

國立臺灣大學 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面	1-1
教務處	2-1
學生事務處	3-1
總務處	4-1
研究發展處	5-1
國際事務處	6-1
財務管理處	7-1
共同教育中心	8-1
圖書館	9-1
計算機及資訊網路中心	10-1
人事室	11-1
主計室	12-1
稽核室	13-1
進修推廣學院	14-1
出版中心	15-1
工業研究中心	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心	17-1
校務發展規劃委員會	18-1
教職員宿舍委員會	19-1
程序委員會	20-1

國立臺灣大學 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

- (一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長爰每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 111 年 2 月，共召開 80 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。
- (二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 31 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效，第 31 次交流會係由管理學院於 111/2/22 辦理，未來亦將持續進行。
- (三)本校現有 11 個學院，110 年並新增國際學院、創新設計學院、重點科技研究學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大研究成果系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，將持續進行。

二、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

- (一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，目前共計有 47 個校級研究中心(不含停辦、合併或轉型的中心)。
- (二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會，研商各研究中心未來發展方向及策略。111 年 1-3 月，召開以下中心之諮詢(諮議)委員會議：
 - 1.中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心。(111/1/12)
 - 2.功能影像及介入治療研究中心。(111/1/19)
 - 3.能源研究中心。(111/2/25)
 - 4.海洋中心。(111/3/7)

5.氣候天氣災害研究中心。(111/3/25)

三、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)111 年 1 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>) 及本校網頁之「焦點新聞」：

1.園藝系吳俊達副教授協同方煒、鍾嘉綾、葉仲基、徐世勳與張靜貞等教授，攜手臺東區農業改良場專家，共同組成跨域技術團隊。在科技部智慧農業計畫的支持下，研發出「鳳梨釋迦長程貯運技術」，可將鳳梨釋迦鮮果運輸的保鮮期延長 2 倍，長達 3-4 週，並已有運送加拿大、馬來西亞及中東等地區之成功經驗，且能以運費相對低廉的海運方式抵達目標市場後，產品到貨可售率達 90%以上，果品櫥架壽命達 5-7 日的優異成功紀錄，大幅增加鳳梨釋迦的行銷量能，利於拓展遠距市場。本校已將這項長程貯運技術無償授權給農委會，並透過其國際市場通路遴選出的優質外銷業者、加碼提供運輸補助金等獎勵措施，共同協助開拓海外其他市場。

四、創新創業推動成果

111 年 1 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一)創意創業中心(下稱創創中心)

1.輔導新創內容

(1)舉辦孵化器臺大車庫第 18 屆(111/3-111/12)團隊招募，共入選 15 支團隊，包含 9 支本校學生團隊、5 支本校校友團隊及 1 支本校教授團隊(社工系許正熙助理教授)。

(2)舉辦加速器第 8 屆(111/3-111/7)團隊招募，審查作業進行中，預計 111/2/18 公告率取名單。

(3)與 15 家企業合作垂直加速器，包含玉山銀行、創兆生技、經濟日報、鴻海肚肚、好好證券、農純鄉、宏碁基金會、天下

雜誌、圓展科技、Amazing Talker、時報出版、國廷機電，產業含括金融、教育、科技、傳產、醫療、文創、餐飲、遊戲電競、出版、媒體。

(4)與台灣虛擬及擴增實境產業協會合作承接國家發展委員會之「XR 創新拔尖鏈結全球商機」計畫，負責輔導並提供國際鏈接資源予八家 XR 新創團隊。(111/2-111/11)

(5)協助國際產學聯盟承接之「台灣-史丹佛醫療器材產品設計之人才培訓計畫」，負責輔導並提供創業資源予 6 組創新醫療器材設計團隊。(111/1-111/7)

2.課程開設及活動舉辦內容

(1)政府補助講座：懷思科技共同創辦人蔡秉翰授課。(111/1/5)

(2)新創財務策略 unit economics /pro-forma financial statement：陽明交通大學科技管理研究所楊志偉助理教授授課。(111/1/11)

(3)公司治理課程：德勤商務法律事務所合夥律師陳盈蓁律師授課。(111/1/12)

(4)募資簡報訓練工作坊：Rayvision Inc. Former President 梁幸堯授課。(111/1/14)

(5)閉門投資媒合會：教育新創、社會創新。(111/1/21)

(6)募資聯合諮詢：創創中心曾正忠執行長、ITIC 創新工業技術移轉公司瞿志豪總經理、陽明交通大學科技管理研究所楊志偉助理教授。(111/2/14)

3.外部參訪及聯合活動：創創中心以策略夥伴身分參與天下雜誌舉辦之 2022 天下經濟論壇，曾正忠執行長上台分享「企業創新成長六大挑戰」，拓展創創中心的能見度。(111/1/11-12)

(二)創新設計學院(下稱 D-School)

1. 111-1 開設 48 門正式課程

(1)結合創新教育、大學社會責任、創創學程、領導學程四大主軸系列課程，包含「設計思考入門」、「設計思考教練人才培育課程」、「設計你的大學」、「創新原型實作」、「在地展齡：『家文化』專題」、「典範企業運作思維」、「解

決問題理論與實務」、「領導力講座」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「創新服務商業模式設計」、「國際青年創業專案」、「探索學習」等課程，強化社群場域創新，培養學生跨領域多元學習並整合實踐。

(2)設計你的課程 111-1 開設 3 門：該計畫邀請同學來設計一堂課，期待提案者、課程參與者帶著課程收穫持續主動學習，課程更貼近學生需求，呼應未來大學以學習者為中心的精神。本學期通過提案為：「我們與陪伴的距離－陪伴技巧與實作」、「看電影，學愛情」、「青春愛語－戀愛對話工作坊」。

2.主題演講/工作坊：常規課程內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後進階學習需求，透過主題演講及工作坊進行課程延伸。

(1)創新教學議題：互動設計人因基礎(Open Lab 創辦人鄭鴻旗)、解決問題理論與實務工作坊(CTPS Lab 創辦人/領導學程兼任教授李聖珉)

(2)創新創業：使用者訪談設計與分析(奧沃市場趨勢創辦人林宛瑩)、科技公司賣咖啡(Flash Coffee Taiwan 營運總監 Yolanda)。

(3)領導培力(人才發展)：綠藤的 B 型選擇(綠藤生機共同創辦人)、N 世代四個職場法則(104 人力銀行社會企業處副總經理王榮春)、履歷工作坊打造亮眼履歷(特力集團人力資源管理部總監林宛霖)。

3.課程/計畫/學生成果展現

(1)110-1 課程成果展(D-Day)：110/12/25 在水源校區卓越研究大樓 4 樓辦理實體展，邀請師生與會現場交流，超過 300 人出席，並同步透過 Gather Town 線上平台舉辦線上成果展－「生活博物館」，以虛擬學園線上互動方式呈現學院成果，計有 285 人參與。110/12/25-111/1/7 持續運用 Gather Town 進行互動及參與，累計超過 500 人次與會。

(2)第 14 屆創創學程 Pitch Day：本學期產生 10 組創業專案團隊，包含仿生設計、金融科技、心理健康等領域，1/3 於管理

學院一號館正大國際會議廳辦理期末發表會，邀請 BSOS 創辦人 Daniel、好伴社計周家緯營運長擔任評審進行講評。

- (3)「設計你的人生」期末分享會，111/1/8 以「Dance with yourself」為題，除了修課同學亦邀請家長和重要他人與會，透過聆聽分享以及參與活動，共同體驗課程如何陪伴學員認識自己，定錨人生。
- (4)「音樂合作的藝術與實踐」課程 1/18 至行政大樓第一會議室以「青聽臺灣」創作音樂會，由修課學生表演，作品從歷史中吸取音樂元素並轉化成全新創作，透過對經典曲目再詮釋重新「傾聽臺灣」。
- (5)「藝術與創作」課程期末成果展 111/1/11-1/18 在博雅教學館一樓展出，參與展覽的同學們來自臺大、臺師大、臺科大不同領域學系，精選出不同表現形式作品並學習布展的技巧。
- (6)領導學程暨創創學程學生李如寶以「Foodeast」獲第三屆和泰公益夢想家社會影響獎，橫跨 7 個科系的臺大學生，透過越食煮憶美食互動遊戲盒，打破疫情限制，達成新住民家庭文化理解，亦幫助孩子用創新方式學習異國文化。
- (7)創創學生團隊以「虎爺總鋪師」在挖貝 WaBay 平台募資達標，該款跨域臺語學習遊戲包，提升孩子的學習體驗。

4.跨域交流及合作

- (1)領導學程與銓創科技線上討論企業合作機制，預計將於 110-2 學期舉辦相關培力演講或工作坊，交流對於科技創新創業產業的資源與經營。(111/1/5)
- (2)110-2「領導力講座」課程持續與「臺灣女董事協會」合作開設課程，與會協會講者：蔡玉玲(臺灣女董事協會理事長暨理慈國際科技法律事務所共同創辦人)、張舒眉(佳必琪國際公司董事長暨非常木蘭創辦人)、王德頻(勝堡村營造工程公司副董事長)、周筱玲(元大期貨副董事長暨元大金控法金事業處執行長)、陳碧華(麗豐公司董事長暨克麗緹娜董事長)、弋順蘭:(台灣屈臣氏公司董事總經理)，經由業界領導人分享職涯經驗，了解不同領域需要的先備知能，此外亦將提供本校學生實習

機會，讓學生在踏入職場前建立學習與實習計畫。

(三)國際產學聯盟辦公室(下稱 ILO)

科技部國際產學聯盟計畫執行迄今邁入第 5 年，111 年 1 月迄今執行進度及重要事項如下：

1.國際鏈結及亮點產學合作

- (1)促成本校與臺科大及慧與科技公司(Hewlett Packard Enterprise, HPE)之產學合作，並於 111/1/12 舉辦合作啟動儀式，宣布攜手針對雲端、物聯網與 5G 趨勢展開先進技術研發合作，同時簽訂產學合作實習計畫，期結合全球資源與在地技術能量，深化臺灣產學研發潛能，培育學生接軌國際前瞻視野、累積參與國際專案經驗，並拓展未來就業可能性。
- (2)與本校防疫科學研究中心、生物技術研究中心、T⁴GIP 臺灣大學系統科研產業化平台，以及企業會員台灣默克(Merck)於 111/1/14 共同主辦「mRNA 技術於疫苗開發之應用工作坊」，針對 mRNA 疫苗與新藥的多元面向，包含研發、藥物遞輸、和生產製程，進行探討，以期促進產學間更多相互合作和支援的機會，進而加速國產 mRNA 疫苗和藥物的問世。

2.新創服務

- (1)於 111/2/17 舉辦「臺大及平台新創計畫徵案說明會」，針對科技部(預計 4 月初徵案)及經濟部(預計 6 月底徵案)新創計畫申請所需之文件資料及各階段審查(包含平台跨校初審，及後續書審、會議審)重點進行說明，協助有意新創團隊及早準備，並加強新創團隊對校內衍生新創辦法的認識，完善校內新創生態。

五、臺大-中研院聯合辦公室業務

- (一)為積極鼓勵臺大與中研院雙方學者創新性、互補性之跨領域研究合作，110 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」共計通過 13 件計畫，執行期間自 110/1/1-111/12/31 共 2 年。
- (二)110 年各計畫執行過程順利，其期中成果報告經中研院學諮會書面審查後，全數通過可繼續執行第 2 年，並維持與前年度相同之補助金額。

(三)111/1/1 起，13 件計畫賡續進行第 2 年之合作與研究，由本校高教深耕計畫及中研院學研合作計畫分別補助半數金額各 1,000 萬元，本年度雙方合計補助總金額為新臺幣 2,000 萬元。

六、有關本校依據「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」設立「重點科技研究學院」

(一)近期各項業務進度如下：

1.管理委員會

(1)分別於 110/12/30、111/1/19 召開第 3、4 次管理委員會會議。

(2)通過重點科技研究學院 111 學年度經營規劃報告書、重點科技研究學院組織規程，以及學院內部相關重要法規。

2.監督委員會：

(1)分別於 111/1/6、111/1/22 召開第 3、4 次監督委員會會議。

(2)審議通過重點科技研究學院 111 學年度經營規劃報告書、重點科技研究學院組織規程，並同意備查學院內部相關重要法規。

3.重點科技研究學院 111 學年度經營規劃報告書經 110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議(111/1/8)備查後報部，教育部以臺教高(一)字第 110007895 號函復同意備查。

(二)有關學院之招生情形：

1.重點科技研究學院下設「積體電路設計與自動化碩士學位學程」、「積體電路設計與自動化博士學位學程」、「元件材料與異質整合碩士學位學程」、「元件材料與異質整合博士學位學程」、「奈米工程與科學碩士學位學程」及「奈米工程與科學博士學位學程」共六個學位學程，並參加 111 學年度招生入學。

2.111 學年度碩士甄試已報到完畢，有 9 位新生申請提早於 110 學年度第二學期入學。國際學位生申請 111 學年 9 月入學第一梯次報名已完成審查，共錄取 3 名：積體電路設計與自動化博士學位學程 1 名、元件材料與異質整合博士學位學程 1 名、奈米工程與科學博士學位學程 1 名。

七、校務研究暨社會責任辦公室、永續辦公室

- (一)永續辦公室已於 111 年 1 月 1 日正式成立，並分別於 111 年 1 月 26 日與 2 月 25 日辦理永續發展推動委員會第一次及第二次會議，針對本校能源、交通、建築、智慧化等未來一年之重大工項進行討論。
- (二)彙整本校 ESG 績效，協助填報 QS 世界大學排名與《天下 USR 大學公民》調查。
- (三)辦理教育部 USR 計畫 110 年經費結算作業。

八、臺灣大學系統

- (一)依 110 年 12 月 24 日系統委員會會議決議，依循往例 111 年度三校業務及執行經費各校撥匯新台幣 300 萬元(業務經費 150 萬、年輕學者創新性合作計畫 150 萬)至系統帳戶內，賡續推動行政及業務。
- (二)全球人壽保險股份有限公司贊助三校開辦『全球通識講座』課程，110 學年二第學期開辦『全球通識講座-決策者的危機處理機制』，師資陣容堅強，期望倚重先進之傑出經驗，提升學生宏觀視野。
110 學年第二學期課程講者：

	學校/課程	決策者的危機處理機制
	課 程 講 者	徐斯勤教授、毛治國榮譽教授、魏國彥教授、黃輝珍董事長、馮燕教授、張上淳教授、陳宏宇教授、薛承泰教授、蔣丙煌教授、李鴻源教授、杜紫軍副院長。
	選課人數	120 位 (臺大 106 人, 臺師 3 人, 臺科 11 人)

- (三)110-2「臺大通識講座-人文與科技的對話」課程邀請講座師資，每位均為科技領域卓越表現者，同時對人文亦有修為，本講座目的在於培養學生全方位的人文、科技素養。
本學期師資有「中央社董事長劉克襄、前國立自然科學博物館館長

孫維新、中央研究院環境變遷研究中心特聘講座王寶貫、國立清華大學生命科學系講座教授李家維、風潮唱片創辦人楊錦聰、臺大地質系兼任教授魏國彥、巨大集團前執行長羅祥安、TutorABC 創辦人楊正大、好好聽文創傳媒股份有限公司董事長潘祖蔭、台大醫院院長吳明賢、傅佩榮/前臺灣大學哲學系教授兼系主任。

110-2 選課人數共計 553 位(臺大 550/師大 3/台科大 0)。

(四)辦理臺大系統文化基金會「文化科技系列講座」，自 109 年 9 月開辦迄今，於學期間，每月各舉辦一場，截至目前已舉辦 7 場講座活動。預定 111 年 3 月 22 日於臺大綜合教學館 2 樓臺大講堂舉辦「文化科技系列講座」第八場傅佩榮教授「溫故知新談儒家」講座活動。

(五)財團法人臺大系統文化基金會補助三校活動，110 學年第 1 學期共徵得 12 件申請案，經複審會議決議補助三校活動共計 12 件(臺大 7 件、臺師大計 4 件、臺科大計 1 件)，總計補助金額為新台幣 15 萬 2,000 元整。110 學年第 2 學期補助，將於 3 月第一週辦理收件及審查事宜。

(六)臺大系統文化基金會與學務處 110 年 12 月~111 年 2 月工作合作成果：

辦理單位	活動類別	活動名稱	日期	活動概述	參加人數/人次
臺大課外組	國際交流活動	第十三屆全球集思論壇	2022/1/21-25	年度主題為「Normality 尋常態」，匯聚各領域學者、企業領袖及 17 國學生代表，提供跨領域、跨世代的產官學深度交流平台，並提出行動方案。	310 人(臺大 200 人，臺師大 5 人，臺科大 2 人)
	藝文活動	台大合唱團 2021 歲末音樂會《聲聲不輟》	2021/12/21	緊扣主題《聲聲不輟》，以不同文化歌謠，傳遞出熱愛歌唱的理念。	1,340 人(臺大 125 人，臺師大 4 人，臺科大 1 人)
	藝文活動	管樂團冬季公演「幻想環遊世界」	2022/1/24	本次公演選曲風格多樣外，透過古今中外的音樂文化碰撞，讓觀眾對各種音樂類型有更深的認識。	約 400 人(臺大 71 人，臺師大 2 人，臺科大 1 人)

九、藝文中心

(一)新學期開展，藝文中心持續推廣各類藝文節目，將舉辦八場音樂會、三場包含音樂、舞蹈、電影等主題工作坊、五場講座及講座音

樂會、一場學術論壇，為校內師生以及鄰近居民帶來豐富的藝文饗宴。中心亦積極鼓勵學生及校內社團提案藝文活動合作促進人才培育，舉辦「NTU 藝起來」共一場系列活動。

(二)中心參與「臺大教職員工全人關懷服務方案」，預計於3月4日、3月18日、4月21日、5月10日舉辦「給教職員的藝文通識課」，除了首次帶領教職員走出校園探訪位於永康街的黑膠唱片咖啡館，本次也規劃了兩場有別以往的中世紀文藝復興時期風格音樂及少見的波斯手鼓演奏，引領教職員感受音樂的多元樣貌。

(三)「白日夢百科全書 vol.2 突崩」學生創作成果於12月26日至1月16日展覽及演出，本展覽為藝文中心公開對學生徵件的年度創作計畫，由人嶼總監劉辰岫擔任顧問指導、一共3組臺大學生發表，以多樣的媒材與形式，呈現他們歷經數月從發想到執行的創作成果。本次共辦理三場教職員導覽，七場創作者導覽活動。

(四)藝文中心與戲劇系、總務處營繕組共同執行卓聯地下劇場建置，現已完成工程細部設計審查，施工招標程序進行中。

十、召開各事務會議

(一)辦理校務會議110113號案交辦，2月22日召集法務處、人事室、主計室等相關處室及教師代表、學生代表，釐清法務處之功能、職掌及定位會議，已有結論將再提校務會議討論。

(二)召開教師評審委員會，審議教師之聘任、升等、停聘、解聘、不續聘及資遣等事宜。

(三)召開名譽教授審議委員會，以崇敬在教學、研究或行政工作上有卓越貢獻之退休教授。

(四)召開教師免評鑑會議，審議免評鑑教師資格。

(五)召開約用人員審核小組會議、專業技術人員審核小組會議，審核各單位晉用人力與考核等事宜。

(六)召開學術倫理審查委員會議，審議學術研究倫理相關案件。

(七)召開特殊教育推動委員會，擬訂及推動本校特殊教育改善計畫。

(八)召開推廣教育課程委員會，審議新開課程內容妥適性。

(九)召開研究船審議與督導委員會，審議本校經管新海研一號運作相關事宜。

- (十)召開藝文中心諮議委員會，提供中心推展藝文活動之諮詢、評議及年度計畫之認可。
- (十一)召開膳食協調委員會，負責本校所屬餐廳及福利社衛生改善工作之督導、管理績效之檢討及有關管理辦法之研擬。
- (十二)召開師鐸獎審查會議，俾薦送本校推薦師長參與教育部選拔。
- (十三)召開 THE 大學排名數據確認會議，邀集校內各單位確認填報數據，真實呈現本校各領域之卓越表現，以利本校於 THE 大學之排名。

十一、學校分部總辦事處

(一)竹北分部

- 1.進修推廣教育大樓新建工程及竹北分部校門案：111 年 1 月 20 日新竹縣政府已函文核准發予建造執照。建築師事務所於 111 年 1 月提交細部設計修正版本，刻正簽辦核定中，預計 3 月提送本案工程招標文件，屆時辦理公開閱覽等招標前置作業。
- 2.竹北分部之碩士在職學位學程開班情形
 - (1)工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班
 - (2)進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)
 - (3)事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)
 - (4)生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)進修推廣學院碩士學位學程110學年下學期課程已於111年2月19日開學，目前各學程恢復實體上課。111學年度新生招生已於2月14日辦理線上招生說明會並已於2月18日開始報名。
- 3.111 年冬令營原已招生並達開班人數，但因新冠肺炎疫情升溫影響，為所有人健康平安著想因此寒假冬令營停辦乙次，將再規劃以國小學生為主的春季科學教育體驗活動與夏令營。

(二)雲林分部

- 1.雲林分部開設之「學士後護理學系」：108 級(第二屆)學生順利完成所有臨床護理實習於 111 年 1 月 13 日舉行畢業典禮，並已於 2 月 19 日參加護理師專技高考；109 級(第三屆) 已於 2 月 15 日南下雲林分院實習。111 級(第五屆)後護招生報名時間為 2 月 8 日至 3 月 4 日，並訂於 4 月 23 日口試。

2. 農業經濟學系與生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班

(1) 農業經濟學系碩士在職專班：111 學年度舉辦四場招生說明會分別為：第一場 110 年 11 月 13 日於新北市農會；第二場 12 月 11 日於高雄市鳳山區農會；第三場 12 月 25 日於本分部農業推廣教育中心鋤禾館；第四場 111 年 1 月 8 日於本校農業經濟學系農業綜合館。預計 3 月 26 日筆試、4 月 9 日口試。

(2) 生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班：111 學年度兩場招生說明會分別為：第一場 111 年 1 月 9 日於本校生傳學系農業綜合館。第二場 1 月 15 日於本分部農業推廣教育中心鋤禾館。預計 3 月 26 日筆試、4 月 9 日口試。

3. 高齡醫學暨健康福祉研究中心案：本校與衛福部、國家衛生研究院三方合作建置「高齡醫學暨健康福祉研究中心」案，110 年 12 月 22 日完成雲林校區 30 米道路代辦合約雙方用印。110 年 12 月 30 日行政院已核定高齡醫學暨健康福祉研究中心案計畫書；111 年 1 月 4 日綜合規劃報告書於報衛生福利部辦理後續轉工程會審議事宜。統包工程公告招標於 110 年 12 月 21 日第一次公告上網，至 111 年 1 月 18 日無廠商投標 (領標家數 32 家)；於 1 月 19 日第二次公告上網，至 2 月 18 日無廠商投標。

4. 農業推廣中心(鋤禾館)業務：農業推廣中心(鋤禾館)一樓大展廳調整為大型教室(可容納 80 至 100 人)。農業推廣中心(鋤禾館)提供本校單位使用及當地借用中心空間辦理課程、會議與活動，使用情形踴躍。110 年 1 月～12 月累積課程數 22 節次，累積課程人數 3,363 人次。

5. 雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案

(1) 雲林分部校區內灌溉排水走向規劃案：110 年 10 月 15 日農田水利署雲林管理處「埤內分線分水設施工程」案完成發包，11 月 22 日開始施工，12 月 20 日儲水池工程完工。

(2) 雲林分部智慧示範溫室

A. 雨水回收池新建工程案：本案於 110 年 11 月 10 日第二次開標並決標，11 月 30 日辦理場勘及基地放樣，12 月 17 日基地開挖及文化監看會勘。

B.溫室灌溉及監控系統採購案：110 年 8 月 27 日獲教育部函復原則同意此案採最有利標方式辦理：9 月 14 日上網招標，10 月 13 日經評選委員評選後決標，於 11 月 17 日開工，於 111 年 01 月 27 日完工，2 月 15 日驗收完成。

6.臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓及職務宿舍新建工程案

110 年 11 月 11 日虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓(含汙水處理廠)及醫護宿舍新建工程專案管理暨監造委託技術服務案開標(資格標)，11 月 23 日召開第二次評選委員會評選優勝廠商，並於 11 月 30 日與優勝廠商議價議約後決標。110 年 12 月 13 日本校檢收教育部 12 月 7 日審議「臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」基本設計報告之審查意見。12 月 22 日專案管理暨監造委託技術服務案優勝廠商提送工作執行計畫書。111 年 1 月 4 日檢收「教育部所屬營建工程審查意見表」回覆意見，請本校附設醫院預審。1 月 28 日召開虎尾醫院新建工程經費共識討論會議及執行面討論會議。以維持原有工程預算，朝工程減做方向設計為共識，請建築師事務所及專管單位儘速精算經費，並提出調整內容建議。2 月 23 日檢陳修正後基本設計報告書請附設醫院總院審查核轉。

7.植物醫院、動物醫院

(1)本校生農學院善盡大學社會責任與產學合一概念，於107年底成立「植物醫院雲林分院」，並持續與雲林縣政府進行合作計畫-臺大植物醫學與農業推廣團隊雲林巡迴駐點服務與病蟲害防治輔導計畫。

110年1-12月執行計畫成果：

A.植物醫學診斷服務諮詢窗口案件統計共計 297 件，累計輔導面積為 184.8835 公頃。

B.辦理農業技術諮詢講習會共 7 場，本年度講習會總計輔導學員數 650 人次

C.植物醫學知識問卷 411 件。

(2)本校生農學院為克盡本校之社會責任，於108年7月成立本校「動物醫院雲林分院診療中心」於雲林分部鋤禾館。

110年1-12月執行計畫成果。

A. 家畜類(豬)

- a.抗體診斷服務 3,385 件。
- b.分子生物診斷 1,572 件。
- c.微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 187 件。
- d.組織並理診斷 129 件。
- e.駐場疾病防治及診斷技術服務共 46 場。

B. 禽類

- a.抗體診斷服務 6 件
- b.分子生物診斷 62 件
- c.微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 16 件
- d.組織樣材病理診斷 6 件。
- e.駐場疾病防治及診斷技術服務共 6 場

C.水產組織樣材病理診斷 2 件。

D.反芻動物組織樣材病理診斷，分子生物診斷、微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 6 件。

8.學府東路停車場新建工程：110 年 9 月 22 日委託本校附設醫院雲林分院辦理本停車場之規劃設計與工程施工。10 月 13 日提送基本規劃設計報告，規劃停車位計 292 格(含無障礙停車位 5 格、孕婦親子優先停車位 5 格、電動車優先停車位 5 格)。11 月 24 日提送詳細設計報告。12 月 1 日、12 月 16 日、12 月 22 日陸續提送修正版之細設圖說與預算至分院預算委員會。12 月 29 日提送最終版細部設計圖說與預算。

十二、111 年杜鵑花節活動於 3 月舉辦，主題標語訂為「杜鵑盛綻 未來璀璨」。基於防疫期間，須減少大型群聚活動、降低感染風險，開幕式與學系博覽會改採線上辦理，社團博覽會則取消舉辦。學系博覽會預計於 3 月 1 日在杜鵑花節官網上線，開幕式影片則會於 3 月 12 日播出。此外，校內各單位亦規劃一整個月的一系列活動，包含校園及博物館群導覽、臺大農場走踏、公共藝術、人文科學展覽等豐富內容，邀請各界參加，感受臺大蘊含的多元豐富能量。杜鵑花況與其它相關活動亦將詳列於杜鵑花節專網

(<http://event.ntu.edu.tw/azalea/2022/>)，歡迎社會大眾飽覽杜鵑花團錦簇與人文學術兼備之校園氛圍。

十三、為籌辦本校創校 100 年校慶活動，於 2 月 24 日召開第 2 次校慶籌備委員會議，以瞭解第 1 次校慶籌備委員會會議討論提出之 10 類校級與亮點活動籌劃情形，包括：指標建築、出版品類、紀念品類、紀念酒類、特展類、國際會議或研討會類、學生活動類、校友活動類、藝文活動類、校慶之標語及主視覺。

十四、校友中心業務

- (一)傑出校友遴選：於 3 月 9 日召開 111 年第 1 次傑出校友遴選會議，確認本年度遴選作業時程。
- (二)校友重聚：因受疫情影響，原訂於 109、110 年舉辦之校友重聚全部延期至今年舉辦。其中 B55、B56 校友五十重聚將於 4 月 27 日、B57 校友五十重聚將於 4 月 29 日舉辦；B76、B77 三十重聚及 B66 四十重聚，將於 5 月畢業典禮後舉辦；B67 四十重聚則於 11 月校慶大會後舉辦。
- (三)校友資訊系統更新：本案建置中，預計於 111 年 10 月完成。
- (四)校友證：截至 111 年 2 月，本校畢業校友人數約 31 萬 505 人。校友證目前已發行 12 萬 902 張，並持續辦理應屆畢業生及各重聚辦證之優惠專案。
- (五)配合杜鵑花節於 3 月 12 日及 13 日辦理四場 DIY 活動，邀請校友返校體驗；與校友總會合作，邀請各地校友會返校參觀新生南路水圳及檔案館展覽。
- (六)與各地校友會及校友重聚群組保持密切聯繫，雙向溝通並傳達重要訊息。

十五、訪客中心業務

- (一)1 月至 3 月，預計導覽服務 11 組團體，總服務人次共 430 人，其中包括 EMBA 校友基金會元旦辦理的臺大校園健走活動；此外 1 月至 2 月受 COVID-19 本土疫情影響，計有 11 組團體共 215 人取消。
- (二)因 3 月 12 日及 13 日杜鵑花節學系博覽會改線上辦理及社團博覽會取消辦理，訪客中心亦將取消高中生大學巡禮及攤位服務，但仍

會配合校友會及博物館提供導覽活動。另 3 月 19 日及 20 日對一般大眾的戶外導覽活動則照常舉行，各項活動均遵照本校防疫規定辦理。

十六、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 111 年 2 月 21 日止，該系統計有 14,517 則建言，其中 14,447 則處理完成，完成率為 99.5%。

國立臺灣大學教務處 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議 報告

壹、摘要

一、新冠肺炎防疫相關政策

(一) 安心就學方案

1. 受疫情影響無法入境學生，其選課、註冊繳費、修課、請假均得以專案方式辦理，因疫情延長休學或延長修業年限，延長之學期不計。
2. 為能維持學生受教權，請老師視課程教學內容，提供無法入境或因檢疫無法到課學生，遠距非同步或同步等彈性上課方式。
3. 無法入境學生可修習臺大系統學校提供之開放式線上課程，修課者至少須修習 1 學分或合併至少 1 學分之課程。
4. 111/03/21 仍無法入境學士班學生僅需繳交學分費，碩、博士班學生僅需繳交學雜費基數。
5. 提供尚未放棄出國交換／訪問學生選課權益，若於 111/03/22 尚未收到學生放棄出國之公文，則刪除其選課紀錄。

(二) 杜鵑花節學系博覽會改以線上方式辦理

1. 2022 杜鵑花節以全線上方式辦理「學系博覽會」，採虛擬實境介面辦理，提供參訪者更豐富多元之資訊與體驗。
2. 為讓各系學會發揮創意虛擬展示各系特色，將辦理評比擇優給獎。
3. 校方補助學系 3 萬元辦理線上學系博覽會。

二、申請增設調整院、系、所、學位學程相關業務報告案

本校醫學院申請增設「醫療器材與醫學影像研究所博士班」1 案，教務處業於 111/01/25 以校教字第 1110005180 號函報部在案；公共衛生學院申請增設「健康數據拓析統計研究所碩士班」及國際學院申請增設「防災減害與韌性碩士學位學程」等 2 案，訂於 111/03/15 前報部。

三、辦理教學研究單位評鑑

- (一) 本校 110 學年度受評單位計有外國語文學系、哲學系、人類學系、翻譯碩士學位學程、數學系、應用數學科學研究所、氣候變遷與永續發展國際碩士/博士學位學程、經濟學系、社會學系、公共經濟研究中心、胡佛東亞民主研究中心、物理治療學系、職能治療學系、生理學研究所、病理學研究所、微生物學研究所、植物科學研究所、漁業科學研究所、進修推廣學院、事業經營碩士在職學位學程、事業經營法務碩士在職學位學程、生物科技管理碩士在職學位學程、共同教育中心、運動設施與健康管理碩士學位學程、生物技術研究中心等 26 單位接受評鑑，各受評單位依規定須於 111 年 6 月底前完成實地訪評。
- (二) 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，有關 110 學年度教學研究單位評鑑，實地訪評仍維持於本(110)學年度辦理。惟國外委員因疫情無法出席實地訪評而請辭，得改邀請國內委員遞補；國外委員無法出席實地訪評，但仍願意擔任評鑑委員者，得改以視訊方式參與受評單位實地訪評的簡報、教職員工生晤談、綜合座談等場次，並請受評單位留下相關紀錄或佐證資料備查。

貳、近期重點業務報告

一、新冠肺炎防疫相關政策

(一) 安心就學方案

1. 受疫情影響無法入境學生，其選課、註冊繳費、修課、請假均得以專案方式辦理，因疫情延長休學或延長修業年限，延長之學期不計。
2. 為能維持學生受教權，請老師視課程教學內容，提供無法入境或因檢疫無法到課學生，遠距非同步或同步等彈性上課方式。
3. 無法入境學生可修習臺大系統學校提供之開放式線上課程，修課者至少須修習 1 學分或合併至少 1 學分之課程。
4. 111/03/21 仍無法入境學士班學生僅需繳交學分費，碩、博士班學生僅需繳交學雜費基數。
5. 提供尚未放棄出國交換／訪問學生選課權益，若於 111/03/22 尚未收到學生放棄出國之公文，則刪除其選課紀

錄。

(二) 杜鵑花節學系博覽會改以線上方式辦理

1. 2022 杜鵑花節以全線上方式辦理「學系博覽會」，採虛擬實境介面辦理，提供參訪者更豐富多元之資訊與體驗。
2. 為讓各系學會發揮創意虛擬展示各系特色，將辦理評比擇優給獎。
3. 校方補助學系 3 萬元辦理線上學系博覽會。

二、申請增設調整院、系、所、學位學程相關業務報告案

本校醫學院申請增設「醫療器材與醫學影像研究所博士班」1 案，教務處業於 111/01/25 以校教字第 1110005180 號函報部在案；公共衛生學院申請增設「健康數據拓析統計研究所碩士班」及國際學院申請增設「防災減害與韌性碩士學位學程」等 2 案，訂於 111/03/15 前報部。

三、辦理教學研究單位評鑑

- (一) 本校 110 學年度受評單位計有外國語文學系、哲學系、人類學系、翻譯碩士學位學程、數學系、應用數學科學研究所、氣候變遷與永續發展國際碩士/博士學位學程、經濟學系、社會學系、公共經濟研究中心、胡佛東亞民主研究中心、物理治療學系、職能治療學系、生理學研究所、病理學研究所、微生物學研究所、植物科學研究所、漁業科學研究所、進修推廣學院、事業經營碩士在職學位學程、事業經營法務碩士在職學位學程、生物科技管理碩士在職學位學程、共同教育中心、運動設施與健康管理碩士學位學程、生物技術研究中心等 26 單位接受評鑑，各受評單位依規定須於 111 年 6 月底前完成實地訪評。
- (二) 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，有關 110 學年度教學研究單位評鑑，實地訪評仍維持於本(110)學年度辦理。惟國外委員因疫情無法出席實地訪評而請辭，得改邀請國內委員遞補；國外委員無法出席實地訪評，但仍願意擔任評鑑委員者，得改以視訊方式參與受評單位實地訪評的簡報、教職員工生晤談、綜合座談等場次，並請受評單位留下相關紀錄或佐證資料備查。

四、教務處主政之高等教育深耕計畫

本校業於 110/12 完成各學院及各中心 110 年度教學創新推動計畫成果報告及 111 年度計畫書審查作業，將審查意見寄各單位，請其依審查意見修正內容並於 2 月底回報修正版。為不影響各項業務之推展，業於 110/12 暫核定 111 年各學院教學創新推動計畫 (L3) 經費共計 67,316,000 元；各中心 (含校級功能性學院、開授共同基礎科目之教學單位、各專案補助、獎學金等) 教學創新推動計畫 (L6) 經費共計 113,927,588 元。

五、110-2 學期教學助理之配置

本校教務處業於 111/01 核定基礎暨專業課程教學助理學士級 114 名、碩士級 286 名、博士級 143 名，合計 543 名。另，共同教育中心核定通識課程教學助理合計 237 名，總計本學期配置 780 名教學助理。目前教學單位已陸續依核定結果聘任教學助理，如教學助理獎勵金尚有餘款，擬依教學單位需求，於原核定課程調增教學助理名額。

六、111 學年度招生

(一) 學士班

1. 本校 111 學年度學士班繁星推薦招生名額(已加入半導體、AI、機械領域擴充名額)共 374 名，大學甄選入學委員會 111/03/31 公告錄取名單 (第八類學群醫學系及牙醫學系另行於 111/05/27-28 辦理口試，並於 111/06/06 公布錄取名單)。
2. 本校 111 學年度學士班申請入學核定招生名額(已加入半導體、AI、機械領域擴充名額)為 1,740 名，加計醫學系(公費生)10 名，共計 1,750 名，外加名額原住民生 40 名及離島生 26 名(澎湖離島 14 名、金門離島 11 名及離島連江 1 名)。
 - (1)第一階段由大學甄選入學委員會負責檢定及篩選作業，111/03/31 公布符合第一階段篩選名單，第二階段由各大學自行負責指定項目甄試。
 - (2)本校指定項目報名及繳費期間：111/05/05-10。
 - (3)本校指定項目甄試期間：111/05/19-29，本學年度第二段甄試作業包含四項方案：
 - i.辦理共同考試，降低筆試衝堂：111/05/21-22 二天辦理醫學院、工學院 AB 二群、電機資訊學院之共同試題筆試，考生成績分送該學院採計之學系使用。
 - ii.提供口試時段登記，降低口試衝堂：由臺大校方建置「口

試時段登記分配系統」，考生登記口試時段志願序，減少口試衝堂情形。

- iii. 辦理校內聯合預分發：每位考生參與校內聯合分發系組至多正取一系，並保留該正取志願序前之全部備取，減少考生重覆錄取占缺，考生也能獲得「較佳名次」或「由備取變正取」。
- iv. 弱勢生特設「希望組」共 8 組、56 個名額：招收 111 年核定為低收入戶或中低收入戶、已核定為特殊境遇家庭、新住民子女、就讀偏遠地區高中之考生，除辛組(醫牙)外均採計學測及審查成績，希望組各組均未參加校內聯合分發，各組錄取結果將予保留至大學甄選入學委員會開放考生登記分發志願序。經甄選委員會於 06/15 統一分發後，希望組各組內之分發學系若尚有缺額時，將依該組已獲分發錄取之考生，以甄選總成績及報名時所填志願序再次進行該組分發，考生若較高志願學系有缺額，將依序往前遞補，並於該日下午 5 時由本校公布有變更之希望組再分發結果。

(4) 本校指定項目放榜日期：111/06/06 上午 11 時以後。

- 3. 111 學年度國防學士招生，核定化學、大氣、機械及化工等 4 學系招生名額計 10 名，學系缺額可流用，於 111/06/06 公布錄取名單。

(二) 學士班轉學生考試

本校 111 學年度學士班轉學考試招生名額一般生 176 名，網路報名日期 111/05/10-05/19，考試日期 111/07/02。

- (三) 碩士班考試招生名額為 1,723 名，報名人數共 14,531 名，較 110 學年度 (15,797 名) 減少 1,266 名。碩士在職專班招生名額為 408 名。
- (四) 博士班招生名額為 656 名。110 學年度學士暨碩士逕行修讀博士學位者共計 157 名，較 109 學年度增加 5 名。
- (五) 111 學年度碩、博士班甄試錄取新生共計有 270 名錄取生提前入學，其中碩士生 225 名、博士生 45 名，分別較 110 學年減少 42 及 22 名。

七、期末教學意見調查情形分析

110 學年度第 1 學期納入評鑑之課程教學班級數為 4,973 班，所有課程評鑑值為 4.48。本學期各學院評鑑值均於 4.35 以上；依課程類別分析，選修課評鑑值高於必修課，非通識課程評鑑值高於通識課程，基礎課程中以日文評鑑值最高，其次為普通心理學、

國文。

八、教學發展中心業務推展近況

(一) 教師教學專業發展

1. 先導型植圖計畫：以新進專案教師為主要推動對象，規劃系列教學研習、教學諮詢服務並提供教學實踐研究補助，協助提升其教學實力。02/11 辦理交流會，截至 02/15 共計收到 7 名教師申請。
2. 鼓勵教學研究：本校政治系郭銘傑助理教授榮獲教育部 109 年教學實踐研究績優計畫。02/22 召開校內 110-2 教學實踐育成計畫 12 件申請案審查會議。03/08 辦理教學實踐交流會，以「教學評量設計」與「數位科技應用於課堂」為主題進行分享交流。
3. 教師增能系列活動：01/17 於共同 103 未來教室辦理單日工作坊「教師精進 bit by BIT—大學教授怎麼『混』」，共計 163 人次與會，整體滿意度 4.74(5 分量表)。

(二) 學生學習成效促進

1. 教學助理(TA)認證研習：110-2 TA 非同步線上研習，新增特殊教育主題課程為必看影片，共計 519 人報名、392 人獲得 TA 認證。另與雙語中心、寫作中心合作增開 EMI TA 培訓，學員需完成線上影片觀看並擇一梯次(02/11、03/03)參加實體研習。
2. 學習諮詢服務：110-2「專業學科諮詢」申請截止至 03/11；「個案諮詢」輔導專案將於 04/25 前送件，目前已通過校內信箱宣傳，鼓勵導師申請。
3. 自主學習計畫：110-2 計畫於 03/01 截件，03/26 進行期初聚會。
4. 國際讀書會：03/19 辦理神戶大學讀書會線上期末論壇。

(三) 教務政策規劃與研究

1. 學習問卷：翻譯計畫行為理論量表，準備 110-2 期末大學部學生、畢業生問卷調查；分析 110 學年度新生問卷四象限分布情形。
2. 推動領域專長：規劃領域專長 2.0 優化計畫，以強化領域專長課程間的關聯性、提升學習成效為目標，鼓勵已正式施行之領域專長，從教學目標、教材教法與學習評量三方面，整體規劃領專課程之教學設計。預計於 4 月公告領專 2.0 優化徵件說明、計畫書格式。

九、數位學習中心業務推展近況

(一) 數位教學資源建置與應用

1. 教學資源製作

- (1)NTU MOOC 於 Coursera 累計上線 67 門課程；自 103 年至 110 年 12 月，累計逾 126 萬人註冊、44,345 人完成課程、7,255 人購買證書；近期新增課程為中文系曹淑娟老

師「中國園林文學(一)」。

(2)NTU OCW 累計上線 245 門，網站瀏覽近 1,800 萬人次。
近期新增 5 門課程為柯格鐘老師「稅捐法導論」、黃美嬌老師「數值分析」、葉俊榮老師「環境法」、寫作中心「讀中生智：英文批判閱讀」(Reading to Connect)中文版與英文版。

(3)NTU SPEECH 典藏累計 2,954 場演講、網站累計逾 180 萬瀏覽人次，YouTube 頻道累計逾 740 萬觀看次數。

2. 教學資源應用：110-1 線上課程學分採計提供 6 門通識課程開放採計，共 372 人次通過認證考核。

(二) 數位教與學環境提升與優化

1. NTU COOL：

(1)110-2 至 02/16 共有 3,291 門課程於 NTU COOL 開課，團隊持續監控伺服器設備相關設定，並調整系統架構，以「負載平衡」提供系統總體承載量，維持平臺流暢及穩定，協助師生順利進行線上教學。

(2)110/12/23 課程大綱編輯提升功能上線；01/19 新版開課功能及影片教學模組 2.0 上線，教師開設 110-2 課程網頁時可選擇複製來自 CEIBA 過去課程教材；影片教學模組 2.0 於播放流暢度、紀錄準確度、使用操作流暢度皆提升。

(3)02/14 完成 Turnitin 與 U meeting 之串接；進行 CEIBA 唯讀模式、一鍵下載之功能規劃與開發。

2. 未來教室：共同教學館 103 未來教室已完工；將舉辦 110-2 未來教室使用培訓，三間未來教室共計 27 門課申請，空堂時段開放單次借用；持續追蹤協助院系所建置未來教室。

3. DIY 攝影棚：110-1 借出逾 30 次，含臺灣大學系統、領導學程、財金系、社工系、國企系等。

4. 課程自動錄播系統：02/11 上線錄播系統 2.0，完成共同教學館 15 間錄播主設備裝設，並提升錄播管理系統之易用與穩定性。

5. U 軟體服務：U Meeting 與 U Webinar PRO 帳號已自動展延授權期限至 110-2 學期末(111/06)。

(三) 推廣數位教學及開放教育資源

1. 提升數位教學知能：110/12/17 舉辦「認識教學元宇宙」VR 研討會，共計 58 位師生出席，滿意度 5.17(6 分量表)；01/17 於教師增能活動探討「混成的想像與定義、實體課堂的延伸—線上學習活動、實體場域的應用(TEAL 教學法)」等議題。

2. 開放教育資源推廣：01/08 舉辦 110-1 臺大線上課程高中交流講座，由資管系孔令傑老師、經濟系林明仁老師、毒

- 理所姜至剛老師主講，實體與線上共計 32 位高中生參與。
另提供 110-2 推薦課表給高中端作為自主學習選課參考。
3. 嗨教育 YouTube 頻道：發佈「臺大麥塊團隊專訪」影片。
 4. 臺大 YouTube EDU 及電視牆推播系統：新增「2021 年臺大傑出校友」等 12 部影片。

十、學習規劃辦公室業務推展近況

- (一) 110/09-12 服務累計人數為 117，累計人次為 114。
111/01/01-02/06 服務累計人數為 47，累計人次為 47。
- (二) 擴大宣傳服務：02/10 辦理線上說明會。接洽 110-2 院系巡迴說明會事宜，排定 02/17 辦理農藝系、02/22 辦理生農學院、02/25 辦理管院巡迴說明會。

學生事務處 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：學務處重要工作摘要

一、導師制度創新方案

110-1 學期推動系所關懷導師、導師社群及學生暖心關懷輔導等創新方案，並辦理關懷導師座談和研習活動，以增進師生互動交流，強化校園關懷網絡，經彙整統計有 1,010 人次之導師、學生、助教、心理師、學務主管及同仁參與。另已於 2 月 9 日舉辦「與系所主管座談會」，除專案報告各方案實施概況外，並特別邀請相關系所師長暨同仁分享參與方案之經驗與心得回饋，本學期將持續與各系所合作辦理。

