

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面	1-1
教務處	2-1
學生事務處	3-1
總務處	4-1
研究發展處	5-1
國際事務處	6-1
財務管理處	7-1
共同教育中心	8-1
圖書館	9-1
計算機及資訊網路中心	10-1
人事室	11-1
主計室	12-1
稽核室	13-1
進修推廣學院	14-1
出版中心	15-1
工業研究中心	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心	17-1
校務發展規劃委員會	18-1
教職員宿舍委員會	19-1
程序委員會	20-1

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、臺大講座、臺大拔萃講座及其他校級講座審議及辦理情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年紀念講座、旺宏電子講座、臺大拔萃講座、中華文化講座等)。依相關講座設置辦法或要點規定，由副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。110 年 10 月迄今辦理情形如下：

- (一)臺大講座：111 學年度審議通過鄭毓瑜(中文系)、陳弱水(歷史系)、熊怡(物理系)、梁庚辰(心理系)、郭鴻基(大氣系)、石之瑜(政治系)、李怡庭(經濟系)、劉錦添(經濟系)、高嘉宏(臨床所)、蔡克銓(土木系)、廖婉君(電機系)、王暉(電機系)等 12 位教授為「臺大講座」主持人。
- (二)傅斯年紀念講座：係財團法人中華教育文化基金會提供經費於本校設置，每學年審核聘任一位講座教授，頒發研究費美金 20,000 元整，任期一年。111 學年度審議通過陳弱水教授(歷史系)為「傅斯年講座」教授。
- (三)旺宏電子講座：由旺宏電子股份有限公司捐贈設置，提供每年 100 萬元整之獎助金。講座教授候選人應具有 10 年以上於電子、電機、資訊及應用物理相關領域之教學或研究經驗之本校傑出教授，並成效卓著。111 年度審議通過江昭皚教授(生機系)為「旺宏電子講座」教授。
- (四)臺大拔萃講座：針對享有國際聲譽或深具研究發展潛力新聘至本校從事一年以上教學或研究之學者及獲教育部玉山學者獎助期滿之優秀教研人員，經審議通過後，得聘為「臺大拔萃講座」或「臺大拔萃學者」。111 學年度審議通過提聘物理系王喬萱助理教授、醫學院藥學系程吉安助理教授、管理學院工管系蔡易霖副教授為「臺大富邦拔萃學者」。

二、名譽博士審議情形

本校第 3126 次行政會議(111/8/16)通過舉薦黃春明先生及施崇棠先生

為 111 學年「名譽博士學位」候選人，陳副校長爰依本校「頒授名譽博士學位實施要點」之規定，於 111/8/24 召開名譽博士審查會，委員一致通過授予本校黃春明先生及施崇棠先生名譽博士學位。

三、本校特聘教授第 8 款審議情形

為審議符合「特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點」第 2 點第 1 項第 8 款：「獲得教師免評鑑，並對社會有重大專業實務貢獻，具體表現突出」者，陳副校長召開「特聘加給審議委員會(審議第 8 款)111 學年會議」(111/4/8)，審議通過醫學系法醫學科李俊億教授、健康政策與管理研究所江東亮教授及光電工程學研究所曾雪峰教授等 3 人為 111 學年特聘教授(第 8 款)，並提本校第 3118 次行政會議(111/4/26)通過。

四、本校教學研究單位之新增、變更專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位新增、停辦、變更事宜，並提送校務發展規劃委員會、校務會議討論通過後，報請教育部同意。110 年 10 月迄今審查通過以下增設案，並提校務發展規劃委員會討論通過：

- (一)醫學院醫療器材與醫學影像研究所申請增設博士班。(110/11/29)
- (二)公衛學院申請增設「健康數據拓析統計研究所」碩士班。(110/11/30)
- (三)國際學院申請增設「防災減害與韌性碩士學位學程」。(111/4/6)
- (四)生農學院申請增設「生物科技與食品營養學士學位學程」。(111/5/17)
- (五)工學院申請增設「智慧工程科技全英語學士學位學程」。(111/5/19)

五、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

(一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長原則每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 111 年 9 月，共召開 85 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。

(二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 31 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效。第 32 次交流會原訂由公衛學院於 5 月 17 日辦理，惟因 COVID-19 疫情之故延期舉行，未來亦將持續進行。

(三)本校現有 11 個學院及國際學院、創新設計學院等 2 個功能性學院與重點科技研究學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大研究成果系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，將持續進行。

六、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

(一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，目前共計有 47 個校級研究中心(不含停辦、合併或轉型的中心)。

(二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會，研商各研究中心未來發展方向及策略。110 年 10 月迄今，召開以下中心之諮詢(諮議)委員會議：

- 1.光電創新研究中心。(110/10/8)
- 2.計量理論與應用研究中心。(110/10/19)
- 3.科技政策與產業發展研究中心。(110/10/28)
- 4.智慧聯網創新研究中心(IoX 中心)。(110/10/29)
- 5.健康資料研究中心。(110/11/5)
- 6.基因體暨精準醫學研究中心。(110/11/25)
- 7.台積電-臺灣大學聯合研發中心。(110/12/2)
- 8.生醫倫理中心。(110/12/14)
- 9.計算與系統生物學研究中心。(110/12/17)
- 10.創意創業中心。(110/12/28)
- 11.中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心。(111/1/12)
- 12.功能影像及介入治療研究中心。(111/1/19)
- 13.能源研究中心。(111/2/25)
- 14.海洋中心。(111/3/7)
- 15.氣候天氣災害研究中心。(111/3/25)
- 16.人工智慧技術暨全幅健康照護聯合研究中心。(111/4/8)
- 17.梁次震宇宙學與粒子天文物理學中心。(111/4/14)

- 18.新興物質與前瞻元件科技研究中心。(111/4/21)
- 19.原住民族研究中心。(111/6/13)
- 20.人口與性別研究中心。(111/6/16)
- 21.中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心。(111/6/16)
- 22.發育生物學與再生醫學研究中心。(111/7/12)
- 23.高效能與科學計算技術研究中心。(111/7/12)
- 24.量子科學與工程研究中心。(111/7/28)
- 25.健康科學與生活研究中心。(111/9/16)
- 26.實驗動物資源中心。(111/10/6)
- 27.數學科學中心。(111/10/18)

七、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)110 年 10 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>)及本校網頁之「焦點新聞」：

- 1.海洋所曾鈞懋、蕭仁傑教授與國際合作夥伴們同組研究團隊，利用高階掠食魚類含「汞」累積速率，發現世界海洋汞之循環及污染的全球趨勢，也證實自古以來「吃什麼像什麼，吃什麼有什麼」的不變真理。此研究成果刊登於知名期刊「美國國家科學院院刊」(*PNAS, Proceedings of the National Academy of Sciences*)，預期將對全球海洋汞污染演變及模式驗證有莫大助益，並能引領海洋魚-汞與環境污染研究的新方向，對於漁業管理和人類食安亦提供重要資訊。
- 2.糖尿病是常見的代謝疾病，對患者的生活品質影響甚鉅，及早發現與有效醫療，攸關著糖尿病的治癒療效。本校化學系陳逸聰教授研究團隊，和馬偕紀念醫院的陳志揚與陳則豪兩位醫師，以及陽明交通大學許世宜教授的理論計算團隊合作，利用 SELEX 方法篩選出一全新的具有 40 個鹼基的單股 DNA 適體(AptGP)，對

人體血液內的糖化血紅蛋白 A1c(HbA1c)具有很強的親和力。AptGP 是結合 HbA1c 的 β 鏈的 N 端糖化肽(GP)成為 GP-AptGP 複合體。許世宜教授的研究團隊更進一步利用分子動力學模擬，計算出 GP-AptGP 複合體的立體結構。本研究成果刊登於 *Nano Today*。

- 3.本校人工智慧與機器人研究中心主任傅立成教授所主持的全幅健康照護中心(MAHC)，與應數所王偉仲教授研究團隊(MeDA Lab)，以及衛生福利部中央健康保險署合作，2020 年 7 月起加入由美國科技大廠 NVIDIA 和頂尖醫療機構 Mass General Brigham 聯合醫院所發起的 COVID-19 聯邦學習計畫 EXAM(EMR CXR AI Model)。經與多方國際單位合作，共同開發出為專業醫事人員所信任並能有效運用於臨床場域的人工智慧(AI)模型，成功預測 COVID-19 患者對呼吸器的需求程度。這項規模龐大、合作單位跨越五大洲的研究成果，發表於國際頂尖期刊《自然醫學》(*Nature Medicine*)。
- 4.本校海洋所研究團隊、海洋大學和神戶大學研究人員組成的合作團隊，共同完成東中國海顆粒態有機物的碳氮同位素時空分布圖，研究成果發表於 *Progress in Oceanography*。
- 5.本校醫工系兼醫材中心主任王兆麟教授、附設醫院復健科陳文翔主任、附設醫院神經外科賴達明主任、中研院生醫所陳志成副所長共同組成跨校、跨領域的研究團隊，探索微能量超音波在腦中風所引起血管性失智症治療的可能性。相關突破性研究發現發表於國際重量級期刊 *eLife*，團隊中的臨床醫師也正積極評估運用目前研究成果於血管性失智症的治療。
- 6.本校海洋所謝志豪教授與其碩士生潘若虞，以及臺灣海大郭庭君教授所組成的研究團隊，發現在魚族群內，聚集潛能與體型之間的關係為駝峰分布。此研究證實體型較小的成魚有較高的群聚潛能，亦即當族群量增加的時候，體型小的成魚比大的成魚更易聚集。此發現指出偏好大體型個體的選擇性漁業不只會影響族群的體型結構，更會造成族群的分布改變，故漁業管理應同時考量體型結構及空間結構的重要性。研究成果於重要期刊 *Ecography*。

- 7.本校生農學院實驗林管理處處長蔡明哲教授與附設醫院醫師、公衛學院蘇大成教授合作，協同實驗林研究人員曹崇銘博士及中研院研究人員黃景祥博士，自 2013 年起進行跨領域「森林環境對健康效益的研究計畫」。此研究對於高山症的預防提供相當重要的實證醫學資料，於高山一日遊的風險研究結果，對喜好登山者，尤其是有心血管疾病、三高及氣喘等高風險疾病的患者，具有高度參考價值。成果刊登於 *Int J Environ Res Public Health*。
- 8.本校生化所冀宏源教授團隊(李啟恆、張皓衍、葉欣怡)、化學系李弘文教授團隊(楊翰霖、李子于)，以及美國 Weihang Chai 教授團隊(Dinh Duc Nguyen, Xinxing Lyu, Megan Chastain)共同完成的研究發現 CST 在 DNA 複製上的重要角色，闡釋造成這些疾病的可能成因，對於未來的診斷和治療上提供更多資訊。研究成果發表於 *Nature Communications*。
- 9.生機系教授兼計算與系統生物學研究中心副主任陳倩瑜所領導之研究團隊(包含中心主任阮雪芬、中研院資科所蔡懷寬研究員)與臺灣人工智慧實驗室合作，利用深度神經網路對第一類 MHC 蛋白質(MHC class I, MHC-I)會結合進而表現的胜肽序列特徵進行學習，研究成果發表於 *Nature* 出版的期刊 *Communications Biology*。
- 10.生科系蔡素宜副教授利用人類多能幹細胞為模型，探討人類心臟發育與心臟病病理機制。研究團隊發現 RBM24 在心肌分化過程中，於不同時期階段性調控眾多肌節相關蛋白，可以視為一個心肌發育的主調控者(master regulator)，證明 RBM24 在心臟分化早期的肌節形成中參與重要的功能，並擔任許多心肌病變基因的上游調控者，這份研究可望替未來心肌病變提供新的治療策略。研究成果發表在國際知名心臟領域重要期刊 *Circulation Research*。
- 11.園藝系吳俊達副教授協同方煒、鍾嘉綾、葉仲基、徐世勳與張靜貞等教授，攜手臺東區農業改良場專家，共同組成跨域技術團隊。在科技部智慧農業計畫的支持下，研發出「鳳梨釋迦長程貯運技術」，可將鳳梨釋迦鮮果運輸的保鮮期延長 2 倍，長達 3-4 週，

並已有運送加拿大、馬來西亞及中東等地區之成功經驗，且能以運費相對低廉的海運方式抵達目標市場後，產品到貨可售率達90%以上，果品櫥架壽命達5-7日的優異成功紀錄，大幅增加鳳梨釋迦的行銷量能，利於拓展遠距市場。本校已將這項長程貯運技術無償授權給農委會，並透過其國際市場通路遴選出的優質外銷業者、加碼提供運輸補助金等獎勵措施，共同協助開拓海外其他市場。

12. 本校光電所暨電機系林恭如教授與陽明交通大學郭浩中教授，及日本東京大學特約研究員程志賢博士聯手合作，以超快 2x2 綠色微型發光二極體陣列元件(Green Micro-LED, G- LED)，達成在自由空間中超過 5-Gbit/s 可見光無線通信數據傳輸的全球最快紀錄，是讓智慧顯示裝置也能進行自由空間光通訊研究發展的最後一哩路。該篇論文獲美國光學學會接受發表，並經由英國愛丁堡大學 Harald Haas 教授審閱以短文總結，報導於美國光學學會《光學聚焦》(Spotlight on Optics)。《光學聚焦》電子網頁創刊已逾十年，自全年出版近一萬篇論文中，選錄僅 1% 為焦點論文。今年所有獲選文章中僅有 2 篇以臺灣學術機構為通訊住址，本篇論文為其中之一。
13. 分子醫學所潘俊良教授實驗室發現，當線蟲面臨細胞壓力時，會透過血清素(serotonin)的神經迴路誘發記憶與學習行為，相關論文刊登於知名期刊「美國國家科學院院刊」(PNAS)。
14. 國家理論科學研究中心張俊偉博士與海洋所謝志豪教授所領導的國際研究團隊，透過「非線性時間序列分析」解析全球 19 個長期觀測的水域生態系統(包含湖泊、河流、河口到海洋)，揭露生物多樣性、生態系功能與環境因子之間的交互作用與迴饋調控，研究成果發表在頂尖科學期刊 *Nature Communications*。
15. 分子醫學所李芳仁教授團隊長期研究內質網壓力(Endoplasmic reticulum stress, ER stress)反應的功能，首度揭示內質網壓力具有誘發高基氏體(Golgi)逆向運輸(Retrograde transport)的功能，此一功能由促分裂原活化蛋白激酶(Mitogen-Activated Protein Kinase, MAPK)所調節。此項研究成果發表於細胞生物學

權威期刊《細胞報導》(*Cell Reports*)，受到國際高度重視。

16. 附設醫院華筱玲醫師與生醫電資所莊曜宇教授團隊進行跨領域合作，開發了一套新的人工智慧(AI)模型，首創以深度學習及次世代定序(NGS)資料做為基礎的法醫檢體檢測流程，針對檢體中的 DNA 個體進行辨識的分析方法，此 AI 模型能夠分辨出檢體混合物中的主要及次要來源，進一步辨識出混合檢體中的個體身分，可解決極微量混合檢體在基因定序上所遇到的困難，並提高基因定序在法醫鑑定上的個體辨識的準確性。研究成果已刊登於高影響係數的國際知名期刊 *Briefings in Bioinformatics*。
17. 藥理所魏子堂助理教授研究發現， $\Delta 9$ -四氫大麻酚($\Delta 9$ -tetrahydrocannabinol, $\Delta 9$ -THC)會對人類內皮細胞造成毒害，但在相同劑量下卻不影響心肌細胞和心纖維細胞生長。為探討大麻造成內皮細胞受損的分子機轉，研究團隊由健康受試者血液檢體製造出誘導性多功能幹細胞(Human induced pluripotent stem cells, hiPSC)，並成功分化為血管內皮細胞(hiPSC-ECs)。團隊也透過英國生物資料庫(UK Biobank)分析，發現大麻菸的使用為造成心血管疾病的獨立危險因子。此項大麻對心血管系統影響之研究，榮登頂尖期刊 *Cell*。
18. 由黃立民教授擔任試驗總主持人的臺大醫院跨國研究發現，腸病毒 71 型疫苗 EV71vac 新疫苗可有效預防嬰幼兒腸病毒重症，成果刊登於國際知名期刊 *The Lancet*。
19. 凝態中心林麗瓊研究團隊發現，單層過渡金屬二硫屬化物邊沿可進行光催化燃料轉換，可應用於有線或無線的產氫反應或 CO_2 還原反應。本項成果發表於國際知名科學期刊 *Nature Communications*。
20. 本校材料系陳俊維教授與中研院原分所余慈顏博士所組成的研究團隊，利用固態核磁共振光譜學(solid-state NMR)，直接觀察到二維有機無機混成鈣鈦礦材料中，有機分子的重定向運動(reorientational motion)與其光電特性的關係，共同解開鈣鈦礦材料之分子運動對光電特性的關係。研究成果發表於國際頂尖期刊 *Nature Communications*。

- 21.藥理所楊鎧鍵副教授研究團隊以基因剔除小鼠及奈米微粒結合 CRISPR/Cas9 系統，闡明內質網蛋白 thioredoxin domain containing 5(TXNDC5)於內皮細胞受機械傳導調控的新機制，及成為動脈硬化治療目標的潛力。論文刊登於國際頂尖期刊《科學進展》(*Science Advances*)。
- 22.本校物理系玉山訪問教授丹尼爾·包曼(Daniel Baumann)與其在阿姆斯特丹大學的團隊，及哈佛大學的合作者發現，如果存在新的超輕粒子，可以在旋轉的黑洞周圍形成粒子雲，並在雙黑洞系統發出的引力波上留下獨特的訊號。該研究已發表於 *PHYSICAL REVIEW LETTERS*，並由編輯以專文推薦。
- 23.化學所劉如熹教授團隊以螢光粉材料的演進與其於發光二極體的應用為題發表綜述，以闡明螢光粉的發展歷史、螢光粉晶體結構設計原理與未來展望。未來，此類螢光粉材料預期將會應用於更高端與更複雜的 LED 元件與技術中，視為高端顯示器的最終技術—微發光二極體，其所涉及的相關技術與奈米級發光材料也在其中扮演角色。研究論文：螢光粉材料的演進與其於 LED 的應用，榮登 *Chemical Reviews*。
- 24.癌細胞的轉移是現今癌症治療最具挑戰性的課題，若能提早預測腫瘤是否有轉移的可能性，就能更精準且及時針對患者進行治療與防範。醫學系黃韻如教授團隊歷時5年研究，從基因體結構出發，利用「高維度捕獲染色質構象技術」(Hi-C)，發現基因體在癌細胞潛移過程中的多元機制，藉由觀察其變化，開拓另一個預測癌症轉移的新思維。此一嶄新的研究結果可望提升癌症及時的診斷與治療效率，全文已發表於國際知名期刊《基因體生物學》(*Genome Biology*)。
- 25.分子醫學所李芳仁教授研究團隊，首度發現纖連蛋白(fibronectin)能觸發小 GTP 酶 Arf 蛋白質家族(small GTPase Arf protein family)中，Arl4A、Arl4D(Arl4A/D)蛋白質的穩定性而增進細胞遷移能力。此一發現揭示纖連蛋白引導細胞遷移或誘發癌細胞擴散的分子機制。該論文刊登於科學領域權威國際期刊「美國國家科學院院刊」(*PNAS*)，受到國際重視。

26.地質系胡訓銘博士後研究員，與沈川洲率領的國際團隊，利用義大利北部的女巫洞(Bàsura cave)石筍微量元素紀錄與精確的鈾釷定年技術，重建 800 年以來歐洲的氣候變遷。研究發現 1450-1850 年的「小冰期」早期發生異常西風分流，造成歐洲大陸數百年的極乾冷時期。此歷時 3 年的研究成果刊登在頂尖期刊 *Nature Communications*。

八、創新創業推動成果

110 年 10 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一)創意創業中心(下稱創創中心)

1.輔導新創內容

- (1)舉辦孵化器臺大車庫第 17 屆(110/9-111/2)團隊招募，共入選 16 支團隊，包含 5 支本校學生團隊、6 支本校校友團隊及 2 支本校教授團隊(光電所孫啟光教授、電機系王凡教授)。
- (2)舉辦孵化器臺大車庫第 18 屆(111/3-111/12)團隊招募，共入選 15 支團隊，包含 9 支本校學生團隊、5 支本校校友團隊及 1 支本校教授團隊(社工系許正熙助理教授)。
- (3)舉辦加速器第 7 屆(110/9-111/2)團隊招募，共入選 36 支團隊，其中包含 3 支本校學生團隊、8 支本校校友團隊及 2 支本校教授團隊(資工系林風教授、資工所徐宏民教授)。
- (4)舉辦加速器第 8 屆(111/3-111/7)及第 9 屆(111/8-111/12)團隊招募，分別入選 16 及 22 支團隊，包含 2 支本校學生團隊及包含 5 支本校校友團隊。
- (5)舉辦孵化器臺大車庫第 18 屆、加速器第 8 屆開幕式(111/3/1-2)，及加速器第 9 屆開幕式(111/8/3-4)。
- (6)與 16 家企業合作垂直加速器，包含玉山銀行、三泰科技、金元福包裝、親子天下、創兆生技、經濟日報、鴻海肚肚、好好證券、農純鄉、宏碁基金會、天下雜誌、Amazing Talker、圓展 Aver、時報出版、國廷機電、華碩，產業含括金融、教育、科技、傳產、醫療、文創、餐飲、遊戲電競。
- (7)與親子天下合作承接國家發展委員會之「加速台灣創新教育鏈結國際」計畫，負責輔導並提供國際鏈接資源予教育新創

20+團隊。(110/2-110/12)

(8)與 TAVAR 協會合作承接國家發展委員會之「XR 新創拔尖鏈結全球商機」計畫，負責輔導並提供國際鏈接資源予 8 支 XR 新創團隊。(111/1-111/11)

(9)協助國際產學聯盟承接之「台灣-史丹佛醫療器材產品設計之人才培訓計畫」，負責輔導並提供創業資源予 6 組創新醫療器材設計團隊。(111/1-6)

(10)與經濟日報合辦第六屆創業之星選秀競賽，自超過 230 支報名團隊中評選出學生組及公司組優勝各 3 名。(111/6/29)

2.課程開設及活動舉辦內容

(1)創業必知的常見法律情境題：立勤國際法律事務所主持律師黃沛聲律師授課。(110/10/6)

(2)從 0-10 商業計劃的演化-實戰訓練：本校 EMBA 企業實務業師江進元授課。(110/10/14、111/8/23)

(3)新創人才招募必知大小事：嬌生集團 J&J 台灣人資長黃慧貞授課。(110/10/20)

(4)價值主張與品牌構成元素：前沙威隆總經理任麗玲授課。(110/10/28)

(5)組織目標管理與全方位效益評估：樹冠影響力投資創辦人暨執行長楊家彥授課。(110/11/3、111/5/4、111/6/17)

(6)消費者驗證-產品概念與訪談實作工作坊：前沙威隆總經理任麗玲授課。(110/11/22、111/4/28、111/5/9)

(7)2B 市場開發與合作提案：德豐管理顧問公司合夥人陶韻智授課。(110/12/2)

(8)精實畫布課程：前沙威隆總經理任麗玲授課。(111/3/2、111/8/4)

(9)商業模式工作坊：陽明交通大學科技管理研究所助理教授楊志偉授課。(111/1/11)

(10)公司治理課程：艾新銳創業顧問執行長江進元授課。(111/3/9)

(11)生醫創業小聚：智醫海量數據總經理黃世貝、有勁基因創業長詹佳翰參與。(111/3/22)

- (12)創新思維工作坊：Social AED 發起人林紹偉授課。(111/3/26-27)
- (13)價值主張課程：前沙威隆總經理任麗玲授課。(111/3/29)
- (14)簡報訓練工作坊：中華開發創新加速器總經理郭大經授課。(111/4/14、111/9/20)
- (15)簡報訓練工作坊：本校兼任副教授瞿志豪授課。(111/4/23、111/7/9)
- (16)早期新創募資：本校兼任副教授瞿志豪授課。(111/4/23)
- (17)基礎財報入門：前安永管理顧問公司資深顧問王佩音授課。(111/4/26、111/8/24)
- (18)政府補助講座：懷思科技公司負責人蔡秉翰授課。(111/5/11、111/9/15)
- (19)fundraising & termsheet：數位廣告集團 cacafly 共同創辦人楊志偉授課。(111/5/18)
- (20)品牌行銷聯合諮詢：品牌&新創顧問黃怡佳、前沙威隆總經理任麗玲、本校創創中心執行長曾正忠授課。(111/7/22)
- (21)新創法律課程：瀛睿律師事務所主持律師簡榮宗授課。(111/6/9)
- (22)商業計劃書工作坊：本校 EMBA 企業實務業師江進元授課。(111/8/23)

3.外部參訪及聯合活動

- (1)創創中心曾正忠執行長與農藝系劉力瑜主任、生傳系陳玉華老師、園藝系陳惠美老師合開「創新創業實踐」課程。(110/9-111/2)
- (2)舉辦「循環經濟的規模化與生態圈鏈結」線上論壇，邀請新創端、企業端、影響力投資端，從不同角色出發，探討如何面對規模化的挑戰並分享各自的經驗。(110/10/21)
- (3)清大車庫主任協同老師參訪創創中心，請教創創中心經營的策略與方法。(110/11/03)
- (4)創創中心帶領合作企業及輔導團隊，參加亞洲最大創新創業嘉年華 Meet Taipei，集結各方創業資源與鏈結，由臺灣最具

影響力的科技財經媒體數位時代，結合長期經營的最大創業社群創業小聚，以新創為中心，幫助新創團隊獲取創業所需資金、資源與國際鏈結的機會平台，也拓展創創中心的能見度。另舉辦兩場線上論壇，由創創中心輔導團隊以及合作企業共同分享及參與討論。(110/11/18-20)

- (5)政治系老師黃心怡帶領「科技與創新政策」課程的碩士班學生(約 12 位，學生背景有政治系、公共事務研究所、國發所、管理學院等)參訪創創中心，認識並交流對於創新創業產業圈的相關資源與經營。(110/11/23)
- (6)舉辦「新創的迷途指南」論壇，邀請陶韻智、王馥蓓、洪福利、梁幸堯四位創創中心導師分享他們各自在 Google Nest、TFT、奧美、獨角獸公司等精彩豐富的經歷，並從自身的專長領域出發，談談團隊管理、品牌建立、募資等各種議題，更針對新創成功的要素給予獨道的見解和想法。(110/12/22)
- (7)舉辦「未來工作 X 企業文化 X 職涯前景」論壇，邀請洪福利老師、慧景科技、超現實科技、AIPLUX，分享新創圈經驗及見解，幫助求職者有更清晰的架構評估自身是否適合新創產業以及規劃自己的職涯發展。(111/2/23)
- (8)帶領 4 個輔導的新創團隊參與本校徵才博覽會，擺攤介紹公司與職缺，與求職者或學生族群開啟交流。(111/3/5)
- (9)帶領 2 組新創團隊參與 Yourator 數位職涯博覽會擺攤，增強新創圈知名度、推廣創業精神、尋找潛在公司人才。(111/3/29)
- (10)本校創新與創業管理課程學生前來參訪。(111/4/13)
- (11)曾正忠執行長與園藝系陳惠美老師合開「多元健康之國際行銷與跨域創業」課程，邀請創創中心業師任麗玲導師與陶韻智導師參與授課；並邀請校友團隊臺灣納諾帕瑪與 Wacare 分享創新創業實務經驗。(111/6/27-7/2)
- (12)曾正忠執行長與本校園藝系張俊彥老師、陳惠美老師合開「綠色健康產業數位科技」課程，講授「綠色健康產業創新創業」內容。(111/7/5-10)
- (13)曾正忠執行長於本校多元健康領域中心教學推動中心、精準醫

學領域中心教學推動中心合辦「多元健康領域創新創業學員培訓課程」，教授創新創業課程。(111/7/28-9/22)

(14)行政院農委會補助本校生傳系辦理「2022 智農種子教師培訓專班—智慧農業系統整合規劃師職能導向」，曾正忠執行長擔任課程講師，教授「創新創業概念與商業模式」。(111/7/15-9/30)

(15)與本校電機系教授兼創新設計學院葉丙成副院長、農藝系劉力瑜主任合授「創新創業實踐」課程。(111/9-11/2)

4.計畫成果展現

於集思會議中心舉辦 Demo Day 成果展，期接觸到其未來有機會合作的投資人、企業端、用戶等，團隊藉由上台 Pitch 介紹服務或產品，也可以認識不同新興商業模式外，並可直接與眾多來自內外部評審討論或給予回饋意見，幫助團隊修正創業方向。

(1)創創 2021 秋季第 17 屆孵化器/第 7 屆加速器 Demo Day 暨人才招募論壇：提供 52 支新創團隊曝光場域。此外，同時舉辦人才招募論壇，議題為未來工作與職涯發展，吸引對新創工作有興趣之求職者前來參與，團隊藉由論壇及擺攤可接觸對潛在人才找到未來的工作夥伴。(111/2/23)

(2)創創 2022 春季第 8 屆加速器 Demo Day 暨新創募資論壇：提供 16 支新創團隊曝光場域，同時舉辦新創募資論壇，邀請校友團隊安可日子及居家整聊室分享成功募資經驗，提供更多資源給新創團隊。(111/7/25)

(二)國際產學聯盟辦公室(下稱 ILO)

國科會科研產業化平台計畫(原國際產學聯盟計畫)110 年 10 月迄今執行進度及重要事項如下：

1.會員服務

(1)與本校防疫科學研究中心、生物技術研究中心、T4GIP 臺灣大學系統科研產業化平台，以及 ILO 企業會員台灣默克(Merck)共同主辦「mRNA 技術於疫苗開發之應用工作坊」。(111/1/14)

(2)配合本校校園徵才博覽會，與本校職涯中心合作，特於傳鐘區

域規劃 ILO 會員專區，優先服務會員，強化會員之推廣並協助鏈結本校人才。(111/3/5)

2.國際鏈結及亮點產學合作

(1)主導本校參與 2021 Healthcare Expo 醫療科技展，與附設醫院、臺科大合作，共同展出超過 30 組技術，展示技術豐富，吸引眾多民眾、廠商到場詢問，現場互動熱絡。(110/12/2-5)

(2)與麻省理工學院產業聯絡計畫(MIT ILP)合作 4 場聯合線上研討會：

A.Advanced 6G Communication Technologies」。(110/11/7)

B.Green Technologies: From Flexible Brine Management to Efficient Carbon Capture。(111/3/10)

C.Technologies of Next Generation of Electronics and Semiconductor」。(111/5/12)

D.Quantum Computing：Opportunities and Challenges。(111/8/10)

(3)協助促成本校與日本京都大學合作舉辦 Research Match Event (111/1/12)，透過成立兩校 joint funding program(種子基金)，啟動更多元之合作領域，擴大研究團隊之國際連結；111 年上半年核定 9 件研究案，類別包含永續(環境保護)、醫療健康、社會科學等主題及前瞻研究。

(4)促成本校與臺科大及慧與科技公司(Hewlett Packard Enterprise, HPE)之產學合作，於 111/1/12 舉辦合作啟動儀式，宣布攜手針對雲端、物聯網與 5G 趨勢展開先進技術研發合作，同時簽訂產學合作實習計畫。

(5)持續推廣國科會產學研發中心(AIR Center)計畫，110 年 9 月以來協助本校獲 2 案補助，例：促成台達電子與本校電資學群教授合作，獲國科會 AIR Center 計畫補助，並於本校設立「台達-臺大聯合研發中心」，111/3/18 正式成立，聚焦於電動車、先進人工智慧、工業物聯網安全與控制等領域，集結雙方一流研發能量，布局尖端技術，共同培育接軌國際的頂尖研發人才。

- (6)主導本校參與 2022 BioAsia 亞洲生技大展，與本校生物技術研究中心、SPARK 辦公室、附設醫院、臺科大、臺師大及長庚大學合作，共同展出 50 組技術，吸引 11 家媒體報導露出，會中安排之 3 場產學對談活動皆大獲成功，場場觀眾座無虛席，反應熱烈。(111/7/28-31)
- (7)本校作為科研產業化平台計畫主導學校，ILO 整合計畫共同執行學校資源，籌劃多場跨校舉辦之平台主題式專利/產學媒合交流會，創造平台研發技術共同曝光機會，如：「後疫情時代生醫產業的創新與發展專利技術媒合會」(110/10/18)、「5G 資安技術媒合會」(111/8/18)、「碳經濟節能與效益之技術發表活動」(111/8/31)。

3.新創服務

- (1)輔導平台及校內教師申請國科會「科研成果創業計畫」，其中本校輔導成果：111 年度第 1 梯次，本校共 4 新創團隊獲拔尖/萌芽補助；111 年度第 2 梯次，輔導本校共 3 新創團隊獲萌芽補助。
- (2)輔導平台及校內教師申請經濟部「科研成果價值創造計畫(價創 2.0)」，其中本校輔導成果：110 年度本校共 4 新創團隊獲補助；111 年度輔導本校 5 新創團隊遞案申請，其中 4 組團隊進入第二階段審查，目前經濟部審查進行中。
- (3)與本校智慧生活科技整合與創新研究中心合辦 2 場「設計思考工作坊」，主題為設計思考與價值主張以及經驗地圖描繪，邀請校內 4 組潛力新創團隊參與，會後回饋反應良好。(111/3/11、111/3/16)

九、臺大-中研院聯合辦公室業務

- (一)為持續鼓勵本校與中研院學者跨領域合作研究與交流，持續推動進行「國立臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」。110 年度核定通過 13 件計畫，由本校高教深耕計畫及中研院學研合作計畫分別補助半數金額各 1,000 萬，雙方合計共補助新臺幣 2,000 萬元；該計畫執行期間為 2 年期，包含環境生態、氣候變遷、生化、疾病醫學、應用科學等各類研究主題。110 年計畫之期中成果報告已於

110/11/8 全數繳交，並由中研院學諮會於 110/11/26 完成審查，13 件計畫全數通過可繼續執行第 2 年度並維持相同補助金額。

111/1/1 起賡續進行通過之 13 件計畫，本校及中研院補助經費來源與 110 年度相同，合計雙方 111 年共計補助經費新臺幣 2,000 萬元。各計畫目前順利進行，並預計於 111/12/31 執行結束。

(二)預計於 112 年度執行之創新性合作計畫，已於 111/5/12 發文函送本校及中研院各單位公開徵求計畫書，111/7/8 截止受理。本次徵求共計有 27 件計畫申請案，現正進行書面審查程序，預計於 11 月完成審查及經費核定，12 月底前可公告審查結果，計畫執行期間自 112/1/1 至 113/12/31 共 2 年。鑒於本合作計畫自 104 年起已持續執行多年，除延續性研究課題外，本次徵求將著重鼓勵雙方學者組成全新合作團隊及跨領域研究主題，以符合本計畫創新性及互補性之訴求。

十、永續辦公室

(一) 111 年 1 月 1 日成立永續辦公室，自成立至 9 月已召開 4 次永續發展推動委員會會議：

- 1、為利推動本校 2048 碳中和目標，已舉辦降低電力排碳係數工作坊與負碳技術工作坊，兩場共計有 194 人次線上參與。
- 2、通過臺大碳中和路徑圖，後續將依據此路徑另組成兩個跨院工作團隊，加速落實相關工項。

(二) 為建立大學知識分享交流網絡，共享大學永續治理相關資訊、知識與經驗，特與全臺北中南東 9 所學校（臺大、臺師大、臺科大、中央、海大、東華、中興、中山與屏科大）成立「臺灣永續治理大學聯盟」。

(三) 本校耕耘永續發展與社會責任有成，獲各方肯定：

- 1、THE 大學影響力排名 (Impact Rankings)：英國《泰晤士高等教育》(Times Higher Education, THE) 公布，本校於 2022 年大學影響力排名中獲得全球第 37 名，較去年「101-200」名次大幅提升，為歷年最佳成績。
- 2、台灣永續行動獎：由理學院氣候變遷與永續發展國際學位學程師生組成之「臺大系統舒適度團隊」，透過環境舒適度感測網路的建置，

攜手校內單位與社區夥伴，積極推動在地化氣候行動方案，榮獲 111 年台灣永續行動獎「環境永續組」銀獎。

3、天下雜誌「USR 大學公民調查」：109-111 年連續三年掄元，榮獲公立一般大型大學組第一名。

(四) 辦理首屆「ESG 永續校園學生創意競賽」。

(五) 產學合作：

1、111 年 5 月與 Gogoro 公司簽訂「Gogoro x NTU 校園永續治理計畫」合作，將產業界的技術與觀點帶入校園，以研究、教學、活動等形式進行交流，共同推動永續未來。

2、111 年 7 月與台灣中油公司簽訂「臺灣淨零，攜手前行」淨零排放合作備忘錄，透過產學合作、研發導入減碳新技術，協助國家達成 2050 淨零碳排轉型，擴大臺大的社會影響力。

(六) 111 年 6 月底發布本校第三本社會責任與永續報告書，內容以「內建校園永續力，外擴社會影響力」為脈絡，彙整本校教學、研究、環境治理及各項福國利民的措施與成果，並委請第三方確信驗證，提高報告書資訊的可信度。

(七) 為利爭取教育部第三期（112-113 年）USR 計畫，於 111 年 5 月進行校內徵件，後續經委員審查，共推出 5 件計畫代表本校參與教育部徵件作業。

(八) 為推廣本校社會責任作為，110 年 12 月至 111 年 9 月參與以下活動：

1、2021 台灣氣候博覽會

2、配合學生會永續部「2022 世界地球日」活動，派員於活動現場進行展板解說，推廣臺大永續治理架構與成果。

3、ESG 高峰會

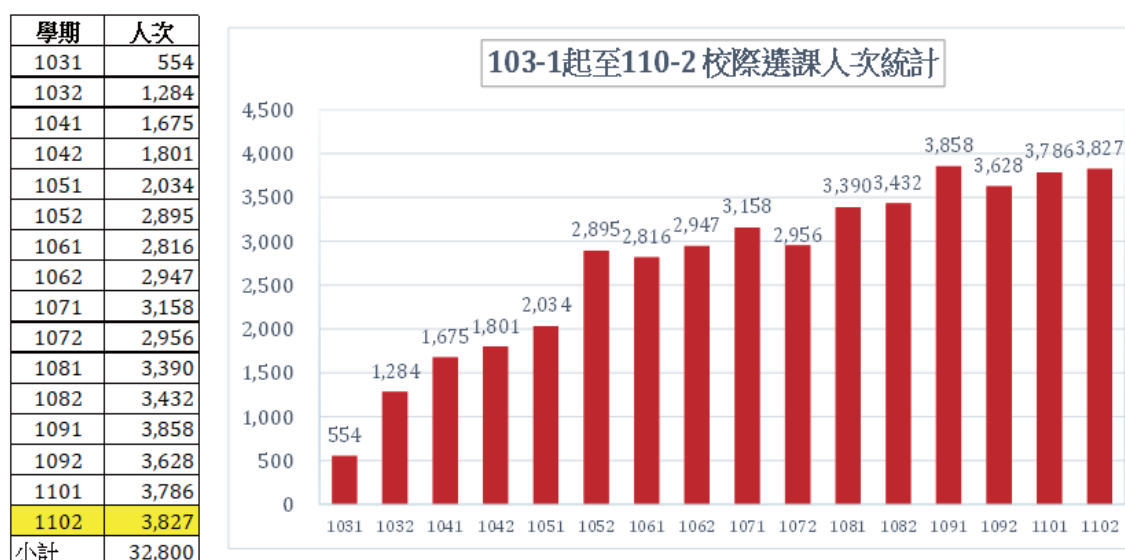
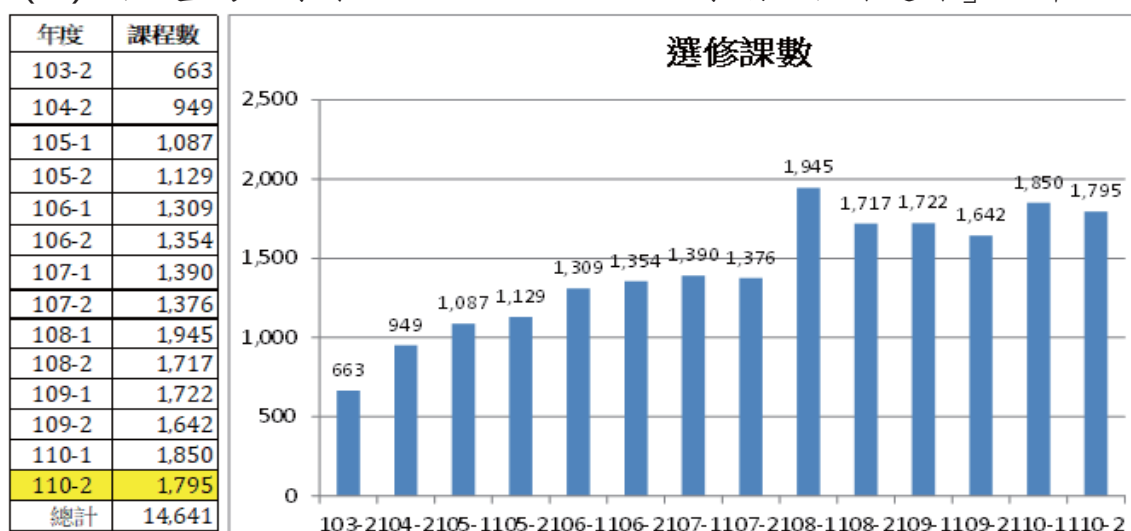
4、亞太永續行動博覽會

5、CSR 大師講堂：由本校與中鼎教育基金會合辦，邀請管中閔校長分享國際永續發展趨勢及臺大永續發展作為。

6、SDGs x 希望與行動的種子展：由本校與創價學會共同辦理，推廣聯合國永續發展目標。

十一、臺大系統

(一) 國立臺灣大學系統自 103-2 至 110-2 學期「校際選課」統計：



至 110 年第 2 學期止，三校校際課程開放數總計為 1795 課程。

跨校選課人次為 3 萬 2 千 800 人次。

(二) 三校自 108 年 9 月起開辦「臺大系統開放跨校輔系」

110 年度開放跨校輔系 40 個學系，111 年度開放跨校輔系 52 個學系。

(三) 全球人壽保險股份有限公司年捐款 180 萬元推動全球通識講座，111 年第一學期計有 222 人選修。

(四) 和德昌股份有限公司自 110 年起捐助新台幣 560 萬元整開辦「臺大通識講座-人文與科技的對話」，111-1 選課人數共計 504 位。

- (五) 為加強國立臺灣大學系統三校學術合作，培育具有研究潛力之優秀年輕學者，辦理年輕學者創新性合作計畫。111 年共補助 6 件，總補助金額為新台幣 450 萬元整。112 年輕學者創新性合作計畫，目前公開徵求計畫書中。
- (六) 補助臺大系統三校學生社團共同主辦具創意性之活動，計補助「火舞社」、「管樂團」等學生社團聯合活動。「管樂團」活動訂於 112 年 3 月或 5 月於國家音樂廳舉辦，以歡慶三校共組國立臺灣大學系統 7 週年。
- (七) 圖書館館際合作
自 103 年 9 月份起開辦三校圖書館一卡通用迄今（統計至 111 年 8 月），申請人次累計 83,352 人，進館人數累計 221,503 人，借書冊數累計 98,101 冊，資源整合共享、提供更多元的圖書資源管道。
- (八) 持續提供三校交通接駁車，方便修課同學往來各校。
- (九) 臺大國際處建製三校"境外招生 Overseas Admissions"網頁，並於 9 月 14 日三校國際處及系統官網同步正式上線，供大眾連結瀏覽。
- (十) 爭取財團法人臺大系統文化基金會補助三校活動，110 學年第 2 學期補助 26 件，總計補助金額為新台幣 33 萬 2,500 元整。

十二、藝文中心

- (一) 110 學年度共舉辦 17 場音樂會、5 場主題工作坊、5 場講座及講座音樂會、1 場學術論壇等；111 學年度上學期，中心更舉辦臺灣史上首屆「臺灣探戈音樂節」，邀請全臺知名探戈音樂家帶來一系列活動，包含主題講座、音樂會及導聆、大師工作坊等共 11 場節目。除了探戈系列節目，亦舉辦不同類型的 4 場音樂會、1 場阿卡貝拉工作坊，為校內師生、職員以及鄰近居民帶來豐富的藝文饗宴。
- (二) 中心參與「臺大教職員工全人關懷服務方案」，一年來共計舉辦 8 場音樂節目。演出曲風橫跨世界各國，亦嘗試多元活動形式，走出戶外於行政大樓戶外中庭演出、帶領教職員探訪位於永康街的聲色咖啡館，為教職員的午間時光增添藝文氣息。自 111 年暑假開始辦理的新系列「生活採集工作坊」共 8 場活動，帶領教職員及學生於校園內進行主題採集，從日常生活中體驗藝術。

- (三) 辦理各項成果展。包含第五屆及第六屆臺大書法獎成果展於當年9~11月於校史館展出，同時與檔案館合作，將第五屆得獎作品《臺大總字第壹號公文書》作為「臺大校門 90 週年暨傅鐘 70 週年」檔案紀念特展展品之一。中心亦積極鼓勵學生及校內社團提案藝文活動合作促進人才培育，如「NTU 藝起來」、「白日夢百科全書 vol.2 突崩」、「白日夢百科全書 vol.3 寫生」學生創作成果發表等。
- (四) 積極與校、內外單位合作。110/8/16~9/30 與國父紀念館、王大閔保存與建築學會合作，舉辦「空間、文化與手工性——王大閔先生與臺灣大學」展覽；110/4/22~11/19 與教務處、台北市客家文化基金會合作，展出「廳下裡背人客——館藏品藝術交流展」，將藝術品設置於博雅教學館、綜合教學館及禮賢樓，並舉辦 4 場導覽活動；110/9/6~10/29 與版畫藝術家陳御辰合作，於禮賢樓展出花朵系列雕塑。111 年上學期，則協辦文學院「我的手很忙」系列音樂會，同時與「2022 世界音樂節」合作辦理兩場音樂會，邀請國外音樂家演出，拓展國際視野。
- (五) 積極推動線上藝文活動。包含台灣與世界手風琴音樂節、NanaFormosa 超擊親密等錄製音樂活動；同時媒合、引薦傑出校友演出，如音樂家羅思容於臺大校內拍攝音樂錄影帶，演出舞者為農藝系校友彭筱茵；「朱約信（朱頭皮）返校復刻首場演唱會」重現 20 年前精采表演等。
- (六) 執行禮賢樓地下劇場之專業設備建置工程，並擬定劇場營運方向及管理辦法初稿，規劃明年度試營運計畫與開幕演出。

十三、召開各事務會議：

- (一) 召開教師評審委員會，審議教師之聘任、升等、停聘、解聘、不續聘及資遣等事宜。
- (二) 召開約用人員審核小組會議、專業技術人員審核小組會議，審核各單位晉用人力與考核等事宜。
- (三) 召開名譽教授審議委員會，以崇敬在教學、研究或行政工作上有卓越貢獻之退休教授。
- (四) 召開教師免評鑑會議，審議免評鑑教師資格。
- (五) 召開學術倫理審查委員會議，審議學術研究倫理相關案件。
- (六) 召開 THE 2023 世界大學排名填報數據會議，協調各單位確實填報相關數據事宜，展現本校於各領域之卓越表現。
- (七) 召開特殊教育推動委員會，擬訂及推動本校特殊教育改善計畫。
- (八) 召開性平案件申復審查會議，審議性平申復案件。
- (九) 召開推廣教育課程委員會，審議新開課程內容妥適性。

- (十) 召開研究船審議與督導委員會，審議本校經管新海研一號運作相關事宜。
- (十一) 召開環安衛中心生物安全會議。
- (十二) 召開年度內控會議，檢視各單位內控機制與執行情形。
- (十三) 召開教師服務優良獎遴選會議，遴選於社會及校內服務傑出優良教師。
- (十四) 召開膳食委員會，擬訂及推動本校校園膳食改善計畫。
- (十五) 召開學生社會奉獻獎遴選會議，遴選對社會卓有貢獻學生及社團。
- (十六) 召開學生輔導諮詢委員會議，審議年度輔導工作計畫與成果，提供學生三級輔導工作規劃及重要決策之諮詢與建議。
- (十七) 召開藝文中心諮議委員會議，擬訂年度重點工作計畫與檢視成果。
- (十八) 召開台大系統年輕學者創新性合作計畫會議，審議年輕學者申請補助計畫。
- (十九) 協調永續辦公室及永續發展推動委員會事宜。
- (二十) 協調跨單位業務分工合作事宜。

十四、學校分部總辦事處：

(一) 竹北分部：

1. 進修推廣教育大樓新建工程及竹北分部校門案：都市設計審議報告書歷經縣府審議於 110 年 8 月 27 日函文同意核定；111 年 1 月 13 日取得建造執照。工程案於 111 年 7 月至 8 月經兩次公開招標均無廠商投標，已於 111 年 9 月 20 日召開會議檢討，決議延長工期及部分項目減項施作調整，待簽准調整採購案內容後預計 10 月重新上網公告。

2. 外圍開放綠帶：光明六路東段、莊敬北路與勝利七街退縮人行道闢建綠帶公園，開放縣民使用，並定期 1~1.5 月維護修剪草地與植栽，以便民眾遊憩休閒使用。

3. 竹北分部之碩士在職學位學程開班情形：

- (1) 工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班
- (2) 進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)
- (3) 事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)
- (4) 生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)

因疫情趨於穩定各學程已採實體上課，110 學年畢業生撥穗典禮

已於 111 年 7 月 23 日假集思國際會議廳舉行。

4. 寒假科學育樂營活動：因應疫情發展與實際需求，擬規劃科學秋季班活動，預計安排於 11 月、12 月之周末舉辦，對象為國小學生。

(二)雲林分部：

1. 雲林分部開設之「學士後護理學系」：109 級(第三屆)學生已於 111 年 2 月 15 日至 12 月 9 日南下至台大醫院雲林分院實習，共 21 位學生進入實習。110 級(第四屆)二年級學生計畫於 10 月初至雲林分院參訪。111 級(第五屆)後護招生符合資格之報名人數共 114 人，擇優 90 名參加口試，錄取 30 人，錄取率 26.3%。

2. 農業經濟學系與生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班

- (1) 農業經濟學系碩士在職專班：111 學年度招生 3 月 26 日筆試、4 月 9 日口試。符合資格之報名人數共 52 人，錄取 30 人，錄取名單於 5 月 5 日公告。

- (2) 生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班：111 學年度招生 3 月 26 日筆試、4 月 9 日口試。符合資格之報名人數共 46 人，錄取 20 人，錄取名單於 5 月 5 日公告。

3. 高齡醫學暨健康福祉研究中心案：

統包工程公告招標於 110 年 12 月 21 日及 111 年 1 月 19 日二次公告，皆無廠商投標。3 月 4 日經費調整後重新公告進行第一次公告上網，截至 3 月 29 日流標。4 月 18 日「高齡醫學暨健康福祉研究中心興建統包工程」採購案採購評選委員會第 2 次會議(評選會議)，4 月 25 日決標。5 月 27 日辦理「國立臺灣大學雲林分部醫學綜合研究區開發高齡醫學暨健康福祉研究中心興建工程基本設計公開說明會」。「高齡醫學暨健康福祉研究中心基本設計報告書」於 6 月 15 日本校 110 學年度第 5 次校園規劃小組委員會以及 6 月 27 日本校務發展規劃委員會 110 學年度第 7 次會議審議通過。7 月 29 日「高齡醫學暨健康福祉研究中心興建統包工程」案經雲林縣政府都市設計審議專案小組審查會議決議修正後通過。8 月 15 日「高齡醫學暨健康福祉研究中心興建工程」舉行開工動土典禮。

4. 農業推廣中心(鋤禾館)業務

農業推廣中心(鋤禾館)一樓大展廳調整為大型教室(可容納 80 至 100 人)。農業推廣中心(鋤禾館)提供本校單位使用及當地借用中心空間辦理課程、會議與活動，使用情形踴躍。高齡醫學研究中心籌備處租用鋤禾館 201 空間，並已於 110 年 9 月 1 日正式進駐。另持續有相關單位租用鋤禾館空間，於當地進行教學研究活動：

- (1)111/3/1 起至 113/1/31 國立虎尾科技大學為執行該校農業科技系學期課程，申請租借鋤禾館。
- (2)111/5/1 國家衛生研究院另租用 203 空間作為研究室。
- (3)111/6/1 起臺大醫院環境及職業醫學部租用 101、103 及 104 等 3 室，租期 1 年。

5. 雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案：

- (1) 雲林分部校區內灌溉排水走向規劃案：110 年 7 月 13 日行政院農業委員會農田水利署雲林管理處辦理「埤內分線分水設施工程」案，為釐清新建導水路用地範圍赴現場會勘。110 年 10 月 15 日農田水利署雲林管理處「埤內分線分水設施工程」案完成發包，11 月 22 日進場開始施工，11 月 26 日儲水池工程位置放樣，12 月 20 日完工。111 年 6 月 30 日完成接管。
- (2) 雨水回收池新建工程案：110 年 8 月 17 日雨水回收池委託設計監造服務案上網招標，8 月 24 日開標並決標。隨後上網招標，於 11 月 10 日決標。11 月 30 日辦理雨水回收池新建工程案雲林場勘及基地放樣。12 月 17 日基地開挖及文化監看會勘。111 年 3 月 25 日辦理竣工查驗，並於 4 月 7 日驗收。
- (3) 雲林分部智慧示範溫室建置案：溫室灌溉及監控系統採購案：於 110 年 9 月 14 日上網招標，10 月 13 日決標，並於 11 月 17 日開工。111 年 1 月 27 日溫室灌溉及監控系統採購案完工，並於 2 月 15 日驗收完成。

6. 臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓及職務宿舍新建工程案：

110 年 10 月 8 日行政院同意「臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」案，10 月 12 日虎

尾醫院新建工程專案管理暨監造委託技術服務案上網公告。11 月 23 日召開評選委員會評選優勝廠商，並於 11 月 30 日與優勝廠商議價議約後決標。

因應目前建築工程市場狀況，111 年 1 月 28 日召開虎尾醫院新建工程經費共識及執行面討論會議，以維持原有工程預算，朝工程減做方向設計為共識。3 月 14 日臺大醫院提送修正後之「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」基本設計報告書至本校審議，通過後於 3 月 28 日送請教育部審議。4 月 5 日及 11 日行政院公共工程委員會二度召開研商「臺大雲林分院虎尾醫院計畫經費增加事宜」會議，請本案併行辦理修正計畫、基本設計及統包招標需求書作業同時進行，以縮短時程。4 月 16 日行政院蘇貞昌院長親自主持會議，經與會相關部會共同研商，工程經費預計調增至 99.6 億元。因調整計畫所增加之經費，依原訂補助分攤之比例由中央增加補助。

5 月 27 日臺大醫院雲林分院「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程」可行性評估修正報告書修正計畫送總院審查，於 6 月 9 日送校審議，並於 6 月 14 日報部。6 月 1 日工程計畫基本設計階段之統包必要圖說審議報告，送請總院審查，於 6 月 9 日送校審議，並於 6 月 17 日報部。8 月 2 日教育部函復基本設計階段之統包必要圖書審議報告之審查意見。8 月 15 日行政院蘇貞昌院長視察虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程，計畫總經費 111.08 億元(工程經費及儀器設備費)，同意全力支持。8 月 19 日行政院秘書長召開「臺大雲林分院二期改用 RC 建築議題討論會議」。會議結論：(1)預算維持工程經費 99.6 億，構造型式改採鋼筋混凝土(RC)。(2)考量醫院工程甚為專業，為避免統包方式由營造廠主導，而忽略設計建築師專業意見，建議院方可另行評估採傳統標，即設計完成再發包之可行性。(3)請工程會協助教育部與院方評估合理工程期程。

7.植物醫院、動物醫院

- (1)本校生農學院善盡大學社會責任與產學合一概念，於 107 年底成立「**植物醫院雲林分院**」，並持續與雲林縣政府進行合作計畫-臺大植物醫學與農業推廣團隊雲林巡迴駐點服務與病蟲害防治輔導計畫。

111 年 1-8 月執行計畫成果:

- A. 植物醫學診斷服務諮詢窗口案件統計共計 169 件，累計輔導面積為 87.2791 公頃。
- B. 辦理農業作物專題工作坊 1 場，111 年度講習會總計輔導學員數 20 人次
- C. 植物醫學知識問卷 20 件。

- (2)本校生農學院為克盡本校之社會責任，於 108 年 7 月成立本校「**動物醫院雲林分院診療中心**」於雲林分部鋤禾館。111 年 1-8 月執行計畫成果。

A. 家畜類

- (a)抗體診斷服務 2283 件。
- (b)分子生物診斷 897 件。
- (c)微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 160 件。
- (d)組織病理診斷 77 件。
- (e)駐場疾病防治及診斷技術服務共 26 場。

B. 禽類

- (a) 分子生物診斷 89 件
- (b) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 38 件
- (c) 組織樣材病理診斷 10 件。
- (d) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 9 場

C. 反芻動物

- (a) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 5 件
- (b) 組織樣材病理診斷 3 件。
- (c) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 1 場

D. 水產

(a) 分子生物診斷 2 件

(b) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 1 件

(c) 組織樣材病理診斷 1 件。

(d) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 1 場

E. 小鼠抗體診斷服務 60 件。

F. 精液性狀檢測服務 2 件。

8. 學府東路停車場新建工程

雲林分院虎尾院區第一期醫療大樓旁西側停車場(217 停車位)，為虎尾醫院預定地，因應虎尾醫院新建工程開工，所衍生民眾與同仁之停車需求，依校園整體規劃書中位於學府東路頤賢綜合球場旁之停車場規劃用地進行開發，本案預定總面積約 9,000 平方公尺，可容納 292 個停車位 (含身障及婦幼停車位)。

110 年 9 月 22 日委託本校附設醫院雲林分院辦理本停車場之規劃設計與工程施工。10 月 13 日提送基本規劃設計報告，12 月 29 日提送最終版細設圖說與預算。本案工程經附設醫院雲林分院總務室保管組認列為 112 年固定資產預算。111 年 3 月 9 日經雲林分院預算委員會核定。6 月 17 日、7 月 19 日二次上網公告皆流標。8 月 8 日邀集合約建築師檢討流標原因與招標內容，8 月 24 日經檢討設計圖說與預算，決議修改停車場鋪面設計比照虎尾宿舍停車場高壓磚透水鋪面方式，建築師刻正修改設計圖說中。

十五、為籌辦本校創校 100 年校慶活動，由各一級行政單位主管、各學院代表、學生代表、校友代表共同組成校慶籌備委員會，籌備初期先將各項校慶工作概分為校級活動及院級活動，並依類型優先挑選出 10 類校級活動與校慶亮點進行整合及規劃：指標建築、出版品類、紀念品類、紀念酒類、特展類、國際會議或研討會類、學生活動類、校友活動類、藝文活動類、校慶之標語及主視覺。經 110 年 10 月 28 日、111 年 2 月 24 日、9 月 1 日共召開 3 次校慶籌備委員會會議後，已擬定前述 10 類

活動之具體規劃及執行期程，並將於 111 年 12 月第 4 次會議報告執行進度。

十六、本校 117 年初將陸續展開創校 100 年校慶活動，其中校慶標語為校慶主軸，也是校慶整體形象。為利後續各類活動作業，本校於 111 年 4 月至 6 月公開向臺大人(教職員工生及校友)徵稿校慶標語，期提升對校慶活動的參與並凝聚對學校的情感，同時作為創校 100 年校慶之暖場及宣傳。本次校慶標語徵選活動共徵稿 151 件投稿作品，經確認符合簡章規範者計 149 件，分別於 111 年 7 月、8 月辦理網路投票、評選作業，網路投票選出人氣獎 5 名，另由評選委員會評選前 3 名，因無合適者而第一名從缺。本次標語徵選結果，將提供下任校長參考。

十七、111 年杜鵑花節因持續受新冠肺炎疫情影響，必須減少大型群眾活動，因此社團博覽會取消舉辦，開幕式與學系博覽會則採線上方式辦理。開幕式影片「臺大人的一天」於 3 月 11 日於 YouTube 頻道播放，兩位學生主持人以「你想像的臺大生」vs「真正的臺大生」揭開序幕，並於校園街訪後，與管校長進行趣味問答，再由校長致詞，正式展開杜鵑花節系列活動。今年的學系博覽會除各學系自辦直播等活動外，更首度採用虛擬實境介面辦理，提供參訪者更豐富多元之資訊與體驗，杜鵑花節結束後，此網頁也持續更新，提供最完整的學系資訊。活動官網（<http://event.ntu.edu.tw/azalea/2022/>）還有杜鵑花況、紀念品，與相關線上或實體活動訊息，讓喜愛臺大校園的朋友都能在线上欣賞杜鵑花與獲得第一手活動資訊。

十八、本校官網首頁版型久未更新，現行樣式較為陳舊，且資訊量過於繁雜，故規劃改版以符合現代網站樣貌。為符合使用者需求，經徵求教務處等一級行政單位，以及學生代表、校友代表、家長志工代表提供意見後規劃網頁版型架構，並提報行政團隊會議確認後，目前已委託廠商進行整體視覺設計，設計完成後，將由計中完成後續網站建置與資安維護事宜，官網預計於 111 年底前上線。

十九、行政單位法規及表單英譯專案

(一)第一期已辦理完成

1. 進行教務處、學務處、研發處之法規及表單英譯，於 109 年 12 月委外翻譯及校內複審作業，至 111 年 4 月底完成，總字數約 52.4 萬餘字。
2. 此外，為讓本校法規英譯用語精確並有一致性，本案辦理期間，審視彙整建置「校級通用語彙」、「各單位行政專業語彙」、「英文法規首條格式」、「英文法規末條及沿革格式」等英譯之根基，均已公告在秘書室網頁。

(二)第二期辦理情形

進行國際處、人事室、總務處之法規及表單英譯，總字數約 27 萬字，於 4 月開始進行翻譯及校內複審作業，預計於 11 月底前完成。

(三)第三期規劃

本期將納入所有尚未辦理法規英譯之一級行政單位，包含圖書館、計資中心、共教中心、環安衛中心等，預計於 12 月開始進行翻譯作業。

二十、本校辦理行政品質評鑑以有效支援校務之整體運作與發展，自 108 學年起鼓勵行政單位導入國際管理系統，如計算機及資訊網路中心、學生住宿服務組及秘書室均已導入 ISO 國際標準認證，至今運作良好。另行政品質評鑑亦採行精實化，避免淪為業務介紹，而就受評單位對常造成服務效率不佳之主因，如：流程 SOP、橫向業務協調、滿意度調查改進及資源規劃管理等，以自我問題發掘與策略改進進行檢討及改善。110 學年度受評單位為研發處及圖書館，評鑑相關建議之執行改善情形已全數通過。經由評鑑委員提供之意見，有效且實質的幫助行政單位解決困境及提升行政品質。

二十一、校友中心業務

(一)傑出校友遴選：111 年傑出校友遴選已分別於 3 月 9 日及 7 月 13 日召開 2 次遴選委員會議，遴選出 10 位傑出校友。並安排於 9 月至 11 月進行傑出校友影片拍攝及製作，於校慶當天進行表揚。

(二)校友重聚

受疫情影響，重聚活動調整舉辦日期如下，均規劃籌備中。

重聚類別	入學年	辦理日期
三十重聚	B76	111 年 12 月 3 日
	B77	111 年 12 月 4 日
四十重聚	B66	111 年 12 月 4 日
	B67	111 年 11 月 5 日
五十重聚	B55、B56	延至 114 年及 115 年，改舉辦五五重聚。
	B57	112 年 4 月 27 日
	B58	112 年 4 月 28 日

(三)校友資訊系統更新

本案建置中，廠商持續進行功能測試與修復，預計於 111 年 10 月完成。

(四)校友證

截至 111 年 9 月，本校畢業校友人數約 31 萬 6,132 人。校友證目前已發行 12 萬 4,803 張，並持續辦理應屆畢業生及各重聚辦證之優惠專案。

(五)安排校長及副校長出訪芝加哥、休士頓、北加州、大紐約等地校友會，並策劃募款餐會與在地校友交流。與各地校友會及校友重聚群組保持密切聯繫，定期雙向溝通並傳達重要訊息。

二十二、訪客中心業務

- (一)110 年 10 月至 111 年 9 月底，共計安排 79 組團體導覽，包含舉辦 12 場校內的「臺大散步」活動，總共 2,252 人參加。高中團參與人次最多，佔總人數 48.6%；國中團次之，佔 20%；其他對象則包括校友團體、校內單位、國小及弱勢團體。
- (二)111 年受 COVID-19 疫情影響，1 月、2 月、4 月、5 月、6 月因國內疫情影響，部分團體取消，共 37 組已預約團體取消，影響 2,115 人次。
- (三)110 年 11 月辦理 93 校慶導覽活動，對象為一般大眾，活動包含生態、清代聚落及校園空間歷史等主題導覽，共 208 人報名參加；闖關遊戲共 356 人參加，DIY 共 75 人參加，共計 639 人參加。
- (四)111 年 3 月 19 日及 20 日辦理杜鵑花節戶外導覽活動，包括生態及人文主題導覽 8 場、定點闖關遊戲 4 場及 DIY 活動 16 場，共計服務 1,280 人次。
- (五)110 年 10 月底完成訪客中心中英文靜態網頁更新。
- (六)110 年 12 月完成中英文導覽摺頁更新，製作空間歷史版及未來學生版兩個主題摺頁，紙本各印製 1,000 份。
- (七)110 學年度上下學期及暑期各開設兩門服務學習課，總計 110 學年度校園導覽服務學習課修課人數共 16 人，校園訪客諮詢服務課程修課人數共 29 人。

二十三、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 111 年 9 月 22 日止，該系統計有 14,833 則建言，其中 14,754 則處理完成，完成率為 99.0%。

國立臺灣大學教務處 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議 報 告

壹、摘要

112 學年度增設調整院系所學位學程及招生名總量

經教育部核定招收學士班 3,467 人，碩士班 3,869 人，碩士在職專班 530 人，博士班 678 人，合計 8,544 人；並核定本校增設增設工學院「智慧工程科技全英語學士學位學程」、生物資源暨農學院「生物科技與食品營養學士學位學程」、公共衛生學院「健康數據拓析統計研究所」、國際學院「防災減害與韌性碩士學位學程」、生命科學院「植物生物科技產學研發博士學位學程」、醫學院「醫療器材與醫學影像研究所博士班」等 6 案。

