

國立臺灣大學 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面.....	1-1
教務處.....	2-1
學生事務處.....	3-1
總務處.....	4-1
研究發展處.....	5-1
國際事務處.....	6-1
財務管理處.....	7-1
法務處.....	8-1
共同教育中心.....	9-1
圖書館.....	10-1
計算機及資訊網路中心.....	11-1
人事室.....	12-1
主計室.....	13-1
稽核室.....	14-1
進修推廣學院.....	15-1
出版中心.....	16-1
工業研究中心.....	17-1
環境保護暨職業安全衛生中心.....	18-1
校務發展規劃委員會.....	19-1
教職員宿舍委員會.....	20-1
程序委員會.....	21-1

國立臺灣大學 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、永續辦公室

(一) 為鼓勵青年學子投入淨零碳排技術之研發，本校與財團法人東元科技文教基金會合作主辦「2023 淨零排放科技國際競賽」，共有來自 10 國、146 支隊伍角逐，最終共 21 隊進入決賽，競賽獎金高達 115 萬元。決賽於 112 年 8 月 22 日假綜合體育館舉辦，本室亦邀請東元電機、台灣中油、勝一化工、工研院、台電、Seaway7、台泥、蓋亞汽車、迪卡儂、華新麗華與昕諾飛等 11 家企業於現場展示企業淨零技術以及主題論壇。本校化學工程系吳乃立教授所指導團隊「電池明日之星-高效能鹵素全固態鋰電池技術開發與循環經濟的完美結合」榮獲第三名，漁業科學研究所韓玉山教授帶領之跨系所團隊「綠色材料應用於生態友善養殖：減廢、低碳之清潔生產」獲得第五名。

(二) 於 111 年 11 月 1 日辦理「ESG 永續校園學生創意競賽」決賽，並於 12 月 6 日第 3135 次行政會議中進行頒獎：

1. 第一名：U&M（共享雨傘）
2. 第二名：稍微湊個隊（再生倉庫）
3. 第三名：戀上換裝屋頂（綠屋頂）
4. Gogoro 特別獎：氣根綠舍整療室（宿舍節電）
5. 另選出四組團隊授頒發佳作，主題分別為校園生態、校園自行車減量、校園水資源、校園土壤碳匯體檢。

(三) 永續排名

1. 2023 年 QS 世界大學永續排名：全球共 700 所學校入榜，本校獲全球第 69 名、亞洲第 4 名，亦是我國唯一進入全球前 200 名之學校。
2. 2023 年 THE 大學影響力（Impact Rankings）排名結果：本校以 90.3 分獲全球第 67 名（國內第 2 名）。
3. 2023 年天下 USR 大學公民獎：本校獲「公立一般大型大學（6000 人以上）」組第 2 名。

(四) 校外獲獎結果

1. 2023 年《遠見》USR 大學社會責任獎：本校中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心以「兒少正向人際及生活能力訓練 PILOT 預防方案」榮獲人才共學組首獎殊榮，為本校首次獲得該獎項之方案。

2. 2023 年臺灣永續行動獎：原住民族研究中心主任王梅霞教授團隊以「原來是織音」參獎，榮獲「2023 第三屆 TSAA 台灣永續行動獎」SDG11 金級獎項，為 SDG11 唯一獲得金獎之大學組團隊。

(五) 教育部第三期（112-113 年）大學社會責任實踐計畫：

1. 本校所提 5 件計畫（萌芽型 3 件與深耕型 2 件）全數獲得通過，包括創新設計學院「大學 PLUS：臺灣鄉創俱樂部」、生農學院「攜手·雲林—特色農業產區深耕產業鏈結」、「臺大·山林·學院」，公衛學院「文化 | 健康：文化安全健康促進推動整合計畫」以及理學院「感測公民培力、環境舒適度健檢及在地社區氣候行動：一個科學社會溝通及循證治理過程的探索」，獲補助金額共 2,210 萬元，通過件數與補助金額皆創新高。
2. 協辦「2023 USR 社會參與跨校共學北區聯展」（10 月 6 日至 7 日於臺大綜合體育館舉行）。

(六) 111 年 11 月 18 日舉辦《臺灣永續治理大學聯盟》成立大會；該聯盟由 9 所學校代表共同發起，並於會上展現各校永續亮點，期建立大學間永續議題的交流網絡，共享臺灣情境的大學永續治理相關資訊與知識，肩負高教社會責任，邁向永續發展目標。另為促進各校永續治理發展，本校於 112 年 8 月 30 日辦理「大學永續治理工作坊」，以大學永續治理與低碳轉型目標為主題，與聯盟成員進行經驗交流，各校相關單位（永續專責辦公室、總務處、環安衛）共計 32 名成員與會。

(七) 為推動臺大碳中和目標以及打造智慧永續校園：

1. 於 111 年 9 至 12 月辦理 12 場節能工作坊，涵蓋全校 11 個學院，共有 106 位教師、學生、技術人員及行政同仁參與。期藉由分享館舍空間的使用規劃及設備的能耗等資訊，提高教職員生之節能意識。
2. 處理並分析本校 103 年至 112 年 5 月 15 日、共 145 棟建築物的小時用電資料，依館舍 EUI 及日夜用電差異指標進行館舍用電特徵分類。已根據分析結果產出館舍用電特性分析報告，並從中篩選出 53 棟建議優先啟動用電調查與設施改善對象。
3. 針對近零建築、節水、減廢等議題，邀請相關系所規劃示範場域與實作課程。
4. 針對改善機房用電效率、提升校園整體夜間照明，以及引入智慧館舍等三大議題，刻正與外部廠商討論及協作相關改善方案。

(八) 編製 2022 年大學社會責任與永續報告書，已於 2023 年 7 月底上架。

(九) 永續發展推動委員會：

1. 為擴大學生參與校園永續發展，業經 112 年 3 月 7 日第 3141 次行政會議修正通過「永續發展推動委員會設置辦法」，新增學生會推派之學生代表一名為當然委員。
2. 於 6 月 14 日辦理第六次永續發展推動委員會，於會上決議通過公布本校碳中和路徑，並支持擴大現有鼓勵師生投入社會服務之措施。
- (十) 為盤點本校永續課程數量與分布，並作為學生修課參考，本室與資管系教授合作開發人工智慧演算法進行 SDGs 課程分類，最終完成過去 3 個學期的課程分類（共 32,962 門），並寄信請開課老師確認。已將彙整完畢之 111-1 課程分類資料，提供給教務處供後續公布於新版課程網。
- (十一) 為培養 ESG 永續發展人才，由本室籌劃 ESG 學分學程，本學分學程規劃為 3 模組，包含跨領域模組、永續環境治理模組與永續社會治理模組。
- (十二) 為加強本校氣候研究、應用與治理之國際合作力道，由本室代表本校申請加入 International Universities Climate Alliance (IUCA)。
- (十三) 本室配合副校長室「精進國際宣傳核心工作圈」決議，以「NTU:Carbon Neutral Initiative 2048」作為《NTUHighlights》9 月號報導主題，內容聚焦本校碳中和路徑規劃、再生能源、負碳技術以及人才培育等主題，並邀請工學院、生農學院以及理學院師長協助審閱內容。

二、校務研究辦公室

- (一) 112 年 3 月由校務研究暨社會責任辦公室更名為校務研究辦公室，並重新設置與確立辦公室組織架構，增聘人員。
- (二) 規劃「創校百年，百大貢獻」系列活動，本校將自 113 年起，連續五年，每年遴選出 20 項臺大曾經參與並對世界或臺灣社會做出重大貢獻的事蹟，並授予獎項。分為學術領航類、產經發展類、社會貢獻類；授獎對象須為在臺大任職或求學期間，對世界或臺灣社會產生重大影響。候選事蹟可由各學院、校友(總)會、兩位以上遴選委員會委員共同推薦產生之，後由遴選小組辦理遴選。獲獎者將於校慶活動公開表揚，並將百大具體事蹟集結成冊，編輯為百年校慶專書。
- (三) 以亞洲國家日本、韓國知名大學為標的，研析非英語系國家之全英語授課學士班招生策略及作法，以作為本校規劃設立全英大學部學程之標竿與參考。
- (四) 基於國際地緣政治的重要性日增，本校基於全國頂尖大學之社會責任，配合國家長期人才策略發展，擬依據創新條例新增設立「國立臺灣大學國際政經學院」，並研提「國家重點領域研究學院創新計畫書

(草案)」，已依校內規範進行審查，預計於通過校務會議之後，報部提出申請。

- (五) 完成校務數據視覺化呈現，並放置於校務資訊公開專區。同時建置校務數據視覺化平台，包括購入 Tableau Desktop、Tableau server 以利後續進行資料探索分析與視覺化分享。
- (六) 建置校務研究資料庫之軟硬體基礎環境，包括虛擬主機租用、規劃資料庫伺服器(database server)等。
- (七) 進行校務資料庫欄位初步盤點，以掌握校內多種支援日常行政事務之資料庫概況，做為建置校務研究資料庫之依據。
- (八) 調查本校國際合作種子計畫之合作學校，蒐集整理其校務策略做法與發展方向，以作為本校校務精進之參考依據，調查學校包括有：京都大學、羅徹斯特大學、雪梨大學、東京大學、臺拉維夫大學、康乃爾大學、法國科諾伯勒阿爾卑斯大學、筑波大學等、漢堡大學、西北大學等。

三、雙語教育中心

- (一) 推動全英語學程－為增進國際招生與提供本國學生全英語學習的機會，在雙語計畫的挹注下，112 學年度起，工學院之智慧工程科技全英語學士學位學程與生物資源暨農學院之生物科技與食品營養學士學位學程正式成立及運作；除此之外，經濟系亦在雙語計畫之挹注下，已可提供足額英語授課滿足學生畢業要求。
- (二) 推動 EMI 課程－在雙語計畫挹注下，無論是在教師增能、支持、補助或教學助理等方面均投入更多資源。於 111 學年度計有 1,761 門（不含語言課程）EMI 課程，約占總課程之 11.37%；而該學年大二及碩一學生所修學分 20%以上為全英語授課則分別佔 15.20%與 32.62%。
- (三) 建置「EMI Plus 課程」－以 EMI 教師為對象所設計的增能工作坊，將臺大教師之 EMI 教學經驗轉化實作課程，合計 36 小時。主題內容包含：EMI 教學經驗分享、ISW 主題課程（含 BOPPPS 教學模組）、教師／學生困境與解方、互動式數位工具應用、ChatGPT 教案設計、教學影片製作、課室用語、教學演示與同儕回饋等。在工作坊前後更導入「前後測」作為評量，協助教師評估增能成效。期鼓勵有意願投入 EMI 教學之教師更加精進教學技巧與增加實務經驗；本課程預計 112 年 10 月開始第一期培訓。
- (四) 建置「全英培力課程(EMIPP)」－有鑑於學生於大二起即有機會修習與其專業領域相關之全英語授課課程，本中心已研發完成「全英語培力課程」，作為大一英文課程模組之一。此課程目標為強化英語聽讀

能力與培養英語說寫技巧，為學生日後修讀全英語課程作準備；課程已於 112 學年第一學期開始授課，初選共有 170 名學生選課，達修課人數上限，期此課程能為本校大一英文注入新能量。

- (五) 建置 ESAP 課程—本課程主要以免修大一英文學生及大二學生為授課對象；目的為培養學生於其專業領域之學術英語能力(以閱讀理解及口語溝通表達能力為主)，以利銜接其領域中之 EMI 課程；112 學年第一學期已優先開設「管理英語」。
- (六) 推動「椰林精英計畫」—為了提供學生於正式課堂外之非正式語言學習機會，希冀藉此進一步「精」進其「英」文能力，本計畫補助本校各系所舉辦英語相關活動。自 110-2 學期開始已補助近 40 件申請，其中包含 165 場英語小聚、192 場專業類型、85 場生活類型及 14 場其他類型英語活動，共 12,523 人次參加。
- (七) 開設「滔滔英文班」—由本校雙語教育中心、教發中心與師培中心英文科師培生共同合作開設，將英語學習資源擴及至低學習表現的學生，藉以減少班內程度差異對學習成效造成之影響，提升學生之學習動機。課程為期 11 週，由師培生設計教案，透過同儕互評與校外委員諮詢，提供希望入學之學生增進對英文自信心的機會，經評估各學員後測成績較前測有顯著成長，且使用英語之內在動機亦有所增加；111 學年度共服務 2 梯次 36 位希望入學學生；112 學年度除了「希望班」，將增開「全校班」，期提供更多學生強化英文實力之機會。
- (八) 推動 EMI 種子教師計畫—自 111 學年度起，於工學院、社科院、生科院以及生農學院推動 EMI 種子教師計畫，由各院教師擔任種子教師，並由各院規劃專業領域分享，提供全英授課相關諮詢服務，促進院內教師共同提升 EMI 教學知能，推動雙語授課風氣；112 學年度擴大至 8 學院（新增公衛學院、醫學院、理學院與管理學院）共 15 位種子教師。
- (九) 開設「職員英語增能專班」—為增進職員在行政業務之英語作業知能，提升職員英語溝通技能及自信，自 111 學年度起於下學期開設職員英語增能專班；針對行政業務上常見的英語實境用語，提供文書、實際討論上的增能及模擬練習，以提升職員英語能力，強化對於國際學生與訪問學者之服務。111 學年度共有 14 個行政單位共 25 名職員參與。

四、創新設計學院

(一) 創新課程開設

1. 111-1 學期開設 35 門正式課程，修課 1,010 人次。

2. 111-2 學期開設 34 門正式課程，修課 926 人次。其中「看電影學愛情」為首門由學生提案、跨「A1 文學與藝術」及「A4 哲學與道德思考」的 2 學分通識課程，計有 10 則網路新聞及 5 家電視媒體報導，展現本校支持學生自主學習、激發多元思考觀點，讓教育的想像更為寬闊。
3. 112-1 學期開設 32 門正式課程，修課 1,242 人次。「看電影學愛情」連續兩學期初選超過 2,000 名學生選修。此外，為提升教學品質，推動跨領域之教學創新，本院 112-1 學期新開設 3 門共授課程：「人文大道通：人文產業職涯面面觀」、「創新思考與策略實務：全球頂尖企業的創新思維與作法」、「創新創業實踐」，做中學的教學模式及結合真實情境，培養學生跨領域多元學習。
4. 與臺灣女董事協會合作開設「領導力講座」課程，邀請該協會講者包括來自宏亞食品股份有限公司、嘉新水泥股份有限公司、遠東集團、永豐餘投資控股、Baiyan Global Consulting、緯穎科技、安永財務管理諮詢、聯嘉光電等企業之女性高層主管。本課程能開拓學生對就業發展的想像、提早認識產業需求，並為本校學生爭取實習機會。
5. 「領導實作與產業實習」課程計有 12 位學生至企業實習。藉此增加企業與學生的接觸機會，在專案中互動更瞭解彼此，提升工作與人才的適配性。學生經由實習了解不足之處，進而調整學習方向，建立成長型思維及更明確職涯藍圖。

(二) 未來大學行動方案

1. 「設計你的課程」計畫：由同學自主提案以貼近學生需求，呼應未來大學以學習者為中心的精神。累計 45 個提案，募集 2,696 人連署，至今通過 12 個提案，有「團隊創生工作坊」、「軟實力實踐工作坊」、「全能住宅改造王」、「自我療癒的方法習作」等，學生成為知識的傳遞者，培養學生自主學習能力。
2. 112 學年度「創新領域學士學位學程」第二屆錄取 21 位學生（轉系 9 位、雙主修 10 位、跨校雙主修 2 位），期透過本校跨領域之學習環境，培養創造新興領域的創新人才。111 年學度已有首位畢業生是電機系雙主修創新領域學士學位學程，依學位授予法規定分別授予工學士學位及跨領域之文學學士學位，對現有學系制度極具區別性與突破性。
3. 探索學習計畫自 110 學年施行，打破學習場域與邊界，讓學習不再局限在校園，參與期間保有學生身分並認列 2 學分，持續運用校內

外資源，自主制定探索內容。探索學習最核心的價值為「面對自己、找到自己」，給自己一個打開生命窗戶的機會。至今有 10 個學院 19 位老師同行，64 人次參與，勇敢成為自己想成為的樣子。並於天下雜誌、民視、非凡等新聞報導露出，發揮臺大高教影響力，且有中山、政大、成大、陽明交大等多所學校之學生與校方建言，該校承辦人員與本院請益作法交流。

(三) 政府/民間單位/國際學校交流

1. 國家教育研究院副院長顏慶祥帶隊以「2030 學校教育圖像與課綱設計」為主題，進行「設計思考與社會設計培力與實踐交流」。本院師長分享教學創新方案及重視社會創新設計與大學社會責任，如何和場域、社區等連結。
2. 與九州大學、慶應大學、早稻田大學、日本中央大學附屬高等學校、多倫多大學、史丹佛大學、馬來亞大學等師生學者，透過線上會議或實體參訪，交流創新教學成果，以期幫助學生拓寬視野和提升國際化。
3. 峰會 Paramount CEO Club 至本院參訪交流，瞭解新創趨勢借力使力，所需之人才學校端如何培育，點燃師生心中的火種。

(四) 多元講座活動/校園活動

1. 112 年 2 月 13 日邀請 104 人力銀行職涯教育長王榮春，為助教進行專案管理與團隊領導知能增能課程之培訓。
2. 創新領域教學方法立基於教學個案交流。學院將所累積之創新教學實際經驗，結合工作坊方法學原理，舉辦 4 場教學創新沙龍／工作坊系列活動，以促進本校教師、助教交流與成長。
3. 112 年 3 月 11 日-12 日杜鵑花節科系博覽會，創新領域學士學位學程之師長、同仁及學生進行宣傳，鼓勵學生打開科系界線、創造自我新領域。
4. 112 年 5 月 2 日開箱 D-School 聯合說明會，計有 310 位學生報名，說明創新領域學士學位學程、領導學程、創創學程、探索學習、設計你的課程等招生事宜及校內推動計畫，鼓勵學生跨領域學習，在場域中社會實踐，發揮學生影響力。
5. 持續邀請業界進行專題演講。112 年 4 月 27 日《大師給問》大樹集團董事長鄭明龍以「零售通路的多元賦能發展，分享大樹藥局的成長策略」進行演講，5 月 18 日《創新論壇》Taiwan Global Angels 創辦人詹益鑑以「矽谷天使創投和商業開發現況」分享趨勢，讓學生提早掌握真實情境與業界脈絡，進而具有系統思考與問題解決等

能力。

6. 112 年 9 月 1 日新生音樂祭、9 月 9 日社團聯展以及 9 月 15 日原民生迎新活動，本院皆於活動中擺攤，直接和新生介紹，開拓其對大學想像。
7. 本院開設「點點 DD-Be D's Friend」podcast 頻道，希冀藉由不同的社群媒介發揮教育影響力，也提供學生平台可以分享學習成果或參與探索學習、設計你的課程等經驗。目前邀請師長分享領域專長設計的思維，除了讓學生更為瞭解，也促進社會對跨領域有興趣人士看見本校創新教育用心。目前已有 7 集節目上架，持續製作中。

(五) 雙語教育推動相關

1. 本院及創新領域學士學位學程，111 學年度椰林精英計畫，共舉辦 10 場英語小聚、4 場專業類英語活動、9 場生活類英語活動，近 800 人次參與，有設計思考、美食文化、難民議題、永續環保...等，議題屬性多元，透過非正式課程英語活動，增加學生英語溝通自信心及自主學習動機。
2. 本院與雙語教育中心合作，企劃製作「月經：理論、思潮與行動」Classroom Demo 系列課程影片三支，「為什麼要開英授課程，教授現身說法！」「修習英授課程非難事，以臺大月經課為例」「A Day in NTU」透過影片發聲，也看見校園開始創造友善的空間。
3. 本院「跨域創新 EMI 教師社群」集結臺北科技大學、政治大學和本校教師，以跨領域為主軸，串聯豐富 EMI 教學心得。112 年 8 月 22 日活動邀請政治大學創新國際學院院長杜文苓，分享該單位實際教學現場 EMI 教學與國際交流經驗，為跨域創新 EMI 課程設計注入新視野，齊心共創助力跨界創新。

五、臺灣大學系統

- (一) 111 學年之臺大系統委員會委員，業於 112 年 7 月 31 日任期屆滿；112 學年系統委員於 112 年 8 月 1 日上任，任期至 112 年 7 月 31 日止。

112 學年系統委員名單如下：陳文章委員、丁詩同委員、廖婉君委員、曾宛如委員、王大銘委員、吳正己委員、宋曜廷委員、印永翔委員、林安邦委員、顏家鈺委員、劉志成委員、周子銓委員、呂政修委員。

- (二) 自 105 年起開辦的「全球通識講座課程」，迄今已邁入第八年。

1. 本(112)年度由臺大系統師長向全球人壽募得新臺幣 180 萬元，賡續推動「全球通識講座」課程，以提供三校學子更多的學習資源及選

擇。

2. 112-1 課程由政治系教授徐斯勤、富美鑫國際控股公司副總裁夏立言、輔仁大學日文系特聘教授兼日本暨東亞研究中心主任何思慎、淡江大學全球政治經濟系副教授黃富娟、淡江大學國際事務與戰略研究所副教授黃介正、中研院院士吳玉山、臺灣大學社會科學院院長蘇宏達、中德文經協會理事陳華玉、前外交部常次杜筑生、對外關係協會常務監事梁英斌、前外交部 NGO 國際事務會執行長周麟共同授課。本課程預估約有 200 名學生選修。
3. 捐款案提 112 年 9 月 12 日第 3153 次行政會議報告，契約簽訂刻正進行中。

(三) 自 109 年起由陳慧遊先生商請和德昌股份有限公司捐助 560 萬元整，連續 3 學年開設「臺大通識講座—人文與科技的對話」迄今。

1. 和德昌股份有限公司與中華民國人壽保險商業同業公會於 112 年再分別捐助本系統 600 萬元及 400 萬元，共計 1,000 萬元整，其中 400 萬以為期五年賡續開設「臺大通識講座-人文與科技的對話」課程。
2. 本課程由臺大系統執行長丁詩同教授、臺大國際長袁孝維教授及臺大教務長王泓仁教授共同規劃主持。
3. 112-1 課程邀請的講座師資，每位均為科技領域卓越表現者，同時對人文亦有修為者。本講座目的在於希望倚重先進傑出經驗提升學生宏觀視野，培養全方位的人文、科技素養。本學期師資有前國立自然科學博物館館長孫維新、TutorABC 創辦人楊正大、風潮唱片創辦人楊錦聰、好好聽文創傳媒股份有限公司董事長潘祖蔭、臺大醫院院長吳明賢、中央社董事長劉克襄、前臺灣大學哲學系教授兼系主任傅佩榮、國立清華大學生命科學系講座教授李家維、薛智偉坐鎮猶台文化交流協會執行長王磊智。選課學生共計 504 位（臺大 503、師大 1、臺科大 0）。

(四) 112 年三校一級主管共識會議於 112 年 6 月 11 日至 12 日於苗栗上順君悅飯店辦理。

1. 會議由臺大校長陳文章、臺師大校長吳正己、臺科大校長顏家鈺共同邀集三校一級主管、各學院主管及臺大系統文化基金會成員共同參與，其中與會師長百餘位。
2. 會議中由臺大系統執行長丁詩同簡報臺大系統目標、策略及執行成果，並就本次會議共同議題「臺灣大學系統永續目標下的挑戰與三校合作」分為五組，以激盪思維、凝聚共識、齊心協力，有效資源整合，進而達成教研卓越、邁向世界頂尖之聯合大學系統之目標。

(五) 圖書館跨校合作

自 103 年 9 月份起開辦三校圖書館一卡通用迄至 112 年 8 月止，申請累計 91,712 人次，進館累計 253,023 人次，借書累計 109,802 冊，資源整合共享、提供更多元的圖書資源管道。