二、臺大夢田深耕計畫

(一) 附錄 1 持續實踐 1+1+4 方案，完善就學協助：

高教深耕計畫附錄 1「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」進入最終年（111 年），學務處與教務處將持續實踐 1+1+4 方案：一項招生新指標—「鄉鄉有臺大人」；一項策略研究措施—「推動輔導實踐研究」；輔導機制夢田深耕計畫緊扣四大學習主軸—「領導力、就業力、身心力與文化力」，肩負照顧經濟或文化不利與區域平衡的高教公共責任，永續計畫精神。

(二) 111 年於原有 40+項方案外，另創新增設之特色輔導機制如下：

1. 培養學生的社會領導能力：A15 鼓勵經濟或文化不利學生擔任社團幹部，協助社團參與校內社團競賽，活動成績卓著核發學習獎助金。
2. 培養學生的文化素養能力：A16 鼓勵積極參與校級藝文活動—「臺大藝術季」，協助活動規劃、專案管理、現場人力支援等，並擔任藝術季及相關專案成員、志工等職務，成果卓著者核發獎助金。
3. 健全學生的身心穩定能力：
 - (1) B11 生活津貼餐食方案提升至每月 5,000 元、名額增加：110 年輔導實踐研究結果發現，參加 B11 方案的學生，因為經濟的穩定與生活的支持，平緩焦躁不安的身心，身心力的提升有顯著改善，學生能進一步在課業上專心，以求取學習進步為目標。由於疫情影響生活，110 年 9 月申請人數較上半年增加 13.48%，111 年 B11 方案將增額受理。
 - (2) C20 鼓勵學士班經濟不利學生專心向學：前一學期學業成績平均達標且經導師晤談，可獲得希望助學金。

三、藝文活動：110 學年度臺大藝術季

本屆臺大藝術季首次徵選「策劃團隊」舉辦，徵選結果由「清潔進行中」團隊獲選，團隊由本校李芸芷同學（戲劇四）、陳姿卉同學（戲劇三）及臺科大廖一豪同學（設計所二年級）組成。2月23日召開臺大藝術季諮詢委員會議，由策劃團隊進行總企劃書說明，透過諮詢委員會議的指導與把關，使本屆藝術季系列活動更臻完善。

本屆藝術季系列活動自4月29日開幕式起至5月21日止，將以「清潔進行中」為主軸，試圖說明疫情後，隔離的身體是我們重新認知了新的邊界與規則，伴隨著焦慮、壓抑、孤獨，一切的感受幾乎是並肩的來到，並包裹著我們。希望回重拾自身情感的連結，讓感受滲透進身體之間，交融、分化，最後摩擦出現那美麗的泡泡，期待以「釋放」方式，呈現疫情下的藝術新樣態。

四、2022 年校園徵才系列活動

因應人才招募數位化趨勢及兼具防疫考量，同步辦理實體與線上虛擬數位博覽會活動：

- （一）實體活動：111年3月5日辦理實體徵才博覽會，計287家公司，441個企業攤位、3月8日至15日辦理公司說明會75場次、3月16日至23日辦理公司參訪6場次。
- （二）線上虛擬數位徵才博覽會：3月5日至31日辦理，以逛展互動遊戲方式，提供註冊入展的臺大系統同學、校友及參展企業之間線上直接互動的招募平台。

五、春節關懷相關活動：

春節期間因疫情影響，多數僑生、陸生及國際學生無法返鄉過年，為傳達校方關懷之情，分別辦理相關活動：

- （一）111年春節祭祖大典暨境外生團聚：
1月15日由校長親自主持，貴賓、師長及學生共約700位參加。安排迎春揮毫、祭祖典禮、醒獅及社團表演、師長發送紅包、摸彩等活動，設計活動拍照背板，增設年節傳統服飾與文化展示區打卡贈禮活動，匯集不同國家新年歌曲播放，活動結束時，學生還可攜回餐盒、客製茶飲及保溫手提袋，讓學生備感溫馨。
- （二）學生宿舍春節除夕關懷活動案：
學務處學生住宿組於1月31日除夕下午於男一舍、大一女舍、BOT水源舍3處辦理除夕關懷活動，校長、學務長、國際長、總務長等主管出席大一女舍及BOT水源舍，發送參與學生新年紅包及餐盒，活動約有760名學生參與，學生反應良好，活動圓滿順利。

第二部份：學務處各單位報告

壹、生活輔導

一、導師業務

(一) 導師制度創新方案：

110-1 學期推動系所關懷導師、導師社群及學生暖心關懷輔導等創新方案，並辦理關懷導師座談和研習活動，以增進師生互動交流，強化校園關懷網絡，經彙整統計共約有 1,010 人次之導師、學生、助教、心理師、學務主管及同仁參與。此外已於 2 月 9 日在第一會議室舉辦「與系所主管座談會」，除專案報告各方案實施概況外，並特別邀請相關系所師長暨同仁分享參與方案之經驗與心得回饋，本學期將持續與各系所合作辦理。

(二) 110 學年度傑出導師評選：

本屆評選作業已於 110 年 12 月展開，有關學生意見調查係使用計中開發之電子表單平台系統，各系所得於 3 月 1 日前推薦 1 位候選人送院彙整，由各學院於 3 月底完成初審送校，預定 4 月至 5 月由評選委員會進行二階段之書面審查暨實地訪查。

二、110-1 學期各類學生扶助措施辦理情形(110 年 8 月 1 日至 111 年 1 月 31 日)

類別	名稱	大學/ 研究生	獎助範圍	補助人數		補助金額(元)	
本校自 籌獎助 學金助 學措施	希望助學金	大學部	助學金	400		12,530,000	
	勵學獎學金	研究生	獎學金	78		3,900,000	
	傑出表現	不限	獎學金	13		700,000	
	教育部特殊教育 學生獎助學金	領有教育部鑑 輔會證明之大 學/研究生	獎助學金	49		950,000	
	生活學習助學金	不限	每月助學 金 6000 元	546		15,822,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	7,013	8,792	88,609,557	159,878,537
			勞僱型兼 任助理	1,779		71,268,980	
	急難慰問救助金	不限	依法規辦 理	25		549,900	
	軍公教遺族	不限	助學金	44		623,060	
私設獎 助學金	各設獎辦法	依設獎單位限 定	獎助學金	974		41,665,597	
公設獎 助學金	各設獎規定	依各級機關規 定	獎助學金	137		3,963,000	
教育部	弱勢助學金	不限	助學金	398		5,347,000	

	校外住宿租金補貼		租金補貼	19	173,000
	就學貸款		貸款	1,774	60,723,798
	學雜費減免		減免	1,377	26,987,226

三、獎學金頒獎典禮

110 學年度各類獎學金頒獎典禮已於 110 年 12 月 17 日舉行，本次共頒發 7 項校設暨私設獎助學金，除致贈校外設獎單位感謝狀外，並分別邀請國際學位生、本地生 2 位學生獲獎代表分享經驗並致謝詞，過程溫馨順利；相關成果已放置於本校臺大首頁/校園訊息/焦點新聞、學務處 IG 與生活輔導組網站。

四、臺大夢田深耕計畫

(一) 附錄 1 持續實踐 1+1+4 方案，完善就學協助：

高教深耕計畫附錄 1「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」進入最終年（111 年），學務處與教務處將持續實踐 1+1+4 方案：一項招生新指標－「鄉鄉有臺大人」；一項策略研究措施－「推動輔導實踐研究」；輔導機制夢田深耕計畫緊扣四大學習主軸－「領導力、就業力、身心力與文化力」，肩負照顧經濟或文化不利與區域平衡的高教公共責任，永續計畫精神。

(二) 111 年夢田深耕計畫開放申請：

111 年於原有 40+項方案外，另創新增設之特色輔導機制如下：

1. 培養學生的社會領導能力：A15 鼓勵經濟或文化不利學生擔任社團幹部，協助社團參與校內社團競賽，活動成績卓著核發學習獎助金。
2. 培養學生的文化素養能力：A16 鼓勵積極參與校級藝文活動－「臺大藝術季」，協助活動規劃、專案管理、現場人力支援等，並擔任藝術季及相關專案成員、志工等職務，成果卓著者核發獎助金。
3. 健全學生的身心穩定能力：

(1)B11 生活津貼餐食方案提升至每月 5000 元、名額增加：110 年輔導實踐研究結果發現，參加 B11 方案的學生，因為經濟的穩定與生活的支持，平緩焦躁不安的身心，身心力的提升有顯著改善，學生能進一步在課業上專心，以求取學習進步為目標。由於疫情影響生活，110 年 9 月申請人數較上半年增加 13.48%，111 年 B11 方案將增額受理。

(2)C20 鼓勵學士班經濟不利學生專心向學：前一學期學業成績平均達標且經導師晤談，可獲得希望助學金。

(三) 續推第二年「輔導實踐研究」：

110 年進行 3 項方案的輔導實踐研究，第二年（111 年）除了原有項目外，預計再納入以下事項：

1. 「A24～A26 參與外語語文能力課程及檢定」的成績進步與就業力提升研究，產出結果提供校內橫向連結與資源整合，逐步深化學生一般及專業英語能力，協助學生發展。有利銜接推動 EMI 課程之政策與策略制訂參考，建構校內雙語學習環境。
2. 「A14 Open School 臺灣壯遊暑期實踐企畫」與文化資本提升的觀察。
3. 擴大分析 107～110 年度加入與未加入本計畫之經濟不利學生，反映在各面向學業成績之進步情形。

貳、課外活動

一、新生定向輔導

（一）新生學習入門書院：

1. 業於 1 月 22 日及 1 月 26 日辦理分部門籌會，說明部門工作及每個月份應完成進度。
2. 將於 2 月 20 日辦理籌員全員籌會，驗收 1 月份指定任務並確立各部門每週定期籌會時間。

（二）新生限定版上衣 logo 設計徵件：

徵件時間自即日起至 3 月 10 日止，徵件辦法及海報已公告，目前已收件作品 13 件。

二、社團輔導

（一）110 學年第 2 學期社團輔導委員會：

於 3 月 14 日前受理新成立社團、復社、更名、試營運轉正式社團申請，並預計於 4 月召開會議審件。

（二）學生社團評鑑：

1. 校內：本年度循往例於線上辦理評鑑，報名社團計 83 組，預計於 3 月 4 日完成各社團資料上傳，並於 3 月 16 日至 23 日由評審委員進行資料審查。
2. 全國：本年度「大專校院社團評選」以線上方式進行，本校將薦派日本語文學系學生會、馬來西亞同學會、椰林合氣道社及氣球社，另「年度最佳社團特色活動評選」薦派交響樂團代表參與大專校院學生社團評選活動。

（三）社團負責人暨幹部研習會：

110 學年第 2 學期於 2 月 19 日假第一學生活動中心辦理，協助社團準備社團評鑑資料並強化其傳承及經營力、透過講解定期統籌與學期活動規劃，協助社團提升活動及經費管理力；另特別安排議題時間，就社輔會建議之社團議題進行討論。

三、服務學習與社會服務隊

（一）服務學習：

因應疫情，部分寒假社會服務隊無法如期完成服務時數，經調查有 7 門課程申請停辦。

（二）社會服務隊：

111 年寒假期間原計畫籌組 28 個國內服務隊，參與學生人數約 889 人，服務時數約 47,418 小時，被服務人數約 1,538 人。因應疫情，共 12 個服務隊停辦或延期至暑假進行服務。

四、推動國際化之「全球集思論壇」：

第十三屆全球集思論壇於 1 月 21 日至 1 月 25 日舉行，本屆考量疫情影響，特開設線上代表參與方案，共有 216 位代表、囊括 17 國共同參與；年度主題為「Normality 尋常態」，在快速變遷的時代脈動中，常態是否仍存在？還是沒有常態，已然成為新的常態？透過本次會期精心安排的各式活動，邀請講者、業師與代表們共同探究不一樣的世界樣貌。

開幕式由管校長致詞拉開序幕，此外感謝國立臺灣科技大學顏家鈺校長、本校張上淳副校長及多位校內師長的共襄盛舉，開幕演講貴賓為意法半導體亞太區副總裁暨台灣區總經理 Giuseppe Izzo、遠山呼喚共同創辦人林子鈞學長，在所有貴賓的祝福以及開幕演講嘉賓的分享下展開為期五天的活動；閉幕演講則邀請外交部吳釗燮部長、遠傳電信井琪總經理，兩位貴賓精彩的演說，更是替本屆會期畫下了完美的句點。

五、學務研究

（一）學生會「社團經營調查計畫」量化與質化問卷已完成第 3 次修正，經幹部群初測後，於 2 月中旬發放。

（二）研究生協會「研究生勞動情況、條件與改善研究計畫」執行企劃已完成，訂於 3 月進行量化問卷調查。

（三）課外組「學生課外活動參與情形」量化問卷已完成第 3 次修正，訂於 110 學年第 2 學期社團負責人暨幹部研習會宣傳發放。

參、學生住宿服務

一、新建學生宿舍案

預算調增可行性報告書預計 2 月底函報教育部審議。

二、學生宿舍防疫工作

(一) 宿舍防疫措施：

1. 境外入境者入住宿舍前 3 日內須至醫療院所接受採檢，110-1 學期共安排 582 名同學入住前採檢事宜。
2. 「居家隔離」、「居家檢疫」、「加強自主健康管理」、「自主健康管理」者，不可進入宿舍。
3. 住宿生如發燒，須至退燒滿 24 小時後始得返回宿舍。
4. 因應中央流行疫情指揮中心春節期間(110 年 12 月 14 日~111 年 2 月 14 日)入境檢疫方案，控管宿舍進出人員。
5. 宿舍動線以不跨樓棟、不跨樓層、不跨寢室為原則。
6. 學生於宿舍公共空間除用餐、飲水及盥洗外，應全程佩戴口罩。
7. 111 年 1 月 25 至 27 日計有 17 名住宿生被匡列隔離，已安排轉置、室友通知、宿舍消毒等各項事宜。

(二) 補助學生防疫費用：

1. 依據「110 年國立臺灣大學住宿學生防疫安置費用補助計畫」，補助 110-1 學期境外入境境外生自主健康管理期間旅館住宿費用，已受理 190 件補助申請。
2. 依據「110 學年度國立臺灣大學學生宿舍防疫補助辦法」，補助僑外生 110 學年度疑似症狀採檢後自主健康管理期間旅館住宿費用、發燒檢疫期間旅館住宿費用、確診者或密切接觸者自主健康管理期間旅館住宿費用及 110-2 學期境外入境新生自主健康管理期間旅館住宿費用，已受理 1 件補助申請。(持續接受申請中)

三、宿舍住宿業務

- (一) 110-2 學期舊生候補校內宿舍，共有 88 人申請，開學前已遞補完。
- (二) 110-2 雙北短期住宿於 2 月 14 至 18 日開放申請，2 月 22 日公告結果。
- (三) 110-2 學期研究所新舊生住宿申請，男生正取 54 人、女生正取 2 人，計 56 人；候補人數，男生 70 人、女生 101 人，計 171 人。候補作業持續遞補中，男生遞補至第 69 號、女生遞補至第 22 號。
- (四) 110-2 學期國際處提供國際生名單交換生 23 人、學位生 43 人，計有 66 人，除 7 名交換生排入太子學舍外，其餘同學皆安排於校內宿舍。

四、宿舍服務學習方案

110-2 學期持續開設「服務學習二：宿舍服務」課程，藉由宿舍服務豐富學生之多元學習經驗，並貢獻所學於生活之宿舍區域。

五、宿舍志願服務方案

110-2 學期因應疫情影響，部分學校（機構）持續未開放大學生進入服務，但公館國小、民族國中、新生老人日照中心等接納本校學生進行線上或實體服務，將招募及媒合住宿學生參與服務。

六、學生宿舍餐廳福利社等業務

男七福利社場地出租合約案，於 110 年 12 月 8 日重新招標，計有 1 廠商投標，經 111 年 1 月 4 日評選會議決議，由翊強企業有限公司為優勝廠商，並已於 1 月 15 日簽定合約，目前營業準備整修期共約需 2 個月，預計 3 月中旬開始營業。

七、學生宿舍採購及修繕業務

（一）已決標施工項目：

1. 男七舍餐廳屋頂漏水整修工程已於 110 年 12 月 10 日開工，將於近期完工（目前施工進度已達 96%）。
2. 女一舍儲熱水桶、女三舍鍋爐、男二舍鍋爐更新工程已於 111 年 2 月 11 日決標，預計於 111 年 4 月 12 日完工。

（二）已發包技服規劃設計：

1. 男二舍、女六舍冷氣機電源改善工程已於 111 年 2 月 8 日開工，預定於 111 年 6 月 7 日完工。
2. 男八舍、研三舍 110 年宿舍建築物公安檢查缺失改善工程案技服已決標，工程案準備進入發包作業。

八、學生宿舍春節除夕關懷活動案

春節期間因疫情影響，多數僑陸生及國際學生無法返鄉過年，為傳達校方關懷送暖心意，學務處學生住宿組於 1 月 31 日除夕下午於男一舍、大一女舍、BOT 水源舍 3 處辦理除夕關懷活動，校長、學務長、國際長、總務長等主管出席大一女舍及 BOT 水源舍，發送參與學生新年紅包及餐盒，活動約有 760 名學生參與，學生反應良好，活動圓滿順利。

肆、僑陸生輔導

一、防疫相關因應措施－教育部境外生返（來）臺就學專案

（一）專案與非專案報部人數統計：

身分別		僑生	陸生	國際學生
專案報部	109 年 7 月 13 日至 12 月 31 日	305	350	200
	110 年 1 月至 5 月 18 日	14	19	38
	110 年 9 月 13 日起	233	92	314
專案報部合計		552	461	552
非專案報部（舊生持有效居留證/臺灣身分證）	110 年 7 月 11 日起	186	0	175
非專案報部合計		186	0	175

註：更新至 111 年 2 月 13 日入境名單。

1. 協助僑陸生入境檢疫期間每日健康追蹤關懷、巡迴採檢車/醫療院所採檢、集中檢疫所申請及派車、住宿費及交通費代收代付。
 2. 提供僑陸生入境名單，以利安排導師關懷、心輔資源、課程點名單註記、入住宿舍狀況、通知防疫聯絡人。
- （二）國立臺灣大學補助清寒僑生、陸生及國際學位生入境檢疫及自主健康管理費用辦理原則：110-1 學期補助 121 人（僑生 79 人、陸生 2 人、國際學位生 40 人），核發 888,500 元。
- （三）僑務委員會補助 110 年度僑生新生防疫旅宿費，獲補助 193 人，核發 965,000 元

二、111 年春節祭祖大典暨境外生團聚

1 月 15 日於舊體育館舉辦「春節祭祖大典暨境外生團聚」活動，由校長親自主持，貴賓、師長、僑生、陸生及國際學生共約 700 位參加。安排迎春揮毫、祭祖典禮、醒獅及社團表演、師長發送紅包、摸彩等，於農曆春節前夕傳達學校對境外生關懷之情。因應疫情，提供餐盒、客製茶飲及保溫手提袋讓學生攜回，設計拍照背板，增設年節傳統服飾與文化展示區打卡贈禮活動，匯集不同國家新年歌曲播放，讓無法回鄉過節的境外學生備感溫馨。

三、僑陸生休退學統計

（一）僑生統計：

1. 休學：109-2 學期僑生在學人數約 1,576 人，休學人數 85 人，休學率約 5.39%。休學原因前 3 項為：疫情影響、生涯規劃、其他因素。

2. 退學：109-2 學期僑生退學人數 17 人，退學率約 1.08%。退學原因前 3 項：逾期未註冊、休學逾期未復學、志趣不合及 2/3 不及格又逾 1/2 不及格。

(二) 陸生統計：

1. 休學：109-2 學期陸生在學人數 429 人，休學人數 67 人，休學率約 15.6%。休學原因前 3 項：受疫情影響、撰寫論文、生涯規劃及健康因素。
2. 退學：109-2 學期陸生在學人數 429 人，退學人數 3 人，退學率約 0.7%。退學原因：休學逾期未復學、逾期未註冊。

四、大學部僑生學業適應問卷調查

109-2 學期大學部僑生學業成績 3 分之 2 不及格人數計 11 人，學業成績不理想原因：生活作息混亂、生活適應不良、健康因素、英文能力不佳、不清楚所學與未來相關連結、所學與志趣不合，另製作關懷輔導紀錄。

五、110 學年度「溫梓祥先生紀念獎學金」

得獎名單 1 名，核發 56,000 元。

六、110-1 學期「研究所優秀僑生獎學金」

得獎名單 50 名（博士班 8 名、碩士班 42 名），核發 2,500,000 元。

七、國立臺灣大學小小寰宇 2021 助學金

補助 16 名，核發 208,000 元。

伍、原住民族學生資源中心

一、教育部「高等教育深耕計畫」附錄 2「提升高教公共性透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效」：

- (一) 110 年成果及 111 年計畫書（含經費申請表）已於 1 月 14 日備文報部，並於 1 月 18 日收到教育部撥付之第一期款 40 萬元整。
- (二) 110 年經費統計收支結算表及賸餘款匯款證明，於 2 月 25 日前備文報部。

二、110 學年第 1 次諮議委員會會議已於 1 月 26 日(三)辦理完成，將依討論事項之決議，於 110-2 學期增聘一名校內原住民研究生委員。

陸、學生職涯輔導

一、2022 年校園徵才系列活動

因應人才招募數位化趨勢及兼具防疫考量，同步辦理實體與線上虛擬數位博覽會活動：

- (一) 實體活動：111 年 3 月 5 日辦理實體徵才博覽會，計 287 家公司，441 個企業攤位、3 月 8 日至 15 日辦理公司說明會 75 場次、3 月 16 日至 23 日辦理公司參訪 6 場次。
- (二) 線上虛擬數位徵才博覽會：3 月 5 日至 31 日辦理，以逛展互動遊戲方式，提供註冊入展的臺大系統同學、校友及參展企業之間線上直接互動的招募平台。

二、職涯學習系列：就業職能養成

- (一) 國際人才發展體驗營：111 年 3 月至 4 月辦理第 15 期國際人才發展體驗營課程，預計開放 60 個名額。
- (二) 第 15 期商學概論基礎課程：
 - 1. 行銷實務，預計 111 年 3 月至 5 月辦理，共 9 堂課，名額 60 位，2 月 18 日開放報名。
 - 2. 財務會計，預計 111 年 3 月至 5 月辦理，共 8 堂課，名額 60 位，2 月 18 日開放報名。

三、職涯關注系列

- (一) CPAS 職涯適性測評講座：預計 111 年 4 月 28 日及 5 月 18 日辦理 2 場。
- (二) 畢業生流向問卷調查：110 年獎勵經費實際支出總計 942,305 元，包含抽獎獎品金額 124,539 元、超商禮券金額 529,200 元，系所端達標獎與特別獎總計金額 288,566 元。

四、職場學習系列

履歷撰寫與面試技巧指導：影片於 111 年 1 月放至職涯中心官網，並預訂 111 年辦理 3 場實體講座，如因疫情影響，將調整為線上講座。

五、溝通與媒體系列

「2022 PASSION WORKER 臺大人職場手冊」110 年 12 月 24 日發刊，111 年 1 月 17 日於職涯中心網站上架網頁版。本次與出版中心合作，預計 2 月份以零元電子書方式在第三方平台上架。

柒、學生心理輔導

一、學輔中心

- (一) 文學院轉介及輔導情形：
 - 1. 發展性輔導狀況

與文學院學生會合辦初級預防講座一場，學生參與約 45 名。學生回饋普遍認為對提升情緒覺察力有幫助、希望再度舉辦與情緒有關之講座。

2. 介入性輔導狀況

直接服務（含面訪、電訪等）共計 52 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 79 人次。自 110 年 12 月至 111 年 1 月底，來談學生新增 24 人、開列 6 案。

（二）管理學院轉介及輔導情形：

1. 發展性輔導狀況

持續與系所、助教保持聯繫，確認學生狀況及可使用資源，共同協助及穩定學生。管理學院當時與學生會討論講座辦理，學生會認為上學期人力不足，上學期暫時不舉辦。

2. 介入性輔導狀況

直接服務（含面訪、電訪等）共計 20 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 56 人次。自 110 年 12 月至 111 年 1 月底，來談學生新增 5 人、未開列個案。

（三）生農學院轉介及輔導情形：

1. 發展性輔導狀況

與系所導師、助教及學務輔導人員（宿舍輔導員及其餘同仁）共同更新資訊、知悉學生狀況，以利立即應變處理學生議題。12 月於生農學輔室舉辦共六場午餐談話，以輕鬆方式接觸學生。

2. 介入性輔導狀況

直接服務（含面訪、電話、電郵等）共計 43 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 120 人次。自 110 年 12 月至 111 年 1 月底，來談學生新增 30 人、開列 6 案。

（四）生科學院轉介及輔導情形：

1. 發展性輔導狀況

與院系師長交流、宣傳學輔中心服務內容。與院學會同學接觸討論後續合作模式及可協助宣傳方式。

2. 介入性輔導狀況

直接服務（含面訪、電郵等）共計 6 人次；間接服務（含聯絡校內、外單位，與系所協處、接受轉介，及與同學協調晤談事項等）共計 22

人次。自 110 年 12 月至 111 年 1 月底，來談學生新增 4 人、開列 1 案。

3. 植科所教師意外之學生關懷輔導

- (1) 2 月 19 日教師意外發現當日，學輔專員除寄發關懷信件予現場受影響之 4 位研究生外，並主動提供協助和關心學生。
- (2) 2 月 21 日下午 3 時 30 分至 4 時 30 分，與心輔中心合作辦理植科所師生安心講座，提供壓力自我檢視，以及兩中心對師生的關懷協助，約 45 人參加。
- (3) 生科學院駐院學輔室暫移到生科學院大樓(原位置在農化新館 AC2-215 教師休息室)，讓學生可就近晤談。

(五) 社會科學院轉介及輔導情形：

1. 發展性輔導狀況

持續與導師和系所同仁合作關懷同學近況。於 12 月 7 日與社工系學會合辦電影欣賞暨自我覺察座談會、12 月 14 日辦理壓力調適心衛講座;並試辦七場新生關懷聚會。

2. 介入性輔導狀況

直接服務(含面訪、電訪等)共計 65 人次;間接服務(含聯絡校內、外單位,與系所協處、接受轉介,及與同學協調晤談事項等)共計 139 人次。自 110 年 12 月至 111 年 1 月底,來談學生新增 45 人、開列 5 案。

(六) 法律學院轉介及輔導情形：

1. 發展性輔導狀況

持續與院系學務助教、導師與關懷導師協助初級預防工作。於 12 月 17 日搭配院內心理師舉辦調適完美主義講座。1 月因應校內不幸事件,提供安心小棧和安心資源。

2. 介入性輔導狀況

直接服務(含面訪、電訪等)共計 31 人次;間接服務(含聯絡校內、外單位,與系所協處、接受轉介,及與同學協調晤談事項等)共計 101 人次。自 110 年 12 月至 111 年 1 月底,來談學生新增 14 人、開列 4 案。

二、心輔中心諮商晤談及心理測驗

由具證照專任老師(心輔中心 23 位、資源教室輔導人員 6 位)及 21 位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導,並提供心理測驗之分析與解釋。110 年 1 月至 110 年 12 月 31 日間直接服務共計 10,094 人

次。

三、校園心理衛生推廣

- (一) 情感教育：舉辦全校性情感教育講座，110 年全年度分別以「價值」和「愛」為主題辦理 5 場講座，共 277 人次參與。
- (二) 團體/工作坊：辦理全校性團體和工作坊，讓學生在與人際互動中學習和成長，提供正念認知治療、情感關係、放鬆紓壓、人際溝通技巧等多元主題團體，110 年全年度共辦理 12 場實體團體，及 4 場線上正念團體，共 721 人次參與。
- (三) 心理小學堂開放式團體：110 年創新方案，提供開放式團體，促進學生增加心理健康知能，提高學生自我了解及自我照顧能力，自 5 月發展至 12 月，共辦理實體 9 場及線上 7 場團體，共 122 人次參與。
- (四) NTU Peer：為落實和發展友善關懷的校園文化，NTU Peer 轉型與各院系及學生族群連結，今年陸續住宿組、社科院、管理學院合辦講座，並邀請具有心理衛生推廣熱忱的學生一起推廣校園關懷文化。110 全年度共辦理 8 場輔導講座，共 236 人次參與，並進行 2 場工作坊和說明會，與有關懷熱忱的同學合作推展多樣輔導活動。
- (五) 自殺防治守門人：110 年持續辦理 4 場自殺守門人訓練，協助校園教職員生具備關懷支持自殺高風險學生知能，共計 22 位教師、175 位職員、及 102 位學生參與。
- (六) 國文輔助教學演講：與中文系合辦，110 年辦理 2 場，共 146 人次參與。

四、臺大學生「身心健康評量系統」建立研究案

學務處與心理系姚開屏教授合作臺大學生「身心健康評量系統」之建立的研究案，自 110 年 6 月開始迄今已設計並完成子計畫 1 的新生問卷及子計畫 2 的弱勢生加一般生（對照組）的問卷調查，子計畫 1、2 已分別回收 2,879 人及 5,632 人的問卷，目前在資料分析中。子計畫 3 的研究生問卷目前回收 3,927 人的問卷，將開始進行資料分析。

五、資源教室學生輔導

- (一) 由 6 位專任輔導老師為 272 名特殊教育學生提供輔導與特教資源。
- (二) 110 年度特殊教育推行委員會已於 110 年 5 月 11 日及 11 月 9 日召開完成。
- (三) 110 年度教育部委託臺師大特教中心到校訪視本校特教業務，獲委員評鑑為優良。
- (四) 110 年度完成身心障礙學生提報鑑定，共提報 43 位學生。

- (五) 110 年度身心障礙學生共 45 人次接受助理人員服務，共計 5,440 小時；共 37 人次接受課業輔導服務，共計 888 小時。
- (六) 110 年度辦理各項輔導活動，包括新生暨家長迎新輔導活動、PEERS @NTU 社交技巧訓練團體、身心障礙學生生涯轉銜輔導活動、微積分團體輔導班、身心障礙權益促進會活動等，共計 30 場次，共 210 人次參加。
- (七) 資源教室 110 年度招收及輔導身心障礙學生工作計畫經費執行成果：核定計畫總額為 7,828,700 元整，實支總額為 6,804,645 元整，整體執行率為 87%。
- (八) 資源教室 110 年度夢田深耕計畫執行成果：主冊共執行 711,566 元，附錄獎助方案共執行 1,214,000 元，共計 59 人次申請。

捌、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理

(一) 衛生教育

1. 110 年 12 月至 111 年 1 月辦理 3 場衛生教育活動－「牙齒保健」、「愛滋與反歧視宣導」、「急救訓練講習」，共 148 人參加。
2. 110 年 12 月至 111 年 1 月健康促進自我管理（體重、身高、體脂肪等）266 人次、個人化營養講座 20 人次。

(二) 健康管理

1. 110 年 11 月 16 日至 111 年 1 月 27 日開辦複檢門診並提供健康醫療諮詢共 22 診次。
2. 110 學年度學士班新生體檢複檢至 111 年 2 月 8 日，已完成體檢複檢者 742 人（18.93%）。
3. 110 年 12 月至 111 年 1 月碩博士班新生體檢，總體檢人數 56 人，需進一步複查者 7 人（13%）。
4. 110 年 12 月至 111 年 1 月新進人員一般體格檢查，繳交資料建檔共 199 人，需進一步複查者 149 人（74.8%）。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

110 年 12 月至 111 年 1 月服務總計 12,408 人次：門診醫療 3,968 人次、保健服務 8,184 人次、緊急傷病處理 26 人次、物理治療 230 人次。

三、傳染病防治

- (一) 111 年 1 月 10 日接獲衛生單位通報肺結核個案 1 名，111 年 1 月 20 日完成肺結核接觸者團體衛教及胸部 X 光檢查共 25 人，另有 4 人持轉介單完成檢查。
- (二) 110 年 12 月至 111 年 1 月碩博士班學生 X 光健檢結果異常 1 人，已完成複查。

四、防疫相關因應措施

(一) 保健中心防疫：

1. 設立門口篩檢站：所有進入保健中心者須全程配戴口罩，使用酒精消毒手部、填寫 TOCC 調查表、測量耳溫、查驗健保卡。
2. 人員管制：僅限看診病患本人及洽公者本人入內。若行動不便無法自理，可由一人陪伴就醫；洽公者則由他人代理洽公。
3. 維持正常門診醫療服務，有新冠肺炎相關症狀者暫停牙科、物理治療及營養諮詢服務。
4. 分流看診：耳溫 $\geq 38^{\circ}\text{C}$ 及有新冠肺炎感染相關症狀者，需先自行快篩或至醫院看診；耳溫 $\geq 37.5^{\circ}\text{C}$ 者採分流看診。
5. 衛教活動以線上課程為主。

(二) 發佈全校性防疫措施：

1. 110 年 12 月因應國內疫情趨緩，調整本校校內舉辦各項活動時用餐的防疫措施。
2. 111 年 1 月因應國內疫情升溫，發佈本校學生營隊或社團活動是否停辦、及舉辦尾牙/聚餐的執行原則，並請教職員工生於出現疑似症狀時，應先自行以居家快篩試劑檢測，檢測為陰性再就醫。

(三) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況：

1. 109 年全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 2,052 人。其中入境通報者 1,968 人（學生 1,705 人、教職員 151 人、其他身分 112 人）、就醫檢驗者 65 人、公共活動接觸史者 19 人。
2. 110 年全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 1,560 人。其中確診個案 17 人、入境通報者 1,331 人（學生 1,081 人、教職員 77 人、其他身分 173 人）、就醫檢驗者 33 人、公共活動接觸史者 82 人、確診個案密切接觸者 97 人。
3. 111 年 1 月 1 日至 2 月 14 日全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 108 人。其中確診個案 5 人（學生 3 人、教職員 2 人）、入境通報者 72 人（學生 52 人、教職員 20 人）、公共活動接觸史 3 人、確診個案密切接觸者 28 人。

(四) 傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形：

109 年 3 月 4 日至 111 年 1 月 31 日傳染病管制網及篩檢站發燒通報人數共 470 人（學生 351 人、教職員 119 人）。

玖、學生活動中心

一、場地管理

- (一) 社辦整潔評核：社團辦公室整潔評核競賽於 111 年 2 月 23 日公告評核辦法，3 月 7 至 11 日進行評分，3 月 16 日公告結果，並於 3 月 21 至 23 日進行複審，透過共同清潔整理社辦，增進共用社團辦公室社團間情感。
- (二) 怡仁堂場地協調會：110-2 學期共計 44 個學生社團參與登記，因應新型冠狀病毒疫情防疫措施，已告知社團未來活動是否得以舉辦，需視本校防疫小組滾動式檢討決議而定。

二、藝文活動

(一) 第 15 屆臺大師生金石書畫聯展：

本屆主題為「墨浪風檣南宮草，筆花煙渚北苑丘—臺大師生金石書畫聯展」，展期自 3 月 4 日起至 3 月 13 日假第一學生活動中心 B1 藝文展示室辦理，並於 3 月 4 日晚上 7 時舉辦開幕茶會，活動將視疫情狀況滾動式修正展覽細節與流程。

(二) 第 27 屆臺大藝術季

1. 本屆臺大藝術季首次徵選「策劃團隊」舉辦，徵選結果由「清潔進行中」團隊獲選，團隊由本校李芸芷同學（戲劇四）、陳姿卉同學（戲劇三）及臺科大廖一豪同學（設計所二年級）組成。2 月 23 日召開臺大藝術季諮詢委員會議，由策劃團隊進行總企劃書說明，透過諮詢委員會議的指導與把關，將使本屆藝術季系列活動更臻完整。
2. 本屆將以「清潔進行中」為主軸，試圖說明疫情後，隔離的身體是我們重新認知了新的邊界與規則，伴隨著焦慮、壓抑、孤獨，一切的感受幾乎是並肩的來到，並包裹著我們。因此希望回到自身情感的連結，濕潤原本僵固的狀態，讓感受滲透進身體之間，交融、分化，最後摩擦出現那美麗的髒泡泡。被泡泡包裹的身體，有先隨風而去，有些隨著水流進下水道，不過最後他們都會蒸發、擴散，再次以不同濃度回到我們的生活裡。
3. 開幕式預計於 4 月 29 日進行，不同以往地，開幕式將於第一學生活動中心 B1 文藝展示室進行，空間集合所有藝術季的元素與錄像，並

打造本次清潔的起點「TOLIET」，設計高級酒會的情境，以主軸概念安排敘事脈絡開場，邀請貴賓參與沉浸式體驗的作品「下午茶派對」，帶給與會者奇異的五感體驗。活動舉辦時間自開幕式之日起至 5 月 21 日止，期待以「釋放」方式，呈現疫情下的藝術新樣態。

三、Global Lounge 文化交流方案

本學期將與國際志工學生團隊規劃辦理 7 場次國際文化交流系列活動。

四、畢業典禮

- (一) 110 學年度畢業典禮 111 年 5 月 21 日（星期六）於綜合體育館 3 樓主球場辦理，3 月 24 日將於第一會議室召開全校協調會。
- (二) 活動主軸規劃為「無私 奉獻 利他」。

壹拾、校園安全

一、110 年 12 月至 111 年 2 月服務（輔導）學生統計：

- (一) 甲級事件（車禍、自傷身亡事件等）：計 4 件
- (二) 乙級事件（自我傷害被送醫事件等）：計 1 件。
- (三) 丙級事件（急病送醫、自傷預防等）：計 38 件。
- (四) 丁級事件（失物招領、意外受傷等）：計 25 件。

二、學務處校園安全緊急應變會議

- (一) 男生舍區聯合防災防火演練
- (二) 各棟學生宿舍依防護等級做風險評估分類依據。
- (三) 訂定「學生宿舍受理校安人員甲乙級事件申請緊急調閱監視影像流程」。
- (四) 春節期間宿舍防檢疫的安排，各棟學生宿舍快篩試劑清點。

三、全民國防教學

110-2 學期全民國防教育軍事訓練課程由廖天威兼任助理教授、劉鐵軍兼任助理教授、荊元宙兼任副教授及余宗基兼任助理教授共開設全民國防、國防政策、防衛動員、國防科技、國際情勢等五門課 10 個班，提供 1,700 人次選修。

四、學生兵役

- (一) 110 學年度兵役緩徵新辦 1,044 人、延長 87 人、消滅 276 人。
- (二) 研發替代役說明會將於 111 年 2 月 23 日下午 1 點 30 分至 3 點假行政大樓第一會議室舉行，本年度因應疫情開放線上直播，也開放現場報名，將進行人數管控。
- (三) 110 年 12 月至 111 年 2 月計辦理役男推薦出國 27 員。

壹拾壹、校園食品安全

一、執行國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫

- (一) 強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。
- (二) 肉品內乙型受體素抽驗工作檢測：自 110 年 3 月 2 日起，每週抽檢校園內餐食攤位 10 家之販售肉品。
- (三) 肉品內乙型受體素含量抽驗工作，每週於膳委會網頁公布前次檢驗結果，至 111 年 2 月 13 日止已抽驗 440 件，檢驗結果均未檢出，全數合格。
- (四) 國立臺灣大學校園餐廳肉品食品品質管理計畫結案報告，詳參附件。

二、膳食衛生安全期末檢討會議

由餐飲權責管理單位及餐飲業者共同與會，於會議中彙整該學期衛生檢查結果及檢查成績評核，進行該學期檢查結果檢討及溝通協調，於 111 年 1 月 12 日辦理完成。

三、膳食協調委員會會議

由羅副校長主持，於會議中討論校內餐廳及福利社相關飲食衛生、管理、設備等有關事項之檢查及督導，已於 111 年 1 月 20 日辦理完成。

四、膳食衛生安全檢查

衛生安全實地檢查：膳委會執行小組每學期對於全校各餐飲場所實施衛生檢查。110-1 學期共計檢查 204 次，處以違約金計 10 萬 8,000 元。

五、督導餐飲權責管理單位每週至少檢查餐飲地點一次

依規定各餐飲權責管理單位每週應至少實地檢查餐飲地點一次，經網路填報查核顯示，110-1 學期本校各餐飲權責管理單位皆按規定實施。

六、防疫相關因應措施

(一) 落實校園餐飲防疫人員管理

依據衛福部及教育部各項防疫規定，落實校內餐廳餐飲從業人員健康管理、餐飲從業人員衛生行為、餐飲場所環境清潔消毒、顧客用餐管理、餐飲場所出現確診者應變措施，並且每家餐廳都成立防疫聯絡人，每日需填報「學校餐廳工作人員每日體溫及健康狀況紀錄表」。

(二) 本校室內用餐規範

訂定「國立臺灣大學教室內用餐食防疫管理措施自我查檢表」、「國立臺灣大學校園餐廳餐飲內用準則」提供內用餐食規範。

壹拾貳、醫學院學務分處

一、生活輔導

(一) 醫學校區學生各類獎助學金措施(110年8月1日至111年01月31日)

類別	名稱	大學/ 研究生	獎助 範圍	補助人數	補助金額(元)
私設 獎助學金	各設獎 辦法	依設獎 單位規定	獎助 學金	75	6,010,000

(二) 學生助學及培育措施:

學生學習助學金共計 69 名，學生團體保險申請理賠共計 46 件、公費生培育補助共計 123 名(含休學生 3 名)；就學貸款、導師業務及高教深耕計畫等業務配合總區辦理。

(三) 配合臺北市政府辦理「市民 COVID 19 疫苗接種」作業，於 111 年 1 月 10 日下午 2 時起迄今，重啟體育館作為施打疫苗場所。

(四) 110 學年度第 2 學期學雜費減免案，第一階段收件共計 80 件；第二階段截至 2 月 10 日止，收件共計 44 件。

二、課外活動

(一) 2022 年亞太醫學生論壇

1. 辦理時間：111 年 1 月 22 日至 26 日
2. 論壇主題：智慧醫療
3. 論壇內容

(1)大師演講：邀請王偉仲教授等知名專家學者分別探討影像辨識、資料庫應用、科技及精準醫療、科技與遠距照護等相關議題。

(2)智慧醫療工作坊：提供學員認識臺灣智慧醫療相關技術現況。

(3)互動式座論及真人圖書館：在疫情下醫護人員心理健康的相互交流與討論。

(4)智慧醫療發想競賽：透過小組討論，引導學員延伸學習，發想智慧醫療之應用並提出智解決方案。

(二) 訪視「醫學院學生社會服務團」111 年寒期醫療服務隊：該團為配合醫學院發展 107 年起增加花蓮縣馬遠地區醫療服務，111 年由陳敏慧副院長代隊慰問義診醫師及出隊學生，感謝社團為偏遠地區學童、社區民眾提供醫療服務。

(三) 醫學校區學習開放空間管理

醫學院基礎醫學大樓 2 樓自 101 年起設置學習開放空間，提供學生

課餘休憩環境。110 年 12 月全面更新天花板、牆面、燈具等，整體環境更加明亮且舒適，讓同學可在此閱讀休息，或與同儕好友進行課業討論與交流。

附件-

國立臺灣大學校園餐廳肉品食品品質管理計畫結案報告

壹、目的及預期效益

為維護本校教職員工生健康，依據「教育部大專校院餐飲衛生管理工作指引」，針對校園內餐廳所使用之肉品食品進行品質管理，並同時以強化抽驗餐食場所所使用之肉品及加工製品，確保餐食品質。

貳、依據

民國 110 年 1 月 9 日校務會議編號 109125 臨時動議、109 學年度膳委會會議決議事項及 110 年 2 月 1 日簽 1100008102 號校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫辦理。

參、管理方式

(一)法源：

1. 衛生福利部衛授食字第 1091302814 號規定：自民國 110 年 1 月 1 日起含有豬、牛肉或其可食部位原料者，無論包裝食品、散裝食品或直接供應飲食場所供應的食品，都依規定標示豬、牛肉及其可食部位原料之原產地(國)。
2. 教育部臺教綜(五)字第 1090170514 號，考量大專校院供餐方式多元，提供學校師生多樣性之選擇，且大專校院學生自主性高已具備食材選擇能力，因此採分流方式管理。

(二)分流管理：

依教育部臺教綜(五)字第 1090170514 號進行下述管理：

1. 學生常使用之校內學生餐廳，若以供應自助餐及盒餐、便當為主要樣態，考量其供餐肉品逐一標示及學生選擇受限等因素，規範生鮮及加工食材一律採用國產豬、牛肉品，並應落實豬肉、牛肉及其可食部位之原料原產地(國)標示。
2. 其他非以學生供餐為主的美食街、連鎖餐飲、便利商店等，比照衛生福利部之相關規定，不限制僅使用國產豬、牛肉品，須落實豬肉、牛肉及其可食部位之原料原產地(國)標示，以供消費者自行選擇。

肆、執行方式

(一)強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察

膳委會執行小組及餐飲權責管理單位每週共同至轄下餐食廠商進行原產地標示、證明文件及校園食材登錄平臺之肉品檢核。

(二)肉品內乙型受體素抽驗工作

每週抽檢校內商家 10 件肉品。送檢單位為財團法人中央畜產會技術服務中心，該中心為通過衛生福利部食品藥物管理署認可之實驗室及其驗證品項，檢驗項目之有效認證證明，有效認證期間皆涵蓋本計畫全部執行期間。

(三)管理成果公布

每週查驗品項及結果於膳委會網頁公布。

伍、執行成果

(一)經費使用狀況

項目	說明	金額(元)
檢驗費*	採樣數 480 件，乙型受體素檢驗費 1,380 元/件，共計 662,400 元。	662,400
人事費	工讀生採樣、包裝、郵寄等工作協助。	100,000
雜支	採樣設備用品、郵費等行政雜支等。	82,400
總計**		844,800

*原計畫預計採檢 520 件，因逢新冠肺炎疫情防疫政策及春節期間，校內多家餐飲停業，故採檢數量下修為 480 件。

**原計畫預計 900,000 元修正為 844,800 元。(餘款繳回)

(二)餐飲廠商使用豬肉及其加工製品食材原產地現況分析

1. 計畫執行前，本執行小組調查校內餐飲廠商共計 98 家，其中可分為「未使用豬肉」(17 家)、「全數商品使用國產豬肉」(28 家)、「部分商品使用非美國進口豬肉」(41 家)、「部分商品使用美國進口豬肉」(12 家)。經執行小組溝通管理計劃之實施後，部份攤商願意改變購買食材來源地(國)，至計畫準備執行前，廠家採用肉品產地之分布為「未使用豬肉」(17 家)、「全數商品使用國產豬肉」(48 家)、「部分商品使用非美國進口豬肉」(30 家)、「部分商品使用美國進口豬肉」(3 家)。因溝通良好，校內大部分廠商願意改用國產豬肉或非為美國產地之進口豬肉，降低使用到含乙型受體素肉品之風險。(詳見下表)

