

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面.....	1-1
教務處.....	2-1
學生事務處.....	3-1
總務處.....	4-1
研究發展處.....	5-1
國際事務處.....	6-1
財務管理處.....	7-1
法務處.....	8-1
共同教育中心.....	9-1
圖書館.....	10-1
計算機及資訊網路中心.....	11-1
人事室.....	12-1
主計室.....	13-1
稽核室.....	14-1
進修推廣學院.....	15-1
出版中心.....	16-1
工業研究中心.....	17-1
環境保護暨職業安全衛生中心.....	18-1
校務發展規劃委員會.....	19-1
教職員宿舍委員會.....	20-1
程序委員會.....	21-1

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、臺大講座及其他校級講座審議及辦理情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年紀念講座、旺宏電子講座、臺大拔萃講座、中華文化講座等)。依相關講座設置辦法或要點規定，由副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。為辦理 112 學年度(年度)之臺大講座、「傅斯年紀念講座」及「旺宏電子講座」之審議，業於 111 年 11 月 29 日函請相關教學研究單位推薦人選，並將於 112 年 3 月 31 日截止收件。

二、本校教學研究單位增設變更合併或停辦申請及審核專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位增設、變更、合併或停辦申請及審核事宜，以提送行政會議、校務發展規劃委員會、校務會議討論通過後，報請教育部同意。111 年 10 月迄今審查通過「重點科技研究學院申請增設『精準健康碩士學位學程』及『精準健康博士學位學程』」案，並提第 3135 次行政會議(111/12/6)討論。

三、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

(一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長原則每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 111 年 12 月，共召開 87 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。

(二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 32 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效。第 33 次交流會將由生科院規劃辦理，未來亦將持續進行。

(三)本校現有 11 個學院及國際學院、創新設計學院等 2 個功能性學院與重點科技研究學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大研究成果系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院

說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，將持續進行。

四、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

(一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，111年10月迄今，進行2個校級研究中心之成立審查，並提行政會議通過設立，故總計有49個校級研究中心：

1. 新碳勘科技研究中心：111/10/21 召開成立審查會，提第 3133 次行政會議(111/11/08)通過。
2. 現代中華文明研究中心：111/11/11 召開成立審查會，提第 3134 次行政會議(111/11/22)通過

(二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會議，研商各研究中心未來發展方向及策略。110年10-12月，召開以下中心之諮詢(諮議)委員會議：

1. 實驗動物資源中心。(111/10/6)
2. 數學科學中心。(111/10/18)
3. 人文社會高等研究院。(111/11/25)
4. 健康資料研究中心。(111/11/29)
5. 科技政策與產業發展研究中心。(111/11/30)
6. 計算與系統生物學研究中心。(111/12/2)
7. 創意創業中心。(111/12/7)
8. 中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心。(111/12/15)
9. 人文社會科學發展中心。(111/12/16)

五、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)111年10月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>)及本校網頁之

「焦點新聞」：

1. 國家理論科學中心郭光宇主任(物理系教授)和日本理化學研究所、東京大學及哈佛大學學者，應用指數計算和對稱分析，探討維爾和狄拉克粒子模型，建立物質非線性光學的黎曼幾何理論，刊登於 *Nature Physics*。
2. 物理系教授邱雅萍研究團隊(碩士生楊子良、博士黃柏超)參與香港大學 Prof. Lain-Jong Li、澳洲 New South Wales 大學 Prof. Sean Li 等團隊的研究工作 *High-k perovskite membranes as insulators for two-dimensional transistors*，是利用剖面型掃描穿隧顯微能譜術檢測二維材料電晶體，提供原子級介面處電子結構的直接證據，此研究成果已正式發表於 *Nature*。
3. 腦與心智科學所黃憲松副教授研究團隊發現，RBFOX3 調控抑制性神經元中的一個突觸囊泡膜蛋白(VAMP1)的表現，進而影響抑制性神經元的神經興奮度及突觸傳遞，導致受抑制性神經元調控的興奮性神經元，其神經興奮度受到影響，進而造成癲癇的發生。最重要的是本研究團隊找出一個美國食品藥物管理局(FDA)核准的藥物 Bumetanide，可以有效地抑制此癲癇的發生。這些研究成果，刊登於國際知名學術期刊《美國國家科學院院刊》(PNAS)，並選入於 PNAS Showcase。
4. 生科系阮雪芬教授，與陽明交大生醫資訊所黃宣誠教授合作的研究團隊，將癌症基因體圖譜(The Cancer Genome Atlas, TCGA)的人類癌症微小核糖核酸序列資料進行大數據分析，將原本沒有對應到人類基因而該被丟掉的序列再利用，與細菌基因資料進行序列比對，從而獲取癌症組織中存在的細菌種類與表現數量等資訊，進而建構「BIC」資料庫，提供與微生物群落相關的癌症微環境生物資訊。研究成果發表於生物化學研究領域排名第一的期刊《核酸研究》(Nucleic Acids Research)。
5. 分子細胞生物所朱雪萍助理教授研究團隊中的博士生沈宏智，利用 RNA 標靶結合 Cas9 的系統 (RNA-targeting Cas9)來清除 TERRA RNA，降低 TERRA RNA 使得癌細胞的端粒縮短，證明 TERRA RNA 可以調控此種非典型端粒延長模式，提供對於治療此類癌症的新契機。研究成果刊登於《自然通訊》(Nature Communication)。
6. 醫學院附設醫院心臟內科高憲立主任與機械系蕭浩明教授團隊合作多年，共同研發頸動脈狹窄創新影像技術，以應用於腦中風快篩。研究論文刊

登在《美國心臟協會期刊》(Journal of the American Heart Association)，並獲得美國心臟協會專文報導，此篇論文目前也居新型引用影響指標 Altmetrics 所有論文排名的前 5%，討論熱度名列前茅。

7. 生科系蔡政修副教授與美國加州柏克萊大學的跨國古生物合作研究，藉由詳細的形態分析、親緣建構、野外調查等，和世界各地劍齒虎的完整化石標本進行比對，首次證實臺灣曾經有劍齒虎。此篇研究成果已刊登在英國古生物學會所發行的 Papers in Palaeontology 研究期刊中。

六、創新創業推動成果

111 年 10 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一) 創意創業中心(下稱創創中心)

1. 輔導新創內容

- (1) 舉辦孵化器臺大車庫第 18 屆(3-12 月)團隊招募，共入選 15 支團隊，包含 9 支本校學生團隊、5 支本校校友團隊及 1 支本校教授團隊(社工系許正熙助理教授)。
- (2) 舉辦加速器第 9 屆(8-12 月)團隊招募，入選 22 支團隊，包含 2 支本校學生團隊及包含 5 支本校校友團隊。
- (3) 與 17 家企業合作垂直加速器，包含玉山銀行、三泰科技、金元福包裝、親子天下、創兆生技、經濟日報、鴻海肚肚、好好證券、農純鄉、宏基基金會、天下雜誌、Amazing Talker、圓展 Aver、時報出版、國廷機電、華碩電腦、方略電子，產業含括金融、教育、科技、傳產、醫療、文創、餐飲、遊戲電競、數位顯示。
- (4) 與 TAVAR 協會合作承接國家發展委員會之「XR 新創拔尖鏈結全球商機」計畫，負責輔導並提供國際鏈接資源予 8 支 XR 新創團隊。(1-11 月)

2. 課程開設及活動舉辦內容

- (1) 創業必知的常見法律情境題：立勤國際法律事務所主持律師黃沛聲律師授課。(10/20)
- (2) 組織目標管理與全方位效益評估：樹冠影響力投資創辦人暨執行長楊家彥授課。(11/21)
- (3) 消費者驗證-產品概念與訪談實作工作坊：前沙威隆總經理任麗玲授課。

(10/24)

(4) 2B 市場開發與合作提案：德豐管理顧問公司合夥人陶韻智授課。

(10/19)

(5) fundraising & termsheet：數位廣告集團 cacafly 共同創辦人楊志偉授課。(11/29)

(6) 簡報訓練工作坊：電機系教授葉丙成授課。(11/22)

3. 外部參訪及聯合活動

(1) 清大車庫主任協同老師參訪創創中心，請教創創中心經營的策略與方法。(11/03)

(2) 與電機系教授兼創新設計學院副院長葉丙成老師、農藝系劉力瑜主任合授「創新創業實踐」課程。(111/9-112/2)

4. 計畫成果展現

第一屆臺大創新創業嘉年華：展現臺大整體創新創業生態圈能量，鏈結校內外不同創新創業相關資源提供給學生參考，更鏈結欲創業教授、學生，提供創業資源訊息，使他們在創業的過程中可獲取資源協助。故活動包含臺大各單位創新創業資源介紹、創新創業議題趨勢論壇、創新創業人才論壇、創新創業攤位展區。(111/11/11-12)

(二) 國際產學聯盟辦公室(下稱 ILO)

國科會科研產業化平台計畫(原國際產學聯盟計畫)111 年 10 月迄今執行進度及重要事項如下：

1. 國際鏈結及亮點產學合作

(1) 由李百祺研發長(兼 ILO 辦公室主任)、友達臺大聯合研發中心副主任李君浩教授及 ILO 張守燕執行長，帶領平台桂冠會員友達光電參訪麻省理工學院產業聯絡計畫(MIT ILP)，參加 MIT 年度旗艦研發成果研討會(Innovating at the Inflection Point: Creating a Better World)，並安排多面向主題式討論，透過 Corporate Venture Group(CVG)Workshop、Labs Tour 及 Faculties Meetings 等行程，探討相互鏈結產業、前瞻技術及新創等各面相之多元合作機會，提升跨國產、學學合作及新創與創新等相關 Ecosystem 可能布局。(11/14-18)

- (2) 與麻省理工學院產業聯絡計畫(MIT ILP)合作舉辦「智慧農業－先進數位、奈米與生物技術的應用」聯合線上研討會。(12/15)
- (3) 主導本校參與 2022 Healthcare Expo 醫療科技展，本次平台與附設醫院、本校 Capstone、國際學院、臺科大及臺師大共同展出。(12/1-4)

2. 新創服務

- (1) 輔導平台及校內教師申請國科會「科研成果創業計畫」，其中本校輔導成果如下：112 年度第 1 梯次，輔導本校 7 新創團隊遞案申請，其中 2 組團隊進入第二階段審查，目前國科會審查進行中。
- (2) 輔導平台及校內教師申請經濟部「科研成果價值創造計畫(價創 2.0)」，111 年度輔導本校 5 新創團隊遞案申請，其中 4 組團隊進入第二階段審查，最終本校共 1 組團隊通過第二階段獲得補助。

七、臺大-中研院聯合辦公室業務

- (一)為積極鼓勵臺大與中研院雙方學者跨領域研究合作，於 111/5/12 發函本校及中研院各單位公開徵求 112 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」計畫書(7/8 截止收件)，共計收到 27 件計畫申請案。經基本資料及資格審查後，由雙方學研單位提供審查委員名單，邀請各界專家學者擔任審查委員進行第一階段書面審查至 10/21 結束，第二階段複審之審查委員會議於 11/11 召開並決議通過 12 件計畫。
- (二)本次通過率約 44.44%，計畫執行期間為 112/1/1-113/12/31，合計第一年雙方補助總金額為新臺幣 2,000 萬元，由本校及中研院分別補助半數金額各 1,000 萬元，第二年將視執行成果及經費狀況再決議補助金額。

八、永續辦公室

- (一)11 月 18 日舉辦《臺灣永續治理大學聯盟》成立大會；該聯盟由 9 所學校共同發起，期建立大學間永續議題的交流網絡，共享臺灣情境的大學永續治理相關資訊與知識，肩負高教社會責任，邁向永續發展目標。
- (二)為推動本校碳中和目標，9-12 月於各學院辦理節能工作坊，期藉由分享館舍空間的使用規劃及設備的能耗等資訊，提高教職員生之節能意識。另亦針對節能、節水、減廢等議題，邀請相關系所規劃示範場域與實作課程，俾利打造永續校園。

(三)ESG 永續校園學生創意競賽已於 11 月 1 日完成決賽，並於 12 月 6 日第 3135 次行政會議中進行頒獎：

1. 第一名：U&M（共享雨傘）
2. 第二名：稍微湊個隊（再生倉庫）
3. 第三名：戀上換裝屋頂（綠屋頂）
4. 特別獎：氣根綠舍整療室（宿舍節電）

另選出四組團隊獲得佳作，主題分別為校園生態、校園自行車減量、校園水資源、校園土壤碳匯體檢。

(四)為盤點本校永續課程數量與分布，並作為學生修課參考，委請資管系教授以人工智慧演算法進行 SDGs 課程分類。已完成初步測試，精準度接近 7 成，將持續精進演算法，預計 112 學年度以前將分類結果提供給開課教師進行確認。

(五)QS 首度公布 2023 年世界大學永續排名，共 700 間學校入榜，本校獲全球第 69 名、亞洲第 4 名，亦是我國唯一進入全球前 200 名之學校。

九、臺灣大學系統：

(一)自 103-2 至 111-1 學期開辦校際選課，迄今選課總計為 47,773 人次，111 年第一學期三校跨校選課人次為 3,732 人次，有利同學跨校學習交流。

(二)108 年 9 月起開辦跨校輔系，111 年度開放跨校輔系共 52 個學系、申請人數 83 人、錄取人數 51 人（百分之 61）。

(三)持續辦理「全球通識講座-認識全球」課程

全球人壽保險股份有限公司自 105 年起贊助三校每年開辦經費，課程對於三校學子開拓全球經濟政治外交等國際視野甚有助益，該公司並提供本校學生至少 5 名實習機會。

(四)持續辦理人文與科技的對話講座課程

自 109 年起開辦迄今，本學期共 505 人選修，邀請師資有前國立自然科學博物館館長孫維新、TutorABC 創辦人楊正大、風潮唱片創辦人楊錦聰、好好聽文創傳媒股份有限公司董事長潘祖蔭、台大醫院院長吳明賢、中央社董事長劉克襄、前臺灣大學哲學系教授兼系主任傅佩榮、國立清華大學生命科學系講座教授李家維、薛智偉堂娜猶台文化交流協會執行長王磊

智。

(五)舉辦系統主管共識會議

自 103 年起已連續舉辦七年，本年度共識會議於 9 月 25 日及 26 日舉辦。會議由三校校長、一級主管、各學院主管及臺大系統文化基金會成員共同參與，與會師長達 100 餘位，共同就「劇變下的人才培育」議題進行激盪思維，期凝聚共識、齊心協力，有效資源整合，進而達成教研卓越，邁向世界頂尖之聯合大學系統為目標。

(六)持續辦理年輕學者創新性研究計畫

自 104 年起推動，計畫以補助高創新性且有機會引領該領域之研發方向為優先，112 年年輕學者創新性研究計畫，自 8 月 18 日至 10 月 14 日止公開徵求，共計件 12 件。三校研發處於 11 月 24 日完成初審，於 12 月 15 日召開複審會議。

(七)三校運動友誼賽自 2015 年度起至今已邁入第 8 屆，由三校體育室輪流辦理，已列為三校每學年度重要體育活動之一，今年由臺師大體育室主辦，於 12 月 10 日辦竣。

(八)系統與臺大系統文化基金會共同舉辦「文化科技系列講座」，自 109 年度第 2 學期迄今，已舉辦 8 場演講活動。

(九)111 學年第 1 學期，臺大系統文化基金會補助三校學生活動，總計補助 16 件，補助經費約新台幣 21 萬元。

(十)補助 2023 年 GIS 全球集思論壇活動新台幣 30 萬元整。

(十一)111-1 學期臺大系統與學務處合作項目：

方案類別	活動名稱	日期	主辦單位	活動概述	參與人數
健康促進	情感教育講座	2022/9/22 、 11/3、11/24	臺大 心輔中心	增進師生情緒調適、 人際互動與生涯規劃 知能	452 人次
其他	全民國防軍事	111 學年度	臺大校園 安全中心	共開設五大領域，供 臺大系統學生選修	1,235 人

方案類別	活動名稱	日期	主辦單位	活動概述	參與人數
	訓練課程				
國際交流	全球集思論壇 (GIS)	2023/2/7~2/11	臺大課外活動指導組	主題為 Fragments of the Future，學術子題為貨幣革命、醫療新勢、元宇宙、永續綠能，含專題演講、座談、領袖對談、文化祭、嘉年華、專案成果展等	尚未辦理

十、藝文中心

- (一)本學期舉辦臺灣音樂史上首屆「臺灣探戈音樂節 Taiwan Tango Music Festival」，邀請全臺知名探戈音樂家帶來一系列活動，包含主題講座、音樂會及導聆、大師工作坊、舞會等共 11 場節目，與樂迷們同遊廣闊的探戈世界。除了探戈系列節目，亦舉辦不同類型的四場音樂會、一場阿卡貝拉工作坊、琵琶系列音樂會等節目，為校內師生、職員以及鄰近居民提供豐富的藝文饗宴。
- (二)積極與校內外單位合作，協辦文學院「我的手很忙」系列音樂會，同時與「2022 世界音樂節」合辦 10 月 18 日、10 月 19 日兩場音樂會，邀請馬來西亞及愛沙尼亞國外音樂家為觀眾帶來多元音樂曲風並拓展國際視野。
- (三)參與「臺大教職員工全人關懷服務方案」，從暑假開始辦理新系列「生活採集工作坊」共八場活動，帶領教職員及學生於校園內採集，從日常生活中親近體驗藝術。受到眾多好評的「給教職員的藝文通識課」亦持續辦理，本學期共舉辦 8 月 23 日、11 月 1 日、11 月 23 日三場音樂會，此外也嘗試開放於晚間舉行的音樂會提供教職員欣賞，增添藝文氣息。
- (四)辦理各項成果展，包含第六屆臺大書法獎成果展自 9 月 28 日至 11 月 7 日於校史館展出，中心亦積極鼓勵學生及校內社團提案藝文活動合作促進人才培育，「NTU 藝起來」共 3 場節目。

(五)12月4日舉辦「白日夢百科全書 vol.3 寫生」學生創作成果發表開幕式，12月5日至12月20日展出作品。本展覽為藝文中心公開對學生徵件的年度創作計畫，由走路草農／藝團擔任顧問指導，臺大及臺師大共四組學生聯合發表，以多樣的媒材與形式，呈現他們歷經數月從發想到執行的創作成果。

(六)劇場持續完成專業設備安裝工程，並以劇場使用者的角度微調細節設定。已完成第一批劇場後台值班人員基礎教育訓練，配合廠商設備移交的教育訓練計畫，持續討論劇場營運方向並規劃劇場管理的工作細節。已擬定劇場管理辦法草案，刻正規劃測試營運之劇場演出節目。

十一、召開各事務會議：

- (一)召開教師評審委員會，審議教師之聘任、升等、停聘、解聘、不續聘及資遣等事宜。
- (二)召開約用人員審核小組會議、專業技術人員審核小組會議，審核各單位晉用人力與考核等事宜。
- (三)召開名譽教授審議委員會，以崇敬在教學、研究或行政工作上有卓越貢獻之退休教授。
- (四)召開教師免評鑑會議，審議免評鑑教師資格。
- (五)召開學術倫理審查委員會議，審議學術研究倫理相關案件。
- (六)召開 THE 2023 世界大學排名填報數據會議，協調各單位確實填報相關數據事宜，展現本校於各領域之卓越表現。
- (七)召開特殊教育推動委員會，擬訂及推動本校特殊教育改善計畫。
- (八)召開學生輔導諮詢委員會議，審議年度輔導工作計畫與成果，提供學生三級輔導工作規劃及重要決策之諮詢與建議。
- (九)召開膳食委員會，擬訂及推動本校校園膳食改善計畫。
- (十)召開推廣教育課程委員會，審議新開課程內容妥適性。
- (十一)召開研究船審議與督導委員會，審議本校經管新海研一號運作相關事宜。
- (十二)召開性平案件申復審查會議，審議性平申復案件。
- (十三)召開藝文中心諮議委員會議，擬訂年度重點工作計畫與檢視成果。

(十四)召開台大系統年輕學者創新性合作計畫會議，審議年輕學者申請補助計畫。

(十五)協調永續辦公室及永續發展推動委員會事宜。

(十六)協調跨單位業務分工合作事宜。

十二、學校分部總辦事處：

(一) 竹北分部：

1. 進修推廣教育大樓新建工程及竹北分部校門案：都市設計審議報告書歷經縣府審議於 110 年 8 月 27 日函文同意核定；111 年 1 月 13 日取得建造執照。工程案已於 7 月至 8 月經兩次公開招標均無廠商投標，於 9 月 20 日召開會議檢討，決議延長工期及部分項目減項施作調整，修正後第 1 次公告 10 月 19 日至 11 月 15 日無廠商投標，檢討標案內容作預算項目調整。

2. 外圍開放綠帶：光明六路東段、莊敬北路與勝利七街退縮人行道闢建綠帶公園，開放縣民使用，並定期 1~1.5 月維護修剪草地與植栽，以便民眾遊憩休閒使用。

3. 竹北分部之碩士在職學位學程開班情形：

(1) 工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班

(2) 進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)

(3) 事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)

(4) 生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)

PM 碩士在職專班 111 學年暑期課程已結束，111 學年上學期課程已於 10 月 15 日開始上課。

4. 寒假科學育樂營活動：因近期疫情變化，原擬於 11 月與 12 月之國小生科學秋季班活動，調整至 12 月中前確認活動場次安排，再行招生與對應準備。

(二) 雲林分部：

1. 雲林分部開設之「學士後護理學系」：109 級(第三屆)學生已於 111 年 2 月 15 日至 12 月 9 日南下至台大醫院雲林分院實習，共 21 位學生進入實習。110 級(第四屆)二年級學生已於 10 月至雲林分院參訪。

2. 高齡醫學暨健康福祉研究中心案：

8月25日召開「雲林縣虎尾鎮大學段149、150等2筆地號土地高齡醫學暨健康福祉研究中心興建統包工程」交通影響評估審查會議，於10月20日核定通過。9月8日召開「111年度雲林縣都市設計審議委員會」第4次會議，於11月1日「高齡醫學暨健康福祉研究中心興建統包工程」都市設計核定通過。9月16日本校與國衛院進行校園30米道路邊界放樣與中心樁現場會勘。9月26日「高齡醫學暨健康福祉研究中心興建統包工程」建照送雲林縣政府掛件複審，於11月17日審查通過。10月17日統包廠商申報工程階段開工，已於工區基地內完成30m道路、10m道路及6m人行步道之疏伐作業，現正進行基地假設工程(甲種圍籬及工務所)之施作。10月18日送混凝土廠驗及試拌、鋼筋取樣至實驗室會驗，並完成混凝土材料、鋼筋材料及實驗室廠商資格資料審查。

3. 農業推廣中心(鋤禾館)業務

農業推廣中心(鋤禾館)提供本校單位使用及當地借用中心空間辦理課程、會議與活動。高齡醫學研究中心籌備處租用鋤禾館 201 空間，並已於 110 年 9 月 1 日正式進駐。另持續有相關單位租用鋤禾館空間，於當地進行教學研究活動，自 8 月至 12 月共舉辦記者會 1 場，講習/講座 2 場，進行課程共計 12 場(含多日講習課程)，使用情形踴躍。

4. 臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓及職務宿舍新建工程案：

110 年 10 月 8 日行政院同意「臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫」案，該新建工程專案管理暨監造委託技術服務案於 11 月 30 日與優勝廠商議價議約後決標。

因應建築工程市場狀況，111 年 3 月 14 日臺大醫院提送修正後之基本設計報告書至本校審議，通過後於 3 月 28 日送請教育部審議。4 月 5 日及 11 日行政院公共工程委員會二度召開研商「臺大雲林分院虎尾醫院計畫經費增加事宜」會議，請本案併行辦理修正計畫、基本設計及統包招標需求書作業同時進行，以縮短時程。4 月 16 日行政院蘇貞昌院長親自主持會議，經與會相關部會共同研商，工程經費預計調增至 99.6 億元。因調整計畫所增加之經費，依原訂補助分攤之比例由中央增加補助。

臺大醫院雲林分院「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程」可行性評估修正報告書修正計畫，於 6 月 9 日送校審議，並於 6 月 14 日

報部。工程計畫基本設計階段之統包必要圖說審議報告於 6 月 9 日送校審議，並於 6 月 17 日報部。8 月 2 日教育部函復基本設計階段之統包必要圖書審議報告之審查意見。8 月 15 日行政院蘇貞昌院長視察虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程。8 月 19 日行政院秘書長召開「臺大雲林分院二期改用 RC 建築議題討論會議」。會議結論：(1) 預算維持工程經費 99.6 億，構造型式改採鋼筋混凝土(RC)。(2) 考量醫院工程甚為專業，為避免統包方式由營造廠主導，而忽略設計建築師專業意見，建議院方可另行評估採傳統標，即設計完成再發包之可行性。(3) 請工程會協助教育部與院方評估合理工程期程。9 月 8 日臺大醫院雲林分院檢陳「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓(含污水處理廠)及醫護宿舍新建工程計畫(修正草案)」送校審議，本校於 9 月 30 日函請教育部審議，教育部並於 10 月 17 日函送行政院審議。

5. 植物醫院、動物醫院

- (1) 本校生農學院善盡大學社會責任與產學合一概念，於 107 年底成立「植物醫院雲林分院」，並持續與雲林縣政府進行合作計畫-臺大植物醫學與農業推廣團隊雲林巡迴駐點服務與病蟲害防治輔導計畫。

111 年 1-10 月執行計畫成果：

- A. 植物醫學診斷服務諮詢窗口案件統計共計 227 件，累計輔導面積為 116.1609 公頃。
- B. 農業技術諮詢 3 場。
- C. 作物專題工作坊 1 場。
- D. 農業技術課程學員數 257 員。
- E. 植物醫學知識問卷 146 件。

- (2) 本校生農學院為克盡本校之社會責任，於 108 年 7 月成立本校「動物醫院雲林分院診療中心」於雲林分部鋤禾館。111 年 1-10 月執行計畫成果。

A. 家畜類

- (a) 抗體診斷服務 3137 件。
- (b) 分子生物診斷 1137 件。
- (c) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 191 件。
- (d) 組織病理診斷 99 件。
- (e) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 33 場。

B. 禽類

- (a) 分子生物診斷 127 件
- (b) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 45 件
- (c) 組織樣材病理診斷 14 件。
- (d) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 14 場

C. 反芻動物

- (a) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 14 件
- (b) 組織樣材病理診斷 4 件。
- (c) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 2 場

D. 水產

- (a) 分子生物診斷 7 件
- (b) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 4 件
- (c) 組織樣材病理診斷 2 件。
- (d) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 2 場

E. 小鼠抗體診斷服務60件。

F. 精液性狀檢測服務 2件。

十三、本校於 11 月 15 日上午於校總區綜合體育館舉行創校 94 年校慶慶祝大會，會中頒授黃春明先生與施崇棠先生名譽博士學位，同時表揚 10 位傑出校友。大會中亦頒發「學生社會奉獻特別獎」予氣候變遷與永續發展國際學位學程楊怡庭同學、社會工作學系郭孔勳同學，以及臺大坪林新芽社，表揚他們關懷社會、發揮利他精神的優秀成果。

校慶期間，臺大各單位另舉辦多元豐富的學生活動、藝文展演及導覽等活動，如：教務處學習規劃辦公室舉辦「Light up!照亮你的學習小徑」實體展；檔案館舉辦「藏在博物館的檔案-2022 臺大博物館群聯合特展」；藝文中心舉辦 Circo 樂團與巴奈「愛是什麼」音樂活動；臺大校史館舉辦夜間開館活動；訪客中心與校史館安排多場參觀導覽等。

十四、111 學年度行政品質評鑑受評單位為教務處及出版中心，訂於 12 月 1 日辦理實地訪查，12 月 26 日進行綜合座談完成評鑑，並評選出標竿單位。另 110 學年度標竿學習活動，由於疫情趨緩，於 12 月 16 日假醫學院研發分處及圖書館舉辦，由主秘頒授獎座，參與活動同仁可獲得 3 小時學習時數，以鼓勵同仁學習觀摩，提升服務品質。

十五、本校新版官網已於 11 月 8 日行政團隊會議報告並決議網頁樣式，後續由計中陸續完成網站建置與資安維護事宜，新版官網預計 12 月底前上線，新舊版官網將併行 6 個月，以便使用者調適。

十六、行政單位法規及表單英譯專案

(一)第二期辦理情形

進行國際處、人事室、總務處的法規及表單英譯，總字數約 27 萬字，於 4 月開始進行翻譯及校內複審作業，已於 11 月底完成，並於 12 月陸續公告於秘書室及業務單位網頁。

(二)第三期辦理情形

本期納入所有尚未辦理法規英譯之一級行政單位，包含圖書館、計資中心、共教中心、環安衛中心等，已於 12 月中旬開始辦理英譯。

十七、校友中心業務

(一)傑出校友遴選

111 年遴選出 10 位傑出校友，分別為人文藝術類赤嶺守；學術類王偉、翁啟惠、李德財；工商類蔡力行；社會服務類戴東原、韓定國、鄧傳馨；綜合類王伯元、孫正大。拍攝製作傑出校友簡介影片，並於本校創校 94 年校慶慶祝大會中表揚。

(二)校友重聚

1. B67 四十重聚已於 11 月 5 日圓滿舉辦，約 522 位校友報名出席，場面溫馨感人。
2. B67 三十重聚於 12 月 3 日舉辦晚宴，報名人數約 640 人；B77 三十重聚於 12 月 4 日舉辦午宴，報名人數約 820 人；B66 四十重聚於 12 月 4 日舉辦晚宴，報名人數約 600 人。
3. 受疫情影響，五十重聚活動調整舉辦日期如下，規劃籌備中。

入學年	辦理日期
B57	112 年 4 月 27 日
B58	112 年 4 月 28 日

(三)校友資訊系統優化/校友資料庫清理整合專案

本案已於 10 月 14 日辦理功能檢測，經測試仍有部分活動報名功能未符使用者操作需求，已請廠商限期改善。

(四) 校友證

1. 截至 11 月底，本校畢業校友人數約 31 萬 7,346 人。校友證目前已發行 12 萬 6,166 張，並持續辦理應屆畢業生及各重聚辦證之優惠專案。
2. 1 月至 11 月，發出 9,657 張校友證；包含新辦證 5,860 張、期滿換證 3,797 張。

(五) 安排校長及副校長等 10 月 29 日出席大紐約校友會年會、11 月 26 日出席馬來西亞校友會年會，校長向校友報告母校近況及未來發展，並與在地校友交流。

(六) 與各地校友會及校友重聚群組保持密切聯繫，定期雙向溝通並傳達重要訊息。

十八、訪客中心業務

- (一) 10 月至 12 月，共計安排 58 組團體導覽，總共 2,427 人次參加。國內團體，以高中團人數最多，共 1,533 人次參加，佔總參加人次 63.2%；其次為國中團體，共 385 人參加，佔 15.9%；第三則為校友團體，共 333 人次，佔總參加人次 13.7%。其他國內訪賓則有 152 人，佔總人次 6.3。國外團體共 4 團，共 24 人，其中一團為線上直播方式進行，佔總參加人次 1%。
- (二) 11 月辦理 94 校慶導覽活動，對象為一般大眾，活動包含生態、清代聚落及校園空間歷史等主題導覽，共 251 人報名參加；闖關遊戲共 480 人次參加，DIY 共 65 人次參加，共計 796 人次參加。
- (三) 111 學年度上學期開設校園導覽服務學習課程，修課人數共 5 人。校園訪客諮詢服務課程，修課人數共 11 人。
- (四) 規劃辦理「校園景點環景線上導覽」，以拓展線上服務功能，目前正委外製作，預計 12 月底完成。
- (五) 辦理「校園導覽暨博物館群導覽登記系統網站增修及維護管理案」，預計 12 月底完成。

十九、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 111 年 11 月 28 日止，該系統計有 14,911 則建言，其中 14,830 則處理完成，完成率為 99.0%。

國立臺灣大學教務處 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、摘要

- 一、本校 112 學年系、所、學位學程增設案，計有重點科技學院「精準健康碩士學位學程」、「精準健康博士學位學程」等 2 案，目前業經專案審查委員會及行政會議討論後修正通過，將續提 111 學年度第 2 學期之校務發展規畫委員會討論，並於 111 學年度第 2 學期第 1 次校務會議提案。
- 二、本校 112 學年度碩士班甄試於 111/11/02 及 11/16 放榜，正取生 2,628 名、備取生 2,323 名；碩士班考試計有 120 系所學位學程，招生名額合計 1,728 名，111/11/29 - 12/06 報名，112/02/04 - 02/05 (星期六、日) 兩天分別在本校及臺南一中等地舉行筆試，02/06 - 02/12 閱卷；03/02 及 03/15 分兩梯次放榜。

貳、近期重點業務報告

一、申請增設調整院、系、所、學位學程作業

本校 112 學年系、所、學位學程增設案，計有重點科技學院「精準健康碩士學位學程」、「精準健康博士學位學程」等 2 案，目前業經專案審查委員會討論後修正通過，續提 111 學年度第 1 學期之行政會議及校務發展規畫委員會討論，並於 111 學年度第 2 學期第 1 次校務會議提案。

二、辦理教師免評鑑作業

本校 111-1 學期申請免評鑑教師共 37 名，案經 111/11/17 免評鑑資格審議小組會議審議後，全數通過。

三、書卷獎

110-2 學期學士班成績優良受獎學生計 895 名，獲獎學生各發給獎狀乙張及獎金 6,000 元。

四、停修作業

111-1 學期學生申請停修課程於 11/25 截止。以每人限停修一科為原則，全校共計停修 5,050 筆 (學士班 3,820 筆，研究生 1,230 筆)。有學生申請停修之科目班次合計 1,803 班 (含 50 班校際課程)。

五、112 學年度學士班招生

- (一)特殊人才甄選入學招生名額 48 名，外加資工學系資安人才 3 名。
- (二)希望入學招生名額 50 名。
- (三)繁星推薦招生名額 374 名，占學士班招生總名額 3,539 名之 10.57%。
- (四)申請入學招生名額 1,756 名，占學士班招生總名額 3,539 名之 49.62%。
- (五)分發入學招生名額 1,353 名，占學士班招生總名額 3,539 名之 38.23%。
- (六)學士後護理學系招生名額 30 名 (以外加名額單獨招生)。
- (七)國防學士班招生名額 4 名 (以外加名額單獨招生)。

六、112 學年度碩、博士班招生

- (一)碩士班甄試於 111/11/02 及 11/16 放榜，正取生 2,628 名、備取生 2,323 名。
- (二)博士班甄試，60 系所共錄取正取生 124 名、備取生 12 名。
- (三)碩士班考試計有 120 系所學位學程，招生名額合計 1,728 名，111/11/29 - 12/06 報名;112/02/04 - 02/05 (星期六、日) 兩天分別在本校及臺南一中等地舉行筆試; 02/06 - 02/12 閱卷; 03/02 及 03/15 分兩梯次放榜。
- (四)碩士在職專班共計有 19 系所學位學程、407 名招生名額，訂於 112/02/17 - 03/09 辦理報名，05/11 放榜。
- (五)博士班招生預訂於 112/04/10 - 04/17 報名，05/11 及 06/05 分兩梯次放榜。
- (六)應屆畢業學士班學生核准逕行修讀博士學位者，共計 16 名。
- (七)教育部補助產學合作培育博士級研發人才計畫，111 學年度本校獲核定資通訊科技菁英專案學程 10 名、藥物科技學程 2 名、電機工程資訊安全博士學程 3 名、植物生物科技產學研發博士學程 5 名、臨床藥學博士學位學程 2 名。

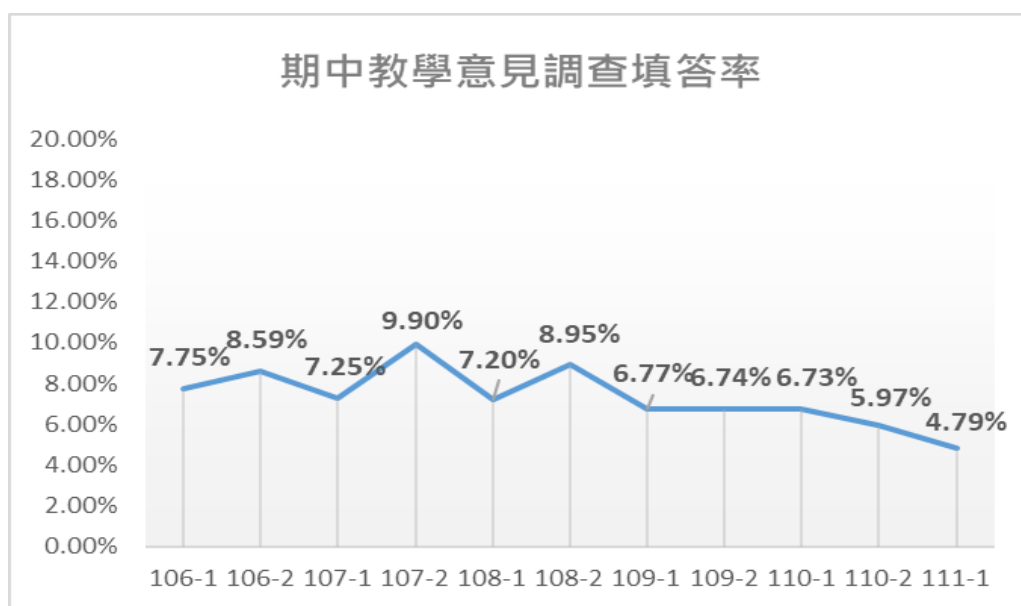
七、111 年度研究生出席國際會議、博士生赴國外研究補助及撰寫博士論文補助

- (一)科技部補助研究生出席國際會議，截至 11/24 本校獲補助者計 157 人，獲補助經費計 3,691,211 元 (較去年同期增加 140 人，經費增加 3,500,188 元)。
- (二)科技部補助赴國外研究 (至少 6 個月) 學生，本校計有 20 名博士生獲得補助。

(三)科技部補助人文與社會科學領域博士候選人撰寫博士論文獎勵，本校計有 10 名博士生獲得補助。

八、111 學年度第 1 學期期中教學意見調查情形分析

本學期期中教學意見調查結果統計分析，全校平均填答率為 4.79%，較上學期 5.97% 低；依學院比較，理學院 6.10% 填答率最高，生科學院 3.55% 最低；依學士班年級比較，3 年級學生 6.12% 填答率最高，5 年級以上學生 1.88% 最低；依課程比較，共同課程 6.50% 填答率最高，通識課程 4.44% 最低。



九、教學發展中心業務推展近況

(一)教師教學專業發展

1. 教師精進研習營：112/01/11-12 假名人堂花園大飯店辦理，以「多元學習樣態」為主軸，結合領域專長與學習規劃等議題，引導教師從教學現場進行觀察與反思，11/30 截止報名。
2. 教研推廣：10-11 月辦理 6 場活動，主題包含計畫撰寫重點、科技教學講座、行政流程與研究倫理 QA 交流，並與醫學院共教中心合辦醫護學門計畫經驗分享，共計 124 人次參與。另 112 年教育部教學實踐研究計畫校內收件至 12/12 截止。
3. 專案教師植園計畫：9 案獲補助教師於本學期運用有效教學結構自選 2 門課程進行觀課紀錄，並於 11/12 完成單日研習，以教學目標訂定及教學研究初探為主軸，進行小組討論與實務演練。另於 12/03 與雙語教育中心合作推動 ISW 單日研習。

4. 教師觀課：本學期開放 24 堂課截至 11/23 共計 56 人次教職員申請觀課。11/01 觀課交流會 13 位教師參與，開課教師以課程設計及學習成效評估為主題經驗傳承，並邀請觀課教師分享觀摩心得。
5. 教師領航媒合：本學期媒合 41 位 Mentee 與 31 位 Mentor，於 10/07 辦理相見歡餐會，共計 44 位教師出席，活動氣氛熱絡。

(二)學生學習成效促進

1. 教學助理(TA)業務：10/05 辦理「轉念一瞬間—情緒管理壓力紓解」充電站活動，共 36 人參與，滿意度 4.77。11/24 召開 110-2 學期傑出 TA 遴選會議，傑出 66 人、卓越 7 人、終身卓越 1 人。111-1 學期個別申請加入傑出 TA 遴選共計通過 246 案申請。
2. 研究生精進計畫：11/01 邀請商業思維學院游書帆院長主講「目標管理 OKR：取得行動主導權」，75 人與會，幫助度 4.47。
3. 自主學習計畫：111-1 學期共錄取 12 組學習計畫，11/05 期中聚會邀請地理系王昱堯校友主講「社群經營的 20 個關鍵詞」。
4. 國際讀書會計畫：111/10-112/03 進行神戶大學國際讀書會、111/12-112/03 進行九州工業大學國際讀書會。11/08 邀請天普大學日本校區榮譽校長 Bruce Stronach 主講「國際移動力之前...先來聊聊全球化吧！」，66 人與會，幫助度 4.17。

(三)教務政策規劃與研究

1. 國際交流：11 月偕同學習規劃辦公室至美國西雅圖參與 POD 研討會海報發表，並於線上發表 "Sustaining SoTL development in a research university"，從 micro、meso、macro 三個層面，檢視本校教學研究現況、分析 SoTL 計畫書與成果報告，以及評估本校育成計畫之成效。
2. 學習問卷：10/03-31 進行大學部新生問卷調查；修訂 111 學年度畢業生問卷，預計 111-2 學期末上線，與國際處、學務處職涯中心、僑陸組應屆畢業生流向問卷合併發放。
3. 領域專長推動：111-1 學期收到 5 個教學單位，共 7 件領專計畫申請。10/13 以全校信通知學生「領域專長許願池」活動，共收到 87 份填答資料，提出超過 114 個領域專長提案。預計從領域專長許願池表單中挑選 4 件提案，與潛在開設教學單位、授課教師與提案學生進行訪談，瞭解提案緣由與教學單位接案意願。

十、數位學習中心業務推展近況

(一)數位教學資源建置與應用

1. 教學資源製作

(1)NTU MOOC 累計上線 67 門課程；自 103 年至 111 年 11 月，累計逾 137 萬人註冊、53,057 人完課。

(2)NTU OCW 累計上線 251 門，網站瀏覽逾 1,800 萬人次。

(3)NTU SPEECH 典藏累計 3,001 場演講、網站累計逾 197 萬瀏覽人次，YouTube 頻道累計逾 1,300 萬觀看次數。

2. 教學資源應用：11/07-28 線上課程學分採計認證考核開放報名。

(二)數位教與學環境提升與優化

1. NTU COOL：

(1)111-1 學期起 NTU COOL 正式接手 CEIBA 角色，成為本校唯一教學平臺，本學期截至 11/23 計有 5,528 門課程於 NTU COOL 開課，將持續協助師生順利地進行新舊平臺轉移，提供文字與影片指引，以及電話、信件與實體諮詢。

(2)完成 Canvas LMS 進版；進行影片儲存空間與儲存政策調整。

(3)11/19-20 進行機房搬遷，將原置於博雅教學館之機器搬遷至共同教學館之獨立機房，以利後續平臺服務、系統之改善。

(4)持續進行成績管理功能外部工具開發、與教務資料串接之相關功能改善（含選課名單、課程資訊等），預計 111-2 學期開學前上線。

(5)完成 CEIBA 唯讀版本與一鍵下載功能之資安風險處理與測試，10/31 將完成版安裝至正式環境，11/11 上線。

2. 錄播系統：完成第三期錄播系統（博雅教學館）檢測、錯誤修復及驗收。協助教師於共同、博雅、綜合教學館使用課程自動錄播，截至 11/23 已有 180 門課程申請課程自動錄影服務。

3. 未來教室：辦理綜合 606、博雅 308 智慧遠距教室推廣說明會，發布使用教學影片。開放 111-2 學期排課申請；持續追蹤與協助院系建置未來教室。

4. VR 推廣中心：完成 VR 頭盔、電腦與 360 攝影機採購作業，邀請種子教師參加培訓工作坊。

5. 拍攝器材借用：111-1 學期已有 5 門課程借用器材。

(三)推廣數位教學及開放教育資源

1. 線上課程高中推廣計畫：申請高中共 73 所，分別為基隆市(2)、臺北市(17)、新北市(11)、桃園市(3)、宜蘭縣(2)、新竹市(2)、苗栗縣(2)、臺中市(11)、彰化縣(3)、南投縣(1)、雲林縣(4)、嘉義市(1)、

臺南市(5)、高雄市(6)、臺東縣(1)、屏東縣(1)、金門縣(1)；共 64 所高中選課，選課學生人數共 2,177 位，選課學生人次共 3,739 人次。12/17 辦理 111-1 期末高中交流講座。

2. 嗨教育 YouTube 頻道：發佈「臺灣吧蕭宇辰執行長專訪」影片。
3. 臺大 YouTube EDU 及電視牆推播系統：新增「2022 年臺大名譽博士 - 施崇棠」等 15 部影片。

十一、學習規劃辦公室業務推展近況

- (一)本年度已完成 424 人次會談。自辦公室成立後截至 11/10 止，共計 500 人次學生完成會談；並媒合 3 場業師諮詢 (領域為職能治療、資料科學、臨床心理)、2 場同儕顧問諮詢 (科系為中文系、城鄉所)。
- (二)推廣活動：
 1. 全校性：10/13、10/18 辦理辦公室開放參觀活動，共 24 位學生參與。11/04 辦理業師分享講座「亮麗轉身！如何規劃自己的跨領域學習，文科生進入科技業也免驚」，共 13 位學生參與。
 2. 院系推廣：已辦理 3 系 (10/14 農經系、職治系、11/11 戲劇系)，待辦 3 系 (農藝系、化學系)
 3. 公眾推廣：11/12 (六) 參與打開台北 Open House Taipei 活動，推廣本校動態，當日提供空間導覽與生涯卡牌體驗。
- (三)國際學術活動：11/16-11/23 前往美國西雅圖參與 POD 研討會，發表主題：Re-define approaches to provide academic advising in universities: a four quadrants model，將學習規劃四象項定名為：FAST model。(F=four quadrants，A=Academic Advising，ST=Strategy)，表現出 a.快速有效，b.具象化學生表現之特色。另拜訪華盛頓大學學習規劃團隊，請益其經驗。

學生事務處 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

第一部分：學務處重要工作摘要

壹、「不只是崑曲」校園推廣活動

111 年 10 月 14 日與財團法人建國工程藝術基金會合辦《不只是崑曲》校園推廣活動。由楊汧如演繹透骨深情的秦鐘、風度翩翩的柳夢梅，陳元鴻飾演俐落俏皮的賣酒保，以及林庭瑜詮釋惆悵委屈、傷感情懷的杜麗娘，表演者身段豐富、行腔轉韻細膩熨貼，引領嘉賓及教職員師生一窺崑曲堂奧之美，更為校園注入傳統藝術的養分。

貳、學生社會奉獻獎

創校 94 年校慶「學生社會奉獻獎」，由個人獎理學院氣候變遷與永續發展國際學位學程楊怡庭同學、社會科學院社會工作學系郭孔勳同學、團隊獎臺大坪林新芽社獲獎，表揚他們關懷社會、發揮利他精神的優秀成果。本次由愛女孩國際關懷協會創辦人楊怡庭代表致詞，表示自創辦開始已服務 14 萬名東非婦女、致力消弭月經貧窮，並表示不是富有者才有能力分享，嘗試統合資源、分享知識，就有機會改變世界。

參、「PASSION WORKER 臺大人職場手冊」

111 年 11 月 29 日舉辦 2023 Passion Worker 臺大人職場手冊新書座談會，邀請畢業校友創辦「人生百味」巫彥德及創辦「土然 TERRA 巧克力」楊豐緒。巫彥德及楊豐緒分別以「困難讓我找回自己原本的樣子。」、「過去所累積的東西絕對不會白費，一定會成為在未來做任何事情的養分。」勉勵學弟妹及分享創業與挫折。相關電子書已於 111 年 11 月置於職涯中心網站，並上架至 5 大電子書平台。

肆、校安、學輔、資教辦公室揭牌暨「安輔你心，伴你同行」活動

學生輔導議題日益受到重視，學務處各單位同仁皆盡心盡力為同學服務、付出。為使更多師生知道新辦公室位置，特於 111 年 9 月 13 日辦理校安中心、學輔中心及資源教室揭牌暨「安輔你心、伴你同行」活動，當日邀請三校聯盟教師職員及國際處、D-School、職涯中心、心輔中心等 4 個行政單位參與，計有 48 位校內外貴賓、近百位師生教職員參