(六) 學生社團合作

依 109 年 9 月 17 日臺大系統委員會會議決議，由臺大系統編列 100 萬經費預算，推動臺大系統三校學生社團共同合辦具創意性之活動。

112 年 7 月 30 日三校管樂團於臺師大禮堂舉辦「國立臺灣大學系統七週年聯合音樂演奏會」，並邀請系統三校師長及基金會董事共襄盛舉，且開放三校教職員工生及一般民眾參與。

(七) 依 112 年三校一級主管共識會議決議，推動之各項業務進度說明：

1. 舉辦三校國際高中生海外營隊，吸收國際優秀高中生，提升學校知名度及競爭力。

(1) 國立臺灣大學系統為全臺灣最具代表性的大學系統，為促進與全球各中學間「攬才」、「育才」與「留才」交流，因而創建「國立臺灣大學系統國際高中聯盟」。

(2) 首場簽約典禮於 112 年 5 月 7 日在馬來西亞舉行，由臺大校長兼系統主席陳文章、副校長兼系統執行長丁詩同以及國際長袁孝維代表本校出席，與馬來西亞 13 所華文獨立中學（吉隆坡中華獨立中學、吉隆坡循人中學、吉隆坡坤成中學、巴生興華中學、巴生濱華中學、檳城鍾靈獨立中學、馬六甲培風中學、居鑾中華中學、新山寬柔中學、寬柔中學古來分校、古晉中華第一中學、詩巫公教中學、沙巴崇正中學）簽訂合作交流協議。

(3) 112 年 8 月 12 日國立臺灣大學系統與印尼 8 所國際學校簽署合作交流協議，鼓勵印尼學生赴臺大系統就讀大學先修課程及申請大學。

2. 促進教學資源共享，因應 108 課綱自主學習課程，三校應主動規劃分享線上課程資源，提供高中生免費使用。

三校線上課程業於 112 年 7 月 31 日正式公開於臺大系統官網。

3. 有關舉辦 USR 社會參與共學北區聯展，由三校共同舉辦。

(1) 由臺灣大學系統主辦，由臺大、臺師大、臺科大共同承辦，海洋、淡江、長庚等大學協辦，預計 10 月 6-7 日。

(2) 由三校派員組成工作圈，依陳校長意見先行精算並評估後辦理。

推動進度：

A. 6 月 11 日共識會議中收到工作訊息。

B. 6 月 21 日召開第一次工作會議，並依會議決議進行需求調查，

並以會議議決之活動預算 300 萬元進行訪價。

- C. 7 月 6 日召開第二次工作會議，擬定工作小組名單、分工項目、推動期程。
- D. 7 月 13 日召開第一次工作小組會議，確認採購規格項目。
- E. 本案經費經本校 112 年 7 月 27 日創號 110067770 簽奉准辦理，並依核示意見發函三校(系統及 3 校各 25 萬元)及 USR 推動中心申請活動經費補助。
- F. 8 月 31 日評選會議由光洋波斯特國際展覽股份有限公司得標，並完成議價。
- G. 8 月 31 日至 9 月 18 日召開 5 次工作會議，進行聯展籌備工作。
- H. 聯展活動報名業於 9 月 18 日結束，計 34 校、68 個 USR 計畫參與。

(八) 113 年輕學者創新性合作計畫，依國立臺灣大學系統 112 年 8 月 22 日系統字第 1120028 號函，自 112 年 8 月 22 日起至 10 月 13 日截止。

1. 審會議將於 112 年 12 月 15 日下午 3:00 辦理。

2. 「年輕學者創新性合作計畫」盤點、表揚與獎勵一案，辦理進度說明如下：

(1) 依 112 年 7 月 27 日三校研發處會議決議，112 年度由國立臺灣大學辦理，經費由臺大系統支應。

(2) 辦理及交流方式：

A. 優勝者將於三校一級主管共識會議中表揚。

B. 以 111 及 112 年二年曾受「年輕學者創新性合作計畫」補助之案件為參與對象。

C. 評分標準：以交流會報告及書審各占一半分數。

D. 「書審」評分項目：依「國立臺灣大學系統年輕學者創新性合作計畫聯合補助要點」第七條略以，滿二年後之具體「研究成果」項目為架構。

3. 「交流會」：

(1) 日期預訂為 3 或 4 月，以半天行程規劃，惟須注意勿與臺科大所主辦之臺日工程論壇時間重疊，以免影響師長參與意願。

(2) 活動內容包含報告、QA 及餐會等。

(3) 參與「交流會」之報告計畫案共計 13 件(以 111 及 112 年二年受補助之計畫計算)，建議每組報告時間約 10 分鐘。

(九) 學務合作

1. 111 學年度合作成果

方案類別	活動名稱		日期	主辦單位	參與人數
國際交流	全球集思論壇(GIS)		112/02/07-11	臺大課外活動指導組	163 人(臺大 103 人，臺師大 2 人，臺科大 1 人，其他 57 人) 20 名外國代表來自 11 個國家
	異國文化季	臺大世界嘉年華	112/03/25	臺大僑生及陸生輔導組	22 個境外生團隊 29 個美食暨文化攤位
		臺師大國際文化節	112/03/28	臺師大國際事務處	逾 9 國學生參與 14 個美食暨文化攤位
		臺科大 Spring Night Out	112/03/29	臺科大國際事務處	市集總觸及逾千人 23 組異國表演及攤位參與
職涯發展	臺大校園徵才系列活動	徵才博覽會(實體/線上)	實體 112/03/04 線上 112/03/04-31	臺大學生職業生涯發展中心	19,156 人次(臺大 16,076 人次，臺師大 118 人次，臺科大 64 人次，其他 2,898 人次)
		公司說明會	112/03/07-16		73 場 5,051 人次(臺大 3,463 人次，臺師大、臺科大及其他 1,588 人次)
	履歷撰寫與面試技巧		112/05/17		785 人次(臺大在校生及校友 748 人次，臺師大 4 人次，臺科大 3 人次，其他 30 人次)
健康促進	急救及衛生教育		111 學年度	臺大保健中心	1,917 人次(臺大 1,912 人次，臺師大 5 人次)
	心理季講座		111 學年度	臺大學生心理輔導中心	592 人次(臺大 569 人次，臺師大 6 人次，臺科大 0 人次，及其他 17 人)
藝文活動	第 28 屆臺大藝術季		112/05/05-20	臺大學生活動中心管理組	學生團隊 289 人(臺大 224 人，臺師大 14 人，臺科大 2 人，其他 49 人)

方案類別	活動名稱	日期	主辦單位	參與人數
	第 16 屆臺大師生金石書畫聯展	112/03/04-12	臺大學生活動中心管理組	參展 54 人(臺大 37 人，臺師大 1 人，臺科大 2 人，其他 14 人)
社團交流	社團聯合及交流活動	111 學年度	臺大課外活動指導組	1,109 人(臺大 1,007 人次，臺師大 54 人次，臺科大 48 人次)
其他	全民國防教育課程	111 學年度	臺大校園安全中心	2,643 人(臺大 2,557 人，臺師大 43 人，臺科大 43 人)

2. 112-1 學期合作項目

方案類別	活動名稱	日期	主辦單位	活動概述
職涯發展	職涯探索與產業交流	112/9/6-10/11	臺大學生職業生涯發展中心	開設 0.5 學分課程，以講座和參訪形式，由畢業學長姐親身經驗分享和近距離互動交流，帶領同學增進對多元產業的見解，拓展職業視界。
	履歷撰寫與面試技巧	112/11/7		履歷撰寫與面試技巧講座，包含履歷撰寫與面試準備須知、數位面試準備技巧，開放報名名額 250 人。
健康促進	衛生教育暨急救訓練	112/9~12	臺大保健中心	辦理認識肺結核、登革熱防治、新冠肺炎疫苗介紹、遠離菸害、健康享瘦、牙齒保健、愛滋與反歧視等課程。
	心理季講座	112/10/4、112/11/7	臺大學生心理輔導中心	邀請高薇雯心理師及王鼎豪心理師，分別主講自我照顧，家人溝通議題。
其他	全民國防教育課程	112 學年度	臺大校園安全中心	共開設五大領域，供臺大系統學生選修。

六、臺大講座及其他校級講座審議及辦理情形

為提升學術水準及延攬國內外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年紀念講座、旺宏電子講座、臺大拔萃講座、學術勵進青年講座、椰林講座等)。依相關講座設置辦法或要點規定，由副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。111 年 10 月迄今辦理情形如下：

- (一) 臺大講座：112 學年度審議通過謝明良(藝術史所)、陳榮凱(數學系)、林麗瓊(物理系)、周必泰(化學系)、邱勝賢(化學系)、吳俊傑(大氣系)、林依依(大氣系)、黃鴻(經濟系)、鄭安理(醫學系)、張智芬(分子醫學所)、管中閔(財金系)、陳銘憲(電機系)、傅立成(資工系)、葉俊榮(法律系)、王泰升(法律系)等 15 位教授為「臺大講座」主持人。
- (二) 傅斯年紀念講座：係財團法人中華教育文化基金會提供經費於本校設置，每學年審核聘任一位講座教授，頒發研究費美金 20,000 元整，任期一年。112 學年度審議通過葉素玲教授(心理系)為「傅斯年講座」教授。
- (三) 旺宏電子講座：由旺宏電子股份有限公司捐贈設置，提供每年 100 萬元整之獎助金。講座教授候選人應具有 10 年以上於電子、電機、資訊及應用物理相關領域之教學或研究經驗之本校傑出教授，並成效卓著。112 年度審議通過郭斯彥教授(電機系)為「旺宏電子講座」教授。
- (四) 臺大拔萃講座：針對享有國際聲譽或深具研究發展潛力新聘至本校從事一年以上教學或研究之學者及獲教育部玉山學者獎助期滿之優秀教研人員，經審議通過後，得聘為「臺大拔萃講座」或「臺大拔萃學者」。112 學年度業於 112/9/15 截止收件，廖副校長將擇期召開審議委員會。
- (五) 學術勵進青年講座：為鼓勵本校現職專任優秀之中生代教師，精進學術生涯成就，特設置學術勵進青年講座，每位獲獎人頒予 3 年榮銜及一次性獎助金。112 學年審議通過高維泓(外文系)、黃斯衍(物理系)、黃旻華(政治系)、黃景沂(經濟系)、劉旻禕(醫學系)、詹智強(生理學所)、陳賢燁(化工系)、顏鴻威(材料系)、陳慧文(獸醫系)、張晏誠(財金系)、郭柏秀(流預所)、楊家驤(電機系)、蔡欣穆(資工系)、邵慶平(法律系)、蔡素宜(生科系)等 15 位師長為學術勵進青年講座獲獎人。
- (六) 椰林講座：為邀請國內外具有卓越成就或國際影響力之學界或企業界人士，針對全球重要議題或新興科技重點領域至本校進行演講與學術交流，以拓展師生同仁宏觀之國際視野，特設置「國立臺灣大學椰林講座」，每年預計舉辦 6 個場次，期盼藉由重量級貴賓的現身說法及經驗分享，帶給臺大師生更多的啟發。首場演講由諾貝爾物理學獎得主天野浩先生 112/9/1 假本校綜合大講堂揭開序幕。第 2 場於 112/10/19 辦理，邀請本校傑出校友劉立方院士演講。
- (七) 宋恭源先生頂尖研究講座：為成為具備國際競爭力及影響力之國際級頂尖一流大學，延攬及建構菁英人才發展及培育體系，行政會議業通過「國立臺灣大學宋恭源先生頂尖研究講座設置要點」，邀請半導體及數據科學、永續與綠色能源、精準醫療、量子科技、漢學、法學研究或其他領域之諾貝爾獎得主或國外具世界知名度之重量級學者擔任講座主持人，

期與本校教研人員共同組成研究團隊，進行合作交流，激發創意研究，促進本校之國際交流合作。

七、名譽博士審議情形

本校第 3147 次行政會議(112/6/6)通過舉薦厄茲勒姆·圖雷西女士、烏爾·沙辛先生及卓永財先生為 112 學年「名譽博士學位」候選人，廖副校長爰依本校「頒授名譽博士學位實施要點」之規定，於 112/7/4 召開名譽博士審查會，委員一致通過授予厄茲勒姆·圖雷西女士、烏爾·沙辛先生及卓永財先生本校名譽博士學位。

八、本校特聘教授第 8 款審議情形

為審議符合「特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點」第 2 點第 1 項第 8 款：「經本校核定為免評鑑教師，對社會有重大專業實務貢獻，並有具體之突出表現」者，廖副校長業召開「特聘加給審議委員會(審議第 8 款)112 學年會議」(112/3/20)，審議通過醫學系精神科高淑芬教授、公共衛生學系鄭雅文教授及法律學系林明鏘教授等 3 人為 112 學年特聘教授(第 8 款)，並提本校第 3143 次行政會議(112/4/11)通過。

九、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

(一) 為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，原則每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。111 年 10 月至 112 年 9 月，共召開 7 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及國科會計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。

(二) 為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，111 年 10 月至 112 年 9 月，共辦理 3 次交流會(104 年迄今已辦理 35 次)，各學院均踴躍參與，卓有成效。第 36 次交流會將由工學院辦理，並規劃於 112/11/28 舉辦，未來亦將持續進行。

自本年度起，本校將從近半年之跨領域交流會報告主題中，擇合適主題公開徵求計畫申請案，鼓勵不同學術專長的教研人員，進行跨領域研究合作，探討具前瞻創新之研究構想或關鍵重點議題，推動原發於本校之創新研究，形成本校研究發展特色。此新設之「跨領域種子計畫」係由研發處辦理中。

(三) 本校現有 11 個學院及國際學院、創新設計學院等 2 個功能性學院與重點科技研究學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大研究成果系

列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，將持續進行。

十、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

(一) 本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，111 年 10 月迄今，進行 4 個校級研究中心之成立審查，並提行政會議通過設立，故總計有 51 個校級研究中心：

1. 新碳勘科技研究中心：111/10/21 召開成立審查會，提第 3133 次行政會議(111/11/08)通過。
2. 現代中華文明研究中心：111/11/11 召開成立審查會，提第 3134 次行政會議(111/11/22)通過。
3. NVIDIA-臺大人工智慧聯合研究中心：112/5/8 召開成立審查會，提第 3145 次行政會議(112/5/9)通過。
4. 余英時國際漢學研究中心：112/7/27 召開成立審查會，提第 3152 次行政會議(112/8/29)通過。

(二) 依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會議，研商各研究中心未來發展方向及策略。111 年 10 月迄今，召開以下中心之諮詢(諮議)委員會議：

1. 實驗動物資源中心。(111/10/6)
2. 數學科學中心。(111/10/18)
3. 人文社會高等研究院。(111/11/25)
4. 健康資料研究中心。(111/11/29)
5. 科技政策與產業發展研究中心。(111/11/30)
6. 計算與系統生物學研究中心。(111/12/2)
7. 創意創業中心。(111/12/7)
8. 中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心。(111/12/15)
9. 計量理論與應用研究中心。(112/2/17)
10. 台積電-臺灣大學聯合研發中心。(112/3/31)
11. 人口與性別研究中心。(112/5/26)
12. 中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心。(112/6/28)

(三) 為使功能性校級研究中心之運作及評鑑方式更有效益，發揮臺大整體研究績效，廖副校長與研發處及校務研究辦公室相關主管研議修正本校「功能性校級研究中心評鑑合併停辦作業要點」，並提本校第 3146 次行政會議(112/5/23)通過，明定校級中心應每年提出成果報告並附上中心之多年期營運計畫書，交由諮詢(諮議)委員會書面審查，並應每三年

依本校所訂期程，提請諮詢(諮議)委員會召開會議辦理評鑑。

十一、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一) 本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二) 111 年 10 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>) 及本校網頁之「焦點新聞」：

1. 國家理論科學中心郭光宇主任(物理系教授)和日本理化學研究所、東京大學及哈佛大學學者，應用指數計算和對稱分析，探討維爾和狄拉克粒子模型，建立物質非線性光學的黎曼幾何理論，刊登於 *Nature Physics*。
2. 物理系邱雅萍教授研究團隊(碩士生楊子良、博士黃柏超)參與香港大學 Prof. Lain-Jong Li、澳洲 New South Wales 大學 Prof. Sean Li 等團隊的研究工作 High-k perovskite membranes as insulators for two-dimensional transistors，利用剖面型掃描穿隧顯微能譜術檢測二維材料電晶體，提供原子級介面處電子結構的直接證據，研究成果發表於 *Nature*。
3. 腦與心智科學所黃憲松副教授研究團隊發現，RBFOX3 調控抑制性神經元中的一個突觸囊泡膜蛋白(VAMP1)的表現，進而影響抑制性神經元的神經興奮度及突觸傳遞，導致受抑制性神經元調控的興奮性神經元，其神經興奮度受到影響，進而造成癲癇的發生。最重要的是本研究團隊找出一個美國食品藥物管理局(FDA)核准的藥物 Bumetanide，可以有效地抑制此癲癇的發生。這些研究成果，刊登於國際知名學術期刊《美國國家科學院院刊》(PNAS)，並選入於 PNAS Showcase。
4. 生科系阮雪芬教授與陽明交大生醫資訊所黃宣誠教授合作的研究團隊，將癌症基因體圖譜(The Cancer Genome Atlas, TCGA)的人類癌症微小核糖核酸序列資料進行大數據分析，將原本沒有對應到人類基因而該被丟掉的序列再利用，與細菌基因資料進行序列比對，從而獲取癌症組織中存在的細菌種類與表現數量等資訊，進而建構「BIC」資料庫，提供與微生物群落相關的癌症微環境生物資訊。研究成果發表於生物化學研究領域排名第一的期刊《核酸研究》(*Nucleic Acids Research*)。

5. 分子細胞生物所朱雪萍助理教授研究團隊中的博士生沈宏智，利用 RNA 標靶結合 Cas9 的系統 (RNA-targeting Cas9)來清除 TERRA RNA，降低 TERRA RNA 使得癌細胞的端粒縮短，證明 TERRA RNA 可以調控此種非典型端粒延長模式，提供對於治療此類癌症的新契機。研究成果刊登於《自然通訊》(*Nature Communication*)。
6. 醫學院附設醫院心臟內科高憲立主任與機械系蕭浩明教授團隊合作多年，共同研發頸動脈狹窄創新影像技術，以應用於腦中風快篩。研究論文刊登在《美國心臟協會期刊》(*Journal of the American Heart Association*)，並獲得美國心臟協會專文報導，此篇論文目前也居新型引用影響指標 Altmetrics 所有論文排名的前 5%，討論熱度名列前茅。
7. 生科系蔡政修副教授與美國加州大學柏克萊分校的跨國古生物合作研究，藉由詳細的形態分析、親緣建構、野外調查等，和世界各地劍齒虎的完整化石標本進行比對，首次證實臺灣曾經有劍齒虎。此篇研究成果已刊登在英國古生物學會所發行的研究期刊 *Papers in Palaeontology*。
8. 分子與細胞生物所朱雪萍助理教授團隊，研究發現非編碼 RNA 可調控基因體的構造 DNA G-四聯體。這項研究首次證明非編碼 RNA 可以調控基因體中 G-四聯體構造形成，對於非編碼 RNA 的表觀遺傳調控打開新頁。並提供利用非編碼 RNA 來調控基因表現與治療疾病的另一種可能性。研究成果發表於 *Nucleic Acids Research*。
9. 生科系蔡政修副教授與博士生廖翊如藉由深入的化石研究工作，首次證實了金龜(一種龜類)早於沒有現代人類生存於臺灣時就已經來到這裡，進一步揭開臺灣遠古的生物多樣性組成，首次清楚呈現以化石為主的古生物學如何可以應用到當下的保育政策，與面對正在發生的第六次大滅絕事件。研究成果刊登於美國解剖學會所發行的研究期刊 *The Anatomical Record*。
10. 分醫所潘俊良教授團隊探索壓力改變記憶的神經原理，發現粒線體壓力透過神經激素蛻胺改變神經迴路的功能，觸發負面記憶的形成，相關論文刊登於知名期刊《當代生物學》(*Current Biology*)。
11. 化學系周必泰教授研究團隊，利用鉑金屬錯合物配位基分子的更加平面化，以及將有機化合物中的氫原子用氙置換(氙化)，突破團隊自身 2020 年發表在自然光電的世界紀錄 840-930 奈米，一舉突破到 1,000 奈米，在分子的放光原理及設計上做出突破性的國際性貢獻，成果刊登於《自然光電》(*Nature Photonics*)。
12. 地質系胡訓銘博士後研究員、中研院環變中心李時雨副研究員，與地

- 質系沈川洲教授率領的國際團隊，利用洞穴石筍紀錄、前人研究與氣候模擬，揭示 6,500 年以來詳細的西風帶飄移歷史。這項重大突破是科學界首次直接追蹤西風帶數千年以來在歐洲大陸上的路徑飄移變化，可以提供未來預測歐洲水文氣候趨勢的參考依據。此研究成果刊登在頂尖期刊《自然通訊》(*Nature Communications*)。
13. 海洋所謝志豪教授與漁科所張俊偉助理教授帶領國際研究團隊開發新方法，成功預測多種臨界轉變(critical transitions)事件的發生和類型。該研究發展具有量化閾值的早期預警信號(early warning signal)，可透過時間序列資料分析追蹤，並預測臨界轉變發生的條件與類型。此預警信號也提供一個有效工具來追蹤系統韌性的改變，系統韌性下降最終很可能導致系統產生災難性轉變，造成重大社會經濟損失。研究成果發表於 *Science Advances*。
 14. 生科系林盈仲副教授及其生科系博士生董家均、基因體與系統生物學學位學程博士生郭尚哲、植科所博士生余中合與中研院植微所顧銓助研究員團隊合作，透過植物解剖學結合單細胞轉錄體資訊，以跨物種的角度解開植物界 200 多年以來對於木質部發育和演化的謎團，讓科學家們得以全新視野看待木質部的發育及演化。此研究成果刊登於國際知名期刊 *Genome Biology*。
 15. 氣候變遷與永續發展學程孫烜駿助理教授與美國密西根大學 Prof. Meghan Duffy 研究團隊合作，利用水蚤與其病原菌的暖化實驗，發現溫度能調節病原菌在寄主體內的感染機制；這項發現也推翻「地球暖化愈嚴重，流行病愈多」的假說。這些研究成果剖析溫度變化對病原菌的致病機制，有助於預測全球暖化下寄主病原交互作用與流行病的爆發。研究成果發表於國際知名期刊、由英國皇家學會出版的《自然科學會報》(*Philosophical Transactions of the Royal Society B*)。
 16. 生科系李心予教授與德州大學西南醫學院放射腫瘤科的 Benjamin Ping-Chi Chen 博士組成跨國研究合作團隊，發現當細胞遭受氧化壓力時，位於粒線體的「能量開關」會暫時壓抑能量生成的功能，並且清除細胞內的活性氧化物質以幫助細胞存活。研究成果發表於 *The EMBO Journal*。
 17. 生科系蔡政修副教授參與大型國際合作研究團隊(包含主要來自德國的 Roberto Rozzi 博士和世界各地共 16 名研究員)，收集 2,300 萬年以來全球的島嶼和古島嶼(目前並不是島嶼的狀態、而是和其他大陸連結)的 1,231 種現生與 350 種滅絕的生物資料，並進行大尺度的分析，以理解其體型演化和滅絕傾向的關係，也將在臺灣所發現的古生