貳、近期重點業務報告

一、112 學年度增設調整院系所學位學程及招生名額總量

經教育部核定招收學士班 3,467 人，碩士班 3,869 人，碩士在職專班 530 人，博士班 678 人，合計 8,544 人；簡要說明該部核定結果如下：

(一)核定招生名額部分：

1. 依 112 學年度培育大專校院智慧科技(AI)及資訊安全碩士人才計畫，核予資訊管理學系碩士班外加名額 2 名、電機工程學系碩士班外加名額 5 名、資訊工程學系碩士班外加名額 6 名、電信工程學研究所碩士班外加名額 4 名、資訊網路與多媒體研究所碩士班外加名額 3 名、資訊工程學系人工智慧碩士班外加名額 15 名、電機工程學系資訊安全碩士班外加名額 15 名、電信工程學研究所智慧科技與資訊安全碩士在職學位學程外加名額 15 名。
2. 「口腔生物科學研究所」108-109 學年度師資質量未符合基準，至 110 學年度仍未改善，調減碩士班招生名額 1 名。
3. 生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班，112 學年度在量內名額自行調整招生名額 2 名前提下，核予外加碩士在職專班招生名額 18 名。
4. 電機工程學系資訊安全碩士班核予外加碩士班名額 10 名；電機工程學系博士班資訊安全組核予外加博士班招生名額 2 名，惟前揭外加招生名額與「教育部補助大學校院產學合作培育博士級研發人才計畫」之「獎助學金補助名額」不同，產博獎助學

金補助名額仍以該計畫核定為準，併請於招生簡章註明。

5. 配合行政院循環經濟推動方案培育材料相關人才，同意本校於自行調整招生名額 5 名前提下，援例外加「材料科學與工程學系國際應用材料碩士班」招生名額 9 名。

6. 華語教學碩士學位學程等 3 系所配合國家政策方向，核予碩士班外加名額華語教學碩士學位學程 5 名，智慧醫療與健康資訊碩士學位學程 5 名，統計與數據科學研究所 15 名。

(二)核定同意本校 111 學年度增設調整系所學位學程申請案共 6 案：

計核定增設工學院「智慧工程科技全英語學士學位學程」、生物資源暨農學院「生物科技與食品營養學士學位學程」、公共衛生學院「健康數據拓析統計研究所」、國際學院「防災減害與韌性碩士學位學程」、生命科學院「植物生物科技產學研發博士學位學程」、醫學院「醫療器材與醫學影像研究所博士班」等 6 案。

二、教學研究單位評鑑相關業務

本校 110 學年度共有外國語文學系等 25 單位完成評鑑，並於 09/29 召開評鑑委員建議事項校方協調會議，就評鑑委員建議事項需由校級單位協助辦理或跨單位協調事項進行討論，會後並將會議決議函送各校級相關單位協助辦理改善，並請各受評單位據以落實執行；111 學年度受評單位經提 08/19 校評鑑指導委員會確認後，計有理學院等 38 單位接受評鑑，將依據 111 學年度本校教學研究單位評鑑計畫陸續展開評鑑作業。

有關本校向高等教育評鑑中心申請「大專校院自辦品質保證」認定，已通過「機制審查」，目前已完成 106 學年度至 110 學年度 5 年期的自辦品質保證計畫，並於 09/15 繳交結果報告進行「結果審查」初審。

三、111 學年度第 1 學期學生安心就學措施

為保障因疫情延遲入境學生之就學權益，本校於 111 學年度第 1 學期繼續實施學生安心就學方案，提供延遲入境新生線上註冊服務，請授課教師視實際情形，提供同步或非同步之遠距教學課程，協助學生修習課程。

四、擴大希望、爭取菁英

教務處執行本校「擴大希望、爭取菁英」招生策略，訂定「希望獎學金」及「傅鐘獎學金」招生獎學金，並持續增加經濟及文化不利學生招生名額，此三項措施說明如下：

- (一) 希望獎學金：為協助學士班經濟不利及特殊境遇學生就學，本校提供該類一年級新生入學當學年、舊生第二學年起至修業年限期間前一學年成績排名學系 30%以內者，低收入戶每人每學年 10 萬元、中低收入戶及特殊境遇家庭每人每學年 6 萬元獎學金，111 學年度於 10/04 召開審查委員會審議獲獎名單。
- (二) 傅鐘獎學金：為鼓勵優秀高中畢業生就讀本校，學生具有優秀表現經學院及本校審查核定後，每人每學期獎學金 10 萬元，入學後每學期符合學系自訂科目排名 10%以內可續領，最高 8 學期共 80 萬元，111 學年度於 10/04 召開審查委員會審議獲獎名單，並另辦理頒獎典禮頒發獎狀以資鼓勵。
- (三) 擴大弱勢生招生：為善盡社會責任，本校逐年提高弱勢生招生人數，並於學士班個人申請增加希望組。112 學年度希望入學單招預計招收 50 名，個人申請希望組預計招收 57 名。

五、臺大校長獎

為提昇本校學士班學生學習風氣，鼓勵學業優異表現，自 111 學年度起頒發臺大校長獎，相關規定說明如下：

- (一) 獎勵對象及資格：學士班二年級至修業年限最高年級之在學學生（不含延畢生），前一學年學業表現優異且未受懲處者。
- (二) 獎勵名額：各學系(學位學程)前一學年具正式學籍之非應屆畢業在學人數百分之二計算。
- (三) 獎勵方式：每學年頒獎一次，頒予獲獎者獎狀及發給與獲獎者所屬學系前一學年學雜費全額相同之獎學金。

六、博士生獎學金

為鼓勵優秀人才就讀博士班並發揮潛能，本校依科技部（現已改名國科會）補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案，設立「博士生獎學金」，本獎學金自 108 學年起試辦，111 學年起更擴大辦理，原優秀博士生獎學金已更名為椰林優秀博士生獎學金，並增設學校名額 11 名，另設立勤學獎學金 57 名。本(111)學年度本校獲國科會核定優秀博士生獎學金名額 58 名。本校已於 08/10 召開獎學金審議委員會核定獲獎名單。

七、111 學年度第 1 學期註冊學生數

(以下為學士班截至 09/13、碩博班截至 09/06 之統計數據)

本校本學期註冊學生數共有：

- (一) 學士學位班：17,722 人。
- (二) 碩士班：11,300 人。
- (三) 碩士新生註冊率(註冊人數/招生名額) $4,780/4,866 = 98\%$ 。
- (四) 博士班：3,174 人。
- (五) 博士新生註冊率(註冊人數/招生名額) $527/741 = 71\%$ 。
- (六) 外籍生：學士班 415 人；碩士班 508 人；博士班 369 人。
- (七) 僑生：學士班 1,250 人；碩士班 360 人；博士班 314 人。
- (八) 陸生：學士班 5 人；碩士班 273 人；博士班 77 人。

八、碩、博士班 112 學年度招生

- (一) 碩士班及博士班甄試招生：
 - 碩士班名額 2,640 名 (含外加)、博士班名額 265 名 (含外加)
 - 網路報名日期：111/09/29-10/06
 - 放榜日期：111/11/02、11/16
- (二) 碩士班考試招生： 招生名額暫定 1,712 名 (含外加)
 - 網路報名日期：111/11/29-12/07
 - 考試日期 (筆試)：112/02/04-02/05 兩日
 - 放榜日期：無口試 112/03/02、有口試 03/15
- (三) 碩士在職專班招生 (招生名額 408 名)
 - 報名日期：112/02/17-03/09
 - 放榜日期：112/05/11
- (四) 博士班招生 (招生名額暫定 580 名)
 - 網路報名日期：112/04/10-04/17
 - 放榜日期：112/05/11、06/05

九、112 學年度續辦國防學士班招生

本校於 109/07/24 與國防部簽署合作辦理國防學士班，110 學年度首度招生計 1 名經濟學系新生註冊入學，111 學年度招生計 1 名大氣科學系新生註冊入學。112 學年度以物理系、化學系、大氣系、經濟系、機械系、化工系、醫工系、生工系送教育部核定外加名額 8 名辦理招生。

十、111 學年度學士班 2 年級轉學生招生

- (一) 招生學系組及名額：一般生 50 學系組共 176 名。
- (二) 報名人數：2,500 人。
- (三) 錄取人數及錄取率：172 人(含疫情應變措施錄取人數 13 名)，錄取率 6.36%。

(四)註冊人數：170 人。

十一、110 學年度第 2 學期畢業人數

本校 110-2 學士班畢業人數 3,013 人；碩士班 1,898 人；博士班 174 人。

註：碩博班資料日期為 09/06，惟因受 COVID-19 疫情影響，110-2 碩博班學位論文繳交截止日延至 09/30。

十二、111 學年度學士班學生轉系、輔系、雙主修及校學士申請

(一)本校 111 學年度學士學位班學生申請及獲准轉系、修讀輔系、雙主修之學生人數如下：

轉系			輔系			雙主修		
申請人數	獲准人數	獲准比率	申請人數	獲准人數	獲准比率	申請人數	獲准人數	獲准比率
661	277	41.9%	1,409	467	33.1%	1,399	483	34.5%

(二)碩士班計 28 名申請修讀雙主修，核准 15 位；博士班計 2 名申請修讀雙主修，核准 0 位。

(三)111 學年度共計 13 人申請校學士，錄取修讀校學士 6 人。

十三、臺灣大學系統開放跨校雙主修輔系

為開拓國立臺灣大學系統三校學生學習視野、增廣學習領域及促進校際合作，並充分利用三校師資與設備，三校自 108 學年度起開放學士班學生申請跨校修讀輔系，本校自 111 學年度起開放學士班學生申請跨校修讀雙主修，111 學年度辦理情形如下：

111 學年申請暨核准跨校輔雙人數統計表						
	臺大		臺師大		臺科大	
	輔系	雙主修	輔系	雙主修	輔系	雙主修
臺大學生申請 / 核准			32 / 13	28 / 8	34 / 11	27 / 14
臺師大學生申請 / 核准					10 / 9	7 / 4
臺科大學生申請 / 核准						
	7 / 4	3 / 2	4 / 4	2 / 1		

十四、期末教學意見調查情形分析

110 學年度第 2 學期納入評鑑之課程教學班級數為 4,907 班，所有課程平均評鑑值為 4.51，略高於 110 學年度第 1 學期平均評鑑值。本學期各學院評鑑值均於 4.44 以上；依課程類別分析，選修課評鑑值高於必修課，非通識課程評鑑值高於通識課程，基礎課程中以日文評鑑值最高，其次為體育課。

十五、基礎學科免修認證考試

為讓基礎學科實力優異之大一新生有更多修課規劃彈性，本校辦理基礎學科免修認證考試，學生通過考試後直接取得學分，促進自主多元學習。

111 年度於 08/25-08/27 舉行，開放本校及外校學生報名認證考試之基礎學科包括：大一英文、國文(今年度新增僑生、國際學生考科)、微積分、普通物理學、普通化學、普通生物學及個體經濟學原理與實習等 7 科，另 08/17 - 08/24 開放本校大一英文免修之審查類申請。

	基礎學科	認證科目	考試類		審查類 通過人數
			報名 人數	免修 通過人數	
1	英文	英文寫作測驗	235	64	412
		英文聽力測驗			
2	國文	國文	165	56	--
		國文(僑生、國際學生)	47	8	
3	微積分	微積分 1	116	25	
		微積分 2	109	22	
4	普通物理學	普通物理學甲	110	8	
		普通物理學乙、丙			
5	普通化學	普通化學甲	21	0	
		普通化學丙	62	5	
6	個體經濟學原理 與實習	個體經濟學原理與實習	23	1	
7	普通生物學	普通生物學甲	30	2	
		普通生物學乙			
總計			918	191	412

十六、111 學年度第 1 學期教學助理核定名額

教務處業於 7 月核定基礎暨專業課程教學助理學士生 66 名、碩士生

274 名、博士生 177 名，合計 517 名；另通識課程教學助理核定學士生 55 名、碩士生 149 名、博士生 83 名，合計 287 名，總計全校配置 804 名教學助理。如教學助理獎勵金尚有餘款，擬依教學單位需求，就原核定課程調增教學助理名額。

十七、教學優良教師遴選

110 學年度教學優良教師遴選，專任教師方面，計選出教學傑出獎 24 名、教學優良獎 221 名，另全英語授課部分，教學傑出獎 4 名、教學優良獎 20 名；兼任教師方面，計選出教學傑出獎 3 名，教學優良獎 42 名；另計有臨床教師教學優良獎 5 人，配合教師節擇日舉行頒獎典禮。教學傑出教師教學事跡亦將由本校編印「臺大教學傑出教師的故事」，送各學院及獲獎教師各 5 本參閱。

十八、教學發展中心業務推展近況

(一)教師教學專業發展

1. 新進教師研習營：08/17-08/19 於溪頭辦理，本次營隊結合線上自學資源與線下實體活動，並新增多場次小組討論，融入探究能力、數位教學、課綱改革、領域專長及教學研究等高教議題，增進同儕連結、創造跨領域契機，共計 68 位新師參與(含 6 位外師)。課後回饋填答率 98.53%，課程整體幫助度 4.57 (5 分量表)。
2. 教師精進研習營：10/26-10/27 假桃園名人堂花園大飯店辦理，以「多元學習樣態」為主軸，結合領域專長與學習規劃等議題，引導教師從教學現場進行觀察與反思，9 月初重啟報名至 09/28 止，10/03 公告學員名單。
3. 鼓勵教學研究：111 年教育部教學實踐研究計畫本校共計通過 24 件，通過率達 51.1%，高於全國平均；110 年計畫中 18 案已報部核結、12 案展延、1 案為兩年期。另 111-1 校內教學實踐育成計畫 17 案申請，審查決議補助 13 案，計畫期程為 111/09/01-112/01/31。
4. 專案教師植圃計畫：08/05 辦理 110-2 先導型計畫成果交流會，10 位參與教師交流運用 BOPPPS 教學結構於課堂之經驗，並分享教學實踐研究過程。111 學年度植圃計畫於 09/07-09/16 徵件，開放近兩年入職之新進專案教師申請，每案補助 12 萬元，計畫期程為 111/09/20-112/07/31，期程內須完成教學知能研習、課堂觀察交流、教學實踐研究及期末成果交流。
5. 領航教師媒合服務：08/24 辦理 110 學年度期末交流活動，共計

12 位教師參與。111 學年度媒合服務截至 09/07 止共計 32 位 mentee 與 25 位 mentor 申請參與，10/07 辦理期初交流會。

(二)學生學習成效促進

- 1.教學助理(TA)培訓：111-1 採非同步線上及實體研習雙軌制，學生可依學習需求擇一參與以取得認證。08/17-09/01 為線上研習，08/31 辦理實體研習，兩者共計 969 人報名、772 人獲得認證；09/05-09/26 可線上補課。另學院自辦研習，08/01、08/19 創新設計學院有 23 人獲得認證，08/26 電資學院有 169 人通過認證。
- 2.希望計畫：111 年度希望計畫新生營於 08/08-08/09 假菁山遊憩區辦理，出席新生 39 人、學長姐 21 人、師長 9 人與會帶領，共計 69 人；活動滿意度及幫助度皆為 4.83。
- 3.研究生精進計畫：09/17 於博雅 103 教室辦理研究生新訓講堂，截至 09/07 共 141 人報名。
- 4.國際讀書會計畫：國際移動培力系列講座 07/31 由生科系校友謝宗廷先生分享「普通人也能辦到的海外求職術」，共 55 名學生線上與會。08/10-08/31 與筑波大學辦理線上讀書會，探討 SDGs #5 性別平權，邀請社會系郭貞蘭副教授共同擔任期末成果發表評審，共計 32 位本校及筑大生參與。111-1 與國際學院合開「大學學習與文化：跨國小組討論」課程，招收本校與密涅瓦大學學生，安排密集討論學習文化差異主題。

(三)教務政策規劃與研究

- 1.學習問卷：大學生問卷於 06/30 截止填答，回收 1,915 份問卷，填答率 16.7%。8 月上旬完成大四探究問卷初步分析。111 學年度大學部新生問卷定稿，加入自主學習能力相關題項。另進行 110 學年度大學部新生四象限分析。
- 2.領域專長推動：06/29 公告領域專長模組計畫徵件，自 111-1 起，所提領專須包含 1 門總整課程，鼓勵教學單位邀請業師共同規劃領專課程與授課，以及跨教學單位合作開設領專。截至 08/09 已提供 14 個領域專長、共計 18 位老師優化諮詢，諮詢後有 11 個領域專長繳交計畫書，書審後全數通過。另製作「有方向的探索」海報，於 111 年新師營展覽，呈現臺大新生四象限、學士榮譽學程、領域專長、探究學習。此外，9 月底公告鼓勵學生提出希望修習的領域專長主題與原因，以供教學單位參考與接案。

十九、數位學習中心業務推展近況

(一)數位教學資源建置與應用

1.教學資源製作

(1)NTU MOOC 累計上線 67 門課程；自 103 年至 111 年 8 月，累計約 135 萬人註冊、49,571 人完課、8,077 人購買證書。

(2)NTU OCW 累計上線 251 門，網站瀏覽逾 1,800 萬人次。新增 6 門課程，包括，「學術寫作停看聽」(中英文版)、「普通物理實驗」、「電磁理論」、「普通化學(2021)」、「人文科技的交響(三)：新趨勢與新素養」等。

(3)NTU SPEECH 典藏累計 2,990 場演講、網站累計逾 190 萬瀏覽人次，YouTube 頻道累計逾 1,200 萬觀看次數。

2.教學資源應用：111-1 提供「活用希臘哲學」、「實驗經濟學」、「唐詩新思路」、「用 Python 做商管程式設計」、「頑想學概率：機率」、「東亞儒家人文精神」、「東亞儒學：孟子」、「毒道之處：食品安全」、「東坡詞」、「Taiwan Law in Focus: Economy, Society and Democracy」、「Operations Research: Models and Algorithms」等 11 門線上通識課程開放學分採計。

(二)數位教與學環境提升與優化

1.NTU COOL：

(1)111-1 起 NTU COOL 正式接手 CEIBA 角色，成為本校唯一教學平臺，截至 09/07 計有 4,934 門課程於 NTU COOL 開課，將持續協助師生順利地進行新舊平臺轉移，提供文字與影片指引，以及電話、信件與實體諮詢。

(2)07/01 進行 ISO27001 認證外部稽核，無不符合事項，順利保持證書有效性。

(3)07/12、08/12 完成 Canvas LMS 進版；合授教師開課及課程資訊編輯功能增加欄位之開發專案於 07/20 上線；課程成員名單提供教師依教務系統慣用方式排序之功能改善開發專案於 09/02 上線。

(4)完成 CEIBA 唯讀模式與一鍵下載功能的開發與測試，09/30 正式上線，並調整 NTU COOL 複製 CEIBA 的相關功能。

(5)進行成績管理功能外部工具之開發，依臺大教師之使用習慣，提供更合適之成績管理工具，預計 111-2 上線。

2.錄播系統：完成第三期錄播系統(博雅教學館)上線測試及驗收，以及錄播設備之安裝與管理系統新版上線。協助教師於共同、博

雅、綜合教學館使用課程自動錄播，截至 09/07 已有 150 門課程申請課程自動錄影服務。

3.未來教室：111-1 開學前完成三間未來教室斷網並更換防火牆密碼，以及完成三間教室設備使用培訓及開放教學演練；協助未來教室參訪活動，包含中華電信學院、公務人力發展學院、本校生工系等。另持續追蹤與協助院系建置未來教室，協助審閱各院系申請教務處之建置補助企劃書。

4.拍攝器材借用：111-1 已有 5 門課程借用器材。

(三)推廣數位教學及開放教育資源

1.數位增能工作坊：07/05 舉辦「未來教室分享會」，由公衛系詹長權老師、臺文所張俐璇老師、外文系劉威辰老師、物理系朱士維老師分享，共計 26 位師生參加，活動滿意度 5.8(6 分量表)。

07/28 辦理「國外未來教室分享會」，共計 57 位教職員與會。

2.開放教育資源推廣：08/15 舉辦本校線上課程高中推廣計畫記者會，線上同步直播，共計 4 家媒體現場參加，17 家媒體報導，20 筆新聞露出。該計畫函請教育部國教署宣傳，並發函各高中。

3.嗨教育 YouTube 頻道：發佈「開箱 D-School 創新設計學院」、「臺大線上課程高中推廣」影片。

4.臺大 YouTube EDU 及電視牆推播系統：新增「FACULTY+ 單元三十三：未來教室教學法分享會」等 6 部影片。

二十、學習規劃辦公室業務推展近況

(一)參與 08/08 希望新生營、08/18 新師營、08/31 新生入門書院等宣傳活動，09/03 參與僑陸新生講習，09/24 參與碩博陸生講習介紹服務內容。

(二)09/12 辦理揭牌典禮暨實體展開幕式，111-1 以實體展為主軸規劃系列活動，推廣學習規劃服務。

學生事務處 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

第一部分：學務處重要工作摘要

壹、111 學年度學生社會奉獻特別獎

本年度「學生社會奉獻特別獎」經校內師長、校外專家、學生會及研究生協會代表等委員審議，本年度獲獎者個人獎有 2 名，分別為理學院氣候變遷與永續發展國際學位學程楊怡庭同學及社會科學院社會工作學系郭孔勳同學；團體獎由臺大坪林新芽社獲獎。為表彰學生關懷社會、發揮利他精神，將於校慶典禮頒獎表揚，並邀請學生代表致詞。

貳、導師精進措施—設立系所關懷導師

為落實導師制度，輔導學生養成健全人格，本處戮力精進相關措施，其中為推動各系所設立至少 1 名關懷導師，協助處理特殊狀況之學生，進行聯繫晤談或輔導轉介。本學期共有 67 系所推薦 70 位關懷導師，其中 46 人為續任，24 人為新任，並辦理研習座談會，以強化導師功能。

參、111 學年度「新生學習入門書院」

因應學期週數調整及疫情考量，111 學年「新生學習入門書院」採用實體與線上並進形式；實體活動，以實境解謎、社團市集、主題逛攤及座談會進行，新生對創新活動反應熱烈，3 天活動總實體人流約 4,300 人次，整體滿意度 4.67 分（滿分 5 分）；線上活動則以社團藝廊網頁、新鮮人指南影片提供新生選課、住宿、教學館、美食、社團迎新等資訊，開啟新生在臺大的黃金歲月，創造一段感動的學習經驗

肆、111 學年度「新生開學典禮」

新生開學典禮於 8 月 28 日舉行，以「#臺大新生活」為主題，增加社團表演、新生及師長互動，以多元而活潑的風貌呈現，是一場莊重不失幽默的開學典禮。進場觀禮人數超過 3,000 人，整體滿意度 4.41 分（滿分 5 分）。

第二部份：學務處各單位報告

壹、學務創新與精進－資訊安全

為加強資訊安全防護，學務處持續導入資訊安全管理系統(ISMS，Information Security Management System)，本年 6 月份完成資訊資產盤點、弱點掃描與滲透測試，7~8 月執行風險評鑑與管理，9 月辦理業務衝擊分析與營運持續演練，並修訂本處 ISO 相關文件。預計 10 月進行內部稽核、11 月召開管理審查會議，12 月「導生綜合資料系統」、「新生身心普查系統」、「諮商管理系統」、「學生安全守護網」及「國立臺灣大學一般體格檢查系統」五大核心資通系統，將接受 ISO 27001：2013 資訊安全管理系統驗證，提供師生更安全及穩定的服務。

貳、生活輔導

一、110 學年度各類學生扶助措施辦理情形(110.8.1~111.7.31)

類別	名稱	大學/研究生	獎助範圍	補助人數		補助金額(元)	
本校自籌獎助學金助學措施	希望助學金	大學部	助學金	400		24,880,000	
	勵學獎學金	研究生	獎學金	78		3,900,000	
	傑出表現	不限	獎學金	13		700,000	
	特殊教育	不限	獎助學金	49		950,000	
	生活學習助學金	不限	每月助學金 6000 元	5344 人次		31,926,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	7,776	10,190	157,444,053	294,818,067
			勞僱型兼任助理	2,414		137,374,014	
	急難慰問救助金	不限	依法規辦理	30		799900	
	軍公教遺族	不限	助學金	562 人次		1,164,608	
私設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位限定	獎助學金	1,437		55,439,181	
公設獎助學金	各級政府機關相關規定	依設獎機關規定	獎助學金	413 人次		13,380,690	
教育部	弱勢助學金	不限	助學金	399		5,320,500	
	校外住宿租金補貼		32 人次		301,000		
	就學貸款		3490 人次		117,751,502		
	學雜費減免		2,706 人次		53,303,459		

二、 111 學年度學生社會奉獻特別獎

「學生社會奉獻特別獎」審查會議已於 111 年 9 月 14 日召開，由校內師長、校外專家、學生會及研究生協會代表擔任審查委員。本年度獲獎者為 3 名，分別為個人獎理學院氣候變遷與永續發展國際學位學程楊怡庭同學、社會科學院社會工作學系郭孔勳同學、團隊獎臺大坪林新芽社。將於校慶典禮頒獎表揚，並邀請得獎學生代表於校慶典禮致詞。

三、 導師精進措施

（一）設立系所關懷導師

推動各系所設立至少 1 名關懷導師，由系所推薦熱心導師擔任，協助處理特殊狀況之學生，進行聯繫晤談或輔導轉介。本學期共有 67 系所推薦 70 位關懷導師，其中 46 人為續任，24 人為新任；已於 9 月 1 日在共同 103 未來教室舉辦研習座談會，共有 60 位師長、學務主管及同仁參與。

（二）推動成立導師社群

鼓勵本校導師自發性組成社群，推動同儕學習、導師增能及導師成長團體，彼此共學及交流。由本校專任導師 4 人以上組成，並得邀請學生共同參與。本(111 年度)共成立 13 個導師社群，計畫執行期間至 11 月底。

（三）學生暖心關懷輔導講座

各學系針對轉系、轉學、雙主修、離島、繁星、希望、體育績優、特殊選才等學生，主動辦理輔導座談。本(111 年度)共有 20 學系參與，計畫執行期間至 11 月底。

（四）學生輔導資源圖

彙整學生輔導相關單位重點業務、聯絡電話及網頁連結，其中包含校安中心及駐警隊 24 小時緊急聯絡電話，並有電腦及手機之中英文版，網址：<https://reurl.cc/W1Mb4e>

四、 臺大夢田深耕計畫：

由高教深耕計畫附錄 1 經費及臺大清寒永續基金支持的「夢田

深耕計畫」邁入第五年（111 年為第一期最終年），本計畫在照顧經濟及文化不利學生，學生可透過執行 40⁺類多元輔導方案取得獎補助學金，期以輔導時數降低打工時數，培養學生具備「領導力、就業力、身心力及文化力」，以自信心實踐自我理想、扭轉未來。截至目前（統計至 9/15 止）111 年輔導 1,748 人次、核發 8,524,307 元。

同時，為積極瞭解本計畫對學生成效啟動「輔導實踐研究」，110 年研究結果發現，參加生活津貼餐食方案的學生，因經濟與生活獲得穩定支持，身心力的提升有顯著改善，得以安心向學。111 年起將生活津貼餐食方案助學金由原先每月 4,000 元提升至 5,000 元，111 年總申請人數較 110 年增加 10.88%（62 人）。自 111 年 8 月起，重新規劃整合夢田深耕計畫 2.0，預計 10 月提送第二期高教深耕計畫附錄 1 計畫書至教育部。

參、課外活動

一、 新生定向輔導

（一） 新生學習入門書院：

111 學年度因應學期週數調整及疫情考量，規劃實體與線上並進活動形式，實體方面改由實境解謎、社團市集、主題逛攤及座談會形式進行，新生對創新形式活動反應熱烈，需要事前報名的活動報名人數超過 2,100 人，3 天活動總實體人流約 4,300 人次，整體滿意度 4.67 分（滿分 5 分），線上活動則以社團藝廊網頁、新鮮人指南影片提供新生選課、住宿、教學館、美食、社團迎新等資訊。

（二） 新生開學典禮：

111 學年度新生開學典禮於 8 月 28 日舉行，以「#臺大新生活」為主題，增加社團表演、新生及師長互動，並讓學生代表及師長進行座談，以多元而活潑的風貌呈現，進場觀禮人數超過 3,000 人，整體滿意度 4.41 分（滿分 5 分）。

(三) 新生限定版上衣發放：

111 學年度新生上衣經全校票選第一名 Logo，設計製作成新生限定版上衣作為迎接新生的禮物。於 8 月 26 至 9 月 1 日配合健康檢查、新生入住、開學典禮、註冊等活動，開設 6 梯次給學士班、研究生新生登記領取，本學年度新生限定版上衣首度全數發畢。

二、 社團輔導

(一) 社團輔導委員會：

111 學年度預計於 10 月中選出 4 名新任社團代表及 6 名社團指導老師代表，並將於 11 月進行 111-1 學期社團輔導委員會會議。

(二) 社團負責人暨幹部研習會：

111-1 學期社團負責人暨幹部研習規劃三場次培力課程，第一場次及第二場次業於 9 月 7 日及 9 月 12 日辦理行政訓練及經費報帳課程，10 月 1 日邀請業界專業人士以專題演講方式提供社群經營、智財權及活動企劃之專業能力養成。

(三) 111 學年優秀社團獎勵金計畫：

於 6 月 27 日至 7 月 4 日辦理書面初審，並於 7 月 18 日經線上報告複審兩階段評選，評選出特優獎 8 名、優選獎 3 名，發放獎金共計 47 萬元。

(四) 學生會：111 學年度新任學生會長已於 8 月 1 日上任，輔導學生會辦理新生包寄發、代收學生會費及校長遴選座談會等事宜。

三、 服務學習與社會服務

(一) 服務學習：110 學年共開設 595 門服務學習課程，計 9,442 人修課。

(二) 社會服務隊：110 學年暑假原訂 27 支服務隊出隊服務，其中 10 支服務隊因疫情影響停止辦理實體活動，1 支服務隊改為線上辦理。

四、 學務研究

為推動學務工作，課外組專案輔導支持學生會、研究生協會進行社團經營、研究生勞動條件等調查研究計畫，並規劃辦理學生參與社

團情形調查，期能提升學生課外學習品質，落實校園關懷文化。各計畫均吸引許多同學參與填答，刻正進行結案報告撰寫及修稿。

五、全球集思論壇

第十四屆全球集思論壇預計訂於 112 年 2 月 7 日至 2 月 11 日舉行，主題為「Fragments of the Future 拾碎」，學術子題為「Currency Remodeling 貨幣革命」、「New Paradigm of Healthcare 醫療新勢」、「Metaverse 元宇宙」、「Energy Reform 永續綠能」，活動囊括專題演講、座談、領袖對談、文化祭、嘉年華、專案成果展等；今年，將透過探索現在而發現未來，不只是推想未來世界的長相，也將在每一次的思想激盪和交流中，遇見未來的自己。

肆、學生住宿服務

一、學生宿舍防疫工作

4 月 13 日起至 9 月 14 日期間計有 1,756 名確診者及 1,891 名密切接觸者，相關防疫作為：

（一）疑似確診者或確診者：

協助就醫及採檢、鼓勵確診者返家居家照護或暫留宿舍轉置空間等候移置集中檢疫所，以及移出後環境進行清消作業。5 月 7 日啟用外縣市旅社包棟作為確診者安置宿舍，至 5 月 27 日撤離，共安置 48 位確診者。5 月 26 日啟用醫學院徐州宿舍作為確診者照護宿舍，至 9 月 14 日止，共安置 222 名確診者。

（二）密切接觸者：

4 月 27 日起啟用捷絲旅臺大尊賢館作為中繼宿舍，至 6 月 26 日撤離，共安置 347 名境外生或遠地住宿生。6 月 23 日起啟用男一舍及大一女舍防疫隔離專區，至 9 月 14 日，共安置 284 人密切接觸者。

（三）返家防疫計程車資補助：

教育部補助 4 月 26 日起搭乘防疫計程車返家之確診者及密切接觸者，共 456 名提出申請。

二、 新建學生宿舍案

- (一) 整體預算調增「自償性債務舉借及償還計畫」經財政部 7 月 25 日來函通過在案。
- (二) 調增預算後之統包工程採購案於 8 月 9 日第 3 次流標，增加統包工程費續行招標，於 9 月 1 日上網公告招標，預計 10 月 4 日開標。

三、 宿舍住宿業務

- (一) 111-1 學期學士班新生住宿，共 2,219 人申請，至 9 月 15 日止，尚有男生 83 人，女生 56 人候補。
- (二) 因應 111-1 學期床位不足，租借圓通雅筑國際學生 212 床，提供交換生及新生候補同學住宿。
- (三) 111-1 研究所宿舍共 1,708 人申請，正取共 41 人，身心障礙、(中)低收入戶、離島及原住民優先身分同學皆排到宿舍。其他 1667 位同學等待候補，包含 60 位交換生、98 位僑生、62 位陸生、242 位外籍學位生。至 9 月 16 日止，尚有男生 373 人，女生 479 人候補。

四、 宿舍服務學習方案

111-1 學期持續開設「服務學習二：宿舍服務」課程，藉由宿舍服務豐富學生之多元學習經驗，並貢獻所學於生活之宿舍區域。

五、 宿舍自願服務方案

111-1 學期持續因應疫情影響，部分學校（機構）未開放大學生進入服務，但公館國小、民族國中、龍安國小等有接納本校學生進行線上或實體服務，刻正招募及媒合住宿學生參與服務。

六、 宿舍同儕團體方案

為結合住宿生之生活與學習發展，持續於宿舍中推動宿舍同儕團體方案，已完成招募並職前培訓，本學期計有 24 名同儕輔導員於各宿舍進行服務，將規劃執行各宿舍活動方案，發展學習社群，增進宿舍教育功能。

七、 學生宿舍餐廳福利社等業務

- (一) 學生宿舍自助洗烘衣機合約案期滿，查履約狀況無異常且依學生滿意度調查結果符合需求，110 年 11 月函示同意續約至 111 年 11 月 30 日。
- (二) 男七福利社場地出租合約案，於 111 年 1 月完成簽約。熱食部於 111 年 4 月起營運，萊爾富超商部分因須向台電申請高壓用電，預計 9 月底施工完成後開始營業。
- (三) 大一女舍 B 棟南側餐廳、女九舍餐廳等場地合約續約期滿，重新辦理公開招標，於 111 年 7 月完成簽約及合約公證事宜。

八、 學生宿舍採購及修繕業務

- (一) 已完工驗收：研一男女舍熱泵系統維護工程、男七舍餐廳區屋頂平台漏水整修工程、男八舍電梯性能提升與更新案、女一舍儲熱水桶、女三舍及男二舍老舊鍋爐更新案、學生宿舍研三男舍及女四舍冷氣機更新案。
- (二) 已發包施工：男二舍女六舍冷氣機電源改善工程、研三舍與男八舍宿舍建築物公安檢查缺失改善工程案、女五舍高效能鍋爐更新案。

伍、 僑陸生輔導

一、 年度創新業務

- (一) 國立臺灣大學清寒僑生學習扶助金：協助家境清寒且當學年度未獲得政府部門學雜費補助、減免或獎助學金之學士班僑生安心向學，提供每名 3 萬元學習扶助金。110 學年度計 45 名獲獎，核發 135 萬元。
- (二) 國立臺灣大學 Bintang Delapan 獎學金
Bintang Delapan 基金會為鼓勵來臺就讀之印尼僑生，特捐贈 54 萬元設置獎學金。110 學年度計 4 名獲獎，核發 18 萬元。

二、 僑陸新生報到註冊及入學輔導講習

- (一) 110 學年度錄取 621 名僑生新生，9 月 9 日辦理「新僑生入學輔導講習」線上課程，參加新生 219 人，活動整體滿意度 95.4%。

- (二) 110 學年度錄取 110 位陸生新生，11 月 13 日辦理「陸生新生相見歡暨入學指南」，參加新生約 75 人，活動整體滿意度 95%。
- (三) 111 學年度錄取 615 名僑生新生，9 月 8 日辦理「新僑生入學輔導講習」線上課程，參加新生 127 人，活動整體滿意度 82%。
- (四) 111 學年度錄取 78 位陸生新生，預計 9 月 24 日辦理「陸生新生相見歡暨入學指南」。

三、 境外生入境及防疫相關因應措施

(一) 教育部境外生返（來）臺就學專案

身分別		僑生	陸生	國際學生
專案報部	110.9.13-111.7.31	236	110	419
	111.8.1-111.9.1	211	43	551
專案報部合計		447	153	970
非專案報部	110.7.11-111.7.31	245	0	259
	111.8.1-111.9.1	366	0	232
非專案報部合計（舊生持有效居留證/臺灣身分證）		611	0	491

- (二) 專案入境學生安排於學校洽妥之校外防疫旅館（計 22 間）進行居家檢疫，提供雙語防疫文宣及關懷包，每日進行健康追蹤。
- (三) 新僑生生活學習扶助金：補助學士班家境清寒新生，配合學校入境規劃於防疫旅館進行居家檢疫者。110 學年度補助 50 人，共 60 萬元。
- (四) 補助清寒僑生、陸生及國際學位生入境居家檢疫及自主健康管理費用：1 天 500 元，110 學年度補助 131 人，核發 97 萬元。
- (五) 僑務委員會確診僑生慰問金：每名補助 2 仟元，110 學年度計 118 名申請。

四、 僑生獎助學金（110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 30 日）

類別	數量	獲獎人數	核發金額（元）
公設	6 項	401	24,180,760
私設	8 項	107	1,922,000

校設	4 項	97	3,910,886
----	-----	----	-----------

五、 僑陸生工作院系所說明會

協助各院系所業務承辦人了解僑陸生在校概況，並強化行政工作連繫。3 月 28 日於第一會議室辦理，院系所出席 66 人；整體滿意度 98%。

六、 僑陸生社團輔導

- (一) 僑生、陸生及國際學生社團幹部訓練：110 年 11 月 6 日於第一學生活動中心辦理。活動出席 39 人，整體滿意度 86%。
- (二) 僑陸生社團社長聯席會議：111 年 5 月 24 日以線上會議方式進行，由 7 個僑陸生社團會長進行心得分享與建議。
- (三) 僑陸生社團負責人交接暨指導老師座談會：111 年 6 月 16 日邀請新、舊任會長及卸任幹部進行交接儀式，參加人數 45 人。

七、 僑陸生文化節慶聯誼活動

- (一) 春節祭祖大典暨境外生團聚：111 年 1 月 15 日於舊體育館舉辦，校長親自主持，安排迎春揮毫、祭祖典禮、醒獅及社團表演、師長發送紅包、摸彩等，於農曆春節前夕傳達學校對境外生關懷之情，參加人數約 700 人。
- (二) 2022 異國文化季—臺大世界嘉年華
 - 1. 開幕式暨美食文化展：由各同學會製作美食及文化介紹短片，5 月 10 日上傳網頁及粉專分享。
 - 2. 僑陸國際生 KTV 歌唱大賽：4 月 24 日於活動粉專播放各參賽者影片並公布比賽結果。
- (三) 僑陸生歡聚慶端午：6 月 2 日於第一會議室辦理，人數約 450 名。
- (四) 僑陸生健行活動：110 學年度以線上活動及實體活動並行，鼓勵學生走出校園認識臺灣環境。參加人數 287 名，活動整體滿意度 94.9%。

八、 每學期進行僑陸生休退學統計、成績預警學業適應問卷調查、學習及生活適應問卷調查。

陸、學生職涯輔導

一、 112 年校園徵才系列活動

同步規劃實體與線上虛擬數位博覽會活動，實體博覽會預定於 112 年 3 月 4 日舉行，3 月 7 日至 24 日辦理公司說明會及公司參訪活動，線上虛擬數位博覽會 3 月 4 日至 31 日辦理，預計 111 年 10 月下旬開放企業報名。

二、 職涯學習系列：就業職能養成

(一) 規劃實習先備學分課程

規劃於 111-2 學期開設實習先備學分課程，培養學生在實習及就業前，對職場有基礎概念與必備職能，做好踏入職場的準備及職涯規劃，並結合企業待解決方案，培養學生跨領域合作能力。

(二) 第 15 期商學概論基礎課程

1. 行銷實務於 111 年 5 月 27 日辦理完成，計 62 位學生參與；學生認為課程對未來幫助滿意度為 4.0/5。
2. 財務會計於 111 年 5 月 24 日辦理完成，計 64 位學生參與；學生認為課程對未來幫助滿意度為 4.1/5。

三、 職涯關注系列

(一) CPAS 職涯適性測評講座

110 年 10 月、11 月及 111 年 4 月及 5 月共辦理 4 場團體測評講座，總計 232 位學生參加，滿意度五點量表為 4.2/5。

(二) 畢業生流向調查

1. 111 年 5 月 10 日經行政團隊會議討論後決議：
 - (1) 執行方案可與電訪公司合作，由其專責進行問卷調查及回收作業。
 - (2) 111 年臺大目標回收率以 110 年的實際回收率成長 5% 設定。
2. 111 年 5 月 12 日完成臺大目標回收率設定，並於 8 月 5 日完成預期回收率設定表用印並按教育部規定上傳至大專校院畢業生流向追蹤平臺。本年臺大目標回收率設定如下表。

調查對象	目標回收率
------	-------

	整體	學士	碩士	博士
109 學年度畢業，畢業滿 1 年	52%	51%	51%	63%
107 學年度畢業，畢業滿 3 年	43%	42%	44%	49%
105 學年度畢業，畢業滿 5 年	34%	32%	35%	43%

3. 本案遵循採購法規定進行採購作業，於 8 月 9 日開標確定得標廠商為興智資通科技股份有限公司。
4. 111 年 8 月 12 日正式啟動本年度畢業生流向調查作業，統計 8 月 13 日至 9 月 12 日問卷調查回收率如下表；另於 9 月 6 日至電訪中心進行實地勘查作業，瞭解電訪作業施行流程與資料保護措施。

調查對象	8 月 13 日至 9 月 12 日問卷回收率			
	整體	學士	碩士	博士
109 學年度畢業，畢業滿 1 年	44.1%	47.0%	42.7%	33.0%
107 學年度畢業，畢業滿 3 年	31.4%	31.5%	33.7%	9.9%
105 學年度畢業，畢業滿 5 年	26.5%	27.6%	27.7%	11.5%

四、 職場學習系列：履歷撰寫與面試技巧指導

- (一) 講座於 111 年 4 月 18 日、5 月 4 日、6 月 7 日以線上講座方式辦理完成，三場講座計 785 人次參與。
- (二) 學生對於講座整體的滿意度為 4.5/5。
- (三) 學生認為講座對個人求職技能與知識助益的滿意度為 4.3/5。
- (四) 學生認為參加講座後對於成功求職的幫助程度為 4.2/5。
- (五) 參與講座學生願意推薦其他學生參加本講座的意願程度 4.5/5。
- (六) 學生參與本講座前、後，學生有自信直接面對就業市場的程度從 2.46 上升至 3.68。

五、 溝通與媒體系列

- (一) 職涯中心電子報

110 學年度發行第 128 期(110 年 10 月 16 日)至第 145 期(111

年 6 月 27 日)，計 18 期。

(二) 「PASSION WORKER 臺大人職場手冊」

1. 111 年紙本手冊於 110 年 12 月 24 日發刊，電子版手冊於 111 年 1 月 17 日上架置於職涯中心網站。
2. 112 年電子版手冊規劃於 111 年 12 月初發刊。

柒、學生心理輔導

一、學生心理輔導中心

(一) 心輔中心諮商晤談與心理測驗

由具證照輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。110 學年(110 年 8 月至 111 年 7 月)直接服務計 11,561 人次。

(二) 心輔中心人力現況及空間規劃

1. 心輔中心人力

心輔中心現有主任 1 名、顧問 1 名，24 位專任輔導人員及 5 位資源教室輔導人員，2 位行政同仁、1 位單位自聘人員，及 21 位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。

2. 心輔中心空間

- (1) 現況與需求：諮商及辦公空間，現有 2 間初談室、16 間諮商室（含兼任），同時段最高使用 11 至 18 間。
- (2) 規劃與進度：擬增設 4 間諮商室，於原主計室綜合業務組空間進行規劃，營繕組協助上網及招標事宜。提高預算後，已於 7/26 順利開標，9/7 開工，預計 11/25 完工。

(三) 心輔校園心理衛生推廣

1. 新生書院：於新生書院中規劃新生輔導活動，促進新生與輔導資源的連結，111 年 8 月 31 日以擺攤方式宣導，估計約 800 位同學參與心輔中心活動。

2. 情感教育：舉辦全校性心理健康促進講座，主題多元，包含正念冥想、壓力調適、生涯探索等，110 學年辦理 6 場講座，共 359 人參與。
 3. 團體/工作坊：辦理全校性團體和工作坊，讓學生在與人際互動中學習和成長，110 學年辦理 14 個團體工作坊，共 532 人次參與。
 4. 心理小學堂開放式團體：主題包括關係與溝通、情緒辨識與處理、睡眠與放鬆、目標與時間管理、認識自己與生涯探索等，110 學年辦理 24 場，共 123 人次參與。
 5. NTU Peer：為發展友善關懷的校園文化，110 學年與管理學院、住宿組合作辦理 4 場講座，共 75 人參與。又與具熱忱的學生一起推廣校園關懷文化，辦理 5 場培訓夥伴學生的工作坊及討論會，共 41 人次參與，以及與同儕學生一同舉辦「『言』而有『信』，手寫的溫度」心衛推廣活動。
 6. 為發展友善關懷的校園文化，與管理學院、住宿組合作辦理 4 場講座，共 75 人參與。又與具熱忱的學生一起推廣校園關懷文化，辦理 5 場培訓夥伴學生的工作坊及討論會，共 41 人次參與，及舉辦「『言』而有『信』，手寫的溫度」心衛推廣活動。
 7. 自殺防治守門人：定期辦理自殺守門人訓練，協助校園教職員生具備關懷支持自殺高風險學生知能。110 學年辦理 4 場，共有 254 位教職員、45 位學生參與。
- (四) 心輔校園事件安心服務(110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日)
1. 111 年 1 月學生兩起校園事件安心工作
 - (1) 主動關懷事件相關學生：計 31 名。
 - (2) 設置安心諮詢、安心小站、安心團體，共連結關懷 13 位學生。
 2. 111 年 2 月生科院事件安心工作
 - (1) 主動關懷事件學生：計 5 名。
 - (2) 安心講座共約 40 人參與。
 3. 111 年 5 月登山社意外事件輔導工作安排 2 場次悲傷輔導團 4 體，

合計 20 人次參與。

(五) 心輔防疫關懷及相關因應措施

1. 針對入境檢疫、確診或因密切接觸被匡列的學生，提供主動關懷。
110 學年聯繫 5,640 名學生。
2. 各項講座、團體/工作坊視疫情變化與空間可容留人數，調整實體或線上方式辦理。

二、資源教室學生輔導

- (一) 111 學年度第 1 次特殊教育推行委員會將於 111 年 11 月 22 日召開會議。
- (二) 111-1 資源教室新生定向輔導暨迎新活動已於 111 年 8 月 5 日辦理完成，新生、家長與學長姐共計 62 人參加，參與活動滿意度為 4.73。
- (三) 111-1 水中運動課程預計為 9 堂課程，將於 9/24(六)為第一次上課。
- (四) 110-2 水中運動課程共 5 堂課程，共 13 人次參與。
- (五) 110-2 聽能復健課程共有 4 堂團體課程，學生共 7 人次參與。
- (六) 110-2 微積分團體課輔班共 16 堂課，共約 16 人次參與。
- (七) 110 學年資源教室生涯轉銜講座已於 111 年 5 月 14 日辦理完畢，共 16 人次參與。
- (八) 資源教室空間整修已完成，學生已開始使用整修後新空間。
- (九) 開學典禮與課外活動組合作辦理同步聽打服務，提供聽障生協助。

三、臺大學生「身心健康評量系統」建立研究案

學務處與心理系姚開屏教授合作臺大學生「身心健康評量系統」之建立的研究案，第一期(110 年 6 月至 111 年 5 月)業已執行完畢，此期的計畫總共分成三個子計畫，收案情形如下：子計畫一針對大學部新生(n=2,879)；子計畫二針對經濟弱勢生(以一般生為對照組，n=6,193)；子計畫三針對研究生(n=3,927)。此期研究案已將分析結果及解釋報告，提供給學校行政長官及各院參考。第二期計畫(111 年 7 月~111 年 12 月)目前剛開始收案預計年底結束。

捌、學輔中心

一、學輔晤談服務概況

- (一) 學輔中心旨在協助學生校園適應，透過駐點各學院，得以更進一步接觸學生，以達到了解並掌握學生狀況、追蹤學生後續情形以利學生逐步回歸校園。
- (二) 110 學年由四位學輔專員合計六院狀況，自 110 年 9 月底至 111 年 9 月直接服務人次共計 1,000 人次，協助聯繫周邊資源、系所單位等間接服務次數共計 3,014 次。
- (三) 111-1 學期起增聘 2 名並駐點理學院、電機資訊學院、土木工程學系。

二、學輔宣傳、學輔講座活動

- (一) 為讓全校師生更認識學輔中心、學輔專員制度，110 學年於僑陸生工作院系所說明會、交通安全宣導說明會、管理學院教師分享會、文學院導師工作委員會、關懷導師座談會、導師營進行學輔宣傳活動。
- (二) 學輔專員針對學院特性於 110 學年辦理 16 場學輔講座或小型學輔餐敘活動，計有 332 名學生參與。
- (三) 校安中心、學輔中心、資源教室位處 1 樓而貼近師生，以肩負學生安全與輔導的責任。讓更多師生知道新辦公室的位置，於 9 月 13 日辦理揭牌暨「安輔你心，伴你同行」活動。

玖、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理類

(一) 衛生教育

110 學年度辦理衛生教育活動：體重控制班、視力保健、癌症健康篩檢、我們與心理健康之間的距離等共 22 場，共 1,236 人次參加；急救訓練講習 1 場，共 45 人次參加；個人化營養講座共 75 人次。

(二) 健康管理

1. 110 學年度學士班新生健檢完成健檢報告及複檢通知單寄發共 4,070 件，統計至 111 年 7 月複檢率為 31%。
2. 110 學年度學士班新生重大疾病關懷問卷填寫人數共 453 人次，寄發電子郵件通知導師 182 人、體育室 283 人、住宿組 202 人，需保健中心追蹤 60 人。
3. 110 學年度碩博新生體檢檢查結果，繳交資料建檔共 5,550 人，通知複查者 5,270 人。
4. 110 學年度碩新進人員一般體格檢查結果，繳交資料建檔共 1,085 人，通知複查者 1,040 人。
5. 110 學年度高教深耕之體檢補助費用，學士班 155 人、碩博士班 202 人，共計 357 人。
6. 111 學年度學士班新生健檢日期 8 月 26-31 日、9 月 1 日舉行，5 天健查共計 3,967 人。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

110 學年度服務總計 48,202 人次：門診醫療 15,387 人次、保健服務 32,673 人次、緊急傷病處理 142 人次。

三、傳染病防治

- (一) 110 學年度學士班新生健檢 X 光肺浸潤 4 人、碩博生及新進人員 X 光異常 16 人，複查結果皆無傳染之虞。
- (二) 110 學年度衛生局通報肺結核確診個案 4 人，已完成相關接觸者檢查及衛教。
- (三) 111 年 3 月住宿組通報住宿生水痘 1 名，經治療已恢復健康。

四、因應「新型冠狀病毒(COVID-19)」防疫措施

(一) 保健中心防疫

因應中央流行疫情指揮中心疫情警戒滾動式調整，111 年 6 月防疫措施如下：

1. 所有進入保健中心人員，須全程配戴口罩。
2. 恢復正常門診醫療服務，有新型冠狀病毒相關症狀者暫停牙科、物理治療及營養諮詢服務。

3. 衛教活動以線上課程為主。

(二) 發佈全校性防疫措施

1. 110 年 9-11 月，配合中央流行疫情指揮中心政策調整，協助本校膳食委員會修正「校園餐廳餐飲內用準則」及「教室內用餐食防疫管理措施自我查檢表」。
2. 111 年 1 月因應國內疫情升溫，發佈本校關於舉辦各項活動的執行原則。
3. 111 年 3 月發佈校內活動時，除用餐、室內外運動、以及指揮中心規定的例外情形之外，其他活動均應全程配戴口罩。同時提醒辦理聚餐活動應注意事項、館舍進出需落實門禁管制及量測體溫。
4. 111 年 4 月，因應國內疫情升溫，發佈訊息請教職員工生應依政府規定進行相關防疫作為。
5. 111 年 5 月取消各館舍進出實聯制。
6. 111 年 7 月發佈自主防疫期間如有特殊需求，經直屬主管同意後可以到校，但不能參加課程或進入宿舍，同時應符合相關規範。
7. 111 年 8 月發佈自主防疫期間如有到校需求者，可以到校（不需經直屬主管同意），但仍不能參加課程或進入宿舍，同時應符合相關規範。
8. 111 年 9 月發佈申請疫苗假和防疫假之相關措施，同時更新發佈本校公費快篩試劑發放原則。

(三) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況

110 學年度全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 9,116 人。入境居檢共 1,903 人(職員 168 人、學生 1,302 人、學員 433 人)。確診個案 3,213 人(職員 936 人、學生 2,253 人、學員 24 人)。確診個案密切接觸者 3980 人(職員 1,036 人、學生 2,908 人、學員 36 人)。因公共活動接觸史者 20 人。

(四) 傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形

110 學年度傳染病管制網及篩檢站發燒通報人數共 437 人(學生 310 人、職員 116 人、教師 11 人)。

壹拾、學生活動中心

一、藝文活動

(一) 臺大藝術季活動

1. 因應學校自 2021 年提出「實踐永續，驅動未來」概念，積極成立永續發展推動委員會，第 28 屆臺大藝術季以「永續」為主軸概念，並與與睿能創意股份有限公司(Gogoro)合作，以外部合作專案模式與策劃團隊共同創作。
2. 藝術季策劃團隊徵選業於 9 月 2 日開始進行招募，並於 9 月 20 日舉辦 111 學年度第 1 次臺大藝術季諮詢委員會會議，徵選第 28 屆藝術季策劃團隊與策劃理念。

(二) 活大午間沙龍—「光合作用」：提供學生表演舞臺於一活中午用餐時段進行樂團表演，111-1 學期因考量 COVID-19 疫情，避免用餐人員群聚，暫停舉辦。

(三) 一活二樓文藝迴廊—「藝言難盡」藝文活動：111-1 學期 11 至 12 月與學生會文化部合作規劃一活 2 樓文藝迴廊靜態展覽。

二、生活魔法書

以「臺大文學獎」主題徵文優勝作品為主題文案，內容結合臺大行事曆、生活資訊、校區地圖等實用資訊，發送給大一新生，並提供 150 本於出版中心販售。

三、Global Lounge 文化交流方案

為推動校園國際化，111 年 10 月至 12 月間將辦理 8 場次 Global Lounge 國際文化活動，主題包括麻將、棋藝、舞蹈、冬至、原住民，及東方、西方兩場次的文化工作坊。

四、場地管理

- (一) 社辦使用管理：110 學年度因未符合「學生活動中心社團辦公室管理規則」取消 111 學年度社辦申請資格社辦計有 3 個，111 學年度不續用社辦之社團計有 9 個，已於 8 月 29 日完成清出社辦作業。空缺的 12 個社團辦公室空間，業於 9 月 5 日至 16 日提供 111 學年度未配置社辦暨置物櫃之社團進行申請，於 9 月 23

日進行社辦登記抽籤。

- (二) 怡仁堂場地協調會：為避免社團因借用怡仁堂場地產生衝突及有效利用場地資源，於 8 月 1 日舉辦怡仁堂場地協調會，111-1 學期共計 7 個社團參與登記，登記日期皆無衝突，並依協調會結果保留怡仁堂場地予社團使用。
- (三) 「與學生活動中心有約」：讓學生社團認識活動中心場地空間、借用方式、使用規範等，並提供學生社團與活動中心進行意見交流的平台。111 學年度因應疫情，採以線上方式辦理，自 111 年 9 月 15 日至 10 月 7 日，讓同學透過線上活動中心簡報和回饋問卷的方式，並搭配抽獎活動吸引同學們踴躍參與。
- (四) 考量第二學生活動中心 Global Lounge 場地設施已逐年老舊，無法滿足同學社團活動使用需求，為有效改善空間利用，跳脫過往設計模式，自 111 年初開始進行空間整修規劃，並徵詢專業室內設計團隊意見，計畫將該空間改造為兼具靜態展、動態活動、個人自習、公共閱覽、團體討論、召開會議、放鬆小憩等多功能複合式空間；本工程案已自 9 月 13 日上網公告辦理公開招標，10 月 6 日開標，預計 112 年 1 月 30 日竣工。

五、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

- (一) 111 年 5-8 月因疫情影響餐廳與便利店經營甚鉅，本組提供業者紓困方案，減收場地使用費 70%。
- (二) 110-2 學期「第一學生活動中心餐廳顧客滿意度」於 6 月 10 日至 6 月 24 日完成調查，本次調查總計有 1,762 位教職員生填寫問卷，受訪者對餐廳用餐區、資源回收區環境清潔等滿意度均有達 92% 以上，各櫃位餐廳滿意度亦有達 90% 以上。

壹拾壹、校園安全

一、110 年 10 月至 111 年 9 月服務（輔導）學生統計

- (一) 甲級事件（自傷身亡、媒體關注事件等）：計 10 件
- (二) 乙級事件（自我傷害、涉法事件等）：計 14 件。

(三) 丙級事件 (意外傷害、新冠確診等): 計 558 件。

(四) 丁級事件 (失物招領、關懷訪談等): 計 262 件。

二、校園安全維護會報

(一) 110-1 學期: 於 110 年 11 月 23 日召開。

(二) 110-2 學期: 於 111 年 04 月 12 日召開。

三、防疫相關工作

(一) 本中心於 6 月 30 日至輔仁大學取回酒精 282 瓶, 並全數提供教務處註冊組做 111 年大學分科測驗備用。

(二) 本中心於 111 年 5 月起迄今, 至北一區資源中心輔仁大學領取教育部撥發公費快篩試劑共計 31,241 劑, 5 月份至 9 月份個別發放予教職員工生 5,411 劑, 分配各學院 10,905 劑及各一級行政單位 6,165 劑, 共計發放 22,481 劑, 目前校安中心控存 8760 劑。

四、全民國防教學

四位全民國防教育兼任教師 111-1 學期計開設「全民國防」、「國防政策」、「防衛動員」、「國防科技」、「國際情勢」等五門課共 9 個班, 提供 1,500 人次選修。

五、學生兵役

(一) 111 學年第 1 學期兵役緩徵: 新辦 1,256 人、延長 1,107 人、消滅 1,046 人, 儘召申請: 新辦 581 人、延長 340 人、消滅 163 人。

(二) 為提升尚未履行兵役義務之碩士以上學生傳達服役之多樣選擇, 以利役男及早展開人生規劃, 110 年 10 月 25 日及 111 年 2 月 23 日辦理 112 年度研發替代役制度校園宣導說明會, 分別有 106 位學生及 143 位學生報名參加, 活動圓滿結束。

(三) 役男推薦出國: 110 年 10 月至 111 年 9 月辦理計 172 人。

六、防護團常年訓練

(一) 110 學年度於 110 年 12 月 7 日辦理計 50 人參加。

(二) 111 學年度於 111 年 8 月 31 日辦理計 53 人參加。

七、學生交通安全宣導暨鐵馬週自行車健檢

- (一) 邀請臺北市政府交通局蒞校辦理學生交通安全宣導，於 110 年 11 月 25 日及 111 年 3 月 11 日舉辦 2 場次，學生參與人數計 600 人。
- (二) 與臺大機械系詹魁元老師服務學習課程合作辦理自行車健檢活動，提昇學生自行車騎乘安全，於 111 年 3 月 11 日至 18 日舉行，參與人數計 400 人。

壹拾貳、原住民族學生資源中心

- 一、 教育部「高等教育深耕計畫」附錄 2「提升高教公共性透過原住民族學生資源中心輔導原住民族學生成效」：110 年成果及修正後之 111 年計畫書（含教育部審查意見表及學校修正說明）業於 111 年 5 月 30 日備文報部。
- 二、 110 學年度第 2 次原住民族學生資源中心諮議委員會會議，已於 111 年 6 月 22 日辦理完成，並依討論事項之決議，於 111-1 學期前修訂高教深耕附錄一中，與原資中心相關之獎助方案，並於 111-1 學期正式實施。
- 三、 111 年 6 月 25 日辦理完成「耕原 x Ptumaw 食之圓滿—『苧麻工作坊』」。期待透過此活動，使一般生及原民生瞭解苧麻於原住民族傳統及現代生活中的運用，並期許一般生能藉此認識及理解原住民族學生的生命經驗。
- 四、 有關原住民族委員會委託世新大學辦理之「110 學年度原住民族教育統計調查工作」，原資中心已於 111 年 8 月 5 日完成統計資料之填報。
- 五、 原資中心於 111 年 9 月 16 日辦理「原資原味—111 學年度原住民族新生入學輔導暨迎新活動」，並於活動中發送由原資中心出版之「原住民族學生資源手冊」，於手冊中提供原住民族學生校內外經濟支持管道，及學習、輔導資源等重要資訊。

壹拾參、校園食品安全

- 一、 執行國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫

- (一) 強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。
- (二) 肉品內乙型受體素抽驗工作檢測：自 110 年 3 月 2 日起，抽檢校園內餐食攤位販售之肉品，至 111 年 8 月 31 止已抽樣送驗 540 件，檢驗結果均未檢出全數合格，並將結果公布於膳委會網頁。

二、 食品抽檢及衛生檢查

- (一) 食品抽檢：110 學年度抽檢校內餐飲業者販售食品，共採檢 132 件，對於食品抽檢不合格者進行下架或複檢追蹤。
- (二) 衛生安全實地檢查：110 學年度膳委會執行小組衛生檢查全校各餐飲場所 338 次，處以違約金計 249,000 元。
- (三) 外訂餐盒工廠及食材供應商實地衛生訪查。
- (四) 生農學院南投區餐飲衛生餐飲地點衛生督導：111 年 6 月 30 日及 7 月 1 日至「溪頭自然教育園區溪頭福杉國際旅館雲杉樓餐廳」及「鳳凰自然教育園區鳳凰茶園餐廳」督導膳食安全衛生。

三、 辦理膳食衛生相關人員在職教育

110 學年度辦理持照廚師及餐飲工作人員膳食衛生安全課程，共 12 場次，參訓人數 762 人次。

四、 辦理優良服務餐飲廠商網路票選活動

為鼓勵本校餐飲業者提供優良服務品質，於 111 年 4 月 18 日至 5 月 1 日與學生會共同辦理本校教職員生網路票選優良服務餐飲廠商活動，校內教職員工生共 3,456 名參與票選活動，於 111 年 5 月 10 日辦理票選結果及抽獎活動。

五、 督導餐飲權責管理單位每週至少檢查餐飲地點一次

依規定各餐飲權責管理單位每週應至少實地檢查餐飲地點一次，經網路填報查核顯示，110 學年度本校各餐飲權責管理單位皆依規定實施。

六、 教育部「大專校院餐飲衛生輔導」

111 年 3 月 10 日上午教育部會同臺北市政府衛生局稽查人員，抽

查本校社科院穀果餐廳進行膳食衛生安全檢查，委員給予本校管理單位正面肯定：「學校重視餐廳管理及食品衛生安全」，另檢查缺失已提送改善完成報告並經教育部同意備查。

七、校園餐廳福利社分級認證標章

配合「臺北市府衛生局餐飲衛生管理分級認證標章」110學年度本校提報51家餐廳福利社申請標章認證。

八、辦理新生環保餐具宣導

配合本校「擴大限制使用免洗餐具政策」，提供本校111學年度入學新生每人一組環保餐具，碩博士新生環保餐具由膳委會執行小組負責發送，大學部由課外活動組負責發送。

九、嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）防疫因應措施

（一）落實校園餐飲工作人員管理

依據防疫規定，落實校內餐廳餐飲從業人員健康管理、餐飲從業人員衛生行為、餐飲場所環境清潔消毒、顧客用餐管理、餐飲場所出現確診者應變措施，並且每家餐廳都成立防疫聯絡人，每日需填報「學校餐廳工作人員每日體溫及健康狀況紀錄表」。

（二）本校室內用餐規範

訂定「國立臺灣大學教室內用餐食防疫管理措施自我查檢表」、「國立臺灣大學校園餐廳餐飲內用準則」提供內用餐食規範。

壹拾肆、醫學院學務分處

一、生活輔導

（一）醫學校區學生各類獎助學金措施（110年8月1日至111年08月31日）

類別	名稱	大學/研究生	獎助範圍	補助人數 (人次)	補助金額 (元)
私設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位規定	獎助學金	114	11,770,000

（二）學生助學及培育措施：學生學習助學金共計69名，學生團體保

險申請理賠共計 102 件、公費生培育補助共計 120 名(含休學生 3 名);就學貸款、導師業務及高教深耕計畫等業務配合總區辦理。

- (三) 111 學年度第 1 學期學雜費減免案，第一階段收件共計 68 件；第二階段截至 9 月 1 日止，收件共計 68 件；二階段，累計共 136 件。

二、課外活動組

- (一) 111 學年度醫學校區新生入學典禮及親師生座談會

1. 辦理時間：111 年 8 月 28 上午 9 時至 12 時。
2. 辦理地點：基礎醫學大樓一樓大廳
3. 活動內容：副校長致詞、醫學院院長致詞、公共衛生學院院長致詞、臺大醫院院長致詞、教務及學務業務概況、頒發院學生會會長證書暨致詞及親師生座談會。

- (二) 製作新生入學指導手冊：提供新生線上版新生手冊，使其簡易迅速掌握醫學校區大小事，內容包括師長的話及介紹、空間介紹、社團簡介、獎助學金等。

國立臺灣大學總務處111學年度第1學期第1次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、協調臺北市政府交通局與微笑單車公司於校總區 16 處（含 1 處增站）YouBike2.0 站點進行第二階段增站增柱，共增設 281 柱位，於 111 年 8 月 20 日設置完成。
- 二、本校學生騎乘 YouBike2.0 消費補貼活動於 110 學年度試辦活動兩學期合計有 6,154 名學生報名成功，目前已有 699 人符合請領資格，為鼓勵本校學生響應騎乘 YouBike2.0 公共運具，111 年 9 月 1 日起持續提供本校學生騎乘 YouBike2.0 消費累計達 500 元（含以上），校方補貼 100 元儲值金。
- 三、辦理溫州街 16 巷 15 號、溫州街 22 巷 2 號等 2 棟客座學人宿舍內部重新規劃設計及全棟裝修工程，俾提供本校客座教授及國際學人舒適優質的住宿環境。全棟裝修工程於 5 月 24 日辦理價格標開標，以標價 4568 萬元決標，於 111 年 6 月 6 日開工，履約期 150 個日曆天。
- 四、推動教職員離職線上簽核系統，減少親跑離職程序辛勞，與人事室討論作業之流程與細節，由計資中心建置系統，出納組已完成測試教職員離職線上簽核系統中薪資及離職儲金項目。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