與，並安排學輔中心鍋爐廳（原舊醱酵實驗工廠鍋爐室）導覽活動，在學生舞獅團熱鬧表演下參與揭牌儀式，共同寫下學生輔導的里程碑。

第二部份：學務處各單位報告

壹、學務處創新與精進：「不只是崑曲」校園推廣活動

學務處與財團法人建國工程文化藝術基金會合作，辦理「不只是崑曲」校園推廣活動，藉由演出《占花魁·湖樓》及《牡丹亭·驚夢》兩折崑曲戲碼，引領教職員師生得以認識「崑曲」獨特魅力與特色，也為校園注入傳統藝術的養分。

貳、生活輔導

一、111 學年度各類學生扶助措施辦理情形(111.8~111.11)

類別	名稱	大學/研究生	獎助範圍	補助人數		補助金額(元)	
本校自籌獎助學金助學措施	希望助學金	大學部	助學金	419		12,740,000	
	勵學獎學金	研究生	獎學金	95		4,700,000	
	傑出表現獎學金	不限	獎學金	審查中		審查中	
	特殊教育學生獎助學金	領有教育部鑑輔會證明之學生	獎助學金	43		784,000	
	生活學習助學金	不限	每月助學金6000元	532		6,348,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	4,068	5,741	38,276,051	80,265,645
			勞僱型兼任助理	1,673		41,989,594	
	急難慰問救助金	不限	依法規辦理	7		230,000	
	軍公教遺族	不限	助學金	36		553500	
私設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位規定	獎助學金	258		7,376,454	
公設獎助學金	各級政府機關相關規定	依設獎機關規定	獎助學金	133		3,804,000	
教育部	弱勢助學金	不限	助學金	443		待教育部核定	
	校外住宿租金補貼		租金補貼	15		271,440	
	就學貸款		貸款	1,835		63,719,904	
	學雜費減免		助學金	1,364		27,236,496	

二、111 學年度學生楷模

(一) 學生社會奉獻獎

本年度共 3 組獲獎，分別為個人獎理學院氣候變遷與永續發展國際

學位學程楊怡庭同學、社會科學院社會工作學系郭孔勳同學、團隊獎臺大坪林新芽社。已於 111 年 11 月 15 日校慶典禮公開表揚，播放學生社會奉獻特別獎得獎人事蹟表揚簡介影片、頒發獎牌，並由楊怡庭同學代表致詞。

（二）優秀青年

本屆共選出 14 位優秀青年，訂於本校 111 年 12 月 8 日各類獎助學金頒獎典禮公開表揚。

（三）學生傑出表現獎學金

於 11 月 29 日進行審查會議，得獎者 9 名。

三、導師輔導業務

（一）導師精進方案

111-1 學期持續推動系所關懷導師、導師社群、學生暖心關懷輔導及優化導生綜合資料系統等精進方案，以增進師生互動，導師之間共學交流，以及對各類學生的關懷輔導，強化校園關懷網絡。

（二）111 學年度傑出導師評選

本屆評選作業於 111 年 12 月展開，請系所於 12 月 5 日至 112 年 1 月 2 日期間辦理傑出導師候選人學生意見調查，生輔組特別辦理抽獎活動，提供豐富獎品，鼓勵學生踴躍上線填答，提升問卷填答率。

四、夢田深耕計畫

（一）111 年 10 月 19 日舉辦「Open School 臺灣壯遊暑期實踐企畫」，在場師長分享自身壯遊經驗，實踐家學生分享交流，以正向樂觀角度，成功扭轉師生既定印象，來賓滿意度達 85% 以上。

（二）111 年輔導經濟及文化不利學生專款補助 3,708 人次，發放逾 1,852 萬元輔導獎助學金（截至 11/24 統計）。

（三）111 年輔導實踐研究結果

1. 在身心力之研究成果顯示，學生自評在使用方案後主觀身心力上皆有顯著得到改善；其平均每日蔬菜攝取量顯著高於 109 學年之結果。
2. 根據就業力之研究結果，在學生期望課後增進但實際上未增進之就

- 業力落差較大為職涯規劃能力、求職及自我行銷能力與領導能力。
3. 在領導力上，參與 A16 之學生在公民素養上顯著高於其他方案之學生。
 4. 文化力上學生在參與方案後，平均而言文化態度上是有顯著提升的。
 5. 由綜合四力之結果可知，從學生背景經驗切入，不難發現身心力、就業力、領導力、文化力狀況與學生長期的經歷或活動有關，如有工作經驗的學生就業力越高、曾擔任幹部或領導的學生領導力越高、有參與文化相關活動的學生文化力越高等結果。由此可知，參與文化相關活動、工作經驗、擔任幹部或領導者，皆是較為長期的經歷及經驗。
- (四) 111 年 8~10 月推動經文不利學生輔導機制再造工程（夢田深耕計畫 2.0），為 112~116 年第二期附錄 1 就學協助機制鋪路。總整既有 40 餘個輔導機制，以五大力面向延伸嶄新的 24 項整合方案，切合未來關鍵人才需具備的跨域思維與能力。

參、課外活動

一、社團輔導

(一) 111-1 學期學生自治組織及學生社團輔導委員會

於 11 月 7 日召開，通過新成立社團申請案 12 件、復社社團申請案 4 件、更名社團申請案 2 件、試營運轉正式社團申請案 3 件、校外技藝指導老師新聘任案 12 件、社團組織章程核備案 13 件。

(二) 學生會

學生會選舉委員會預計 12 月 9 日辦理各學院學生代表選舉及補選。

(三) 應屆畢業生聯合會

於 11 月 12 日至 11 月 20 日辦理「111 級畢業生團拍」。另因部分系所新增團拍需求，故統一於 12 月 4 日再進行拍攝。

(四) 社團負責人暨幹部研習營

111-1 學期社團負責人暨幹部研習規劃三場次培力課程，包括行政訓練、經費報帳課程及邀請業界專業人士分享「數位行銷之社群重

點經營方針」、「社群經營策略與智財權」和「關於活動企劃與活動執行的那些事」等主題，以協助新任社團幹部瞭解社團營運行政事務之辦理方式，養成社群經營、智財權及活動企劃之專業能力，三場次活動培力人數逾 300 人，整體滿意度 4.58 分（滿分 5 分）。

二、 新生定向輔導

（一） 新生學習入門書院

1. 因應 112 學年 9 月 4 日開學，調整書院辦理期程於 112 年 8 月 29 日至 9 月 1 日，以配合新生入住、先修考試、健檢、華語文測驗、開學典禮等時程，相關時程及改版後書院企劃業於 11 月 13 日奉核完成，並提報 112 學年度行事曆。
2. 刻正辦理工作服暨帆布包徵件活動及學生籌備團隊招募說明會。10 月 20 日至 11 月 21 日廣徵明年活動工作服及帆布包設計，並於 12 月 6 日、12 月 24 日辦理 2 場招募說明會，預計於 2 月招收約 30 名籌備人員共同參與、規劃書院活動。

（二） 新生限定版上衣 logo 設計徵件

課外組持續優化發放作業，除發放原有行政長官、各學院師長、開選典禮工作人員、學士班及研究生新生外，又於 10 月 17、19 日針對轉復學生、提早入學生、逕讀博士生、外籍生加開 2 場次發放，共計發放 4065 件，較 110 年度所發放率提升約 18.5%。

三、 服務學習與社會服務

（一） 服務學習

1. 11 月 10 至 16 日召開「111-1 學期服務學習開課審查委員會議」，審查 111-2 學期含寒假非學系開課申請，計通過新開課程 2 門、重新開課 6 門、持續開課 31 門。
2. 111-1 學期服務學習課程經費補助案經服務學習執行小組審議後，共計通過 19 門課程、補助總金額 474,375 元。
3. 「2022 服務學習暨社會服務隊成果發表會」訂於 12 月 10 日辦理，結合專題演講與優秀社團分享與交流互動，供服務學習與社會服務

同學觀摩與精進。

(二) 社會服務隊

1. 於 11 月 21 日及 11 月 23 日辦理寒假社會服務隊急救訓練培訓課程，共 52 人報名，活動結束依據同學修業結果核發急救訓練證照。
2. 112 年寒假社會服務隊共籌組 29 支服務隊（國內 28 支服務隊，國外 1 支服務隊），參與學生人數約 850 人，服務時數約 36,106 小時，被服務人數約 1,214 人，其授旗典禮併同「2022 服務學習暨社會服務隊成果發表會」辦理，敦請羅清華副校長授旗。
3. 教育部 112 年教育優先區寒假營隊本校有 14 件申請案。

四、全球集思論壇

第十四屆全球集思論壇預計訂於 112 年 2 月 7 日至 2 月 11 日舉行，主題為「Fragments of the Future 拾碎」，學術子題為「Currency Remodeling 貨幣革命」、「New Paradigm of Healthcare 醫療新勢」、「Metaverse 元宇宙」、「Energy Reform 永續綠能」，開閉幕典禮已邀請 4 位講者，學術子題已邀請 12 位講者，文化祭已接洽 12 個組織合作擺攤，嘉年華已邀請 36 家廠商擺攤，領袖對談已邀請 6 位講者。

五、學務研究計畫案

為推動學務工作，課外組規劃辦理學生社團參與情形調查，並以經費支持學生會及研究生協會進行相關研究計畫，現學生會已完成社團經營調查計畫成果報告，研究生協會「研究生勞動與收支調查」計畫刻正進行報告撰寫中。

肆、學生住宿服務

一、學生宿舍防疫業務

- (一) 快篩陽/確診者安置：徐州照護宿舍自 5 月 26 日啟用至 10 月 26 日止，總共安置確診住宿生 420 人。徐州專案於 10 月 31 日正式結束，已完成點交歸還醫學院總務組。10 月 26 日起確診者安置於宿舍套房或專區，至 11 月 29 日止，共安置 41 人。
- (二) 密切接觸者安置：新生宿舍防疫隔離專區自 6 月 23 日啟用至 11 月

29 日止，共安置密切接觸確診者之住宿生 642 人。

- (三) 教育部返家防疫計程車資補助：截至 11 月 29 日止，已補助確診者或密切接觸者 529 人返家防疫計程車資共 272 萬餘元。

二、 新建學生宿舍案

統包工程採購案增加統包工程費重新招標後，於 11 月 8 日第二次流標，將再調增整體預算後報請教育部及財政部同意。

三、 宿舍住宿業務

- (一) 111-1 學期學士班新生住宿，共 2,221 人申請，女生已於 11 月 17 日遞補完畢，男生至 11 月 29 日止，尚有 2 人候補。
- (二) 111-1 學期學士班舊生候補校內宿舍，共 188 人申請，男生尚有 62 人，女生尚有 48 人候補。
- (三) 111-1 學期學士班雙北市新生短期住宿，共 107 人申請，男生尚有 60 人，女生尚有 45 人候補。
- (四) 111-1 學期研究所宿舍申請，共 1391 人申請，男生已於 11 月 15 日遞補完畢，女生至 11 月 29 日止，尚有 283 人候補。
- (五) 111-1 學期雙北市研究所男生短期住宿於 11 月 22 日開放申請，11 月 28 日申請截止，共有 53 位同學申請。

四、 宿舍服務學習方案

111-1 學期開設「服務學習二：宿舍服務」課程，藉由宿舍服務豐富學生之多元學習經驗，並貢獻所學於生活之宿舍區域。已於 10 月 13 日辦理期中課程，預計於 12 月 8 日辦理期末反思課程。

五、 宿舍志願服務方案

111-1 學期持續因應疫情影響，部分學校（機構）未開放大學生進入服務，但公館國小、民族國中、龍安國小等有接納本校學生進行線上或實體服務，住宿組計媒合 34 名住宿學生每週進行志願服務。

六、 宿舍管理委員會

已於 111 年 10 月 19 日召開 111-1 學期宿舍管理委員會，並於會議中討論決議學生申請宿舍抽籤順序、違反宿舍規定之議處方式，及生活

自治會獎助辦法等相關議題。

七、學生宿舍餐廳福利社等業務

- (一) 學生宿舍自助洗烘衣機於 11 月 30 日合約期滿，10 月 27 日刊登於政府電子採購網，11 月 11 日開標，11 月 15 日舉行評審會議，同意上洋產業股份有限公司為優勝廠商，11 月 28 日奉核，刻正進行後續簽約事宜。
- (二) 學生宿舍自動販賣機於 9 月 30 日合約期滿，統一速邁自販有限公司查履約狀況無異常且依學生滿意度調查結果符合需求，於 9 月 23 日舉行續約會議，10 月 6 日奉核同意續約，11 月 8 日完成簽約；巨唐有限公司不續約，10 月 4 日完成場地恢復點交，該場地位於男七舍，擬重新出租。10 月 17 日第一次招商公告，10 月 27 日第二次招商公告，皆無廠商申請導致流標，現正積極洽詢廠商會勘中，待確定至少一家廠商有意願，擬簽核後進行第三次招商公告。
- (三) 男七福利社場地出租合約於 1 月完成簽約，熱食部 4 月起營運，萊爾富超商因向台電申請高壓用電，10 月 14 日施工完成始開始營業。

八、學生宿舍採購及修繕業務

- (一) 已完工驗收：研三舍與男八舍宿舍建築物公安檢查缺失改善工程案、女五舍高效能鍋爐更新案、學生宿舍冷氣機設備維修開口合約案、女六舍電梯機房漏水修繕案。
- (二) 已發包施工：男六舍冷氣機汰舊更新採購案。
- (三) 進行之採購案：宿舍環境清潔維護合約案與宿舍駐衛保全合約案、宿舍網路設備線路養護合約。

伍、僑陸生輔導

一、境外生入境及防疫相關因應措施

- (一) 教育部境外生返（來）臺就學專案（111-1 學期）

身分別		僑生	陸生	國際學生
專案報部	111.8.1-111.10.12 止	266	75	962
非專案報部	111.8.1-111.10.12 止	433	0	361

- (二) 專案入境學生安排於學校洽妥之校外防疫旅館（計 22 間）進行居家檢疫，提供雙語防疫文宣及關懷包，每日進行健康追蹤。
- (三) 新僑生生活學習扶助金：補助學士班家境清寒新生，配合學校入境規劃於防疫旅館進行居家檢疫者。111 學年度補助 50 人，每人 12,000 元，共計 60 萬元。
- (四) 補助清寒僑生、陸生及國際學位生入境居家檢疫及自主防疫費用：至 11 月 29 日止，申請補助人數為 59 人。
- (五) 僑務委員會確診僑生慰問金：111 學年度計 289 名申請。

二、僑生獎助學金（111 年 9 月 16 日至 111 年 11 月 30 日）

類別	數量	獲獎人數	核發金額（元）
公設	2 項	243	4,890,000
私設	4 項	66	770,000
校設	1 項	64	1,865,071

三、僑陸生社團輔導

- (一) 僑生、陸生及國際學生社團幹部訓練：111 年 10 月 1 日於第一學生活動中心辦理。活動出席 36 人，整體滿意度 85%。
- (二) 僑陸生社團社長聯席會議：111 年 11 月 28 日於禮賢樓 304 會議室舉行，由 7 個僑陸生社團會長進行心得分享與交流。

四、僑陸生文化節慶聯誼活動

- (一) 春節祭祖大典暨境外生團聚：111 年 12 月 26 日於舊體育館舉辦，校長親自主持，安排迎春揮毫、祭祖典禮、醒獅及社團表演、師長發送紅包、摸彩等，於農曆春節前夕傳達學校對境外生關懷之情，參加人數約 700 人。
- (二) 2023 異國文化季—臺大世界嘉年華
111 年 12 月 12 日召開三校籌備會議。開幕式暨美食文化展、僑陸國際生 KTV 歌唱大賽規劃於 2023 年 3 月 25、26 日辦理。
- (三) 僑陸生健行活動：111 學年度安排烏來老街、信賢步道、內洞國家森林遊樂區觀瀑步道，鼓勵學生走出校園認識臺灣環境。參加人數 188 名。

五、陸生新生相見歡暨入學指南活動

111 學年度錄取 78 位陸生新生，9 月 24 日辦理「陸生新生相見歡暨入學指南」，參加新生 52 人，活動整體滿意度 100%。

六、僑陸生休退學統計

(一) 僑生統計：110-2 學期僑生在學人數約 1,481 人，休學人數 83 人，休學率約 5.6%。休學原因前 3 項為：生涯規劃、疫情影響、出國。退學人數 22 人，退學率約 1.49%。退學原因前 3 項：逾期未註冊、休學逾期未復學、其他因素。

(二) 陸生統計：110-2 學期陸生在學人數 373 人，休學人數 72 人，休學率約 19.3%。休學原因前 3 項：受疫情影響、撰寫論文、生涯規劃。退學人數 5 人，退學率約 1.3%。退學原因：休學逾期未復學、逾期未註冊。

七、大學部僑生學業適應問卷調查

110-2 學期大學部學業成績 2/3 不及格僑生人數 9 人，原因前五項為：

(1) 所學與志趣不合、(2) 無法理解課程內容、(3) 不清楚所學與未來相關連結、(4) 中文能力不佳、(5) 課業太繁重。

陸、學生職涯輔導

一、112 年校園徵才系列活動

同步規劃實體與線上虛擬數位博覽會活動，實體博覽會預定於 112 年 3 月 4 日舉行，3 月 7 日至 24 日辦理公司說明會及公司參訪活動，線上虛擬數位博覽會 3 月 4 日至 31 日辦理，已於 111 年 10 月 26 日至 28 日開放企業報名。

二、職涯學習系列：就業職能養成

規劃開設通識課程「超前部署你的職涯」

於 111-2 學期開設 2 學分的通識課程「超前部署你的職涯」，培養學生在實習及就業前必備職能，做好踏入職場的準備及職涯規劃，並結合企業待解決方案，培養學生跨領域合作能力。

三、職涯關注系列

(一) CPAS 職涯適性測評講座

111 年 10 月、11 月共辦理 2 場團體測評講座，總計 74 位學生參加，滿意度五點量表為 4.0/5。

(二) 畢業生流向調查

1. 111 年「應填」問卷總人次為 22,265 人次，「已填」問卷總人次為 10,963 人次。

2. 首次與電訪公司合作，最終回收率如下表。

調查對象	回收率(%)							
	學士		碩士		博士		整體	
	目標	最終	目標	最終	目標	最終	目標	最終
109 學年度畢業，畢業滿 1 年	51	54.7	51	55.2	63	75.6	52	56.1
107 學年度畢業，畢業滿 3 年	42	46.4	44	49.6	49	64.9	43	49.0
105 學年度畢業，畢業滿 5 年	32	39.9	35	43.7	43	52.4	34	42.6

3. 111 年問卷回收率皆達校定目標，且較目標高出 3~15 百分點，亦較 110 年高出 6~18 百分點，更均高於過去校內自行調查的回收率。

四、職場學習系列：履歷撰寫與面試技巧指導一對一諮詢

111 年每季使用一對一諮詢服務約 5~6 人，學生滿意度五點量表為 4.6/5。規劃於 112 年推出新版「一對一諮詢預約系統」，擴大諮詢服務類別，推展服務範圍。

五、溝通與媒體系列

(一) 職涯中心電子報

111 學年度發行第 146 期（111 年 9 月 28 日）至第 148 期（111 年 11 月 30 日），計 3 期。

(二) 「PASSION WORKER 臺大人職場手冊」

1. 112 年電子書已於 111 年 11 月置於職涯中心網站，並上架至 5 大電子書平台。
2. 111 年 11 月 29 日舉辦 2023 Passion Worker 臺大人職場手冊新書座談會，邀請畢業校友創辦人生百味的巫彥德及創辦土然 TERRA 巧克力的楊豐緒，與學弟妹分享創業與挫折。

柒、學生心理輔導

一、學生心理輔導中心

(一) 心輔中心諮商晤談與心理測驗

由具證照輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。111 年 9 月 16 日至 111 年 11 月 18 日直接服務計 2027 人次。

(二) 心輔中心人力現況及空間規劃

1. 心輔中心人力

心輔中心現有 25 位專任輔導人員及 5 位資源教室輔導人員，2 位行政同仁、1 位單位自聘人員，以及 25 位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。。

2. 心輔中心空間

(1) 現況與需求：諮商及辦公空間，現有 2 間初談室、16 間諮商室（含兼任），同時段最高使用 11 至 18 間。

(2) 規劃與進度：擬增設 4 間諮商室，於原主計室綜合業務組空間進行規劃，已於 7 月 26 日順利開標，9 月 7 日開工，目前工程已於 11 月 25 日完工，近期辦理驗收。

(三) 心輔校園心理衛生推廣

1. 心理季講座：本學期主題包含自我肯定、情緒調適、生涯探索等，111 年 9 月 5 日至 111 年 11 月 22 日已辦理 2 場，共 181 人次參與。
2. 團體/工作坊：辦理全校性團體和工作坊，讓學生在與人際互動中學習和成長，本學期共開辦 8 個團體工作坊，主題包含家庭溝通、紓壓手作、自我照顧、國際生心理團體等。
3. 心理小學堂開放式團體：主題包括關係與溝通、情緒辨識與處理、睡眠與放鬆、目標與時間管理、認識自己與生涯探索等，111 年 9 月 5 日至 111 年 11 月 22 日已辦理 8 場，共 50 人次參與。
4. NTU Peer：為發展友善關懷的校園文化，本學期與醫學院、住宿組

合作辦理講座，111 年 9 月 5 日至 111 年 11 月 22 日已辦理 2 場，共 130 人次參與。

5. 夥伴教師暨自殺防治守門人講座：定期辦理培訓，以協助校園教職員工具備關懷支持高風險學生之知能。111 年 9 月 5 日至 111 年 11 月 22 日已辦理 2 場，共 167 人次參與。

(四) 心輔校園事件安心服務(111.8.1 起)

111 年 8 月兩起校園事件安心工作：

(1) 主動關懷事件相關學生：計 17 名。

(2) 設置安心諮詢、安心小站、安心團體，共連結關懷 16 位學生。

(五) 心輔防疫關懷及相關因應措施

1. 針對確診、因密切接觸被匡列及入境檢疫的學生，提供主動關懷。111 年 8 月 1 日至 111 年 11 月 14 日，聯繫確診學生 3,316 人，匡列學生 1,988 人，入境檢疫學生 2,188 人，共聯繫 7,492 名學生。
2. 因應疫情漸趨和緩，各項講座、團體/工作坊漸恢復實體辦理。

二、資源教室學生輔導

- (一) 111-1 學期水中運動課程計 5 人參與，已進行至第 7 次課程，已於 12 月 3 日課程辦理完畢。
- (二) 111-1 學期資源教室 10 月份辦理多元工作坊/團體：包含筆記學習策略、培養穿越逆境的心理韌性團體、從「心」整理工作坊，共 3 場次，計 13 人參與。
- (三) 12 月份將與臺科大、師大、政大跨校聯合參訪 Google 及禪繞畫藝術團體，計 2 場次。
- (四) 校慶典禮與秘書室合作辦理同步聽打服務，提供聽障生協助。
- (五) M45 鍋爐時空畫廊「流動藝術」創作工作坊，於 10/28 辦理完畢，共 37 人參與(教職員 23 名，學生 14 名)，共完成畫作 40 幅，教職員整體滿意度為 4.94，學生滿意度為 4.83。11 月將為 M45 空間進行裝置藝術，師生共同美化公務、學習環境。
- (六) 111-1 學期教育部大專特教鑑定，本校共 10 位學生提出申請(7 位尋

優化鑑定，3 位循一般鑑定方式)，10 位申請者全數通過審查，取得大專特教身分。

- (七) 辦理「112 年度教育部補助大專校院招收及輔導身心障礙學生計畫經費」申請案，教育部擬補助本校 734 萬 4,472 元，本校擬編列配合款 124 萬 4,390 元，共同協助推展 112 年校園特殊教育工作的。

三、臺大學生「身心健康評量系統」建立研究案

學務處與心理系姚開屏教授合作臺大學生「身心健康評量系統」之建立的研究案，自 110 年 6 月開始，已完成計畫 1 的大學部新生問卷、子計畫 2 的弱勢生加一般生（對照組）的問卷、子計畫 3 研究生問卷的調查，並分別收到 2,879 人、6,193 及 3,927 名學生的資料。日前三個子計畫的分析已經完成，資料分析結果也已提供給學校行政團隊及各院參考。修改第一年的問卷內容，新一年度的施測於 111 年 11 月間剛完成收案，目前大學部學生及研究生分別收到 3,548 及 3,031 名學生的資料，預計十二月初完成抽獎、發獎作業，並將進行第二年度的資料分析。

捌、學輔中心

一、學輔晤談服務概況

- (一) 學輔中心旨在協助學生校園適應，透過駐點各學院，得以更進一步接觸學生，以達到了解並掌握學生狀況、追蹤學生後續情形以利學生逐步回歸校園。
- (二) 111-1 學期起由六位學輔專員合計八院狀況，自 111 年 9 月至 111 年 11 月底直接服務人次共計 613 人次，協助聯繫周邊資源、系所單位等間接服務次數共計 1,983 次。
- (三) 111-2 學期起預計增聘 3 名並駐點醫學院和公衛學院、工學院、生命科學院和社會科學院(部分學系)。

二、學輔宣傳、學輔講座活動

- (一) 為讓全校師生更認識學輔中心、學輔專員制度，111-1 學期於國際新生說明會、新生祭活動、關懷導師座談會、新僑生入學輔導講習、

研究生新訓講堂等活動進行學輔宣傳活動。

(二) 學輔專員針對學院特性於 111-1 學期辦理 22 場學輔講座或小型學輔餐敘活動，計有 750 名學生參與(統計至 11 月底)。

三、校安中心、學輔中心、資源教室揭牌暨「安輔你心，伴你同行」活動

校安中心、學輔中心、資源教室於 9 月 13 日辦理揭牌暨「安輔你心，伴你同行」活動，介紹三校聯盟全體教職員和同學全新的服務位置及建築歷史，安排學輔中心鍋爐廳(原舊醱酵實驗工廠鍋爐室)導覽活動，並邀請學生輔導相關行政單位共同宣傳服務事項與近期活動，當天總計 48 位校內外貴賓、近百位師生教職員及國際處、D-School、職涯中心、心輔中心等 4 個行政單位參與，在學生舞獅團熱鬧表演下參與揭牌儀式，共同寫下學生輔導的里程碑。

玖、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理類

(一) 衛生教育

111 年 8-10 月辦理衛生教育活動：急救訓練、新型菸品、抒壓芳療、體重控制之校園健走班、愛眼有獎徵答等共 9 場，共 746 人次參加；急救訓練講習 3 場，共 155 人次參加；個人化營養講座共 2 人次。

(二) 健康管理

1. 110 學年度學士班體檢複檢至 111 年 10 月已完成體檢複檢共 1,221 人(30.89%)。
2. 111 學年度學士班新生完成健檢共 4,196 人(含自行校外檢查)，醫師建議追蹤複檢者共 4,111(97.97%)；重大疾病關懷問卷填寫人數共 485 人，通知導師 270 人、體育室 267 人、住宿組 179 人、需保健中心追蹤共 43 人。
3. 111 年 8-10 月碩博新生體檢檢查，總體檢人數 5,038 人，需複查者 4,551 人(90.33%)；重大疾病關懷問卷填寫人數共 585 人次，通知導師 225 人、體育室 180 人、住宿組 124 人、需保健中心追蹤共

56 人次。

4. 111 年 11-12 月開辦複檢門診並提供健康醫療諮詢共 16 診次。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

111 年 8-10 月服務總計 13,059 人次：門診醫療 4,105 人次、保健服務 8,920 人次、緊急傷病處理 34 人次。

三、傳染病防治

- (一) 111 學年度學士班新生健檢 X 光肺浸潤 1 人、碩博生新生 X 光異常 32 人，已通知就醫複查，並知會台北市衛生局，後續持續追蹤中。
- (二) 化工系碩二學生於 110 年 9 月入學 X 光影像出現疑似肺結核徵象，持續於台大醫院追蹤，111 年 9 月 22 日確診開放性肺結核，已完成疫調、密切接觸者衛教、團照胸部 X 光、抽血(IGRAs)等，其中一名外籍學生 IGRAs 呈陽性，已轉介醫院追蹤，其餘結果皆呈陰性。

四、因應「新型冠狀病毒(COVID-19)」防疫措施

(一) 保健中心防疫：

因應中央流行疫情指揮中心疫情警戒滾動式調整，111 年 11 月防疫措施如下：

1. 所有進入保健中心人員，須全程配戴口罩。
2. 出現相關症狀者：耳溫 ≥ 37.5 、流鼻水、咳嗽、喉嚨痛、呼吸急促等，建議先快篩確認陰性後(2 天內結果證明)再就醫。
3. 維持學期間門診醫療服務。

(二) 發佈全校性防疫措施

1. 111 年 8 月發佈於自主防疫期間如有到校需求者，不需經直屬主管同意可到校，但仍不能參加課程或進入宿舍，同時應符合相關規範。
2. 111 年 9 月發佈關於申請疫苗假和防疫假之相關措施，同時更新發佈本校公費快篩試劑發放原則。
3. 111 年 10 月發佈確診者「隔離滿 7 天後，若快篩陰可提前解除自主健康管理」，及本校教職員工出國毋須再專簽至副校長核定，回歸至

本校差勤系統辦理。

4. 111 年 11 月發佈防疫政策自 11 月 14 日始調整為：確診者隔離滿 5 天後，若快篩陰可提前解除自主健康管理，自主健康管理期最長為 7 天。
5. 111 年 12 月發佈全校訊息，提醒教職員工生，至 12 月 1 日起，室外空間得免配戴口罩；室內空間除特定情形外，應全程被戴口罩；如本身有呼吸道症狀、或與不特定對象無法保持社交距離時，建議仍請配戴口罩。

(三) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況

111 年 8-10 月通報新冠肺炎疫情相關者共 9,519 人：入境居檢共 2,508 人(職員 87 人、學生 2185 人、學員 236 人)，確診個案 4,204 人(職員 868 人、學生 3322 人、學員 14)，密切接觸者 2,787 人(職員 2,271 人、學生 513 人、學員 3 人)，因公共活動接觸史者 20 人。

(四) 傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形

111 年 8-10 月傳染病管制網及篩檢站發燒通報人數共 91 人(學生 88 人、職員 3 人)。

壹拾、學生活動中心

一、藝文活動

(一) 第 28 屆臺大藝術季：

111 學年度第 1 次臺大藝術季諮詢委員會議於 9 月 20 日召開，本次會議目的主要是徵選第 28 屆臺大藝術季策劃團隊。徵選結果經委員討論，認為本屆徵選團隊各具特色、想法，建議可考慮以多組團隊合作方式進行，其中「洄 Reviver」團隊架構完整、可行性較高，因此由該團隊獲選。其策劃理念以「永續」為核心，然而「永續」除了直觀所想到的環保、人與環境互動，同時也能將概念延伸至變化多端的时间觀，策劃團隊將透過「永續」的行動、勾勒、時間軸、逆位及陰影等面向，以不一樣的藝術形式探討「永續」。

(二) 一活二樓文藝迴廊—「藝言難盡」藝文活動：

本學期藝言難盡靜態展參與社團有「書法社」與「學生會文化部本土語言組」，展期自 11 月 14 日至 12 月 9 日止。

二、場地管理

(一) 社團辦公室整潔評核暨環境美化創意競賽

1. 整潔評核：11 月 25 日辦理初審，不合格社團於 12 月 6 日複審，透過共同清潔整理社辦，增進共用社團辦公室社團間情感。
2. 環境美化創意：111-1 學期預計取前 4 名優勝社辦頒發獎金以茲鼓勵，促進同學發揮團隊合作之精神。

(二) 怡仁堂場地協調會：為避免社團因借用怡仁堂場地產生衝突及有效利用場地資源，於 11 月 28 日至 12 月 9 日受理社團登記 111-2 學期怡仁堂場地，將於 12 月 30 日召開 111-2 學期怡仁堂場地協調會。

(三) 為推廣運動強身，並充分利用活動中心現有場地與設備，學生活動中心管理組持續推動運動方案，自 9 月 27 日起至 12 月 6 日每週二下午辦理瑜珈運動課程。

(四) 考量第二學生活動中心 Global Lounge 場地設施已逐年老舊，無法滿足同學社團活動使用需求，為有效改善空間利用，跳脫過往設計模式，進行空間整修規劃，並徵詢專業室內設計團隊意見，計畫將該空間改造為兼具靜態展、動態活動、個人自習、公共閱覽、團體討論、召開會議、放鬆小憩等多功能複合式空間；本工程案於 9 月 13 日上網公告辦理公開招標，惟未順利決標，業下修投標廠商資格為丙級，並延長履約期限為 100 個日曆天後，於 11 月 23 日重新上網招標，預計 12 月 15 日開標。

三、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

111-1 學期「第一學生活動中心餐廳顧客滿意度」將於 12 月 5 日至 12 月 19 日進行調查。

壹拾壹、校園安全

一、111 年 9 月 16 日至 111 年 11 月 30 日服務（輔導）學生統計

- (一) 甲級事件(自我傷害身亡):計 1 人次。
- (二) 乙級事件(自我傷害強制就醫):計 1 人次。
- (三) 丙級事件(意外傷害、新冠肺炎等):共計 2142 人次(其中新冠肺炎 2089 人次)。
- (四) 丁級事件(失物招領、關懷訪談等):計 61 件。

二、校園安全維護會報

111-1 學期:已於 111 年 11 月 08 日辦理完畢。

三、防疫相關工作

- (一) 9 月 6 日配發教育部公費快篩試劑至各學院及行政單位共 17070 劑。
- (二) 9 月 15 日至輔仁大學領取教育部公費快篩試劑 11000 劑。
- (三) 11 月 21 日至輔仁大學領取教育部公費快篩試劑 15000 劑。

四、全民國防教學

四位全民國防教育兼任教師 111-1 學期計開設「全民國防」、「國防政策」、「防衛動員」、「國防科技」、「國際情勢」等五門課共 9 個班,提供 1,300 人次選修。

五、學生兵役

- (一) 111 學年度兵役緩徵新辦 1445 人、延長 490 人、消滅 312 人。
- (二) 為提升尚未履行兵役義務之碩士以上學生傳達服役之多樣選擇,以利役男及早展開人生規劃,112 年研發替代役說明會 112 年 1 月 4 日下午 1 點 30 分至 3 點假行政大樓第一會議室舉行,開放 120 位同學報名參加。
- (三) 役男推薦出國:111 年 9 月至 111 年 11 月辦理計 10 人次。

六、學生交通安全宣導暨鐵馬週自行車健檢活動

- (一) 已於 111 年 11 月 3 日邀請臺北市政府交通局交通安全守護團蒞校辦理學生交通安全宣導,參與學生人數計 230 人次。
- (二) 已於 111 年 11 月 3 日至 11 月 9 日與臺大志雄單車店合作辦理自行車健檢活動,提昇學生自行車騎乘安全,參與學生人數計 230 人次。

七、防制學生藥物濫用宣導活動

- (一) 邀請法務部調查局調查官宣導反毒相關實務資訊,於 11 月 9 日及 10

日配合全民國防教育課程舉辦完成，全程共 220 名學生參加。

- (二) 於 11 月 29 日及 12 月 1 日邀請教育部國教署防制學生藥物濫用宣導種子講師，配合全民國防教育加強宣導反毒相關資訊。

壹拾貳、原住民族學生資源中心

- 一、 本中心將於 111 年 12 月 1 日辦理 111 學年度第 1 次諮議委員會議，針對本年度成果及明年度規畫，於會議中進行報告及討論。
- 二、 本中心於 111-1 學期已辦理完成「原資原味-111 學年度原住民族新入學輔導暨迎新活動」、「原來是這樣：原民會簡介」職涯講座、「族語傳承與手工藝：文化工作經驗分享」職涯講座、「心理劇工作坊：調適生活壓力」、「當代太魯閣族認同」議題講座、「阿改玩生活：青年創業分享」職涯講座等多元活動，學生參與前述活動之平均滿意度為 91%。
- 三、 有關教育部訂於 111 年 12 月 15 日至 16 日辦理之「111 年全國大專校院原住民族學生資源中心主管聯席會議暨績優原資中心學校及人員頒獎典禮」，將由本中心主任出席。

壹拾參、校園食品安全

一、 執行國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫

- (一) 強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。
- (二) 肉品內乙型受體素抽驗工作檢測：自 110 年 3 月 2 日，抽檢校園內餐食攤位販售之肉品，至 111 年 11 月 30 止已抽樣送驗 576 件，檢驗結果含量全數均符合法規標準規定，全數合格。

二、 食品抽檢及衛生檢查

- (一) 食品抽檢：111-1 學期抽檢校內餐飲業者販售之食品，送臺北市衛生局石牌檢驗室進行化驗，對於食品抽檢不合格者進行下架或複檢追蹤。
- (二) 衛生安全實地檢查：膳委會執行小組每學期對於全校各餐飲場所實施衛生檢查。

三、 辦理膳食衛生相關人員在職教育

111 年 10 月 26、27 及 11 月 2、3 日辦理餐飲工作人員膳食衛生安全課程，參訓人數 430 人次。

四、落實校園餐飲防疫管理

依據衛福部及教育部各項防疫規定，落實校內餐廳餐飲從業人員健康管理、餐飲從業人員衛生行為、餐飲場所環境清潔消毒、顧客用餐管理、餐飲場所出現確診者應變措施，並且每家餐廳都成立防疫聯絡人，每日需填報「學校餐廳工作人員每日體溫及健康狀況紀錄表」。

壹拾肆、醫學院學務分處

一、生活輔導

（一）學生助學及培育措施：

學生學習助學金共計 69 名，學生團體保險申請理賠共計 27 件、公費生培育補助共計 117 名(含休學生 5 名)；就學貸款、導師業務及高教深耕計畫等業務配合總區辦理。

（二）學生心理輔導系列(城中校區舉辦 2 場)

本分處與心輔中心合辦 ntu peer，第一場於 9 月 28 日初色心理治療所副所長曾心怡臨床心理師，演講「我們都好。」—如何照顧自己，也滋養關係？」師生同仁計 60 人參加與會。第二場於 11 月 11 日吳書儀醫師(馬偕醫院精神醫學部主任)，講題「如何自助助人調節情緒」精神科醫師分享 20 年自助助人的情緒調節技巧及應用，師生同仁計 70 人參加與會。

（三）為提升運動場所安全性及服務效能，規劃發展師生身份確認系統及器材借用系統，以強化進館身份資格辨識及提高器材借用歸還等行政效率。相關採購事宜，預計於 111 年 12 月前完工。

二、課外活動

（一）111 年全國醫學盃球類聯誼賽競賽

1. 參加學校：中山醫學大學、中國醫藥大學、成功大學醫學院、長庚大學醫學院、高雄醫學大學、馬偕學校財團法人馬偕醫學院、國防醫學院、陽明交通大學陽明校區、輔仁大學學校財團法人輔仁大學醫學

院、臺北醫學大學、慈濟學校財團法人慈濟大醫學院、臺灣大學醫學院共計 12 所學校。

2. 比賽日期：111 年年 10 月 14 日至 16 日，共 3 天。
3. 比賽項目：男子籃球、女子籃球、男子排球、女子排球、男子桌球、女子桌球、男子羽球、女子羽球、男子網球、女子網球以及足球，共計 11 項。
4. 比賽地點：臺灣大學(綜合體育館、新生網球場、綜合球場(舊館)操場)、醫學院體育館、真理大學網球場及華僑高級中學足球場。
5. 活動成果：鼓勵全國醫事專業領域的學生透過球類競賽，相互交流，並儲備職涯發展的資源。

(二) 醫學校區學習開放空間管理

醫學院基礎醫學大樓 2 樓自 101 年起設置學習開放空間，提供學生課餘休憩環境。110 年 12 月更新天花板、牆面、燈具等，使空間整體環境更加明亮且舒適，111 年 10 月全面更換沙發桌子等休憩設備，提升同學在此閱讀、休憩、討論與交流意願。

(三) 修訂「國立臺灣大學醫學院圓形小劇場排練室使用規則(1F)」及「國立臺灣大學醫學院圓形小劇場場地管理辦法(2F)」

為使圓形小劇場排練室場地管理及使用更加完善，調整場地開放時間及管理辦法，並明確規範違反規定者之管理方式。另外，2F 圓形小劇場部分，透過收費方式調整，回饋醫學校區師生同仁，進而期望提高圓形小劇場 2F 場地使用率。

國立臺灣大學總務處111學年度第1學期第2次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、國家檔案局為擴大檔案月推展效應，111 年度規劃採跨機關合作模式，特邀本校檔案館合作辦理檔案月開幕活動，共同推播宣傳，以助凝聚全民檔案意識，並於 111 年 11 月 2 日正式啟動開幕儀式。
- 二、慶祝本校 94 週年校慶，同時配合第 5 屆檔管局檔案月開幕活動，於 111 年 11 月 2 日推出「2022 臺大博物館群聯合特展-藏在博物館的檔案」，集結臺大 11 個博物館的資源，使珍貴老舊的文物檔案不再沉寂於庫房，透過豐富的檔案多元應用，重塑檔案的詮釋方向及人文價值。
- 三、為鼓勵本校學生騎乘 YouBike2.0 公共運具，111 年 9 月 1 日起持續提供本校學生騎乘 YouBike2.0 消費累計達 500 元（含以上），校方補貼 100 元儲值金至申辦者學生證悠遊卡之消費補貼活動，截至目前共有 3,618 名學生報名參與。
- 四、為營造生物多樣性校園，進行螢火蟲復育工作，本處補助臺大農業試驗場執行螢火蟲復育棲地維護管理計畫，經過近一年維護，今年春夏間已可發現零星螢火蟲，代表初步復育成功。預定於年底再洽臺北市立動物園提供螢火蟲幼蟲一批，於 12 月 23 日辦理幼蟲施放活動。預估明年 3 至 4 月可有更多螢火蟲出現，屆時將配合辦理相關導覽活動，向大眾展現本校在營造校園生物多樣性之用心與成效。
- 五、6 案貸款興建教職員宿舍工程皆已取得建造執照，惟因 COVID-19 疫情、物價波動等因素，連續流標 3 次，基地 6 於 111 年 8 月 4 日第 2 次招標決標並於 9 月 2 日開工，預定 113 年 6 月 22 日完工。其餘 5 案為爭取時效擬於教育部核定修正計畫期間併行辦理招標作業。
- 六、重新規劃設計溫州街 16 巷 15 號、溫州街 22 巷 2 號等 2 棟客座學人宿舍全棟內部裝修工程，俾提供本校客座教授及國際學人舒適優質的住宿環境。為充分配合施作範圍之整體性及施工界面整合於 111 年 10 月 5 日辦理第二次契約變更，總計金額 5,381 萬 6,346 元整，預計 112 年 1 月 1 日重新開放客座學人宿舍借用。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

- (一) 積極推展電子公文線上簽核，本年度至 10 月止，線上簽核率 81.86%，已達預期目標：

為執行行政院「電子公文節能減紙續階方案」，提升本校線上簽核公文比率，統計 111 年 1 月至 10 月全校線上簽核案件共 50,427 件，較 110 年同期增加 10,931 件，線上簽核率為 81.86%(排除必要紙本案件)。學術單位自 109 年年中，因疫情及居家辦公、開放臨時簽核等因素，提升使用線上簽核至今，統計 11 學院平均值達 83.15%。

- (二) 舉辦公文寫作課程，提升同仁公文寫作能力：

為增進同仁公文寫作能力，特邀國家文官學院指導教授林啟潛於 9 月 16 日講說公文寫作課程，內容生動有趣又實用，有效增進同仁公文常識，2 堂課共 116 人與課，課後滿意度調查 92 位填卷，滿意度為 100%。

- (三) 完成本年度(111)交換系統終端層資訊安全稽核自評檢核作業：

1. 依據教育部於 111 年 10 月 24 日臺教資(五)字第

1110102569A 號來文，為配合行政院「公文電子交換系統資訊安全管理規範」作業規定，賡續進行全年度「公文電子交換系統終端層資訊安全稽核表」之自評、佐證資料搜集說明與報送作業，以強化終端層即用戶端(本校)公文交換主機電腦、網路、委外及憑證等之安全管理並導入政府組態基準(GCB)，以應將來交換層(即教育部)對所屬機關學校進行定期稽核時全面性或抽查之所需，並就每年面對不同資安環境威脅重點變化，調整更新自評項目。

2. 本校自評結果在 8 個面向之自評項目上，均符合其規範且提供相關系統設定截圖及佐證說明資料報送教育部，其目的在減少公文電子交換時公文資訊遭駭而竄改、洩露、破壞之風險，所以在面對公部門逐年提昇對資安風險管控之際，本校亦與時俱進配合加強公文電子交換系統終端層資通安全及相

關功能優化，除完備達成法令要求外，對於公文電子交換時資安及相關服務品質提昇亦有所裨益。

(四) 首次跨機關合辦國家檔案月開幕活動：

國家檔案局為擴大檔案月推展效應，111 年度規劃採跨機關合作模式，且鑑於本校持續精進檔案專業發展及推廣加值，近年更積極參與檔案月串聯活動，特邀本校檔案館合作辦理檔案月開幕活動，共同推播宣傳，以助凝聚全民檔案意識。經 111 年 6 月起多次校園內環境場勘討論後，確定以本校檔案館及左側綠地為開幕當日主要活動場域。並於 111 年 11 月 2 日正式啟動開幕儀式，本校由王根樹主任秘書代表致詞，現場除頒獎表揚創意應用及弦樂熱舞表演外，更有檔案局、本校檔案館及玉山國家公園等單位設攤遊戲與貴賓及民眾互動，整體活動過程順利圓滿成功。

(五) 「2022 臺大博物館群聯合特展-藏在博物館的檔案」開展：

慶祝本校 94 週年校慶，同時配合第 5 屆檔管局檔案月開幕活動，於 111 年 11 月 2 日推出了臺大博物館群聯合特展，特展主題為「藏在博物館的檔案」，集結臺大 11 個博物館的資源，分別設定主題透過展覽讓來賓瞭解臺大各博物館的發展歷史及文物特色，使珍貴老舊的文物檔案不再沉寂於庫房，透過豐富的檔案多元應用，重塑檔案的詮釋方向及人文價值。

(六) 舉辦檔案月手工書手作體驗活動：

配合檔案管理局檔案月開幕活動，於當天檔案館修護室開放來賓與修護人員入內觀摩實作過程，民眾可透過玻璃視窗觀摩修護作業情形，並舉辦革紙縫背手工書手作體驗活動，吸引校內教職員工生、校外各界檔管人士報名參加活動，亦特別開放民眾現場報名參與，將革紙封面材料摺製、鑽孔，再將彩色手工書內頁縫製於書背上，完成縫背手工書作品。

二、事務組

(一) 芳蘭第三停車場啟用營運：

為配合地震中心停車場興建學生宿舍工程，擬轉置部分停車空間，故於長興街 85 巷單身宿舍拆除後閒置空地，規劃設置停車場，

可提供 35 席汽車停放，本案停車場已於 111 年 11 月 18 日設置完成。

(二) 本校學生騎乘 YouBike2.0 消費補貼活動：

為鼓勵本校學生騎乘 YouBike2.0 公共運具，111 年 9 月 1 日起持續提供本校學生騎乘 YouBike2.0 消費累計達 500 元(含以上)，校方補貼 100 元儲值金至申辦者學生證悠遊卡上，截至目前共有 3,618 名學生報名參與。

(三) 改善校園停車環境，提高自行車周轉率：

為有效增加自行車流轉率及減少校園閒置自行車輛，本校 111 學年度第 1 學期持續進行大一女周邊自行車停放區分區淨空計畫——「轉吧!七彩停放區」自行車分區淨空計畫，並納入大一女後方草皮停車區為例性淨空區域，111 年 10 月及 11 月總共移置 1,115 輛自行車，875 輛被領回，尚有 240 輛未領。另新增「浮動式分區淨空計畫」，於「研一舍前停放區」及「農化新館前停放區」試辦，111 年 10 月及 11 月總共移置 61 輛自行車，共 27 輛被領回，尚有 34 輛未領。

(四) 校園水溝清淤：

本校易積/淹水路段(椰林大道、女五宿舍前道路、小椰林道、蒲葵道、樂樹道至舟山路交叉處)之暗溝，已於 9 月全數清淤完成。易積土之明溝(共同教學館前、小椰林道、椰林大道兩側車道、展書樓旁通道、中非大樓周圍、人類學系周圍、漁科所周圍、原分所及小小福周圍等)，本組防汛期間加強派員清淤，另每逢急/大雨，即派員疏通水溝孔蓋，以上等等措施有效降低積/淹水風險及加快雨水排流。