- 物納進全球島嶼生物演化的大尺度來分析其滅絕的原因，研究成果清楚的呈現島嶼的侏儒化物種和巨大化物種有著極高滅絕的可能性，研究成果刊登於 *Science*。
18. 昆蟲系楊恩誠教授研究團隊，完成智慧農業創新，以蜂王費洛蒙取代蜂巢內的蜂王，未來產業化後將可解決瓜果農長期找不到蜜蜂授粉的困境。除增加作物產量與品質外，同時創造蜜蜂授粉產業的發展、減少仰賴從國外進口熊蜂(bumblebee)可能造成的生態危機，研究成果深具學術研究與落實農業實質應用。
 19. 位於臺南的國際組織「亞蔬-世界蔬菜中心」與非洲肯亞世界農林業中心(CIFOR-ICRAF)、貝南國立大學(University of Abomey-Calavi)和本校農藝系等單位合作，致力於搶救非洲的蔬菜種原，執行「臺灣非洲蔬菜倡議」，藉以提升蔬菜生產多樣性、提供多樣化的營養，解決糧食與營養問題。此一倡議的學術研究，以「氣候變遷下找尋撒哈拉以南非洲被遺忘的糧食作物以利健康飲食」為主題，刊登於國際盛名具有高影響指數的期刊《美國國家科學院院刊》(*Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*)，喚起大家對「被遺忘作物」的重要性。
 20. 重點科技研究學院陳亮嘉教授團隊所開發的光學關鍵尺寸量測技術，有效建立直接與逆向量測關鍵尺寸的方法。其中逆向量測方式是利用時域有限差分法(Finite difference time domain, FDTD)，建立光學系統的電磁模型，並利用粒子群最佳化演算法(Particle swarm optimization)對實驗量測訊號與電磁模擬訊號進行擬合，以重建出多個結構的關鍵尺寸參數，包括 TCD、BCD、深度等各種 CDs。實驗結果證實，在系統中使用 150 倍物鏡時，光斑尺寸約為 1.2 μm ，因此可以實現高空間解析度和單一微結構的關鍵尺寸量測。研究成果發表於 *Optics and Lasers in Engineering* 期刊。
 21. 海洋所 Raul Tapia 博士後研究員、賀詩琳助理教授、王珮玲副教授、蘇志杰副教授與碩士生樂思成與林政寬，跟多位來自國內和法國研究機構的研究人員合作，嘗試利用浮游和底棲有孔蟲辨識海底山崩沉積物來源，並估算其發生時的水深。利用水深和 %P 的關係式，當沉積物的 %P 值與相同水深的其他站位點有顯著差異時，即可推測此為經過海底山崩二次搬運的沉積物。此研究也將臺灣周遭海域的 %P 結果與其他區域的研究比對，並估算出全球海域水深與 %P 的關係式。此方法為利用沉積物進行古水深重建與古極端事件辨識(地震或颱風)立下新的里程碑。研究成果發表於 *Marine Geology* 期刊。

22. 海洋所曾于恒教授在過去 10 年間，率領臺灣研究團隊成功開發一套高效能的「臺灣多尺度社區海洋模式」(Taiwan Multi-scale Community Ocean Model)，為臺灣本土自行研發高精準的海洋模式，除了能模擬臺灣周遭海域的小尺度環流變化，同時也加入海洋渦漩參數化以及海冰模式模擬全球海洋與海冰系統的變遷，並首次代表臺灣參與第六次國際耦合模式比較計畫(CMIP6)下海洋的模式比較計畫OMIP(Ocean Model Intercomparison)。相關研究成果發表於 *Ocean Modelling*。
23. 機械系陳亮嘉教授帶領跨域、跨國研發團隊，成功運用創新自動化光學技術、高精密度測平台、光機設備核心技術、人工智慧 AI 演算法等，建立半導體自動光學檢測技術聯盟團隊，專注於先進自動化光學檢測產業及其他精密工業的線上自動光學檢測設備研發，整合產、學、研發展創新的「半導體封裝製程線上智能化自動光學檢測關鍵檢測系統」。其研究成果陸續獲國內一線的半導體業者實例驗證測試機會，在設備合作開發方面已獲數家設備商多年期產學合作以及先期技術轉移。
24. 臺大醫院長期針對胃癌高風險民眾，提供幽門螺旋桿菌篩檢與根治治療，在國科會與衛福部的支持下，由吳明賢院長整合國內多家醫學中心，共同成立「臺灣胃腸疾病與幽門桿菌臨床試驗聯盟」，執行臨床試驗，並進行幽門桿菌篩檢。相關研究結果提供國內外在幽門桿菌第二線及第三線救援治療的重要依據，也證實腸道菌叢的組成及抗藥性基因組在除菌一年後皆可恢復到接近治療前的狀態，可提供除菌來預防胃癌的安全性依據。研究成果刊登於國際頂尖期刊《刺絡針胃腸肝病學》(*The Lancet Gastroenterology and Hepatology* 2023)，並獲專文評論與介紹，並獲選為當期期刊的封面。
25. 生物環工系余化龍教授與公衛學院、臺大醫院、理學院跨領域合作研究，發現長期暴露於低濃度(低於空氣品質標準)的懸浮微粒及室內通風不佳的環境，會提高社區老年人認知功能障礙(失智症的特徵)的風險，研究成果於刊登於重要期刊 *Environmental Research*。
26. 材料系兼任教授曹正熙發展新穎模型，將微纖維區分為結晶核區與半結晶殼層，進而發現高 Q 值的形狀因子來自於核區的散射，而非過去所誤解的整束微纖維的散射。曹教授提出 SAXS 分析模式中加入長度效應，解決以前學者分析模式所造成習之以久的誤差，透過擬合可計算出核區的條鏈數。同時，化學系陳振中教授的研究團隊開發出 GIFTED (Global Iterative Fitting of T1p-Edited Decay)的固態核磁共振

- 振技術，依照分子運動性的差異，可測量完整木材中核區與殼層的分
子比例。結合這 2 項新穎技術，估算出木材微纖維的葡聚糖條鏈數，
意外得出 24 條的結論，推翻數十年來教科書中最常見的 36 條鏈模
型。成果發表於國際知名期刊 *Nature* 子期刊 *Nature Plants*。
27. 生科系蔡政修副教授與生態演化所碩士畢業生卓義揚，發現臺灣生命
史中目前所知最大的爬蟲類、臺灣特有物種的鱷魚化石：臺灣豐玉姬
鱷(學名 *Toyotamaphimeia taiwanicus*)。此篇研究成果已發表於美國
古生物學會所發行的《古生物學期刊》(*Journal of Paleontology*)。進
一步分析與估計臺灣豐玉姬鱷的體型後，發現臺灣豐玉姬鱷可以長達
7 公尺，比目前現生最大的鹹水鱷還要大，呼應了蔡老師今年初於
Science 的研究成果，指出臺灣大型生物滅絕的議題。後續的古生物
研究成果也預計會提供大眾解開臺灣生物滅絕的問題與原因，提供人
們更大的尺度來面對氣候變遷與第六次大滅絕的議題。
28. 生科系蔡素宜副教授研究團隊研究並紀錄人類多能幹細胞分化成心
肌細胞的過程中核心肌節相關蛋白在時間與空間的表現，進而揭示肌
節組裝的分子機制。研究團隊同時發現分子伴侶 (Molecular
chaperon) UNC45B 與不同部位的肌節標記蛋白有高度共表達，進一
步探討 UNC45B 是否在不同部位的肌節構造扮演不同的角色，發現
UNC45B 缺失的心肌細胞完全不會收縮。透過機制研究的探討，發現
UNC45B 是透過調節 KINDLIN2 的表達來調控肌節組裝的起始點—
原肌節(protofibril)的形成，最後證實 UNC45B 會藉由與不同部
位的肌節相關蛋白，在不同時間與空間上相互作用，以調節心臟肌節
的形成。此研究成果發表在國際知名幹細胞領域重要期刊 *Stem Cell
Reports*。
29. 地質系羅立助理教授、海洋所魏志濤副教授及賀詩琳助理教授與中研
院生物多樣性中心林千翔助研究員所組成的團隊，經過 3 年跨領域研
究，發現熱帶深海魚類群聚結構與海水溫度變化具有密切關係。藉由
位於西南赤道太平洋所羅門海的深海岩芯中所保存良好的魚類耳石
(otolith)化石，研究團隊重建過去 46 萬年來 5 次冰期與間冰期的深海
魚類組成，並透過生物多樣性統計與古海水溫度紀錄進行交叉分析比
對。這項研究是第一個長時間尺度與高時間解析度並存的魚類化石紀
錄，也是首次能夠確認熱帶地區深海魚類多樣性與總量，和海水溫度
在冰期與間冰期時間尺度有連動關係。
30. 分細所陳俊豪助理教授與跨國團隊攜手合作，發現秀麗隱桿線蟲會透
過兩段式的辨認機制來辨識潛在伴侶，確立身體硬度為線蟲間伴侶辨

識的重要感官因子，實驗成果說明了身體硬度可以做為物理性感覺訊號，並在動物社交行為中扮演著重要角色。研究成果發表於國際期刊《當代生物學》(*Current Biology*)。

31. 化學所劉如熹特聘教授團隊研究發現，近期二次金屬二氧化碳電池的進展，特別著重於鋰(Li)、鈉(Na)、鉀(K)、鎂(Mg)與鋁(Al)系統與含非水電解質。此回顧性文章每個章節專注於特定金屬二氧化碳電池，涵蓋電解質、陽極的潛在修飾與其他氣體於 CO₂ 反應中的影響，研究成果已刊登於國際知名期刊 *Chemical Reviews*。
32. 生科系蔡政修副教授的古生物研究成果，以紐西蘭所發現的早期鯨魚化石為主，再加上整合全球的化石紀錄，提供理解大型鯨魚起源的關鍵線索。研究整合及回顧目前全球針對早期鬚鯨化石紀錄與研究成果，指出紐西蘭所發現的早期、生存於漸新世(Oligocene，約 2700-2500 多萬年前)的鬚鯨類化石們：如蔡政修和 Ewan Fordyce 教授所命名的 *Toipahautea waitaki* 或 *Horopeta umarere* 等鬚鯨物種，很有可能就是包含藍鯨等整個鬚鯨類群起源的老祖先們。研究成果刊登於紐西蘭皇家學會所發行的 *Journal of the Royal Society of New Zealand*。

十二、創新創業推動成果

111 年 10 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一) 創意創業中心(下稱創創中心)

1. 輔導新創內容

- (1) 舉辦孵化器臺大車庫第 19 屆(112/3-12 月)團隊招募，共入選 20 支團隊，包含 13 支本校學生團隊、5 支本校校友團隊及 2 支本校教授團隊(醫技系俞松良教授及生工系胡明哲教授)。
- (2) 舉辦加速器第 11 屆(112/8-12 月)團隊招募，共入選 16 支團隊，包含 5 支本校學生團隊、6 支本校校友團隊及 1 支本校教授團隊(資工所徐宏民教授)。
- (3) 與 19 家企業合作垂直加速器，包含玉山銀行、三泰科技、金元福包裝、親子天下、創兆生技、經濟日報、鴻海肚肚、好好證券、農純鄉、宏碁基金會、天下雜誌、Amazing Talker、圓展 Aver、時報出版、國廷機電、華碩電腦、方略電子、神達數位、東源營造，涵括金融、教育、科技、傳產、醫療、文創、餐飲、遊戲電競、數位顯示、車用導航、建築工程等產業。

2. 課程開設及活動舉辦內容

- (1) 創業必知的常見法律情境題：立勤國際法律事務所主持律師黃沛

聲律師授課。(111/10/20)

- (2) 2B 市場開發與合作提案：德豐管理顧問公司合夥人陶韻智授課。
(111/10/19、112/5/2)
- (3) 消費者驗證-產品概念與訪談實作工作坊：前沙威隆總經理任麗玲授課。(111/10/24)
- (4) 電機系教授兼創新設計學院副院長葉丙成與農藝系主任劉力瑜合授「創新創業實踐」課程。(111/9-112/2)
- (5) 組織目標管理與全方位效益評估：樹冠影響力投資創辦人暨執行長楊家彥授課。(111/11/21)
- (6) fundraising & termsheet：數位廣告集團 cacafly 共同創辦人楊志偉授課。(111/11/29)
- (7) 簡報訓練工作坊：本校電機系教授葉丙成授課。(111/11/22)
- (8) 2B 銷售導師聯合諮詢：邀請創創中心執行長暨本校農藝系兼任教授曾正忠、前波士頓諮詢公司合夥人駱國綸、前 Nike 臺灣 & 大中華區新事業部主管黃怡佳、數位廣告集團 cacafly 共同創辦人及投融資負責人楊志偉、萊錫醫療器材股份有限公司董事長暨執行長陳仲竹聯合授課。(111/12/8)
- (9) 新創 CEO 疑難雜症導師聯合諮詢：邀請創創中心執行長暨本校農藝系兼任教授曾正忠、數位廣告集團 cacafly 共同創辦人及投融資負責人楊志偉、CloudMile 萬里雲創辦人暨執行長劉永信聯合授課。(111/12/15)
- (10) 舉辦孵化器臺大車庫第 19 屆及加速器第 10 屆開幕式。(112/3/1-2)
- (11) 早期新創募資課程：數位廣告集團 cacafly 共同創辦人及投融資負責人楊志偉授課。(112/3/1)
- (12) 募資導師聯合諮詢：創創中心執行長暨本校農藝系兼任教授曾正忠、台杉投資執行合夥人李晃聯合授課。(112/3/17)
- (13) 創新財務策略課程：陽明交通大學科技管理研究所助理教授楊志偉授課。(112/3/21)
- (14) 創業必知的常見法律情境題：立勤國際法律事務所主持律師黃沛聲授課。(112/4/10)
- (15) 新創人才招募必知大小事：嬌生集團 J&J 台灣人資長黃慧貞授課。(112/4/13)
- (16) 簡報訓練工作坊：中華開發創新加速器協理魏如伶授課。
(112/4/19)

- (17) 創業家的領導與成長：前 Yahoo!奇摩(雅虎臺灣)董事總經理洪小玲。(112/5/11)
- (18) 2B 銷售導師聯合諮詢：創創中心執行長暨本校農藝系兼任教授曾正忠、cacaFly 執行長黃逸甫、德豐管理顧問公司合夥人陶韻智聯合授課。(112/5/17)
- (19) 基礎財報入門：前勤業眾信聯合會計師事務所審計部副理王佩音授課。(112/6/20、112/8/22)
- (20) 「說個好故事」新聞稿撰寫：經濟日報記者彭慧明授課。(112/7/10)
- (21) MVP 設計工作坊：艾新銳創業顧問執行長江進元授課。(112/7/20)
- (22) 新創組織管理：前明基友達文教基金會董事長張安佐授課。(112/9/18)
- (23) 舉辦加速器第 11 屆開幕式。(112/8/24)

3. 外部參訪及聯合活動

創意創業中心帶 2 個輔導的新創團隊參與本校徵才博覽會一同擺攤，介紹公司與職缺，與求職者或學生族群開啟交流。

4. 計畫成果展現

- (1) 第一屆及第二屆臺大創新創業嘉年華：為打造更具吸引力的校園創業加速器，形成臺大創業生態系，進而建構創業生態圈；同時更協助對於踏入創新創業生態圈有興趣之在校學生，找來業界專家、產業前輩協助學生探索相關職涯，並且展現臺大整體創新創業生態圈能量，鏈結校內外不同創新創業相關資源提供給學生參考。同時也鏈結欲創業教授、學生，提供創業資源訊息，使他們在創業的過程中可獲取資源協助。故活動總體包含論壇：有臺大各單位創新創業資源介紹、創新創業議題趨勢論壇、創新創業人才論壇、職能分享論壇等，共邀請到近 25 位新創創辦人、教授、業界專家、高階主管等擔任講者，分享他們的論點與建議。另外，更舉辦一整天的創新創業攤位展區，邀請近 30 間新創團隊與企業，面對面與學生交流接觸，提供多樣的工作與實習機會，讓學生有機會能近距離了解未來的工作樣貌與機會。(111/11/11-12、112/9/8-26)
- (2) 臺大創創 2022 秋季第 18 屆臺大車庫及第 9 屆加速器聯合 Demo Day：創創中心於臺大集思會議中心舉辦 Demo Day 成果展，提供 12 支新創團隊曝光場域，接觸到其未來有機會合作的投資人、企業端、用戶等，團隊藉由現場擺攤及上台 Pitch 介紹服務或產品，也可以認識不同新興商業模式外，並可直接與眾多來自內外部評審討

論或給予回饋意見，幫助團隊修正創業方向。(111/12/19)

- (3) 臺大創創 2023 春季第 10 屆加速器 Demo Day 暨新創募資論壇：創創中心於兆基商務中心和平館舉辦 Demo Day 成果展提供新創團隊曝光場域，接觸到其未來有機會合作的投資人、企業端、用戶等，團隊藉由現場擺攤及上台 Pitch 介紹服務或產品，也可以認識不同新興商業模式外，並可直接與眾多來自內外部評審討論或給予回饋意見，幫助團隊修正創業方向。並且同時也舉辦新創募資論壇，邀請德豐管理顧問公司合夥人陶韻智及微曦投資公司創辦人林文欽分享天使投資經驗，提供更多資源給新創團隊。(112/7/24)

(二) 國際產學聯盟辦公室(下稱 ILO)

國科會科研產業化平台計畫(原國際產學聯盟計畫)111 年 10 月迄今執行進度及重要事項如下：

1. 國際鏈結及亮點產學合作

- (1) 本校作為科研產業化平台計畫主導學校，ILO 整合計畫共同執行學校資源，籌劃多場跨校舉辦之平台主題式專利及產學媒合交流會，創造平台研發技術共同曝光機會，亮點活動如下：
 - A. 精準醫學與智慧科技技術分享媒發表會。(111/10/31)
 - B. 智慧科技與創新材料技術發表暨發表會。(111/11/16)
 - C. ChatGPT 在金融與企業之發展與應用論壇。(112/6/14)
 - D. 專利讓售暨前瞻技術發表會(電機電子專場)。(112/6/19)
 - E. 專利讓售暨產學技術媒合會(化學化工專場)。(規劃中)
- (2) 由 ILO 主管、友達臺大聯合研發中心副主任，帶領平台會員參訪麻省理工學院，參加 MIT 年度旗艦研發成果研討會(Innovating at the Inflection Point: Creating a Better World)，並安排多面向主題式討論，透過 Corporate Venture Group(CVG)Workshop、Labs Tour 及 Faculties Meetings 等行程，探討相互鏈結產業、前瞻技術及新創等各面相之多元合作機會，提升跨國產、學學合作及新創與創新等相關 Ecosystem 可能布局。(111/11/14-18)
- (3) 為拓展國際鏈結、強化前瞻技術與趨勢交流，與麻省理工學院產業聯絡計畫(MIT ILP)合作舉辦聯合線上研討會，提供產、學、研共同交流與合作探討之機會，研討會如下：
 - A. 智慧農業－先進數位、奈米與生物技術的應用研討會。(111/12/15)
 - B. 邁向永續強韌未來：以創新科技因應全球挑戰研討會。(112/4/20)

C. 生成式人工智慧：探索人工智慧潛能、應用與革新研討會。
(112/8/10)

D. 永續發展與淨零排放跨界融合－從科學、技術、社會與金融探索
未來研討會。(112/9/20)

- (4) 主導本校參與 2022 Healthcare Expo 醫療科技展，平台與臺大附設醫院、本校 Capstone、國際學院、臺科大及臺師大共同展出，展出逾 30 項前瞻生醫技術，領域囊括高階醫療醫材的開發與改良、AI 人工智慧與大數據演算法智慧醫療、防疫檢測技術研發、新穎藥物/投藥研究、再生醫療與細胞治療等範疇。除了靜態海報展與產品呈現，更有連續 4 天的團隊技術講座，使參觀者與研究團隊有更進一步的交流機會。(111/12/1-4)
- (5) 主導本校參與 2023 Smart City 智慧城市展，平台與長庚大學及明志科大共同展出，共計 13 項技術展出。學界、醫院聯手技術展出與合作，結合研究與臨床經驗，共同為智慧醫療技術增值，透過產官學合作共同研發與推廣，更努力執行研發技術運用於產業，創造更大產業運用價值。(112/3/28-31)
- (6) 首次參與 2023 瑞士 Biotech Day。平台偕同本校梁碧惠老師及林頌然老師(本次由博後代表前往)及本校生物技術中心參展，聯合「財團法人生物技術開發中心」(DBC)及「經濟部生技產業發展推動小組」(Taiwan BioPharma)共同參與「Global Village」，增加本校及臺灣之國際能見度，並拜訪歐洲產官學研交流，了解瑞士新藥業蓬勃發展引領世界之 Ecosystem，希望提升國內生醫產業的國際競爭力。(112/4/24-28)
- (7) 2023 Bio U.S.北美生物科技展，平台偕同本校梁碧惠老師及長庚團隊共同參展。臺灣團隊和全球八十多國家、九千多個廠商及學術單位，與世界同業及投資者彼此交流，並與近二十家廠商面對面交流，探索新創市場，建立潛在合作機會。(112/6/5-8)
- (8) 主導本校參與 2023 InnoVEX 新創展，平台與臺科大、長庚大學及明志科大共同展出，共計有 8 組團隊。(112/5/30-6/2)
- (9) 主導本校參與 2023 Bio Asia 亞洲生技展，本次平台與臺大附設醫院、本校 SPARK、精準醫療中心、臺科大、臺師大、長庚大學及明志科大共同展出。本次展覽以「多元賦能 生技共榮」為主軸，各校團隊共計 40 組海報現場展示、13 場舞台技術發表講座，並另有 5 組團隊參加國科會舞台技術發表，聯合推廣相關專利技術，促進深度產學交流。(112/7/27-30)

2. 新創服務

- (1) 112 年第二梯次「科研創業計畫」徵案，平台計畫共送出 16 案(含 2 延續案)(112/3/31)，6 案通過書審(含友校)。
- (2) 113 年第一梯次「科研創業計畫」徵案，平台計畫共送出 15 案(含友校)，目前送件審核中。
- (3) 輔導平台及校內教師申請國科會「科研成果創業計畫」，其中本校輔導成果如下：112 年度第 2 梯次，輔導本校 3 新創團隊遞案申請，其中 3 組團隊進入第二階段審查，最終本校共 3 組團隊通過第二階段獲得補助。
- (4) 輔導平台及校內教師申請經濟部「科研成果價值創造計畫(價創 2.0)」，其中本校輔導成果如下：112 年度輔導本校 4 新創團隊遞案申請，其中 4 組團隊進入第二階段審查，目前審查進行中。
- (5) 為激勵創新創業與跨域或跨校合作，透過新創團隊互相合作交流，以完善本校產學合作及新創整體的生態體系，將研發成果或創新構想加值應用於產業與社會。112 年度本校特訂定「尋苗計畫經費補助辦法」，鼓勵團隊將創新發想進行初步驗證或開發雛形，以達成商化或創業所需佐證和指標。其中本校輔導成果如下：累計吸引五十多團隊諮詢，並已擷取 13 隊執行，目前第三梯次審查進行中。

3. 新一年度「科研成果產業化平台」計畫

- (1) 本校與臺科大、臺師大、長庚大學及明志科大合作成立「臺灣大學系統科研產業化平台(T⁵GIP)」，由臺大主導提案執行「科研成果產業化平台」計畫，112 年計畫核定結果，獲補助經費 5,340 萬(含專利維護費用)，計畫執行期間為 112/1/1-12/31。
- (2) 輔導平台及校內教師申請國科會「前瞻技術產學合作計畫」，涵蓋前瞻技術研發型、產學研發中心型、領先技術研發型共計 6 件申請，目前審查進行中。
- (3) 鼓勵教師團隊參加「未來科技展」，獲獎技術可增加產業媒合及投資機會，並強化國際合作機會，平台共計 16 件獲得「未來科技獎」。

(三) 改善本校產學及新創措施

廖副校長於 112 年 7 月 17 日邀集研發處、產學合作總中心、國際產學聯盟及創創中心就本校產學及新創措施之提升與改進召開研商會議，加強互相合作交流，以完善臺大產學合作及新創整體的生態體系，發揮最大效益。