2. 110 年 3 月至 111 年 2 月計畫執行期間，因疫情停業或新約入住迭有廠家名單之更新，期間共訪視校內餐飲廠商共計有 106 家，扣除未使用豬肉攤位 19 家，共採檢 87 家肉品。在 106 個商家中，分為「未使用豬肉」(19 家)、「全數商品使用國產豬肉」(53 家)、「部分商品使用非美國進口豬肉」(31 家)、「部分商品使用美國進口豬肉」(3 家)。所使用之豬肉及其加工製品食材之原產地(國)共計有九個，分別為臺灣、加拿大、西班牙、丹麥、荷蘭、芬蘭、美國、澳洲、義大利。(註：110 年 3 月計畫完成後，校內餐飲廠商名單及肉品來源續有更新，但更動幅度不大。)

調查時間		部分商品使用 美國進口豬肉	部分商品使 用非美國進 口豬肉	全數商品 使用國產 豬肉	未使用 豬肉
110 年 1 月	攤位數	12	41	28	17
	溝通後調 整攤位數	3	30	48	17
110 年 3 月~ 111 年 2 月	檢驗 攤位數	3	31	53	19
說 明		未使用豬肉之餐飲廠商包括飲料店、穆斯林餐廳、素食餐廳及炸雞店。			

- (三)自 110 年 3 月 2 日至 111 年 2 月 23 日間，現場訪視校內各餐食攤商至少五次以上(新商家、停業、合約到期之攤商除外)，總計共計查察 480 攤次，所有攤商的「原產地標示」、「證明文件」、「校園食材登錄平臺」三項工作皆符合規定。(詳見附件一照片)
- (四)計劃期間每週同時採驗 10 件肉品樣本，同時註記其肉品產地來源及肉品型態(依計畫書內容，產地為美國或內臟型產品標屬為高風險類產品；產地為非美國之其他國家或加工型產品標屬為中風險類產品；產地為臺灣且純肉型產品標屬於低風險類產品)。共計採檢 480 件樣品，經檢驗結果全數產品均未檢出乙型受體素，皆符合標準。(各週採樣及檢驗結果詳見附件二)
- (五)採檢肉品內容分析：

1. 產地分析：

產地分析(n=480)		
肉品原產地	件 數	比 例
美國進口	5	1%
非美國進口	91	19%
臺 灣	384	80%

2. 品項分析：

品項分析(n=480)		
肉品品項	件 數	比 例
內 臟	9	2%
加工食品	255	53%
純 肉	216	45%

3. 風險等級分析：

風險等級分析(n=480)		
風險等級*	件 數	比 例
高風險	14	3%
中風險	295	61%
低風險	171	36%

*備註：「高風險」：產地為美國進口或內臟類產品；「中風險」：產地為非美國進口或加工食品；「低風險」：產地為臺灣且純肉。

陸、總結

- (一)110年3月2日至111年2月23日期間，共有87攤校內餐飲廠商使用豬肉製品，其中全數商品皆使用國產豬肉的攤商數最高(53攤)，佔60.9%；部分肉品仍使用美國進口豬肉的攤位僅有3攤(皆為由中央廚房供貨之連鎖性商家)。
- (二)480件驗品中，因使用美國豬肉攤家數量減少，且僅有少數商品為中央廚房供應而使用來自美國的豬肉，因此高風險等級的豬肉製品採檢量僅佔3%。其餘近六成驗品多為中風險等級之加工產

品或非美國來源之進口肉品。然全數驗品之乙型受體素含量經檢測均為「未檢出」，符合目前食安標準。

- (三)原產地標示、證明文件及校園食材登錄平臺等工作皆為中央主管機關所規範，膳委會執行小組將持續會同校內餐飲管理單位，持續定期至本校餐飲攤位抽查上述規範事項，保障供給校內教職員工生選擇之明確資訊。

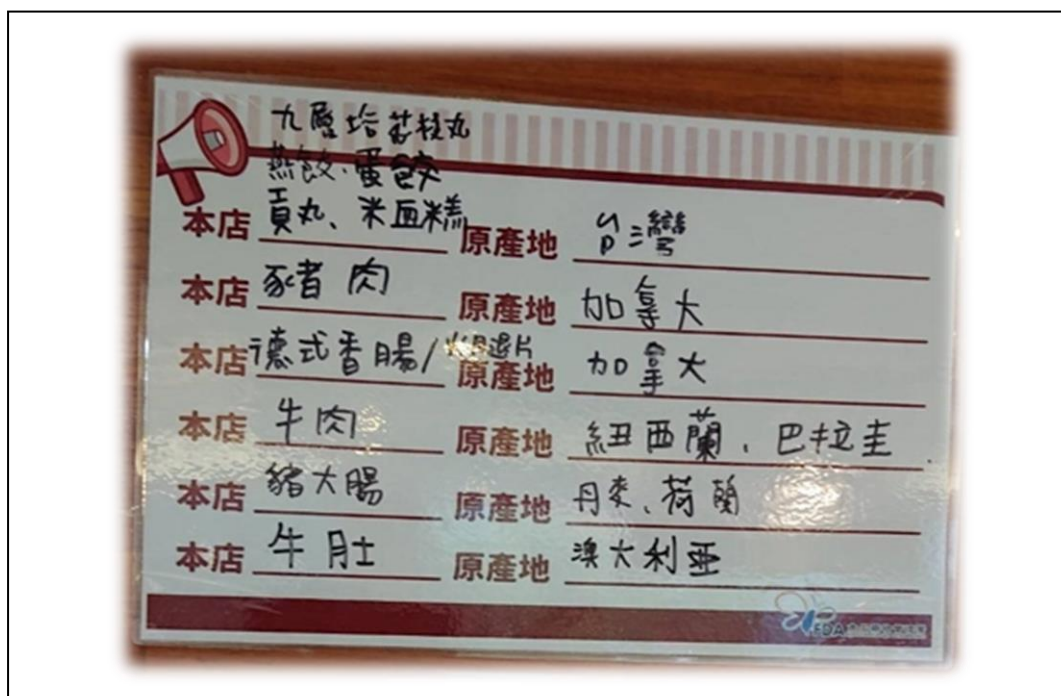
執行方式(採樣流程)

由執行小組通知當週受檢權責管理單位採樣需求，不得事前通知受檢餐飲廠商，共同派員至攤位採樣後送檢。

1. 現場實地查察



2. 檢查原產地標示



3. 檢查原產地相關證明文件



4. 檢查校園食材登錄平臺登錄資料

本日食材			
食材	製造商	豬或牛原料產地 (國)	供應商
辣味卡啦雞腿	—	—	台品興業有限公司
培根	泉品企業有限公司	荷蘭，西班牙	台品興業有限公司
肉鬆	尚品肉鬆實業有限公司	臺灣	台品興業有限公司
草莓醬	—	—	大潤發中和店
柳橙風味飲品	—	—	台品興業有限公司
臺灣，加拿大，西			
美食街	小福樓2-3樓		
餐廳名稱	比司多早餐		
地址	台北市羅斯福路四段1號		

5. 拿出完整肉品



6. 拍照封籤送檢



國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計劃執行成果

- (1) 強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。
- (2) 肉品內乙型受體素抽驗工作：依衛生福利部 108 年 5 月 9 日衛授食字第 1081900642 號公告修正—食品中動物用藥殘留量檢驗方法—乙型受體素類多重殘留分析(MOHV0041.04)。檢驗項目包括：brombuterol、t-Butylorsynephrine (Buctopamine)、cimaterol、cimbuterol、clenbuterol、clencyclohexerol、clenisopenterol、clenpenterol、clenproperol、fenoterol、formoterol、isoxsuprine、mabuterol、mapenterol、3-o-methyl-colterol、ractopamine、salbutamol、salmeterol、terbutaline、tulobuterol、zilpaterol。定量極限：肌肉 0.001 ppm，內臟 0.005 ppm。
- (3) 肉品內乙型受體素抽驗工作檢測結果：自 110 年 3 月 2 日起，每週抽檢校園內餐食攤位 10 家之販售肉品。

查驗 項目 週次	現場 原產地 標示	產地 證明 文件	校園 食材 登錄 平台	抽檢肉品品項	抽檢肉 品來源	乙型受 體素類 檢驗
第四十八週 (111-2-21 週)	合格	合格	合格	豬肋排、胛心肉、里肌肉、香腸、里肌肉、德式香腸、叉燒、豬肉片、豬肉片、地瓜葉水餃。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第四十七週 (111-2-14 週)	合格	合格	合格	里肌肉、豬肉片、肉包、培根、豬排、火腿、絞肉、墨西哥豬肉漢堡排、肉絲、火腿。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第四十六週 (111-2-7 週)	合格	合格	合格	熱狗、打拋豬、絞中油、豬堡帕提、肉絲、香菇貢丸、鮮筍包、培根、貢丸、燒賣。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第四十五週 (111-1-24 週)	合格	合格	合格	叉燒包、黑胡椒肉片、梅花肉、肉片、豬肉餡、豬頭皮、米血糕、餛飩、肉絲、貢丸。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第四十四週 (111-1-17 週)	合格	合格	合格	梅花豬、豬背里肌肉、豬小里肌、德式香腸、豬排、豬五花、火腿、里肌肉、培根、控肉。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第四十三週 (111-1-10 週)	合格	合格	合格	豬腱腿、豬肉片、蒜味香腸、豬肉片、肉絲、豬腳、貢丸、肉包、鮮肉餅、肉鬆。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第四十二週 (111-1-3 週)	合格	合格	合格	水餃、梅花肉、肉片、水餃、培根、豬腳、肉絲、豬排、熱狗、肉絲。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第四十一週 (110-12-27 週)	合格	合格	合格	肉醬、豬肋排、培根、豬肉水餃、火腿、肉包、豬肉片、鹹豬肉、絞肉、水餃。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)

第四十週 (110-12-20 週)	合格	合格	合格	豬排、燕餃、豬肩胛肉、蒜泥白肉、醉豬腳、絞肉、燒肉、肉絲、大肉包、肉醬。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十九週 (110-12-13 週)	合格	合格	合格	肉醬、肉片、熱狗、貢丸、漢堡肉、熱狗、大肉包、梅花火鍋肉片、肉包子、豬肉排。	進口：0 件 國產：10 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十八週 (110-12-06 週)	合格	合格	合格	豬腳、豬肉片、燕餃、豬肚、水餃、香蔥肉包、豬腳、熱狗、貢丸、香腸。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十七週 (110-11-29 週)	合格	合格	合格	叉燒、肉片、肉包、里肌肉、香腸、豬排、豬五花、鮮肉餅、豬肉片、鍋貼。	進口：5 件 國產：5 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十六週 (110-11-22 週)	合格	合格	合格	香腸、肉片、絞肉、肉鬆、火腿、豬排、肉鬆、培根豬、排骨、火腿。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十五週 (110-11-15 週)	合格	合格	合格	米血糕、豬排、熱狗、豬肉片、煎餃、豬排、圓切火腿、厚切豬排、大口經典滷排飯糰、培根。	進口：4 件 國產：6 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十四週 (110-11-08 週)	合格	合格	合格	燒賣餡、鹿港鮮肉包、臘肉、梅花豬、日式豬排、豬肉水餃、德式香腸、漢堡排、豬小里肌、培根。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十三週 (110-11-01 週)	合格	合格	合格	貢丸、肉燥、排骨、豬五花肉片、香腸、蔬菜熱狗、貢丸、貢丸、豬排、松阪豬。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十二週 (110-10-25 週)	合格	合格	合格	豬肉片、鮮肉餅、鍋貼/水餃/餛飩肉、里肌肉條、肉燥、貢丸、燕餃、水餃、火腿、五花肉片。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十一週 (110-10-18 週)	合格	合格	合格	絞肉、豬五花肉片、里肌豬排、香滷豬腳、豬肉片、貢丸、肉醬、香腸、水晶餃、肉絲。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三十週 (110-10-11 週)	合格	合格	合格	火腿、香腸、肉燥、火腿、熱狗、漢堡、肉絲、熱狗、豬腱肉、豬小排。	進口：0 件 國產：10 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十九週 (110-10-04 週)	合格	合格	合格	去皮豬五花、豬柳、燒肉、貢丸、豬肉餡餅、東坡肉、五花肉、熱狗、豬肉片、豬肋排。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十八週 (110-09-27 週)	合格	合格	合格	豬肉絲、豬肉丸、漢堡肉、肉片、豬肉餡餅、鍋貼、梅花豬、豬肉片、香腸、熱狗。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十七週 (110-09-20 週)	合格	合格	合格	厚切排骨、肉醬、絞肉、燒肉、豬肉、豬排、火腿、魚餃、香腸、豬排。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)

第二十六週 (110-09-13 週)	合格	合格	合格	豬五花、鍋貼、水餃、絞肉、肉鬆、火腿、水餃、肉鬆、水餃、豬里肌。	進口：0 件 國產：10 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十五週 (110-09-06 週)	合格	合格	合格	豬排、肉絲、火腿、韭菜餡、豬肉餡餅、豬排、香腸、豬肉片、叉燒、蛋餃。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十四週 (110-08-30 週)	合格	合格	合格	豬肉餡餅、豬排、熱狗、豬排、肉片、漢堡肉、梅花肉、絞肉、排骨酥、火腿。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十三週 (110-08-23 週)	合格	合格	合格	豬肉、肉片、香腸、小籠湯包、豬五花、絞肉、豬血糕、燒賣、肉片、鍋貼。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十二週 (110-08-16 週)	合格	合格	合格	火腿、熱狗、梅花豬、豬肝、蝦餃、蔬菜熱狗、餡餅、肉羹、東坡肉、煎餃。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十一週 (110-08-09 週)	合格	合格	合格	豬排、水餃、火腿、香腸、肉片、絞肉、漢堡肉、雲吞、肉醬、燒賣。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二十週 (110-08-02 週)	合格	合格	合格	豬肉、培根、水餃肉餡、水餃、絞肉、珍珠香腸、鑫鑫腸、培根、貢丸、熱狗。	進口：4 件 國產：6 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十九週 (110-07-26 週)	合格	合格	合格	厚切排骨、肉絲、鍋貼、豬排、梅花肉、五花肉、漢堡肉、肉腸、東坡肉、鮮肉餅、豬腳。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十八週 (110-07-19 週)	合格	合格	合格	豬皮、豬肉水餃、去皮豬五花、豬肉片、水餃、里肌肉片、熱狗、火腿、肉絲、培根。	進口：0 件 國產：10 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十七週 (110-07-12 週)	合格	合格	合格	蒜香炙燒豚、豬排、絞肉、絞肉、培根、梅花肉排、肉醬、德式香腸、梅花豬、獅子頭。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十六週 (110-07-05 週)	合格	合格	合格	貢丸、培根、熱狗、水餃、獅子頭、排骨、豬腳、豬排、五花肉、火腿。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十五週 (110-06-07 週)	合格	合格	合格	三層肉、水餃、火腿、摩斯熱狗、帶骨德式香腸、肉絲、燒賣、玉米豬肉手工水餃、豬排、豬排。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十四週 (110-05-31 週)	合格	合格	合格	熱狗、鹿港鮮肉包、香腸、豬皮、松坂肉、豬排、燒賣、梅花肉、梅干扣肉、德式香腸。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十三週 (110-05-24 週)	合格	合格	合格	香腸、蒜味豬肉紙、熱狗、豬肉鬆、伊比利豬、豬肉、花生豬腳、小熱狗、豬絞肉、叉燒包。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十二週 (110-05-17 週)	合格	合格	合格	火腿、調理肉排、打拋豬炸鍋貼、豬大腸、古早味滷排骨地	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)

				瓜飯、煙燻臘腸、小籠湯包、豬腿庫、叉燒肉、豬排。		
第十一週 (110-05-10 週)	合格	合格	合格	豬肉番茄肉醬、培根、豬肉排、水餃、肉絲、漢堡肉、肉絲、煎餃、肉鬆、火腿。	進口：0 件 國產：10 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第十週 (110-05-03 週)	合格	合格	合格	豬排、筍香肉包、里肌火腿、豬肉片、日式炸豬排、大肉包、豬肉絲、豬肉片、厚培根、豬排。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第九週 (110-04-26 週)	合格	合格	合格	黑胡椒帶骨肉排、漢堡肉、水餃、培根、漢堡肉、三層肉、香腸、肉包、絞肉、絞肉。	進口：0 件 國產：10 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第八週 (110-04-19 週)	合格	合格	合格	松阪豬肉片、豬肚、豬排、黑胡椒肉片、豬肉片、豬肝、培根脆腸卷、厚切培根、火腿、豬肉片。	進口：1 件 國產：9 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第七週 (110-04-12 週)	合格	合格	合格	豬絞肉、熱狗、梅花肉、培根片、豬肉、豬肉熟水餃、豬排、肉包、里肌肉排、叉燒包。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第六週 (110-04-05 週)	合格	合格	合格	起司熱狗、豬五花肉、德式白腸、維也納香腸、里肌肉片、豬血糕、水餃、豬肉片、熱狗、松阪豬。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第五週 (110-03-29 週)	合格	合格	合格	漢堡肉、絞肉、火腿、培根、控肉、貢丸、漢堡肉、火腿、熱狗、火腿。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第四週 (110-03-22 週)	合格	合格	合格	豬絞肉、火腿、肝腸、炸豬排、貢丸、貢丸、漢堡豬肉餡、豬肉片、原味熱狗、包子。	進口：2 件 國產：8 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第三週 (110-03-15 週)	合格	合格	合格	培根、梅花肉、豬肝、起司熱狗、豬肝、BBQ 豬排、梅花肉片、排骨酥、梅花肉、德式香腸。	進口：5 件 國產：5 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第二週 (110-03-08 週)	合格	合格	合格	培根、熱狗、薑燒豬肉片、豬大腸、豬五花、藍帶豬排、熱狗、貢丸、豬排、豬肉凍。	進口：3 件 國產：7 件	10 件皆 未檢出 (合格)
第一週 (110-03-01 週)	合格	合格	合格	熱狗、豬頭皮、培根、肉片、豬里肌肉、豬肉片、培根、豬大腸、豬排、鮮肉餅。	進口：5 件 國產：5 件	10 件皆 未檢出 (合格)

國立臺灣大學總務處110學年度第2學期第1次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、為改善羅斯福路人行道自行車停放亂象，經多次與立委、議員、里長、學生代表及臺北市政府相關單位共同會勘，於大一女舍後方空間設置自行車停放區（約可提供 550~700 席自行車停放），111 年 3 月 1 日開放使用，後續配合羅斯福路人行道鋪面施工將取消原人行道自行車停放區。
- 二、本校交通車智慧站牌除原可顯示本校校區間交通車及中研院學術專車等班次及路線動態資訊外，111 年 2 月 8 日完成增加整合臺灣大學系統交通車動態資訊，提供前揭系統交通車班次及路線等動態資訊，俾利三校師生於本校傅鐘站停等時，迅速掌握各交通車動態。
- 三、為減少喬木因褐根病、中空、傾斜而傾倒之可能，事務組自 106 年起委請本校植微系協助進行樹木目視測量健檢，如有疑慮再進行詳細檢測。110 年 4 月至 111 年 1 月底已詳細檢測近 400 棵，並移除褐根病樹木 14 棵，其他不良喬木計 21 棵。3 月將添購 3D 應力波檢測儀，以非破壞性方式檢測喬木中空情形，增進校園師生安全。
- 四、依據財政部 111 年 1 月 3 日台財稅字第 11004706710 號函辦理，自 110 年起軍公教人員退撫基金自提不計入繳付年度薪資收入課稅，出納組順利完成所得上傳國稅局作業。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

（一）公文管理資訊系統線上簽核統計：

總計 110 年度全校線上簽核案件共 49,936 件，較 109 年同期增加 19,508 件，線上簽核率為 68.36%（排除必要紙本案件），較 109 年同期上升 10.84%。推估上升原因為系統開放臨時憑證、疫情期間居家辦公、校內原紙本表單業務借公文系統路徑辦理等。過去學術單位線上簽核偏低，109 年學院平均比例為 46%，110 年因疫情及居家辦公等因素，線上簽核已大幅上升至 70.3%。

(二) 配合政府防疫措施，疫情嚴重期間停辦預設開辦之公文寫作及系統操作課程，10 月解禁後繼續辦理，相關課程如下：

11 月 12、23 日邀請人事室林忠孝主任講說公文寫作課程，有效增進同仁公文常識，2 場共 107 人與課，平均滿意度為 86.08%。

12 月 1、8 日商借計資中心電腦教室舉辦公文系統操作課程，依使用者權限區分為承辦人、登記桌 2 項課程，由廠商工程師講授，4 場次共 112 人與課，平均滿意度為 92.5%。

(三) 110 年度郵寄資費執行概況報告：

110 年共寄送 179,326 件，支出 2,345,246 元，較 109 年度寄送數量減少 4%，支出減少 84,588 元，約佔 2.8%，郵寄數量、郵費支出減少主因，仍是本年度 COVID-19 疫情蔓延，世界各國停郵及停航造成寄送國外之信件無法寄送而導致國外郵件部分較 109 年減少約 3,392 件，全年國外郵費支出因而減少 84,516 元，降幅為 19%，募款專案函件寄送量較 109 年增加 1,327 件，所用資費由 499,446 元增加至 525,565 元，增幅達 5.2%。整體寄送單位成本(含各單公務函件)從 109 年 12.9 元/件略升至 110 年 13.2 元/件，因受傳染病疫情影響，致航運價格激增，除郵局表列資費外另加收「緊急情況附加費」，導致國外郵寄單位成本增加而拉高整體寄件成本。

(四) 109 年及 110 年全年郵費支用各主要用途別增減表列說明：

郵寄資費支用主要業務用途別	109 年郵費 (比例)	110 年郵費 (比例)	數量(比例) 增減比較
公文郵寄業務	378,468(15.69%)	390,011(16.76%)	11,543(1.07%) ↑
校友募款聯繫及雙月刊發送業務	1,155,893(47.93%)	1,097,794(47.17%)	-58,099(-0.76%) ↓
國際事務暨交換學生等招生國際交流業務	37,431(1.55%)	14,716(0.63%)	-22,715(-0.92%) ↓
學生招生學籍成績等業務	355,762(14.75%)	340,878(14.65%)	-14,884(-0.1%) ↓
學生生活、就業、心理輔導及職涯、 住宿衛生保健等服務業務	191,092(7.9%)	196,515(8.44%)	5,423(0.54%) ↑

辦理全校性活動(杜鵑花節)及校訊等幕僚聯繫等業務	160,986(6.68%)	152,232(6.54%)	-8,754(-0.14%)↓
人事、主計、出納總務等行政業務 (保費、扣繳憑單及招標文件)	86,277(3.28%)	92,822(3.99%)	6,545(0.71%)↑
出版中心教學發展(刊物等業務)	11,163(0.46%)	7,490(0.32%)	-3,673(-0.14%)↓
研究計畫管制智財等業務	34,696(1.44%)	34,722(1.49%)	26(0.05%)↑
小計	2,411,768(100%)	2,327,180(100%)	-84,588(-25.7%)↓

(五) 檔案館完成內部裝修：

鑑於以往檔案館建物老舊、展示空間及庫房空間嚴重不足，自 109 年 12 月圖書館歸還本館一樓空間後立即啟動檔案館一、二樓展示空間裝修、一樓「機關檔案庫房」檔案密集櫃庫房建置及屋頂防水暨防墜工程。自規劃起歷經 14 個月終於完成裝修工程，除檢測樓地板承重外，一、二樓展示空間擴大，使參訪者有更佳活動體驗；密集櫃檔案庫房建置完成後，新增 2,167m 檔案收存空間（約可儲存本校未來 20 年新增之公文檔案）有效解決歷年公文檔案無法順利入庫存放的困擾，檔案館迎來全新風貌。

(六) 完成陳校長口述成果：

檔案館自 109 年啟動「臺大檔案館口述歷史團隊計畫案」，以口述歷史方式拍攝並訪談本校歷任校長及總務長等影像紀錄片，藉此補充紙本公文檔案外，長官決策過程及當時的思考方向等。經同仁們努力終於 110 年 12 月完成《在轉捩點上：陳維昭校長訪談錄》，DVD 影集播放時長共計 9 小時 54 分。讓每一段儲存在陳校長記憶中的臺大重要校史都能紀錄下來，提供未來研究者及本校學子研究校史時使用文字檔案外的重要資料。

(七) 舉辦志工研習分享：

檔案館修護室於 110 年 12 月 20 日舉辦博物館群志工研習活動「皮革糊染書套製作」，邀請皮革藝術講師前來分享所學，將歐式裝幀裡常用的皮革精裝技法結合本館特製縫背手工書，以植鞣皮搭配 CMC 糊粉、含金性染料進行糊染，浸泡上色後刮去多餘糊

染液，清洗壓乾再進行書套量身裁切與縫製，擴大志工們的工藝視野與體驗皮料縫製技術，也為後續展覽與手作推廣活動做了前期訓練。

二、事務組

（一）車牌辨識場域自繳機，靠卡享臨停優惠：

為提供本校教職員工生車輛臨停享有更便利的服務，於校總區及水源校區平面停車場自動繳費機增設靠卡優惠功能；只要感應本校具有悠遊卡功能之有效教職員工生識別證，即可享有臨停優惠服務，本案已於 111 年 1 月 11 日設置完成。

（二）學新館自行車停放區：

為配合學新館相關單位進駐師生自行車停放之使用需求，經與周邊系所及相關單位共同會勘，並規劃於學新館右側空間設置自行車停放區（約可提供 150 席自行車停放），本案已於 111 年 1 月 22 日施作完成。

（三）本校交通車智慧站牌整合臺灣大學系統交通車動態資訊：

本校交通車智慧站牌除原可顯示本校校區間交通車及中研院學術專車等班次及路線動態資訊外，111 年 2 月 8 日完成增加整合臺灣大學系統交通車動態資訊，提供前揭系統交通車班次及路線等動態資訊，俾利三校師生於本校傅鐘站停等時，迅速掌握各交通車動態。

（四）大一女舍後方增設自行車停放區：

為改善羅斯福路人行道自行車停放亂象，經多次與立委、議員、里長、學生代表及臺北市政府相關單位共同會勘，於大一女舍後方空間設置自行車停放區（約可提供 550~700 席自行車停放），111 年 3 月 1 日開放使用，後續配合羅斯福路人行道鋪面施工將取消原人行道自行車停放區。

（五）改善校園停車環境，提高自行車周轉率：

大一女周邊自行車停放區分區淨空計畫—「轉吧！七彩停放區」，為有效增加自行車流轉率及減少校園閒置自行車輛，自 110 學年度第 1 學期起，於大一女周邊自行車停放區執行分區淨空計畫。

110 年 11 月至 111 年 1 月總共移置 1,199 輛自行車，至 2 月 9 日總共領回 969 輛自行車，尚有 230 輛未領回。

(六) 校園喬木巡檢：

為減少喬木因褐根病、中空、傾斜而傾倒之可能，事務組自 106 年起委請本校植微系協助進行樹木目視測量健檢，如有疑慮再進行詳細檢測。110 年 4 月至 111 年 1 月底已詳細檢測近 400 棵，並移除褐根病樹木 14 棵，傾斜、枯死或其他不良喬木計 21 棵。3 月將添購 3D 應力波檢測儀，以非破壞性方式檢測喬木中空情形，增進校園師生安全。

三、保管組

(一) 研究計畫辦公室分配：

111 年 1 月 22 日公告申請(111 年第 1 次公告)次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室 6 間、3 樓 4 間，本次合計分配 3 間，分配後 2、3 樓合計尚餘 12 間，將持續釋出提供申請。

(二) 校產產籍帳務管理：

辦竣本校紹興南街等 13 棟眷舍、校總區水池之財產除帳作業。

(三) 大安區辛亥段五小段 138-7 地號市有土地廢止撥用案：

1. 本案土地都市計畫使用分區原為學校用地(公共設施用地)，面積 416 平方公尺，係本校 88 年撥用自臺北市政府，該筆土地位於臺北市市定古蹟芳蘭大厝後方，現況部分為通行巷道、部分為私有房屋占用，本校於 107 年 5 月 2 日限期占用人騰空返還並請求其給付相當於租金之使用補償金；案經民意代表多次協商，臺北市政府於 108 年 6 月 5 日召開大安區市長與里長市政座談會，請本校儘速發函同意由市府接管，將土地交還臺北市政府。
2. 本案土地受限於緊鄰古蹟及土地條件難以開發使用，且 110 年 5 月 28 日臺北市政府公告本案土地自 110 年 5 月 29 日起都市計畫土地使用分區變更為保護區，本校已無法使用，本校業於 110 年 11 月 23 日函請臺北市政府財政局同意現況接管，俾本校續辦理廢止撥用事宜。

(四) 年度盤點業務：

1. 110 年財物盤點計畫已於 110 年 4 月 8 日核定，自 110 年 4 月至 12 月實施；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。因疫情影響，財物盤點線上作業已因應調整展延至 10 月 8 日完成；實地盤點作業亦調整延後。
2. 110 年 12 月彙整各單位盤點情形及實地盤點結果作成財產/物品盤點報告，並已於 111 年 1 月 7 日陳報核閱。

(五) 財物遺失報損業務：

110 年 12 月~111 年 2 月昆蟲系等 11 個單位簽報遺失財物 81 筆，賠償金額共 44,192 元。

(六) 物品（消耗品）管理：

1. 110 年 1 月~12 月請購印刷品，費用總計 181,660 元。
2. 110 年 1 月~12 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 593,542 元（包含柴油用量 11,364.4 公升，費用 268,127 元；汽油用量 12,014.9 公升，費用 325,415 元）。
3. 截至 111 年 1 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：9,997 個，墨水匣：1,331 個，感光鼓：186 個。

(七) 學位服業務：

110 學年畢業生團拍借用學位服送洗中。

(八) 報廢財物標售案：

110 年 12 月~111 年 2 月報廢財物標售 1 次，決標金額共 3,183,855 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	111/1/20	S1110001	報廢財物 1 批	6,458	3,183,855
			合計	6,458	3,183,855

(九) 受贈財物業務：

110 年 12 月~111 年 1 月受贈 1 案財物共 8 件（結案）

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
----	------	------	------	--------	----	------	-----------

1	110/12/16	財團法人台大土木文教基金會	土木	無線投影會議系統等	8	111/1/14	719,000
---	-----------	---------------	----	-----------	---	----------	---------

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：111 年截至 2 月底止，辦理分配 10 戶宿舍，共計 17 人選填志願，9 人得配，1 人放棄，1 人申請延後至 3 月 23 日前完成簽約入住，共計 7 人已辦理簽約並入住。
2. 多房間職務宿舍：110 年 12 月辦理 3 戶學人宿舍、3 戶一般宿舍分配作業，共有 206 人次上網，83 人選填志願，6 人得配，已辦理簽約入住並公證。
3. 單房間職務宿舍：110 年 12 月辦理 2 戶宿舍分配作業，共有 64 人次上網，18 人選填志願，2 人得配，已辦理簽約入住並公證。

(二) 貸款興建教職員宿舍計畫進度：

1. 6 案貸款興建教職員宿舍工程皆已取得建造執照，惟因 COVID-19 疫情、物價波動等因素，部分案件歷經 1 至 3 次招標皆無廠商投標而流標，經重新檢討計畫經費及評估因疫情影響而致營建工程物料上漲等情事，修正計畫後報教育部審核，教育部於 110 年 12 月 3 日原則同意核定修正計畫(規劃構想書)。6 案總工程經費修正後為新臺幣 6 億 4,772 萬 9,128 元，總計增加經費 2 億 468 萬 7,844 元，目前 6 案工程依修正後經費重新上網招標中，俟工程決標確認工程費用及貸款方案後再提宿舍委員會討論。
2. 比照 6 案貸款興建宿舍，通案辦理 11 筆校外土地貸款興建宿舍案，經 110 年 8 月 25 日第 1 次教職員宿舍委員會決議，同意總務處依可行性評估及文化資產價值評估結果，挑選適合興建之基地送教育部審查。其中臺北市大安區金華段四小段 204 地號等 4 筆土地(基地 26)因需撥用國有財產署管有之 205-1 地號國有土地有時效性，經 110 年 9 月 27 日總務處職

舍新建專案會議討論決議優先啟動報部新建程序，於 110 年 11 月 1 日書面報備宿舍委員後，於同日檢送興建工程規劃構想書函送教育部審查，教育部於 111 年 1 月 13 日原則同意核定，財務計畫亦已於 111 年 1 月 24 日函報財政部審核。

(三) 文資建物管理維護計畫：

1. 宿舍管理人員依據臺北市政府文化局核定之管理維護計畫，定期或不定期辦理巡查及維護修繕，並做成紀錄。
2. 110 年 12 月 10 日至 111 年 2 月 18 日期間共計發生 4 次有感地震，每次地震過後隔日皆依管理維護計畫派員至校外日式宿舍進行巡查。
3. 於 110 年 12 月 29 日完成溫州街 25 號(臺靜農故居)榕樹修剪。

(四) 臺靜農故居紀念建築修復及再利用工程：

本案規劃設計及因應計畫文化局於 110 年 11 月 18 日通過審查，於 111 年 1 月 20 日辦理施工廠商評選會議，於 1 月 25 日決標，由沅碩營造股份有限公司以新台幣 1,860 萬元承攬本案修復工程，施工費用將由財團法人臺灣大學校園建設金會之捐贈專款支應。另於 1 月 25 日將場地點交施工廠商，廠商於 2 月 8 日辦理施工說明後於同日開工，2 月 16 日辦理開工典禮，預定 10 月 31 日完工。

(五) 「溫羅汀日式宿舍調查研究及再利用可行性評估」案：

1. 臺北市政府文化局於 110 年 12 月 28 日來函檢送本案期末報告書公開版及完整版供本校參考。
2. 本校「新生南路 3 段 16 巷 3、3-1 號」宿舍(紫藤廬旁)，文化局已於 111 年 1 月 26 日辦理文化資產價值審查專案小組會勘，結論為初步建議登錄為歷史建築，續依文化資產保存法相關規定，提送臺北市古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會審議參考。

(六) 客座學人宿舍室內重新規劃裝修案：

依 109 年 7 月 16 日管校長訪視客座學人宿舍指示，保留溫州街 16 巷 15 號及溫州街 22 巷 2 號 2 棟客座學人宿舍，進行宿舍內

部重新規劃設計，提供本校客座教授及國際學人舒適優質的住宿環境。

1. 樣品屋裝修工程：經挑選 2 棟各 1 戶樣品屋先行裝修，以作為全棟裝修設計之樣板。2 戶樣品屋裝修工程於 110 年 9 月 9 日開工，10 月 22 日完工，11 月 15 日辦理完工驗收。
2. 全棟裝修工程：全棟裝修工程技術服務於 110 年 11 月 24 日啟動，依據 2 戶樣品屋規格同步進行 2 棟規劃設計。技術服務廠商提送之全棟裝修工程設計圖說與工程預算表已於 111 年 1 月 24 日完成審查，刻正簽辦全棟裝修工程案招標事宜，預計 111 年 9 月底前完成裝修。

(七) 客座學人宿舍結合校外飯店式公寓合作專案：

1. 依 109 年 7 月 16 日管校長訪視客座學人宿舍指示，為提供本校客座教授及國際學人更多元、便利的住宿服務，特與校外住宿旅館業者洽談合作方案，提供飯店式管理服務及多樣住宿類型供符合資格之客座學人入住申請，本案自 110 年 1 月起與 3 家業者簽訂合作契約，其中修齊會館及捷絲旅尊賢館合作契約至 110 年 12 月 31 日止。
2. 已洽修齊會館及捷絲旅尊賢館，依原契約內容續約至 111 年 12 月 31 日止。另與捷絲旅集團洽談新增捷絲旅西門館合作契約，提供與尊賢館相同優惠條件價格供客座學人租賃申請，契約期限至 111 年 12 月 31 日止。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：已於 111 年 1 月 21 申報完工，刻正申請使用執照中。
- (二) 人文大樓：4 樓結構體工程進行中，土建標進度 73.8%，機電標進度 12.6%。
- (三) 植物育種溫室新建工程：申請使用執照中。
- (四) 地科大樓新建工程：可行性評估期初報告使用單位評估中。
- (五) 學生宿舍新建工程：統包工程經 3 次上網公告皆無廠商投標、流

標，刻正進行報部調整預算作業。

- (六)教職員宿舍新建工程：全案 6 處基地興建計畫已通過教育部審查，並皆已取得建照，受疫情及物價波動影響，報部調整預算作業已核准，各基地上網招標等標期中。
- (七)農業試驗場教研實習大樓新建工程：技服基本設計進行中，已安排 3 月份召開公聽會及進行後續校內審查程序。
- (八)禮賢樓地下劇場工程：已於 111 年 2 月 8 日召開工程審查委員會議，並依會議討論修正招標文件中。

修繕工程：

- (一)文研大樓結構補強與裝修案：本案 111 年 2 月 16 日完工，辦理驗收作業中，另文學院已於 2 月 8 日起陸續遷回。
- (二)一號館外牆工程：本案 2 月 15 開標，2 家廠商投標，現正辦理評選作業中。
- (三)學新館昆蟲系階梯教室整修工程：已於 111 年 2 月 8 日驗收完成，另同步辦理室內裝修合格程序中。
- (四)化工系屋頂與外牆整修工程：本案已於 1 月 13 日開標，2 家廠商投標，預計 2 月 24 日辦理評選委員會。
- (五)工綜一館廁所與中庭整修工程：採評分及格最低標方式辦理，廁所案預計於 3 月 3 日開資格標；露台案預計於 2 月 24 日開資格標。
- (六)學輔中心整修工程：全案已於 1 月 3 日淨空，現正進行拆除與配管工程。
- (七)展書樓一、三樓整修工程：本案已於 2 月 8 日開標，2 家廠商投標，預計 2 月 23 日辦理評分合格最低標審查委員會。
- (八)統計所裝修工程：現正辦理規劃設計作業，技服廠商預計於 3 月 1 日提出細設。

設施維護：

- (一)室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。
 - 1. 化學系、土研大樓及永齡生醫工程館等 3 棟大樓，目前均已施工結案。

2. 規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新，已調查各系館參與意願後，預計分三期完成，110 年 11 月完成第一期更新採購。目前正在施工中，預定 111 年 4 月完工。開始調查第二期有意願辦理之館舍。
- (二) 電梯性能提升工程:男 8 舍 2 部電梯及凝態物理館另 3 部電梯性能提升，於 110 年 9 月 16 日開標，11 月完成採購，目前正辦理施工作業中，預定於 111 年 6 月完工。
- (三) 學生宿舍第 2 期高壓設備改善工程(大一女及女四舍):現辦理會勘中，擬於會勘後研擬改善及採購策略。
- (四) 造園館辦理電力改善工程，於 110 年初規劃，工程於 11 月完成招標，12 月開工，預定 111 年 4 月中完工。
- (五) 第二學生活動中心高壓配電站更新工程:本案於 110 年 8 月 10 日完成技服採購，預定於 111 年 2 月底設計完成，且續於 3 月辦理工程採購。

六、出納組

- (一) 軍公教人員退撫基金自提不計入繳付年度薪資收入課稅：
依據財政部 111 年 1 月 3 日台財稅字第 11004706710 號函辦理，配合自 110 年起軍公教人員退撫基金自提不計入繳付年度薪資收入課稅。與計資中心討論作業之流程與細節，溯自 110 年 1 月起，調整退撫自提費用不計入年度薪資收入課稅，出納組順利完成所得上傳國稅局作業。
- (二) 教育部來函自 111 年起調增軍公教員工待遇：
依行政院 111 年 1 月 28 日院授給字第 11100000011 號函及院授人給字第 1110000001A 號函辦理，調增 111 年度軍公教員工待遇並溯自 111 年 1 月 1 日生效。出納組於 111 年 3 月薪調增軍公教員工待遇並補發 111 年 1 月及 111 年 2 月調增待遇後薪資差額。
- (三) 調升非居住者薪資應扣繳 18%稅款之金額：
配合勞動部規定自 111 年 1 月 1 日起，每月基本工資調升為 25,250 元。公告本校各單位：申報非居住者所得時，其於該課稅年度內在中華民國境內居留合計未滿 183 天者，全月薪資給付

總額超過 37,875 元（基本工資之 1.5 倍），應扣繳 18%稅額；37,875 元（含）以下則應扣繳 6%稅額。

（四）教育部來函自 111 年起調整公教人員保險之保險費率：

依行政院人事行政總處 110 年 11 月 3 日總處給字第 1100002936 號函辦理，有關公教人員保險之保險費率，不適用年金規定之被保險人及適用年金規定之被保險人，調整出納組薪資系統自 111 年 1 月 1 日起分別調整為 7.83%及 10.16%。

（五）教育部來函自 111 年起調升退休撫卹基金提撥費率：

依行政院人事行政總處 109 年 8 月 28 日總處給字第 10900397854 號函辦理，調整出納組薪資系統自 111 年 1 月薪資起修改退休撫卹基金提撥費率由現行 13%調升為 14%。

（六）學雜費代收銀行續約：

中國信託商業銀行代收本校學雜費，並配合 e 化提供相關服務，以符合本校學雜費收費各單位之需求。出納組於 110 年 12 月 6 日至 12 月 13 日舉辦學雜費業務服務滿意度問卷調查，給予 80 分以上評價者為 83.62%；給予 90 分以上評價者為 36.56%。另於 110 年 12 月 29 日「學雜(分)費收、退費事宜會議」決議，同意與中國信託商業銀行續約一年。

（七）提供學雜費、各類所得及個人捐贈資料予國稅局：

配合財政部推動「扣除額單據電子化作業」，分別將 110 年度學生繳交學雜費資料、各類所得及本校接受個人捐贈資料提供財政部財稅資料中心。學生家長、所得人及捐贈者辦理 110 年度綜合所得稅申報時，即可利用自然人憑證下載報稅資料，免檢附單據，簡化綜合所得稅申報作業。

（八）定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入及基金收益，每日進行現金管控作業，精算當日及近期現金需求，由於近來定存利率走低，未使用現金之規劃，除之前已承作較高利率之定存續作外，餘均商請財務處辦理類貨幣型基金業務。110 年度定期存款利息收入計 66,983,648 元，類貨幣型基金收益計 7,875,376 元，合計 74,859,024 元。

(九) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據(以下簡稱預開收據)向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾3個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。各業務單位申請預開收據，110年度共計7,873件，111年1月份計538件；建教合作、補助款、捐贈及贊助款等申請預開收據逾3個月未入帳案件計10件。其餘校內場地、儀器設備等校內預開收據，逾1個月未入帳案件計12件。

(十) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，110年度查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
110年	75	75	0	0

(十一) 110會計年度1至12月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院(含公衛學院)及進修推廣部各專戶，收入金額合計295億2870萬744元，支出金額為275億2561萬2513元(詳附表一編號1至5)。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計94億3709萬7076元，支出金額為82億6748萬7052元(詳附表一編號6至10)。醫

學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 20 億 6833 萬 1424 元，支出為 20 億 7301 萬 3580 元（詳附表一編號 12 至 16）。

3. 另有保管品收入金額為 6042 萬 8388 元，支出為 1 億 6778 萬 4356 元（詳附表一編號 11）。

4. 校總區外幣帳戶（詳附表二編號 1 至 7）含定存美金 21,558,009.95 元、人民幣 62,942,935.70 元。

5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 110會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	109 年 12 月底結存金額	110 年 1-12 月收入金額	110 年 1-12 月支出金額	110 年 12 月底結存金額
1	華銀台大分行	6,676,926,498	26,866,475,664	24,981,676,659	8,561,725,503
	國立臺灣大學 401 專戶等（校經費，保證金等）				
	15*****28 等				
2	一銀古亭分行	3,062,904	16,809	6,107	3,073,606
	國立臺灣大學 402 專戶				
	05***7				
3	中國信託忠孝分行	801,223	1,966,537,585	1,967,000,000	338,808
	國立臺灣大學 405 專戶				
	18***00****1				
4	華銀南門分行	206,544,485	577,645,893	498,500,301	285,690,077
	國立臺灣大學醫學院 406 專戶				
	00***1				
5	華銀公館分行	695,070,997	118,024,793	78,429,446	734,666,344
	國立臺灣大學				

	進修推廣部 411 專戶				
	70***6				
	1-5 合計	7, 539, 010, 307	29, 528, 700, 744	27, 525, 612, 513	9, 542, 098, 538
6	華銀台大分行	4, 289, 621, 435	5, 307, 570, 442	5, 029, 692, 372	4, 567, 499, 505
	國立臺灣大學 401 專戶 (科技部)				
	(C)				
7	華銀台大分行	1, 249, 986, 203	1, 128, 103, 861	1, 009, 413, 508	1, 368, 676, 556
	國立臺灣大學 401 專戶 (代收款及農委會)				
	(B, A)				
8	華銀台大分行	1, 670, 673, 549	443, 192	45, 808, 679	1, 625, 308, 062
	國立臺灣大學 401 專戶 (邁向頂尖大學)				
	(R)				
9	華銀台大分行	780, 451, 767	3, 000, 706, 581	2, 175, 348, 169	1, 605, 810, 179
	國立臺灣大學 401 專戶 (高等教育深耕)				
	(L)				
10	華銀台大分行	28, 954, 404	273, 000	7, 224, 324	22, 003, 080
	國立臺灣大學 401 專戶 (雲林校區)				
	(Y, Z)				
	6-10 合計	8, 019, 687, 358	9, 437, 097, 076	8, 267, 487, 052	9, 189, 297, 382
11	華銀台大分行	442, 865, 775	60, 428, 388	167, 784, 356	335, 509, 807
	國立臺灣大學 保管品專戶				

	(有價證券)				
	154***9.154* **1.154***2				
12	中央銀行國庫局				
	國立臺灣大學醫學院 407 專戶	1,428,332,214	1,402,554,664	1,466,541,137	1,364,345,741
	26***4				
13	中央銀行國庫局				
	國立臺灣大學醫學院 423 專戶	19,983,776	11,382,955	11,010,531	20,356,200
	26***3				
14	合庫台大支庫				
	國立臺灣大學醫學院 408 專戶	794,250,953 (含定存 2 億 331 萬 9519 元)	653,882,544	592,393,754	855,739,743 (含定存 2 億 4544 萬 6908 元)
	10***0				
15	華銀南門分行				
	國立臺灣大學醫學院 409 專戶	2,556,897	149,383	2,706,280	-
	00***2				
16	中央銀行國庫局				
	國立臺灣大學醫學院 422 專戶	1,000	361,878	361,878	1,000
	51**0				
	12-16 合計	2,380,004,095	2,068,331,424	2,073,013,580	2,375,321,939