(五) 為營造生物多樣性校園，進行螢火蟲復育工作：

本年度本處補助 30 萬元由臺大農業試驗場執行螢火蟲復育棲地維護管理計畫，經過近一年之維護，日前與校規小組會同專家學者一同檢視現況，顯示棲地環境良好，且今年春夏間已可發現零星螢火蟲，代表初步復育成功。

預定於年底再洽臺北市立動物園提供螢火蟲幼蟲一批，並於 12

月 23 日辦理幼蟲施放活動。預估明年 3 至 4 月可有更多螢火蟲出現，屆時將配合辦理相關導覽活動，向大眾展現本校在營造校園生物多樣性之用心與成效。

三、保管組

(一) 研究計畫辦公室分配：

111 年 10 月公告申請次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室 5 間(111 年第 5 次公告)、明達館 2 樓 12 間、鄭江樓 6 樓 4 間，次震宇宙館 2 樓共計完成分配 3 間、明達館 2 樓完成分配 11 間、鄭江樓 6 樓完成分配 3 間，未分配空間將視需求廣續釋出提供申請。

(二) 校產產籍帳務管理：

- 1.校地入帳：辦竣接管臺北市萬華區漢中段一小段 789-2 地號(附設醫院北護分院建物坐落土地)，及民眾贈與臺北市大安區金華段二小段 296-2 地號土地(本校和平東路眷舍圍牆範圍零星土地)入帳作業。
- 2.校舍除帳：辦竣中經院甲棟及乙棟宿舍、仁愛路眷舍、林森南路眷舍建物除帳作業。
- 3.校舍所有權第一次登記：辦竣本校倉庫(保管組及會計室)建物所有權第一次登記。
- 4.校舍建物滅失登記：辦竣中經院甲棟及乙棟宿舍建物滅失登記。
- 5.校舍稅籍登記：辦竣男三舍、男四舍、女九舍及女七舍餐廳之房屋稅籍設立登記。
- 6.校舍稅籍註銷：辦竣中經院甲棟及乙棟宿舍、雲和街 117 號之房屋稅籍註銷作業。
- 7.珍貴不動產：
本校經管「和平東路二段 18 巷 10 號」建物，經臺北市政府文化局公告登錄為臺北市歷史建築，已辦理珍貴不動產入帳。目前本校管有古蹟、歷史建築及紀念建築共計 54 處。

(三) 梅莊營區周邊 16 筆國有土地變更非公用財產案：

本校經管士林區梅莊營區周邊 16 筆國有土地，考量其為保護區、

未面臨計畫道路、地勢落差到達不易、私有土地夾雜等因素，難以開發建築使用，易生管理紛爭，業提 109 年 5 月 13 日本校校務發展規劃委員會 108 學年度第 5 次會議決議同意依國有財產法規定變更非公用財產移交國有財產署接管，並於 109 年 11 月報請教育部核轉財政部國有財產署辦理變更非公用財產及現況移交作業，111 年 4 月 28 日國有財產署回復審查意見，404-4 地號等 7 筆土地同意接管，已於 111 年 5 月 26 日完成點交並辦竣管理機關變更登記，另 400-2 地號等 9 筆土地，尚需依審查意見後續辦理。經查部分土地涉保安林解編事宜，部分土地涉其他機關及民眾占用，後續將依行政院農業委員會林務局檢訂解編結果及釐清占用情形後續處。

（四）水源校區都市計畫變更及土地撥用：

1. 水源校區為國防部於 89 年間依土地互撥協議書點交予本校使用，其中中正區福和段二小段 267-29 地號土地，臺北市政府配合防災公園需要於 93 年變更都市計畫為公園用地，致本校迄今未能完成該筆土地撥用。
2. 臺北市政府自 107 年起辦理中正區都市計畫通盤檢討案擬將該筆土地變更為住宅區，本校多次於相關會議陳情土地有使用需求，嗣經臺北市政府於 110 年 8 月 3 日邀集相關單位開會研商取得共識，將俟土地變更為住宅區後，市府協助出具無妨礙都市計畫證明書及請國防部軍備局出具同意撥用文件，本校據以向財政部國有財產署申請土地撥用。
3. 內政部都市計畫委員會於 111 年 4 月 12 日討論通過中正區都市計畫通盤檢討案，本校已取得無妨礙都市計畫證明及國防部軍備局同意撥用函，111 年 11 月 8 日函報教育部核轉財政部國有財產署申請無償撥用 267-29 地號土地，教育部 111 年 11 月 23 日函轉財政部國有財產署續審。

（五）年度盤點業務：

1. 111 年計畫已於 111 年 4 月 14 日核定，核定後實施期間自 111 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品

及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，7 月至 10 月由附設單位辦理盤點經管不動產。

2.111 年 4 月 27 日以校總字第 1110023219 號書函，請各單位於 6 月 30 日前完成財物盤點作業。另於 4 月 27 日發送重要訊息請各使用人辦理是項作業，7 月寄送提醒盤點信件予尚未辦理盤點人員。

3.依核定計畫，於 9 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業。盤查財產計 525 件、非消耗性物品計 70 件及列管性耗材計 5 件(碳粉匣、墨水匣、感光鼓等)，合計 600 件。

(六) 財物遺失報損業務：

111 年 9 月~11 月電子所等 16 個單位簽報遺失財物 265 筆，賠償金額共 42,732 元。

(七) 物品（消耗品）管理：

1.111 年 1 月~10 月請購印刷品，費用總計 399,240 元。

2.111 年 1 月~10 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 506,816 元（包含柴油用量 9,033.74 公升，費用 236,787 元；汽油用量 9,122.93 公升，費用 270,029 元）。

3.截至 111 年 11 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：9,390 個，墨水匣：1,116 個，感光鼓：159 個。

(八) 學位服業務：

110 學年畢業生團拍借用學位服(學士袍 200 件，學士披肩 810 件，碩士袍 100 件，碩士披肩 525 件，博士袍 15 件，博士披肩 35 件，學位帽 730 頂)。

(九) 報廢財物標售案：

111 年 1 月~11 月報廢財物標售 4 次，決標金額共 7,910,642 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	111/1/20	S1110001	報廢財物 1 批	6,458	3,183,855
2	111/4/11	S1110002	報廢財物 1 批	3,148	1,456,787
3	111/6/20	S1110003	報廢財物 1 批	3,547	1,540,000

4	111/10/25	S1110004	報廢財物 1 批	7,346	1,730,000
			合計	20,499	7,910,642

(十) 受贈財物業務：

111 年 9 月-11 月受贈 4 案，財物共 16 筆（結案），統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	111/8/31	佛光大學	歷史系	筆記型電腦	1	111/9/20	39,900
2	111/4/25	國家中山科學研究院	光電所	光學及檢驗儀器等	6	111/10/18	250,000
3	111/9/13	華新麗華股份有限公司	材料系	系統櫃等	4	111/10/18	471,200
4	111/7/22	中原大學	共教中心	個人電腦等	5	111/11/15	52,950

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

- 1.新進教師職務宿舍：111 年截至 11 月底止，辦理分配 59 戶宿舍，共計 88 人選填志願，54 人得配，3 人放棄，得配人已辦理簽約入住並公證。
- 2.多房間職務宿舍：111 年截至 11 月底止，辦理 10 戶學人宿舍、3 戶一般宿舍分配作業，共有 721 人次上網，269 人選填志願，13 人得配，2 人放棄，餘辦理簽約入住並公證。
- 3.單房間職務宿舍：111 年截至 11 月底止，辦理 6 戶宿舍分配作業，共有 177 人次上網，37 人選填志願，6 人得配，2 人放棄，4 人已辦理簽約入住並公證。

(二) 貸款興建教職員宿舍計畫進度：

- 1.6 案貸款興建教職員宿舍工程皆已取得建造執照，惟因 COVID-19 疫情、物價波動等因素，部分案件歷經 1 至 3 次招標皆無廠商投標而流標，經重新檢討修正計畫後報教育部審核，教育部於 110 年 12 月 3 日原則同意核定修正計畫。6 案工程依修正後工程經費上網招標後亦連續流標 3 次，經檢討於原核定總經費範圍內將預備費與物價調整費納入工程經

費重新上網招標，基地 6 已於 111 年 8 月 4 日第 2 次招標決標並於 9 月 2 日開工，預定 113 年 6 月 22 日完工。其餘 5 案經 4 次招標均流標，經檢討預算再次修正計畫後於 11 月下旬函報教育部，另為爭取時效擬於教育部核定修正計畫期間併行辦理招標作業，俟教育部核定計畫修正版後再予以決標。

2. 比照 6 案貸款興建宿舍，通案辦理 11 筆校外土地貸款興建宿舍案，其中大安區金華段四小段 204 地號等 4 筆土地教職員宿舍新建規劃構想書教育部於 111 年 1 月 13 日原則同意核定，本案自償性債務舉借及償還計畫經財政部 111 年 7 月 14 日中央公共債務管理委員會第 18 次會議討論決議原則同意，設計監造技服採購經上網招標計有 4 家建築師事務所投標，10 月 14 日評審出優勝廠商蘇富源建築師事務所。另此新建基地之畸零地國有財產署管有之 205-1 地號國有土地，行政院已於 11 月 3 日核准本校無償撥用。
3. 另一處中正區南海段五小段 331 地號土地現況為空舍且不具文資價值，興建工程規劃構想書採危老重建 7 樓有騎樓方式規劃，教育部於 111 年 8 月 10 日原則同意核定，本案自償性債務舉借及償還計畫於 111 年 8 月 17 日函報財政部，經財政部 111 年 9 月 19 日中央公共債務管理委員會第 19 次會議討論決議原則同意，刻正辦理設計監造技服採購。

(三) 文資建物管理維護計畫：

1. 宿舍管理人員依據臺北市政府文化局核定之管理維護計畫，定期或不定期辦理巡查及維護修繕，並做成紀錄。
2. 111 年 9 月 1 日至 11 月 18 日期間共計發生 9 次有感地震，每次地震過後皆依管理維護計畫派員至校外日式宿舍進行巡查。
3. 111 年本組管有校外日式宿舍截至 11 月 18 日總共有 5 戶被登錄為歷史建築，將依據古蹟管理維護辦法於公告後 6 個月內將管理維護計畫報主管機關備查。

(四) 臺靜農故居紀念建築修復及再利用工程：

修復工程期間每週四定期召開工務會議，總務處營繕組持續掌握工程進度，積極進行修復工程。預計 12 月 23 日辦理臺靜農故居文資保存紀念茶會活動。

(五) 「新生南路 3 段 16 巷 3、3-1 號」宿舍(紫藤廬旁)案：

該建於 111 年 5 月 30 日登錄為歷史建築，本組已於 11 月 30 日前完成本案管理維護計畫。另本案修復及再利用計畫總金額新臺幣 120 萬元，獲臺北市政府文化局同意補助 90 萬元(75%)，已於 11 月 15 日上網公開招標，預計於 12 月 16 日前完成發包簽約。

(六) 客座學人宿舍室內重新規劃裝修案：

賡續辦理溫州街 16 巷 15 號、溫州街 22 巷 2 號等 2 棟客座學人宿舍內部重新規劃設計並辦理全棟裝修工程，俾提供本校客座教授及國際學人舒適優質的住宿環境。

- 1.全棟裝修工程經辦理公開招標，以標價 4,568 萬元決標，於 111 年 6 月 6 日起開工。
- 2.另為辦理全棟宿舍冷氣機及管線汰舊換新作業，經簽准併入全棟裝修工程中施作，金額計 480 萬元。
- 3.為充分配合施作範圍之整體性及施工界面整合於 111 年 10 月 5 日辦理第二次契約變更，增列 388 萬 8,000 元，總計本案經兩次契約投入總金額 5,381 萬 6,346 元整。
- 4.自 111 年 6 月 10 日起每周固定召開工務協調會控管工程進度，廠商已於 111 年 11 月 2 日申報竣工，總務處正簽辦驗收作業中，預計 112 年 1 月 1 日重新開放客座學人宿舍借用。
- 5.另為落實本校客座學人宿舍節約能源管理作業，本處前已辦理建置冷氣電能管理系統採購案，亦配合全棟裝修工期及工序進場施作，廠商於 111 年 10 月 24 日竣工，本校於 11 月 18 日驗收通過。

(七) 客座學人宿舍結合校外飯店式公寓合作專案：

為提供本校客座教授及國際學人更多元、便利的住宿服務，賡續

辦理校外飯店式公寓合作專案，提供飯店式管理服務及多樣住宿類型供符合資格之客座學人入住申請，總計提供 65 間房間，112 年起新增捷絲旅林森館，將可提供更多房間數供客座學人租賃。111 年度截至 11 月 18 日止，共有 23 件申請案入住校外飯店式公寓。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：已於 111 年 1 月 21 申報完工，並於 8 月 15 日取得使用執照，並於 9 月 28 日舉辦落成典禮，刻正進行驗收程序與地下 1 樓內裝工程招標中。
- (二) 人文大樓：6 樓結構體工程進行中，土建標進度 87%，機電標進度 22%。
- (三) 地科大樓新建工程：可行性評估期初報告使用單位評估中。
- (四) 學生宿舍新建工程：111 年 5 月教育部同意調增整體預算經費，修正預算後經 3 次上網公告(5-8 月)皆流標；後經檢討重新於整體預算額度內進行調增統包工程費，於 9-11 月經 2 次公告仍無廠商投標，原檢討房型比例調整降低量體面積及參考廠商釋義內容等評估降低風險及增加廠商投標意願可能性，然考量宿舍服務量能及品質，擬朝需求內容維持不變動之情形，就整體預算經費再行報教育部及財政部同意調增辦理。
- (五) 教職員宿舍新建工程：6 案中之基地 6 已於 111 年 8 月決標並於 9 月開工，其餘 5 案經 4 次上網公告皆流標，刻正重新辦理增加預算報部作業中。
- (六) 農業試驗場教研實習大樓新建工程：基本設計已於 111 年 4 月 27 日通過校發會，刻正進行都市設計審議程序中。
- (七) 藝文大樓新建工程競圖案：已於 10 月 17、18 日辦理第一階段評選作業，預計 12 月 28、29 日辦理第一階段評選。
- (八) 生技大樓新建工程：期初報告已於 111 年 6 月通過校發會，刻正進行可行性評估報告作業中。

修繕工程：

- (一) 一號館外牆工程：本案於 111 年 3 月 18 日決標、4 月 25 日開工，工期 180 天，因配合教學及變更設計，預計於 112 年 5 月完工。
- (二) 化工系屋頂與外牆整修工程：本案已於 111 年 3 月 4 日決標，經協調訂於 5 月 16 日開工，工期 180 天，目前辦理屋頂變更設計中，預定 112 年 2 月底完工。
- (三) 工綜一館廁所與中庭整修工程：廁所部分於 111 年 8 月 15 日開工，因配合教學使用，分兩階段施工，預定 112 年 2 月中完工；中庭整修工程已於 111 年 8 月 15 日完工，現正辦理結案中。
- (四) 學輔中心整修工程：111 年 9 月 12 日驗收完成，現正辦理結案中。
- (五) 展書樓一、三樓整修工程：111 年 10 月 7 日驗收完成，目前辦理結案中。
- (六) 次震宇宙館六樓裝修工程：111 年 4 月 26 日開標，已於 11 月 1 日驗收，現正辦理缺失改善中。
- (七) 二活 GLOBE LOUNGE 整修工程：已於 111 年 10 月 6 日第一次開標、廢標，預計於 12 月 15 日第二次開標。
- (八) 圖書館內部空間整修工程：技服案於 7 月 19 日決標，工程部分辦理限制性招標，已於 10 月 28 日開工，現已完成拆除與假設工程，等候室裝許可進行內裝。
- (九) 圖書館廁所改善工程：已於 111 年 10 月 1 日開工，現正施做面磚工程。
- (十) 小椰林道路面改善工程：111 年 9 月 21 日通過校規小組審查，12 月 1 日提送發包文件。
- (十一) 森林系外牆與屋頂防水改善工程：已於 111 年 9 月 12 日開工，現已完成外牆拆除作業，刻正進行裂縫修補與牆面打底。
- (十二) 羅斯福路四段（公館站三號出口至新生南路）人行道鋪面更新工程：現場已先行開放，同步辦理變更設計與竣工驗收等作業。
- (十三) 禮賢樓地下劇場工程：施工中預定進度為 70.1%，實際進度為 70.1%，排定 12 月 26 日辦理揭牌典禮。

(十四) 校園景觀改善示範計畫-示範區 2(農學院四號館至小小福)：

A 區(四號館前庭)111 年 10 月 14 日複驗合格，保固中；C+D 區(五號館、農業綜合大樓及共同教學館所夾 2 處中庭)111 年 11 月 16 日召開細部設計審查會議，刻正修正中；E 區(小小福廣場)111 年 12 月 7 日召開委託細部設計及監造採購案第 2 次評選委員會。

(十五) 四號館至共同教學館東側通道環境改善工程：111 年 11 月 24 日召開細部設計審查會議，刻正修正中。

設施維護：

(一) 室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。

1.化學系、土研大樓及永齡生醫工程館等 3 棟大樓，目前均已施工結案。

2.規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新，已調查各系館參與意願後，預計分三期完成，110 年 11 月完成第一期更新採購，目前 12 棟 111 年 4 月 29 日完工。另第一期後續擴充共計辦理 25 棟，已陸續施工中，預定 111 年底施作完成。

3.112 年續辦建物室內 T5 燈具更新為 LED 燈第二期採購。

(二) 電梯性能提升工程:男 8 舍 2 部電梯及凝態物理館 3 部電梯性能提升，前於 110 年 9 月 16 日開標，11 月完成採購，已於 111 年 5 月完工。另第二活動中心 4 台及展書樓 1 台電梯更新工程之採購作業，於 9 月中辦理評審完成，11 月中前往廠驗，並擬於 12 月中到校施工，預定 112 年 2 月完成更新作業。

(三) 第二學生活動中心高壓配電站更新工程:本案於 110 年 8 月 10 日完成技服採購，原設計圖說經討論需再調查下游管理學院 2 號館是否能採低壓供電，經會勘後因空間不足，仍採高壓供電，於 111 年 4 月底完成設計修正，於 8 月簽辦工程採購，10 月完成招標採購、11 月開工，並訂於 112 年 2 月 27、28 日汰換更新施作。

- (四) 111 年規劃辦理校總區公共區域 CCTV 系統更新及維護工程，已於 2 月完成技服採購，工程已於 7 月完成採購，8 月開工，目前系統平台已施作完成，擬陸續更新部分攝影機，預計 112 年 1 月底完工。
- (五) 111 年辦理 9 年以上老舊冷氣補助汰換為一級能效冷氣，申辦期間為 111 年 3 月 1 日至 10 月 30 日，統計補助 228 台，共 600 萬元。
- (六) 第一行政大樓電信管線整理：電信管埋設已於 11 月完工，中華電信於 12 月 10 日來校辦理轉接施工。

六、出納組

- (一) 本校匯付之受款人帳戶為「郵局」者，取得獎助學金及學校社團之補助款有免手續費優惠：
- 1.經郵局重申，本校目前使用之「郵政業務資料傳輸系統」上傳匯款資料免手續費優惠措施，依過往簽約範圍應僅限薪津轉帳戶。
 - 2.針對學校社團及獎助學金受款人帳戶為「郵局」之各類補助匯款傳輸，本校已與郵局增訂「郵政代付各類補助及獎助學金契約」，以保有免手續費優惠。
 - 3.非屬前揭範圍之「郵局帳戶」匯付款項，仍需負擔銀行匯款手續費。E 化報帳系統同步提供警示訊息功能，以引導正確使用報帳模組。
- (二) 強化傳票匯款內控機制：
- 1.修改出納系統之「撥款檢核」及「支付作業」模組，提升傳票控管功能，有效遏止重複撥付錯誤。
 - 2.增加出納系統註銷撥款線上簽核流程，利用系統檢索及串聯資料，加速主管審核作業，以利同批次匯款順利進行。
- (三) 優化報帳系統功能：
- 增加跨行匯款自動檢核報帳金額之功能，拒絕接受低於匯費\$30 元之報帳並出示警訊，以避免不足額退匯所加重之行政作業。
- (四) 完成敬賢樓地下一樓倉庫清理作業：

- 1.出納組於敬賢樓地下一樓倉庫，因存放民國 98 年起出納相關憑證，紙本數量之龐大，致儲存空間不足，亟需整頓清理。今年起，同仁利用工作空檔，陸續至倉庫進行整理，將仍零散置放於檔案櫃上之報表整理裝箱，並統計可搬運至徐州路校區倉庫箱數。
- 2.出納組整理直至 9 月底將檔案按年度裝箱並完成清點，總計共整理 375 箱出納相關憑證，並於 10 月 7 日會同搬運廠商運送至社科院倉庫。
- 3.爾後出納憑證之保存，將優先以 e 化方式保存，減少紙張浪費，並提升出納倉庫空間再利用。

(五) 完成重點科技學院薪資獨立造冊：

因應重點科技學院經費獨立，於 111 年 10 月 1 日新進第一位教師，與人事室與主計室多次討論作業之流程與細節，由計資中心修改薪資系統，出納組測試系統並反應系統發生各種狀況。最終討論結果將採同一薪資系統建置不同校區作業方式，於彙整人事室薪資資料與各單位代扣款項後，再以分校區方式造冊及分別製作薪資報表，順利完成重點科技學院薪資獨立造冊作業。

(六) 兼任教師鐘點費代扣繳勞保、健保及勞退費用：

以往若兼任教師於本校投保勞保、健保，需按月至出納組繳交勞保、健保及勞退費用，經計資中心修改薪資系統、出納組測試後，現可於製作兼任教師鐘點費撥款清冊時，代扣該相關費用，免去兼任教師每月現場繳費之不便。

(七) 櫃台滿意度調查：

出納組為提昇櫃台服務品質及行政效率，分二階段進行櫃台滿意度調查，於組內公共區域提供問卷 QR code 掃瞄施測，第一階段為 2 月 21 日至 3 月 7 日，第二階段為 9 月 12 日至 10 月 6 日，共計 147 份問卷，整體而言，至出納組洽公印象，認為非常滿意(90 分以上)者有 80.27%，滿意(80 分以上)者有 18.37%，計 98.64%達滿意以上，達目標值「80 分以上 \geq 80%以上」，表示櫃台服務品質受到多數洽公者之肯定。

(八) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入及基金收益，每日進行現金管控作業，精算當日及近期現金需求，目前未使用現金之規劃，除之前已承作較高利率之定存續作外，餘均商請財務處辦理類貨幣型基金業務。111 年 1 月至 10 月定期存款利息收入計 76,463,349 元，類貨幣型基金收益計 11,753,080 元，合計 88,216,429 元。

(九) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據(以下簡稱預開收據)向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。111 年 1 至 10 月各業務單位申請預開收據共計約 6,236 件；建教合作、補助款、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件計 10 件。其餘校內場地、儀器設備等校內預開收據，逾 1 個月未入帳案件計 93 件。

(十) 加強收據子系統作業內稽內控：

- 1.為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
- 2.出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，111 年 1 月至 10 月 30 日查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
111 年	57	57	0	0

(十一) 111 會計年度 1 至 11 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

- 1.本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院(含公衛學院)及進修推廣部各專戶，收入金額合計 225 億 12 萬

7182 元，支出金額為 235 億 4086 萬 8017 元（詳附表一編號 1 至 5）。

2.總區科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 83 億 4543 萬 1625 元，支出金額為 78 億 414 萬 6031 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 22 億 4813 萬 5805 元，支出為 20 億 6332 萬 8892 元（詳附表一編號 12 至 16）。

3.另有保管品收入金額為 8082 萬 1422 元，支出為 5580 萬 7262 元（詳附表一編號 11）。

4.校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 22,584,808.97 元、人民幣 65,116,873.99 元。

5.校總區新台幣銀行專戶中之定存結存金額（詳附表三）。

表一 111會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	110 年 12 月底 結存金額	111 年 1-11 月 收入金額	111 年 1-11 月 支出金額	111 年 11 月底 結存金額
1	華銀台大分行	8,561,725,503	19,197,446,249	20,459,427,627	7,299,744,125
	國立臺灣大學 401 專戶等 (校經費,保證金等)				
	15*****28 等				
2	一銀古亭分行	3,073,606	12,115	-	3,085,721
	國立臺灣大學 402 專戶				
	05***7				
3	中國信託忠孝 分行	338,808	2,068,745,246	2,069,000,000	84,054
	國立臺灣大學 405 專戶				

	18***00****1				
4	華銀南門分行	285,690,077	996,132,307	821,889,017	459,933,367
	國立臺灣大學 醫學院 406 專 戶				
	00***1				
5	華銀公館分行	734,666,344	237,791,265	190,551,373	781,906,236
	國立臺灣大學 進修推廣部 411 專戶				
	70***6				
	1-5 合計	9,542,098,538	22,500,127,182	23,540,868,017	8,501,357,703
6	華銀台大分行	4,567,499,505	5,286,669,066	4,734,929,804	5,119,238,767
	國立臺灣大學 401 專戶 (科技部)				
	(C)				
7	華銀台大分行	1,368,676,556	1,376,202,971	1,112,380,439	1,632,499,088
	國立臺灣大學 401 專戶 (代收款及農 委會)				
	(B,A)				
8	華銀台大分行	1,625,308,062	100,000	894,866	1,624,513,196
	國立臺灣大學 401 專戶 (邁向頂尖大學)				
	(R)				
9	華銀台大分行	1,605,810,179	1,682,198,816	1,950,282,845	1,337,726,150
	國立臺灣大學 401 專戶 (高等教育深耕)				
	(L)				
10	華銀台大分行				

	國立臺灣大學 401 專戶 (雲林校區)	22,003,080	260,772	5,658,077	16,605,775
	(Y,Z)				
	6-10 合計	9,189,297,382	8,345,431,625	7,804,146,031	9,730,582,976
11	華銀台大分行 國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)	335,509,807	80,821,422	55,807,262	360,523,967
	154***9.154*** 1.154***2				
12	中央銀行國庫局 國立臺灣大學 醫學院 407 專 戶	1,364,345,741	1,435,868,420	1,330,420,075	1,469,794,086
	26***4				
13	中央銀行國庫局 國立臺灣大學 醫學院 423 專 戶	20,356,200	13,742,421	10,303,086	23,795,535
	26***3				
14	合庫台大支庫 國立臺灣大學 醫學院 408 專 戶	855,739,743 (含定存 2 億 4544 萬 6908 元)	797,277,317	721,358,084	931,658,976 (含定存 2 億 4753 萬 832 元)
	10***0				
15	華銀南門分行 國立臺灣大學 醫學院 409 專 戶	-	924,304	924,304	-
	00****2				
16	中央銀行國庫局 國立臺灣大學 醫學院 422 專 戶	1,000	323,343	323,343	1,000

	51**0				
	12-16 合計	2,375,321,939	2,248,135,805	2,063,328,892	2,560,128,852

表二 111 計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款 戶名及其帳號	幣別	110 年 12 月底 結存金額	111 年 1-11 月 收入金額	111 年 1-11 月 支出金額	幣別	111 年 11 月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD	11,259,229.26	2,617,356.07	98,163.84	USD	13,778,421.49
			(含定存 9,389,420.91)				(含定存 12,000,936.24)
		CNY	44,238,045.80	450,710.71	-	CNY	44,688,756.51
			(定存)		-		(定存)
		EUR	28,305.44	0.14	-	EUR	28,305.58
	國立臺灣大學	GBP	31,548.23	14.80	-	GBP	31,563.03
		SGD	30,029.15	1.52	-	SGD	30,030.67
		CAD	10,292.81	3.38	-	CAD	10,296.19
	154*****10	AUD	11,798.46	1.27	-	AUD	11,799.73
2	華銀台大分行						
	國立臺灣大學	CNY	140,307.41	31,637.30	-	CNY	171,944.71
	154*****88						
3	兆豐銀國外 部、信義分行	USD	4,649,220.15	13,853.15	4,600,000.00	USD	63,073.30
	國立臺灣大學		(含定存 4,614,445.27)				
	048*****89						
4	一銀古亭分行	USD	2,740,102.35	8,664.05	-	USD	2,748,766.40
	國立臺灣大學		(含定存 2,739,050.04)				(含定存 2,747,713.66)

		EUR	155.27	-	-	EUR	155.27
	171*****99	GBP	60,272.42	29.48	-	GBP	60,301.90
5	富邦安和分行	USD	552,772.31	65,427.48	600,000.00	USD	18,199.79
	國立臺灣大學						
	715*****70	CNY	10,261,214.53	1,524,146.50	-	CNY	11,785,361.03
6	玉山和平分行	USD	1,389,135.34	3,616,740.13	-	USD	5,005,875.47
			(含定存 1,200,000)				(含定存 4,800,000.00)
	國立臺灣大學	CNY	6,803,367.96	167,443.78	-	CNY	6,970,811.74
	057*****90		(含定存 6,601,986.00)				(含定存 6,769,328.01)
7	京城新店分行	USD	967,550.54	2,921.98	-	USD	970,472.52
			(含定存 966,532.36)				(含定存 970,419.97)
	國立臺灣大學						
	087*****16						
		USD	21,558,009.95	6,324,962.86	5,298,163.84	USD	22,584,808.97
			(含定存 18,909,448.58)				(含定存 20,519,069.87)
		CNY	62,942,935.70	2,173,938.29	-	CNY	65,116,873.99
			(含定存 50,840,031.80)		-		(含定存 51,458,084.52)
	1-7 合計	EUR	28,460.71	0.14	-	EUR	28,460.85
		GBP	91,820.65	44.28	-	GBP	91,864.93
		SGD	30,029.15	1.52	-	SGD	30,030.67
		CAD	10,292.81	3.38	-	CAD	10,296.19

	AUD	11,798.46	1.27	-	AUD	11,799.73
	HKD	33,069.28	3.34	-	HKD	33,072.62
	NZD	6,300.12	5.55	-	NZD	6,305.67

表三 111會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	111年11月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154*****28	3,242,242,148
2	台大郵局	176***41	4,751,370,000
3	上海銀行蘆洲分行	321*****99	6,249,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	171*****57	2,500,000
5	玉山銀行營業部	001*****58	215,554,556
6	員山鄉農會	390*****110	874,743,153
	羅東鎮農會	390*****810	150,000,000
7	京城新店分行	087*****71	1,260,000,000
8	玉山和平分行	057*****66	2,900,000

七、採購組

111年9月至10月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

- 1.採購組辦理採購案總計 484 件，其中招標比議價 206 件，利用共同供應契約下訂 27 件，小額採購 251 件。
- 2.總採購預算為新台幣 424,510,438 元。
- 3.於政府電子採購網公告招標之案件為 1,162 件，電子領標案計 1,162 件，電子領標達成率 100%。
- 4.辦理公開取得電子報價單採購達成率為 28.45%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 40%之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

- 1.各單位辦理之科研採購計 130 件。
 - 2.採購預算金額共新台幣 65,571,836 元。
- (三) 審查授權院系所中心自辦採購案 48 件。
- (四) 辦理進口教育用品免稅申請(含設備送國外維修) 44 件。
- (五) 綠色採購執行情形：
- 本校指定項目總採購金額為 142,174,253 元，綠色採購指定項目金額達 140,987,272 元，採購比率 99.17%，將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品，以達成該年度綠色彩購指定採購項目比率 95% 之目標。
- (六) 契約變更範本建立：
- 為提升本校各單位簽辦契約變更流程效率，並符合採購法相關法令契約規範，本組將常見契約變更之相關流程整合，建置契約變更簽文、規格書修正對照表、廠商端書面文件、增補契約及函復廠商公文等 9 個範本公告供參。
- (七) 電子表單建置：
- 為整合本校原申辦免稅令之分段流程，特規劃及簡化作業流程，委請本校計算機及資訊網路中心建置「教育研究用品進口免稅申辦電子表單」線上申請作業並導入簽核流程，將申辦單及應檢附檔案一併陳核單位主管後，線上經本組審核後據以辦理，建立單一申辦入口提升申辦行政效率。

八、經營管理組

- (一) 校外場地短期委外利用：
- 臨沂街 44 巷 1 號為日式宿舍，面積為 171.8 m²，因原契約於 111 年 9 月 30 日屆滿，經營廠商「財團法人京倫文教基金會」依契約第 2 條約定，於契約屆滿前提出續約申請，經 111 年 9 月 14 日續約審查會議同意續約，約期為 5 年，將持續提供藝術家藝文展覽、講座活動等服務。
- (二) 本校商標使用管理辦法修正：
- 「國立臺灣大學商標使用管理辦法」及「國立臺灣大學商標使

用申請及管理規則」係於 97 年訂定，迄今已逾十餘年，為順應校內商標發展及實際作業需要，爰將前開二規定全面檢討並整併為一，經 111 年 9 月 27 日第 3130 次行政會議討論通過，並於 111 年 10 月 20 日公告發布施行。

(三) 本校商標權展延（國內）：

- 1.辦理「TAIDA」商標第 43 類展延，專用期限至 121 年 6 月 15 日止。
- 2.辦理「台大 TAIDA」商標第 43 類展延，專用期限至 121 年 6 月 15 日止。
- 3.辦理「台大 TAIDA」商標第 21 類展延，專用期限至 121 年 10 月 31 日止。
- 4.辦理「TAIDA」商標第 1、5、30、31 類展延，專用期限至 122 年 1 月 31 日止。
- 5.辦理「台大 TAIDA」商標第 1、5 類展延，專用期限至 122 年 1 月 31 日止。
- 6.辦理「TAIDA」商標第 21 類展延，專用期限至 122 年 2 月 15 日止。
- 7.辦理「台大 TAIDA」商標第 31、35 類展延，專用期限至 122 年 2 月 15 日止。

九、醫學院總務組

(一) 營繕股業務：

業務項目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	1.第二醫學教學研究大樓規劃設計書業依 109 年 5 月 4 日(109)醫總字第 0938 號函核定在案。 2.本案已於 9/1 召開都審(ABCDE 區)，刻依督審意見整合各區資料修正中，完成後續送審議;D 區可行性評估於 9/30 經教育部退回(因分年分期經費未明)，目前兩院針對 D 區挹注金額尚無共識，將持續與醫院溝通完妥後續提;E 區招商案已於 11/22 在本院人文館辦理簽約典禮。

紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	大部分區域已拆除完成，餘紹興南街 30 巷臨 4-39 號、紹興南街 28 號、紹興南街 30 巷臨 4-37 號部分牆面及玉衡宮等違建物尚未拆除，俟法院訴訟結果或遷移後，辦理後續作業。
敏盛護理健康大樓新建工程	1.本案已於 111 年 9 月通過校規會及校發會審查，將持續辦理後續設計及請照事宜。 2.舊宿舍因應疫情關係已提供學務處作為學生暫置處所至 10 月底，刻正進行拆除作業中。
基礎醫學大樓電梯汰換工程	統包工程已於 110 年 8 月 12 日決標予台灣三菱電梯股份有限公司，110 年底完成設計，111 年 1-5 月為備料期，6-12 月施工，年底前完工。
牙醫館 2 樓及 4 樓整修工程	工程已於 7 月決標，刻正施工中，預計年底前完工。
冷凍電子顯微鏡實驗室裝修工程	本工程已於 8 月決標，預計年底完工。
BSL3 實驗室新建工程	本案統包工程已決標予翔盟科技工程有限公司，刻正設計中。
聯教館及圓形小劇場耐震補強及空間改善工程	本案施工中，預計於 111 年底完工。
基礎醫學大樓 13 樓東側實驗室整修	本案已完成設計，預計 11 月底前上網招標。
基礎醫學大樓 13 樓 1349.1351.1332.等實驗室整修工程	技術服務案已於 7 月決標，刻正設計中。
六號館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	已於 111 年 3 月經文化局認定為歷史建築，並於 111 年 11 月函報管理維護計畫，刻正審議中。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	修復再利用計畫已於 111 年 6 月經文化局審核通過，刻正辦理基本設計中。
人文館修復再利用計畫	技術服務案已於 111 年 5 月底決標，期末報告已於 11 月核定，刻已轉修復再利用計畫予文化局審查中。

仁愛路一段 38 之 2 號及林森南路 99 巷 24、26 號拆除拆解工程	驗收完成，辦理結案程序。
基醫大樓 511 整修工程	設計中，預計 12 月底前完成發包作業
醫技系 432.434.436 實驗室整修工程	設計中
法醫學科-解剖檢驗 3D 掃描系統(含工程)	設計預定於 11 月底前完成，接續辦理工程施作
解剖學科教學展示館工程	施工中，預計年底前完工

(二) 庶務股業務：

業務項目	執行進度
鼠害防治	完成 1-11 月鼠害防治計 11 次。
受保護樹木紀錄	完成 1-11 月巡視計 11 次紀錄，本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組。

(三) 保管股業務：

業務項目	執行進度
學位服借用管理	受理醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服申請借用約 504 件。
財物貼牌	統計 111 年 1 月至 11 月貼牌列管財物計有 1,822 件，金額 1 億 6,584 萬 4,935 元。
財物申報入帳	統計 111 年 1 月至 11 月財物申報與會計勾稽核對帳計有 1,257 件，金額 1 億 3,313 萬 5,319 元。
報廢財物標售	醫學院暨公衛學院報廢財物計 1,744 件，辦理 2 次變賣公開標售案，標售價金共計 73 萬 5,798 元。
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員。

(四) 購運股業務：

業務項目	執行進度
財物、勞務採購作業	<p>111 年 1-11 月</p> <p>1.辦理適用政府採購法辦理採購案件：</p> <p> (1)公開招標：</p> <p> 21 件，採購預算金額 145,282,051 元。</p> <p> (2)公開比議價：</p> <p> 60 件，採購預算金額 36,685,034 元。</p> <p> (3)限制性招標：</p> <p> 68 件，採購預算金額 108,146,443 元。</p> <p>2.以科研採購方式辦理案件：</p> <p> 240 件，採購預算金額 136,146,181 元。</p> <p>3.審查授權系科所中心 30 萬以下自辦採購案：</p> <p> 63 件，採購預算金額 13,595,938 元。</p> <p>4.利用共同供應契約下訂採購案：</p> <p> 105 件，採購金額 6,381,020 元。</p> <p>5.辦理進口教育用品免稅及檢疫申請：</p> <p> 49 件。</p>

研究發展處 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、教育部 111 年 11 月 11 日公布第 26 屆國家講座主持人共 5 名。本校有 4 位教授獲獎，分別為數學及自然科學類科：周必泰教授(化學系)、陳榮凱教授(數學系)；生物及醫農科學類科：張智芬教授(分子醫學研究所)；工程及應用科學類科：蔡克銓教授(土木工程學系)。
- 二、教育部 111 年 11 月 11 日公布第 66 屆學術獎得獎人共 14 名。本校有 2 位教授獲獎，分別為社會科學類科：王泓仁教授(經濟學系)；數學及自然科學類科：王振男教授(數學系)。
- 三、111 年 11 月 3 日舉辦 111 年特色領域中心與各研究團隊交流會，超過 200 位師長共襄盛舉。其中包括 5 大特色領域研究中心、7 個國際競爭重點領域人才培育方案、53 個核心研究群團隊分成數個 parallel session 共計 7 堂。交流會由 65 個研究團隊接續分享成果，主題跨域寬廣，團隊分享精彩，彼此交流討論熱烈。
- 四、QS 公司於 111 年 10 月 26 日公布首次永續力排名(QS World University Rankings: Sustainability 2023)，本校綜合排名為世界第 69 名，全臺第一。
- 五、經濟部於 111 年 8 月 30 日函知各校有關「經濟部科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」之研發成果衍生新創公司專章(下稱新創專章)審查機制及配套措施，內容包含：經濟部成果股權處分管理機制參考原則，申請適用新創專章(免公告、境內讓與及部分境外授權免報部)與上繳減免相關規定，以及發明人股票緩課或擇低課徵所得稅申請程序等，已依相關規定調整校內作業機制。

第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、教育部 111 年 11 月 11 日公布第 26 屆國家講座主持人共 5 名。本校有 4 位教授獲獎，分別為數學及自然科學類科：周必泰教授(化學系)、陳榮凱教授(數學系)；生物及醫農科學類科：張智芬教授(分子醫學研究所)；工程及應用科學類科：蔡克銓教授(土木工程學系)。
- 二、教育部 111 年 11 月 11 日公布第 66 屆學術獎得獎人共 14 名。本校有 2 位教授獲獎，分別為社會科學類科：王泓仁教授(經濟學系)；數學及自然科學類科：王振男教授(數學系)。

- 三、 111 年 11 月 3 日舉辦 111 年特色領域中心與各研究團隊交流會，超過 200 位師長共襄盛舉。其中包括 5 大特色領域研究中心、7 個國際競爭重點領域人才培育方案、53 個核心研究群團隊分成數個 parallel session 共計 7 堂。交流會由 65 個研究團隊接續分享成果，主題跨域寬廣，團隊分享精彩，彼此交流討論熱烈。
- 四、 核心研究群計畫鼓勵研究傳承(1/3 須為副教授/副研究員以下人員)與國際合作、提升研發創新能量及聚焦前瞻重點領域，以種子計畫精神爭取校外資源、引領關鍵課題、培植新進與中堅世代、建立代表臺大之核心研究。核心研究群及主題式計畫(臨床合作型 7 案、碳中和主題式 5 案) 續領案共 41 團隊，補助經費共約新臺幣 1 億 5,580 萬元，112 年核心研究群刻正徵求中，於年底審核並核定。
- 五、 為激勵本校教師，長期致力於重要領域課題之原創性研究，充分發揮研究潛能，期使在尖端及重要領域研究上具有領導之地位，徵求學術研究生涯發展計畫(深耕型計畫及桂冠型計畫)。112 年度深耕型計畫核定補助共 60 案(新核定 24 案、續領 33 案及碳中和主題 3 案)，核定補助金額合計新臺幣 29,948,945 元(不含新核定案)，新核定案 112 至 114 年度核定總經費為 59,606,000 元，112 年經費刻正請計畫主持人編列各年度預算，俟收到後辦理後續事宜；桂冠型計畫以配合國科會優秀年輕學者研究計畫，111 年度核定補助共計 81 案(新申請 31 案、續領 50 案)，補助經費合計為新臺幣 25,084,985 元。
- 六、 為鼓勵本校各領域獲較少外部研究經費補助之專任教研人員，持續提升其研究動能，成為本校之中堅世代，特以挹注研究資源方式，推動拾玉計畫。111 年度拾玉計畫受理作業於 8 月 31 日截止申請，申請案共計 32 件，經行政查核及初審作業，通過案 28 件，核定經費新臺幣 13,441,777 元整，計畫執行期間為 111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日。
- 七、 新進教師創始補助經費簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置經費)，幫助新進教師快速建置研究環境並展開各項學術研究。111 年到職新進教師踴躍申請中，現已申請 75 件，申請比例為 78%，總補助經費約新臺幣 5,740 萬元。
- 八、 為鼓勵學院培育逕行修讀博士學位學生，本處依據「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」發放 111 年度第 1 學期學院補助款，本款項限撥付本計畫在領學生，補助名單、金額及人數由學院自訂，共 7 個學

院符合申請資格，各學院受補助人數為理 54 人、醫 21 人、工 94 人、生農 22 人、公衛 4 人、電資 13 人、生科 21 人，總計核撥新臺幣 2,880,000 元整。

九、 US News & World Report 於 111 年 10 月 25 日公布全球大學排名，本校排名第 203 名（2021 年為 192 名；2020 為 184 名；2019 年為 186；2018 年為 174；2017 年為 166），亞洲地區第 30 名，為臺灣排名最佳之大學。

十、 泰晤士報高等教育增刊於 111 年 10 月 12 日公布領域排名，本校近年排名表現比較如下：

	THE 2021	THE 2022	THE 2023	進退步
填報數據依據年度	2018	2019	2020	
人文	151-175	151-175	176-200	退步
臨床與衛生	48	57	75	退步
工程	61	67	98	退步
電腦科學	62	56	101-125	退步
生命科學	101-125	101-125	176-200	退步
自然科學	101-125	151-175	301-400	退步
心理學	151-175	101-125	151-175	退步
商學與經濟學	84	77	84	退步
社會科學	151-175	176-200	176-200	持平
法律	未進榜	未進榜	未進榜	未進榜

十一、 泰晤士報高等教育增刊於 111 年 11 月 16 日公布大學聲望排名，本校獲評第 99 名，較去年(68 名)退步。

十二、 QS 於 111 年 11 月 8 日公布亞洲大學排名，本校獲第 19 名，與去年持平。

十三、 QS 公司於 111 年 10 月 26 日公布首次永續力排名(QS World University Rankings: Sustainability 2023)，本校綜合排名為世界第 69 名，全臺第一。相關表現如下表：

	世界 排名	臺灣 排名	Weight (Of the lens / Overall)	Score	相關 SDGs
Overall Rank	69	1			
Environmental Impact	24	1	100% / 50%	72.10	
Sustainable Institutions	19	1	35% / 17.5%	73.5	SDGs 7, 11, 12,13,14, & 15
Sustainable Education	43	1	40% / 20%	72.5	

Sustainable Research	188	1	25% / 12.5%	72.8	
Social Impact	212	1	100% / 50%	56.70	
<u>Equality</u>	345	1	30% / 15%	54.5	SDGs 5 and 10
<u>Knowledge Exchange</u>	478	1	20% / 10%	89.7	
<u>Impact of Education</u>	225	1	20% / 10%	37.0	SDG 4
<u>Employability and Opportunities</u>	71	3	20% / 10%	80.5	SDGs 8, 9 and 16
<u>Quality of Life</u>	81	1	10% / 5%	58.9	SDGs 1, 2, 3 and 6

研究計畫服務組

- 一、本校 111 年度截至 111 年 11 月 16 日止核定之建教合作計畫合計 3,410 項，經費總額計新臺幣 71 億 8,102 萬元。各學院之 111 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 111 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	111 年 11 月 16 日止		
	項數	金額（萬元）	金額百分比（%）
文學院	175	13,419	1.87
理學院	352	128,363	17.88
社會科學院	125	19,594	2.73
醫學院	804	142,336	19.82
工學院	545	104,280	14.52
生物資源暨農學院	495	66,484	9.26
管理學院	116	11,077	1.54
公共衛生學院	89	17,361	2.42
電機資訊學院	338	88,507	12.33
法律學院	57	6,068	0.84
生命科學院	109	17,353	2.42
重點科技研究學院	13	7,094	0.99
非學院之一級中心/單	192	96,168	13.39
合計	3,410	718,102	100.00

- 二、計畫申請及徵求等相關事宜：

（一）111 年 9 月 1 日起截至 111 年 11 月 15 日政府機關(構)計畫申

請件數統計表

序號	徵求單位	計畫名稱	委託單位截止時間	申請件數
1	國科會工程處	立方衛星關鍵技術研發專案計畫	111/09/08	1
2	科技部科國合司	112 年度「科普產品製播推廣產學合作計畫」	111/09/15	0
3	衛生福利部疾病管制署	112 年委託科技研究計畫	111/09/20	2
4	國科會綜規處	112 年度「學術攻頂研究計畫」構想書	111/09/26	2
5	國科會人文處	『大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理』推動與協調計畫	111/09/28	1
6	國科會產學處	112 年度「產學技術聯盟合作計畫(產學小聯盟)」	111/09/30	2
7	國衛院	「高齡醫學暨健康福祉研究中心」112 年度 3 項研究合作計畫	111/10/14	0
8	國科會人文處	第 2 期精準運動科學研究專案計畫	111/10/17	1
9	國科會工程處	海洋及造船工程學門研究	111/10/21	1
10	國科會人文處	文學二學門規劃研究推動計畫	111/10/31	1
11	國科會人文處	心理學門規劃研究推動計畫	111/10/31	1
12	國科會人文處	包容智慧治理大數據分析-以議題為導向計畫	111/11/03	1
13	國科會人文處	公民智慧培力計畫	111/11/03	1
14	國科會生科處	工程醫學學門規劃研究推動計畫	111/11/07	1
15	行政院農業委員會水土保持局	112 年度創新研究計畫補助案	111/11/14	6
16	國科會自然處	「學術攻頂研究計畫年度交流與研討會」規劃案	111/11/15	1
國合計畫				
17	國科會國合處	2023 年科技部與西班牙高等科學研究委員會(MOST-CSIC)雙邊人員交流計畫	2022/09/15	2
18	國科會國合處	2023 年幽蘭計畫(MOST-BFT ORCHID)	2022/09/16	2
19	國科會國合處	科技部與法國國家科學研究院(MOST-CNRS) 2023 年國際新興活動(IEA)雙邊合作協議交流計畫	2022/09/16	1
20	國科會國合處	2023 年臺英(NSTC-RS)雙邊合作人員交流計畫	2022/09/28	2