十三、有關本校依據「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」設立「重點科技研究學院」(下稱重點科技學院)

除例行性教學及招生之外，111 年 10 月迄今，多次接待訪賓及辦理活動，並邀請業師來校授課，略述如下：

(一) 邀請業師授課

112 學年度第一學期，重點科技學院邀請業界專家共開設三門精彩課程：

1. 半導體智慧製造概論：邀請台積電共計 13 位業師進行專業授課。以深入淺出的方式引領學生了解先進製造過程中可能遭遇的各種難題。
2. 車用電子概論：邀請瑞昱半導體公司共計 8 位業師進行專業授課。課程內容涵蓋汽車電子的趨勢、品質要求、設計考量以及未來挑戰，並進行實務分享和深入分析。
3. 半導體產業面面觀、經驗分享與實際演練：本課程由曾擔任台積電研發處處長，現任重點科技學院客座教授楊光磊博士主講。課程旨在讓學生建立半導體產業的基礎認知和思維，同時培養學生進入半導體領域所需的基本能力和眼界。

(二) 接待訪賓

1. 九州經濟產業局為了解重點科技學院設立目標、功能及學程內容兩次來訪。(111/12/9 及 112/2/9)
2. 東京工業大學 Masato Motomura 等 4 人為了解臺灣半導體發展相關政策及學院目前運作、配合國家政策及培育人才情形，與重點科技學院進行線上交流。(111/12/16)
3. 接待 GSA(Global Semiconductor Alliance, 全球半導體聯盟)營運長，盼望共同推動「GSA 校園人才講堂」。(112/2/3)
4. 接待 112 年美國州務卿協會訪問團(含駐美代表處黃秘書子揚)，期能使訪賓更深入認識台灣半導體產業發展現況，並推廣與美各州高科技產學合作。(112/9/5)
5. 為深化臺灣與印度教育合作，教育部邀請全印度技職教育協會籌組印度大學校長及高階主管訪團，當日由胡璧合副主任應邀協助接待。(112/9/11)

(三) 活動辦理

為促進各學程研究生相互交流並增進彼此認識，舉辦「重點科技研究學院 111 年碩博士生研究交流會議」，共計 53 位學生參加。當天活動有填問卷參加抽獎及學生表演樂器吹奏及演唱。(112/1/5)

(四) 出訪及合作洽談

1. 闕志達院長參加經濟部工業局「智慧電子人才應用發展推動計畫」

- 2023 半導體東南亞攬才團，赴菲律賓馬普阿大學、菲律賓大學及菲律賓理工大學招募至本院攻讀學位。(112/6/12-16)
2. 與筑波大學 Prof. Akira Uedono 進行線上會議，規劃未來合作事宜，及籌劃 10 月兩校半導體交流會議。(112/6/13)
3. 闕志達院長率各學程共 6 位師長及行政同仁共 8 人至荷蘭 TU/e 參加 Summer School 開幕式，並訪問比利時 imec 與法國 UGA 增進國際交流與合作。(112/8/26-9/4)

十四、臺大-中研院聯合辦公室業務

- (一) 為積極鼓勵臺大與中研院學者合作研究與交流，每年度持續進行雙方跨領域研究之創新性合作計畫。111 年度核定通過之「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」共計 12 件，業於 111/12/31 執行完畢，全數計畫亦於 112/3/3 完成期末成果報告繳交。該成果報告已彙整公開於聯合辦公室網頁(<http://jpoas.ntu.edu.tw/>)；網頁並已更新歷年創新性合作計畫之執行概況，提供未來計畫申請人參考。
- (二) 112 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」於 111 年公開徵求計畫，27 件申請案經第一階段專家學者書面審查後，於 111/11/11 召開第二階段複審之審查委員會議，並決議通過 12 件計畫，通過率約 44.44%。計畫執行期間 112/1/1-113/12/31，合計第一年雙方補助總金額為新臺幣 2,000 萬元，由本校高教深耕計畫及中研院學研合作計畫分別補助半數金額各 1,000 萬元，本次通過執行計畫包含氣候生態、生命科學、醫學、應用科學、政治宗教等各類研究主題，希望藉此交流合作機會能集結雙方頂尖研究實力，引領相關領域發展。各計畫目前執行順利並預計於 112/10/31 前繳交期中成果報告以利決議第 2 年補助金額。
- (三) 持續追蹤調查先前年度合作計畫執行完畢後續延伸之相關優良研究成果產出。112/4 調查結果：108-109 年度有 4 件計畫、110-111 年度有 2 件計畫已發表國際著名期刊及相關重要成果突破。前述相關優良研究成果，已彙整公開於聯合辦公室網頁(<https://jpoas.ntu.edu.tw/>)。
- (四) 發行電子報(Newsletter)，將近年合作計畫優良成果以研究主題分類彙整，藉以展現及推廣臺大及中研院創新研究計畫之跨領域合作研究成果，並增加國際能見度。首期電子報以「醫學-癌症治療研究」為主題邀稿，已於 112/9/6 定稿，112/9/30 前已完成網頁平台架設，未來除在聯合辦公室網頁分享並將寄送臺大校內/校友、中研院、國際姊妹校及重要研究中心、合作單位等。

十五、國際合作

- (一) 為拓展本校國際能見度，除締結姊妹校、建立跨校學位之外，並積極與

國際學、研、產業界建立合作。

- (二) 日前與全球知名的人工智慧技術公司 NVIDIA 洽談未來合作方式，已成立功能性校級研究中心「NVIDIA-臺大人工智慧聯合研究中心」，期透過雙方在人工智慧領域的技術交流和學術合作，推動本校及臺灣的人工智慧產業發展。
- (三) 教育部推動業設有國家重點領域之研究學院或特定領域具有國際競爭力的 6 至 12 所國內研究型大學組成「大學國際學術聯盟」，與國外合作大學系統洽談合作項目與締結契約，由本校校長為召集人，並由本室督導研發處負責秘書處業務。

十六、與國內機構/學校簽約

本校為提升學術水準，促進教學及研究之發展，基於平等互惠原則，本年度已與以下機構/學校簽訂協議/備忘錄(或續約，或預計將簽約)。

- (一) 國家資通安全研究院(學術交流合作備忘錄已於 112 年 4 月 11 日簽訂)。
- (二) 國立臺灣藝術大學(策略聯盟備忘錄已於 112 年 8 月 19 日續約)。
- (三) 大仁科技大學(策略聯盟備忘錄已於 112 年 9 月 14 日簽訂)。
- (四) 財團法人大學入學考試中心基金會(合作協議已於 112 年 9 月 21 日簽訂)。
- (五) 農業部畜產試驗所(合作備忘錄已通過 112 年 9 月 26 日本校第 3154 次行政會議，待簽約)。

十七、藝文中心

藝文中心 2023 年 3 月正式接管遊心劇場，年度工作重點在移交前與移交後設備盤點、空間整理及試營運。雅頌坊音樂及各項節目依計畫進行，但略做調整，以配合兩館營運。以下說明重要工作事項：

2022/10~12 月

(一) 音樂節目

1. 主辦

- (1) 8 月至 11 月，辦理臺灣音樂史上首屆「臺灣探戈音樂節 Taiwan Tango Music Festival」，囊括全臺知名探戈音樂家，包含主題講座、音樂會及導聆、大？師工作坊、舞會等共計 13 場次活動，反響熱烈。
- (2) 10 月至 12 月，辦理阿卡貝拉工作坊、琵琶小肌群系列音樂會、風潮世界音樂節《Puuluup—來自愛沙尼亞的前衛殭屍民謠》《Alena Murang—來自砂拉越克拉比高地的聲音》、實驗民謠音樂會睡後故事《低空飛行》音樂會等，共計 12 場。

2. 協辦(校內合作)

11/25 日辦理文學院音樂會：《COMPOUND 複體合混》。

(二) 展覽/工作坊

1. 9/28 至 11/07 於校史館展出第六屆臺大書法獎獲獎作品。比賽於 6 月舉行。
2. 12/05 至 12/20 於雅頌坊展出「白日夢百科全書 vol.3 寫生」作品，這是藝文中心公開對學生徵件的年度創作計畫「白日夢百科全書」，進入第三屆，以「寫生散策」為名，邀請走路草農／藝團擔任顧問指導。今年共有台大、台師大共四組學生報名，歷經六個月發想，創作，陪伴，多媒材形式頗受好評。

(三) 給教職員藝文通識課

11/23 辦理《Poorva 181 臺灣印度融合樂團》午間音樂會，參與教職員約 120 人次。

(四) NTU 藝起來—學生藝文合作提案專案

為促進人才培育，鼓勵學生及校內社團向藝文中心提案合作，辦理「NTU 藝起來」，共有《重懷初心—陳煒淮 X 許欣瑜單簧管音樂會》、臺大管樂團室內樂之夜《家中沒大人》共 2 場音樂節目。

(五) 外租

雅頌坊持續開放外單位租借使用，10 月至 12 月供外單位辦理活動共 4 場，含校內團隊 1 場。

(六) 遊心劇場施工與管理進度

1. 義祺公司持續施工，完成專業設備安裝工程，並以劇場使用者的角度微調細節設定。
2. 12 月完成第一批劇場後台值班人員基礎教育訓練，配合廠商設備移交進行教育訓練計畫，持續討論劇場營運方向並規劃劇場管理的工作細節。
3. 研擬劇場管理辦法草案，規劃測試營運之劇場演出節目。
4. 12/26 舉行揭牌儀式，管校長、副校長與校內多位一級主管師長親臨，現場安排燈光秀點綴精彩時刻，並安排劇場導覽。燈光秀由藝文中心發想，並與戲劇系合作，由教師鄧振威設計燈光、王正源設計影像，內容結合過往鹿鳴堂二樓臺大劇場的演出影像，並延伸到現今的遊心劇場，串起校內劇場的歷史與未來。音樂係生祥樂隊 2013 年為臺大校慶重新編曲的臺大校歌，經典中添新意，大獲好評。

2023/1~10 月

(一) 音樂節日

1. 主辦/共同主辦

- (1) 共同主辦 1/11-1/14「斐茲威廉大鍵琴音樂節 FVBW 2023」，共計 8 場。臺大校友許舒堯策畫，大鍵琴音樂複雜、精緻、多變、富於學術氣氛，演出並有荷蘭駐台單位蒞臨觀賞，氛圍莊重美好。
- (2) 主辦 2/18「《迢迢》—「菩花樂集」專輯發行音樂會」，來自日本的北印度音樂演奏家若池敏弘、臺灣琵琶演奏家梁家寧及二胡演奏家鍾於叡共同演出。本專輯榮獲 2023 Global Music Awards 全球音樂獎世界音樂類銀獎。
- (3) 共同主辦 5/26-5/28「共響吉他節」，林家瑋、邱昱蓉、松田弦吉他獨奏會 3 場，彭書禹、劉明睿講座 2 場。曾登上奧地利維也納音樂廳及美國紐約卡內基音樂廳開獨奏會的林家瑋是台灣享譽國際的頂尖古典吉他演奏家，三天演出吸引古典吉他樂迷追捧。
- (4) 主辦 9/2 吳蠻「即興演奏工作坊」，邀請享譽國際的琵琶演奏家吳蠻老師，課程包含大師講座、大樂團合作、器樂分組即興實踐、小組成果創作發表等。
- (5) 與楊逵文教基金會共同主辦 9/16《楊逵：鵝媽媽出嫁》30 週年音樂會。1993 年水晶唱片發行文學發聲系列《楊逵：鵝媽媽出嫁》，為臺灣文學音樂的初啼，當年演唱會地點正是臺大視聽小劇場（今外語教學暨資源中心劇場）。三十年同一場地再現音樂會，觀眾爆滿，臨時加開直播，反應熱烈。本演出現場錄音將同時發行復刻專輯。
- (6) 主辦 10/6《Ida Elina 與岡德雷琴：斑斕的北國琴歌》，岡德雷琴是一種流傳於芬蘭、愛沙尼亞和卡累利阿地區的傳統彈撥樂器。天后 Ida Elina 獨到的琴聲與充滿感染力的嗓音，帶來一場既傳統又創新的獨奏演出。
- (7) 主辦 10/20《Pipo Romero：西班牙民謠吉他的原聲指彈》，融合古典、民謠、鄉村、爵士及佛朗明哥風格，被稱為「西班牙原聲彈指」，以撩人心弦的旋律征服眾人的耳朵。

2. 協辦

- (1) 協辦 1/15-6/3 共計 5 場講座音樂會「琵琶小肌群使用指南」，策劃人黃立騰為本校音樂所博士，持續 2022 年計畫，並有嶄新的委託創作作品。
- (2) 與校內合作，協辦 8/25 文學院《璀璨德奧》音樂會，藝心弦樂四重帶來奧國作曲家舒伯特、德國作曲家貝多芬、孟德爾頌等經典雋永之作。

- (3) 與校內合作，協辦 9/8 文學院《吟風弄月：韓國正樂與臺灣南管之相遇》音樂會，韓國正樂院帶來「歌曲」，1969 年被韓國政府指定為無形文化財，2010 年被列為聯合國教科文組織無形文化遺產；台灣南管則在 1980 年代初受到全球讚譽，韓國正樂院及台灣江之翠劇場在雅頌坊交流並合奏，帶給觀眾別緻的古樂夜晚。
- (4) 協辦 10/22《New Tradition Kids 南印度 X 泰國莫蘭新傳統實驗》，來自泰國與印度的樂手透過自身文化及實驗創作編譯傳統歌謠，將先民的口耳傳唱，賦予歌曲全新響度與靈魂。

(二) 演講/講座

1. 5/30 人文社會科學研究中心主辦「人文大師下午茶」演講活動於雅頌坊舉行，邀請中研院院士邢義田主講「親愛的，我把古代變近了」。
2. 7/8 與語言所合作辦理《蘇以文教授榮退演講溫馨派對》，中心提供場地、現場接待、技術及攝影工作人員，參與人次約 120 人。
3. 7/28 與新象股份有限公司合作，辦理《力晶美學藝堂 非凡挑戰淬鍊非凡領導力與創造力 簡文彬與莊東杰的總監對談》講座，參與人次約 100 人。

(三) 電影

主辦 3/8-3/29「Bye-bye 台灣新電影？」影展 x 攝影 x 錄像活動，包括電影放映、影人座談、錄像裝置，舉辦地點由雅頌坊連線至禮賢樓及總圖書館，帶領大家從電影與紀實攝影、當代錄像的共鳴與發展，重看新電影的過去、當下、屬於現在的未來。活動包含展覽、講座、電影播放，參與人次約 427 人。

(四) 教職員藝文通識課

持續配合「臺大教職員工全人關懷服務方案」辦理「給教職員的藝文通識課」活動，有 4/21 文藝復興舞蹈工作坊、4/27 Rua do Choro 明日花咻囉、5/17 穿越臺灣 1930、6/19 Momoko Aida：彈唱阿根廷講座音樂會、10/27 Duved Dunayevsky 吉普賽爵士樂團音樂會，共 5 場午間音樂會，總參與約 500 人次。

(五) NTU 藝起來—學生藝文合作提案專案

為促進人才培育，鼓勵學生及校內社團向藝文中心提案合作，辦理「NTU 藝起來」，共有臺大薰風國樂團高手觀摩音樂會《暉》、自帶仙氣—國立臺灣大學管樂團長笛重奏音樂會、ppp—Pedaling, Pace, Passionate 共 3 場音樂節目。

(六) 外租

1 月至 10 月雅頌坊供校內外單位申請租借，共辦理活動 43 場，包含校

內單位及學生社團、系學會等 4 組、校友組織 5 組，以及其他校內學生個人及相關單位 2 組。

(七) 劇場竣工到整理進度

1. 遊心劇場於 3 月完成工程驗收，3/31 正式移交至藝文中心管理。
2. 4 月至 9 月進行場地尺規標示、器材工具清點、舞台變速及定速馬達測試、後台門禁設置、場內網路建置、前廳必需設備添購等劇場內部細節改善調整相關事項，期能讓使用者（演出團隊/觀眾）都能獲得更佳體驗。因劇場仍在持續優化，除戲劇系教學需求及試營運節目外，本年度並未受理外租事宜。
3. 3/30 舉行開台儀式，邀請台北地區夙負盛名老字號劇團「民權歌劇團」獻演扮仙《醉八仙》與正戲《晉陽宮》，上表神明祈求營運平安順利，陳文章校長致詞期許遊心劇場成為台大、台師大、台科大三校系統的藝文樞紐，並且帶動台北市民參與藝文，國外訪賓也可將遊心劇場列為參訪藝文據點，讓藝文風氣在台大更為深植拓展。
4. 4 至 7 月透過測試演出及戲劇系使用，藝文中心也藉此測試並計算劇場的營運成本，透過實際使用持續評估遊心劇場的軟硬體設置完成度，以商業性技術劇場的業界標準而論，以骨肉皮來比喻的話，遊心劇場處在一個骨架良好但肉尚未長齊的階段。以國內外劇場場地從興建完畢發展至成熟的平均時長，五年來計算，遊心是一個極富發展潛力的場地。

(八) 劇場測試演出「臺大藝文中心遊心開箱系列」

1. 舞蹈

4/15-4/16 遊心劇場辦理第一檔試營運演出，由臺大校友張可揚創立的舞團「可揚與他的快樂夥伴」帶來《2047》。演出結合舞蹈、動態捕捉、即時影像，探討人與政治、科技的操控關係，並設有為視障者進行即時口述影像的服務團隊，為臺大校園引進劇場平權的概念。

2. 戲劇

5/18-5/21 遊心劇場第二檔試營運對外售票演出，由臺大戲劇系帶來學期製作《海鷗》，導演宋厚寬將俄國古典場景轉移到台灣的露營地。遊心劇場作為學校教育劇場，與戲劇系首次合作，舞台使用充分發揮，水池、大草皮、露營地等自然景觀，吸引許多學生走進遊心、認識遊心。

(九) 戲劇系使用

6/7-7/5 戲劇系課堂部分包含大一製作期末呈現、表演三期末呈現、影像二期末展覽等 3 個課程。戲劇系師生在本期間的使用展現了與以往課程不同的高度逼真體驗。

(十) 打開劇場工作坊

9/23-9/24「打開劇場」系列工作坊，提供臺大系統三校學生免費參與，希望大家走進遊心、認識遊心，使其成為三校師生激發想像的實驗基地。總參與約 70 人次。

(十一)「看見遊心」由臺大戲劇系主任謝筱玫及臺大藝文中心團隊介紹古今中外的幾個劇場形式，並介紹劇場內部台前幕後各種平常看不到的神祕空間，帶領學員體驗簡單的劇場工作，一窺黑盒子裡發生的大小事。

(十二)「知覺身體的起點—觸覺練習」蘇品文肢體工作坊，從觸覺的觀點出發，引導參與者的感受意識與肢體動作，包括：身體與空間、觸覺與自我介紹、物件與感受、觸發動能、觸覺的品質、觸摸的喜惡等不同主題的肢體練習與團體討論。

(十三)「卡細聲唉啦—多聲道聲音設計探索」由吳秉聖帶領，以程式創作為基礎，深入探討音樂設計與製作的專業技巧和工具。從 MaxMSP、Ableton Live 到電子合成器，參與者將能了解新媒體藝術家如何運用這些技術工具進行創作。

(十四)「音樂劇表演—呼吸與聲音」由劇場演員、配音員葉文豪分享他在音樂劇和配音圈的所知所學，並教導聲音使用及音樂劇表演，帶學員一窺音樂劇演員又唱又跳的秘訣與要領。

(十五) Open House 劇場公開參觀日

9/19、9/28 上下午共舉辦四場遊心劇場公開參觀日，宣傳與邀請對象為國內劇場圈的從業人員，包含行政人員、技術人員、場地主管、各領域創作者等。以參觀及公開討論的形式，向潛在的租用團隊進行宣傳，以期達成擴散的目的。並在討論的過程中蒐集業界人士對場地的意見，回收問卷，作為未來劇場軟硬體規劃與選定適合現有硬體的節目的參考。

(十六) 遊心劇場管理使用法規經行政會議通過

9/12「遊心劇場管理使用辦法」草案、「遊心劇場使用租借細則」草案暨附件「遊心劇場安全衛生管理規範」草案、「遊心劇場收費標準」草案，通過行政會議，預定於 10/3 發布實施。

行政會議暨會辦公文均說明，相關法條於試營運兩年，再行檢討。

十八、學校分部總辦事處：

(一) 竹北分部

1. 進修推廣教育大樓新建工程及竹北分部校門案：

(1) 建照執照申請：

111 年 6 月 30 日建造執照開工申請展延完成(至 10 月 19 日)，因工程採購未有廠商投標以致流標，9 月 8 日函請縣政府展延開工

期限，卻未獲核准。因而從新申請建照執照，經事務所檢討適用新法影響內容，除綠建築及智慧建築需增加項目，並提供各指標建議。於今年(112 年)2 月 10 日分雜項執照及建造執照送縣政府，4 月 25 日依公會審查意見修正部分內容，5 月 22 日縣府掛件審查，6 月事務所修正完成補件送縣府，縣府於 8 月 16 日審核完成。

(2) 工程採購案：

第 1 次公告(111/7/5-8/18：3 家領標、0 家投標)、第 2 次公告(111/8/19-9/1：7 家領標、0 家投標)皆流標，9 月 20 日召開標案檢討會議，預算修正後工程採購案第 1 次公告(111/10/19-11/15)無廠商投標，再檢討標案內容預算項目調整。因工程預算調增後採購金額達巨額，依程序於 112 年 3 月 16 日召開巨額採購審查小組會議，第 1 次公告(112/4/20-5/30：3 家領標、0 家投標)、第 2 次公告(112/6/6-6/29：0 家領標、0 家投標)皆流標。本校改規劃為校門廣場與新建大樓分案發包，校門廣場工程第一次公告(112/9/4-9/28：3 家領標、0 家投標)流標，10 月 3 日第二次公告，預計 10 月 19 日開標；教育部 8 月 29 日來函同意進修推廣教育大樓採最有利標方式，事務所於 9 月 18 日提送發包書圖。

(3) 公共藝術設置：

111 年 11 月 9 日進行公共藝術審議會，已依委員意見修正完成，112 年 1 月縣政府同意設置計畫，因大樓新建工程經費於 112 年 1 月標案檢討確認將提高，公共藝術設置總經費亦隨之增加，4 月校內核准確認工程預算，修正報告書費用章節內容後，依公共藝術設置辦法第 18 條第 2 項規定修正報告書送縣政府核定，再行辦理徵選規劃作業。

2. 住宿會館 BOT：112 年 5 月 9 日委託技服案現場會勘並於月底取得 2 家報價，7 月確認會館新建執行政策及方式，8 月成立評選委員會，9 月 6 日上網公告(竹北校區會館暨生活服務設施新建營運移轉案前置作業)，因接獲廠商釋疑刻正調整招標文件，待奉核後重新上網公告。
3. 智慧醫療大樓：捐贈方依本校提供資料評估設置可能性，112 年 7 月 13 日捐贈方偕同建築師等至現場會勘，7 月 20 日捐贈方顧問及建築師來校拜訪，待捐贈方評估確認中。
4. 外圍開放綠帶：光明六路東段、莊敬北路與勝利七街退縮人行道闢建綠帶公園，開放縣民使用，並定期 1~1.5 月維護修剪草地與植栽，以便民眾遊憩休閒使用。
5. 竹北分部之碩士在職學位學程開班情形：

- (1) 工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班
- (2) 進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)
- (3) 事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)
- (4) 生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)