- （一）積極推展電子公文線上簽核，本年度至 8 月止，線上簽核率 77.54%，已達預期目標：
為執行行政院「電子公文節能減紙續階方案」，提昇本校線上簽核公文比率，統計 111 年 1 月至 8 月全校線上簽核案件共 39,985 件，較 110 年同期增加 9,941 件，線上簽核率為 77.54%（排除必要紙本案件）。學術單位自 109 年年中，因疫情及居家辦公因素，開始強力配合推展線上簽核至今，本次統計 11 學院平均達 80.44%，已達預期目標。
- （二）推行校內電子文，紙本公文發送率呈現逐年下降趨勢，達到公文

電子化成果:

- 1.校內紙本發送件數自 109 年 66,598 件至 110 年 55,527 件共減少 11,071 件，本年 111 年 1~8 月校內紙本發送 34,213 件，與往年比較如下，均呈現逐年下降趨勢。
- 2.校內電子發文自 109 年起無論在發送數與文件數都逐年增加中，本(111)年 1~8 月公文發送數已達 54,213 個，文件數達 14,108 件，近年電子發文數如表列:

	電子文發送數	電子發文公文數
109 年	53,208 個	13,663 件
110 年	67,559 個	18,838 件
111 年(1~8 月)	54,213 個	14,108 件

- 3.校內紙本與電子發文數量消長，呈現本校公文電子化推展成果逐步顯現，其後續效益不僅有助於公文傳遞效率，也減少列印公文的用紙量而達到減紙減碳環保愛地球的目的，間接因電子文發送，大量減少實體公文傳遞，兼顧防疫之效果，另外電子文也不受限於時空，增加公文之收受者便利性，能隨時做多方資訊運用。

(三) 疫情暫緩志工恢復修護作業：

檔案館修護室配合博物館群在疫情暫緩下的開放措施，於 111 年 7 月 5 日恢復修護志工修裱作業，修裱作業速度也逐漸回復正常進度，依序完成醫學院委託共計 7 大箱修裱的最後階段工作，後續將重新啟動校典藏永久檔案的修裱工作。

(四) 開設文物檔案修護培訓課程：

檔案館配合疫情緩解後校園開放措施，檔案修護室於 111 年 8 月 8 日開設「手抄紙製作及修護應用」培訓課程，課程內容包含手抄紙製作流程、夾紙、小托、補紙、染紙與流沙箋操作練習，也包含傳統裝幀型式介紹與經摺裝習作等等，更委請專業老師特別針對各種檔案紙材材料剖析，提高學員對於紙質文物修裱的知識與技能，讓檔案館文物保護工作更加完善。

(五) 配合辦理臺大博物館群兒童體驗營，啟動人力負責本館常設展之

導覽，順利完成任務：

博物館群辦理 2022 臺大博物館群兒童學習體驗營活動，於 111 年 8 月 15 日舉辦該活動第 1 梯次第 3 階段兒童營體驗活動，隊輔加計學員共 20 人親臨檔案館，參加檔案館特展導覽，透過大門及傳鐘擬人化的對話設計，讓小朋友體驗不同歷史空間的人文想像，同時配合檔案盒絹印的 DIY 活動，進一步讓學員嘗試檔案如何結合創意，以不同的色彩樣貌呈現在不起眼的典藏卷盒上，活動結束後學員問卷回饋良好。

二、事務組

（一）校總區 YouBike2.0 進行第二階段增站增柱案：

協調臺北市政府交通局與微笑單車公司於校總區 16 處（含 1 處增站）YouBike2.0 站點進行第二階段增站增柱，共增設 281 柱位，於 111 年 8 月 20 日設置完成。

（二）本校學生騎乘 YouBike2.0 消費補貼活動：

110 學年度試辦活動兩學期合計有 6,154 名學生報名成功，目前已有 699 人符合請領資格，為鼓勵本校學生響應騎乘 YouBike2.0 公共運具，111 年 9 月 1 日起持續提供本校學生騎乘 YouBike2.0 消費累計達 500 元（含以上），校方補貼 100 元儲值金至申辦者學生證悠遊卡上，截至目前共有 1,897 名學生報名參與。

（三）總務處經管會議室空間調整：

敬賢樓（原第二行政大樓）5 樓第二、四會議室，因配合行政單位空間調整，已於 111 年 5 月 28 日起停止借用，現行總務處經管會議空間除行政大樓第一會議室(含貴賓室)及第三會議室外，亦開放禮賢樓 3 樓之 304、307 會議室、貴賓休息室及中庭一、中庭二活動空間，預計後續將再開放 302 及 303 會議室供各單位借用。

（四）館舍周圍環境改善與維護：

為改善學校各館舍周遭環境，於今年 7 月起，與工學院綜合大樓、生命科學館、地質系、文學院等館舍共同進行建物周遭環境改善。相關環境改善案已陸續於 9 月上旬完成，並請各館舍妥為維護建

物範圍內綠美化環境，使大家擁有舒適安全的校園環境。

(五) 電動交通車：

本校校區間交通車已於 111 年 9 月 5 日起，由委外廠商欣欣客運提供電動交通車，服務城中校區至校總區中午時段部分班次，以期達到減碳及校園永續發展之目標。

三、保管組

(一) 研究計畫辦公室分配：

111 年 8 月 15 日公告申請次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室 3 間(111 年第 4 次公告)，本次合計分配 1 間，分配後 2 樓尚餘 2 間，未分配空間將視需求賡續釋出提供申請。

(二) 校產產籍帳務管理：

1. 校舍入帳：辦竣本校雲林分部農場雨水回收池及雲林分部球場入帳作業。
2. 校舍除帳：辦竣附設醫院研究大樓旁工房、基隆路三段 155 巷 107 弄 5、28、29、30、31、85 及 87 號建物除帳。
3. 校地除帳：辦竣臺北市士林區芝山段一小段 549 地號土地移撥國防部軍備局、臺北市士林區福林段二小段 404-4 地號等 7 筆土地變更非公用財產移交財政部國有財產署北區分署、新北市三峽區安溪段 692、808 地號等 2 筆國有持分土地因共有物變價分割拍賣之財產除帳作業。
4. 校舍所有權第一次登記：辦竣本校植物育種研究溫室建物所有權第一次登記。
5. 校舍稅籍登記：辦竣本校植物育種研究溫室及樂學館之房屋稅籍設立登記。
6. 珍貴不動產：
「臺灣大學醫學院舊藥學館」、「新生南路三段 16 巷 3、3-1 號日式宿舍」、「新生南路一段 160 巷 16 號日式宿舍」及「新生南路一段 170 巷 19 號日式宿舍」等 4 棟建物，經臺北市政府文化局公告登錄為臺北市歷史建築，已辦理珍貴不動產入帳。目前本校管有古蹟、歷史建築及紀念建築共計 52

處。

(三) 大安區辛亥段五小段 138-7 地號市有土地廢止撥用案：

1. 本案土地都市計畫使用分區原為學校用地(公共設施用地)，面積 416 平方公尺，係本校 88 年撥用自臺北市政府，該筆土地位於臺北市市定古蹟芳蘭大厝後方，現況部分為通行巷道、部分為私有房屋占用，本校於 107 年 5 月 2 日限期占用人騰空返還並請求其給付相當於租金之使用補償金；案經民意代表多次協商，臺北市政府於 108 年 6 月 5 日召開大安區市長與里長市政座談會，請本校儘速發函同意由市府接管，將土地交還臺北市政府。
2. 本案土地受限於緊鄰古蹟及土地條件難以開發使用，且 110 年 5 月 28 日臺北市政府公告本案土地自 110 年 5 月 29 日起都市計畫土地使用分區變更為保護區，本校已無法使用，本校業於 110 年 11 月 23 日函請臺北市政府財政局同意現況接管，臺北市政府財政局於 110 年 12 月 28 日函復意見，請本校先行釐清占用戶現況，並依規定追討使用補償金，倘未能追收則應循司法程序請求不當得利後，再續行廢止撥用事宜。
3. 本校業於 111 年 1 月發函限期占用人（8 位）於 111 年 7 月 31 日前騰空返還土地，並依規定追收使用補償金。經多次協調，截至 111 年 8 月 30 日，占用人 8 戶中，有 6 戶已按時繳納（或分期繳納）使用補償金；1 戶已於 111 年 7 月 23 日拆除占用雨遮，里長辦公室將安排協商溝通繳納使用補償金事宜；餘 1 戶另申請展延拆除期限至 111 年 12 月 31 日。

(四) 梅莊營區周邊 16 筆國有土地變更非公用財產案：

本校經管士林區梅莊營區周邊 16 筆國有土地，考量其為保護區、未面臨計畫道路、地勢落差到達不易、私有土地夾雜等因素，難以開發建築使用，易生管理紛爭，業提 109 年 5 月 13 日本校校務發展規劃委員會 108 學年度第 5 次會議決議同意依國有財產法規定變更非公用財產移交國有財產署接管，並於

109 年 11 月報請教育部核轉財政部國有財產署辦理變更非公用財產及現況移交作業，111 年 4 月 28 日國有財產署回復審查意見，404-4 地號等 7 筆土地同意接管，已於 111 年 5 月 26 日完成點交並辦竣管理機關變更登記，另 400-2 地號等 9 筆土地，尚需依審查意見後續辦理。

(五) 年度盤點業務：

- 1.111 年計畫已於 111 年 4 月 14 日核定，核定後實施期間自 111 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，7 月至 10 月由附設單位辦理盤點經管不動產。
2. 111 年 4 月 27 日以校總字第 1110023219 號書函，請各單位於 6 月 30 日前完成財物盤點作業。另於 4 月 28 日發送校內訊息請各使用人辦理是項作業，7 月寄送提醒盤點信件予尚未辦理盤點人員。

(六) 財物遺失報損業務：

111 年 5 月~8 月生工系等 29 個單位簽報遺失財物 271 筆，賠償金額共 121,607 元。

(七) 物品（消耗品）管理：

- 1.111 年 1 月~8 月請購印刷品，費用總計 291,590 元。
- 2.111 年 1 月~8 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 409,261 元（包含柴油用量 4,241.7 公升，費用 196,321 元；汽油用量 7,144.94 公升，費用 212,940 元）。
- 3.截至 111 年 8 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：8,717 個，墨水匣：1,141 個，感光鼓：144 個。

(八) 學位服業務：

- 1.受理畢業生學位服借用及歸還，相關時程如下：

項目	日期
畢業生團體借用申請	3/21-3/25
畢業生團體借用繳費領取	3/28-4/15

一級行政主管及系所主管借用	5/9-5/10
歸還期限	7/29

2.110 學年度全校學生借用學位服人數經統計，博士班 188 人、碩士班 1,347 人、學士班 339 人，共計 1,874 人。

(九) 報廢財物標售案：

111 年 1 月~8 月報廢財物標售 2 次，決標金額共 4,640,642 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	111/1/20	S1110001	報廢財物 1 批	6,458	3,183,855
2	111/4/11	S1110002	報廢財物 1 批	3,148	1,456,787
			合計	9,606	4,640,642

(十) 受贈財物業務：

111 年 1 月-9 月受贈 3 案，財物共 8 筆（結案），統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	111/3/17	財團法人台大土木文教基金會	土木系	65 吋觸控螢幕	5	111/4/21	410,000
2	111/7/8	阿波羅研發科技股份有限公司	食品科技研究所	快速分析儀	2	111/8/5	200,000
3	111/8/15	呂青鴻	資工系	網路儲存伺服器	1	111/9/8	144,000

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：111 年截至 8 月底止，辦理分配 46 戶宿舍，共計 73 人選填志願，42 人得配，2 人放棄，得配人已辦理簽約入住並公證。
2. 多房間職務宿舍：111 年截至 8 月底止，辦理 6 戶學人宿舍、2 戶一般宿舍分配作業，共有 505 人次上網，182 人選填志願，4 人得配，2 人放棄，餘已辦理簽約入住並公證。
3. 單房間職務宿舍：111 年截至 8 月底止，辦理 4 戶宿舍分配作業，共有 127 人次上網，27 人選填志願，4 人得配，1 人

放棄，3 人已辦理簽約入住並公證。

(二) 貸款興建教職員宿舍計畫進度：

1. 6 案貸款興建教職員宿舍工程皆已取得建造執照，惟因 COVID-19 疫情、物價波動等因素，部分案件歷經 1 至 3 次招標皆無廠商投標而流標，經重新檢討修正計畫後報教育部審核，教育部於 110 年 12 月 3 日原則同意核定修正計畫。6 案工程依修正後工程經費上網招標後亦連續流標 3 次，經檢討於原核定總經費範圍內將預備費與物價調整費納入工程經費重新上網招標，基地 6 已於 111 年 8 月 4 日第 2 次招標決標並於 9 月 2 日開工，預定 113 年 6 月 22 日完工，其餘 5 案經 4 次招標均流標，將檢討預算修正計畫重新報部後重新招標，俟各案工程決標確認工程費用及貸款方案後再提宿舍委員會討論。
2. 比照 6 案貸款興建宿舍，通案辦理 11 筆校外土地貸款興建宿舍案，其中臺北市大安區金華段四小段 204 地號等 4 筆土地(基地 26)因需撥用國有財產署管有之 205-1 地號國有土地有時效性，依 110 年 8 月 25 日第 1 次教職員宿舍委員會決議及 110 年 9 月 27 日總務處職舍新建專案會議討論優先啟動新建程序，業於 111 年 1 月 13 日經教育部原則同意核定，財務計畫亦經財政部 7 月 14 日中央公債委員會第 18 次會議審議原則同意，設計監造技服招標預定 9 月 23 日辦理評選。
3. 另一處中正區南海段五小段 331 地號土地(基地 20) 現況為空舍且不具文資價值，興建工程規劃構想書採危老重建 7 樓有騎樓方式規劃，於 111 年 5 月 9 日函送教育部審查，教育部 8 月 10 日函復原則同意核定，財務計畫於 8 月 17 日函報財政部，並依財政部 8 月 18 日初審意見於 8 月 29 日修正後函覆財政部，已排入 9 月 19 日第 19 次中央公共債務管理委員會審議。

(三) 文資建物管理維護計畫：

- 1.宿舍管理人員依據臺北市政府文化局核定之管理維護計畫，定期或不定期辦理巡查及維護修繕，並做成紀錄。
- 2.111 年 4 月 20 日至 8 月 31 日期間共計發生 4 次有感地震，每次地震過後皆依管理維護計畫派員至校外日式宿舍進行巡查。
- 3.於 111 年 6 月 29 日辦理「和平東路一段 183 巷 7 弄 6 號」緊急搶修會勘(樹木傾斜壓到建物)，已依照委員建議提出緊急修繕計畫，並將執行完成照片供文化局備查及製作不定期巡檢紀錄表。

(四) 臺靜農故居紀念建築修復及再利用工程：

修復工程期間每週四定期召開工務會議，總務處營繕組持續掌握工程進度，積極進行修復工程。預計 11 月 22 日辦理工地查核會議及 12 月 23 日辦理完工剪綵活動。

(五) 「溫羅汀日式宿舍調查研究及再利用可行性評估」案：

本校「新生南路 3 段 16 巷 3、3-1 號」宿舍(紫藤廬旁)於 111 年 5 月 30 日登錄為歷史建築，預計於 11 月 30 日前完成本案管理維護計畫。另本案修復及再利用計畫總金額新臺幣 120 萬元，經臺北市政府文化局同意補助 90 萬元(75%)，餘 30 萬元(25%)由本校自籌，本校將辦理後續招標事宜。

(六) 客座學人宿舍室內重新規劃裝修案：

賡續辦理溫州街 16 巷 15 號、溫州街 22 巷 2 號等 2 棟客座學人宿舍內部重新規劃設計並辦理全棟裝修工程，俾提供本校客座教授及國際學人舒適優質的住宿環境。

- 1.全棟裝修工程於 5 月 24 日辦理價格標開標，以標價 4568 萬元決標予禎元營造股份有限公司，並於 111 年 6 月 6 日起開工，履約期 150 個日曆天。
- 2.自 111 年 6 月 10 日起每周固定召開工務協調會控管工程進度，截至 8 月底工程預定進度為 36.94%，實際進度為 39.06%，超前進度 2.12%。另為辦理全棟宿舍冷氣機及管線汰舊換新作業，業經 7 月 29 日簽准辦理第一次契約變更，併入

全棟裝修工程中施作，經與施工廠商議價決標金額 480 萬元辦理。

- 3.另為落實本校客座學人宿舍節約能源管理作業，本處前已辦理建置冷氣電能管理系統採購案，亦配合全棟裝修工期及工序進場施作。

(七) 客座學人宿舍結合校外飯店式公寓合作專案：

為提供本校客座教授及國際學人更多元、便利的住宿服務，賡續辦理校外飯店式公寓合作專案，提供飯店式管理服務及多樣住宿類型供符合資格之客座學人入住申請，總計提供 65 間房間供客座學人租賃。111 年截至 8 月底止，共有 13 位客座學人申請，入住校外飯店式公寓。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：已於 111 年 1 月 21 申報完工，並於 8 月 15 日取得使用執照，刻正進行驗收程序中。
- (二) 人文大樓：5 樓結構體工程進行中，土建標進度 84%，機電標進度 21%。
- (三) 地科大樓新建工程：可行性評估期初報告使用單位評估中。
- (四) 學生宿舍新建工程：111 年 5 月教育部同意調增整體預算經費，修正預算後經 3 次上網公告(5-8 月)皆流標，已檢討重新於整體預算額度內進行調增統包工程費，於 9 月 1 日再次上網公告中。
- (五) 教職員宿舍新建工程：6 案中之基地 6 已於 111 年 8 月決標並於 9 月開工，其餘 5 案經 4 次上網公告皆無廠商投標、流標，刻正進行預算檢討並重新辦理增加預算報部作業中。
- (六) 農業試驗場教研實習大樓新建工程：基本設計已於 111 年 4 月 27 日通過校發會，刻正進行都市設計審議程序中。
- (七) 藝文大樓新建工程競圖案：已於 111 年 8 月 12 日公告競圖須知並召開說明會，預計於 10 月 17、18 日辦理第一階段評選作業。
- (八) 生技大樓新建工程：期初報告已於 111 年 6 月通過校發會，刻正進行可行性評估報告作業中。

修繕工程：

- (一) 一號館外牆工程：本案於 111 年 3 月 18 日決標、4 月 25 日開工，工期 180 天，因配合教學，預計於 112 年 3 月完工。
- (二) 化工系屋頂與外牆整修工程：本案已於 111 年 3 月 4 日決標，經協調訂於 5 月 16 日開工，工期 180 天，預定 12 月底完工。
- (三) 工綜一館廁所與中庭整修工程：廁所部分於 111 年 8 月 15 日開工，預定 112 年 2 月中完工；中庭整修工程已於 111 年 8 月 15 日完工、9 月 12 日辦理驗收，現正缺失改善中。
- (四) 學輔中心整修工程：111 年 7 月 12 日辦理驗收，現正辦理結案中。
- (五) 展書樓一、三樓整修工程：本案已於 111 年 3 月 15 日決標、4 月 25 日開工，已於 9 月 15 日申報竣工，辦理驗收作業中。
- (六) 次震宇宙館六樓裝修工程：111 年 4 月 26 日開標，已於 9 月 16 日申報竣工，辦理驗收作業中。
- (七) 二活 GLOBE LOUNGE 整修工程:已於 111 年 9 月 12 日上網公告，預計 10 月 6 日第一次開標。
- (八) 圖書館內部空間整修工程:技服案於 7 月 19 日決標，工程部分辦理限制性招標作業中。
- (九) 圖書館廁所改善工程:已於 111 年 9 月 16 日完成細部設計，辦理限制性招標作業中。
- (十) 小椰林道路面改善工程：111 年 9 月 21 日送校規小組審查。
- (十一) 森林系外牆與屋頂防水改善工程:已於 111 年 9 月 12 日開工，現正施作假設工程。
- (十二) 羅斯福路四段（公館站三號出口至新生南路）人行道鋪面更新工程：已於 111 年 9 月 19 日申報竣工，辦理驗收作業中。
- (十三) 禮賢樓地下劇場工程：工程案於 111 年 6 月 29 日開工，施工中。
- (十四) 校園景觀改善示範計畫-示範區 2(農學院四號館至小小福)：
A 區(四號館前庭)111 年 7 月 19 日開工、8 月 26 日完工；C+D 區(五號館、農業綜合大樓及共同教學館所夾 2 處中庭)111 年 7 月 12 日委託宜大國際景觀科技股份有限公司進行細部設計

及監造，刻正設計中；E區(小小福廣場)111年8月12日召開委託細部設計監造採購案第1次評選會議，刻正辦理招標作業。

- (十五) 四號館至共同教學館東側通道環境改善工程：期初報告經111年4月27日校發會通過，基本設計於同年6月8日辦理設計公聽會、9月7日校規會及9月14日校發會通過在案，續進行細部設計。

設施維護：

- (一) 室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。
- 1.化學系、土研大樓及永齡生醫工程館等3棟大樓，目前均已施工結案。
 - 2.規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新，已調查各系館參與意願後，預計分三期完成，110年11月完成第一期更新採購，目前12棟111年4月29日完工。另調查第一期後續擴充有意願辦理之館舍，共計25棟，預定111年底完成。
- (二) 電梯性能提升工程：男8舍2部電梯及凝態物理館3部電梯性能提升，於110年9月16日開標，11月完成採購，已於111年5月完工。另已簽辦第二活動中心4台及展書樓1台電梯更新工程之採購作業，已於9月中辦理評審完成，預定112年2月更新完成。
- (三) 第二學生活動中心高壓配電站更新工程：本案於110年8月10日完成技服採購，原設計圖說經討論需再調查下游管理學院2號館是否能採低壓供電，經會勘後因空間不足，仍採高壓供電，於111年4月底完成設計修正，於8月簽辦工程採購，9月15日上網公開招標，9月29日開標。
- (四) 111年規劃辦理校總區公共區域CCTV系統更新及維護工程，已於2月完成技服採購，工程已於7月完成採購，8月開工，目前施工中，預計112年1月完工。
- (五) 111年辦理9年以上老舊冷氣補助汰換為一級能效冷氣，申辦期

間為 111 年 3 月 1 日至 9 月 30 日，統計至 9 月 15 日已補助 199 台冷氣更新。

六、出納組

（一）赴環保署實地觀摩出納相關資訊化運作實況：

為推動帳務、會計 e 化專案，本校王主任秘書於 8 月 3 日，率相關單位同仁共 28 人參訪環保署 e 化成果，該署會計室丁組長針對此次探訪主題「會計系統電子化」做重點簡報及進行各項意見問題交流。為深入瞭解各項系統實作狀況，會後由業務單位分別實地對口交流、上機演示，雙方出納同仁乃針對該署之收據電子化、報帳、出納系統的業務運作現況，進行互動，對於未來出納系統 e 化精進極具實益。

（二）配合推動教職員離職線上簽核系統，已完成測試階段：

因離職程序流程繁雜，減少親跑離職程序辛勞，與人事室討論作業之流程與細節，由計資中心建置系統，出納組已完成測試教職員離職線上簽核系統中薪資及離職儲金項目並提出改進方案。

（三）簡化校內預借收據作業流程：

協助主計室規劃簡化計畫使用校內資源（如：場地、儀器設備等）之報帳程序，將原不適用校內經費往來申請單之計畫經費納入辦理。調整後作法，出納組將主計室遞送系所單位製作之校內經費往來申請單開立收據，再送主計室開立分錄轉帳傳票，簡化以往系所單位至出納組開立校內預借收據再報帳之作業流程，而適用類此作業流程所開立之收據，出納組可省去與主計室撥款、對帳、銷帳及超過一個月以上未報帳稽催之作業，預計效率可大幅提高。目前此作業規畫已在測試階段。

（四）櫃台滿意度調查：

為提昇櫃台服務品質及行政效率，分二階段進行櫃台滿意度調查，第一階段為 2 月 21 日至 3 月 7 日，於組內公共區域提供問卷 QR code 掃瞄施測，第一階段共回收 64 份問卷，整體而言，至出納組洽公印象，認為非常滿意(90 分以上)者有 78.1%，滿意(80 分以上)者有 20.3%，共計 98.4%達滿意以上，第一階段達

出納組品質目標「80 分以上 $\geq$ 80%以上」。第二階段預計在 111 年 9 月份中下旬施測，屆時會將 111 年 9 月份問卷結果納入併計統計分析。

(五) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入及基金收益，每日進行現金管控作業，精算當日及近期現金需求，目前未使用現金之規劃，除之前已承作較高利率之定存續作外，餘均商請財務處辦理類貨幣型基金業務。111 年 1 月至 8 月定期存款利息收入計 55,089,491 元，類貨幣型基金收益計 4,224,883 元，合計 59,314,374 元。

(六) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據(以下簡稱預開收據)向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。111 年 1 至 8 月各業務單位申請預開收據共計約 4,862 件；建教合作、補助款、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件計 20 件。其餘校內場地、儀器設備等校內預開收據，逾 1 個月未入帳案件計 68 件。

(七) 加強收據子系統作業內稽內控：

- 1.為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
- 2.出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，111 年 1 月至 8 月查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
111 年	27	27	0	0

(八) 111 會計年度 1 至 8 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概

況：

- 1.本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計 133 億 8961 萬 5416 元，支出金額為 188 億 8089 萬 9994 元（詳附表一編號 1 至 5）。
- 2.總區科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 61 億 4851 萬 4949 元，支出金額為 54 億 5825 萬 6884 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 17 億 673 萬 5813 元，支出為 15 億 679 萬 1068 元（詳附表一編號 12 至 16）。
- 3.另有保管品收入金額為 2149 萬 5072 元，支出為 1086 萬 950 元（詳附表一編號 11）。
- 4.校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 22,559,154.34 元、人民幣 64,825,132.40 元。
- 5.校總區新台幣銀行專戶中之定存結存金額（詳附表三）。

表一 111會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	110 年 12 月底 結存金額	111 年 1-8 月 收入金額	111 年 1-8 月 支出金額	111 年 8 月底 結存金額
1	華銀台大分行	8,561,725,503	11,304,304,817	16,657,035,361	3,208,994,959
	國立臺灣大學 401 專戶等（校經費，保證金等）				
	15*****28 等				
2	一銀古亭分行	3,073,606	7,470	-	3,081,076
	國立臺灣大學 402 專戶				
	05***7				
	中國信託忠孝分行	338,808	1,086,259,831	1,508,500,000	(421,901,361)

3	國立臺灣大學 405 專戶				
	18***00****1				
4	華銀南門分行				
	國立臺灣大學 醫學院 406 專 戶	285,690,077	909,967,967	670,161,985	525,496,059
	00***1				
5	華銀公館分行				
	國立臺灣大學 進修推廣部 411 專戶	734,666,344	89,075,331	45,202,648	778,539,027
	70***6				
	1-5 合計	9,542,098,538	13,389,615,416	18,880,899,994	4,050,813,960
6	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401 專戶 (科技部)	4,567,499,505	4,293,325,378	3,504,247,506	5,356,577,377
	(C)				
7	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401 專戶 (代收款及農 委會)	1,368,676,556	1,152,227,318	721,190,952	1,799,712,922
	(B,A)				
8	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401 專戶 (邁向頂尖大學)	1,625,308,062	100,000	830,866	1,624,577,196
	(R)				
9	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401 專戶 (高等教育深耕)	1,605,810,179	702,693,137	1,227,519,916	1,080,983,400
	(L)				
	華銀台大分行				

10	國立臺灣大學 401 專戶 (雲林校區)	22,003,080	169,116	4,467,644	17,704,552
	(Y,Z)				
	6-10 合計	9,189,297,382	6,148,514,949	5,458,256,884	9,879,555,447
11	華銀台大分行	335,509,807	21,495,072	10,860,950	346,143,929
	國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)				
	154***9.154*** 1.154***2				
12	中央銀行國庫局	1,364,345,741	1,095,301,616	1,004,806,951	1,454,840,406
	國立臺灣大學 醫學院 407 專 戶				
	26***4				
13	中央銀行國庫局	20,356,200	11,438,163	8,213,014	23,581,349
	國立臺灣大學 醫學院 423 專 戶				
	26***3				
14	合庫台大支庫	855,739,743 (含定存 2 億 4544 萬 6908 元)	598,748,387	492,523,456	961,964,674 (含定存 2 億 4884 萬 9219 元)
	國立臺灣大學 醫學院 408 專 戶				
	10***0				
15	華銀南門分行	-	924,304	924,304	-
	國立臺灣大學 醫學院 409 專 戶				
	00****2				
16	中央銀行國庫局	1,000	323,343	323,343	1,000
	國立臺灣大學				

	醫學院 422 專 戶				
	51**0				
	12-16 合計	2,375,321,939	1,706,735,813	1,506,791,068	2,575,266,684

表二 111 計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	幣別	110 年 12 月 底 結存金額	111 年 1-8 月 收入金額	111 年 1-8 月 支出金額	幣別	111 年 8 月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD	11,259,229.26 (含定存 9,389,420.91)	2,014,856.35	98,163.84	USD	13,175,921.77 (含定存 11,398,436.52)
		CNY	44,238,045.80 (定存)	326,311.13	-	CNY	44,564,356.93 (定存)
		EUR	28,305.44	0.14	-	EUR	28,305.58
	國立臺灣大學	GBP	31,548.23	14.80	-	GBP	31,563.03
		SGD	30,029.15	1.52	-	SGD	30,030.67
		CAD	10,292.81	3.38	-	CAD	10,296.19
	154*****10	AUD	11,798.46	1.27	-	AUD	11,799.73
		HKD	33,069.28	3.34	-	HKD	33,072.62
		NZD	6,300.12	5.55	-	NZD	6,305.67
2	華銀台大分行						

	國立臺灣大學	CNY	140,307.41	31,637.30	-	CNY	171,944.71
	154*****88						
3	兆豐銀國外部、 信義分行	USD	4,649,220.15	13,853.15	4,600,000.00	USD	63,073.30
	國立臺灣大學		(含定存 4,614,445.27)				
	048*****89						
4	一銀古亭分行	USD	2,740,102.35	2,562.37	-	USD	2,742,664.72
	國立臺灣大學		(含定存 2,739,050.04)				(含定存 2,741,611.98)
		EUR	155.27	-	-	EUR	155.27
	171*****99	GBP	60,272.42	29.48	-	GBP	60,301.90
5	富邦安和分行	USD	552,772.31	65,427.48	-	USD	618,199.79
	國立臺灣大學						
	715*****70	CNY	10,261,214.53	1,524,146.50	-	CNY	11,785,361.03
6	玉山和平分行	USD	1,389,135.34	3,600,352.71	-	USD	4,989,488.05
			(含定存 1,200,000.00)				(含定存 4,800,000.00)
	國立臺灣大學	CNY	6,803,367.96	101.77	-	CNY	6,803,469.73
	057*****90		(含定存 6,601,986.00)				(含定存 6,601,986.00)
7	京城新店分行	USD	967,550.54	2,256.17	-	USD	969,806.71
	國立臺灣大學		(含定存 966,532.36)				(含定存 966,532.36)
	087*****16						

1-7 合計	USD	21,558,009.95 (含定存 18,909,448.58)	5,699,308.23	4,698,163.84	USD	22,559,154.34 (含定存 19,906,580.86)
	CNY	62,942,935.70 (含定存 50,840,031.80)	1,882,196.70	-	CNY	64,825,132.40 (含定存 51,166,342.93)
	EUR	28,460.71	0.14	-	EUR	28,460.85
	GBP	91,820.65	44.28	-	GBP	91,864.93
	SGD	30,029.15	1.52	-	SGD	30,030.67
	CAD	10,292.81	3.38	-	CAD	10,296.19
	AUD	11,798.46	1.27	-	AUD	11,799.73
	HKD	33,069.28	3.34	-	HKD	33,072.62
	NZD	6,300.12	5.55	-	NZD	6,305.67

表三 111會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	111年8月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154*****28	2,737,242,148
2	台大郵局	176***41	4,751,370,000
3	上海銀行蘆洲分行	321*****99	3,149,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	171*****57	2,500,000
5	玉山銀行營業部	001*****58	215,554,556
6	員山鄉農會	390*****110	874,743,153
	羅東鎮農會	390*****810	150,000,000
7	京城新店分行	087*****71	1,100,000,000

8	玉山和平分行	057*****66	2,900,000
---	--------	------------	-----------

七、採購組

111 年 4 月至 8 月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

- 1.採購組辦理採購案總計 566 件，其中招標比議價 367 件，利用共同供應契約下訂 52 件，小額採購 147 件。
- 2.總採購預算為新台幣 9,202,873,010 元。
- 3.於政府電子採購網公告招標之案件為 508 件，電子領標案計 508 件，電子領標達成率 100%。
- 4.辦理公開取得電子報價單採購達成率為 27.78%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 40%之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

- 1.各單位辦理之科研採購計 314 件。
- 2.採購預算金額共新台幣 163,998,627 元。

(三) 審查授權院系所中心自辦採購案 70 件。

(四) 辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）111 件。

(五) 綠色採購執行情形：

本校指定項目總採購金額為 114,803,748 元，綠色採購指定項目金額達 106,797,912 元，採購比率 93.03%，將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品，期達該年度綠色彩購指定採購項目比率 95%之目標。

(六) 教育訓練：

為提升本校同仁採購專業知能，已辦理 3 場教育訓練，分別於 111 年 5 月 18 日限制性招標應用、111 年 5 月 25 日綠色採購教育訓練及 111 年 6 月 22 日採購之履約管理及民事責任-以本校採購案例為探討核心。

八、經營管理組

(一) 校內場地委外利用：

1.本校第二學生活動中心(二活)1樓部份場地(單元B)招商：

本場地係位於二活1樓，面積188.43 m²，因原契約於111年10月15日屆滿，於111年4月20日上網公告招商，僅「百富通股份有限公司」1家廠商投標，經111年6月30日評選會評定為最優勝廠商，為目前經營之廠商，契約期間7年，將繼續提供義式料理餐飲服務。

2.本校文學院旁腳踏車部部分場地（便利商店）招商：

本場地係位於文學院旁腳踏車部，面積43.5 m²，因原契約於110年8月31日屆滿，本校於111年5月26日上網公告招商，僅「全家便利商店股份有限公司」1家廠商投標，經111年6月30日評選會評定為最優勝廠商，為目前經營之廠商，契約期間5年，將持續做為便利商店。

3.本校第二學生活動中心(二活)1樓部份場地(智慧型販賣機)招商：

本場地係位於二活1樓大廳ATM機器旁之閒置空間，面積2.5 m²，本校於111年4月11日至4月26日第1次公告招商，無人投標而流標；後於111年6月1日至6月23日第2次公告招商，僅「滙聚餐飲管理顧問有限公司」1家廠商投標，經111年8月9日評選會評定為最優勝廠商，契約期間3年，將提供品牌冰棒智販機服務。

4.本校第二學生活動中心(二活)1樓部份場地(單元C)招商：

本場地係位於二活1樓，面積161.42 m²，因原契約於112年4月30日屆滿，本校於111年7月4日上網公告招商，僅「魯山國際餐飲事業有限公司」1家廠商投標，經111年8月9日評選會評定為最優勝廠商，為目前經營之廠商，契約期間7年，將繼續提供壽喜燒火鍋餐飲服務。

(二) 校外場地短期委外利用：

1.福州街26號招商：

福州街26號為一層樓之日式建築（市定古蹟），建物面積為

361.31 m²，於 111 年 6 月 10 日至 8 月 10 日上網公告招商，僅「台灣女董事協會」1 家廠商投標，經 111 年 9 月 1 日評選會評定為最優勝廠商，約期為 13 年，前 3 年為修復期，修復完成將配合文資法等相關規定進行使用。

2.青田街 6 巷 3 號續約：

青田街 6 巷 3 號為一層樓之日式建築，面積為 154.73 m²，因原契約於 111 年 7 月 2 日屆滿，經營廠商「香港商徠卡大中華相機有限公司台灣分公司」依契約第 2 條約定，於契約屆滿前提出續約申請，經 111 年 6 月 1 日續約審查會議同意續約，約期為 5 年，將持續經營徠卡相機、鏡頭展售並提供教學及展覽等服務。

3.杭州南路 2 段 65 巷 3 號續約：

杭州南路 2 段 65 巷 3 號為空地，面積為 210 m²(約 63 坪)，因原契約於 111 年 11 月 19 日屆滿，經營廠商「台灣普客二四股份有限公司」依契約第 2 條約定，於契約屆滿前提出續約申請，經 111 年 6 月 1 日續約審查會議同意續約，約期為 3 年，將持續經營停車場服務。

九、醫學院總務組

(一) 營繕股業務：

業務項目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	1.第二醫學教學研究大樓規劃設計書業依 109 年 5 月 4 日(109)醫總字第 0938 號函核定在案。 2.本案已於 9/1 召開都審(ABCDE 區)，將依會議結論進行補正後續送;D 區可行性評估刻已送至教育部審查;E 區招商於 8/17 召開評選會，並已選出最優申請人。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	大部分區域已拆除完成，餘紹興南街 30 巷臨 4-39 號、紹興南街 28 號、28-1 號、28-2 號、紹興南街 30 巷臨 4-37 號部分牆面及玉衡宮等違建物尚未拆除，俟法院訴訟結果或遷移

	後，辦理後續作業。
敏盛護理健康大樓新建工程	1.本案已於 111 年 9 月通過校規會及校發會審查，將持續辦理後續設計及請照事宜。 2.目前舊宿舍因應疫情關係已提供學務處作為學生暫置處所，預計借用期至 9 月底，期滿後接續辦理拆除工程。
基礎醫學大樓電梯汰換工程	統包工程已於 110 年 8 月 12 日決標予台灣三菱電梯股份有限公司，設計並於 110 年底完成，預計 5 月初施工，年底前完工。
牙醫館 2 樓及 4 樓整修工程	工程已於 7 月決標，刻正施工中，預計年底前完工。
冷凍電子顯微鏡實驗室裝修工程	本工程已於 8 月決標，預計年底完工。
BSL3 實驗室新建工程	本案統包工程已流標 6 次，第 7 次招標開標有一家廠商投標，刻正安排評選會議事宜。
聯教館及圓形小劇場耐震補強及空間改善工程	本案施工中，預計於 111 年底完工。
基礎醫學大樓 13 樓東側實驗室整修	本案已完成設計，預計 9 月底前上網招標。
基礎醫學大樓 13 樓 1349.1351.1332.等實驗室整修工程	技術服務案已於 7 月決標，刻正設計中。
聯教館 103 辦公室整修工程	已完工啟用。
六號館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	已於 111 年 3 月經文化局認定為歷史建築，預計 111 年 10 月函報管理維護計畫，113 年 1 月報核修復再利用計畫。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	修復再利用計畫已於 111 年 6 月經文化局審核通過，刻正辦理基本設計中。
人文館修復再利用計畫	技術服務案已於今年 5 月底決標，並於 7 月下旬核定期中報告，刻正進行期末報告中。
仁愛路一段 38 之 2 號及林森南路 99 巷 24、26 號拆除拆解工程	已完工，刻正驗收中。

(二) 庶務股業務：

業務項目	執行進度
------	------

鼠害防治	完成 1-9 月鼠害防治計 9 次。
受保護樹木紀錄	完成 1-9 月巡視計 9 次紀錄，本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組。

(三) 保管股業務：

業務項目	執行進度
學位服借用管理	受理醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服申請借用約 504 件。
財物貼牌	統計 111 年 1 月至 8 月貼牌列管財物計有 961 件，金額 1 億 1 仟 467 萬 8,838 元。
財物申報入帳	統計 111 年 1 月至 8 月財物申報與會計勾稽核對帳計有 846 件，金額 1 億 795 萬 902 元。
報廢財物標售	醫學院暨公衛學院報廢財物計 1,744 件，辦理 2 次變賣公開標售案，標售價金共計 73 萬 5,798 元。
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員。

(四) 購運股業務：

業務項目	執行進度
財物、勞務採購作業	111 年 1-8 月 1.辦理適用政府採購法辦理採購案件： (1)公開招標：16 件，採購預算金額 133,101,451 元。 (2)公開比議價：42 件，採購預算金額 5,667,981 元。 (3)限制性招標：47 件，採購預算金額 72,216,481 元。 2.以科研採購方式辦理案件：181 件，採購預算金額 81,021,971 元。 3.審查授權系科所中心 30 萬以下自辦採購案：43 件，採購預算金額 8,220,023 元。 4.利用共同供應契約下訂採購案：80 件，採購金額 4,633,613 元。 5.辦理進口教育用品免稅及檢疫申請：49 件

研究發展處 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：研發處年度重要工作摘要

一、本處提送之校教研人員及學生獲獎情形：

- (一)教育部第 25 屆國家講座得獎人共 7 名，本校有 4 位教授獲獎。
- (二)教育部第 65 屆學術獎得獎人共 10 名，本校有 3 位教授獲獎。
- (三)國科會 110 年度傑出研究獎，本校獲獎人員共 26 位。
- (四)國科會 111 年度吳大猷先生紀念獎，本校獲獎人員共 10 位。
- (五)國科會 110 年度大專學生研究計畫研究創作獎，本校共計有 37 位學生獲獎。
- (六)國科會核定 111 年度大專學生研究計畫，本校共計 227 件。

二、研究交流及業務說明會：

- (一) 110 年 9 月 30 日舉辦線上「產學服務組產學合作業務說明會」，就「產學合作規範重點介紹」、「民間產學合作計畫綜覽」、「計畫申請及投標用印系統」與「校內研究空間申請」，進行宣導與意見交流，協助本校計畫執行相關人員了解本校產學合作相關規範、流程與申請系統。
- (二) 110 年 11 月 3 日舉辦特色領域中心、國際競爭重點領域人才培育方案交流會，共 15 中心團隊及核心研究群 43 團隊，總計 58 團隊，超過 200 位老師參與，一同分享跨領域研究成果，透過交流平台讓許多領域相通、不同類型團隊互補了解，創造出新的火花，為各團隊注入研究新動力。
- (三) 111 年 4 月 20 日舉辦碳中和主題式計畫徵求說明會，鼓勵本校教師聚焦低碳轉型、永續環境及節能減碳相關研究議題並促進跨領域合作，由李百祺研發長及永續辦公室童慶斌執行長主持，多位師長及研究人員與會，互動討論熱烈。
- (四) 111 年 8 月 11 日（星期四）舉辦「學術生涯發展研究計畫暨新進教師跨領域交流會」，共 120 位師長與會，36 位深耕型計畫主持人分享計畫成果、45 位新進教師研究主題海報展覽，各類研究主題精彩多元。亦邀請國家科學及技術委員會林敏聰副主任委員及 4 位資深教授與新進教師分享申請校內外計畫的經驗，鼓勵獨創性研究，並遵守學術倫理規範。

三、逕行修讀博士學位學生研究提升計畫：

- (一) 110 學年度第 1 學期，核定補助新申請 100 人，續領 201 名。

(二) 110 學年度第 2 學期，核定補助新申請 23 人，續領 275 名。

(三) 111 學年度第 1 學期，核定補助新申請 108 人，續領 232 名。

四、各項校內研究計畫補助：

- (一) 新進教師創始補助經費簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置經費)，並提高整體補助額度，讓教師可一次申請。110 年度到職新進教師已全數申請，共計 80 件，核定約新臺幣 6,445 萬元；專題研究計畫案補助共 19 件，核定約新臺幣 588 萬元，核定總額共計新臺幣 7,033 萬元。111 年度到職新進教師踴躍申請中，現已申請 61 件。
- (二) 核心研究群計畫鼓勵研究傳承(1/3 須為副教授/副研究員以下人員)與國際合作、提升研發創新能量及聚焦前瞻重點領域，以種子計畫精神爭取校外資源、引領關鍵課題、培植新進與中堅世代、建立代表臺大之核心研究。111 年度全校申請案共計 17 案，經核定補助 11 案(59 個子計畫)，通過率 65%，補助經費新臺幣 4,490 萬元。核心研究群另有續領案及主題式計畫共 42 案，共計 53 個刻正執行團隊(267 個子計畫，包含 17 位主聘在臺大醫院總院之專任人員)。
- (三) 鼓勵本校教師聚焦低碳轉型、永續環境及節能減碳相關研究議題，111 年首次徵求碳中和主題式計畫。全校申請案共計 12 件，其中深耕型 7 件、核心研究群 5 件，經核定補助深耕型 4 件、核心研究群 5 件，共計 9 件。總經費補助深耕型計畫 540 萬元，核心研究群 3,355 萬元。
- (四) 為激勵本校教師，長期致力於重要領域課題之原創性研究，充分發揮研究潛能，期使在尖端及重要領域研究上具有領導之地位，徵求學術研究生涯發展計畫(深耕型計畫及桂冠型計畫)。111 年度深耕型計畫核定補助共計 44 案(新申請 23 案、續領 21 案)，補助經費合計為新台幣 38,200,524 元；桂冠型計畫以配合國科會優秀年輕學者研究計畫，110 年度核定補助共計 66 案(新申請 15 案、續領 51 案)，補助經費合計為 21,160,545 元；111 年度計畫陸續申請中，迄今共計 55 案(新申請 25 案、續領 30 案)，補助經費合計為 23,075,237 元。
- (五) 為鼓勵本校各領域獲較少外部研究經費補助之專任教研人員，提升其研究動能，推動拾玉計畫，挹注研究資源。110 年度拾玉計畫補助 33 件，核定經費 14,918,323 元整，執行期間為 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日；111 年度拾玉計畫補助 29 件，核定經費 13,441,777 元整，計畫執行期間為 111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日。

五、各項大學排名：

- (一) US News & World Report 於 110 年 10 月 20 日公布全球大學排名，本校排名第 192 名（2020 為 184 名；2019 年為 186；2018 年為 174；2017 年為 166），亞洲地區第 25 名，為臺灣排名最佳之大學。
- (二) 泰晤士報高等教育增刊於 110 年 9 月 16 日至 11 月 3 日陸續公布領域排名，本校近年排名表現比較如下：

	THE 2021	THE 2022	進退步
填報數據依據年度	2018	2019	
人文	151-175	151-175	持平
臨床與衛生	48	57	退步
工程	61	67	退步
電腦科學	62	56	進步
生命科學	101-125	101-125	持平
自然科學	101-125	151-175	退步
心理學	151-175	101-125	進步
商學與經濟學	84	77	進步
社會科學	151-175	176-200	退步
法律	未進榜	未進榜	未進榜

- (三) 泰晤士報高等教育增刊於 110 年 10 月 27 日公布大學聲望排名，本校獲評第 61-70 名區間，較去年(40 名)退步。
- (四) QS 於 110 年 11 月 2 日公布亞洲大學排名，本校獲第 19 名，與去年持平。
- (五) 英國高等教育調查機構 QS (Quacquarelli Symonds) 於 111 年 4 月 6 日公布 2022 年「QS World University Rankings by Subject」，本校五大主領域皆進入世界前百大，本年度共評比 51 個領域，本校有 41 個領域上榜，其中 9 個領域排名前 50，36 個領域排名前 100。
- (六) 英國高等教育調查機構 QS (Quacquarelli Symonds) 111 年 6 月 9 日公布「2023 QS World University Rankings」，本校排名第 77 名，是全國唯一進入全球百大的大學。
- (七) 上海交大世界大學學術排名於 111 年 8 月 15 日公布，本校獲 205 名，較去年進步 15 名。各項指標中，高被引學者數(HiCi; 20%)進步 4.1 分，進步幅度最大。總分則約進步 0.98 分。

六、產學合作成果亮點及推廣活動：

- (一) 110 年 12 月 6 日完成「鳳梨釋迦貯運技術」無償授權農委會遴選

外銷業者，除配合我國農業政策外，亦協助拓展鳳梨釋迦外銷市場，以達多元永續經營之目標。本技術可延長鮮果運輸保鮮期達兩倍，並有長程海運到貨率 90%，果品櫥架壽命達 5-7 日的成功經驗。

(二) 衍生新創亮點：本校衍生新創公司智齡科技股份有限公司(前土木系康仕仲老師創立)於 4 月 14 日與老牌長照營運商鎧琳管顧舉辦合併簽約記者會，智齡科技為存續方。智齡科技亦透露目前接受興櫃輔導，明後年有機會於興櫃市場交易。

(三) 專利/技術推廣及其他智財相關活動

1. 持續辦理專家演講，邀請智權、技轉及新創領域專家進行講座內訓及實務交流，增加同仁獲取新知的機會。
2. 於 110 年 10 月 1、2 日舉辦第 2 屆全國智財與產學經理人高峰會，除智權領域專家學者專題演講外，討論議題包含智財相關法規、布局與國際攻防，以及創新創業與產學合作模式等，共約 50 名產學研相關單位第一線同仁參加。透過本活動可增長職能智識與實務見解外，與學研機構的訊息交流與相互學習，可減少各單位的學習成本，並獲得同業人員的情感支持與反饋。本次會議討論的共通問題與將彙整反應請相關部會作為政策訂定之參考或協助釐清解決問題。
3. 因疫情影響，2021 亞洲生技大展(BioAsia)於 110 年 7 月底先以線上展出方式進行，110 年 11 月 4~7 日於南港展覽館再度舉辦。本校所主導的科研產業化平台聯盟(T4 GIP)聯合參加線上展及實體展，展示技術從 AI 人工智慧與大數據應用、防疫檢測技術、高階醫療醫材開發、新穎藥物研究、再生醫療與細胞治療，至精準智慧農業等範疇，逾 70 項的精采技術與產品。展場人流雖受疫情影響較往年減少，但今年 T4 GIP 攤位除海報外，展示多台 prototype 及產品，詢問度及試用人潮仍非常踴躍。
4. 2022 年亞洲生技大展(Bio Asia)111 年 7 月 28~31 日於南港展覽館 2 館盛大舉辦，以線上、線下虛實整合方式進行。本校循例與本校所主導的科研產業化平台聯盟(T4 GIP)學校聯合參展，展覽前兩天除開幕式外，主要安排進行「RNA」、「淨零排放」及「未來食品」三大主題的產學對談；後兩天則邀請聯盟內學校的教師進行技術發表，本校(含臺大醫院)共計有 9 場技術發表。本次展覽以「One Health」為主軸，從環境健康、動物健康到人類健康的串連整合，共計超過 56 項尖端生物科技，展出技術包含防疫科學、智慧醫療、細胞治療、精準農業、農業生技及未來

食品等，從預防、監測到治療的研發成果，充分展現大家透過平台跨領域合作的成果。

5. 111 年 9 月份再度與專利師公會、IMPACT 共同舉辦全國大專院校學生第三屆專利檢索競賽(北區)。本活動於北中南各舉辦一場「專利檢索課程」，北區課程於 8 月 1 日於本校計算機中心順利舉辦，先以專利知識課程奠定學生的基礎及基本檢索能力，再以專利檢索競賽提高學生的檢索實務能力。檢索競賽已於 111 年 9 月 2 日順利完成，9 月 23 日將於中興大學舉行頒獎典禮。

七、產學合作行政業務精進：

- (一) 民間產學合作計畫業務—「建教合作計畫重點規範介紹」、「民間產學合作合約重要事項」、「計畫申請及投標用印系統」等共 3 部教學課程影片已上傳本校「教職員數位學習平台」；並依據本次課程內容，增修民間產學合作計畫相關題庫約計 30 題，上傳至前開平台考題資料庫。

- (二) 教育部與監察院 111 年 2 月 18 日至本校進行「我國人才培育與產學接軌之現況與問題」現地履勘暨座談會，由學務處、教務處、生物技術研發中心、創新設計學院與臺大-台積電聯合研發中心進行簡報，並現地履勘創新設計學院與台積電大聯盟計畫，亦邀請台積電公司林春榮副處長以線上會議形式出席綜合座談，教育部與監察院帶回相關資訊續以研議提升我國人才培育與產學接軌。

(三) 重點科技研究學院產學合作計畫

1. 協助修正針對重點科技研究學院合聘教師執行之計畫相關條款之合作備忘錄，業經第 3115 次行政會議通過。
2. 本校與重點科技研究學院之創新計畫書內 4 家企業-台積電、聯發科、力積電及鈺創公司，均已完成簽約事宜。
3. 依據本校、重點科技研究學院與台積電公司三方簽署之國立臺灣大學重點科技研究學院產學合作合約第 2 條，本校與台積電公司既存 109 及 110 年的產學合作研究合約(JDP)於該計畫 111 年度起(111 年 3 月 1 日)轉移至該學院執行。
4. 協助本校重點科技研究學院積極推動國家重點領域之產學合作事宜，研議本校「建教合作計畫處理要點」第 5 點修正草案，增列有關該學院與各學院(中心)合聘之教師，得經該學院辦理與營利社團公司之產學合作計畫的規定，以符「國家重點領域產學合作及人才培育條例」規定意旨。經 110 年 11 月 9 日本校第 326 次行政團隊會議及

110 年 11 月 23 日第 3107 次行政會議討論通過，於 111 年 1 月 5 日公告施行。

5. 本校新創案在未分配新創公司 90%股權予研發團隊，將短暫持有新創公司股權超過 50%一事，經教育部 110 年 11 月 29 日號函復因學校非以經營為目的持有前揭股權，不涉及「校務基金管理及監督辦法」及「國營事業法」；並請學校依國科會(原科技部)規定辦理，儘量避免持股超過 50%。國科會已與本校釐清稅務與保費問題並公告於官網 Q&A 中，爾後本校新創案股權分配將請發明人(團隊)繳納應負擔之保費及稅額後，再由新創公司依照合約協助登記股權予發明人(團隊)。
6. 本校「研究發展成果及技術移轉管理要點(修正案)」業經 111 年 7 月 19 日 3124 次行政會議討論通過，並於 8 月 5 日公告周知。本次修正重點包含：配合各資助機關法規調整、新增因應緊急災害或疫情之快速無償授權流程及教師經多次催繳專利費用仍未繳納可由校方逕行終止維護評估等；另將原要點中有關執执行程序的部分另立為「研究發展成果及技術移轉管理辦法施行細則」，並將原要點更名為「研究發展成果及技術移轉管理辦法」，後續依業務需求進行行政程序相關的調整可提本處處務會議通過後修訂施行細則，將可加快行政效率。

八、研究倫理相關成果：

- (一) 研究倫理審查：為協助校內外教研人員執行計畫符合研究倫理規範，110 年 10 月迄 111 年 9 月共協助人類/人體研究倫理審查案計 1,771 件，實驗動物倫理審查案計 236 件。
- (二) 研究倫理教育訓練：為提升校內外教研人員及學生研究倫理知能，持續辦理研究倫理工作坊、專題講座、實驗動物使用者訓練課程各類型教育訓練，110 年 10 月迄 111 年 9 月共辦理人類/人體研究倫理教育訓練 30 場合計 2,025 人次、實驗動物研究倫理教育訓練 2 場暨線上課程共計 305 人次參與。
- (三) 研究倫理諮詢：服務人類/人體研究倫理 1,599 諮詢人次、實驗動物研究倫理 284 諮詢人次。
- (四) 持續協助臺灣北區保護研究參與者聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 111 年 9 月 8 日止，北區聯盟成員共計 75 所大學院校或機構加入。

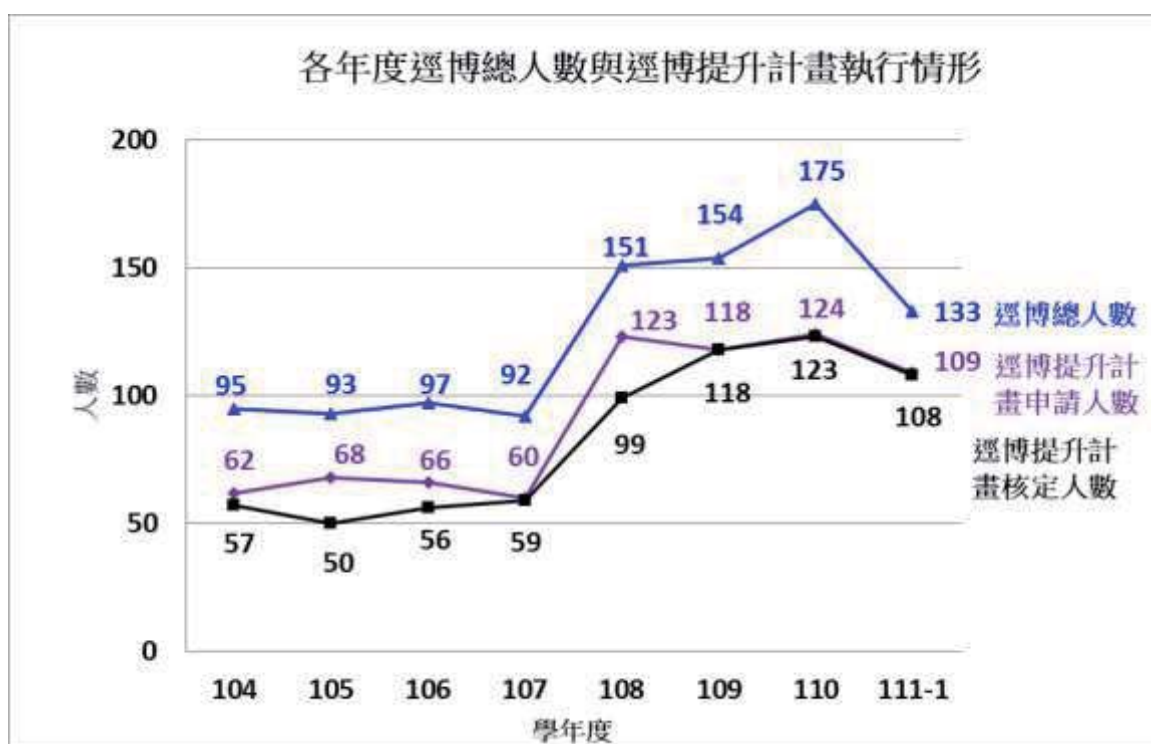
第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、教育部於 111 年 7 月 26 日函知本校 111 年玉山(青年)學者計畫審查結果，本年度共通過玉山學者 4 名、玉山青年學者 12 名、補助行政支援費用 1 名，獲補助學者最遲須於 112 年 8 月 1 日前到聘。
- 二、本校 110 學年度第 2 學期逕行修讀博士學位學生研究提升計畫學院補助款共 5 個學院通過申請，核定金額共 863,994 元，本款項限撥付本計畫在領學生。
- 三、本校 111 學年度第 1 學期「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」經審查會議決議，核定補助新申請 108 人，續領 232 名。入學當學期起之第 1 至 6 學期發給每名學生每月新臺幣 28,000 元(110 學年度第 2 學期前入學者之補助金額維持 24,000 元)，其中校方補助 20,000 元(110 學年度第 2 學期前入學者之補助金額維持 16,000 元)，所屬學院(含系、所、中心等單位)補助 8,000 元，期培育逕行修讀博士學位之研究生發揮研究潛力。

各學院本次新申請與通過人數如下表：

學院別	申請人數	通過人數
文學院	0	0
理學院	19	19
社會科學院	1	1



學院別	申請人數	通過人數
醫學院	5	5
工學院	33	33
生物資源暨農學院	7	7
管理學院	0	0
公共衛生學院	1	1
電機資訊學院	24	23
法律學院	0	0
生命科學院	11	11
重點科技學院	8	8
總計	109	108

四、鼓勵本校教師聚焦低碳轉型、永續環境及節能減碳相關研究議題，本處 111 年首次徵求碳中和主題式計畫。全校申請案共計 12 件，其中深耕型 7 件、核心研究群 5 件，經初審及複審決議，補助深耕型 4 件、核心研究群 5 件，共計 9 件。總經費補助深耕型計畫 540 萬元，核心研究群 3,355 萬元。

五、新進教師創始補助經費簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置經費)，並提高整體補助額度，讓教師可一次申請。110 年度到職新進教師已全數申請，共計 80 件，核定約新臺幣 6,445 萬元；專題研究計畫案補助共 19 件，核定約新臺幣 588 萬元，核定總額共計新臺幣 7,033 萬元。111 年度到職新進教師踴躍申請中，現已申請 61 件。

相較 109 年到職教研人員依原模式辦理新進教師經費補助(創始研究共 77 件，核定約新臺幣 1,622 萬元；創始計畫共 43 件，核定約新臺幣 1,290 萬元；專題研究計畫補助共 24 件，核定約新臺幣 787 萬元。核定總額共計新臺幣 3,699 萬元)，110 年度增加補助新進教師共新臺幣 3,334 萬元，期待有效幫助新進教師加速建置獨立研究環境、提升研究能量以爭取校外資源。

六、本處於 111 年 8 月 11 日(星期四)在集思臺大會議中心舉辦「學術生涯發展研究計畫暨新進教師跨領域交流會」，共 120 位師長與會，36 位深耕型計畫主持人分享計畫成果、45 位新進教師研究主題海報展覽，各類研究主題精彩多元。亦邀請國家科學及技術委員會林敏聰副主任委員及 4 位資深教授與新進教師分享申請校內外計畫的經驗，鼓勵獨創性研究，並遵守學術倫理規範。

- 七、為激勵本校教師，長期致力於重要領域課題之原創性研究，充分發揮研究潛能，期使在尖端及重要領域研究上具有領導之地位，徵求學術研究生涯發展計畫（深耕型計畫及桂冠型計畫）。111 年度深耕型計畫核定補助共計 44 案（新申請 23 案、續領 21 案），補助經費合計為新台幣 38,200,524 元；桂冠型計畫以配合國科會優秀年輕學者研究計畫，110 年度核定補助共計 66 案（新申請 15 案、續領 51 案），補助經費合計為 21,160,545 元；111 年度計畫陸續申請中，迄今共計 55 案（新申請 25 案、續領 30 案），補助經費合計為 23,075,237 元。
- 八、英國高等教育調查機構 QS（Quacquarelli Symonds）於 111 年 4 月 6 日公布 2022 年「QS World University Rankings by Subject」，本校五大主領域皆進入世界前百大，本年度共評比 51 個領域，本校有 41 個領域上榜，其中 9 個領域排名前 50，36 個領域排名前 100。
- 九、英國高等教育調查機構 QS（Quacquarelli Symonds）111 年 6 月 9 日公布「2023 QS World University Rankings」，本校排名第 77 名，是全國唯一進入全球百大的大學。評比指標包括：學術聲望(40%)、雇主評價(10%)、平均每位教師論文被引用數(20%)、師生比(20%)、國際教師(5%)及國際學生(5%)等原有 6 項指標外，新增國際研究網絡（International Research Network; IRN）、就業表現（Employment Outcomes）等 2 項指標。本校在雇主評價(10%)指標分數及排名均有進步，學術聲望(40%)指標得分及排名均持平，國際教師(5%)分數雖較去年提升 12 分，但排名下降。其餘指標排名及分數皆後退。本年度新增的國際研究網絡係數（IRN Index）以共著論文國家數為分子，除以國外共著機構數量之對數，旨在評量大學與其他高等教育機構建立永續研究夥伴關係，以豐富其國際研究夥伴地理多樣性的能力，以及為達多樣性所付出的努力。而就業表現指標係合併 QS 既有的就業力排名中「畢業生就業率」及「校友表現」兩項指標。現階段，國際研究網絡及就業表現兩項指標的佔比均為零，可供大學參考及自我評估。
- 十、上海交大世界大學學術排名於 111 年 8 月 15 日公布，本校獲 205 名，較去年進步 15 名。各項指標中，高被引學者數(HiCi; 20%)進步 4.1 分，進步幅度最大。總分則約進步 0.98 分。

研究計畫服務組

- 一、本校 111 年度截至 111 年 9 月 14 日止核定之建教合作計畫合計

3,220 項，經費總額計新臺幣 66 億 1,778 萬元。各學院之 111 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 111 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	111 年 9 月 14 日止		
	項數	金額（萬元）	金額百分比（%）
文學院	169	12,201	1.84
理學院	333	120,637	18.23
社會科學院	118	18,191	2.75
醫學院	779	138,147	20.88
工學院	504	89,825	13.57
生物資源暨農學院	464	62,768	9.48
管理學院	111	10,866	1.64
公共衛生學院	84	12,279	1.86
電機資訊學院	309	81,173	12.27
法律學院	56	6,005	0.91
生命科學院	104	17,167	2.59
重點科技研究學院	12	6,867	1.04
非學院之一級中心/單位	177	85,651	12.94
合計	3,220	661,778	100.00

二、計畫申請及徵求等相關事宜：

（一） 111 年 4 月 16 日起截至 111 年 8 月 31 日政府機關(構)計畫申請件數統計表

序號	徵求單位	計畫名稱	委託單位 截止時間	申請 件數
1	行政院農業委員會	112 年度「農業科技產學合作計畫」	110/05/13	3
2	國科會工程處	自駕車次系統關鍵技術研發專案計畫	111/05/20	1
3	行政院環境保護署	111 年度土壤及地下水污染整治基金補助研究及模場試驗專案	111/05/23	5
4	國科會產學處	111 年度「運動科技產學合作計畫」	111/05/29	3
5	國科會生科處	111 年度「生醫與醫材轉譯增值人才培訓-ANCHOR UNIVERSITY 計畫」	111/06/01	1
6	國科會工程處	創新醫材精準診斷與治療計畫	111/06/10	13

7	國科會工程處	6G 前瞻學術研發中心先期規劃計畫	111/06/15	1
8	國科會生科處	「生技醫藥核心設施平台」儀器設備汰舊更新計畫	111/06/22	2
9	國科會工程處	國防科技探索專案計畫	111/06/30	4
10	行政院環境保護署	111 年度「補助溫室氣體減量管理及氣候變遷調適研究發展計畫」	111/06/30	3
11	國科會產學處	111 年度第 2 期產學合作研究計畫	111/07/01	17
12	國科會工程處	112 年度「原子能科技學術合作研究計畫」	111/07/29	8
13	國衛院	「高齡醫學暨健康福祉研究中心」徵求 2 項研究合作計畫	111/07/31	1
14	國科會人文處	第 2 期精準運動科學研究專案計畫	111/08/01	2
15	國科會人文處	112 年度「族群研究與原住民族研究」整合型計畫	111/08/05	2
16	國科會產學處	111 年度「前瞻技術產學合作計畫」	111/08/12	1
17	國科會	111 年度專題研究計畫申覆案	111/08/18	35
18	國科會人文處	112 年度「人文及社會科學領域學者國內訪問研究計畫」	111/08/31	2
國合計畫				
19	國科會國合處	2023 年度臺俄(MOST-RSF)雙邊協議國際合作研究計畫(3 年期)	111/04/22	4
20	國科會國合處	2023 年度臺蒙(MOST-MECSS/MFST)雙邊協議國際合作研究計畫	111/04/22	0
21	國科會國合處	2023-2025 年度臺灣-拉脫維亞-立陶宛(臺拉立)三邊協議國際合作研究計畫	111/05/02	3
22	國科會國合處	2023 年度臺斯(MOST-SAS)雙邊協議國際合作計畫(1-3 年期)	111/05/31	1
23	國科會國合處	2023 年度臺灣與菲律賓(MOST-DOST)雙邊協議國際合作研究計畫(1-3 年期)	111/06/06	4
24	國科會國合處	2023-2025 年科技部與波蘭國家研究發展中心(NCBR)雙邊協議國際合作計畫(1-3 年期)	111/06/15	1
25	國科會國合處	2023-2024 年臺德(MOST-DAAD)雙邊合作計畫人員交流計畫	111/06/30	2
26	國科會國合處	2022 年科技部與義大利國家研究委員會(CNR)雙邊人員交流互訪型計畫及雙邊研討會	111/07/01	1
27	國科會國合處	2023-2025 年臺捷(MOST-TACR)雙邊協議國際合作鏈結法人計畫(1-3 年期)	111/07/13	1