21	國科會國合處	科技部與匈牙利科學院(MOST-HAS)2023-2024 年雙邊合作人員交流 PPP 計畫	2022/09/30	1
22	國科會國合處	2023 年歐盟大型儀器培訓計畫 (HERCULES)	2022/10/17	0
23	國科會國合處	2023 年臺英(NSTC-RSE)雙邊訪問計畫、雙邊合作計畫	2022/10/27	0
24	國科會國合處	2023 年臺英(NSTC-BA)雙邊小型研究計畫	2022/11/09	1
25	國科會國合處	2023 年臺英(NSTC-BBSRC)雙邊夥伴關係建立計畫、雙邊學術研討會	2022/11/10	0

(二) 111 年 11 月起-政府機關(構)計畫徵求案

序號	徵求單位	計畫名稱	校內截止時間
1	國科會人文處	網路調查平台系統與動態調查資料庫計畫	111/11/21
2	行政院環境保護署	112 年度補助應回收廢棄物回收處理創新及研究發展計畫	依委託機關期限逕送該單位
3	國科會自然處	學門研究發展及推動計畫	111/11/21
4	經濟部水利署	中央管流域整體改善與調適計畫 112 年度新創研究補(捐)助計畫	依委託機關期限逕送該單位
5	臺北市政府工務局	112 年度「工務建設科學研究創新計畫」補助案	依委託機關期限逕送該單位
6	國科會自然處	112 年至 114 年度「福衛衛星科學軟體應用加值專案計畫」	111/11/28
7	文化部	文化部推動博物館及藝術 5G 科技跨域應用計畫補助要點	依委託機關期限逕送該單位
8	國科會	112 年度「臺灣先進科技研究中心專案」計畫	111/12/26
9	臺中市政府	臺中市場域驗證與服務合作計畫	依委託機關期限逕送該單位
10	國科會自然處	「學術攻頂研究計畫年度交流與研討會」規劃案	111/11/14
11	國科會	112 年度專題研究計畫(大批計畫)	112/01/02
12	國科會	112 年度「2030 跨世代年輕學者方案」-新秀學者計畫	112/01/02
13	國科會	112 年度「2030 跨世代年輕學者方案」-優秀年輕學者計畫	112/01/02
14	國科會	112 年度「2030 跨世代年輕學者方	112/01/02

		案」-國際年輕傑出學者計畫	
15	國科會	112 年度「特約研究計畫」補助案	112/01/02
16	國科會	112 年度「補助人文學及社會科學學術性專書寫作計畫」	112/01/02
17	國科會	112 年度鼓勵女性從事科學及技術研究專案計畫	112/01/02
18	國科會	112 年度「工程科技中堅躍升研究計畫」	112/01/06
19	國科會產學處	112 年度「第 1 期產學合作計畫」	112/01/10
20	國科會	112 年度「吳大猷先生紀念獎研究計畫」	112/01/11
21	國科會自然處	112 年度「卓越領航研究計畫」	112/01/31
22	國科會人文處	112 年度「以包容為導向之科技計畫」	112/01/31
國合計畫			
23	國科會國合處	2021-2023 臺灣與美國國家科學基金會(MOST-NSF) GEMT 雙邊協議合作研究計畫	111/12/28
24	國科會國合處	2023 年臺愛(NSTC-ETAg)雙邊合作人員交流互訪計畫	112/01/03
25	國科會國合處	2023-2026 年臺美先進半導體晶片設計與製作合作研究計畫(ACED Fab Program)	112/01/17

三、計畫類學生兼任助理/獎助生業務

- (一) 本校截至 111 年 11 月 16 日止研究發展處進用之計畫類學生兼任助理/獎助生人數：7,772 人。

四、研發替代役業務：

- (一) 役政署公告 112 年度研發替代役員額核配，本校共核配 8 名員額(原申請 10 名)，依規定於 111 年 12 月 2 日前完成資訊管理系統登錄「用人單位甄選作業具體公告事項」。
- (二) 因應明年度全國替代役員額縮編，業於 11 月 10 日通知本年度申請役男員額之計畫主持人，如已有確定役男人選請填具「112 年度研發替代役役男進用通知書」並檢送正本至研發處，本處則依送達優先次序安排 8 名正取缺額，第 9 位起安排後補，並擬於正取員額確認完成後另案向役政署申請後補增額。
- (三) 數位人文中心役男李員因家庭因素向役政署申請提前退役，

並於 111 年 10 月 24 日經役政署函覆核定李員自 111 年 11 月 14 日起提前退役。

(四) 地質系新進役男胡員擬規劃於 111 年 11 月 20 日至 112 年 11 月 20 日出境澳洲執行龍門計畫，依據研發及產業訓儲替代役役男出境作業規定，業於 11 月 8 日函役政署檢附出國事由及佐證文件辦理申請。

(五) 現職研發替代役役男共計 32 名，服務於工、生科、生農、社科、理、電資、醫、公衛等學院及一級中心之研究團隊。

五、其他重要事項：

(一) 國科會 111 年度專題計畫申覆案，本校共申請 35 件，經再審議結果同意補助 1 案，餘維持原議(計 34 案)。

(二) 國科會前於 111 年 7 月 19 日函公告提供計畫主持人於生育期間研究人力支持措施(限五類計畫)在案，後於 111 年 9 月 22 日另以科會綜字第 1110059680 號函公告，自即日起不限計畫類別提供計畫主持人上述措施。

六、國立臺灣大學 111 年度建教合作計畫統計表(截至 111 年 11 月 16 日止)

		國科會	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	教育部	其他_政府機關	政府機關_合計	法人_合計	民營/國營單位_合計	主持人數
文學院	件數	158	0	0	0	0	0	0	1	9	168	2	5	157
	金額	114,228,880	0	0	0	0	0	0	985,000	9,125,871	124,339,751	3,020,000	6,827,826	
理學院	件數	303	8	1	0	3	0	9	1	13	338	5	9	210
	金額	1,103,681,051	12,520,000	3,739,024	0	7,564,609	0	69,900,024	3,276,000	15,361,000	1,216,041,708	54,013,832	13,571,739	
社會科學院	件數	108	0	1	0	0	1	0	2	10	122	2	1	100
	金額	140,855,000	0	2,700,000	0	0	2,800,000	0	24,412,556	16,172,576	186,940,132	9,000,000	0	
醫學院	件數	703	1	12	0	0	0	0	3	11	730	36	38	577
	金額	1,198,606,125	960,000	71,356,060	0	0	0	0	8,828,360	16,882,000	1,296,632,545	84,159,138	42,572,625	
工學院	件數	365	3	1	7	0	2	1	3	22	404	44	97	241
	金額	706,421,806	2,064,000	3,960,000	32,616,000	0	19,802,300	1,780,000	11,317,709	37,909,115	815,870,930	88,596,653	138,329,526	
生物資源暨農學院	件數	220	145	4	5	11	1	1	0	22	409	27	59	216
	金額	299,772,148	193,080,175	7,262,000	10,396,520	35,764,287	1,790,000	7,688,120	0	25,368,000	581,121,250	43,470,165	40,243,815	
管理學院	件數	99	0	0	0	0	0	0	0	2	101	4	11	84
	金額	96,319,852	0	0	0	0	0	0	0	1,484,000	97,803,852	4,024,000	8,940,029	
公共衛生學院	件數	64	0	4	2	0	0	0	2	7	79	6	4	57
	金額	77,532,000	0	18,500,523	2,900,000	0	0	0	4,950,000	8,542,980	112,425,503	14,603,000	46,580,568	
電機資訊學院	件數	218	1	2	0	0	0	0	0	10	231	23	84	159
	金額	592,502,525	1,000,000	4,924,455	0	0	0	0	0	27,586,850	626,013,830	102,421,234	156,633,337	
法律學院	件數	41	1	0	0	1	1	0	0	8	52	3	2	38
	金額	44,924,000	898,000	0	0	7,263,000	945,000	0	0	3,325,800	57,355,800	1,652,065	1,668,935	
生命科學院	件數	87	6	0	0	0	0	0	0	1	94	3	12	66
	金額	154,989,000	4,150,000	0	0	0	0	0	0	1,000,000	160,139,000	3,516,000	9,877,333	
重點科技研究學院	件數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	4
	金額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70,937,985	
非學院之一級中心/單位	件數	74	6	2	0	5	1	8	15	42	153	9	30	108
	金額	536,218,800	9,820,000	1,385,000	0	37,020,000	14,000,000	12,206,373	81,315,939	161,157,706	853,123,818	20,531,609	88,020,195	
合計	件數	2,440	171	27	14	20	6	19	27	157	2,881	164	365	2,017
	金額	5,066,051,187	224,492,175	113,827,062	45,912,520	87,611,896	39,337,300	91,574,517	135,085,564	323,915,898	6,127,808,119	429,007,696	624,203,913	

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

產學服務組

一、產學合作計畫業務

- (一) 產學合作計畫金額與件數併同研究計畫服務組統計資料呈現。
- (二) 本校智慧聯網創新研究中心與國泰金控及旗下之五間公司(以下合稱「國泰集團」)共同執行科技部前瞻計畫之增補合約事宜，該合約業已由國泰集團完成用印，10月3日送達至本案計畫執行單位，並於10月6日簽辦進行簽署用印。
- (三) 本校重點科技研究學院(以下簡稱「學院」)與台灣積體電路製造股份有限公司(以下簡稱「台積電」)共同執行之「前瞻研究計畫合約(110年度)」增補合約及個別計畫研究案合約書(Statement of Work)業於10月辦理簽署程序並於10月16日奉鈞長核可，現前開「前瞻研究計畫合約」已成為本校、學院與台積電間三方合作之主約(以下簡稱「主約」)，其期間為自民國110年12月1日至112年11月30日止，並將逐年以增補形式辦理主約之延長，使後續其他之個別計畫研究案合約書(Statement of Work)得於主約期間內於本校以辦理計畫立案。
- (四) 為協助辦理本校承接美國國家衛生院(NIH)計畫一案，業擬具本校之重大財務利益揭露政策(FCOI Policy)及相關表單後已於111年8月22日創1110065321號簽准，前開政策現已上傳至NIH計畫申請系統(eRA Commons system)；另美國NIH計畫申請須知與相關表單，已於111年9月27日於本處官網/計畫申請/計畫申請與相關事項/建教合作計畫更新相關資訊(https://ord.ntu.edu.tw/w/ordntu/plan_list_21041815462232856?bookmark=22070715113606706)。

(五) 產學合作人員聘僱業務統計

產學合作人員聘僱業務辦理統計表(月份)				
年度	期間	核定申請案件數 ^註		
		研究獎助生	勞僱型學生 兼任助理	合計
111 年	1 月	163	8	171
	1 月	163	8	171
	2 月	260	2	262

產學合作人員聘僱業務辦理統計表(月份)				
年度	期間	核定申請案件數 ^註		
		研究獎助生	勞僱型學生 兼任助理	合計
	3 月	243	3	246
	4 月	237	4	241
	5 月	258	1	259
	6 月	121	10	131
	7 月	218	3	221
	8 月	174	3	177
	9 月	174	7	181
	10 月	242	13	255
	合計	2,090	54	2,144

備註 1：不包含醫研分處線上審核之醫公衛學院申請案。

(六) 產學合作計畫合約審閱統計



產學合作計畫合約審閱統計表(截至 11 月 15 日)					
		A.使用本校範本	B.非使用本校範本	數量合計	平均天數
111 年	1 月	12 件	14 件	26 件	3.2 日
	2 月	27 件	32 件	59 件	2.1 日
	3 月	23 件	51 件	74 件	1.7 日
	4 月	10 件	51 件	61 件	2.6 日
	5 月	13 件	31 件	44 件	2.7 日
	6 月	15 件	30 件	45 件	2.5 日
	7 月	12 件	26 件	38 件	2.8 日
	8 月	13 件	29 件	42 件	2.3 日
	9 月	3 件	8 件	11 件	2.1 日
	10 月	17 件	23 件	40 件	2.8 日
	11 月	5 件	11 件	16 件	待續
	合計	150 件	306 件	456 件	

(七) 非產學合作計畫合約(包含各類型之合作意向書與備忘錄(MOU)、協議書及合約書)

非產學合作計畫合約、法律意見審閱統計表(截至 11 月 15 日)			
		審閱數量	平均天數
111 年	1 月	14 件	3.8 日
	2 月	11 件	3.1 日
	3 月	18 件	3.2 日
	4 月	15 件	2 日
	5 月	8 件	2 日
	6 月	17 件	1.7 日
	7 月	13 件	2.3 日
	8 月	13 件	2 日
	9 月	8 件	1.7 日
	10 月	10 件	2.6 日
	11 月	6 件	待續
	合計	133 件	

(八) 研究空間管理業務：

1、管有研究空間使用情形說明如下(淺色部分為待租用空間)：

卓越研究大樓	思源樓	生物科技館 (生技大樓)
7-48 坪空間共 90 間， 待租 10 間	11-84 坪空間共 26 間	11-44 坪空間共 15 間， 待租 3 間
	整修中， 暫停受理申請租用	

註：更新日期 111 年 11 月 16 日

2、卓越研究大樓

(1) 111 年度消防設備改善已於 10 月 12 日完成。

3、思源樓

(1) 外牆拉皮工程因安裝周邊排水溝時發現水源校區電力幹管等情況，該等情況於非當初規劃時可預見，經建築師評估提出增加 8 項工項，並扣除思源樓建築編號招牌，

刻正辦理第三次契約變更及議價。

(2) 內部裝修契約變更案，已於 10 月 22 日施工完成。

4、生技大樓本處經管空間(1 樓、2 樓與 5 樓)

(1) 完成 LED 燈具更換共計 179 盞。

(2) 天花板鋼筋鏽蝕、水泥塊掉落及外牆裂縫辦理修繕作業。

5、於卓研大樓、生技大樓及育成中心管理室各增設 1 組反偷拍偵測器，安排每周不定期巡檢。

產學合作總中心

- 一、經濟部 8 月 30 日函知各校有關「經濟部科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」之研發成果衍生新創公司專章(下稱新創專章)審查機制及配套措施，內容包含：經濟部成果股權處分管理機制參考原則，申請適用新創專章(免公告、境內讓與及部分境外授權免報部)與上繳減免相關規定，以及發明人股票緩課或擇低課徵所得稅申請程序等。本中心已依相關規定調整校內作業機制。
- 二、本中心 9 月份再度與專利師公會、IMPACT 共同舉辦全國大專院校學生第三屆專利檢索競賽(北區)。本活動於北中南各舉辦一場「專利檢索課程」，先以專利知識課程奠定學生的基礎及基本檢索能力，再以專利檢索競賽提高學生的檢索實務能力。本屆專利檢索競賽共計 77 人報名，北區部分計 28 人，9 月 2 日已於本校計算機中心順利舉辦完成，頒獎典禮 9 月 23 日於中興大學舉行。
- 三、第三屆全國智財與產學經理人高峰會於 10 月 23 日、24 日假薊悅酒店野柳渡假館舉辦，共計 26 校約 60 名產學研相關單位第一線同仁參加。本次特別邀請中原大學張壅特聘教授及成功大學張明熙教授，分享於各階段如何運用政府資源以及學校產學技轉中心的專業協助，一步步穩扎穩打邁向成功創業及技轉的歷程。第一線同仁則針對學校如何「做好研發成果智財保護」、「建立專利的維護和鑑價機制」及「讓技術走出校園」等三議題進行討論，透過各校的做法與經理人的實務經驗共享，可相互學習並建立互助機制。國科會吳醒非專委亦參與會議分享國科會未來的政策走向，並傾聽各大學在智財維護、技轉新創及產學合作的實務執行面遇到的問題與瓶頸，期資助機關能參考第一線人員的心聲建立友善環境，增加技轉及產學合作的誘因與動力。



四、專利與技術移轉統計

(一) 專利提案數

111 年 1 月 1 日至 111 年 10 月 31 日總計受理 138 件正式專利申請案、153 件自費案，總計 291 件，各學院專利提案數如下表 1：

表 1、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	28	51	27	19	3	10	0	138
自費	43	76	17	7	5	5	0	153
總計	71	127	44	26	8	15	0	291

(二) 專利申請數

經本中心審查通過於 111 年 1 月 1 日至 111 年 10 月 31 日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總計 139 件，其中包含 67 件臺灣案、44 件美國案(含 10 件先期專利)，其他國別 28 件，各學院專利申請件數如下表 2：

表 2、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	26	14	12	9	1	5	0	67
美國	7	13	6	3	1	4	0	34
先期案	1	2	3	2	0	2	0	10
日本	1	5	1	0	0	0	0	7
PCT	1	0	3	0	1	0	0	5
大陸	2	5	0	0	0	1	0	8

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
香港	0	0	1	0	0	0	0	1
韓國	0	1	1	0	0	0	0	2
澳洲	0	0	1	0	0	0	0	1
紐西蘭	0	0	1	0	0	0	0	1
德國	0	1	0	0	0	0	0	1
歐洲	0	2	0	0	0	0	0	2
總計	38	43	29	14	3	12	0	139

(三) 專利獲證數

111 年 1 月 1 截至 111 年 10 月 31 日止接獲官方獲證通知總計 72 件，臺灣專利 49 件、美國專利 16 件、其他國別 7 件，各學院專利獲證件數統計如表 3：

表 3 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	18	14	9	7	0	1	0	49
	美國	3	5	3	3	0	2	0	16
國外	日本	0	0	3	0	0	0	0	3
	大陸	0	3	0	0	0	0	0	3
	加拿大	0	0	1	0	0	0	0	1
總計		21	22	16	10	0	3	0	72

(四) 完成專利終止維護程序可節省之專利成本(統計至 111 年 7 月 18 日)

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第一批	61	48	8,416,204	13
第二批	90	86	17,330,400	4
第三批	34	34	5,853,900	0
第四批	32	31	5,801,000	1
第五批	118	115	22,537,600	3
第六批	153	149	20,571,000	4

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第七批	142	107	22,679,000	35
第八批	179	173	23,860,000	6
第九批	144	129	23,985,000	15
第十批	51	24	4,356,600	27
第十一批	70	55	9,097,200	15
第十二批	46	24	2,957,800	22
合計	1,120	975	167,455,704	145

(五) 技術移轉件數及簽約金

111 年 1 月 1 日至 111 年 10 月 31 日本校技術移轉及新創相關資訊，已完成簽約之技轉案共 177 件，包含一般技轉案 23 件、衍生新創案 5 件、產學先期技轉案 149 件。技轉/新創簽約金累計 122,185,885 元，衍生利益金 26,003,526 元，智慧財產收入合計 148,189,411 元。統計如下：

經費來源	項目	件數	111/1/1~10/31
		金額	
國科會 計畫	一般專題 技轉	件數	8
		金額	10,542,858
	產學 先期技轉	件數	11
		金額	3,131,067
	衍生新創	件數	4
		金額 (現金+股票)	49,955,000
非國科會之 政府計畫	經濟部計畫	件數	1
		金額	600,000
	農委會計畫	件數	8
		金額	4,150,000
	衍生新創	件數	1
		金額	10,536,400

經費來源	項目	件數	111/1/1~10/31
		金額	
		(現金+股票)	
非政府計畫 (企業、財團法人、利用本校 資源等)	一般技轉	件數	5
		金額	5,726,190
	產學、 先期技轉	件數	138
		金額	37,169,370
其他資源 ^{註 1}		件數	1
		金額	375,000
小計		件數	177
		金額	122,185,885
衍生利益金		件數	18
		金額	26,003,526
智慧財產收入總計		金額	148,189,411

註1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註2：以上金額為合約簽約金額。廠商計10家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。

五、育成培育企業家數及收入(111年1月1日至111年10月31日)

(一) 培育廠商家數

產業別	期初家數 ^{註1}	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業5年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
工程資訊	6	2	0	8	0	8	5	0	1	6
生技	17	0	2	15	0	15	9	2	1	12
服務	3	0	0	3	0	3	3	0	0	3
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1

產業別	期初家數 註 1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業 5 年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
文創	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	27	2	2	27	0	27	17	3	2	22

註 1：期初家數係指去年度(110 年)結轉下來的家數。

註 2：臺大人創業家數統計(育成培育企業)，企業進駐時，統計其公司核心人物之身分，其中「畢業 5 年內且原創技術來自本校」兩者為必備條件，若缺一則算入「校友」。若於統計期間內離駐仍計算至當年期末。

(二) 育成收入統計 (111 年 1 月 1 日至 111 年 10 月 31 日)

結算日期	育成收入			
		場設收入	育成服務費	收入總計
111.10.31	應收數	18,063,600	2,840,106	20,903,706
	已收數	17,770,400	2,782,961	20,553,361
	未收數	293,200	57,145	350,345

註 1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

- (一)實驗動物申請案：統計 111 年 11 月 18 日止本年度新案平均完審天數為 56 日曆天。協助校內實驗動物使用教師(生物資源暨農學院、獸醫專業學院、生命科學院、醫學院、工學院、理學院、電機資訊學院、實驗動物資源中心)累積共 101 人、校外計畫主持人共 2 人。計畫送審撰寫或審查流程、教育訓練等相關事項諮詢共 501 次。
- (二)111 年 9 月 12 日至 111 年 11 月 18 日，本中心受理動物實驗申請案(含教學案)，共計 108 件，動物實驗變更案共 37 件
- (三)111 年 9 月 12 日至 111 年 11 月 18 日受理計畫諮詢及本校獸醫照護服務：

類別 次	獸醫諮詢服務				
	計畫書	PAM	動物房	醫療	總計
	25	6	8	6	45

(四)實驗動物照護及使用委員會業務

1. 111 年 9 月 30 日召開第 87 次實驗動物照護及使用委員會暨第 76 次動物實驗審核小組會議。
2. 按規定下次預計下次開會時間為 111 年 12 月 14 日。

二、保護研究參與者業務

(一)持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 111 年 11 月 18 日止，北區聯盟成員共計 75 所大學院校或機構，含新增之國立臺南護理專科學校、財團法人食品工業發展研究所。其中繳交本年度加盟年費之區盟成員共計 29 所。

(二)辦理行為社科研究倫理教育訓練

1. 持續採購兩年使用期（110 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日）之美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用。自 111 年 9 月 12 日至 111 年 11 月 18 日間，累計完訓人次如下：

倫理教育次類別	CITI Program使用1340人次：
行為社會科學研究倫理	49
學術倫理	177
實驗動物照護倫理	1114

2. 中心受邀派員演講研究倫理相關課程共 10 場次、596 人次出席：
 - 9 月 17 日本校研究生新訓講堂實體 147 人出席、
 - 9 月 20 日國立政治大學 2 場實體講座 75 人出席、
 - 9 月 30 日國立東華大學教學卓越中心實體講座 26 人出席、
 - 10 月 5 日國立臺北護理健康大學實體講座 121 人出席、
 - 10 月 5 日康寧大學研發處實體講座 35 人出席、
 - 10 月 6 日慈濟科技大學全人教育中心遠端實體講座 30 人出席、
 - 10 月 14 日國科會人文社科中心實體講座 75 人出席、
 - 11 月 10 日國立臺北藝術大學教務處實體講座 18 人出席、
 - 11 月 11 日本校教發中心教學實踐說明會 QA 視訊 6 人出席、

11月18日國立臺灣科技大學視訊講座63人出席。

3. 全程遵照本校防疫規範辦理教育訓練共3場次、共68人完訓：
9月14日「行為與社會科學研究倫理委員會教育訓練(2)」共計19人完訓、9月28日「111年度申請研究倫理審查工作坊」共計32人完訓、10月21日「行為與社會科學研究倫理委員會教育訓練(3)」共計17人完訓。。

(三)行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關SOP每月召開，111年9月12日至111年11月18日，已完成第130次至132次會議之辦理，共3次會期。

(四)11年9月12日至111年11月18日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計306人次：

校內	142
校外	164

(五)研究計畫倫理審查，自111年9月12日至111年11月18日，共受理校內173件次、區盟219件次，共計392件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	35	28
變更審查	101	111
持續審查	0	32
結案審查	36	43
撤案	1	5
小計	173	219

國立臺灣大學國際事務處

111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、國際交流及學術出訪

- (一) 管中閔校長率行政長官、各學院代表共 35 人赴以色列進行學術交流暨新創考察訪問團，拜訪五間以色列姊妹校，包含希伯來大學、以色列理工學院、臺拉維夫大學、海法大學、本里安大學等，並拜訪自動駕駛 Mobileye、灌溉系統 Netafim 等企業。由校長與姊妹校簽署 5 個合約、並舉行 25 場交流會議。
- (二) 2022 東大臺大雙邊會議 (UTokyo-NTU Joint Conference 2022) 於 12 月 7 日至 12 月 9 日盛大舉行，主題為「Co-creating Prosperous Future in East Asia」。今年為兩校舉辦的第六屆雙邊會議，雖因疫情關係繼續以線上方式舉行，但與會師生人數依然踴躍，預計超過 200 人與會。
- (三) 本校與泰晤士高等教育(Times Higher Education)於 12 月 12 日共同舉辦「泰晤士高等教育 x 國立臺灣大學大學排名研討會」，活動由本校國際事務處袁孝維國際長進行開幕致詞。

二、境外招生成果

- (一) 配合外交部中東歐 4 國（立陶宛、捷克、波蘭、斯洛伐克）半導體獎學金，本校丁詩同教務長、袁孝維國際長與李君浩副國際長率領國立成功大學、國立清華大學、國立陽明交通大學及國立中山大學代表，共赴中東歐推廣外交部臺灣中東歐半導體獎學金、延攬半導體人才並深化該區域合作。
- (二) 籌組國立臺灣大學系統專業招生團隊，由袁孝維國際長與李君浩副國際長率團，偕同臺師大及臺科大國際長與兩校同仁，共赴印尼雅加達、泗水及泰國曼谷，舉辦三校聯合招生教育展。

三、學生交流計畫及成果

- (一) 於海外教育計畫之推動，111 學年度第 1 學期全校出國學生總計 497 名（包含交換學生 422 名、訪問學生 34 名、雙聯學位生 23 名、短期／實習學生 18 名），與 110 學年度第 1 學期相較成長 55.79%。
- (二) 臺大國際引路人計畫與全球 70 國 1200 件計畫競爭，入選「QS 全

球創新教學大獎」最終 200 件之決選名單，獲選 Nurturing Employability Award 前 11 名。

- (三) 創立「大師領航對談 (Master Talk)」，邀請過去曾任業界之高階主管或退休經理人擔任職涯導師，提供國際學生預約進行一對一面談，幫助國際生探索職涯發展的可能道路。
- (四) 創立「臺大國際引水人計畫」，遴選並部份補助臺大學生於暑假期間至海外見習與實習，促進臺大學生跨國移動力，並培養多元職場與技能文化。計畫於 111 年 12 月 19 日至 112 年 2 月 17 日開放學生申請，見習實習期間介於 112 年 6 月 12 日至 9 月 3 日。
- (五) 創立「臺大國際 NGO 人才培育學校」，遴選臺大學生進入關注國際議題的非政府組織或在臺國際非政府組織 (iNGO) 實習，並透過專案式學習的方式實踐永續發展目標，讓臺大學生能在未來進入 NGO 產業，搭起臺灣與國際社會間的橋樑。
- (六) 111 年 9 月 19 日至 21 日本處辦理第六屆埤璘-臺大人才培育計畫說明會，參與學生超過 360 名；並於 111 年 9 月 19 日至 10 月 10 日開放全校學生申請，本屆共計 208 位在學生申請；與前一年度在學生申請人數成長約 100%。

三、國際學生資料分析及短期課程規劃

- (一) 111 學年度第 2 學期：國際學位生 85 人 (106 件) 申請，錄取 37 人。碩士班：50 人 (62 件) 申請，錄取 27 人。博士班：35 人 (44 件) 申請，錄取 10 人。
- (二) 112 學年度第 1 學期
 - 1. 國際學位生新生第一梯次：總計 301 人 (422 件) 申請，系所審查中。
 - (1) 學士班：141 人 (228 件) 申請。
 - (2) 碩士班：133 人 (164 件) 申請。
 - (3) 博士班：27 人 (30 件) 申請。
 - 2. 僑港澳生海外高中推薦入學：651 人 (1520 件) 申請，錄取 162 人，錄取率 25%。
- (三) 暑期辦理 2 門「實體短期課程」及 2 門「線上課程」，共計 54 名學生。111-1 學年度「學期專班」，包含美國約翰霍普金斯大學、

美國空軍官校、美國西點軍校、印尼 IISMA 專案及日本早稻田大學，共計 67 名學生。首度與印尼文教科研部合作舉辦「短期專業研究課程」來校進行博士班銜接計畫 Bridging Program，共計 17 名學生。

四、國際化推展

- (一) 於歐洲教育者年會 (EAIE) 發表國際高教專題 On the Path to a Global Mindset : Developing 21st Century Skills with Educational Innovations，由袁孝維國際長、英國格拉斯哥大學 Rachel Sandison 國際長及法國波爾多大學 Joanne Pagèze 國際長三校聯合發表，該年會超過 90 國 6,300 名國際高教專業人士參與。
- (二) 國際高教深度報導 Envisaging SDGs-aligned Campus and Powering the Community 獲刊 QS Global Education News (August)。
- (三) 「認識全球與在地國際化」(Global Competence with Internationalization at Home)系列講座，由袁孝維國際長及李君浩副國際長開設，邀請駐台辦事處大使及代表來校進行專題講座，共 12 場，來自 15 國的國際生選修此英文通識課程。
- (四) QS Reimagine Education 國際競賽，全球共 89 國超過 1,100 團隊參加本校認識全球與在地國際化系列講座，本校被列為 World's Best 100 Higher Education and Edtech Innovations，並獲選 Nurturing Values and Ethics Award 前五名。

五、國際學生照顧輔導

- (一) 111 學年度招募 30 名具熱誠之中、外籍教師擔任國際學生第二導師，為 82 名國際學生提供生活相關輔導協助，並辦理導師交流會和戶外師生聯誼活動各 1 場。
- (二) 本處於 111 學年度第 1 學期輔導國際學生成立臺大歐洲同學會及泰國同學會，為本校國際學生提供更完善的照顧輔導。
- (三) 111 學年度招募 20 組以上的接待家庭，為 60 位以上國際學生配對，讓無法返鄉的異鄉學子能體驗臺灣農曆春節過節氣氛、感受來自家庭的關懷與溫暖。

六、校園國際化

- (一) 為配合雙語國家政策並鼓勵教師以英語授課，本校 111 學年度第 2 學期持續辦理英語授課補助計畫。自 111 學年度第 1 學期起若修課人數達 80 人，薪資補助以 1.5 倍發放，惟每學期單一老師所

領之薪資補助及教材補助合計以不超過 8 萬元為原則。

- (二) 為推動本校雙語教育，自 110 學年度第 2 學期起獲國際處英語授課補助之課程，可申請「全英語授課教學助理」，使具備專業知能與英語能力之教學助理能協助教師教學與學生學習，111 學年度第 1 學期全英語授課教學助理申請件共計 60 位。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 28 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢 (<https://oia.ntu.edu.tw/agreement/search>)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授約	其他	小計
國際處	5	8	0	0	2	15
社科學院	0	1	0	0	0	1
工學院	0	2	0	0	0	2
生農學院	0	1	0	0	0	1
管理學院	0	4	0	0	0	4
生科學院	0	1	0	0	0	1
國際學院	0	0	0	0	2	2
牙醫學院	1	0	0	0	0	1
藥學學院	1	0	0	0	0	1
總計	7	17	0	0	4	28

二、訪賓接待

本報告期間接待之訪賓有 5 區域 24 團 72 名，分別來自美國、英國、加拿大、法國、英國、捷克共和國、波蘭、德國、印度、泰國、新加坡、印尼、韓國、澳大利亞、紐西蘭、跨洲跨國。

洲別	國家	團數	人數	校長	副校長	國際長
美洲	美國	7	10	2	0	1
	加拿大	1	2	0	0	0
歐洲	法國	2	6	0	0	0
	英國	1	1	0	0	0
	捷克共和國	2	17	0	0	0
	波蘭	1	4	0	0	0

	德國	1	2	0	0	0
亞洲	印度	1	2	0	0	1
	泰國	1	1	0	0	1
	新加坡	1	5	0	0	0
	印尼	1	4	0	0	0
	韓國	1	4	1	0	1
大洋洲	澳大利亞	2	4	0	0	0
	紐西蘭	1	2	0	0	0
跨洲	德國、英國、 美國、墨西哥、 肯亞	1	8	0	0	0
總計		24	72	3	0	4

來訪重點摘要如下：

- (一) 美國密涅瓦大學創校校長 Teri Cannon 於 10 月 18 日來訪，與管校長交流高教創新與臺大未來大學計畫，並進一步洽談拓展未來教師、學校行政層級之交流，並預計於 2023 年 4 月共同舉辦高教創新論壇。
- (二) 美國天普大學助理國際副校長 Martyn Miller 於今年 11 月至本校拜訪，期間與本校國際處、雙語教育中心針對推動臺大國際化、雙語教學等交流。
- (三) 美國印第安那大學副國際長 Shawn Reynolds 前來本校洽談優華語計畫並討論未來持續深化短期課程、線上遠距課程等合作。
- (四) 美國懷俄明州教育廳廳長 Brian Schroeder 於 11 月 17 日拜訪本校會晤管校長，期望透過此次拜訪，更了解臺大，並鏈結美國懷俄明州的資源，推動臺美教育交流。
- (五) 美國加州州立大學海外計畫辦公室主任 Jaishankar Raman 拜訪本校國際處，由叢肇廷助理國際長接待，除洽談相關計畫推動工作，也與本學期的該校交換生餐敘了解在臺生活。
- (六) 法國在臺協會陪同法國國家科學研究院 CNRS 院長 Antoine Petit 於 10 月 5 日來訪臺大與羅清華副校長、李君浩副國際長、陳文章院長共同會晤討論目前與法國合作狀況及未來展望。
- (七) 英國牛津大學教授 Robert L. Z. Hoyer 於 12 月 1 日來訪，由叢肇廷助理國際長接待，並討論本校學生於暑期赴牛津大學理學院實

驗室實習的可能性。

- (八) 捷克貿工部前次長 Martina Tauberová 於 11 月 16 日拜會社科院/歐盟中心及本處，由袁孝維國際長接待，討論與捷克大學在半導體和科技領域建立合作的機會。
- (九) 捷克參議院「教育、科學、文化、人權暨請願委員會」主席德拉霍斯(Jiří Drahoš)於 9 月 20 日率領捷克科學院院長札齊馬洛娃(Eva Zažímalová)、教育部次長維多娃(Radka Wildová)、科技部次長哈利科娃(Jana Havlikova)、國家博物館館長盧卡其(Michal Lukeš)等官員及學者一行 14 人拜訪臺大，由本校周家蓓副校長、校史館唐牧群館長、電資學院施吉昇副院長、及行政同仁等共 27 人與會。與奧斯特拉瓦大學，姐妹校馬薩里克大學、捷克布拉格科技大學以及查理大學代表洽談未來在社科、資訊、科技、醫學等領域所能夠發展的合作計畫。
- (十) 德國經濟辦事處首席代表暨處長 Axel Limberg (林百科) 於 9 月 7 日來訪國際處，由袁孝維國際長接待，討論如何通過臺大國際引路人計畫強化與國際處的合作。
- (十一) 印度孟買理工學院 Prof. Amit Agrawal 國際長於 11 月 22 日來訪拜會李君浩副國際長，會中邀請電資院施副院長、重點科技學院闕院長與會，討論雙邊在半導體領域的學生培育。
- (十二) 泰國宋卡王子大學 Prof. Thakerng Wongsirichots 國際長於 11 月 25 日來訪，由袁孝維國際長接待，並介紹該校在醫學領域的研發成果，並討論如何推廣醫學院的師生交流。
- (十三) 泰晤士高等教育黃耀明首席數據科學家、大中華區董事李慧等於 12 月 12 日來校辦理大學排名研討會，並拜會袁孝維國際長及朱明文副研發長，討論雙邊合作與大學影響力排名的策略。
- (十四) 印尼文教科研部高等教育總司官 Asep Khoerudin、Charles P. H. Simanjuntak、Natanael Rahutomo Sulistio Nugroho、Zenith Rachmayanti Lasantu 等一行 4 人來訪，考察校園概況並與國際處吳盈萱、郭乃華專員討論未來薦送印尼講師來校參加橋接計畫的規劃。
- (十五) 韓國東亞仁川國際教育院劉忠烈院長率團於 12 月 19 日來訪，由

教育部陪同，拜會本校袁孝維國際長並討論本校與該機構如何共同推廣韓國學生來校。

(十六) 澳大利亞阿德雷德大學英文學習中心經理 Simon Futo 與 Paula Dimmell 拜訪本處，並交流兩校交換學生計畫細節。

(十七) 澳大利亞雪梨大學主任 Amanda Sayan 於 9 月 16 日召開共同合作種子計畫線上籌備會議，討論未來種子計畫時間線以及續約事宜。

(十八) 紐西蘭商工辦事處代表 Mark Pearson 於 9 月 1 日來訪，拜會本校袁孝維國際長，並討論本校與紐西蘭的合作與連結。

(十九) UN SDG Global Partner Network 於 8 月 25 日召開 2023 年學術計畫競賽線上籌備會議，與六校代表（含漢堡大學、新堡大學、印第安納大學、墨西哥國立自治大學以及莫伊大學）討論比賽形式以及研討會時間等。

三、主辦國際活動

本報告期間本處辦理之國際活動共 5 案，表列如下：

活動日期	國家/地區	活動內容
9 月 11 日	西班牙	本校赴西班牙巴塞隆納參加 EAIE 歐洲教育者年會以及台西高教交流會，除了關懷當地交換學生、會晤校友外，通過本次年會加強國際姐妹校合作、洽談合作計畫、提升交換學生計畫品質及增加本校在國際高等教育能見度
10 月 23 至 29 日	以色列	由管中閔校長率行政長官、各學院代表共 35 人赴以色列進行學術交流暨新創考察訪問團，拜訪五間以色列姊妹校包含希伯來大學、以色列理工學院、臺拉維夫大學、海法大學、本里安大學，以及自動駕駛 Mobileye、灌溉系統 Netafim 等企業。由校長與姊妹校簽署 5 個合約、並舉行 25 場平行會議，提供院系師長與對應領域學者深入交流的機會，並預計於 2023 年選薦台大學生赴以色列參加海外實習。
10 月 28 日至 11 月 7 日	中東歐	由袁孝維國際長、丁詩同教務長、李君浩副國際長率團赴中東歐，配合辦理「外交部中東歐三國獎學金」，前往捷克、立陶宛招攬優秀學生來臺就讀，並拜會姊妹校、駐組，並與交換生交流經驗。

活動日期	國家/地區	活動內容
12 月 7 至 9 日	線上	2022 東大臺大雙邊會議 (UTokyo-NTU Joint Conference 2022) 於 12 月 7 至 9 日盛大舉行，主題為「Co-creating Prosperous Future in East Asia」。今年為兩校舉辦的第六屆雙邊會議，雖因疫情關係繼續以線上方式舉行，但與會師生人數依然踴躍，預計超過 200 人與會。7 日為開幕式，8 至 9 日由各院所中心組成共 9 場分組論壇，主題涵蓋生農、獸醫、森林、醫學、公衛、生工、博物館、數學、資訊等多方領域。
12 月 12 日	臺大	本校與泰晤士高等教育 (Times Higher Education) 共同舉辦「泰晤士高等教育 x 國立臺灣大學大學排名研討會」，活動由本校國際事務處袁孝維國際長進行開幕致詞，並邀請泰晤士高等教育首席數據科學家黃耀明擔任主講人，分析探討全球國際化的利益與動機、高等教育機構國際化的重要性與策略。

四、 深化姊妹校交流合作

(一) 共同種子計畫：

為發揚平等互惠合作、共同協力促進及支援國際合作的理念，本校國際處協同日本京都大學建立共同種子計畫。111 年 12 月 1 日開始申請至 112 年 1 月 13 日，計畫預計執行期間為 112 年 4 月 1 日起至 112 年 12 月 31 日。

(二) 國際合作種子計畫：

為深化本校與姊妹校之教研合作，並促進國際研究流，本校國際處建立國際合作種子計畫，鼓勵本校師生國際學術交流。111 年度共補助 28 件合作計畫，計畫預計執行期間至 112 年 12 月 31 日，其中補助文學院 5 件、理學院 1 件、社會科學院 3 件、醫學院 2 件、工學院 2 件、生農學院 7 件、公共衛生學院 3 件、電資學院 1 件、法律學院 2 件、生命科學院 1 件、獸醫學院 1 件。合作校方包含美國伊利諾大學香檳分校、日本東京大學、日本筑波大學、以色列臺拉維夫大學以及澳洲雪梨大學等。

(三) 交換教授獎助計畫

為鼓勵本校教師與國外機構進行交流合作及講學研究，本校每年開放教師申請至各姐妹校進行交換。111 學年度共有 4 所海外接待機構開放申請，含關西大學、京都大學、筑波大學及理化學研究所。計畫預計執行期間自 111 年 4 月 1 日起至 112 年 12 月 15 日止，本次計畫共收到申請件 12 件，核定獲選名單共 6 位，分別為京都大學 2 位、筑波大學 2 位及關西大學 2 位。

五、 臺歐連結獎學金

為強化臺灣與歐洲人文交流及擴大臺歐學術合作，外交部於 110 年起設立「臺歐連結獎學金」，鼓勵歐洲學生來臺交流。111 年獲外交部新臺幣 380 萬元補助，提供 74 個臺歐連結獎學金名額予歐洲 16 國包含英國、法國、德國、波蘭、匈牙利、義大利、比利時、盧森堡、荷蘭、瑞士、奧地利、芬蘭、丹麥、立陶宛、愛沙尼亞及希臘等歐洲交換學生來校交流。111 學年第一學期共有 14 國 54 名學生持獎學金來校交換，希臘及愛沙尼亞等國家也與該國重點大學取得聯繫，積極推動學生交換合作，截至 111 年 9 月共計有 52 名歐洲受獎學生持獎學金入境報到，112 年計畫已申請並獲教育部核定。

參、 國際學生業務

一、 境外招生

(一) 臺大率團前進中東歐 4 國辦理臺灣半導體獎學金說明會

配合外交部中東歐 4 國（立陶宛、捷克、波蘭、斯洛伐克）半導體獎學金，本校丁詩同教務長、袁孝維國際長與李君浩副國際長率領國立成功大學、國立清華大學、國立陽明交通大學及國立中山大學代表，共赴中東歐推廣外交部臺灣中東歐半導體獎學金、延攬半導體人才並深化該區域合作。此次分別於捷克馬薩里克大學及查理士大學、波蘭華沙大學、立陶宛考納斯理工大學及維爾紐斯大學和斯洛伐克斯理工大學舉行，4 國參與之學生與各校代表皆對本獎學金展現高度興趣，並熱情支持。透過此次訪中東歐之機會，深化了該區域夥伴關係與未來招生及合作機會。

(二) 籌組國立臺灣大學系統專業招生團隊，由袁孝維國際長與李君浩副

國際長率團，偕同臺師大及臺科大國際長與兩校同仁，共赴印尼雅加達、泗水及泰國曼谷，舉辦三校聯合招生教育展。各場次皆吸引滿滿前來諮詢人潮，聞訊前來的家長與學子絡繹不絕。此次三校建立全新招生合作模式，共建三贏契機與招生環境。

(三) 本處自辦以及本處參與線上招生活動情形

時間	名稱	主辦單位
8 月	巴生濱華中學入校說明會	本校國際處
8 月	巴生興華中學入校說明會	本校國際處
8 月	巴生中華中學入校說明會	本校國際處
8 月	吉隆坡循人中學入校說明會	本校國際處
8 月	吉隆坡中華獨立中學入校說明會	本校國際處
8 月	馬來西亞臺灣高教展-吉隆坡場	馬來西亞留臺聯總
8 月	馬來西亞臺灣高教展-吉打場	馬來西亞留臺聯總
8 月	新山寬柔中學古來分校入校說明會	本校國際處
8 月	新山寬柔中學入校說明會	本校國際處
8 月	馬來西亞臺灣高教展-新山場	馬來西亞留臺聯總
9 月	國立臺灣大學聯盟海外高中推薦入學諮詢活動	本校國際處
9 月	BBS Virtual Education Fair 2022	海外高校
9 月	IPEKA University Fair “IVERSE”	海外高校
10 月	2022 年菲律賓臺灣線上高等教育展	臺教中心
10 月	2022 印尼臺灣高等線上教育展	臺教中心
10 月	Santa Laurensia High School	海外高校
10 月	緬甸學生線上招生說明會	留台緬甸同學會
10 月	2022 年越南臺灣線上高等教育展	國立宜蘭大學
10 月	日本學生線上說明會	臺灣英里留學社
10 月	臺灣中東歐半導體獎學金說明會	本校國際處
11 月	華僑高中-臺灣 10 所大學線上招生說明會	旅韓華僑學校教師聯誼會
11 月	2023 臺灣高等教育線上博覽會-緬甸	海外聯招會
11 月	2023 臺灣高等教育線上博覽會-香港	海外聯招會
11 月	2023 臺灣高等教育線上博覽會-印尼	海外聯招會

11 月	臺大系統印尼、泰國招生展	本校國際處
12 月	韓國僑校說明會	本校國際處
12 月	2023 臺灣高等教育線上博覽會-澳門	海外聯招會

(四) 本處參與姊妹校海外教育招生活動情形

時間	國家	主辦學校	名稱
8 月	紐西蘭	The University of Auckland	The University of Auckland 360 International Mobility Fair 2022
9 月	澳洲	Macquarie University	Macquarie University website renovation
9 月	澳洲	The University of Melbourne	The University of Melbourne Study Overseas Fair
9 月	加拿大	the University of Victoria	the University of Victoria
9 月	澳洲	Deakin University	Deakin University
9 月	美國	University of Georgia	University of Georgia
10 月	日本	University of the Ryukyus	University of the Ryukyus
10 月	日本	Kwansei Gakuin University	Kwansei Gakuin University
10 月	加拿大	University of Toronto	University of Toronto
10 月	美國	University of Wisconsin-Madison	University of Wisconsin-Madison Study Abroad Fair
10 月	美國	Temple University	Temple University Study Abroad Fair

二、 境外學位生申請入學情形

(一) 111 學年度第 2 學期：國際學位生 85 人（106 件）申請，錄取 37 人。

1. 碩士班：50 人（62 件）申請，錄取 27 人。
2. 博士班：35 人（44 件）申請，錄取 10 人。

(二) 112 學年度第 1 學期

1. 國際學位生新生第一梯次：總計 301 人（422 件）申請，系所審查中。
 - (1) 學士班：141 人（228 件）申請。
 - (2) 碩士班：133 人（164 件）申請。
 - (3) 博士班：27 人（30 件）申請。
2. 僑港澳生海外高中推薦入學：651 人（1520 件）申請，錄取 162 人，錄取率 25%。

三、國際學生註冊

(一) 學位生

111 學年度第 1 學期國際學位生(含雙學位)註冊：學士班 127 人、碩士班 188 人、博士班 69 人，總計 384 人。

(二) 非學位生

111 學年度第 1 學期交換/訪問學生註冊 454 人，較 110 學年度同期成長 134%。

四、國際學生及學者服務

(一) 國際學生活動

1. 國際生第二導師專案：111 學年度招募 30 名具熱誠之中、外籍教師擔任國際學生第二導師，為 82 名國際學生提供生活相關輔導協助，並辦理導師交流會和戶外師生聯誼活動各 1 場。
2. 國際生接待家庭計畫：111 學年度招募 20 組以上的接待家庭，為 60 位以上國際學生配對，讓無法返鄉的異鄉學子能體驗臺灣農曆春節過節氣氛、感受來自家庭的關懷與溫暖。
3. 學生活動：
 - (1) 臺大不迷路—學長姊經驗分享會：為使 111 學年度第 1 學期入學的新生能更快適應臺灣的生活，8 月於線上與臺大同鄉在學生舉辦相見歡活動，逾 250 位同學參加。
 - (2) 為提供來臺就學的國際學生更完善的照顧輔導，本處於 111 學年度輔導國際學生成立臺大歐洲同學會及泰國同學會。
 - (3) 輔導並補助國際學生活動分述如下：
 - i. 印度同學會：10 月 30 日首次由學生自行主辦印度排燈節活