各級 PM 碩士在職專班依規劃於台北總區與竹北校區進行課程，亦於 9 月 24 日完成暑期課程，將接續 112 學年度上學期課程進行。

6. 寒暑假科學育樂營活動：擬規劃科學秋季班活動，預計安排於 11 月、12 月之周末舉辦國小學生科學營。

(二) 雲林分部：

1. 雲林分部開設之「學士後護理學系」：

112(級)學年度後護系招生於 112 年 4 月 22 日進行口試，已於 5 月 5 日放榜。5 月 7 日辦理後護系第五屆加冠典禮。6 月 30 日已完成 111 學年度第 2 學期各科實習，7 月 10 日至 8 月 4 日完成綜合臨床護理學實習一。7 月 18 日本校通過後護系三位實習指導教師聘任，於 8 月 1 日正式報到。

2. 生農學院於雲林分部開設之農經學系碩士在職專班及生傳學系碩士在職專班：

- (1) 12 年 7 月 15~16 日、8 月 20 日臺灣大學農業經濟學系碩士在職專班課程至雲林分部鋤禾館進行課程。

- (2) 112 年 3 月 5、11、12 日、5 月 6~7 日、7 月 8~9 日、8 月 12~13 日生傳學系碩士在職專班課程至雲林分部鋤禾館進行課程。

3. 高齡醫學暨健康福祉研究中心新建工程案：

111 年 12 月 8 日取得建照號碼，依雲林縣建管自治條例規定開工前電信(112 年 1 月 19 日)、給水(1 月 12 日)、污排水系統(111 年 12 月 21 日)、消防(3 月 7 日)、電力(3 月 9 日)皆已完成審查，取得五大管線核定。112 年 3 月 28 日取得建管開工核定函。4 月 6 日進行工地放樣複測，4 月 7 日起進行逕流廢水池開挖及基地開挖線開挖作業。4 月 24 日起辦理環評監測建築基地開挖文化遺址監看作業。5 月 1 日起施作建築工程接地、鋼筋綁紮、組模及灌漿等基礎工程。截至 9 月 13 日預定累計工程進度：14.726%，實際累進工程進度：14.733%，進度超前 0.007%。

4. 臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓及職務宿舍新建工程案：

111 年 8 月 15 日行政院蘇貞昌院長視察本新建工程基地，同意全力支持本案計畫總經費 111.08 億元。本案依 111 年 8 月 19 日「臺大雲

林分院二期改用 RC 建築議題討論會議」決議修訂「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓(含污水處理廠)及醫護宿舍新建工程計畫(修正草案)」，經校內審議後，於 9 月 30 日大學函請教育部審議。10 月 17 日教育部函送本案(修正草案)請行政院審議。12 月 8 日本案修正草案獲行政院核定。112 年 1 月 19 日設計委託技術服務案第 1 次評選委員會議。2 月 22 日設計委託技術服務案招標公告，共四家投標。4 月 11 日辦理設計委託技術服務案第 2 次採購評選委員會會議，於 4 月 20 日完成議約，5 月 2 日決標，設計委託技術服務案由劉培森建築師事務所得標。5 月 11 日辦理各科空間需求訪談，完成本案基本設計報告書，陸續通過 6 月 9 日台大醫療體系管理發展會議、6 月 30 日附設醫院總院院務會議、7 月 7 日醫學院院務會議、9 月 6 日本校校園規劃委員會以及 9 月 19 日本校校務發展規劃委員會會議。

5. 植物教學醫院雲林分院診療中心、動物醫院疾病診斷中心雲林分部

- (1) 本校生農學院善盡大學社會責任與產學合一概念，於 107 年底成立「植物醫院雲林分院」，並持續與雲林縣政府進行合作計畫-臺大植物醫學與農業推廣團隊雲林巡迴駐點服務與病蟲害防治輔導計畫。

112 年 1-8 月執行計畫成果：

- A. 植物醫學診斷服務人次(次)共計 174 件
- B. 累計輔導面積為 91.7625 公頃。
- C. 植物醫學知識問卷(件) 230 件。
- D. 作物專題講習課程(場) 4 場，學員數 357 人。

- (2) 本校生農學院為克盡本校之社會責任，於 108 年 7 月成立本校「動物醫院雲林分院診療中心」於雲林分部鋤禾館。112 年 1-8 月執行計畫成果。

A. 家畜類-豬

- (a) 抗體診斷服務 2225 件。
- (b) 分子生物診斷 1348 件。
- (c) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 152 件。
- (d) 組織病理診斷 44 件。
- (e) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 26 場。
- (f) 出診 30 場

B. 水產

微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 12 件。

C. 禽類

- (a) 分子生物診斷 83 件
- (b) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 54 件
- (c) 組織病理診斷 8 件。
- (d) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 7 場。

D. 反芻類

- (a) 微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 15 件。
- (b) 組織病理診斷 4 件。
- (c) 駐場疾病防治及診斷技術服務共 4 場。

E. 小鼠抗體診斷服務 85 件。

6. 農機教育訓練與推廣與農用曳引機考照場地規劃

(1) 農機教育訓練與推廣

111 年 10 月 7-9 日與 10 月 25-27 日舉辦 2 梯次「農機安全操作與維護保養實務研習班」課程，11 月 4-6 日與 11 月 16-18 日舉辦 2 梯次「農機設計與操作安全規範研習班」課程。112 年 6 月 5~7 日舉辦「農機維護保養實務與新趨勢研習班」課程。6 月 26~28 日舉辦「農機電工與農機安全推廣研習班」課程。7 月 17~18 日舉辦「農業機械與智慧農業新技術研習班」課程。

(2) 農業機械教育訓練暨考驗中心

111 年 11 月 24 日召開農業機械教育訓練暨考驗中心農用曳引機考照場規劃專家會議，12 月 5 日辦理考照場地及業務規劃期中報告會議，12 月 19 日召開考照場規劃第二次專家會議。112 年 3 月 20 日完成「農業機械教育訓練暨考驗中心」基本設計報告書。3 月 21 日通過農糧署規劃與預算討論會議。4 月 26 日通過本校校園規劃小組委員會及 5 月 3 日校務發展規劃委員會。8 月 10 日農糧署發函核定 112 年度補助經費 613.6 萬元，本校已於 9 月 6 日發函請農糧署撥款第一期計畫經費 306.8 萬元。

7. 學府東路停車場及太陽能基座工程

配合虎尾醫院興建工程之招標作業，學府東路停車場須於醫院興建工程開工前完工。112 年 4 月 18 日與建築師進行設計需求訪談，建築師於 5 月 8 日完成設計初稿。5 月 10 日學校與分院確認經費撥付程序。5 月 19 日現場會勘及設計初稿確認。6 月 29 日完成設計及經費估算。7 月 3 日簽辦學府東路停車場及太陽能基座工程規劃設計監造委託技術服務案，並於 9 月 12 日完成議價。

十九、籌辦「百大貢獻獎」遴選

為籌辦本校創校 100 年校慶活動，辦理「創校百年，百大貢獻」獎項，自

112 年 8 月起邀請專家學者籌組遴選委員會，預計 10 月初發文向各學院及校友會徵求推薦案，於 113~117 年中選拔出本校百年來 100 項卓越研究或對社會有重大影響力之成果。

二十、辦理校慶大會

(一) 籌辦創校 95 年校慶大會

校慶籌備會議已於 112 年 8 月 30 日召開，請各相關單位依限辦理各項工作。

(二) 辦理創校 94 年校慶大會

111 年 11 月 15 日上午於校總區綜合體育館舉行創校 94 年校慶慶祝大會，會中頒授黃春明先生與施崇棠先生名譽博士學位，同時表揚 10 位傑出校友。大會中亦頒發「學生社會奉獻特別獎」予氣候變遷與永續發展國際學位學程楊怡庭同學、社會工作學系郭孔勳同學，以及臺大坪林新芽社，表揚他們關懷社會、發揮利他精神的優秀成果。

校慶期間，臺大各單位另舉辦多元豐富的學生活動、藝文展演及導覽等活動，如：教務處學習規劃辦公室舉辦「Light up! 照亮你的學習小徑」實體展；檔案館舉辦「藏在博物館的檔案-2022 臺大博物館群聯合特展」；藝文中心舉辦 Circo 樂團與巴奈「愛是什麼」音樂活動；臺大校史館舉辦夜間開館活動；訪客中心與校史館安排多場參觀導覽等。

二十一、辦理椰林講座

第一場於 112 年 9 月 1 日辦理，邀請諾貝爾物理獎得主天野浩教授以「Why did GaN-based blue LED emerge from a poor University」為題發表演講，吸引約 600 位師生出席。第二場將於 10 月 19 日邀請中研院院士劉立方教授演講。

二十二、彙整公告教師資源表

彙整教務處、學務處、總務處、國際處、研發處、共教中心、人事室、雙語中心提供之校內外獎補助及研究計畫資源，於 112 年 9 月 22 日寄發全校訊息通知本校教師，並公告於秘書室網頁。

二十三、辦理杜鵑花節

時隔三年後，112 年杜鵑花節再次回歸實體活動，於 3 月全月舉辦，本次主題標語為「杜鵑迎風開 學子逐夢來」。開幕式於 3 月 11 日上午 9 時 30 分在校總區綜合體育館正門口廣場舉行，參加貴賓包括蔣萬安市長、臺師大吳正己校長、臺科大顏家鈺校長及校友總會李嗣涔理事長，緊接著兩日的學系博覽會暨社團博覽會，讓民眾一覽精彩的臺大學習資源及校園生活。此外，校內各單位亦規劃一整個月的系列活動，包含校園及博物館群導覽、臺大農場走踏、人文科學展覽等豐富內容，邀請各界參加。杜鵑花況與其它相關活

動亦詳列於杜鵑花節專網上，充分展現杜鵑花團錦簇與人文學術兼備之校園氛圍。

二十四、行政單位法規及表單英譯專案

(一) 第三期已辦理完成

本期納入所有尚未辦理法規英譯之一級行政單位，包含圖書館、計資中心、共教中心、環安衛中心、主計室等，自 111 年 12 月 22 日開始辦理英譯，已如期完成英譯，並已公告於秘書室及各業務單位網頁。

(二) 本期完成後，校內各單位若有法規增修之英譯需求，可逕自向校內翻譯碩士學位學程申請英譯服務，相關办理流程說明已刊載於秘書室網頁 (https://sec.ntu.edu.tw/cl_n_105917.html)。秘書室亦將繼續協請行政單位依照校內英譯更新維護機制增修英文法規，以確保校內法規用語及規範之一致性。

(三) 為讓本校法規英譯用語精確並有一致性，本案辦理期間，已審視彙整建置「校級通用語彙」、「各單位行政專業語彙」、「英文法規首條格式」、「英文法規末條及沿革格式」等英譯之根基，均已公告在秘書室網頁。

二十五、籌拍臺大宣傳影片

為配合國際廣宣業務推動，規劃籌拍本校簡介影片，影片將展現以本校學研成果，為人類生活及國際社會貢獻之形象，期使國內外訪賓快速了解學校。為確保影片架構及風格能完整呈現臺大識別，透過各一級行政單位代表組成影片工作小組，階段性審核影片製作品質及方向，目前為產出毛片階段，將進一步收集主管相關意見進行調整，預計 112 年 10 月底出片。

二十六、製作臺大簡介手冊

本年度簡介以大幅圖照及標題精準組合，凸顯臺大學研及多元文化的貢獻與優勢。呈現國際刊物水準之美術編排並重視文章內容之適閱性，研究成果單元以科普知識結合研究者訪談，顯現研究亮點之外，兼具科普知識推廣及科技來自人性之感動，吸引中外讀者領略及感受，預計校慶前出刊。

二十七、112 年第 1 次行政 E 化工作小組會議於 4 月 20 日召開，由主秘主持，本次會議主要報告各校務系統之進度與系統英文化之說明。此外，自今年 5 月起秘書室於每月中旬以「校內訊息」方式，發送各類會議紀錄之連結給全校教職員生，並同時公告於秘書室網站首頁專區。

二十八、本校官網首頁版型久未更新，且資訊量過於繁雜，故規劃改版以符合現代網站樣貌，新版官網首頁於 111 年 12 月 30 日上線，上線前已請全校各單位協助網頁檢查及測試。新版首頁上線後，仍保留舊版連結同步維護內容半年，俾利全校使用者熟悉及查找，目前已完全使用新版。此外，訂於 112 年 9 月底進行滿意度調查問卷，藉由使用者經驗進行各項優化調整。另進行

包含學術單位及行政單位之定期更新維護作業，檢視入口網及全校各單位所屬網站之即時性及正確性。

二十九、112 學年度行政品質評鑑受評單位為學務處及人事室，訂於 12 月 8 日辦理實地訪查，12 月 28 日進行綜合座談完成評鑑，並評選出標竿單位。另 111 學年度標竿單位：教務處數位學習中心、學習規劃辦公室及出版中心，獲獎單位可依委員會所提敘獎建議名額，向考績委員會提報建議敘獎人員。另委員會評鑑後所提出的相關執行意見，將定期追蹤受評單位改善情況並提會討論，期有效且實質幫助行政單位提升行政品質。

三十、校友中心業務

(一) 傑出校友遴選

1. 111 年度傑出校友於本校創校 94 年校慶大會中表揚：人文藝術類赤嶺守；學術類王偉、翁啟惠、李德財；工商類蔡力行；社會服務類戴東原、韓定國、鄧傳馨；綜合類王伯元、孫正大。
2. 112 年度傑出校友遴選已於 7 月 13 日召開第 2 次遴選委員會議，遴選出 10 位傑出校友。並於 9 月至 11 月進行傑出校友影片拍攝及製作。

(二) 校友重聚

重聚活動於以下日期圓滿舉辦完成：

重聚類別	入學年	辦理日期
三十重聚	B76	111 年 12 月 3 日
	B77	111 年 12 月 4 日
	B78	112 年 6 月 10 日
四十重聚	B66	111 年 12 月 4 日
	B67	111 年 11 月 5 日
五十重聚	B57	112 年 4 月 27 日
	B58	112 年 4 月 28 日

(三) 112 年杜鵑花節校友活動

1. 於 3 月 11、12 日辦理四場 DIY 活動，邀請校友返校體驗。
2. 與校友總會合作，邀請各地校友會返校參加 3 月 11 日杜鵑花節開幕儀式，並參觀國家地震中心與土木新館。
3. 3 月 18 日與北美校友會聯合會合作，安排線上活動「與校長有約」。

廣邀北美地區校友上線，校長分享學校願景並與校友交流互動。

(四) 校友資訊系統優化/校友資料庫清理整合專案

新校友資訊系統已於 112 年 7 月 3 日啟用，並於 8 月 31 日將圖書館及自習室門禁整合，可刷電子校友證 QR code 進出圖書館。

(五) 校友證

自 112 年 7 月 3 日起，全面改發行電子校友證，截至 9 月已發放 6,200 張數位校友證。原實體校友證發行 13 萬 867 張，合計共 13 萬 7,067 張校友證。

(六) 出訪海外校友會

1. 校長率團出席 111 年 10 月 29 日大紐約校友會年會、11 月 26 日馬來西亞校友會年會，向校友報告母校近況及未來發展，並與在地校友交流。
2. 校長率團於 112 年 7 月底至 8 月初出訪美國。拜會北加州、芝加哥、西北區及南加州四地校友會。校長於四地校友會演講說明創校百年治校理念，傳達學校展望及需求，並與校友們交流互動同時進行募款。此行募得約 80 萬美金。

(七) 規劃籌備傑出校友聯誼會，定於 112 年 11 月 14 日舉辦成立大會，並與財務處捐款致謝儀式併同辦理。

(八) 112 年各院系所校友業務聯繫會議(視需要不定期舉辦)

日期	會議名稱	會議摘要
5 月 11 日	第 1 次 聯繫會議	1. 推廣校友證電子化。 2. 介紹國內外各地校友會狀況。 3. 校友會經營策略分享(EMBA 專班)。 4. 業務分享與交流。
7 月 24 日	第 2 次 聯繫會議	1. 新版校友資訊網操作使用說明。 2. 宣傳校友返校學習專案(進修推廣學院)。 3. 募款策略與行政流程說明(財務處)。 4. 業務分享交流。
10 月 2 日	第 3 次 聯繫會議	1. 各院系所史室建立調查現況及百歲推手募款專案說明。 2. 學生服務資源介紹(學務處學生職業生涯發展中心)。 3. 業務交流與分享。

三十一、訪客中心業務

(一) 訪客中心線上校園環景導覽

因應網路線上服務為新世代探索外界的重要管道，訪客中心主動規劃線上校園環景導覽，提供海外學生或訪客從互動介面中獲得景象、文字介紹、聲音聆聽、校園短片導覽，總計拍攝 12 個景點，包含戶外空拍及內部空間，已於 112 年 2 月上線。環景網頁 Google Analytics 統計至 9 月份，共有 1,892 人次使用。

- (二) 111 年 10 月至 112 年 9 月底，總計安排 197 組團體導覽，計 7,099 人參加。高中團參與人次最多，佔總人數 40.1%；校友活動次之，佔 20.4%；國中團第三，佔 18.8%；國外訪賓佔總人數 9.5%。其他對象則包括校內培訓、公部門環境教育、國小生態導覽及社福團體。校園訪客諮詢服務，新月台及行政大樓兩據點共服務 7,665 人次。
- (三) 111 年 11 月辦理 94 年校慶導覽活動，對象為一般大眾，活動包含生態、清代聚落及校園空間歷史等主題導覽，共 251 人報名參加；闖關遊戲共 480 人次參加，DIY 共 65 人次參加，共計 796 人次參加。
- (四) 112 年 3 月 11 日、12 日辦理杜鵑花節導覽活動，設置服務攤位、辦理主題導覽、闖關遊戲及 DIY 等活動，共計 1,635 人報名參加。3 月 25 日、3 月 26 日與臺北市府公園處合辦「城南杜鵑文學走讀」活動共計 40 人報名。
- (五) 112 年招募新志工，5 月、6 月辦理培訓課程，共有 24 位新志工進入見習階段，至 9 月底預計有 14 人考核完畢。
- (六) 校園導覽服務課程 1112、111S、1121 共有 17 位同學修課，校園訪客諮詢服務課程 1112、111S、1121 共 29 位同學修課。
- (七) 規劃全人關懷活動 1 場，預計於 112 年 10 月 25 日辦理參觀蟾蜍山煥民新村。
- (八) 行政大樓 101 室訪客中心空間裝修於 112 年 9 月 14 日完工，提供簡潔明亮且多功能的使用空間。

三十二、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 112 年 9 月 26 日止，該系統計有 15,227 則建言，其中 15,121 則處理完成，完成率為 99.3%。

國立臺灣大學教務處 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議 報 告

壹、摘要

一、113 學年度增設調整院系所學位學程及招生名總量

經教育部核定招收學士班 3,452 人，碩士班 3,897 人，碩士在職專班 532 人，博士班 683 人，合計 8,564 人。113 學年度主動調減寄存學士班 15 名，擴增日間碩士班 32 名及碩士在職專班 2 名，博士班及學士班則不同意擴增。

二、未來大學計畫辦公室

09/15 舉行揭牌典禮暨成果展，教育部長潘部長以及三校系統的臺灣師範大學教務長劉美慧、臺灣科技大學副校長劉志成蒞臨揭牌，共有 58 人與會。10/01 舉辦第一場論壇「高等教育課程改革：成果與展望」，邀請新加坡南洋理工大學 Dr. Ho Shen Yong 擔任主講嘉賓，以及國立成功大學王育民院長、國立陽明交通大學陳永昇教務長、臺北醫學大學曾頌惠教務長與本校王泓仁教務長擔任與談人，共有 134 人與會。11/01 將舉辦第二場論壇「創業家精神與高等教育」，邀請加州大學柏克萊分校 Mr. David Law 擔任主講嘉賓。12 月將舉辦第三場論壇，以數位素養為主題。

三、課程與教學標竿計畫

為達到達課程深化與精進、培育未來人才之目標，本校推動「課程與教學標竿計畫」以 3Rs 為策略 (Review, Restructure, Reform)。課程與教學標竿計畫徵件方案包含：(1) 學院或學系之綜觀課程；(2) 深化學習 (2+1 學分或 3+1 學分) 課程；(3) 領域專長網絡；(4) 降低必修學分。教學單位於 112/11/15(三) 前提交計畫書，經審查通過後，得於 112-2 學期執行計畫內容；於 113/1/31(三) 前提交計畫書，經審查通過後，得於 113-1 學期執行計畫內容。教務處將依據審查通過之方案類別提供 3 萬至 10 萬元不等之推動經費。

四、大學數理預備課程試辦計畫

為協助即將入學的大學新鮮人充實大學數理先備知識，以發展大學專業及跨領域學習能力，於 112/04 啟動「大學數理預備課程試辦計畫 (NTU Pre-U Initiative for Math and Science)」，提供「微積分」、「普

通物理學」及「普通化學」等 3 門線上預備課程，鼓勵學生自主學習。課程報名總人數：微積分 1,571 人、普通物理學 1,085 人、普通化學 1,049 人。其中，臺大大一新生報名各科人數占各科總修課人數皆達七成以上；至少採計一科 Pre-U 數理預備課程學系占比為 78.95%(45 學系/57 學系)。統計臺大大一新生測驗通過人數占比如下表：

學習評量測驗統計表				
序號	科目	報名人數	測驗通過人數	測驗通過占比
1	微積分	363	217	59.78%
2	普通物理學	147	59	40.14%
3	普通化學	124	43	34.68%

五、暑期企業探索學習

為提供大一、大二生企業深度參訪或見習之機會，初步探討職場現況及趨勢，及早規劃未來就業方向，本校於今(112)年暑假開設「職場走讀－暑期企業探索」課程，於 08/07-08/14 間參訪華山文創園區、日商宜得利家居、全聯實業、ESG 全球社會創新股份有限公司、101 雙融域，並於 08/21 辦理期末成果發表會，由學生分享參訪收穫並邀請業師給予回饋，共計 48 位學生完課。

貳、近期重點業務報告

一、113 學年度增設調整院系所學位學程及招生名額總量

經教育部核定招收學士班 3,452 人，碩士班 3,897 人，碩士在職專班 532 人，博士班 683 人，合計 8,564 人；簡要說明該部核定結果如下：

(一) 核定招生名額部分：

1. 內含名額包括：主動調減寄存學士班 15 名；另因本校符合專科以上學校總量發展規模與資源條件標準第 6 條第 1 項第 2 款規定，同意擴增日間碩士班 32 名、碩士在職專班 2 名，共 34 名；博士班近 3 學年註冊率未達 9 成，不同意擴增；另不同意擴增學士班 20 名。
2. 依 113 學年度培育大專校院智慧科技(AI)及資訊安全碩士人才計畫，核予管理學院-資訊管理學系碩士班外加名額 2 名、電機資訊學院-電機工程學系碩士班外加名額 5 名、資訊工程學系碩士班外加名額 6 名、電信工程學研究所碩士班外加名額 4 名、資訊網路與多媒體研究所碩士班外加名額 3 名、資訊工程學系人

工智慧碩士班外加名額 15 名、電機工程學系資訊安全碩士班外加名額 15 名、電信工程學研究所智慧科技與資訊安全碩士在職學位學程外加名額 15 名。

3. 「理學院-氣候變遷與永續發展國際碩士學位學程、生物資源暨農學院-植物醫學碩士學位學程、共同教育中心-統計碩士學位學程、運動設施與健康管理碩士學位學程」109-110 學年度師資質量未符合基準，至 111 學年度仍未改善，調減碩士班招生名額 4 名。
4. 生物資源暨農學院-生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班，113 學年度在量內名額自行調整招生名額 2 名前提下，核予外加碩士在職專班招生名額 18 名。
5. 配合行政院循環經濟推動方案培育材料相關人才，同意本校於自行調整招生名額 5 名前提下，援例外加「工學院-材料科學與工程學系國際應用材料碩士班」招生名額 10 名。
6. 電機資訊學院-電機工程學系資訊安全碩士班為資安領域，符合教育部重點領域政策方向，除 113 學年度大專校院智慧科技(AI)及資訊安全碩士人才計畫系所招生名額，另行核予外加碩士班名額 13 名。
7. 配合國家政策方向，由教育部核予文學院-華語教學碩士學位學程 5 名、理學院-統計與數據科學研究所 15 名、國際學院-全球農業科技與基因體科學碩士學位學程 15 名、生物多樣性國際碩士學位學程 5 名、智慧醫療與健康資訊碩士學位學程 10 名及防災減害與韌性碩士學位學程 5 名等 6 系所之外加名額。