28	國科會國合處	科技部 111 年臺法科技獎 (The Franco-Taiwanese Scientific Grand Prize) -延後收件日	111/07/22	2
29	國科會國合處	2023 年科技部與法國國家健康與醫學研究院 (MOST-Inserm) 雙邊合作計畫人員交流計畫	111/07/28	1
30	國科會國合處	科技部與波蘭科學院(MOST-PAS)2023-2024 年雙邊合作人員交流 PPP 計畫	111/07/30	1
31	國科會國合處	科技部與保加利亞科學院(MOST-BAS)2023-2024 年雙邊合作人員交流 PPP 計畫	111/07/30	0
32	國科會國合處	2023 年度臺日(MOST-NIMS)雙邊協議國際合作研究計畫	111/08/01	6

(二) 111 年 9 月起-政府機關(構)計畫徵求案

序號	徵求單位	計畫名稱	校內截止時間
1	中央研究院	112 年「國家生技研究園區次世代治療方法轉譯計畫」	依委託機關期限逕送該單位
2	臺北市政府都市發展局	三貓地區上位計畫之先期規劃	依委託機關期限逕送該單位
3	雲林縣政府	《雲林縣志》纂修計畫	依委託機關期限逕送該單位
4	國科會工程處	立方衛星關鍵技術研發專案計畫	111/09/06
5	科技部科國司	112 年度「科普產品製播推廣產學合作計畫」	111/09/12
6	衛生福利部疾病管制署	112 年委託科技研究計畫	111/09/15
7	國防部軍備局	112 年「國防先進科技研究計畫」第 1 次擴大公開徵求	依委託機關期限逕送該單位
8	國科會綜規處	112 年度「學術攻頂研究計畫」構想書	111/09/22
9	國科會自然處	112 年度「奈米科技創新應用計畫」構想書	依委託機關期限逕送該單位
10	國科會人文處	『大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理』推動與協調計畫	111/09/27
11	國科會產學	112 年度「產學技術聯盟合作計畫(產	111/09/28

	處	學小聯盟)」	
12	國防部軍備局	112 年「國防先進科技研究計畫」第 2 次公開徵求	依委託機關期限逕送該單位
13	內政部	新住民發展基金再次徵求 112 年度新住民家庭照顧輔導服務及其子女發展研究計畫	依委託機關期限逕送該單位
14	國衛院	「高齡醫學暨健康福祉研究中心」112 年度 3 項研究合作計畫	111/10/12
15	國科會人文處	第 2 期精準運動科學研究專案計畫	111/10/13
16	臺北市立動物園	112 年度「臺北市立動物園動物認養保育計畫」	依委託機關期限逕送該單位
17	臺中市政府	臺中市場域驗證與服務合作計畫	依委託機關期限逕送該單位
國合計畫			
18	國科會國合處	2023 年科技部與西班牙高等科學研究委員會 (MOST-CSIC) 雙邊人員交流計畫	111/09/13
19	國科會國合處	2023 年幽蘭計畫(MOST-BFT ORCHID)	111/09/14
20	國科會國合處	科技部與法國國家科學研究院(MOST-CNRS) 2023 年國際新興活動(IEA)雙邊合作協議交流計畫	111/09/14
21	國科會國合處	2023 年臺英(NSTC-RS)雙邊合作人員交流計畫	111/09/23
22	國科會國合處	科技部與匈牙利科學院(MOST-HAS)2023-2024 年雙邊合作人員交流 PPP 計畫	111/09/27
23	國科會國合處	2023 年歐盟大型儀器培訓計畫 (HERCULES)	111/10/13
24	國科會國合處	2023 年臺英(NSTC-RSE)雙邊訪問計畫、雙邊合作計畫	111/10/24
25	國科會國合處	2023 年臺英(NSTC-BA)雙邊小型研究計畫	111/11/04
26	國科會國合處	2023 年臺英(NSTC-BBSRC)雙邊夥伴關係建立計畫、雙邊學術研討會	111/11/07
27	國科會國合處	2021-2023 臺灣與美國國家科學基金	111/12/28

	處	會(MOST-NSF) GEMT 雙邊協議合作 研究計畫	
--	---	---------------------------------	--

三、計畫類學生兼任助理/獎助生業務

- (一) 本校截至 111 年 9 月 14 日止研究發展處進用之計畫類學生兼任助理/獎助生人數：6,221 人。
- (二) 研究獎助生終止系統已於 111 年 8 月 1 日以校研發字第 1110053589 號書函公告上線，預定於 111 年 10 月 1 日後全面採線上申請方式。

四、研發替代役業務：

- (一) 本校獲選 111 年績優研發替代役用人單位及本校 2 名役男獲選 111 年績優研發替代役役男。
- (二) 111 年 8 月 12 日經役政署通知本校第 3 次預備錄用作業(111 年 4 月 30 日至 7 月 14 日)共錄取 6 名役男，業已於 8 月 30 日前完成簽約程序並函送役政署契約 6 份。
- (三) 配合役政署實施作業登錄 111 年度役男研發成果資料，並於 111 年 8 月 24 日檢送本校現職役男 16 篇論文查驗清單至役政署辦理查核。
- (四) 內政部 112 年度研發替代役員額申請，本校共申請員額 10 名，並於 111 年 7 月 26 日檢送線上計畫書及申請資料至役政署。
- (五) 現職研發替代役役男共計 35 名，服務於工、生科、生農、社科、理、電資、醫等學院及一級中心之研究團隊。

五、其他重要事項：

- (一) 國科會 111 年度「吳大猷先生紀念獎」，本校獲獎人員共 10 位。

國科會 111 年度「吳大猷先生紀念獎」本校獲獎名單		
姓名	單位	所屬學院
王志宏	醫學系	醫學院
吳恆良	凝態科學研究中心	一級研究中心
張伯茹	園藝暨景觀學系	生農學院
許以心	外國語文學系	文學院
黃彥婷	大氣科學系	理學院
楊淑怡	植物科學研究所	生命科學院
廖振男	工商管理學系	管理學院

國科會 111 年度「吳大猷先生紀念獎」本校獲獎名單		
廖珮如	經濟學系	社會科學院
劉宗德	電機工程學系	電資學院
闕居振	化學工程學系	工學院

※以上名單依姓氏筆畫排序

- (二) 國科會核定 110 年度大專學生研究計畫研究創作獎，本校共計有 37 位學生獲獎。
- (三) 國科會核定 111 年度大專學生研究計畫，本校共計 227 件。
- (四) 國科會 111 年度「傑出研究獎」，本校申請截止日為 111 年 8 月 5 日，本年度共計 149 件申請案。
- (五) 科技部 111 年 5 月 13 日科部產字第 1110027564A 號函修正「科技部補助前瞻技術產學合作計畫作業要點」，並自 111 年 5 月 16 日生效。
- (六) 科技部 111 年 6 月 15 日科部綜字第 1110034681 號函修正「科技部傑出研究獎遴選作業要點」，並自即日生效，修正重點如下：
 1. 第四點第一款第四目有關申請人曾生產或請育嬰假者，其研究績效或成果年限之計算方式，修正為得依每一出生數再延長二年。
 2. 新增第八點，增列「主動遴選方式」辦理審查及核定，並配合增訂其審查相關運作機制(含審查作業方式、審查委員遴選原則、審查委員推薦方式、審查委員應遵守該部訂頒之利益迴避及保密相關規定等)。
 3. 第九點新增第一款第二目，有關第八點主動遴選方式核定者，每年合計四名為限
- (七) 科技部 111 年 6 月 28 日科部科字第 1110038367 號函修正「科技部補助科普產品製播推廣產學合作計畫作業要點」部分規定，並自即日生效。本要點修正生效前仍在執行之計畫，適用修正生效前之規定。
- (八) 配合行政院組織改造，「科技部」改制為「國家科學及技術委員會」，原「科技部」之權責事項，自 111 年 7 月 27 日起改由「國家科學及技術委員會」管轄。
- (九) 國科會 111 年 8 月 10 日科會產字第 1110051581 號函修正「科技部補助新型態產學研鏈結計畫作業要點」，名稱並修正為「國

家科學及技術委員會補助科研創業計畫作業要點」，並自即日生效。

國立臺灣大學111年度建教合作計畫統計表(截至111年9月14日止)

	科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	教育部	其他_政府機關	政府機關_合計	法人_合計	民營/國營單位_合計	主持人數
文學院	件數	155	0	0	0	0	0	1	8	164	1	4	154
	金額	105,232,880	0	0	0	0	0	985,000	9,027,871	115,245,751	1,720,000	5,047,826	
理學院	件數	296	7	1	0	3	9	1	10	327	2	4	209
	金額	1,038,989,550	8,620,000	3,739,024	0	8,300,000	0	3,276,000	12,315,000	1,148,143,150	51,629,000	6,600,000	
社會科學院	件數	104	0	0	0	1	0	1	9	115	2	1	97
	金額	133,500,000	0	0	0	2,800,000	0	22,112,556	14,497,576	172,910,132	9,000,000	0	
醫學院	件數	687	1	12	0	0	0	2	11	713	36	30	569
	金額	1,165,589,699	960,000	71,056,060	0	0	0	7,085,500	16,882,000	1,261,573,259	82,159,138	37,742,316	
工學院	件數	357	3	1	6	0	2	1	15	388	38	78	240
	金額	643,020,135	2,064,000	3,960,000	31,756,000	0	19,802,300	1,780,000	27,439,615	741,139,759	52,629,697	104,481,335	
生物資源暨農學院	件數	216	135	4	2	11	1	1	22	392	27	45	213
	金額	294,218,557	174,944,214	7,262,000	7,705,000	35,764,287	1,790,000	7,688,120	24,828,000	554,200,178	43,470,165	30,011,246	
管理學院	件數	98	0	0	0	0	0	0	1	99	3	9	83
	金額	95,489,852	0	0	0	0	0	0	784,000	96,273,852	3,850,000	8,534,529	
公共衛生學院	件數	62	0	2	2	0	0	2	7	75	6	3	56
	金額	76,439,000	0	13,400,000	2,900,000	0	0	4,950,000	8,542,980	106,231,980	14,603,000	1,950,968	
電機資訊學院	件數	210	1	2	0	0	0	0	10	223	22	64	155
	金額	553,578,525	1,000,000	4,924,455	0	0	0	0	27,586,850	587,089,830	102,116,886	122,525,065	
法律學院	件數	40	1	0	0	1	1	0	8	51	3	2	38
	金額	44,299,000	898,000	0	0	7,263,000	945,000	0	3,325,800	56,730,800	1,652,065	1,668,935	
生命科學院	件數	84	6	0	0	0	0	0	1	91	3	10	65
	金額	153,609,000	4,150,000	0	0	0	0	0	1,000,000	158,759,000	3,516,000	9,397,333	
重點科技研究學院	件數	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	12	3
	金額	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	68,667,985	
非學院之一般中心/單位	件數	69	6	1	0	5	1	8	40	143	8	26	101
	金額	457,981,800	9,820,000	545,000	0	37,020,000	14,000,000	12,206,373	150,432,718	755,176,565	19,706,609	81,622,431	
合計	件數	2,378	160	23	10	20	6	19	142	2,781	151	288	1,983
	金額	4,761,947,998	202,456,214	104,886,539	42,361,000	88,347,287	39,337,300	94,578,069	296,662,410	5,753,474,256	386,052,560	478,249,969	

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

產學服務組

一、產學合作計畫業務

(一)產學合作計畫金額與件數併同研究計畫服務組統計資料呈現。

(二)為精進產學計畫業務效能，持續優化計畫管理系統功能與頁面提示如下：

1. 部分產學計畫依核定清單或合約約定，學習型助理月薪得高於本校標準，惟線上系統係依本校支給標準上限檢核，導致本處計畫管理系統無法辦理其申請。經與計中討論後新增功能使本處承辦人得憑計畫執行單位簽准文件，使高於學校標準之學生助理完成聘任，此項功能已於 111 年 4 月 25 日上線。
2. 考量近來產學合作案使用合作意向書需求增加，故計畫管理系統及本處官方網站下載之校方合作意向書範本增加標題提示為本校範本及增加修正日期，以利各承辦人辨識並增加使用校方制式文件誘因，此項系統修正已於 111 年 5 月 4 日上線；同日本處官網更新。

(三)校方與工研院產學合作計畫，若由經濟部經費補助，依經濟部規定管理費編列 15%，亦符合本校建教合作計畫處理要點；惟近期若干教師所承接工研院計畫但非經濟部補助經費，亦編列 15%管理費，致與規定不符，本組業於 111 年 5 月 27 日以校內書函重申本校計畫主持人承接財、社團法人建教合作計畫案之管理費編列標準及其適用情形，並檢送本校建教合作計畫處理要點一份以副知各相關單位，以達符合校方規定之目的。

(四)為協助辦理本校承接美國國家衛生院(NIH)計畫一案，業擬具本校之重大財務利益揭露政策(FCOI Policy)及相關表單後已於 111 年 8 月 22 日創 1110065321 號簽准，前開政策現已上傳至 NIH 計畫申請系統(eRA Commons system)，至案內 NIH 計畫申請須知及相關表單俟本處官網後台功能修復後即辦理上傳更新作業。

(五)本校與國泰集團共同執行科技部前瞻計畫之增補合約事宜，雙方已就本組提供之增補合約文字完成定稿，未來具體成果清單將由本校智聯網中心協助與各計畫主持人釐清後提出。111 年 9 月 8 日經國泰代表周志勳法務告知，系爭增補合約目前國泰集團已完成三間公司之簽署程序(總計五間公司為國泰人壽保險股份有限公司、國泰世華商業銀行股份有限公司、國泰世紀產物保險股份有限公司、國泰綜合證券股份有限公司，及國泰證券投資信託股份有限公司)。

(六)112 年國防科技計畫（含延續案與新計畫）管理費編列標準，依申請書格式載明為【總經費－主持費之 10%】，實收管理費仍低於本校政府機關(構)標準之計畫總經費 10%，本年度本組辦理之中科院合作計畫申請情形說明如下：

1. 111 年度計畫延續案：雖經本組多次向承辦單位軍備局爭取以合於本校規定之標準編列管理費並請主持人協助於申請時，檢具本組提供相關行政院規定，依本校標準編列管理費，惟本年度計畫申請截止日前，本組辦理與中科院之延續型計畫(共 6 件)，因中科院合作窗口各自辦理意見不一，故仍有 4 件計畫雖依本校規定提出申請，但經中科院合作窗口修改為國防部標準(該 4 位主持人已說明補足管理費之經費來源)；另有 2 件計畫則維持按本校規定編足總經費 10%之管理費提出。
2. 112 年度計畫新申請案：本年度申請案截止日因故展延至 111 年 9 月 15 日止，因國防部刪除原申請文件須先經校方研發單位主管蓋章戳之規範，故經參考 111 年計畫情況後推估今年度申請案可能約 6 件左右。

(七) 近期有教師向人事室申請擔任「財團法人台慶科技教育發展基金會」實驗室主持人之兼職案，並以與該基金會所簽署技術服務備忘錄為申請附件，由人事室簽會本處意見。本案經了解係教師與台慶教育科技發展基金會（以下稱台慶基金會）簽署備忘錄，約定經教師簽章即可接受校內外單位委託進行技術服務，並由台慶基金會提供行政管理服務，所收取服務收入未稅總額依系所 8%，台慶基金會 8%提撥管理費。經本組以教育部、本校相關函文，與本校建教合作計畫處理要點，於簽辦意見表明「本校各有關單位或教職員個人，如接受委託辦理建教合作計畫等合作事項，應填具申請書並檢具相關文件，經所屬單位主管層轉校方同意。」，渠等案件業奉羅副校長裁示通案辦理，請教師依本校建教合作計畫處理要點，循校內行政作業及程序由校方管理技術服務計畫。

(八) 產學合作人員聘僱業務統計

產學合作人員聘僱業務辦理統計表(月份)				
年度	期間	核定申請案件數 ^註		
		研究獎助生	勞僱型學生 兼任助理	合計
111 年 1-8 月	1 月	163	8	171
	2 月	260	2	262
	3 月	243	3	246
	4 月	237	4	241
	5 月	258	1	259
	6 月	121	10	131
	7 月	218	3	221
	8 月	174	3	177
	合計	1,674	34	1,708
110 年	合計	2,047	33	2,080

備註 1：不包含醫研分處線上審核之醫公衛學院申請案。

(九) 產學合作計畫合約審閱統計(111 年 9 月份統計至 9 月 13 日)

產學合作計畫合約審閱統計表(截至 9 月 13 日)					
		A.使用本校範本	B.非使用本校範本	數量合計	平均天數
111 年	1 月	12 件	14 件	26 件	3.2 日
	2 月	27 件	32 件	59 件	2.1 日
	3 月	23 件	51 件	74 件	1.7 日
	4 月	10 件	51 件	61 件	2.6 日
	5 月	13 件	31 件	44 件	2.7 日
	6 月	15 件	30 件	45 件	2.5 日
	7 月	12 件	26 件	38 件	2.8 日
	8 月	13 件	29 件	42 件	2.3 日
	9 月	3 件	8 件	11 件	2.1 日

產學合作計畫合約審閱統計表(截至 9 月 13 日)				
	A.使用本校範本	B.非使用本校範本	數量合計	平均天數
111 年 1-9 月 合計	128 件	272 件	400 件	待續
110 年合計	168 件	228 件	396 件	2.2 日

(十) 非產學合作計畫合約(包含各類型之合作意向書與備忘錄(MOU)、協議書及合約書)(111 年 9 月份統計至 9 月 13 日)

非產學合作計畫合約、法律意見審閱統計表(截至 9 月 13 日)			
		審閱數量	平均天數
111 年	1 月	14 件	3.8 日
	2 月	11 件	3.1 日
	3 月	18 件	3.2 日
	4 月	15 件	2 日
	5 月	8 件	2 日
	6 月	17 件	1.7 日
	7 月	13 件	2.3 日
	8 月	13 件	2 日
	9 月	8 件	1.7 日
111 年 1-9 月 合計		117 件	待續
110 年合計		167 件	1.3 日

(十一) 研究空間管理業務：

1. 管有研究空間使用情形說明如下(淺色部分為待租用空間)：

卓越研究大樓	思源樓	生物科技館 (生技大樓)
7-48 坪空間共 90 間， 待租 13 間	11-84 坪空間共 26 間	11-44 坪空間共 15 間， 待租 3 間

	整修中， 暫停受理申請租用	
---	------------------	---

註：更新日期 111 年 9 月 14 日

2. 卓越研究大樓本年度非例行作業

- (1) 更新中控電腦軟體。
- (2) 因應進駐單位及人員增加，加裝 6 台落地型飲水機。
- (3) 完成 1 樓名人堂玻璃隔熱膜工程。
- (4) 完成 1 樓保全櫃台旁 AED 設備增設。
- (5) 因應本大樓設置多間實驗場所，辦理商業火險及爆炸險投保，以降低因火災意外造成損失之風險。
- (6) 換裝 LED 燈管進度已達 8 成（餘 2 成俟格柵燈具 11 月左右抵達台灣後施作）。
- (7) 修訂租用契約書第六點，並將大樓施工暨規範併入契約書。

3. 思源樓近期工程說明

- (1) 保護樹木編號 2455 及 2456 已於 3 月 31 日順利移植至定植點，並自 6 月 23 日起由得標商續保育兩年；保護樹木編號 2454 因感染褐根病，111 年 5 月 5 日進行樹木外科手術，後移至思源樓對面草坪，續行導根作業。文化局於 5 月 31 日進行樹現場會勘，經樹保委員現場評估樹木已無救治可能，同意解除編號 2454 樹木列管，並於 111 年 6 月 17 日依文化局規定於木柵焚化廠完成焚燒。
- (2) 完成本大樓招牌設置。
- (3) 外牆整修工程，111 年 5 月 10 日與建築師及施工廠商復工前會勘，111 年 5 月 15 日起復工，預計 111 年底前併同室內裝修工程完工。

產學合作總中心

- 一、本校「研究發展成果及技術移轉管理要點(修正案)」業經 111 年 7 月 19 日 3124 次行政會議討論通過，並於 8 月 5 日公告周知。本次修正重點包含：配合各資助機關法規調整、新增因應緊急災害或疫情之快速無償授權流程及教師經多次催繳專利費用仍未繳納可由校方逕行終止維護評估等；另將原要點中有關執行政程序的部分另立為「研究發

展成果及技術移轉管理辦法施行細則」，並將原要點更名為「研究發展成果及技術移轉管理辦法」，後續依業務需求進行行政程序相關的調整可提本處處務會議通過後修訂施行細則，將可加快行政效率。

二、 工研院創新工業技術移轉股份有限公司(工研院技轉公司)與美商應用材料公司(應材)合組的 AVITIC Fund 111 年 8 月 24 日由工研院技轉公司韓宗憲副總經理領隊與臺灣應材王寶琪技術副處長等一行人到本校拜會研發長並尋找投資標的，當天亦應其需求安排育成進駐廠商-優美特創新材料股份有限公司(優美特)報告募資計畫，會議中應材希望優美特提供樣品做測試，而優美特則希望應材能提出具體規格，會後即交由兩方自行聯繫。

三、 本校自 98 年通過農委會研發成果管理制度評鑑，每三年需接受追蹤評鑑。農委會委託中華民國管理科學學會(下稱管科會)辦理前揭追蹤考評事宜，考評項目包含研發成果管理制度及其稽核、會計制度及其稽核等四部分，111 年 8 月 29 日管科會及評鑑審查委員偕同農委會技正至本校進行實地考評，目前待改進事項包含：應完備農委會研發成果之商標或植物品種權之制度並修正相關法規、補充侵權處理機制與程序、提供查核研究紀錄簿執行情形之佐證，預計於 10 月初辦理複查。

四、 專利與技術移轉統計

(一)專利提案數

110 年 10 月 1 日至 111 年 8 月 31 日總計受理 149 件正式專利申請案、159 件自費案，總計 308 件，各學院專利提案數如下表 1：

表 1、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	36	48	25	20	6	14	0	149
自費	65	64	14	8	5	3	0	159
總計	101	112	39	28	11	17	0	308

(二)專利申請數

經本中心審查通過於 110 年 10 月 1 日至 111 年 8 月 31 日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總計 170 件，其

中包含 85 件臺灣案、54 件美國案(含 15 件先期專利)，其他國別 31 件，各學院專利申請件數如下表 2：

表 2、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	30	19	14	12	1	9	0	85
美國	6	17	5	4	1	6	0	39
先期案	1	3	6	2	1	2	0	15
日本	0	4	3	0	0	0	0	7
PCT	1	1	3	0	1	0	0	6
大陸	1	3	1	0	0	1	0	6
香港	0	0	1	0	0	0	0	1
韓國	0	1	2	0	0	0	0	3
澳洲	0	0	2	0	0	0	0	2
紐西蘭	0	0	1	0	0	0	0	1
加拿大	0	0	1	0	0	0	0	1
墨西哥	0	0	1	0	0	0	0	1
印度	0	0	1	0	0	0	0	1
巴西	0	0	1	0	0	0	0	1
以色列	0	0	1	0	0	0	0	1
總計	39	48	43	18	4	18	0	170

(三)專利獲證數

110 年 10 月 1 截至 111 年 8 月 31 日止接獲官方獲證通知總計 82 件，臺灣專利 57 件、美國專利 16 件、其他國別 9 件，各學院專利獲證件數統計如表 3：

表 3 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	23	13	9	11	0	1	0	57
國外	美國	4	9	1	0	0	2	0	16
	日本	0	0	3	0	0	0	0	3
	大陸	1	2	0	0	0	0	0	3
	加拿大	0	0	1	0	0	0	0	1

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
	英國	0	1	0	0	0	0	0	1
	馬來西亞	0	0	1	0	0	0	0	1
總計		28	25	15	11	0	3	0	82

(四)完成專利終止維護程序可節省之專利成本(統計至 111 年 7 月 18 日)

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第一批	61	48	8,416,204	13
第二批	90	86	17,330,400	4
第三批	34	34	5,853,900	0
第四批	32	31	5,801,000	1
第五批	118	115	22,537,600	3
第六批	153	149	20,571,000	4
第七批	142	107	22,679,000	35
第八批	179	173	23,860,000	6
第九批	144	129	23,985,000	15
第十批	51	24	4,356,600	27
第十一批	70	55	9,097,200	15
第十二批	46	24	2,957,800	22
合計	1,120	975	167,455,704	145

(五)技術移轉件數及簽約金

110 年 10 月 1 日至 111 年 8 月 31 日本校技術移轉及新創相關資訊，已完成簽約之技轉案共 203 件，包含一般技轉案 31 件、衍生新創案 4 件、產學先期技轉案 168 件。技轉/新創簽約金累計 126,542,062 元，衍生利益金 12,991,025 元，智慧財產收入合計 139,533,087 元。統計如下：

經費來源	項目	件數	110/10/1~8/31
		金額	
科技部 計畫	一般專題 技轉	件數	15
		金額	16,609,536
	產學 先期技轉	件數	16
		金額	4,259,567
	衍生新創	件數	4
		金額 (現金+股票)	58,715,000
非科技部之 政府計畫	經濟部計畫	件數	0
		金額	0
	農委會計畫	件數	9
		金額	2,300,000
非政府計畫 (企業、財團法 人、利用本校資 源等)	一般技轉	件數	5
		金額	5,676,190
	產學、 先期技轉	件數	152
		金額	38,342,769
其他資源註1		件數	2
		金額	639,000
小計		件數	203
		金額	126,542,062
衍生利益金		件數	16
		金額	12,991,025
智慧財產收入總計		金額	139,533,087

註1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註2：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計12家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。

五、育成培育企業家數及收入(110年10月1日至111年8月31日)

(一) 培育廠商家數

產業別	期初家數 註 1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業 5 年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
工程資訊	6	2	0	8	0	8	5	0	1	6
生技	17	0	1	16	0	16	9	2	1	12
服務	3	0	0	3	0	3	3	0	0	3
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1
文創	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	27	2	1	28	0	28	17	3	2	22

註 1：期初家數係指去年度(110 年)結轉下來的家數。

註 2：臺大人創業家數統計(育成培育企業)，企業進駐時，統計其公司核心人物之身分，其中「畢業 5 年內且原創技術來自本校」兩者為必備條件，若缺一則算入「校友」。若於統計期間內離駐仍計算至當年期末。

(二) 育成收入統計 (110 年 10 月 1 日至 111 年 8 月 31 日)

結算日期	育成收入			
		場設收入	育成服務費	收入總計
111.08.31	應收數	19,241,400	2,982,667	22,196,767
	已收數	19,162,500	2,971,238	22,133,738
	未收數	51,600	11,429	63,029

註 1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

(一) 實驗動物申請案

111 年 4 月 25 日至 111 年 9 月 8 日，動物實驗申請案（含教學案），共 103 計件，列表如下：

照案通過	0
補充說明後通過	54

撤案	4
審查中	11
不通過	1
共計	70

動物實驗變更案共計 15 件，列表如下：

照案通過	8
修改後通過	5
撤案	1
審查中	2
共計	18

(二)111 年 4 月 25 日至 111 年 9 月 8 日受理計畫諮詢及本校獸醫照護服務：

類別 次	獸醫諮詢服務				
	計畫書	PAM	動物房	醫療	總計
	41	4	1	40	86

(三)實驗動物照護及使用委員會業務

1. 111 學年上學期實驗動物使用者訓練課程採同步之遠距教學課程已於本年 9 月 1 日順利完成，共 158 人次報名，課後取得訓練證明者共計 136 人（生物資源暨農學院共 69 人；生命科學院 48 人；醫學院 9 人；理學院 6 人；工學院 3 人及電機資訊學院 1 人）。
2. 本 111 年度計畫書審核後監督（PAM）已啟動調查 13 件，實地查核 4 件，尚未執行 1 件，撤案 1 件，追蹤中 7 件。
3. 原訂 111 年 5 月進行本校校總區動物舍普檢作業，考量疫情因素，委員會決議暫緩實地訪查，改由各動物舍提交自檢表及緊急應變程序進行書面審查。
4. 本會於 111 年 7 月 5 日收到疑似違反動物福祉檢舉案一件，並於 111 年 7 月 12 日會同台北市動物保護處動保員查核動資 1 動物舍。調查結果於查訪當日無違反動物保護法，但動物計畫案內容及實際執行方式有缺失，相關缺失已轉知動物舍負責人要求改善，並提下次委員會報告。
5. 111 年 6 月 30 日召開第 86 次實驗動物照護及使用委員會暨第 75 次動物實驗審核小組會議。按規定下次預計下次開會時間為

111 年 9 月 29 日。

二、保護研究參與者業務

(一)持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 111 年 9 月 8 日止，北區聯盟成員共計 75 所大學院校或機構，含新增之國立臺南護理專科學校、財團法人食品工業發展研究所。其中繳交本年度加盟年費之區盟成員共計 29 所。

(二)辦理行為社會科學研究倫理教育訓練

1.持續採購兩年使用期（110 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日）之美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用。自 4 月 25 日至 111 年 9 月 8 日間，累計完訓人次如下：

倫理教育次類別	CITI Program使用195人次：
行為社會科學研究倫理	30
學術倫理	30
實驗動物照護倫理	135

2.中心受邀派員演講研究倫理相關課程共 10 場次 859 人次出席：

4 月 29 日國立臺東大學研發處視訊講座 50 人出席、5 月 6 日國立政治大學商學院博士班講座 45 人出席、6 月 7 日國立體育大學研發處視訊講座 80 人出席、6 月 8 日元智大學教學卓越中心視訊講座 70 人出席、6 月 9 日國立臺灣藝術大學研發處視訊講座 50 人出席、6 月 22 日本校共同教育中心視訊講座 150 人出席、6 月 29 日環球科技大學教學發展中心視訊講座 40 人出席、7 月 6 日嘉義大學教務處視訊講座 214 人出席、8 月 2 日國立陽明交通大學教發中心視訊講座 150 人出席、8 月 17 日本校教發中心符教授研究團隊視訊課程 10 人出席。

3.全程遵照本校防疫規範辦理教育訓練共 2 場次：111 年 5 月 9 日「111 年度國立臺灣大學暨北區聯盟研究倫理教育訓練(一)」線上講座共計 136 人完訓、111 年 8 月 25 日「行為與社會科學研究倫理委員會教育訓練(1)」共計 21 人完訓。

(三)行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，111 年 4 月 25 日至 111 年 9 月 8 日間，已完成第 126 次至 129 次會議之辦理，共 4 次會期。

(四)111 年 4 月 25 日至 111 年 9 月 8 日日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 948 人次：

校內	343
校外	605

(五)研究計畫倫理審查，自 111 年 4 月 25 日至 111 年 9 月 8 日，共受理校內 562 件次、區盟 1,117 件次，共計 1,679 件次之倫理審查案，案件數較去年同期明顯增加近一倍：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	113	222
變更審查	270	500
持續審查	88	164
結案審查	87	208
撤案	4	23
小計	562	1117

國立臺灣大學國際事務處

111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、國際交流及學術出訪

- (一) 本校於 111 年 3 月 24 日假台大集思會議中心首度辦理「臺大駐臺代表高峰會」，廣邀各國駐臺辦事處之 80 多位貴賓代表及科研學術專員共同參與。本校由管中閔校長率領一級行政長官共同主持，打破疫情對國際移動的限制，以未來人才培育為主題介紹本校，並與各國討論可能的學術合作機會。
- (二) 本校於 111 年 3 月 23 日邀請所有參與「臺大國際引路人計畫」之企業和機構推派代表參與「臺大國際引路人計畫啟動記者會暨合作意向書簽約儀式」，由管中閔校長代表出席簽署合作意向書確立雙方合作關係。
- (三) 本校 111 年加入歐洲在臺商務協會(ECCT)，透過其專屬產、官、學、研、社鏈結網路，擴大參與「臺大國際引路人計畫」之實習合作機構。111 年 1 月 20 日辦理「臺大與歐洲在臺商務協會夥伴啟動大會」，邀請所有歐洲在臺商務協會會員夥伴一同參與，並由管中閔校長與商會理事長張瀚書簽署「國際人才培育計畫合作意向書」，以揭開雙方之合作關係。
- (四) 110 年 11 月 17 日本校聯手印度同鄉會首次舉辦「印度排燈節慶典」，由袁孝維國際長主持，India Taipei Association－印度台北協會戴國瀾會長、崔柏尚副會長及本校印度籍師生一同共襄盛舉。
- (五) 本校與姊妹校美國西北大學分別於 110 年 10 月 30 日及 11 月 3 日共同舉辦「臺大-西北大學線上媒合會」，邀請兩校近 50 位相關教研人員，透過線上分組討論發展有潛力可以合作的契機。
- (六) 110 年 11 月 4 日本校與重點姊妹校日本京都大學以遠距視訊方式舉辦「臺大-日本京都大學共同種子計畫協議書簽約典禮」，正式啟動共同研究補助計畫。
- (七) 本校與日本東京大學於 110 年 12 月 8 日至 12 月 10 日三日內盛大舉行「第五屆東大臺大雙邊會議」(UTokyo-NTU Joint Conference 2021)，本校代表由各院系所中心組成，共 15 場分組

論壇，主題為「Cooperation towards the Post-Corona Era」。雖因疫情關係首度以線上方式舉行，但與會師生人數依然達到 300 餘人。

- (八) 本校與印度阿育王大學 (Ashoka University) 於 111 年 1 月 10 日舉辦線上合作會議，會中邀請文學院吳雅鳳副院長、社科院周嘉辰執行長與會，該校由全球教育與戰略學院院長 Prof. Vanita、前駐中國大使、現任中國研究中心主席的梅能先生 (Shiv Shankar Menon) 與會，會中討論雙方在東亞研究、交換學生、華語學習的合作可能。
- (九) 本校與印尼文教科研部 (DGHE) 於 111 年 2 月 10 日舉辦「線上合作媒合會」，由印尼峇里島 Universitas Pendidikan Ganesha 主辦，印尼各大學國際事務長官人員逾 40 人與會，會中本校作簡報並邀請本校印尼籍學生分享臺大經驗，並透過線上討論發展未來有潛力合作的契機。
- (十) 本校與法國格勒諾布爾-阿爾卑斯大學(UGA)於 111 年 5 月 17 日舉辦「雙邊線上研討會」，本次主題為 UN SDG 11 Sustainable cities and communities，邀請兩校師針對議題討論，探討未來共同研究合作之可能性。
- (十一) 本校於 111 年 5 月 18 日於線上辦理「以色列媒合工作坊」的活動，以 Israel Partner Day 的方式邀請 3 所以色列姊妹校參加研究媒合工作坊，旨在增進本校師長與以色列姊妹校教授間的研究認識，欲促成臺大與以色列姊妹校未來的交流。

二、學生交流計畫及成果

- (一) 110 學年度本校出國學生總計 458 名 (包含交換學生 375 名、訪問學生 33 名、雙聯學位生 39 名、暑期/短期/實習學生 11 名)，與 109 學年度相較成長 86.18%。
- (二) 110 學年度本處「臺大國際引路人計畫」媒合 58 位境外學生 (來自 22 個國家、10 個學院、33 個系所) 到 40 間不同企業機構實習。
- (三) 111 年 6 月 11 日至 12 日本處舉行「第五屆堉璘-臺大人才培育計畫決選會」，共計 51 名學生獲選，含學位生組 10 名、非學位生

組 41 名，成果豐碩。

- (四) 110 學年度本校校級交換及訪問學生註冊人數為 460 人，而在 111 學年度第 1 學期本校交換學生註冊人數已達 276 名，超過前一年度半數。由於政府防疫政策逐步開放，原受疫情影響限制來台的交換學生已可以進入台大就讀。

三、國際學生資料分析及短期課程規劃

- (一) 110 學年度第 2 學期：國際學位生 96 人（115 件）申請，錄取 30 人。碩士班：48 人（56 件）申請，錄取 13 人。博士班：48 人（59 件）申請，錄取 17 人。

- (二) 111 學年度第 1 學期

國際學位生新生：總計 1,132 人（1,496 件）申請，錄取 527 人，錄取率 46.55%。

(1) 學士班：445 人（685 件）申請，錄取 187 人。

(2) 碩士班：553 人（659 件）申請，錄取 272 人。

(3) 博士班：132 人（150 件）申請，錄取 66 人。

- (三) 110 學年度共計辦理 4 門「短期線上課程」，參與學生人數 185 名。「學期專班」部分，包含有美國約翰霍普金斯大學、印尼 IISMA 專案及日本早稻田大學，共計 27 名學生。

四、國際媒體曝光及國際化推展

- (一) 「QS 亞太高教年會」於 110 年 11 月 1 日至 3 日在線上舉行，與會大學包括美國哈佛大學、英國倫敦帝國學院及日本京都大學等，本校袁孝維國際長連袂澳洲墨爾本大學及日本東北大學代表共同發表專題演講，強調數位合作的重要性。

- (二) 袁孝維國際長應邀參與 110 年 11 月 30 日舉辦之「台美教育倡議」，探討建立全球教育夥伴關係，宣傳臺大國際化創新計畫。

- (三) 袁孝維國際長於 111 年 3 月 29 日在亞太區域最具規模的亞太國際教育協會 (APAIE) 發表演講和主持會議，與日本東京工業大學及香港中文大學代表共同發表演講專題 Mapping out interculturalization on and off campus。

- (四) 袁孝維國際長於 111 年 6 月 1 日與新加坡國立大學與泰國朱拉隆功大學代表，在全球最具規模的美洲教育者年會(NAFSA)發表專

題 Designing impactful intercultural learning in an online world，共同分享最新的國際高教線上計畫的實務經驗。

- (五) 國際處 110 學年度持續辦理英語授課補助計畫，申請 220 件，通過審核 201 門課。申請件比 109 學年度同期增加近 49.5%。

五、國際學生照顧輔導

- (一) 本處於 110 學年度協助成立 NASA 臺大非洲同學會、臺大印度同學會、臺大菲律賓同學會，為提供來校就學的國際學生更完善的照顧輔導。
- (二) 111 年台大農曆春節境外學生接待家庭計畫已於過年前媒合 30 位境外學生(來自 6 個國家包含日本、印度、新加坡等)與 24 組接待家庭(懷恩堂與臺大教職員)。另在 111 年 1 月 22 日舉辦第一次相見歡餐敘，讓接待家庭和本校國際學生彼此熟悉。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

110 學年度全校完成之學術合作協議書共計 130 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢：

(<https://oia.ntu.edu.tw/agreement/search>)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授約	其他	小計
國際處	11	18	2	2	9	42
文學院	1	1	1	1	1	5
理學院	1	1	0	0	0	2
社科學院	2	4	0	0	0	6
醫學院	5	3	0	0	0	8
工學院	3	4	2	1	0	10
生農學院	1	2	0	0	0	3
管理學院	1	8	3	0	0	12
公衛學院	1	1	1	0	0	3
電資學院	2	3	1	0	0	6
法律學院	1	13	5	2	0	21
生科學院	0	1	0	0	0	1

國際學院	3	1	0	0	6	10
智慧聯網創新研究中心	1	0	0	0	0	1
總計	33	60	15	6	16	130

二、 訪賓接待

110 學年度接待之訪賓有 5 區域 10 團 45 名，分別來自美國、尼加拉瓜共和國、印度、以色列、史瓦帝尼王國、坦尚尼亞、蒲隆地、南非及紐西蘭。

洲別	國家	團數	人數	校長	副校長	國際長
美洲	美國	1	1	0	0	0
	尼加拉瓜共和國	1	2	0	0	0
亞洲	印度	1	1	0	0	0
	以色列	1	1	0	0	0
歐洲	跨歐洲	1	1	0	0	0
非洲	史瓦帝尼王國	1	4	0	0	0
	史瓦帝尼 坦尚尼亞 蒲隆地	1	28	0	0	0
	南非	2	5	0	0	0
大洋洲	紐西蘭	1	2	0	0	0
總計		10	45	0	0	0

來訪重點摘要如下：

- (一)歐洲經貿辦事處高哲夫處長於 110 年 9 月 30 日與管中閔校長及歐盟中心會晤，交流本校與歐洲區域國際合作現況，並向本校學生發表線上講座，講座主題為：The EU's new strategy for the Indo-Pacific。
- (二)尼加拉瓜共和國駐臺大使館 Mirna M. Rivera 大使於 110 年 11 月 25 日與管中閔校長會晤，洽談本校與該國未來合作趨勢。
- (三)史瓦帝尼王國大使館 Buhlebenkhosi Dlamini 王子、Lindiwe Kunene 參事、Zanele Bhembé 一等秘書及 Shadrack Khekhe Mamba 秘書於 110 年 12 月 7 日來訪，由本校周家蓓副校長及袁孝維國際長接待，深入了解、參訪本校國際學院、森林系及生傳

系。

- (四)以色列經濟文化辦事處代表 Mr. Omer Caspi 於 110 年 12 月 16 日與管中閔校長、周家蓓副校長、袁孝維國際長會晤，洽談以色列與本校未來高教合作計畫。
- (五)美國約翰霍普金斯大學承辦人於 110 年 11 月 1 日來訪，與國際處洽談學生交流合作計畫。
- (六)印度台北協會新任副代表於 110 年 11 月 17 日與袁孝維國際長會晤，洽談本校與印度國際合作現況，並參加臺大第一屆排燈節活動。
- (七)本校與長榮大學合辦學術文化交流團，於 111 年 1 月 18 日至 1 月 20 日由袁孝維國際長與本處同仁接待 28 位來自史瓦帝尼、坦尚尼亞及蒲隆地的師生參訪本校國際學院、生農學院及周遭文化。
- (八)南非聯絡辦事處新任代表 Douw Vermaak 及邱春瑩商務專員於 111 年 4 月 13 日與袁孝維國際長會晤，洽談與南非深化合作，希望共同為招生、研究合作等師生交流努力。
- (九)南非聯絡辦事處新任代表 Hugh Graham Anderson、邱春瑩商務專員及鄭弘仁翻譯於 111 年 7 月 1 日與袁孝維國際長會晤，洽談與南非深化合作，希望透過教育部非洲菁英人才培育計畫，共同為招生、研究合作等師生交流努力。
- (十)紐西蘭商工辦事處代表 Mark Pearson (馬嘉博)及副代表 Aimee Jephson (季恩敏)於 111 年 9 月 1 日與袁孝維國際長會晤，洽談與紐西蘭深化合作，希望透過交換計畫、NTU Plus Academy 及國際引路人計畫，共同為師生交流努力。

三、主辦國際活動

- (一) 本報告期間本處辦理之國際活動共 13 案，表列如下：

活動日期	國家/地區	活動內容
111 年 1 月 19 日	非洲	111 年 1 月 19 日協助辦理「臺大非洲學生會成立大會」，本活動由本校周家蓓副校長、袁孝維國際長主持，坦尚尼亞學生 Nathan Thadeo Yoashi 發起，邀請 2 個非洲駐臺代表處、7 個關注非洲事務平台與組織，包含：國際合作發展基金會、珍古德教育及保育協會、舊鞋救命 step30

活動日期	國家/地區	活動內容
		等。全臺 5 所大學、8 國 44 位非洲籍學生一同到場慶祝。
110 年 1 月 23 日至 111 年 3 月 4 日	美國、德國、英國、肯亞、印度、墨西哥	本校與 6 國 6 所合作以聯合國永續發展目標 13 氣候行動（UN SDG13 Climate Action）為主題辦理各校學術海報比賽，此學術海報開放全校大學生及研究生參加。優勝者除高額獎金外，將獲得與其他 6 校優勝學生進行學術與文化交流的機會。
111 年 3 月 2、3、4 日	美國	111 年 3 月 2、3、4 日與美國西北大學合辦「線上海報工作坊」，聚焦於能源及永續發展、生醫工程及電信工程等領域，邀請兩校博士後、碩博士生與大學生於線上分享交流研究成果。
111 年 3 月 17 日	臺灣各國駐組	111 年 3 月 17 日於本校集思會議中心辦理「駐臺高峰會」，廣邀各國駐臺辦事處之代表及科研學術專員共同與會，由管中閔校長率本校一級行政長官共同主持，打破疫情對國際移動的限制，以未來人才培育為主題介紹本校並與各國討論可能的學術合作機會。
111 年 3 月 22 日	線上	本校與泰晤士高等教育 (Times Higher Education) 於 111 年 3 月 22 日線上共同舉辦「大學國際化大師班－臺灣專場 (Internationalisation Masterclass- Focus on Taiwan)」，活動由袁孝維國際長進行開幕致詞，並邀請泰晤士高等教育諮詢部常務董事 Elizabeth Shepherd 及數據科學負責人 David Watkin 擔任主講人，分析探討全球國際化的利益與動機和高等教育機構國際化的重要性與策略。
111 年 3 月 24 日	臺灣各國駐組	111 年 3 月 24 日於本校集思會議中心首度辦理「臺大駐臺代表高峰會」，廣邀各國駐臺辦事處之代表及科研學術專員共同與會，共約 80 多位貴賓與會。由管中閔校長率本校一級行政長官共同主持，打破疫情對國際移動的限制，以未來人才培育為主題介紹本校，並與各國討論可能的學術合作機會。
111 年 4 月 22 日	線上	本校串聯 6 所姊妹校，以 UN SDG 13 氣候行動為主題舉辦「學術海報比賽」，邀請學士、碩士、博士所有在校學生供襄盛舉，優勝者本校海研所

活動日期	國家/地區	活動內容
		林同學受邀於 111 年 4 月 22 日七校研討會上與各校得獎者交流研究成果。
111 年 5 月 3 日	線上	本校與泰晤士高等教育 (Times Higher Education) 於 111 年 5 月 3 日線上共同舉辦「2022 年世界大學影響力排名大師班－臺灣專場 (Internationalisation Masterclass- Focus on Taiwan)」，活動由本校國際事務處袁孝維國際長進行開幕致詞，並邀請本校校務研究暨社會責任辦公室童慶斌主任及泰晤士高等教育 Duncan Ross 數據長擔任主講人，幫助高教機構了解推動永續發展目標之重要性，共有 140 位全臺大專院校師長、職員參加。
111 年 5 月 17 日	線上	本校與法國格勒諾布爾-阿爾卑斯大學，UGA 於 111 年 5 月 17 日舉辦雙邊線上研討會，本次主題為 UN SDG 11 Sustainable cities and communities，邀請兩校教師針對議題討論，探討未來共同研究合作之可能性。
111 年 5 月 18 日	線上	本校於 111 年 5 月 18 日於線上辦理「以色列媒合工作坊」的活動，以 Israel Partner Day 的方式邀請 3 所以色列姊妹校參加研究媒合工作坊，旨在增進本校師長與以色列姊妹校教授間的研究認識，望促成臺大與以色列姊妹校未來的交流。
111 年 5 月 29 日	美國	111 年 5 月 29 日在美國丹佛參加「第 71 屆美洲教育者年會 (NAFSA)」，除加強國際姐妹校合作、推廣臺灣優華語計畫、洽談合作計畫及提升交換教師學生計畫品質以外，本處此行同時參加教育部丹佛市舉辦之攬才說明會，增加本校在國際高等教育能見度的同時吸引潛在優秀教師前來本校應徵。
111 年 6 月 8 日	臺灣	111 年 6 月 8 日在大稻埕辦理臺歐獎學金學生歡送會，邀請印尼政府 IISMA 獎學金獲獎生共襄盛舉。活動來賓除本處袁孝維國際長及李君浩副國際長外，還包括外交部西歐科科長陳雅惠、德國學術交流資訊中心主任 Dr. Josef Goldberger、英國文化協會徐薇芝及英國在台辦事處代表 John Dennis。

(二)「認識全球與在地國際化」英文通識課程

1. 臺大「認識全球與在地國際化」(Global Competence with Internationalization at Home) 課程講座，由周家蓓副校長及袁孝維國際長主持，邀請駐台辦事處等代表來校進行 24 場專題演講，此系列講座並被 QS 列為大學成功故事。

(1) 110-1 邀請駐台辦事處代表

歐洲：歐盟、荷蘭、法國、義大利、捷克

亞太：以色列、印度、帛琉、吐瓦魯

美洲：瓜地馬拉等

(2) 110-2 邀請駐台辦事處代表

歐洲：德國、匈牙利、斯洛伐克

美洲：墨西哥、聖文森及格瑞那丁、海地

亞太：澳洲、新加坡、馬來西亞、土耳其

非洲：索馬利蘭

四、 深化姊妹校交流合作

(一) 共同種子計畫：

為發揚平等互惠合作、共同協力促進支援國際合作的理念，本校協同日本京都大學建立共同種子計畫。111 年度補助 8 件合作計畫，預計執行期間至 111 年 12 月 31 日，本校補助案件包含理學院 1 件、社會科學院 1 件、醫學院 1 件、工學院 2 件、生農學院 2 件及公共衛生學院 1 件。

(二) 國際合作種子計畫：

為深化本校與姊妹校之教研合作，並促進國際研究流，本校建立國際合作種子計畫，鼓勵本校師生參與國際學術交流。111 年度共補助 26 件合作計畫，計畫預計執行期間至 112 年 12 月 31 日。本校補助案件包含文學院 5 件、理學院 1 件、社會科學院 3 件、醫學院 2 件、工學院 2 件、生農學院 6 件、公共衛生學院 3 件、電資學院 1 件及生命科學院 1 件。合作姐妹校包含美國伊利諾大學香檳分校、日本東京大學和筑波大學、以色列臺拉維夫大學以及澳洲雪梨大學等。

(三) 交換教授獎助計畫：

為鼓勵本校教師與國外機構進行交流合作及講學研究，本校每年開放校內教師申請前往各姐妹校進行交換。111 年度共有 4 所海外接待機構開放申請，含關西大學、京都大學、筑波大學及理化學研究所。計畫預計執行期間自 111 年 4 月 1 日起至 112 年 12 月 15 日止，本次計畫共收到申請件 12 件，核定獲選名單共 6 位，分別為日本京都大學 2 位、筑波大學 2 位及關西大學 2 位。

五、 強化與東協及南亞國家合作交流計畫（新南向計畫）

未來計畫將聚焦特定國家進行重點拓展合作，執行進度說明如下：

- (一)拓點行銷：因應電資領域及半導體人才在全球的需求，由電資學院的招生影片作為拓點行銷的重點，並以印尼及印度為重點國家，配合本處的虛擬實境館，吸引新南向優秀人才來校就讀。影片預計在 112 年 5 月完成。
- (二)學術活動：由公衛學院蔡坤憲老師第二度拿下學術活動的核定項目，續第一年度探討新冠疫情下的新興蟲媒及人畜共傳染的的成果，第一年度共計 170 名師生參與，學生多來自印尼及越南；第二年度的計畫更將呼應 SDG 的用續發展倡議，並邀集印尼、越南、法國等研究員及學生參與，促成全球衛生與國際化的連結，並將於 112 年 7 月前完成核銷。

六、 非洲菁英培育計畫

未來計畫將持續聚焦非洲國家進行重點招生及人才培育，執行進度說明如下：

- (一)特定領域學位專班：生物多樣性碩士班通過開設應用實踐相關等特色課程，已成功招收 7 位學生於 110 年度入學；農業經濟碩士班透過帶領國際學生參訪本土企業及體驗台灣文化，目前已招收 8 位學生於 111 年入學，招生影片已在今夏拍攝完畢。
- (二)短期專題研習班：公共衛生研習班開設暑期線上課程，邀請非洲大學生、教師及政府官員等參與 8 門 124 小時課程，共有 44 名學生參加該課程；護理專題研習班開設 7 天專業人才工作坊分享醫療照護資訊，以常見之數位科技健康照護議題，融合「聊天機器人（ChatBot）」之設計與建置，使「多元文化與族群研究」等領域的「在地模式生產」量能得到更多重視與保障，共計 33 名學生參與。

七、 臺歐連結獎學金

為強化臺灣與歐洲人文交流、擴大臺歐學術合作，外交部於 110 年起設立「臺歐連結獎學金」，鼓勵歐洲學生來臺交流。本校與姊妹校合作積極推動歐洲學生來校交流，110 年受到疫情邊境嚴格管制，仍提供 34 名歐洲 9 國學生來校進行為期 1 至 2 學期的學習交換計畫。111 年本校獲外交部新臺幣 380 萬元之獎學金補助，提供 74 個臺歐連結獎學金名額予歐洲 16 國學生來校交流，包含英國、法國、德國、波蘭、匈牙利、義大利、比利時、盧森堡、荷蘭、瑞士、奧地利、芬蘭、丹麥、立陶宛、愛沙尼亞及希臘等。111 學年預計有 53 名 14 國獎學金生來校交換，希臘及愛沙尼亞等國也均與該國重點大學取得聯繫，協助積極推動交換學生合作。截至 111 年 8 月已有 49 名歐洲受獎學生入境報到。

八、 禮賓學生計畫

臺大禮賓學生計畫由本處統籌，每年招募與培訓學生，協助外賓接待之業務，第 15 屆 93 名學生報名，錄取 18 位加入禮賓學生團隊。110 年 8 月 31 日本校亦與九州大學合辦「線上禮賓學生文化交流工作坊」，本校共有 22 位學生參與，分別介紹本計畫、九大 Q Mate 學生助手計畫，並在線進行美食、歷史、校園環境與生活等深入分組討論交流。

參、 國際學生業務

一、 境外招生

(一) 臺大聯合三校辦理「臺灣半導體學院與獎學金線上說明會」

配合外交部中東歐三國（立陶宛、捷克、斯洛伐克）半導體學院獎學金策略，本處開放重點科技研究學院專案梯次申請，聯合成大、清大與陽明交大三校聯合辦理線上說明會。

(二) 本處自辦以及本處參與線上招生活動情形

110 年度		
時間	名稱	主辦單位
8 月	吉隆坡坤成中學線上教育展	吉隆坡坤成中學

8 月	泰國線上招生特展	泰國臺教中心
9 月	Cita Hati Christian School Virtual Education Fair	Cita Hati Christian School
9 月	IPEKA Virtual University Expo 2021	IPEKA
9 月	菲律賓臺灣高等教育展	菲律賓臺教中心
9 月	JNY Virtual Edu Fair 2021	Jakarta Nanyang School
9 月	印尼灣高等線上教育展	印尼泗水、雅加達、日惹臺灣 教中心
10 月	泰國 Princess Chulabhorn Science High School Chonburi 招生說明會	泰國 Princess Chulabhorn Science High School Chonburi
10 月	2021 印尼 Bina Bangsa School 線上教育展	Bina Bangsa School
10 月	怡保培南獨中高等教育展	怡保培南獨中
11 月	國際學生線上招生教育展	臺大國際事務處
11 月	日本臺灣留學教育展	日本臺教中心
11 月	Springfield School 線上教育展	印尼 Springfield School
11 月	馬來西亞臺灣高等教育線上博覽 會	海外聯招會
11 月	印尼臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會
11 月	香港臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會

11 月	澳門臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會
11 月	緬甸臺灣高等教育線上博覽會	海外聯招會
12 月	印度臺灣高等教育展(秋季)	印度臺教中心(清大)
12 月	韓國容華女子高中線上招生說明會	駐韓國代表處教育組
12 月	臺大線上招生說明會	印尼 Maju 獎學金
12 月	韓國祥明高中線上招生說明會	駐韓國代表處教育組
111 年度		
3 月	2022 年印尼臺灣高等線上教育展	印尼泗水臺教中心(中亞聯大)
3 月	2022 日本臺灣留學教育展	日本臺教中心
3 月	臺大國際學生轉學線上說明會	臺大國際事務處
4 月	2022 印尼 Karangturi Senior High School 線上教育展	印尼 Karangturi Senior High School
5 月	國立師範大學僑先部線上大學博覽會	國立師範大學僑先部
5 月	臺灣半導體研究學程及獎學金介紹	臺大國際事務處
6 月	印尼 Maju 獎學金學生	印尼 Maju 獎學金
7 月	馬來西亞 Tenby 國際高中線上說明會	馬來西亞 Tenby 國際高中
7 月	砂拉越臺灣高等教育資訊展-古晉場	馬來西亞砂拉越留臺聯總

7月	砂拉越臺灣高等教育資訊展-詩巫場	馬來西亞砂拉越留臺聯總
7月	馬來西亞古晉第一中華中學入校說明會	馬來西亞古晉第一中華中學
7月	馬來西亞詩巫公教中學入校說明會	馬來西亞詩巫公教中學
7月	馬來西亞詩巫黃乃裳中學入校說明會	馬來西亞詩巫黃乃裳中學
7月	馬來西亞沙巴崇正中學入校說明會	馬來西亞沙巴崇正中學
7月	韓國九老高中臺灣地區大學招生線上說明會	韓國九老高中
7月	印尼校友會線上說明會	印尼臺大校友會
7月	馬來西亞吉隆坡循人中學	馬來西亞吉隆坡循人中學
7月	泰國臺灣高等教育展	國立屏東科技大學

(三) 本處參與姊妹校海外教育招生活動情形

110 年度			
時間	國家	主辦學校	名稱
9月	新加坡	新加坡國立大學	NUS Virtual Go Global Fair
9月	美國	喬治亞大學	UGA Study Away Fair
9月	美國	羅格斯大學	Rutgers Study Abroad Fair
9月	美國	威斯康辛大學麥迪遜分校	UW-Madison Study Abroad Week
10月	法國	里昂第三大學	Jean Moulin Lyon 3 International days
10月	加拿大	多倫多大學	University of Toronto Learning Abroad Fair
10月	香港	香港中文大學	CUHK Student Exchange Week

10 月	荷蘭	馬斯垂克大學	Maastricht University Study Abroad Fair Week
11 月	英國	南安普敦大學	Virtual Mobility Festival 2021 at the University of Southampton
12 月	中國大陸	天津大學	天津大學交換生專案介紹會議
12 月	馬來西亞	馬來亞大學	UM International Week
111 年度			
1 月	新加坡	新加坡管理大學	SMU virtual Study Abroad Fair
1 月	美國	羅格斯大學	Rutgers University Study Abroad Fair
1 月	立陶宛	考納斯理工大學	Kaunas University of Technology GO Abroad Fair
3 月	墨西哥	蒙特雷科技大學	Tecnológico de Monterrey: Beyond Frontiers International Virtual Fair 2021
4 月	德國	University of Mannheim	University of Mannheim Study Abroad Fair
4 月	美國	Swarthmore College	Swarthmore College Outreach Event
4 月	瑞士	University of St. Gallen	University of St. Gallen Study Abroad event

二、 境外學位生申請入學情形

(一) 110 年度第 2 學期：國際學位生 96 人（115 件）申請，錄取 30 人。

1. 碩士班：48 人（56 件）申請，錄取 13 人。
2. 博士班：48 人（59 件）申請，錄取 17 人。

(二) 111 學年度第 1 學期

1. 國際學位生新生：總計 1,132 人（1,496 件）申請，錄取 527 人，

錄取率 46.55%。

(4) 學士班：445 人（685 件）申請，錄取 187 人。

(5) 碩士班：553 人（659 件）申請，錄取 272 人。

(6) 博士班：132 人（150 件）申請，錄取 66 人。

2. 國際學位生轉學（大學部）：19 人（30 件）申請，錄取 4 人，錄取率 21.05%。

3. 僑港澳生海外高中推薦入學：792 人（1,795 件）申請，錄取 166 人，錄取率 20.96%。

4. 僑港澳生海聯會個人申請：569 人（708 件）申請，錄取 159 人，錄取率 27.94%。

(1) 學士班：154 人（159 件）申請，錄取 4 人。

(2) 碩士班：401 人（531 件）申請，錄取 151 人。

(3) 博士班：14 人（18 件）申請，錄取 4 人。

5. 僑港澳生海聯會聯合分發（大學部）：錄取 277 人。

6. 陸生陸聯會個人申請：385 件申請，錄取 78 人，錄取率 20.26%。

(1) 學士班：未開放。

(2) 碩士班：282 件申請，錄取 53 人。

(3) 博士班：103 件申請，錄取 25 人。

三、國際學生註冊

(一) 學位生

1. 110 學年度：第 1 學期註冊學士班 132 人、碩士班 207 人、博士班 85 人，總計 424 人。第 2 學期註冊碩士班 35 人、博士班 17 人，總計 52 人。

2. 111 學年度第 1 學期國際學位生(含雙學位)註冊：學士班 121 人、碩士班 172 人、博士班 62 人，總計 355 人。

(二) 非學位生

1. 110 學年度第 1 學期：198 人（含安心就學）；新冠協力專案：40 人。

2. 110 學年度第 2 學期校級交換/訪問學生註冊：262 人（含安心就學）；新冠協力專案：15 人。

3. 111 學年度第 1 學期校級交換/訪問學生註冊：276 人。

四、國際學生及學者服務

(一) 國際學生活動

1. 國際生第二導師專案：本學年度新招募 23 名具熱誠之中、外籍教師加入專案擔任國際學生第二導師，110 學年度總計有 41 名第二導師，為 95 名國際學生提供生活相關輔導協助。
2. 畢業生致詞代表徵選：110 學年度畢業典禮國際畢業生由墨西哥籍工學院化工系陳功力代表致詞。
3. 為提供來臺就學的國際學生更完善的照顧輔導，本處於 110 學年度協助成立 NASA 臺大非洲同學會、印度同學會、菲律賓同學會。
4. 接待家庭專案：農曆春節境外學生接待家庭計畫已於過年前媒合 30 位境外學生(來自 6 個國家包含日本、印度新加坡等)與 24 組接待家庭(懷恩堂與臺大教職員)。並在 1 月 22 日舉辦第一次相見歡餐敘，讓接待家庭與的本校境外學生彼此熟悉，也透過餐會認識更多參加計畫的接待家庭與境外學生。

(二) 國際學生接待志工：

1. 110 學年度共安排 891 位志工接待 843 位國際學生。
2. 111-1 國際學生接待志工共有 707 位報名，協助 1,018 位國際新生。

(三) 獎學金

1. 110 學年度國際學位生校內獎學金 175 名
 - (1) 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：在學生 9 名。
 - (2) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 97 名、新生 1 名，共計 98 名。
 - (3) 國際研究生獎學金：在校生 8 名。
 - (4) 國際優秀研究生獎學金：在校生 50 名，新生 10 名，共計 60 名。
2. 110 學年度國際學位生各部會獎學金 215 名
 - (1) 教育部臺灣獎學金：在學生 126 名，新生 3 名，共計 129 名。
 - (2) 外交部臺灣獎學金：在學生 70 名。
 - (3) 科技部臺灣獎學金：在學生 1 名。

- (4) 科技部優秀博士班獎學金：在學生 11 名。
- (5) 南洋北流獎學金：在學生 4 名。
3. 111 學年度國際學位生校內獎學金 193 名
- (1) 國際研究生獎學金：在校生 2 名。
- (2) 國際優秀研究生獎學金：在校生 72 名，新生 51 名，共計 123 名。
- (3) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在校生 52 名，新生 16 名，共計 68 名。
4. 111 學年度國際學位生各部會獎學金 226 名
- (1) 教育部臺灣獎學金：在校生 96 名，新生 50 名，共計 146 名。
- (2) 外交部臺灣獎學金：在校生 60 名，新生 17 名，共計 77 名。
- (3) 南洋北流獎學金：在校生 3 名。

(四) 國際學者服務

110 學年度協助接待新進國際訪問學者來自 12 個國家/地區共 27 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
美國	9	政治系、機械系、地理系、外文系、歷史系、社會系、法律學院、大氣系、人社科學中心
香港	3	人文社會科學發展中心
印度	1	凝態中心
日本	4	生態學與演化生物學系、化工系、昆蟲系、外文系
南韓	2	社會系、社工系
馬來西亞	1	華語教學碩士學位學程
新加坡	2	地理系、化學系
越南	1	人文社會高等研究院
菲律賓	1	化學系
印尼	1	政治系

蒙古	1	化學系
匈牙利	1	環境工程學研究所

(五). 其他：穆斯林祈禱室已於博雅教學大樓 1 樓及圖書館地下 1 樓設置共 3 間祈禱室，並已開始使用。

肆、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

- (一)110 學年度出國交換學生校級 284 名、院級 80 名、系級 11 名，總計 375 名。
- (二)111 學年度第 1 學期出國交換學生校級 308 名、院級 110 名、系級 10 名，總計 428 名。
- (三)112 學年度出國交換學生甄選簡章已公告。
- (四)協助學生辦理交換入學申請、役男出國緩徵、宿舍保留申請、放棄/縮短/延長交換、交換心得上傳、國外成績登錄採計等事宜。

二、出國訪問學生計畫

- (一)110 學年度總計 33 名。
- (二)111 學年度第 1 學期總計 33 名。

三、海外暑期及短期課程

- (一)110 學年度暑期/短期課程學生總計 11 名，包含香港理工大學 1 名、英國倫敦大學國王學院 3 名、德國漢堡大學 1 名、美國加州大學柏克萊分校 3 名、澳大利亞雪梨大學 1 名、加拿大拉法爾大學 2 名。
- (二)公告日本上智大學、南韓延世大學、漢陽大學、高麗大學等短期課程資訊。

四、出國雙聯學位計畫

- (一)110 學年度共 39 名。
- (二)辦理美國天普大學學碩跨級雙聯學位計畫申請作業。

五、海外實習計畫

- (一)辦理教育部學海築夢計畫：100 年度 5 案、111 年度 1 案。
- (三)辦理教育部新南向學海築夢計畫：100 年度 1 案、111 年度 1 案。

六、出國學生獎學金

(一)110 學年度核獎人數

1. 教育部學海惜珠計畫 3 名。
2. 國立臺灣大學希望出航獎學金 13 名。
3. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金 39 名。
4. 教育部「110 學年赴韓國研習韓語文交換獎學金」1 名。
5. 教育部「110 年度人文社會科學學術人才跨國培育計畫」14 名。
6. 科技部「2021 年臺德青年暑期營計畫」2 名。
7. 科技部「2021 年臺德博士候選人赴德研修計畫(三明治計畫)」2 名。