動，共計約 300 位臺大學生參加(包含國際生及本地生)

ii. 臺大學生會國際部：辦理臺灣文化介紹活動及校內 LGBTQ 資源介紹英語工作坊。

iii. 臺大足球隊：鼓勵本地學生與境外生聯合組隊參加 111 年臺大足球聯賽。

(二) 國際學生接待志工：

1. 111 學年度共安排 627 位志工接待 1,006 位國際學生。
2. 志工管理制度優化：招募 5 位學院組長協助管理及帶領國際學生接待志工服務國際學生。

(三) 獎學金

1. 111 學年度國際學位生校內獎學金（總計 193 名，較前一年度增加 18 名）
 - (1) 國際研究生獎學金：在校生 2 名。
 - (2) 國際優秀研究生獎學金：在校生 72 名，新生 51 名，共計 123 名。
 - (3) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在校生 52 名，新生 16 名，共計 68 名。
2. 111 學年度國際學位生政府各部會獎學金（總計 226 名，較前一年度增加 11 名）
 - (1) 教育部臺灣獎學金：在校生 96 名，新生 50 名，共計 146 名。
 - (2) 外交部臺灣獎學金：在校生 60 名，新生 17 名，共計 77 名。
 - (3) 南洋北流獎學金：在校生 3 名。

(四) 國際學者服務

於本報告期間，協助接待新進國際訪問學者來自 14 個國家／地區共 48 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
美國	15	政治系、機械系、地理系、外文系、歷史系、社會系、法律學院、大氣系、人社科學中心、國發所、資工系、哲學系、建築與城鄉研究所
香港	4	人文社會科學發展中心

印度	1	凝態中心
日本	14	生態學與演化生物學系、化工系、昆蟲系、外文系、數學系、歷史系、政治系、化學系、法律學院、生命科學院、生傳系、心理系
南韓	3	社會系、社工系、人文社會科學發展中心
馬來西亞	1	華語教學碩士學位學程
新加坡	3	地理系、化學系
越南	1	人文社會高等研究院
菲律賓	1	化學系
印尼	1	政治系
蒙古	1	化學系
匈牙利	1	環境工程學研究所
比利時	1	哲學系
法國	1	光電所

肆、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

- (一)111 學年度第 1 學期出國交換學生校級 306 名、院級 106 名、系級 10 名，總計 422 名。
- (二)公告 112 學年度第 1 學期出國交換學生甄選簡章，計有 528 名學生報名參加。
- (三)協助學生辦理交換入學申請、役男出國緩徵、宿舍保留申請、放棄／縮短／延長交換、交換心得上傳、國外成績登錄採計等事宜。

二、出國訪問學生計畫

111 學年度第 1 學期總計 34 名。

三、海外暑期及短期課程

- (一)公告日本京都大學、明治大學、慶應義塾大學、上智大學、立命館

大學、橫濱國立大學、關西大學、南韓高麗大學、延世大學、漢陽大學、釜山國立大學、英國劍橋大學格頓學院、墨西哥蒙特雷科技大學、西班牙馬德里自治大學、美國天普大學、夏威夷大學瑪諾亞分校、理海大學、德國曼漢姆大學、杜賓根大學、法國巴黎高等政治學院等短期/暑期課程資訊。

(二)籌備 112 年海外暑期課程教育展事宜。

四、 出國雙聯學位計畫

111 學年度總計有 23 名。

五、 教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

(一)辦理 111-2 計畫請款作業，計有學海築夢計畫 10 案、新南向學海築夢計畫 3 案。

(二)辦理 112-1 計畫申請作業。

六、 出國學生獎學金

(一)111 學年度核獎人數

1. 教育部學海惜珠計畫 5 名。
2. 國立臺灣大學希望出航獎學金 17 名。
3. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金 59 名。
4. 教育部「111 年度人文社會科學學術人才跨國培育計畫」19 名。
5. 科技部「2022 年臺德青年暑期營計畫」1 名。
6. 科技部「2022 年臺德博士候選人赴德研修計畫（三明治計畫）」1 名。

(二)辦理 110 年教育部學海惜珠、科技部 2022 年臺德青年暑期營、臺德博士候選人赴德研修等計畫結案作業。

七、 活動、其他

(一)海外教育博覽會-112 學年度國際交換學生特展

1. 10 月 4-17 日展期兩週，臺大學生登入人數共計 2,582 名。
2. 此次特展共計有 260 所校級交換學校參展，以及財團法人語言訓練測驗中心、臺灣歐洲聯盟中心、臺北德國學術交流資訊中心（DAAD）、美國學術交流基金會、澳洲商務辦事處、法國教育中心、日本臺灣交流協會、歌德學院（臺北）德國文化中心、英國文化協會等 9 個校外單位參加。

3. 截至 11 月底，網頁總瀏覽數已高達 210,648 人次。

(二)海外教育計畫推廣活動

1. 8 月 31 日新生書院。
2. 9 月 13 日學輔中心開幕式。
3. 9 月 16 日社團聯展。
4. 11 月 14 日英國牛津大學哈福特學院暑期課程說明會。
5. 11 月 24 日線上首播 112-1 國際交換學生甄選志願選填說明會。
6. 11 月 25 日美國天普大學雙聯學位與交換學生計畫說明會。

(三)「臺大海外教育資訊網」(studyabroad.ntu.edu.tw)、「臺大國際交換學生計畫形象影片」(rb.gy/kpfpp5)、「臺大國際交換學生甄選流程影片」(rb.gy/haiigd)上線。

伍、國際媒體廣宣與品牌推廣

一、社群媒體經營

社群媒體經營貼文露出統計：於本報告期間露出 69 篇貼文，觸及 119,400 人。

二、國際學人行銷企劃

於本報告期間新增採訪學者 2 名。

來訪學校／職稱	學者	接待系所	接待教授
日本姐妹校明治大學客座教授	鈴木賢	法律學院	黃詩淳教授
美國姊妹校天普大學日本校區前校長	Bruce Stronach	政治學系國家發展研究所	李宥霆教授

三、國際學生行銷企劃

於本報告期間新增採訪 2022 臺大畢業生致詞代表化學工程學系墨西哥籍學生 1 名，除了分享結合專長貢獻於永續發展的理念與實踐外，也參加臺大國際引路人計畫找到未來職涯發展。

四、亮點實驗室行銷企劃

於本報告期間採訪基因體暨精準醫學研究中心倪衍玄中心主任，該中心參與由美國發起之大型跨國研究計畫—癌症登月計畫，透過基因體研究與整合平台，找出癌症背後的原因。

五、 赴外留學生行銷企劃

於本報告期間新增採訪 6 名學生。

系所	赴外身分	姓名	赴外學校
化學系	交換生	狄祐廷	立陶宛考納斯理工大學
物理學系	研究實習生	陳雙雙、 林家晞	美國萊斯大學
工商管理學系	交換生	朱逸凡	巴西里約熱內盧天主教大學
工商管理學系 雙主修哲學系	交換生	陳維中	匈牙利羅蘭大學
政治學系國際 關係組	交換生	吳大寬	墨西哥蒙特雷科技大學

六、 媒體合作行銷企劃

參與國立教育廣播電台「叩叩地球村」節目採訪，共計採訪來自美國、英國、印尼、德國、墨西哥等 5 位外籍學生；以及民事異言堂節目，採訪 1 位美國籍交換生。

陸、 國際生短期研修業務

一、 2022 國際暑期課程 (Summer+ Programs)

(一)國際處主辦：

1. 中文暨文化 (實體) - 學生來自 4 國，15 名
2. 專業研究 (實體) - 學生來自 5 國，9 名

(二)院系所主辦：

1. 生農學院：生物多樣性暨文化 (線上) - 學生來自 7 國，20 名
2. 管院：ESG 投資 (線上) - 學生來自 4 國，10 名

二、 國際學期專班

(一) 美國約翰霍普金斯大學高級國際學院 (School of Advanced International Studies, SAIS)，35 名

(二) 美國空軍官校 (United States Air Force Academy)，7 名

(三) 美國西點軍校 (United States Military Academy)，2 名

(四) 日本早稻田大學 (CS-L Program)，4 名

(五) 印尼 IISMA 政府獎學金專案 (Indonesian International Student

Mobility Awards)，19 名

三、短期專業研究課程

秋季實體短期課程-印尼橋接計畫（Bridging Program）。17 名具碩士學位之大學講師至本校執行 8 周（10 月 13 日至 12 月 6 日）專業研究及文化體驗活動。

柒、國際引路人計畫

為促進臺灣與國際人才市場之鏈結，培養國際人才在地化，本處於自 110 學年度起辦理「臺大國際引路人計畫」。2023 臺大國際引路人計畫，新增實習機構如福斯汽車集團、米其林、UNIQLO 等，共計開放 100 家實習機構、195 名職缺提供本校學生實習。計畫於 111 年 12 月 26 日至 112 年 3 月 3 日開放學生申請，實習期間為 112 年 6 月 12 日至 9 月 3 日。本次計畫除開放國際生與僑生申請外，也開放約 10%職缺由雙語教育中心推薦之本地學生、與開放部分名額予合作之策略發展姊妹校（全球人才聯盟，Global Talent Alliance）推薦之學生申請。

一、參與本計畫合作夥伴之統計

部門別	機構數	導師人數	開放實習生職缺名額數
公部門	10	11	15
私部門	68	88	150
第三部門	18	18	19
總計	96	117	184

二、計畫說明會

本處已於 111 年 11 月 15、16、17 日共舉辦 3 場說明會，共計來自 30 國 120 名國際學生參與。

三、職涯培訓系列工作坊

為了讓參與本計畫的國際生對各領域產業有更深入的了解，本處舉辦專為學生打造的職涯培訓工作坊，以全英文的方式進行，針對不同主題分別進行，並於 111 年 12 月 6 日辦理履歷寫工作坊- How to sell yourself for different fields，培訓內容分別為履歷撰寫、面試技巧與職場溝通表達，由阿特拉斯科普柯臺灣分公司（Atlas Copco Taiwan）總

經理戴弗林 (Dereck D. DEVLIN)、台北市英僑商務協會執行長許得倫 (Richard STOKES-GREEN)、台灣圖靈鏈創辦人暨執行長胡耀傑擔任講者。

四、臺大國際引路人計畫－機構參訪

於 111 年 11 月 22 日參觀薛智偉猶太社區中心，活動除了認識猶太文化、宗教與理念外，更讓學生們拜訪到全球唯一開放參觀與拍照的浸禮堂並享用全臺唯一的猶太潔食，共計來自 8 國 37 位臺大師生參與。

捌、堉璘-台大人才培育計畫

- 一、培訓環節「組織協作」，由本處與基金會共同特別邀請在臺灣的 B 型企業、非政府組織、非營利組織等社會組織設計專案，提供學員有機會透過參與專案，獲得接觸社會議題任務的機會，並將此經驗作為後續發想個人計畫之基礎。本處共與 60 間組織合作，開出 86 個合作專案，提供 198 個專案缺額；後續成功媒合學員共計 134 名，並於 111 年 11 月 28 日至 112 年 2 月 28 日期間進入媒合之組織。
- 二、培訓環節「設計思考工作坊」將協助學員產出回饋專案，預計於 112 年上半年展開。
- 三、爰五年計畫期間將於 112 年截止，本處經與基金會取得共識，簽署增補協議書，延長捐贈執行期程 5 年至 117 年止。

玖、校園國際化

英語授課補助計畫

- 一、111 學年度第 1 學期審核通過共計 96 堂課，包含通識及服務性課程共計 25 堂；模組課程共計 8 組 26 堂；領域專長共計 4 組 7 堂；系訂必修共計 34 堂；密集課程共計 4 堂。
- 二、本校 111 學年度第 2 學期持續辦理英語授課補助計畫。課程類別包含：服務性之基礎專業、通識、模組、領域專長、系訂必修及國外學者密集課程，補助金額如下：
 - (一) 新開課程：薪資補助新臺幣（下同）5 萬元及教材補助 2 萬元。
 - (二) 續開課程：薪資補助新臺幣 3 萬元。
 - (三) 倘最終修課人數達 80 人，授課補助以 1.5 倍發放。

- (四) 倘領域專長課程全數轉為英文課程，則額外補助參與之系所資本門費用 10 萬元。
- (五) 自 111 學年起，每學期單一老師所領之薪資補助及教材補助合計以不超過 8 萬元為原則。

壹拾、 重要活動新聞刊物

「認識全球與在地國際化」(Global Competence with Internationalization at Home) 系列講座，由袁孝維國際長及李君浩副國際長開設，邀請駐台辦事處大使及代表來校進行專題講座，共 12 場，來自 15 國的國際生選修此英文通識課程。

活動日期	活動內容
9 月 15 日	瑞士商務辦事處副處長 Claudia Fontana Tobiassen 講座 Switzerland in the World。
9 月 22 日	秘魯駐臺北商務辦事處代表 Juan Luis KuyengRuiz 講座 Peru Exceeds Your Expectations，並錄製 NTU SPEECH 影片，線上閱眾人次超過上千。
9 月 29 日	比利時台北辦事處副處長 Geoffrey Eekhout 講座 Belgium: In Europe and in the World。
10 月 6 日	紐西蘭商工辦事處代表 Mark Pearson 講座 New Zealand's Path to a More Sustainable and Inclusive Future。
10 月 13 日	南非聯絡辦事處代表 Hugh Graham Anderson 講座 South Africa's Role in the Indo-Pacific Construct。
10 月 20 日	新加坡駐台北商務辦事處副代表 Philip Ong 講座 Singapore and Taiwan: A Special Relationship。
11 月 3 日	貝里斯大使館大使 Candice Augusta Pitts 講座 Taiwan's Diplomatic Allies: Belize is Helping! 並錄製 NTU SPEECH 影片。
11 月 10 日	聖露西亞大使 Dr. Robert Kennedy Lewis 講座 Challenges in Education in Small Island Developing States(SIDS): A Saint Lucian Perspective，並錄製

	NTU SPEECH 影片。
11 月 17 日	阿根廷商務文化辦事處處長 Miguel Alfredo Velloso 講座 Argentina in the Era of Globalization。
11 月 24 日	宏都拉斯共和國大使館大使 Harold Efrain Burgos Castro 講座 Honduras Political Evolution。
12 月 1 日	西班牙商務辦事處處長 Eduardo Euba Aldape 講座 Spain: an Overview Economy, Culture, Tourism and Opportunities。
12 月 8 日	波蘭臺北辦事處處長 Cyryl Jacek Kozaczewski 講座。

國立臺灣大學財務管理處 111 學年度第 1 學期

第 2 次校務會議報告

財務處重要工作報告(111 年 9 月 1 日至 111 年 11 月 30 日)

1. 小額捐款:

自 111 年 9 月 1 日至 111 年 11 月 30 日，共計新臺幣 27,946,937 元、美金 223,570 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。

2. 大額捐款(單筆滿新台幣 1 百萬元以上者):

自 111 年 9 月 1 日至 111 年 11 月 30 日，共計新臺幣 22,000,000 元、港幣 3,000,000 元、美金 626,000 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下:

◆新臺幣捐款

- (1) 臺大之友捐贈「莊輝與劉孝齡夫婦紀念永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 9 月 1 日完成捐贈。
- (2) 詹李金葉公益信託社會福利基金捐贈「高齡社會下醫材產業的價值創造與商業模式」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 9 月 23 日完成捐贈。
- (3) 臺大之友捐贈「臺大藥學發展永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 9 月 28 日完成捐贈。
- (4) 臺大之友捐贈「會計系專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 10 月 3 日完成捐贈。
- (5) 校友陳永順先生捐贈「臺大藥學發展永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 10 月 3 日完成捐贈。
- (6) 陳為忠先生捐贈「創校百年願景基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 10 月 12 日完成捐贈。
- (7) 臺大之友捐贈「臺大歷史價值建築維護修繕計畫」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 10 月 20 日完成捐贈。

- (8) 臺大之友捐贈「天隆實業永續清寒獎助學金」共新臺幣 3,500,000 元，於 111 年 10 月 24 日完成捐贈。
- (9) 臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 10 月 27 日完成捐贈。
- (10) 吳昭婉女士捐贈「吳守禮教授紀念基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 11 月 3 日完成捐贈。
- (11) 財團法人馬君武博士獎學金基金會捐贈「臺大永續基金專用款(國立臺灣大學生物資源暨農學院馬保之先生紀念獎學金)」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 11 月 3 日完成捐贈。
- (12) 校友何弘能先生捐贈「王苔德陳輝昭夫婦紀念獎學金」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 11 月 3 日完成捐贈。
- (13) 校友余鎮文先生捐贈「國企系余鎮文先生獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 11 月 17 日完成捐贈。
- (14) B62 土木校友捐贈「國立臺灣大學工學院土木工程學系香港萬景學生獎助學金」共港幣 3,000,000 元，於 111 年 11 月 17 日完成捐贈。
- (15) 四維創新材料股份有限公司捐贈「國立臺灣大學工學院斌彥先生講座永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 11 月 21 日完成捐贈。
- (16) 臺大之友捐贈「文學院慶明文學講座」共美金 100,000 元，於 111 年 11 月 23 日完成捐贈。
- (17) 詹懷瑾女士捐贈「數學系事恩獎助學金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 11 月 28 日完成捐贈。
- (18) 詹懷瑾女士捐贈「數學系卓越獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 11 月 28 日完成捐贈。

◆美金捐款

- (1) 校友吳晉 Jinn Wu 先生及張自愛 Ze-Ai Wu 女士捐贈「吳雲生、馮士榮清寒獎助學金」共美金 200,000 元，已於 111 年 11 月完成捐贈。

(2) 丘成桐 Shing-Tung Yau 先生捐贈「物理學系陳省身教授講座永續基金」共美金 100,000 元，已於 111 年 11 月完成捐贈。

(3) 臺大之友捐贈「陳宏綸醫師紀念清寒獎學金」共美金 100,000 元，已於 111 年 11 月完成捐贈。

(4) 臺大之友捐贈「化學工程學系華國楨先生紀念獎助學金」共美金 126,000 元，已於 111 年 11 月完成捐贈。

3. 實物捐贈:

(1) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校醫療影像傳輸儲存系統、超融合伺服器(含作業系統、軟體授權及保固)1 批，價值新臺幣 107,100,001 元，已於 111 年 9 月 22 日完成開立實物捐贈證明。

(2) 張佩珍女士、邱振德先生、曹汀先生、李嘉晃先生、張世群先生、吳業萍女士、呂鴻基先生、歐技貿易股份有限公司、美那帝有限公司、余贊銓先生、陳毅聰先生、邱正光先生、陳尊雍先生、黃國恩先生、林達雄先生、陳正河先生、陳立真女士，捐贈本校網球場面層整修工程共 1 式，價值新臺幣 1,680,000 元，已於 111 年 10 月 24 日完成開立實物捐贈證明。

(3) 台達電子工業股份有限公司捐贈本校設備 1 批，價值新臺幣 5,965,680 元，已於 111 年 11 月 15 日完成開立實物捐贈證明。

(4) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校智慧配藥系統一批，價值新臺幣 130,783,666 元，已於 111 年 11 月 17 日完成開立實物捐贈證明。

(5) 華新麗華股份有限公司捐贈本校系統櫃 3 組及裝修材料系工學院綜合大樓 204 室研究展覽室工程 1 批，價值新臺幣 1,327,225 元，已於 111 年 11 月 28 日完成開立實物捐贈證明。

4. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具年度責任投資政策與規劃。

(1) 長期投資計畫：受俄烏衝突、美中經濟戰與中國疫情封控，造成供應鏈不穩、經濟下行風險上升，明年衰退發生機率高。另因通膨短期消退不易，各國央行實施緊縮貨幣政策造成資金緊

縮，利率維持高檔盤旋，預期金融市場震盪幅度加大。為因應高利率與永續發展趨勢，增加資金配置至具成長性、配息穩定與具 ESG 特性之股票、基金 ETF 與投資級債券基金等金融商品，並處分漲幅已高與成長性受限之標的，以確保獲利及滿足永續基金付息需求。

(2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以長天期國內外定存為投資標的。

(3) 短期資金投資計畫：以短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 6 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。

5. 降低本校財務成本與增加利息收入，與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券交易、基金申購手續費等費用。

6. 參與本校促參案件財務諮詢服務案評審。

7. 舉手之勞『座』愛心由航空公司回饋的免費機票，已完成 24 位清寒僑生僑居地往返機票、2 位清寒國內學生返鄉機票補助。

8. 爭取福利予教職員工生及校友，本處已洽談新簽約及已續約之優惠店家：圓山大飯店、台北旅店集團、安居台北、晶華捷絲旅、洛基飯店集團、柯達大飯店、兄弟大飯店、松呷酒店、北投熱海大飯店、福華大飯店、福容大飯店、頭城農場頭城休閒旅館、台中富信大飯店、寶島 53 行館、Hotel 7、全國大飯店、台中世聯商旅、日月潭大飯店、台中長榮桂冠酒店、致穩人文商旅、台南桂田酒店、台南大飯店、成大會館、承億文旅、臺邦商旅、台南富信&台南富華飯店、月見溪行館、崧泰旅店、墾丁怡灣度假酒店、葛瑪蘭溫泉飯店&葛瑪蘭風呂會館、晶泉丰旅、晶華捷絲旅、藍天麗池飯店、花蓮理想大地渡假飯店、台東桂田喜來登酒店、娜路彎大酒店、澎湖縣澎湖龍門客棧、虎尾春秋文創旅店、中華航空、長榮航空、國泰航空、中國東方航空、華信航空、台灣高鐵、大新店駕駛訓練班、金門冠城汽車租賃行、揪速配行動科技股份有限公司、山富旅遊、禾苡科技有限公司(蔬謙食代)、東森得易購股份有限公司、卡星魁網路股份有限公司、來禮皮件(Commodore 美麗華行李箱)、臺大癌醫美食街、光一肆號、沾美西餐廳、Cama Café、一之軒(限公館店)、于記杏仁、WOW 美食休閒網、

樂米 La Meet、Magi Planet 星球工坊、LEECO 禮客 Outlet 公館店、媽媽魚生鮮海魚門市、大安眼科診所、易明中醫診所、德華牙醫、優照護 APP、美日牙醫診所、喜樂時代影城股份有限公司、阿爾發證券投資顧問(股)公司、台灣大哥大、新北市私立永和耕莘托嬰中心、新北市私立永和耕莘幼兒園、生活市集、美艾聯和股份有限公司 (NJE)、霍華斯(Wordvice Inc.)、FedEx 聯邦快遞、環球中華影城。

另有各項短期優惠商家，詳細優惠資訊請見臺大生活便利通：
https://docs.google.com/spreadsheets/d/1BOBgKkVHY6le11-hMEFpwnSnHroVuRm3uL_IdYu7Zyg/edit#gid=1982732148

9. 舉辦百年樹人工程群英餐會，為蓄積臺灣高等教育培育人才的能量，與工學院共同規劃雙主軸「創校百年願景基金」和「工綜新館搬遷」募款案，包括機械系、材料系、建城所、工工所和高分子所熱心參與。餐會因疫情從 5 月延至 10 月中旬舉行。校友們回到母校祝賀和祝福工綜新館的落成搬遷，也為 2028 年即將邁入百歲的臺大一同努力，共創願景，別具意義。

國立臺灣大學法務處 111 學年度第 1 學期

第 2 次校務會議報告

壹、 111 年重要工作報告

一、 制定並推動本校法制作業規範

本校立校以來針對校內各類法規並無統一法制作業標準，不論制定或修訂法規，均由業務單位各自擬定，且立(修)法程序也未統一，法規間也經常發生互相矛盾或缺漏之問題，為提升本校制定法規之品質與效能，自管校長上任後便交辦法務處及秘書室協助擬定本校法制作業標準，歷經一年多之討論修正，「本校法制作業手冊」已於民國(下同)110 年 12 月 7 日行政會議通過後公告施行，本處及秘書室並於 111 年 1 月份及 2 月份舉辦三場實體教育訓練，並製作線上教學影片置於秘書室網頁，使本校法制作業更臻完備並提升品質效率。

自 111 年開始實施法制作業規範後，本處透過法制作業檢核表、諮詢單、公文會辦等方式協助校內各單位落實並熟悉法制作業手冊，迄 111 年 10 月為止，本處協助修訂校內法規共 273 件。

二、 促進勞動權益及減少勞資爭議

本校教職員工生均有適用勞基法者，為遵循勞基法及相關勞動法令，本處提供本校各單位擬(修)訂工作規則、審閱勞動契約、回答勞資爭議問題之法律服務，期能於法規遵循面與執行面共同預防及減少勞資爭議，

並促進本校勞工權益。倘若發生勞資糾紛亦協助進行調解或訴訟。

111 年 1 月至 10 月間本處所提供之勞資類型法律服務案件統計:勞動問題諮詢 15 件、審閱契約法規 9 件、勞資爭議調解或訴訟 5 件。

三、維護本校商標權及師生著作權等智慧財產權

(一) 維護本校商標權之實績

本校自立校以來，校內師生努力將臺大的形象與各項表現對外界宣傳並爭取各項世界大學排名，近年也積極推動台大的社會責任。在此過程中，維護臺大的商標權也是一大重點，否則全體師生努力經營創造之臺大品牌形象，卻為他人擅自攀附謀取私人利益，實屬嚴重侵害本校之權益。

本校自民國 72 年以來陸續註冊多項商標，包含本校校徽、「臺大」、「台大」、「NTU」、「TAIDA」、「台大 TAIDA」、「國立臺灣大學」等，均已被商標主管機關經濟部智慧財產局與我國法院認證為我國著名商標。然坊間各種行業均有未經本校授權便擅自使用「台大」、「TAIDA」商標作為公司商號名稱或商品名稱等侵權行為，法務處於 109 年起協助總務處維護本校之商標權，截至民國 111 年 10 月已針對全台 19 家補習班、13 家公司行號、3 家藥局要求停止使用「台大」、「NTU」作為補習班、公司行號名稱、建案名稱、產品名稱及其他商標使用態樣。除了其中一家補習班仍堅持繼續使用本校商標並續與本校訴訟外，其餘侵權業

者均已依本校要求、和解協議或法院判決停止侵害本校商標權，以上侵權案件處理之進度及結果均有定時向本校商標管理委員會報告並取得授權。

(二) 擬定接獲商標侵權檢舉案件之處理流程

因本校維護商標權之作為及實績已逐漸為大眾所知，本校所接獲之本校商標被侵權檢舉案也日益增多，為兼顧維護本校商標權、合理行政成本及案件處理公平性，本處亦與總務處共同擬定接獲商標侵權檢舉案件之處理流程，並向本校商標管理委員會報告後取得同意授權。

(三) 維護本校師生之著作權

本校師生於授課、演說、錄製影片、撰擬著作或論文時均會產生著作權，為妥善保障本校師生之著作權、減少侵權疑慮，本處除協助業務單位擬定著作權授權契約、影音授權契約外，另會提供各類著作權法律諮詢服務。以本校研究生論文授權案件為例，法務處協助圖書館修訂本校碩博士畢業生論文授權契約及論文授權流程，並要求外部廠商應確實遵循契約約定且不得有侵權行為，以保障本校碩博士畢業生論文之著作權。

四、 維護管理本校校產

本校管理校產範圍幅員廣闊、種類繁多，所涉之法律問題亦五花八

門。法務處協助總務處保管組、住宿服務組、經營管理組、生農學院農場、山地農場、實驗林管理處等校內單位審閱校產相關契約及法律諮詢，倘若發生他人侵害本校校產之爭議，亦協助處理相關訴訟(例如:請求無權占用本校校地者返還土地及支付不當得利)。

五、擬定本校特定類型公版契約

針對本校常用之特定類型契約，本處均與業務單位討論後制定公版契約(例如：本校校外一般場地使用契約書及招商須知、日式宿舍使用契約書及招商須知、永續基金捐贈合約書、獎助學金捐贈合約書、著作權授權合約書等)，以提升業務單位及本處之行政效率。

貳、111 年度 1 月至 10 月法務處業務統計

一、訴訟案件類

111 年 1 月 至 111 年 10 月 訴訟案件統計表			
	案件類別	件數	說明
1	民事(含調解、訴訟)及強制執行	24	校產維護管理類 2 件 商標類 5 件 勞資爭議類 5 件

			其他：國賠、工程/採購履約糾紛、強制執行等 12 件
2	刑事	4	
3	行政訴訟、 訴願、申 訴、再申訴	32	教師人事類 17 件 其他 15 件
總 計		60	

二、非訟案件類

111 年 1 月 至 111 年 10 月 非訟案件統計表		
	案件類別	件數
1	法律問題諮詢	426
2	契約及法律文件審閱	201
3	法律研究案	17
4	校內法規修訂	273
總 計		917

三、校內各單位委託案件量及時數統計

委辦單位	總案件數(111年1月至10月)	合計處理總時數(hr)
總務處	295	850.4
人事室	81	355.2
學務處	64	181.3
理學院	62	231.2
醫學院	61	186.6
生農學院	55	174
工學院	54	143.4
財務處	45	119.8
文學院	42	135.2
教務處	38	115.7
秘書室	36	230.3
公衛學院	34	73.2
研發處	32	87
共教中心	31	101.3
管理學院	27	61.7
校長室	18	67.2
圖書館	17	65.2
社科學院	17	54.9
性平會	15	26.5
電資學院	13	33.7
副校長室	13	32.1
研究誠信辦公室	11	43.8
環安衛中心	11	37.1
國際學院	11	14
台大科學教育發展中心	9	20.4
國際處	8	27.3
法律學院	7	11.7
生命科學院	6	11.3
保健中心	5	36
法務處	5	18.2
創新設計學院	4	19.6
永續辦公室	4	4.7
膳食委員會	3	22
台成細胞中心	3	8.9
計中	3	6.6
重點科技研究學院	2	10
實驗動物資源中心	1	10.9
校務研究辦公室	1	4.5
聯發科中心	1	4.4
人口研究中心	1	3.2
臺大醫院	1	3.2
主計室	1	3
智慧聯網創新研究中心	1	1.4
進修推廣學院	1	0.3
台大系統	1	0.2
總計	1151	3648.6(備註)
備註：有含訴訟案件之總時數		

圖1
總案件數111年1月至10月
柱狀圖擷取前10名



圖2
法務處合計處理總時數(hr)
柱狀圖擷取前10名



國立臺灣大學共同教育中心

111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、重要工作摘要

一、我的學思歷程演講：

本學年度第 1 學期共計舉辦 3 場

1.1 111 年 10 月 4 日 (二) 天普大學戴海龍副校長主講「本立而道生」，報名人數 82 人。

1.2 111 年 11 月 1 日 (一) 名作家簡嫔女士主講「我曾經那樣追尋——文學與生命的連結」，報名人數 153 人。

1.3 111 年 12 月 5 日 (一) 朱宗慶打擊樂團創辦人主講「表演藝術的追尋與實踐——在變與不變中找到永恆」，報名人數 126 人。

二、校學士學位相關業務

2.1 「校學士學位」修業辦法於 111 年 5 月 27 日通過教務會議，旨在鼓勵本校學士班學生適性探索，跨領域自主學習，於同年 6 月正式招生，計 13 位學生申請，經本校相關領域 30 餘位教師審查，共 6 位學生通過修讀校學士。

2.2 112 學年度招生事宜，預計建置新版中英文網站並於 111 年 12 月 26 日召開校學士說明會。

三、辦理 111 年度教育理論與實務對話研討會(線上)

教育部推動以「學習歷程檔案」作為申請入學書面審查之主要參採資料，首次實施後引發各界正反不同意見。師資培育中心於本年 11 月 18 日辦理之年度教育理論與實務對話研討會便針對此重要變革，將研討會主題訂為「擇己所愛-學習歷程檔案的多元未來」，從理論內涵、大學審查、高中和學生實際做法以及民間媒體觀點等不同層面，深入探討「學習歷程檔案」對教育現場造成的影響，參與人數多達 185 人。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

1.1 111 學年度第 1 學期課務相關

(1) 共計開授 242 門 (班) 通識課程，其中 54 門為英授課程。

(2) 通識校際選課

本校共計開放 37 門課，280 個名額供臺灣大學系統；另開放 13 門課，57 個名額供國立臺北教育大學學生校際選修；以及 13 門課，47 個名額供國立臺灣藝術大學學生校際選修。

(3) 新生專題開設 10 班，新生講座則開設 1 班「活出精彩」主題。

(4) 「個別型通識課程改進計畫」本學期共補助 130 門課程 (165 個班次)，含討論課程共 37 門課程、實習課程共 17 門課程、一般課程 62 門課程、語文類課程 14 門，核定補助之教學助理人數共計 296 人次，其中包含基本能力課程、新生講座課程或個別課程之需求，補助教學助理共計 36 人次。

1.2 夏季學院辦理事宜

(1) 推動創新課程

除維持既有優質通識，也積極推動創新亮點課程，提供多樣化學習場域，加強跨校、跨單位之合作。如媒合本校師資與慈濟大學、慈濟體系，共同開設理論結合實務操作的「災害風險管理」課程。

(2) 師生交流網絡

受疫情干擾，課程大多轉為同步遠距，降低交流與互動感。為使難得的多校交流環境不中斷，於課後陸續舉辦師生見面交流活動，如「食體交流會」、「中西醫學進行式」等，並規劃中南部場次，使非北部師生也能參與。

(3) 111 年「用手思考課程」徵文比賽獲獎名單

名次	姓名	學校	課程名稱	文章題目
第一名	劉冠甫	國立臺灣大學	技術哲學導論	走入技術萬象的本質：與技術哲學的相遇
第一名	許凱蓁	國立清華大學	毒道之處：食品安全	身在毒中應知毒
第一名	徐淑婷	國立中興大學	多元文化與社會正義	自我、正義、他人
佳作	朱翊	國立政治大學	影視幕後的商業運作	娛樂的真相
佳作	呂晨頤	臺北醫學大學	東亞儒家：人文精神	今年夏天，拜訪儒學殿堂
佳作	許浩雲	國立清華大學	深叩孔孟	儒沐春風
佳作	黃心怡	國立臺灣師範大學	希臘羅馬神話	The Quest of the Golden Fleece

(4) 111 年傑出教學助理獲獎名單

【A 類討論課】

開課學校	課號	課程名稱	授課老師	教學助理
國立臺灣大學	22N052	計算機程式設計	鄭士康	張麒仙
中國文化大學、 玄奘大學	22N013	幸福心理學	陳柏霖、高旭繁	張靜軒

【C 類一般課】

開課學校	課號	課程名稱	授課老師	教學助理
臺北市立大學	22N024	歐語藝術饗宴	姜敏君	李紹庭
國立臺灣藝術大學	22N016	電影藝術的四個關鍵字	李達義	林昱賢
國立臺灣大學	22N053	氣候變遷對策：地球急轉彎	謝宜桓	林思穎

二、體育室

2.1 體育教學與研究

- (1) 《臺大體育學報》第 43 輯於本年度 9 月出刊。
- (2) 進行 111-2 學期體育課排課及課程上網相關事項。

2.2 校內、外競賽

- (1) 全校游泳賽於 111 年 10 月 15 日在校總區戶外游泳池圓滿辦理完成，參賽人數約 600 人。111 學年度全校運動會游泳賽各項錦標成績如下：

錦標別	第一名	第二名	第三名
系錦標	醫學系	電機系	工管系暨商研所
院錦標	醫學院	工學院	社會科學院

- (2) 全校運動會訂於 111 年 12 月 2 日及 3 日在校總區田徑場舉辦，報名人數為 6780 人，創近三年來新高紀錄，活動精彩可期。

(3) 新生盃各項運動競賽參賽踴躍

111 年 10 月 11 日至 12 月 25 日期間舉行，共計有田徑、游泳、籃球、排球、足球、棒球、橄欖球、羽球、壘球、桌球、網球、手球、柔道、跆拳道、射箭、國術、擊劍、劍道、高爾夫等 19 個運動項目，各系新生踴躍報名參加，賽況熱烈。

(4) 第 25 屆臺大、成大運動友誼賽圓滿完成

今年由本校主辦，於 111 年 10 月 22 日至 23 日舉行，共約 110 人參賽。競賽項目原訂有男子籃球、男女網球及橄欖球三項，惟因成大橄欖球隊部份球員確診，致臨時取消橄欖球比賽。友誼賽結果本校榮獲網球項目第一名；籃球項目第二名。

(5) 第 8 屆國立臺灣大學系統運動友誼賽

本屆由師大主辦，訂於 111 年 12 月 10 日舉行，競賽項目計有學生組：男籃、桌球(男女混合)、游泳；教職員組：籃球、桌球(男女混合)、游泳。

(6) 111 學年度大專校院運動聯賽及單項錦標賽

籃球、排球、足球、棒球等 4 項聯賽競賽自本 111 年 11 月起陸續展開。本學年度大專盃各單項運動錦標賽，上學期計有劍道、國術及壘球等代表隊參加，其中劍道運動代表隊已完成比賽並榮獲公開組女子團體得分賽冠軍及男子團體得分賽亞軍、一般組女子團體得分賽冠軍、男子團體得分賽亞軍、女子團體過關賽亞軍、男子團體過關賽季軍。

2.3 場地設備

(1) 因應體育場館優化線上系統於 111 年 10 月 1 日上線啟用陸續接獲使用者反應，有關使用者建議已改善措施，包括如下：

- i. 加強學生宣導使用線上場地租借使用方式。
- ii. 新版體育室場地預約系統 10 月上線初期受到大量流量攻擊，導致後端負載過重、網頁異常跳轉；另因應同學使用程式自動進入訂位系統搶訂，影響場地租借之公平性，也造成系統流量負荷，本室 11 月已針對異常連線設置相關防護配套措施，並加強防火牆設定，以阻擋異常 DoS 攻擊連線，另公布不當 IP，防止不正當搶訂行為。

- (2) 民間企業以實物捐贈方式，贊助網球場及女性優先球場面層整修、棒球場及田徑場補土和整平等 4 案整修工程經費合計 200 餘萬元，作為學校體育教學等使用。

三、師資培育中心

3.1 111 年度臺大 Super 教案獎

本屆總計收到 51 件參賽作品(教師組 27 件、學生組 24 件)，經初審、複審及評選會議後分別遴選出教師組 5 件及學生組 6 件優質教案(得獎名單如下)。得獎作品及頒獎併於本年 11 月 18 日(週五)舉辦之教育理論與實務對話研討會辦理。

教師組得獎名單

獎項	姓名	教案主題	學校
壹等獎	林昇汝	發現山林看見山靈：動保思辨議起來	新竹市市立培英國民中學
貳等獎	劉玲佑	防火城中你我他	高雄市市立路竹高級中學
參等獎	何亞凡、遇中興	自製 AR 沙箱輔助地形災害判讀	臺北市市立北安國民中學
佳作	林宜嫻	魏晉 Time 雜誌	宜蘭縣立東光國民中學
佳作	曾珍、陳鈺汎	孔明先生，你沒有第二選擇嗎？—以「冰山理論」重塑出師表	國立鳳山高級中學

學生組得獎名單

獎項	姓名	教案主題	學校
壹等獎	曾義勝	「音」「數」小子大探險	國立高雄師範大學
貳等獎	李宜軒	戰爭下的臺灣記憶	國立臺灣大學
參等獎	楊宇翔	疫情襲來！地理能幫忙	國立臺灣大學
佳作	顏郁蓁、陳君齡	諺世語錄：臺灣諺語與臺灣歷史	國立臺灣大學
佳作	吳沛芸	威尼斯商人	國立臺灣大學

獎項	姓名	教案主題	學校
佳作	吳今華	疫情中的數學	淡江大學

3.2 本校師資培育自我評鑑

111 年 10 月 12、13 日辦理本校師資培育自我評鑑實地訪評，111 年 11 月 7 日召開工作小組第 3 次會議，針對評鑑結果進行總檢討，並於 111 年 11 月 9 日召開工作小組第 4 次會議，審議本校師資培育「自我評鑑改善情形」等相關資料。

3.3 111 年 9 月 30 日出版教育實習輔導通訊第 96 期。

3.4 111 年 9 月 27 日辦理 111-1 學習成果嘉年華。

3.5 111 年 12 月 7 日召開 111 學年度第 1 次課程委員會，審議 111 學年度第 2 學期預計開設之課程。

3.6 111 年 12 月 28 日辦理 111 學年度教育實踐課程支援教師聯席工作坊。

四、統計碩士學位學程

4.1 統計碩士學位學程教學專案教師聘僱

於 111 學年度第 1 學期起聘具生物統計專長的蘇士詠博士，擔任本學程教學專案助理教授。協助本校基礎統計課程教學，與補強本學程生醫資訊與生物統計領域之程式實作課程。

4.2 教育部「教育大數據微學程計畫」

統計碩士學位學程與師培中心徐式寬教授合作，申請教育部教育大數據微學程補助計畫。期能透過跨域課程之理論教學及實作訓練，培育更多教育大數據分析人才。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

5.1 舉辦跨領域研討課程：

為增加學生專業知能的培養及瞭解最新產業現況，111-1 學期於 10 月 14 日、11 月 18 日分別邀請，中國醫藥大學運動醫學系陳豐慈助理教授、桃園市體育發展基金會馮勝賢執行長二位講者舉辦跨領域研討課程，進行學者專家演講。

5.2 產業實習課程

依本學程「產業實習實施辦法」，一般生自暑假開始，至運動健康產業相關企業機關進行實習，以強化實務經驗，提昇就業競爭力，目前在校生人數不含碩一新生共 32 人，已 27 人赴相關產業實習，學生實習單位主要於健身中心、運動用品產業、健康產業、運動體育電視台、中華職棒及中華奧林匹克委員會等，對於畢業後就業市場有更深一步的認識，業界對於本學程學生在職場上實習表現更是給予高度的肯定，並能將所學應用於職場，未來將繼續推動相關實習課程，強化學生畢業後於就業市場的競爭力。

六、國際體育運動事務學士學位學程

6.1 學術演講

本學年度邀請之講者如下：

- (1) 歐江安女士(外交部發言人)
- (2) 林欣楷先生(作家)
- (3) 陳子軒先生(國體大教授)

6.2 招生事宜

下(112)學年度招生名額，申請入學為 5 名、原住民外加名額 1 名、分發入學 2 名、特殊選才 1 名；運動績優甄試 2 名、運動績優甄審 5 名。學程將於 12 月 10 進行特殊選才口試；另將自 12 月籌劃申請入學考試事宜，並於明年 5 月進行面試及資料審查。

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議 -圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、總圖書館一樓空間改造

圖書館規劃多年的空間與服務重塑計畫已正式展開，改造工程自本年 10 月 28 日開工，改造範圍主要於一樓，施工期間服務不中斷，參考諮詢櫃台維持在一樓、流通櫃台則調整至二樓，現期期刊、四庫全書、參考工具書、教師指定參考書改置三樓；預計 112 年 4 月完工，未來圖書館一樓將設有多媒體數位學習區、演練室、討論室、團體室、多功能用途的自主學習空間，滿足讀者各類空間需求。

二、推出學科領域網絡分析概覽系列報告

分別於 111 年 5 月及 8 月主動推出化學工程以及生物科學學科領域網絡分析概覽，藉由剖析及掌握全球頂尖大學群、亞洲精選大學群，以及本校研究主題發展現況及差異分析，協助本校教師發掘與擴展研究方向及國際合作契機。已主動將此 2 份報告透過電子郵件寄送至本校相關領域教師提供參考。

三、協助教師 EMI 教學服務與開設英語圖書館利用課程

響應本校雙語教育中心推動雙語化政策，規劃圖書館協助教師 EMI (English as a Medium of Instruction) 教學服務，教師可預約館員至 EMI 課堂中以英語講授圖書館服務資源及 EndNote，並編印圖書館英語學習資源手冊，提供相關資源指引。配合本校國際招生策略，開設以英語授課的圖書館利用課程「NTU Library F.I.R.S.T. Workshop: Foreign Student Must-Learns: Information, Research and Search Techniques」，以線上方式進行，並同步錄影及後續製作數位課程，提供國際生得以充分利用圖書館資源。

四、規劃調整總圖書館自習室使用空間

因應學生學習需求改變，本學期與學生會學權部合作，由學生會協助進行自習室筆電使用需求及座位分配之問卷調查，冀能了解學生時下需求，以提供更適切的閱讀及自習空間；並於期中、期末考週試辦寧靜閱讀區(B 區)118 個席位開放使用筆電，作為未來評估擴大筆電使用區之參考。

五、舉辦《半邊人》電影欣賞暨映後座談會

11月10日於本館國際會議廳，舉辦《半邊人》電影欣賞暨映後座談會，邀請該片編劇、男主角暨本校電機系校友—王正方導演蒞臨演講，分享這部80年代香港新浪潮代表電影之拍攝點滴與其人生故事。當天反應熱烈，除管校長與本校師生外，另有學界、藝文界、影視界眾多貴賓蒞臨。

貳、一般概況

謹將圖書館111年5月1日至111年11月30日止，各項業務統計摘要報告如后：

一、館藏靜態現況（館藏圖書、電子書、視聽資料合計8,331,933冊/件）

- (一) 圖書—本校圖書館現藏中、外文圖書共計4,441,264冊。
- (二) 期刊—全校現有中外期刊經訂購者4,166種，交換與贈送所獲者1,379種，由新導入圖書館自動化系統所提供之公開取用電子期刊為68,818種，共計74,363種；此外另有舊藏期刊26,162種，以上新舊期刊合計100,525種，包含中日韓文期刊25,668種，西文期刊74,857種。
- (三) 電子資源—電子期刊152,273種(含採購83,455種，公開取用68,818種)；電子書3,496,295冊；資料庫634種。
- (四) 報紙—館藏中外報紙96種，內含現行訂購17種，舊藏79種。
- (五) 非書資料—圖書館現有地圖、錄影帶、錄音帶、幻燈片、縮影片、光碟等資料420,303件。

二、圖書館動態服務

(一) 讀者服務

- 1. 讀者進館人次：校內讀者計904,451人次，校外人士計103,848人次。
- 2. 館藏借閱：借書38,333人次；辦理借書93,976冊；還書97,586冊；預約24,333冊。
- 3. 辦證與開卡工作：校友借書證186件；教職員借書證1,658件。
- 4. 館際合作：受理校外(含國外)向本館索取資料件10,215次；處理向校外(含國外)索取資料3,112件次。
- 5. 校內書刊代借代印服務：讀者申請1,856件次。
- 6. 研究小間及討論室借用服務：研究小間申請822人次，討論室申請13,002人次。
- 7. 線上查詢服務：查詢網路光碟資料庫557,682次；電子期刊查詢42,596次。

(二) 技術服務

1. 訂購書刊：一般圖書訂購 5,383 種；期刊訂單 3,987 種；報紙續訂 17 種；採購電子資料庫 385 種。
2. 書刊入藏處理：圖書資料 23,848 冊/件；期刊 6,454 冊。
3. 交換贈送：維持與國內外多個學術及研究機構進行書刊交換贈送工作。寄發本校出版品 1,941 冊；入藏校內校外贈送書刊資料 11,924 冊。
4. 圖書及非書資料編目：處理中外文資料 16,903 種 22,987 冊(包含中文圖書 12,480 種 17,039 冊，西文圖書 3,599 種 4,117 冊，中文期刊 14 種，西文期刊 5 種，中文非書資料 564 種 1,440 件，西文非書資料 241 種 391 件)。
5. 建立本館網路資源之書目紀錄 20,452 筆，維護 4,121 筆網路資源書目紀錄。
6. 回溯建檔：處理中外文書刊資料 236 種 643 冊(包含中文資料 193 種 543 冊，西文資料 43 種 100 冊)。
7. 機讀權威紀錄：處理中外文書刊資料 236 種 643 冊(包含中文資料 193 種 543 冊，西文資料 43 種 100 冊)。
8. 維護書目資料庫：補正書目資料、補建館藏紀錄、合併一書多編之書目紀錄、轉移館藏紀錄等，計處理 13,603 筆書目紀錄，1,029 筆館藏紀錄。

參、各單位本學期重要執行業務

一、採訪編目組

(一) 資源徵集

1. 辦理本校 112 年全校期刊與資料庫採購招標案—依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,987 種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業以節省整體採購經費，完成本校 112 年中外文期刊與資料庫請購案。
2. 執行全校期刊及資料庫標案驗收付款作業，依據本校期刊及資料庫採購合約規定，查核各標案之期刊到刊率與資料庫連線情況，進行經費核銷與經費保留作業。
3. 處理獲贈藏書刊資料計 57,222 件，進行藏書之書況勘察、數量統計、搬運到館、查核複本、入藏加工等作業。

(二) 館藏編目

1. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，上傳本館書目至「全國圖書資訊網路系統」中，本期計轉入西文書目紀錄