表二 110計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款 戶名及其帳號	幣 別	109 年 12 月底 結存金額	110 年 1-12 月 收入金額	110 年 1-12 月 支出金額	幣 別	110 年 12 月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD	11,131,878.81 (含定存 9,340,094.07)	139,205.45	11,855.00	USD	11,259,229.26 (含定存 9,389,420.91)
		CNY	43,675,513.79 (定存)	562,532.01	-	CNY	44,238,045.80 (定存)
		EUR	28,305.16	0.28	-	EUR	28,305.44
	國立臺灣大學	GBP	31,545.04	3.19	-	GBP	31,548.23
		SGD	30,026.11	3.04	-	SGD	30,029.15
		CAD	10,291.77	1.04	-	CAD	10,292.81
	154*****10	AUD	11,797.28	1.18	-	AUD	11,798.46
		HKD	33,060.86	8.42	-	HKD	33,069.28
		NZD	6,299.35	0.77	-	NZD	6,300.12
2	華銀台大分行	CNY	92,180.15	48,127.26	-	CNY	140,307.41
	國立臺灣大學						
	154*****88						
3	兆豐銀國外部、 信義分行	USD	4,641,983.87 (含定存 4,607,546.03)	7,236.28	-	USD	4,649,220.15 (含定存 4,614,445.27)
	國立臺灣大學						
	048*****89						
4	一銀古亭分行	USD	2,732,719.91 (含定存 2,731,667.97)	7,382.44	-	USD	2,740,102.35 (含定存 2,739,050.04)
	國立臺灣大學						

		EUR	155.27	-	-	EUR	155.27
	171*****99	GBP	60,266.40	6.02	-	GBP	60,272.42
5	富邦安和分行	USD	422,130.20	130,642.11	-	USD	552,772.31
	國立臺灣大學						
	715*****70	CNY	8,884,795.04	1,376,419.49	-	CNY	10,261,214.53
6	玉山和平分行	USD	1,386,699.33 (含定存 1,295,330.16)	2,436.01	-	USD	1,389,135.34 (含定存 1,200,000.00)
	國立臺灣大學	CNY	6,686,833.58 (含定存 6,575,748.60)	116,534.38	-	CNY	6,803,367.96 (含定存 6,601,986.00)
	057*****90						
7	京城新店分行	USD	961,295.77 (含定存 961,245.51)	6,254.77	-	USD	967,550.54 (含定存 966,532.36)
	國立臺灣大學						
	087*****16						
1-7 合計		USD	21,276,707.89 (含定存 18,935,883.74)	293,157.06	11,855.00	USD	21,558,009.95 (含定存 18,909,448.58)
		CNY	60,839,322.56 (含定存 50,251,262.39)	2,103,613.14	-	CNY	62,942,935.70 (含定存 50,840,031.80)
		EUR	28,460.43	0.28	-	EUR	28,460.71
		GBP	91,811.44	9.21	-	GBP	91,820.65

		SGD	30,026.11	3.04	-	SGD	30,029.15
		CAD	10,291.77	1.04	-	CAD	10,292.81
		AUD	11,797.28	1.18	-	AUD	11,798.46
		HKD	33,060.86	8.42	-	HKD	33,069.28
		NZD	6,299.35	0.77	-	NZD	6,300.12

表三 110會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	110年12月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154*****28	2,742,259,387
2	台大郵局	176***41	4,616,640,000
3	上海銀行蘆洲分行	321*****99	2,349,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	171*****57	2,500,000
5	玉山銀行營業部	001*****58	213,752,109
6	員山鄉農會	390*****110	874,743,153
	羅東鎮農會	390*****810	150,000,000
7	京城新店分行	087*****71	400,000,000
8	玉山和平分行	057*****66	2,900,000

(十二)111 會計年度 1 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計 7 億 9240 萬 4245 元，支出金額為 70 億 2135 萬 719 元（詳附表一編號 1 至 5）。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 1 億 1650 萬 5404 元，支出金額為 5 億 963 萬 2288 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 8423

萬 5360 元，支出為 1 億 9422 萬 9241 元（詳附表一編號 12 至 16）。

3. 另有保管品收入金額為 370 萬元，支出為 18 萬元（詳附表一編號 11）。

4. 校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 21,558,100.98 元、人民幣 62,942,935.70 元。

5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 111會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	110 年 12 月底結存金額	111 年 1 月收入金額	111 年 1 月支出金額	111 年 1 月底結存金額
1	華銀台大分行	8,561,725,503	728,763,532	6,991,928,355	2,298,560,680
	國立臺灣大學 401 專戶等 (校經費,保證金等)				
	15*****28 等				
2	一銀古亭分行	3,073,606	-	-	3,073,606
	國立臺灣大學 402 專戶				
	05***7				
3	中國信託忠孝分行	338,808	-	-	338,808
	國立臺灣大學 405 專戶				
	18***00****1				
4	華銀南門分行	285,690,077	50,129,603	20,660,613	315,159,067
	國立臺灣大學醫學院 406 專戶				
	00***1				
5	華銀公館分行	734,666,344	13,511,110	8,761,751	739,415,703
	國立臺灣大學				

	進修推廣部 411 專戶				
	70***6				
	1-5 合計	9, 542, 098, 538	792, 404, 245	7, 021, 350, 719	3, 313, 152, 064
6	華銀台大分行 國立臺灣大學 401 專戶 (科技部)	4, 567, 499, 505	6, 235, 823	319, 547, 773	4, 254, 187, 555
	(C)				
7	華銀台大分行 國立臺灣大學 401 專戶 (代收款及農委會)	1, 368, 676, 556	109, 699, 862	64, 060, 105	1, 414, 316, 313
	(B, A)				
8	華銀台大分行 國立臺灣大學 401 專戶 (邁向頂尖大學)	1, 625, 308, 062	-	-	1, 625, 308, 062
	(R)				
9	華銀台大分行 國立臺灣大學 401 專戶 (高等教育深耕)	1, 605, 810, 179	569, 719	125, 157, 150	1, 481, 222, 748
	(L)				
10	華銀台大分行 國立臺灣大學 401 專戶 (雲林校區)	22, 003, 080	-	867, 260	21, 135, 820
	(Y, Z)				
	6-10 合計	9, 189, 297, 382	116, 505, 404	509, 632, 288	8, 796, 170, 498
11	華銀台大分行 國立臺灣大學 保管品專戶	335, 509, 807	3, 700, 000	180, 000	339, 029, 807

	(有價證券)				
	154***9.154* **1.154***2				
12	中央銀行國庫 局				
	國立臺灣大學 醫學院 407 專 戶	1,364,345,741	20,223,827	140,410,665	1,244,158,903
	26***4				
13	中央銀行國庫 局				
	國立臺灣大學 醫學院 423 專 戶	20,356,200	537,500	1,545,050	19,348,650
	26***3				
14	合庫台大支庫				
	國立臺灣大學 醫學院 408 專 戶	855,739,743 (含定存 2 億 331 萬 9519 元)	63,150,690	51,950,183	866,940,250 (含定存 2 億 4543 萬 9830 元)
	10***0				
15	華銀南門分行				
	國立臺灣大學 醫學院 409 專 戶	-	-	-	-
	00***2				
16	中央銀行國庫局				
	國立臺灣大學 醫學院 422 專 戶	1,000	323,343	323,343	1,000
	51**0				
	12-16 合計	2,375,321,939	84,235,360	194,229,241	2,265,328,058

表二 111 計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款 戶名及其帳號	幣 別	110 年 12 月底 結存金額	111 年 1-1 月 收入金額	111 年 1-1 月 支出金額	幣 別	111 年 1 月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD	11,259,229.26 (含定存 9,340,094.07)	-	-	USD	11,259,229.26 (含定存 9,389,420.91)
		CNY	44,238,045.80 (定存)	-	-	CNY	44,238,045.80 (定存)
		EUR	28,305.44	-	-	EUR	28,305.44
	國立臺灣大學	GBP	31,548.23	-	-	GBP	31,548.23
		SGD	30,029.15	-	-	SGD	30,029.15
		CAD	10,292.81	-	-	CAD	10,292.81
	154*****10	AUD	11,798.46	-	-	AUD	11,798.46
		HKD	33,069.28	-	-	HKD	33,069.28
		NZD	6,300.12	-	-	NZD	6,300.12
2	華銀台大分行	CNY	140,307.41	-	-	CNY	140,307.41
	國立臺灣大學						
	154*****88						
3	兆豐銀國外部、 信義分行	USD	4,649,220.15 (含定存 4,607,546.03)	-	-	USD	4,649,220.15 (含定存 4,614,445.27)
	國立臺灣大學						
	048*****89						
4	一銀古亭分行	USD	2,740,102.35	91.03	-	USD	2,740,193.38

	國立臺灣大學	EUR	(含定存 2,731,667.97)				(含定存 2,739,141.07)
		EUR	155.27	-	-	EUR	155.27
	171*****99	GBP	60,272.42	-	-	GBP	60,272.42
5	富邦安和分行	USD	552,772.31	-	-	USD	552,772.31
	國立臺灣大學						
	715*****70	CNY	10,261,214.53	-	-	CNY	10,261,214.53
6	玉山和平分行	USD	1,389,135.34	-	-	USD	1,389,135.34
			(含定存 1,295,330.16)				(含定存 1,200,000.00)
	國立臺灣大學	CNY	6,803,367.96	-	-	CNY	6,803,367.96
	057*****90		(含定存 6,575,748.60)				(含定存 6,601,986.00)
7	京城新店分行	USD	967,550.54	-	-	USD	967,550.54
	國立臺灣大學		(含定存 961,245.51)				(含定存 966,532.36)
	087*****16						
1-7 合計		USD	21,558,009.95	91.03	-	USD	21,558,100.98
			(含定存 18,935,883.74)				(含定存 18,909,539.61)
		CNY	62,942,935.70	-	-	CNY	62,942,935.70
			(含定存 50,251,262.39)				(含定存 50,840,031.80)
		EUR	28,460.71	-	-	EUR	28,460.71

		GBP	91,820.65	-	GBP	91,820.65
		SGD	30,029.15	-	SGD	30,029.15
		CAD	10,292.81	-	CAD	10,292.81
		AUD	11,798.46	-	AUD	11,798.46
		HKD	33,069.28	-	HKD	33,069.28
		NZD	6,300.12	-	NZD	6,300.12

表三 111會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	111年1月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154*****28	2,738,616,580
2	台大郵局	176***41	4,616,640,000
3	上海銀行蘆洲分行	321*****99	2,349,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	171*****57	2,500,000
5	玉山銀行營業部	001*****58	213,752,109
6	員山鄉農會	390*****110	874,743,153
	羅東鎮農會	390*****810	150,000,000
7	京城新店分行	087*****71	400,000,000
8	玉山和平分行	057*****66	2,900,000

七、採購組

110年12月至111年1月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 460 件，其中招標比議價 133 件，利用共同供應契約下訂 25 件，小額採購 302 件。
2. 總採購預算為新台幣 426,509,003 元。
3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 154 件，電子領標案計 154 件，電子領標達成率 100%。

4. 辦理公開取得電子報價單採購達成率為 22.36%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 35%之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 131 件。
2. 採購預算金額共新台幣 60,992,956 元。

(三) 審查授權院系所中心自辦採購案 87 件。

(四) 辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）26 件。

(五) 綠色採購執行情形：

本校 110 年度指定項目總採購金額為 133,579,096 元，綠色採購指定項目金額達 133,579,096 元，採購比率達 100%，已達該年度綠色彩購指定採購項目比率 95%之目標。未來將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

八、經營管理組

(一) 校外場地短期委外利用：

1. 永康街 47 巷 2 號空地續約：

本場地為本校教職員宿舍新建案之基地 8，面積 282 m²，原由「台灣普客二四股份有限公司」承租作為停車場使用，契約於 110 年 10 月 31 日屆滿。為配合本校教職員宿舍新建期程，經簽准後以逕予出租形式與該公司簽訂短期場地租賃契約，契約期自 110 年 11 月 1 日至 111 年 10 月 31 日止。

2. 杭州南路 1 段 105 巷 2 號空地續約：

本場地為本校教職員宿舍新建案之基地 1，面積 319 m²，原由「台灣普客二四股份有限公司」承租作為停車場使用，契約於 110 年 12 月 31 日屆滿。為配合本校教職員宿舍新建期程，經簽准後以逕予出租形式與該公司簽訂短期場地租賃契約，契約期自 111 年 1 月 1 日至 111 年 6 月 30 日止。

(二) 本校商標權展延（國內）：

1. 辦理「TAIDA」商標第 9、11、24、25、26、29 類展延，專用期限至 120 年 11 月 30 日止。
2. 辦理「台大 TAIDA」商標第 9、11、24、25、26、29 展延，專用期限至 120 年 11 月 30 日止。
3. 辦理「TAIDA」商標第 32、35 展延，專用期限至 120 年 12 月 15 日止。
4. 辦理「台大」商標第 39 類展延，專用期限至 120 年 12 月 31 日止。

九、醫學院總務分處

(一) 營繕股業務：

業務項目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 第二醫學教學研究大樓規劃設計書業依 109 年 5 月 4 日(109)醫總字第 0938 號函核定在案。 2. 紹南校地開發案後續由醫學院及附設醫院共同合作開發，AB 區將由醫院挹注資金開發，E 區因醫院無意願擔任出資人，已預計於 111/3 月進行第五次招標。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	大部分區域已拆除完成，餘紹興南街 36 巷臨 8 號及該建物共同壁涉及範圍、紹興南街 30 巷 4 號、紹興南街 30 巷臨 4-39 號、紹興南街 28 號、28-1 號、28-2 號紹興南街 30 巷臨 4-37 號部分牆面、紹興南街 38 巷臨 3-2 號及該建物結構物共同壁涉及範圍、玉衡宮等違建物尚未拆除，俟法院訴訟結果或遷移後，辦理後續作業。
敏盛護理健康大樓新建工程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本案已於 110 年 1 月 20 日完成說明會，3 月 12 日簽報鈞長同意核定本案期初報告，5 月 26 日提送校規會討論，依校規會委員意見修正可行性評估報告書送校發會於 9 月 24 日討論。 2. 敏盛醫療體系業於 109 年 12 月 14 日完成捐贈拆除經費 800 萬元補充契約書。本院

	及附設醫院亦於 110 年 9 月 6 日完成建物點交，刻正辦理建物報廢事宜，後續俟敏盛函復建築團隊後，本院再行辦理建物拆除工程限制性招標事宜。
基礎醫學大樓電梯汰換工程	統包工程已於 110 年 8 月 12 日決標予台灣三菱電梯股份有限公司，設計並於 110 年底完成，現已進入備料期，預計 5 月初施工，年底前完工。
牙醫館 2 樓及 4 樓整修工程	1. 2 樓部分已完成。 2. 4 樓部分已通過文化局審議，並於 111 年 1 月 1 次工程流標，預計 2 月中旬再次開標。
臺灣腦組織庫研究室裝修工程	本案已完工並驗收完成。
冷凍電子顯微鏡實驗室裝修工程	本案於 110/5/4 第一次申請，於 110/7 月初退回(補消防防護計畫及消防設備審查)，補正後於 111/1/3 第二次申請，於 1/18 退回，已在於 1/27 第三次申請，刻由市府審理中。
BSL3 實驗室新建工程	本案自 110/9 月起已召開 5 次需求討論會確認興建量體，刻正籌措經費並辦理統包招標事宜。
聯教館耐震評估	本案工程於 110/12/7 決標，預計於 111 年下半年完工。
基礎醫學大樓 6 樓 610 室整修工程	本案已完工並驗收完成。
基礎醫學大樓 13 樓東側實驗室整修	本案已於 110/10 月決標，刻正辦理設計中。
公衛頂樓隔音工程	本案已完工並驗收合格。
臺大醫學院公衛大樓 432、433、434 室整修工程	本案已完工並驗收合格。
基礎醫學大樓 13 樓 1349. 1351. 1332. 等實驗室整修工程	刻由使用單位爭取經費中，奉准後辦理設計事宜。
聯教館 103 辦公室整修工程	本案現正由設計建築師進行設計中。
六號館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	事務所已於 110 年 5 月 10 日檢送修正後之修復再利用計畫至本院，目前文化局正進行六號館文化資產價值評估作業，俟完成價值

	評定後再函報文化局審查。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	修正計畫已提送文化局，文化局並於111/1/28召會審議，將依紀錄結論辦理後續事宜。
人文館修復再利用計畫	刻正辦理技術服務前置作業及經費爭取事宜，確認經費來源後即辦理招標作業。
仁愛路一段38之2號及林森南路99巷24、26號拆除拆解工程	本案於9月17日決標予文華營造有限公司（552萬），刻正施工中，預計111年5月底完工。

（二）庶務股業務：

業務項目	執行進度
鼠害防治	完成1、2月鼠害防治
受保護樹木紀錄	完成1、2月巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組

（三）保管股業務：

業務項目	執行進度
學位服借用管理	受理醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服借用暨歸還約488件。
財物貼牌	統計110年1月至12月貼牌列管財物計有2,968件，金額2億1,366萬元。
財物申報入帳	統計110年1月至12月財物申報並與會計勾稽核對帳計有2,968件，金額2億1,366萬4,231元。
報廢財物標售	收回醫學院暨公衛學院報廢財物計約937件。辦理1次變賣公開標售案，標售價金共計40.7萬元。
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員。

（四）購運股業務：

業務項目	執行進度
財物、勞務採購作業	111年1-2月 1. 辦理適用政府採購法辦理採購案件： (1) 公開招標：1件，採購預算金額21,450,000元。

	<p>(2)公開比議價：6 件，採購預算金額 4,103,500 元。</p> <p>(3)限制性招標：7 件，採購預算金額 8,669,756 元。</p> <p>2. 以科研採購方式辦理案件：20 件，採購預算金額 13,339,230 元。</p> <p>3. 審查授權系科所中心 30 萬以下自辦採購案：3 件，採購預算金額 562,000 元。</p> <p>4. 利用共同供應契約下訂採購案：10 件，採購金額 433,228 元。</p> <p>5. 辦理進口教育用品免稅及檢疫申請：8 件</p>
--	--

研究發展處 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、新進教師創始補助經費為有效幫助新進教師建置獨立研究環境及提升研究能量，簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置經費)，並提高整體補助額度，讓教師可一次申請。110 年度到職新進教師申請創始經費補助共 72 件，核定約新臺幣 5,685 萬元；專題研究計畫案補助共 13 件，核定約新臺幣 309 萬元，核定總額共計新臺幣 5,994 萬元。

相較 109 年到職教研人員依原模式辦理新進教師經費補助(創始研究共 77 件，核定約新臺幣 1,622 萬元；(1)創始計畫共 43 件，核定約新臺幣 1,290 萬元；(2)專題研究計畫補助共 24 件，核定約新臺幣 787 萬元。核定總額共計新臺幣 3,699 萬元)，增加補助新臺幣 2,295 萬元。

- 二、本處補助核心研究群計畫 111 年度申請案共計 17 案，經初審及複審決議，補助 11 案(59 個子計畫)，通過率 65%，補助經費新臺幣 4,490 萬元。核心研究群另有續領案共 37 案，共計 48 個刻正執行團隊(239 個子計畫，包含 17 位主聘在臺大醫院總院之專任人員)。
- 三、為解決去(110)年鳳梨釋迦無法外銷大陸的問題，本處產學合作總中心於去年底完成「鳳梨釋迦貯運技術」無償授權農委會遴選外銷業者，除配合我國農業政策外，亦協助拓展鳳梨釋迦外銷市場，以達多元永續經營之目標。本案已整理相關 USR 說明資料作為後續廣宣之用，111 年 1 月 13 日記者約訪技術發明人與本處產學合作總中心技轉經理，並安排外籍學生試吃，採訪畫面已於 1 月 15 日新聞露出，相關內容並於 1 月 26 日發刊之第 1510 期校訊刊登。

第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、新進教師創始補助經費為有效幫助新進教師建置獨立研究環境及提升研究能量，簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置經費)，並提高整體補助額度，讓教師可一次申請。110 年度到職新進教師申請創始經費補助共 72 件，核定約新臺幣 5,685 萬元；專題研究計畫案補助共 13 件，核定約新臺幣 309 萬元，核定總額共計新臺幣 5,994 萬元。

相較 109 年到職教研人員依原模式辦理新進教師經費補助(創始研究共 77 件，核定約新臺幣 1,622 萬元；(1)創始計畫共 43 件，核定約新臺幣 1,290 萬元；(2)專題研究計畫補助共 24 件，核定約新臺幣 787 萬元。核定總額共計新臺幣 3,699 萬元)，增加補助新臺幣 2,295 萬元。

- 二、本處補助核心研究群計畫 111 年度申請案共計 17 案，經初審及複審決議，補助 11 案(59 個子計畫)，通過率 65%，補助經費新臺幣 4,490 萬元。核心研究群另有續領案共 37 案，共計 48 個刻正執行團隊(239 個子計畫，包含 17 位主聘在臺大醫院總院之專任人員)。
- 三、110 年度補助博士生赴國外移地研究試辦方案(遠學計畫)，申請案共計生命科學院 1 件，經行政查核及研發委員會審議，通過案 1 件，核定經費 90 萬元整，計畫執行期間為 111 年 7 月 1 日至 112 年 6 月 30 日。
- 四、第 26 屆教育部國家講座申請案，本校業推薦各類科人數如下：人文及藝術類 1 人、社會科學類 2 人、數學及自然科學類 3 人、生物及醫農科學類 2 人、工程及應用科學類 3 人。
- 五、第 66 屆教育部學術獎，本校業推薦各類科人數如下：社會科學類 3 人、數學及自然科學類 3 人、生物及醫農科學類 3 人、工程及應用科學類 3 人。

研究計畫服務組

- 一、本校 111 年度截至 111 年 2 月 16 日止核定之建教合作計畫合計 1,118 項，經費總額計新臺幣 20 億 6,508 萬元。各學院之 111 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 111 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	111 年 2 月 16 日止		
	項數	金額(萬元)	金額百分比(%)
文學院	51	3,972	1.92
理學院	123	33,775	16.36
社會科學院	50	9,111	4.41
醫學院	317	49,445	23.94
工學院	181	27,120	13.13

生物資源暨農學院	124	16,999	8.23
管理學院	47	4,899	2.37
公共衛生學院	29	5,032	2.44
電機資訊學院	102	18,389	8.90
法律學院	24	2,851	1.38
生命科學院	32	6,904	3.34
其他一級單位	38	28,010	13.56
合計	1,118	206,508	100.00

二、計畫申請及徵求等相關事宜：

(一) 110 年 12 月 1 日起截至 111 年 2 月 16 日計畫申請件數統計表

序號	徵求單位	計畫名稱	委託單位 截止時間	申請 件數
1	臺北市政府工務局	111 年度「工務建設科學研究創新計畫」	110/12/15	1
2	科技部	111 年度「學術攻頂研究計畫」	110/12/15	1
3	科技部工程司	「關鍵新興晶片設計研發計畫」規劃案	110/12/20	1
4	科技部工程司	111 年度「工程科技中堅躍升研究計畫」	110/12/27	15
5	科技部綜規司	111 年度專題研究計畫(大批計畫)	111/01/07	1337
6	科技部	111 年度「2030 跨世代年輕學者方案」-新秀學者計畫	111/01/07	29
7	科技部	111 年度「2030 跨世代年輕學者方案」-優秀年輕學者計畫	111/01/07	99
8	科技部	111 年度「2030 跨世代年輕學者方案」-國際年輕傑出學者計畫	111/01/07	14
9	科技部	111 年度「特約研究計畫」補助案	111/01/07	13
10	科技部	111 年度「補助人文學及社會科學學術性專書寫作計畫」	111/01/07	5
11	科技部	111 年度「鼓勵女性從事科學及技術研究專案計畫」	111/01/07	18
12	科技部工程司	111 年度工程司學門主題式計畫	111/01/07	3
13	科技部產學司	111 年度「第 1 期產學合作計畫」	111/01/14	37
14	科技部	111 年度「吳大猷先生紀念獎研究計畫」	111/01/18	10
15	科技部生科司	111 年度「超高齡社會之精準再生醫學啟航計畫」	111/01/25	1
16	科技部工程司	關鍵新興晶片設計研發計畫	111/01/25	6

17	科技部自然司	111 年度以社會需求為核心之跨領域研究計畫	111/01/25	5
18	科技部自然司	111 年度尖端晶體材料開發及製作計畫	111/01/25	4
19	科技部工程司	111 年「次世代化合物半導體前瞻研發專案計畫」	111/01/26	2
20	科技部生科司	111 年度「精準健康之新世代農業」專案計畫	111/02/14	10
21	科技部生科司	111 年度「生技醫藥核心設施平台」	111/02/14	6
22	科技部人文司	111 年度「人文及社會科學研究卓越計畫」	111/02/16	4

(二) 111 年 2 月起-政府機關(構)計畫徵求案

序號	徵求單位	計畫名稱	校內截止時間
1	國防部軍備局	111 年「國防先進科技研究計畫」第 3 次公開徵求	依委託機關期限逕送該單位
2	臺北市政府研究發展考核委員會	未來情境下政策運作與應變之研究-以臺北市為例	依委託機關期限逕送該單位
3	科技部人文司	111 年度「人文行遠專書寫作計畫」	111/02/17
4	科技部自然司	台灣探測器聯合實驗室核心設施計畫	111/02/21
5	臺北市政府都市發展局	全市都市計畫通盤檢討前期作業-關鍵議題檢討	依委託機關期限逕送該單位
6	科技部	111 年度大專學生研究計畫補助案	111/02/22
7	科技部產學司	111 年度「智慧醫療產學聯盟計畫」	111/02/22
8	科技部人文司	科技部第三期「大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理計畫」	111/03/01
9	科技部	次世代智慧製造關鍵技術研發專案計畫	111/03/08
10	科技部科教國合司	111 年度「科普活動計畫」	111/03/09
11	科技部國合司	111 年度臺法(MOST-ANR)雙邊協議國際合作研究計畫(第二階段)	111/03/22
12	科技部生科司	111 年度「研發台灣銼蠓(小黑蚊)防治技術」研究計畫	111/03/24
13	科技部國合司	112-114 年度臺捷(GACR)雙邊協議國際合作研究計畫	111/04/05
14	國衛院	112 年度整合性醫藥衛生科技研究計畫	111/04/07
15	科技部國合司	112 年度臺灣與印度(MOST-DST)雙邊協議國際合作研究計畫(3 年期)	111/04/06

16	科技部國合司	112 年度臺灣與印度(MOST-ICSSR)社會科學雙邊協議國際合作研究計畫(2 年期)	111/04/06
17	科技部國合司	臺灣-拉脫維亞-立陶宛(臺拉立)三邊協議國際合作研究計畫	111/04/28
18	科技部國合司	112-114 年度臺斯(SAS)雙邊協議國際合作研究計畫	111/05/27

三、計畫類學生兼任助理/獎助生業務

- (一) 本校截至 111 年 2 月 16 日止研究發展處進用之計畫類學生兼任助理/獎助生人數：6,186 人。
- (二) 修訂本校建教合作計畫處理要點附表 5 本校「兼任助理/獎助生每月支給標準表」，學士班上限標準調高至 12,000 元、研究生之碩士班 20,000 元及博士班 42,000 元至 50,000 元，勞僱型學生兼任助理之時薪區間為基本工資~300 元，經 110 年 11 月 23 日第 3107 次行政會議討論通過，續提 110 年 12 月 23 日 110 年度第 4 次校務基金管理委員會討論通過，並於 111 年 1 月 5 日校研發字 1100082614 號公告自 111 年 1 月 1 日起施行。
- (三) 因應科技部 110 年 12 月 28 日科部綜字第 1100075575 號函修正「科技部補助專題研究計畫研究人力約用注意事項」第四點第二款第二目：「**學生兼任人員**認定屬學習範疇者，支給研究津貼；認定屬僱傭關係者，支給工作酬金。**每月均應至少支給新臺幣六千元**」措施如下：
 - 1、已核定但未符規定的勞僱型兼任助理:由各院/中心承辦人個別通知修正(計 26 位)
 - 2、已核定但未符規定的學習型助理/獎助生:已公告函送「國立臺灣大學科技部計畫學習型學生助理/獎助生費用調整申請書」，並請其於 111 年 2 月 25 日(星期五)前依科技部規定辦理調整。
 - 3、新申請案均請其依規定下限辦理。
 - 4、已請計資中心於計畫管理系統申請端增加警示訊息，後續視執行情況再增加系統需求。

四、研發替代役業務：

- (一) 配合役政署完成 110 年度下半年成效回報作業及登錄役男研

發成果，110 年度本校現職役男共登錄 55 論文及 1 篇專利。

(二) 役政署公告 111 年度研發替代役員額核配，本校共核配 11 名員額，依規定於 111 年 2 月 16 日前完成資訊管理系統登錄「用人單位甄選作業具體公告事項」。

(三) 現職研發替代役役男共計 42 名，服務於工、文、生科、生農、法、社科、理、電資、醫、公衛等學院之研究團隊。

五、 其他重要事項：

(一) 科技部 110 年 12 月 22 日科部綜字第 1100074533 號函修正「科技部補助大專學生研究計畫作業要點」部分規定，並自即日起生效。

(二) 111 年度科技部計畫經費流用變更申請案，01 月份校內線上申請件數計 216 件，含向科技部申請案總件數計 296 件(110 年全年總件數 4393 件)。

國立臺灣大學 111 年度建教合作計畫統計表(截至 111 年 2 月 16 日止)

		科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	教育部	其他_政府機關	政府機關_合計	法人_合計	民營/國營單位_合計	主持人數
文學院	件數	48	0	0	0	0	0	0	0	2	50	0	1	49
	金額	35,257,951	0	0	0	0	0	0	0	3,760,000	39,017,951	0	700,000	
理學院	件數	119	0	0	0	1	0	0	0	1	121	1	1	96
	金額	329,964,800	0	0	0	3,410,000	0	0	0	250,000	333,624,800	1,629,000	2,500,000	
社會科學院	件數	47	0	0	0	0	0	0	1	1	49	1	0	45
	金額	62,935,000	0	0	0	0	0	0	22,112,556	59,760	85,107,316	6,000,000	0	
醫學院	件數	266	0	6	0	0	0	0	0	9	281	31	5	268
	金額	376,309,000	0	41,280,500	0	0	0	0	0	13,660,000	431,249,500	56,016,000	7,182,769	
工學院	件數	164	0	1	0	0	0	0	2	2	169	4	8	135
	金額	239,276,315	0	3,900,000	0	0	0	0	6,120,251	500,000	249,796,566	6,587,000	14,820,372	
生物資源暨農學院	件數	80	22	1	1	2	0	0	0	9	115	2	7	89
	金額	104,781,000	24,869,200	4,090,000	2,460,000	7,326,667	0	0	0	13,661,000	157,187,867	5,845,000	6,962,000	
管理學院	件數	47	0	0	0	0	0	0	0	-	47	0	0	40
	金額	48,990,000	0	0	0	0	0	0	0	-	48,990,000	0	0	
公共衛生學院	件數	21	0	2	0	0	0	0	1	-	24	5	0	24
	金額	25,463,000	0	13,400,000	0	0	0	0	3,650,000	-	42,513,000	7,803,000	0	
電機資訊學院	件數	92	0	1	0	0	0	0	0	3	96	2	4	82
	金額	167,589,000	0	1,200,000	0	0	0	0	0	2,500,000	171,289,000	3,494,000	9,111,818	
法律學院	件數	23	0	0	0	1	0	0	0	-	24	0	0	22
	金額	21,244,000	0	0	0	7,263,000	0	0	0	-	28,507,000	0	0	
生命科學院	件數	28	2	0	0	0	0	0	0	-	30	2	0	28
	金額	64,017,000	1,750,000	0	0	0	0	0	0	-	65,767,000	3,276,000	0	
其他一級單位	件數	18	1	0	0	0	0	3	3	11	36	0	2	33
	金額	225,714,300	562,000	0	0	0	0	5,717,373	15,188,000	32,919,368	280,101,041	0	0	
合計	件數	953	25	11	1	4	0	3	7	38	1,042	48	28	911
	金額	1,701,541,366	27,181,200	63,870,500	2,460,000	17,999,667	0	5,717,373	47,070,807	67,310,128	1,933,151,041	90,650,000	41,276,959	

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

產學服務組

一、產學合作計畫業務

- (一)產學合作計畫金額與件數併同計畫服務組統計資料呈現。
- (二)本校申請經濟部「科研成果價值創造計畫(價創 2.0)」獲核定通過 3 件計畫，預定於 111 年 2 月 28 日前完成計畫書修正與補助合約簽署事宜。
- (三)辦理本校、本校重點科技研究學院及力晶積成電子製造股份有限公司(下簡稱「力積電」)三方之 10 年合作主約及年度產學合約協商，未來三方合作案之智權成果以歸屬於力積電為原則，相關經費編列將悉依本校各該規定辦理，雙方刻正辦理合約內容審閱。
- (四)為協助本校重點科技研究學院積極推動國家重點領域之產學合作事宜，研議本校「建教合作計畫處理要點」第 5 點修正草案，增列有關該學院與各學院(中心)合聘之教師，得經該學院辦理與營利社團公司之產學合作計畫的規定，以符「國家重點領域產學合作及人才培育條例」規定意旨。本修正草案業經 110 年 11 月 9 日本校第 326 次行政團隊會議及 110 年 11 月 23 日第 3107 次行政會議討論通過，並於 111 年 1 月 5 日以校研發字第 1100082614 號函告施行。
- (五)智慧聯網創新研究中心獲科技部核定之前瞻技術產學合作計畫項下，與國泰集團前已簽署民間產學合作案(計畫名稱：人工智慧與大數據在金融科技的應用研究；計畫期間：109 年 11 月 1 日至 112 年 10 月 31 日)，辦理科技部出資部分成果之增補合約作業。
- (六)教育部 111 年 2 月 10 日以臺教技(三)字第 1110012725 號函請本校辦理監察院 111 年 2 月 18 日至本校之「我國人才培育與產學接軌之現況與問題」現地履勘暨座談會，說明如下：
 - 1、履勘人員：監察院人員 7 名、科技部人員 2 名、教育部人員 3 名。
 - 2、本校簡報資料：由學務處、教務處、生物技術研發中心、創新設計學院與臺大-台積電聯合研發中心提供。
 - 3、現地履勘：安排履勘人員至水源校區卓越研究大樓，由創新設計學院陳炳宇院長與台積電大聯盟計畫主持人吳志毅教授進行解說。
 - 4、綜合座談會業界代表：邀請台積電公司林春榮副處長以線上會議形式出席。

(七)產學合作人員聘僱業務統計

產學合作人員聘僱業務辦理統計表(月份) ^註				
年度	期間	核定申請案件數 ^註		
		研究獎助生	勞僱型學生 兼任助理	合計
110年	12月	216	3	219
	全年	2,047	33	2,080
111年	1月	163	8	171

備註：不包含醫研分處線上審核之醫公衛學院申請案。

(八)產學合作計畫合約審閱統計



產學合作計畫合約審閱統計表				
		A.使用本校範本	B.非使用本校範本	數量合計
110年	1月	11件	21件	32件
	2月	9件	11件	20件
	3月	18件	28件	46件
	4月	15件	17件	32件
	5月	10件	20件	30件
	6月	8件	20件	28件
	7月	16件	29件	45件
	8月	17件	19件	36件
	9月	11件	14件	25件
	10月	17件	16件	33件
	11月	17件	18件	35件
	12月	19件	15件	34件
110年合計		168件	228件	396件
111年	1月	12件	14件	26件

(九)非產學合作計畫合約(包含各類型之合作意向書與備忘錄(MOU)、協議書及合約書)

非產學合作計畫合約、法律意見審閱統計表		
		審閱數量
110 年	1 月	15 件
	2 月	6 件
	3 月	12 件
	4 月	12 件
	5 月	8 件
	6 月	12 件
	7 月	19 件
	8 月	13 件
	9 月	9 件
	10 月	12 件
	11 月	20 件
	12 月	21 件
110 年合計		159 件
111 年	1 月	14 件

二、研究空間管理業務：

(一)管有研究空間使用情形說明如下(淺色部分為待租用空間)：

卓越研究大樓	思源樓	生物科技館 (生技大樓)
7-48 坪空間共 90 間， 待租 19 間	11-84 坪空間共 26 間	11-44 坪空間共 15 間， 待租 3 間
	整修中， 暫停受理申請租用	

(二)思源樓樹保移植計畫，已於 9 月 18 至 9 月 21 日完成第一次斷根，至 111 年 12 月養護作業期滿，於 111 年 1 月 11 日完成第二次斷根，擬訂於 111 年 3 月底依施作廠商開工通知函日期進行樹木移植作業。

產學合作總中心

一、為解決去(110)年鳳梨釋迦無法外銷大陸的問題，本中心於去年底完成「鳳梨釋迦貯運技術」無償授權農委會遴選外銷業者，除配合我國農

業政策外，亦協助拓展鳳梨釋迦外銷市場，以達多元永續經營之目標。本案已整理相關 USR 說明資料作為後續廣宣之用，111 年 1 月 13 日記者約訪技術發明人與本中心技轉經理，並安排外籍學生試吃，採訪畫面已於 1 月 15 日新聞露出，相關內容並於 1 月 26 日發刊之第 1510 期校訊刊登。

二、本中心 1 月 4 日舉辦專家演講系列，邀請到力源會計師事務所陳力源會計師分享「如何善用產創資源、加速實現企業價值」。陳會計師分享各式豐富的政府創業資源、減免稅賦的優惠措施等，並推廣誠實申報應繳稅款的概念，透過教育新創企業主或二代經營者，讓企業生態能達到正向循環。此概念與資訊對於本中心提供新創輔導與諮詢業務將有很大的助益。

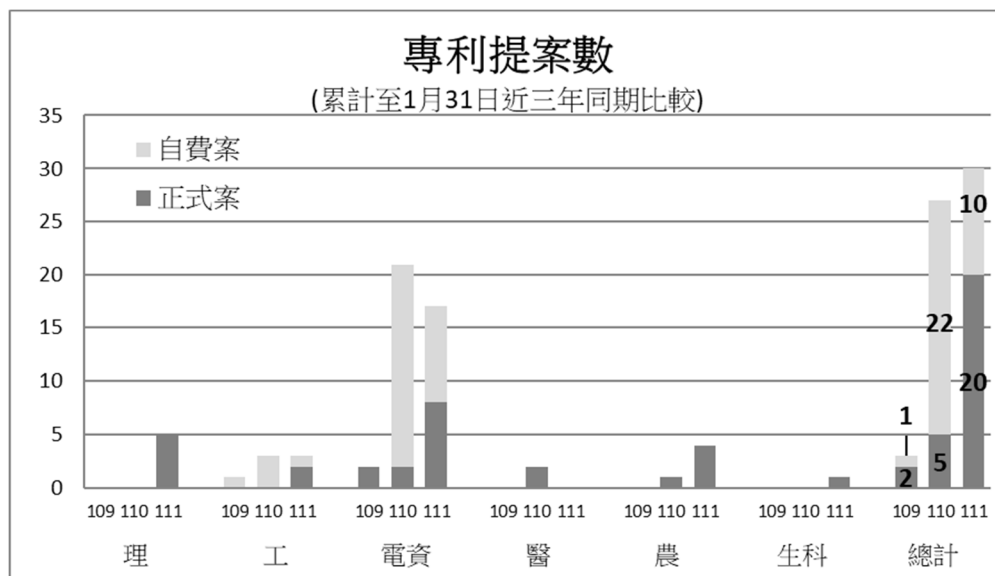
三、教育部青年發展署於 1 月中舉辦 111 年度「U-start 創新創業計畫暨 U-start 原漾計畫」第一階段申請說明會，育成中心已派員出席 1 月 14 日舉辦之北區說明會了解相關申請規定。第一階段申請截止日為 2 月 25 日，育成中心 1 月 17 日已於育成中心網站上公告本校收件原則，截至目前已經完成 3 家團隊面談。

四、專利與技術移轉統計

(一)111 年 1 月 1 日至 111 年 1 月 31 日總計受理 20 件正式專利申請案、10 件自費案，總計 30 件，各學院專利提案數如下表 1：

表 1、各學院專利提案數

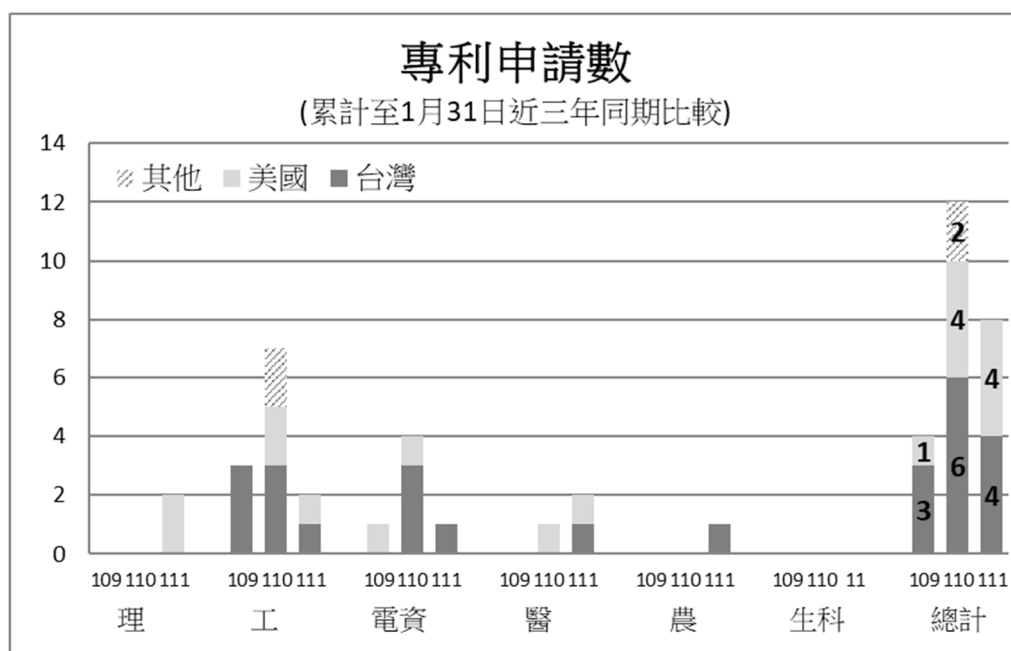
學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	2	8	0	4	1	5	0	20
自費	1	9	0	0	0	0	0	10
總計	3	17	0	4	1	5	0	30



(二)經本中心審查通過於 111 年 1 月 1 日至 111 年 1 月 31 日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總計 8 件，其中包含 747 件臺灣案、4 件美國案，各學院專利申請件數如下表 2：

表 2、向各國官方機構正式申請專利件數

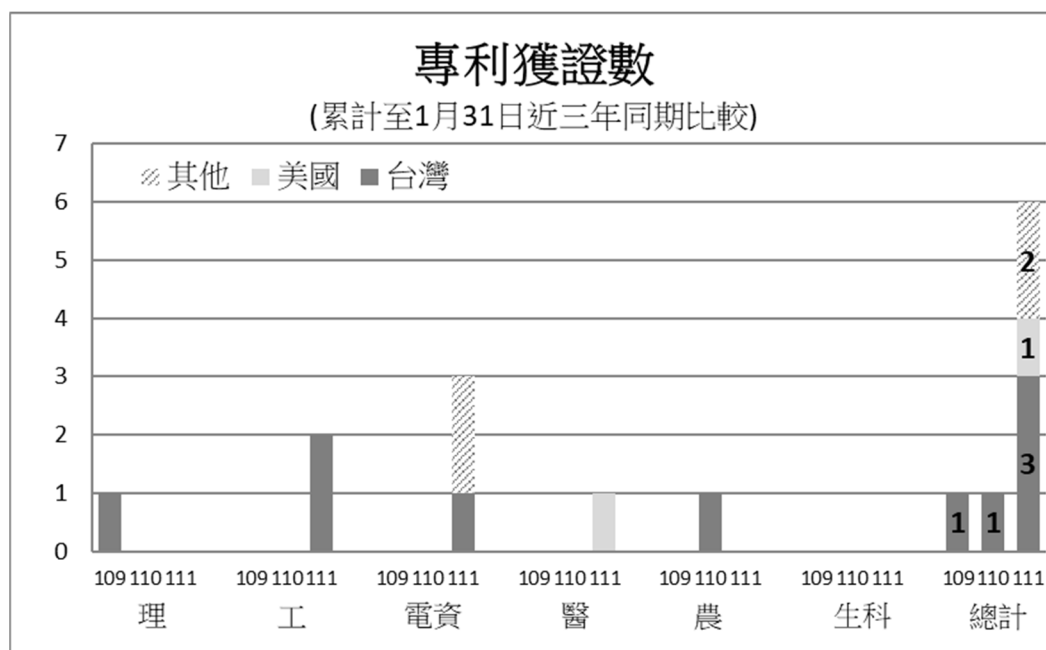
國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	1	1	1	1	0	0	0	4
美國	1	0	1	0	0	2	0	4
總計	2	1	2	1	0	2	0	8



(三)111 年 1 月 1 截至 111 年 1 月 31 日止接獲官方獲證通知總計 6 件，臺灣專利 3 件、美國專利 1 件、其他國別 2 件，各學院專利獲證件數統計如表 3：

表 3 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	2	1	0	0	0	0	0	3
	美國	0	0	1	0	0	0	0	2
國外	大陸	0	2	0	0	0	0	0	2
總計		2	3	1	0	0	0	0	6



(四) 完成專利終止維護程序可節省之專利成本(統計至 111 年 1 月 14 日)

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第一批	61	48	8,416,204	13
第二批	90	86	17,330,400	4
第三批	34	34	5,853,900	0
第四批	32	31	5,801,000	1