(二)111 學年度獲獎人數

8. 教育部學海惜珠計畫 5 名。
9. 國立臺灣大學希望出航獎學金 17 名。
10. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金 59 名。
11. 教育部「111 年度人文社會科學學術人才跨國培育計畫」19 名。
12. 科技部「2022 年臺德青年暑期營計畫」1 名。
13. 科技部「2022 年臺德博士候選人赴德研修計畫(三明治計畫)」1 名。

七、活動、其他

(一)辦理「2022/2023 年度國立臺灣大學交換學生線上教育展」，自 110 年 11 月 26 日開展起兩週，線上觀展人次超過 7,000 人。本展以虛擬實境方式呈現，展期一年，至今參觀人次已逾 13,400 名。

(二)111 年 1 月 10 日線上首播「111 學年度第 1 學期出國交換學生甄選志願選填說明會」。

(三)111 年 4 月 1 日線上首播「111 學年度第 2 學期出國交換學生甄選線上說明會」。

(四)111 年 5 月 20 日線上首播「111 學年度第 1 學期出國交換/訪問學生行前說明會」。

(五)籌備「臺大海外教育資訊網」、「臺大國際交換學生計畫形象影片」、「臺大國際交換學生甄選流程影片」、「臺大海外教育博覽會-112 學年度出國交換學生特展」。

伍、國際媒體廣宣與品牌推廣

一、社群媒體經營

有鑑於社群媒體盛行，於臉書粉絲專頁及 Instagram 規劃系列性貼文；設計「公告」、「活動宣傳／紀實」、「Together, We are Stronger」、「OIA 調查局」及「From NTU to the World」五個單元，除公告訊息、宣傳及紀錄活動花絮外，其中「Together, We are Stronger」系列分享國際處與國際組織及姐妹校之訪問、活動、會議，藉此展現臺大於國際間的鏈結與合作能量；「OIA 調查局」及「From NTU to the World」兩單元則將每月國際學人、國際學生及赴外留學生行銷企劃系列專欄，自處網轉貼至社群媒體以提高點閱率，並增加國際處於社群媒體的活躍度及互動性。本報告期間各單元貼文露出統計共 186 篇。

二、國際學人行銷企劃

為招募更多國際學人至臺大進行研究，國際處採訪目前在校國際學人，探討國際學人於臺大校園生活，同時展現研究環境。撰寫中、英文專欄文章及影片於處網及社群媒體發行露出，並分享至相關單位。以下為累計採訪學人：

(一) Caspar LANT—美國紐約大學 Fulbright 訪問學者

接待系所：智慧物聯網創新研究中心

接待教授：許永真 教授

連結：[專訪文章](#) | [影片](#) | [數位時代-Meet Global 轉載](#)

(二) Brian VIVIER—美國姐妹校賓州大學 Fulbright 訪問學者

接待系所：文學院歷史學系

接待教授：許雅惠教授

(三) 鈴木賢—日本姐妹校明治大學客座教授

接待系所：法律學院

接待教授：黃詩淳教授

三、國際學生行銷企劃

為吸引更多國際學生至臺大就讀，國際處針對招生策略邀訪不同國家之國際學生，採訪學生就學前、就學中及課外活動經驗，展現臺大

豐富的校園生活及國際學生的求學歷程。撰寫中、英文專欄文章並每兩個月於處網及社群媒體發行露出，並分享至相關單位。

以下為累計採訪國際學生：

(一) 山口大誠 Taisei YAMAKUCHI

- 國籍：日本
- 學系：工學院土木工程學系 三年級
- 連結：[專訪文章](#)

(二) 韋安德 Anwar WADE

- 國籍：貝里斯（外交部臺灣獎學金受獎生）
- 學系：生物資源暨農學院生物環境系統工程學系 四年級
- 連結：[專訪文章](#)

(三) 郭祐鰈 Igor KOBZEV

- 國籍：俄羅斯
- 學系：文學院中國文學系 碩二
- 連結：[專訪文章](#)

(四) Haris HADZIMEJLIC

- 國籍：波士尼亞與赫塞哥維納
- 學系：農業經濟研究所 碩一

(五) SueAnn HSIA

- 國籍：美國
- 學系：音樂學研究所 碩四

(六) Rolando Ruiz Becerril

- 國籍：墨西哥
- 學系：化學工程學系 大四

四、赴外留學生行銷企劃

為提升在校學生至海外研修意願，邀訪曾出國交換或就讀雙聯學位學生，並採訪學生出國前、留學時至返臺後的學思歷程及經驗分享，同時也展現不同國家、學校多元的留學生活。每月發行中文專欄文章於國際處網站及社群媒體露出，並不定期製作 Podcast 上架《留學幫幫忙》。

以下為累計採訪學生：

(一)黃楚晴

- 雙聯學制學生
- 系所：生物資源暨農學院生物產業傳播暨發展學系 學士
- 赴外學校：美國天普大學觀光級飯店管理學院
- 連結：[專訪文章](#)

(二)王亭穎

- 交換生
- 系所：生物資源暨農學院森林環境暨資源學系 學士
- 赴外學校：拉脫維亞大學
- 連結：[專訪文章](#)

(三)方律元

- 交換生
- 系所：管理學院工商管理學系 大學部四年級
- 赴外學校：丹麥哥本哈根大學
- 連結：[專訪文章](#)

(四)狄祐廷

- 交換生
- 系所：化學系 學士
- 赴外學校：立陶宛考納斯理工大學

(五)陳雙雙、林家晞

- 研究實習生
- 系所：物理學系 大二
- 赴外學校：美國萊斯大學

(六)朱逸凡

- 交換生
- 系所：工商管理學系 學士
- 巴西里約熱內盧天主教大學

陸、國際生短期研修業務

一、短期線上課程

(一) Global Vision- Pandemic & Change 工作坊 – 參與學生來自 4

國共計 16 名

(二) AI 入門及應用 - 參與學生來自 9 國共計 78 名

(三) AI 科技發展及跨領域之應用 - 參與學生來自 15 國共計 71 名

(四) 韓國慶熙大學 Sustainable Development Goals, Food & Culture 專班，共 20 名

二、學期專班

(一) 美國約翰霍普金斯大學高級國際學院學院 (School of Advanced International Studies, SAIS)，共 13 名

(二) 印尼 IISMA 政府獎學金專案 (Indonesian International Student Mobility Awards)，共 10 名

(三) 日本早稻田大學 (CS-L Program)，共 4 名

柒、國際引路人計畫

為促進臺灣與國際人才市場之鏈結，培養國際人才在地化，國立臺灣大學國際事務處特別開辦國際學生暑期實習計畫—「臺大國際引路人計畫」。本計畫為全臺第一個專為國際生打造的師徒制實習計畫，由臺大國際事務處特別邀請政府部門、駐臺外國機構、企業、新創公司、商會、研究機構與非營利組織等機關提供國際生暑期實習，並由組織高層擔任國際生之導師，讓國際生除了在實習過程中得以結合實務與理論，從做中學外，也有該領域導師帶領並探索生涯發展。

本屆參與機構總共開放之職缺共計 171 個，符合資格並繳納完整申請件共計增加至 110 件。本計畫實習期間為 111 年 6 月 27 日至 9 月 4 日。最終媒合總計 58 位境外學生（來自 22 個國家、10 個學院、33 個系所）至 40 間不同企業機構實習。

一、招募產官研參與本計畫之統計數量與合作夥伴

(一) 產官研參與統計

部門別	機構數	導師人數	開放實習生職缺名額數
公部門	8	8	12
私部門	49	80	130
第三部門	14	15	23

總計	71	103	169
----	----	-----	-----

(二) 參與之產官研名單

部門別	參與機構
公部門	1. 德國經濟辦事處 2. 美國明尼蘇達州政府駐台辦事處美國佛羅里達州駐台辦事處 3. 美國新墨西哥州經濟發展廳台北辦事處 4. 美國蒙大拿州亞太商務辦事處 5. 帛琉觀光局台灣辦事處 6. 比利時瓦隆尼亞外貿投資總署 7. 波蘭投資貿易臺北辦事處
私部門	1. 台灣德國萊因技術監護顧問股份有限公司 2. 亞洲遊旅行社股份有限公司 3. 仕嘉運通股份有限公司 4. 東立物流股份有限公司 5. 均豪精密工業股份有限公司 6. 宜家家居股份有限公司 7. 台灣達利思股份有限公司 8. 臺灣愛立信股份有限公司 9. 酷遊天國際旅行社股份有限公司 10. 泰興工程顧問股份有限公司 11. 台灣圖靈鏈股份有限公司 12. 台灣艾納康有限公司 13. 玩美移動股份有限公司 14. 臻環科技股份有限公司 15. 大潤發流通事業股份有限公司 16. 高通半導體有限公司 17. 台灣科思創股份有限公司 18. 國際海洋集團 19. 達德能源股份有限公司 20. 奈捷生物科技股份有限公司 21. WillStudy 留學計畫-威爾史塔迪有限公司 22. 事事設計有限公司 23. 精拓生技股份有限公司 24. 家福股份有限公司 25. 台灣積體電路製造股份有限公司 26. 台灣北陸能源發展股份有限公司

	27. 台灣昕諾飛股份有限公司 28. 意法半導體股份有限公司 29. 台灣日立永續能源股份有限公司 30. 友達光電股份有限公司 31. 林明娥建築師事務所 32. 合晶科技股份有限公司 33. 新芽網路股份有限公司 34. 澳亞飛航訓練中心 35. 優納比科技股份有限公司 36. 優必闊科技股份有限公司 37. 川陀數位股份有限公司 38. 廷漢企業有限公司 39. 菁鏈科技（本住）股份有限公司 40. 台灣保時捷車業股份有限公司 41. 亞蒙國際管理顧問有限公司 42. 亞果遊艇集團 43. 天下雜誌英文網 44. 攜你股份有限公司 45. 蓋亞汽車股份有限公司 46. 法國東方匯理銀行 47. 法商法博科技股份有限公司 48. 台灣默克股份有限公司 49. 阿特拉斯科普柯股份有限公司
第三部門	1. 臺灣美國商會 2. 社團法人台北市澳洲紐西蘭商會 3. 社團法人台北市英僑商務協會 4. 法國工商會（台北市中法工商促進會） 5. 歐洲在臺商務協會 6. 臺北市瑞典商務協會 7. 社團法人國際城市浪人育成協會 8. 台灣數位外交協會 9. 財團法人勵馨社會福利事業基金會 10. 臺灣亞洲交流基金會 11. 財團法人中華經濟研究院 12. 社團法人中華民國畫廊協會 13. 台灣永續能源研究基金會 14. 臺北市珍古德實驗教育機構

(三) 特別合作夥伴 (Special Collaboration)：歐洲在臺商務協會低

碳倡議行動

(四) 商會聯盟 (Partnership Alliance)：

1. 德國經濟辦事處
2. 臺灣美國商會
3. 社團法人台北市澳洲紐西蘭商會
4. 美國各州政府辦事處協會
5. 社團法人台北市英僑商務協會
6. 法國工商會 (台北市中法工商促進會)
7. 歐洲在臺商務協會
8. La French Tech Taiwan
9. 臺北市瑞典商務協會

二、 本校加入歐洲在台商務協會 (ECCT)

本校於 111 年加入歐洲在臺商務協會，並透過歐洲在臺商務協會之專屬產、官、學、研、社鏈結網路，擴大參與「臺大國際引路人計畫」之實習合作機構，為臺大學生打造友善英語實習環境。於 111 年 1 月 20 日辦理「國立臺灣大學與歐洲在臺商務協會夥伴啟動大會」，邀請所有歐洲在臺商務協會會員夥伴一同參與，以揭開雙方合作關係之起點。透過歐洲在臺商務協會引薦，並於 111 年 3 月 31 日舉辦「企業參訪」至台灣保時捷車業的「人才卓越中心」參訪。讓國際學生更了解企业內部文化及未來發展方向。

三、 職涯培訓系列工作坊

有鑑於國際學生對台灣各產業概況、願景及人才需求不熟悉，因此本計畫不單只是實習媒合，為了讓參與的國際生對各領域產業有更深入的了解，並為提升整體求職所需技能，特別舉辦專為國際生打造的職涯培訓工作坊，以全英文的方式進行，針對不同主題分別舉辦三場工作坊，培訓內容分別為履歷撰寫、面試技巧與職場溝通表達；除了安排資深講師針對不同主題進行職涯輔導外，亦會邀請來自不同產業的代表，分別分享其學思歷程，以高階主管的角度就各產業之概況及人才期待進行介紹，期望透過本計畫系列工作坊，讓國際學生們及早培養職涯發展所需之軟實力。

1. 第一場：履歷撰寫－How to sell yourself for different fields

① 日期：110 年 12 月 8 日

② 邀請講者：包含台灣艾納康 (ENERCON Taiwan) 黎森董事總經理；國際城市浪人育成協會 (City Wanderer) 楊御廷執行長；CakeResume 蔡少耘營運經理；CakeResume 陳奕馨行銷策略主管

2. 第二場：職場面試技巧—How to stand out in interviews

① 日期：111 年 3 月 11 日

② 邀請講者：包含宜家家居北亞區 (IKEA Taiwan) 汪慶怡永續發展經理；台灣愛立信 (Ericsson Taiwan) 姚旦技術長；台灣數位外交協會 (Taiwan Digital Diplomacy Association) 郭家佑理事長

3. 第三場：職場文化與溝通表達

① 日期：111 年 6 月 16 日

② 邀請講者：包含美國商會 (Amcham) 魏立安執行長；台灣昕諾飛 (Signify Taiwan) 龔柏丞專案業務總監；台灣家樂福 (Carrefour Taiwan) 蘇小真企業永續總監暨家樂福文教基金會執行長

四、國際人才培育系列—VISION 2022 臺大校園徵才博覽會

本處自上學期起開創國際人才培育系列，首場活動與國際引路人計畫之企業之一：KKday 合作，舉辦日韓人才招募說明會。而本學期於本校 111 年 3 月 5 日所舉辦的「VISION 2022 臺大校園徵才博覽會」特別設立「國際人才培育專區」，邀請參與臺大國際引路人計畫之 12 家友好企業共襄盛舉，為校園徵才國際化，以增加國際學生在台就業機會。

五、臺大國際引路人計畫啟動記者會暨合作意向書簽約儀式

本校於 111 年 3 月 23 日邀請所有參與臺大國際引路人計畫之企業機構（共 73 家）推派代表蒞臨參與「臺大國際引路人計畫啟動記者會暨合作意向書簽約儀式」，正式簽署合作意向書，以確立雙方合作關係。

六、臺大國際引路人計畫—企業參訪

為了讓參與本計畫的國際生對各領域產業有更深入的了解，本處

也籌劃了一系列的企業參訪，使學生進入職場前能更熟悉產業概況及企業文化。

(一) 第一場：台灣保時捷車業人才卓越中心

日期：111 年 3 月 31 日

與特別合作夥伴「歐洲在臺商會低碳倡議行動」合作，帶領國際學生前往「台灣保時捷車業」的「人才卓越中心」。活動除了了解企業文化、理念及企業未來發展外，更讓學生們能近距離體驗最新車款並同時與實習導師們有深度的互動。

(二) 第二場：國際海洋集團與亞果遊艇

日期：111 年 5 月 13 日至 5 月 15 日

帶領國際學生認識台灣與海洋相關的兩大產業—離岸風電與海洋觀光休憩。同時，特別安排教育部嘉義梅山青年壯遊點體驗當地文化、產業與地方創生故事。

七、國際人才培育系列—東協行銷管理人才交流暨招募說明會

本處於 111 年 4 月 22 日與台北市電腦商業同業公會共同合辦「國際人才交流暨企業招募說明會」，共有 7 家企業參與，含耐銳利科技、伊雲谷數位科技、優必閣科技、群翊工業、業安科技、工業技術研究院、宏碁電腦。活動包含外國人在台工作經驗分享、徵才說明會以及企業博覽會等，期望加強外籍學生對台灣企業及人才需求的瞭解，以提高投入我國企業發展意願。

八、臺大國際引路人計畫—合作贊助

「臺大國際引路人計畫」與 LinkedIn 合作將於 111 年 5 月 5 日舉辦專屬線上工作坊，教國際學生如何使用 LinkedIn 建立個人品牌，以及如何在 LinkedIn Learning 上找到想要的資源。

捌、堉璘-台大人才培育計畫

- 一、本校自 108 年起與財團法人林堉璘宏泰教育基金會(下稱基金會)合作辦理臺灣大學-堉璘獎學金計畫，自 109 年第四屆起移至本處主責，同期更名為堉璘-臺大人才培育計畫，並於 110 年繼續承辦第五屆。
- 二、為培育本校學生成為國際化人才，計畫相較以往更注重建立學生多元學習管道，前端提供 9 個月培訓課程，包含與校外組織合作、及

與校內創新設計學院合辦設計思考工作坊，讓學員可從認識社會議題開始，至最終產出社會回饋專案，藉此爭取國際交流補助資金，以達到學出國學習、將國外經驗運用於實際行動、回饋臺灣社會之目標。

- 三、為了讓更多學生了解計畫申請辦法、培訓內容及相關規定，110 年 9 月 28 日至 9 月 30 日辦理第五屆線上說明會，參與學生超過 640 名；並於 10 月 23 日至 10 月 31 日開放全校學生申請，共 168 位學生申請。
- 四、培訓環節「組織協作」，由本處與基金會共同特別邀請在臺灣的 B 型企業、非政府組織、非營利組織等社會組織，於 111 年 2 月 8 日至 5 月 6 日之三個月期間，提供學員有機會透過參與組織，獲得接觸社會議題任務的機會，並將此經驗作為後續發想專案時的奠基。該年度截至合作期間，本處共與 51 間組織簽署合作意向書，開出 64 個合作專案，提供 186 個專案缺額；後續學生媒合共計 116 名媒合成功。
- 五、培訓環節「設計思考工作坊」是透過教學系統，替參與學員開發客製化課程，學員將從使用者需求的角度出發，找到自己有興趣的觀點切入，尋求創新解決方案，強化回饋計畫。本工作坊已於 111 年 1 月 15 日至 16 日、同年 2 月 19 日至 20 日、3 月 19 日至 20 日、及 4 月 16 日至 17 日，辦理完成共四場八梯次的工作坊。從零開始，學習應用設計思考「同理、定義、發想、原型、測試」的五個步驟，至產出回饋專案。
- 六、第五屆培育計畫決選會於 111 年 6 月 11 日至 12 日舉行，最終共有 51 名學生獲選，包括學位生組 10 名、非學位生組 41 名，成果豐碩。

玖、重要活動新聞刊物

(一) 國發會《臺灣經濟論衡》季刊

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
臺灣經濟 論衡	110 年 9 月	高等教育雙語教學之藍圖
	111 年 6 月	後疫情時代的境外生發展探析

(二) South China Morning Post (SCMP)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
SCMP	110 年 8 月 15 日	NTU leading the way on sustainability efforts

(三) QS Global Education News (GEN)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
QS GEN Issue No.5	110 年 8 月	Understanding SDGs through food and culture
QS GEN Issue No. 6	110 年 11 月	NS Students catalyse sustainability-aligned transformation toward green campus and beyond
QS GEN Issue No. 8	111 年 5 月	Framing intercultural-powered campus with innovative curriculum

(四) University World News

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
University World News	110 年 12 月 2 日	Taiwan fills gap left by Confucius Institute closures

(五) Accreditation Council for Entrepreneurial and Engaged Universities

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
Spotlight Magazine	110 年 10 月 28 日	Envisioning international terrain of digitalization in higher education

(六) British Council

刊物名稱	發行日期	文章名稱
BC Taiwan	110 年 11 月	Continuing professional development in higher education

國立臺灣大學財務管理處 111 學年度第 1 學期

第 1 次校務會議報告

財務處重要工作報告(110 年 9 月 1 日至 111 年 8 月 31 日)

1. 小額捐款:

自 110 年 9 月 1 日至 111 年 8 月 31 日，共計新臺幣 169,178,935 元、美金 983,631.5 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。

2. 大額捐款(單筆滿新台幣 1 百萬元以上者):

自 110 年 9 月 1 日至 111 年 8 月 31 日，共計新臺幣 571,904,507 元、美金 2,784,524.21 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下:

◆新臺幣捐款

- (1) 前電科創股份有限公司捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 3 日完成捐贈。
- (2) 陳韻如女士捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 7 日完成捐贈。
- (3) 長春藤全球健康生物科技股份有限公司捐贈「媚登峰健康事業股份有限公司獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 8 日完成捐贈。
- (4) 楊銀明校友捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 2,500,000 元，於 110 年 9 月 9 日完成捐贈。
- (5) 臺大之友捐贈「臺大清寒獎助學金永續基金專用款」共新臺幣 15,000,000 元，於 110 年 9 月 10 日完成捐贈。
- (6) 臺大之友捐贈「臺大希望出航獎學金」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 9 月 10 日完成捐贈。
- (7) 臺大之友捐贈「臺大永續基金專用款(吳重光先生紀念永續基金)」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 11 日完成捐贈。

- (8) 迅得機械股份有限公司捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 15 日完成捐贈。
- (9) 臺大之友捐贈「生機系學生獎助學金（三久道心獎助學金）」共新臺幣 1,000,000 元，於 1110 年 9 月 15 日完成捐贈。
- (10) 林芯媛女士捐贈「國立臺灣大學醫學院光榮雲林獎助學金經費」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 16 日完成捐贈。
- (11) 吳昭婉女士捐贈「吳守禮教授紀念基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 9 月 29 日完成捐贈。
- (12) 臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 6 日完成捐贈。
- (13) 臺大之友捐贈「農化系館整修專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 6 日完成捐贈。
- (14) 校友謝清江先生捐贈「電機資訊學院前瞻語音科技獎學金 110 年 9 月至 111 年 8 月所需之經費」共新臺幣 2,500,000 元，於 110 年 10 月 15 日完成捐贈。
- (15) 財團法人傑出人才發展基金會捐贈「傑出人才講座 110 年度上期補助金」共新臺幣 1,650,000 元，於 110 年 10 月 15 日完成捐贈。
- (16) 吳昭婉女士捐贈「臺大永續基金專用款（吳守禮教授紀念基金）」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 21 日完成捐贈。
- (17) 臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 22 日完成捐贈。
- (18) 臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 10 月 22 日完成捐贈。
- (19) 校友范進財先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,500,000 元，於 110 年 10 月 25 日完成捐贈。
- (20) 財團法人九昱昭瓔文教基金會捐贈「財團法人九昱昭瓔文教基金會獎助學金」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 10 月 28 日完成捐贈。

- (21)臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 11 月 5 日完成捐贈。
- (22)臺大之友捐贈「臺靜農故居修繕維管專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 9 日完成捐贈。
- (23)財團法人中華景康藥學基金會捐贈「臺大永續基金專用款(國立臺灣大學藥學專業學院顧文霞教授紀念學生社團獎助金永續基金)」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 10 日完成捐贈。
- (24)黃昭湖捐贈「光營產業機械股份有限公司獎助學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 11 日完成捐贈。
- (25)聯華電子股份有限公司捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 2,500,000 元，於 110 年 11 月 15 日完成捐贈。
- (26)四維創新材料股份有限公司捐贈「斌彥先生傑出學者永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 110 年 11 月 15 日完成捐贈。
- (27)臺大之友捐贈「工綜館整建工程經費專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 15 日完成捐贈。
- (28)臺大之友捐贈「臺大永續基金專用款(貞楷史學講座永續基金)」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 11 月 15 日完成捐贈。
- (29)臺大之友捐贈「機械系專用款及工綜二期工程」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 11 月 19 日完成捐贈。
- (30)旺宏電子股份有限公司捐贈「110 年旺宏電子講座獎助金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 19 日完成捐贈。
- (31)臺大之友捐贈「臺大歷史價值建築維護修繕計畫」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 11 月 25 日完成捐贈。
- (32)臺大之友捐贈「臺大清寒獎助學金永續基金」共新臺幣 5,016,180 元，於 110 年 12 月 1 日完成捐贈。
- (33)臺大之友捐贈「李淑美女士紀念永續清寒獎助學金」共新臺幣 1,500,000 元，於 110 年 12 月 1 日完成捐贈。
- (34)勤茂顧問股份有限公司捐贈「何聞秀華女士獎學金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 3 日完成捐贈。

- (35)財團法人崇德工業研究發展基金會捐贈「臺灣大學崇德留日獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 6 日完成捐贈。
- (36)臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 10 日完成捐贈。
- (37)財團法人林堉璘宏泰教育基金會捐贈「堉璘獎學金-臺灣大學」共新臺幣 38,008,868 元，於 110 年 12 月 10 日完成捐贈。
- (38)財團法人宗倬章先生教育基金會捐贈「工綜新館工程款」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 12 月 10 日完成捐贈。
- (39)財團法人元大文教基金會捐贈「國立臺灣大學醫學院元大文教基金會醫師科學家績優獎勵專款(107F008)」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 12 月 10 日完成捐贈。
- (40)財團法人勇源教育發展基金會捐贈「臺大勇源拔萃講座」共新臺幣 54,000,000 元，於 110 年 12 月 13 日完成捐贈。
- (41)施繼澤捐贈「紀念施啟宗先生清寒獎學金」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 14 日完成捐贈。
- (42)施繼澤捐贈「管理學院金融研究中心」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 14 日完成捐贈。
- (43)臺大之友捐贈「蕭捷明先生紀念永續清寒獎助學金」共新臺幣 8,000,873 元，於 110 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (44)臺大之友捐贈「蕭鄭繁生夫人紀念永續清寒獎助學金」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (45)臺大之友捐贈「王澤鑑教授永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (46)臺大之友捐贈「王澤鑑教授永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (47)財團法人新北市私立輝容社會福利慈善事業基金會捐贈「財團法人新北市私立輝容社會福利慈善事業基金會精英學生獎學金」共新臺幣 1,200,000 元，於 110 年 12 月 20 日完成捐贈。

- (48)臺大之友捐贈「古典戲曲研究獎學金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 21 日完成捐贈。
- (49)芝田和子捐贈「陳義男教授紀念獎學金」共新臺幣 1,020,000 元，於 110 年 12 月 22 日完成捐贈。
- (50)臺大之友捐贈「台大創意創業中心專用」共新臺幣 3,148,734 元，於 110 年 12 月 22 日完成捐贈。
- (51)臺大之友捐贈「文學院院務發展基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 12 月 22 日完成捐贈。
- (52)臺大之友捐贈「國立臺灣大學清寒獎助學金」共新臺幣 1,300,000 元，於 110 年 12 月 24 日完成捐贈。
- (53)玉山商業銀行股份有限公司捐贈「十萬柏木護玉山計畫」共新臺幣 3,600,000 元，於 110 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (54)林美惠/聯發科技捐贈「元照永續基金」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (55)臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 28 日完成捐贈。
- (56)財團法人慶琅文化藝術基金會捐贈「人文館工程專用款」共新臺幣 6,000,000 元，於 110 年 12 月 28 日完成捐贈。
- (57)信義房屋股份有限公司捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 29 日完成捐贈。
- (58)臺大之友捐贈「永順博士生獎學金 (110F804)」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 12 月 29 日完成捐贈。
- (59)台灣圓點奈米技術股份有限公司捐贈「圓點奈米博士班獎學金」共新臺幣 4,000,000 元，於 110 年 12 月 30 日完成捐贈。
- (60)簡建興捐贈「圓點奈米博士班獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 30 日完成捐贈。
- (61)財團法人永齡健康基金會捐贈「台成細胞治療中心籌備相關費用」共新臺幣 18,500,000 元，於 110 年 12 月 30 日完成捐贈。

- (62)臺大之友捐贈「生化科學研究所蕭超隆實驗室研究經費」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 12 月 30 日完成捐贈。
- (63)張華禎捐贈「教學科技與數位教學平臺之研發專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 1 月 5 日完成捐贈。
- (64)林美惠捐贈「元照永續基金」共新臺幣 3,000,000 元，於 111 年 1 月 5 日完成捐贈。
- (65)財團法人富邦文教基金會捐贈「捐助風險社會與政策研究中心專用款」共新臺幣 1,800,000 元，於 111 年 1 月 24 日完成捐贈。
- (66)方承猷捐贈「臺大藥學發展永續基金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 1 月 5 日完成捐贈。
- (67)臺大之友捐贈「臺靜農故居修繕維管專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 1 月 12 日完成捐贈。
- (68)華揚國際展覽有限公司捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 2,520,000 元，於 111 年 1 月 18 日完成捐贈。
- (69)易享科技股份有限公司捐贈「賴飛羆教授研究專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 1 月 19 日完成捐贈。
- (70)財團法人中國信託慈善基金會捐贈「捐助兒少暨家庭研究中心計畫專用款」共新臺幣 10,000,000 元，於 111 年 1 月 20 日完成捐贈。
- (71)WINTAC CORP. 捐贈「人文館工程專用款」共新臺幣 23,975,713 元，於 111 年 1 月 26 日完成捐贈。
- (72)WINTAC CORP. 捐贈「紀念鄧立登先生及鄧劉治妹女士清寒獎助金永續基金」共新臺幣 10,000,000 元，於 111 年 1 月 26 日完成捐贈。
- (73)財團法人江許文教基金會捐贈「中國大陸研究中心」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 2 月 14 日完成捐贈。
- (74)聯華電子股份有限公司捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 2,500,000 元，於 111 年 2 月 18 日完成捐贈。

- (75)臺大校友 ME70 捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 5,000,000 元，於 111 年 3 月 10 日完成捐贈。
- (76)玉山商業銀行股份有限公司捐贈「國立臺灣大學創意創業中心」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 3 月 10 日完成捐贈。
- (77)NITORI International Scholarship Foundation 捐贈「臺灣大學似鳥國際獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 3 月 15 日完成捐贈。
- (78)財團法人富邦文教基金會捐贈「風險社會與政策研究中心專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 3 月 17 日完成捐贈。
- (79)財團法人傑出人才發展基金會捐贈「傑出人才講座」共新臺幣 1,650,000 元，於 111 年 3 月 22 日完成捐贈。
- (80)承翰教育公益信託基金捐贈「臺大富邦拔萃講座永續基金」共新臺幣 20,000,000 元，於 111 年 3 月 22 日完成捐贈。
- (81)慧榮科技股份有限公司捐贈「國立臺灣大學會計學系延攬優秀年輕學者獎助專戶」共新臺幣 1,800,000 元，於 111 年 3 月 30 日完成捐贈。
- (82)財團法人台積電文教基金會捐贈「科學教育發展中心辦理青年尬科學活動經費」共新臺幣 1,050,000 元，於 111 年 4 月 6 日完成捐贈。
- (83)楊銀明捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 2,500,000 元，於 111 年 4 月 6 日完成捐贈。
- (84)親家地產股份有限公司捐贈「創校百年願景基金」共新臺幣 1,006,896 元，於 111 年 4 月 16 日完成捐贈。
- (85)臺北市台大資管促進發展協會捐贈「臺灣大學資訊管理學系璞玉基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 4 月 16 日完成捐贈。
- (86)迅得機械股份有限公司捐贈「化工系系務發展永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 4 月 21 日完成捐贈。
- (87)怡鵬投資股份有限公司捐贈「臺大總圖書館空間重塑計畫」共新臺幣 48,000,000 元，於 111 年 4 月 22 日完成捐贈。

- (88)大鵬投資股份有限公司捐贈「謝南強國際學生獎助學金永續基金」共新臺幣 26,250,000 元，於 111 年 4 月 22 日完成捐贈。
- (89)大鵬投資股份有限公司捐贈「謝南強經濟系教授講座及博士生獎學金永續基金」共新臺幣 27,000,000 元，於 111 年 4 月 22 日完成捐贈。
- (90)朱英龍捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 4,000,000 元，於 111 年 4 月 26 日完成捐贈。
- (91)玉古投資股份有限公司捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 7,000,000 元，於 111 年 4 月 28 日完成捐贈。
- (92)玉山商業銀行股份有限公司捐贈「十萬柏木護玉山計畫」共新臺幣 5,200,000 元，於 111 年 5 月 11 日完成捐贈。
- (93)振瀚資本股份有限公司捐贈「臺大新聞所所務發展專用款」共新臺幣 1,551,500 元，於 111 年 5 月 17 日完成捐贈。
- (94)范進財捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 5 月 17 日完成捐贈。
- (95)衛達化學製藥股份有限公司捐贈「臺大藥學發展永續基金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 5 月 20 日完成捐贈。
- (96)翁肇喜捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 1,200,000 元，於 111 年 6 月 10 日完成捐贈。
- (97)黃偷算捐贈「釋真禪法師永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 6 月 10 日完成捐贈。
- (98)龍靜國捐贈「文學院中國音樂研究講座」共新臺幣 1,400,000 元，於 111 年 7 月 7 日完成捐贈。
- (99)張華禎捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 1,200,000 元，於 111 年 7 月 7 日完成捐贈。
- (100)張華禎捐贈「捐助電資學院訊連玩美講座」共新臺幣 1,200,000 元，於 111 年 7 月 7 日完成捐贈。
- (101)李鴻禧捐贈「李鴻禧名譽教授獎助學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 7 月 20 日完成捐贈。

- (102) 旺宏電子股份有限公司捐贈「111 年旺宏電子講座獎助金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 7 月 25 日完成捐贈。
- (103) 玉山商業銀行股份有限公司捐贈「管院玉山學術獎獎勵金(110 年)新合約第二期款 250 萬」共新臺幣 2,500,000 元，於 111 年 7 月 29 日完成捐贈。
- (104) 張廖貴術捐贈「馬佐平博士未來創新領導者獎助金」共新臺幣 2,700,000 元，於 111 年 8 月 1 日完成捐贈。
- (105) 陳文良捐贈「馬佐平博士未來創新領導者獎助金」共新臺幣 2,900,000 元，於 111 年 8 月 1 日完成捐贈。
- (106) 莫若礪捐贈「殷之時女士紀念永續基金」共新臺幣 3,000,000 元，於 111 年 8 月 3 日完成捐贈。
- (107) 財團法人傑出人才發展基金會捐贈「傑出人才講座 111 年上期補助金」共新臺幣 1,650,000 元，於 111 年 8 月 9 日完成捐贈。
- (108) 華南商業銀行股份有限公司捐贈「希望入學學生助學金專用款」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 8 月 11 日完成捐贈。
- (109) 蔡明興捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 6,000,000 元，於 111 年 8 月 18 日完成捐贈。
- (110) 廖美雲捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 8 月 24 日完成捐贈。
- (111) 財團法人鑫淼教育基金會捐贈「鑫淼重點科技博士生獎學金」共新臺幣 5,400,000 元，於 111 年 8 月 24 日完成捐贈。
- (112) 何世池捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 8 月 26 日完成捐贈。
- (113) 義芳化學工業股份有限公司捐贈「捐助義芳化學博士生獎助學金」共新臺幣 1,200,000 元，於 111 年 8 月 26 日完成捐贈。
- (114) 黃懿梅捐贈「中國文學系夏長樸教授獎學金」共新臺幣 3,000,000 元，於 111 年 8 月 26 日完成捐贈。

- (115) 全球人壽保險股份有限公司捐贈「臺大全球通識講座課程」共新臺幣 1,800,000 元，於 111 年 8 月 29 日完成捐贈。

◆美金捐款

- (1) 臺大之友捐贈「板橋歐潤洪寶貴文教獎學金」共美金 75,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (2) 校友王惠群 Esther W. Hou 女士捐贈「侯愉博士永續講座」共美金 36,500 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (3) 校友李華林 Hwalin Lee 先生捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 50,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (4) 校友李華林 Hwalin Lee 先生捐贈「川流臺灣文學藝文季計畫」共美金 100,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (5) 臺大之友捐贈「物理系朝陽基金」共美金 360,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (6) 校友陳秀合 Shiuho Chen Lin 女士捐贈「陳秀合永續清寒獎助學金」共美金 36,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (7) 臺大之友捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 100,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (8) 臺大之友捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 100,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (9) 校友姚繁盛&胡報治 Fun-Sun Yao & Baw-Chyr Yao 捐贈「國立臺灣大學心理學系胡報治姚繁盛校友正念永續基金」共美金 100,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (10) 臺大之友捐贈「彭火炎先生永續清寒獎助學金」共美金 80,000 元，已於 110 年 12 月完成捐贈。
- (11) 校友許中強&吳芳華 Chung-Chiang (Larry) Hsu & Fung-Hwa (Ann) Hsu 捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 1,000,000 元，已於 111 年 2 月完成捐贈。

- (12)校友林莉 Lillian Lin 女士捐贈「臺大校友基金」共美金 161,234.58 元，已於 111 年 3 月完成捐贈。
- (13)校友戴依妹 Ee-Mooi Tan 女士捐贈「陳子坤戴依妹台大醫學系清寒獎學金」共美金 100,000 元，已於 111 年 3 月完成捐贈。
- (14)校友張郁芬 Alexis Dumortier & Yu Fen Chang 捐贈「國際學院獎學金專用款」共美金 38,000 元，已於 111 年 3 月完成捐贈。
- (15)校友林艷卿 Angze Yu 女士捐贈「孫乃競博士紀念永續基金」共美金 50,000 元，已於 111 年 3 月完成捐贈。
- (16)校友殷人琪 Zen Chyi Yuan 捐贈「孫乃競博士紀念永續基金」共美金 50,789.63 元，已於 111 年 5 月完成捐贈。
- (17)臺大之友捐贈「林沛群教授研究專用款(7%)」共美金 40,000 元，已於 111 年 5 月完成捐贈。
- (18)臺大之友捐贈「臺大 1975 級電機系系友捐贈希望生獎助學金」共美金 37,000 元，已於 111 年 5 月完成捐贈。
- (19)丘成桐 Shing-Tung Yau 捐贈「林長壽訪問學人永續基金」共美金 100,000 元，已於 111 年 5 月完成捐贈。
- (20)校友盧覺慧博士 Chiu-Hui (Ruth) Wu Ph.D. 捐贈「盧守耕教授講座永續基金」共美金 70,000 元，已於 111 年 8 月完成捐贈。
- (21)陳志明 CM Chen Foundation Inc. 捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 100,000 元，已於 111 年 8 月完成捐贈。

3. 實物捐贈:

- (1) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校影像設備房間工程 1 批，價值新臺幣 25,365,550 元，已於 110 年 9 月 29 日完成開立實物捐贈證明。
- (2) 聯發科技股份有限公司捐贈本校學新館 2 樓產學回饋空間及 3 樓 311、317、323 室室內第 2 批裝修服務及工程 1 批，價值新臺幣 17,082,550 元，已於 110 年 10 月 20 日完成開立實物捐贈證明。

- (3) 玉山銀行捐贈本校一般型救護車 1 輛，價值新臺幣 2,460,000 元，已於 110 年 11 月 29 日完成開立實物捐贈證明。
- (4) 敏盛綜合醫院捐贈本校敏盛護理健康大樓規劃服務費 1 式，價值新臺幣 2,880,000 元，已於 110 年 12 月 2 日完成開立實物捐贈證明。
- (5) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校 X 光影像設備、內視鏡設備及顯微鏡一批，價值新臺幣 177,080,000 元，已於 110 年 12 月 14 日完成開立實物捐贈證明。
- (6) 台灣石化合成股份有限公司捐贈本校基礎醫學大樓 2 樓第一會議室裝修工程 1 批，價值新臺幣 17,510,436 元，已於 110 年 12 月 22 日完成開立實物捐贈證明。
- (7) 聯發科技有限公司捐贈本校學新館 2 樓產學回饋空間及 3 樓 311、317、323 室室內第 2 批裝修服務及工程 1 批，價值新臺幣 3,146,125 元，已於 110 年 12 月 23 日完成開立實物捐贈證明。
- (8) University of Oxford 捐贈本校 Nu Instruments Nu Plasma HR 感應耦合電漿質譜儀共 1 台，價值新臺幣 6,116,800 元，已於 110 年 12 月 28 日完成開立實物捐贈證明。
- (9) 財團法人國富文教基金會捐贈本校經研大樓修繕工程一批，價值新臺幣 21,250,907 元，已於 110 年 12 月 29 日完成開立實物捐贈證明。
- (10) 醫療財團法人好心肝基金會捐贈本校愛心健檢服務名額共 900 名，價值新臺幣 19,800,000 元，已於 111 年 1 月 12 日完成開立實物捐贈證明。
- (11) 臺大之友捐贈本校高爾夫球車共 2 台，價值新臺幣 1,060,000 元，已於 111 年 1 月 25 日完成開立實物捐贈證明。
- (12) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校資訊軟體 1 批，價值新臺幣 106,299,000 元，已於 111 年 2 月 23 日完成開立實物捐贈證明。
- (13) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校「國立臺灣大學醫學院附設醫院癌醫中心分院」相關裝修工程共計 3 式，價值新臺幣 123,573,824 元，已於 111 年 2 月 23 日完成開立實物捐贈證明。

(14) 聯發科技有限公司捐贈本校學新館 2 樓產學回饋空間及 3 樓 311、317、323 室室內裝修服務及工程共 1 批，價值新臺幣 5,797,233 元，已於 111 年 3 月 17 日完成開立實物捐贈證明。

(15) 侯永雄與家人及其公司捐贈本校玉山金(證券代號:2884)共 220,000 股，價值新臺幣 6,424,000 元，已於 111 年 3 月 21 日完成開立實物捐贈證明。

(16) 聯發科技有限公司捐贈本校學新館 2 樓產學回饋空間及 3 樓 311、317、323 室室內裝修服務及工程共 1 批，價值新臺幣 4,079,800 元，已於 111 年 5 月 20 日完成開立實物捐贈證明。

(17) 臺大之友捐贈本校一批股票，價值新臺幣 10,674,000 元，已於 111 年 6 月 10 日完成開立實物捐贈證明。

4. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具年度責任投資政策與規劃。

(1) 長期投資計畫：受地緣政治緊張、新冠疫情變異病毒肆虐，造成獲利下滑，企業不時發出財務預警，經濟已現衰退跡象。另因通膨嚴重，各國央行實施緊縮貨幣政策造成資金緊縮，利率上漲趨勢不變，預期金融市場波動幅度將更為劇烈。因應高利率與永續發展趨勢，增加資金配置至具成長性、配息穩定與具 ESG 特性之股票、基金 ETF 等金融商品，並處分漲幅已高與成長性受限之標的，以確保獲利及滿足永續基金付息需求。

(2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以長天期國內外定存為投資標的。

(3) 短期資金投資計畫：以短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 6 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。

5. 降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款利率與降低證券交易手續費用。

6. 參與本校明達館、二活 2F 部分空間、臨沂街 44 巷 1 號及新生南路三段 72 號空地場地續約審查。
7. 修訂本校「受贈收入收支管理要點」、「辦理自籌收入工作績效衡量要點」等法規。
8. 舉手之勞『座』愛心由航空公司回饋的免費機票，已完成 12 位清寒交換生國際機票、15 位清寒僑生僑居地往返機票、12 位清寒國內學生返鄉機票補助。另有 12 位清寒國內學生獲得高鐵車票五折優惠補助。
9. 爭取福利予教職員工生及校友，本處已洽談新簽約及已續約之優惠店家：圓山大飯店、台北旅店集團、安居台北、晶華捷絲旅、洛基飯店集團、柯達大飯店、兄弟大飯店、松呷酒店、北投熱海大飯店、福華大飯店、福容大飯店、頭城農場頭城休閒旅館、台中富信大飯店、寶島 53 行館、Hotel 7、全國大飯店、台中世聯商旅、日月潭大飯店、台中長榮桂冠酒店、致穩人文商旅、台南桂田酒店、台南大飯店、成大會館、承億文旅、臺邦商旅、台南富信&台南富華、月見溪行館、崧泰旅店、墾丁怡灣度假酒店、葛瑪蘭溫泉飯店&葛瑪蘭風呂會館、晶泉丰旅、晶華捷絲旅、藍天麗池飯店、花蓮理想大地渡假飯店、台東桂田喜來登酒店、娜路彎大酒店、澎湖縣澎湖龍門客棧、中華航空、長榮航空、國泰航空、中國東方航空、華信航空、台灣高鐵、大新店駕駛訓練班、金門冠城汽車租賃行、揪速配行動科技股份有限公司、山富旅遊、禾苡科技有限公司(蔬謙食代)、東森得易購股份有限公司、卡星魁網路股份有限公司、來禮皮件(Commodore 美麗華行李箱)、潮味決台北公館分社、臺大癌醫美食街、光一肆號、沾美西餐廳、Cama Café、一之軒 (限公館店)、于記杏仁、WOW 美食休閒網、樂米 La Meet、Magi Planet 星球工坊、LEECO 禮客 Outlet 公館店、媽媽魚生鮮海魚門市、大安眼科診所、易明中醫診所、德華牙醫、優照護 APP、美日牙醫診所、喜樂時代影城股份有限公司、阿爾發證券投資顧問(股)公司、台灣大哥大、新北市私立永和耕莘托嬰中心、新北市私立永和耕莘幼兒園、生活市集、美艾聯和股份有限公司 (NJE)、霍華斯 (Wordvice Inc.)、FedEx 聯邦快遞、環球中華影城。

另有各項短期優惠商家，詳細優惠資訊請見臺大生活便利通：
https://docs.google.com/spreadsheets/d/1BOBgKkVHY6le11-hMEFpwnSnHroVuRm3uL_IdYu7Zyg/edit#gid=1982732148

國立臺灣大學共同教育中心 年度報告

壹、重點工作摘要

- 一、本校心理學系梁庚辰教授榮獲教育部第 10 屆全國傑出通識教育教師獎，教育部訂於 111 年 10 月 28 日舉辦頒獎典禮。
- 二、共教中心業管本校專責教學專案計畫教師共計 21 名，111 學年度第 1 學期業有 18 個單位新(續)聘 19 名教師，共計開設 106 門課程(含合授)，其中 47 門通識課程(含微積分、普物、普化、普生)，38 門英授課程，16 門課程開放 100 人(含)以上選課，共計提供 5,825 名學生選課。
- 三、本中心及運動設施與健康管理碩士學位學程分別於 111 年 4 月 20-21 日及 5 月 12-13 日辦理 110 學年度教學研究單位評鑑實地訪評，並獲通過。
- 四、111 學年度 73 屆全校運動會業訂於 111 年 12 月 2-3 日(五-六)兩天舉行。
- 五、為提升教育實習成效，強化本校與教育實習機構間之合作夥伴關係，師資培育中心每年辦理「臺大教育實習績優獎」並推薦名單送教育部參選。111 年度推薦名單得獎情形如下：
(一) 實習指導教師典範獎：中文系吳靜宜助理教授。
(二) 實習學生優良獎：英文科林敬恩。
- 六、本校應屆師資生參加 111 年度教師資格考試通過率為 95.45%，非應屆 95.83%，遠高於全國平均通過率(中等)71.50%，成績亮眼。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

(一) 111-1 學期課務

1. 通識教育課程
計開授 243 門 (班) 通識課程；以及 37 門 (班) 可計入通識學分之基本能力課程。
2. 通識校際選課
本校共計開放 37 門課，280 個名額供臺灣大學系統；另開放 13 門課，57 個名額供國立臺北教育大學學生校際選修；以及 13 門課，47 個名額供國立臺灣藝術大學學生校際選修。
3. 新生專題/講座
小班之新生專題計 10 班；另大班之新生講座計 1 班，主題分為「活出精彩」。

4. 共同必修：

- (1) 大學國文課程共開 62 班，另為僑生、國際學生專開大學國文班 16 班。本學年開始取消僑生輔導班，且各階語文課程皆僑生、國際學生混班上課。依 111 年 7 月 20 日發布施行之「國立臺灣大學僑生、國際學生大學國文輔導辦法」，僑生、國際學生入學後如已修習一年「國際生華語」並修課及格者，無須再修習共同必修之「大學國文」。
- (2) 大一英文課程共開 56 班，可充抵大一外文領域課程共計 167 班 (含外文系規劃及開授歐語課程 74 班，日文系規劃及開授日文一、日文二、日文三及日文上共 68 班，以及由外語教學暨資源中心規劃及開授東亞語系包括韓文、泰文、印尼文、馬來文、越南文等共 25 班)。

(二) 個別型通識課程改進計畫

本中心依「個別型通識課程改進計畫」規定辦理審查作業，於本學期共補助 130 門課程 (165 個班次)，含討論課程共 37 門課程、實習課程共 17 門課程、一般課程 62 門課程、語文類課程 14 門，核定補助之教學助理人數共計 296 人次，其中包含基本能力課程、新生講座課程或個別課程之需求，補助教學助理共計 36 人次。

(三) 全國夏季學院

1. 強化校際合作機制，媒合跨單位合授課程
全國夏季學院共 79 所大專校院加入夥伴行列，服務來自全國 82 所學校共 2,036 修課人次(含非夥伴學校學生)；協調各方師資合作設立跨領域課程，共同開發合宜新世代需求的學習內容。
2. 共享多元學習模式，實踐高品質教育均權
本年度開設 36 門通識課程，以實體、線上、遠距教學、混成學習等授課模式與多元師生組成環境，打破距離與時間限制，讓各地學生都能一起修讀高品質特色課程，落實教育均權。

二、體育室

(一) 體育教學與研究

1. 111 學年度第 1 學期共計開課 220 班，包含大一健康體適能 77 班、專項運動學群 105 班(含城中校區 5 班)、選修體育 4 班、適應體育生理班 1 班、適應體育肢體班

- 1 班、校隊 32 班(含男女隊數)。
2. 《臺大體育學報》第 43 輯於本年度 9 月出刊。
3. 111 年 8 月 15-16 日舉辦「2022 年健康體適能教學工作坊」。

(二) 體育活動

1. 「中華民國大專校院 111 年度教職員工羽球錦標賽」業於 111 年 9 月 2-4 日(五-日)假本校綜合體育館 3 樓主球場舉辦，活動順利圓滿。
2. 111 學年度全校游泳賽訂於 10 月 15 日(六)下午 1 時起假校總區戶外游泳池舉行。
3. 本校主辦第 25 屆臺大成大友誼賽，比賽時間為 111 年 10 月 22-23 日(六-日)，比賽項目為男籃、男女網球及橄欖球。
4. 國立臺灣師範大學主辦第 8 屆國立臺灣大學系統運動友誼賽，比賽時間為 111 年 12 月 10 日(六)，比賽項目為男籃、男女桌球及男女游泳。
5. 臺大教職員工全人關懷服務方案-健康生活系列活動，本學期執行情形如下：
 - (1) 全方位體適能課程(10 週)：基礎體適能(城中校區 8 月 2 日開課)、綜合體適能：肌力訓練(9 月 16 日開課)、綜合體適能：循環式訓練(9 月 12 日開課)
 - (2) 專項球類運動班(10 週)：秋季網球班(8 月 31 日開課)、秋季桌球班(9 月 20 日開課)
 - (3) 運動講座：肌力訓練認識與體驗工作坊(8 月 22 日)、肌貼減緩痠痛-簡單又方便工作坊(10 月 3 日)
 - (4) 奧運選手講座：奧運選手分享會(11 月 14 日)

(三) 場地設備

1. 國立臺灣大學運動場館管理辦法實施細則業於 111 年 5 月 11 日起實施。
2. 綜合體育館為加強地下停車場對外通訊功能，已完成 B2 貨梯及管理員室周邊無線網路建置。
3. 綜合體育館溫水游泳池自 111 年 5 月 1 日至 7 月 3 日關閉修繕池壁，並於 111 年 7 月 4 日重新開放使用。且利用池壁修繕期間，汰換所有複金屬燈泡為 LED 節能省電照明系統。
4. 戶外運動場區於 111 年 6 月新增 1 台 AED 緊急救護器材，放置地點為網球中心管理員室。
5. 田徑場草皮養護業於暑假期間完成補土、整平、補草籽

等作業。

6. 民間企業捐贈網球場面層整修、女性優先球場面層整修及棒球場內野紅土區補充紅土及整平工程，陸續於 111 年 8 月 25 日至同年 9 月 22 日完工啟用，刻正簽辦實物捐贈作業請財務處製發證明及謝函。
7. 體育館為防止西曬悶熱問題，西側玻璃牆面業於 111 年 9 月完成隔熱紙張貼作業。
8. 體育場館優化線上系統於 111 年 10 月 1 日上線啟用及上線後系統調校。

三、師資培育中心

(一) 年度計畫性工作項目

1. 精進師資素質及特色發展計畫

配合教育部補助師資培育大學辦理精進師資素質及特色發展計畫，函報 110 至 111 學年度「教育部補助師資培育之大學辦理精進師資素質及特色發展計畫」期中報告，期能透過本計畫引領本校師資培育更為精進。

2. 國際史懷哲計畫

師資培育中心為培育師資生成為具國際視野之未來教師，並強化師資生雙語教學能力，增進其文化理解、人文關懷、國際體驗及培養國際素養，向教育部申請並獲補助辦理 110 學年度「帛琉教育服務—臺大師資培育中心教育實踐計畫」，預計帶領 6 名師資生於 112 年 1 月 28 日前往帛琉。

(二) 年度例行項目

1. 1 月 21 日、6 月 20 日分別舉辦 110-2、111-1 學期教育實習職前啟航研習。
2. 3 月 12 日舉辦教育學程畢業師資生「校友回娘家」。
3. 4 月 8-9 日舉辦地方教育輔導工作坊—雙語教學實務工作坊。
4. 5 月 9 日至 6 月 2 日期間受理 111 學年度教育學程招生甄選登錄報名，7 月 2 日辦理面試，7 月 15 日公告中等學校教育學程招生甄選錄取名單，共計錄取 108 名(錄取率為 90%)。
5. 6 月 20 日至 7 月 15 日期間受理 111 學年度師資培育獎學金甄選報名，7 月 27 日公告甄選錄取榜單，正取 13 名(錄取率為 52%)。10 月 5 日舉辦「111 學年度師資培育獎學金受獎生交流分享說明會」。

6. 6 月 30 日召開 110 學年度實習輔導委員會，邀集臺北市教育局課程督學、本校簽約學校中之 14 所重點中學校長與本校指導教授共同研商實習輔導重要決策與建議，俾利實習輔導工作順暢。
7. 為鼓勵本校教育學程優秀學生從事教職，馬信行教授捐贈新臺幣 36 萬元設置獎學金，每年遴選成績優良表現優異之實習學生獲獎，中心也為鼓勵表現優異的實習學生，設置教學實習獎學金，讓更多優秀的學生可以獲獎。111 學年度於 8 月 19-30 日期間受理申請，共計 10 人申請，將召開評選會議，並安排受獎者於實習學生返校座談中頒發獎狀。
8. 8 月 31 日申請 111 年度教育部補助師資培育之大學辦理國外教育見習計畫-「南半球的奇異(kiwi)國度：紐西蘭多元文化與探究式教學之旅」。
9. 自 102 學年起持續於每學期開學後一個月內辦理「學習成果嘉年華」，主要希望有意願修習教程或正在修習教程同學了解不同課程的內容及學習成果。上學期辦理內容主要係針對中心教師開授的教育專業課程進行分享，下學期則是各科教材教法課程分享。111-1 學習成果嘉年華業於 9 月 27 日辦理完竣。
10. 配合新一週期評鑑期程，業訂於 10 月 12-13 日(三-四)辦理本校 111 年度中等學校師資類科自我評鑑實地訪評。
11. 辦理臺大 Super 教案獎：該獎項係鼓勵全國在學師資生(含實習學生)與現職中學教師設計優質創新教案，以創新、完整、適切為遴選標準。本年度報名至 9 月底，預訂於 10 月 31 日(一)公告審查結果。
12. 每月定期辦理實習生返校日，安排豐富之研習主題，藉此強化實習學生之教育知能，並瞭解其實習狀況以提供適時之協助指導。110-2 學期和 111-1 學期已分別舉辦 6 場與 2 場。

四、統計碩士學位學程

(一) 統計碩士學位學程教學專案教師聘僱

於 111 學年度第 1 學期起聘具生物統計專長的蘇士詠博士擔任本學程教學專案助理教授，協助本校基礎統計課程教學，同時補強本學程生醫資訊與生物統計領域之程式實作課程。

(二) 教育部「教育大數據微學程計畫」

統計碩士學位學程與師培中心徐式寬教授合作，申請教育部

教育大數據微學程補助計畫。期能透過跨域課程之理論教學及實作訓練，培育更多教育大數據分析人才。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

(一) 舉辦跨領域研討課程：為增加學生專業知能的培養及瞭解最新產業現況，110-2 學期於 2 月 25 日、3 月 25 日、4 月 29 日及 5 月 27 日分別邀請，沛肯品牌視覺行銷整合股份有限公司創辦人朱開宇、iStaging 愛實境執行長方怡雯特助歐璐嘉、First drop 頂尖團隊智權有限公司創辦人洪茂，以及香港商宇曦健康顧問有限公司台灣分公司《享健身》聯合創辦人楊涵翔四位講者舉辦跨領域研討課程，進行學者專家演講。

(二) 產業實習課程：

依本學程「產業實習實施辦法」，一般生應利用暑假期間至運動健康產業相關企業機關進行實習，以強化實務經驗，提昇就業競爭力。目前在校生人數不含碩一新生共 37 人，已 25 人赴相關產業實習，學生實習單位主要於健身中心、運動用品產業、健康產業、運動體育電視台、中華職棒及中華奧林匹克委員會等，對於畢業後就業市場有更深一步的認識，業界對於本學程學生在職場上實習表現更是給予高度的肯定，並能將所學應用於職場，未來將繼續推動相關實習課程，強化學生畢業後於就業市場的競爭力。

六、國際體育運動事物學士學位學程

(一) 111 學年度首次招生共計招收 12 名學生，包含個人申請 6 名、個人申請原住民外加 1 名、分發入學 2 名、運動甄試 1 名(女桌)、甄審生 2 名(女跆拳道)。

(二) 111 年 10 月 28 日敬邀外交部歐江安發言人為本學學生進行演講，以拓展本學程學生之國際視野。

(三) 為增加學生畢業後之競爭力及國際事務所需語言能力，本學程學生除校定必修第一英文外，須加修第二外語。

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

-圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、推展「臺大總圖書館空間與服務重塑計畫」

總圖書館為本校極富代表性之參訪空間，其中一樓向為門面，經過數年的前期規劃，以館舍永續使用、空間活化、服務多元創新三大主軸，推展「臺大總圖書館空間與服務重塑計畫」，改造區域涵蓋一樓及二樓部份空間，於一樓打造多功能學習暨交誼的多元共享區，家具、隔間及設備皆保有彈性，可隨時調整，同時滿足讀者閱覽、討論、研究、休憩及展演等多樣化學習空間的使用需求。改造工程預定 10 月開工，112 年完工，期盼帶給校內師生耳目一新的臺大總圖。此外，影響使用者感受甚鉅之廁所基礎設施及設備今年度擬配合空間重塑計劃予以改善，預訂整修一樓男廁、女廁、無障礙廁所，並將單側改建為性別友善廁所，以隱私廁格提升包容度，打破傳統二元性別分立框架，並改善女廁數量不足之現況，預計 111 年 12 月底完工。

二、推行 NTU Topics 研究支援資訊服務

為協助本校教師綜觀校內各單位研究人員聚焦的研究議題，以利發掘校內潛在合作對象，規劃以本校教師近 5 年(2017-2021 年)著作進行主題分析，建置 NTU Topics 研究支援資訊服務平台。繪製主題相似度網絡並視覺化呈現個人及單位主題比率，透過互動篩選功能由教師線上自行操作探索，提供本校教師跨領域及跨單位合作資訊參考。

三、辦理新生圖書館利用活動「怪盜 EX 的預告」

8 月 31 日至 9 月 30 日辦理新生圖書館利用活動「怪盜 EX 的預告」，以集章闖關為架構設計活動關卡，讓新生藉由突破各關卡的謎題，熟悉圖書館資料類型、館藏空間位置已及各種服務設施，有助新生善用圖書資源與服務。活動設計「人人有獎」、「新人獎」二階段獎勵活動，鼓勵新生與在校生踴躍參加，活動開跑後參與人數相當熱烈。

四、圖書館資訊系統導入 ISO27001 國際標準

配合政府政策，規劃圖書館各系統及軟硬體設施 IOS27001 認證，預計於 111 年 9 月開始執行，先進行各系統的盤點及評估，以兩階段方式於 112 年 4 月完成。建立資訊安全標準、資安管理流程等作業，全面性架構圖書館的資訊安全管理，建立系統機密性、完整性及可用性。配合導入 ISO27001 認證，檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。此外，並更新各

項業務系統應用程式及作業系統，包括讀者單一驗證系統(SSO)、尋書系統、校外人士換證系統、薦購服務系統及文獻複印傳遞系統(JADE)等多項系統主機更新，程式升級。

五、落實無紙化作業機制

為提供讀者更多元及便利的使用圖書館資源的方式，整合原有各系統規畫圖書館各項服務和作業的無紙化工作，除簡化流程、保全個資外也為環保盡份心力。各項功能預計於 111 年 10 月開發完成並將配合本館 1 樓空間重整計畫於 112 年 3 月正式推出。

貳、圖書館各單位本學期工作計畫

一、採訪編目組

(一) 資源徵集

1. 辦理各院系所 111 年圖書委託請購作業。
2. 辦理本校 112 年中外文期刊請購案：依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,900 餘種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業，以節省整體採購經費。
3. 辦理 110 年及 111 年全校西文期刊標案驗收付款作業：依據本校期刊採購合約規定，計算各標案之紙本及電子期刊到刊率，進行驗收、請款、付款及結匯等作業。
4. 進行本校出版之學報寄贈及相關名錄資料維護作業。
5. 處理本校政府出版品寄存、管理、點收、催缺、徵集等作業。
6. 受理公私立機構或個人贈書，進行誌謝、評估、搬運及入藏作業。

(二) 館藏編目

1. 圖書資源編目作業：預計本學期處理中西文圖書 17,000 冊，期刊編目 10 筆，非書資料 1,000 件，電子資源 10,000 種。
2. 維護書目資料庫：書目與館藏紀錄補正工作，包括索書號修正、合併一書多編之書目紀錄等作業，預計處理 6,000 筆書目紀錄，500 筆館藏紀錄及電子資源書目紀錄 4,000 筆。
3. 建立與維護權威紀錄：依書目之作者數量建立中西文權威紀錄，並參考資源據以補充作者相關資訊。預計建立中西文權威紀錄約 1,500 筆，維護權威紀錄約 2,000 筆。
4. 與國家圖書館合作建立中文權威參考資料庫，本年度預計上傳約 1,500 筆中文人名權威紀錄。
5. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，將本館書目轉錄至該系統與國內外圖書資料單位共建共享，本學期預計

轉錄中西文書目紀錄約 10,000 筆。

6. 將本館原始編目之中西文書目紀錄(含圖書、視聽資料、地圖、珍善本、本校論文及出版品等)上傳至全球性書目資料庫 OCLC WorldCat，可增進國內出版圖書資料之國際能見度，預計上傳約 10,000 筆書目。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 臺大學術典藏(NTU Scholars，簡稱 NTUS)為本校研究產出的整合平台，匯集各院系教師及研究人員簡歷，導入研究成果，展現本校學術能量，並供加值使用。內容由學科館員主動維護，定期更新簡歷、著作及計畫，亦聯繫教師確認或提供全文。平台迄今收錄 3,219 位研究人員簡歷、413,848 筆著作書目、63,216 筆計畫資料，並累計 11,876,933 次瀏覽次數。
2. 為鼓勵本校學者投稿 Open Access (OA)期刊，以提升研究能見度，進而增加學術影響力，本館與 Cambridge University Press(CUP)等出版社簽訂協議，本校師生投稿其所屬 OA 期刊可享文章處理費免除或折扣優惠。圖書館將透過系所聯繫及利用指導等管道宣傳，使此項服務及 OA 觀念更廣為人知，促進知識傳播。

(二) 利用指導

1. 為響應本校國際招生策略，開設以英語授課的圖書館利用課程「NTU Library F.I.R.S.T. Workshop: Foreign Student Must-Learns: Information, Research and Search Techniques」，本學期規劃辦理 3 場次，包含博碩士論文、生醫/生農及商管領域資料庫等主題。課程將以線上方式進行，並同步錄影及後續製作數位課程，豐富本館雙語化資源。
2. 本學期 HELP 講堂「學習休閒都能要，跟著 HELP 講堂做得到！」將開設 12 場圖書館利用講習，針對報告撰寫、英語自學、期刊評鑑、特藏資源與電子書館藏開設相關主題課程。因應疫情及本館空間改造計畫，全數課程以線上方式進行，並同步錄影及後續製作數位課程。
3. 推動「館員協助課堂教學」服務，於 111 學年度開學前由學科館員主動發信予系所主管，配合教師需求安排客製化講習。此外，響應本校雙語教育中心推動雙語化政策，規劃圖書館協助教師 EMI (English as a Medium of Instruction) 教學服務，教師可預約館員至 EMI 課堂中以英語講授本館服務資源及 EndNote。

(三) 館藏發展

1. 配合新學期開學，主動聯繫開課教師，提供指定參考書選購、上架

等相關服務，並透過讀者薦購、協助系所採購圖書等，以支援師生教學研究及學習需求。

2. 籌備圖書館一樓空間改造後擴大範圍之輕閱讀區館藏，廣泛徵集心理勵志、自然科普、社會科學、商管財經、人文史地、文學等多元主題之熱門休閒讀物，營造如書店般輕鬆閱讀的氛圍。

(四) 參考諮詢

1. 更新「參考服務部落格」：本學期預計新增的文章主題涵蓋 EndNote 書目管理軟體、語言學習資源、商管及法律領域資料庫等，並因應 OECD、Web of Science、Journal Citation Reports 等資料庫改版而更新既有文章，並透過 Facebook 與課程宣傳廣為周知。此外，亦將部分文章翻譯成英文，增加對外籍師生的支援。
2. 更新圖書館數位學習內容，將本學期所舉辦「HELP 講堂」、「F.I.R.S.T. Workshop」獲講者授權之課程錄影，於課後公開於「數位學習網」及 YouTube 頻道。透過數位學習方式，提供本校師生不限時空的自我學習。
3. 本學期籌劃「一分鐘充電站」系列短片，於 YouTube 頻道每隔週四推出新影片，藉由簡短的 1 至 2 分鐘短片，讓師生可以快速獲知使用圖書館資源之資訊與技巧。預計 111 學年度第 1 學期將推出 12 部短片。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 落實館內防疫措施：因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情狀況，配合學校政策，將即時調整與規劃各項服務。目前於館內實施量測體溫、全程配戴口罩等措施，並加強巡視及宣導。
2. 推出新版學位論文上傳系統：預計於本學期上線新版電子學位論文上傳系統，期能大幅改善各項授權流程及資料上傳介面，便於研究生能更明確且迅速地選擇授權項目及上傳論文資料，以利提升論文審核效率。