3,722 筆，中文書目紀錄 10,895 筆。

2. 續與國家圖書館合作進行「建立中文名稱權威參考資料庫計畫」，共同建立中文人名權威標目，提供國內圖書館參考使用，本年度共提供 1,941 筆權威檔予國圖。
3. 擔任「臺灣地區 OCLC 管理成員館聯盟」召集館，進行中西文原始編目資料上傳及館藏紀錄更新(Update Holding)至 OCLC 書目資料庫中，本期計上傳原始編目紀錄 3,387 筆，更新館藏資訊 8,587 筆。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 臺大學術典藏(NTU Scholars，簡稱 NTUS)為本校研究產出的整合平台，匯集各院系教師及研究人員簡歷，導入研究成果，展現本校學術能量，並供加值使用。內容由學科館員主動維護，定期更新簡歷、著作及計畫，亦聯繫教師確認或提供全文。刻正進行既有著作去重整併作業，強化資料庫內容管控以提升使用者體驗。平台迄今收錄 3,232 位研究人員簡歷、406,520 筆著作書目、63,764 筆計畫資料，並累計 12,577,539 次瀏覽次數。
2. 為鼓勵本校學者投稿 Open Access (OA)期刊，以提升研究能見度，進而增加學術影響力，本館與 Cambridge University Press(CUP)等出版社簽訂協議，本校師生投稿其所屬 OA 期刊可享文章處理費免除或折扣優惠。自 111 年 5 月 1 日起至 111 年 11 月 30 日止，共有 12 位老師申請此項優惠補助，合計撙節金額達美金 37,809 元整。此外，館員持續推廣 OA 議題，提供諮詢協助教師釋疑掠奪型期刊議題，避免誤觸掠奪型期刊陷阱。
3. 推展學科服務，配合各系所評鑑、學術績效獎勵或計畫申請之需求，包含數學系、海洋所、化學系、建城所、機械系及應力所等，提供各單位之購書清單、流通數據、期刊排名清單或其他統計資料，並因應不同的評鑑目標，客製化提供館藏資料或研究力數據；循例列席工學院圖委會、生命科學院圖委會，報告圖書館業務與經費使用情形。

(二) 利用指導

1. 為響應本校國際招生策略，開設以英語授課的圖書館利用課程「NTU Library F.I.R.S.T. Workshop: Foreign Student Must-Learns: Information, Research and Search Techniques」，本學期規劃辦理 3 場次，包含博碩士論文、生醫/生農及商管領域資料庫等主題。課程將以線上方式進行，並同步錄影及後續製作數位課程，豐富本館雙語化資源。截至 11 月 30 日止，已舉辦 3 場次，共 50 人次參與。
2. 本學期 HELP 講堂「學習休閒都能要，跟著 HELP 講堂做得到！」將開設 12 場圖書館利用講習，針對報告撰寫、英語自學、期刊評鑑、

特藏資源與電子書館藏開設相關主題課程。因應疫情及本館空間改造計畫，全數課程以線上方式進行，並同步錄影及後續製作數位課程。截至 11 月 30 日止，已舉辦 10 場次課程，參與人數達 431 人次。此外亦受邀參加外部單位之講習，支援教學發展中心「2022 研究生新訓講堂」之「教研學習好夥伴」場次，計 147 人次參加；應學務處僑生及陸生輔導組之邀，提供「陸生相見歡暨入學指南」活動簡報。

3. 持續推動「館員協助課堂教學」服務，於 111 學年度開學前由學科館員主動發信予系所主管，配合教師需求安排客製化講習，本期已至各院系完成 53 堂授課。並配合學校推動 16 週實體授課外加 2 週彈性教學目標，本學期整理並更新圖書館資源與服務九大類系列影片，於館員協助課堂教學網頁提供影片連結提供老師彈性教學及學生自主學習。此外，響應本校雙語教育中心推動雙語化政策，規劃圖書館協助教師 EMI (English as a Medium of Instruction) 教學服務，教師可預約館員至 EMI 課堂中以英語講授本館服務資源及 EndNote，本期已至各院系完成 7 堂英語授課。並以本校雙語教育中心計畫經費編印圖書館英語學習資源手冊，提供相關資源指引。

(三) 館藏發展

1. 主動協助系所教師選購一般圖書、指定參考書等；同時透過圖書推薦服務線上系統，提供師生便捷推薦各類型資源，自 111 年 5 月 1 日起至 111 年 11 月 30 日止總計受理 2,457 件。
2. 籌備圖書館一樓空間改造後擴大範圍之輕閱讀區館藏，廣泛徵集心理勵志、自然科普、社會科學、商管財經、人文史地、文學等多元主題之熱門休閒讀物，營造如書店般輕鬆閱讀的氛圍，截至 11 月 30 日止，已提訂逾 1,400 冊圖書。

(四) 參考諮詢

1. 「參考服務部落格」迄今已累計 1,034 篇文章，本期新增 22 篇文章，內容涵蓋學術評鑑指標、資料庫查詢技巧、書目管理軟體及論文排版。本期共計 591,946 人次造訪(較去年同期成長 23%)、不重覆訪客 456,090 人次(較去年同期成長 27%)、點擊次數 844,742 次(較去年同期成長 14%)。另維護「常問問題」網站，以便讀者快速尋找本館的服務與資源，本期更新維護常見問題共 152 則(含英文版)，本期共計 101,162 人次造訪、不重覆訪客 87,443 人次、點擊次數 174,719 次。
2. 更新圖書館「數位學習網」，將本學期所辦理之 HELP 講堂、F.I.R.S.T. Workshop 以及針對新進教師、研究生、職員提供線上圖書館之旅系列等課程錄影檔共計 24 部影片上傳。為增加使用方便性，經授

權之主辦講習影片，皆同步公開放置於 YouTube 頻道。透過數位學習方式，提供本校師生不限時空的自我學習機會。

3. 製作「一分鐘充電站」系列短片，於 YouTube 頻道每隔週四推出新影片，藉由簡短的 1 至 2 分鐘短片精華，介紹圖書館各種資源，有效率幫助師生善用零碎時間創造學習價值。自 111 年 5 月 1 日起至 111 年 11 月 30 日止增加 15 支短片。統計 YouTube 頻道相關使用數據，截至 111 年 11 月 30 日止，訂閱人數共 4,220 人，累積觀看次數達 219,599 次，較前一年度訂閱人數成長 1.6 倍、累積觀看次數成長 2.2 倍，足見頻道穩定成長且推廣效益顯著。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 落實館內防疫措施：因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情狀況，配合學校政策，即時調整與規劃各項服務與防疫作業。現行館內實施全程配戴口罩、保持社交安全距離等措施，並加強巡視及宣導。
2. 推出新版學位論文提交系統：10/26(三)「臺灣大學博碩士論文提交系統」正式上線，除了改善各項授權流程及資料上傳介面，並優化延後公開申請機制，有效提升論文提交及審核效率；同時與「臺灣大學博碩士論文典藏系統」進行整合，透過資料同步作業即時更新論文資料及授權狀態，改善作業流程。
3. 加強緊急安全維護及應變措施：圖書館係校內師生最常使用的公共空間之一，更須注重校園安全相關事件處理方式。因應近來發生之案例，經與相關單位研議後，修訂安全應變處理原則及突發事件通報流程，同時加強宣導緊急求助方式，並著手修正讀者違規處理辦法，冀能提供必要協助，提昇校園安全防护機制。
4. 櫃臺服務不中斷：配合總圖書館進行一樓空間改造，施工期間於二樓建置臨時流通櫃臺，提供讀者服務。一樓聯合服務櫃臺預計 112 年 4 月完成，將整合流通服務、參考諮詢服務與多媒體服務為一站式服務平台，為讀者提供更便捷之服務。

(二) 空間管理

1. 優化空間管理系統：改善空間管理系統的相關功能，調整預約登記等相關效能，並修正後台建檔機制，提高作業效率；將改善介面，包含讀者前台顯示功能優化，調整空間預約機制，提升使用便利性。
2. 推動改善總圖書館自習室使用空間：本學期與學生會學權部合作，由學生會協助進行自習室筆電使用需求及座位分配之問卷調查，冀能了解學生時下需求，以提供更適切的閱讀及自習空間；並於期中、期末考週試辦寧靜閱讀區（B 區）118 個席位開放使用筆電，作為未來評估擴大筆電使用區之參考。

3. 總圖書館增設多元討論空間：因應學生對於討論空間使用需求日益漸增，空間改造後將於一樓增設多元共享區及四間討論室。多元共享區其家具、隔間及設備皆保有彈性，可隨時調整及變化，同時滿足讀者閱覽、討論、研究、休憩及展演等多樣化學習空間的使用需求，預計 112 年 4 月完成。

(三) 館際合作業務

1. 臺灣大學系統之「三校圖書館一卡通用服務」，自 110 年 8 月起開放臺師大、臺科大師生使用感應卡片方式借書與入館，提升三校師生入館之便利性；同時因應臺科大學生與本校學生學號重複問題，於臺科大學生學號加上前置代碼，以作區辨。「三校圖書館一卡通用服務」，111 年截至 11 月為止，總申請人數為 8,640 人、總進館人次為 27,059 人、總借書人次為 10,474 人。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 圖書及期刊館藏整理：為活化總圖空間，並兼顧合理配置，本期完成館藏架位調整作業，包括：現期期刊、四庫全書、參考工具書、教師指定參考書改置三樓，東亞文明資料改置二樓密集書庫，A、B、J、K 分類號圖書改置四樓人社西文資料區，並將已有電子版之紙本罕用報刊移置自動化書庫。此外，本期亦完成三樓科技期刊區與二樓密庫西文期刊區盤點。整體而言，本期共計完成圖書移架 335,373 冊、修補 2,969 冊、補貼條碼 1228 冊、書標與書架標示更新維護 8,790 件、加裝書套 1,200 冊，期刊盤點 24,208 件、移架 99,945 件、館藏紀錄更新 76,908 筆。
2. 多媒體服務中心館藏整理：為預備總圖一樓數位媒體服務，並將公播版與家用版影片館藏從現行之混合改為分開陳列，本期已完成多媒體服務中心館藏盤點作業 2,118 件、撤架 2,126 件。
3. 閉架書庫與專藏文庫空間管理：為預備總圖空間重塑後的聯合櫃台服務模式，並使總館各典藏空間有效運用，本學期進行盤點整理閉架資料，以及專藏文庫架位調整，以容納陸續入藏的大批名家贈藏。

(二) 館藏服務

1. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者利用圖書館館藏，推出「愛閱小沙龍」圖書與視聽系列主題館藏展，本期展出「家家經的 101 種樣貌—家庭教育館藏展」、「專屬你的時光寶盒—童年往事館藏展」、「微小抉擇成就圓滿—決斷力練習館藏展」、「人生列車停靠時—離別館藏展」。此外亦辦理「愛樂小沙龍」音樂主題展，本學期展出「客語音樂創作」與「臺灣合唱團大賞」，有效增加圖書、視聽館藏曝光度與借閱率，提升閱讀/聽氛圍。

2. 提供教師指定參考資料服務：為支援本校教師教學，將教師所提課程指定閱讀之館藏，集中陳列於專區，以協助修課同學利用。本學期新增 51 門課程的設定，包括圖書 463 冊與視聽資料 10 件；撤除 32 門課程設定，包括圖書 440 冊與視聽資料 35 件。

五、特藏組

(一) 業務統計及服務

特藏資料整理移架歸架 2,542 冊(捲)，修補 3,593 件，送登錄編目 574 冊(捲)，冷凍／薰蒸 244 件。特藏資料重製：影印 8,897 頁，掃描／翻拍 156,392 個影幅，調閱檔案 1,155 個影幅。

(二) 館藏徵集整理維護

1. 廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)汪其楣教授手稿資料。(2)聶光炎先生手稿資料。(3)台灣亞洲基金會檔案整理。
2. 強化本館特藏資料庫的館藏，並撰寫詮釋資料，為上傳資料庫做準備。

(三) 數位化作業

1. 執行「2022 年特藏資料數位化與修復專案」。
2. 臺大圖書館數位典藏館新增「霧峰林家頂厝詩文手稿」及「陸惠瑾教授：民初女性運動員」資料庫。

(四) 合作計畫與交流活動

1. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，刻正進行第四卷之全文翻刻及編輯工作，預計於 112 年出版。
2. 前副館長林光美女士及俞大維先生紀念學會人員為籌備明年俞大維先生紀念展，於 9 月 13 日來館參觀「俞大維文庫」。

(五) 特藏資源數位影像檔授權重製

辦理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔重製使用事宜共 115 件，計 486 影幅。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動

1. 8 月 3 日上午召開「總圖書館一樓空間改造」線上公聽會，向校內外師生與讀者說明總圖一樓空間改造之規劃與期程，總計 130 人參與。
2. 8 月 31 日至 9 月 30 日辦理新生圖書館闖關活動「怪盜 EX 的預告」，藉由集章闖關讓參加者熟悉圖書館資源類型、館藏空間位置及各種服務設施，幫助參加者未來求學期間更加善用圖書資源與服務，並

設置臺灣原住民族圖書資訊中心、校史館、自動化書庫服務中心、社會科學院圖書館與醫學圖書館等獨立關卡，引導同學認識各分館及中心特色。本次參與人數十分踴躍，總計 787 位參加者完成挑戰。

3. 8 月 29 日至 9 月 29 日以本校新進大學生、研究生、國際生、教師與職員為對象辦理多種線上圖書館之旅活動，透過預錄導覽影片搭配館員操作解說，以及線上講習課程，幫助新進師生快速瞭解本館環境與服務，促進館藏資源利用，共計辦理 13 場、253 人參與。
4. 8 月 31 日響應學務處課活組 2022 新生書院「新生祭」活動，至綜合體育館一樓擺攤，推廣本館新生闖關活動及圖書館利用講習，並現場鼓勵同學加入圖書館 LINE、學科組 YouTube 頻道等服務，共計約 800 人參與。
5. 11 月 10 日於本館國際會議廳舉辦《半邊人》電影欣賞暨映後座談，邀請該片編劇、男主角暨本校電機系校友一王正方導演蒞臨演講，分享這部 80 年代香港新浪潮代表電影之拍攝點滴與其人生故事。當天反應熱烈，除管校長與本校師生外，另有學界、藝文界、影視界眾多貴賓蒞臨，且對活動讚不絕口，肯定本館籌辦之用心，共計 192 人參與。
6. 11 月及 12 月配合本校全人關懷方案，辦理「確閱的心—臺大圖書館行動書車計畫」，將館藏以行動書車推送至行政大樓供教職員借閱。11 月書車主題為「失智與長照」，並於 11 月 23 日辦理《親情解鎖》電影座談會，邀請天主教失智老人基金會社工主任陳俊佑主講，探討疾病照護及陪伴等議題；12 月書車主題為「Blind Date with a Book」，將本館廣受好評之聖誕快閃活動行銷至行政大樓，並規劃於 12 月 21 日辦理年末暖心好書分享會，邀請專業書籍評選及推廣單位 OPENBOOK 閱讀誌推薦講者，讓同仁於工作之餘享受閱讀的樂趣。
7. 12 月 13 日至 12 月 26 日於總圖書館、社科圖、醫圖舉辦「意郵未盡：重溫手寫的美好—福兔迎春賀年傳情活動」，精選特藏動物圖譜設計印製兔年明信片，供讀者自由取用，並提供免費代寄服務。
8. 12 月 15 日至 12 月 25 日於總圖書館辦理「Blind Date with a Book 聖誕限定！愛書介紹所」快閃書展，每日提供 30 本包裝好並附提示語之圖書供外借，為讀者送上暖心聖誕祝福；此外，響應雙語校園政策，首次規劃英語書籍專區，鼓勵國際生參與。

(二) 參訪導覽

111 年 5 月至 11 月接待校內外團體共計 16 場中文導覽、2 場英文導覽，計 337 人。

(三) 出版與紀念品

1. 12 月將推出紀念品新品「特藏餐墊」，素材取自《Pomologie française

》共 6 款。

2. 2023 年 1 月預計推出 3 項既有紀念品項之新款，刻正設計印製中：
 - (1) 胸章組一書到用時方恨少套組(該系列 no.4-6)。
 - (2) A5 方格筆記本(該系列 no.6)。
 - (3) 一筆箋便條紙(該系列 no.7-9)。
3. 推出虎年螢幕桌布下載服務，蒐羅本館中外舊籍裡的各式貓科圖譜進行設計，逐月提供美麗實用的螢幕桌布供讀者使用。
4. 紀念品行銷：
 - (1) 11 月推出新版紀念品網頁，將紀念品分門別類呈現，並提供各品項出版中心線上商店連結，方便讀者採購，同時加入設計素材簡介，推廣本館特藏與記憶文物。
 - (2) 12 月 3 日參與國家圖書館於中正紀念堂舉辦之「111 年臺灣閱讀節」活動，現場準備逾 30 種紀念品品項，以「從美麗的紀念品認識臺大圖書館」為主題，向社會大眾進行紀念品推廣與特賣活動。

七、社會科學資源服務組（辜振甫先生紀念圖書館）

（一）強化閱覽與學科服務

1. 因應櫃台服務需求，透過教務處註冊組申請加開「學生學籍資料線上查詢系統」，便於及時查詢學生學籍狀態，提升服務效率與品質。
2. 因應111學年度第一學期社科院人事異動，新增修改臺大學術典藏系統(NTU Scholars)教師個人簡歷資料，共計15位，並新增政治系教師著作計20筆。

（二）辦理特色推廣活動

1. 配合本校為雙語標竿學校，為協助學生強化英語學習及提升英語能力，本組向雙語教育中心申請經費補助，於本學期推出二項英語學習活動：
 - (1) 「包羅萬象說英語」：全程以英語進行，採主題討論方式進行。由本校校友擔任引導人，帶領學生以口說英語表達自我的思考與論述，進行時事討論與思辨。活動時間訂於 9 月 22 日至 11 月 10 日每週四晚上 6:00-8:00 於社科圖二樓簡報室進行，四梯次主題分別為：①簡報技巧與思維良率；② Your digital life；③18 歲投票權；④ Work overseas or not。
 - (2) 「英語精進淬鍊坊」：為系列演講活動，由資深外文系教授擔任主講者，以教導英語學習技巧及學習資源，精進學生全方位的英語聽說讀寫能力，以精進學生的英語能力。本學期辦理 5 場演講，主題分別為：①如何利用全英文網路資源精進英語能力；②善用圖書館英文有聲書 Naxos Spoken Word Library；③

文學電影輕鬆讀：J. K. Rowling: Harry Potter and the Philosopher's Stone (1997)；④如何用英語做簡報；⑤學術英語面面觀。各場皆受到學生熱烈參與和反應。

2. 搭配圖書館於 8/31-9/30 辦理之「怪盜 EX 的預告--新生闖關尋寶活動」，社科圖亦推出獨立關卡，教導學生查找資料，過關者可獲贈小禮物一份，總計有 385 位闖關領獎。
3. 2022 年 11 月 1 日至 11 月 30 日舉辦「從維爾紐斯(Vilnius)窺見東歐與俄羅斯」系列活動，包括：主題書展、「從電影窺見東歐」影展與「東歐這些事：小遊戲」有獎徵答活動。。

(三) 整理及活絡典藏資源

1. 為推展社科圖日治舊藏之特色館藏，特規劃辦理「鵬翼搏風—臺北高商卒業論文特展」，展期自 2022 年 5 月 10 日至 6 月 30 日。為豐富展示內容，分別向檔案館商借兩冊臺北高商卒業記念複刻本、校史館鈴木源吾(臺北高商校友及老師)半身塑像及特藏組之相關圖書及檔案數位檔，展覽廣受讀者關注，圓滿落幕。
2. 為活絡空間利用，於 2022 年 6 月進行徐州路閉架書庫之連續性出版品約計 5,500 冊、社科圖二樓大部頭圖書 1,696 冊，搬遷至 ASRS 自動化書庫作業。

(四) 法律學院圖書館業務

1. 因應 111 學年度第一學期法律學院人事異動，新增修改臺大學術典藏系統(NTU Scholars)教師個人簡歷資料，共計四位。
2. 進行法律學院霖澤館四樓和五樓公共空間桌椅家具調整，以活化圖書館花梨木家具使用，並提供師生舒適閱覽及交流空間，於 9 月 26 日完成搬遷定位。
3. 關注法律學科出版資訊，提升館藏質量：爭取經費購置法律學門新版中文重要教科書及中外文經典著作，協助評估彙整期刊/資料庫增訂、續訂、刪訂情形，以充實法律學院圖書館館藏，符合師生教學與研究所需。

八、醫學圖書館

(一) 館藏發展及閱覽服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料採購，處理書刊交贈事宜。
2. 辦理 111 年電子資源及期刊結案驗收暨 112 年續訂採購相關事宜。
3. 引進 Access Anesthesiology 電子書資料庫，提供讀者學習與臨床實務參考。
4. 辦理休閒期刊需求調查，依據讀者實際需求及興趣，充實休閒期刊館藏，精準滿足讀者資訊需求。

(二) 推廣活動與行銷館藏

1. 每月舉辦醫圖電影院，推廣各種主題豐富之醫學相關電影，增進視聽館藏使用率。
2. 拍攝【醫圖空間改造完美竣工，典禮現場精華回顧】、【高人氣閱讀天堂，四樓靜謐開箱】、【舒適閱讀遊書海，三樓開箱好精彩】等影片將新空間與館藏服務做最佳宣傳，並推廣至電子報與各社群平台。
3. 9月1日協助醫學院進行「教育部精準健康產業跨領域 人才培育計畫」訪視作業之「參觀實習場域」一節，獲得院方及委員之高度肯定。
4. 9月起至11月受理校內、外單位熱情申請導覽參訪服務，包括台北醫學大學圖書館、國家軍事博物館、成功大學圖書館、林口長庚醫院圖書館、新竹台大分院、本校醫學系1992年校友、公衛學院全球衛生學位學程、臺北榮總圖書館、口腔生物科學研究所、師大圖資所、護理所、圖資系、行社所、輔仁大學圖資系等。希望本館的經營理念及改造成果能對臺灣醫學圖書館同道有所啟發。
5. 舉辦「職場贏家」、「日本文學小說」、「勇敢人生書展」書展，推廣多元新書，促進讀者對館藏的認識並提高館藏使用率。
6. 舉辦畢業季活動「我的醫圖好時光」，邀請畢業生穿著畢業服在醫圖拍照並上傳照片於FB活動文留言參加抽獎，讓同學在醫圖留下身影紀念在學時光。
7. 開發文創新商品，由何弘能教授及陳惠文教授授權畫作製作拼圖、時光寶石磁鐵禮盒及手提禮品袋，提供結合藝術與生活創意的贈禮選擇。

(三) 講習活動

1. 辦理實體及線上直播電子資源講習課程，課後收錄於YouTube頻道，提供不受時空限制之學習環境。
2. 每月與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻資源的檢索能力並進一步落實於臨床工作中。

(四) 醫學校區研究力分析

1. 配合醫院 World's Best Smart Hospital 2023 網路票選準備事宜，提供 Scientific Publication 五大主題文獻檢索相關資料。
2. 研究力系統新增 JCR 自動匯入功能，摒除人工作業錯漏情形，大幅提高資料正確性及執行效率。JCR 期刊統計分析查詢結果，增加「5YIF」、「學科領域 5YIF 值排名」及「學科領域 5YIF 值排名百分比」；並新增 JCR 使用者權限，提供「JCR 期刊資料」功能予醫學校

區特定需求者。針對附設醫院醫研部提出之 JCR 領域排名清單需求，本館居間商請 RPIS 系統工程師協助指導資訊室，以滿足醫研部之需求。

3. 每月公告醫學校區論文發表榮譽榜，並更新研究力系統相關功能。依單位需求提供客製化分析服務，共 71 份資料，使院方及各單位主管能掌握研究概況及定位。

(五) 醫學資訊服務

1. 受理讀者申請深度諮詢服務，協助行社所、醫學系等單位師生同仁解決檢索策略或資料庫相關問題。
2. 受理醫學校區各科部系所申請之團體約課，包括研發分處、醫學系、藥學系、醫工系等協助介紹圖書館服務與實證醫學資料庫。
3. 因應院內研究及投稿需求，提供投稿期刊查證服務、評估各出版社 Open Access 投稿優惠方案及院內各單位介購之期刊，協助選擇優質期刊且滿足院內師生教研所需。
4. 因應醫院評鑑、科系評鑑需求，編製各科部、醫事職類客製化館藏清單。

九、校史館營運組

(一) 校史館

1. 本期共計 8,679 人次參觀校史館，中文導覽 46 場、英文導覽 4 場、日文導覽 1 場。期間協助「臺大化工系」、「台灣菸酒公司北部營業處」、「科學教育發展中心」、「臺大李馥名老師服務學習」、「臺大醫學與人文課程」、「臺大工業工程學研究所」參訪，同時參與「校慶定時導覽」活動。本期間因校史館舉辦「馬偕來臺 150 週年：世代傳承從臺灣到國際~時空阻擋不了的愛」特展，受到國內許多人士關注。
2. 參與 111 學年度新生圖書館利用活動：校史館推出「怪盜 EX 的預告」，作為獨立關卡的校史館，為切合主題設定，設計「躍進畫作穿梭過去」的敘事線，引導新生在諾大的校史館展廳內，找尋出陳丕堯教授大學期間，在舊總圖大閱覽室想像沒有天花板而描繪的《在我頭上者，群星之天空》畫作，藉此告訴新生，校史館的常設展廳從前就是總圖書館的大閱覽廳。如果回答加試題還好獲得特製的宇宙精神口罩。活動期間 8 月 31 日至 9 月 30 日，期間開館 21 天，總計 353 人參與。
3. 校史館文物典藏相關辦法與要點研擬：為提升校史館典藏業務專業程度、確保相關工作持續且順暢運作，本館於 8 月 2 日第 3125 次行政會議通過「國立臺灣大學校史館設置辦法」、「國立臺灣大學校史館典藏審議委員會設置辦法」，8 月 12 日發布施行。並依據「國立臺灣大學校史館典藏審議委員會設置辦法」經校長簽選組成「

國立臺灣大學校史館典藏審議委員會」，共 9 位委員，校史館館長唐牧群教授擔任主任委員。該委員會之委員組成涵蓋五大領域，分別為博物館政策與實務、文物典藏保存或分級、文史、自然史、理工。9 月 30 日由唐牧群主任委員主持，召開 111 學年度第 1 次會議，修正通過〈國立臺灣大學校史館典藏管理作業要點〉，以作為本館典藏作業相關母法依據。

4. 接受文資局文物暫行分級訪視：校史館與總博物館籌備處同仁於 9 月 19 日接受「文化部文化資產局之公有文物暫行分級訪視」，國有文物暫行分級專業輔導中心派遣兩位委員前來指導，該中心會後協助 10 件校史文物之暫行分級研究與草填，並建議兩件校史文物可試提重要古物(機械系劉鼎嶽校友之臺北帝大與臺大畢業證書、徐慶鐘校友之臺北帝大農學博士論文)、一件提一般古物(臺大理學院植物學教室概容、圖書館金券送付簿)。
5. 參與文化部文物典藏資料庫導入計畫：校史館精選 50 件校史文物進行文物整飭、簡易詮釋、資料建檔，以及高階數位化等作業，文物範圍計有圖書文獻、證書文件、儀器設備、家具用品、課程筆記、古典書畫等足堪見證本校發展足跡的經典物件。
6. 協辦檔案館的臺大博物館群聯合特展「藏在博物館的檔案」(包含實體展與線上展)，展期自 2022 年 11 月 1 日至 2023 年 6 月 30 日。校史館提供曾在 2021 年「流轉與定格：記憶底深埋的臺大歲月」校慶特展中的 23 張老照片圖板或掛布。
7. 本期校史文物入藏：外文系早期講義 3 件、1959 年臺大青年元旦特刊 1 件、臺大公館醫院紀念電話卡 1 件、社工系早期考試試題卷 10 件、校園規劃小組相關文物 19 件、一號館外牆面磚及洗石子 26 件、集萃樓文物一批、電機系吳炎培教授文物 4 件、園藝系凌德麟教授文物一批、中非大樓文物一批、舟山路路牌 1 件。

(二) 博物館群辦公室

1. 辦理第 12 屆臺大博物館群兒童學習體驗營：活動圓滿結束，三梯次分別為：8/15(一)第一梯次：校史、動物、農陳、檔案；8/17(三)第二梯次：校史、物理、植物、醫學；8/19(五)第三梯次：校史、人類、地質、昆蟲。體驗營如往年共招收 60 名學員，今年因 COVID-19 疫情難免發生不可預期的影響，最終實到 53 名，包含 8 位臺北市、新北家扶中心推薦的免報名費名額。今年的報名學員，除了主要來自雙北地區之外，亦有從桃園、苗栗、台中、高雄各地而來。
2. 博物館群識別銘版更新：2012 年博物館群辦公室曾製作各成員館識別銘版提供各館舍門口掛置，歷經 10 年，由於部分成員館中英文名稱異動及字型改變，因此徵詢成員館重新製作的意願，共計校史館、人類學博物館、農業陳列館、檔案館、醫學人文博物館 5 個成

- 員館有意願，11月3日下午已完成5館銘板更換。
3. 協助臺大博物館群成員館每兩個月輪流辦理交流會：為增進博物館群成員館間彼此認識觀摩學習，自110年秋再次執行11個成員館雙月交流會，已經有六館主辦過(校史館、美術館籌備辦公室、醫學人文館、檔案館、動物博物館、農業陳列館)，今年(111)9至11月執行則為10月31日昆蟲標本館分享過往推廣活動成果，及分組導覽昆蟲標本與歷史空間。
 4. 執行文化部補助博物館事業推展計畫之『「蒐·藏」自然—臺北帝大時期自然史研究藏品選粹特展』：該特展於111年11月2日開展，展示本校自然史相關領域博物館(地質標本館、昆蟲標本館、植物標本館、動物博物館及校史館)於臺北帝大時期相關文物選粹。展覽介紹臺灣自然史研究及本校相關自然史領域研究早期歷史脈絡，同時展示相關文物，並介紹當代相關文物的數位化及相關推廣活動。
 5. 舉辦博物館群校慶定時導覽：於11月12日、11月19日、11月20日進行博物館群定時導覽，三梯次共33人參與。
 6. 編印本校博物館群公民參與研究培訓手冊：本年度完成「浸液標本製作」以及「腊葉標本製作(英文版)」編輯、出版。

(三) 總博物館籌備處

1. 總博物館視覺識別系統：為推動總博物館視覺識別系統之設計，促進校內對總博物館籌備及視覺識別系統提案之認識，及廣納校內外意見，接續上半年系列活動後，與脫穎而出的設計團隊討論修改後，11月1日在粉絲專頁正式公布視覺識別系統，且於11月完成單位網站改版之使用者介面設計。
2. 辦理博物館相關講座及參訪活動：
 - (1) 跨域策展線上講座：為推展總博成為跨學科交流平台，辦理系列講座，邀請國立故宮博物院邱士華副研究員於9月23日主講「策展實踐：跨界切磋—談『草蟲捉迷藏特展』的策展實踐」，從藝術史學者角度分享和昆蟲學者跨域合作經驗，參與人次69人。
 - (2) 配合文化部博物館事業推展補助計畫，於10月12日邀請國史館修纂處歐素瑛處長主講「素木得一與近代臺灣昆蟲學研究的奠基」，吸引113位學員參與。
3. 參與本校「藝文大樓」規劃：9月至11月間主要作業在於出席10月17日第一階段評選會議以及10月25日第二階段投標會議(含入圍者基地探勘)。
4. 執行總博物館籌備諮詢作業：11月28日召開今年度第2次總博物

館籌備諮詢委員會議，報告總博物館 111 年度籌備成果，及諮詢總博物館未來空間規劃及 112 年度籌備計畫等事宜。

5. 協助博物館群成員館訂修典藏管理作業法規：配合執行「文化部 110-111 年博物館事業推展補助計畫案」，協助博物館群 5 個成員館(校史館、動物博物館、植物標本館、地質標本館、昆蟲標本館)，依本校法治作業手冊規範，完成典藏管理作業法規之訂修，共計 6 份法規分別於 6 月至 11 月發布施行；並輔導 5 個成員館依前述法規於 11 月完成導入文典公版共構系統之前置工作，全案共計完成 1,740 件藏品(學術標本、校史文物等)之基本資料、詮釋資料撰寫與影像數位化。

十、研究支援組

(一) 提供領域網絡分析服務

利用社會網絡分析方法提供本校教師與系所單位研究領域分析服務，協助其探索研究領域，瞭解學科發展脈絡並掌握當前發展趨勢，此外，可做為申請計畫、個人獎助、或單位評鑑之佐證參考。111年5月至111年11月22日止，總計共完成25份各式分析報告。

(二) 推出學科領域網絡分析概覽系列報告

分別於111年5月及8月主動推出化學工程以及生物科學學科領域網絡分析概覽，藉由剖析及掌握全球頂尖大學群、亞洲精選大學群，以及本校研究主題發展現況及差異分析，協助本校教師發掘與擴展研究方向及國際合作契機。已主動將此2份報告透過電子郵件寄送至本校282人次相關領域教師提供參考。

(三) 規劃創新之 NTU Topics 平台資訊服務

以本校教師2017-2021年之著作進行主題分析，並計算教師間的研究主題相似度繪製為社會網絡，完成NTU Topics資訊服務平台原型之建置。此平台將可由個人、主題及單位角度切入查詢，規劃未來公開於本館網頁，供教師線上自行操作篩選查看潛在合作對象及單一作者或作者群之研究主題比率，可作為本校教師跨領域合作之參考資訊，亦能綜觀本校研究方向與特色，預計於明年上半年正式推出。

(四) 外展領域網絡分析服務

利用課堂分享、專業演講、科普論文發表等途徑，除回應圖書館同道需求增進館員創新服務知能之外，同時創造服務更廣大研究族群的機會，111年5月1日至11月30日止推廣情形請參考下表：

日期	類型	內容
6/7	受邀演講	MASTER講堂_以余家斌老師的DNA分析服務為其開場10分鐘。
9/1	科普論文	於「人文與社會科學簡訊第23卷4期」發表「從數據分析面向探索圖書資訊學之現狀與發展趨勢」科普論文。
9/15	課堂分享	受邀至社會工作研究所王麗容老師「工作與家庭專題：個人、組織與國家」課程分享DNA個人領域分析。
11/8	課堂分享	受邀至圖書資訊學系蔡天怡老師「資訊視覺化」課堂分享DNA領域網絡分析服務。

(四) 拓展領域網絡分析服務面向

拓展服務應用於學科領域規劃決策、單位網站亮點介紹、以及單位周年刊物出版等。在校外單位方面，接受國科會自然處地球科學學門付費委託進行學科領域分析，提供該學門未來規劃決策參考；校內單位方面，化學系與地理系均採用本組領域網絡分析結果作為首頁重點(如下圖)，以及本校中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心委託學術成果分析做為中心周年刊物出版之用。



十一、系統資訊組

(一) 新服務研發

1. 圖書館空間改造工程持續進行中，已完成需求規畫、專案採購，需求規劃包括擴充空間管理系統功能、視聽多媒體空間管控及新設置空間門禁設施等，提供師生更優質的學術研究環境。

2. 新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
3. 臺大學術典藏系統(NTU Scholars)導入各學院系所，並提供 API 予需要的單位介接，結合 ORCID 認證及與 SCOPUS 資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。
4. 導入 ISO27001 認證，建立資訊安全標準、資安管理流程等作業，全面性架構圖書館的資訊安全管理，建立系統機密性、完整性及可用性。

(二) 圖書館網站相關業務

1. 更新圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。本期圖書館網站統計：網頁瀏覽次數 1,167,272 人次、不重複造訪人次 889,315 人次、平均造訪停留時間 2 分 13 秒。本期圖書館公用目錄使用統計為：網頁瀏覽次數 4,685,624 次。
2. 維護圖書館虛擬化主機，加設即時同步備份機制；更換圖書館子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 更新臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期 metacat+整合檢索系統上共包含 80 所大專院校及研究單位之圖書目錄。
4. 配合導入 ISO27001 認證，完成圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。

(三) 影片製作與活動支援

1. 支援館內活動錄影及影片剪輯。
2. 支援本館空間改造募款影片拍攝，已於 8 月底完成。
3. 為籌備本館 Remodel 影片，紀錄施工過程。

(四) 協助開發業務系統

1. 擴充整合式空間管理系統應用範圍，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。
2. 配合導入 ISO27001 認證進行滲透測試，更新各項業務系統應用程式及作業系統，包括讀者單一驗證系統(SSO)、尋書系統、校外人士換

證系統、薦購服務系統及文獻複印傳遞系統(JADE)等多項系統主機更新，程式升級。

3. 維護校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接地使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
4. 維護圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
5. 優化「行動借閱證」服務，讀者不需出示實體借閱證，便能使用手機輕鬆入館並借閱圖書資料，2021 年 10 月上線至 2022 年 10 月以來共計服務 44,881 人次。
6. 增加虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，提升虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
7. 更新 Web 應用程式防火牆版本，依序將重要網站納入防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
8. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
9. 加強虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。
10. 維護區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。
11. 應用 Deep Security 端點防護軟體，保護重要業務系統不受可疑攻擊和病毒威脅，協助主動偵測與防範系統漏洞。
12. 應用新世代網路防火牆功能，協助本館限制非法入侵者並進行入侵防禦、應用程式控管等功能。

十二、行政組

(一) 因應 COVID-19 防疫措施

配合疫情指揮中心防疫指引滾動式調整防疫策略，加強每日開館前清消工作。5 月至 9 月疫情嚴峻期間，除各樓層輪流清消外，並視疫調情形不定時加強各區消毒。11 月 7 日起因應防疫鬆綁措施，取消國際會議廳梅花座及茶敘舉辦限制

(二) 館舍空間

1. 「臺大總圖書館空間與服務重塑計畫」改造工程於 10 月 28 日正式開工，已完成拆除作業、輕隔間設置及電線管路配置工程。施工偶發消防、電子保全及監視線路中斷狀況，皆找出斷線原因並儘速復

原。每雙週參與工務會議，討論並確認各項工程進度。

2. 刻正進行一樓兩側男廁、女廁、無障礙廁所及性別友善廁所改建工程，預計 111 年 12 月底完工。
3. 配合館藏架位調整，更新電梯樓層圖、2-4 樓指標標示，並完成空改區域懸吊式流向指標設計。
4. 為便利讀者就近使用館藏並兼顧其使用舒適性，委請本校實驗林整修閱覽席位，已於 9 月 15 日載運至南投水里實驗林工廠整修，預計 111 年 11 月底完工送回本館。
5. 為求節能減碳及改善書架區照明亮度，陸續將傳統式 MR16 杯燈改為 LED 崁燈，營造舒適節能之閱覽空間。

(三) 館舍安全

1. 地下 1 樓廣場及自習室內庫房等處污水池鑄鐵孔蓋因卡榫鏽蝕、周邊水泥陷落致密合不佳，已於 11 月 15 日完成孔蓋更新工程，除降低可能之跌落風險外，並可望改善蚊蟲滋生問題。
2. 本館重視飲用水品質及安全，除每月更換飲水機濾心 2 次、不定期抽檢水質外，10 月 22 日完成蓄水池及水塔清洗作業。本期共計更換蓄水池內老舊鏽蝕之抽水機三台，以維用水品質。
3. 10 月 24 至 26 日完成本館消防安檢，11 月 1 日完成自動化書庫消防安檢，並於 11 月 17 日進行消防自衛編組訓練，過程圓滿順利。
4. 本期汰換影像不清之老舊攝影機 50 台及監視主機 10 台，並採購機櫃及不斷電系統等相關設備供未來空改區域新增網路攝影機使用。現除獨立的 SDI 監視系統外，其餘監視主機及攝影機皆已整合為 1 套系統，方便管理調閱，守護館舍安全。

(四) 清潔綠美化

1. 本館外圍花圃因季節蟲害及自然老化，部分植物呈凋亡情形，已於 8 月及 11 月進行施肥維護作業，期能增進生命力，促其分枝生長，增加開花量。
2. 本期更新三樓臺大人文庫前閱覽區地毯，並利用國定假日閉館期間施作大理石地面晶化養護、臺大人文庫木地板打蠟保養、閱覽區沙發及地毯清洗等作業，維護館舍門面整潔。
3. 加強環境管理巡查，完成兩處化糞池清理作業，徹底清除病媒蚊孳生源，配合成蟲物理性及化學性等驅離防治手段，預防登革熱等蟲媒傳染病；另因應雨季，落實露臺區落葉雜草清除、各排水道及水溝雜物清理等事務。

肆、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。

「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。截至 111 年 11 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 127 所，計有 56 所大學校院、59 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 239 萬筆；其中全文數量超過 158 萬筆，約佔全部收錄數量之 66.2%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 4 億 3 千餘萬人次。

本期計畫強化新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 111 年 11 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 26 所，除了本校之外還包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學等 22 個單位已安裝完成。111 年計畫規劃工作項目如下：

- (一) 維護 TAIR 參與單位；
- (二) 新增異體字搜尋功能；
- (三) 新增 Funding 架構；
- (四) 圖形化呈現著作類型與年代；
- (五) 研究成果結合聯合國永續發展目標 SDGs；
- (六) 辦理教育訓練或工作坊。

二、教育部委託「我國加入 OCLC 管理成員館」111 年計畫

本計畫由本館提報並負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，本期完成工作如下：

- (一) 完成 111 年成員館自籌款收繳並處理 OCLC Connexion 書目資料庫付款事宜。
- (二) 辦理 111 年成員館教育訓練，採視訊會議共計 200 人次報名。
- (三) 召開 2 次推動館會議，報告聯盟運作概況並討論 111 年會員大會、聯盟主席選舉辦法修訂及 112 年各級自籌款分攤金額。
- (四) 截至 111 年 11 月中，112 年成員館意願調查共計 59 個單位繼續參加聯盟。

(五) 現正辦理 112 年 OCLC 書目資料庫採購案議價。

三、原住民族委員會委託「111 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

- (一) 館藏資料：共增加 2,206 冊／件，其中包含中日文圖書 166 冊、西文圖書 103 冊及多媒體影音資料 74 件；交換贈送之圖書與非書資料共計 1,820 冊／件。
- (二) 館藏利用：總計有 2,550 人次入館利用、館藏資料使用量 2,279 冊／件以上、參考諮詢 412 件。
- (三) 推廣服務：總共辦理 3 場館內主題書展、3 場部落圖書贈送、辦理 5 場專題演講、47 場假日電影院、發行 10 期電子報與提供 12 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源。透過原資網蒐集傳遞原住民相關資訊及資源，共計新增 3,907 資料，並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共計 4,209 名粉絲。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄科技大學計 6 校共同執行教育部 111 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集工作。111 年度共購置約 14,100 冊中西文學術電子書，供全國 86 所大學校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，1995 年成立迄今 27 年，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多、影響力最大的佛學電子資料庫，獲得國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點。

- (一) 現況：使用者遍及全球 237 個國家，歷年累計總使用人次超過 3,933 萬人次，2022 年平均每日使用人次達 11,607 人次。
- (二) 館藏規模：收錄佛教文獻 47 萬篇書目及 11 萬篇全文檔案、9,548 種期刊、11 萬位佛學著者、藏經 2 萬卷、901 個佛學相關網站，跨 47 種語文。
- (三) 現階段重點：將 9,548 種收錄期刊進行有系統的歸納整理至「收錄期刊指南」，至今整理完成 2,556 種期刊、224,781 篇書目。
- (四) 本期營運狀況：
 - 1. 111 年 8 月 22 日召開諮詢委員會議，會中討論佛圖 30 周年研

討會之籌備及「台灣佛教期刊數位典藏計畫」之發展。

2. 系統面：

- (1) 提升後台檢索書目建檔系統檢核機制，減低錯誤率。
- (2) 將募款網站改版，介面可通用於手機、平板及電腦。
- (3) 建立引文資料庫雛型架構。

3. 本期共 255 萬人次使用，每日平均使用人次為 11,960。

4. 書目點擊總量達 74 萬次，佛學著者規範資料庫點擊總量達 307 萬次。

5. 佛教文獻：書目藏量擴增 16,827 篇、全文藏量擴增 8,543 篇。
全文檔案佔書目篇數之比例提升到 23.85%，再創新高。

6. 完成 189 種收錄期刊整理，共含括 14,892 篇書目。

7. 公告學術界訊息 426 篇。

8. 臉書粉絲頁按讚人數增加 5,771，達到 15,121 個讚。

(五) 影響力(111 年 12 月 1 日調查)：

1. Google Scholar 中來自國立臺灣大學網域內之研究文獻有 36.1 萬篇，其中佛圖佔 24.4 萬篇，比例高達 67.59%。

2. 臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用自佛圖之論文有 680 篇，本期增加 51 篇。

3. 國外 46 所大學將佛圖列為學術研究資源推薦給學生使用。

計算機及資訊網路中心 111 學年度 第 1 學期第 2 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、研究助理自動報薪系統

校總區於 111 年 3 月啟用，累計使用 9 個月、服務 192 人次、報薪 6,750,310 元；醫學院校區於 111 年 5 月啟用，累計使用 7 個月、服務 135 人次、報薪 5,981,880 元。

二、行政大樓網路骨幹設備升級

行政大樓內部網路設備承載校內一級單位重要之行政網路流量，因現有網路設備老舊、維護不易，故將更新行政大樓一樓、二樓及農化新館二樓之網路設備及光纖模組。預計產生的效益為：(一) 汰換老舊網路設備，確保連線品質與維持網路高可用性。(二) 骨幹頻寬升級至 10Gbps，增加傳輸效率，並縮短故障排除時間。(三) 汰換舊式簡易型光電轉換器，維持網路高可用性、頻寬升級 1Gbps。(四) 線路重新整理與標示，增加效率，縮短故障排除時間。

三、臺灣大學官網改版

配合本校官網優化改版，委託專業廠商調整整體視覺設計，於 9/22 提請校長確認版型風格後，由廠商及計中進行切版架設第一層架構，於 11/8 提報行政團隊會議確認整體版型與架構，後續由計中建置中英文版內容，預計 11 月底完成，12 月初偕同各相關單位進行測試及確認文案，預定 12/30 完成上線。

四、宿舍分享器借用試辦

因應住宿學生個別無線網路需求，辦理宿舍分享器借用，試辦前先採用問卷調查了解宿舍內需求情形，自 110 年起於男三、男五舍試辦無線網路分享器借用，一共借出 50 台，借用比率約為 5-6%（以各宿舍床位數計算）。整體滿意度（含滿意及非常滿意）共佔 86.2%。後開放男二、男四、女四、女六舍借用，借出 44 台，借用比率約為 3%。女八、女九舍登記借用，借用 9 台，借用比率約為 2%。共借出 103 台。由於多數借用學生尚未畢業，分享器尚未歸還，現改用短期測試的借用形態。依宿舍床位數多寡，由宿舍網管保管並管理數台分享器，並於同學反應網路不穩的時候短期借用兩週，以釐清問題。

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 全校性業務

1. 台灣大學帳務系統

配合人事室稽核需求，於各類所得與獎金所得增加主管工作費檢核機制。

2. myNTU 台大人入口網改版

為改善 myNTU 台大人入口網體驗，於 10/27 完成初步架構設計，後續時程及上線日期待會議討論中。

3. 財管處捐贈系統

(1) 新增前台系統上版前置處理自動佈署到測試/正式環境並備份的功能

(2) 新增每日自動發送生日信件給指定信箱並做 Log

(3) 快速捐贈增加檢核碼機制

(4) 新增快速捐贈 Log 至資料庫

(二) 教職員相關業務

1. 健保管理系統

配合新增重點科技學院，修改系統權限設定、保費記錄權限修改及相關報表統計邏輯。

2. 公保管理系統

系統自動產生「逐月保費證明調整+產生年度保費證明」，設定系統自動在每年一月一日完成上述作業，且不區分校區。

3. 教職員身份檢核系統

配合總務處經營管理組修齊會館管理需求，回傳在職與否資訊以外，額外提供該教職員屬「臺灣大學教職員」（即臺大醫院員工以外）或「臺大醫院員工」之身分別資訊，以利修齊會館優先安排房間予本校教職員入住。。

4. 短期經費檢核系統

(1) 身分為單位自聘人員中的「全職臨時人員」或「全職行政人員」且經費上限符合薪級表規範人員不可再有勞僱型兼職及「已有勞僱型兼職資料者不可擔任單位自聘全職臨時/行政人員」。

(2) EMI TA 經費轉換，因雙語教育中心係於上週通知本處，包括本處、國際處、共教中心的主計代碼均要轉換，由原本的 111M4039，轉換為：教務處 111M4039-02、國際事務處 111M4039-01、共同教育中心 111M4039-04。