二、教學研究單位評鑑相關業務

本校 111 學年度共有歷史學系等 38 單位完成評鑑，並於 09/27 召開評鑑委員建議事項校方協調會議，就評鑑委員建議事項需由校級單位協助辦理或跨單位協調事項進行討論，會後並將會議決議函送各校級相關單位協助辦理改善，並請各受評單位據以落實執行；112 學年度受評單位經提 08/17 校評鑑指導委員會確認後，計有文學院等 20 單位接受評鑑，將依據 112 學年度本校教學研究單位評鑑計畫陸續展開評鑑作業。

三、探索學分制度

為鼓勵學生跨域學習挖掘自我發展的可能性，本校於 112 學年度開始實施「探索學分」制度，一、二年級學士班學位生就學期間，修習外

系課程於成績公布後，可申請將該課程認列為探索學分，合計至多六學分。原始成績及格（C-以上）科目經認列為探索學分後，成績考評改為「通過」並取得學分，不顯示原始成績亦不列入 GPA 計算；原始成績不及格科目經認列為探索學分，則取消學期成績記錄，該科不顯示於成績單上。

四、持續推動各項獎學金

（一）大學部：

1. **希望獎學金**：為協助學士班經濟不利及特殊境遇學生就學，本校提供該類一年級新生入學當學年、舊生第二學年起至修業年限期間前一學年成績排名學系 30%以內者，低收入戶每人每學年 10 萬元、中低收入戶及特殊境遇家庭每人每學年 6 萬元獎學金，112 學年度於 10/11 召開審查委員會審議獲獎名單，計有 104 名學生獲獎。
2. **傅鐘獎學金**：為鼓勵優秀高中畢業生就讀本校，學生具有優秀表現經學院及本校審查核定後，每人每學期獎學金 10 萬元，入學後每學期符合學系自訂科目排名 10%以內可續領，最高 8 學期共 80 萬元，112 學年於 10/11 召開審查委員會審議獲獎名單，計有 72 名學生獲獎。
3. **學士班校長獎**：為提昇本校學士班學生學習風氣，鼓勵學業優異表現，自 111 學年度起頒發的臺大校長獎，配合本校研究生校長獎辦法的訂定，本獎項更名為學士班校長獎。112 學年度擬頒發 241 人次，甄選名單於 10/20 送回教務處，頒予獲獎者獎狀及發給與獲獎者所屬學系前一學年學雜費全額相同之獎學金。

（二）研究所：

1. **臺大研究生校長獎**：為精進研究生自主學習及研究動能，鼓勵其發揮潛能並獎勵研究成果，使畢業生於未來學術研究、職涯上增添亮點，本校於 111 學年度新設研究生校長獎，獲獎者每人獎金 10 萬元及獎狀，獲獎名額以各學院前一學年碩、博士畢業生人數的 1%計算。111 學年度計有 43 名獲獎，於 09/22 假行政大樓第一會議室舉行頒獎典禮，後續並將贈送得獎論文摘要彙編予得獎者留念。
2. **博士生獎學金**：為鼓勵優秀人才就讀博士班並發揮潛能，本校依國科會補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案，設立「博士生獎學金」，本獎學金自 108 學年起試辦，111 學年起更擴大

辦理，原優秀博士生獎學金已更名為椰林優秀博士生獎學金，並增設學校名額 11 名，另設立勤學獎學金 57 名。112 學年度本校獲國科會核定優秀博士生獎學金名額 58 名。本校業於 08/22 召開獎學金審議委員會核定獲獎名單。

五、112 學年度第 1 學期註冊學生數

(以下為學士班截至 09/13、碩博班截至 09/25 之統計數據)

本校本學期註冊學生數共有：

- (一) 學士學位班：17,368 人。
- (二) 碩士班：12,205 人。
- (三) 碩士新生註冊率 (註冊人數/招生名額) $4,721/4,895=96\%$ 。
- (四) 博士班：3,138 人。
- (五) 博士新生註冊率 (註冊人數/招生名額) $541/753=72\%$ 。
- (六) 外籍生：學士班 503 人；碩士班 417 人；博士班 334 人。
- (七) 僑生：學士班 1,303 人；碩士班 320 人；博士班 63 人。
- (八) 陸生：學士班 3 人；碩士班 319 人；博士班 104 人。

六、碩、博士班 113 學年度招生

(一) 碩士班及博士班甄試招生：

碩士班名額 2,759 名 (含外加)、博士班名額 310 名 (含外加)

網路報名日期：112/10/04-10/11

放榜日期：112/11/08、11/22

(二) 碩士班考試招生：招生名額暫定 1,786 名 (含外加)

網路報名日期：112/11/28-12/05

考試日期 (筆試)：113/02/03-02/04 兩日

放榜日期：無口試 113/03/08、有口試 113/03/22

(三) 碩士在職專班招生 (招生名額 413 名)

報名日期：113/02/23-03/12

放榜日期：113/05/15

(四) 博士班招生 (招生名額暫定 490 名)

網路報名日期：113/04/08-04/15

放榜日期：113/05/15、06/03

七、113 學年度停辦國防學士班招生

本校依國防部 112/09/12 國人培育字第 1120250407 號函，自 113 年停止辦理國防學士班招生。本校自 110 學年度起至 112 學年度與國防

部合作辦理國防學士班招生，每年各 1 位學生註冊入學，3 位學生分別於經濟學系、大氣科學系與生物機電工程學系就讀，並持續於政治大學國防學士班教育中心接受學期間的軍事訓練課程。

八、112 學年度學士班 2 年級轉學生招生

- (一) 招生學系組及名額：一般生 50 學系組共 162 名。
- (二) 報名人數：2,128 人。
- (三) 錄取人數及錄取率：138 人，錄取率 6.48%。
- (四) 註冊人數：138 人。

九、111 學年度第 2 學期畢業人數

(以下為學士班截至 09/13、碩博班截至 09/06 之統計數據)

本校 111-2 學士班畢業人數 2,981 人；碩士班 3,244 人；博士班 241 人。

十、112 學年度學士班學生轉系、輔系、雙主修、校/院學士申請

- (一) 本校 112 學年度學士學位班學生申請及獲准轉系、修讀輔系、雙主修之學生人數如下：

轉系			輔系			雙主修		
申請人數	獲准人數	獲准比率	申請人數	獲准人數	獲准比率	申請人數	獲准人數	獲准比率
615	276	44.8%	1250	501	40%	1312	539	41%

- (二) 碩士班計 11 名申請修讀雙主修，核准 7 位；博士班計 2 名申請修讀雙主修，核准 0 位。
- (三) 112 學年度共計 78 人申請校學士，錄取 44 人。
- (四) 112 學年度共計 20 人申請工學院院學士，錄取 13 人；12 人申請生命科學院院學士，錄取 7 人。

十一、臺灣大學系統開放跨校雙主修輔系

為開拓國立臺灣大學系統三校學生學習視野、增廣學習領域及促進校際合作，並充分利用三校師資與設備，三校自 108 學年度起開放學士班學生申請跨校修讀輔系，本校自 111 學年度起開放學士班學生申請跨校修讀雙主修，112 學年度辦理情形如下：

112 學年度申請暨核准跨校輔雙人數統計表			
	臺大	臺師大	臺科大

	輔系	雙主修	輔系	雙主修	輔系	雙主修
臺大學生申請/核准	N/A		27 / 12	15 / 7	16 / 7	15 / 6
臺師大學生申請/核准	39 / 15	22 / 8	N/A		15 / 9	10 / 6
臺科大學生申請/核准	8 / 2	6 / 1	7 / 5	4 / 2	N/A	

十二、期末教學意見調查情形分析

111 學年度第 2 學期納入評鑑之課程教學班級數為 5,127 班，所有課程平均評鑑值為 4.53，略高於 111 學年度第 1 學期平均評鑑值。本學期各學院評鑑值均於 4.41 以上；依課程類別分析，選修課評鑑值高於必修課，基礎課程中以日文評鑑值最高，其次為體育課。

十三、基礎學科免修認證考試

為讓基礎學科實力優異之大一新生有更多修課規劃彈性，本校辦理基礎學科免修認證考試，學生通過考試後直接取得學分，促進自主多元學習。112 年度於 08/24-08/26 舉行，開放本校及外校學生報名認證考試之基礎學科包括：大一英文、國文、微積分、普通物理學、普通化學、普通生物學及個體經濟學原理與實習等 7 科，另本校大一英文免修之審查類申請時間分為兩梯次辦理，第一次：08/15 - 08/21；第二次：08/22 - 09/08。

	基礎學科	認證科目	考試類		審查類 通過人數
			報名 人數	免修 通過人數	
1	英文	英文寫作測驗	211	101	499
		英文聽力測驗			
2	國文	國文	143	47	--
		國文(僑生、國際學生)	39	10	
3	微積分	微積分 1	134	21	
		微積分 2	120	21	
4	普通物理學	普通物理學甲	79	5	
		普通物理學乙、丙			
5	普通化學	普通化學甲	13	4	
		普通化學丙	49	24	
6	個體經濟學原理與實習	個體經濟學原理與實習	24	1	
7	普通生物學	普通生物學甲	27	6	

	普通生物學乙			
總計		839	240	499

十四、大學數理預備課程試辦計畫

為協助即將入學的大學新鮮人充實大學數理先備知識，以發展大學專業及跨領域學習能力，本校於今(112)年暑假推出「大學數理預備課程試辦計畫 (NTU Pre-U Initiative for Math and Science)」，透過數學、物理、化學三系主任、師長及同仁們的支持，提供「微積分」、「普通物理學」及「普通化學」等 3 門線上預備課程，鼓勵學生自主學習。自 112/06/01 網頁上線至 9/30，已超過 28,000 人次瀏覽；課程報名總人數：微積分 1,571 人、普通物理學 1,085 人、普通化學 1,049 人。其中，臺大大一新生報名各科人數占各科總修課人數皆達七成以上；至少採計一科 Pre-U 數理預備課程學系占比為 78.95%(45 學系/57 學系)。統計臺大大一新生測驗通過人數占比如下表：

學習評量測驗統計表				
序號	科目	報名人數	測驗通過人數	測驗通過占比
1	微積分	363	217	59.78%
2	普通物理學	147	59	40.14%
3	普通化學	124	43	34.68%

十五、112 學年度第 1 學期教學助理核定名額

教務處業於 8 月核定基礎暨專業課程教學助理學士生 115 名、碩士生 361 名、博士生 170 名，合計 646 名；另通識課程教學助理核定學士生 58 名、碩士生 167 名、博士生 78 名，合計 303 名，總計教務處 112-1 學期核定 949 名 (含 113 名英授課程教學助理) 教學助理。如教學助理獎勵金尚有餘款，擬依教學單位需求，就原核定課程調增教學助理名額。

十六、教學優良教師遴選

111 學年度教學優良教師遴選，專任教師方面，計選出教學傑出獎 26 名、教學優良獎 223 名，另全英語授課部分，教學傑出獎 1 名、教學優良獎 25 名；兼任教師方面，計選出教學傑出獎 7 名，教學優良獎 40 名；另計有臨床教師教學優良獎 6 人，於教師節舉行頒獎典禮。教學傑出教師教學事跡亦將由本校編印「臺大教學傑出教師的故事」，送各學院及獲獎教師各 5 本參閱。

十七、教學發展中心業務推展近況

(一) 教師教學專業發展

- 1.新進教師研習營：08/23-08/25 於溪頭辦理，營隊結合線上自學資源與線下實體活動，課程包含教學目標設定、小組交流、互動攤位等，融入教學規劃與評量設計、數位教學等高教議題，共計 36 位新師參與 (含 5 位外師)。課後回饋填答率 97%，課程整體幫助度 4.72 (5 分量表)。
- 2.教研推廣：06/15 辦理教研成果展，共計 64 人參與，各場次幫助度與符合期待程度平均為 4.6 與 4.5。112 學年度教育部教學實踐研究計畫通過 29 件，通過率 65.9%，高於全國平均。112-1 學期教學實踐育成計畫 26 件申請，經審查後補助 13 件。
- 3.教師增能：09/01 辦理教學引導力工作坊，共計 35 位教師與會。09/22-09/23 規劃辦理線上「薩提爾對話」，報名持續進行中，截至 09/11 止共 122 位學員報名。

(二) 學生學習成效促進

- 1.教學助理 (TA) 遴選：111-1 學期遴選出 109 位傑出教學助理、9 位卓越教學助理。112-1 學期個別申請加入傑出 TA 遴選於 09/04 開放申請。
- 2.教學助理 (TA)培訓：112-1 學期以實體課程結合線上影片形式辦理，08/30 辦理第一梯次實體課程，共計 356 人報名，287 人獲得認證；09/12 辦理第二梯次實體教學助理培訓，共計 137 人獲得認證；另本學期電資學院、哲學系和創新設計學院自辦研習，共計 236 人獲得認證。
- 3.國際讀書會計畫：筑波大學國際讀書會於 08/10 開始，共招收 16 位臺大學生與 12 位筑波大學學生，以 AI 為討論議題範疇，09/09-09/10 由日本師生訪臺於本校進行期末實體聚會，除發表討論成果，亦安排學生帶領參觀社團博覽會與城市導覽。
- 4.希望計畫：06/15-06/17 於宜蘭三富農場辦理，共計 60 位學生 (準新生 35 人、學長姐 25 人) 及 7 位小家導師參與，由學長姐分享學習經驗及形塑小家師生團隊氛圍外，亦邀請學習規劃辦公室帶領學生訂定個人目標。
- 5.研究生精進計畫：08/10「科學表達工作坊」上午場學術寫作共 108 位學生與會，內容幫助度 4.51；下午場口頭發表實作，共 22 位學生與會，內容幫助度 4.38。09/16 由臺科大企管系林孟彥教授及校內各研究生有關單位至「研究生新訓講堂」分享，共

210 位學生報名。

6. 暑期企業探索學習：「職場走讀－暑期企業探索」課程於 08/07-08/14 間參訪華山文創園區、日商宜得利家居、全聯實業、ESG 全球社會創新股份有限公司、101 雙融域，並於 08/21 辦理期末成果發表會，由學生分享參訪收穫並邀請業師給予回饋，共計 48 位學生完課。

(三) 教務政策規劃與研究

1. 學習問卷：06/02-06/30 進行大二問卷調查，共回收 1,289 份問卷，填答率 32.3%。06/21-07/31 進行大學部畢業生問卷調查，共回收 1,085 份問卷，填答率 32.5%。
2. 推動領域專長：112 學年領域專長優化計畫 07/28 截止收件，共完成 3 案個別諮詢，2 案通過申請。完成 10 場領域專長經驗訪談，並彙整學生建議，與教務處相關單位進行系統優化討論。
3. 課程與教學標竿計畫：以培育 VUCA 時代的博才為目標，第一期計畫以 Go Deep 為主軸，3Rs 為策略。08/30 舉行計畫徵件說明會，計有 19 個教學單位回覆願意參與，各獲 2 萬元討論經費。

十八、數位學習中心業務推展近況

(一) 數位教學資源建置與應用

1. 教學資源製作
 - (1) 臺大 Coursera 課程累計上線 69 門課程；自 103 年至 112 年 9 月，累計逾 147 萬人註冊、63,827 人完課。近期新增 1 門課程「中國園林文學(二)」。
 - (2) 臺大開放式課程 (NTU OCW) 自 8 月起至 11 月止進行第一次課程徵件活動，邀請教師加入開放式課程的行列，截至目前為止共有 4 門課程申請，其中 3 門已通過。網站累計上線 266 門課程，瀏覽逾 1,894 萬人次，YouTube 頻道累積逾 2,455 萬觀看人次。近期新增 8 門課程：Principles of Epidemiology、Python Programming Foundation、Statics、Calculus (1)(2)(3)(4)、Taiwan's Economic Development。
 - (3) 臺大演講網典藏累計 3,063 場演講、網站累計逾 213 萬瀏覽人次，YouTube 頻道累計逾 1,652 萬觀看次數。
2. 教學資源應用：線上課程學分採計 111-2 學期報名考核 413 人次，通過採計 353 人次；112-1 學期開設 10 門課程。

(二) 數位教與學環境提升與優化

1. NTU COOL：

- (1) 111 學年起 NTU COOL 正式接替 CEIBA 為本校唯一教學平臺，112-1 學期截至 09/13 計有 5,909 門課程於 NTU COOL 開課。持續協助師生順利地使用 NTU COOL 進行教學，提供文字與影片指引，以及通訊與實體諮詢。
 - (2) 完成影片字幕生成小工具（Beta 版）的開發，並在 09/11 正式上線，使用者安裝該外掛工具後，於 NTU COOL 觀看影片時可生成、呈現影片字幕，同時提供中文影片翻譯生成英文字幕之功能。
 - (3) 影片伺服器與儲存架構更新相關工程完成，08/27 開始以新架構之 SSD 硬碟提供影片服務。
 - (4) NTU COOL 的影片功能續續進行介面改善，同時進行影片字幕功能的使用者研究，持續規劃正式的影片字幕相關功能(非外掛工具)。
 - (5) 進行數位教學工具串接，包括圖書館之 Leganto 參考書目管理工具、以及 Gradescope 作業自動批改工具。
2. 課程自動錄播系統：支援教師於共同、博雅、綜合教學館使用錄播服務，並協助管理學院、藥學院建置錄播系統。截至 09/13 已有 149 門課程申請 111-2 之課程錄影服務。
3. 未來教室：05/30 發函院系公告教務處未來教室支援服務方案，方案期程從 112/05/23 至 113/06/07 止；112-1 學期教務處三間未來教室共排入 31 門課；暑假期間完成博雅 406 未來教室環控系統升級。
4. VR 推廣中心：06/20、06/27、07/11 舉辦暑期 VR 教案設計工作坊，共計 26 人報名；112-1 學期與余家斌老師合作，開設生成式 AI+VR 教案設計課程。
5. 拍攝器材借用：112-1 共 4 門課程借用。

(三) 推廣數位教學及開放教育資源

1. 課程拍製訓練：06/15 協辦教學成果交流「VR 教學的導入與發展」分場講座，邀請體育室趙曉涵老師、機械系陳湘鳳老師、醫學系張銘峰老師進行 VR 成果分享。
2. 線上課程高中推廣計畫：06/03 舉辦 111-2 高中交流講座，邀請葉丙成老師、王道一老師、孫中興老師到場與高中生交流，實體及線上共計 56 位師生參與。07/21 發公文至全國公私立高中宣

傳「112-1 學期線上課程推廣計畫」申請。

3. 嗨教育 YouTube 頻道：發佈「獸醫系蔡沛學老師專訪」、「臺大校學士介紹」影片。

4. 臺大 YouTube EDU 及電視牆推播系統：新增「國立臺灣大學線上招生座談會」等 16 部影片。

十九、學習規劃辦公室業務推展近況

(一) 111 學年度完成 1,008 人次學習規劃會談，112 學年度起至 09/11 已完成 145 人次學習規劃會談。自辦公室成立後截至 09/11 止，共計 1,260 人次學生完成會談；並媒合 28 場業師諮詢、11 場同儕顧問諮詢。

(二) 「業師諮詢」服務升級為「專家智庫諮詢」，邀請校內熱心師長加入智庫，以提供學生更多元全面的學習支援。

(三) 推廣活動：

1. 參展設攤：06/10 D-day 計有 216 以上人次到訪，09/01 新生音樂祭計有 600 以上人次到訪。

2. 校際交流：06/30 教育部 Xplorer 計畫分享、08/03 台南大學教育學院-同儕教練培訓、08/09 義守大學教發中心、08/16 政治大學教務處、09/06 宜蘭大學教發中心來訪。

3. 服務推廣及行政合作：06/16 希望新生營、08/18 學規二周年慶-邀請與學規連結深之學生進行交流、08/23 與系所主管有約、08/25 新師營、08/27 僑生新生座談會、08/30 陸生新生座談會、08/30 國際生迎新說明會、09/14 新生講座、09/15 原資中心迎新會。

(四) 校學士會談：共完成 76 位申請者會談及申請檢核表(提供 121 場會談)；後續亦參與 06/26 分案會議與 07/17 複審會議，更深入了解評審標準，以利未來輔導學生適性發展。

(五) 協助工學院院學士 14 位申請者完成申請程序。另與醫學院院學士承辦單位交流執行細節，確認主要聯繫窗口，以利學生有需求時使用服務。

二十、未來大學計畫辦公室

09/15 舉行揭牌典禮暨成果展，教育部長潘部長以及三校系統的臺灣師範大學教務長劉美慧、臺灣科技大學副校長劉志成蒞臨揭牌，共有 58 人與會。10/01 舉辦第一場論壇「高等教育課程改革：成果與展

望」，邀請新加坡南洋理工大學 Dr. Ho Shen Yong 擔任主講嘉賓，以及國立成功大學王育民院長、國立陽明交通大學陳永昇教務長、臺北醫學大學曾頌惠教務長與本校王泓仁教務長擔任與談人，共有 134 人與會。11/01 將舉辦第二場論壇「創業家精神與高等教育」，邀請加州大學柏克萊分校 Mr. David Law 擔任主講嘉賓。12 月將舉辦第三場論壇，以數位素養為主題。

學生事務處 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：學務處重要工作摘要

一、學務處精進與創新

- (一) 為加強資訊安全防護，學務處持續導入資訊安全管理系統(ISMS, Information Security Management System)，本年 6 月份起，陸續完成資訊資產盤點、弱點掃描與滲透測試、執行風險評鑑與管及業務衝擊分析與營運持續演練，將擬訂五大核心資通系統接受接受 ISO 27001:2013 資訊安全管理系統驗證，提供師生更安全及穩定的服務。
- (二) 學務處及教務處擬建立「學務教務資料共享平台」以提供校務研究分析及校務決策之實證參考與建議，經本校智財權暨個資管理委員會授權組成工作小組及審查小組，分別進行法規擬定及審查資料提供範圍。

二、修正學生請假辦法—新增心理健康假

為協助有心理不適、情緒困擾等情形之學生，透過心理健康假之新增，調整自我的情緒狀態，平衡身心不適感，以達到喘息及身心復原。本校心理健康假自 112 學年度開始施行，配套措施包含輔導資源之提供、導師事後關心之提醒、關懷網絡連結及制度宣傳。

三、優化輔導工作—112 學年度與系所主管有約

以世界咖啡館模式就學生輔導、心理輔導、學習規劃、族群平等及性別平等五類議題，與各系所主管進行高度互動方式進行交流，本次活動共計 49 位系所主管暨師長參與，滿意度高達 4.79（五點量表）。

四、舉辦多元活動展現卓越創造力

(一) 新生開學典禮

本校於 8 月 27 日舉行新生開學典禮，以「台大第一天」為主題，利用高科技元素—「機械狗」及「無人機」帶領新生以第一人稱視角體驗開學典禮的儀式感，展現本校教師研究能量以及與企業界產學合作共同創新研發的成果，參與人數踴躍，總計約 5,000 餘位新生及家長參與典禮活動，整體活動滿意度為 4.59（五點量表）。

(二) 全球集思論壇

本校全球集思論壇便致力於提供全球領導者與學生一個跨領域、跨

世代的產官學交流平台，112 年 2 月 7 日至 11 日舉行第十四屆全球集思論壇，主題為「Fragments of the Future 拾碎」，學術子題為「Currency Remodeling 貨幣革命」、「New Paradigm of Healthcare 醫療新勢」、「Metaverse 元宇宙」、「Energy Reform 永續綠能」。此次論壇參加者包括國內外學生代表 163 人，分別來自 11 個國家，包括美國、烏克蘭、日本、德國等國家，由與會青年學子們進行深度討論。