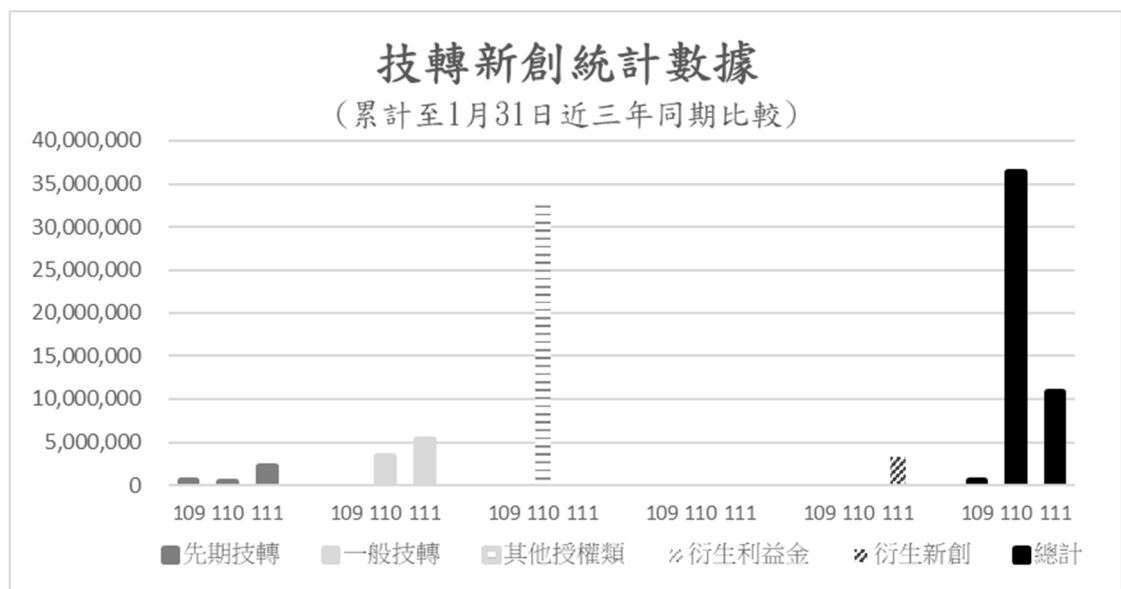
批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第五批	118	115	22,537,600	3
第六批	153	147	20,122,400	6
第七批	142	107	22,679,000	35
第八批	179	171	23,561,200	8
第九批	144	129	23,985,000	15
第十批	51	24	4,356,000	27
合計	1,004	892	154,643,304	112

(五) 111 年 1 月 1 日至 111 年 1 月 31 日本校技術移轉及新創相關資訊，已完成簽約之技轉案共 13 件，包含一般技轉案 3 件、衍生新創案 1 件、產學先期技轉案 9 件。智慧財產收入合計 10,857,400 元。統計如下：

經費來源	項目	件數	111/1/1~1/30
		金額	
科技部計畫	一般專題技轉	件數	0
		金額	0
	產學先期技轉	件數	0
		金額	0
	衍生新創	件數	1
		金額 (現金+股票)	3,355,000
非科技部之政府計畫	經濟部計畫	件數	0
		金額	0
	農委會計畫	件數	2
		金額	250,000
非政府計畫 (企業、財團法人、利用本校)	一般技轉	件數	1
		金額	5,000,000
	產學、	件數	9

經費來源	項目	件數	111/1/1~1/30
		金額	
資源等)	先期技轉	金額	2,252,400
小計		件數	13
		金額	10,857,400
衍生利益金		件數	0
		金額	0
智慧財產收入總計		金額	10,857,400

註：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計 1 家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內，不含本校衍生新創企業 1 家)。



五、 育成培育企業家數及收入(111 年 1 月 1 日至 111 年 1 月 31 日)

(一) 培育廠商家數

產業別	期初家數 註 1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業 5 年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
工程資訊	6	0	0	6	0	6	3	0	1	4

產業別	期初家數 註1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業5年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
生技	17	0	0	17	0	17	9	2	1	12
服務	3	0	0	3	0	3	3	0	0	3
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1
文創	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	27	0	0	27	0	27	15	3	2	20

註1：期初家數係指去年度(110年)結轉下來的家數。

註2：本年度屬臺大人創業家數統計(育成培育企業)，企業進駐時，統計其公司核心人物之身分，其中「畢業5年內且原創技術來自本校」兩者為必備條件，若缺一則算入「校友」。若於統計期離駐仍計至當年期末。

(二) 育成收入統計(111年1月1日至111年1月31日)

	場設收入(未稅)	育成服務費(未稅)	收入總計(未稅)
應收數	1,744,000	291,439	2,035,439
已收數	1,558,000	251,438	1,809,438
未收數	186,000	40,001	226,001

註1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務費

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

(一)實驗動物申請案

110 年 12 月 6 日至 111 年 2 月 11 日，動物實驗申請案（含教學案），共 220 計件，列表如下：

照案通過	5
補充說明後通過	128
撤案	14
審查中	73

動物實驗變更案共計 55 件，列表如下：

照案通過	31
修改後通過	18
撤案	2
審查中	4

(二)110 年 12 月 6 日至 111 年 2 月 11 日受理計畫諮詢及本校獸醫照護服務：

類別 次	獸醫諮詢服務				
	計畫書	PAM	動物房	醫療	總計
	80	1	0	8	89

(三)實驗動物照護及使用委員會業務

行政院農業委員會於本（111）年 1 月 14 日來函請動物應用機構填報監督報告，將彙整動物實驗計畫主持人動物使用實際現況、外部查核建議改善事項追蹤結果、計畫書審核後監督（PAM）執行結果、提供動物實驗相關教育訓練等資料，並於 3 月底前函報行政院農業委員會。

(四)110 年 12 月 22 日召開第 84 次實驗動物照護及使用委員會暨第 73 次動物實驗審核小組會議。

(五)111 年 2 月 11 日實驗動物照護及使用委員會臨時工作會議。

二、保護研究參與者業務

(一)持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 111 年 2 月 11 日止，北區聯盟成員共計 72 所大學院校或機構，其中繳交本年度加盟年費之區盟成員共計 29 所。

(二)辦理行為社科研究倫理教育訓練

1. 110 學年度仍持續採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用，為簡化流程、降低行政負荷，已改為一次採購兩年期，合約日期為 110 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日。自 110 年 8 月 1 日購買起至 111 年 2 月 11 日間，累計完訓人次如下：

倫理教育次類別	CITI Program使用人次：1430
行為社會科學研究倫理	142
學術倫理	41
實驗動物照護倫理	1247

2. 中心受邀派員演講研究倫理相關課程共 3 場次：110 年 12 月 10 日至本校農經系、110 年 12 月 16 日至區盟真理大學、110 年 12 月 16 日至本校生傳系。

- (三)行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，110 年 12 月 6 日至 111 年 2 月 11 日間，已完成第 121 次至 122 次會議之辦理，共 2 次會期。

- (四)110 年 12 月 6 日至 111 年 2 月 11 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 190 人次：

校內	85
校外	105

- (五)研究計畫倫理審查，自 110 年 12 月 6 日至 111 年 2 月 11 日，共受理校內 203 件次、區盟 192 件次，共計 395 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	52	73
變更審查	63	68
持續審查	71	21
結案審查	13	29
撤案	4	1
小計	203	192

國立臺灣大學國際事務處

110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、校園國際化

- (一) 為配合雙語國家政策並鼓勵教師以英語授課，本校 110 學年度第 2 學期持續辦理英語授課補助計畫。110 學年度第 2 學期新增系訂必修及領域專長 2 種英語授課補助類別，並提高補助金額，新開課程提高補助至 5 萬元；續開課程提高補助至 3 萬元，初步審核通過共計 96 堂課。
- (二) 為推動本校雙語教育，110 學年度第 2 學期獲國際處英語授課補助之課程，可申請「全英語授課教學助理」，使具備專業知能與英語能力之教學助理能協助教師教學與學生學習，110 學年度第 2 學期全英語授課教學助理申請件共計 60 位。
- (三) 臺大「認識全球與在地國際化」(Global Competence with Internationalization at Home) 110 學年度第 2 學期課程自 2 月 24 日至 5 月 19 日進行，由周副校長及袁國際長主持講座，將邀請 12 國駐臺代表及大使課堂進行專題演講，帶領 400 位學生深入了解各國之文化及特色，並探索臺灣與各國之連結、拓展學生之國際觀。

二、國際合作與媒體曝光

- (一) 本校於 111 年起加入歐洲在台商務協會 (ECCT)，透過歐洲在臺商務協會之專屬產、官、學、研、社鏈結網路，擴大參與「臺大國際引路人計畫」之實習合作機構，為臺大學生打造友善英語實習環境。並已於 111 年 1 月 20 日 (四) 辦理「國立臺灣大學與歐洲在臺商務協會夥伴啟動大會」。
- (二) 3 月 2、3、4 日與美國西北大學合辦線上海報工作坊，聚焦於能源及永續發展、生醫工程及電信工程等領域，邀請兩校博士後、碩博士生與大學生於線上分享交流研究成果。
- (三) 3 月 17 日於本校集思會議中心辦理駐臺高峰會，廣邀各國駐臺辦事處之代表及科研學術專員共同與會，由管校長率本校一級行政長官共同主持，打破疫情對國際移動的限制，以未來人才培育為主題介紹本校並與各國討論可能的學術合作機會。

三、學生出國交流計畫及成果

- (一) 110 學年度全校出國學生總計 456 名（包含交換學生 382 名、訪問學生 32 名、雙聯學位生 39 名、暑期/短期/實習學生 3 名）。
- (二) 111 學年度第 1 學期校級出國交換學生甄選結束，總錄取報到人數 369 名。

四、國際學生招生及照顧輔導

- (一) 110 學年度第 2 學期國際學位生共計 52 人完成註冊，較去年同期 34 名成長 53%。
- (二) 農曆春節境外學生接待家庭計畫媒合 30 位境外學生與 25 組接待家庭(懷恩堂與臺大教職員)，於 1 月 22 日舉辦第一次相見歡餐敘，讓接待家庭與的本校境外學生彼此熟悉，也透過餐會認識更多參加計畫的接待家庭與境外學生。
- (三) 為提供來臺就學的非洲學生更完善的照顧輔導，國際處輔導非洲同學於 1 月 19 日成立臺大非洲同學會（NTU African Student Association，NASA）。與會學生分別來自布吉納法索、埃及、坦尚尼亞、衣索比亞、史瓦帝尼、南非、海地、宏都拉斯及臺灣等國。成立大會同時邀請 2 個非洲駐臺代表處、國際合作發展基金會、珍古德教育及保育協會、舊鞋救命 step30 等關注非洲事務的平台與組織，及全臺 5 所大學、8 國共 44 位非洲學生一同到場慶祝。
- (四) 本處開辦全臺第一個專為國際生打造的師徒制實習計畫—「臺大國際引路人計畫」，由本處特別邀請政府部門、駐臺外國機構、企業、新創公司、商會、研究機構與非營利組織等機關共 71 間，提供國際生暑期實習，並由組織高層擔任國際生之導師（共計 103 位）。參與機構開放之職缺共計 169 個，於 110 年 12 月 13 日至 111 年 3 月 2 日開放學生申請，截至 2 月 24 日申請件共計 86 件；實習期間為 111 年 6 月 27 日至 9 月 4 日。
- (五) 國際處於本校 111 年 3 月 5 日（六）「VISION 2022 臺大校園徵才博覽會」中設立「國際人才培育專區」，邀請參與臺大國際引路人計畫之企業共襄盛舉，為提升校園徵才國際化，以增加國際學生在台就業機會。
- (六) 1 月 18 日至 1 月 20 日辦理「長榮大學永續學程師生交流體驗營」，邀請共 28 名長榮師生北上參與交流活動。

貳、校園國際化

一、英語授課補助計畫

(一) 本校 110 學年度第 2 學期持續辦理英語授課補助計畫。為鼓勵更多教師以英語授課，並開放更多學生修習，除原先服務性、通識、模組及國外學者密集課程，另新增系訂必修及領域專長 2 種英語授課補助類別，並提高補助金額：

1. 新開課程：由原先每門補助新臺幣 4 萬元，提高到每門補助新臺幣 5 萬元。
2. 續開課程：由原先每門補助新臺幣 2 萬元，提高到每門補助新臺幣 3 萬元。
3. 倘最終修課人數達 80 人，提高補助金額如下：
 - (1) 新開課程每門補助新臺幣 7.5 萬元；教材補助 3 萬元。
 - (2) 續開課程每門補助新臺幣 4.5 萬元。

(二) 110 學年度第 2 學期初步審核通過共計 96 堂課，包含通識及服務性課程共計 25 堂；模組課程共計 8 組 26 堂；密集課程共計 4 堂；系訂必修共計 34 堂；領域專長共計 4 組 7 堂。英語授課補助將檢核 110 學年度第 2 學期最終選課人數後發放。

參、國際合作與媒體曝光

一、學術合作簽約

本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 10 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢：

(<https://oia.ntu.edu.tw/agreement/search>)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他	小計
國際處	1	2			1	4
工學院		1				1
醫學院	1					1
管理學院	1	1				2
電資學院	1	1				2
總計	4	5				10

二、訪賓接待

本報告期間接待之訪賓如下表，計有 1 區域 1 團 28 名。本校與長榮大

學合辦學術文化交流團，由國際長偕同國際處同仁共同接待 28 位來自史瓦帝尼、坦尚尼亞及蒲隆地的師生。團員來自史瓦帝尼、坦尚尼亞、蒲隆地，參訪本校國際學院、生農學院及周遭文化參訪。

洲別	國家	團數	人數	校長	副校長	國際長
非洲	史瓦帝尼 坦尚尼亞 蒲隆地	1	28	0	0	0
總計		1	28	0	0	0

三、主辦國際活動

本報告期間本處辦理之國際活動共 6 案，表列如下：

活動日期	國家/地區	活動內容
111 年 1 月 10 日	印度	本校與印度阿育王大學（Ashoka University）於 111 年 1 月 10 日舉辦線上合作會議，會中邀請文學院吳雅鳳副院長、社科院周嘉辰執行長與會，該校由全球教育與戰略學院院長 Prof. Vanita、前駐中國大使、現任中國研究中心主席的梅能先生（Shiv Shankar Menon）與會，會中討論雙方在東亞研究、交換學生、華語學習的合作可能。
111 年 1 月 19 日	非洲	本校於 1 月 19 日辦理臺大非洲學生會成立大會，由本校周家蓓副校長及袁孝維國際長主持，坦尚尼亞學生 Nathan Thadeo Yoashi 發起。由國際事務處協助，邀請 2 個非洲駐臺代表處、7 個關注非洲事務的平台與組織包含：國際合作發展基金會、珍古德教育及保育協會、舊鞋救命 step30 等，大會。全臺 5 所大學、8 國共 44 位非洲學生一同到場慶祝。
110 年 1 月 23 日至 111 年 3 月 4 日	美國、德國、英國、肯亞、印度、墨西哥	本校與 6 國 6 所合作以聯合國永續發展目標 13 氣候行動（UN SDG13 Climate Action）為主題辦理各校學術海報比賽，此學術海報開放全校學式及研究生參加。優勝者除高額獎金外，將獲得與其他六校優勝學生進行學術與文化交流的機會。
111 年 2 月 10 日	印尼	本校與印尼文教科研部（DGHE）於 111 年 2 月 10 日舉辦線上合作媒合會，由印尼峇里島 Universitas Pendidikan Ganesha 主辦，邀請印尼各大學國際事務長官人員逾 40 人與會，會中進行

活動日期	國家/地區	活動內容
		臺大簡報並邀請本校印尼籍學生分享臺大經驗，並透過線上討論發展未來有潛力合作的契機。
111 年 3 月 2、3、4 日	美國	本校於 3 月 2、3、4 日與美國西北大學合辦線上海報工作坊，聚焦於能源及永續發展、生醫工程及電信工程等領域，邀請兩校博士後、碩博士生與大學生於線上分享交流研究成果。
111 年 3 月 17 日	臺灣各國駐組	本校於 3 月 17 日於本校集思會議中心辦理駐臺高峰會，廣邀各國駐臺辦事處之代表及科研學術專員共同與會，由管校長率本校一級行政長官共同主持，打破疫情對國際移動的限制，以未來人才培育為主題介紹本校並與各國討論可能的學術合作機會。

四、深化姊妹校交流合作

為發揚平等互惠合作、共同協力促進及支援國際合作的理念，本校國際處協同日本京都大學建立共同種子計畫。111 年度計畫已於 111 年 1 月截止申請，將與京大共同審查，預計 3 月招開線上共同審查會議，錄取 5 件申請件，計畫執行期間至 111 年 12 月 31 日。

五、非洲菁英人才培育計畫

110 年度計畫申請：教育部第一次開放申請「非洲菁英人才培育計畫」為促進與非洲之學術交流，增加在非洲之能見度及影響力。計畫預計於特定領域補助高等教育機構辦理研究所學位專班及短期學分班。本校生農學院及國際學院提出學位專班計畫，醫學院、公衛學院提出短期學分班計畫，並由國際處彙整向教育部申請，經審核獲核定 466 萬元，計畫執行到 111 年 7 月 31 日。

六、強化與東協及南亞國家合作交流計畫（新南向計畫）

- （一）拓點行銷：以影片結合社群露出，預計在 111 年 5 月完成。
- （二）假日學校：開班招生中。
- （三）學術活動：共四項學術活動，預計超過 200 名新南向師生共襄盛舉，並將於 2022 年 7 月前完成核銷。
- （四）研發菁英人才專班：越南土木專班_受限於疫情無法至當地辦理招生說明會，透過越南校友協助辦理招生相關宣傳作業，本年度預計共 4 位學生參與專班。

七、臺歐連結獎學金

為強化臺灣與歐洲人文交流及擴大臺歐學術合作，外交部於 2021 年起設立「臺歐連結獎學金」，鼓勵歐洲學生來臺交流。本校與姊妹校合作積極推動歐洲學生來校交流，於 2021 年疫情影響邊境嚴管之下仍提供 34 名歐洲 9 國之學生來校進行 1 至 2 學期的交換計畫。2022 年獲外交部新臺幣 380 萬元補助，預計申請 74 個臺歐連結獎學金名額供歐洲 16 國，包含英國、法國、德國、波蘭、匈牙利、義大利、比利時、盧森堡、荷蘭、瑞士、奧地利、芬蘭、丹麥、立陶宛、愛沙尼亞及希臘等歐洲交換學生來校交流。

八、社群媒體經營

- (一)有鑑於社群媒體盛行，於臉書粉絲專頁及 Instagram 規劃系列性貼文；設計「公告」、「活動宣傳／紀實」、「Together, We are Stronger」、「OIA 調查局」及「From NTU to the World」五個單元，除公告訊息、宣傳及紀錄活動花絮外，其中「Together, We are Stronger」系列分享國際處與國際組織及姐妹校之訪問、活動、會議，藉此展現臺大於國際間的鏈結與合作能量；「OIA 調查局」及「From NTU to the World」兩單元則將每月國際學人、國際學生及赴外留學生行銷企劃系列專欄，自處網轉貼至社群媒體以提高點閱率，並增加國際處於社群媒體的活躍度及互動性。

以下為本報告期間，各單元貼文露出統計：

單元	貼文數	貼文主題與內容
公告	3	\2022 臺大霍特獎開放報名!/\
		2022 國際學位生 9 月入學申請開放中！
		\臺大 x 美國天普大學 Temple University 雙聯學位暨交換學生計畫線上說明會／
活動宣傳/紀實	6	\塏璘臺大人才培育計畫一月工作坊順利結束了!/\
		\臺大非洲學生會成立大會 產官學代表共同慶賀/\
		\臺大與歐洲商會夥伴啟動大會/\
		\臺大與友校 長榮大學 合辦學術及文化交流團/\
		\全球集思論壇領袖對談 袁國際長開幕致

單元	貼文數	貼文主題與內容
		詞/ #臺大國際引路人計畫－職涯培訓工作坊： 如何在面試中脫穎而出
Together, We are Stronger	1	\臺大 x 西北大學線上海報工作坊-工科生的 爐邊對談 快來報名參加！/
OIA 調查局	1	【OIA 調查局】－國際學生 第三彈 ep.3 中 國文學系碩士班 Igor KOBZEV 熱愛東亞 文情，發現漢字之美
From NTU to the World	2	#赴外留學生專訪系列 From NTU to the World ep.2- 延畢那年，我在拉脫維亞大 學，發現傳統科學結合新科技的可能 #赴外留學生專訪系列 From NTU to the World】ep.3 丹麥哥本哈根大學交換生方律 元 疫情下慢活北歐，找到交換學生的意 義所在

(二) 國際學生行銷企劃

為吸引更多國際學生至臺大就讀，國際處針對招生策略邀訪不同國家之國際學生，採訪學生就學前、就學中及課外活動經驗，展現臺大豐富的校園生活及國際學生的求學歷程。撰寫中、英文專欄文章並每兩個月於處網及社群媒體發行露出，並分享至相關單位。

本次報告期間採訪對象為波士尼亞與赫塞哥維納籍農業經濟研究所碩一學生 Haris HADZIMEJLIC

(三) 赴外留學生行銷企劃

為提升在校學生至海外研修意願，邀訪曾出國交換或就讀雙聯學位學生，並與 Willstudy 留學計畫共同採訪學生出國前、留學時至返臺後的學思歷程及經驗分享，同時也展現不同國家、學校多元的留學生活。每月發行中文專欄文章於國際處及 Willstudy 官方網站及社群媒體露出，並不定期製作 Podcast 上架於 Willstudy Padcast 節目《留學幫幫忙》。

本次報告期間採訪對象為赴立陶宛考納斯理工大學交換的化學系狄祐廷同學。

肆、學生出國交流計畫及成果

一、出國交換學生計畫

- (一) 110 學年度出國交換學生校級 287 名、院級 85 名、系級 10 名，總計 382 名。
- (二) 辦理 111 學年度第 1 學期校級出國交換學生甄選志願選填、學校分發及錄取報到作業。計有 542 名學生報名參加，第一階段錄取 420 名、報到 277 名，第二階段錄取 127 名、報到 92 名；錄取報到人數總計 369 名。
- (三) 公告 111 學年度第 2 學期校級出國交換學生甄選簡章。

二、出國訪問學生計畫

110 學年度總計 32 名。

三、海外短期課程

- (一) 公告荷蘭奈梅亨大學、阿姆斯特丹自由大學、美國加州大學柏克萊分校、德國亞亨工業大學、斯洛維尼亞盧比安納大學等暑期學分班課程資訊。
- (二) 辦理香港理工大學、澳大利亞雪梨大學、新加坡南洋理工大學暑期課程申請作業。

四、出國雙聯學位計畫

- (一) 110 學年度總計 39 名。
- (二) 辦理美國天普大學學碩跨級雙聯學位計畫申請作業。

五、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

- (一) 辦理 110-2 計畫經費核撥作業。
- (二) 辦理 111-1 計畫申請作業。

六、出國學生獎學金

- (一) 110 學年度
 1. 國立臺灣大學希望出航獎學金設置要點通過本校第 3111 次行政會議修正通過。
 2. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金設置要點通過本校第 3111 次行政會議修正通過。
 3. 110-2 獎學金核發人數：
 - (1) 教育部學海惜珠計畫計 1 名。
 - (2) 國立臺灣大學希望出航獎學金計 16 名。

(3) 國立臺灣大學出國交換學生獎學金計 26 名。

(二) 111 學年度

公告辦理 111-1 校級出國交換學生獎學金申請作業：

1. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金，計有 263 名申請、錄取 54 名。
2. 國立臺灣大學希望出航獎學金，計有 20 名申請、錄取 15 名。
3. 教育部學海惜珠計畫。

(三) 他類政府獎學金計畫

1. 公告辦理教育部「111 學年赴捷克高等教育機構短期進修 / 研究獎學金」申請作業。
2. 公告辦理科技部「2022 年臺德青年暑期營計畫」申請作業。
3. 辦理科技部「2022 年臺籍博士候選人赴德國短期研修計畫(臺德三明治計畫)」請款作業。

七、活動、其他

(一) 於 1 月 10 日線上首播「111 學年度第 1 學期出國交換學生甄選志願選填說明會」。

(二) 編製 111 學年度出國交換/訪問學生手冊。

伍、國際學生招生及照顧輔導

一、境外招生

(一) 參與線上招生活動情形

活動時間	名稱	主辦單位
3 月	2022 年印尼臺灣高等線上教育展	印尼泗水臺灣教育中心(中亞聯大)
3 月	2022 日本臺灣留學教育展	日本臺灣教育中心

(二) 參與姊妹校海外教育招生情形

活動時間	國家	主辦學校	名稱
1 月	新加坡	新加坡管理大學	SMU virtual Study Abroad Fair
1 月	美國	羅格斯大學	Rutgers University Study Abroad Fair

1 月	立陶宛	考納斯理工大學	Kaunas University of Technology GO Abroad Fair
3 月	墨西哥	蒙特雷科技大學	Tecnológico de Monterrey: Beyond Frontiers International Virtual Fair 2021

二、 境外學生申請入學情形

(一) 110 學年度第 2 學期

1. 國際學位生：本年度第一次開放碩士班招生，110 學年度第 2 學期總計 96 人（115 件）申請，錄取 30 人，錄取率較去年同期成長 31.25%，線上報到 25 人。

(二) 111 學年度第 1 學期

1. 國際學位生：111 學年度第 1 學期第 1 梯次總計 420 人（606 件）申請，錄取 179 人。

(1)學士班：161 人（289 件），錄取 77 人。

(2)碩士班：215 人（253 件），錄取 81 人。

(3)博士班：45 人（54 件），錄取 21 人。

2. 僑生（含港澳生）單獨招生：111 學年度共計 1,795 人次申請，錄取 176 人，線上報到 166 人。

3. 僑生（含港澳生）海聯會個人申請：111 學年度共計 569 人（708 件）申請，系所審查中。

(1)學士班：154 人（159 件）。

(2)碩士班：401 人（531 件）。

(3)博士班：14 人（18 件）。

三、 國際學生註冊情形

- (一) 110 學年度第 2 學期國際學位生註冊：碩士班 35 人、博士班 17 人，總計 52 人，較去年同期 34 名成長 53%。

- (二) 110 學年度第 2 學期交換/訪問學生註冊：262 人，較去年同期 240 人成長 9%。

1. 交換學生：實體交換 26 人、線上交換 162 人

2. 訪問學生：實體訪問 48 人、線上訪問 11 人

3. 新冠協力專案：15 人

四、國際學生及學者服務

(一) 國際學生活動

1. 國際生第二導師專案：本學年度新招募 22 名具熱誠之中、外籍教師加入專案擔任國際學生第二導師，目前總計有 42 名第二導師，針對 122 名提出需求之國際學生生活相關輔導協助。

2. 接待家庭專案：農曆春節境外學生接待家庭計畫已於過年前媒合 30 位境外學生(來自 10 國家，最多為印尼、其次為馬來西亞)與 25 組接待家庭(懷恩堂與臺大教職員)。並在 1 月 22 日舉辦第一次相見歡餐敘，讓接待家庭與的本校境外學生彼此熟悉，也透過餐會認識更多參加計畫的接待家庭與境外學生。

3. NASA 臺大非洲同學會成立大會：為提供來臺就學的非洲學生更完善的照顧輔導，本處輔導非洲同學於 1 月 19 日成立臺大非洲同學會 (NTU African Student Association, NASA)。與會學生分別來自布吉納法索、埃及、坦尚尼亞、衣索比亞、史瓦帝尼、南非、海地、宏都拉斯及臺灣等國。

(二) 國際學生接待志工：110 學年度第 2 學期共安排 360 位志工接待 374 位國際學生。

(三) 獎學金：110 學年度第 2 學期國際學位生校內獎學金(總計 180 名)

1. 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：在學生 9 名。

2. 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 98 名、新生 2 名，共計 100 名。

(1) 國際研究生獎學金：在校生 8 名。

(2) 國際優秀研究生獎學金：在校生 52 名，新生 11 名，共計 63 名。

3. 110 學年度第 2 學期國際學位生各部會獎學金(總計 218 名)

(1) 教育部臺灣獎學金：在學生 127 名，新生 3 名，共計 130 名。

(2) 外交部臺灣獎學金：在學生 72 名。

(3) 科技部臺灣獎學金：在學生 1 名。

(4) 科技部優秀博士班獎學金：在學生 11 名。

(5) 南洋北流獎學金：在學生 4 名。

(四) 國際學者服務：

1. 國際學人

於本報告期間，協助接待新進國際學人來自 2 個國家共 2 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
馬來西亞	1	華語教學碩士學位學程
臺灣	1	地理學系

2. 外籍教研人員

於本報告期間，協助接待新進教研人員來自 6 個國家共 7 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
義大利	1	經濟系
印度	2	物理系、材料系
美國	1	華教學程
法國	1	醫學系
巴西	1	生態演化所
德國	1	社會系

3. 科技部 11 位博士後人員 3 月起陸續入境：

- (1) 國家理論科學研究中心/ 數學中心：4 位
- (2) 國家理論科學研究中心/ 物理中心：6 位
- (3) 土木系：1 位

4. 科技部國際維謝格勒基金會(IVF)補助案：

Viola Somogyi 博後研究員由環工所林郁真老師接待；本處已著手開始處理入境等相關事宜。

五、國際引路人計畫

為促進臺灣與國際人才市場之鏈結，培養國際人才在地化，國立臺灣大學國際事務處特別開辦國際學生暑期實習計畫—「臺大國際引路人計畫」。本計畫為全臺第一個專為國際生打造的師徒制實習計畫，由臺大國際事務處特別邀請政府部門、駐臺外國機構、企業、新創公司、商會、研究機構與非營利組織等機關提供國際生暑期實習，並由組織高層擔任國際生之導師，讓國際生除了在實習過程中得以結合實務與理論，從做中學外，也有該領域導師帶領並探索生涯發展。

(一) 產官研參與本計畫之統計數量與合作夥伴統計：

部門別	機構數	導師人數	開放實習生職缺名額數
公部門	8	8	11
私部門	48	79	128
第三部門	14	15	23
總計	70	102	166

(二) 本校加入歐洲在台商務協會 (ECCT)

本校於本(111)年加入歐洲在臺商務協會，並透過歐洲在臺商務協會之專屬產、官、學、研、社鏈結網路，擴大參與「臺大國際引路人計畫」之實習合作機構，為臺大學生打造友善英語實習環境。於111年1月20日(四)辦理「國立臺灣大學與歐洲在臺商務協會夥伴啟動大會」，邀請所有歐洲在臺商務協會會員夥伴一同參與，以揭開雙方合作關係之起點。

(三) 職涯培訓系列工作坊

有鑑於國際學生對台灣各產業概況、願景及人才需求不熟悉，因此「臺大國際引路人計畫」不單只是實習媒合計畫，為了讓參與本計畫的國際生對各領域產業有更深入的了解，並為提升整體求職所需技能，國際處特別舉辦專為國際生打造的職涯培訓工作坊，以全英文的方式進行，針對不同主題分別舉辦三場工作坊，培訓內容分別為履歷撰寫、面試技巧與職場溝通表達；除了安排資深講師針對不同主題進行職涯輔導外，亦會邀請來自不同產業的代表，分別分享其學思歷程，以高階主管的角度就各產業之概況及人才期待進行介紹，期望透過本計畫之系列工作坊，讓國際學生們及早培養職涯發展所需之軟實力。

1. 第一場：履歷撰寫—How to sell yourself for different fields

(1) 日期：110年12月8日(三)

(2) 邀請講者：包含台灣艾納康總經理；國際城市浪人育成協會執行長；CakeResume營運經理及行銷策略主管

(3) 共計來自26國120名國際學生參與。

2. 第二場：職場面試技巧—How to stand out in interviews

(1) 日期：將於111年3月11日(五)舉行

(2) 邀請講者：包含宜家家居北亞區永續發展經理；台灣愛立信技

術長；台灣數位外交協會理事長。

3. 第三場：職場文化與溝通表達

日期：預計將於 111 年 6 月舉行

(四) 國際人才培育系列－VISION 2022 臺大校園徵才博覽會

國際處自上學期起開創國際人才培育系列，首場活動與國際引路人計畫之企業之一：KKday 合作，舉辦日韓人才招募說明會。而本學期，將於本校 111 年 3 月 5 日（六）所舉辦的「VISION 2022 臺大校園徵才博覽會」特別設立「國際人才培育專區」，邀請參與臺大國際引路人計畫之 12 家友好企業共襄盛舉，為校園徵才國際化，以增加國際學生在台就業機會。

六、國際生短期研修業務

(一) 國際春季課程（Spring+ Programs）

三週線上中文暨文化課程將於 3 月 1 日至 3 月 18 日進行，共 10 名學生，皆來自日本。

(二) 國際暑期課程（Summer+ Programs）

預計於暑假期間辦理國際暑期課程，目前正規畫中之課程包含中文暨文化及專業研究課程等。

(三) 專班課程

1. 2021 年 AI 入門及應用與 AI 科技發展及跨領域之應用課程已於 1 月 9 日全部結束，參與總人數為 104 人。已完成結業證書及成績單寄送作業。整體課程平均滿意度為 4.08。
2. 2022 哈佛臺北書院（Harvard Taipei Academy）由外交部補助社會調查週活動，補助經費為 100 萬 8,000 元。受因疫情影響，哈佛暑校於 1 月 10 日通知，將計畫延至 2023 年辦理，但各項作業仍持續進行。
3. 為執行教育部非洲菁英人才培育計畫，本處與長榮大學永續學程及珍古德基金會合作辦理「2022 年度長榮大學永續發展國際學士學位學程師生交流體驗營」，於 1 月 18 日至 1 月 20 日邀請該學程主任黃肇新執行長及 4 位師長帶領 23 位來自史瓦帝尼、坦尚尼亞及蒲隆地的國際學生北上交流。除體驗臺大農經及生物多樣性領域課程，亦安排與臺大學生相互分享學習經驗，更有多項文化參訪行程。期讓外籍學員藉此了解臺大各種豐富的資源，進而介紹就讀本校研究所的機會。

(四) 110 學年度專班

日本早稻田大學、印尼 IISMA (Indonesian International Student Mobility Award) 獎學金、美國約翰霍普金斯大學學期專班皆已獲教育部核准於 110-2 專案入境，印尼 IISMA 10 名學生已於 2 月 16 日抵臺，早稻田大學 4 名學生及約翰霍普金斯大學 13 名學生於 3 月初抵臺。

國立臺灣大學財務管理處 110 學年度第 2 學期

第 1 次校務會議報告

財務處重要工作報告(110 年 12 月 1 日至 111 年 1 月 31 日)

1. 小額捐款:

自 110 年 12 月 1 日至 111 年 1 月 31 日，共計新臺幣 39,710,621 元、美金 251,705.99 元、港幣 1,000 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。

2. 大額捐款(單筆滿新台幣 1 百萬元以上者):

自 110 年 12 月 1 日至 111 年 1 月 31 日，共計新臺幣 261,590,368 元、美金 305,000 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下:

◆新臺幣捐款

- (1) 臺大之友捐贈「臺大清寒獎助學金永續基金」共新臺幣 5,016,180 元，於 110 年 12 月 1 日完成捐贈。
- (2) 臺大之友捐贈「李淑美女士紀念永續清寒獎助學金」共新臺幣 1,500,000 元，於 110 年 12 月 1 日完成捐贈。
- (3) 勤茂顧問股份有限公司捐贈「何聞秀華女士獎學金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 3 日完成捐贈。
- (4) 財團法人崇德工業研究發展基金會捐贈「臺灣大學崇德留日獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 6 日完成捐贈。
- (5) 臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 10 日完成捐贈。
- (6) 財團法人林堉璘宏泰教育基金會捐贈「堉璘獎學金-臺灣大學」共新臺幣 38,008,868 元，於 110 年 12 月 10 日完成捐贈。
- (7) 財團法人宗倬章先生教育基金會捐贈「工綜新館工程款」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 12 月 10 日完成捐贈。

- (8) 財團法人元大文教基金會捐贈「國立臺灣大學醫學院元大文教基金會醫師科學家績優獎勵專款(107F008)」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 12 月 10 日完成捐贈。
- (9) 財團法人勇源教育發展基金會捐贈「臺大勇源拔萃講座」共新臺幣 54,000,000 元，於 110 年 12 月 13 日完成捐贈。
- (10) 施繼澤捐贈「紀念施啟宗先生清寒獎學金」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 14 日完成捐贈。
- (11) 施繼澤捐贈「管理學院金融研究中心」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 14 日完成捐贈。
- (12) 臺大之友捐贈「蕭捷明先生紀念永續清寒獎助學金」共新臺幣 8,000,873 元，於 110 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (13) 臺大之友捐贈「蕭鄭繁生夫人紀念永續清寒獎助學金」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (14) 臺大之友捐贈「王澤鑑教授永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (15) 臺大之友捐贈「王澤鑑教授永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (16) 財團法人新北市私立輝容社會福利慈善事業基金會捐贈「財團法人新北市私立輝容社會福利慈善事業基金會精英學生獎學金」共新臺幣 1,200,000 元，於 110 年 12 月 20 日完成捐贈。
- (17) 臺大之友捐贈「古典戲曲研究獎學金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 21 日完成捐贈。
- (18) 芝田和子捐贈「陳義男教授紀念獎學金」共新臺幣 1,020,000 元，於 110 年 12 月 22 日完成捐贈。
- (19) 臺大之友捐贈「台大創意創業中心專用」共新臺幣 3,148,734 元，於 110 年 12 月 22 日完成捐贈。
- (20) 臺大之友捐贈「文學院院務發展基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 12 月 22 日完成捐贈。

- (21)臺大之友捐贈「國立臺灣大學清寒獎助學金」共新臺幣 1,300,000 元，於 110 年 12 月 24 日完成捐贈。
- (22)玉山商業銀行股份有限公司捐贈「十萬柏木護玉山計畫」共新臺幣 3,600,000 元，於 110 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (23)林美惠/聯發科技捐贈「元照永續基金」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (24)臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 28 日完成捐贈。
- (25)財團法人慶琅文化藝術基金會捐贈「人文館工程專用款」共新臺幣 6,000,000 元，於 110 年 12 月 28 日完成捐贈。
- (26)信義房屋股份有限公司捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 29 日完成捐贈。
- (27)臺大之友捐贈「永順博士生獎學金（110F804）」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 12 月 29 日完成捐贈。
- (28)台灣圓點奈米技術股份有限公司捐贈「圓點奈米博士班獎學金」共新臺幣 4,000,000 元，於 110 年 12 月 30 日完成捐贈。
- (29)簡建興捐贈「圓點奈米博士班獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 30 日完成捐贈。
- (30)財團法人永齡健康基金會捐贈「台成細胞治療中心籌備相關費用」共新臺幣 18,500,000 元，於 110 年 12 月 30 日完成捐贈。
- (31)臺大之友捐贈「生化科學研究所蕭超隆實驗室研究經費」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 30 日完成捐贈。
- (32)張華禎捐贈「教學科技與數位教學平臺之研發專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 1 月 5 日完成捐贈。
- (33)林美惠捐贈「元照永續基金」共新臺幣 3,000,000 元，於 111 年 1 月 5 日完成捐贈。
- (34)財團法人富邦文教基金會捐贈「捐助風險社會與政策研究中心專用款」共新臺幣 1,800,000 元，於 111 年 1 月 24 日完成捐贈。

- (35)方承猷捐贈「臺大藥學發展永續基金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 1 月 5 日完成捐贈。
- (36)臺大之友捐贈「臺靜農故居修繕維管專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 1 月 12 日完成捐贈。
- (37)華揚國際展覽有限公司捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 2,520,000 元，於 111 年 1 月 18 日完成捐贈。
- (38)易享科技股份有限公司捐贈「賴飛熊教授研究專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 1 月 19 日完成捐贈。
- (39)財團法人中國信託慈善基金會捐贈「捐助兒少暨家庭研究中心計畫專用款」共新臺幣 10,000,000 元，於 111 年 1 月 20 日完成捐贈。
- (40)WINTAC+CORP. 捐贈「人文館工程專用款」共新臺幣 33,975,713 元，於 111 年 1 月 26 日完成捐贈。

◆美金捐款

- (1) AMAZON.COM SERVICES LLC 捐贈「亞馬遜對話系統獎學金」共美金 125,000 元，已於 110 年 12 月 2 日完成捐贈。
- (2) 校友姚繁盛&胡報治 Fun-Sun Yao & Baw- Chyr Yao 捐贈「國立臺灣大學心理學系胡報治姚繁盛校友正念永續基金」共美金 100,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (3) 臺大之友捐贈「彭火炎先生永續清寒獎助學金」共美金 80,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。

3. 實物捐贈:

- (1) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校 X 光影像設備、內視鏡設備及顯微鏡一批，價值新臺幣 177,080,000 元，已於 110 年 12 月 14 日完成開立實物捐贈證明。
- (2) 台灣石化合成股份有限公司捐贈本校基礎醫學大樓 2 樓第一會議室裝修工程 1 批，價值新臺幣 17,510,436 元，已於 110 年 12 月 22 日完成開立實物捐贈證明。

- (3) 聯發科技有限公司捐贈本校學新館 2 樓產學回饋空間及 3 樓 311、317、323 室室內第 2 批裝修服務及工程 1 批，價值新臺幣 3,146,125 元，已於 110 年 12 月 23 日完成開立實物捐贈證明。
 - (4) University of Oxford 捐贈本校 Nu Instruments Nu Plasma HR 感應耦合電漿質譜儀共 1 台，價值新臺幣 6,116,800 元，已於 110 年 12 月 28 日完成開立實物捐贈證明。
 - (5) 財團法人國富文教基金會捐贈本校經研大樓修繕工程一批，價值新臺幣 21,250,907 元，已於 110 年 12 月 29 日完成開立實物捐贈證明。
4. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具 111 年度投資規劃。
- (1) 長期投資計畫：經濟持續復甦，惟仍須掌握最新病毒變種疫情、通膨影響經濟發展程度、俄烏衝突、中美政治角力、FED 升息與縮表時程等，密切注意貨幣政策與金融市場波動幅度，另因應低利率與永續發展趨勢，持續增加資金配置至具成長性、配息穩定與 ESG 特性之股票、基金 ETF，並處分漲幅已高之標的，以確保獲利及滿足永續基金付息需求。
 - (2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以長天期國內外定存為投資標的。
 - (3) 短期資金投資計畫：以短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 4 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。
5. 降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款利率與降低投信申購基金手續費用。
6. 參與本校二活 2F 部分空間場地委外評選。
7. 爭取福利予教職員工生及校友，本處已洽談新簽約及已續約之優惠店家：圓山大飯店、台北旅店集團、安居台北、晶華捷絲旅、洛基飯店集團、柯達大飯店、兄弟大飯店、松呷酒店、北投熱海大飯店、洛

基飯店集團、福華大飯店、福容大飯店、台中富信大飯店、寶島 53 行館、Hotel 7、全國大飯店、台中世聯商旅、日月潭大飯店、致穩人文商旅、台南桂田酒店、台南大飯店、成大會館、承億文旅、臺邦商旅、台南富信&台南富華、月見溪行館、崧泰旅店、墾丁怡灣度假酒店、葛瑪蘭溫泉飯店&葛瑪蘭風呂會館、晶泉丰旅、晶華捷絲旅、藍天麗池飯店、花蓮理想大地渡假飯店、台東桂田喜來登酒店、娜路彎大酒店、澎湖縣澎湖龍門客棧、中華航空、長榮航空、國泰航空、中國東方航空、華信航空、台灣高鐵、大新店駕駛訓練班、金門冠城汽車租賃行、揪速配行動科技股份有限公司、山富旅遊、禾苡科技有限公司(蔬謙食代)、東森得易購股份有限公司、卡星魁網路股份有限公司、來禮皮件(Commodore 美麗華行李箱)、潮味決台北公館分社、臺大癌醫美食街、光一肆號、沾美西餐廳、Cama Café、一之軒(限公館店)、于記杏仁、WOW 美食休閒網、典華雅聚、媽媽魚生鮮海魚門市、滿滿咖哩 MANMAN Curry x Café、大安眼科診所、易明中醫診所、德華牙醫、優照護 APP、喜樂時代影城股份有限公司、阿爾發證券投資顧問(股)公司、台灣大哥大、新北市私立永和耕莘托嬰中心、新北市私立永和耕莘幼兒園、美艾聯和股份有限公司(NJE)、霍華斯(Wordvice Inc.)、FedEx 聯邦快遞。

另有各項短期優惠商家，詳細優惠資訊請見臺大生活便利通：
https://docs.google.com/spreadsheets/d/1B0BgKkVHY6Ie11-hMEFpwnSnHroVuRm3uL_IdYu7Zyg/edit#gid=1982732148

國立臺灣大學共同教育中心 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

壹、重要工作摘要

一、全校體育活動

為提倡校內運動風氣，促進教職員生之身心健康，並聯絡全校師生員工感情，體育室舉辦 110 學年度全校運動會暨校園馬拉松賽；全校運動會游泳賽已於 110 年 10 月 30 日(周六)在校總區戶外游泳池舉辦，參賽人數計 596 人；全校運動會已於 110 年 12 月 3 日及 4 日(週五、六)在校總區田徑場舉行，參賽人數總計有 5,470 人；校園馬拉松賽預訂於 111 年 3 月 26 日(周六) 上午舉辦，敬邀全校教職員工生及校友踴躍報名參加。

二、第 10 屆全國傑出通識教育教師獎遴選

該獎項由教育部頒贈，每屆自全國遴選出 4~5 名，每名獲獎者將各頒予獎狀、講座，以及獎金新台幣 30 萬元等。本校刻正辦理內部遴選作業，預計於本年 3 月 31 日前完成相關遴選及推薦程序。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

1.1 校際選課

本學期本校共計分別開放 37 門課(268 個名額)、14 門課(50 個名額)及 13 門課(43 個名額)，提供臺灣大學系統、國立臺北教育大學及國立臺灣藝術大學學生校際選修。通識校際選課程期除依國立臺灣大學系統依行事曆辦理外，國立臺北教育大學及國立臺灣藝術大學校系選課辦理期程自本年 2 月 14 日 (週一) 起至 2 月 25 日 (週五) 止。

1.2 個別型通識課程改進計畫

依「個別型通識課程改進計畫」，於 110 學年度第 2 學期共補助 109 門課程 (119 個班次)，含討論課程 35 門、實習課程 11 門、一般課程 54 門，核定之教學助理人數共 238 人次。基本能力課程及新生講座之教學助理補助人數共計 17 人次。另於課程加退選結束依實際修課人數酌予增補。

1.3 專案教師開課情形

共教中心與 11 個單位合聘之 12 名專案教師於 110 學年度第 2 學期共計開授 74 門課程(含 7 門合授課程)，提供約 4300 個選課名額供學生修習。其中，英語授課課程 33 門、通識課程 33 門。

二、體育室

2.1 體育教學與研究

- (1) 110 學年度第 2 學期總開班數為 202 班：專項運動學群課程 160 班 (含 3 班全英語課程)；選修體育 5 班；適應體育生理班 1 班；適應體育肢體班 1 班；校隊班 32 班及通識課程 1 班。
- (2) 《臺大體育學報》第 42 輯將於本年度 3 月出刊。
- (3) 本室教師申請 111 年度科技部「專題研究計畫」案共計 8 件。

2.2 體育活動

- (1) 臺大盃：各項校隊運動競賽於 111 年 3 月 1 日至 5 月 27 日舉行。
- (2) 110 學年度大專運動聯賽：籃球、排球、足球、棒球等運動代表隊進入全國複、決賽。
- (3) 110 學年度大專校院國術及壘球單項比賽，成績如下：