(3) 配合 112 年最低基本工資調整，更新「單位自聘部分工時人員

申請表」及最低基本工資時薪、月薪之金額限制。

5. 教師線上聘任系統

(1) 更新教師線上聘任系統 4 款新改聘提聘單範本：專任教師提聘單、專任教師提聘單、兼任教師、校務基金進用教學(研究)人員提聘單。

(2) 新增重轉報到系統功能。

6. 單位自聘人員管理系統

(1) 更新「單位自聘部分工時人員申請表」。

(2) 經費檢核邏輯設定新審核標準。

(3) 修改【單位自聘全職專任人員申辦專區】內容及修正連結資訊。

7. 教師休假研究系統

配合承辦單位要求新增系統申請端及管理端需求。新增「教師休假研究申請功能」，並提供申請人完整的人事資料包含：兼任主管職務、同一職級服務年資、累計年資、保留年資等，使申請人可以更方便地提出申請或計算未來可提出申請之時程。管理端新增資料審核功能，讓其申請資料可收到最終簽核結果，並可產生電子報表清單，並將資料轉入人事系統。

8. 教職員離職系統

因應疫情，針對教職員離職作業進行 e 化作業，提供承辦人友善的操作介面，可減輕相關離職程序承辦人員工作量並簡化離職申請程序，可節省校方人力資源同時亦可提供離職人員方便查詢每階段離職程序的辦理狀態。

9. 到勤/差假申請系統

因應國內外差假申請網頁內容英文化，現階段依照系統目前的設計，補齊以文字提示方式呈現的英文翻譯(HTML hint text on hover)。未來預計在目前的系統架構上做出全英文介面，提供外籍同仁友善使用環境。

(三) 學生事務相關

1. 針對學務處 ISMS 重點資訊服務(健檢系統、導生綜合資料系統)，進行滲透測試修補及符合資安需求之套件升級或改版。

2. 畢業離校系統

翻新畢業離校各單位審核介面，系統預計於 111 年 12 月上線。

3. 新生註冊查驗系統

新生註冊 111 學年第 1 學期，累計服務學生 9,776 人，共計 8,907 人完成線上註冊。

4. 學雜費減免

- (1) 配合特教會議進行「學分費、教育學分費」案，已與承辦人商討擬定時程，現階段雙方先釐清不同學制與各減免類別中的「學分費、教育學分費」減免細則，以及系統影響層面，再依序進行系統開發。
- (2) 依教育部來文「校外租屋」補助措施，調整第一階段收件電子表單及第二階段減免申請功能。預計 111-2 申辦使用。
5. 就學貸款
依「司法院釋字第 748 號解釋施行法」，保障同性配偶及同性家庭權益，調整家庭成員、保證人相關申請表單、管理端匯出報表。預計 111-2 申辦使用。
6. 弱勢學生助學系統
配合教育部回覆初審、複審結果，格式異動，上傳檔案功能調整。
7. 求才求職
(1) 管理審核端企業基本資料補上分機資訊。
(2) 配合 10 月份校園徵才活動，協助企業處理申請會員及驗證碼顯示問題。
8. 學生財務支援管理系統
(1) 整併獎助學金管理系統，完成維護公告流程、授權帳號管理流程功能。
(2) 交付 ISO 專案結案文件，系統 111 年 11 月 30 日上線。
9. 研究生獎勵金__用人系所自聘
配合系所需求，新增縮短聘期功能。
10. 研究計畫研究獎助生終止程序申請系統
系統操作手冊上線，開發已經完成。依業務單位需求新增退件案子保存及查詢的功能。
11. 心輔初談預約系統英文版
系統完成，進行使用端測試，預計於 111 年 1 月上線。
12. 學生安全守護網前後台
(1) 配合學務處進行 BCP 演練。
(2) 新增後台登入授權邏輯相關資料庫表格資料。
(3) 修改後台網站地圖按使用者權限動態長出。
(4) 修改後台登入驗證機制,增加檢核 IP 機制。
(5) 修改列印服務處理讀取外部系統照片方式。
(6) 修正後台賃居生輸資料功能。
(7) 更新前後台公告資訊。
(8) 安全性更新。

(四) 國科會國合計畫校內系統

1. 於 11 月 11 日收到需求單，預計 12 月 31 日前完成規格訪談階段。
2. 本系統為協助計畫主持人、博士後研究人員申請國科會國合計畫的系統，包含簽核、統計及匯入計畫管理系統的需求。

(五) 翻新總務處會議室管理系統

1. 連續借用(批次借用)100%完成。
2. 預計 112 年上半年上線。

(六) QS 排名填報輔助系統

原「QS 世界大學排名問卷調查系統」，已經與業務單位確認了，正名為「QS 排名填報輔助系統」。先前於 1 月 25 日上線。

目前已經依據需求調整系統，並發出填報資料調查信件。預計 11 月 29 日回收填報結果，12 月發出本批資料調查第二次調查信件。

(七) 電子表單系統

1. 導師同意書(翻譯碩士學位學程)
首次將翻譯碩士學位學程的【導師同意書】線上化，本次開發案屬於實驗性，仍在開發中，如未來使用上便利，可望推廣至更多系所。
2. 教育研究用品免稅進口申辦單
幫採購組新開發教育研究用品免稅進口申辦單，於 11 月 3 日正式上線，本申辦單將結合電子表單以線上簽核的方式試營運，減少紙本傳遞以及讓主管隨時隨地都可以簽核，以達到數位校務服務的水準。

採購組線上表單平台

主頁 | 歡迎前往專區 | **新辦中廢單 ✖**

低價單(成本為數) | 報上蓋稅貨出庫證 | 投賣研究用品免稅進口申聯單(匯上與核) | 新辦中廢單 | 出口船務知 | 收銀紙號碼知 | 校園認證會申請書(匯上與核) | 低價單管理

【請詳閱】免稅貨自申聯的問題及填寫明細表檔案注意事項

- 一、免稅單申請時間
免稅免押稅從貨完稅後，請務必於下午二時前，由資訊接單辦理免稅令申聯時間。
請於資料截止日前，向採購組提交免稅令結帳
- 二、明細表格寫法注意事項：
 1. 用英文編排英文及中文說明，**數量清單必須填寫清楚。**
 2. 規格請填寫型式及用品主要類別
 3. 進口後存放處所：請填寫單位名稱，如XX系、XX中心
 4. 輸入口岸：空運（臺灣桃園國際機場TIA）或海運（基隆港）
 5. 明細內容應與PI (INFO FORM EXHIBIT) 內容一致。
- 三、*****明細表「英文用品名稱」之內容須與國外廠商隨貨報關Invoice中description內容一致方能順利免稅報關。**
- 四、若文件內容不一致則處理方式如下：
 - (1)請國外廠商於報關期限內重新提供與免稅令明細相同之Invoice(須有國外原廠簽名)
 - (2)除稅提貨：放國外進口invoice明細重新申請免稅令
 - (3)報關期報稅營業免稅報關
- 五、物品進口前請先透過國際貿易局「貨品輸出入規定查詢」網站查詢是否須要向主管機關申請輸入許可證，以利後續辦理報關。避免進口物品遭退、補稅、罰鍰。

金屬	輻射	通訊設備	醫療用品	化學藥品	動物	大陸進口	管制品
----	----	------	------	------	----	------	-----

3. 退還保證金申請書

幫採購組新開發退還保證金申請書，同教育研究用品免稅進口申辦單一樣，目前仍在測試中，預計近期將會開放使用，本申辦單將結合電子表單以線上簽核的方式試營運，預計可減少紙本傳遞以及讓主管隨時隨地都可以簽核，而退還保證金申請書特殊點在於它有系所自辦及採購組協辦，其中簽核流程不同。

採購組線上表單平台

主頁 我的資訊專區 新增申請書

採購組(根本業務)
線上審核與確認
教育研究用品免稅進口申請
(線上審核)
跟進保證金申請書(線上審核)
事務申請書
出納帳務組
財務課課務組
成績單管理

跟進保證金申請書

案件類型:

申請人: 單位:

申請日期: 民國 年 月 日 聯絡電話:

廠商名稱: 申請選擇:

保證金額: 保證金額(中文大寫):

標的名稱: 案號:

理由說明:

其他附件:

4. 保健中心活動小禮品領取系統

於 10 月 7 日正式上線，針對保健中定期舉辦的衛教講座設計出小禮品領取系統，同學們參加講座獲得的小禮品都可以透過 QRcode 掃描登入領取，也可以看到自己歷史的小禮物領取紀錄，更方便活動承辦人控管小禮品的數量發放。

臺大首頁 | 學務處 | 保健中心 | 聯絡我們

國立臺灣大學
National Taiwan University

活動已結束

領取紀錄

領取活動名稱	領取時間
OK路登陸	2022/10/20

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 資訊應用課程

1. 常態開設電腦基礎、應用及進階課程，如文書處理、影像繪圖、統計分析、多媒體動畫、網頁設計、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、高效能運算等系列課程，並於寒暑假增開兒童及青少年資訊營隊，未來並將持續配合師生與業務單位需求開授相關課程。
2. 2005-2022 年累計開課數 1,239 門，18,448 小時，28,370 人次 (統計至 111/11/23)。
3. 111S 已開設課程共 22 門課，如下表所示，本期課程只有高效能課程為實體授課，其他課程皆採遠距授課方式進行。

NO.	課程系列	課程名稱	講師
1	統計軟體	SPSS 統計分析基礎入門(A)	李芳盈
2	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
3	程式設計	Python 程式設計入門(A)	紀俊男
4	程式設計	Python 網路爬蟲	楊德倫
5	文書處理	Office2019 實務應用(職員專班)	黃淑玲
6	文書處理	Excel2019 函數應用	黃淑玲
7	文書處理	Excel2019 初階應用	黃淑玲
8	影像繪圖	平面設計實務	蔡仕廷
9	教學科技	SPSS 統計分析基礎入門(B)	陳維德
10	教學科技	Python 程式設計入門(B)	鄭尊仁
11	統計軟體	Tableau 視覺化圖形	辛宜
12	程式設計	Arduino 小小工程師 (A)	辛宜
13	程式設計	Arduino 小小工程師 (B)	辛宜
14	影像繪圖	PhotoshopCC 創意視覺 (B)	辛宜
15	高效能運算	YOLOAI 物件偵測實作	鄭羽熙
16	高效能運算	VASP 軟體在表面化學研究之實務應用	邱政超、葉丞豪
17	高效能運算	人工智慧機器學習深入應用實作	鄭羽熙
18	高效能運算	量子化學計算軟體 Gaussian	鄭原忠、

NO.	課程系列	課程名稱	講師
		簡介與實務應用	張鈞智
19	暑假電腦營	Scratch 程式寫作起步走(3-4年級)	林廣琦
20	程式設計	C#網頁程式設計	陳永樵
21	高效能運算	量子科技-通訊與感測	陳志宇、黃琮暉
22	文書處理	Qualtrics 問卷設計工作坊	蔡天怡

4. 111-1 學期已開設課程共 11 門課，如下表所示，並依照疫情變化調整授課形式。

NO.	課程	課程名稱	講師
1	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
2	程式設計	Python 程式設計入門(A)	紀俊男
3	文書處理	開放文件格式(ODF)軟體研習課程-Writer 初階應用	蔡凱如
4	影像處理	平面設計實務	蔡仕廷
5	程式設計	Python 程式設計入門(B)	鄭尊仁
6	統計分析	SPSS 統計分析基礎入門(B)	陳維德
7	程式設計	Python 初階網路爬蟲	闕宏哲
8	文書處理	Excel2019 初階應用	黃淑玲
9	文書處理	開放文件格式(ODF)軟體研習課程-Impress 基礎操作	蔡凱如
10	影像繪圖	Photoshop CC 創意視覺	辛宜
11	統計分析	Tableau 視覺化圖形	辛宜

(二) 【臺灣大學中英文網站製作平台】

- 因應臺大網站國際化目標，建立全校網站品質規範。發展全校跨院所英文網站內容知識整合管理平台。提供校內單位及教授建置 RWD(Responsive Web Design)自適應網站。
- 本平台於 108 年 5 月 21 日正式上線，111 年度擴充功能(帳號異動線上申請、教授網站 API 系統、VM 及 Homepage 自動部署、VM 及網域(DNS)線上申請、單位網站管理人員系統)正式上線及教育訓練 24 小時。提供 RWD 模版，快速建置靜態網站，無需從零開始。整合校務資源：SSO 帳號登入、校園公告、教授網站(基本資料/課程/著作)、網站自動上版(homepage、VM)，建立更完善之自動介接服務。

3. 平台總計 866 個啟用帳號，已有 205 個一二級單位建置約 650 個網站(含測試及建置中)，約 110 個網站已上線。

單位別	帳號數	%
行政	219	25.3%
院系	564	65.1%
中心	82	9.5%
附設機構	1	0.1%
總計	866	100%

4. VM 擴充升級：平台上約有 866 個啟用帳號及 1000 個網站(含停用)，因空間不夠，於 111/9/16-18 進行擴充升級。
 - ◆ 主機規格：CPU：4 Core、RAM：8GB、HDD 由 220GB~500GB 擴充到 600GB~1250GB。
 - ◆ Server 及 DB: 升級為 Windows Server 2019 及 MS SQL Server 2019。

(三) 數位知識典藏

1. 目前與臺大醫圖等單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2022 年總累計收錄課程 9,262 門，開放檢索 9,251 筆，講義教材 3,758 門；校內累計收錄課程 468 門，開放檢索 457 筆，講義教材 348 門；331,804 人次(統計至 111/11/23)。

(四) NPSC2022 第 24 屆網際網路程式設計全國大賽-國高中組

1. 本活動自 1998 年起已舉辦 24 屆，截至 2022 年全國共有國中組 1,551 隊及高中職 3,360 隊，總計 4,926 隊 15,122 人次參賽，302 隊 963 名師生得獎，參賽隊伍與人數每年都呈穩定的成長。108 課綱國中的資訊課也將成為必修，未來參與人數預計會再增加。
2. 今年新增國小觀摩組有 15 隊 35 人參加，今年國中組有 19 隊 231 人，高中組有 190 隊 630 人，共 314 隊 896 位師生參加。比賽分為初賽(11/12)及決賽(12/3)兩階段，並在初賽前有個模擬測試賽(11/05)，讓參賽者預先練習。國中組選出 26 隊、高中組選出 28 隊進入決賽，總決賽於 111 年 12 月 3 日假臺大計資中心舉行，各選出前六名，預定選出 12 隊 36 名師生獲獎。
3. 本比賽舉辦至今 24 屆，是許多學校申請相關科系入學的參考依據，也是國高中職一項重要的活動，歷年來更有許多國、高中老師投入，今年更擴及國小，達到「資訊教育向下紮根」的目標。歷屆前幾名的選手大都進到本校電資學院就讀，並且多有代表台灣參賽世界賽。

▲歷年參賽隊數與人數



三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室服務

本中心於 2022/10/06 完成 R212、R206 兩間電腦教室更新，目前本中心所有課程教室皆為 SSD 環境，另 R206、R110 有獨立顯示卡，提供有繪圖卡需求之課程使用。

(二) 多媒體製作服務

計資中心建置多媒體製作服務教室，服務地點位於本中心 R112 教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描、雷射雕刻以及大圖輸出。由於設備老舊已無零件維修，本中心預計於 2023 年 1 月起終止本服務，若有任何問題歡迎撥打本中心諮詢服務專線 (02)3366-5023，或親臨一樓櫃檯洽詢。

(三) 著作原創性檢查服務

2022/10/31 累計 3,450 人/22,072 篇，10 月新增 25 人/337 篇。因本服務上傳數量有限制。碩博士論文請善用 NTU Cool 檢查功能(無上傳數量限制。)

(四) NTU VMS 雲端虛擬主機服務

為提供更好的服務，計中預計今年更新服務之備份軟體由 9.5 版更新至 11 版，並更新服務說明網頁。

(五) 電子郵件系統更新

完成更換電子郵件服務副本 DAG 伺服器之儲存設備及 10Gbps 高

頻寬網路交換器，以因應未來教職員信箱空間擴充後之空間及效能需求。

- **例行業務：**負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大舢舨雲雲端服務、機房及電力系統等。

說明如下：

(一) 單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言板諮詢服務，其中以計中帳號、Google Workspace 及 Webmail 問題相關之諮詢數量最多，統計 111 年 8 月 1 日至 111 年 10 月 31 日諮詢服務紀錄共 7,703 人次，而主要服務對象為校友，其次為學生。

(二) 軟體服務

1. 校園軟體清單參考：<https://download.cc.ntu.edu.tw>。
2. 軟體更新：計中根據使用需求及購買狀況，不定期更新提供中心購置的軟體，並更新校園軟體下載區，方便學校師生能即時取得軟體。

(三) 校務系統與公文系統維運

新增 4 台前端網頁伺服器(合計 8 台)，以提供更多的服務能量。新增雲端監控服務，納入 14 台校務系統主機，紀錄磁碟、記憶體與處理器的使用狀況。

(四) NTU VMS 雲端虛擬主機服務

為了提供更好的雲端運算環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。本服務目前總租賃數將近 400 臺。

(五) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Discovery Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 190 組研究團隊。根據 2021 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用	正式(續用)申請		無申請使用		備註
2019	22		16	6		0		
2020	18		8+2(再次試用)	7+2(2019 試用)		1		
2021	13		10	3+1(2019 試用)+2(2020 試用)		0		
2022	2		2	1+1(2021 試用)		0		統計至 2/15
	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 刀鋒伺服器	2014 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器	
主機架構	Cluster	SMP	Cluster					
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR			10GbE		Infiniband FDR	
硬體規格	13 計算節點 156 計算核心	機器待修, 單台 80 組計算核心 2TB 記憶體	32 計算節點 640 計算核心	5 組 計算節點 4 組 K40 6 組 K80		34 計算節點 680 計算核心	32 計算節點 768 計算核心	5 組 計算節點 20 組 v100
計算效能 Rpeak	2.9 TFlops	1.5 TFlops	12.8 TFlops	23 TFlops		24.4 Tflops	27 Tflops	165 Tflops

(六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計資中心所提供的各類軟體資源及服務，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 NTU VDI。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。另自 2022 年起，提供 FoxitPro 專業 PDF 編輯軟體，若有需求歡迎多加使用。

(七) 電腦教室服務

1. 電腦教室提供詳細軟體清單請參考：
<https://oper.cc.ntu.edu.tw/pcroom.html>
2. 計中已配合新學期上課需求，於開學前更新中心內部教室所安裝的軟體版本，並請各課程授課教師前來測試，避免其它因素導致師生無法使用。
3. 課程電腦教室借用數：

教室	R212	R206	R110	R116	總計
課程數量	22	22	14	13	71
時數總計	782	367	429	366	1944
計算區間：2021/12/01~2022/11/30					

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

名稱	事件量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	65
Bitcoin Mining 比特幣挖礦程式	35
DarkUtilities 木馬程式	22

* 第一名資安事件說明：

此事件可能因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式，也可能為個人使用行為所致。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第二名資安事件說明：

此事件屬於比特幣挖礦程式行為，使用者透過個人電腦進行比特幣連線行為

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第三名資安事件說明：

新型木馬程式 DarkUtilities，在 Windows 或 Linux 平台皆可運

作，可能進行竊取敏感資訊或挖礦行為，並無特定感染方式。

建議處理措施：

- (1) 避免下載來路不明或非官方的程式，定期對設備進行完整掃描檢測，關閉設備不必要的網路服務。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

- (1) 為了強化組織資訊安全，本組自 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27001 資安管理制度，並每年進行認證。

106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月	109 年 12 月	110 年 12 月
複評	重新認證	複評	複評	重新認證

- (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

106 年	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
13 場	14 場	30 場	16 場	15 場	12 場

其中，111 年已辦理 10 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「校園智財權--著作權授權合約之實務運作」、「從資安到 AI，掌握 Google 全方位雲端生態 (含 Demo)」、「區網會議資安宣導」及「疫情期間居家辦公 VPN 自動化管理、電子郵件攻防~實例探討」。

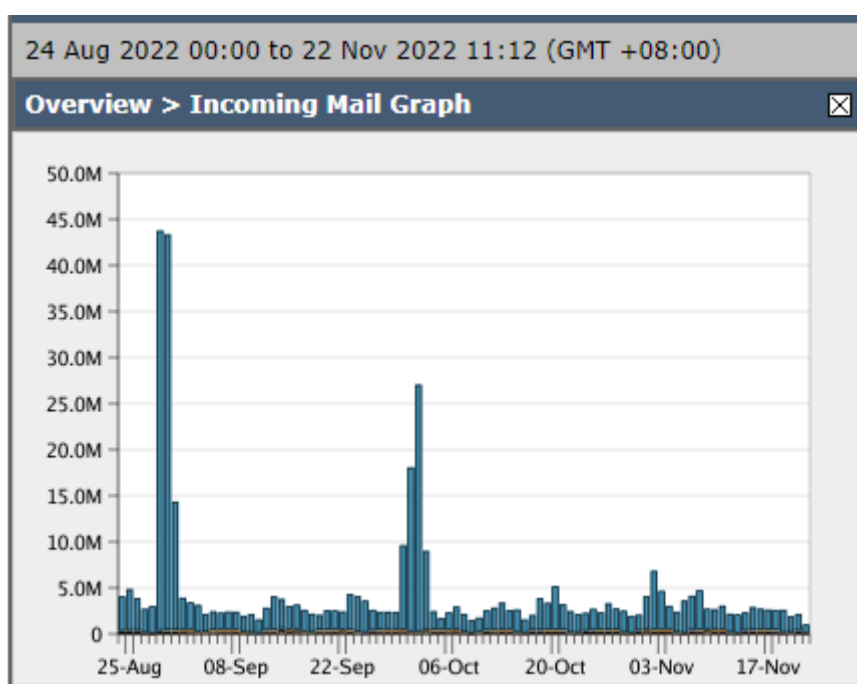
- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工

程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。專屬網頁提供電子郵件社交工程攻擊防護建議及詳細的安全性設定步驟，提供本校參與演練之主管及同仁參考。

106 年	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
3 場	2 場	2 場	2 場	4 場	2 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。111 年 9 月至 111 年 11 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 91.5%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 3.9%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 4.5%，才會傳送到使用者信箱。



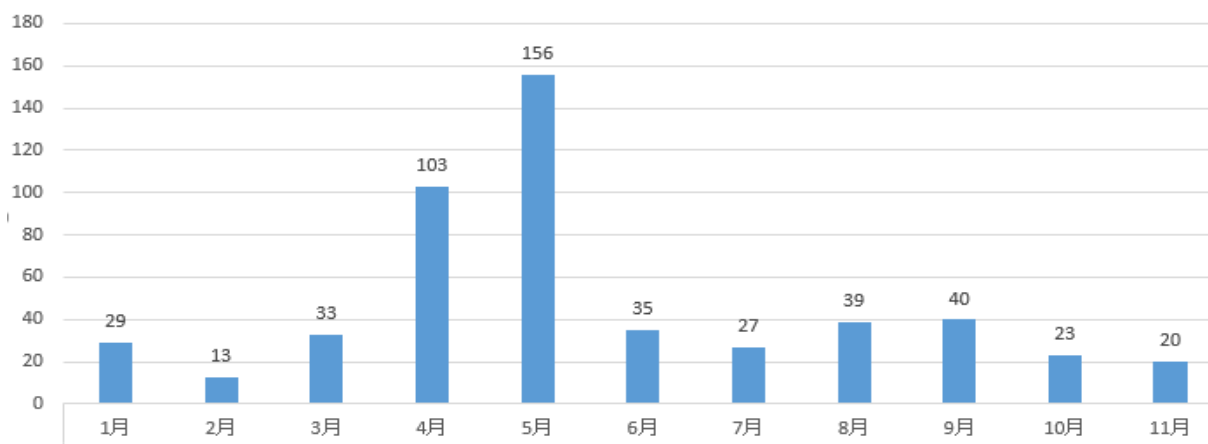
111.09~111.11 郵件過濾機制統計表

4. 網路電話支援遠距工作使用情況

111 年 3 月下旬開始疫情逐漸升溫，校內同仁需要居家隔離的人數增加，網路電話號碼申請及使用隨之提昇。計中網路電話服務適時支援校內同仁因異地/居家辦公期間之公務聯絡需求，並定期排程將離職/退休帳號之網路電話號碼刪除釋出。111 年各月份網路電話號碼申請數量統計如下圖所示，號碼申請數量共約 518 次，其中教師

39 次，職員 421 次，學生 58 次，號碼類型包含與桌機同號（可共

111年各月份網路電話申請數量統計圖



振接聽）及純網路電話。

5. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

為解決校園無線熱點問題，計中將於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax)的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。WiFi 6(第六代) 最佳傳輸效率是 WiFi 5(第五代) 802.11ac (1.2 Gbps)的四倍。已建置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 111 年 11 月 18 日止共有 3,432 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1)在新增基地台方面，111 年 9 月至 111 年 12 月，於電資學院(學新館)新增 5 個無線基地台，於農經系新增 2 個無線基地台，於新聞所新增 3 個無線基地台，於土木舊館新增 16 個無線基地台，於土木新館新增 2 個無線基地台，於公衛學院新增 16 個 WiFi 6 規格無線基地台，111 年 5 月至 111 年 9 月，於國家理論中心物理中心新增 1 個無線基地台，111 年 2 月至 111 年 4 月，於工綜館新增 6 個無線基地台，於一號館新增 3 個無線基地台，於戲劇系劇場新增 1 個無線基地台，111 年 1 月至 111 年 2 月，於校級教室(共同教室、普通教室及博雅教學館)新增 WiFi 6 規格共 30 個無線基地台，於女四舍新增 2 個無線基地台，於醫工所教室新增 4 個無線基地台。
- (2)在升級基地台方面，111 年 9 月至 111 年 12 月，於農經系升級 1 個無線基地台，於公衛學院升級 46 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，111 年 5 月至 111 年 9 月，於校級教室(共同教學館、新生教學館、普通教學館及博雅教學館)更新 WiFi 6 規格共 157 個無線基地台，於師培中心升級 8 個無線基地台，111 年 2 月至 111 年 4 月，於工綜館升級 6 個無線基地台，於一號館升級 2 個無線基地台，111 年 1 月至 111 年 2 月，於校級教室(共同教學館、普通教學館及博雅教學館)更

新 WiFi 6 規格共 30 個無線基地台。

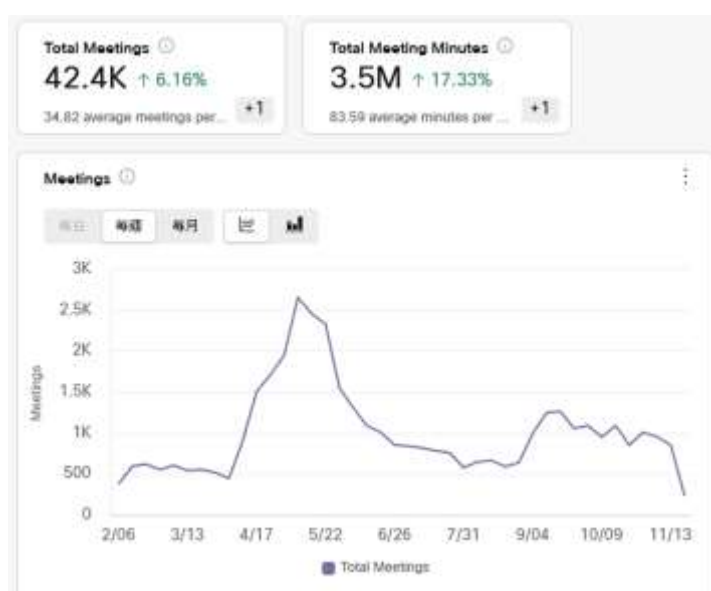
- (3)計中網路組自 110 年 1 月 13 日起，提供全校無線網路服務即時統計資訊，內容包含校區即時資訊、建物即時資訊及流量即時資訊。校內無線網路於 111 年 1 月 26 日至 111 年 11 月 21 日期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、共同教學館、社會科學院大樓、管理學院二號館、普通教學館、新生教學館、綜合教學館、博雅教學館、博理館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 31,500 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~111/11/22	931	921	7733	17383

6. 加值服務：規劃、建置與管理本校 Webex 雲端會議服務
109 年 4 月 5 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	帳號申請總數	雲端會議場次
109/4/5 ~ 111/11/22	1,629	-
111/2/9~111/11/22	-	42,442



註：雲端會議場次統計會議持續時間 ≥ 10 分鐘

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議 人事室報告資料

- 一、勞動部 111 年 9 月 14 日勞動條 2 字第 1110077619D 號函以，基本工資自 112 年 1 月 1 日起調整為時薪新臺幣(以下同)176 元、月薪 26,400 元，本校業於 111 年 9 月 28 日以校人字第 1110074562 號書函公告周知。
- 二、配合校務發展需要，修正本校組織規程第 24 條及第 32 條附表 2「國立臺灣大學組織系統表」，業經教育部 111 年 11 月 18 日臺教高(一)字第 1110106812 號函核定，溯自 111 年 8 月 1 日起生效，本校並以 111 年 11 月 25 日校人字第 1110091146 號書函周知各一二級單位。
- 三、本校「111 年主管培力營」業於 111 年 10 月 7 日、14 日，於好時節休閒農場、三和木藝工作坊等地辦理 2 梯次訓練，每梯次規劃 1 日參訪行程，共計 73 人參訓。
- 四、國家科學及技術委員會 112 年度(第 61 屆)補助科學與技術人員國外短期研究遴選案，本校計有 15 名教研人員申請並全數薦送，經該會於 111 年 11 月 30 日通知本校計有 14 名教研人員核定通過、1 名教研人員核定未通過，本校已於 12 月函轉各申請人及系所知悉。
- 五、111 學年度本校已通過申請國家科學及技術委員會補助大專校院研究獎勵計 125,287,395 元。
- 六、為辦理 111 學年度第 2 學期獎勵新聘教研人員推薦申請案，已請各學院(中心)填寫申請書並連同相關文件，於 112 年 2 月中旬前送人事室彙辦，受獎勵人員將自到職日起，依各職級之獎勵額度核與第 1 年獎勵，最長核給 3 年。另提醒獲本項獎勵核定補助且目前仍於獎勵期間內之人員，於每年度獎勵期間結束前 1 個月內提繳績效報告。
- 七、本校自 111 年 1 月 1 日起，與財團法人華人心理治療研究發展基金會簽約，提供教職員工多元諮詢服務(包含初談諮詢與個別諮商)，因本校原簽訂之個別諮商合約人次額度提前於 7 月底用罄，為使諮詢服務能夠銜接，讓有需求的同仁能獲得專業協助，經再次招標，賡續與該基金會簽約。經統計，自 111 年 1 月 1 日至 10 月 31 日，計有 172 人次使用初談諮詢、380 人次使用個別諮詢服務。

八、辦理公勞健保業務：

(一) 公健保：依 111 年 10 月 31 日統計資料，本校參加健保為 2,787 人（含早期退休在本校加保人員）。另依 111 年 11 月 1 日統計資料，參加公保為 2,732 人。

(二) 勞健保：截至 111 年 11 月 22 日止，本校參加勞、健保人數為 8,676 人，公提勞退金人數 7,967 人（內含自提勞退金人數 1,088 人）。

九、111 學年度第 1 學期子女教育補助費，截至 111 年 11 月 25 日止，計現職教職員工子女 1,031 人申請，補助經費計 8,579,036 元。

十、截至 111 年 11 月 18 日止，111 年本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計有一級行政主管 3 人、名譽教授 60 人、年滿 60 歲以上教師 21 人，共 84 人申請；公務人員健康檢查，計有 125 人提出申請。

十一、111 年 9 月 17 日至 12 月 25 日止，計有職員 14 人（含附設醫院）核准退休。

十二、延長服務部分：

(一) 111 學年度第 1 學期第 1 次延長服務案，檢討名冊計 13 位教師，已轉請相關系所進行檢討程序，申請案計有 10 位教授（含系所未及提 111 年 7 月 15 日校教評會及專簽奉准提前提本次校教評會計 2 位），已提 111 年 12 月 2 日本校教評會審議。

(二) 111 學年度第 1 學期第 2 次延長服務案，檢討名冊計 44 位教師，已轉請相關系所進行檢討程序。

十三、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 111 年 9 月 12 日至 11 月 30 日止共召開 3 次會議，通過內陞 6 人（組長 1 人、輔導員 1 人、編審 3 人、組員 1 人）；外補 8 人（組員 5 人、技士 1 人、編審 2 人），總計 14 人。

十四、本校校總區現有工友 88 人、技工 40 人。111 年 11 月 1 日有 1 位工友移撥至他單位，另有 1 名工友自外單位移撥補實（112 年 1 月 1 日生效），另有 1 名外補中。

十五、截至 111 年 9 月 30 日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為 118,209,594 元。

國立臺灣大學 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

(一) 配合立法院議程，提供 112 年預算案備詢資料

配合立法院審議教育部及所屬單位 112 年度預算案，本室彙編各單位所提供立法委員質詢重點問題，並對立法院預算中心評估報告提出因應解決說明，備供校長赴立法院備詢。

(二) 辦理國家科學及技術委員會補助計畫執行及結案事宜

依國家科學及技術委員會補助專題研究計畫作業要點及經費處理原則等相關規定，完成計畫經費結案送國家科學及技術委員會備查。

(三) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，研提建議請業務單位審慎衡酌實際需求檢討修正，並依核定之契約條款辦理後續監辦業務。

(四) 適時提供相關法令依據，協助各單位辦理經費核銷

依會計法及內部審核處理準則等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見並協助業務單位作適法之處理。

二、111 年度截至 10 月底止預算執行概況：

(一) 收支執行概況表〔見附表一〕

(二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

(三) 說明：

1. 經常收支

(1) 收入：包括教育部補助款 39.73 億元（佔總收入之 25.84%）、其他補助收入 16.24 億元（佔總收入之 10.56%）、自籌收入

97.79 億元（佔總收入之 63.60%），共計 153.76 億元。

(2)支出：教學研究等支出共計 157.64 億元（佔總收入之 102.53%）。

(3)餘絀：收支相抵計短絀 3.88 億元。

2.資本支出

本年度預算數 14.73 億元（教育部補助款 6.68 億元、自有資金 8.05 億元），截至 10 月底止實支數 9.51 億元，達成率 64.57%。

3.長期借款

長期借款餘額為 5.15 億元（含一年內到期轉列短期債務 0.06 億元），包括：

(1)興建椰風學人宿舍 1.59 億元。

(2)新生南路運動場地下停車場 0.96 億元。

(3)社科院大樓地下停車場 2.60 億元。

國立臺灣大學 111 年度截至 10 月底止收支執行概況

(附表一)

A.經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至111年10月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	18,485,794	100.00	15,375,609	100.00	-3,110,185
一、教育部補助款	4,762,397	25.76	3,973,040	25.84	-789,357
補助教學研究經費	4,762,397	25.76	3,973,040	25.84	-789,357
二、其他補助收入	2,374,311	12.85	1,623,312	10.56	-750,999
其他補助收入 (含高等教育深耕經費)	2,374,311	12.85	1,623,312	10.56	-750,999
三、自籌收入	11,349,086	61.39	9,779,257	63.60	-1,569,829
1. 學雜費收入	2,008,324	10.86	1,667,520	10.85	-340,804
2. 學雜費減免	-60,000	-0.32	-31,592	-0.21	28,408
3. 建教合作收入	6,780,250	36.68	5,654,591	36.78	-1,125,659
4. 推廣教育收入	285,000	1.54	204,095	1.33	-80,905
5. 權利金收入	5,000	0.03	2,187	0.01	-2,813
6. 雜項業務收入	60,978	0.33	65,422	0.43	4,444
7. 勞務收入	149,369	0.81	100,278	0.65	-49,091
8. 銷貨收入	151,032	0.82	97,058	0.63	-53,974
9. 醫療收入	134,000	0.72	123,756	0.80	-10,244
10. 財務收入	202,124	1.09	207,522	1.35	5,398
11. 資產使用及權利金收入	1,001,435	5.42	919,469	5.98	-81,966
12. 受贈收入	420,278	2.27	458,480	2.98	38,202
13. 違規罰款及賠(補)償收入	3,166	0.02	1,882	0.01	-1,284
14. 財產交易賸餘	-	-	128,810	0.84	128,810
15. 雜項收入	205,630	1.11	173,882	1.13	-31,748
16. 當期原始認列農產品之賸餘	2,500	0.01	5,897	0.04	3,397
貳、支出部分	18,563,591	100.42	15,763,950	102.53	-2,799,641
1. 教學研究及訓輔成本	7,701,778	41.66	6,709,770	43.64	-992,008
2. 管理及總務費用	1,666,497	9.01	1,585,557	10.31	-80,940
3. 學生公費及獎勵金	625,000	3.38	559,866	3.64	-65,134
4. 建教合作成本	6,676,861	36.12	5,549,538	36.09	-1,127,323
5. 推廣教育成本	228,837	1.24	175,621	1.14	-53,216
6. 雜項業務成本(費用)	54,655	0.30	48,795	0.32	-5,860
7. 勞務成本	145,200	0.78	112,394	0.73	-32,806
8. 銷貨成本	116,940	0.63	86,437	0.56	-30,503
9. 醫療成本	121,542	0.66	105,696	0.69	-15,846
10. 行銷及業務費用	8,950	0.05	6,154	0.04	-2,796
11. 研究發展及訓練費用	117,584	0.64	78,170	0.51	-39,414
12. 財務費用	4,142	0.02	3,438	0.02	-704
13. 財產交易短絀	-	-	9,846	0.06	9,846
14. 雜項費用	1,095,605	5.93	732,668	4.77	-362,937
參、餘絀	-77,797	-0.42	-388,341	-2.53	-310,544

B.資本收支

單位：千元

項 目	111年度預算 (c)	上年度 保留數 (d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數) (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至111年10 月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,473,711			1,473,711	951,522	64.57
1.教育部補助固定資產經費	197,906			197,906	155,618	78.63
2.高等教育深耕計畫經費	470,500			470,500	204,698	43.51
3.自有資金撥充	805,305			805,305	591,206	73.41
支出項目	1,473,711			1,473,711	951,522	64.57
1.土地	-			-	-	-
2.土地改良物	8,000			8,000	4,042	50.53
3.房屋及建築	112,498			112,498	65,922	58.60
4.機械及設備	1,105,395			1,105,395	761,680	68.91
5.交通及運輸設備	53,650			53,650	23,367	43.55
6.雜項設備	194,168			194,168	96,511	49.70

國立臺灣大學校務基金
平衡表
中華民國 111 年 10 月 31 日

(附表二)

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	16,524,847	10.46	負債	121,679,537	76.98
銀行存款	6,572,311	4.16	流動負債	14,775,401	9.35
零用及週轉金	1,217	0.00	短期債務	6,284	0.00
流動金融資產	8,512,769	5.39	應付款項	292,479	0.19
應收款項	423,828	0.27	預收款項	14,476,638	9.16
存貨	50,853	0.03	長期負債	508,973	0.32
生產性生物資產－流動	4,834	0.00	長期債務	508,973	0.32
預付款項	819,696	0.52	其他負債	106,395,163	67.31
短期貸墊款	139,339	0.09	遞延負債	8,492,651	5.37
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,594,497	8.60	存入保證金	322,022	0.21
非流動金融資產	9,387,611	5.94	應付保管款	66	0.00
準備金	4,206,886	2.66	應付退休及離職金	300,589	0.19
不動產、廠房及設備	30,054,957	19.01	暫收及待結轉帳項	254,224	0.16
土地	8,059,426	5.10	應付代管資產	97,025,611	61.38
土地改良物	342,552	0.22	淨值	36,386,427	23.02
房屋及建築	11,953,298	7.56	基金	21,977,236	13.90
機械及設備	3,721,032	2.35	基金	21,977,236	13.90
交通及運輸設備	405,635	0.26	公積	13,022,895	8.24
什項設備	3,383,208	2.14	資本公積	13,022,895	8.24
購建中固定資產	2,189,806	1.38	累積餘絀	-380,412	-0.24
生物資產－非流動	2,527	0.00	累積賸餘	7,929	0.01
生產性生物資產－非流動	2,527	0.00	本期短絀	-388,341	-0.25
無形資產	108,242	0.07	淨值其他項目	1,766,708	1.12
專利權	3,790	0.00	備供出售金融資產未實現餘絀	1,761,888	1.12
電腦軟體	98,900	0.07	未實現重估增值	4,820	0.00
其他無形資產	5,552	0.00			
其他資產	97,780,894	61.86			
遞延資產	140,370	0.09			
存出保證金	592,647	0.38			
催收款項	2,816	0.00			
暫付及待結轉帳項	19,450	0.01			
代管資產	97,025,611	61.38			
合計	158,065,964	100.00	合計	158,065,964	100.00

國立臺灣大學稽核室

111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、稽核人員設置情形

本校依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條規定訂定「國立臺灣大學稽核室設置辦法」，並依該辦法於 105 年設稽核室，負責校務基金各項內部控制稽核業務事項。截至 111 年 12 月 5 日止，稽核室設有主任（由林仁光教授擔任）及稽核人員(資深專員陳冠至)共二人。

貳、年度稽核計畫

111 年度稽核計畫業已於 110 年 12 月 13 日經校長同意後施行。

參、稽核計畫執行情形

一、經費收支及運用效益之查核及評估

110 年度及 111 年上半年度經費收支及運用情形查核，已依稽核計畫辦理，並於 111 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告。

二、全校性經費收支及運用效益

目前依稽核計畫時程辦理中，本室將依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成校務基金績效報告書，完成後預計提 111 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告。

三、內部控制就地查核

本次完成財務、勞務採購與付款作業(包含一般採購、科研採購、院所自辦採購)、工程採購、學術回饋金簽訂流程與收入及技術移轉作業稽核報告(如後附)，其餘稽核報告待完成後，預計提 111 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告。

國立臺灣大學財務、勞務採購與付款作業稽核報告

稽核項目：財務、勞務採購與付款作業(一般採購)

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 111 年 6 月 30 日校稽核字第 1110047434 號函，請總務處採購組、醫學院總務分處購運股，協助配合辦理財務、勞務採購與付款作業就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「政府採購法」、「政府採購法施行細則」、「行政院公共工程委員會公布之標準化作業流程及控制重點」及「政府採購錯誤行為態樣」等相關規定進行財務、勞務採購與付款作業查核。
- (二)總務處採購組及醫學院總務分處購運股已提供 110 年 10 月 1 日起至 111 年 6 月 30 日止招標案件清單，稽核人員依照政府採購法所規範之招標類型，自前述招標案件清單中進行抽樣。
- (三)稽核人員分別調閱 6 件公開招標案件、9 件限制型招標案件，共計 15 件全卷進行書面覆核。
- (四)已完成決標之案件，則檢視採購契約及確認驗收情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核發現及結論

一、公開招標

公開招標主要由總務處採購組及醫學院總務分處購運股發佈公開招標公告。抽核案件包括「110 年至 113 年實驗場所生物醫療廢棄物清除與處理」、「具備自動傳輸功能之多腔體超高真空濺鍍系統」、「超低溫探針系統」、「網路分析儀」、「高解析質譜影像分析系統一套」及「臺大醫學院 111 年度環境清潔外包勞務採購案」。

前述案件抽樣檢視有第一次公開招標未達法定開標家數而流標，故進行二次招標情形；稽核人員抽樣檢視案件招標文件，發現已依採購流程會辦主計

室(醫學院為會計組)，並經總務長(醫學院為院長)決行，方進行公開招標；稽核人員抽樣檢視已完成驗收案件，相關驗收紀錄已檢附功能檢測結果、並說明與契約、圖說、貨樣規定相符，評估尚屬合理。

二、選擇性招標

稽核人員經詢問採購相關人員表示本次稽核期間並無承辦選擇性招標案件，稽核人員核對採購明細亦無相關資料。

三、限制性招標

(一)有關受稽核單位限制性招標案件，經檢視招標案件清單並進行抽樣，包含限制性招標-經公開評選或公開徵求及限制性招標-未經公開評選或公開徵求。

(二)限制性招標-經公開評選或公開徵求

稽核人員抽查該案件包括「111 年度校總區及水源校區廁所清潔維護工作」、「111 年學生宿舍委託環境清潔維護合約」、「2022 年 MPR 西文期刊採購案」、「111 年度北區教育學術資訊安全維運中心營運案」、「定序儀專用試劑與樣品製備試劑一批」。

抽樣前述案件已由總務處採購組公布招標公告，檢視「111 年度校總區及水源校區廁所清潔維護工作」、「111 年學生宿舍委託環境清潔維護合約」及「111 年度北區教育學術資訊安全維運中心營運案」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第九款「委託專業服務、技術服務、資訊服務或社會福利服務，經公開客觀評選為優勝者」規定採用限制型招標，辦理議價及簽約；抽樣檢視採購評選委員會已於招標前成立，經檢視議事過程尚無重大異常。稽核人員抽樣檢視總務處採購組所填寫議價、決標紀錄，內容亦包含投標廠商比減價單、投標標價清單等文件，決標紀錄並經請購單位及主計單位確認簽章。稽核人員抽樣檢視「111 年度校總區及水源校區廁所清潔維護工作」供驗收文件，經檢視國立臺灣大學履約管理/查驗紀錄，業經與契約、圖說、貨樣規定查驗相符，相關文件評估尚屬合理。

(三)限制性招標-未經公開評選或公開徵求

稽核人員抽查該案件包括「IBM Q 雲端量子電腦系統以及軟體與技術之使用許可」、「C 波段雙偏極都普勒雷達」、「2022 年 ScienceDirect Complete + Freedom Collection 期刊」、「高通量分子影像定量系統一套」。採購案件係依政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」規定採用限制型招標，並逕洽廠商辦理。檢視總務處採購組及醫學院總務分處購運股提供採購文件，包含開標、決標紀錄等文件，稽核人員抽樣「高通量分子影像定量系統一套」案件已辦理驗收程序，檢視財務/勞務結算

驗收證明書等相關文件經評估尚符合政府採購法之流程。

肆、改善措施或具體興革建議

本次財務、勞務採購與付款作業(一般採購)稽核業務，採購流程尚依規定落實執行，由於採購流程繁複，建議醫學院總務分處購運股就採購文件資訊持續逐步建置系統以俾提升採購文件管理完整性及正確性。本次抽樣限制性招標多採政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」，有關此款認定標準，已於前次稽核建議受稽核單位逐步訂定適用前述款項作業處理流程(或審查表)並持續檢視該業務妥適性。

國立臺灣大學財務、勞務採購與付款作業稽核報告

稽核項目：財務、勞務採購與付款作業(科研採購)

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 111 年 6 月 30 日校稽核字第 1110047434 號函，請總務處採購組、醫學院總務分處購運股，協助配合辦理財務、勞務採購與付款作業就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「科學技術研究發展採購監督管理辦法」、「政府採購法」、「國立臺灣大學科學技術研究發展採購作業要點」等相關規定進行財務、勞務採購與付款作業查核。
- (二)總務處採購組及醫學院總務分處購運股已提供 110 年 10 月 1 日起至 111 年 6 月 30 日止招標案件清單，稽核人員依照政府採購法所規範之招標類型，自前述招標案件清單中進行抽樣。
- (三)稽核人員分別調閱 2 件公告辦理審查、1 件醫學院科研採購 100 萬以上案件、4 件不經公告(逕洽廠商)辦理案件，共計 7 件全卷進行書面覆核。
- (四)已完成決標之案件，則檢視採購契約及確認驗收情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核發現及結論

一、公告辦理審查

稽核人員抽查該案件包括「CITD1001 臨床前藥動毒理試驗」及「臺灣社會科學腦造影暨行為研究資料庫網站建置」，業經總務處採購組於校園公布欄發佈招標公告。前開案件請購單位已於開標前成立審查小組，經檢視科研採購審查會議紀錄，審查小組之決議有總額二分之一以上成員出席，出席成員過半數之同意行之，且出席成員不得少於三人，尚無重大異常；由於前述兩筆金額皆達新臺幣一百萬元以上，採購單位皆為總務處。稽核人員取得

總務處採購組所填寫開標、議價、決標紀錄及科研採購辦理審查程序相關文件，其決標紀錄業經請購單位及主計單位確認簽章，並已於校園公布欄發佈決標公告。

二、醫學院科研採購 100 萬以上

醫學院科研採購(100 萬以上)抽核案件為「基因組核酸序列純定序客製化服務一批」，本案係經醫學院總務分處於校園公布欄發佈招標公告。稽核人員檢視前開案件招標文件，已依採購流程會辦醫學院會計組，並經醫學院院長決行，方進行公開招標；決標訂有底價，經檢視有合於採購規定之文件，並於底價以內最低標為得標廠商，已於校園公布欄發佈決標公告。