(二) 空間管理

1. 優化空間管理系統：改善空間管理系統相關功能，包含建檔及預約機制、查詢功能、介面顯示等，例如讀者可於前台自行查詢研究小間的使用率，以及可預約研究小間零星時段，有效提升空間使用率。
2. 配合總圖書館空間改造案，規劃建置聯合服務櫃檯，整合流通服務、參考諮詢服務與多媒體服務為一站式服務平台，為讀者提供更便捷之服務。

3. 配合總圖書館空間改造案，將於一樓打造多功能學習暨交誼的多元共享區，家具、隔間及設備皆保有彈性，可隨時調整，同時滿足讀者閱覽、討論、研究、休憩及展演等多樣化學習空間的使用需求。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 圖書及期刊館藏整理：為活化總圖空間，並兼顧合理配置，圖書館已於暑假期間完成館藏架位調整作業，包括：現期期刊、四庫全書、參考工具書、教師指定參考書改置三樓，東亞文明資料改置二樓密集書庫，A、B、J、K 分類號圖書改置四樓人社西文資料區，並將已有電子版之紙本罕用報刊移置自動化書庫。本學期規劃接續調整二樓人社西文圖書區架位，以及進行二至四樓移架過後的館藏整理與盤點作業，俾便讀者瀏覽與取用。
2. 多媒體服務中心館藏整理：為預備總圖一樓數位媒體服務，將於本學期完成多媒體服務中心館藏盤點作業，並將公播版與家用版影片館藏從現行之混合改為分開陳列，以利日後安排搬遷與後續服務。
3. 閉架書庫與專藏文庫空間管理：為預備總圖空間重塑後的聯合櫃台服務模式，並使總館各典藏空間有效運用，將盤點整理閉架資料及調整空間配置。此外，規劃進行專藏文庫架位調整，以容納陸續入藏的大批名家贈藏。

(二) 館藏服務

1. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者利用館藏，舉辦「愛閱小沙龍」圖書與視聽系列主題館藏展，本學期推出「微小抉擇成就圓滿」-決斷力練習館藏展、「人生列車停靠時」-離別館藏展。此外亦將辦理「愛樂小沙龍」音樂主題展，本學期規劃展出「聽見原聲—原住民語專輯」與「幽默大師—海頓」主題展。

五、特藏組

(一) 特藏維護

1. 廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)陸惠瑾教授相片資料。(2)日文線裝書回溯登錄編目。(3)台灣亞洲基金會檔案整理。(4)汪其楣教授手稿資料。(5)聶光炎先生手稿資料。
2. 強化本館特藏資料庫的館藏，並撰寫詮釋資料，為上傳資料庫做準備。

(二) 數位化作業

1. 辦理「2021 年特藏資料數位化與修復專案」期末驗收作業；執行「2022 年特藏資料數位化與修復專案」。
2. 臺大圖書館數位典藏館新增「慎芝與關華石贈藏資料-歌曲輔導申請答覆表」及「杜維運教授手稿資料」資料庫。「慈林教育基金會典藏臺灣社運史料資料庫」自早期建置系統移至數位典藏館，並增加與慈林基金會合作的第二期數位化成果。

(三) 合作計畫

1. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，第三卷已於 111 年 5 月出版，刻正進行第四卷之全文翻刻及編輯工作，預計於 112 年出版。
2. 借出油畫《智慧之泉》予國立國父紀念館辦理「宇宙·微觀—侯翠杏創作回顧展」。展期自 111 年 6 月 24 日至 8 月 7 日。
3. 借出西文舊籍及地圖各 1 件予故宮南院辦理「千年南國—院藏越南主題文物特展」，展期自 111 年 8 月 20 日至 11 月 20 日。

(四) 受理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔授權重製使用事宜。

六、 推廣服務組

(一) 推廣活動與展覽

1. 8 月 31 日至 9 月 30 日辦理新生圖書館利用活動「怪盜 EX 的預告」，以集章闖關為架構設計活動關卡，讓新生藉由突破各關卡的謎題，熟悉圖書館資料類型、館藏空間位置已及各種服務設施，有助新生善用圖書資源與服務。活動設計「人人有獎」、「新人獎」二階段獎勵活動，鼓勵新生與在校生踴躍參加，活動開跑後參與人數相當熱烈。
2. 配合本校學務處規劃之新生書院「新生祭」活動，於今年 8 月 31 日至綜合體育館擺設宣傳攤位，做為入學新生接觸圖書館服務與資源的第一站。學生至現場加入本館 LINE 官方帳號或訂閱學科服務組 YouTube 頻道後，即可獲得大會活動章、本館紀念品及加碼贈獎之新生尋寶活動單一張，藉以推廣本館社群媒體服務及強力宣傳新生活動。當天共計約 800 人參與。
3. 配合本校全人關懷方案，規劃辦理「確閱的心—臺大圖書館行動書車計畫」，於 3 月、4 月、7 月、8 月、11 月、12 月將館藏以行動書車推送至行政大樓供教職員借閱，展現本館貼心服務。7、8 月分別推送「社會關懷」及「理解憂鬱」等相關主題書籍至行政大樓，

並先後邀請各界人士擔任講師，舉辦線上電影座談會及好書分享會，鼓勵教職員於工作之餘享受閱讀的樂趣、舒緩心情。11 月與 12 月將以「失智與長照」、「blind date with a book」為主題辦理相關活動。

4. 配合本校推展校園雙語學習環境，規劃於 10-11 月間以廣受學生族群喜愛的動畫電影為主題，辦理影展相關活動，期望藉由動畫內容開啟同學對英語學習之興趣。
5. 12 月將於總圖書館、社科圖、醫圖舉辦「意郵未盡：重溫手寫的美好—兔年賀卡傳情活動」，精選特藏動物圖譜設計印製兔年明信片，供讀者自由取用，並提供免費代寄服務。
6. 12 月 15 日至 12 月 25 日將辦理「Blind Date with a Book」聖誕快閃書展，每日提供 30 本包裝好並附提示語之圖書供外借，為讀者送上暖心聖誕祝福，並響應雙語校園政策首次加入英語書籍展出。

(二) 參訪導覽

1. 因應總圖一樓空間改造作業，總圖導覽服務自 8 月 11 日起暫停，待竣工後另行公告服務恢復時間。
2. 8 月 29 日至 9 月 29 日期間辦理新學期線上圖書館之旅共 13 場，鼓勵大學生、研究生、國際生、教師及職員踴躍參與線上導覽及講習。
3. 111 年 5 月至 111 年 8 月接待校內外團體共計 10 場中文導覽、1 場英文導覽，計 225 人。

(三) 出版品與紀念品

1. 完成 2022 年《這是你的圖書館》教師版圖書館使用手冊、《你的學習好幫手》學生版圖書館使用手冊、《NTU Library Can Help》英文版圖書館使用手冊編輯與上線。
2. 推出紀念品新品項與既有品項新款設計：
 - (1) 特藏夾鍊袋—Prune Drap D'or 金布李(已於 8 月推出)
 - (2) 圖書館小語胸章套組(擬於 10 月推出)
 - (3) 特藏餐墊(擬於 11 月推出)
 - (4) 特藏 A5 方格筆記本(擬於 11 月推出)
 - (5) 特藏筆箋便條紙(擬於 12 月推出)
3. 推出虎年電腦螢幕桌布下載服務，蒐羅本館中外舊籍老虎及貓科圖譜進行設計，逐月提供美麗實用的螢幕桌布供讀者使用。
4. 進行紀念品行銷：
 - (1) 更新本館紀念品網頁，分門別類提供更詳盡的紀念品資訊。
 - (2) 12/3(六)將參與國家圖書館於中正紀念堂舉辦之「111 年臺灣閱讀節」活動，以「從美麗的紀念品認識臺大圖書館」為主題向

社會大眾進行本館紀念品推廣與特賣活動。

七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

(一) 強化學科服務品質

1. 因應111學年度第一學期社科院和法律學院人事異動，新增修改臺大學術典藏系統(NTU Scholars)教師個人簡歷資料，共計19位，並新增政治系教師著作計20筆。此外，社科院系所主管異動包括：新任副院長黃貞穎教授、經濟系新任主任王道一教授、國發所新任所長劉靜怡教授，公事所新任所長王宏文教授。法律學院主管異動：新任院長王皇玉教授及兩位副院長吳從周教授、黃詩淳教授。
2. 因應新學期開始，進行「新聞所新生線上圖書館利用指導」(http://web.lib.ntu.edu.tw/koolib/subject/s_journal.html)內容更新作業。並於開學第一週9/8(四)上午11:30-12:00，帶領新聞所學生計27人至社科圖參觀和導覽。
3. 辦理圖書館利用指導及導覽服務：8-10月已有多個系所及老師申請圖書館利用指導及導覽等服務，時間及內容如下：

日期	時間	系所	人數	備註	講者
8/23(二)	15:15-16:00	公事所	12	新生座談	邱芳盈
9/8(四)	11:30-12:00	新聞所	27	線上利用指導	邱芳盈
9/12(一)	10:00-12:00	社工所	10	新生社科圖之旅 王麗容老師約課	李百珣
9/16(五)	15:30-17:20	社會系	40	吳嘉苓老師約課	李百珣
10/15(六)	16:00-17:40	政研所 在職專班	29	新生社科圖之旅	邱芳盈

(二) 充實閱覽行政服務

1. 加強社科圖櫃台工讀生教育訓練，建立線上測驗題庫「我要成為流通櫃臺大神」，依據評量結果強化工讀生知能，俾利提升櫃台服務品質。
2. 進行線上輪班表「社科圖館員班表2.0」改版，導入excel參數設定，新增以下幾點功能，(1)選擇年月份可切換成當月行事曆、(2)懶人下拉式選單、(3)自動統計當月輪值次數，以加快排班效率及減少人為失誤。

(三) 辦理特色推廣活動

1. 辦理「解鎖情緒」主題書展：為幫助讀者認識各種情緒，找尋舒緩與調適負面情緒的方法，以安定身心，進而提升自我挫折復原力，社科圖自7月11日起推出「解鎖情緒」主題書展，於社科圖一樓展出與情緒相關之心理自助書及繪本，計40冊圖書。且為讓讀者能慢慢地靜心品讀，書展圖書亦可外借，借期14天。另外，於展區旁設置「曼陀羅繪畫和自由書寫」手作塗繪角落，備有色紙與60色油性色鉛筆，供讀者自由創作與分享，以紓解情緒和壓力。
2. 搭配圖書館於8月31日至9月30日辦理之「怪盜EX的預告--新生闖關尋寶活動」，社科圖亦推出獨立關卡，教導學生查找資料，過關者將贈予小禮物一份。
3. 辦理《包羅萬象說英語》活動：配合學校推動雙語計畫，特規劃《包羅萬象說英語》系列活動，全程以英語進行主題討論，由主講者引導和帶領學生以口說英語表達自我的思考與論述，內容包括：時事討論與思辨、文學著作中的人性探討等多元主題。
4. 辦理《英語精進淬鍊坊》系列演講活動：為提升學生英語能力，特與本校雙語教育中心合作，辦理《英語精進淬鍊坊》系列演講活動，邀請資深外文系教授主講，以教導英語學習技巧及有效利用優質的英語學習資源，精進學生全方位的英語聽說讀寫能力，並且強化學生的學術英語能力。同時，也能讓教職員經由參與本活動，精進自我的英語能力，提升校園的雙語服務環境。已規劃5週課程，各週之主題分別為：①如何利用全英文網路資源精進英語能力；②善用圖書館英文有聲書Naxos Spoken Word Library；③文學電影輕鬆讀：J. K. Rowling: Harry Potter and the Philosopher's Stone (1997)；④如何用英語做簡報；⑤學術英語面面觀。

(四) 整理、活絡典藏資源

1. 進行臺北高商卒業論文回溯編目計畫：社科圖典藏之臺北高商卒業論文(1926-1944)，計有1,448冊，為本館特色典藏，為增加其能見度及方便讀者使用和研究，於111年提出臺北高商卒業論文回溯編目計畫，經與編目組協商後，於111年5月開始進行該批資料之回溯編目建檔，截至9月中旬，共計送編269冊、數位化32冊。
2. 舉辦「鵬翼搏風：臺北高商卒業論文特展」：社科圖典藏之臺灣總督府臺北高等商業學校卒業論文為本校特色館藏，自1947年1月「

臺灣省立法商學院」併入臺大法學院後，該批學生論文一直隱身靜默地存放於圖書館一隅，未及有機會展現於大眾面前。為此，圖書館特別規劃於今年5月10日～6月30日辦理「鵬翼搏風：臺北高商卒業論文特展」，讓本校師生可以一窺塵封多年，不曾對外公開之學生論文。展出之10冊論文皆有簡要歷史背景及作者畢業後任職單位之文字說明，參觀者可藉此了解當時的時空環境及論文議題的衍生與研究之間的關聯性。另外，亦以卒業記念冊及剪報資料為素材，製作《臺北高商—那些年 這些事》影片，重現臺北高商校園生活樣貌。

3. 辦理「2022夢想前行-致畢業的你和我」活動：社科圖於前項臺北高商卒業論文特展之際，因展期適逢畢業季，因而，社科圖特別為今年的畢業生設計「2022夢想前行-致畢業的你和我」活動，讓學生可在精心設計的卡片上寫下對自己、同學及學長姐的畢業感言與願望，並蓋印心語印章，透過手寫卡片的溫度，傳遞溫暖美好的祝福，祝福邁出校園的同學大鵬展翅，追夢無懼！
4. 社科圖網頁《特色館藏報報》專欄新增「鵬翼搏風：臺北高商卒業論文特展籌劃紀實」一文，記錄與分享該特展的緣起、內容規劃與執行之籌備過程，讓舉辦的展覽不會因展期結束而消失無影，得以留下永久的紀錄。

(五) 營造舒適閱覽環境

1. 重新佈置「心靈療癒書房」空間：隨著書目療法書籍的增加，於9月2日重新佈置社科圖二樓的「心靈療癒書房」空間，改鋪上綠色人工草皮，配合沙發座椅，打造一處溫馨、舒適，可讓人放鬆的地方，提供學生一個自我療癒心靈的場所。
2. 進行社科圖空調系統維修：今年7月發生社科圖一樓空調系統故障及大閱覽廳地坪輻射空調系統泵浦異常，因近日氣候炎熱，致使部分讀者區及辦公區溫度高達29-30度。8月下旬已完成申請經費支援，廠商亦列入排程待日後修繕，以期維護服務品質。
3. 為提升法律圖周邊環境形象，與法律學院研討汰換萬才館桌椅家具等設施，俾以提供師生舒適閱覽及交流空間。

八、醫學圖書館

(一) 醫圖空間改造竣工

本館歷時7年的空間改造專案全面完工，於6月27日舉辦竣工典禮、

9月5日正式營運。未來醫學圖書館為一個活用的有機體、更是個變形金剛，期能滿足醫學校區師生同仁的多元需求。

(二) 館藏發展及閱覽服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料採購，處理書刊交贈事宜。
2. 辦理112年電子資源及期刊續訂採購相關事宜。
3. 辦理醫學校區111年深耕計畫電子資源採購計畫。引進電子書36種及過刊4種。

(三) 推廣活動與行銷館藏

1. 舉辦「職場贏家」書展，推廣貼近讀者生活之優質新書，提高館藏使用率。
2. 搭配空間改造舉辦「戀戀楓城—好時光攝影比賽」徵集優質作品展示於館內新空間；舉辦「醫圖未解之謎」闖關抽獎活動帶動讀者熟悉改造後的嶄新空間。
3. 每月舉辦醫圖電影院，推廣各種主題豐富之醫學相關電影，增進視聽館藏使用率。
4. 製作「圖書館也有餐廳！開箱新開幕LABrary!」、「各期空間改造意象」、「希望工程最終章」、「幕後英雄」、「一日醫圖」等宣傳影片，紀錄空間改造工程之過程與成果，並推廣至電子報與各社群平台。

(四) 講習活動

1. 辦理實體及線上直播電子資源講習課程，課後收錄於YouTube頻道，提供不受時空限制之學習環境。
2. 每月與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻資源的檢索能力並進一步落實於臨床工作中。

(五) 醫學校區研究力分析

1. 除每月公告醫學校區論文發表榮譽榜外，亦提供研究力分析服務，使院方及各單位主管能掌握研究概況及定位。
2. 配合World's Best Smart Hospital評鑑，提供院方有關Scientific Publication五大主題文獻檢索相關資料，並與資訊室溝通網頁呈現方式。
3. 7月完成研究力系統JCR自動匯入功能導入，未來毋須人工執行下載及整理JCR清單，大幅提高資料正確性與執行效率。

(六) 醫學資訊服務

1. 彙整醫學校區各科部系所提供之《臺大百年榮光—國立臺灣大學創校百年校慶》一系列出版品資料。
2. 提供讀者申請深度諮詢服務，協助公衛系、健管所、護理所、護理部、急診部、腫瘤部及圖資系等單位師生同仁解決檢索策略或資料庫相關問題。
3. 受理醫學校區各科部系所申請之團體約課，包括研發分處、共教中心、教學部等，推廣圖書館服務與實證醫學資料庫。

九、校史館營運組

(一) 校史館

1. 校史館「馬偕來臺150週年：從臺灣到國際，時空阻擋不了的愛」特展推廣活動：本特展自3月4日開展至8月31日落幕，展出成功。志工與服務課同學定時導覽共計56場、服務人次268人次；策展人深度解說13場共計433人次，解說共分為國語場、台語場、親子場。經策展人王意晴老師牽線，將移展至淡水區公所，展期自10月7日至11月18日。
2. 校史館推廣用品開發：運用本校傅斯年校長於38學年校慶演講最後勗勉師生的名言、94年書法家哲學系郭文夫副教授為校史館開館而書的墨寶「我們貢獻這個大學于宇宙的精神」印製醫療級口罩，並於外包裝列述多則傅校長於民國38至39年治校期間對學生們的殷殷期許以及愛護傳達，作為校史館新生闖關以及其他推廣活動贈禮。

(二) 博物館群辦公室

1. 本校博物館群線上參與國際博物館協會2022布拉格大會(ICOM Prague 2022)：因Covid-19全球肆虐之故，ICOM三年一度大會首次開放線上與會，本校博物館群於8月22至24日以中歐時間線上參與大會以及相關委員會議程，並建置線上行銷攤位且派員服務於大會期間與博物館界及時交流。線上攤位除了連結博物館群新網站，另拍攝1部宣傳博群11館短片，並上傳1部人類學博物館國寶婚禮影片向各界介紹臺灣原住民文化。此外，亦有3張海報於線上發表，題目分別是：(1) 校史館 / The DNA of a Canadian Missionary: The Offspring of George Leslie Mackay at National Taiwan University、(2) 動物博物館 / New Relationship Between NTU Museum of Zoology and

Students、(3) 動物博物館 / How We Do That – An Exhibition Developed by Students in NTU Museum of Zoology。

2. 臺大博物館群成員館每兩個月輪流辦理交流會：為增進博物館群成員館間彼此認識觀摩學習，自110年秋再次執行成員館雙月交流會，今年(111)6至8月執行情形：6月24日動物博物館導覽位於生命科學院1F之常設展與當期特展「飛鼠三兄弟與腸道菌好朋友」，而後分兩組帶開認識5F乾溼標本室以及行動教具箱設計與運作。8月30日農業陳列館介紹剛完成整修復舊的館舍及當期特展「洞洞與花牆：臺灣戰後建築的文化情調」。
3. 彙整博物館群向本校雙語教育中心申請執行之「雙語展覽環境設置及雙語種子培育計畫」：博物館群參與計畫執行的館舍計有校史館、物理文物廳、植物標本館、動物博物館、總博物館籌備處，計畫內容包含常設展以及重要特展文案、導覽解說詞、校史動畫短片、博物館網站、募款簡報、博物館常用法案等之英語翻譯，共執行近百萬元計畫。

(三) 總博物館籌備處

1. 總博物館視覺識別系統：為推動總博物館視覺識別系統之設計，促進校內對總博物館籌備及視覺識別系統提案之認識，及廣納校內外意見，辦理下列活動：
 - (1) 校級總博物館籌備說明會暨視覺識別系統設計工作坊：於5月17日舉行，由3個設計團隊報告提案設計，邀請與會者提問互動。
 - (2) 審查投票：分為諮詢委員書面審查、總博物館/博物館群同仁意見調查、大眾網路投票等三部分，加總各部分計分後，以周昀睿設計團隊作品名次最高，同時獲首獎及人氣獎。首獎作品經調整細節後將發展為總博物館視覺識別系統。
2. 辦理國際博物館日推廣活動：配合2022國際博物館日及文化部博物館事業推展補助計畫，於5月9、11日兩天辦理昆蟲標本館、植物標本館之典藏庫房實體參訪活動，由兩館館長帶領校內師生及民眾認識自然史標本的典藏空間，推廣科普教育。
3. 參與本校「藝文大樓」規劃：配合本校慶賀百年校慶，校方預定新建「藝文大樓(名稱暫定)」指標性建築，經與總務處及另兩個需求單位(美術館籌備處與藝文中心)密切討論溝通，提出總博物館空間需求及整體設計原則建議，並出席8月12日競圖說明會。
4. 執行總博物館籌備諮詢作業：分別於6月1日召開今年度第1次總博

物館籌備諮詢委員會議，以及於7月4日召開今年度第1次博物館群委員會與博物館群營運小組聯席會議，報告總博物館視覺識別系統，及諮詢總博物館未來空間規劃等事宜。

十、 研究支援組

(一) 完成研究資料管理專業課程國際合作計畫

本館於109年6月起與Research Data Management Librarian Academy (簡稱RDMLA)合作進行研究資料管理線上課程中文翻譯計畫，111年8月全部11個單元課程已完成，於Canvas平台提供全球免費使用。

(二) 推出學科領域網絡分析概覽系列報告

運用書目計量及社會網絡分析方法，透過視覺化圖像呈現，不定期出版特定學科領域分析概覽報告。藉由剖析及掌握全球頂尖大學群、亞洲精選大學群，以及本校研究主題發展現況及差異分析，協助本校教師發掘與擴展研究方向及國際合作契機。

(三) 規劃 NTU Topics 研究支援資訊服務

為協助本校教師綜觀校內各單位研究人員聚焦的研究議題，以利發掘校內潛在合作對象，規劃以本校教師近5年2017-2021年著作進行主題分析，建置NTU Topics研究支援資訊服務平台。繪製主題相似度網絡並視覺化呈現個人及單位主題比率，並透過互動篩選功能由教師線上自行操作探索，提供本校教師跨領域及跨單位合作資訊參考。

(四) 外展領域網絡分析服務

規劃領域網絡分析服務推廣計畫，擬透過文案宣傳、產出報告主動推播等方法進行校內服務行銷；以及利用課堂分享、專業演講、科普論文發表等途徑，除回應圖書館同道需求增進館員創新服務知能之外，同時創造服務更廣大研究族群的機會。

十一、 系統資訊組

(一) 新服務研發

1. 配合圖書館空間改造工程，擴充空間管理系統功能、完善視聽多媒體空間管控及新設置空間門禁設施等，提供師生更優質的學術研究環境。
2. 持續新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱CRIS)，整合機構典藏(IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便

利使用者於單一平台統整個人學術著作。

3. 臺大學術典藏系統(NTU Scholars)導入各學院系所，並提供 API 予需要的單位介接，結合 ORCID 認證及與 SCOPUS 資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。
4. 優化自動化書庫(ASRS)服務，開發圖書館自動化系統介接程式，以即時看板顯示書目資料傳送狀態，提供讀者即時掌握書籍出庫資訊。
5. 導入 ISO27001 認證，建立資訊安全標準、資安管理流程等作業，全面性架構圖書館的資訊安全管理，建立系統機密性、完整性及可用性。

(二) 圖書館網站相關業務

1. 更新圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站使用統計，於 2022 年 2 月至 2022 年 8 月期間網頁瀏覽次數 1,158,892 人次、不重複造訪人次 879,996 人次、平均造訪停留時間 2 分 13 秒。圖書館公用目錄使用統計，於 2022 年 2 月至 2022 年 8 月期間網頁瀏覽次數 5,103,112 次。
2. 維護圖書館虛擬化主機，加設即時同步備份機制；更換圖書館子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 更新臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期 metacat+整合檢索系統上共包含 79 所大專院校及研究單位之圖書目錄。
4. 配合導入 ISO27001 認證，檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。

(三) 影片製作與活動支援

1. 支援館內活動錄影及影片剪輯。
2. 支援本館行動 APP 改版視覺設計。
3. 支援本館空間改造募款影片拍攝，已於 8 月底完成。
4. 支援本館參與 The Pacific Rim Research Libraries Alliance(PRRLA)年度會議，製作簡介影片亦於 8 月底完成並上傳大會。

(四) 協助開發業務系統

1. 擴充整合式空間管理系統應用範圍，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務

效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。

2. 配合導入 ISO27001 認證，更新各項業務系統應用程式及作業系統，包括讀者單一驗證系統(SSO)、尋書系統、校外人士換證系統、薦購服務系統及文獻複印傳遞系統(JADE)等多項系統主機更新，程式升級。
3. 維護校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接地使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
4. 維護圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
5. 優化「行動借閱證」服務，提供讀者享有一機在手即能遨遊書海，讀者不需出示實體借閱證，便能使用手機輕鬆入館並借閱圖書資料。
6. 提升虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
7. 更新 Web 應用程式防火牆版本，依序將重要網站納入防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
8. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
9. 加強虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。
10. 維護區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。
11. 應用 Deep Security 端點防護軟體，保護重要業務系統不受可疑攻擊和病毒威脅，協助主動偵測與防範系統漏洞。
12. 應用新世代網路防火牆功能，協助本館限制非法入侵者並進行入侵防禦、應用程式控管等功能。

十二、行政組

(一) 因應嚴重特殊傳染性肺炎措施

配合中央疫情指揮中心防疫指引，滾動式調整本館防疫策略，加強每日開館環境清潔消毒工作，以讀者較易觸及之空間物品為重點施作項目。館內並提供酒精乾洗手及次氯酸水等自主消毒物品供讀者使用；如遇疫情嚴峻，將安排專業廠商不定期使用噴霧機施作空間消毒，守護讀者及同仁健康。

(二) 空間改造相關

1. 總圖書館為本校極富代表性之參訪空間，其中一樓向為門面，經過數年的前期規劃，本年度擬以館舍永續使用、空間活化、服務多元創新三大主軸，推展「臺大總圖書館空間與服務重塑計畫」，施工範圍為一樓及二樓部份空間，預定 10 月開工，2023 年完工，期盼帶給校內師生耳目一新的臺大總圖。
2. 影響使用者感受甚鉅之廁所基礎設施及設備今年度擬配合空間重塑計劃予以改善，預訂整修一樓男廁、女廁、無障礙廁所，並將單側改建為性別友善廁所，以隱私廁格提升包容度，打破傳統二元性別分立框架，並改善女廁數量不足之現況，預計 111 年 12 月底完工。
3. 為便利讀者就近使用館藏並兼顧其使用舒適性，委請本校實驗林整修閱覽席位，包含報紙層架、閱報桌、靠背椅、長桌及圓桌閱覽席位等，以期加乘改造成果，營造優質館藏閱覽空間，預計 111 年 12 月完工。
4. 空改期間整修噪音及粉塵難免，本學期暫停多功能展覽廳及小展廳之場地租借事務。

(三) 館舍安全

配合空改施工期程，委請廠商汰換區域內影像不清之攝影機及老舊主機，新購網路攝影機、主機、機櫃及不斷電系統相關設備，以增進館舍安全。

(四) 環境清潔綠美化

1. 辦理 112 年清潔勞務採購，將成立評選委員會公開客觀評選，擇具專業能力、內部管理較佳及服務品質優良之廠商提供本館清潔專業服務，以維護本校指標性參訪空間與環境清潔品質。
2. 為防治登革熱，加強館內外環境管理及巡查，徹底清除病媒蚊孳生源，必要時採取成蟲物理性及化學性驅離輔助防治，維護本館環境衛生。另因應颱風季節，將加強館內露臺區落葉雜草清除、各排水道及水溝雜物清理等事務。
3. 配合校慶活動，安排本館周邊綠美化整頓作業。
4. 本年度國定假日閉館時間，預計安排專業廠商施作本館人文庫木質地板打蠟保養、館外迴廊高壓沖洗、沙發地毯清洗作業等，以維護門面整潔。

參、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。

「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 111 年 8 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 127 所，計有 56 所大專院校、59 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 238 萬筆；其中全文數量超過 157 萬筆，約佔全部收錄數量之 66.1%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 4 億 3 千餘萬人次。

本期計畫持續強化新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 111 年 8 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 25 所，除了本校之外還包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學……等 22 個單位已安裝完成。

111 年度規劃工作項目包含：TAIR 參與單位維護、新增異體字搜尋功能、新增 Funding 架構、圖形化呈現著作類型與年代、研究成果結合聯合國永續發展目標 SDGs、辦理教育訓練或工作坊。

二、教育部補助 111 年「我國加入 OCLC 管理成員館」計畫

本計畫由臺大圖書館提報與負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，以協助我國圖書館能充分利用 OCLC 書目資料庫協助圖書資料編目工作，降低編目成本，並提升中文書目國際化，提高臺灣出版成果之國際能見度。今年度成員館共計 65 個，本年度自籌款正在收繳，已完成 2 場暑期教育訓練，召開推動館會議，後續將於 12 月初舉辦會員大會和聯盟主席選舉，並進行明年度資料庫採購與會員招募事宜。

三、 原住民族委員會委託「111 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運臺灣原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

- (一) 館藏資料：共增加 159 冊／件，其中包含中文圖書 96 冊、西文圖書 17 冊及多媒體影音資料 46 件。
- (二) 館藏利用：總計有 633 人次入館利用、館藏資料使用量 1096 冊／件以上、參考諮詢 198 件。
- (三) 推廣服務：辦理 1 場館內主題書展、1 場部落圖書贈送、辦理 1 場專題演講、25 場假日電影院、6 篇館藏導覽、發行 6 期電子報與提供 5 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源。透過原資網蒐集傳遞原住民相關資訊及資源，共計新增 2,493 筆資料，並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共計 4,285 名粉絲。

四、 教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄科技大學計 6 校共同執行教育部 111 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集作業，該計畫本年度預計購入逾 14,000 種中西文學術電子書，供全國約 86 所大專校院使用。

五、 「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，1995 年成立迄今 27 年，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多、影響力最大的佛學電子資料庫，獲得國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點。

- (一) 使用現況：使用者遍及全球 237 個國家，歷年累計總使用人次超過 3,820 萬人次，2022 年平均每日使用人次達 10,997 人次。
- (二) 館藏規模：收錄 46.1 萬篇書目、10.7 萬篇全文檔案、9,440 種期刊、10.9 萬位佛學著者、藏經 20,000 部、886 個佛學相關網站，跨 47 種語文，是全球收藏量最大的佛學研究資料庫。
- (三) 現階段重點：將 9,440 種收錄期刊進行有系統的歸納整理至「收錄期刊指南」，至今整理完成 2,476 種期刊、217,068 篇書目。
- (四) 本期營運狀況：
 - 1. 111 年 8 月 22 日召開諮詢委員會議，會中討論佛圖 30 周年研討會之籌備及「台灣佛教期刊數位典藏計畫」之發展。

2. 本期共 135 萬人次使用，每日平均使用人次高達 11,015。
3. 書目點擊總量達 42 萬次，佛學著者規範資料庫點擊總量達 157 萬次。
4. 佛教文獻：書目藏量擴增 8,041 篇、全文藏量擴增 3,974 篇。全文檔案佔書目篇數之比例提升到 23.3%，為歷年新高。
5. 完成 93 種收錄期刊整理，共含括 9,537 篇書目。
6. 臉書粉絲頁按讚人數增加 4,492 個讚，達到 13,842 個讚。
7. 公告學術界訊息 262 篇。

(五) 影響力 (調查日期 111 年 9 月 1 日)：

1. 以本校網域(ntu.edu.tw)於 Google Scholar 進行檢索之結果，觸及佛圖蒐集之研究文獻比例達 67.6%，佔 24.2 萬篇。
2. 獲得國外共 46 所大學推薦給師生作為學術研究資源。

計算機及資訊網路中心 111 學年度 第 1 學期第 1 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、教師報到系統英文版

新進教師報到系統原本只有中文版，造成新進外籍老師使用上的困擾，為方便外籍教師使用報到系統，增加英文版(中英文併呈)的方式提供外籍教師使用報到系統。本案已於 111 年 7 月 1 日上線。

二、開發著作原創性檢查服務

2022/8/31 累計 3,342 人/20,873 篇，8 月新增 153 人/1,194 篇。配合教務處新規定：學位論文繳交前須進行論文原創性比對一事，新增職員權限，讓系辦同仁也能協助畢業生完成程序。

三、郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。111 年 6 月~111 年 9 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 93.7%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 3.2%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 3.1%，才會傳送到使用者信箱。

四、網路電話支援遠距工作使用情況

111 年 3 月下旬開始疫情逐漸升溫，校內同仁需要居家隔離的人數增加，網路電話號碼申請及使用隨之提昇。計中網路電話服務適時支援校內同仁因異地/居家辦公期間之公務聯絡需求，並定期排程將離職/退休帳號之網路電話號碼刪除釋出。

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 全校性業務

1. 臺灣大學官網改版

配合本校官網優化改版，於 5/17 至 6/28 收集校內行政單位、學生

代表、校友代表、家長志工代表意見，由計中針對建議設計首頁的中英文版簡易模板，之後經提報 8/2 行政團隊會議決議確認首頁架構，9/5 委託專業廠商調整整體視覺設計，於 11 月中旬由計中進行文案建置，預定 12/30 完成上線。

2. myNTU 台大人入口網改版

為改善 myNTU 台大人入口網體驗，已於 6/29 與學生會討論改版方向及合作方式，8/2 發送使用者體驗問卷，8/22 收回 2722 份回饋，9/5 著手規劃架構中，後續時程及上線日期待會議討論中。

3. 全校投票業務

- (1) 支援學務處 111 學年度新生限定版上衣樣式暨 Logo 徵件「第三階段~全校教職員工生網路票選」，已經建置完成並上線。
- (2) 負責「創校 100 年校慶標語」網路投票：於原投票系統中修改程式，配合放寬為每人票選 1~3 件。共計 149 件候選標語，開放投票期間 111 年 7 月 20 日(星期三)上午~111 年 8 月 2 日(星期二)24:00，秘書室預計選出人氣獎 5 名。已完成並上線，投票已完成。

4. 個資管理系統

個資管理系統之填報及審核功能已改版上線，結合電子表單平台的簽核流程，將原本紙本申請電子化，簡化整體作業流程。

5. 新修繕系統

- (1) 使用者介面大幅優化改版。修改配色、新增圖示、版面元素切齊、簡化介面文字等。
- (2) 移案功能上線。可以把離職員工的未完成案件移給新進員工。
- (3) 已完成估價單 PDF 改版(改用新套件、新增欄位、新增頁數、文件流重排版)
- (4) 申請端新增中英並列功能。
- (5) 優化申請表欄位驗證
- (6) 新增公設修繕「不受理說明」欄位。
- (7) 案件查詢：增加「承辦人」篩選條件。
- (8) 安全性更新。

6. 商標管理系統

- (1) 更新校聘人員職稱。
- (2) 支援姓名 unicode。
- (3) 進入驗收階段中。

7. 計中資訊應用課程網

- (1) 報名時學生姓名檢查支援 unicode。

(2) 新舊系統證書申請功能整合完畢。

(二) 教職員相關業務

1. 到勤/差假申請系統

配合本校「因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情辦公人力規劃及備援措施」全面開放校外簽到退權限，修改程式取代人工逐筆設定簽到退方式、開放校外 IP，以及校區範圍，以達成居家辦公分流的目標，並節省申請及人工設定的成本。

2. 教師線上聘任系統

新增提聘名冊-兼任教師回聘功能，適用於提聘本校兼任教師繼續聘任、曾任本校編制內專任教師退離未逾 3 年，或曾獲聘為本校兼任教師因故暫離校未逾 3 年，再聘為同等級兼任教師，得免辦理著作送審者。111 年 4 月 27 日上線。

3. 專任計畫人員識別證申請系統

因應未來將使用教職員證 mifare 外部卡號作為進階身份認證，配合人事室開發此系統，提供製卡承辦人友善的操作介面，並將資料與卡務系統結合，以節省承辦人員跨系統重複輸入資料的時間成本，同時提供申請端讓計畫人員可以更便捷地申請識別證並可即時地查詢其申請狀態。111 年 8 月 1 日上線。

4. 兼任教師識別證申請系統

因應未來將使用教職員證 mifare 外部卡號作為進階身份認證，配合人事室開發此系統，提供製卡承辦人能友善的操作介面並將資料與卡務系統結合，以節省承辦人員跨系統重複輸入資料的時間及成本，同時提供申請端讓兼任老師可更便捷地申請識別證並可即時地查詢其申請狀態。

5. 校聘人員年終考核系統

因應本校校聘人員管理要點修正，配合修改人事管理系統及校聘人員考核作業系統系統功能。

6. 教師休假研究系統

配合承辦單位要求新增系統申請端及管理端需求。新增『教師休假研究申請功能』，並提供申請人完整的人事資料包含：兼任主管職務、同一職級服務年資、累計年資、保留年資等，使申請人可以更方便地提出申請或計算未來可提出申請之時程。管理端新增資料審核功能，讓其申請資料可收到最終簽核結果，並可產生電子報表清單，並將資料轉入人事系統。

7. 教職員離職系統

因應疫情，針對教職員離職作業進行 e 化作業，提供承辦人友善的

操作介面，可減輕相關離職程序承辦人員工作量並簡化離職申請程序，可節省校方人力資源同時亦可提供離職人員方便查詢每階段離職程序的辦理狀態。

(三) 學生事務相關

1. 導生綜合資料系統

為協助學務處學輔中心及心輔中心，得即時獲知學生學籍狀態資訊，開發學籍狀態即時檢視及匯出模組。

學務處申請新增功能性副主任模組，並由學務長室負責該類帳號之新增修改。本模組已經完成並上線。

2. YouBike2.0 補助申請系統

(1) 更新公告連結網址。

(2) 新增查詢金額小提示和卡號建立日期欄位。

(3) 新增功能：學生可查詢自己最新的卡號。

(4) 移除試辦字樣與新增說明。

3. 學雜費減免

(1) 配合承辦人審核作業補上學籍檔休學資訊 QR5-8，以利審核正確性。

(2) 因應資料庫升級，調整教育部上傳匯出功能，已完成上傳。

(3) 因應疫情完成 110-1~111-1 學期減免第一階段電子表單申辦。

4. 就學貸款

(1) 配合承辦人需求，調整匯出資料核對調整格式以利審核。

(2) 配合教育部改版需求，新增「教育部上傳檢核檔」改為 CSV 格式。

(3) 因應就貸申辦線上化，新增「銀行上傳檢核檔」，以利生輔組與銀行對保。

5. 弱勢學生助學系統

(1) 完成學務處需求，依格式新增當年度通過弱勢助學金清冊。

(2) 依弱勢助學發放補助金辦法，系統部分功能新增檢核當年度上下學期休學，以及下學期復學狀況，避免學生期末申請休學，導致誤發補助金問題。

(3) 依教育部規定修正新增家庭成員規則。

6. 求才求職

完成新增工作型態「臺大專屬」項目，企業端、審核端、學生申請端，同步新增並調整功能；亦同時修復審核端查詢異常、檔案匯出錯誤，一併修改完成並上線。

7. 學生財務支援系統

- (1) 更新 111-1「希望助學金」、「生活津貼餐食方案」列印 PDF 內容。
- (2) 協助「希望助學金」、「生活津貼餐食方案」跨學期合併申請。
- (3) 更新「生輔組_助學服務」、「我的最愛」、「獎助學金一覽表」舊獎助學金網址。

8. 學生財務支援管理系統

- (1) 整併至獎助學金管理系統：完成新增、維護獎助學金功能，已可新舊系統資料相容，學生端亦可查詢並申請，已上線使用中。並完成獎助學金公告功能。
- (2) 學年、會計年度報表調整：補項目*2 項(教科書書籍費,國際交流)，更名*5 項(軍公教遺族、學產、生活津貼、原住民、張榮發)，統計資料重新計算。

9. 研究生獎勵金

因應 111-1 新學程(H430,H440,H450,2500)，增加經費控管(年度、年度+TA、TA) 以利承辦人控帳。

10. 研究生獎勵金__用人系所自聘

配合系所合一政策，調整聘僱申請單共用經費代碼功能，修正勞健保用人單位規則，改用系所合一欄位判斷，並隱藏過舊的費用別。

11. 研究計畫研究獎助生終止程序申請系統

系統目前已經於 111/08/01 上線運行。現在已經有 84 筆申請，其中 74 筆已經結案。

12. 新生線上註冊與查驗系統

111 學年度第 1 學期，截至 9/15 共計 9,765 位學生使用系統，8,677 位學生完成各審核關卡取得學生證。

13. 諮商派案媒合系統：已於 111 年 3 月上線。

(四) 經費報支相關業務

1. 國內外出差旅費報帳作業 E 化

已於 9 月完成差旅費報告表填報系統，提交主計室測試與驗證中。

2. 台大帳務系統

修改健保投保級距金額，及修正內部經費往來單修改流程追蹤。

(五) 翻新總務處會議室管理系統

1. 總務處會議室管理系統(舊)

- (1) 因應會議室異動，新增與刪除系統之會議室(刪除第二會議室、第四會議室、新增禮賢樓會議室)。
- (2) 伺服器機房搬遷。機房由行政大樓搬遷至禮賢樓。

2. 總務處會議室管理系統(新)

- (1) 權限系統完成。
- (2) 申請功能部分完成。
- (3) 申請表 PDF 功能完成。
- (4) 由日期查詢公開借用紀錄完成。
- (5) 由會議室查詢公開借用紀錄完成。
- (6) 預計 112 年上半年上線。

(六) QS 排名填報輔助系統

原「QS 世界大學排名問卷調查系統」，已經與業務單位確認了，正名為「QS 排名填報輔助系統」。先前於 1 月 25 日上線。

已經收到第二階段的需求資料，除了原先的 Academics 身分，需增加 Employers 身分的同意調查。

第二階段預計 10 月中開始運作。

(七) 電子表單系統

1. 全球衛生學程反映外籍生需求，希望寄送信件內容為中英文並列，並能提供明顯之英文切換功能，已於 110 年傑出導師候選人調查頁面新增快速切換英文版按鈕。110 年傑出導師候選人調查於 12/18 開始投票，共有 76 個系所 1,753 位候選導師設定完成。投票結束日期為 111/01/14，共計 5,675 位同學參與投票。學生會代表已於 1/26 抽出 100 位幸運中獎學生，順利完成本年度調查活動。
2. 配合 111 開學，完成電子表單「魔法書」提供新生請領。
3. 治校理念說明會留言板

讓無法參加實體治校理念說明會的委員以及校內校職員工生可以有線上發問的機會，特別開發了治校理念說明會留言板，讓秘書室可以即時操作留言版的切換以及設定開啟時間，並快速彙整留言給校長候選人作答覆。



4. 開學典禮報名系統

協助學務處開發新生開學典禮報名系統讓新生可以方便快速的線上報名開學典禮，並登記隨行親友人數以及想問校長的問題，讓承辦人可以快速掌握相關報名資訊。



The screenshot shows the 'Freshmen Opening Ceremony' (新生開學典禮) registration system. The header features the NTU logo and navigation links. The main banner includes the event title and two stylized trees. Below the banner, there are two main sections of text: one detailing the ceremony schedule (8/28, 12:30-13:45) and another providing a link for T-shirt information. At the bottom, there is a registration button labeled '開始報名' and a navigation bar with links for '報名', '學號', '是否參加', '親友人數', and '問題 Question'.

5. 教育研究用品免稅進口申辦單

幫採購組新開發教育研究用品免稅進口申辦單，目前仍在測試中，預計近期將會開放使用，本申辦單將結合電子表單以線上簽核的方式試營運，預計可減少紙本傳遞以及讓主管隨時隨地都可以簽核。



The screenshot displays the 'Education Research Materials Tax-Exempt Import Application Form' (教育研究用品免稅進口申辦單). The form includes fields for 'Applicant' (申請人), 'Unit' (單位), 'Product Chinese Name' (產品中文名稱), 'Product English Name' (產品英文名稱), 'Category' (類別), 'Amount' (金額), and 'Expected Arrival Date' (預計到貨日). There are also sections for 'Attachments' (附件) and 'Remarks' (備註). The bottom of the form features a 'Confirm' (確定) button and a 'Cancel' (取消) button.

6. 退還保證金申請書

幫採購組新開發退還保證金申請書，同教育研究用品免稅進口申辦單一樣，目前仍在測試中，預計近期將會開放使用，本申辦單將結合電子表單以線上簽核的方式試營運，預計可減少紙本傳遞以及讓主管隨時隨地都可以簽核，而退還保證金申請書特殊點在於它有系

所自辦及採購組協辦，其中簽核流程不同。

退還保證金申請書

案件型態 簽核流程:【採購人】→【單位主管】→【採購組】

申請人 單位

申請日期 民國 年 月 日 連絡電話

廠商名稱 申請退還

退還金額 退還金額(中文大寫)

標的名稱 案號

理由說明

其他附件

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 資訊應用課程

1. 常態開設電腦基礎、應用及進階課程，如文書處理、影像繪圖、統計分析、多媒體動畫、網頁設計、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、高效能運算等系列課程，並於寒暑假增開兒童及青少年資訊營隊，未來並將持續配合師生與業務單位需求開授相關課程。
2. 2005-2022 年累計開課數 1,187 門，18,229 小時，28,156 人次 (統計至 111/09/06)。
3. 111S 已開設課程共 22 門課，如下表所示，本期課程只有高效能課程為實體授課，其他課程皆採遠距授課方式進行。

NO.	課程系列	課程名稱	講師
1	統計軟體	SPSS 統計分析基礎入門(A)	李芳盈
2	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
3	程式設計	Python 程式設計入門(A)	紀俊男
4	程式設計	Python 網路爬蟲	楊德倫
5	文書處理	Office2019 實務應用(職員專班)	黃淑玲
6	文書處理	Excel2019 函數應用	黃淑玲
7	文書處理	Excel2019 初階應用	黃淑玲

NO.	課程系列	課程名稱	講師
8	影像繪圖	平面設計實務	蔡仕廷
9	教學科技	SPSS 統計分析基礎入門(B)	陳維德
10	教學科技	Python 程式設計入門(B)	鄭尊仁
11	統計軟體	Tableau 視覺化圖形	辛宜
12	程式設計	Arduino 小小工程師 (A)	辛宜
13	程式設計	Arduino 小小工程師 (B)	辛宜
14	影像繪圖	PhotoshopCC 創意視覺 (B)	辛宜
15	高效能運算	YOLOAI 物件偵測實作	鄭羽熙
16	高效能運算	VASP 軟體在表面化學研究之實務應用	邱政超、 葉丞豪
17	高效能運算	人工智慧機器學習深入應用實作	鄭羽熙
18	高效能運算	量子化學計算軟體 Gaussian 簡介與實務應用	鄭原忠、 張鈞智
19	暑假電腦營	Scratch 程式寫作起步走 (3-4 年級)	林廣琦
20	程式設計	C#網頁程式設計	陳永樵
21	高效能運算	量子科技-通訊與感測	陳志宇、 黃琮暉
22	文書處理	Qualtrics 問卷設計工作坊	蔡天怡

4. 111-1 學期已開設課程共 13 門課，如下表所示，將依照疫情變化調整授課形式，歡迎全校教職員工至資訊應用課程網報名參加。

NO.	課程	課程名稱	講師
1	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
2	程式設計	Python 程式設計入門(A)	紀俊男
3	文書處理	開放文件格式(ODF)軟體研習課程-Writer 初階應用	蔡凱如
4	統計分析	SPSS 統計分析基礎入門(A)	李芳盈
5	影像處理	平面設計實務	蔡仕廷
6	程式設計	Python 程式設計入門(B)	鄭尊仁
7	統計分析	SPSS 統計分析基礎入門(B)	陳維德
8	程式設計	Python 初階網路爬蟲	闕宏哲
9	文書處理	Excel2019 初階應用	黃淑玲
10	文書處理	Qualtrics 問卷設計工作坊	林廣琦

NO.	課程	課程名稱	講師
			周知
11	文書處理	開放文件格式(ODF)軟體研習 課程-Impress 基礎操作	蔡凱如
12	影像繪圖	Photoshop CC 創意視覺	辛宜
13	統計分析	Tableau 視覺化圖形	辛宜

(二) 遠距教學系統維運

歷年累計主播 114 門，收播 71 門，國際課程 88 門，總計課數 273 門，15,974 人次修課，開課總時數為 11,996 小時。

- 1102 學期遠距課程，2 門國內主播，2 門國際課程共 4 門。

學期	國內外	課程名稱	連線學校	系所	教師
110-2	國際課程	前瞻生命科學論壇	日本京都大學	生物技術學程	丁照棟
110-2	國際課程	生物分子交互作用之網絡	日本京都大學、日本筑波大學	生物技術學程	陳示國
110-2	國內主播	衛生保健	臺北大學、政治大學	家庭醫學科	程劭儀
110-2	國內主播	醫療器材品質認證系統	南台大學、銘傳大學	醫學工程學研究所	林啟萬

- 111-1 學期遠距課程，1 門國內主播，5 門國際課程共 6 門。

學期	國內外	課程名稱	連線學校	系所	教師
111-1	國內主播	衛生保健	臺北大學、政治大學	家庭醫學科	程劭儀
111-1	國際課程	生物系統工程之外國文獻導讀	日本京都大學、日本筑波大學	生物產業機電工程學系	顏炳郎
111-1	國際課程	食品衛生管理與品質評估	日本筑波大學	農業化學系	賴喜美
111-1	國際課程	分子生物與細胞學	日本京都大學	生物技術學程	陳示國
111-1	國際課程	再生能源及生物資源循環利用技術	日本筑波大學	生物產業機電工程學系	黃振康
111-1	國際課程	全球創新的原理與實踐	美國南加大 USC(主講)、台灣大學 NTU、巴西 UFRGS、中國 PKU、上海交大 SJTU、墨西哥 UMAN 等校同	機械系(創新設計學院)	徐冠倫

學期	國內外	課程名稱	連線學校	系所	教師
			步 視 訊 授 課		

(三) 【臺灣大學中英文網站製作平台】



- ◆ 因應臺大網站國際化目標，建立全校網站品質規範。
 - ◆ 發展全校跨院所英文網站內容知識整合管理平台。
 - ◆ 提供校內單位及教授建置 RWD(Responsive Web Design)自適應網站。
 - ◆ 使用對象：全校各單位(如本校一級行政單位(含其所屬單位)、學院、系、所、專業學院、研究中心等)，各附設機構須專簽申請。
 - ◆ 網站維運：提供使用手冊，教學影片及教育訓練，以利各單位維運。
 - ◆ 平台網址：<https://webpageprod.ntu.edu.tw/>
1. 第一期擴充功能於 111/02/22 正式上線，本期新增功能如下：
 - (1) 帳號異動線上申請：帳號延期、縮短、啟用、停用等
 - (2) 教授網站 API 系統：介接教授個人資料、計畫、論文、著作及課程資料
 - (3) 線上部署系統：VM 及 Homepage 自動部署
 - (4) 單位網站管理人員系統：建立一二級單位管理人員名冊、單位網站資訊及相關設訊息發佈、稽催、統計報表
 - (5) VM 及網域(DNS)線上申請、審核系統
 2. 教育訓練：今年 4-6 月規劃舉辦 8 場 24 小時。
 - (1) 參訓對象：本校一、二級單位網站管理人員、教職員。
 - (2) 課程報名人數統計表：

課名	時數	報名人數
「臺灣大學中英文網站製作平台」教育訓練 I	3	41
「臺灣大學中英文網站製作平台」教育訓練 II	3	29

課名	時數	報名人數
「臺灣大學中英文網站製作平台」教育訓練 III	3	36
「臺灣大學中英文網站製作平台」教育訓練 IV	3	35
網站建置實作 I	3	26
網站建置實作 II	3	41
網站建置實作 III	6	55
合計	24	263

(四) 發行計資中心電子報(季刊，每年 3/20、6/20、9/20、12/20 出刊)

以校務服務及資訊科技新知與數位學習為主軸。內容有三大主軸：校務服務、技術論壇及專題報導，期刊內容多元。累計已出刊 61 期、680 篇、12,835 人訂閱，2,987,305 人次(統計期間：10305~11108)。

▲ 111 年 3 月號 0060 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1110301	依資安法要求臺灣大學以全機關導入 ISMS 執行策略(上)	吳恭漢
校務服務	1110302	依資安法要求臺灣大學以全機關導入 ISMS 執行策略(下)	吳恭漢
專題報導	1110303	簡述元宇宙之背景與發展脈絡	黃靖涓
專題報導	1110304	元宇宙：虛擬與現實融合的國度	張書元
專題報導	1110305	元宇宙關鍵技術之一——從虛擬實境與擴增實境到混合實境	郭偉森
專題報導	1110306	基於視野預測之 360° 影像無線傳輸技術	陳政曄
技術論壇	1110307	當 Windows 遇上 HEIF 圖像格式	黃玫瑋
技術論壇	1110308	動態圖檔 APNG 簡介	辛宜
技術論壇	1110309	PRO 級的長輩圖產生器 Photopea	楊家榮
產業專欄	1110310	廖肇弘：未來企業必修課 NFT 元宇宙經濟學	CIO IT 經理人
產業專欄	1110311	調研機構預測多項新科技進階應用趨勢	CIO IT 經理人
產業專欄	1110312	最難找人的 13 項 IT 工作-組織菁英團隊－IT 人才與培訓(4)	CIO IT 經理人
產業專欄	1110313	關於 API 管理：資訊長應該要了解的眉眉角角	CIO IT 經理人
產業專欄	1110314	雲端走向務實	CIO IT 經理人
產業專欄	1110315	ESG 浪潮下的國際標準發展趨勢初探	CIO IT 經理人

▲ 111 年 6 月號 0061 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1110601	臺大帳務系統新增校內經費往來單服務	陳俊佑
校務服務	1110602	臺大學輔中心諮詢預約系統介紹	鄧永清
校務服務	1110603	Webex 雲端會議常用功能	江培文

分類	編號	題目	作者姓名
專題報導	1110604	Google 雲端硬碟共用分享簡介	黃淑玲
專題報導	1110605	免費免安裝的線上螢幕錄影工具 RecordScreen.io	黃淑玲
專題報導	1110606	遠距辦公協作工具-Miro 線上白板	黃靜瑩
技術論壇	1110607	整合虛實世界：擴增實境應用與技術解析	陳政暉
技術論壇	1110608	開源筆記軟體 Logseq【第一篇：簡介】	陳俊佑
技術論壇	1110609	科技素養學習分享	曹桂漪
產業專欄	1110610	零信任遠端管理工具輕鬆因應疫情挑戰	CIO IT 經理人
產業專欄	1110611	企業雲端策略的八大趨勢	CIO IT 經理人
產業專欄	1110612	手把手邁向 HIS 微服務之路(上)	CIO IT 經理人
產業專欄	1110613	手把手邁向 HIS 微服務之路(下)	CIO IT 經理人
產業專欄	1110614	學好虛擬實境的準備心法	CIO IT 經理人
產業專欄	1110615	低碼程式與公民開發者	CIO IT 經理人

(五) 數位知識典藏

1. 目前與臺大醫圖等單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2022 年總累計收錄課程 9,262 門，開放檢索 9,251 筆，講義教材 3,758 門；校內累計收錄課程 468 門，開放檢索 457 筆，講義教材 348 門；323,628 人次(統計至 111/9/12)。

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合每學期上課需求，於開學前更新電腦教室環境，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(二) 3D 列印服務

計資中心建置多媒體製作服務教室，服務地點位於本中心 R112 教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描、雷射雕刻以及大圖輸出。由於設備老舊已無零件維修，本中心預計於 2023 年 1 月起終止本服務，若有任何問題歡迎撥打本中心諮詢服務專線 (02)3366-5023，或親臨一樓櫃檯洽詢。

(三) 開發著作原創性檢查服務

2022/8/31 累計 3,342 人/20,873 篇，8 月新增 153 人/1,194 篇。配合教務處新規定：學位論文繳交前須進行論文原創性比對一事，新增職員權限，讓系辦同仁也能協助畢業生完成程序。

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透

過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已新添加一台伺服器主機，目前共有九台伺服器主機，提供更多的計算資源和精進服務品質。

(五) 電子郵件系統更新

因應資安法及行政院資安要求，停用舊版 TLS 加密協定，強化電子郵件系統認證及信件內容傳遞之安全性。轉換信箱資料庫硬碟格式，去除重複資料以節省 20% 儲存空間。規劃信箱可用空間擴充所需硬體設備並進行採購，以解決教職員信箱空間不足之需求。

- **例行業務：**負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大勛斗雲雲端服務、機房及電力系統等。

說明如下：

(一) 單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言板諮詢服務，其中以計中帳號、Google Workspace 及軟體問題相關之諮詢數量最多，統計 110 年 9 月 1 日至 111 年 8 月 31 日諮詢服務紀錄共 23,979 人次，而主要服務對象為校友，其次為學生。

(二) 軟體服務

1. 電腦教室提供詳細軟體清單請參考：

https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv_c03.asp

2. 軟體更新

- (1) 計中已配合新學期上課需求，於開學前更新中心內部教室所安裝的軟體版本，並請各課程授課教師前來測試，避免其它因素導致師生無法使用。
- (2) MATLAB、微軟軟體版本更新；SAS 軟體已更新年度序號。

(三) 校務系統與公文系統維運

新增 4 台前端網頁伺服器(合計 8 台)，以提供更多的服務能量。新增雲端監控服務，納入 14 台校務系統主機，紀錄磁碟、記憶體與處理器的使用狀況。

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力

集中核心業務。虛擬主機租賃服務已新添加一台伺服器主機，提供更高的計算能力和更好的服務品質。目前教學/研究單位租賃 144 台、行政單行租賃 77 台、總租賃單位台數 380 台以上。

(五) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Discovery Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 190 組研究團隊。根據 2021 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用	正式(續用)申請		無申請使用		備註
2019	22		16	6		0		
2020	18		8+2(再次試用)	7+2(2019 試用)		1		
2021	13		10	3+1(2019 試用)+2(2020 試用)		0		
2022	2		2	1+1(2021 試用)		0		統計至 2/15
	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 刀鋒伺服器	2014 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器	
主機架構	Cluster	SMP	Cluster					
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR			10GbE		Infiniband FDR	
硬體規格	13 計算節點 156 計算核心	機器待修, 單台 80 組計算核心 2TB 記憶體	32 計算節點 640 計算核心	5 組 計算節點 4 組 K40 6 組 K80		34 計算節點 680 計算核心	32 計算節點 768 計算核心	5 組 計算節點 20 組 v100
計算效能 Rpeak	2.9 TFlops	1.5 TFlops	12.8 TFlops	23 TFlops		24.4 Tflops	27 Tflops	165 Tflops

(六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計資中心所提供的各類軟體資源及服務，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 NTU VDI。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功

能使用。另自 2022 年起，提供 FoxitPro 專業 PDF 編輯軟體，若有需求歡迎多加使用。

(七) 電腦教室服務

課程電腦教室借用數：

課程教室	R212	R206	R110	R116	總計
借用數量	35	52	32	29	148
借用時數	1642	1113	988	1115	4858
計算區間：2021/10~2022/10					

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

名稱	事件量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	151
Bitcoin Mining 比特幣挖礦程式	46
對外嘗試 SSH 暴力破解	9

* 第一名資安事件說明：

此事件可能因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式，也可能為個人使用行為所致。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第二名資安事件說明：

此事件屬於比特幣挖礦程式行為，使用者透過個人電腦進行比特

幣連線行為

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第三名資安事件說明：

此事件屬於暴力破解嘗試行為，使用者透過個人電腦進行 SSH 連線次數超過門檻值

建議處理措施：

若非個人使用行為，建議檢查設備是否有被植入木馬或對外異常連線，並安裝防毒軟體更新至最新進行掃描檢測。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

國際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

- (1) 為了強化組織資訊安全，本組自 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27001 資安管理制度，並每年進行認證。

106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月	109 年 12 月	110 年 12 月
複評	重新認證	複評	複評	重新認證

- (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教

育課程

106 年	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
13 場	14 場	30 場	16 場	15 場	10 場

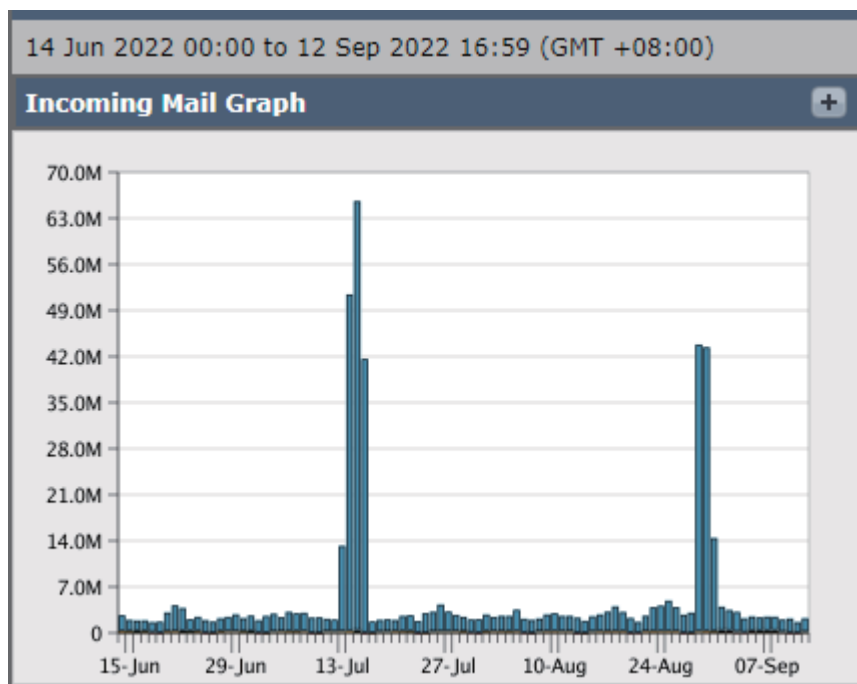
其中，111 年已辦理 10 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「遠距教學之著作權議題」、「個人資料檔案盤點作業說明」、「開源網路監測系統」及「ISO 27002 2022 資訊安全實務指導規範之新版初探」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。專屬網頁提供電子郵件社交工程攻擊防護建議及詳細的安全性設定步驟，提供本校參與演練之主管及同仁參考。

106 年	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
3 場	2 場	2 場	2 場	4 場	2 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。111



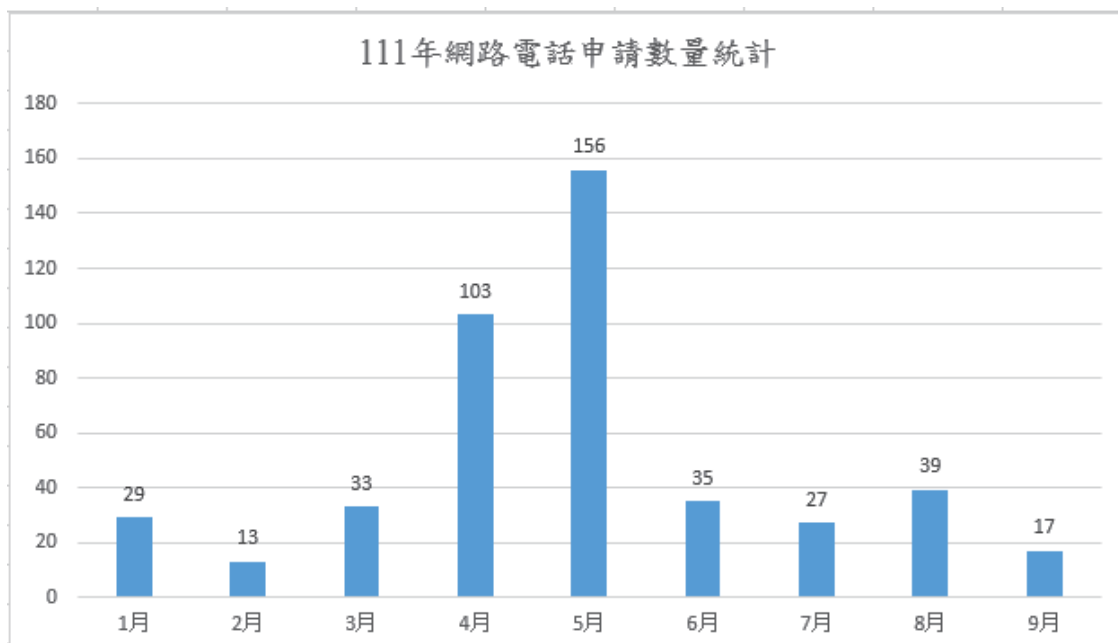
年 6 月
~111 年 9
月期間的
信件防護
結果，其
中因寄信
來源伺服器可疑、
垃圾信、
病毒信、
及客製化
過濾條件
被攔阻的
具威脅性

信件約 93.7%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 3.2%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 3.1%，才會傳送到使用者信箱。

111.06~111.09 郵件過濾機制統計表

4. 網路電話支援遠距工作使用情況

111 年 3 月下旬開始疫情逐漸升溫，校內同仁需要居家隔離的人數增加，網路電話號碼申請及使用隨之提昇。計中網路電話服務適時支援校內同仁因異地/居家辦公期間之公務聯絡需求，並定期排程將離職/退休帳號之網路電話號碼刪除釋出。111 年各月份網路電話號碼申請數量統計如下圖所示，號碼申請數量共約 452 次，包含與桌機同號（可共振接聽）及純網路電話。



5. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

為解決校園無線熱點問題，計中將於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax)的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。WiFi 6(第六代) 最佳傳輸效率是 WiFi 5(第五代) 802.11ac (1.2 Gbps)的四倍。已建置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 111 年 4 月 25 日止共有 3,388 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1)在新增基地台方面，111 年 5 月至 111 年 9 月，於國家理論中心物理中心新增 1 個無線基地台，111 年 2 月至 111 年 4 月，於工綜館新增 6 個無線基地台，於一號館新增 3 個無線基地台，於戲劇系劇場新增 1 個無線基地台，111 年 1 月至 111 年 2 月，於校級教室(共同教室、普通教室及博雅教學館)新增 WiFi 6 規格共 30 個無線基地台，於女四舍新增 2 個無線基地台，於醫工所教室新增 4 個無線基地台，110 年 10 月至 110 年 12 月，於管院一館地下室教室新增 4 個無線基地台，於醫學院人文館新增 3 個無線基地台，於宇宙學館(3