（三）職場學習系列

校園徵才博覽會系列活動於 3 月 4 日盛大登場，今年約有 310 個企業共襄盛舉，實體博覽會則有 448 個企業攤位參與，並設立「臺大新創企業專區」及「國際人才培育與永續專區」，提供國內及外籍學生更多元和國際化的職涯選擇。除校園徵才外，並引導學生個人適性職涯發展，開設「超前部署你的職涯」課程及「臺灣引路人計畫」，培養學生在實習及就業前的職場必備能力，促進學生跨領域學習及拓展實習經驗。

第二部份：學務處各單位業務報告

壹、學務處資訊安全與跨單位合作

一、資訊安全

為加強資訊安全防護，學務處持續導入資訊安全管理系統(ISMS, Information Security Management System)，本年 6 月份完成資訊資產盤點、7 月份完成弱點掃描與滲透測試，7~8 月執行風險評鑑與管理，9 月辦理業務衝擊分析與營運持續演練，並修訂本處 ISO 相關文件。預計 10 月進行內部稽核、11 月召開管理審查會議，「導生綜合資料系統」、「新生身心普查系統」、「諮商管理系統」、「學生安全守護網」及「國立臺灣大學一般體格檢查系統」五大核心資通系統，將接受 ISO 27001:2013 資訊安全管理系統驗證，提供師生更安全及穩定的服務。

二、學務教務資料共享機制

為提供校務研究分析及校務決策之實證參考與建議，學務處及教務處擬建立「學務教務資料共享平台」，112 年 7 月 18 日經本校智財權暨個資管理委員會授權組成工作小組及審查小組，工作小組負責擬定本案相關機制及法規，審查小組負責審查資料提供之範圍與准駁。後續由

工作小組擬定本案相關法規與流程，俟完成整體規劃後提相關會議審議。

貳、生活輔導

一、111 學年度各類學生扶助措施辦理情形(111.8.1~112.7.31)

類別	名稱	大學/研究生	獎助範圍	補助人數		補助金額(元)	
本校自籌 獎助學金 助學措施	希望助學金	大學部	助學金	419		25,415,000	
	勵學獎學金	研究生	獎學金	95		4,700,000	
	傑出表現	不限	獎學金	39		1,115,000	
	特殊教育	不限	獎助學金	43		784,000	
	生活學習助學金	不限	每月 6000 元	5,298 人次		31,776,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	7,588	9,956	151,629,776	280,183,405
			勞僱型兼任助理	2,368		128,553,629	
	急難慰問救助金	不限	依法規辦理	28		726,000	
	軍公教遺族	不限	助學金	505 人次		1,254,400	
私設 獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位 限定	獎助學金	1,266		45,785,626	
公設 獎助學金	各級政府機關相 關規定	依設獎機關 規定	獎助學金	262 人次		5,851,000	
教育部	弱勢助學金	不限	助學金	9		170,000	
	校外住宿租金補 貼		租金補貼	35 人次		618,480	
	就學貸款		貸款	3,470 人次		120,470,980	
	學雜費減免		助學金	2,682 人次		53,366,678	

二、學生楷模-112 年度學生社會奉獻特別獎

「學生社會奉獻特別獎」審查會議於 112 年 9 月 19 日召開，由校內師長、校外專家、學生會及研究生協會代表擔任審查委員，本年度為鼓勵學生實踐永續發展與社會責任精神，增加 1 名得獎者，獲獎者共 4 名，分別為個人獎：理學院化學系施沛蓁同學、生物資源暨農學院生物產業傳播暨發展學系邵恪玄同學、社會科學院政治學系王羽綺同學、團隊獎：跨國教育青芽計畫，獲獎者將於校慶典禮頒獎表揚，並邀請得獎學生代表於校慶典禮致詞。

三、導師會議-112 學年度與系所主管有約：學生輔導議題討論

為促進學生輔導工作，邀請各系所主管參與，以世界咖啡館模式就學生輔導、心理輔導、學習規劃、族群平等及性別平等五類議題進行交流討論。本活動首次採全員全程高度互動方式進行，由學務長主持、3 位副學務長支援協助，49 位系所主管暨師長參與、14 位議題相關單位同仁帶領討論，活動成果豐碩，參與成員滿意度高達 4.79（五點量表）。

四、學生請假－心理健康假

為促進學生心理健康、增進自我覺察與校園適應能力，學生因心理不適或精神狀況不佳，致上課有困難時，得於當日向授課老師請心理健康假，無須檢附證明文件，心理健康假每學期至多三日，自本(112)學年開始施行，配套措施如下：

（一）配套措施：

1. 學校輔導資源的提供。
2. 增加導師事後關心之提醒。
3. 關懷網絡連結。
4. 廣加宣導。

（二）獲倫敦雜誌《泰晤士報高等教育》媒體關注及報導(全文內容)。

五、夢田深耕計畫

由高教深耕計畫附錄 1 經費及臺大清寒獎助學金永續基金支持的「夢田深耕計畫」於 112 年邁入第六年，本計畫在照顧經濟或文化不利學生，學生可透過執行 24 項多元輔導方案取得獎勵金，期以輔導時數降低打工時數，培養學生具備「領導力、就業力、身心力及文化力」，培養自信心實踐自我理想、扭轉未來。截至目前（統計至 10/5 止）112 年輔導 1,724 人次、核發 1,239 萬 2,000 元。同時，為積極瞭解本計畫對學生成效啟動「輔導實踐研究」，分析 107～112 年度本校經濟不利學生參與和未參與本計畫之平均成績比較。參加計畫之學生，107～111 學年度成績穩定上升，整體成績及名次佔比亦較未參加計畫者佳。這也反映出願意投資自己、樂於學習申請計畫補助的學生，其求學積極度也高，成績表現可預期較其他經濟不利學生來得好。

參、課外活動

一、新生定向輔導

（一）新生學習入門書院

112 學年度因應疫情後國際交流頻繁，外籍生人數激增而獨立規劃雙語版活動，活動形式則由實境解謎、團體闖關、社團市集、座談會及音樂祭形式進行，新生對創新形式活動參與熱烈，需要事前報名的活動報名人數超過 2,300 人，4 天活動總實體人流超過 5,000 人次，各活動滿意度介於 4.3~4.6（五點量表）。

（二）新生開學典禮

112 學年度新生開學典禮於 8 月 27 日舉行，以「臺大第一天」為主題，典禮活動融合「機械狗」及「無人機」等高科技元素，展現本校教師研究能量以及與企業界產學合作共同創新研發的成果，參與人數踴躍，總計約 5000 餘位新生及家長參與典禮活動，整體活動滿意度為 4.59（五點量表）。獲中國時報、自由時報及聯合報新聞媒體露出。

（三）新生限定版上衣發放

112 學年度新生限定版上衣經全校票選，將第一名作品製作成迎接新生的限量禮物。於 112 年 8 月 18 日開放線上登記，採登記領取制，8 月 25 至 9 月 1 日配合新生活活動發送，領取十分踴躍。

（四）社團聯展

活動於 112 年 9 月 9 日於椰林大道、蒲葵道、小福路段辦理。共 174 個學生社團、2 個運動代表隊、11 個行政單位共同參與。回收有效活動問卷共計 1,013 份，整體活動滿意度 4.68（五點量表）。未來將增加英文標示，以提升國際化程度及協助境外生融入校園、社團生活。

二、社團輔導

（一）社團輔導委員會

1. 111 學年度共計通過新成立社團 22 案、復社 8 案、社團更名 3 案、試營運社團轉正式 4 案、社團章程核備 16 案與新聘技藝指導老師 34 案。
2. 112-1 學期預計於 10 月中旬選出 4 名新任社團代表及 6 名社團指導老師代表，並將於 11 月 9 日進行會議。

（二）社團負責人暨幹部研習會

1. 111-2 學期辦理三場次培力課程，主題分別為「自媒體內容創作」、「團隊管理技巧」和「壓力紓解及認識情緒」，邀請業界專業講師與學生交流分享。
2. 112-1 學期規劃三場次培力課程，除基本行政訓練及經費報帳課程外，還邀請業界律師以專題演講方式提供多媒體社群經營智財權之專業能力養成。

（三）優秀社團獎勵金計畫

於 5 月 29 日至 6 月 2 日辦理書面初審，並於 6 月 14 日經複審報告兩階段評選，評選出特優獎 4 名、優選獎 6 名，發放獎金共計 27 萬 2,000 元。

（四）社團評鑑

共計 61 個社團參加，共取特優獎 4 名、優等獎 10 名、特別獎項 23 名。全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動 2 個社團代表本校參加，獲得佳作及年度最佳社團特色活動獎。

三、服務學習與社會服務

（一）服務學習

111 學年度共開設 603 門服務學習課程（含學系及非學系），修課人數共計 9,321 人。

（二）社會服務隊

112 年度寒暑假共計籌組 58 支服務隊，因疫情、報名人數、硬體修繕等原因，實際共 54 支服務隊順利出隊，除台灣本島偏鄉、離島外，另有 3 支服務隊（泰北服務學習社、小獅子服務社及世界志工社）前往泰國、尼泊爾進行服務。

四、全球集思論壇

第十四屆全球集思論壇訂於 112 年 2 月 7 日至 2 月 11 日舉行，主題為「Fragments of the Future 拾碎」，學術子題為「Currency Remodeling 貨幣革命」、「New Paradigm of Healthcare 醫療新勢」、「Metaverse 元宇宙」、「Energy Reform 永續綠能」，活動囊括專題演講、座談、領袖對談、文化祭、嘉年華、專案成果展等，聚焦在這世代變動最大、最具趨勢的議題。此次論壇參加者包括國內外學生代表 163 人，分別來自 11 個國家，包括美國、烏克蘭、日本、德國等國家。此

外，還邀請各領域重量級講師與會，如社團法人國家生技醫療產業策進會楊泮池副會長、亞洲健康識能學會張武修理事長及華碩全球副總裁暨技術長黃泰一等講師針對各項學術子題給予前瞻性的分享。

五、學務研究

課外組與學生會、研究生協會合作之專案研究計畫皆已結案。社團經營情形調查及大學生課外活動參與情形調查分析目前大學生參與課外活動之現況及期待，將做為未來課外組辦理各項課外活動參考；研究生勞動條件調查結果反映教學助理普遍薪資過低難以滿足生活水平，進而已爭取調升薪資。

肆、學生住宿服務

一、學生宿舍防疫業務

- (一) 本校使用教育部經費補助 111 年 4 月 26 日至 112 年 1 月 31 日期間搭乘防疫計程車返家之確診者及密切接觸者，共補助 627 名學生計 318 萬餘元，相關補助經費於 8 月 30 日報部結案。
- (二) 自 111 年 4 月 27 日起至 112 年 3 月 19 日止，本校總計請衛生局協助安排本校 1,248 名確診學生入住檢疫所；112 年 3 月 20 日起，確診者不再安排檢疫所，密切接觸者可於原寢室正常生活；3 月 20 日至 9 月 18 日止，共安排 123 名確診或快篩陽性學生入住校內宿舍防疫專區。
- (三) 112 年 8 月 15 日起配合教育部最新防疫指引，篩檢陽性輕症或無症狀者，若選擇留校上課，可由住宿組安置「防疫專區」。

二、新建學生宿舍案

- (一) 第一期新建宿舍：
 - 1. 整體預算第 2 次調增後之「可行性評估報告」，經教育部 112 年 3 月 10 日函復同意、「自償性債務舉借及償還計畫」，經財政部 112 年 7 月 14 日中央公共債務管理委員會原則同意。
 - 2. 統包工程招標案，8 月 15 日第一次僅 1 家投標流標，8 月 31 日第二次 1 家投標，9 月 28 日召開評選委員會。
 - 3. 9 月 13 日校務基金管理委員會同意本案以貸款興建。
- (二) 第二期新建宿舍：

1. 二期新建期初報告書經 112 年 2 月 15 日校發會討論通過近程規劃，於男六舍及中經院基地新建學生宿舍。
2. 8 月 30 日簽請營繕組進行二期新建宿舍可行性評估。

三、宿舍住宿業務

(一) 學士班新生

111 學年度共 2,221 人申請；112-1 學期共 2,061 人申請，男生於 9 月 7 日，女生於 9 月 19 日全數遞補完畢。

(二) 學士班舊生

111-1 學期共 188 人申請；111-2 學期共 86 人申請；112-1 學期學士班舊生，共 247 人申請，至 9 月 19 日止，男生尚有 11 人，女生尚有 90 人候補。

(三) 研究所宿舍

111-1 學期共 1,395 人申請；111-2 學期共 278 人申請；112-1 學期，共 1,452 人申請，至 9 月 18 日止，男生尚有 218 人，女生尚有 420 人候補。

(四) 雙北短期住宿

111-1 學期學士班僅開放新生宿舍，共 107 人申請，共遞補 82 人、研究所僅開放男生宿舍，共 53 人申請，全數遞補完畢；111-2 學期學士班共 255 人申請，共遞補 234 人、研究生僅開放男生宿舍，共 16 位同學提出申請，全數遞補完畢；112-1 學期僅開放學士班男生宿舍，共 198 人申請，至 9 月 19 日止，已遞補 34 人。

(五) 交換生住宿

太子學舍提供 111 學年度 267 床、112 學年度 300 床予交換生住宿；111 學年度起本校租用校外圓通雅筑宿舍 152 床提供交換生及訪問生住宿。

四、宿舍服務學習方案

- (一) 每學期開設「服務學習乙宿舍服務」課程，111-2 學期起，改以創新方式辦理，讓同學自行選定服務主題組成宿舍服務團隊，完成方案企劃執行，豐富學生多元學習經驗，並貢獻所學於宿舍。
- (二) 111-2 學期有 4 組服務團隊，112-1 學期則有 7 組服務團隊，分配不同宿舍區域進行服務，含宿舍空間改造、生活學習、友善校園等三類

主題，讓同學發揮專長與創意於宿舍辦理方案。

五、宿舍志願服務方案

每學期與鄰近學校（機構）合作辦理志願服務方案，包含公館國小、民族國中、龍安國小、古亭國小、銘傳國小、新民附幼、新生老人日照中心等 7 所學校（機構），以每週一次方式進行全學期線上或實體方式志願服務，111-1 學期媒合 34 學生，111-2 學期媒合 89 名學生，112-1 學期媒合 67 名學生進入服務。

六、學生生活學習方案與宿舍方案助理計畫

- （一）住宿組核心價值為生活與學習，肯定宿舍是學習人生的場所，因此聘任宿舍方案助理學生（111 學年原名稱為同儕）於各宿舍辦理各類生活學習方案，凝聚舍區意識，發展宿舍學習環境與學習社群，塑造多元創新宿舍文化。111 學年聘任 25 名，全學年於各宿舍辦理辦理逾 150 個方案活動，112-1 學期計聘任 23 名宿舍方案助理同學。
- （二）不定期辦理跨宿舍方案，112 年 4 月間與我愛你學田市集合作，辦理「宿舍樂學習，餐車好食光」方案，以活動式餐車為亮點，鼓勵宿舍同學走出戶外，邀約共食。4 月 17 日、4 月 22 日於國青研三舍、女二舍廣場辦理計兩場次。
- （三）與「臺大校友初心關懷協會 86 樂廚社」合作，112 年 8 月 9 日在男八宿舍辦理共煮共食活動，由校友指導住宿生製作餐食，體驗烹飪的辛勞與成果享受，並創造人際互動連結，以提升同學之食安健康概念與自我照顧能力。

七、學生宿舍餐廳福利社等業務

- （一）學生宿舍自助洗烘衣機：男五舍自助洗烘衣機行動支付於 112 年 8 月 7 日正式啟用，住宿生反應良好、成效頗佳，之後將陸續推展於其他學生宿舍。
- （二）女六餐廳：女六餐廳合約於 112 年 6 月 30 日到期，爰依合約進行滿意度調查，調查結果為滿意度平均 4.35（五點量表），符合宿舍同學需求。續約審查會議於同年 5 月 5 日召開，經會議審查通過，故續約 2 年至 114 年 6 月 30 日。
- （三）學生宿舍共享廚房：城鄉所張聖琳教授於 112 年 4 月 22 日親臨研一舍地下室，會勘該舍共享廚房預定地點，於勘查時張教授提供許多

寶貴的經驗談和建議，而陪同張教授會勘的劉柏宏老師具有豐富的社會住宅社區營造經驗，後續由劉老師帶領參訪其經手營造的社會住宅，以汲取共享廚房空間規畫相關知能。研一舍共享廚房建置整修的技服標案已於 112 年 8 月 31 日完成議價、簽約程序，得標廠商魯君威建築師事務所於同年 9 月 14 日提供初步設計簡報於需求會議討論，後續將進行細部設計。

八、學生宿舍採購及修繕業務

- (一) 已完工驗收：研三舍與男八舍宿舍建築物公安檢查缺失改善工程案、學生宿舍冷氣機設備維修開口合約案、女六舍電梯機房漏水修繕案、學生宿舍冷氣機汰舊更新案（男五舍、男六舍、男七舍）、學生宿舍鍋爐更新案（女一舍、男四舍、男六舍）、學生宿舍冷氣機清洗採購案（男一舍等 16 棟宿舍）、男二女六學生宿舍冷氣電源改善工程、學生宿舍水池水塔清洗案。
- (二) 已發包施工：112 年度學生宿舍環境清潔維護合約案與駐衛保全合約案、112 年度學生宿舍網路設備線路養護合約案、112 年度學生宿舍消防設備保養及申報合約案、112 年度電梯全責養護合約案、研一舍熱泵系統設備維護合約案、女六舍儲熱水桶更新採購案。
- (三) 進行之採購案：112 年學生宿舍冷氣機更新與清洗保養開口合約案。

伍、僑陸生輔導

一、年度創新業務

- (一) 僑外生留臺工作評點制說明會
僑陸組 111、112 年進行僑生學習及生活適應問卷調查，分別有超過 60%、66% 僑生有留臺工作規劃。112 年 5 月 19 日辦理「僑外生留臺工作評點制」講座，共 172 人參加（147 位僑生，25 位國際生），活動整體滿意度 4.09（五點量表）。
- (二) 112 年 8 月香港校友容敏兒小姐捐款 30,000 元，協助香港清寒僑生。
結案後將另製作書面成果向捐款人報告款項使用情形。
- (三) 僑陸生人身安全講座
112 年 4 月 26 日辦理人身安全、防詐騙及基本防身術教學講座，參與學生 83 人，活動整體滿意度 4.85（五點量表）。

二、僑陸新生報到註冊及入學輔導講習

年度	僑陸生	錄取人數	辦理入學講習時間	參加新生人數	活動整體滿意度
111	僑生	615	111 年 9 月 8 日	127	4.22
111	陸生	78	111 年 9 月 24 日	52	5
112	僑生	551	112 年 8 月 27 日	159	4.39
112	陸生	96	112 年 8 月 30 日	59	4.96

三、赴港澳辦理高等教育展暨新生入學輔導說明會

(一) 2023 香港新生入學輔導說明會

112 年 8 月 13 日赴香港海華服務基金場地辦理新生入學輔導說明會，港澳同學會及香港校友會到場支持協助並分享來臺求學經驗。

(二) 2023 澳門臺灣高等教育暨臺式文創小食嘉年華

僑陸組與國際處合作 112 年 8 月 4 日至 6 日偕同前往澳門，參加海外聯合招生委員會辦理之高等教育展，並於展期內辦理「新生入學輔導說明會」、「學長姐分享座談」及「探索臺大招生座談」3 場講座。

四、僑陸生獎助學金（111 年 10 月 1 日至 112 年 9 月 7 日）

類別	數量	獲獎人數	核發金額(元)
公設	8 項	457	29,359,880
私設	7 項	104	1,971,000
校設	4 項	97	3,910,886

五、僑陸生社團輔導

(一) 僑陸生社團社長聯席會議：111 年 11 月 28 日辦理，與 7 個僑陸生社團會長進行交流討論與分享。

(二) 僑陸生社團負責人交接暨指導老師座談會：112 年 6 月 12 日辦理，參加人數 62 人，活動整體滿意度：4.47（五點量表）。

六、僑陸生文化節慶聯誼活動

(一) 春節祭祖大典暨境外生團聚

111 年 12 月 26 日於舊體育館舉辦，校長親自主持，安排迎春揮毫、祭祖典禮、醒獅及社團表演、師長發送紅包、摸彩等，傳達對境外生關懷之情，參加人數約 700 人，整體滿意度 4.38（五點量表）。

(二) 國立臺灣大學系統活動-「2023 異國文化季-臺大世界嘉年華」

1. 開幕式暨美食文化展：112 年 3 月 25 日於舟山路辦理，22 個境外生團隊組成 29 個美食暨文化攤位，體驗多元文化，品嚐各國特色美食。
2. 僑陸國際生 KTV 歌唱大賽：112 年 3 月 26 日於怡仁堂舉辦，計 30 組同學參賽，參與人數約 974 人（實體約 100 人，直播及線上觸及率約 874 人次）。

（三）境外生歡聚慶端午

112 年 6 月 21 日辦理，參與人數 486 名，活動整體滿意度 4.6（五點量表）。

（四）僑陸生健行活動

111 年 11 月 12 日帶領僑陸生至信賢步道及內洞國家森林遊樂區健行，鼓勵學生認識臺灣環境，參與人數 209 名，整體滿意度 3.8（五點量表）。

七、僑陸生工作院所說明會

112 年 3 月 13 日辦理，協助各院系所瞭解僑陸生在校概況及相關資源，進行實務經驗交流。參加人數約 78 人，活動整體滿意度 4.5（五點量表）。

八、每學期進行僑陸生休退學統計、成績預警學業適應問卷調查、學習及生活適應問卷調查。

陸、學生職涯輔導

一、校園徵才系列活動

- （一）112 年實體博覽會計 14,437 人次掃描攤位 QR-code 記錄足跡及參與抽獎活動；3 月 7 日至 16 日辦理 73 場次公司說明會，計 5,051 人次參與；3 月 21 至 23 日辦理 3 場次公司參訪活動，計 92 人次參與；線上虛擬數位博覽會 3 月 4 日至 31 日辦理，計 4,719 組帳號參與使用。
- （二）113 年同步規劃實體與線上虛擬數位博覽會活動，實體博覽會活動預定於 113 年 3 月 2 日舉行，3 月 5 日至 22 日辦理公司說明會及公司參訪活動，3 月 2 日至 31 日辦理線上虛擬數位博覽會，預計 112 年 10 月下旬開放企業報名。

二、職涯學習系列：就業職能養成

(一) 實習先備課程-超前部署你的職涯

111-2 學期開設 2 學分的「超前部署你的職涯」課程，計 67 人修課，學生滿意度為 4.4 (五點量表)；成果影片(<https://bit.ly/3sWcMqv>)於 7 月 31 日完成並置於中心官網宣傳。

(二) 臺灣引路人計畫：跨領域實習專案

1. 112 年暑假共計 14 家企業參與，提供 42 個實習職缺，實際錄取 24 位同學參與實習。
2. 113 年持續連繫邀請企業中，規劃於 10 月舉辦實習專案計畫說明暨成果分享會，並於 12 月 31 日前建構實習網站與實習申請管理系統，及辦理企業參訪與職涯培訓工作坊等專案前導推廣活動。

三、職涯關注系列

(一) CPAS 職涯適性測評講座

111 學年度共辦理 3 場講座，計 155 人次參與，學生滿意度為 4.1 (五點量表)。112-1 學期預計辦理 1 場測評講座，開放 60 人參加。

(二) 無限職涯座談暨企業參訪

111-2 學期計辦理 2 場，4 月 21 日意法半導體場次，共 21 人出席，對活動整體滿意度滿意及非常滿意者共 100%，93.3% 表示對於未來的職涯規劃有幫助；5 月 18 日意法半導體場次，共 34 人出席，對活動整體滿意度滿意及非常滿意者共 78.6%；92.8% 表示對於未來的職涯規劃有幫助。

