤後各實驗場所完成情形。

（二）高防護實驗室生物安全管理訪視

為確保從事 SARS-CoV-2 病毒相關實驗研究之高防護實驗室之生物安全管理，嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心於 12 月 14 日至本校 BSL-3 等級實驗室進行現場查核，查核結果：三項不符合事項及一項建議事項，本校生安會將督導該實驗盡速完成改善並函覆指揮中心。

四、溫室氣體盤查結果並取得第三方驗證

ISO 14064-1：2018 年版溫室氣體盤查及外部查證計畫由環安衛

中心協同輔導團隊環興科技公司於 10 月 25、28 日配合 BSI 英國標準協會進行第一次外部查證審查，並於 11 月 10、11 日進行第二次外部查證審查。

查證範圍包含校總區、進修推廣學院、醫學院、生農學院附設農業試驗場、生農學院附設動物醫院、生農學院附設山地實驗農場、生農學院實驗林管理處、竹北分部及雲林分部，共計 9 個區域。2020 年的溫室氣體排放量為 163,624 公噸 CO2e，並於 12 月 7 日取得 BSI 英國標準協會核發之查證證明書。

五、台北市勞動檢查處臨場輔導會議

12 月 9 日台北市勞動檢查處至本校進行臨場輔導事宜,除書面文件查核外，分別至土木系、食科所與機械系實驗場所進行實地訪查，需改善項目均於現場口頭告知。另需改善 3 個項目包括：新僱勞工實施一般安全衛生教育訓練制度改善、職業安全衛生委員會需由雇主擔任主任委員、職業安全衛生管理計畫應包括危險性工作場所之製程或施工安全評估等，環安衛中心後續將於期限內改善完成。

六、檢討處理本校災害事件

本校 110 年 10 至 12 月共發生 6 件災害事件，發生原因多是人員疏忽、粗心大意及未知危險性等，經環安衛中心組長會議逐一討論及編號，做成檢討與建議，除公文公告外，並以郵件傳送至各實驗場所負責人，提醒避免類似案例再次發生，共同維護校園安全。

七、定期辦理申報事宜

（一）110 年度第 3 季感染性生物材料運作紀錄申報

依疾病管制署規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成前 1 季感染性生物材料盤點申報，本校生物安全第二等級(含)以上之生物實驗室共 96 間，均於 110 年 10 月 15 日前完成 110 年度第 3 季運作紀錄申

報。

（二）毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年1、4、7、10月底前須完成申報前1季各種毒化物運作紀錄。自本年度起，除實驗場所運作管理系統例行性通知外，亦將於每季申報毒化物運作紀錄兩週前行文提醒相關系所單位務必依規定填報運作紀錄，未依規定填報者，除列為優先配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之單位外，亦將予以記點。

本校校總區等10個毒化物運作場址，110年第3季毒性及關注化學物質運作紀錄申報，經多管道提醒與通知，實驗場所均於規定期限內填報，環安衛中心亦於規定期限至教育部化學品管理與申報系統完成申報。

（三）110年度輻射業務年度申報

環安衛中心向行政院原子能委員會申報110年度本校非密封放射性物質作業場所8間及許可類可發生游離輻射設備1台之年度偵測結果，偵測結果皆為合格。

八、健康檢查及健康管理服務

（一）勞工一般健康檢查

本年度通知應健檢人數共1,134人，110年1月至12月共申請人數326人、完成健檢人數301人。

（二）特殊作業健康檢查

110年申請特殊作業接觸健康檢查人數為135人，完成受檢人數101人，依據勞工健康保護規則規定健康管理分級，健檢結果第一級管理者（經醫師綜合判定為無異常者）為45人，健檢結果第二級管理者（經醫師綜合判定有異常數據，而與工作無關者）為56人，安排臺大醫院環境職業醫學部醫師提供第二級管理者個別健康指導，無第三級管理者（經醫師綜合判定為異常，此異常可能與工作環境有相關

性）。

（三）職場健康服務

職業醫學醫師及本校職業護理師每個月提供 9 次職場健康諮詢，並至各學院單位巡迴門診，1 月至 12 月共辦理 108 場，使用諮詢服務資源人數達 145 人；110 年 10 月至 12 月電話衛教及接觸人數共 134 人。

九、清運事業廢棄物

（一）實驗場所廢液：110 年 10 至 12 月共清運 19,610 公斤。

（二）生物醫療及其他容器與耗材：110 年 9～11 月共清運 19,062 公斤。

（三）過期等廢化學物質：110 年共清運 4,602 公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會
110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

本校校務發展規劃委員會 110 學年度第 2 次會議於 110 年 10 月 5 日線上召開；第 3 次會議於同年 12 月 8 日在校總區第 1 會議室舉行，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

(一)「竹北分部校門與周邊環境及進修推廣教育大樓新建工程因應都市設計審議調整內容案」於 110 年 12 月 1 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」

(二)「第一行政大樓梯間及廁所整修工程案」，於 110 年 12 月 1 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」

(三)「醫學院附設醫院新竹臺大分院新竹醫院湳雅院區可行性評估案」於 110 年 12 月 1 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本案通過續提送校務發展規劃委員會討論。2.請參考委員意見修正報告書內容，重點包括：綠建築之節能設計、建築能效標示、交通動線及停車規劃等。」

二、實驗林管理處報告：各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，因契約期限將屆，仍有業務需要，函請繼續使用。案經本處評估其繼續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，經校產維護專案小組 110 年第 4 次會議決議同意續約 5 年。

三、校務發展規劃委員會討論通過案共 8 件：

(一)增列重點科技研究學院為本校編制內附設單位案。

(二)南投縣政府申請使用本校生物資源暨農學院附設山地實驗農場轄管林地 1 筆作為清境地區簡易自來水蓄水池用地案。

(三)醫學院附設醫院金山分院第二醫療大樓新建工程案可行性評估期初報告書案。

(四)醫學院附設醫院新竹臺大分院新竹醫院湳雅院區可行性評估報告書案。

(五)教育部申請續用本校行遠樓(羅斯福路一段 97 號)10、11 及 12 樓空間，作辦公空間使用案。

(六)傅園整體環境改善分期分區規劃期初報告書案。

(七)醫學院申請「醫療器材與醫學影像研究所博士班」增設案。
(八)公共衛生學院申請「健康數據拓析統計研究所」增設案。

國立臺灣大學程序委員會
110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

本委員會於 110 年 12 月 23 日召開會議，安排 110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 110 年 12 月 17 日，計收到 3 件提案，包括校長交議案 1 件及學院提案 2 件。經委員討論後，提案順序及程序表照案通過。

本次會議亦討論 110 學年度第 2 學期第 1 次臨時校務會議程序表、選票樣式、校務會議選舉校長遴選委員會委員補充規定及投票注意事項，經委員討論後決議：請秘書室依報教育部備查之本校「校長遴選委員會組織及運作要點」修正選票樣式及注意事項，並將相關檔案傳送各委員。若有委員認為係重大修正，則需再召開程序委員會討論；若無重大變動，則無需另召開程序委員會，俾將注意事項提送 111 年 1 月 8 日校務會議報告。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。