項目	分組	比賽名稱	名次
國術(12/4-12/5)	男女	中華民國大專校院110學年度國術錦標賽	散打組： 公開女子組 56公斤級 第2名 洪正瑜 公開女子組 52公斤級 第3名 曾卓嵐 一般女子組 52公斤級 第1名 金天尹 一般男子組 75公斤級 第2名 洪靖唐 一般男子組 56公斤級 第3名 陳郁安 一般男子組 60公斤級 第3名 陳昕 一般男子組 70公斤級 第3名 王挺安 一般男子組 65公斤級 第6名 賴岳彤 姜力韶---B5國術男子一般組個人拳術太極拳---第1名 姜力韶---B7國術男子一般組個人器械劍術---第3名 林佩穎---B18國術女子一般組個人器械太極器械---第1名 吳軍霈---B12國術女子一般組個人拳術北拳第二類---第8名
壘球(12/6-12/10)	男	中華民國大專校院110學年度壘球錦標賽	一般男子組第4名

- (4) 111 年全國大專校院運動會，訂於 111 年 5 月 7 日(週六)至 5 月 11 日(週三)計 5 天，於國立體育大學舉行。各競賽種類比賽日期與指定場地依競賽規程所示。

- 必辦種類 20 項，1.田徑 2.游泳 3.體操 4.桌球 5.羽球 6.網球 7.跆拳道 8.柔道 9.擊劍 10.射箭 11.舉重 12.射擊 13.拳擊 14.空手道 15.角力 16.軟式網球 17.木球 18.划船 19.輕艇 20.自由車。

- 選辦種類 2 項，1.高爾夫 2.武術。

合計 22 項競賽種類。其中桌球、羽球及網球等 3 種於 3 月底陸續進行分區錦標賽（資格賽）。

2.3 體育場地設備

- (1) 戶外游泳池改建及周邊運動設施整體規劃案(含籃排球場設置風雨球場需求)已委請建築師規劃並提出初步需求構想草案，本室已於 111 年 1 月 26 日與建築師召開第 1 次研商會議討論。
- (2) 體育館(舊體)空間活化使用及效益評估案履約商築原建築師於 111 年 1 月提出評估報告，後續依總務處審查會議結果續辦。
- (3) 「國立臺灣大學校總區運動場館管理辦法實施細則」修正案業於 111 年 1 月 26 日於 110 學年度第一次校總區運動場館指導委員會提案討論通過，刻正依相關規定辦理修正法規公告事宜。

2.4 體育教學研究：運動技術指導班自本(111)年 1 月 1 日起持續開課中。截至 2 月 10 日止，總計開班數共 30 班，其中游泳 5 班、羽球 1 班、壁球 1 班、網球 23 班。

2.5 法醫校區體育組(人事行政)

- (1) 111 學年度體育教師新聘作業，共計 28 人投寄履歷及相關資料，經 111 年 1 月 18 日本室 110 學年度第 1 學期第 2 次新聘教師甄選委員會議及 111 年 2 月 8 日 110 學年度第 2 學期第 1 次教師評審委員會審議，遴選出三位應聘教師著作送審。
- (2) 辦理 111 學年度專任教師升等作業事宜，目前共計 4 位教師提請升等。

三、師資培育中心

3.1 實習學生職前說明

完成實習學生期末成績審核作業，並於本年 1 月 21 日辦理 110 學年度第 2 學期實習學生職前說明暨第 1 次返校座談會，共有 7 位實習同學於本年 2 月 7 日起至各實習學校報到。

3.2 實習學生模擬教師甄試

於本年 1 月 26 日辦理 110 學年度第 1 學期實習學生模擬教師甄試，當日邀請本校教授、現職中學校長及教師共 43 位擔任評審，模擬教師甄試現場情境進行分科試教演練及分組口試，藉此強化本校實習學生之教學及應試技巧，統整並驗收實習成果。

3.3 學習成果嘉年華暨導生會

訂於本年 3 月 15 日下午 6 時辦理 110 學年度第 2 學期學習成果嘉年華，現場除陳列優良之學科教案紙本作品外，並邀請各科教材教法教師推薦優秀同學進行發表。

四、統計碩士學位學程

4.1 統計碩士學位學程教學專案教師招聘

因應本校統計教學需求龐大，本學程於 111 年 1 月 12 日公告教學專案教師招聘，專責開授全校共通性統計相關課程，期能提升本校統計教學質量，補強統計教學師資。

4.2 舉辦 Stata 17 實機操作課程

為提供本校師生各領域全方位之大數據資料分析教學，本學程於 111 年 2 月 23 日舉辦 Stata 17 實機操作課程。

4.3 招生概況

本學程近年招生情況良好，111 學年度招收 16 位學生，共 195 位考生報考，錄取率為 8.21%。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

5.1 招生概況

下學年度甄試入學報到名額 6 名，一般入學考試錄取名額含流用 8 名，共計招生 14 名。下學年度甄試與一般入學考試總計 99 位考生報考，錄取率為 14.14%。

5.2 學術演講活動：110 學年度第 2 學期預計安排 5 場

- (1) 2 月 25 日邀請朱開宇 (沛肯品牌視覺行銷整合股份有限公司創辦人)，講題「運運動品牌管理」。
- (2) 3 月 25 日邀請楊涵翔 (香港商宇曦健康顧問有限公司台灣分公司《享健身》聯合創辦人)，講題「運動場館 APP 建置與場館營運」。
- (3) 4 月 29 日邀請洪茂 (First drop 頂尖團隊智權有限公司創辦人)，講題「格鬥技擊賽會 IP 創辦」。
- (4) 5 月 27 日邀請方怡雯 (iStaging 愛實境執行長)，講題「運動產品虛擬展間」。
- (5) 6 月 10 日安排同學口頭發表。

六、國際體育運動事務學士學位學程

6.1 開課教師：

針對 111 學年度第 1 學期開課師資進行調查，並辦理開課事宜。

6.2 申請入學審查評量尺規：

訂定 111 學年度申請入學學生面試、書審等審查評量尺規類型及計分模式。

6.3 學系博覽會：

辦理 2022 杜鵑花節學系博覽會線上展。本學程將以學程名稱及網站連結、學程總覽及介紹、校隊照片及簡介、動態影片呈現。

國立臺灣大學 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議

-圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、響應臺大雙語化政策推動 EMI 教學服務

為響應本校雙語教育中心推動臺大雙語化政策，圖書館與雙語教育中心共同辦理教師 EMI (English as a Medium of Instruction) 教學服務，教師可預約館員至 EMI 課程中以英語講授，課程主題包含本館服務資源及 EndNote。此外，辜振甫先生紀念圖書館亦與雙語教育中心合作辦理「英語精進增能工作坊」、「週四夜英語練功房」及「建置英語自學資源網頁」等多項活動，以促進學生英語能力。

二、圖書館空間重塑與活化

因應疫情改變師生教學與學習模式，圖書館於四樓多媒體服務中心推出「數位學習」空間服務，提供電腦區與筆電席，以利讀者觀看線上學習資源或參與遠距課程，以滿足本校師生之教學與學習需求。近期圖書館將推動「總圖書館自習室空間改造案」案，希冀解決管線老舊、光源不足之問題，打造嶄新使用空間，提供學生優質的閱讀環境。透過空間重新配置，改善 24 小時自習室的開放範圍，有效節約能源，同時搭配門禁設備便於管控進出人員，以維護學生使用安全。

三、辦理「館藏裡的石版珍珠—鹽月桃甫·臺大藏書票」特展

圖書館於 110 年 12 月 1 日至 111 年 1 月 25 日於總圖小展廳舉辦「館藏裡的石版珍珠—鹽月桃甫·臺大藏書票」特展，介紹圖書館在 1929-1930 年間製作的珍貴文史資產「原住民圖像藏書票」，並帶領大眾認識作者鹽月桃甫，了解其在臺灣美術教育、圖刊裝幀與風土版畫上的成就與貢獻。特展獲得民眾與專家學者的一致好評，同時成功推廣本館的數位典藏成果。

四、辦理「確閱的心—臺大圖書館行動書車計畫」

配合本校全人關懷方案，本館推出臺大圖書館行動書車計畫，於 3 月、4 月、7 月、8 月、11 月、12 月將館藏以行動書車推送至行政大樓供教職員借閱，提供貼心服務；此外，視疫情發展於活動期間辦理線上或實體好書分享會及電影座談，邀請出版及書店從業人員與專家學者分享全人關懷主題書籍與電影。

五、推展本校博碩士論文上傳系統

推出新版學位論文上傳系統，預計將於 3 月 20 日上線，能大幅改善各項授權流程及資料上傳介面，便於研究生能更明確且迅速地選擇授權

項目及上傳論文資料，以利提升論文審核效率。該系統並與本校博碩士論文典藏系統整合，使其運作的邏輯更富彈性，對系統的管理擁有完整的自主性。

六、臺灣鏈結資源系統正式上線

本校圖書館與國家圖書館合作建置「臺灣鏈結資源系統」將於 3 月 18 日正式上線，本系統將提供全臺各圖書館共享共用，並透過程式的撰寫與各大型語意網(如 VIAF、Wikidata 等)介接，可節省各圖書館的資源，並嘗試將正體華文資料與全球檢索系統串接。

貳、圖書館各單位本學期工作計畫

一、採訪編目組

(一) 資源徵集

1. 辦理各院系所 111 年圖書委託請購作業。
2. 辦理 111 年全校西文期刊標案驗收付款作業：依據本校期刊採購合約規定，計算各標案之紙本及電子期刊到刊率，進行驗收、請款、付款及結匯等作業。
3. 執行 112 年全校期刊/資料庫預算編列續訂調查作業暨西文核心期刊出版社查價作業：統計全校西文期刊標案所屬出版社數量，列出核心出版社清單，並針對訂購期刊逐筆查得當年公告價格(list price)，作為採購案訂定底價參考。
4. 蒐集並整理 110 年之全年電子期刊及資料庫使用數據，提供學院續訂/改訂/停訂期刊及資料庫參考。
5. 進行本校出版之學報寄贈及相關名錄資料維護作業。
6. 處理本校政府出版品寄存、管理、點收、催缺、徵集等作業。
7. 受理公私立機構或個人贈書，進行誌謝、評估、搬運及入藏作業。

(二) 館藏編目

1. 圖書資源編目作業：預計本學期處理中西文圖書 15,000 冊，期刊編目 10 筆，非書資料 1,000 件，電子資源 10,000 種。
2. 回溯建檔：包含遷入自動化書庫之未編目書籍，以及中日文線裝書、中西文 UDC 分類舊籍、醫圖中西文舊籍、期刊、非書資料等 1,500 筆館藏紀錄。
3. 維護書目資料庫：書目與館藏紀錄補正工作，包括索書號修正、合併一書多編之書目紀錄等作業，預計處理 2,000 筆書目紀錄，1,000 筆館藏紀錄及 4,000 筆電子資源書目紀錄。
4. 建立與維護權威紀錄：依書目之作者數量建立中西文權威記錄，並參考資源據以補充作者相關資訊。預計建立中西文權威紀錄約 1,500

- 筆，維護權威紀錄約 1,500 筆。
5. 與國家圖書館合作建立中文權威參考資料庫，本年度預計上傳約 1,500 筆中文人名權威紀錄。
 6. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，將本館書目轉錄至該系統與國內外圖書資料單位共建共享，本學期預計轉錄中西文書目紀錄約 10,000 筆。
 7. 將本館原始編目之中西文書目紀錄(含圖書、視聽資料、地圖、珍善本、本校論文及出版品等)上傳至全球性書目資料庫 OCLC WorldCat，可增進國內出版圖書資料之國際能見度，預計上傳約 10,000 筆書目。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 臺大學術典藏(NTU Scholars，簡稱 NTUS)為本校研究產出的整合平台，匯集各院系教師及研究人員簡歷，導入研究成果，展現本校學術能量，並供加值使用。內容由學科館員主動維護，定期更新簡歷、著作及計畫，亦聯繫教師確認或提供全文。平台迄今收錄 3,137 位研究人員簡歷、402,521 筆著作書目、77,154 筆計畫資料，並累計 7,536,690 次瀏覽次數。
2. 為鼓勵本校學者投稿 Open Access (OA)期刊，以提升著作能見度，進而增加學術影響力，本館與 Cambridge University Press 等出版社簽訂協議，本校師生投稿其所屬 OA 期刊可享文章處理費免除或折扣優惠。圖書館為宣傳投稿 OA 期刊之優勢，主辦期刊投稿及 OA 議題相關課程、製作服務說明中英文宣，使此項服務及 OA 觀念更廣為人知，促進知識傳播。

(二) 利用指導

1. 為響應本校雙語教育中心推動臺大雙語化政策，規劃圖書館協助教師 EMI (English as a Medium of Instruction) 教學服務，教師可預約館員至 EMI 課程中以英語講授，主題包含本館服務資源及 EndNote。此外，針對國際生開設以英語講授的圖書館利用講習「NTU Library F.I.R.S.T. Workshop: Foreign Student Must-Learns: Information, Research and Search Techniques」，本學期規劃辦理 4 場次，期能推動利用指導服務國際化，提升對本校國際師生的研究與學習支援。
2. 本學期規劃 HELP 講堂「春夏是學習的好日子」共 7 場圖書館利用講習，主題涵蓋：圖書館雲端自動化系統應用、報告撰寫資源指引、書目管理軟體以及引文與學術評比資料庫等；並舉辦 Master

講堂「投稿經驗分享與研究創新」，擬邀請外文系、社會系、森林系教師與館員共同主講相關講題。多數課程將透過 Webex 平台，便利師生線上參與。

3. 推動「館員協助課堂教學」服務，由學科館員主動發信詢問系所教師需求，安排時間與地點進行客製化教學。

(三) 館藏發展

配合新學期開學，主動聯繫開課教師，提供指定參考書選購、上架等相關服務，並透過讀者薦購、協助系所採購圖書等，以支援師生教學研究及學習需求。

(四) 參考諮詢

1. 更新「參考服務部落格」：本學期預計新增的文章涵蓋引用格式、EndNote 書目管理軟體及 Word 排版技巧，並因應 Journal Citation Reports 等資料庫改版而更新既有文章，並透過 Facebook 與課程宣傳廣為周知。亦將部分文章翻譯成英文，增加對外籍師生的支援。
2. 更新圖書館「數位學習網」影片，將本學期所舉辦「HELP 講堂」、「Master 講堂」以及「F.I.R.S.T. Workshop」獲授權之課程錄影，於課後提供課程錄影檔。為增加使用方便性，亦同步公開於 YouTube 頻道。透過數位學習方式，提供本校師生不限時空的自我學習機會。
3. 本學期規劃「一分鐘充電站」系列短片，於 YouTube 頻道調整為隔週四推出新影片，藉由簡短的 1 至 2 分鐘短片，介紹圖書館各種資源，有效率幫助師生善用零碎時間創造學習價值。本學期預計將於 2 月至 7 月底上線 13 支短片。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 落實館內防疫措施：因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情狀況，配合學校政策，將即時調整與規劃各項服務與開放時間。目前於館內實施實名制、量測體溫、全程配戴口罩等措施，並加強巡視及宣導。
2. 推出新版學位論文上傳系統：預計於本學期上線新版電子學位論文上傳系統，期能大幅改善各項授權流程及資料上傳介面，便於研究生能更明確且迅速地選擇授權項目及上傳論文資料，以利提升論文審核效率。
3. 評估擴大行動服務範圍：行動支付及行動借閱證服務推出後，頗受學生好評，本學期將評估擴大行動服務範圍，減少實體接觸，降低染疫風險。

(二) 空間管理

1. 優化空間管理系統：改善空間管理系統相關功能，包含建檔機制、查詢功能、介面顯示等，例如讀者可於前台自行查詢研究小間的使用率，以及可預約研究小間零星時段，有效提升空間使用率。
2. 推動「總圖書館自習室空間改造案」案：希冀解決管線老舊、光源不足之問題，打造嶄新使用空間，提供學生優質的閱讀環境。透過空間重新配置，改善 24 小時自習室的開放範圍，有效節約能源，同時搭配門禁設備便於管控進出人員，以維護學生使用安全。
3. 提升館舍進出安全機制：研擬加裝總圖書館地下一樓出入口門禁管制卡機，讀者須使用有效證件進出，避免清晨與深夜時段，非本館服務對象任意進出，提高門禁安全管控。

(三) 館際合作

本館館際合作之期刊文獻快遞服務(JADE)，為支援校內師生學術研究，擬評估開放「圖書章節文獻複印傳遞服務」，計價方式比照期刊文獻複印申請，擴大館際合作的服務範圍，便於師生更易取得國內外的研究資料。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 圖書整理與盤點：因總館部分館藏圖書已經移入自動化書庫典藏，書架滿載狀況漸趨舒緩，除了進行二、四樓圖書整架與各類指引更新之外，並規劃分區盤點。本學期預計完成四樓人社西文圖書區盤點作業，以確保館藏目錄之館藏資訊正確，方便讀者使用。
2. 報刊整理與入庫作業：為利總館空間有效運用，規劃將具有穩定電子版全文來源之罕用紙本報紙、期刊移入自動化書庫典藏。本學期預計將完成今年度共計約 66,255 冊館藏報刊合訂本入庫前置準備工作並後續執行入庫。

(二) 館藏服務

1. 新增數位學習空間服務：為滿足本校學生之學習需求，並因應嚴重特殊傳染性肺炎影響，本館規劃推出「數位學習」空間服務。於四樓多媒體服務中心提供電腦區與筆電席，以利讀者觀看線上學習資源或參與遠距課程。
2. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者利用圖書館館藏，推出「愛閱小沙龍」圖書與視聽系列主題館藏展，本學期規劃展出「成熟大人的情緒地圖—情緒覺察館藏展」、「家家經的 101 種樣貌—家庭教育館藏展」。此外亦將辦理「愛樂小沙龍」音樂主題展，本學期規劃展出

「看電影聽古典-琴之森」。

五、特藏組

(一) 特藏維護

1. 廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)臺大物理文物廳克洛爾及其他手稿資料。(2)臺靜農教授手稿資料。(3)汪其楣教授手稿資料。(4)聶光炎先生手稿資料。(5)日文線裝書回溯編目。(6)台灣亞洲基金會檔案整理。
2. 強化本館特藏資料庫的館藏，並撰寫詮釋資料，為上傳資料庫做準備。

(二) 數位化作業

1. 執行「2021 年特藏資料數位化與修復專案」，辦理期中查驗作業。
2. 臺大圖書館數位典藏館新增「葉俊麟先生手稿資料」資料庫；Alma-D 新增「國立臺灣大學畢業紀念冊」資料群。

(三) 合作計畫

與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，第三卷計畫於 111 年上半年出版。

- (四) 受理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔授權重製使用事宜。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動與展覽

1. 110 年 12 月 1 日至 111 年 1 月 25 日於總圖小展廳舉辦「館藏裡的石版珍珠—鹽月桃甫·臺大藏書票」特展，介紹圖書館在 1929-1930 年間製作的珍貴文史資產「原住民圖像藏書票」，並帶領大眾認識作者鹽月桃甫，了解其在臺灣美術教育、圖刊裝幀與風土版畫上的成就與貢獻。特展獲得民眾與專家學者的一致好評，同時成功推廣本館的數位典藏成果。
2. 1 月 4 日至 1 月 17 日於總圖、社科圖、醫圖舉辦「意郵未盡：重溫手寫的美好—福虎賀卡傳情活動」，印製限量虎年賀歲明信片，取材自本館特藏《文藝臺灣》裡由灣生畫家立石鐵臣創作之木版畫「福虎」，深受歡迎，總計發出 1450 張，並免費代寄 602 張至國內 20 個縣市與國外 19 個國家。
3. 3 月 1 日至 3 月 31 日與雅風畫苑合作，將於總圖一樓日然廳舉辦「虎

嘯山月春—胡宇基九十回顧展」，並於3月4日下午二時辦理開幕暨贈畫儀式。此次展出嶺南派畫家胡宇基先生所繪虎獸百態、山水禽鳥等水墨作品，並透過展示手稿、照片、大事記等，描繪畫家形象及其提筆不輟的精神。

4. 3月4日至4月6日將於總圖一樓閱覽區舉辦「2021 Openbook 好書獎」得獎書展，展出「中文創作」、「翻譯書」與「生活書」等三大類年度好書，並辦理兩場好書導讀講座，分別邀請得獎作家洪愛珠、李易安分享自己的創作歷程與得獎著作，提供讀者多元的閱讀體驗。
5. 3月18日於總圖B1國際會議廳舉辦2022「LDT@Library 臺灣鏈結資源系統」發布會暨針對Alma用戶之說明會。
6. 4月3日至5月11日將於日然廳舉辦「以色列影響世界的發明與發展」相片展，由本館與駐臺北以色列經濟文化辦事處共同籌畫，並辦理以色列主題書展、影展、開幕儀式暨專題演講等系列活動。
7. 4月28日至5月22日將與臺灣文學研究所、新聞研究所合作，於總圖書館一樓小展廳與閱覽區共同舉辦「從報刊冊頁開出玫瑰—臺灣歷史故事作家陳柔縉紀念特展」，展出陳柔縉老師從政治記者到說故事的人，一個臺大人在臺灣民主轉型期的足跡。並規劃於4月28日下午於總圖B1國際會議廳舉辦開幕論壇。
8. 5月16日至5月31日將於日然廳舉辦畢業季拍照留念活動，冀能讓畢業生及其親友家屬在圖書館留下珍貴回憶。
9. 配合本校全人關懷方案，規劃辦理「確閱的心—臺大圖書館行動書車計畫」，於3月、4月、7月、8月、11月、12月將館藏以行動書車推送至行政大樓供教職員借閱，展現本館貼心服務；此外，視疫情發展於活動期間辦理線上或實體好書分享會及電影座談，邀請出版及書店從業人員與專家學者分享全人關懷主題書籍與電影，以饗同仁。
10. 配合本校雙語教育中心推展校園雙語學習環境，規劃於5-6月辦理「馬思瑞德！Must-Read 歐美經典小說展」，展出本館豐富英語小說外，亦邀請外文系教授推薦不同程度及取向的閱讀素材，期以優質、親近之讀物提升師生學習動機。期間亦規劃「看好書學英文」與「電影中的日常對話」等活動，鼓勵師生接觸更多元的語言學習素材。

(二) 參訪導覽

110年12月至111年2月接待校內外團體共計6場中文導覽290人。

(三) 出版品與紀念品

1. 進行圖書館 2021 年年報編輯作業，擬於 6 月 1 日正式出版上線。
2. 推出紀念品新品：
 - (1) 臺北帝國大學藏書票布書籤(已於 1 月上市)
 - (2) 游魚逐落花夾鍊袋(本館「胡宇基畫展—虎嘯山月春特展」專屬紀念品，3 月與特展同步上市)
 - (3) 特藏 L 夾(共 3 款，本系列 no.14-16，擬於 4 月上市)
 - (4) 特藏餐墊(共 6 款，本系列 no.1-6，擬於 5 月上市)
3. 推出虎年螢幕桌布下載服務，蒐羅本館中外舊籍裡的各式貓科圖譜進行設計，逐月提供美麗實用的螢幕桌布供讀者使用。

七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

(一) 提升讀者服務品質

1. 汰換校外臨時閱覽證，維護服務品質：校外讀者入館之臨時閱覽證經多年使用致使證件外觀不佳，擬於 111 年進行全面汰換，以提升使用者觀感。
2. 更換自習室 B 區座椅，提升閱讀環境品質：自 2014 年 9 月開館至今，社科圖二樓自習室座椅已多有汙損，擬逐步更換以維護閱覽環境品質，今年初先行更新自習室 B 區 32 張座椅。
3. 加強宣導，保障身心障礙座位：因應讀者投書反應社科圖一樓大閱覽廳身心障礙座位不時有讀者占用，業已將公告放置顯眼處，並加強巡邏宣導。

(二) 辦理特色推廣活動

1. 辦理「開箱吧，職涯秘境!」主題書展活動：配合 111 年社科院職涯/生涯週活動，社科圖將於 3 月 14 日舉辦「開箱吧，職涯秘境!」主題書展，展出《老套王道篇》、《職場社畜篇》、《運籌帷幄篇》三大類別圖書。同時，推出「且試·未來：佳句彩繪」活動，從書展圖書中摘錄佳句設計成填空方式，並設計插圖，讓讀者尋找答案並著色，彩繪屬於自己的未來。
2. 與雙語教育中心合作，辦理多項活動，促進學生英語能力：為因應雙語教育及全英語課程(EMI)之推展，本組與雙語教育中心合作，規劃辦理「英語精進增能工作坊」、「週四夜英語練功房」及「建置英語自學資源網頁」等計畫，內容如下：
 - (1) 英語精進增能工作坊：由外文系退休教授周樹華教授指導，內容包含：英語口語與對話練習、DPT 英語能力檢測、英文學術論文技巧學習、英語簡報練習、新聞英語評論、英語面談技巧，

以及 IELTS 口語與聽力測驗練習等，旨在引導大學生和研究生所需要的聽說讀寫及學術英能力，時間訂於每週三下午

12:45-15:00，共計 10 週次。

- (2) 週四夜英語練功房：由本校校友吳寬小姐擔任講師，本活動以將來有志於國外求學及國外企業機構工作之學生為對象，透過帶領人的教導，在每週一次的練習中，學習海外生活和海外職場求生術，時間訂於每週四下午 6:10-7:30 (90 分鐘)，分三梯次，總計 14 週。
- (3) 建置英語自學資源網頁：目前在社科圖網頁已建置「英語自學資源」網站，包含有關聽力、口說、學術英語等主題之英語學習資源短片計 37 支影片。學生可於課餘時間，不用額外耗費力氣尋找學習資源，直接至社科圖網頁，依據自己的學習需求，聆聽或觀看本館建置的錄製影片。接續將與外文系教師合作，再製作與 EMI 相關之影片。

3. 111 年 1 月 3 日-15 日推出「葡萄酒大放送_「情疫相挺」書展讓您把酒言歡！」活動：由於「情疫相挺一中歐 V4 知多少？」書展活動，受到讀者熱烈反應，故將書展展期延長 111 年 1 月底，並於 1 月 3 日-15 日再推出「葡萄酒大放送」活動，凡於 1 月 15 日前，投稿 300 字以上之看展心得，即可參加抽獎，獲得由匈牙利在臺貿易辦事處贊助之葡萄酒 1 瓶。此活動總計收到 22 位投稿，於 1 月 19 日上午 11:00，邀請蘇宏達院長在社科圖一樓書展區舉行抽獎，抽獎過程及 4 位幸運得獎者已公布於社科圖 FB，並通知得獎者前來領取，為活動劃下完美句點。
4. 辦理「意郵未盡：重溫手寫的美好—福虎賀年傳情活動」：於 111 年 1 月 3 日至 17 日與總圖同步辦理「意郵未盡：重溫手寫的美好—福虎賀年傳情活動」，獲配 250 張由圖書館自行設計及限量印製之虎年明信片，其中 100 張將由圖書館免費代為寄出，明信片已全數發放完畢，活動圓滿完成。

(三) 整理、活絡典藏資源

1. 規劃辦理「鵬翼搏風—臺北高商卒業論文特展」：社科圖 B1 書庫之日治舊藏區典藏一批臺北高商學生卒業論文，是日治時期臺灣與南支南洋調查研究的重要參考資源，深具歷史意義且獨一無二。為讓本校師生了解這些論文的獨特性與價值性，規劃於今年 5 月辦理「鵬翼搏風—臺北高商卒業論文特展」，除回顧臺北高商學生畢業論文及校史點滴，並配合畢業季之來臨，提供手寫畢業祝福卡片活動。
2. 進行臺北高商卒業論文回溯編目：社科圖典藏之臺北高商卒業論文，計有 1,448 冊，將於 3 月開始送交採訪編目組以進行建檔之回

溯編目，俾利讀者日後查找館藏資料。

3. 為活絡館藏空間，預計於今年將社科圖二樓期刊區使用率低之連續性參考書計 1,696 冊，遷移至自動化書庫。

(四) 法律學院圖書館業務

1. 提升硬體設備，優化讀者服務：為滿足讀者互動討論需求，擬將兩間討論室加裝無線投影液晶螢幕及烤漆玻璃白板，並重新粉刷牆面，營造溫馨環境氛圍，提升服務品質。
2. 關注疫情發展，執行防疫措施：配合學校及圖書館防疫措施，隨時機動調整圖書館服務方式及環境清潔維護，包括：鼓勵讀者使用自助借書機借書，並善用還書箱還書、協助法律學院萬才館進館防疫管制等。
3. 關注法律學科出版資訊，提升館藏質量：爭取經費購置法律學門新版中文重要教科書及中外文經典著作，以充實法律學院圖書館館藏。

八、醫學圖書館

(一) 醫圖空間改造專案

配合 24 小時自習室之建置，特引進便利商店智能販賣機並設置於醫學院四樓講堂過道區，為深夜依舊認真學習的師生同仁提供便利的餐飲選擇。

(二) 館藏發展與閱覽服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料採購，處理書刊交贈事宜。
2. 辦理 111 年電子資源及期刊續訂採購與查驗相關事宜。
3. 因應城中宿舍非醫學校區學生使用自習室之需求，協調學務處於未來每學期初提供學生清單以批次匯入門禁系統，提供城中宿舍學生可就近自習的場域。

(三) 推廣活動與行銷館藏

1. 1 月、2 月於電子報、Facebook 與 YouTube 等平台發布「你該知道的醫圖空間與設備搭配大全-上&下集」短片，內容串連本館各項空間與設備配置，以趣味易懂的方式向讀者推廣本館服務。
2. 舉辦「閱選書展」，提供教師精選教學研究之醫學新書，揭示館藏深度與廣度，提高館藏使用率。

(四) 講習活動

1. 辦理實體及線上直播電子資源講習課程，課後收錄於 YouTube 頻道，提供不受時空限制之學習環境。
2. 每月與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻資源的檢索能力並進一步落實於臨床工作中。

(五) 醫學校區研究競爭力

除每月公告醫學校區論文發表榮譽榜外，亦提供研究力分析服務，使院方及各單位主管能掌握研究概況及定位。

(六) 醫學資訊服務

1. 積極維護與更新「臺大學術典藏平臺(NTU Scholars)」，學科同仁主動出擊推廣教研新知並提供 Open Access 投稿諮詢等服務，宣傳如何防範掠奪性期刊與預印本等投稿須知。
2. 與 Future Medicine、Portland Press 出版社簽訂 Read and Publish 合約，俾使校內人員發表之研究成果得免費公開供大眾取閱，節省研究者之投稿費用，提高研究能見度。
3. 與學術編譯專業廠商簽訂特約機構合約，提供本校師生同仁「英文編修及學術翻譯服務」優惠折扣，減輕研究者的經費負擔。

九、校史館營運組

本期(110 年 12 月 1 日至 111 年 1 月 31 日)計 2,645 人次參觀校史館；提供中文導覽 15 場次、英語導覽 1 場次，服務 270 人次。

(一) 校史館

1. 於全國大學博物館聯盟分享體育策展經驗與心得

110 年全國大學運動會由成功大學主辦，原定 110 年 5 月 15 日於成大博物館舉辦「校園體育展示的創新與可能性」工作坊，校史館代表臺大博物館群報告「穿揚·達陣：臺大最專注與最團結的社群之策展分享」，這個關於臺大射箭社與橄欖球隊的小型特展。然而受到嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響而延至 10 月 2 日線上舉辦，分享策展經驗與學長學姊的精神典範。

2. 「藥，什麼？那些臺大藥學系，還有人們與藥的千絲萬縷」專題網頁上架：為完整保留川流廳 109 年校慶特展「藥，什麼？那些臺

大藥學系，還有人們與藥的千絲萬縷」，製作該特展之專題網頁、拍攝環景影片，以及新增藥學專業學院沈麗娟院長語音導覽，網站於 110 年 11 月 4 日正式上架。

3. 文化部 110 年「國立臺灣大學博物館群事業推展及研究發展計畫」之「消逝的地景—臺大瓦斯槽動畫」規劃執行：臺大有許多老舊科研儀器文物已經無法操作，這些充滿科學與文化對話的佚事逸事，轉以科普的語彙，經由活潑的動畫，吸引中小學生以及社會大眾認識臺灣高等教育的發展歷史，以保存與傳承科研文化記憶。校史館科研儀器設備挑選「消逝的地景—瓦斯槽」主題製播動畫短片，翻拍日治時期以及光復初期的畢業紀念冊以及校友提供的瓦斯槽相關老照片，摘出已逝教授過去對瓦斯槽簡單回憶的口述訪談紀錄。

4. 工學院展區開放式典藏規劃與執行

校史館於 2007 年開館時，收到本校土木工程學系捐贈之早期壓力計及單軸壓縮試驗機，並要求將 2 件文物展示於校史館展區，以方便師生就近認識。為滿足捐贈方之展示條件，且兼顧文物所需之恆溫、濕及光照控制需求，校史館研擬將工學院展區採用開放典藏模式，利用特製隔熱防爆玻璃、加置控濕機芯方式設置一恆濕氣密區域，以達到展示與收藏之雙重功效。

5. 口述訪談：(110 年 9 月-111 年 1 月)

本校園藝學系凌德麟教授(40 學年度入學)談攝影臺大、農藝系僑生校友郭俊開學長(58 學年度入學)談僑生校園生活、海洋研究所高級船員孫漢宗老先生(民 19 年生)談九連號與海洋一號、生命科學院黃增泉名譽教授、化學系王瑜院士及楊寶旺教授。

6. 文物入藏：(110 年 12 月-111 年 1 月)

入藏臺北帝大移交前的徐慶鐘博士論文草稿與正本(臺灣培育出的第一位臺籍農學博士)、麥塊臺大地圖數位檔案(110 年)、行政大樓中央樓梯校徽銘板 1 只、臺北帝大至臺大早期的圖書館帳本 1 冊、民國 55 學年度入學歷史系雷戊白校友捐贈舊試卷與課堂筆記及系印刷品文物一批共 32 件、2003 年 SARS 期間臺大同學設計合資製作的防疫 T 恤 1 件。

(二) 總博物館籌備處

1. 執行校園文化資產訪查：拜訪圖資系及學務處僑生及陸生輔導組；

此外，與數學系、外文系等系所接洽討論訪查事宜。

2. 辦理博物館理論與實務之線上講座：

- (1) 文物保存維護概論線上講座：因應訪查校內文化資產，各系所對於增進文物保存維護概念及技術之需求，於 110 年 12 月 2 日邀請故宮博物院登錄保存處岩素芬處長主講。
- (2) 跨域策展線上講座：為推展總博成為跨學科交流平台，自去年邀請藝術領域策展人主講後，111 年 1 月 18 日邀請自然科學領域策展人—國立自然科學博物館劉德祥副研究員主講，將近 100 位學員參與。未來亦將邀請不同領域策展人，促進校內人員對策展的認識以及博物館群的策展專業成長。

3. 設立總博物館籌備處 LINE 官方帳號：為促進校內教職員生對總博的認識，設立 LINE 官方帳號，拓展溝通管道。

十、研究支援組

(一) 研究資料管理專業課程國際合作計畫

1. 本館於 109 年 6 月起與 Research Data Management Librarian Academy(簡稱 RDMLA)合作進行課程中文翻譯計畫，110 年 11 月正式上線 1-8 單元課程，提供全球免費使用。另已簽署延伸合作計畫的備忘錄，預計於 111 年春季完成 9-11 單元課程翻譯與上線。
2. 規劃建置研究資料管理學習指引，彙整國內外相關學習平台、工具及服務資源，以利本校人員在研究流程各階段取得資料管理相關資訊，並因應學術投稿時的研究資料公開共享需求，於網頁專章說明並列舉研究資料典藏庫，以供師生參考利用。

(二) 主動拓展及推廣研究支援相關服務

1. 為協助系所瞭解優勢及追蹤學術成果情形，規劃自本學期起，以引文資料庫為資料來源，配合本校本校教學研究單位評鑑作業時程，主動提供受評系所學術成果概況報告參用。
2. 針對本校年輕教師，規畫領域網絡分析服務推廣專案，擬採主動提供其專業領域之熱門研究主題資訊，以協助掌握研究前沿及趨勢，並同時達實質宣傳本館研究支援服務之效。

十一、系統資訊組

(一) 新服務研發

1. 完成開發行動 APP 重新規劃功能及視覺設計，以提供更適切的服務與功能，並提升使用者體驗。
2. 新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
3. 優化自動化書庫(ASRS)與圖書館自動化系統介接程式，進行書目資料傳送與館藏管理，協助自動化書庫服務中心順利運作。
4. NTU Scholars 導入各學院系所，並提供 API 予需要的單位介接，結合 ORCID 認證及與 SCOPUS 資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請科技部計畫或教師升等需要的資料。
5. 加強圖書館讀者資料中心主機，維護資料結構及完整性，提供各系統介接資料，將資料集中管理不需分散維護，使各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護的便利性及正確度。

(二) 圖書館網站相關業務

1. 更新圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：110 年 7 月~111 年 1 月期間網頁瀏覽次數 1,686,195 人次、不重複造訪人次 979,610 人次、平均造訪停留時間 1 分 17 秒。圖書館公用目錄使用統計為：110 年 7 月~111 年 1 月期間網頁瀏覽次數 5,262,407 次。
2. 維護圖書館虛擬化主機，加設即時同步備份機制；更換圖書館子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期 metacat+整合檢索系統上共包含 79 所大專院校及研究單位之圖書目錄。
4. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
5. 檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。

(三) 影片製作與活動支援

1. 臺大圖書館行動 APP 強化 Beacon 服務，並增加信標密度。
2. 支援館內活動錄影及影片剪輯。
3. 支援本館行動 APP 改版視覺設計。

(四) 協助開發業務系統

1. 配合線上電子支付金流系統，新增修改各業務系統繳費功能，包括逾期繳款、賠書款、置物櫃鑰匙遺失、閱覽證遺失及長期置物櫃租

- 用等繳費項目，提供讀者使用電子支付繳納，提高繳款便利性、簡化業務單位收帳管理流程。
2. 擴充整合式空間管理系統應用範圍，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。
 3. 維運雲端圖書館自動化系統介接程式應用，包括調閱申請系統、畢業離校查核、尋書系統、計價程式及讀者檔匯入系統等多項業務系統。
 4. 整合校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接地使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
 5. 維護圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
 6. 更新各項圖書館業務系統，例如：三校一卡通用申請、讀者違規管理系統、工讀生薪資管理系統、排班系統等多項 e 化作業，提高業務單位工作效率。
 7. 維護「行動借閱證」服務，提供讀者享有一機在手即能遨遊書海，讀者不需出示實體借閱證，便能使用手機輕鬆入館並借閱圖書資料。
 8. 優化虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
 9. 依序將重要網站納入 Web 應用程式防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
 10. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
 11. 加強虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。
 12. 維護區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。
 13. 應用 Deep Security 端點防護軟體，保護重要業務系統不受可疑攻擊和病毒威脅，協助主動偵測與防範系統漏洞。
 14. 應用新世代網路防火牆功能，協助本館限制非法入侵者並進行入侵防禦、應用程式控管等功能。

十二、行政組

(一) 因應嚴重特殊傳染性肺炎措施

1. 配合學校防疫政策，滾動式調整本館防疫策略，有條件開放國際會議廳、日然廳、小展廳等室內活動場地提供外借使用，取消茶敘活動以避免增加感染機會，參與者均須落實本館相關防疫規定。
2. 加強每日開館環境清潔消毒工作，以讀者較易觸及之空間物品為重點施作項目，如遇疫情嚴峻，將安排專業病媒防治公司以鼓風式噴霧機進行全館滅菌消毒，提供讀者安全潔淨之閱覽環境。
3. 全面盤點防疫備品，除安定性較差的次氯酸水維持三個月用量外，其餘口罩、酒精、塑膠手套等均隨時採購以維持一年之儲備量，確保防疫物資安全庫存無虞。
4. 本年度清潔合約已將疫情配套方案納入，如因疫情升溫閉館，將以對等價值從優替換清潔工項，維護本館權益。

(二) 館舍安全

1. 總館中庭挑高區周圍女兒牆平均高度約 110 公分，經臺北市政府衛生局委請專家現場會勘並召開專家會議，建議於現場增設擋板以加強建物防墜安全，將依會議決議後續辦理。
2. 由於讀者區 B1F 電梯無法直達 1F，為方便行動不便人士聯繫館員協助搭乘電梯，擬增設對講機或電話設備以便使用。
3. 預訂於 3 月辦理 110 年度內部控制評估作業，將召開內控自評暨複評會議進行風險評估。本館「館舍安全管理作業」內控項目包含：館舍、消防、颱風/豪大雨、門禁、地震及自動化高密度書庫等六項安全管理，將針對內部控制作業程序說明表、流程圖及風險項目之新增或刪減辦理自評作業。
4. 為盡可能減少廢氣對師生健康的影響，自 111 年 1 月起將發電機例行保養作業時程提前至校園人煙稀少的清晨進行。

(三) 消防安全

1. 1 月 20 日至 24 日間進行總館消防設備年度維護保養及檢修申報，依檢查結果後續改善；2 月 10 日進行自動化書庫氣體消防設備安全檢查，以確保火災發生時可正常發揮功能，維護館舍消防安全。
2. 為強化同仁緊急應變能力，本學期將辦理 1 次消防自衛編組訓練，以利緊急狀況發生時，同仁能熟悉執行自身編組任務，共同維護館舍人員及財物安全。
3. 館內各處機房所設之懸吊式滅火器使用已逾 20 年，噴頭本體多有損壞，更換噴頭後仍有洩壓情形，無法正常噴發藥劑。將依據現行消防法規，淘汰檢測不合格之滅火器，並更新消防設備圖說。

(四) 環境清潔綠美化

1. 為強化環境衛生，全面檢視行政辦公區並進行每周巡檢，於 2 月 25 日完成為期 2 個月的鼠害防治作業。
2. 配合杜鵑花節活動安排館舍周邊綠美化整理作業。
3. 加強館內外環境巡查，徹底清除病媒蚊孳生源，並配合衛生主管機關之環境孳清稽查，透過物理性及化學性雙軌成蟲驅離手段進行梅雨季蚊蟲防治作業。
4. 於開學前協調清潔人員額外加強細部清潔作業，項目包含：周邊石階高壓沖洗、廁所五金除鏽作業、閱覽區廁所刷洗及高牆清潔、區域地毯清洗、祈禱室洗淨間除膠等，以潔淨環境迎接新學期。
5. 本學期預計於國定假日閉館日安排較大面積及噪音清潔工項，包含：密集書庫 PVC 地面打蠟維護作業、人文庫木質地板打蠟保養、館外迴廊高壓沖洗、沙發清洗作業等，以降低噪音對讀者之影響並維護館舍門面整潔。

參、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。

「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 111 年 2 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 127 所，計有 56 所大專院校、59 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 236 萬筆；其中全文數量超過 154 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.8%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 4 億 3 千餘萬人次。

本期計畫強化新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 111 年 2 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 23 所，除了

本校之外還包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學.....等 22 個單位已安裝完成。111 年計畫規劃工作項目如下：

1. 維護 TAIR 參與單位。
2. 新增異體字搜尋功能。
3. 新增 Funding 架構。
4. 圖形化呈現著作類型與年代。
5. 研究成果結合聯合國永續發展目標 SDGs。
6. 辦理教育訓練或工作坊。

二、教育部補助 111 年「我國加入 OCLC 管理成員館」計畫

本計畫由臺大圖書館提報與負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，以協助我國圖書館能充分利用 OCLC 書目資料庫協助圖書資料編目工作，降低編目成本，並提升中文書目國際化，提高臺灣出版成果之國際能見度。今年度成員館共計 64 個，已完成第三期第五年(110 年)結案報告、111 年 connexion 資料庫共購案、成員館聯繫資訊更新，後續將協助辦理成員館招募、教育訓練與推動館會議等工作。

三、原住民族委員會「111 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資源網、營運原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。計畫目標簡述如下：

- (一) 資料徵集：採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料；並以原住民族為徵集主題，辦理與各單位交換贈送書刊資源。
- (二) 臺灣原住民族網頁：提供專屬之臺灣原住民族網站服務，包含「臺灣原住民族圖書資訊中心網站」及「臺灣原住民族資訊資源網」，不定期新增各類與原住民族相關的新聞及訊息。
- (三) 營運「臺灣原住民族圖書資訊中心」：提供讀者入館服務、館藏資料使用、資訊檢索、館藏展示及參考諮詢等。
- (四) 辦理推廣活動：辦理主題書展、部落贈書、假日電影院、發行電子報與隨機提供導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄科技大學計 6 校共同執行教育部 111 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集作業，該計畫本年度預計購入逾 10,000 種中西文學術電子書，供全國約 86 所大專校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，1995 年成立迄今 27 年，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多的佛學電子資料庫。

- (一) 使用現況：使用者遍及全球 237 個國家地區，歷年累計使用人次超過 3,580 萬人次，2021 年平均每日使用人次達 11,910 人次，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點。
- (二) 館藏規模：收錄跨 45 種語文佛教文獻共 44.8 萬篇書目、9.6 萬篇全文檔案、9,518 種期刊、11 萬位佛學著者、佛教經典 2 萬卷、922 個佛學相關網站。
- (三) 現階段重點：
 - 1. 將 9,518 種收錄期刊進行有系統的歸納整理至「收錄期刊指南」，至今整理完成 2,322 種期刊、181,649 篇書目。
 - 2. 建立佛教文獻引文資料庫雛型架構。
 - 3. 發展「台灣佛教期刊數位典藏計畫」。
 - 4. 加強推廣，將臉書粉絲專頁按讚數達到 1 萬個讚。
 - 5. 網站導入 HTTPS(SSL)協定，確保網站傳輸安全性。
- (四) 影響力 (調查日期 111 年 2 月 1 日)：
 - 1. 以本校網域(ntu.edu.tw)於 Google Scholar 進行檢索之結果，觸及佛圖蒐集之研究文獻比例達 66.36%，佔 21.9 萬篇，較去年同期成長 1.2 萬篇。
 - 2. 臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用自佛圖之論文有 636 篇，較去年同期成長 29 篇。
 - 3. 國外 42 所大學將佛圖列為學術研究資源推薦給學生使用，較去年同期成長 8 所。
- (五) 111 年 1 月 17 日召開諮詢委員會議，會中報告工作成果及討論未來發展，並開始規劃三年後的 30 周年慶祝活動。

計算機及資訊網路中心 110 學年度 第 2 學期第 1 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、研究助理 e 化統一報帳作業

為提升行政效率，計畫人員聘僱系統於人員聘僱時，可申請委由校方自動報薪；於委託期間 e 化帳務系統將按月產生報帳資料，Email 通知計畫主持人，確認無異議後自動報薪。

已完成研究助理聘僱系統自動報薪申請，供人事室與出納組使用。人事室已協調 13 位助理進行小規模試營運，自 111 年 3 月開始薪資由本專案自動報支薪資。

統一報薪同意內容

本計畫(SAMPLE PROJECT)下所聘
專任研究助理 林OO (A12345****)，
聘期為111/01/10 ~ 113/07/31
(聘號：*****、經費代號：*****)，
擬申請由校方每月統一申報薪資，並同意配合下列事項：