樓理論物理中心)新增 3 個無線基地台，於農學院學生會新增 1 個無線基地台。

- (2)在升級基地台方面，111 年 5 月至 111 年 9 月，於校級教室(共同教學館、新生教學館、普通教學館及博雅教學館)更新 WiFi 6 規格共 157 個無線基地台，於師培中心升級 8 個無線基地台，111 年 2 月至 111 年 4 月，於工綜館升級 6 個無線基地台，於一號館升級 2 個無線基地台，111 年 1 月至 111 年 2 月，於校級教室(共同教學館、普通教學館及博雅教學館)更新 WiFi 6 規格共 30 個無線基地台，110 年 10 月至 110 年 12 月，於法律學院升級 20 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)，於工學院升級 22 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)。
- (3)計中網路組自 110 年 1 月 13 日起，提供全校無線網路服務即時統計資訊，內容包含校區即時資訊、建物即時資訊及流量即時資訊。校內無線網路於 111 年 1 月 26 日至 111 年 9 月 13 日期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、共同教學館、社會科學院大樓、管理學院二號館、普通教學館、新生教學館、綜合教學館、博雅教學館、博理館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 29,000 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~111/9/12	917	880	7661	16949

6. 加值服務：規劃、建置與管理本校 Webex 雲端會議服務

109 年 4 月 5 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	帳號申請總數	雲端會議場次
109/4/5 ~ 111/2/9	1,710	-
110/12/7 ~ 111/2/8	-	4,590
註：雲端會議場次統計會議持續時間 ≥ 10 分鐘		

7. 維運臺大區網雲端主機租賃服務

臺大區網建置雲端主機設備，提供校內外學術單位租賃使用以期達到節能之目標，目前使用之單位包含：延平中學、東山高中、臺大資料科學學位學程、臺大資安中心、臺灣電磁產學聯盟。

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

人事室年度報告

一、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：

- (一) 修正本校組織規程第21條、第24條、第27條、第28條、第32條、第35條、第45條之1、第46條之1、第46條之2條文、國立臺灣大學組織系統表（第24條及第32條附表二）及國立臺灣大學校務會議各種委員會及專案小組系統表（第41條附表五），業經教育部110年11月26日臺教高（一）字第1100123374號函核定，並自核定日生效，本校行政單位組織及運作要點自同日（110年11月26日）起廢止，並以110年12月8日校人字第1100088148號書函知各一二級單位。
- (二) 修正本校組織規程第12條之1、第40條及第46條之3條文，業經教育部111年1月4日臺教高（一）字第1100159542號函核定，自110年8月1日生效；並以111年1月13日校人字第1110000616號書函知各一二級單位。
- (三) 修正本校組織規程第12條附表一「國立臺灣大學學院、學系(科)、研究所及學位學程組織系統表」，業經教育部111年2月15日臺教高（一）字第1110008588號函核定，自110年8月1日生效，並以111年2月22日校人字第1110010426號書函知各一二級單位。
- (四) 修正本校組織規程第21條條文，業經教育部111年7月4日臺教高（一）字第1110061276號函核定，自111年8月1日生效，並以111年7月8日校人字第1110049789號書函知各一二級單位。
- (五) 修正本校組織規程第12條附表一「國立臺灣大學學院、學系(科)、研究所及學位學程組織系統表」，業經教育部111年8月18日臺教高（一）字第1110077883號函核定，自111年8月1日生效，並以111年8月25日校人字第1110064235號書函知各一二級單位。
- (六) 修正本校專任教師借調處理要點第1點規定，業提本校第3106次行政會議通過，並以110年11月19日校人字第1100079275號公告發布。
- (七) 修正本校校長遴選委員會組織及運作要點，業提本校110年12月25日110學年度第1學期第1次臨時校務會議討論通過，以110年12月28日校人字第1100097335A號公告發布，並經教育部111年1月21日臺

教人（二）字第1114200031號書函備查。

- （八）修正本校教師申訴評議委員會組織及評議要點全文，名稱並修正為本校教師申訴評議委員會組織及運作辦法，業經111年5月28日本校110學年度第2學期第2次校務會議討論修正通過，並於111年6月14日校人字第1110024683號公告發布。
- （九）修正本校專任教師升等作業要點第1點、第2點及第4點規定，業經111年5月28日本校110學年度第2學期第2次校務會議討論通過，並於111年6月13日校人字第1110007760號公告發布。
- （十）為因應性別工作平等法修正，配合修正本校校聘人員工作規則暨校聘人員給假一覽表有關「產前假」由6日增為7日；「陪產假」名稱修正為「陪產檢及陪產假」，並由5日增加2日，共為7日，並明定陪產檢之請假，應於配偶妊娠期間為之，陪產之請假，應於配偶分娩之當日及其前後合計15日期間（含例假日）內為之。上開修正業經111年3月16日本校第6屆第11次勞資會議及同年月29日第3116次行政會議通過，並經臺北市政府勞動局111年4月29日北市勞資字第1116045398號函核備後，以111年5月6日校人字第1110032118號函修正發布。
- （十一）修正本校勞工退休準備金監督委員會組織規章全文，名稱並修正為本校勞工退休準備金監督委員會設置辦法，經本校第5屆第12次勞工退休準備金監督委員會通過，並經臺北市政府勞動局111年6月24日北市勞資字第1116065035號函核備後，以111年6月28日校人字第1110047279A號公告在案。
- （十二）修正本校工友工作規則部分規定：
 - 1、經提本校第6屆第10次勞資會議及第3109次行政會議通過，並經臺北市政府勞動局111年1月20日北市勞資字第1116031537號函及同年2月10日北市勞資字第1116034547號函同意備查後，以同年月11日校人字第1110006253號函修正在案。
 - 2、另配合111年8月11日修正之工友管理要點及同年6月29日修正之公務人員請假規則相關規定，另案循行政程序辦理中。

(十三) 本校校聘人員相關規定：

- 1、修正本校校聘人員管理要點，經本校校務基金管理委員會 110 年 12 月 23 日修正通過後，於 111 年 1 月 20 日發布施行。
- 2、修正本校校聘人員工作規則暨給假一覽表，經本校第 6 屆第 10 次勞資會議及第 3109 次行政會議通過，並經臺北市政府勞動局 111 年 1 月 13 日核備後，於 111 年 1 月 20 日發布施行。
- 3、修正本校校聘人員職務輪調要點，經本校第 3116 次行政會議通過後，於 111 年 4 月 14 日發布施行。
- 4、修正本校校聘人員審核小組設置及作業要點名稱及部分規定，於 111 年 1 月 14 日發布施行。

(十四) 配合勞動部自 111 年 1 月 1 日起每月基本工資調整為 25,250 元，修正本校單位自聘全職專任人員薪級表，經提送校聘人員審核小組 111 年第 6 次會議審議通過，並自 111 年 1 月 1 日起生效。

二、110 學年度第 1 學期名譽教授推薦案，業經本校 110 學年度第 1 次名譽教授審議委員會、第 3110 次行政會議及校教評會 110 學年度第 4 次會議審議通過社會科學院蕭全政教授等 5 人為名譽教授；110 學年度第 2 學期名譽教授推薦案，業經本校 110 學年度第 2 次名譽教授審議委員會、第 3123 次行政會議及校教評會 110 學年度第 9 次會議審議通過理學院張慶瑞教授等 17 人為名譽教授。

三、辦理 111 學年度本校「特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點」第 2 點第 1 款至第 6 款特聘教授案，經審議通過凝態科學研究中心林麗瓊研究員等 8 名，另各學院共推薦第 7 款特聘教授 34 名、第 8 款特聘教授 3 名，業經審議通過。

四、辦理 111 學年度教師兼任學術行政主管續聘檢討與聘任作業及專任教師（舊制助教、研究人員、專業技術人員）、與他機關合聘教師（研究人員）、兼任、臨床教師及新制助教續聘事宜。

五、召開本校教師評審委員會：

(一) 新聘人員：

- 1、110 學年度：編制內專任教研人員 94 人、兼任教師 282 人、專案

計畫教研人員 33 人、其他人員 94 人，共計 503 人。

2、111 學年度第 1 學期：編制內專任教研人員 68 人、兼任教師 114 人、專案計畫教研人員 16 人、其他人員 42 人，共計 240 人。

(二) 教師升等：

111 學年度教研人員升等案，分別經本校第 3123 次、第 3129 次行政會議通過，並提 111 年 7 月 15 日 110 學年度第 9 次校教評會、111 年 9 月 23 日 111 學年度第 1 次校教評會審議。

六、教育部核定本校法律學院王皇玉教授獲 111 年度師鐸獎，並核定本校 111 年資深優良教師獎勵人數計 173 人。

七、為鼓勵教師投入校內或校外社會服務，並肯定教師在校內或校外服務上之努力與貢獻，本校設有教師服務優良（傑出）獎，111 年獲獎名單如下：

(一)「社會服務傑出獎」：公共衛生學院陳保中教授、醫學院張淑媛教授及社會科學院馮燕教授等 3 人。

(二)「社會服務優良獎」：生物資源暨農學院范致豪教授 1 人。

(三)「校內服務傑出獎」：學生事務處周崇熙教授、電機資訊學院顏嗣鈞教授等 2 人。

八、111 學年度教授、副教授休假研究計核定 136 位教師，其中 86 位申請休假研究 1 學期，50 位申請休假研究 1 學年。110 學年度因業務或個人計畫改變，申請撤銷休假研究案計 9 名，申請變更休假研究期限計 6 名，專案申請休假研究計 4 名。

九、國家科學及技術委員會補助大專校院研究獎勵部分，111 學年度本校已通過申請補助新臺幣（下同）125,287,395 元。

十、111 年 7 月 29 日公告本校 111 學年度第 1 學期獎勵新聘特殊優秀人才第 1 批核定名單，111 年 9 月 27 日召開複核小組會議，審議第 2 批申請案，後續將提經行政會議報告後公告核定名單，受獎勵人員將自到職日起，依各職級之獎勵額度核與第 1 年獎勵，最長核給 3 年。

十一、教育部大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資部分，110 學年度核定補助 86,462,255 元整，因分配受獎勵人員有退休或配合本校經費分配調整經費來源等情形，實支 81,528,711 元，結餘 4,933,544 元，已

依規定於 111 年 9 月 19 日繳回。111 學年度補助申請案將於接獲教育部來函後辦理。

十二、本校校總區 110 學年度第 2 學期占缺兼任教師及授課鐘點費，均已按月核發。

十三、本校校總區 110 學年度支領超授鐘點費教師計 592 人，共計核發 20,994,917 元。

十四、本校自 111 年 1 月 1 日起，與財團法人華人心理治療研究發展基金會簽約，提供教職員工多元諮詢服務（包含初談諮詢與個別諮商）。截至 111 年 8 月底，計有 142 人次使用初談諮詢、292 人次使用個別諮詢服務。

十五、依 111 年 9 月 1 日統計資料，本校參加公保人數為 2,730 人、健保人數為 2,762 人（含早期退休在本校加保人員）。另截至 111 年 9 月 16 日止，本校參加勞、健保人數為 7,800 人，公提勞退金人數 7,248 人（內含自提勞退金人數 1090 人）。

十六、子女教育補助費部分：

（一）110 學年度第 1 學期：現職教職員工子女 1,089 人申請，補助經費共計 9,059,516 元、退休人員子女 1 人申請，補助經費共計 6,800 元。

（二）110 學年度第 2 學期：現職教職員工子女 1,075 人申請，補助經費共計 9,094,241 元。

（三）111 學年度第 1 學期：截至 111 年 9 月 16 日止，計現職教職員工子女 530 人申請，補助經費共計 4,440,046 元。

十七、截至 111 年 9 月 16 日止，111 年本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計一級行政主管 3 人、名譽教授 60 人、年滿 60 歲以上教師 20 人，共計 83 人申請；公務人員健康檢查，計有 90 人提出申請。

十八、退休部分：110 年 9 月 17 日至 111 年 9 月 16 日止，計有教師 63 人、職員 54 人（含附設醫院）核准退休。技工工友部分，自 110 年 10 月 1 日迄至 111 年 9 月 20 日止，計有 12 人屆齡退休、3 人自願退休，另有 1 人移撥他單位、1 人自他單位外補。

十九、延長服務部分：

- (一) 110 學年度第 1 學期第 1 次延長服務案，經提 110 年 12 月 3 日校教評會討論，計有 11 位通過。
- (二) 110 學年度第 1 學期第 2 次延長服務案，經提 111 年 1 月 14 日校教評會討論，計有 21 位通過。
- (三) 110 學年度第 2 學期第 1 次延長服務案，經提 111 年 5 月 27 日校教評會討論，計有 20 位通過。
- (四) 110 學年度第 2 學期第 2 次延長服務案，經提 111 年 7 月 15 日校教評會討論，計有 35 位通過。
- (五) 111 學年度第 1 學期第 1 次延長服務案，檢討名冊計 13 位教師，已轉請相關系所進行檢討程序中。

二十、因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情，111 年度公務人員晉升官等訓練均採居家線上學習方式辦理，另配合中央流行疫情指揮中心逐步放寬防疫措施，以實體測驗為原則；本校計有 6 人參加薦任公務人員晉升簡任官等訓練；3 人參加委任公務人員晉升薦任官等訓練。

二十一、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 110 年 9 月 1 日迄至 111 年 9 月 12 日止共召開 12 次會議，通過內陞 30 人（簡任秘書 3 人、專門委員 2 人、簡任技正 4 人、組長 2 人、技正 5 人、編審 7 人、輔導員 2 人、組員 4 人、技士 1 人）；外補 32 人（技正 2 人、編審 2 人、組員 22 人、獸醫師 1 人、技佐 2 人、助理員 1 人、辦事員 2 人），總計 62 人。

二十二、第 6 屆勞資會議勞方代表異動情形，均經臺北市政府勞動局同意備查在案，任期至 112 年 6 月 30 日止，原勞方代表謝依均委員及江培文委員因離職卸任，因其所屬專任研究助理人員類已無候補代表，經國立臺灣大學工會辦理補選後，由周均亭代表、林宜箴代表於 111 年 8 月 31 日遞補。

二十三、截至 111 年 6 月 30 日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為 126,286,344 元。

二十四、為響應政府政策，激勵校聘人員工作士氣，參考行政院核定調增 111 年度軍公教員工待遇，於 4% 範圍內辦理校聘人員調薪事宜，並自 111 年 1 月 1 日起生效。

二十六、本校 111 年校聘人員升遷案，經校聘人員審核小組 111 年第 7 次會議審議通過，計升遷行政組員級 8 人、行政專員級 25 人、資深專員級 12 人、經理級 7 人、資深經理級 1 人，總計 53 人，並自 111 年 4 月 1 日起生效。

二十七、本校 111 年校聘人員資深專員級以上之職務加給晉級案，經提送校聘人員審核小組 111 年第 6 次會議審議通過，計有資深經理等 29 人，改支較高 1 級之職務加給，溯自 111 年 1 月 1 日起生效。

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

(一) 彙整編製 112 年度預算案書表

本校 112 年度預算案書表業依規定完成彙整編製，並於期限內送達教育部。

(二) 辦理國家科學及技術委員會補助計畫執行及結案事宜

依國家科學及技術委員會補助專題研究計畫作業要點及經費處理原則等相關規定，完成經費結案送國家科學及技術委員會備查。

(三) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，研提建議請業務單位審慎衡酌實際需求檢討修正，並依核定之契約條款辦理後續監辦業務。

(四) 適時提供相關法令依據，協助各單位辦理經費核銷

依會計法及內部審核處理準則等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見並協助業務單位作適法之處理。

二、111 年度截至 8 月底止預算執行概況：

(一) 收支概況表〔見附表一〕

(二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

(三) 說明：

1. 經常收支

(1) 收入：包括教育部補助款 31.84 億元（佔總收入之 26.22%）、其他補助收入 14.56 億元（佔總收入之 11.99%）、自籌收入 75.02 億元（佔總收入之 61.79%），共計 121.42 億元。

(2) 支出：教學研究等支出共計 127.20 億元（佔總收入之 104.76%）。

(3) 餘絀：收支相抵計短絀 5.78 億元。

2. 資本支出

本年度預算數 14.73 億元（教育部補助款 6.68 億元、自有資金 8.05 億元），截至 8 月底止實支數 7.16 億元，達成率 48.59%。

3. 長期借款

長期借款餘額為 5.26 億元（含一年內到期轉列短期債務 0.17 億元），包括：

- (1) 買回第二活動中心商場租賃權 0.02 億元。
- (2) 興建椰風學人宿舍 1.61 億元。
- (3) 新生南路運動場地下停車場 0.98 億元。
- (4) 社科院大樓地下停車場 2.65 億元。

國立臺灣大學 111 年度截至 8 月底止收支執行概況

(附表一)

A. 經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至111年8月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	18,485,794	100.00	12,142,213	100.00	-6,343,581
一、教育部補助款	4,762,397	25.76	3,183,914	26.22	-1,578,483
補助教學研究經費	4,762,397	25.76	3,183,914	26.22	-1,578,483
二、其他補助收入	2,374,311	12.85	1,455,899	11.99	-918,412
其他補助收入 (含高等教育深耕經費)	2,374,311	12.85	1,455,899	11.99	-918,412
三、自籌收入	11,349,086	61.39	7,502,400	61.79	-3,846,686
1. 學雜費收入	2,008,324	10.86	1,047,800	8.63	-960,524
2. 學雜費減免	-60,000	-0.32	-31,592	-0.26	28,408
3. 建教合作收入	6,780,250	36.68	4,468,238	36.80	-2,312,012
4. 推廣教育收入	285,000	1.54	163,918	1.35	-121,082
5. 權利金收入	5,000	0.03	1,784	0.01	-3,216
6. 雜項業務收入	60,978	0.33	65,404	0.54	4,426
7. 勞務收入	149,369	0.81	77,297	0.64	-72,072
8. 銷貨收入	151,032	0.82	78,823	0.65	-72,209
9. 醫療收入	134,000	0.72	98,387	0.81	-35,613
10. 財務收入	202,124	1.09	146,393	1.21	-55,731
11. 資產使用及權利金收入	1,001,435	5.42	728,152	6.00	-273,283
12. 受贈收入	420,278	2.27	385,345	3.17	-34,933
13. 違規罰款及賠(補)償收入	3,166	0.02	1,696	0.01	-1,470
14. 財產交易賸餘	-	-	128,753	1.06	128,753
15. 雜項收入	205,630	1.11	137,204	1.13	-68,426
16. 當期原始認列農產品之賸餘	2,500	0.01	4,798	0.04	2,298
貳、支出部分	18,563,591	100.42	12,720,155	104.76	-5,843,436
1. 教學研究及訓輔成本	7,701,778	41.66	5,382,720	44.33	-2,319,058
2. 管理及總務費用	1,666,497	9.01	1,410,356	11.62	-256,141
3. 學生公費及獎勵金	625,000	3.38	459,801	3.79	-165,199
4. 建教合作成本	6,676,861	36.12	4,387,434	36.13	-2,289,427
5. 推廣教育成本	228,837	1.24	143,219	1.18	-85,618
6. 雜項業務成本(費用)	54,655	0.30	43,529	0.36	-11,126
7. 勞務成本	145,200	0.78	88,869	0.73	-56,331
8. 銷貨成本	116,940	0.63	68,161	0.56	-48,779
9. 醫療成本	121,542	0.66	85,362	0.70	-36,180
10. 行銷及業務費用	8,950	0.05	4,992	0.04	-3,958
11. 研究發展及訓練費用	117,584	0.64	64,204	0.53	-53,380
12. 財務費用	4,142	0.02	2,574	0.02	-1,568
13. 財產交易短絀	-	-	7,855	0.06	7,855
14. 雜項費用	1,095,605	5.93	571,079	4.70	-524,526
參、餘絀	-77,797	-0.42	-577,942	-4.76	-500,145

B. 資本收支

單位：千元

項 目	111年度預算 (c)	上年度保 留數(d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數) (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至111年8月 底實支數(g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,473,711			1,473,711	716,122	48.59
1. 教育部補助固定資產經費	197,906			197,906	67,412	34.06
2. 高等教育深耕計畫經費	470,500			470,500	183,205	38.94
3. 自有資金撥充	805,305			805,305	465,505	57.80
支出項目	1,473,711			1,473,711	716,122	48.59
1. 土地						
2. 土地改良物	8,000			8,000	1,789	22.36
3. 房屋及建築	112,498			112,498	47,619	42.33
4. 機械及設備	1,105,395			1,105,395	584,732	52.90
5. 交通及運輸設備	53,650			53,650	15,995	29.81
6. 雜項設備	194,168			194,168	65,987	33.98

國立臺灣大學校務基金
平衡表
中華民國 111 年 8 月 31 日

(附表二)

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	16,400,395	10.43	負債	121,098,214	77.02
銀行存款	6,801,092	4.33	流動負債	14,399,703	9.16
零用及週轉金	1,297	0.00	短期債務	16,540	0.01
流動金融資產	7,682,949	4.89	應付款項	245,257	0.16
應收款項	825,557	0.52	預收款項	14,137,906	8.99
存貨	43,430	0.03	長期負債	508,973	0.32
生產性生物資產－流動	4,956	0.00	長期債務	508,973	0.32
預付款項	834,171	0.53	其他負債	106,189,538	67.53
短期貸墊款	206,943	0.13	遞延負債	8,515,096	5.42
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,157,757	8.37	存入保證金	292,542	0.19
非流動金融資產	8,950,297	5.69	應付保管款	60	0.00
準備金	4,207,460	2.68	應付退休及離職金	308,805	0.20
不動產、廠房及設備	30,080,959	19.13	暫收及待結轉帳項	333,718	0.21
土地	8,059,426	5.13	應付代管資產	96,739,317	61.52
土地改良物	345,422	0.22	淨值	36,140,909	22.98
房屋及建築	12,003,240	7.63	基金	21,938,318	13.95
機械及設備	3,765,765	2.39	基金	21,938,318	13.95
交通及運輸設備	406,561	0.26	公積	13,005,896	8.27
什項設備	3,379,808	2.15	資本公積	13,005,896	8.27
購建中固定資產	2,120,737	1.35	累積餘絀	-570,013	-0.36
生物資產－非流動	2,383	0.00	累積賸餘	7,929	0.01
生產性生物資產－非流動	2,383	0.00	本期短絀	-577,942	-0.37
無形資產	105,506	0.07	淨值其他項目	1,766,708	1.12
專利權	3,955	0.00	備供出售金融資產未實現餘絀	1,761,888	1.12
電腦軟體	95,992	0.07	未實現重估增值	4,820	0.00
其他無形資產	5,559	0.00			
其他資產	97,492,123	62.00			
遞延資產	136,699	0.09			
存出保證金	593,479	0.38			
催收款項	2,768	0.00			
暫付及待結轉帳項	19,859	0.01			
代管資產	96,739,318	61.52			
合計	157,239,123	100.00	合計	157,239,123	100.00

國立臺灣大學稽核室

111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、稽核人員設置情形

本校依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條規定訂定「國立臺灣大學稽核室設置辦法」，並依該辦法於 105 年設稽核室，負責校務基金各項內部控制稽核業務事項。截至 111 年 9 月 26 日止，稽核室設有主任（由林仁光教授擔任）及稽核人員(資深專員陳冠至)共二人。

貳、年度稽核計畫

111 年度稽核計畫業已於 110 年 12 月 13 日經校長同意後施行。

參、稽核計畫執行情形

一、經費收支及運用效益之查核及評估

110 年度及 111 年上半年度經費收支及運用情形查核：

- (一)已依稽核計畫辦理，於 111 年 3 月 1 日發函通知本校行政單位提供 110 年度及 111 年上半年度經費收支及運用情形報告。
- (二)稽核室辦理行政單位 110 年度及 111 年上半年度經費收支及運用效益評估作業，主要係依據行政單位提供之資料與主計室帳務報表進行核對，調閱資料並確認行政單位所依據主計法規完成各項入帳與保留之程序。收支部分依照施政項目、計畫性質分類進行評估，若收支事項之金額發生較去年同期間變動超過 10%、金額超過新台幣壹百萬元以上、或其他受稽核單位經評估後有應注意改善事項，則請受稽核單位回覆說明，以便針對異常項目進行評估或提出改善建議。
- (三)各行政單位 110 年度及 111 年上半年度經費收支及運用情形稽核報告如後附。

二、全校性經費收支及運用效益

目前依稽核計畫時程辦理中，本室將依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成校務基金績效報告書，完成後預計提 111 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告。

三、內部控制就地查核

本次完成捐贈收入與支出循環、公用部門場地委外業務作業、按時計費空間管理業務、收費設備收入、商標權利金稽核報告(如後附)，其餘稽核報告待完成後，預計提 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告。

肆、專案稽核

一、重點科技學院

稽核室依據本校 111 年 8 月 3 日 1110059705 號經本校重點科技研究學院簽請校長同意委託本校稽核室協助辦理重點科技研究學院公文，辦理重點科技研究學院 111 年度專案稽核。

二、獸醫系預借款項

稽核室依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 18 條之規定，經檢視本校主計室第四組簽稿會核單 1100097319 號文，校長於 111 年 6 月 28 日批示轉由稽核室辦理稽核簽呈，及依據本校 111 年 7 月 29 日 110057995 號經稽核室簽請校長同意通過「預借款項專案稽核計畫」公文，辦理獸醫系預借款項專案稽核。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：教務處 110 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 110 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函教務處，請提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 5 月 26 日 | 教務處提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 教務處完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

110 年度預算分配經費 5,917 萬，較 109 年度增加 0.15%；支出 5,444 萬，較 109 年度減少 1.41%。該項經費支出變動，主要為教務長統籌經費支出、改善教學設備費支出與專案儀器維護費支出，相關說明如下：

- (一)教務長統籌經費支出 2,933 萬元，較 109 年度減少 3.58%，主要係受到疫情影響使辦理研討會、國際會議等各項活動費用支出減少所致。
- (二)改善教學設備費支出 2,336 萬，較 109 年度減少 1.43%，主要係 110 年度因應疫情遠距教學與資訊安全相關支出較 109 年度減少及 110 年度未發生補助新進專案教師辦公室空間經費所致。
- (三)專案儀器維護費支出 175 萬，較 109 年度增加 0.55%，主要係教務處購置網路防火牆入侵偵測防禦 (IPS) 授權及硬體保固支出增加所致。

二、高教深耕計畫相關經費

110 年度高教深耕計畫核定數(不含共同教育中心)為 12,551 萬，實際支出數為 11,000 萬，稽核室依據教務處執行本計畫相關業務與各類收支運用之控管進行稽核，經核對主計室公告之教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，該經費屬延續邁頂計畫時期用途，相關說明如下：

(一)屬各學院深耕與國際教育推動計畫，教務處 110 年度已動支 2,301 萬。

(二)屬教學創新計畫，教務處 110 年度已動支 6,987 萬，教務處共計用於下列施政項目，說明如下：

1.屬教學館、各系所教學設施維護與更新，主要用於教學大樓與設施維護相關支出，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期用途。

年度	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
經費	615 萬	996 萬	991 萬	795 萬	1,773 萬	2,277 萬

2.各類型教學中心業務推展，包含教學發展中心、數位發展中心等，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期。

單位/年度	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
教學中心	3,380 萬	1,444 萬	1,243 萬	1,689 萬	1,702 萬	1,781 萬
數位中心		1,432 萬	1,265 萬	1,202 萬	2,334 萬	1,802 萬
東南亞中心	無	283 萬	180 萬	54 萬	無	無

3.其餘與教學創新計畫相關支出，110 年度支出 1,127 萬，包含專任助理、教學大樓管理員經費，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期而來。

年度	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
經費	791 萬	401 萬	695 萬	847 萬	962 萬	1,127 萬

(三)其他包括屬提升高教公共性，為完善弱勢協助機制，有效促進社會流動等，教務處 110 年度已動支 1,712 萬。

三、收支並列經費

110 年度收支並列收入 10,525 萬，收支並列相對支出 9,237 萬，主要重大變動項目說明如下：

- (一)110 年度推廣教育收入及支出為 727 萬及 516 萬，分別較 109 年度增加 51.14%及 30.80%，主要係 110 年度暑期班報名人數增加，相關收入與支出併同增加所致。
- (二)110 年度雜項業務費收入 3,606 萬，較 109 年度分別增加 1.17%，主要係 110 學年度碩博士班報名人數增加使相關收入增加所致。
- (三)110 年度資產使用及權利金收入 1,516 萬，較 109 年度減少 14.26%，資產使用及權利金支出 2,220 萬，較 109 年度增加 33.61%，主要係 110 年度受到新冠肺炎疫情影響，教學大樓教室場地租借收入減少，惟本期支出增加使帳面出現短絀。
- (四)110 年度指定用途受贈收入及支出為 821 萬及 750 萬，分別較 109 年度增加 43.17%與增加 39.49%，主要係 110 年度鑫淼重點科技獎學金及新增 1975 級電機系系友捐贈希望生急難慰助金、1975 級電機系系友捐贈希望生獎助學金等相關收入與支出併同增加所致。
- (五)110 年度其他收入與支出分別為 1,041 萬及 576 萬，分別較 109 年度增加 42.38%及 29.35%，收入增加主要係 110 年度註冊組工本費新增電子成績單收入，及夏季學院、基礎學科認證等報名人數較 109 年度增加使相關收入與支出併同增加所致。
- (六)110 年度建教合作收入及支出分別為 2,810 萬及 2,186 萬，110 年度建教合作收入及支出分別較 109 年度增加 143.35%及 51.99%，主要係 110 年對外華語教學能力認證考試作業有關試務事項、公費留學考試相關試及臺灣重點領域獎學金試辦計畫相關收入支出增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	教務處回覆
110 年度收支並列中資產使用及權利金收入 1,516 萬，相對應支出 2,220 萬，帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	該項經費帳面上呈現短絀情形之原因及改善措施說明如下： (一)闡場收入： 受新冠肺炎疫情影響，110年華語教學能力認證考試由7月延至11月，以致部分場地收入的入帳延至111年年初，造成110年帳面上經費短絀情形，若將該筆收入36萬元計入110年度，則無短絀情形。 111年華語教學能力認證考試已如期於7月辦理完畢，未來若無其他因素影響測驗時間，亦將比照辦理，相關收入應可於年度內入帳。 (二)教學大樓教室場地費收入：教學大樓教室場地費收入之多寡來自於場地借用率之高低，近二年因疫情影響，場地借用率降低及借用單位因疫情辦理退費等情形增加，造成場地費收入大幅減少。若加計前年度保留經費，整體尚有結餘。 目前疫情已逐漸趨緩，場地借用亦趨穩定，教學大樓教室已持續開放校外單位辦理考試、課程、研討會及活動。教學大樓將加強環境消毒及設備檢整與軟體升級等，並優化場地借用管理系統操作之便利性，以提升校內外單位借用意願及頻率，俾利增加場地費收入平衡支出。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：學務處 110 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 110 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函學務處，請提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 5 月 30 日 | 學務處提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 學務處完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

110 年度預算分配收入為 3,985 萬元，預算分配之支出為 3,662 萬元，110 年度經費支出相較於 109 年度增加 1.28%。針對重大變動(增減比率超過 20%)項目說明如下：

- (一)110 年度學務處施政項目「建立核心價值與社會實踐精神」支出 189 萬，較 109 年度減少 46.14%，主要係 110 年新生學習入門書院因應疫情影響改為線上辦理，相關新生學習入門書院及開學典禮支出減少所致。
- (二)110 年度學務處施政項目「形塑優質校園文化」支出 735 萬，較 109 年度減少 22.24%，主要係畢業典禮因應疫情影響改為線上辦理，使相關支出減少所致。
- (三)110 年度學務處施政項目「推動校園國際化」支出 52 萬，較 109 年度增加 20.07%，GIS 全球集思論壇因疫情影響延期至 110 年 1 月辦理，110 年度支出項目包括兩屆籌備期使支出增加所致。
- (四)110 年度學務處施政項目「強化學生職涯發展」支出 2 萬，較 109 年度減少 78.62%，主要係生涯探索課程於 110 年停辦使支出減少所致。
- (五)110 年度學務處施政項目「其他」支出 1,831 萬，較 109 年度增加 27.11%，

主要係因疫情影響，活動取消或改為線上辦理，剩餘經費用於支付學生宿舍水電瓦斯費，使支出增加所致。

二、高等教育深耕計畫經費

110 年度高教深耕經費支出數 3,855 萬，說明如下：

- (一)主冊經費 110 年度支出數 2,851 萬，較 109 年度減少 27.49%，該經費施政項目包含推動國際交流與參與、落實學生社會責任(服務學習課程支出等)、強化學生學習與輔導措施、深化弱勢學生輔導機制，110 年度支出數較 109 年度減少，主要係落實學生社會責任及強化學生學習與輔導措施於 110 年度支出減少所致。
- (二)附錄經費 110 年度支出數 1,004 萬，較 109 年度增加 15.95%，主要係用於經濟支持方案，相關生活津貼餐食方案申請人數增加，使支出增加所致。

三、收支並列經費

110 年度收支並列經費重大項目變動(增減比率超過 20%)說明如下：

- (一)110 年度資產使用及權利金收入 16,351 萬，年減 22.77%，支出為 16,866 萬，年減 1.84%，均屬與學生使用場地設備相關，110 年度收入減少主要係暑期宿費、宿舍餐廳場地費收入、社團攤位租金、新建及整修學生宿舍基金金額較 109 年度減少所致。
- (二)110 年度指定用途受贈收入約為 2,829 萬，較 109 年度增加 5.57%，指定用途受贈支出約為 2,839 萬，較 109 年度增加 14.38%。主要係因各類捐贈獎學金之申請及發放時間未必為同一年度，造成相關收入支出金額變動所致。
- (三)110 年度其他收入為 2,343 萬，較 109 年度增加 0.79%，支出為 2,347 萬，較 109 年度減少 5.07%。主要係受到新冠肺炎疫情影響，門診健保及新生體檢相關人事勞健保支出減少所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	學務處回覆
110 年度收支並列經費中資產使用及權利金收入 16,351 萬，相對應支出 16,866 萬；另 110 年度收支並列經費中指定用途受贈收入 2,829 萬，相對應支出 2,839 萬；兩者帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	一、資產使用及權利金收入 110 年結餘收支短絀項目及其開源節流計畫如下： (一)冷氣修繕專戶 1. 收支短絀說明 此經費係償還學生宿舍冷氣貸款，102 年已清償完畢，帳面上仍有結餘款 2 千餘萬元，103 年起轉支應學生宿舍冷氣更新採購，故帳面雖

建議事項	學務處回覆
	無收入，卻有持續支出情形。 2. 開源節流措施 預計採取每年總量控管與平均分攤經費方式辦理宿舍冷氣更新採購案，至經費不足以支應冷氣更新案時，此科目將停止支應，改以學期宿費辦理採購。 (二) 新建及整修學生宿舍基金 1. 收支短絀說明 此經費來源為宿費收入償還校務基金金額(宿舍整修)後結餘轉入，110 年因 COVID-19 疫情嚴峻，三級警戒期間學生提前退宿，暑期宿費嚴重短少，加上原物料上漲，修繕採購費用支出增加。故 110 年宿費轉入新建及整修宿舍基金較 109 年短少 874 萬元。 2. 開源節流措施 (1) 學生宿舍加速補位、延遲退宿者酌收宿費以增加收入。 (2) 控管學生宿舍公共空間水、電、瓦斯費使用情形，並減少非必要支出。 二、指定用途受贈收入：當年度未使用完畢之餘額均累積至次一年度繼續使用，實際上並無短絀情形，未來收支並列表將增列累計可使用金額。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：總務處 110 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 110 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

3 月 1 日 本室發函總務處，請提供 110 年度經費收支及運用情形報告。

5 月 20 日 總務處提供 110 年度經費收支及運用情形報告。

9 月 19 日 本室完成稽核發現及結論。

9 月 19 日 總務處完成回覆改善措施獲具體興革建議。

參、稽核發現及結論

一、年度部門預算分配經費

110 年度預算分配數為 14,009 萬，110 年度預算分配之支出 14,009 萬，執行率為 100%。年度預算分配使用多為固定金額補助及費用支出，唯一變動項目「實際總務處彈性運用經費」為預算執行率變動因素，主要支應無預算分配行政單位之辦公設備汰舊換新，範圍包括公務車輛、辦公家具、電腦、冷氣、影印機、攝錄影機及碳粉匣等，以及全校各單位公共區域之開飲機、滅火器新增及換藥等之補助，結餘款皆繳入校務基金。

二、高等教育深耕計畫經費

110 年度高教深耕計畫預算經費約為 11,092 萬，實際動支數為 11,551 萬。總務處使用該大型計畫補助款用途與邁頂計畫經費延續期用途相同，係排除經常性及維運性質修繕，主要負責執行與教學相關校舍建築之修繕經費，以提升整體教學及研究品質。

三、收支並列經費

110 年度收支並列收入約為 41,358 萬，較 109 年度減少 8.01%，而收支並列相對支出約為 15,393 萬，較 109 年度減少 2.79%。該經費包含資產使用及權利金收入與支出、指定用途捐贈收入與支出、其他收入與支出，相關說明於下。

(一)資產使用及權利金收入與支出

110 年度資產使用及權利金收入共計 38,652 萬，相對應支出 14,780 萬，主要變動說明如下：

- 1、教職員工宿舍 110 年度收入 5,378 萬，較 109 年度增加 11.02%；支出 1,819 萬，較 109 年度減少 31.25%，收入增加主要係為活化運用，將基隆路三段 30、40 或 60 巷等收回宿舍 4 戶於 110 年暫做短期新進教師職務宿舍使用；另 109 至 110 年間總計釋出 22 戶轉作為新進教師職務宿舍借用，及因整修宿舍配住予教職員之宿舍管理費提高，使宿舍管理費收入增加。110 年度因新配修繕戶數減少，使相關宿舍修繕費、設備修繕及汰換費等支出較 109 年度減少。
- 2、太子建設學生宿舍 BOT 案 110 年度收入 655 萬，較 109 年度增加 114.82%，主要係來自該案於 108 年地價稅差額捐贈及 109 年房屋稅差額捐贈使收入增加所致；110 年度支出 75 萬，較 109 年度增加 132.71%，主要係為辦理「依促參法辦理招商之法律專業服務委託案」諮詢費，依實際執行情況分期報支費用於 110 年度支出金額增加所致。
- 3、場地設備使用性質包括研究計畫辦公室及外借場地；戶外場地、會議室場地；委外場地及網路使用費。
場地設備使用 110 年度收入 20,353 萬，較 109 年度減少 19.77%，主要係戶外場地、會議室場地受到新冠肺炎疫情影響，會議室申請借用減少，影響場地使用率，使收入減少；及委外場地收入受到疫情影響使收取廠商租金及經營權利金收入減少所致。
場地設備使用 110 年度支出 3,341 萬，較 109 年度減少 14.61%，主要係戶外場地、會議室場地相關會議室人員及場地清潔人員等薪資支出改由其他計畫因應；及委外場地相關地價稅支出金額減少所致。

(二)指定用途捐贈收入與支出

110 年指定用途捐贈收入 1,444 萬，較 109 年度增加 627.21%；110 年指定用途捐贈支出 66 萬，較 109 年度增加 34.80%。主要係 110 年度捐贈計畫金額較 109 年度增加，使相關收入與支出併同增加所致。

(三)其他收入與支出

110 年度其他收入 1,262 萬，較 109 年度減少 3.24%，110 年度其他支出 547 萬，較 109 年度減少 28.39%。主要係學位服收入、外文圖書共約服務費、資源回收金收入(註:此項目與支出相抵為短絀)、盆栽出租及銷售收入、總務處經營管理組銷售紀念品計畫、授權權利金收入等項目因受到新冠肺炎影響訂單金額所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	總務處回覆
110 年度高教深耕計畫預算經費 11,092 萬，實際動支數為 11,551 萬；另收支並列經費中其他收入與支出之「資源回收金收入」，該項目與支出相抵為短絀；兩者帳面上短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	本校為配合垃圾減量化、資源化、永續利用之環保政策，自 88 年起全面進行資源物回收，並自 90 年起實施「垃圾強制分類」，以符合垃圾減量資源永續利用之環保政策，同時有效減少垃圾處理費。 近年資源回收物價格因環保署回收補助政策調整及大環境影響(中國禁廢令)，致回收價格暴跌，影響本校資源回收物變賣收入，且因本校近年推行減少一次性容器之使用及受新冠病毒疫情影響，單價較高之資源回收物量(寶特瓶、牛奶瓶、廢紙餐盒等)驟減，近五年收入最高與最低之年度相差 1,023,034 元(↓80.16%)。本校近年資源回收物產出量雖有持續降低趨勢，但仍逾 330 公噸/年，每日排定之清運車次及作業人力暫無法降低，資源回收業務之固定成本(人力、資收車之保養維修等)無法減少，導致短絀情形發生，事務組將視疫情趨緩及校園恢復正常運作情形，調整作業方式，以降低人力及作業車輛之業務成本。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：研究發展處 110 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 110 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|----------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函研究發展處，請提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 5 月 26 日 | 研究發展處提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 研究發展處完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

110 年度預算分配數約 4,787 萬，較 109 年度減少 1.82%；110 年預算分配支出約 1,895 萬，較 109 年度增加 46.04%，支出大幅增加主要係該經費擴大補助範圍包括新進教師研究設備補助，以協助各學院延攬優秀人才，使 110 年度本項經費支出金額較 109 年度增加所致。

二、高等教育深耕計畫經費

110 年度高教深耕計畫經費實際預算分配數為 10,285 萬，然支用數 684 萬受到撥款時程影響，動用率 6.65%。該經費主要用於各類計畫審查費、辦理成果展及推動各項計畫之行政費用；其餘未動用款項依照「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」得納入下年度計畫經費支應。110 年度實際預算分配數較 109 年度減少 11.51%，故相關支用數併同減少。

三、收支並列經費

110 年度收支並列收入 6,499 萬，較 109 年度減少 1.23%，110 年度收支並列相對支出 3,282 萬，較 109 年度減少 17.22%，與 109 年度相較變動幅度較大且金額較鉅之項目說明如下：

- (一) 110 年度資產使用及權利金支出為 1,547 萬，較 109 年度減少 32.94%，

主要係卓越研究大樓實施預先性維護及保養、維護費用改採購案議價等措施，節省費用使支出減少；及育成大樓 110 年支出較 109 年減少係因整修工程支出較 109 年減少所致。另思源樓收支均大幅減少，係因大樓外牆整修，暫減少單位進駐使支出皆呈現減少。

(二)110 年度建教合作支出 721 萬元，較 109 年度增加 10.88%，主要係竹科委託本校審查園區進駐申請案審查費及研究倫理中心審查服務費用於審查業務所需之人事費、委員審查費及行政費用等支出增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	研究發展處回覆
110 年度預算分配數較 109 年度減少 1.82%；110 年預算分配數支出卻較 109 年度增加 46.04%，有無任何管控措施？	支出數增加主要係研究發展處 110 年預算分配中跨院系貴重圖書儀器設備費較 109 年增加所致，本校自 109 年起本項經費擴大補助範圍包括新進教師研究設備補助，各學院延攬教師如有儀器設備需求，院/系業已補助教師經費，可向研究發展處提出配合款申請，上限 50 萬元，以協助各學院延攬優秀人才；因此 110 年度本項經費支出金額較 109 年度增加。 控管措施係以增加新進教師補助經費為規劃，額度內施行該項新措施，除增加新進教師研究能量亦提高經費使用執行率，以期提高經費管控效益。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：國際事務處 110 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 110 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|----------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函國際事務處，請提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 5 月 27 日 | 國際事務處提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 國際事務處完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

110 年度預算分配數 287 萬，預算分配支出 284 萬。預算分配經費主要係用於辦公室人事及例行業務費，年度預算支用無重大改變。

二、高等教育深耕計畫經費

110 年度國際事務處分配之預算數 9,405 萬，較 109 年度增加 1.57%；決算數 6,116 萬，較 109 年度增加 3.03%，執行率為 65.03%；另檢視教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，其中「推動學術國際化」計畫核定 10,580 萬，國際事務處分配 5,805 萬，其餘款項則由各學院支用，國際事務處實際支用 4,784 萬，動用率 82.41%。110 年度各項目重大變動原因說明如下：

(一)推動國際交流

110 年度推動國際化交流支出 910 萬，較 109 年度減少 13.58%，主要係受到新冠肺炎疫情影響，各項活動取消或延期，使國外差旅費、姊妹校交換教授來臺補助經費、校內單位推動國際交流補助經費等支出減少所致。

(二)國際化經費

110 年度國際化經費收入 2,540 萬，較 109 年度增加 27%，主要係推動海外教育及人事費等經費所需金額增加所致。

(三)獎助學金

110 年度獎助學金收入 840 萬，較 109 年度減少 30%；110 年度獎助學金支出 836 萬，較 109 年度減少 34.31%，收入支出均減少主要係受到新冠肺炎疫情影響使獎助學金金額減少所致。

(四)國際教育中心

110 年度國際教育中心收入 700 萬，較 109 年度減少 22.2%；110 年度國際教育中心支出 651 萬，較 109 年度減少 26.16%，收入支出均減少主要係受到新冠肺炎疫情影響使專案教師、語文中心及國際生華語教師等人事業務費金額減少所致。

(五)國際學生獎學金

110 年度國際學生獎學金收入 3,600 萬，較 109 年度增加 44.69%；110 年度國際學生獎學金支出 1,332 萬，較 109 年度增加 28.37%，主要係為積極招收國際學位生，增編國際學位生獎學金預算，併同相關支出增加所致。

三、收支並列經費

110 年度收支並列收入 5,857 萬，收支並列相對支出 5,865 萬，與 109 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)推廣教育收入與支出

推廣教育收入 110 年度金額 720 萬，較 109 年度增加 3.40%，主要係新增國際短期課程學費收入使收入增加所致；推廣教育支出 110 年度金額 1,555 萬，較 109 年度減少 47.61%，主要係個人修課訪問學生、國際短期課程及推廣教育管理費，於 109 年度因分攤國際處裝修工程金額使該年度支出金額較鉅所致。

(二)雜項業務收入與支出

雜項業務收入 110 年度金額 456 萬，較 109 年度增加 102.47%，雜項業務支出 110 年度金額 366 萬，較 109 年度增加 69.76%，主要係國際學位生報名費及海外僑生招生報名費收入增加，併同相關支出增加所致。

(三)指定用途受贈收入與支出

指定用途受贈收入 110 年度金額 4,284 萬，較 109 年度減少 34.96%，主要係贊助國際處經費獎學金收入按照捐贈合約給付或捐贈情形減少所致。指定用途受贈支出 110 年度金額 3,105 萬，較 109 年度增加 141.19%，主要係獎學金支出因各期受獎學生數不同核給，造成支出金額差距較大所致。

(四)其他收入與支出

其他收入 110 年度金額 96 萬，較 109 年度減少 60.78%，其他支出 110 年度金額 513 萬，較 109 年度減少 36.02%，主要係暑期計畫行政經費收入、本校生赴境外研修行政費收入、境外學者來校訪問服務費收入及宣傳品銷售收入減少，併同相關支出金額減少所致。

(五)建教合作收入與支出

建教合作收入 110 年度金額 302 萬，相對應支出 310 萬，均較 109 年度增加，主要係「全民英語能力分級檢定測驗國際採認」合作計畫、科技部補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案等全新合作計畫，使相關收入及支出金額增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	國際事務處回覆
110 年度收支並列經費收支並列收入 5,857 萬，收支並列相對支出 5,865 萬，其中屬推廣教育收入與支出、其他收入與支出、建教合作收入與支出帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	國際事務處收支並列經費主要收入來源為辦理境外非學位生各項計畫所得。因疫情因素使境外非學位生受影響，導致各項計畫被迫取消或延後辦理，包含訪問學生計畫、短期研修專班等，導致收入大幅降低；另因辦公室裝修工程費用較鉅，使用收支並列自籌經費，造成該年度支出金額較鉅，此係一次性大型支出，非屬經常性支出。受前述兩點影響導致國際事務處收入與支出帳面上有短絀情形。 為積極開源，國際事務處各項計畫因應疫情數位轉型，規劃多元線上課程，包含 AI 線上課程、Global Vision 線上工作坊及韓國慶熙大學永續專班。另外亦積極開發辦理姊妹校專班，新增美國空軍官校、西點軍校、約翰霍普金斯大學、日本早稻田大學及印尼 IISMA 獎學金等專班。 隨著疫情逐漸趨緩，國境大門逐步開放，境外非學位生開放入境，國際事務處調整招生策略，並持續積極開發各項合作計畫，待疫情結束後，業務即能順利步入常軌，使相對收入增加，並並控管支出使用。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：計算機及資訊網路中心 110 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 110 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|---------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函計資中心，請提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 5 月 26 日 | 提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 計資中心完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

110 年度計資中心分配之預算數與決算數分別為 3,867 萬與 3,867 萬，與 109 年度持平；108~110 年度預算執行率分別為 100%、99.77%及 100%，顯示計資中心近三年預算分配經費執行績效良好。110 年度預算分配支出項目變動幅度較大者說明如下：

(一)支援系統開發

110 年度支援系統開發經費 143 萬，較 109 年度新增 157.60%，主要係持續推展 E 化轉型和因應政府推行無紙化作業，110 年度因源碼檢測軟體使用授權屆期，且有重要版本更新，購買 Fortify 靜態程式碼分析工具使支出增加所致。

(二)遠距教學傳播

110 年度遠距教學傳播支出 92 萬，較 109 年度減少 55.52%，主要係設備電視牆、導播機及環控系統等全面升級為 HDMI，汰換建置之 SD/HD 老舊設備之金額，因 109 年度分攤多數經費，故使 110 年度支出減少。

(三)電力系統管理維護、機房管理與伺服器維運&網路服務帳號之單一認證平台

110 年度該項目支出 442 萬，較 109 年度減少 19.61%，主要係 110 年度主要採購校務系統虛擬化系統與備份軟體，無更新設備，使支出金額較往年減少所致。

(四)高效能運算與臺大雲端服務平台之軟硬體基礎建設

110 年度該項目支出 322 萬，較 109 年度增加 101.11%，主要係 110 年度虛擬主機租賃服務儲存系統保固到期購買保固延伸，及主機系統擴充記憶體等使支出增加所致。

(五)電子郵件與校內訊息轉發服務

110 年度電子郵件與校內訊息轉發服務經費支出 447 萬，較 109 年度增加 66.41%，主要係 110 年度因使用量成長將電子郵件儲存系統容量進行擴充，另為提升資訊安全防護增購了防駭軟體套數使支出增加所致。

(六)維持中心正常營運功能

110 年度該項支出 328 萬，較 109 年度減少 32.85%，主要係中心冰水主機及空調系統建置案於 110 年度支出減少所致。

二、高等教育深耕計畫經費

110 年度高教深耕計畫補助共 797 萬，分別用於改善基礎建設及教學創新計畫等，皆已依契約進行履約，相關說明如下：

(一)高教深耕計畫中新校務系統主機建置 493 萬及網路交換器 7 萬。

(二)中心支出校方統籌款

大型補助款(如邁頂計畫、高教深耕等)預算會先撥至校長室(多數屬校方之改善基礎設施)，再轉撥至計資中心執行，相關說明如下：

1、110 年度「論文原創性比對資料庫軟體」102 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 91 萬，剩餘校方統籌使用款 11 萬由校方收回統籌運用。

2、110 年度「推動校務系統轉型計畫」195 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 168 萬，剩餘校方統籌使用款 27 萬由校方收回統籌運用。

三、收支並列經費

110 年度收支並列收入 2,212 萬，收支並列相對支出 1,586 萬，與 109 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

- (一)指定用途受贈收入 110 年共計 56 萬，指定用途受贈支出 45 萬，均屬活動贊助款，收入減少主要係 110 年度 TANet 2020 臺灣網際網路研討會廠商贊助金額較 109 年度減少，併同相關支出金額減少所致。
- (二)110 年度其他收入 169 萬，相對支出 218 萬，收入及支出皆較 109 年度減少，主要係 110 年度疫情影響，開課數減少使收入減少，併同相關支出數呈現減少所致。
- (三)建教合作 110 年度收入 558 萬，相對支出 97 萬，收入及支出皆較 109 年度增加，主要係 110 年度承辦『臺灣資安卓越深耕-資安卓越中心計畫』使相關收入支出數皆呈現增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	計資中心回覆
110 年度收支並列經費中其他收入 169 萬，相對支出 218 萬，帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	一、110 年度整體對外開課、舉辦活動與場地借用均受疫情影響，雖持穩開課，但推廣教育活動相關收入仍顯著減少。 二、負責教學推廣業務之人員編制員額少且遇傷病留停狀況，為使各項業務不致中斷，經中心會議討論決議通過聘請短期替代人力協助，致人事成本增加。 三、110 年度「其他收入」或因前述因素導致短絀情形，由原中心自行收入結餘款支應。因應疫情趨緩與同仁休假復職後，教育推廣活動應可恢復穩定。本單位均定期追蹤成效，並將積極開展各項課程，善盡大學社會責任。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：圖書館 110 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 110 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函圖書館，請提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 5 月 27 日 | 圖書館提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 圖書館完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

- (一)110 年度預算分配數中，教學經常費預算與支出均為 1,502 萬，較 109 年度預算與支出增加 0.13%，與過去兩年度相較無重大差異，該經費主要係包含館舍維護修繕及工讀臨時薪資及志工保險支出等。
- (二)110 年度預算分配數中，圖儀設備費預算數為 10,701 萬，較 109 年度增加 0.14%；支出數 8,247 萬，較 109 年度減少 2.44%。兩年度變動差異不大。支出減少主要係圖書館摺節經費，期刊及資料庫購置金額減少所致。
- (三)110 年度校史館預算與支出經費均為 228 萬，與過去兩年度相較無重大差異，該經費用於校史館營運人事費、辦理展覽活動、設備購置、行政費用等。

二、高等教育深耕計畫經費

110 年度高教深耕補助款預算 12,808 萬，支出 12,045 萬，尚未結案進行保留之經費 763 萬。主要支用於購置期刊資料庫，校方採購之資料庫多採限制性招標，經公開評選辦理。110 年度收入較 109 年度增加 1.49%，兩年度相較無重大差異。

三、收支並列經費

110 年度收支並列收入 2,664 萬，較 109 年度減少 16.27%；110 年度收支並列相對支出 2,007 萬，較 109 年度減少 29.27%。與 109 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)資產使用及權利金收入與支出

110 年度資產使用及權利金收入 287 萬，併同相關支出 213 萬。110 年度此項目收入及支出均較 109 年度減少，主要係受到新冠肺炎疫情影響，停借場地致使場地租借收入減少，併同相關支出減少所致。

(二)指定用途受贈收入與支出

110 年度指定用途受贈收入 326 萬，併同相關支出 84 萬。110 年度收入與支出分別較 109 年度增加 36.21%及 243.92%，收入增加主要係佛學數位圖書館暨博物館營運資金籌募專用款、圖書館發展統籌經費及圖書館購置期刊用款及臺大永續基金專用款孳息等金額增加所致；相對應支出併同增加，該經費可跨年度使用，主要係臺大永續基金專用款孳息相關支出增加所致。各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(三)其他收入與支出

110 年度其他收入 1,038 萬，其他支出 824 萬。110 年度其他收入與 109 年度持平，110 年度其他支出較 109 年度減少 15.42%，支出減少主要係因儲冰系統和節餘經費，抵扣電費致 110 年度自付電費減少所致。本項經費可跨年度使用，各項支出可在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(四)建教合作收入與支出

110 年度建教合作收入 967 萬，建教合作支出 792 萬。110 年度建教合作收入較 109 年度減少 36.52%，建教合作支出較 109 年度減少 49.58%，主要係臺大數位典藏資料介接及相關數位素材擴充完備計畫及原民圖資中心計畫經費收入減少，併同相對應支出減少所致。

(五)管理費收入與支出

110 年度管理費收入 47 萬，管理費支出 94 萬。110 年度管理費收入較 109 年度減少 33.63%，由於該經費來源來自計畫經費提撥，又 110 年度計畫經費收入減少，使管理費收入相對減少；110 年度管理費支出較 109 年度增加 144.35%，主要係用於執行計畫相關人事費用於 110 年度支出增加所致。另本經費可跨年度，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	圖書館回覆
110 年度管理費收入 47 萬，相對應支出 94 萬，帳面有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	(一)圖書館管理費收益主要源自本館承接原住民族委員會、文化部專案計畫依相關規定所提撥。110 年本項經費支出係主要用於計畫專任研究助理人事費用，俾益計畫工作接續。110 年帳面雖然有短絀情形，惟仍於該項經費當年度收入及歷年結餘款範圍內支用，本項收入整體經費並無短絀情形。 (二)經費收支運用改善及開源節流措施如下： 1.圖書館管理費收支係依據「國立臺灣大學產學合作暨政府科研補助或委託辦理收入收支管理要點」辦理。 2.持續爭取外部經費補助，包含文化部、原住民族委員會、客家委員會等機構，以增加產官學合作挹注管理費收入。 3.於計畫經費中斷補助時，權衡營運成本及勞動權益，同時考量管理費收入情形，妥適安排現有人力配置，必要得停止計畫執行，以撙節支出。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：出版中心 110 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 110 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|---------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函出版中心，請提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 6 月 9 日 | 提供 110 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 出版中心完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

110 年度預算分配予出版中心支用金額為 1,611 萬，較 109 年度減少 0.18%。業務執行主要係受到新冠肺炎疫情影響，為配合我國各防疫法規與預防專案，台北國際書展主辦單位經評估於 110 年停辦，未編列相關參展經費，使支出減少所致。

二、高等教育深耕計畫經費

110 年度高教深耕計畫核定數合計為 330 萬，實際支出數為 330 萬，執行率為 100%。該計畫經費用於補助教科書出版，包括為支應計畫之專任研究助理之薪資、各項保險、勞退金相關用人費用及各項出版品印製與裝訂、專業或一般服務、專題講座等服務費用。其中 110 年度用人費用較 109 年度減少，主要係執行書稿審查、編輯出版、及行銷推廣各項作業支出數減少所致。

三、收支並列經費

110 年度收支並列收入與相對支出重大變動原因分析如下：

(一)出版中心銷售及其他收入與支出

110 年度出版中心銷售及其他收入為 1,888 萬，較 109 年度增加 13.04%；主要係因應新冠肺炎配合政府諸多措施，及本校實施校園安全管制措

施，相關書店營運、銷售情況及營收於 110 年度受影響數較 109 年度減少所致；相對支出為 1,415 萬，較 109 年度減少 5.40%，主要係持續開發與順利各式紀念品開發與設計製作支出等費用減少所致。

(二)出版中心教育用品銷售收入與支出

110 年度出版中心教育用品銷售收入 189 萬，相對應支出 262 萬，收入較 109 年度減少，主要係受到新冠肺炎疫情影響，校內參訪人數銳減，校史館書店營收減少所致。

(三)出版中心權利金收入與支出

110 年度出版中心權利金收入 188 萬，較 109 年度增加 20.62%，主要係授權出版或學術資源使用之權利金收入，包含他種語言出版之權利金、電子書銷售權利金、本校學術期刊資料庫及其他出版品代銷權利金等收入增加所致；另出版中心權利金支出為 102 萬，較 109 年度增加 14.34%，為與校內期刊、或代銷單位及作者所簽訂之合約分配版稅或權利金，個人作者結算之版稅列支於本項費用支出數，除此之外，出版中心於 110 年度結算歷年來小額電子書權利金予代銷單位及作者，致使 110 年度支出增加。

(四)捐助出版中心發展專用款收入與支出

110 年度捐助出版中心發展專用款收入為 47 萬，相對支出 3 萬，均較 109 年度增加，主要係出版中心 110 年度接受業界、校友等捐贈金額增加，相對應支出併同增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	出版中心回覆
110 年度出版中心教育用品銷售收入 189 萬，相對應支出 262 萬，帳面有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	110 年受新冠肺炎傳染疾病影響，出版中心配合政府與本校校園防疫管制措施，暫停三間校園門市實體營運，以減少人群接觸，保護校內師生健康，受此影響營收大幅減少。出版中心針對此一情況，啟動因應對策如下： 1. 研擬並開發新產品：利用休店時期，盤點並檢討現有產品線，開發新商品，以吸引校友與消費者購買，擴大購買客群。 2. 加強宣傳網路商店通路：期望逐年提高網路商店的營收比例，減少未來實體店面營收佔比。 3. 重新制定行銷計畫：搭配本校或國內重要節日規劃新產品上市，同時規劃多種商品組合，於網路商店行銷供消費者選購，提升產品曝光度與銷售業績。 疫情影響廣泛，為減少衝擊，出版中心定期追蹤檢討執行成效，滾動修正相關計畫。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：共同教育中心 111 年上半年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 111 年上半年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函共同教育中心，請提供 111 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 22 日 | 共同教育中心提供 111 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 共同教育中心完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

111 年度預算分配數為 430 萬元，該經費包含教學經常費、保留款及評鑑經費等，111 年上半年度預算分配支出較 110 年上半年度減少 31.06%，主要係 110 年上半年度協助補助 6 門線上課程教學助理之費用較鉅，使 111 年上半年度預算分配發生支出數較 110 年度減少所致。

二、高等教育深耕計畫經費

111 年度高教深耕計畫收入為 2,274 萬元，該經費係執行教學創新計畫及課程業務之費用。111 年上半年度支出數 1,205 萬，較 110 年上半年度減少 22.72%，主要係配合整體深耕計畫進行調整及人事費用支出數減少所致。

三、收支並列經費

111 年上半年度收支並列經費收入 837 萬，較 110 年上半年度增加 3,664.17%，主要係夏季學院相關業務自 111 年起移轉自共同教育中心，夏季學院報名費收入亦轉入該中心，使收入金額增加所致；111 年上半年度收支並列經費支出 65 萬，較 110 年上半年度增加 151.37%，主要係因應夏季學院相關業務，增加業務相關人員之功能性主管職務工作費、特殊加給，以及夏季學院辦公室搬遷後所需之相關費用，使支出數增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	共同教育中心回覆
請共同教育中心協助說明對於後疫情時代的經費開源方式。	共同教育中心主責規劃、協調並定期檢討本校共通課程架構，以期課程能與時俱進，厚植學生知能，建立足堪華人社會典範的通識教育，故於後疫情時代，將以此為原則基礎，規劃朝以下兩項開源方案，說明如下： 一、強化全國性跨校通識課程平台 本中心轄下夏季學院提供全國師生跨校、跨領域、跨學期的通識課程平台，藉由校際跨界合作，分享各校特色課程，以加速本國高等教育的創新發展，為新世代的學生提供更寬廣、未來性的學習思維。未來將持續強化此平台，同時增加線上課程數，並擴大合作範圍，除與其他大學合作，更向下至高中端，藉以增加學生修讀率，進而增加營運收入。 二、鼓勵教師提升研究量能 本中心除推展校內共通課程發展外，同時也重視課程師資教學與研究量能，將持續鼓勵所屬單位教師亦能向科技部或教育部等單位爭取相關研究計畫，藉以擴增教學研究所需之經費。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：貴重儀器中心 111 年上半年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 111 年度稽核工作主要係依據 111 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 12 月 2 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 111 年 3 月 1 日發函通知受稽核單位提供其 111 年上半年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------------|
| 3 月 1 日 | 本室發函貴重儀器中心，請提供 111 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 9 日 | 提供 111 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 19 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 9 月 19 日 | 貴重儀器中心完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

截至稽核報告日止，貴重儀器中心無年度預算分配經費收入，故無相對應年度預算分配經費支出。

二、高等教育深耕計畫經費

截至 111 年上半年度止，高等教育深耕計畫經費實際分配數 105 萬元，與 110 上半年度實際分配數金額持平，111 年上半年度高等教育深耕計畫經費支用數為 12 萬元，較 110 年上半年度支用數 4.6 萬呈現增加，主要係用於儀器耗材與維護費用支出數增加所致。

三、收支並列經費

111 年上半年度收支並列收入 5,525 萬，收支並列相對支出 2,576 萬，與 110 年上半年度相較變動幅度較大項目說明如下：

- (一)資產使用及權利金收入 111 年上半年度 961 萬，較 110 年上半年度增加 34.78%，主要係貴重儀器中心來自國科會補助研究設備汰舊換新金額增加所致；資產使用及權利金支出 111 年上半年度 910 萬，較 110 年上半年度增加 664.71%，主要係汰舊換新 X 光單晶繞射儀的研究設備費及人事費用增加，使支出金額增加所致。
- (二)建教合作 111 年上半年度收入 4,564 萬，較 110 年上半年度增加 181.90%，

主要係國科會補助研究設備費及國科會計畫經費撥款較前一年提早使該金額增加所致；建教合作 111 年上半年度支出 1,666 萬，較 110 年上半年度減少 8.61%，主要係年計畫收入延期金額及請購未銷數減少所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	貴重儀器中心回覆
111 年上半年度資產使用及權利金收入較 110 上半年度增加 34.78%；相對應支出較 110 上半年度增加 664.71%，支出比例較收入高出 629.93%，是否有何控管規劃？	111 年上半年度支出較 110 年上半年度增加主要源自採購 X 光單晶繞射儀，該主項儀器單位將以運作收入分年攤還。關於控管收支平衡，理學院貴儀中心的既有作法是各儀器單位的服務運作收入都撥一定比率至中心。當各儀器汰舊換新時，向國科會、校方以及其他可能經費來源爭取經費，不足額才向中心借款。 中心支出額度每年波動甚大，主要係各種實驗用途的儀器價格懸殊，該年度儀器採購額度與前後年度的差異甚大所致。 控管方式說明如下： (一)各儀器已評估各自的營運收支，並考量使用者負擔後調整收費標準，自 110 年各儀器收費調漲 6%~50%，111 年至 112 年少部分儀器續調漲 10%，以提升資產使用及權利金的收入。 (二)中心每年亦極力依核定採購儀器金額，向校方爭取配合款，然不足額仍需由中心「資產使用及權利金」負擔，以利持續服務全校。

國立臺灣大學捐贈收入與支出循環稽核報告

稽核項目：捐贈收入與支出循環

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理，透過捐贈收入與支出循環稽核，可配合校方政策提高校方財務透明度，增加捐款人意願，並供校方行政團隊瞭解捐贈情形。

貳、稽核方式

一、受稽核單位

稽核人員於 111 年 4 月 29 日經校稽核字第 1110030699 號發函，稽核人員取得財務管理處提供本校 110 年捐款明細資料，通知計畫帳戶單位協助提供前開期間捐贈計畫資料供稽核人員檢視，取得查核所需公文及憑證，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

- (一)捐贈收入與支出循環稽核主要係依照「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」辦理抽查，稽核人員檢閱 5 筆捐贈計畫帳戶樣本，評估其內部控制實施狀況及合規情形。
- (二)請捐贈計畫單位協助提供相關公文與原始憑證等文件影本，供稽核人員參閱。