三、不經公告(逕洽廠商)(未達新台幣一百萬元)

稽核人員抽樣 4 筆金額皆未達新台幣一百萬元，由請購單位辦理之不經公告(逕洽廠商)案件「流量與壓力自動量測系統租賃」、「電致發光絕對量子效率/光致發光量子產率量測系統」、「明壩克露橋土石流預警系統租用及土石流預警系統網頁建置」及「專利代辦費」。稽核人員抽樣檢視國立臺灣大學科學技術研究發展採購案件請購單(甲式)，已就辦理方式敘明依本校科學技術研究發展採購要點第六點之規定逕洽廠商辦理採購，並經主計單位及機關首長授權人員簽章；抽核檢視案件已填列國立臺灣大學科學技術研究發展採購授權各單位辦理財務勞務採購紀錄表，業經總務處採購組採書面審查採購程序完竣；案件已驗收，並依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，經抽樣檢視驗收紀錄、財務採購規格功能檢測表評估尚屬合理；另外檢視廠商已自驗收合格日起就雙方約定期限內簽發保固書。

肆、改善措施或具體興革建議

本次財務、勞務採購與付款作業(科研採購)稽核業務，採購流程尚依規定落實執行。另由於科學技術研究發展採購監督管理辦法第十條第一項，其中規定辦理科研採購所購入之設備，達新臺幣一百萬元以上者，並應製作其使用狀況之書面紀錄，此已於前次稽核報告中說明，相關請購單位辦理科研採購時，於付款驗收作業完成後，仍應依照前開規定辦理。

國立臺灣大學財務、勞務採購與付款作業稽核報告

稽核項目：財務、勞務採購與付款作業(院系所自辦採購)

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 111 年 6 月 30 日校稽核字第 1110047434 號函，請總務處採購組、醫學院總務分處購運股，協助配合辦理財務、勞務採購與付款作業就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「政府採購法」、「政府採購法施行細則」、「行政院公共工程委員會公布之標準化作業流程及控制重點」、「科學技術研究發展採購監督管理辦法」、「政府採購法」、「國立臺灣大學科學技術研究發展採購作業要點」及「政府採購錯誤行為態樣」等相關規定進行財務、勞務採購與付款作業查核。
- (二)總務處採購組及醫學院總務分處購運股已提供 110 年 10 月 1 日起至 111 年 6 月 30 日止招標案件清單，稽核人員依照政府採購法所規範之招標類型，自前述招標案件清單中進行抽樣。
- (三)1、稽核人員取得總務處採購組系所自辦案件清單，前述稽核期間內總務處採購辦理方式主要包括公開取得報價或契約書、限制性招標及交辦、共同供應契約，稽核人員就總務處採購組三種採購辦理方式並分別就理學院、工學院、生物資源暨農學院、生命科學院及電機資訊學院進行選樣共抽核 10 筆案件；2、稽核人員取得醫學院總務分處購運股學科自辦案件清單，前述稽核期間內醫學院就採購辦理分類方式主要包括 30 萬以下學科自辦公開比議價及限制性招標二種，稽核人員就醫學院總務分處購運股不同採購辦理方式並以不同請購單位為查核標的，共計選樣 6 筆案件。3、前述總務處採購組及醫學院總務分處購運股兩者案件清單中，稽核人員總計共抽核 16 件採購全卷進行書面覆核。
- (四)已完成決標之案件，則檢視契約及抽核財產物品貼牌或相片文件等替代性查核程序確認驗收情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核發現及結論

一、學科自辦公告案件(包含取得公開取得報價單或企劃書、公開比議價)

稽核人員抽查該案件包括「空間光調製器」、「桌上型微量低溫高速離心機」、「GPU 工作站一台」、「桌上型多功能高速冷凍離心機一台」及「超低溫冷凍櫃一台」。抽核「國立臺灣大學請購單(乙式)」(醫學院為國立臺灣大學醫學校區暨公衛學院請購單)表單，已就辦理方式及廠商報價及底價單等文件進行檢附；另抽樣檢視「國立臺灣大學開標/議價/決標/流標/廢標紀錄」表(含醫學院暨公衛學院)，其決標原則係依政府採購法第五十二條第一項第1款「訂有底價之採購，以合於招標文件規定，且在底價以內之最低標為得標廠商」辦理；抽樣檢視底價相關表單核定日期業已於開標前核定底價；請購單位並已依規定辦理公告。另經抽樣檢視財產物品相片文件瞭解其驗收情形，驗收程序已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，相關文件評估尚屬合理。

二、限制性招標及交辦案件

有關受稽核單位限制性招標案件，經檢視招標案件清單並進行抽樣，稽核人員抽查該案件包括「工研院人工智慧共創平台 AIdea」、「勞務：動物用核磁共振儀 BioSpec 70/30 之線圈維修」、「理學院年終業務檢討餐會」、「二維電磁式流速計測棒 1 支」、「SAS 軟體授權使用 1 年」、「試驗用益生菌一批」及「研究型倒立式顯微鏡與影像系統」。檢視「研究型倒立式顯微鏡與影像系統」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」規定採用限制型招標辦理；「勞務：動物用核磁共振儀 BioSpec 70/30 之線圈維修」、「二維電磁式流速計測棒 1 支」及「試驗用益生菌一批」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第四款「原有採購之後續維修、零配件供應、更換或擴充，因相容或互通性之需要，必須向原供應廠商採購者。」規定採用限制型招標方式辦理；「工研院人工智慧共創平台 AIdea」及「理學院年終業務檢討餐會」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第十六款經主管機關規定採用限制型招標方式辦理；另「SAS 軟體授權使用 1 年」係依據中央機關未達公告金額採購招標辦法第二條第一項第二款辦理。抽樣檢視採購流程包含開標、議價、決標紀錄等文件及財產物品相片等，案件驗收已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，相關文件評估尚屬合理。

三、共同供應契約案件

稽核人員抽樣「直立式伺服器」、「環工所教學實驗室 3 台分離式冷氣」

「伺服器及電腦主機等設備」及「環工所教學實驗室 3 台分離式冷氣」共同供應契約案件，檢視「國立臺灣大學請購單(乙式)」表單，已就辦理方式及廠商報價等文件進行檢附，其中共同供應契約電子採購系統請購單，核算請購細項金額加總與預算金額相符；取得「國立臺灣大學驗收紀錄」，採購案件已驗收且具保固，並依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，流程評估尚屬合理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次財務、勞務採購與付款作業(院系所自辦採購)稽核業務，採購流程尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學工程採購稽核報告

稽核項目：工程採購業務

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 111 年 6 月 29 日校稽核字第 1110047777 號函，請總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股，協助配合辦理工程採購業務就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「政府採購法」、「政府採購法施行細則」、「中央機關未達公告金額採購招標辦法」、「行政院公共工程委員會公布之標準化作業流程及控制重點」及「政府採購錯誤行為態樣」等相關規定進行工程採購業務查核。
- (二)基於查核範圍延續性，稽核人員請總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股提供 110 年 9 月 30 日起至 111 年 6 月 30 日止招標案件清單(總務處營繕組 268 件，醫學院總務分處營繕股 21 件，合計共 289 件)，排除重大事故影響因素，並依照政府採購法所規範之招標類型，包含公開招標及限制性招標等進行抽樣。
- (三)稽核人員分別調閱 4 件公開招標案件、抽樣 1 筆公開評選案件及 4 件限制性議比價案件，共計 9 件全卷進行書面覆核；並檢視前開清單中並無採用選擇性招標之案件。
- (四)已完成決標之案件，則檢視採購契約，確認驗收結算情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核發現及結論

一、公開招標

公開招標主要由總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股發佈公開招標公告。抽核案件包括「國立臺灣大學文學院新研大樓廁所修繕工程」、「國立臺灣大學第一期 T8/T5 照明更新為 LED 照明案」、「國立臺灣大學禮賢樓地下劇場工程」及「基醫大樓 6 樓 610 室整修工程」，稽核人員抽樣檢視前開案件招標簽呈，已依採購流程會辦主計室(醫學院為會計組)，並經總務長(醫學院為院長)決行，方進行公開招標。抽樣檢視工程驗收紀錄、工程結算驗收證明書瞭解驗收情形，案件皆已驗收，並已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理。

二、公開評選

稽核人員抽樣 1 筆公開評選案件為「國立臺灣大學 110 年度凝態物理館及男生第八宿舍共 5 台電梯性能提升更新工程」，抽樣前述案件已由總務處營繕組辦理招標公告；抽樣檢視採購評選(審查)委員會已於招標前成立，稽核人員抽樣檢視本校營繕工程開標、決標紀錄，係依政府採購法第 52 條第 1 項第 1 款規定「訂有底價之採購，以合於招標文件規定，且在底價以內之最低標為得標廠商。」辦理價格標，並經檢視相關契約文件評估尚屬合理。稽核人員檢視營繕工程結算驗收證明書，該案件已辦理驗收並提供保固，經檢視營繕工程保固切結書，業於保固期限內，評估尚屬合理。

三、限制性議比價

- (一)有關受稽核單位限制性招標案件，經檢視招標簽呈業已依採購流程會辦主計室，最後由總務長決行，方進行限制性招標程序。
- (二)稽核人員抽查案件，包括「國立臺灣大學行政大樓監視系統汰換工程」、「國立臺灣大學一活停車格及行人走道破損修繕工程」、「國立臺灣大學地理系外牆漏水修繕工程」、及「公衛大樓 432、433、434 室整修工程」。抽樣檢視招標文件，除「公衛大樓 432、433、434 室整修工程」係依政府採購法第二十二條第一項第七款「原有採購之後續擴充，且已於原招標公告及招標文件敘明擴充之期間、金額或數量者。」規定採用限制型招標辦理外，餘係依中央機關未達公告金額採購招標辦法第 2 條第 1 項第 2 款「符合政府採購法第二十二條第一項第十六款所定情形，經需求、使用或承辦採購單位就個案敘明邀請指定廠商比價或議價之適當理由，簽報機關首長或其授權人員核准者，得採限制性招標，免報經主管機關認定。」規定採用限制型招標，辦理議價及簽約。抽核「公衛大樓 432、433、434 室整修工程」相關自行收納款項統一收據已收取

履約保證金，目前皆於保固期內，檢視相關文件評估尚屬合理。抽樣未達公告金額之工程，依政府採購法第三十條第一項第二款「未達公告金額之工程、財物採購，得免收押標金、保證金」之規定未收取押標金及履約保證金。另抽樣檢視營繕工程議價及決標紀錄，顯示前述限制性招標之決標方式採最低價方式並在底價金額範圍內辦理；抽樣檢視已驗收之驗收紀錄已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次工程採購稽核業務，採購流程尚依規定落實執行。前次稽核有關避免違反政府採購法第七十一條第三項「機關承辦採購單位之人員不得為所辦採購之主驗人或樣品及材料之檢驗人」之規定，受稽核單位尚未有表單異動作業，故於工程結算驗收證明書(或相關表格)尚未就提醒注意事項有異動作業。

國立臺灣大學學術回饋金簽訂流程與收入稽核報告

稽核項目：學術回饋金

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 111 年 8 月 18 日校稽核字第 1110063994 號函，請研究發展處企劃組、總務處出納組協助配合辦理學術回饋金簽訂流程與收入稽核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「國立臺灣大學非兼任行政主管職務之專任教師任職或兼職營利事業機構或團體準則」等相關規定進行查核。
- (二)稽核人員取得研究發展處企劃組提供本校 111 年 1 月 1 日至 111 年 8 月 31 日止，有申報兼職並簽訂各項產學合作合約者之學術回饋金應收帳款明細及收據編號。
- (三)稽核人員就研究發展處企劃組所提供之學術回饋金應收帳款明細及收據編號，抽查前述期間內金額較鉅者共計 24 筆為選樣內容，檢閱人事室協助提供申報兼職核准文件，以瞭解相關兼職核准情形；另與總務處出納組確認學術回饋金開立收據狀況，以評估是否開立收據並於期限內向廠商請款。

參、稽核發現及結論

- 一、研究發展處對於學術回饋金係採開立預開收據方式，於期限內向廠商請款，稽核人員檢視總務處出納組匯款系統匯款情形，產學合作企業均已依照契約於期限內匯款，相關學術回饋金簽訂與收入流程已依規辦理，尚無重大異常之情事。
- 二、稽核人員抽樣檢視研究發展處企劃組提供經抽樣之 24 筆申報兼職核准文件，包括國立臺灣大學專任教師任職或兼職營利事業機構或團體收取學術回饋金以電子公文方式已說明回饋金金額、繳交期間，該文件經總務處出納組及研發處核准，並經校長核准兼職。經詢問研究發展處企劃組表示若有兼任公開發行公司獨立董事者，業已向本校辦理核

准，並經本校發函生效。

三、稽核人員另行抽樣檢視產學合作契約書，已就校方與廠商之間就雙方的學術回饋金內容、權利義務內容加以揭露，另抽樣檢視學術回饋金契約書已就學術回饋金期間、給付方式及金額加以訂定，稽核人員抽樣表單與前述國立臺灣大學專任教師任職或兼職營利事業機構或團體收取學術回饋金電子公文內容相符。

肆、改善措施或具體興革建議

本次學術回饋金稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學技術移轉作業稽核報告

稽核項目：技術移轉作業

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 12 月 13 日簽請校長同意通過之「111 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 111 年 8 月 18 日校稽核字第 1110064037 號函，請研究發展處產學合作總中心提供查核相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核稽核人員自研究發展處產學合作總中心取得 111 年權利金技術移轉案件清單(包含科技部、農委會及其他部會等)進行抽樣。技術移轉作業稽核人員於查核前詢問受稽核單位，由於該作業流程無重大異動，並經風險評估後無重大風險產生，故稽核人員除就案件抽樣外，本業務稽核過程同時配合受稽核單位內部控制自我評估方式進行。
- (二)檢視受稽核單位提供之 111 年權利金技術移轉案件清單，截至 111 年 8 月 18 日止，111 年度技術移轉案件計 103 件，其中包括先期技術移轉 88 件及一般技術移轉 15 件。稽核人員抽樣檢視研究發展處產學合作中心案件資料，分別選樣一般案件 14 件(其中科技部案件 4 件、農委會案件 6 件、其他 4 件)，先期技術移轉案件 10 件(其中科技部案件 7 件、建教合作 3 件)，基於案件類型之考量，並另調閱衍生利益金繳交案件 1 件，並依照臺灣大學技術移轉作業程序，進行案件流程評估，檢視申請表單完整性，納稅情形合規情形，並經受稽核單位帳務檢視案件傳票入帳情形。

參、一般技術移轉(含先期技術移轉)稽核發現及結論

- 一、稽核人員抽樣取得該申請單位之國立臺灣大學研究成果技術移轉申請表，已就計畫名稱、計畫合作機構、計畫名稱與研究成本估算(已就計畫核定經費加以揭露)，並經研發處單位主管簽核。
- 二、抽樣檢視案件申請人(發明人)之國立臺灣大學技術移轉利益揭露表，已就技術移轉利益揭露表就自身有無持有或自被授權業者及其所屬

或從屬之事業獲取利益揭露。

- 三、稽核人員抽核申請技術移轉廠商之國立臺灣大學研究成果技術移轉廠商申請表，廠商已就技術移轉所需證明文件(公司變更登記表等)提供，同時提供技術人員及儀器設備等資訊。
- 四、抽樣檢視廠商簽署之技術移轉利益揭露聲明書，聲明與計畫主持人、研發中心相關承辦及主管人員及其關係人之利益資訊加以揭露。
- 五、抽樣取得國立臺灣大學利益迴避審查委員會會議紀錄，已就當事人及關係人是否迴避該案件授權談判作成決議。審查資料包括案件申請人與廠商或其從屬事業之利益關係、廠商與產學合作承辦人與主管之利益關係、相關利益揭露情形及廠商董監事資料等，經評估尚屬合理。
- 六、抽樣技術移轉審查作業文件，作價審查委員(包含 3 個委員)已就技術移轉審查作價意見表及技術資料之內容加以審查並作成相關評估建議。並經研究發展處產學合作總中心作成審查意見彙總資料後，辦理學校與廠商簽約、請款事宜。
- 七、抽樣技術移轉授權合約書，合約已註明授權人(國立臺灣大學)、發明人(計畫申請人)、被授權廠商及合約編號，授權技術歸屬國立臺灣大學，並就技術來源、移轉技術範圍、技術移轉實施方式、義務責任、權利金及衍生利益金(若有)廠商付款方式、智慧財產權歸屬侵權責任、無擔保條款、違約處理、合約(有效期、終止處理、修改方式)等合約事項加以揭露，合約內容稽核人員檢視評估尚屬合理。
- 八、技術移轉案件相關授權權利金及營業稅，案件除因於 110 年 7 月 1 日前簽約，依據財政部台財稅字第 10804666690 號令免繳營業稅外，稽核人員抽樣檢視本校總務處出納組開立自行收納款項收據，與財政部國稅局銷售貨物或勞務申報銷售額與營業稅繳款書金額核算相符，無欠繳情事，另經受稽核單位帳務檢視案件傳票入帳情形，相關技術移轉收益並已於實收日期辦理入帳。
- 九、稽核人員抽樣檢視本校研究發展處與農委會相關案件已就相關成果運用登錄網頁，網頁內容並有統一對外聯繫管道等資訊，業經受稽核單位審查並符合公告相關規定。
- 十、稽核人員抽樣檢視一筆純分配案件，稽核人員檢視與他方簽訂技術授權合約書及智慧財產權共有協議書，授權成果與本校共有，並依雙方簽訂之共有協議書，待分配至本校。
- 十一、稽核人員抽樣檢視科技部先期技術移轉案件，已取具科技部來文、科技部經費核定清單，並依照合作企業配合款及先期技術移轉授權金簽訂補助合約書與先期技術移轉授權合約書，計算先期技轉金已入帳並由本校進行收入分配，取得研發成果及技術移轉收入分配申請表，經抽樣核算相符。
- 十二、稽核人員抽樣檢視建教合作先期技術移轉案件，已填列國立臺灣大

學建教合作計畫申請書，包含計畫名稱編號、經費來源、經費總額及研究經費，受稽核單位已就計畫經費總額計算先期技轉金，進行先期技轉金分配，並填列國立臺灣大學研發成果及技術移轉收入分配申請表，進行先期技轉金分配至相關推廣有功人員、發明人、院系所、校方，稽核人員核算相符，相關表單並經研發處及院系所、主計室核章。

肆、衍生利益金稽核發現及結論

- 一、稽核人員調閱 110 年度 1 筆應收衍生利益金繳交案件明細進行查核，抽樣檢視技術移轉審查作價意見表、國立大學技術行銷表、技術行銷表、案件說明&申請廠商開發計畫書業經作價委員審查，並經核章相符。
- 二、抽樣技術移轉授權合約書，合約已註明授權人(國立臺灣大學)、發明人(計畫申請人)、被授權廠商及合約編號，授權技術歸屬國立臺灣大學，並就技術來源、移轉技術範圍、保密責任、權利金及衍生利益金之計算及付款方式、智慧財產權歸屬侵權責任、無擔保條款、違約處理、合約(有效期、終止處理、修改方式)等合約事項加以揭露，合約內容稽核人員檢視評估尚屬合理。
- 三、抽樣檢視廠商 110 年度衍生利益金計算表，已就相關銷售淨額及明細表核算相符，衍生利益金比例與合約書揭露相符，該年度衍生利益金業經核算相符，取得廠商於銀行辦理之匯出匯款憑證，已匯入本校 401 專戶，金額並與本校開立之自行收納款項統一收據相符。
- 四、該技術移轉案件自簽約年度起，已繳納本校，衍生利益金無欠繳情形。抽樣檢視 110 年度衍生利益金申報流程，技術轉轉廠商已依合約規定於 111 年 6 月份完成申報，並於同年 7 月由校方開立收據，8 月收到該款項。檢視申報流程符合合約與校方作業程序，尚無重大缺失。
- 五、檢視國立臺灣大學研發成果及技術移轉收入分配申請表，已就相關分配方式、收益方式、合約金額、收據內容加以揭露，金額及收入分配比例經核算相符，並經承辦單位及相關院系、主計室核章相符。

伍、改善措施或具體興革建議

本次技術移轉作業流程尚依規定落實執行，相關申請書、合約及會議記錄等文件整理齊備，另抽樣檢視研發成果及移轉收入分配申請表亦有完整之上繳、分配金額之計算與揭露，並與相關合約相符。

前次稽核報告稽核人員檢視有關衍生利益金繳交案件，由於該案件係於 96~97 年間簽約，並於 99 年辦理續約，故當時未有完整制度如利益迴避會議之設計，本次稽核人員抽核一筆 108 年度衍生利益金繳交案件，受稽核單位業將案件將利益迴避之設計列入，稽核人員評估尚屬合理。

另有關研發成果內部控制，本校研究發展處業已提供經單位主管(研發

長)核章之國立臺灣大學執行農委會科專計畫研發成果稽核表，稽核室檢視該表單，本校研究發展處表示已就表單之檢查事項執行辦理並自行檢核結果為”是”，惟稽核人員於研究發展處實地查核並未取得研發成果內部控制檢查之資料，故現場請該單位提供一筆樣本並就檢查事項進行瞭解，稽核人員評估該檢查事項結果尚屬合理，建議研究發展處仍應就此表單自行進行內部控制的檢查並留存軌跡，檢查事項軌跡內容至少應包含檢查人員姓名、檢查日期、檢查的計畫名稱，及各項檢查所評估之依據說明，方能完善研發成果之內部控制。

國立臺灣大學 111 學年第 1 學期第 2 次校務會議

進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、為提昇本學院管碩學程學員專業知能，業於 111 年 11 月 16 日假集思會議中心國際會議廳辦理學期專題講座，邀請陳良基教授蒞臨主講「從半導體護國神山看產業群聚效應」。
- 二、為辦理 111 學年度第二學期學分班招生作業，業於 111 年 11 月 11 日辦理「法律學分班」招生說明會；並於 111 年 12 月 1 日辦理「管理碩士學分班」招生說明會。
- 三、為辦理本學院 112 學年度 PMBA(事業經營碩士在職學位學程)、PMLBA(事業經營法務碩士在職學位學程)及 PMBM(生物科技管理碩士在職學位學程)等三個碩士在職學位學程招生作業，本學院擬於 112 年 2 月 19 日假本學院辦理招生說明會。
- 四、本學院配合校方未來大學計畫，繼 111 年 1 月推動「NTUAR」校友返校學習專案，續於 111 年 9 月至 12 月底再推出「校友返校學習」二部曲—包括鼓勵「校友制學院官網進行驗證」，享「免費修讀線上課程」、「精選課程學費優惠」、「隨班附讀學費優惠」、「參加學院舉辦之活動及 FB 抽獎活動」等多項好康活動。
- 五、本學院近期擬新開辦「開啟人生的八把金鑰—從諾貝爾文學作品看生命四大難題」、「理財規劃實戰班-工具篇」、「理財規劃實戰班-戰略篇」等課程。

推廣教育工作報告

1.111 學年第一學期開班情形與修課人數：

學位班共三學位 6 班次，上課人數 158 人；管碩學分班共 8 班次、法律學分班共 9 班次，學分班上課人數合計 989 人。目前因應疫情狀況，並依本校公告之規定，採實體、實體+線上混合型授課。
非學分班共 4 班，上課人數 133 人，依本校公告之規定，採實體、實體+線上混合型授課。

學位班	學生數
110、111 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	59
110、111 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	49
110、111 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	50
學分班	學員數
管理碩士學分班第 34-41 期	447
法律學分班第 38-40 期	511
臨床研究護理師學分班第 18 期	31
非學分班	
精鍊高階管理與實務研習班第 45 期	33
ESG 企業永續發展與管理研習專班第 3 期	37
財務分析與企業評價研習班第 30 期	33
唐宋詩詞文體之美第 1 期	30

2.111 學年第一學期正進行招生之班次：將視疫情狀況、指揮中心及本校公告，課程擬採實體、實體+線上混合型方式授課。

招生班期別	開課日
投資理財精修班第 16 期	111/12/6
精鍊高階管理與實務研習班第 46 期	111/12/10
財務報表分析研習班第 65 期	112/2/8
法律學分班第 41 期	112/2/11
管理碩士學分班第 42 期	112/2/20
創新與研發管理第 3 期	112/2/23
茶葉官能專業鑑定人員培訓班第 21 期	112/4/12
開啟人生的八把金鑰：從諾貝爾文學作品看生命四大難題第 1 期	112/4/13
養生保健系列—中醫免疫調理：氣血補充篇第 2 期	112/4/23

國立臺灣大學出版中心

111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、 年度重要工作成果報告

一、新招牌，新氣象：臺大出版中心書店展現新形象

111 年為臺大出版中心成立 25 週年，為彰顯出版中心學術形象，出版中心針對出版中心及書店，分別設計新的識別標誌，圖像以 NTUP 的藝術文字縮寫，使讀者在第一時間即可透過視覺，在腦海浮現臺大出版中心的英文全名「National Taiwan University Press」，進而對本中心的學術品質與服務熱忱留下深刻印象。為保障本校智慧財產權，兩個識別標章特經本校商標委員會同意後，向經濟部智慧財產局申請商標註冊，以樹立品牌識別性與功能性，使本中心標誌受到法律保護。本中心更同步更新圖書館 B1 書店和水源校區書店招牌，新版招牌特別更換成 NTUP 新的識別標誌圖像，。透過專業招牌製作，書店招牌兼具質感與美感，使讀者很快找到出版中心書店位置，展現出新氣象與新活力。



左上：總圖 B1 書店招牌

右上：總圖 B1 書店招牌

左下：水源校區書店招牌

二、獲國科會人文社會科學專書補助共 6 冊

國科會人社中心於 2022 年公布人文社會科學研究中心「人文學及社會科學專書」出版補助結果。臺大出版中心共獲補助 6 種，其中包括文學類《馬若瑟的文學世界》(中研院中國文哲所李爽學研究員)、法學類《建構台灣法學：歐美日中知識的彙整》(本校法律系王泰升教授)、歷史學《契約與歷史：清代臺灣的墾荒與民番地權》(本校歷史系李文良教授)、藝術類《莎士比亞與公眾演說之跨領域教學策略研究》(本校戲劇系朱靜美教授)與《現代身體的再現：十九世紀西方藝術中的運動文化》(中央大學藝術學研究所曾少千教授)以及社會學《勞動待遇與代價——從性別觀點分析台灣醫護工作》(中央研究院社會學研究所張晉芬研究員)，顯示評審對出版中心作者的認同，也對臺大出版中心堅持的嚴謹學術審查機制和編審水準高度肯定。



三、推出校慶系列商品組合與優惠活動

為慶祝國立臺灣大學九十四週年校慶，出版中心精心推出系列商品組合與優惠活動，包括校園組、記事組與出遊組三種福袋，於三家校園書店與線上商店舉辦「九十四週年生日快樂—臺大九十四週年校慶獨家回饋」，校史館書店並於推出 12 月 5 日前，來店拍照打卡活動，限量贈送臺大校徽錦旗，透過商品設計與內容規劃，凝聚在校師生與校友們情感，一齊重溫臺大精神、重現臺大人魅力，感受臺大九十四週年的溫馨與喜悅！。



四、榮獲博客來 2023 年手帳展銷售排行榜第一名

臺大出版中心精心規畫 2023「NOTHING PLANNER」手帳，自開放預購即受到注目，新型態的橫式兩日一頁、時間軸與 TO DO LIST 的混用都是使用者期待全新亮點，銷售成績亮眼，更受博客來網站主動於首頁製作廣告，且博客來 & PINKOI 同時於 Facebook 主動投放廣告。推出之後，榮獲博客來銷售排行榜分類項目，「日計畫」名列第一名，「專案計畫」則於週記事分類「第二名」，銷售成績斐然。



貳、 近期重要工作報告與工作計畫

一、 出版優質學術專書與教科書

(一) 精心策畫優質學術著作出版

2022 年出版成果，總計出版 52 本，代銷 7 本，其中學術書 32 冊、教科書 14 冊 (26.9%)、一般書 5 冊 (9.6%)；另含翻譯書 4 冊，學術書及教科書占全年圖書出版量 88.4%。本中心致力出版學術專書，經由專業且嚴格的審查，持續擴大臺灣學者的學術影響力，以成為華語世界之頂尖學術出版標竿為努力目標。

(二) 規劃專業教科書出版計畫

出版中心主動規劃教科書系列，力求內容豐富多樣，人文與自然均衡發展，深獲國內外教師認同，已引起教師們撰寫教科書之興趣及引導學術教科書出版趨勢。

本中心 2022 年預計出版教科書 14 冊，引進國外科學及各學術領域的重要教科書，其中包括神經科學哲學領域的頂尖專家 Georg Northoff 教授又一代表作：*Philosophy of the Brain : The brain problem* 以及 2002 年諾貝爾生理學、醫學獎得主 Sydney Brenner 教授的 *My Life in Science*；也將陸續出版 7 本重量級的教科書籍，如本校公衛院陳為堅教授所撰寫的《遺傳流行病學》、機械系陽毅平教授的《動力學傳奇》、歷史系梁庚堯教授的《北宋的改革與變法》等，期以出版引領優質之學術研究，呈現獨特、專業、兼具本土特色與國際水準之教科書。

二、 銷售發行與行銷推廣

(一) 參與國際書展，拓展全球能見度

2022 年在國際疫情趨緩，世界各國書展紛紛敞開大門時，出版中心以獨立參展方式參與第 30 屆台北國際書展、法蘭克福書展、第 18 屆海峽圖書交易會等 3 場國際書展，2023 年也將參與在美國波士頓舉辦的 AAS 國際亞洲學者大會 (ICAS) 呈現臺灣精采的學術研究，促進臺灣與各國出版的經驗交流，提升臺大出版中心於國際學術舞台之

能見度。同時，本中心已著手規劃 2023 年第 31 屆台北國際書展及 2023 美國亞洲研究學會 (AAS) 年會書展，希能藉由參與國際書展方式，呈現臺大出版中心知識專業與多元創新的出版風格，展現臺灣學術出版具專業且充滿活力之特質，希冀同步活絡國際版權交易。

(二) 專題講座、新書發表會

11 月 4 日由中研院台史所主辦《入世、修持與跨界——當代臺灣宗教的社會學解讀》新書發表會，本書探討臺灣這個充滿宗教奇觀的社會，新宗教與舊宗教共存、宗教輸入與輸出共現、多元宗教綜攝與融合，這些不同層面共同交織出臺灣的宗教奇觀。本書從社會學的視角，解析臺灣宗教的特殊景觀，嘗試提供反省宗教多元性及西方知識框架的可能方案，建立臺灣宗教的知識圖譜。座談會開放現場參與及線上臉書同步直播。

11 月 22 日於中研院社會所舉辦「不待黃昏的貓頭鷹：陳紹馨的學術生命與臺灣研究」專題講座，作者探討陳紹馨看似分歧的著述背後共通的知識關懷，是他對臺灣社會現代性的視野；而日後對陳紹馨的遺忘與記憶也與這個視野有密切關係。重探陳紹馨的視野除了還原臺灣社會科學重要先驅者的面貌外，也有助於反思當代臺灣研究與社會科學的發展。

另外，11 月 12 至 13 日於屏東大學舉辦臺灣社會學會年會「知。南。行。異」，共舉辦三場新書論壇《巨震創生》、《入世、修持與跨界——當代臺灣宗教的社會學解讀》、《不待黃昏的貓頭鷹：陳紹馨的學術生命與臺灣研究》，展現作者豐沛的研究能量與學術深度。

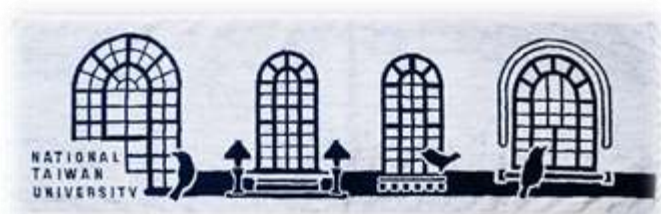
(三) 2022 年新通路合作，實體與線上同步

疫情持續近 900 天，觸發新消費習慣讓通路版圖大挪移，因此出版中心積極拓展銷售管道，今年特與誠品建立新合作通路，實體與線上同步；同時本中心也於實體商店新增 LINE Pay 行動支付方式，使支付管道更靈活，提供消費更多元選擇。

(四) 2022 年新品上市，

2022 年出版中心推出運動毛巾，設計發想來自「大學之門」主題

的延伸：「智慧之窗」。材質以藍/白 緹花布料製成，運用毛巾的橫幅畫面，設計出長條的續圖案，取材舊總圖迴廊光影意象，大窗台邊點綴著總圖的檯燈、書桌、大笨鳥、麻雀，猶如穿梭記憶的長廊。我們同時推出 2022 NTU 不織布手提袋，以洗鍊簡潔英文字型，傳遞出嶄新、優雅與學術結合的氛圍。英文字母使用無襯線、窄體，O、U、S 等字母帶有簡潔對稱性圓角，達到整體平衡美感，而中性色調帶灰的墨綠、褐色 2 款設計，以詮釋大學的知識廣域、深度意涵。目前已於網路與實體書店同步販售，與全校師生、同仁與校友一起迎接 2023 年的到來！



上圖：
「智慧之窗」運動毛巾

左圖：2022 NTU 不織
布手提袋

三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

2022 年出版中心持續進行版權授權洽談，共進行 6 種書籍洽談，完成《黑格爾新釋》續約、《化家為國——清代中期內務府的官僚體制》、《皇權、禮儀與經典詮釋：中國古代政治史研究（增訂版）》與《青銅器與宋代文化史》《明清文學中的女子與國難》與《海德格《存有與時間》闡釋》授權簡體中文合約。另外《伊能嘉矩：臺灣歷史民族誌的展開》（增訂版）更授權日方出版社出版日文版，將臺灣作者的學術研究，推廣到日本學術圈。此外，考量本中心的出版方向及著作對台灣學術發展影響，出版中心經叢書主編推薦，進行 2 種國外重要學術著作，包括《中國的娛樂與性別》、*Words of Wonder: Endangered Languages and What They Tell Us* 等版權購買洽談，期望以精確流暢之翻譯，將國外學者的經典著作介紹給國內讀者，以期更多層次、更多視角的研究激盪，呈現寬廣且深入的學術火花。

國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

111.11.30

一、推廣教育

111 年 10 月 1 日至 111 年 11 月 30 日止，共辦理研討會、訓練班 2 項，表列如下：

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1111001	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	42
1111030	乙級廢棄物清除專業技術人員訓練班			9
1111015	乙級空污防制專責人員訓練班	林正芳	環訓所	40
	空污防制專責人員訓練班(到職)			10
1111113	乙級空污防制專責人員訓練班(重修)			1

二、建教合作計畫

111 年 9 月 21 日至 111 年 11 月 30 日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 0 項，委託研究經費共 0 元。

三、技術服務

111 年 9 月 21 日至 111 年 11 月 30 日止，共辦理技術服務收入共 19,698,334 元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

111. 9. 21~111. 11. 22

一、召開環安衛相關會議

111年10月21日召開111學年度第1次環安衛委員會議，會議報告環安衛中心111年7-9月業務簡報與異常工作負荷促發疾病預防計畫修訂報告，討論案為臺大工會提「臺灣大學永續校園網」網頁更新相關事宜，已詳細說明並洽悉。

二、主管機關管理輔導

(一) 毒化物安全管理輔導

行政院環境保護署毒物及化學物質局為達危害預防管理及減災之目的，藉由跨機關聯合輔導與督導機制，提升毒性及關注化學物質運作廠場自主管理能力，將於111年9月至112年6月結合相關政府機關，安排至經篩選機制選定之毒性及關注化學物質運作廠場，辦理輔導與督導作業。

本校為臺北市運作毒化物達分級運作量最多之學校，師生總人數與實驗場所最多最具代表性，故被挑選為本年度進行深入性輔導對象，以強化危害預防意識。

11月15日下午配合環保署化學局至本校化學系進行毒性及關注化學物質運作廠場運作安全管理深入性輔導，由化學局、環保局、消防局、外聘學者專家、環境事故技術小組等11人至化學系提供之5間實驗場所及廢液貯存室進行場勘，會後亦針對場勘結果稍做交流，整體輔導主要缺失項目包括：廢液未存放具抽氣功能處且未加蓋、門口安全資料表未更新、廢液貯存室應確認偵測警報與抽氣裝置功能正常、廢液貯存室應增設吸附器材、藥品存放應妥善分類、化學品瓶身標示應更新、工安櫃點檢表建議增列緊急除污劑與效期等項目。

（二）管制性病原高防護實驗室生物安全管理訪視

為確保持有管制性病原相關實驗研究之高防護實驗室生物安全，疾病管制署本年度於6月起辦理「管制性病原及毒素設置單位之生物風險管理查核作業」，受查核實驗室需先填寫查檢自評表，疾病管制署採無預警方式進行，於查核前三天公布現場查核日期；9月26日由本中心林晉玄副主任、醫學院生安召集人陳佑宗老師及BSL-3管理委員會主委暨管制性病原主管張淑媛老師代表受訪，本次查核無開立不符合事項。

三、生物安全第二等級實驗場所評核作業

111年度訪視已於9月28日起至10月13日止共辦理7場次36間BSL-2等級實驗場所現場查核作業，由六位生物安全會委員分別實地訪視各第二等級實驗場所，訪視重點項目為：年度生物安全操作櫃確效檢查、年度高溫高壓滅菌鍋生物確效檢測、生物材料定期盤點、教育訓練受訓情形、生物安全相關緊急應變演練之執行情形等。訪視後較為普遍之建議改善項目為：每年應對生安櫃作確效檢查一次，應定期執行生物材料盤點(包含更新於疾病管制署「實驗室生物安全管理資訊系統」)，緊急應變計畫書中須載明生物材料危害說明、清單及儲存位置，每年應至少執行生物安全緊急應變計畫演練一次並檢附佐證文件等。經追蹤後目前僅餘三間場所尚缺生安櫃確效報告，其餘均已符合相關規定；另本年度有兩間實驗場所於11月16日進行現場複檢，經輔導建議後尚有文件待補齊，環安衛中心將持續追蹤並輔導改善至符合規定後結案。

四、檢討處理本校災害事件

本校111年9-11月共發生4件災害事件，發生原因多是未配戴適當防護設備等，經環安衛中心組長會議逐一討論及編號，做成檢討與建議，除公文公告外，並以郵件傳送至各實驗場所負責人，提醒避免類似案例再次發生，共同維護校園安全。

五、辦理環安衛相關教育訓練

（一）實驗場所安全衛生教育訓練

111年度實驗場所安全衛生教育訓練於1月開辦，迄今共計辦理A（實驗場所安全衛生）17梯次、B（危害通識）17梯次、C（輻射防護）10梯次及D（生物安全）13梯次；各課程報名人次為：A課程實驗場所安全衛生管理訓練2,966人次、B課程危害通識教育訓練2,020人次、C課程輻射防護教育訓練459人次及D課程生物安全教育訓練1,468人次。

（二）輻射操作人員再訓練講習

於10月19日下午假環境研究大樓永續廳辦理111年第2次輻射再教育訓練課程，邀請龍華大學宋大崙教授講授「核能發電及電廠除役」，共41人次報名參加。

（三）生物安全持續教育訓練

依衛生福利部疾病管制署公布之「感染性生物材料管理辦法」及本校生物安全實驗場所教育訓練計畫，各操作實驗之人員除於新進時應接受生物安全課程8小時外，每年應另取得生物安全持續教育至少4小時；爰此，已取得新進人員生物安全教育訓練合格證書者，隔年起每年需接受實驗場所生物安全持續教育訓練。為使本校操作生物實驗者符合法規要求，環安衛中心依法辦理實驗室生物安全及生物保全緊急應變相關課程，已於6月至12月期間辦理8梯次，共1,820人次參訓。

（四）緊急應變教育訓練暨急救人員再訓練講習

111年11月14日上午假環境研究大樓永續廳辦理111年度緊急應變教育訓練暨急救人員再訓練講習，邀請台北護理健康大學急救教育講師講授「身體評估及急救步驟」，本校現有急救人員165人，共56人次報名參加。前測平均分數82分(滿分100分)，後測平均分數89分(滿分100分)，課程滿意度4.7分(滿分5分)。

（五）職業衛生講座

9月21日與保健中心合作辦理實體衛教講座，由芳香療法講師廖茗瑄老師講授「抒壓芳療」，使參加者能藉此活動紓解壓力、達到身心放鬆的效果。講座報名人數50人，活動參與人數44人，課程滿意度97%。

10月13日辦理線上職衛講座，由臺北市立聯合醫院眼科謝明宏醫師講授「電腦視覺症候群與職場視力保健」，講座介紹常見的人因性視力危害，講述如何預防電腦視覺症候群危害和辦公室視力保健的最新資訊。講座報名人數100人，線上參與人數86人，課程滿意度91%。

11月7日辦理線上職衛講座，由澄語社區心理諮商所郭偉中心理師講授「職場人際，不可忽略的權力」，講座介紹職場不法侵害，藉由辨識、預防及危機處理面對職場人際關係，營造友善職場之氛圍，提升工作效益。講座報名人數97人，線上參與人數88人，課程滿意度91%。

六、健康檢查及健康管理服務

（一）新進人員體格檢查

111年9-11月已完成新進人員體格檢查共329人，10月11日起向未繳交體檢報告者通知催繳，並請各一、二級單位人事承辦人員協助通知體檢等相關事宜。

（二）勞工一般健康檢查

本年度勞工一般健康檢查應檢人數共1,157人，111年9-11月共170人申請，臺大環職部到檢61人、非臺大環職部57人，共計118人完成一般健檢。

（三）特殊作業健康檢查

為辦理112年度實驗場所人員特殊作業健康檢查，10月19日公文通知實驗場所人員於期限內至實驗場所運作管理系統提出健檢申請。

七、職場健康服務

（一）執行職務遭受不法侵害預防保護

為建立友善安全的工作環境，執行本校不法侵害預防計畫之暴力

預防措施評估，至11月15日止，共120個單位完成「潛在職場暴力風險評估表」、「工作場所檢點紀錄表」及「主管層級自主檢核表」填表，依各單位預估發生暴力可能性和嚴重度分析其工作場所潛在職場暴力風險：高風險3%、中風險10%、低風險42%、無風險45%。環安衛中心針對高風險單位進行電訪，了解單位降低危害預防狀況，給予相關措施指導；於工作單位張貼「禁止工作場所職場暴力聲明」宣導共62個單位。

（二）母性健康保護

111年5-11月母性健康保護關懷對象排除育嬰留停共40人（妊娠中16人、分娩後未滿1年24人），於11月陸續進行工作場所環境及作業危害評估，經由關懷孕期員工給予健康保護衛教後，視風險等級及個人意願安排與職醫面談。

（三）呼吸危害預防保護

為規劃完善之健康保護與防護具管理，111年9月進行使用呼吸防護具人員調查，1,084間實驗場所中有182間回覆使用呼吸防護具，其中使用分布為：工學院32%、醫學院23%、理學院15%、生農學院13%、電資學院11%、生科學院6%。後續將針對各學院之使用人員，於健康諮詢服務中規劃生理性評估面談。

（四）異常工作負荷促發疾病預防保護

為避免本校教職員工因異常工作負荷促發疾病，評估負荷風險等級及採取預防措施，環安衛中心對到職期滿6個月之新進人員、配合在職健檢及計畫關懷對象發放異常工作負荷調查問卷。111年9-11月共199人填寫問卷，依「十年內發生心血管疾病風險」評估出低、中、高負荷等級，低負荷者191人、中負荷者8人，其中職醫書審建議面談者1人，已完成面談。

（五）校內臨場健康服務

為促進全校教職員工職場健康，環安衛中心與本校職醫每月皆會

巡迴至各學院及行政單位執行臨場服務與個案健康管理，依各單位工作場所性質，檢視行政人員辦公室桌椅高度配置、實驗室人員實驗檯面，評估人因危害風險並提出健康指導或改善建議。

9-10月服務統計：臨場服務共計17場，包含訪視評估2個單位，面談54人、書審資料17件。護理服務共486人次，包含衛教次數136次、健檢通知71次、追蹤複檢88次、提供校內健康資訊46次、其他醫療問題145次。

八、定期辦理申報事宜

（一）毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年1、4、7、10月底前須完成申報前1季各種毒化物運作紀錄。自本年度起，除實驗場所運作管理系統例行性通知外，亦將於每季申報毒化物運作紀錄兩週前行文提醒相關系所單位務必依規定填報運作紀錄。

本校校總區等10個毒化物運作場址，111年第3季毒性及關注化學物質運作紀錄申報，經多管道提醒與通知，仍有2個系所單位各1間實驗場所未於規定期限內填報，將依規定予以記點，並列為優先配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之單位。

目前本校校總區等10個毒化物運作場址均已於規定期限至教育部化學品管理與申報系統完成申報。

（二）密封放射性物質運作紀錄申報

依放射性物質與可發生游離輻射設備及其輻射作業管理辦法之規定，使用、停止使用或持有密封放射性物質之設施經營者，應於每月1日至15日期間內，向行政院原子能委員會申報前月之使用、停止使用或持有動態。

本校校總區共計34枚密封放射性物質，環安衛中心依規定期限網路申報使用中20枚、暫停使用13枚及核准停用1枚。

（三）感染性生物材料運作紀錄申報

依疾病管制署規定，每年1、4、7、10月底前須完成前1季感染性生物材料盤點申報，本校生物安全第二等級(含)以上之生物實驗室共100間均已於10月15日前完成運作紀錄申報。

九、清運事業廢棄物

(一) 實驗場所廢液：111 年 10、11 月共清運 15,480 公斤。

(二) 生物醫療及其他容器與耗材 111 年 9-10 月共清運 12,606 公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

本校校務發展規劃委員會 111 學年度第 2 次會議於 111 年 11 月 23 日校總區第一會議室召開，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

- (一)「傳園環境景觀整體改善計畫」於 111 年 9 月 21 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (二)「小椰林道、蒲葵道與水杉道交通改善、路口路型調整規劃」於 111 年 9 月 21 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (三)「國立臺灣大學管理學院二號館 1 樓門廳及教室更新工程案」於 111 年 11 月 2 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見於報告內容做適當回應。」
- (四)「校總區東南區空間發展計畫」於 111 年 11 月 16 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請依委員意見修正後，續提校務發展規劃委員會討論。」
- (五)「新竹臺大分院新竹醫院新建滿雅院區可行性評估報告書變更設計案」於 111 年 11 月 16 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過，續提校務發展規劃委員會討論。」

二、校務發展規劃委員會討論通過案共 3 件：

- (一)新竹臺大分院新竹醫院新建滿雅院區可行性評估報告書案。
- (二)明志學術研究中心新建工程期初報告書。
- (三)校總區東南區空間發展計畫案。

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

為推動本校教職員宿舍興建，6 案校外基地教職員宿舍興建安總務處已取得建管處核發之建造執照，總工程經費因部分案件流標調整為新臺幣 6 億 4,749 萬 1,064 元，計增加經費 2 億 444 萬 9,780 元，教育部於 110 年 12 月 13 日原則同意修正計畫。6 案中基地 6 於 111 年 8 月決標，預定 113 年 6 月完工；其餘 5 案經 4 次招標均流標，將檢討預算再次報部後重新招標。

第 2 批校外基地貸款興建教職員宿舍案，其中基地 26、20 教職員宿舍新建規劃構想書教育部已原則同意，自償性債務舉借及償還計畫亦經財政部中央公共債務管理委員會審議原則同意。基地 26 已於 10 月評審出設計監造技服優勝廠商，基地 20 刻正辦理設計監造技服採購。

校長交議重新檢討系所自行管理宿舍情形，使宿舍回歸學校管理案。經本委員會 111 年第 1 次及第 2 次會議討論決議：數學系管理之 3 戶宿舍於現行契約到期後，完成宿舍淨空歸還總務處管理；物理系於 112 年 12 月 31 日前完成宿舍淨空歸還總務處管理；如到期未歸還，數學系及物理系教員將不得參與學校所有類型職務宿舍分配。

國立臺灣大學程序委員會

111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

本委員會於 111 年 12 月 9 日召開會議，安排 111 學年度第 1 學期第 2 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 111 年 12 月 2 日，計收到 1 件報告案及 2 件提案。提案部分，為校長交議案 2 件。經委員討論後，提案順序及程序表照案通過。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。