A. 校方於每月月初辦理當月計畫下專任人員薪資統一報帳作業，每月作業前將以信件通知計畫主持人，欲辦理取消由校方統一作業者，應依限於線上完成取消。

B. 校方於每月月初辦理當月計畫下專任人員薪資統一報帳作業，未及完成申請之月份或有追溯核准之薪酬等情形，無法由校方統一申報者，應由計畫主持人辦理薪資補發事宜。

C. 聘僱期間如有中途提前離職或轉聘者，應事先完成相關程序(如離職程序、勞健保退保等)。未能及時辦理而有溢發之情形，應由計畫主持人辦理後續薪資追繳事宜。

D. 受僱者請假有應繳還薪資之情形，應由計畫主持人開立支出收回單辦理追繳。

E. 勞健保及勞退金應收費之金額，將依中央主管機關公告費率進行扣繳。如有公告調整，將由校方於薪資統一申報時逕行調整。

F. 薪資統一報帳作業不含年終工作獎金。如欲比照相關規定核發者，應自行辦理報帳作業。

確認同意

返回

圖 1、研究助理聘僱系統自動報薪申請

一.產生預約資料

1.1新增/檢視 預約資料 »

1.2.新增/檢視/寄發 通知信 »

二.產生報帳資料

2.1產生/檢視/更新/送件 報帳資料 »

三.列印清冊

3.1列印總表 »

3.2列印清冊 »

© 2022 - 國立臺灣大學

圖 2、研究助理 e 化統一報帳系統

二、SSL VPN 校外連線服務改為線上申請制實施進度

計中在校帳號原預設開放 VPN 權限，但許多同學/教職員並無使用需求，經常出現帳號被盜用連線 VPN 且不自知，不僅造成資安問題，也導致本校網路資源被濫用。為加強保護網路資源避免遭盜用，SSL VPN 已從 109 學年度第二學期開始陸續改為線上申請制，從 110 年 3 月、4 月、5 月分批啟動大學部學生、研究生，110 年 10 月開始實施職員及計畫助理帳號 VPN 啟用制，並將於 111 年 3 月 1 日擴及教師帳號。啟動當日起，已申請啟用 VPN 權限者才能夠使用 VPN，未來使用者可隨時申請開放或關閉個人 VPN 權限，VPN 啟用後有效期限一年，即將到期前一個月會主動寄信提醒使用者，使用者可立即線上展期。

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

（一）校務資料庫搬遷作業

為提升校務資料庫之安全等級和整體運作效能，規劃進行新資料庫主機的資料庫搬遷作業，設計搬遷計畫，並設定將原有的使用者資料庫還原至新主機、Login 與 User 的相關權限設定、SQL Server 參數調整、SQL Agent Jobs、DB Linked Servers、擬定維護計畫等。

（二）教職員相關業務

1. 到勤/差假申請系統

- （1）操作介面及系統相容性與效能改善。
- （2）資安檢測安全性更新。
- （3）校級防疫小組調閱國外差假申請紀錄匯出。
- （4）居家辦公及校外簽到退相關設置。
- （5）計畫人員加班補休餘數案規劃討論。

2. 配合政府 111 年度軍公教員工調薪案

配合政府調薪案，調整系統薪資、公健保資料，及後續補發薪資差額、及公健保保費補扣作業。

3. 配合學校約用人員改制為校聘人員作業

配合學校政策人事系統將約用人員改制為校聘人員，修改系統中人員身份及職稱，並修改系統或報表資料以符合實際狀況。並配合人事室換發校聘人員識別證提供系統申請服務。

4. 專任計畫人員識別證申請系統

因應未來將使用教職員證 mifare 外部卡號作為進階身份認證，配合人事室開發此系統，提供製卡承辦人友善的操作介面，並將資料與卡務系統結合，以節省承辦人員跨系統重複輸入資料的時間成本，

同時提供申請端讓計畫人員可以更便捷地申請識別證並可即時地查詢其申請狀態。

(三) 學生事務相關

1. 學雜費減免

配合 110-2 第一階段減免，開放電子表單收件，調整各項功能與設定、Word 列印，已完成收件。

2. 學雜費減免、就學貸款

處理相容性錯誤，拒絕連線異常問題，調整網頁開啟方式，修正登出功能，並確認完整清除 Session，網站已顯示正常，適用新版瀏覽器，110-2 申辦中。

3. 生活學習助學金

(1) 調整系統選單位置，適用新版瀏覽器，選單不被切割。

(2) 完成新增申報進度審核狀態欄位，並取消分頁功能，提供各單位每月登錄時數報帳；由於便利性與相容性大幅增加，各單位反應良好。

(3) 配合 110-2 遴選作業，批次修改遴選狀態，提供各單位重新遴選學生。

4. 弱勢學生助學系統

配合學務處需求，弱勢各項報表預計新增學院、系所等欄位，待承辦人提供規格。

5. 學生財務支援系統

(1) 生活餐食津貼獎助學金，因適逢年節，110-2 學期提早 1/24 開放申請，調整跨學期申請與增加判斷，已完成申辦。

(2) 配合僑陸組增設新獎助學金，系統調整學生登入身分，本國、陸生、僑生對應管理端設定，以利同學搜尋獎助學金，已完成。

6. 學生財務支援管理系統

整併獎助學金管理系統：進行新增獎助學金功能，與承辦人清查欄位，介面調整，表單異動不清空輸入值，待交文件列表功能開發。

(四) QS 世界大學排名問卷調查系統

已完成發信及調查意願暨資料更正的部分。後續資料匯入、匯出功能待確定需求與規格。

(五) 研究計畫研究獎助生終止程序申請系統

已向研發處提出調整後的前端介面供規格討論及參考，待規格確認後開始系統後端程式開發。

(六) 健檢系統

保健中心提出增修 111 學年度教育部生活型態調查問卷，因考量教

育部每年會更動題目，建議轉由電子表單平台建置。另提之教育部 X 光異常名單模組預計 2 月底前上線。

(七) 心輔派案與排班管理系統

已完成業務單位測試與程式修改，已於 2/14 完成上線。

(八) 新修繕系統

1. 優化申請表欄位驗證。
2. 教職員宿舍修繕申請人送出申請後的彈出視窗刪除。
3. 開放教職員住宿服務組承辦人員可以直接列印配住人填報的修繕申請單。
4. 長官/案件資訊看板-承辦天數統計表：過濾已離職人員，以單一簽入權限設定表為準，已離職，不再權限設定表中的人員，將不顯示在承辦天數統計表中。
5. 長官/案件查詢：增加「承辦人」篩選條件。

(九) 翻新總務處會議室管理系統

與事務組討論新版會議室系統需求。

(十) 財物管理系統

1. 保管組盤點單給號機制又有調整，因配合修改。
2. 製作重點科技研究學院專用，獨立於臺大原有財管系統之財管系統。
3. 協助盤點資料整理及修正。
4. 公務帳號目前無法正常使用財管系統，將另與保管組討論修改方向。
5. 財物轉移功能及相關介面更新。

(十一) 電子表單系統

1. 校務研究暨社會責任辦公室 THE Impact Rankings 填報系統
 - (1) 新增填報人資料登錄功能，以便記錄相關填報聯絡資料。
 - (2) 新增管理端排序功能。
 - (3) 新增管理端資料匯出功能。
2. 新進教師經費補助系統
 - (1) 修改教師介面 3/31 前不能申請隔年經費。
 - (2) 新增後台設定，設定隔年經費可申請時間點。
 - (3) 特案處理。
3. 一般勞工健康檢查申請系統
 - (1) 110 年 12 月環安衛提出申請系統開發。
 - (2) 111 年 1 月系統細節及討論。
 - (3) 111 年 2 月確認相關業務邏輯

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 資訊應用課程

1. 常態開設電腦基礎、應用及進階課程，如文書處理、影像繪圖、統計分析、多媒體動畫、網頁設計、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、高效能運算等系列課程，並於寒暑假增開兒童及青少年資訊營隊，未來並將持續配合師生與業務單位需求開授相關課程。
2. 2005-2022 年累計開課數 1,169 門，17,977 小時，27,716 人次（統計至 111/02/10）。
3. 1102 學期預定開設課程共 15 門課，如下表所示，將依照疫情變化調整授課形式，歡迎全校教職員工至資訊應用課程網報名參加。

NO	課程	課程名稱	講師
1.	程式設計	Python 程式設計入門 (A)	紀俊男
2.	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
3.	影像繪圖	Photoshop CC 創意視覺 (A)	辛宜
4.	多媒體動畫	Photoshop CC 創意視覺 (B)	辛宜
5.	統計軟體	Tableau 視覺化圖形	辛宜
6.	文書處理	Excel2019 初階應用	黃淑玲
7.	文書處理	Excel2019 進階實務應用(職員專班)	黃淑玲
8.	文書處理	Excel2019 函數應用	黃淑玲
9.	程式設計	Python 程式設計入門 (B)	鄭尊仁
10.	程式設計	Git 與 GitHub 操作	紀俊男
11.	統計軟體	SPSS 統計分析基礎入門 (A)	陳維德
12.	統計軟體	SPSS 統計分析基礎入門 (B)	李芳盈
13.	影像繪圖	平面設計實務(A)	蔡仕廷
14.	影像繪圖	平面設計實務(B)	蔡仕廷
15.	影像繪圖	平面設計實務(C)	蔡仕廷

(二) 遠距教學系統維運

歷年累計主講 113 門，收播 71 門，國際課程 83 門，總計課數 267 門，15,767 人次修課，開課總時數為 11,649 小時。

- 1102 學期遠距課程，2 門國內主講，2 門國際課程共 4 門。

學期	國內外	課程名稱	連線學校	系所	教師
110-2	國際課程	前瞻生命科學論壇	日本京都大學	生物技術學程	丁照棟

學期	國內外	課程名稱	連線學校	系所	教師
110-2	國際課程	生物分子交互作用之網絡	日本京都大學、日本筑波大學	生物技術學程	陳 示國
110-2	國內主講	衛生保健	臺北大學、政治大學	家庭醫學科	程 劭儀
110-2	國內主講	醫療器材品質認證系統	南台大學、銘傳大學	醫學工程學研究所	林 啟萬

(三) 數位知識典藏

1. 目前與臺大醫圖等單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2022 年總累計收錄課程 9,262 門，開放檢索 9,251 筆，講義教材 3,758 門；校內累計收錄課程 468 門，開放檢索 457 筆，講義教材 348 門；298,151 人次(統計至 111/2/14)。

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合每學期上課需求，於開學前更新電腦教室環境，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(二) 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，服務地點位於本中心 R112 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描以及雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。110 年 12 月至 111 年 2 月共有 68 人次使用 3D 列印。詳情請參閱 3D 列印服務網頁：

<https://oper.cc.ntu.edu.tw/3dp.html>。任何問題可撥打諮詢服務專線 (02)3366-5022，或親臨一樓櫃檯洽詢。

(三) 開發著作原創性檢查服務

2022/1/31 累計 2,739 人/16,752 篇，1 月新增 23 人/752 篇。另附贈檢查作業的 Turnitin，已協助教發中心進行整合至 NTU Cool，2/14 日上線，爾後教師檢查學生論文可以由 NTU Cool 進行。

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群於今年二月進行記憶體升級，總共有 6 台伺服器升級。規劃每週升級 2 台，二月底完成升級。

(五) 電子郵件系統服務

停用舊版 TLS 加密協定以提供更安全及資料完整性之保障，防止信

件在傳遞過程中時受到竊聽及篡改。新增一台虛擬主機 VM Host 至副本叢集伺服器群，以擴充副本備援機制之效能及容量。持續對伺服器環境進行定期或重大漏洞之更新，以防範系統漏洞所造成之危害。

- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大勛斗雲雲端服務、機房及電力系統等。

說明如下：

(一) 單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言板諮詢服務，其中以計中帳號、G SUITE 及軟體問題相關之諮詢數量最多，統計 110 年 12 月 1 日至 111 年 1 月 31 日諮詢服務紀錄共 3,975 人次，而主要服務對象為校友，其次為學生。

(二) 軟體服務

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：

<https://oper.cc.ntu.edu.tw/pcroom.html>

2. 軟體更新

(1) MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(2) SAS 軟體已更新年度序號，軟體版本更新。

(三) 校務系統與公文系統維運

已於 2/12 完成校務資料庫升級，預計於今年度新增 4 台網頁伺服器，提供全校師生更好的校務系統環境，另透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，即時掌握作業系統更新狀況，並達到無任何服務因更新導致服務中斷，不僅提升作業系統方面的安全性，同時也提升服務的穩定性；並安裝資安軟體，提升安全等級。

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已新添加一台伺服器主機，提供

更高的計算能力和更好的服務品質。目前教學/研究單位租賃 144 台、行政單行租賃 77 台、總租賃單位台數 390 台以上。

(五) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Discovery Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 190 組研究團隊。根據 2021 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用	正式(續用)申請		無申請使用		備註
2019	22		16	6		0		
2020	18		8+2(再次試用)	7+2(2019 試用)		1		
2021	13		10	3+1(2019 試用)+2(2020 試用)		0		
2022	2		2	1+1(2021 試用)		0		統計至 2/15
	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 刀鋒伺服器	2014 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器	
主機架構	Cluster	SMP	Cluster					
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR			10GbE		Infiniband FDR	
硬體規格	13 計算節點 156 計算核心	機器待修, 單台 80 組計算核心 2TB 記憶體	32 計算節點 640 計算核心	5 組 計算節點 4 組 K40 6 組 K80	34 計算節點 680 計算核心	32 計算節點 768 計算核心	5 組 計算節點 20 組 v100	
計算效能 Rpeak	2.9 TFlops	1.5 TFlops	12.8 TFlops	23 TFlops	24.4 Tflops	27 Tflops	165 Tflops	

(六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計資中心所提供的各類軟體資源及服務，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 NTU VDI。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。另自 2022 年起，提供 FoxitPro 專業 PDF 編輯軟體，若有需求歡迎多加使用。

(七) 電腦教室服務

計資中心自由上機與列印 (2021/12~2022/02) 服務使用人次如下:

服務類型	上機服務	列印服務	外點列印
人次	4121	4623	1282

課程電腦教室借用數：

電腦教室	R110	R116	R212	R206	合計
場次	16	13	21	24	74
時數	211	171	266	207	855

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

名稱	事件量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	37
Bitcoin Mining 比特幣挖礦程式	20
Win.Adware.Taplika 廣告軟體	9

* 第一名資安事件說明：

此事件可能因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式，也可能為個人使用行為所致。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

＊第二名資安事件說明：

此事件屬於比特幣挖礦程式行為，使用者透過個人電腦進行比特幣連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

＊第三名資安事件說明：

此事件為 Adware.Taplika 首頁綁架軟體，經常透過免費軟體夾帶檔案進行安裝。

建議處理措施：

使用者可透過重置瀏覽器首頁及預設搜索引擎或利用廣告移除軟體 Reason Core Security、AdwCleaner..等進行移除。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

國際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫學院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

- (1) 為了強化組織資訊安全，本組自 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27001 資安管理制度，並每年進行認證。

106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月	109 年 12 月	110 年 12 月
複評	重新認證	複評	複評	重新認證

- (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
8 場	13 場	14 場	30 場	16 場	15 場

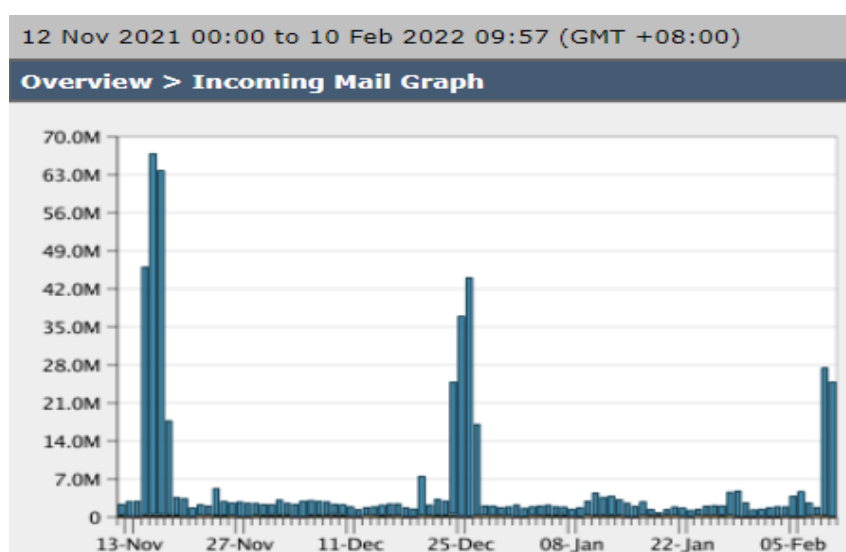
其中，110 年已辦理 15 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「網路教學與著作權法的關聯」、「資通安全健診」、「以藍隊角度探討入侵事件常見問題」及「資安法資訊系統分級分類及防護基準說明」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。專屬網頁提供電子郵件社交工程攻擊防護建議及詳細的安全性設定步驟，提供本校參與演練之主管及同仁參考。

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
2 場	3 場	2 場	2 場	2 場	4 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。110 年 11 月~111 年 2 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 93.7%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 2.7%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 2.9%，才會傳送到使用者信箱。



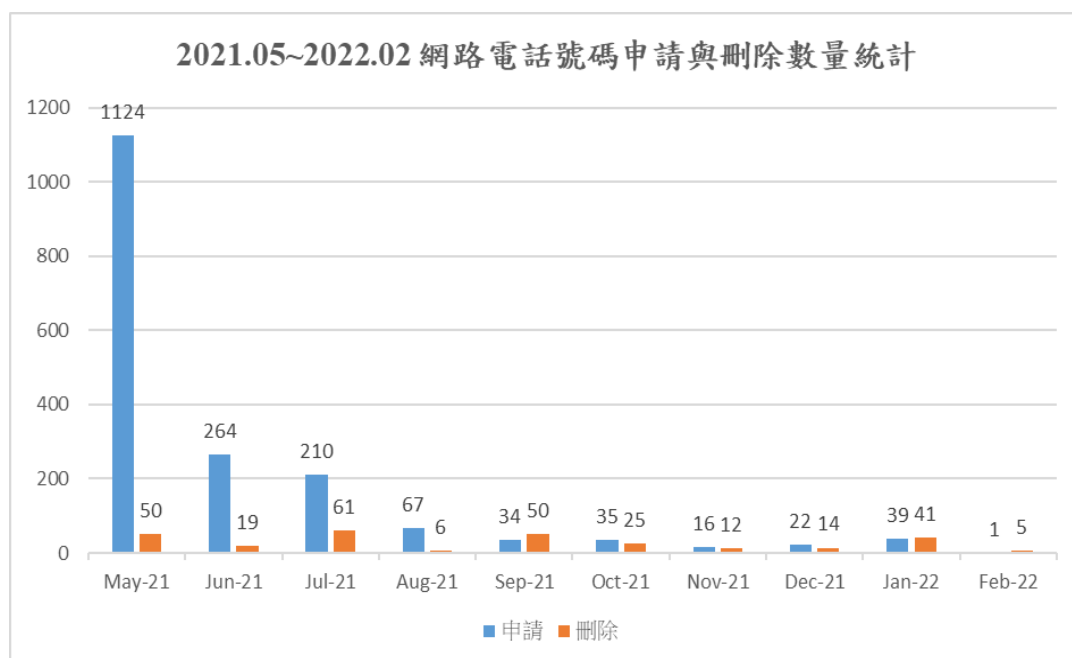
110.11~112.02 郵件過濾機制統計表

4. SSL VPN 校外連線服務改為線上申請制實施進度

計中在校帳號原預設開放 VPN 權限，但許多同學/教職員並無使用需求，經常出現帳號被盜用連線 VPN 且不自知，不僅造成資安問題，也導致本校網路資源被濫用。為加強保護網路資源避免遭盜用，SSL VPN 已從 109 學年度第二學期開始陸續改為線上申請制，從 110 年 3 月、4 月、5 月分批啟動大學部學生、研究生，110 年 10 月開始實施職員及計畫助理帳號 VPN 啟用制，並將於 111 年 3 月 1 日擴及教師帳號。啟動當日起，已申請啟用 VPN 權限者才能夠使用 VPN，未來使用者可隨時申請開放或關閉個人 VPN 權限，VPN 啟用後有效期限一年，即將到期前一個月會主動寄信提醒使用者，使用者可立即線上展期。

5. 網路電話支援遠距工作使用情況

110 年 5 月至 7 月下旬因提升防疫等級，計中網路電話服務適時支援校內同仁因異地/居家辦公期間之公務聯絡需求，網路電話號碼申請及使用大幅提昇。之後因應防疫措施調整，校內同仁根據工作型態仍持續申請及使用網路電話。計中網路電話號碼申請透過計中帳號單一簽入認證採自動化流程，並定期排程將離職/退休帳號之網路電話號碼刪除釋出。110.05 至 111.02 期間網路電話號碼申請及刪除數量統計如下圖所示，號碼申請數量共約 1812 次，包含與桌機同號（可共振接聽）及純網路電話，號碼刪除釋出數量共約 283 次。



6. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

為解決校園無線熱點問題，計中將於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax) 的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。WiFi 6(第六代) 最佳

傳輸效率是 WiFi 5(第五代) 802.11ac (1.2 Gbps)的四倍。已建置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 111 年 2 月 14 日止共有 3,377 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1)在新增基地台方面，111 年 1 月至 111 年 2 月，於校級教室(共同教室、普通教室及博雅教學館)新增 WiFi 6 規格共 30 個無線基地台，於女四舍新增 2 個無線基地台，於醫工所教室新增 4 個無線基地台，110 年 10 月至 110 年 12 月，於管院一館地下室教室新增 4 個無線基地台，於醫學院人文館新增 3 個無線基地台，於宇宙學館(3 樓理論物理中心)新增 3 個無線基地台，於農學院學生會新增 1 個無線基地台。
- (2)在升級基地台方面，111 年 1 月至 111 年 2 月，於校級教室(共同教室、普通教室及博雅教學館)更新 WiFi 6 規格共 30 個無線基地台，110 年 10 月至 110 年 12 月，於法律學院升級 20 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)，於工學院升級 22 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)。
- (3)計中網路組自 110 年 1 月 13 日起，提供全校無線網路服務即時統計資訊，內容包含校區即時資訊、建物即時資訊及流量即時資訊。校內無線網路於 110 年 12 月 7 日至 111 年 2 月 8 日期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、博雅教學館、共同教學館、新生教學館、普通教學館、社會科學院大樓、綜合教學館、管理學院二號館、管理學院一號館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 21,000 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~111/2/09	872	857	7812	15051

7. 加值服務：規劃、建置與管理本校 Webex 雲端會議服務

109 年 4 月 5 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	帳號申請總數	雲端會議場次
109/4/5 ~ 111/2/9	1,710	-
110/12/7 ~ 111/2/8	-	4,590
註：雲端會議場次統計會議持續時間 >= 10 分鐘		

8. 維運臺大區網雲端主機租賃服務

臺大區網建置雲端主機設備，提供校內外學術單位租賃使用以期達到節能之目標，目前使用之單位包含：臺北藝術大學、延平中學、

東山高中、臺大醫學院、臺大資料科學學位學程、臺大資安中心、
臺灣電磁產學聯盟。

110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議 人事室書面報告

- 一、行政院核定調增 111 年度軍公教員工待遇，並溯自 111 年 1 月 1 日生效，本校配合辦理相關調薪作業。另為激勵校聘人員工作士氣，本校並參考上開軍公教員工待遇調增政策，於 4% 範圍內辦理校聘人員調薪事宜，同時配合調整本校建教合作計畫專任人員薪資支給參考表，均溯自 111 年 1 月 1 日起生效。
- 二、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：
 - (一) 修正本校校長遴選委員會組織及運作要點，業提本校 110 年 12 月 25 日 110 學年度第 1 學期第 1 次臨時校務會議討論通過，以 110 年 12 月 28 日校人字第 1100097335A 號公告發布，並經教育部 111 年 1 月 21 日臺教人(二)字第 1114200031 號書函備查。
 - (二) 修正本校延攬及留住特殊優秀人才彈性薪資暨獎勵補助支應原則，經提本校 110 年 2 月 2 日第 3087 次行政會議、同年 12 月 7 日第 3108 次行政會議、同年 4 月 16 日校務基金管理委員會 110 年度第 1 次會議及同年 12 月 23 日校務基金管理委員會 110 年度第 4 次會議通過，並經教育部 111 年 1 月 13 日臺教高(五)字第 1110002988 號函同意備查，以 111 年 1 月 18 日校人字第 1110003477 號書函公告施行。
 - (三) 修正本校工友工作規則，經本校 110 年 12 月 13 日第 6 屆第 10 次勞資會議及同年 1 月 21 日第 3109 次行政會議通過，並經臺北市府勞動局 111 年 1 月 20 日北市勞資字第 1116031537 號函及同年 2 月 10 日北市勞資字第 1116034547 號函核備後，以本校同年 1 月 11 日校人字第 1110006253 號函公告在案。
 - (四) 修正本校校聘人員管理要點(原約用工作人員管理要點)，經提本校 110 年 12 月 17 日、21 日第 3108、3109 次行政會議及同年 1 月 23 日校務基金管理委員會 110 年度第 4 次會議修正通過後，以本校 111 年 1 月 20 日校人字第 1110005168 號函公告在案。
 - (五) 修正本校校聘人員工作規則(原約用工作人員工作規則)暨校聘人

員給假一覽表（原約用工作人員給假一覽表），經提本校110年12月13日第6屆第10次勞資會議及同年12月21日第3109次行政會議通過，並經臺北市政府勞動局111年1月13日北市勞資字第1106143358號函核備後，以本校同年月20日校人字第1110004329號函公告在案。

（六）修正本校校聘人員審核小組設置及作業要點，業於111年1月14日以校人字第1100094091號函公告在案。

三、本校 111 年度績優職員選拔案，經 110 年 12 月 28 日本校績優職員選拔委員會評審結果，計選出服務特優人員 7 名、服務優良人員 36 名，合計 43 名，獲獎人員均頒發獎牌 1 面及分別發給新臺幣（以下同）5 萬元整或 2 萬元整；另 111 年度服務績優技工、工友選拔，計選出 2 名「服務特優」及 4 名「服務優良」人員，獲獎人員將頒發獎牌 1 面及 5 萬元或 2 萬元整，本校將視疫情發展另擇期公開頒獎表揚。

四、教育部與所屬機關（構）學校 111 年模範公務人員選拔案，本校推薦 111 年度績優職員服務特優人員文學院蔡莉芬秘書、醫學院人事組張珠瑛組員以及總務處採購組林芥綸編審等 3 人參選。

五、110 年公務人員年終考績及校聘人員年終考核案，已於 111 年 1 月辦理完成，其中公務人員年終考績業陳報教育部核定；校聘人員 110 年年終考核通知書，已送各單位轉交受考人簽收。技工工友 110 年度年終考核部分，已於 111 年 1 月辦理完竣，年終考核通知書已送各單位轉交受考人簽收。

六、科技部第 60 屆（111 年度）補助科學與技術人員國外短期研究遴選案，本校計推薦教研人員 12 名，經科技部 110 年 12 月 2 日科部科字第 1100049373 號函審定結果，本校推薦之 12 名教研人員全數核定通過。本校業於 110 年 12 月 8 日以校人字第 1100089664 號書函通知核定通過教師。

七、110 學年度本校已通過申請科技部補助大專校院研究獎勵計 127,524,405 元，本期撥款金額計 65,221,999 元。

- 八、辦理 110 學年度第 2 學期獎勵新聘教研人員推薦申請案，受獎勵人員將自到職日起，依各職級之獎勵額度核予第 1 年獎勵，最長核給 3 年，並提醒獲本項獎勵核定補助且目前仍於獎勵期間內之人員，於每年度獎勵期間結束前 1 個月內提繳績效報告。
- 九、本校自 111 年 1 月 1 日起，與財團法人華人心理治療研究發展基金會簽約，提供教職員工多元諮詢服務（包含初談諮詢與個別諮商）。截至 111 年 1 月，計有 22 人次使用初談諮詢、26 人次使用個別諮詢服務。
- 十、依 111 年 2 月統計資料，本校參加公保為 2,693 人、健保為 2770 人（含早期退休在本校加保人員）。另截至 111 年 2 月 18 日止，本校參加勞、健保人數為 7,225 人，公提勞退金人數 6,696 人（內含自提勞退金人數 996 人）。
- 十一、截至 111 年 2 月 14 日止，110 學年度第 2 學期子女教育補助費，本校計有現職教職員工子女 166 人申請，補助經費共計 1,033,400 元。
- 十二、截至 111 年 2 月 14 日止，111 年本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計一級行政主管 1 人、名譽教授 33 人、年滿 60 歲以上教師 13 人，共計 47 人申請；公務人員健康檢查部分，已核准申請者 26 人，2 人已申請補助。
- 十三、截至 111 年 2 月 14 日，111 年共有教師 22 人、職員 6 人（含附設醫院）核准退休。技工工友部分，111 年 1 月 16 日計有技工 2 名、工友 4 名屆齡退休；另有工友 1 名自願退休，共計 7 人。本校技工經行政院核定為超額，列管出缺不補；工友缺額遞補中，惟尚未於 111 年 5 月 15 日前移撥補實，將依規定減列。
- 十四、110 學年度第 1 學期第 2 次教師延長服務案，計有 21 位審議通過；110 學年度第 2 學期第 1 次延長服務案，檢討名冊計 17 位教師，已於 111 年 1 月 27 日函轉相關系所進行檢討程序。
- 十五、為推動本校專任計畫人員薪資統一報帳專案，已完成薪資統一報帳流程、申請介面及申請表之設計，並由計資中心完成使用者申請介

面、統一報帳相關模組及業務單位操作介面（包括報帳資料之產生、寄發通知信、出納組收件、列印清冊等功能），刻正洽請部分計畫主持人協助參與測試。

十六、本校職員甄審委員會審議職員陞遷遞補案件，經統計，自 110 年 12 月 14 日迄今，共召開 2 次會議，通過內陞 15 人（簡任秘書 3 人、專門委員 2 人、簡任技正 4 人、組長 1 人、技正 3 人、輔導員 1 人、編審 1 人）；外補 6 人（組員 5 人、獸醫師 1 人），總計 21 人。

十七、截至 111 年 1 月 1 日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為 124,110,886 元。

十八、110 年 12 月 25 日本校 110 學年度第 1 學期第 1 次臨時校務會議代表詢及「國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法」第 11 條第 2 項所訂國立大學校長遴選委員會（下稱遴委會）得由學校校務會議代表三分之一以上提案解散相關疑義一案，經本校於 110 年 12 月 30 日以校人字第 1100097984 號函請教育部解釋，經該部於 111 年 2 月 18 日書函復以，上開規定係因遴委會依大學法第 9 條第 1 項規定由學校組成，為避免校長遴選時程延宕影響校務運行，爰賦予學校校務會議決定是否提案解散遴委會之權責，並明訂校務會議代表提案與議決解散遴委會之門檻。上開校務會議代表提案解散遴委會之人數門檻，並未授權學校得另訂規範，仍請依規定辦理。

國立臺灣大學 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

(一) 完成本校 110 年度決算編製作業

本室依中央政府總決算附屬單位決算編製作業手冊之規定辦理本校 110 年度決算作業，決算書業於 2 月 18 日編製完竣，報教育部、審計部、財政部、行政院主計總處等相關單位審核中。

(二) 積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極協助辦理各委辦或補助計畫經費報支，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

(三) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，研提建議請業務單位審慎衡酌實際需求檢討修正，並依核定之契約條款辦理後續監辦業務。

(四) 適時提供相關法令依據，協助各單位辦理經費核銷

依會計法及內部審核處理準則等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見並協助業務單位作適法之處理。

二、111 年度截至 1 月底止預算執行概況：

(一) 收支概況表〔見附表一〕

(二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

(三) 說明：

1. 經常收支

(1) 收入：包括教育部補助款 8.77 億元（佔總收入之 42.34%）、其他補助收入 2.74 億元（佔總收入之 13.21%）、自籌收入 9.21 億元（佔總收入之 44.45%），共計總收入 20.72 億元。

(2) 支出：教學研究等支出共計 20.47 億元（佔總收入之 98.79%）。

(3)餘絀：收支相抵計賸餘 0.25 億元。

2.資本支出

本年度預算數 14.73 億元（教育部補助款 6.68 億元、自有資金 8.05 億元），截至 1 月底止實支數 0.40 億元，達成率 2.72%。

3.長期借款

長期借款餘額為 5.54 億元(含一年內到期轉列短期債務 0.50 億元)，包括：

(1)買回第二活動中心商場租賃權 0.07 億元。

(2)興建椰風學人宿舍 1.68 億元。

(3)新生南路運動場地下停車場 1.05 億元。

(4)社科院大樓地下停車場 2.74 億元。

國立臺灣大學 111 年度截至 1 月底止收支執行概況

(附表一)

A.經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至111年1月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	18,485,794	100.00	2,071,964	100.00	-16,413,830
一、教育部補助款	4,762,397	25.76	877,253	42.34	-3,885,144
補助教學研究經費	4,762,397	25.76	877,253	42.34	-3,885,144
二、其他補助收入	2,374,311	12.85	273,810	13.21	-2,100,501
其他補助收入 (含高等教育深耕經費)	2,374,311	12.85	273,810	13.21	-2,100,501
三、自籌收入	11,349,086	61.39	920,901	44.45	-10,428,185
1.學雜費收入	2,008,324	10.86	15,475	0.75	-1,992,849
2.學雜費減免	-60,000	-0.32	-	-	60,000
3.建教合作收入	6,780,250	36.68	558,808	26.97	-6,221,442
4.推廣教育收入	285,000	1.54	44,274	2.14	-240,726
5.權利金收入	5,000	0.03	58	-	-4,942
6.雜項業務收入	60,978	0.33	41,260	1.99	-19,718
7.勞務收入	149,369	0.81	4,573	0.22	-144,796
8.銷貨收入	151,032	0.82	5,546	0.27	-145,486
9.醫療收入	134,000	0.72	9,667	0.47	-124,333
10.財務收入	202,124	1.09	25,390	1.23	-176,734
11.資產使用及權利金收入	1,001,435	5.42	179,795	8.68	-821,640
12.受贈收入	420,278	2.27	18,520	0.89	-401,758
13.違規罰款及賠(補)償收入	3,166	0.02	220	0.01	-2,946
14.財產交易賸餘	-	-	-	-	-
15.雜項收入	205,630	1.11	16,940	0.82	-188,690
16.當期原始認列農產品之賸餘	2,500	0.01	375	0.02	-2,125
貳、支出部分	18,563,591	100.42	2,046,877	98.79	-16,516,714
1.教學研究及訓輔成本	7,701,778	41.66	1,010,306	48.76	-6,691,472
2.管理及總務費用	1,666,497	9.01	277,671	13.40	-1,388,826
3.學生公費及獎勵金	625,000	3.38	40,852	1.97	-584,148
4.建教合作成本	6,676,861	36.12	576,482	27.82	-6,100,379
5.推廣教育成本	228,837	1.24	20,458	0.99	-208,379
6.雜項業務成本(費用)	54,655	0.30	3,695	0.18	-50,960
7.勞務成本	145,200	0.78	12,355	0.60	-132,845
8.銷貨成本	116,940	0.63	6,374	0.31	-110,566
9.醫療成本	121,542	0.66	14,726	0.71	-106,816
10.行銷及業務費用	8,950	0.05	796	0.04	-8,154
11.研究發展及訓練費用	117,584	0.64	11,568	0.56	-106,016
12.財務費用	4,142	0.02	131	0.01	-4,011
13.財產交易短絀	-	-	1,497	0.07	1,497
14.雜項費用	1,095,605	5.93	69,966	3.38	-1,025,639
參、餘絀	-77,797	-0.42	25,087	1.21	102,884

B. 資本收支

單位：千元

項目	111年度預算 (c)	上年度 保留數 (d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數) (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至111年1 月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,473,711	-	-	1,473,711	40,079	2.72
1.教育部補助固定資產經費	197,906	-	-	197,906	3,412	1.72
2.高等教育深耕計畫經費	470,500	-	-	470,500	1,662	0.35
3.自有資金撥充	805,305	-	-	805,305	35,005	4.35
支出項目	1,473,711	-	-	1,473,711	40,079	2.72
1.土地	-	-	-	-	-	-
2.土地改良物	8,000	-	-	8,000	549	6.86
3.房屋及建築	112,498	-	-	112,498	3	0.00
4.機械及設備	1,105,395	-	-	1,105,395	35,212	3.19
5.交通及運輸設備	53,650	-	-	53,650	1,434	2.67
6.什項設備	194,168	-	-	194,168	2,881	1.48

國立臺灣大學校務基金

(附表二)

平衡表

中華民國 111 年 1 月 31 日

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	15,434,364	9.82	負債	120,070,967	76.37
銀行存款	5,724,579	3.64	流動負債	12,878,284	8.19
零用及週轉金	1,214	0.00	短期債務	50,239	0.03
流動金融資產	7,815,106	4.97	應付款項	281,843	0.18
應收款項	919,591	0.59	預收款項	12,546,202	7.98
存貨	35,319	0.02	長期負債	504,408	0.32
生產性生物資產－流動	4,829	0.01	長期債務	504,408	0.32
預付款項	788,479	0.50	其他負債	106,688,275	67.86
短期貸墊款	145,247	0.09	遞延負債	7,993,676	5.08
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	12,924,678	8.22	存入保證金	266,042	0.17
非流動金融資產	8,944,311	5.69	應付保管款	59	0.00
準備金	3,980,367	2.53	應付退休及離職金	308,945	0.20
不動產、廠房及設備	29,912,720	19.03	暫收及待結轉帳項	34,319	0.02
土地	8,069,644	5.13	應付代管資產	98,085,234	62.39
土地改良物	348,869	0.22	淨值	37,152,305	23.63
房屋及建築	11,258,364	7.16	基金	21,748,162	13.83
機械及設備	3,880,399	2.47	基金	21,748,162	13.83
交通及運輸設備	420,953	0.27	公積	12,944,627	8.24
什項設備	3,404,369	2.17	資本公積	12,944,627	8.24
購建中固定資產	2,530,122	1.61	累積餘絀	33,017	0.02
生物資產－非流動	2,154	0.00	累積賸餘	33,017	0.02
生產性生物資產－非流	2,154	0.00	淨值其他項目	2,426,499	1.54
無形資產	97,560	0.06	備供出售金融資產未實現餘絀	2,421,679	1.54
專利權	4,144	0.00	未實現重估增值	4,820	0.00
電腦軟體	87,896	0.06			
其他無形資產	5,520	0.00			
其他資產	98,851,796	62.87			
遞延資產	145,335	0.09			
存出保證金	597,649	0.38			
催收款項	3,317	0.00			
暫付及待結轉帳項	20,261	0.01			
代管資產	98,085,234	62.39			
合計	157,223,272	100.00	合計	157,223,272	100.00

國立臺灣大學稽核室

110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

壹、稽核人員設置情形

本校依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條規定訂定「國立臺灣大學稽核室設置辦法」，並依該辦法於 105 年設稽核室，負責校務基金各項內部控制稽核業務事項。截至 111 年 2 月 25 日止，稽核室設有主任（由林仁光教授擔任）及稽核人員(資深專員陳冠至)共二人。

貳、年度稽核計畫

110 年度稽核計畫業已於 110 年 5 月 20 日經校長同意後施行。

參、稽核計畫執行情形

一、經費收支及運用效益之查核及評估

109 年度及 110 年上半年度經費收支及運用情形查核，已依稽核計畫辦理，並於 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告。

二、全校性經費收支及運用效益

目前依稽核計畫時程辦理中，本室將依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成校務基金績效報告書，完成後預計提 110 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告。

三、內部控制就地查核

本次完成財務、勞務採購與付款作業(包含一般採購、科研採購、院所自辦採購)、非科技部計畫、科技部計畫、建教合作計畫結餘款、109 年度稽核項目追蹤情形及備查事項稽核報告(如後附)。

國立臺灣大學財務、勞務採購與付款作業稽核報告

稽核項目：財務、勞務採購與付款作業(一般採購)

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 21 日校稽核字第 1100050379 號函，請總務處採購組、醫學院總務分處購運股，協助配合辦理財務、勞務採購與付款作業就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「政府採購法」、「政府採購法施行細則」、「行政院公共工程委員會公布之標準化作業流程及控制重點」及「政府採購錯誤行為態樣」等相關規定進行財務、勞務採購與付款作業查核。
- (二)總務處採購組及醫學院總務分處購運股已提供 109 年 10 月 1 日起至 110 年 9 月 30 日止招標案件清單，稽核人員依照政府採購法所規範之招標類型，公開招標、選擇性招標、限制性招標-比價、限制性招標-議價，自前述招標案件清單中進行抽樣。
- (三)稽核人員分別調閱 6 件公開招標案件、9 件限制型招標案件及抽樣 2 筆未達公告金額(未達 100 萬元)案件，共計 17 件全卷進行書面覆核。
- (四)已完成決標之案件，則檢視採購契約及確認驗收情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核發現及結論

一、公開招標

公開招標主要由總務處採購組及醫學院總務分處購運股發佈公開招標公告。抽核案件包括「車銑複合機(含 C 軸)、雙主軸車銑複合機(含 Y 軸、副主軸)、二軸 CNC 車床(8 英吋)」、「110 年國立臺灣大學網際網路國際連線服務租用」、「Grid-HPC 磁碟陣列儲存系統及計算節點伺服器」、「新校務系統主機建置」、「柏巴斯油壓升降治療床 12 張」及「洗滌區滅菌設備保養」。前述案件皆有第一次公開招標未達法定開標家數而流標，故進行二次招標

情形；稽核人員抽樣檢視案件招標文件，發現已依採購流程會辦主計室(醫學院為會計組)，並經總務長(醫學院為院長)決行，方進行公開招標；稽核人員檢視前開案件已取得履約保證金相關自行收納款項統一收據。

二、選擇性招標

稽核人員經詢問採購相關人員表示本次稽核期間並無承辦選擇性招標案件，稽核人員核對採購明細亦無相關資料。

三、限制性招標

(一)有關受稽核單位限制性招標案件，經檢視招標案件清單並進行抽樣，包含限制性招標-經公開評選或公開徵求及限制性招標-未經公開評選或公開徵求。

(二)限制性招標-經公開評選或公開徵求

稽核人員抽查該案件包括「110 年學生宿舍委託駐衛保全合約」、「110 年學生宿舍委託環境清潔維護合約」、「教務處資訊安全管理系統(ISMS)輔導驗證暨機房建置案」及「高感度極致效能液相層析質譜儀」。抽樣前述案件已由總務處採購組公布招標公告，檢視「110 年學生宿舍委託駐衛保全合約」、「110 年學生宿舍委託環境清潔維護合約」、「教務處資訊安全管理系統(ISMS)輔導驗證暨機房建置案」及「高感度極致效能液相層析質譜儀」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第九款「委託專業服務、技術服務、資訊服務或社會福利服務，經公開客觀評選為優勝者」規定採用限制型招標，辦理議價及簽約，抽樣檢視採購評選委員會已於開標前成立，經檢視議事過程尚無重大異常。稽核人員抽樣檢視總務處採購組所填寫開標、議價、決標紀錄，內容亦包含投標廠商比減價單、投標標價清單等文件，決標紀錄並經請購單位及主計單位確認簽章。稽核人員抽樣檢視經驗收之「高感度極致效能液相層析質譜儀」案件，驗收程序已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，檢視相關文件評估尚屬合理。

(三)限制性招標-未經公開評選或公開徵求

稽核人員抽查該案件包括「2021 年 SpringerLink 電子期刊」、「租用勵進號研究船」、「110 年度校園網路電信系統維護案」、「Illumina 外顯子文庫製備套組試劑乙批」及「光譜式流式細胞分析儀一台」。除「110 年度校園網路電信系統維護案」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第四款「原有採購之後續維修、零配件供應、更換或擴充，因相容或互通性之需要，必須向原供應廠商採購者」規定及採用限制型招標外，其餘採購案係依政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」規定採

用限制型招標，並逕洽廠商辦理。檢視總務處採購組及醫學院總務分處購運股提供採購文件，包含開標、議價、決標紀錄等文件，稽核人員抽樣檢視經驗收之「Illumina 外顯子文庫製備套組試劑乙批」案件，驗收程序已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，檢視相關文件經評估尚符合政府採購法之流程。

四、未達公告金額(未達 100 萬元)

稽核人員抽樣 2 筆醫學院總務分處購運股未達公告金額案件「高解析度冷光影像分析系統一套」及「冷凍切片機一台」。兩案皆依據政府採購法第 49 條並採自辦方式辦理，招標方式為公開取得報價單或企劃書並已辦理公告。經檢視驗收紀錄、財務採購規格功能檢測表評估尚屬合理；另抽核自行收納款項統一收據已收取保固金。

肆、改善措施或具體興革建議

本次財務、勞務採購與付款作業(一般採購)稽核業務，採購流程尚依規定落實執行，由於採購流程繁複，建議醫學院總務分處購運股就採購文件資訊持續逐步建置系統以俾提升採購文件管理完整性及正確性。本次抽樣限制性招標多採政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」，有關此款認定標準，已於前次稽核建議受稽核單位逐步訂定適用前述款項作業處理流程(或審查表)並持續檢視該業務妥適性。

國立臺灣大學財務、勞務採購與付款作業稽核報告

稽核項目：財務、勞務採購與付款作業(科研採購)

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 21 日校稽核字第 1100050379 號函，請總務處採購組、醫學院總務分處購運股，協助配合辦理財務、勞務採購與付款作業就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「科學技術研究發展採購監督管理辦法」、「政府採購法」、「國立臺灣大學科學技術研究發展採購作業要點」等相關規定進行財務、勞務採購與付款作業查核。
- (二)總務處採購組及醫學院總務分處購運股已提供 109 年 10 月 1 日起至 110 年 9 月 30 日止招標案件清單，稽核人員依照政府採購法所規範之招標類型，自前述招標案件清單中進行抽樣。
- (三)稽核人員分別調閱 2 件公告辦理審查、1 件公開招標(最低標)、3 件不經公告(逕洽廠商)辦理案件，共計 6 件全卷進行書面覆核。
- (四)已完成決標之案件，則檢視採購契約及確認驗收情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核發現及結論

一、公告辦理審查

稽核人員抽查該案件包括「光場陣列模具及鏡組製作」及「高功率光纖雷射」，業經總務處採購組於校園公布欄發佈招標公告。前開案件請購單位已於開標前成立審查小組，經檢視科研採購審查會議紀錄，審查小組之決議有總額二分之一以上成員出席，出席成員過半數之同意行之，且出席成員不得少於三人，尚無重大異常；由於前述兩筆金額皆達新臺幣一百萬元以上，採購單位皆為總務處。稽核人員取得總務處採購組所填寫開標、議價、決標紀錄及科研採購辦理審查程序相關文件，其決標紀錄業經請購單位及主計