參、稽核發現及結論

稽核人員本次查核持續將 108 年度審議小組建議事項：「捐贈業務特別是流程方面仍有改善空間，從捐贈來源到支用，是否仍有更明確可循之訂約規範，捐贈流程、後續捐贈契約之執行與查核是否符合捐贈契約條款，避免不當支用，產生與捐贈者期待有落差之情形。」納入項次控制點，進行本校捐贈收入與支出循環稽核，另檢視國立臺灣大學受贈收入收支管理要點第六點：「指定用途捐贈應設專帳管理。受贈單位依捐贈合約應提交年度經費使用成果報告。」，以便瞭解該要點執行情形。相關稽核內容及結果如下：

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	受贈收入是否全數撥充本校校務基金	稽核人員抽樣檢視財務管理處所提供之國內捐贈明細資料，已就相關明細、金額及入帳收據勾稽，稽核人員評估尚屬合理。
2	指定用途之受贈，其用途應與學校校務有關(含出國考察)，其經費運用，依贈與人之意思為之	稽核人員抽樣檢視自行收納款項統一收據，核與捐贈明細金額核算相符；抽樣檢視指定用途之受贈契約內容，其用途與學校校務相關，與贈與人意思評估相符，未有重大異常；檢視明細有關經費運用情形，已開立計畫編號號碼供報帳使用核銷。稽核人員另依據國立臺灣大學受贈收入收支管理要點第六點進行抽樣檢視指定用途捐贈已設專帳管理，另檢視捐贈契約書瞭解有關經費使用成果報告執行情形，經抽樣檢視該契約，尚無制定前述管理要點「受贈單位依捐贈合約應提交年度經費使用成果報告」之契約規範，故不適用。
3	人力進用	稽核人員抽樣檢視之捐贈契約書及捐贈明細資料，無此類型案件。
4	採購(勞務/財物)	稽核人員抽樣工程捐贈款，本校取得之捐贈款業已取得捐贈方所開立之三聯式統一發票，核算金額於捐贈契約範圍內，並與本校開立之國有財務受贈清單金額勾稽相符，稽核人員評估尚屬合理。
5	支出效益評估/變更用途	稽核人員抽樣檢視相關簽呈，尚無變更用途情形，另外除經校方簽核不動用之永續基金外，檢視並無「靜止戶」超過兩年動支率低於10%之情形，評估相關受贈單位執行受贈經費效益尚屬合理。

6	獎助學金	稽核人員檢視獎助學金相關受贈規定，「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」已就受贈收入得支應項目說明該指定用途受贈收入，得依其指定用途專款專用；稽核人員另檢視抽樣之獎學金相關設置要點，該要點已說明設置宗旨，並已就獎助對象、名額與金額等加以揭露並持續辦理中，稽核人員抽樣並勾稽憑證金額相符，經辦理前述相關替代性查核程序，評估尚屬合理。
---	------	--

肆、改善措施或具體興革建議

稽核人員經抽樣評估作業流程尚屬允當，無重大異常情事。有關前次稽核報告中改善措施或具體興革建議事項回覆，財務處說明於 110 年完成捐款網站系統及介面更新，提升捐款人的捐款便利性並提供更多捐款項目之相關資訊，更新內容包括最新消息、增加校級及院級捐款項目、校級捐款緣由說明及優化捐贈表單填寫。另財務處表示將視學校自籌收入需求及因應各院所及捐款人之回饋，適時修訂捐贈相關之法規。

惟關於稽核人員前次稽核抽樣檢視捐贈契約書，瞭解有關經費使用成果報告執行情形，經檢視該契約：「捐贈方得要求校方提供資料供查核，校方同意於收受日後所訂天數內提供資料予捐贈方」，故受捐贈單位在捐贈方未要求提供經費使用成果報告時，無製作相關報告，核與「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」之「受贈單位依捐贈合約應提交年度經費使用成果報告」有不一致之情形，建議財務管理處就管理要點持續檢視以符合實務運作。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：公用部門場地委外業務作業

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。主要係依照「國立臺灣大學場地設備收入收支管理要點」、「國有公用不動產收益原則」辦理校方場地租用之內部控制稽核。

貳、公用部門場地委外業務作業稽核方式

稽核人員依稽核計畫請總務處經營管理組提供截至 110 年 6 月底所管理之場地清冊，清冊內容包括租金、稅額、稅後租金等資訊；抽樣檢視受稽核單位所提供截至 110 年 6 月底前兩家廠商公開標租之公告及合約資料，並相互勾稽所開立發票等憑證資料，評估公用部門場地委外業務作業流程合規性，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

參、公用部門場地委外業務作業稽核發現及結論

稽核人員就下述項次，進行本校公用部門場地委外業務作業稽核，相關稽核發現及稽核結論如下：

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	是否辦理公告評選；合約簽定是否與主管機關法規有競合之狀況。	稽核人員抽樣兩家廠商場地委外業務作業，包括「醉月湖 2 號貨櫃屋場地招商」及「永吉路 30 巷 101 弄 1 號場地招商」，稽核人員檢視已依國有不動產收益原則辦理財務出租公告，已辦理投標及評選作業，稽核人員抽樣檢視合約簽訂尚未有與主管機關法規有競合之狀況，評估尚屬合理。
2	是否依照合約收到租金；如無繳納租金者，產生違約金是否開立統一發票。	稽核檢視抽樣廠商相關合約租金收取狀況，抽樣勾稽開立發票及本校開立自行收納款項統一收據相符，業已依約完成繳納租金，無違約金開立情形。
3	如為促參案件是否辦理營運績效評定。	抽查案件不適用促參案件。

肆、改善措施或具體興革建議

本次公用部門場地委外業務作業稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，稽核人員經抽樣評估作業流程尚屬允當，無重大異常情事。惟於前次查核過程中，受稽核單位有發現電腦檔案被攻擊加密情形，主要為受稽核單位人員對於來路不明的郵件的誤點所造成，受稽核單位表示該單位於 110 年 9 月 27 日已周知同仁務必遵循本校計算機及資訊網路中心資安政策，關閉電子郵件預覽設定、勿點選來路不明電子郵件。受稽核單位回覆稽核室自 110 年度迄查核日止無發生其他資安事件，後續將定期向同仁宣導持續注意公務資料存取與資訊安全防護作業。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：按時計費空間管理業務(體育室)

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理按時計費空間管理業務稽核。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 111 年 5 月 5 日校稽核字第 1110032277 號函，請體育室協助配合辦理場地、設備收入(k 類)就地查核提供相關資料，並完成本次稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

本次查核主要係依據「國立臺灣大學校總區運動場館管理辦法實施細則」及「國立臺灣大學綜合體育館管理辦法實施細則」(註:前述兩細則於 111 年 5 月 11 日公告「國立臺灣大學校總區運動場館管理辦法實施細則」後廢止)進行查核，為瞭解 110 年綜合體育館場館收支情形，抽核 110 年共計 14 筆大型場地使用情形紀錄。

參、稽核發現及結論

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	採購管理流程:借用案是否有申請書/預約紀錄，並確認是否有承辦人與主管覆核;並勾稽至出納繳費紀錄，確認場地收入並辦理抽查覆核。	稽核人員抽樣檢視場地使用情形紀錄，包括雙方所簽定之綜合體育館借用申請書及綜合體育館場地借用計費表，業經承辦人及主管覆核，另外檢視取具之發票業已入帳，核至綜合體育館場地使用費之明細金額相符，稽核人員評估尚屬合理。
2	採購:場地管理單位如有辦理經費核銷，是否規避適用政府採購法，超過 10 萬元是否辦理招標。	稽核人員另行檢視截至查核報告出具日止體育場館優化線上系統專案採購文件，已依政府採購法第 22 條第 1 項第 9 款規定辦理，業經公開評選採限制性招標並辦

		理公告。
3	出納:各按時計費場地如可現金收款、自行開立收據且有隔夜保管之實際需求，是否建立定期盤點、零用金保管與業務結束後盡速繳回出納組、代理人制度。	抽核案件中無該單位採購辦理經費核銷及按時計費場日出納之情形。
4	收支狀況:確認場地收支狀況，依照校務基金設置條例稽核職權確認運用效率與各項支出效益，瞭解是否有支用非場地相關之費用，覆核收支明細表後請場地保管單位進行補充說明，如果場地收支保管條例沒有更明確的操作指引，請單位制定。	(1)稽核人員抽核並檢視有關追加使用部分，係於綜合體育館場地借用追加計費表另行計費，並經承辦人及主管核章，稽核人員評估尚屬合理。 (2)稽核人員取具綜合體育館場地借用計費表，對於與綜合體育館會議室預約系統與前開標單勾稽情形無法明確掌握，進而無法確認開立發票之正確性，故建議持續辦理並完成系統優化。 (3)稽核人員檢視受稽核單位已就「國立臺灣大學校總區運動場館管理辦法實施細則」簽請提報 111 年 4 月 26 日第 3118 次行政會議討論，並於 111 年 5 月 11 日發布施行。

肆、改善措施或具體興革建議

一、前次稽核建議有關體育室場館預約系統優化，受稽核單位回覆已進行體育場館優化線上系統專案業經公開評選採限制性招標公告，將分四個階段依序完成，截至出具報告日止，目前於第二階段執行過程，依據受稽核單位提供之改善情形填列表之說明，包含計中金流介接作業(測試環境)、計中會員介接作業（測試環境）、會員及管理者第二階段功能、戶外場地線上預約系統第二階段功能；受稽核單位對於系統優化仍持續進行中。

二、受稽核單位表單使用流程方面持續辦理優化中，包括追加款計費表、維修費陳核、教室空間使用追加單、各期繳費計費表檢送影本予主計室等，建議受稽核單位表單須建置流水號並設置登記簿由專人管理。

三、有關制定或更新規範面，截至出具報告日止受稽核單位已就「國立臺灣大學校總區運動場館管理辦法實施細則」提報行政會議討論，並於 111 年 5 月 11 日發布施行，該細則中第九條第十五款之規定:「借用者不得在本運動場館內、外擅設售票所、販賣攤位。」已規範廠商不得另行售票，避免可能

影響收據開立完整性及校務基金收入情形，同時前開規定亦有借用場地造成損壞情形賠償條款，有發生損壞情形方能向廠商或使用者順利請款之規範。建議受稽核單位持續制定或更新相關規範(如資料保管等)，留下修訂紀錄軌跡外，並落實場地設備會勘機制，並自行制定內部控制點檢查表，由單位人員輪流辦理內部控制自行檢查，方能提高內部控制有效性。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：收費設備收入稽核

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。依照「國立臺灣大學場地設備收入收支管理要點」辦理校方各項收費設備收入之內部控制稽核。

貳、收費設備收入稽核方式

收費設備收入主要受稽核單位為理學院貴儀中心，包含貴儀中心設備使用費 KK02(65%留校，35%上繳科技部)及貴儀中心 10%儀器測定使用費 KK03(本項免上繳)。稽核人員於 111 年 5 月 5 日經 1110032276 號發文，辦理收費設備收入(K 類)稽核，請設備管理單位提供 110 年度收支明細，稽核人員檢視並就該明細進行抽樣，相關憑證則由貴儀中心、相關計畫主持人填寫憑證調閱單至主計室調閱憑證資料後提供與稽核室供參考，稽核內容如下述。

參、收費設備收入稽核發現及稽核結論

稽核人員就下述項次，進行本校收費設備收入稽核，相關稽核發現及稽核結論如下：

項次	稽核內容	稽核發現及稽核結論
1	設備管理借用是否有預約紀錄可勾稽，請受稽核單位提供一個月使用資料供稽核人員參考。	稽核人員抽樣 110 年 11 月之設備服務預約紀錄，包含上繳與不上繳，預約系統可事先設定，相關紀錄無異常情形。
2	與收入作業相關之出納組繳費單系統，是否定期核算確並認匯款金額相符。	稽核人員抽樣檢視設備服務收入不上繳部分，貴儀中心於實驗完成後，由技術員依照預約者提出之預估金額，以及實際使用者送樣數量或檢測的內容，計算實際服務金額，開立繳款通知單，使用者繳費後，由貴儀中心開立收據交付使用者。稽核人員抽樣檢視 110 年 11 月、12 月共計 3 筆收據開立狀況，評估貴儀中心網站之規範

		與實際開立金額，評估無異常狀況。
3	上繳 35%科技部作業核算(KK03 免適用上繳)確認是否按月開立上繳收據。	設備服務收入計畫應上繳至科技部之設備服務收入(KK02)，於稽核人員抽樣檢視 110 年 11 月、12 月貴儀中心統計繳回金額、統計收據，評估已按月開立上繳收據，評估尚屬合理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次人收費設備收入稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學商標權利金收入循環稽核報告

稽核項目：商標權利金

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 111 年 6 月 7 日校稽核字第 1110040924 號函，請總務處經營管理組協助配合辦理商標授權權利金循環稽核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「國立臺灣大學商標使用管理辦法」及「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」等相關規定進行查核。
- (二)稽核人員抽查 PG 類(授權權利金)會計科目中 PLG001 明細帳，請總務處經營管理組協助提供 110 年 10 月 1 日起至 111 年 5 月 30 日止前述明細帳內容供稽核人員檢閱。
- (三)稽核人員檢閱 PLG001 明細帳帳務內容，檢查明細帳中相關經費科目性質及是否涉及商業行為相關審查流程與回饋金收取機制，並確認與商標侵權相關處理機制。

參、稽核發現及結論

一、商標申請流程

稽核人員檢視總務處經營管理組網頁，已就非商業使用或商業使用之商標申請流程揭露，抽核非商業使用之「國立臺灣大學商標使用申請表」，內容為大學高峰會相關文宣用品，業經申請單位及審查單位總務處核准，符合非商業用途使用。

稽核人員調閱商業用途有關四件紀念品送審上架作業流程，已依「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」先提送紀念品設計審查表，經紀念品管理單位同意授權後，提送紀念品上架前報核表經總務處主管核章後方進行販售。

二、PG 類會計科目單位使用及回饋金收取情形

稽核人員就有涉及商業行為者相關 PLG001 明細帳內容進行選樣，分別調閱四件紀念品授權回饋金不同廠商案件進行書面覆核。稽核人員取得前述四案件之明細帳，驗證該明細帳金額與授權商品銷售明細表金額加總相符，抽查銷售明細表出貨內容，業已依「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」辦理，相關收入已合理記載，有合法銷貨發票單據憑證，已確實記錄出貨摘要、數量、單價及回饋金等資訊。取得應繳授權回饋金統計表，核算廠商應繳授權回饋金比例之金額與本校開立之自行收納款項統一收據計算相符，並已依前述作業要點就相關銷售行為開立三聯式統一發票予授權廠商。

三、經費收支分析說明

檢閱 PLG001 明細帳相關經費科目性質，其中本校商標維護費用係由授權廠商開發紀念商品之權利金收入支應，包括商標註冊規費、侵權監控、法律訴訟費用等支出。稽核人員取得並檢視受稽核單位近年度 PLG001 收入、支出變動及結餘表，並就近兩年度變動百分比比較鉅(超過10%)加以分析，110 年度收入較 109 年度減少，主要是受到新冠肺炎疫情影響，紀念品銷售收入下滑使收入減少所致；110 年度支出較 109 年度減少，主要係 110 年度商標維權案件較 109 年度減少使相關費用減少所致。

單位:新台幣元

PLG001	109 年度	110 年度	變動百分比
	(A)	(B)	(B-A)/A
收入	1,340,761	743,583	-44.5%
支出	1,062,003	447,822	-57.8%
結餘	278,758	295,761	6.1%

四、商標侵權處理機制

有關商標授權爭議事項之審議係本校商標使用管理委員會任務之一，稽核人員檢視 109 年度本校第 7 屆商標使用管理委員會第一次會議紀錄，檢視相關商標侵權行為案由決議已依「國立臺灣大學商標使用管理辦法」經過半數委員之出席，出席委員過半數之同意行之，並有本校法務處代表及經營管理組人員與會。

檢視受稽核單位提供之商標侵權的處理機制相關流程為：(一)商標維權預防措施係委請外部專業廠商進行平時清查、監控及檢索，定期彙報以發現侵害；(二)若有疑似侵權案件，進行侵權案件資料整理，送外部法律顧問審閱，取得實務上專業意見，再將法律顧問所提建議送校內法務處，法務處就維護本校權益之最有效之執行。(三)執行方式提送商標使用管理委員會審議決定。(四)商標使用管理委員會決議由法務處或委請外部律師進行相關維權措施。稽核人員檢視前述商標侵權的處理機制流程，評估尚屬合理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次商標權利金收入循環稽核業務，有關商標申請流程、回饋金收取機制等尚依規定落實執行。有關前次稽核建議，受稽核單位已就商標侵權機制加以說明。為確認授權廠商繳納之授權回饋金正確性，受稽核單位回覆具體措施為每兩個月定期抽查紀念品授權廠商 401 報表，並即時請廠商核實繳納。另受稽核單位回覆表示每四個月隨機抽查廠商訂單是否確實開立發票並申報權利金、商品是否依規定送審上架、授權產品是否加註「臺大授權紀念品」相關標示、展售地點是否在明顯處標示本校證件享有優惠等，並填寫「臺大紀念品授權廠商查核表」做成紀錄，以落實管理責任。惟就流程制定面，建議持續優化規章辦法，期能降低收款爭議性發生。

國立臺灣大學 111 學年第 1 學期第 1 次校務會議

進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、本學院於 111 年 8 月 28 日辦理 111 學年度第一學期管理碩士學分班始業式暨新生學習指導與個案訓練研習會線上活動、111 年 8 月 27 日及 9 月 13 日辦理 111 學年度第一學期法律學分班假日班與平日班始業式活動。
- 二、為凝聚學員對本校之認同與向心力，強化本校與學員及社會之連繫，本學院擬於 111 年 10 月 2 日舉辦 110 學年度臺大進修推廣學院聯合結業典禮活動。
- 三、本學院於 111 年 8 月 18 日、9 月 1 日舉辦「PMBA 碩士在職學位學程論文發表會」、「PMLBA+PMBM 碩士在職學位學程論文發表會」。
- 四、本學院於 111 年 7 月 23 日舉辦「PM 碩士在職學位學程撥穗儀式」。
- 五、本學院業於 111 年 9 月出版發行第八輯「轉角.幸福學堂」專書，專訪 20 位本學院學員的心情故事，內容分為「自知自愛」、「感恩自省」、「樂觀自持」、「自信自律」等四部份進行編輯。
- 六、本學院業自 111 年 9 月起開展 NTU AR 專案第二波活動
- 七、本學院近期新開辦課程包括「諾貝爾和平獎之啟示-衝突化解與和平促進，人道救援，人權維護」、「農業碳匯及淨零排放研習班」、「企業永續發展與管理研習專班」、「打造企業數位營運 DNA—應用場景篇」、「養生保健系列—中醫免疫調理·舒壓減憂篇」、「唐宋詩詞文體之美」等研習課程。

推廣教育工作報告

1.111 學年第一學期開班情形與修課人數：

學位班共三學位 6 班次，上課人數 158 人；管碩學分班共 8 班次、法律學分班共 9 班次，學分班上課人數合計 1,066 人。目前因應疫情狀況，並依本校公告之規定，採實體、實體+線上混合型授課。

非學分班共 3 班，上課人數 187 人，依本校公告之規定，採實體、實體+線上混合型授課。

學位班	學生數
110、111 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	59
110、111 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	49
110、111 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	50
學分班	學員數
管理碩士學分班第 34-41 期	463
法律學分班第 38-40 期	512
臨床研究護理師學分班第 18 期	41
科技農企業經營管理菁英班第 9 期	50
非學分班	
台新 <組織行為> 碩士學分專班	42
精鍊高階管理與實務研習班第 44-45 期	93
財務報表分析研習班第 64 期	52

2.111 學年第一學期正進行招生之班次：將視疫情狀況、指揮中心及本校公告，課程擬採實體、實體+線上混合型方式授課。

招生班期別	開課日
諾貝爾和平獎之啟示- 衝突化解與和平促進，人道救援，人權維護第 1 期	111/10/6
農業碳匯及淨零排放研習班第 1 期	111/10/15
財務分析與企業評價研習班第 30 期	111/10/18
唐宋詩詞文體之美第 1 期	111/11/6
資料視覺化-打造數位決策時代下的圖表說服力第 4 期	111/11/18
企業永續發展與管理研習專班第 3 期	111/11/18
打造企業數位營運 DNA—應用場景篇第 1 期	111/12/4
精鍊高階管理與實務研習班第 46 期	111/12/10

111 學年度第一學期第一次校務會議

出版中心年度報告

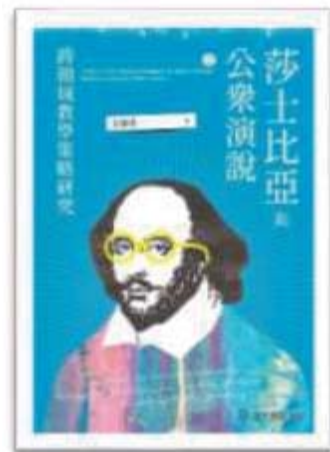
一、出版中心 110 年出版 55 種書籍 (學術書 40 種；教科書 9 種；一般書 6 種)。111 年預計出版書籍 51 種 (學術書 33 種；教科書 13 種；一般書 5 種)，迄今 (111 年 9 月) 已出版 39 種書籍。

二、出版中心 110 、 111 年獲獎紀錄

(一) 獲科技部人文社會科學 110 年專書補助共 9 種，包括：《心之無對性——先秦儒學體現的文化性格》(本校中文系徐聖心教授)、《元代《易》學類型研究》(中央大學中文系楊自平教授)、《世界與人：胡塞爾的現象學心理學》(中山大學哲學研究所游淙祺教授)、《熟番與奸民：清代臺灣的治理部署與抗爭政治》(中央研究院社會學研究所柯志明研究員)、《後周魯時代的天下秩序：《荀子》和《呂氏春秋》政治哲學之比較研究》(本校哲學系佐藤將之教授)、《象徵與體物：先秦兩漢禮儀中的修身與教化觀》(成功大學中文系林素娟教授)、《穿梭黑暗大陸：晚清文人對於非洲探險文本的譯介與想像》(清華大學中文系顏健富副教授)、《上海地方菁英與議會 1927-1949》(中央大學近代史研究所)、《言語行為、言論自由與傷害：立基於言語行為的言論自由理論》(政治大學哲學系鄭光明教授)。

(二) 獲科技部人文社會科學 111 年上半年專書補助共 5 種，包括：

《建構台灣法學：歐美日中知識的彙整》(本校法律系王泰升教授)、《契約與歷史：清代臺灣的墾荒與民番地權》(本校歷史系李文良教授)、《莎士比亞與公眾演說之跨領域教學策略研究》(本校戲劇系朱靜美教授)、《現代身體的再現：十九世紀西方藝術中的運動文化》(中央大學藝術學研究所曾少千教授)、《勞動待



遇與代價——從性別觀點分析台灣醫護工作》(中研院社會學研究所張晉芬研究員)。

三、過去兩年台北國際書展因疫情停辦 2 年。為迎接 2022 年第 30 屆的到來，主辦單位於 6 月 2 日至 7 日毅然舉行實體書展，臺大出版中心亦重回參展行列。中心今年特別以「大學之門」為主題，期許畢業同學們鑑往知來，將知識化為智慧的力量，在跨出大學校門後，能面對時代的挑戰；同時也期待讀者走進「大學之門」，在豐富的出版品當中充電，汲取再出發的知識養分。此次我們精心規劃六場講座，讓學術出版品之作者與專家與讀者進行面對面的交流，以提升臺大出版中心於國際學術舞台之能見度，展現一流大學出版社 (University Press) 的核心價值。

國立臺灣大學出版中心

111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、年度重要工作成果報告

一、獲國科會人文社會科學專書補助共 5 種

「國科會人文社會科學研究中心」為健全國內人文學及社會科學之學術評審機制，提升學術專書之品質，每年度定期辦理「國科會人文社會科學專書補助」，評選優質人文社會科學專書出版。今年（111）上半年本中心獲得 5 種補助，其中「人文學及社會科學專書」，包括《建構台灣法學：歐美日中知識的彙整》（法律學）、《契約與歷史：清代臺灣的墾荒與民番地權》（歷史學）、《莎士比亞與公眾演說之跨領域教學策略研究》（藝術）、《現代身體的再現：十九世紀西方藝術中的運動文化》（藝術）、《勞動待遇與代價——從性別觀點分析台灣醫護工作》（社會學）。

二、推出畢業季與開學季系列商品組合，提供多項優惠

本中心 NTU 紀念小熊，每年均在畢業季前夕登場，深受畢業生及家長喜愛，今年全新設計打版，除腳底繡上「2022」代表年份外，更因應國際化，祈求全球和平，以象徵「希望黃」、「平靜藍」，呈現今年的主題——和平小熊，傳遞全球外在環境與個人的內在皆達到和平、共生。同時推出多種優惠專案，提供畢業生選擇。



而迎接新學期的到來，本中心校史館書店也推出開學季超值福袋，其中包括小熊禮袋、超值小熊大禮包、以及上學記事組。更設計新生專屬優惠，只要 10 月 15 日前，憑學生證或錄取通知書至校史館書店，於 FB 按讚即可領取「大笨鳥與好朋友們」資料夾乙份，同時打卡可享 8 折優惠一次。凡購買 2022 NTU 紀念熊，可抽驚喜小物。



貳、近期重要工作報告與工作計畫

一、編輯出版優良出版品

(一) 重要學術著作出版

111 年本中心規劃出版之出版品 51 種，臺大哈佛燕京學術叢書 2 種、學術書與教科書 44 種，以及一般書 5 種等。現已出版《建構台灣法學——歐美日中知識的彙整》(精裝版)、《明清文學中的女子與國難》、《巨震創生——九二一震災的風險分析與制度韌性》、《莎士比亞與公眾演說之跨領域教學策略研究》、《現代身體的再現——十九世紀西方藝術中的運動文化》等 39 種，另有 12 種書稿已排入 111 年出版計畫。



111 年出版之教科書

(二) 教科書出版計畫

教科書是學生學習和教師教學的重要媒介，發展和出版優質的教科書無異成為實現教育理想的重要環節。本中心編輯群以專業編輯能力，致力協助教師進行教科書圖文修編，自 101 年起主動規劃教科書系列，在力求內容豐富多樣，人文與自然科學均衡發展下，迄今已 10 年有餘。本中心樹立之優質審查與專業教科書之出版典範，深獲各領域教師的認同，主動投稿教科書編寫行列。今年至今已完成本校理學院地理系林俊全教授的《地形學》、本校資訊工程學系曾宇鳳教授翻譯的《學界藥品開發實用指南——SPARK 方法論》、康仕仲與張玉連教授合著的《工程圖學——基礎篇（增訂版）》、本校漁科所韓玉山教授與陳立涵助理教授合著的《水生生物學實驗》，以及由本中心張俊哲教授審訂《西德尼·布瑞納——基因巨擘的科學人生》。今年年底前亦將陸續出版本校公衛院陳為堅教授的《遺傳流行病學原理》、本校歷史系梁庚堯教授的《北宋政治與變法第一本》等 2 種重要教科書。

二、銷售發行與行銷推廣

(一) 參與國際書展，拓展全球能見度



今年本中心以「大學之門」為主題，首次獨立參與第 30 屆台北國際書展，秉持「出版帶動學術」的精神，匯集各領域學者優秀的研究成果，致力體現一流大學出版社 (University Press) 的學術核心價值。

過去兩年受疫情衝擊，以致實體書展停辦，今年得以重新呈現於讀者眼前，特以「大學之門」為主題，期許即將畢業的同學們鑑往知來，將知識化為智慧的力量，在跨出大學校門後，能面對時代的挑戰。展位上多個木質大地色調的拱型迴廊，即為此意，藉以歡迎畢業生和各界人士隨時至展位走進「大學之門」，在豐富的出版品當中充電，汲取再出發的知識養分。我們除了展示專業學術書之外，也提供基礎的學術書與教科書，同時配合新書舉辦講座活動，邀請相關學者分享其研究與教學經驗。例如《田野敲敲門》是由本校地理系洪伯邑教授主編，以淺顯易懂的方式從入門開始介紹田野調查的方法。《中華民國在台灣的發展》則是由政大台灣所教授薛化元所著，完整講述我國戰後歷史。

本中心計畫參與 9 月於第 18 屆海峽圖書交易會議，以及 10 月於德國法蘭克福舉行的 2022 年德國法蘭克福書展，呈現台灣專業的學術研究，及促進台灣與各國出版的經驗交流。我們堅守「優質學術」的核心價值，期許帶動參展的學術單位共同為台灣各領域之學術研究，留下卓越的專業出版品。希望臺大出版中心能成為華人世界學術出版的標竿，以及國際學術出版的重鎮。

(二) 各式行銷活動，推展與行銷學術專書與紀念品

今年國內外活動雖仍受 COVID-19 疫情影響，本中心仍積極透過其他形式參展與交流，包括國際書展、系列講座、網站、社群平台、書評、文章等多重行銷管道，使臺灣學術書持續在實體書店與網路世界展現。

1. 專題講座、新書發表會

本年 7 月 30 日由本中心與「哲學新媒體」合辦「言論自由的哲學基礎——立基於言語行為的言論自由理論」及「公民哲學」專題講座，以線上講座方式，讓作者與讀者於線上直接交流。

8 月 20 日由地理系主辦《地形學》新書發表會，由作者林俊全教授主講，以其致力於臺灣地景的保育工作 30 多年的經驗，分享其研究成果與教育推廣。

8 月 20 日與 9 月 15 日，本中心規劃《建構台灣法學》系列講座，於台南司法博物館及本校霖澤館分別舉辦「從人出發的知識史——台灣的法學者與法學建構」及「台灣法學知識的流變——法學緒論十餘年後的補課」2 場講座。

9 月 16 日，於本校集思大會議中心拉斐爾廳舉辦之《反思九二一：臺灣災害風險的過去與未來》研討會以及 9 月 30 日於中研院社會所舉辦之《巨震創生：九二一震災的風險分析與制度韌性》新書座談會。此二場活動是由本書作者群，結集國家地震工程研究中心、中研院、臺灣大學與師範大學等學者合作的成果，回顧臺灣地震科學，特別是九二一地震之後的研究發展，並展望九二一震災經驗對公民科學、災防實務與國家安全的啟示。

9 月 24 日由本中心主辦「運動風潮下的藝術史——《現代身體的再現》」新書講座，此書入選 Openbook 閱讀誌 8 月第一週的推薦選書。

9 月 30 日由中研院台史所舉辦「橫跨時代的學術生命：陳紹馨對社會科學的想像與實踐」，邀請作者分享其新書《不待黃昏的貓頭鷹——陳紹馨的學術生命與臺灣研究》，重探作者研究陳紹馨對臺灣社會現代性的視野，還原臺灣社會科學重要先驅者的面貌外，也有助於反思當代臺灣研究與社會科學的發展。

2. 2022 年臺大紀念品新品上市

又到接近歲末時節，每逢此時，出版中心精心籌畫的時效性日誌手帳，總是吸引許多舊雨新知的關注。今年我們推出「NOTHING PLANNER 2023」斜槓世代的專用手帳，同樣特別規劃成

Original 日計畫版與 Weekly + Project 專案計畫版二個版型，使用者可以輕鬆整合龐雜繁瑣的時程表，經營管理多重規劃，時間軸與待辦事項一目瞭然，靈活運用，從『NOTHING』到



『ANYTHING』，替自己的斜槓生活展開一張從無到有的時間地圖。輕薄好寫的巴川紙，極具易攜帶的便利性、陪伴使用者養成書寫習慣的隨身手帳，極具典雅風格，同時配合校園優惠及預購活動，相信將帶來新一波搶購風潮。

三、 國際學術交流，版權輸出與引入出版

出版中心去年 (110 年) 進行版權授權洽談圖書 10 種，並完成授權簡體中文合約 4 種。今年 (111 年) 本中心為持續推展對台灣學術發展影響，以及提升校園之教學研究風氣。經叢書主編推薦，我們精選國外重要學術著作，進行版權購買洽談與翻譯，目前進行洽談有 6 種，已完成 2 種，包括《明清文學中的女子與國難》(*Women and National Trauma in Late Imperial Chinese Literature*) 以及最近完成簽約的《Golgi - A Biography of the Founder of Modern Neuroscience (2009)》，授權簡體中文合約則有 5 種洽談或評估中，包括《文章自可觀風色》、《黑格爾新釋》、《青銅器與宋代文化史》、《化家為國》、《皇權、禮儀與經典詮釋：中國古代政治史研究》、與 1 種《明清文學中的女子與國難》的譯文洽談。希冀能以精確的翻譯，將國外學者經典著作介紹給國內讀者賞析，以期將國際文化引入國內，供學者研究，同時也將國內優秀專書，介紹給大陸或全世界華人讀者認識。

國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

111.09.20

一、推廣教育

110 年 9 月 1 日至 111 年 09 月 30 日止，共辦理研討會、訓練班 34 項，表列如下：

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1100902 1100902	「台印雙邊電子產業人才交流線上研討會」	中心	資策會	85
1100911 1100911	(數位課程)「臨床醫師看醫療器材設計」系列演講-以耳鼻喉科為例	王兆麟	醫療器材研發中心	12
1101016 1101121	乙級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	28
1101019 1101022	2021 International Symposium on Antennas and Propagation (ISAP 2021 Virtual)	馬自莊	台科大電子系	432
1101103 1101104	2021 世界華人生物醫學工程學會台灣會議	王兆麟	醫療器材研發中心	174
1101104 1101104	環保型塗料樹脂應用與發展研討會(1)	工業中心	台慶科技教育發展基金會	81
1101105 1101105	環保型塗料樹脂應用與發展研討會(2)	工業中心	台慶科技教育發展基金會	57
1101106 1101128	乙級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	41
	乙級清除轉乙級廢棄物處理			1
	乙級廢棄物處理技術員訓練班			2
1101116 1101119	The 5 th International Future Energy Electronics Conference(IEEE IFEEC 2021 Virtual)	陳耀銘	電機系	382
1101125 1101231	新加坡聖安東尼女校虛擬來台參訪	賴亦德	科教中心	30
1101127 1110109	甲級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	40
	乙升甲級廢棄物清除技術			3
	廢棄物處理技術員訓練班(到職)			1

起訖 日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加 人數
	甲級廢棄物處理技術員訓練班(重修)			1
1110108 1110316	甲級空氣污染防制專責人員訓練 (週末班)	林正芳	環訓所	38
1110124 1110127	從互動程式中學習 Python 程式開 發與物聯網	工業中心	自擬	22
1110219 1110410	甲級廢水處理專責人員訓練班 (週末班)	駱尚廉	環訓所	30
1110305 1110410	乙級空污防制專責人員訓練班 空污防制專責人員訓練班(到職)	林正芳	環訓所	39 3
1110312 1110417	乙級廢水處理專責人員訓練班 廢水處理專責人員訓練班(到職)	駱尚廉	環訓所	33 5
1110324 1110325	熱熔膠與環氧樹脂接著劑技術與 應用發展研討會	工業中心	自擬	127
1110415 1111231	新興科技創新商模與應用學程認 證暨專題講座 專案培訓	林宗男	中華電信	50
1110416 1110430	訊號及電源完整性實務	吳瑞北	資策會	25
1110416 1110522	乙級廢棄物處理專業技術人員訓 練班	林正芳	環訓所	43
	乙級廢棄物清除專業技術人員訓 練班			9
	廢棄物清理專業技術人員訓練班 (到職)			3
	乙級廢棄物處理專業技術人員訓 練班(重修)			8
1110505 1110519	嵌入式系統通訊基礎(企包班)	王勝德	資策會	22
1110514 1110528	系統整合之電磁相容設計實務 (數位+實體)	吳瑞北	資策會	14
1110611 1110618	無線通訊之射頻干擾(RFI)及設計 實務	吳瑞北	資策會	18
1110709 1110730	應用於 5G 與 B5G 低軌道衛星之 毫米波收發系統與電路設計實務	吳瑞北	資策會	12
1110714	公私(產學)共育國內外高階人才	楊家驤	資策會	50

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1111130	計畫-數位積體電路設計班			
1110723 1110814	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	42
	乙級廢棄物清除專業技術人員訓練班			7
	廢棄物清理專業技術人員訓練班(到職)			2
	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班(重修)			3
1110730 1110903	甲級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	42
	乙級升甲級廢棄物處理專業技術人員訓練			5
	乙級升甲級廢棄物清除專業技術人員訓練(週末班)			1
	廢棄物清理專業技術人員訓練班(到職)			12
	丙級廢棄物清除專業技術人員到職訓練			1
	甲級廢棄物處理專業技術人員訓練班(重修)			6
1110806 1110820	5G 與次世代天線設計與驗測實務	吳瑞北	資策會	10
1110812 1111130	(線上)先進碳化矽場效電晶體(SiC MOSFET)在綠能電子的發展與應用技術交流會	陳耀銘	資策會	220
1110823 1110825	第十一屆 IEEE 國際非揮發性記憶體系統與應用會議	謝仁偉	台科大電子系	83
1110823 1110825	第二十八屆 IEEE 國際嵌入式暨即時系統與應用會議	施吉昇	資工系	36
1110827 1111002	乙級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	25
	乙級廢水處理專責人員訓練班(重修)			2
1110917	甲級空污防制專責人員訓練班	林正芳	環訓所	37

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1111030	乙級升甲級空污防制專責人員訓練班			3
	空污防制專責人員訓練班(到職)			18
	甲級空污防制專責人員訓練班(重修)			1
1110917 1111106	甲級廢(污)水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	24
	乙級升甲級廢(污)水處理專責人員訓練班			3
	甲級廢水處理專責人員訓練班(重修)			9

二、建教合作計畫

110 年 9 月 1 日至 111 年 9 月 20 日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 6 項，委託研究經費共 27,419,400 元。

三、技術服務

110 年 9 月 1 日至 111 年 9 月 20 日止，共辦理技術服務收入共 138,486,855 元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

110.9~111.9

一、溫室氣體盤查 (ISO14064-1) 輔導及外部驗證計畫

環安衛中心自 2010 年起執行校園溫室氣體盤查作業，範圍涵蓋本校全國各校區，透過盤查所得科學數據，協助推動校園節能減碳工作。為呼應本校於 2020 年發表的「大學社會責任報告書」宣示將依據「科學基礎減量目標倡議」(Science Based Targets Initiative, SBTi)，定下在 2028 年建校百年時達成碳中和 50%，2048 年達成碳中和 100% 的目標。鑑於溫室氣體盤查的國際標準(ISO14064-1)於 2018 年改版，盤查的範圍擴大而與舊版標準有巨大差異，本校 2020 年溫室氣體盤查工作遂委託環興科技公司成立輔導團隊，並由 BSI 英國標準協會擔任獨立第三方查驗機構，大幅提升本校溫室氣體排查的準確性、完整性及可信度。

環安衛中心協同輔導團隊於 2021 年 5 至 9 月間已辦理 30 場次線上輔導及討論會議，進行全校性資料的蒐集。為有效處理繁多的盤點資料，輔導團隊建置線上系統以利校內各單位填報登錄盤查項目及佐證資料。9 月 24 日辦理內部查證人員教育訓練、9 月 29 日辦理內部查證作業、10 月 1 日辦理模擬外部查證，並於 10 月 25 至 28 日安排第一次外部查證審查、11 月 11 至 12 日第二次外部查證審查，12 月 7 日取得 BSI 英國標準協會核發之查證證明書，盤查 2020 年溫室氣體排放量為 163,624.388 公噸 CO₂e。

二、召開環安衛相關會議

(一) 環境保護暨職業安全衛生委員會

110 年 10 月 26 日召開 110 學年度第 1 次環安衛委員會，會中報告校園高風險建物人身安全維護設置成果與本年度職場健康諮詢各學院巡迴統計，臨時動議為臺大工會提請說明本校對於校內相關人員 CPR 與 AED 使用訓練規劃與成效，會中決議環安衛中心安排駐警隊同仁 CPR 與 AED 教育訓練課程，已於 11 月底前全數受訓完畢，並於每季行文提醒各單位，包含 AED 操作步驟(連結教學影片)與校園分布圖。

111 年 1 月 26 日召開 110 學年度第 2 次環安衛委員會，會中報告本校大型教室秋冬二氧化碳量測結果與職場健康諮詢說明。

111 年 4 月 14 日召開 110 學年度第 3 次環安衛委員會，會中報告本中心近期業務成果，討論案為臺大工會提請說明目前校內哺集乳室設置狀況。環安衛中心已於 111 年 3 月調查校內哺集乳室設置情形，並參考總務處校舍空間資訊資料彙整，全校目前有 5 間哺集乳室，上班時間供公眾使用，包括禮賢樓 1、4、6 樓、綜合體育館 1 樓、圖書館 1 樓。

111 年 7 月 27 日召開 110 學年度第 4 次環安衛委員會，本次採電子書面會議，會議報告案為環安衛中心 111 年 4 至 6 月業務簡報與環安衛相關委員會議決議事項報告。

（二）毒性及關注化學物質運作管理委員會

110 年 12 月 28 日召開 110 學年度第 1 次毒性及關注化學物質運作管理委員會，會中報告毒化物運作管理委員會委員任期、110 年第 3 季（7 至 9 月）與第 4 季（10 至 12 月）毒性及關注化學物質運作紀錄填報概況、本校各運作場址核可（登記）文件概況、111 年度配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救事宜。另會中決議為配合毒性及關注化學物質運作管理委員會名稱修訂，修正本校危害通識計畫部分文字，以及落實 E 化管理，化學品清單應建置於實驗場所運作管理系統中，故刪除另備紙本等相關措施。

111 年 6 月 27 日召開 110 學年度第 2 次毒性及關注化學物質運作管理委員會，會中報告毒性及關注化學物質運作管理委員會委員任期、毒性及關注化學物質運作管理概況、毒化物運作紀錄 111 年第 1 季未依規定填報與第 2 季填報概況、111 年度本校配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救事宜、危害預防應變計畫書報備情形、毒性及關注化學物質專業應變人員設置概況，後續亦將提供有關專業應變人員訓練報名相關資料，以供各運作場址同仁盡早報名受訓取得資格。

（三）生物安全會

111 年 1 月 17 日召開 110 學年度第 1 次生物安全會議，會中報告：

- 1.醫學院 BSL-3 實驗室管理委員會議決議事項。
- 2.醫學院生物實驗安全小組委員會議決議事項。
- 3.110 年度本會透過實驗場所運作管理系統受理之案件，基因重組實驗、生物材料異動及輸出入各 323、113 及 48 件。
- 4.110 年度生物安全教育訓練辦理情形。
- 5.嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心於 110 年 12 月 14 日至本校 BSL-3 實驗室現場進行有關 SARS-CoV-2 病毒實驗之生物安全查核情形報告。
- 6.因應「感染性生物材料管理辦法」修正，提報環安衛中心生物性污染防護組羅凱尹組長為本校生物安全主管。

111 年 4 月 1 日召開 110 學年度第 2 次生物安全會議，會中討論理學院實驗室主持人遭檢舉生物材料使用不當使用及未經教育訓練之人員隨意進入實驗室；經查實驗室門禁管控確有疏漏之處，依本校「違反環安衛規定後續處理要點」予以違規記點處分並限期改善，環安衛中心於 111 年 6 月對該實驗室改善情形復查，確認已改善完成。

111 年 5 月 9 日召開 110 學年度第 3 次生物安全會議，會中討論醫學院實驗室人員感染法定傳染病微生物之意外事件，為避免汙染擴大，立即關閉相關實驗室，歷經人員收治後康復出院、環境清消並採檢確認無汙染、親源比對確認感染來自實驗室操作菌株。環安衛中心啟動生安意外事件調查，輔導、復原及矯正該實驗室相關硬體設置及軟體管理，經生物安全會確認後 111 年 5 月 13 日函報疾病管制署，6 月 20 日獲同意備查，環安衛中心於 6 月 27 日復查該實驗室，並同意重新啟用。

111 年 6 月 23 日召開 110 學年度第 4 次生物安全會議，會中報告：

- 1.111 年度上半年透過實驗場所運作管理系統受理之案件，基因重組實驗、生物材料異動及輸出入各 145、106 及 39 件。
- 2.111 年度生物安全教育訓練以 NTU COOL 線上課程方式執行，新進人員課程每月辦理一場，截至 111 年 6 月 22 日已辦理 6 場，共 405 人次報名，持續訓練 6 月起亦將每月辦理一場，已報名

104 人次。

3. 「感染性生物材料輸出入」申請作業以往由實驗場所向本校提出申請審核通過後，由校方發函至疾管署。自 111 年 6 月 14 日起，疾管署全面改以線上申辦及審查，並增設線上申辦進度查詢功能。

（四）輻射防護委員會

110 年 12 月 21 日召開 110 學年度第 1 次輻射防護管理委員會，會中報告本校輻射偵檢儀器校正情形、110 年 6 至 12 月輻射作業場所環境輻射劑量監測結果及舉辦輻射防護教育訓練等輻射防護業務。

111 年 6 月 15 日召開 110 學年度第 2 次輻射防護委員會，會中報告：

1. 110 年 12 月 28 日送清大保健物理組校正 15 台，下次送校正時間為 111 年 7 月中旬。全校偵檢儀正常使用（校正期限內）有 38 台。
2. 110 年 11 至 111 年 4 月輻射作業場所環境輻射劑量監測 53 處，偵測結果皆無異常。
3. 110 年 3 月 22 日辦理輻射防護再訓練，講習內容：「食品中的放射性介紹」，參加人數共 55 人。
4. 輻射作業場所查核及偵測作業：
 - (1) 海洋研究所新海研 1 號研究船上申請設立非密封實驗室，原子能委員會 110 年 12 月 28 日至現場勘查後，於 111 年 1 月 11 日回覆同意設立申請。
 - (2) 111 年 1 至 6 月可發生游離輻射設備申請停用 1 台、證照五年到期偵測 4 台；密封放射性物質五年到期擦拭測試 4 部。

三、辦理環安衛相關教育訓練及活動

（一）實驗場所安全衛生教育訓練

110 年 8 至 12 月實驗場所安全衛生教育訓練共計辦理 A（實驗場所安全衛生）、B（危害通識）各 13 梯次及 C（輻射防護）5 梯次、D（生物安全）7 梯次；各課程報名人次為：A 課程實驗場所安全衛生管理訓練 2,129 人次、B 課程危害通識教育訓練 1,798 人次、C 課程輻射防護教育訓練 402 人次及 D 課程生物安全教育訓練

1,147 人次。

111 年度實驗場所安全衛生教育訓練於 1 月開辦，迄今共計辦理 A（實驗場所安全衛生）13 梯次、B（危害通識）13 梯次、C（輻射防護）8 梯次及 D（生物安全）12 梯次；各課程報名人次為：A 課程實驗場所安全衛生管理訓練 2,109 人次、B 課程危害通識教育訓練 1,647 人次、C 課程輻射防護教育訓練 274 人次及 D 課程生物安全教育訓練 1,036 人次。

（二）生物安全持續教育訓練

依衛生福利部疾病管制署公布之「感染性生物材料管理辦法」及本校生物安全實驗場所教育訓練計畫，各操作實驗之人員除於新進時應接受生物安全課程 8 小時外，每年應另取得生物安全持續教育至少 4 小時；爰此，已取得新進人員生物安全教育訓練合格證書者，隔年起每年需接受實驗場所生物安全持續教育訓練。為使本校操作生物實驗者符合法規要求，環安衛中心依法辦理實驗室生物安全及生物保全緊急應變相關課程，110 年 9 月至 111 年 9 月辦理 13 梯次教育訓練，共 2,667 人次參訓。

（三）111 年度第 1 次輻射操作人員再訓練講習

111 年 3 月 22 日下午假環境研究大樓永續廳辦理輻射再教育訓練課程，邀請核能研究所武及蘭研究員講授「食品中的放射性介紹」，共 55 人報名參加。

（四）環境教育活動

110 年 10 月 18 日與 11 月 5、17 日辦理 3 梯次環境教育活動，本年度與生農學院農試場園藝分場合作辦理場區導覽解說與手作活動，手作分別為葉拓手提袋、製作紫草膏及香草精油護唇膏，受疫情影響，活動場地需限制參與人數，三梯次分別為 34、33、34 人參與。

（五）職業衛生講座

依勞工健康保護計畫及本中心員工健檢前五大異常項目等議題辦理職業衛生講座，以促進同仁健康意識，營造友善職場。110 年 9 月至 111 年 9 月，共辦理 13 場講座，人因性危害預防 2 場、母性健康保護 2 場、異常工作負荷促發疾病預防 2 場、執行職務遭受不法

侵害預防 2 場、健康促進 5 場，講座採實體或線上直播方式進行，共計 728 人次參與活動，平均出席率 87%，平均滿意度 91%。

四、健康檢查

（一）勞工一般健康檢查

1.110 年 9 至 12 月完成健檢人數共 180 人。

2.111 年度通知應健檢人數為 1,157 人，分別於 111 年 2 月 24 日及 6 月 29 日發函通知並協助辦理申請健檢等相關事宜；111 年 1 月至 9 月申請人數共 345 人、完成健檢人數共 221 人。

3.本校一般勞工健康檢查除基本健檢項目外，尚提供病毒性肝炎、癌症指數、心電圖等 13 項自費檢查。另配合第 6 屆第 12 次勞資會議建請增加自費檢查項目案，經與臺大醫院協商，新增血中尿素氮、三碘甲狀腺原氨酸、游離甲狀腺素免疫分析、甲狀腺刺激素免疫分析等 4 項檢驗項目，已於 111 年 7 月 1 日起開放同仁加選。

（二）特殊作業健康檢查

111 年 5 月 9 至 13 日辦理特殊作業健康檢查，檢查申請人數 131 人，實際到檢人數 84 人，總申請檢查作業類別共 13 種，以游離輻射、正己烷、鉻酸及其鹽類、甲醛作業佔多數，依作業類別進行健康管理分級，第一級管理占 18%，第二級管理 82%，無第三級與第四級管理。本次檢查結果屬代謝症候群風險管理占 40%（33 人），其中已確定為代謝症候群患者共 5 人，分別進行健康面談或給予個人護理衛教指導。

（三）新進人員體格檢查

環安衛中心自 111 年 5 月 16 日接辦新進人員體格檢查業務，已完成體檢人數共 433 人，實施辦法於 111 年 7 月 5 日行政會議通過，於 7 月 26 日公告，並請各一、二級單位人事承辦人員協助通知新進教職員工體檢相關事宜。

五、職場健康服務

（一）母性健康保護

110 年 9 月至 111 年 9 月母性健康保護關懷對象排除育嬰留停共 51 人（妊娠中 14 人、分娩後未滿 1 年 37 人），本校職醫健康指

導面談 12 人。風險分級管理評估第一級 48 人、第二級 3 人。

（二）執行職務遭受不法侵害預防保護

為建立友善安全的工作環境，新增「潛在職場暴力風險評估表」、「工作場所檢點紀錄表」及「主管層級自主檢核表」於本校保護計畫中，於 110 年 9 月 29 日與 10 月 5 日辦理執行職務遭受不法侵害填表線上說明會，共計 59 人出席。

依勞動部職業安全衛生署公布之「執行職務遭受不法侵害預防引」及本校執行職務遭受不法侵害預防保護計畫，使全體員工接受職場不法侵害預防之教育訓練，於 111 年 7 月 15 日開辦「職場不法侵害危害預防及溝通技巧訓練」之線上教育訓練，並建立線上學習平台資源，提供在校所有教職員工隨時觀看受訓。

（三）校內臨場健康服務

為促進全校教職員工職場健康，環安衛中心與本校職醫每月皆會巡迴至各學院及行政單位執行臨場服務與個案健康管理，依各單位工作場所性質，檢視行政人員辦公室桌椅高度配置、實驗室人員實驗檯面，評估人因危害風險並提出健康指導或改善建議。111 年 1 月至 8 月，服務統計資料：

- 1.臨場服務共計 72 場，包含訪視評估 21 個單位，面談 265 人、書審資料 114 件。
- 2.護理服務共 1,889 次，包含衛教次數 539 次、健檢通知 529 次、追蹤複檢 66 次、提供校內健康資訊 397 次、其他醫療問題 358 次。

（四）呼吸危害預防保護

111 年 8 月 3 日於醫學院舉辦「在職人員呼吸防護危害通識教育訓練」，給予正確選配呼吸防護具之觀念與危害辨識，發放工作中使用呼吸防護用具類型調查問卷，回收共計 34 份，其中 8 份為工作中須使用緊密貼合型呼吸防護具，已進行現況工程控制共 7 份，緊急事故應變演練中使用 1 份。

為規劃完善之健康保護與防護具管理，111 年 9 月進行使用呼吸防護具人員調查，範圍是實驗性質為化學性、生物性或含有抽氣櫃設備的實驗場所，以實際掌握校內配戴呼吸防護具之教職員工，預計

於 9 月底完成。

（五）異常工作負荷促發疾病預防保護

為避免本校教職員工因異常工作負荷促發疾病，評估負荷風險等級及採取預防措施，111 年 1 月起對滿 3 至 6 個月新進人員、輪班夜班者、月平均加班大於 40 小時者及健檢結果分析「十年內發生心血管疾病風險」中高風險者發放異常工作負荷調查問卷。111 年 9 月止共 238 人填寫問卷，問卷配合十年內發生心血管疾病風險，評估出低、中、高負荷等級，低負荷者 163 人、中負荷者 71 人、高負荷者 4 人，其中職醫書審建議面談者 24 人，已完成面談 15 人。環安衛中心依其健康異常項目給予健康指導，亦給予具慢性病史者醫療協助及建議生活型態改變，以預防未來罹病風險。

六、檢討處理本校災害事件

本校 110 年 10 月至 111 年 8 月共發生 32 件災害事件，發生原因多是粗心大意、設備老舊、及未配戴適當防護設備等，經環安衛中心組長會議逐一討論及編號，做成檢討與建議，除公文公告外，並以郵件傳送至各實驗場所負責人，提醒避免類似案例再次發生，共同維護校園安全。

自 111 年 4 月起環安衛中心對申請公傷假同仁進行電訪關懷，非實驗室人員共 4 位、實驗室人員 1 位，並視復工情形及個人意願安排職業醫學科醫師面談。

七、定期辦理申報事宜

（一）輻射作業年度檢測申報

依游離輻射防護法之規定，每年 12 月底前須申報應實施年度偵測之放射性物質、可發生游離輻射設備或其設施之偵測資料，本校應實行年度偵測者共計有非密封放射性物質作業場所 9 間及許可類可發生游離輻射設備 1 台，於 110 年 12 月 6 日向行政院原子能委員會完成申報，其偵測結果皆為合格。

（二）毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，本校於每年 1、4、7、10 月底前須完成申報前 1 季各種毒化物運作紀錄。自本年度起，除實驗場所運作管理系統例行性通知外，環安衛中心亦將於每季申報毒

化物運作紀錄兩週前行文提醒相關系所單位務必依規定填報運作紀錄，未依規定填報者，除列為優先配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之單位外，亦將予以記點。

本校校總區等 10 個毒化物運作場址，110 年第 3 季至 111 年第 2 季毒性及關注化學物質運作紀錄申報，經多管道提醒與通知下，除 110 年第 3、4 季實驗場所均於規定期限內填報外，111 年第 1、2 季則分別有 5、6 個系所單位各 1 間實驗場所未於規定期限內填報，已依規定予以記點，並列為優先配合臺北市政府環保局辦理毒化物災害聯合防救之單位。

（三）密封放射性物質運作紀錄申報

依放射性物質與可發生游離輻射設備及其輻射作業管理辦法之規定，使用、停止使用或持有密封放射性物質之設施經營者，應於每月 1 日至 15 日之期間內，向行政院原子能委員會申報前月之使用、停止使用或持有動態。

本校校總區共計 34 枚密封放射性物質，環安衛中心依規定期限網路申報使用中 20 枚、暫停使用 14 枚。

（四）感染性生物材料運作紀錄申報

依疾病管制署規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成前 1 季感染性生物材料盤點申報，本校生物安全第二等級（含）以上之生物實驗室共 96 間均完成各季運作紀錄申報。

八、清運事業廢棄物

（一）實驗場所廢液：110 年 9 月至 111 年 9 月共清運 75,810 公斤。

（二）生物醫療及其他容器與耗材：110 年 9 月至 111 年 9 月共清運 75,865 公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

本校校務發展規劃委員會 110 學年度召開 8 次會議，111 學年度召開 1 次會議，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

- (一)「醫學院附設醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程基本設計報告書案」於 110 年 9 月 15 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本案原則通過，續提送校務發展規劃委員會討論。2.請參考委員意見修正報告書內容，重點包括：參考都審要求及現有車行動線經驗評估合適之交通動線規劃、戶外景觀規劃療癒花園功能並結合室內設計提供療癒空間、評估帷幕牆的適當性與維護管理需求、建築外觀應與高齡福祉中心相互協調、各樓層平面配置建議納入患者與陪病者舒解壓力之需求、公共藝術與建築設計能夠在建築設計時即有適度連結、植栽選種之合適性、綠建築之節能節水設計與太陽能板設置規劃，如無法於此階段納入設計，請評估納入後續統包需求書予以規範。」
- (二)「竹北分部校門與周邊環境及進修推廣教育大樓新建工程因應都市設計審議調整內容案」於 110 年 12 月 1 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (三)「第一行政大樓梯間及廁所整修工程案」於 110 年 12 月 1 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (四)「醫學院附設醫院新竹臺大分院新竹醫院湳雅院區可行性評估報告書案」於 110 年 12 月 1 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本案通過續提送校務發展規劃委員會討論。2.請參考委員意見修正報告書內容，重點包括：綠建築之節能設計、建築能效標示、交通動線及停車規劃等。」
- (五)「第 27 屆臺大藝術季」於 111 年 3 月 23 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過。」
- (六)「林森大樓新建工程因應文化局文資審議調整內容案」於 111 年 4 月 6 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」

- (七)「臺大醫院紹興職務宿舍新建工程可行性評估報告書案」於 111 年 4 月 6 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本案通過，請參考委員意見修正報告書內容後，續提送校務發展規劃委員會討論。2.本案計畫期程請考量行政程序可否採同步作業，加速推動時程。」
- (八)「教研實習大樓新建工程基本設計報告書案」於 111 年 4 月 6 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本案通過，請參考委員意見修正報告書內容後，續提送校務發展規劃委員會討論。2.希望本案加速推動，儘早滿足農場、國際學院使用需求，以及該區域學生服務設施。」
- (九)「校園景觀改善示範計畫-示範區 2 (農學院四號館至小小福)基本設計報告書案」於 111 年 6 月 15 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請考量委員意見包含三棵松之護欄材質、腳踏車動線優缺點分析、考量本區域臨近鹿鳴堂、鹿鳴廣場、小小福等空間，亦請思考有關用餐區、休閒功能等之長期規劃，修正後續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (十)「高齡醫學暨健康福祉研究中心新建工程基本設計報告書案」於 111 年 6 月 15 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過，請於校務發展規劃委員會時補充說明 30 公尺道路調整取消中央分隔島之理由，有關規劃設計請參考委員意見，修正後續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (十一)「住宿設施暨會館新建營運移轉可行性評估報告書案」於 111 年 6 月 15 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見，續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (十二)「長興街校門口拓寬及相關周邊配套工程規劃設計案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (十三)「醫學院附設醫院金山分院第二醫療大樓新建工程可行性評估報告書案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見，續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (十四)「敏盛護理健康大樓新建工程基本設計報告書案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見，續提送校務發展規劃委員會討論。」

(十五)「四號館至共同教學館東側通道環境改善工程委託設計監造技術服務基本設計報告書案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，相關議題待後續確認。」

(十六)「自動化智慧節能溫室太陽能板設置案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過。」

二、實驗林管理處報告：各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，契約期限將屆，因仍有業務需要，函請繼續使用。案經實驗林管理處評估其繼續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，經校產維護專案小組 110 年第 3、4 次會議及 111 年第 2、3 次會議決議同意續約 5 年(計 18 筆契約)。

三、山地農場報告：各單位原使用本校山地農場土地作為共構行動電話基地台設施、無線中繼機房或聯絡道路用地，契約期限將屆，因仍有業務需要，函請繼續使用。案經山地農場評估其繼續使用尚不影響農場之經營管理，報請同意續約，經校產維護專案小組 110 年第 3 次會議及 111 年第 3 次會議決議同意續約 5 年(計 2 筆契約)。

四、醫學院附設醫院報告：有關林森大樓新建工程因應文化局文資審議調整內容案。

五、校務發展規劃委員會討論通過案共 40 件：

(一)南投縣政府申請使用本校實驗林對高岳區營林區 29 林班一般林地 1 筆(地籍：信義鄉神木段 189 地號內)，面積為 0.2 公頃，暫訂契約編號 601 號，作為停車場及公廁設施用地案。

(二)財團法人高等教育評鑑中心基金會為辦理教育部委託專案計畫，擬使用本校行遠樓(羅斯福路一段 97 號)8 樓，作為行政辦公室案。

(三)臺大醫院紹興職務宿舍新建工程期初報告書案。

(四)敏盛護理健康大樓新建工程可行性評估報告書案。

(五)虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程基本設計報告書案。

(六)重點科技研究學院籌備處申請 111 學年度增設「積體電路設計與自動化碩士學位學程」、「積體電路設計與自動化博士學位學程」、「元件材料與異質整合碩士學位學程」、「元件材料與異質整合博士學位

學程」、「奈米工程與科學碩士學位學程」、「奈米工程與科學博士學位學程」等 6 案。

- (七)增列重點科技研究學院為本校編制內附設單位案。
- (八)南投縣政府原住民族行政局申請使用本校生物資源暨農學院附設山地實驗農場轄管林地 1 筆(地籍編：仁愛鄉翠峰段 121 地號內)，作為清境地區簡易自來水蓄水池用地案。
- (九)醫學院附設醫院金山分院第二醫療大樓新建工程案期初報告書案。
- (十)醫學院附設醫院新竹臺大分院新竹醫院滿雅院區可行性評估報告書案。
- (十一)教育部國民及學前教育署申請續用本校行遠樓(羅斯福路一段 97 號)10、11 及 12 樓空間，作辦公空間使用案。
- (十二)傳園整體環境改善分期分區規劃期初報告書案。
- (十三)醫學院申請「醫療器材與醫學影像研究所博士班」增設案。
- (十四)公共衛生學院申請「健康數據拓析統計研究所」增設案。
- (十五)醫學院附設醫院雲林分院斗六院區長照大樓新建工程可行性評估報告書案。
- (十六)有限責任國立臺灣大學員生消費合作社申請續用本校房地案。
- (十七)財團法人國家實驗研究院申請使用本校次震宇宙館 313、314 及 315 室，作為計畫辦公室案。
- (十八)臺大醫院紹興職務宿舍新建工程可行性評估報告書案。
- (十九)國際學院申請「防災減害與韌性碩士學位學程」增設案。
- (二十)教育部國民及學前教育署申請增借使用本校行遠樓(羅斯福路一段 97 號)13 樓，作辦公空間使用案。
- (二十一)為簡化校產外借審議程序，借用校產面積 200 平方公尺以下之案件，擬授權總務處校產維護專案小組討論後辦理簽約案。
- (二十二)教研實習大樓新建工程基本設計報告書案。
- (二十三)管理學院三號館新建工程暨幼兒園空間規劃構想期初報告書案。
- (二十四)校園景觀改善示範計畫-示範區 2(農學院四號館至小小福)期初報告書案。
- (二十五)四號館至共同教學館東側通道環境改善工程委託設計監造技術服務期初報告書案。

- (二十六)長興街校門口拓寬及相關周邊配套工程規劃設計勞務採購期初報告書案。
- (二十七)生命科學院植物科學研究所申請「植物生物科技產學研發博士學位學程」增設案。
- (二十八)工學院申請「智慧工程科技全英語學士學位學程」增設案。
- (二十九)生物資源暨農學院申請「生物科技與食品營養學士學位學程」增設案。
- (三十)高齡醫學暨健康福祉研究中心新建工程基本設計報告書案。
- (三十一)生技大樓新建工程期初報告書案。
- (三十二)藝文大樓新建工程委託規劃設計監造技術服務公開競圖說明簡報案。
- (三十三)校園景觀改善示範計畫-示範區 2(農學院四號館至小小福)基本設計報告書案。
- (三十四)住宿設施暨會館新建營運移轉可行性評估報告書案。
- (三十五)岩心儲存庫房新建工程期初報告書案。
- (三十六)臺大醫院癌症整合性尖端研究中心新建工程期初報告書案。
- (三十七)醫學院附設醫院金山分院第二醫療大樓新建工程可行性評估報告書案。
- (三十八)敏盛護理健康大樓新建工程基本設計報告書案。
- (三十九)四號館至共同教學館東側通道環境改善工程委託設計監造技術服務基本設計報告書案。
- (四十)鹿鳴堂周邊景觀規劃期初報告書案。

六、專案報告（有關校園規劃與空間分配事項）

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

為推動本校教職員宿舍興建，6 案校外基地教職員宿舍興建安總務處已取得建管處核發之建造執照，惟因 COVID-19 疫情、物價波動等因素，部分案件歷經 1 至 3 次招標皆無廠商投標而流標，經重新檢討計畫經費及評估因疫情影響而致營建工程物料上漲等情事，修正計畫後 6 案總工程經費調整為新臺幣 6 億 4,749 萬 1,064 元，計增加經費計 2 億 444 萬 9,780 元，經教育部 110 年 12 月 13 日原則同意。6 案工程依修正後經費上網招標後亦連續流標 3 次，經檢討於原核定總經費範圍內將預備費與物價調整費納入工程經費重新上網招標，基地 6 已於 111 年 8 月 4 日第 2 次招標決標並於 9 月 2 日開工，預定 113 年 6 月 22 日完工，其餘 5 案經 4 次招標均流標，將再次檢討預算修正計畫，俟教育部同意後重新招標。

本委員會於 111 年 7 月 27 日召開 111 年第 1 次會議，討論長興街八角樓 2 棟宿舍裝設升降椅案及校長交議重新檢討系所自行管理宿舍情形，俟自行管理系所於下次會議提出交還校方管理方案，本委員會將基於公平與使用者付費的原則，再續行討論系所自行管理宿舍應回歸校方管理相關事宜。

國立臺灣大學程序委員會

111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

本會 110 學年度分別於 110 年 10 月 23 日、12 月 25 日、111 年 1 月 8 日、2 月 19 日、3 月 19 日、5 月 28 日共召開 6 次會議，安排各次校務會議議程及提案順序。

本會另於 111 年 9 月 28 日召開會議，安排 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 111 年 9 月 23 日，計收到 2 件報告案及 3 件提案。提案部分，為校長交議案 3 件。另於提案截止日後，又收到人事室提案(111106 案)，經 9 月 27 日行政會議通過後已完成行政程序，經委員討論後，列入正式議程，程序表修正通過，提案順序照案通過。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。