單位確認簽章，並已於校園公布欄發佈決標公告。該類型案件皆已驗收，驗收程序已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，檢視相關文件評估尚屬合理。

二、公開招標(最低標)

公開招標(最低標)抽核案件為「微晶肺炎病原體多標的核酸檢測試驗組」，本案係經醫學院總務分處於校園公布欄發佈招標公告，類型屬財務採購案。稽核人員檢視前開案件招標文件，已依採購流程會辦醫學院會計組，並經醫學院院長決行，方進行公開招標；決標訂有底價，經檢視有合於採購規定之文件，並於底價以內最低標為得標廠商，已於校園公布欄發佈決標公告；本案件已驗收，並依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理。

三、不經公告(逕洽廠商)(未達新台幣一百萬元)

稽核人員抽樣 3 筆金額皆未達新台幣一百萬元，由請購單位辦理之不經公告(逕洽廠商)案件「兩路計算主機」、「AIOPs_雲端智慧維運系統資料顯示單元之使用者介面開發與建置」及「綜合晶片一批」，類型屬財務採購案。稽核人員檢視國立臺灣大學科學技術研究發展採購案件請購單(甲式)，已就辦理方式敘明依本校科學技術研究發展採購要點第六點之規定逕洽廠商辦理採購，並經主計單位及機關首長授權人員簽章；抽核檢視案件已填列國立臺灣大學科學技術研究發展採購授權各單位辦理財務勞務採購紀錄表，業經總務處採購組採書面審查採購程序完竣；案件已驗收，並依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，經檢視驗收紀錄、財務採購規格功能檢測表評估尚屬合理；另外檢視廠商已自驗收合格日起就雙方約定期限內簽發保固書。

肆、改善措施或具體興革建議

本次財務、勞務採購與付款作業(科研採購)稽核業務，採購流程尚依規定落實執行。另由於科學技術研究發展採購監督管理辦法第十條第一項，其中規定辦理科研採購所購入之設備，達新臺幣一百萬元以上者，並應製作其使用狀況之書面紀錄，此已於前次稽核報告中說明，相關請購單位辦理科研採購時，於付款驗收作業完成後，仍應依照前開規定辦理。

國立臺灣大學財務、勞務採購與付款作業稽核報告

稽核項目：財務、勞務採購與付款作業(院系所自辦採購)

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 21 日校稽核字第 1100050379 號函，請總務處採購組、醫學院總務分處購運股，協助配合辦理財務、勞務採購與付款作業就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「政府採購法」、「政府採購法施行細則」、「行政院公共工程委員會公布之標準化作業流程及控制重點」、「科學技術研究發展採購監督管理辦法」、「政府採購法」、「國立臺灣大學科學技術研究發展採購作業要點」及「政府採購錯誤行為態樣」等相關規定進行財務、勞務採購與付款作業查核。
- (二)總務處採購組及醫學院總務分處購運股已提供 109 年 10 月 1 日起至 110 年 9 月 30 日止招標案件清單，稽核人員依照政府採購法所規範之招標類型，自前述招標案件清單中進行抽樣。
- (三)1、稽核人員取得總務處採購組系所自辦案件清單，前述稽核期間內總務處採購辦理方式主要包括公開取得報價或契約書、限制性招標及交辦、共同供應契約，稽核人員就總務處採購組三種採購辦理方式並分別就理學院、工學院、生物資源暨農學院、生命科學院及電機資訊學院進行選樣共抽核 10 筆案件；2、稽核人員取得醫學院總務分處購運股學科自辦案件清單，前述稽核期間內醫學院就採購辦理分類方式主要包括學科自辦公告、限制性招標及交辦及不公告審查三種，稽核人員就醫學院總務分處購運股三種不同採購辦理方式並以不同請購單位為查核標的，共計選樣 6 筆案件。3、前述總務處採購組及醫學院總務分處購運股兩者案件清單中，稽核人員總計共抽核 16 件採購全卷進行書面覆核。
- (四)已完成決標之案件，則檢視採購契約及抽核財產物品貼牌相片文件等替代性查核程序確認驗收情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核發現及結論

一、學科自辦公告案件(包含取得公開取得報價單或企劃書)

稽核人員抽查該案件包括「四頻道桌上型高壓電源供應器」、「次世代定序服務」、「雷射雕刻機」、「Sutter Puller 拉針機 P-1000」、「雷達波流量監測系統」、「電腦計算用伺服器」、「110 年度感應耦合電漿發射光譜儀維護保養」、「二氧化碳培養箱一台」及「統計軟體一套」。抽核「國立臺灣大學請購單(乙式)」(醫學院為國立臺灣大學醫學校區暨公衛學院請購單)表單，已就辦理方式及廠商報價及底價單等文件進行檢附；另抽樣檢視「國立臺灣大學開標/議價/決標/流標/廢標紀錄」表(含醫學院暨公衛學院)，其決標原則係依政府採購法第五十二條第一項第 1 款「訂有底價之採購，以合於招標文件規定，且在底價以內之最低標為得標廠商」辦理；抽樣檢視底價相關表單核定日期業已於開標前核定底價；請購單位並已依規定辦理公告。另經抽樣檢視財產物品貼牌相片文件瞭解其驗收情形，驗收程序已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，相關文件評估尚屬合理。

二、限制性招標及交辦案件

有關受稽核單位限制性招標案件，經檢視招標案件清單並進行抽樣，稽核人員抽查該案件包括「行動邊緣運算伺服器使用費及 AR 擴增實境平台使用費」、「理學院年終業務檢討餐會」、「手持式三維資料攫取器硬體升級」及「電腦斷層導引機械手臂介入系統之 PCT 專利申請」。「電腦斷層導引機械手臂介入系統之 PCT 專利申請」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」規定採用限制型招標辦理；「行動邊緣運算伺服器使用費及 AR 擴增實境平台使用費(1-6 月)」及「手持式三維資料攫取器硬體升級」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第四款「原有採購之後續維修、零配件供應、更換或擴充，因相容或互通性之需要，必須向原供應廠商採購者。」規定採用限制型招標方式辦理；另「理學院年終業務檢討餐會」係依據中央機關未達公告金額採購招標辦法第 2 條第 1 項第 2 款辦理。抽樣檢視採購流程包含開標、議價、決標紀錄等文件及財產物品相片等，對於案件已驗收且具保固者，已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，相關文件評估尚屬合理。

三、共同供應契約及不公告審查案件

稽核人員抽樣「納環館 R109 三台分離式冷氣」共同供應契約案件，檢視「國立臺灣大學請購單(乙式)」表單，已就辦理方式及廠商報價等文件進

行檢附，其中共同供應契約電子採購系統請購單，核算請購細項金額加總與預算金額相符；取得「國立臺灣大學驗收紀錄」，採購金額在未達公告下案件已驗收且具保固，並依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，流程評估尚屬合理。

稽核人員抽樣「Clariom SPICO 晶片試劑一批」及「維修 DAB Board」不公告審查案件，取得「醫學院為國立臺灣大學醫學校區暨公衛學院科學技術研究發展採購案件請購單」，檢視辦理方式為不經公告，採逕洽廠商辦理(未達新臺幣一百萬元)；取得「國立臺灣大學醫學院暨公共衛生學院科學技術研究發展採購授權系所辦理採購紀錄」、「採購財務/勞務比減價單」、「採購財務勞務底價單」、「決標單價分析表」等相關表單，進而檢視驗收紀錄、抽核財產物品貼牌相片(財物案件有提供者)，相關流程評估尚屬合理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次財務、勞務採購與付款作業(院系所自辦採購)稽核業務，採購流程尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學非科技部計畫稽核報告

稽核項目：非科技部計畫

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

稽核人員於 110 年 8 月 20 日經校稽核字第 1100059307 號發函，並依據 110 年 6 月 23 日校稽核字第 1100041713 號書函請研究發展處提供本校 109 年度計畫清冊進行抽樣，通知確定選樣帳戶之計畫主持人，請主計室、醫學院會計組、研究發展處、採購組、醫學院總務分處購運股協助提供查核相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

- (一)非科技部計畫稽核主要係依據「國立臺灣大學產學合作暨政府科研補助或委託辦理收入收支管理要點」辦理，稽核人員取得本校 109 年度計畫清冊，因建教合作計畫中非科技部計畫佔比較小，基於校務基金稽核風險之考量，稽核人員抽查採鉅額(達千萬以上)測試，分別就本校承接不同政府單位進行抽樣，抽查期間為 109 年度計畫發生起日至 110 年 9 月 30 日止補助計畫經費，共計抽核 5 筆選樣帳戶(包含環保署、教育部、國家海洋研究院、文化部及農委會)，檢查內部控制實施狀況及支用合規情形。
- (二)請確定選樣帳戶之計畫主持人提供收支計畫明細表，稽核人員自收支計畫明細表內容抽樣後，再由計畫主持人協助提供抽樣相關公文與原始憑證等文件影本，提供予稽核人員參閱。

參、稽核發現及結論

稽核人員就下述稽核項目抽樣檢查，進行本校 109 年度非科技部計畫稽核，相關稽核結果如下：

項目	稽核內容	稽核結果
1	支出項目其用途應與研究計畫案有關	稽核人員抽樣檢視業務費傳票係與研究計畫相關，已取具發票等原始憑證，評估尚屬合理。抽樣差旅費已取據出差旅費報告表，檢視與研究計畫相關，費用支出金額與原始憑證相關核銷收據核算相符。
2	人力進用	稽核人員抽樣檢視專任及兼任助理、臨時人員及學習型人事費傳票，已檢具支出憑證黏存單及所得表相關憑證，並經主管核章及入帳。另抽樣計畫協同主持費之人事費傳票，已就協同主持人薪資，計算給付總額並辦理扣繳稅款，金額經核算相符。
3	採購業務	稽核人員抽樣檢視採購業務性質相關設備使用及維護費、儀器設備費等傳票，已取據統一發票等合規憑證，檢視該採購業務為新台幣 10 萬元以下之小額採購，尚無規避政府採購法之情事，評估尚屬合理。
4	用途變更說明	稽核人員抽樣檢視計畫主持人收支計畫明細表並無計畫補助單位有要求申報經費流用變更情形。
5	其他	稽核人員抽樣管理費傳票，檢視管理費計算表，分配使用已依「國立臺灣大學產學合作暨政府科研補助或委託辦理收入收支管理要點」第六點至第八點規定辦理計算支用，核至自行收納款項統一收據金額相符。

肆、改善措施或具體興革建議

本次非科技部計畫稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，尚無重大異常之情事，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學科技部計畫稽核報告

稽核項目：科技部計畫

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

稽核人員於 110 年 8 月 20 日經校稽核字第 1100059307 號發函，並依據 110 年 6 月 23 日校稽核字第 1100041713 號書函請研究發展處提供本校 109 年度計畫清冊進行抽樣，通知確定選樣帳戶之計畫主持人，請主計室、醫學院會計組、研究發展處、採購組、醫學院總務分處購運股協助提供查核相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

(一)本次查核主要係依科技部 108 年 9 月 23 日科部計字第 1080063629 號來文共同性項目進行檢查。依前開函號來文附件應納入稽核項目包含共同性項目及個別項目，本報告並未另訂有個別項目之稽核項目，故以共同性項目之稽核項目共六款及其稽核內容共計十二點為報告主體。抽查 109 年度計畫發生起日至 110 年 9 月 30 日止補助計畫經費支用合規情形，藉以檢查內部控制之實施狀況，達成稽核目標。

(二)本次查核稽核人員取得本校 109 年度計畫清冊，分別就下列範之標準進行抽樣：

- 1、鉅額測試方式下，檢視 3,000 萬以上計畫件數並抽樣，共計 6 筆。
- 2、分層抽樣方式下，稽核人員檢視 700~3,000 萬計畫件數，採等間隔之分層抽樣方式進行抽樣，共計 17 筆；另檢視 700 萬以下計畫件數，並就各學院隨機抽樣，共計 7 筆。
- 3、上述鉅額測試及分層抽樣，共計抽樣 30 件計畫，計算核定金額新台幣 485,338 千元，達 109 年度科技部計畫總金額 6%以上。

(三)請確定選樣帳戶之計畫主持人提供收支計畫明細表，稽核人員自收支計畫明細表內容抽樣後，再由計畫主持人協助提供抽樣相關公文與原始憑證等文件影本，提供予稽核人員參閱。

參、稽核發現及結論

稽核人員就科技部來文共同性項目，進行本校 109 年度科技部計畫稽核，相關稽核結果如下：

稽核項目	稽核內容	稽核結果
共同性項目	(一) 繳回各項收入及餘款項目	1.辦理採購案件，獲廠商違約金或逾期罰款收入與研究計畫有關之其他收入是否依規定繳回本部。 稽核人員抽樣檢視無此情形案件。
	2.補助經費之結餘款，除依規定得免繳回者外，是否均繳回本部。	稽核人員檢視本校已實施校務基金，補助經費結餘款得免繳回。
	3.核定應購置設備品項、出國種類未依規定辦理流用及變更，且未動支者，是否將款項繳回本部。	稽核人員抽樣計畫主持人提供之收支計畫細表，檢視該性質費用未動支者，已依規定辦理流用至業務費或變更品項。
	(二) 約用研究人力項目	4.研究人力是否依規定辦理約用，並檢附核准約用文件。 稽核人員抽樣檢視研究人力(專任、博士後、勞僱型及學習型助理等)約用契約文件，業經執行單位主管核准，評估尚屬合理。
	(三) 支用經費項目	5.補助經費是否依本部補助規定支用及按政府有關法令規定之標準核實列支，並經計畫主持人簽署。 稽核人員抽樣檢視收支計畫明細表補助經費相關傳票已入帳，已取具合法憑證，抽樣檢視經計畫主持人簽署，核算列支金額相符，評估尚屬合理。
		6.研究人力費是否依規定標準按時核發。 稽核人員抽樣檢視收支計畫明細表研究人力費(專任、博士後、勞僱型及學習型助理等)性質入帳情形及傳票、黏存單等文件，評估尚屬合理。
		7.業務費、研究設備費及國外差旅費如有流用或變更，是否依規定辦理。 稽核人員抽樣該性質費用，有流用或變更時，檢視已填列本校接受科技部補助專題研究計畫經費流用及變更申請書，並依科技部補助專題研究計畫經費處理原則辦理。

稽核項目	稽核內容	稽核結果
	8.原始憑證之要件是否符合政府支出憑證處理要點之規定。	稽核人員抽樣業務費、設備費、差旅費等，檢視已檢附原始憑證，評估尚符合政府支出憑證處理要點規定。
(四) 保管會計檔案項目	9.原始憑證是否按補助項目之順序裝訂成冊。	抽樣檢視原始憑證已裝訂成冊。
	10.管理費以自行收納款項統一收據或符合政府支出憑證處理要點規定之收款收據結報者，原始憑證是否依規定保管。	稽核人員抽樣收支計畫明細表管理費傳票，係以自行收納款項統一收據附於傳票辦理結報，已依規定保管，評估尚屬合理。
(五) 支用管理費項目	11.管理費是否單獨設立專帳處理。	稽核人員抽樣收支計畫明細表管理費傳票，檢視管理費計算表，已設管理費專帳處理。
(六) 管理財產項目	12.財產是否依財物標準分類規定列入學研機構財產帳，並黏貼標籤。	稽核人員抽樣研究設備費採購驗收合格財產，已列入校務基金財產帳，抽樣檢視財產物品增加單，業經保管組核章辦理貼牌。

肆、改善措施或具體興革建議

本次科技部計畫稽核作業流程，經稽核人員評估尚依規定落實執行，尚無重大異常之情事，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學建教合作計畫結餘款稽核報告

稽核項目：建教合作計畫結餘款

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 110 年 7 月 23 日校稽核字第 1100051186 號函，請主計室提供截至 109 年 12 月 31 日止本校校務基金結餘款帳戶清單，清單並依學院及結餘款累計收入金額排序，稽核室自清單中選樣，並另經 110 年 11 月 17 日校稽核字第 1100084805 號函通知確定選樣帳戶之計畫主持人，請主計室、醫學院會計組、採購組、醫學院總務分處購運股協助提供查核相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「國立臺灣大學產學合作暨政府科研補助或委託辦理收入收支管理要點」第九點、「國立臺灣大學建教合作計畫結餘款分配、運用及管理要點」等相關規定進行建教合作計畫結餘款查核。建教合作結餘款的使用包含教師個別使用及統籌與分費使用，其中教師個別使用者為大宗，基於風險之考量，為稽核人員主要之查核範疇。
- (二)本次查核稽核人員自主計室取得本校校務基金結餘款帳戶清單，稽核人員檢視該清單並選取結餘款實收數前三大學院(電資學院、理學院、工學院)共抽核 5 筆選樣帳戶，請計畫主持人提供收支計畫明細表，稽核人員自明細內容抽樣後，計畫主持人協助提供選樣相關公文與原始憑證等文件影本，提供予稽核人員參閱。

參、稽核發現及結論

一、收入類查核

稽核人員取得計畫主持人提供之計畫明細表，經抽樣檢視經費科目中收入傳票內容，主要係計畫結餘款轉入再運用之金額，稽核人員抽樣檢視簽呈內容，業經相關授權人員核准。

二、費用類查核

- (一)抽樣檢視協助教學、研究而聘請博士生助理等相關人事費用傳票，抽樣檢視國立臺灣大學支出憑證黏存單，業經各所屬權限主管核章，稽核人員並就請領人員姓名、職別性質、給薪年月等建教合作計畫兼任研究助理人員申請書資訊，與研究獎助生(免稅)名冊建檔資料核對相符，該建檔資料業經資料審查檢核完竣，給付金額並經核算相符；稽核人員另行抽樣專任研究助理人事費用傳票，並抽核檢視所得表等文件，經評估尚屬合理。
- (二)教學研究必要，邀請國內外學者、專家來校講座、參與會議、合作研究及實驗指導等相關費用，稽核人員抽樣檢視相關開立收據，主要性質為聘僱外國專業人員工作許可申請書審查費用，金額經核算相符，並已取得勞動部函及建教合作計畫專任約聘僱人員契約書
- (三)稽核人員抽核論文發表等相關費用，稽核人員抽樣檢視該費用之原始憑證，包含發票、賣出外匯水單及手續費收入收據、匯出匯款申請書憑證等，前述交易業經核算金額與傳票相符。
- (四)與教學研究需要出國開會、考察、研究、訓練及實驗之差旅費，稽核人員抽樣檢視國外出差旅費報告表，已就出差人之姓名、事由、出差日期及起訖地加以揭露，另所屬搭乘運輸工具之交通費、日支生活費等相關費用，經核算並與檢視原始憑證(旅行業代收轉付收據、機票等)相符。
- (五)有關推動建教合作有關事項之支援活動經費，稽核人員抽樣研究討論餐費傳票內容，檢視相關支出原始憑證如電子發票證明，評估尚屬合理。
- (六)與辦理本校研發成果專利申請、維護、技術移轉及推廣所為之必要支出，稽核人員抽樣檢視相關專利商標事務所開立之收據，金額業經核算相符。
- (七)稽核人員抽樣個人之臨時性或特殊性之經費支出需求等傳票，經檢視為因應疫情等相關隔離住宿支出，已就電子發票證明聯、商旅入住明細表等收據核對相符。

肆、改善措施或具體興革建議

本次建教合作計畫結餘款稽核作業流程經稽核人員評估尚依規定落實執行，抽樣檢視計畫主持人收支計畫明細表內容，尚無重大異常之情事，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學 109 年度稽核項目追蹤情形及 備查事項稽核報告

稽核項目：109 年度稽核項目追蹤情形、備查事項

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。稽核人員辦理 109 年度稽核項目追蹤情形及覆核備查事項完成稽核報告，備查事項包括出納盤點報告(依據國立大學校院校務基金設置條例第八條第三項之規定)、固定資產盤點報告(依據國立大學校院校務基金設置條例第八條第三項之規定)及招生收支經費報告(依據公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點第二條第四項之規定，請教務處依招生考試分類提供報告備查)。

貳、109 年度稽核項目追蹤情形

稽核人員進行 109 年度稽核項目追蹤情形如下所述：

- 一、稽核人員進行場地稽核業務過程除檢視預約紀錄情形，對於不售票名義申請的廠商，無法確認廠商是否另行售票，受稽核單位已進行研議採單一費率處理方式；有關追加款及維修費，受稽核單位已著手規劃綜合體育館整體帳務系統電子化，在體育室之會議室預約系統建置完竣前，採行三聯單方式記錄追加使用；另為達成計價正確性，大型場地活動計費於 109 年 8 月份起，各階段陳核收費登錄於計費表正本並檢送主計室存查。
- 二、有關採購稽核業務除作業面如招標公告事項說明、底價單填列，稽核人員已提醒受稽核單位注意外，另為避免違反機關承辦採購單位之人員不得為所辦採購之主驗人之規定，受稽核單位已評估辦理於表單異動作業，可併同於工程結算驗收證明書(或相關表格)註明該提醒事項；另由於專利獨家秘密等會隨者市場而變化，受稽核單位已評估逐步訂定適用前述款項作業處理流程(或審查表)及數據庫；另醫學院總務分處購運股已就採購文件資訊逐步建置系統中。另外達新臺幣一百萬元以上之科研採購，稽核人員已提醒請購單位應製作其使用狀況之書面紀錄，備供查詢。
- 三、商標權利金稽核業務相關受稽核單位已進行評估訂定商標侵權處理相關機制，廠商銷售額統計已就覆核機制納入流程評估，另外就權利金收取對象之廠商進行抽查核算 401 申報報表。
- 四、投資有價證券受稽核單位已評估制定投資流程操作指引，以俾提升投資作業流程之完整性。

參、備查事項稽核方式

稽核人員於 110 年 12 月 6 日經 1100090221 號發文，請主計室及醫學院會計組協助提供截至提供查核報告日止(111 年 2 月 25 日)完成出納事務盤點作業之資料；總務處保管組及醫學院總務分處保管股於 110 年度財產盤點結案後，協助提供稽核人員財產盤點簽呈或發函文件及其他與固定資產盤點報告相關文件表單。另外請教務處協助提供 110 年招生收支經費報告，內容包括教務處各組依招生考試分類及彙總之收支簡表等資料。稽核人員核閱前述資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

肆、稽核發現及稽核結論

稽核人員就備查事項進行稽核，相關稽核結果如下：

一、出納事務盤點管理作業

稽核人員覆核主計室完成盤點之抽查項目，包含零用金、定期存款、自行收納款項收據、保管品，及覆核醫學院會計組完成之出納會計事務查核結果，包括專戶存款、保管品、零用金等項目執行之正確性與妥適性，相關出納事務盤點結果已適當揭露說明，尚無重大異常情事，稽核人員覆核評估尚屬合理。

二、財產盤點管理作業

稽核人員覆核總務處財產盤點情形，包含不動產、動產、有價證券，並會同主計室人員至受盤點單位進行實地盤點作業，不動產部分包括土地、房屋建築及設備及土地改良物；動產部分以 109 年末辦理財務盤點，且 110 年迄 10 月底仍未辦理財務盤點優先盤點標的，包含財產及列管性耗材等；有價證券主要為股票。盤點過程除全面更換新式財產標籤，各單位盤點過程若有盤虧者辦理清查，另外對於離退人員之財務移轉則訂有「國立臺灣大學離退人員財物清點與移交規範」；稽核人員檢視醫學院財務盤點報告，盤點範圍包含醫學院及公衛學院列管財務，已說明盤點清冊單位及數量，對於未繳齊清冊單位及數量已加註說明，稽核人員評估盤點作業流程尚屬合理。

三、110 年招生收支經費報告

稽核人員取得教務處 110 年招生收支經費報告及收支簡表(含研教組、註冊組、課務組)等資料彙整資料，各項招生收支經費係依據教育部訂定之「公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點」第二條及本校「校內各項招生考試試務人員工作酬勞支給基準」第七條辦理，稽核人員抽樣檢視相關報表已就實際招生情形，依前述規定計算金額，評估尚屬合理。

伍、改善措施或具體興革建議

本次備查事項稽核作業流程，經稽核人員評估，經管單位尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學 110 學年第 2 學期第 1 次校務會議 進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、為辦理本學院 PMBA(事業經營碩士在職學位學程)、PMLBA(事業經營法務碩士在職學位學程)及 PMBM(生物科技管理碩士在職學位學程)等三個碩士在職學位學程招生作業，另因考量疫情因素，本學院於 111 年 2 月 12 日透過線上直播方式舉辦招生說明會，近 300 人於線上參加。
- 二、為配合校方推動「未來大學」計畫，本學院推動「NTU AR」校友返校學習專案，自 111 年 1 月 15 日起推出「校友學習帳戶」首部曲 - 提供校友「課程許願池」、「隨班附讀」、「免費線上課程」等三個學習專區，期望能藉由校友、在校生、學校三方的鏈結來活絡校友學習網絡並且縮短產學落差。
- 三、本學院於 111 年 2 月 20 日辦理 110 學年度第二學期管理碩士學分班始業式暨新生學習指導與個案訓練研習會線上活動、111 年 2 月 19 日及 2 月 22 日辦理 110 學年度第二學期法律學分班假日班與平日班始業式活動。
- 四、本學院近期新開辦課程包括「設計你的人生 - 打造理想的職場生活」、「養生保健系列—「中醫免疫調理・氣血補充篇」」等研習課程。
- 五、為規劃本學院院務未來發展，本學院擬於 111 年 3 月 2 日召開策略共識營。

推廣教育工作報告

1.110 學年第二學期開班情形與修課人數：

學位班共三學位 6 班次，上課人數 161 人；管碩學分班共 8 班次、法律學分班共 9 班次，上課人數合計 976 人。目前因應疫情狀況，依本校公告之規定，採線上或實體+線上混合型授課。
非學分班共 4 班，上課人數 312 人，依本校公告之規定，採線上、實體+線上混合型或實體方式授課授課。

學位班	學生數
109、110 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	59
109、110 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	52
109、110 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	50
學分班	學員數
管理碩士學分班第 33-40 期	459
法律學分班第 37-39 期	517
非學分班	
精鍊高階管理與實務研習班第 42-44 期	165
企業永續發展與管理研習專班第 1 期	54
資料視覺化-打造數位決策時代下的圖表說服力第 3 期	34
財務報表分析研習班(基礎)第 62 期	59

2.110 學年第二學期正進行招生之班次：將視疫情狀況、指揮中心及本校公告，課程擬採線上、實體+線上混合型或實體方式授課。

招生班期別	開課日
績效管理再造—管理升級的必經挑戰	111/3/1
投資理財精修班第 16 期	111/3/9
大博弈與典範轉移—戰爭與和平第 2 期	111/3/10
養生保健系列—中醫十問與保健：寒熱體感篇第 2 期	111/3/13
大數據與商業分析—行銷篇第 8 期	111/3/18
養生保健系列—中醫免疫調理：氣血補充篇第 1 期	111/3/24
唐宋詞的古典美與浪漫情第 1 期	111/4/10
設計你的人生 - 打造理想的職場生活	111/4/16
財務分析與企業評價研習班第 29 期	111/4/19
我們與天堂的距離—淨土思想與現代人生第 1 期	111/5/14

國立臺灣大學出版中心

110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

壹、年度重要工作成果報告

一、2021 學術出版再創佳績，持續拓展學術影響範疇

臺大出版中心 (National Taiwan University Press; 縮寫: NTUP) 堅持以嚴謹學術審查機制，作為專書出版與否之依據，2021 年共出版專書 55 本，包括學術書 41 本 (佔總出版量 74.5%)，教科書 18 本 (16.4%)，此二類書佔總出版量 91%，成功達成以學術出版為核心之目標；2021 年出版中心共有 9 本書籍獲「科技部人文社會科學專書補助」評選為優質人文社會科學專書。科技部整年度共補助 9 家出版社，23 本書，臺大出版中心佔近 4 成，獎勵相關出版之經費，亦為所有獲獎出版單位之冠。

	出版社	獲補助書數	佔比
1	臺大	9	39.1%
2	聯經	3	13%
3	師大	3	13%
4	新文豐	3	13%
5	萬卷樓	1	4.3%
6	五南	1	4.3%
7	書林	1	4.3%
8	春山	1	4.3%
9	民國歷史文化學社	1	4.3%

從 2011 年至 2021 年，出版中心獲科技部「專書出版補助」之書共 72 本，獲補助款 7,513,000 元。

年分	補助書之本數	補助款	單本平均補助款
2011	6	459,000	76,500
2012	5	541,951	108,390
2013	3	370,000	123,333

2014	5	650,000	130,000
2015	9	772,000	85,777
2016	7	723,000	103,285
2017	5	655,000	131,000
2018	5	562,700	112,400
2019	11	919,000	83,545
2020	7	874,000	124,857
2021	9	988,000	109,777
小計	7	7,513,00	104,347

二、臺大哈佛燕京學術叢書深受矚目，第三期計畫持續展開

臺大出版中心自 2016 年起，與美國哈佛燕京學社 (The Harvard-Yenching Institute) 合作出版「臺大哈佛燕京學術叢書」。本叢書出版具有學術原創性與獨特貢獻的人文學科及社會科學專書(含跨領域研究著作)，深受海內外學者關注。

叢書出版成績不俗，第一本《明清文學中的西南敘事》於 2017 年 1 月正式出版，該書一出版即受到國內外學者矚目，並獲第十四屆「金蝶獎」台灣出版設計大獎初選入圍。第四本《從聖教到道教——馬華社會的節俗、信仰與文化》榮獲 2019 ICAS 國際亞洲學者大會最佳華語圖書籍大獎、第五本《從「尊明」到「奉清」——朝鮮王朝對清意識之嬗變，1627-1910》榮獲 2019 年 ICAS 最佳中文書籍、第七本《尋租中國——台商、廣東模式與全球資本主義》更榮獲科技部「人文及社會科學領域 2020 最具影響力研究專書」與「2019 年孫運璿學術獎最佳書籍獎」。

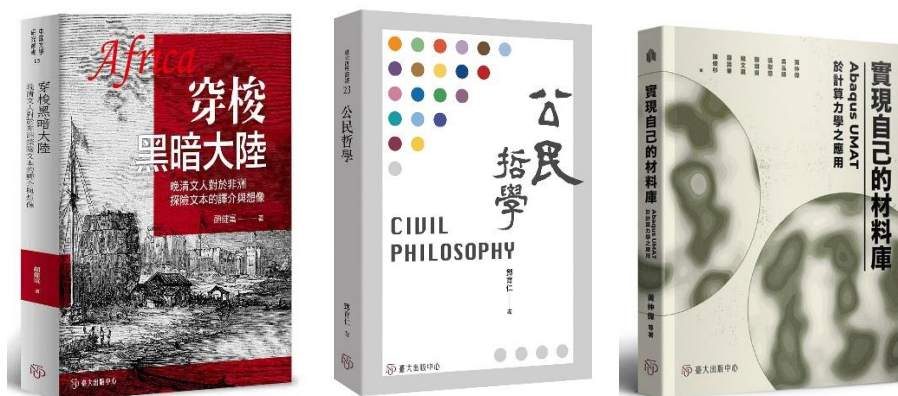
2019 至 2021 年順利完成第二期計畫，在 2021 年年底與哈燕社達成協議，獲支持延續第三期計畫(自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日)。今年本叢書規劃 2 本書稿出版，其中包括本校法律系王泰升講座教授嘔心瀝血之作《建構台灣法學：歐美日中知識的彙整》與中研院中國文哲所李爽學的《馬若瑟的文學世界》。

貳、 近期重要工作報告與工作計畫

一、 出版優質學術專書與教科書

(一) 2022 年出版計畫

2022 年現已進入編輯程序，規劃出版之著作 50 種，其中包含與臺大哈燕叢書 2 種、學術書與教科書 43 種，以及一般書 5 種等。現已完成出版《穿梭黑暗大陸：晚清文人對於探勘／冒險非洲文本的譯介與想像》和《公民哲學》、《實現自己的材料庫—Abaqus UMAT 於計算力學的應用》3 種。另有 47 種書稿進行審查、洽談或編輯出版，將排入 2022 年出版計畫。



《建構台灣法學：歐美日中知識的彙整》是本中心與哈燕社合作出版第 12 本書，該書作者為本校法律系王泰升講座教授，其將投入法律史研究逾 30 年的研究，具體呈現台灣史與世界史之間的相互關照性。王教授點出當今台灣法學之歐、美、日、中等元素，有力地從世界史的眼光，更透徹地認識台灣，亦同時反映世界史之流變，此套書為 2021 年上半年度本中心含已出版《公民哲學》、《穿梭黑暗大陸：晚清文人對於探勘／冒險非洲文本的譯介與想像》，更規劃《契約與歷史：清代臺灣的墾荒與民番地權》、《福爾摩沙與扶桑的邂逅——日治時期台日文學與戲劇流變》、《劉進慶：戰後台灣經濟的左翼素描》、《現代藝術與運動文化》等 30 多種專書。我們希望經由專業且嚴格的審查，持續擴大台灣學者的學術影響力，以期成為華語世界之頂尖學術出版標竿。

(二) 專業教科書出版計畫

出版中心主動規劃教科書系列，力求內容豐富多樣，人文與自然均衡發展，深獲國內外教師認同，逐漸引起教師們撰寫教科書之興趣及引導學術教科書出版趨勢。

2022 年計畫出版 10 冊，其中已出版《實現自己的材料庫—Abaqus UMAT 於計算力學的應用》，另將規劃《遺傳流行病學》、《*A Practical Guide to Drug Development in Academia: The Spark Approach*》(學界藥品開發實用指南：史丹佛 SPARK 攻略)(資工系與校學系曾宇鳳合聘教授譯)、《*My Life in Science*》、《*The Spontaneous Brain: From the Mind-Body to the World-Brain Problem*》(自發的腦：從心體問題到世界—腦問題)、《水生生物學實驗實作》(漁科所韓玉山教授團隊合著)、《北宋政治與變法》(歷史系梁庚堯教授著)等，期望以出版引領學術前進，呈現獨特、專業、具國際水準且兼具本土特色之教科書。

二、銷售發行與行銷推廣

(一) 2022 年杜鵑花節活動

為防範疫情擴大，2022 實體杜鵑花節雖取消辦理，出版中心則將於線上推出本校杜鵑花節(3 月 1 日至 31 日)一系列優惠活動，包括滿千免運並贈送精美小禮物、精選商品 85 折起、新品上市 9 折優惠以及購買滿 500 元折抵 50 元(每人使用 3 次)。在 3 月 12 日至 19 日期間，更推出校史館書店「杜鵑花節」活動，推出二大優惠，包括消費滿三千元送 NTU 英文校名海灘巾(限量 15 份)；臺大校友專屬優惠：校友憑證享店內消費全店紀念品 88 折，且贈咖啡藏書券一張(不限消費金額)，誠摯邀請大家同樂。



(二) 參與國際書展，拓展全球能見度

因疫情停辦 2 年的台北國際書展，將於 2022 年迎接第 30 屆。有鑑於出版業因疫情受重創，實體書展停辦 2 年，今年 (2022 年) 決定改於 6 月 2 日至 7 日舉行。今年台北國際書展主題為「一起閱讀趣」，本中心也將以此主題進行設計，呈現台灣精采的學術研究，及促進台灣與各國出版的經驗交流，以提升臺大出版中心於國際學術舞台之能見度。

除了台北國際書展之外，出版中心也規畫各項講座與新書發表會，積極拓展全球能見度，參與各類型國際書展，香港書展、北京書展、第 18 屆海峽圖書交易會以及法蘭克福等國際書展，以實體或線上書展，將本中心出版品帶至各國與讀者見面，積極擴大臺灣學者的學術影響力，並提高臺大出版中心在國際學術出版社群中的能見度與華文學術出版的代表性。同時因應防疫措施，我們所規劃之系列講座活動，以直播形式對外開放，更透過後置，將活動內容放置於數位平台，多元的行銷管道，讓讀者透過網路與作家或講者互動，沒有距離。

(二) 2022 臺大紀念品新品上市

臺大出版中心每年精心規劃各項商品，設計深具本校異象 (vision) 的紀念用品。今年特別規劃 Impact (影響力) 馬克杯——影響係數 (Impact Factors) 雖是學術期刊文章被引用頻率高低的指標，但已被誤解、誤用。將影響係數和影響力 (Impacts) 完全劃上等號，或使影響係數成為學術獎勵的唯一標

準，已讓影響係數凌駕影響力，致使學術研究求真求實之本質動搖。希望藉由這個杯子，讓使用者在喝茶、喝咖啡時，能讓自影響係數的壓力中緩解，悠然坦蕩地回歸學術本質，產生可長可久的影響力。另外，也規劃了新品全系列證書夾，封面校名皆採燙金文字，使用高質感的燦絲紋理，封面搭配燙金中英文校名，款式包括燦絲黑、燦絲金、燦絲藍，呈現出學術典雅與簡約美感，內頁雙面皆可放置一張證書，完美收納畢業生的畢業證書。



【上圖】Impact 馬克杯：Impacts, rather than Impact Factors—讓影響力超越影響係數

【下圖】臺灣大學橫式證書夾—燦絲藍／金／黑

三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

出版中心去年（2021 年）進行版權授權洽談圖書 7 種，並完成授權簡體中文合約 3 種。今年（2022 年）本中心授權簡體中文合約洽談中，包括書籍如《王權的祭典：傳統中國的帝王崇拜》、《圖像與裝飾：北朝墓葬的生死表象》授權條件協調中。另外，考量本中心

的出版方向及著作對台灣學術發展影響，出版中心經叢書主編推薦，去年已完成 9 種國外重要學術著作。

今年，為持續擴大對臺灣學術發展影響，以及提升校園之教學研究風氣，經叢書主編推薦，將精選國外重要學術著作，進行版權購買洽談與翻譯，目前已有 1 種，《A head of the Curve》洽談中，並完成 *Reading Like a Historian: Teaching Literacy in Middle and High School History Classrooms* 《像史家一般閱讀：在課堂裡教歷史閱讀素養》續約，希冀能以精確的翻譯，將國外學者經典著作介紹給國內讀者賞析，並以開闊的國際文化研究視野引入國內研究。

國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

111. 2.25

一、推廣教育

110 年 12 月 16 日至 111 年 2 月 25 日止，共辦理研討會、訓練班 3 項，表列如下：

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1110108 1110316	甲級空氣污染防治專責人員訓練(週末班)	林正芳	環訓所	38
1110124 1110127	從互動程式中學習 Python 程式開發與物聯網	工業中心	工業研究中心	22
1110219 1110410	甲級廢水處理專責人員訓練班(週末班)	駱尚廉	環訓所	30

二、建教合作計畫

110 年 12 月 16 日至 111 年 2 月 25 日，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 3 項，委託研究經費共 24,650,000 元。

三、技術服務

110 年 12 月 16 日至 111 年 2 月 25 日，共辦理技術服務收入共 12,349,894 元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

110.12.17~111.02.16

一、召開環安衛委員會

111 年 1 月 26 日召開 110 學年度第 2 次環安衛委員會議，會中報告本校大型教室秋冬二氧化碳量測結果與職場健康諮詢說明，無討論案。

二、辦理環安衛相關教育訓練及活動

（一）行政單位一般安全衛生教育訓練

110 年 12 月 29 日於校總區第四會議室舉辦行政單位一般安全衛生教育訓練，由職安組陳浩銘組長講授「一般安全相關主題」2 小時與立偉電子公司專業講師講授「AED+CPR 講習」1 小時，本次共有 72 位同仁參加。

（二）實驗場所安全衛生教育訓練

110 年實驗場所安全衛生教育訓練共計辦理 A（實驗場所安全衛生）13 梯次、B（危害通識）13 梯次、C（輻射防護）5 梯次、D（生物安全）8 梯次及 E（生物安全再訓練）8 梯次；各課程報名人次為：A 課程實驗場所安全衛生管理訓練 3,087 人次、B 課程危害通識教育訓練 2,044 人次、C 課程輻射防護教育訓練 465 人次、D 課程生物安全教育訓練 1,382 人次及 E 課程生物安全再教育訓練 1,483 人次。

（三）職業衛生講座

於 12 月 6 日由臺大醫院環境職業醫學部主治醫師李念偉醫師，講授「異常工作負荷所促發之疾病」，介紹與異常工作負荷相關的疾病，並針對成因與症狀、風險因子、預防方式等面向，提供深入淺出的說明，活動共計 43 人參與。為預防醫學院實驗動物中心同仁職業傷病發生與減少肌肉骨骼傷害，於 1 月 6 日由保健中心柴惠敏物理治

療師與林怡成職能治療師講授「姿勢與疼痛」及「肌肉骨骼不適症之人因介入」的講座，共計 32 位同仁參與。

三、召開環安衛相關會議

（一）110學年度第1次輻射防護委員會

110 年 12 月 21 日召開 110 學年度第 1 次輻射防護管理委員會議，會中報告本校輻射偵檢儀器校正情形、110 年 6 至 12 月輻射作業場所環境輻射劑量監測結果及舉辦輻射防護教育訓練等輻射防護業務。

（二）110學年度第1次毒性及關注化學物質運作管理委員會

110 年 12 月 28 日召開 110 學年度第 1 次毒性及關注化學物質運作管理委員會，會中報告毒化物運作管理委員會委員任期、110 年第 3 季（7～9 月）與第 4 季（10～12 月）毒性及關注化學物質運作紀錄填報概況、本校各運作場址核可（登記）文件概況、111 年度配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救事宜。另會中決議為配合毒性及關注化學物質運作管理委員會名稱修訂，修正本校危害通識計畫部分文字，以及落實 E 化管理，化學品清單應建置於實驗場所運作管理系統中，故刪除另備紙本等相關措施。

（三）110學年度第1次生物安全會

111 年 1 月 17 日召開 110 學年度第 1 次生物安全會議，會中報告 109 學年度第 2 次生物安全委員會會議紀錄、醫學院 BSL3 管理委員會會議決議事項、醫學院生物實驗安全小組委員會會議決議事項、追認 110 年度生物相關線上申請案、110 年度生物安全教育訓練辦理情形及嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心於 110 年 12 月 14 日至本校 BSL-3 實驗室現場進行 SARS-CoV-2 病毒實驗之生物安全查核情形報告等。

四、檢討處理本校災害事件

本校 110 年 12 月至 111 年 1 月共發生 3 件災害事件，發生原因多是不當操作、粗心大意及未知危險性等，經環安衛中心組長會議逐一討論及編號，做成檢討與建議，除公文公告外，並以郵件傳送至各實驗場所負責人，提醒避免類似案例再次發生，共同維護校園安全。

五、定期辦理申報事宜

（一）110 年度第 4 季感染性生物材料運作紀錄申報

依疾病管制署規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成前 1 季感染性生物材料盤點申報，本校生物安全第二等級(含)以上之生物實驗室共 96 間，已於 111 年 1 月 14 日前完成 110 年度第 4 季運作紀錄申報。

（二）毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成申報前 1 季各種毒化物運作紀錄。自本年度起，除實驗場所運作管理系統例行性通知外，亦將於每季申報毒化物運作紀錄兩週前行文提醒相關系所單位務必依規定填報運作紀錄，未依規定填報者，除列為優先配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之單位外，亦將予以記點。

本校校總區等 10 個毒化物運作場址，111 年第 4 季毒性及關注化學物質運作紀錄申報，經多管道提醒與通知，實驗場所均於規定期限內填報，環安衛中心亦於規定期限至教育部化學品管理與申報系統完成申報。

六、健康檢查及健康管理服務

（一）勞工一般健康檢查

本年度通知應健檢人數共 1,134 人，110 年 1 月至 12 月共申請人數 328 人、完成健檢(包含未經申請自行提供檢查報告)人數 330 人。

（二）特殊作業健康檢查

111 年度實驗場所人員特殊作業健康檢查人數共計 140 人，另因應疫情訂定防疫措施，其中肺功能檢查者需進行抗原快篩篩檢，且依據防疫指揮中心指引安排檢查流程，目前委託臺大醫院環職部承辦健康檢查業務。

（三）職場健康服務

職業醫學醫師及本校職業護理師每個月提供 9 次職場健康諮詢，並至各學院單位巡迴門診，110 年 12 月至 111 年 1 月共辦理 19 場，使用諮詢服務資源人數達 62 人；110 年 12 月至 111 年 1 月電話衛教及接觸人數共 168 人。

七、清運事業廢棄物

（一）實驗場所廢液：111 年 1 月共清運 5,220 公斤。

（二）生物醫療及其他容器與耗材：110 年 12 月~111 年 1 月共清運 12,783 公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

本校校務發展規劃委員會 110 學年度第 4 次會議於 111 年 2 月 16 日校總區第 1 會議室舉行，討論通過案共 3 件：

- (一)醫學院附設醫院雲林分院斗六院區長照大樓新建工程案可行性評估報告書案。
- (二)有限責任國立臺灣大學員生消費合作社申請續用本校房地案。
- (三)財團法人國家實驗研究院申請使用本校次震宇宙館 313、314 及 315 室作為計畫辦公室案。

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

為推動本校教職員宿舍興建，6 案校外基地教職員宿舍興建安總務處已取得建管處核發之建造執照，惟因 COVID-19 疫情、物價波動等因素，部分案件歷經 1 至 3 次招標皆無廠商投標而流標，經重新檢討計畫經費及評估因疫情影響而致營建工程物料上漲等情事，修正計畫後 6 案總工程經費調整為新臺幣 6 億 4,772 萬 9,128 元，計增加經費計 2 億 468 萬 7,844 元，經函報教育部並經鈞部原則同意。目前 6 案工程依修正後經費重新上網招標中，俟工程決標確認工程費用及貸款方案後再提宿舍委員會討論。

為利本校教學國際化，爭取優秀國際師資，國際學院建請總務處考量調整外籍新進教師宿舍申請計點標準及申請期程之可能性。總務處於 110 年 12 月 30 日提報本委員會討論，本案調整申請計點標準因出席委員暫無法取得共識，本會決議請總務處依委員建議先行評估，並於下次會議提出完整方案，再行研議。

國立臺灣大學程序委員會

110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

本委員會於 111 年 3 月 3 日召開會議，安排 110 學年度第 2 學期第 1 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 111 年 2 月 25 日，計收到 1 件同意案、1 件報告案及 3 件提案。提案部分，包括校長交議案 1 件及學院提案 2 件。經委員討論後，提案順序及程序表照案通過；同意案說明請相關單位補正，列出相關法規及委員名單(含任期及身分別)。

本次會議亦討論校務會議代表如對同意案名單有意見時應如何處理，經委員討論後決議：校務會議代表如對同意案名單有意見時，建議校務會議以投票方式進行表決。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。