(三) 畢業生流向調查

1. 111 年首度委外由電訪公司辦理調查，「應填」問卷總人次為 2 萬 2,265 人次，「已填」問卷總人次為 1 萬 963 人次，問卷回收率皆達校定目標，且較目標高出 3%~15%，亦較 110 年高出 6%~18%，更均高於過去校內自行調查的回收率，如下表：

調查對象	回收率(%)							
	學士		碩士		博士		整體	
	目標	最終	目標	最終	目標	最終	目標	最終
109 學年度畢業滿 1 年	51	54.7	51	55.2	63	75.6	52	56.1
107 學年度畢業滿 3 年	42	46.4	44	49.6	49	64.9	43	49.0
105 學年度畢業滿 5 年	32	39.9	35	43.7	43	52.4	34	42.6

2. 112 年 4 月 25 日經行政團隊會議討論後決議：112 畢業生流向調查目標回收率以 111 年實際回收率成長 5% 為原則訂定如下表。

調查對象	目標回收率			
	整體	學士	碩士	博士
110 學年度畢業滿 1 年	59%	58%	59%	80%
108 學年度畢業滿 3 年	52%	50%	53%	69%
106 學年度畢業滿 5 年	45%	42%	47%	56%

3. 112 年經評選由智晟資訊服務有限公司專責問卷調查及回收作業，7 月 25 日正式啟動調查。

四、職場學習系列

（一）一對一諮詢

於 112 年 3 月 15 日上線優化版本的「一對一諮詢預約系統」，提供「職涯、留學（美國、德國、澳洲）、產業趨勢/科系出路、履歷撰寫與面試技巧、職業適性診斷測驗（CPAS）、九大職能星測驗」等 6 類諮詢，擴大服務類別。112 年 3 月 15 日起至同年 9 月 11 日止，計 101 人次使用一對一諮詢服務，學生滿意度為 4.6（五點量表）。

（二）履歷撰寫與面試技巧指導

111-2 學期辦理 2 場講座，4 月 24 日場次計 228 人參與，出席率 84%，學生滿意度為 4.6（五點量表）；5 月 17 日辦理模擬面試，共 36 人參加，學生滿意度為 4.9（五點量表）。112-1 學期將辦理 2 場講座，開放 310 人參加。

（三）學長姐來 Talk-產業交流座談會

111-2 學期於 5 月 18 日與台泥企業團合作辦理 1 場次，計 15 人出席，學生對活動整體滿意度為 4.6（五點量表）。

（四）微學分課程-職涯探索與產業交流

112-1 學期開設 0.5 學分課程，自 112 年 9 月 6 日至同年 10 月 11 日止計 5 堂課，邀請不同產業領域的畢業校友，分享其職涯探詢歷程及產業趨勢，以促進學生對產業的多元見解，活化職涯選擇面向。修課人數限 40 人，初選計 112 人登記。

五、溝通與媒體系列

（一）期刊影音

「臺灣引路人計畫：跨領域實習專案」於 NTU HIGHLIGHTS、新聞、漢聲廣播電臺等平台宣傳。(<https://bit.ly/3Plmn1o>)

(二) 職涯中心電子報

111 學年度發行第 147 期 (111 年 10 月 28 日) 至第 152 期 (112 年 5 月 31 日)，計 6 期。

(三) 「PASSION WORKER 臺大人職場手冊」

1. 2023 Passion Worker：111 年 11 月 29 日舉辦新書座談會，邀請畢業校友創辦人生百味的巫彥德及創辦土然 TERRA 巧克力的楊豐緒，與學弟妹分享創業與挫折；111 年 11 月出刊電子版手冊，於職涯中心網站迄今累計 8,787 閱覽次數，並於電子書平台上架，截至 112 年 6 月電子書下載次數計 1,680 次。另配合畢業季辦理問卷調查，學生對受訪者安排滿意度為 4.5 (五點量表)、文章內容滿意度為 4.5 (五點量表)、對職涯幫助滿意度為 4.3 (五點量表)。
2. 2024 Passion Worker：新書發表會時間訂於 112 年 11 月 30 日晚上 6 點至 8 點，於行政大樓第一會議室舉辦。

柒、學生心理輔導中心

一、心輔中心諮商晤談與心理測驗

由具證照輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。111 學年 (111 年 8 月至 112 年 7 月) 直接服務計 1 萬 539 人次。

二、心輔中心人力現況及空間規劃

(一) 心輔中心現有主任 1 名、顧問 1 名，2 位行政同仁、1 位單位自聘人員，及 6 位資源教室輔導人員。共有 20 位專任專業輔導人員，與 27 位兼任專業輔導人員為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。

(二) 心輔中心專任專業輔導人力運用情形

1. 以心輔中心 112 年 3 月-6 月實際工作狀況計算，每位專任專業輔導人員平均每周提供 15.64 人次的直接服務 (包括：初談、個別諮商、個案管理，及團體輔導)。

2. 參考國立彰化師範大學學生心理諮商與輔導中心諮商心理師接案時數規範要點，專任專業輔導人員每周接案以 10 人次為原則，本校心輔中心專任專業輔導人員已明顯超標。

(三) 校總區設有：初談室 3 間（含 1 間英語初談室），諮商室 19 間（含兼任老師諮商室兩間），多功能教室及團體室各 1 間。城中區設有：諮商室 2 間，位於醫學院圖書館 3 樓諮詢室，及 C 區講堂 R204-1（於 112 年 8 月底整修竣工驗收，9 月開學啟用）。

三、心輔校園心理衛生推廣

(一) 新生書院輔導活動

112 年 9 月 1 日於新生書院中以擺攤方式宣導，促進新生與輔導資源的連結，約 529 位同學參與。

(二) 情感教育

舉辦全校性心理健康促進講座，主題多元，包含正念冥想、壓力調適、生涯探索等，111 學年辦理 6 場講座，共 359 人參與。

(三) 團體/工作坊

辦理全校性團體和工作坊，讓學生在與人際互動中學習和成長，111 學年辦理 16 個團體工作坊，計 48 場次，共 367 人次參與。

(四) 心理小學堂開放式團體

主題包括關係與溝通、情緒辨識與處理、睡眠與放鬆、目標與時間管理、認識自己與生涯探索等，111 學年辦理 25 場，共 162 人次參與。

(五) NTU Peer

為發展友善關懷的校園文化，與醫學院、理學院、住宿組合作辦理 5 場講座，共 307 人參與。

(六) 夥伴教師暨自殺防治守門人

協助校園教職員具備關懷支持自殺風險學生之知能。111 學年辦理 4 場，共 315 位教職員參與。

(七) 支援校內相關單位輔導活動

應邀協助校內相關單位或學院輔導活動，111 學年度共計 21 場，2012 人次參與。

四、心輔校園安心服務（111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日）

(一) 111 年 8 月學生兩起校園事件安心工作：設置安心諮詢、安心小站，

共連結關懷 3 人。

(二) 111 年 11 月水源宿舍安心工作：設置安心小站、安心團體，共計服務 20 人次。

(三) 111 年 12 月水源宿舍安心工作：設置安心小站，共計服務 7 人次。

(四) 112 年 5 月水源宿舍安心工作：設置安心小站，共計服務 7 人次。

五、心輔中心專任專業輔導人力運用情形

(一) 以心輔中心 112 年 3 月-6 月實際工作狀況計算，每位專任專業輔導人員平均每周提供 15.64 人次的直接服務（包括：初談、個別諮商、個案管理，及團體輔導）。

(二) 參考國立彰化師範大學學生心理諮商與輔導中心諮商心理師接案時數規範要點，專任專業輔導人員每周接案以 10 人次為原則，本校心輔中心專任專業輔導人員已明顯超標。

六、資源教室學生輔導（111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日）

(一) 111 年度教育部補助身心障礙學生計畫經費執行率為 91.2%；111-2 特教生提報鑑定通過 40 名；111 學年度本校特教生共 284 人。

(二) 111-2 特殊教育推行委員會提案討論重點為無障礙環境之改善，包括普通教學館的無障礙電梯、校史館的無障礙設施及社科院國發所的無障礙廁所之改善。

(三) 111 年 10 月辦理 M45 鍋爐時空畫廊流動藝術創作工作坊，同仁及特教生的畫作讓 M45 工作、學習與交流的空間洋溢藝術流動氣息。

(四) 111-2 辦理 4 場職涯講座、2 場職涯團體工作坊及 1 場生涯輔導工作坊。112-1 擬辦職涯發展講座 6 場及兩系列成長團體；111-2 與外語教學中心合辦職場英語能力增能課程，整體課程滿意度 4.3（五點量表），112-1 擬續辦。

(五) 112 年 7 月 28 日特教新生迎新暨定向輔導共 21 名新生及 21 名家長參與。

(六) 112 年 8 月辦理三天二夜自強活動，特教生（29 人）、陪同者與老師共 59 人參與，達到促進社會參與及學習團體生活共融與互助之目的。

(七) 112 年 6 月繼續教育（主題：翻轉逆境人生）擴大辦理，參與教職員人數共 75 人，認為內容對個人及輔導學生有所助益達分別為 4.76、4.64，整體課程滿意度為 4.83（五點量表），活動成效佳，112-1 將

持續擴大辦理；112-1 之二場團督將以特教生助理人員需求評估及職涯輔導為主題。

(八) 特教生職涯參訪與企業合作：

1. 111-2 有 9 位參與聯合企業職涯參訪，6 位完成美光科技職場業師實習計畫，成效良好。
2. 美光科技有意提供獎學金（每期 5 名）予未來參加美光伴飛計畫者，資源教室擬協助申辦。
3. 112-1 擬辦理職涯分享說明會及職涯參訪各 1 場。

捌、學輔中心

一、學輔晤談服務概況和學院學輔講座活動

- (一) 學輔中心旨在協助學生校園適應，透過駐點各學院，得以更進一步接觸學生，以達到了解並掌握學生狀況、追蹤學生後續情形以利學生逐步回歸校園。
- (二) 111-2 學期由九位學輔專員合計十一個學院狀況，自 111 年 10 月至 112 年 9 月 15 日直接服務人次共計 2,239 人次，協助聯繫周邊資源、系所單位等間接服務次數共計 7,118 次。
- (三) 學輔專員針對學院特性於 111-2 學期辦理 30 場學輔講座或小型學輔餐敘活動，計有 1,500 名學生參與。

二、夢田深耕計畫之自主學習獎勵方案

- (一) 學輔中心為引導學生進行溝通協調與討論，結合設計思考等教學模式，促發學生自主學習與團隊合作，包括 H16 自主學習諮詢獎勵方案和 H17 學科讀書會獎勵方案，並自 112 年 1 月 1 起受理符合資格的學生申請。
- (二) H16 自主學習諮詢獎勵方案：參與校內行政單位或院系所舉辦之學習諮詢服務，並繳交學習成果紀錄表者，核發學習獎勵金。111-2 學期共計申請 31 件。
- (三) H17 學科讀書會獎勵方案：參與校內行政單位或院系所舉辦之學科讀書會或小組並繳交學習成果紀錄表者，核發學習獎勵金。111-2 學期共計申請 1 件，基於辦理意願不高、人力有限及專業度不足等因素，本案已於 112-1 學期停止執行。

玖、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理類

(一) 衛生教育

111 學年辦理衛生教育活動：體重控制班、視力保健、癌症健康篩檢、植物手作療癒、口腔保健等 37 場，共 1,521 人參加；急救訓練講習 8 場，共 323 人參加；個人疾病飲食營養諮詢 9 場，共 25 人。

(二) 健康管理

1. 111 學年學士班新生健檢完成健檢報告及複檢通知單寄發共 4,196 件，已完成複檢共 1,467 人；重大疾病關懷問卷填寫人數共 485 人，寄發電子郵件通知導師 270 人、體育室 267 人、住宿組 179 人，需保健中心追蹤 43 人。
2. 111 學年碩博士班新生體檢檢查結果，繳交資料建檔共 5,744 人，已完成複檢共 1,042 人；重大疾病關懷問卷填寫人數共 671 人，寄發電子郵件通知導師 286 人、體育室 190 人、住宿組 134 人，需保健中心追蹤 61 人。
3. 111 學年高教深耕之體檢補助費用，學士班 144 人、碩博士班 206 人，共計 350 人。
4. 112 學年學士班新生健檢日期 8 月 26、28-31 日舉行，5 天檢查共計 3,782 人。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

- (一) 111 學年服務總計 5 萬 5,498 人次：門診醫療 1 萬 7,316 人次、保健服務 3 萬 8,041 人次、緊急傷病處理 141 人次。
- (二) 112 年 4 月 10 日啟用新醫療系統之電子病歷化作業看診，減少門診行政作業，提升醫療服務效率。

三、傳染病防治

- (一) 111 學年學士班新生健檢 X 光異常 2 人、碩博士班新生 X 光異常 47 人，複查結果皆無傳染之虞。
- (二) 111 學年臺北市衛生局通報本校學士班學生 MDR 多重抗藥肺結核個案 1 人，匡列接觸者 200 人；碩士班學生感染肺結核 2 人，匡列接觸者 43 人；教師感染肺結核 1 人，匡列接觸者 1 人。已配合衛生單位完成接觸者衛教、相關檢查及環境評估。
- (三) 臺北市政府衛生局追溯結核病個案發現 110 年本校有 2 名同學菌株

相同，於今年 1 月 18 日至本校進行結核病疑似聚集事件環境評估調查，並於 2 月 6 日召開結核病聚集事件專家會議，3 月 15 日完成 24 名接觸者相關檢查。

四、因應「**新型冠狀病毒(COVID-19)**」防疫措施

(一) 發佈全校性防疫措施

1. 111 年 8 月發佈自主防疫期間如有到校辦公或辦理事務之需求者相關規範。
2. 111 年 9 月發佈防疫假之相關措施，同時更新發佈本校公費快篩試劑發放原則。
3. 111 年 10 月依據中央流行疫情指揮中心和教育部防疫指引，發佈疫苗假和防疫假更新措施，及本校教職員工出國回歸至本校差勤系統辦理。
4. 111 年 10 月發佈自 11 月 7 日開始，確診者隔離滿 7 天後，若快篩陰可提前解除自主健康管理。
5. 111 年 11 月發佈自 11 月 14 日開始，確診者隔離滿 5 天後，若快篩陰可提前解除自主健康管理，若持續快篩陽者，自主健康管理期最長為 7 天。
6. 111 年 12 月發佈室外場所得免配戴口罩，室內場所除特定情況下應全程佩戴口罩，如本身有呼吸道症狀或與不特定對象無法保持社交距離，仍請配戴口罩。
7. 112 年 1 月發佈農曆春節期間快篩陽與確診者尋求醫療服務相關資訊。
8. 112 年 2 月發佈自 2 月 20 日至 3 月 5 日，室外空間得免配戴口罩，惟搭乘大眾交通工具（含本校交通車）仍應配戴口罩；室內空間則應全程配戴口罩。自 3 月 6 日起，於保健中心、校車內仍須配戴口罩，其餘校內場所則自行決定。
9. 112 年 5 月發佈出入保健中心，依規定需全程配戴口罩，自 5 月 31 日起，搭乘校車及救護車建議要配戴口罩，其餘校內場所可自主決定。確診輕症或無症狀者，第 0 日及 5 日內在家進行自主健康管理，建議不入校上班上課；如自主健康管理期間快篩陰性則可提早解除。

10. 112 年 8 月發佈自 8 月 15 日起，確診輕症或無症狀者從採檢陽性日(第 0 天)起，進行「0+n 自主健康管理」(n 最長為 5 天，快篩陰性即可解除)；自主健康管理期間可以到校上班上課，但需全程配戴口罩及遵守自主健康管理相關規定。

(二) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況

111 學年全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 10,689 人：入境居檢共 2,508 人(職員 87 人、學生 2,185 人、學員 236 人)。確診個案 5,394 人(教職員 1,372 人、學生 4,022 人)。確診個案密切接觸者 2,787 人(教職員 513 人、學生 2,274 人)。

壹拾、學生活動中心

一、藝文活動

- (一) 第 29 屆臺大藝術季自 7 月 25 日起徵選策劃團隊，報名截止日至 8 月 20 日，總計有 3 組團隊報名參加，包括「染缸」、「爬梯子」及「台北掛我電話」，9 月 11 日召開「第 1 次臺大藝術季諮詢委員會會議」徵選策劃團隊，由「台北掛我電話」團隊獲選。
- (二) 活大午間沙龍—「光合作用」：與學生會合作提供學生表演舞臺，於第一學生活動中心中午用餐時段進行動態表演，112-1 學期光合作用不限於音樂性表演，更增加更多元性的動態表演，如魔術、相聲及說故事等。
- (三) 一活二樓文藝迴廊—「藝言難盡」藝文活動：112-1 學期與學生會合作規劃一活 2 樓文藝迴廊靜態展覽，預計展出時間 10 月 30 日至 12 月 10 日止，本次學生會特別以「永續發展」為主題，冀望呈現學生社團在生態、教育、性別、社會服務等面向落實「聯合國永續發展指標 (SDGs)」成果，展示學生社團的社會貢獻。

二、生活魔法書

112 學年度生活魔法書採用全新設計和樣板，除持續與臺大文學獎主題徵文得獎作品入文案外，亦結合行事曆、校園地圖和實用資訊等內容，豐富生活魔法書。本年度隨書贈與每位新生台大形象貼紙、校園明信片以及 PVC 書籤等小物品，且提供「寫給未來的你活動」，同學可將手冊內的明信片投遞到活動中心的時光郵筒，學生活動中心管理組會在 4 年後同學的畢業前夕寄送到指定地址。另提供 100 本於出版中心販售。

三、場地管理

- (一) 社辦使用管理：111 學年度因未符合「學生活動中心社團辦公室管理規則」取消 112 學年度社辦申請資格社辦計有 10 個，112 學年度不續用社辦之社團計有 11 個，已於 8 月 31 日完成清出社辦作業。空缺的 21 個社團辦公室空間，業於 9 月 4 日至 15 日提供 112 學年度未配置社辦暨置物櫃之社團進行申請，於 9 月 22 日進行社辦登記抽籤。
- (二) 第二學生活動中心三樓「沃思空間」室內裝修案：於 3 月 6 日開工，歷經 100 個工作天，於 6 月 16 日竣工，並於 9 月 13 日中午舉辦開幕茶會，安排流唱社、醒獅團、魔術社和國樂團等表演節目，亦邀請氣球社、攝影社參與場地布置，當日開幕茶會後開放同學使用。活動中心管理組已草擬沃思空間管理規則，並於 9 月 14 日與學生會、研究生協會、學代會、攝影社、流唱社、合唱團、馬來西亞同學會、華僑同學會等社團代表開會討論，俟奉核後公告實施。
- (三) 為讓學生社團認識活動中心場地空間、借用方式、使用規範等，並提供學生社團與活動中心進行意見交流的平台，訂於 9 月 27 日中午辦理「與學生活動中心有約」活動。
- (四) 第三學生活動中心：第三活動中心於教研大樓原僅有 4 樓，已規劃共食空間及共學中心，並完成細部設計；依校長指示增加 5 樓及 6 樓空間，規劃冥想空間，讓同學在課後之餘，有空間作心靈自我放鬆及紓壓，及提供新穎且友善之共享空間，滿足同學在課外活動場地的需求。

四、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

111-2 學期「第一學生活動中心餐廳顧客滿意度」於 5 月 25 日至 6 月 7 日完成調查，本次調查總計有 1,260 位教職員生填寫問卷，受訪者對餐廳用餐區、資源回收區環境清潔等滿意度均達 92% 以上，各櫃位餐廳滿意度亦達 90% 以上，相關改善建議已轉知餐廳廠商進行後續處理，將持續關注師生需求並及時修正調整。

壹拾壹、校園安全

一、111 年 10 月至 112 年 9 月服務（輔導）學生統計

- (一) 甲級事件(媒體關注、自傷身亡事件等):計 15 件
- (二) 乙級事件(自我傷害、涉法事件等):計 13 件。
- (三) 丙級事件(意外傷害、糾紛協處等):計 446 件。
- (四) 丁級事件(失物招領、關懷訪談等):計 257 件。

二、全民國防教學

- (一) 111-2 學期開設「國防政策」、「防衛動員」、「國防科技」、「國際情勢」等四門課共 7 個班,共計 970 人次選修。
- (二) 112-1 學期開設「全民國防」、「防衛動員」、「國防科技」、「國際情勢」等四門課共 8 個班,共計 1,261 人次選修。

三、學生兵役

- (一) 111 學年第 1 學期至 112 學年第 1 學期兵役緩徵:新辦 3969 人、延長 1447 人、消滅 1079 人,儘召申請:新辦 488 人、延長 396 人、消滅 257 人。
- (二) 111 年 10 月 7 日及 112 年 1 月 12 日辦理 112 年度研發替代役制度校園宣導說明會,共計 189 位學生報名參加,活動圓滿結束。
- (三) 役男推薦出國:111 年 10 月至 112 年 9 月辦理計 204 人。

四、防護團常年訓練

111 學年度於 112 年 8 月 24 日辦理計 60 人參加。

五、防制學生藥物濫用宣導活動

- (一) 課堂講座宣導
 - 1. 法務部調查局調查官宣導反毒相關實務資訊,於 111 年 11 月 9 日、10 日及 112 年 3 月 30 日、10 日,配合全民國防教育課程舉辦,共計 502 名學生參加。
 - 2. 教育部國教署防制學生藥物濫用宣導種子講師,於 11 月 29 日及 12 月 1 日,配合全民國防教育課程舉辦,共計 615 名學生參加。
- (二) 攤位活動宣導
 - 1. 112 年 3 月 11、12 日臺北市立聯合醫院昆明院區醫護人員於杜鵑花節設置攤位進行反毒宣導,過程中以 Q&A 闖關並贈送禮物等方式進行,共計 360 人次參與。

2. 112 年 9 月 1 日「新生音樂祭」及 9 月 9 日「社團聯展」設攤，邀請法務部調查局蒞校進行反毒宣導，設計以 Q&A 及小遊戲闖關並贈送禮物、飲料等方式進行，兩場次約計 360 人次參與。

六、學生交通安全宣導暨鐵馬週自行車健檢活動

- (一) 112 年 3 月上旬邀請臺北市政府交通局交通安全守護團蒞校辦理學生交通安全宣導，共計 400 個名額提供學生參與。
- (二) 112 年 3 月中旬配合臺大杜鵑花節與臺大機械系詹魁元老師服務學習課程合作辦理自行車健檢活動，提昇學生自行車騎乘安全，共 450 個名額提供學生參與。
- (三) 預定 112 年 10 月底邀請臺北市政府交通局交通安全守護團蒞校辦理學生交通安全宣導，提供 230 個名額供學生參與。
- (四) 預定 112 年 10 月底與臺大志雄單車店合作辦理鐵馬周自行車健檢活動，提昇學生自行車騎乘安全，提供 230 個名額供學生參與。

壹拾貳、原住民族學生資源中心

一、原住民族學生生活及課業等輔導

- (一) 原資中心 112 學年度「原資原味—新生入學輔導暨迎新活動」，已於 9 月 15 日辦理完成。本次活動特邀「學輔中心、學習規劃辦公室、創新設計學院、原住民族研究中心」等單位共襄盛舉，希冀透過跨單位合作，使原住民族新生得於活動中認識更多校內資源。本次活動參與人數共約 60 人，參與人員對活動的整體滿意度為 96.8%。
- (二) 原資中心擬於 9 月 26 日辦理 112-1 學期第一場『「好食·好事」定期聚餐暨學長姐經驗分享會』，期待藉由定期聚餐及同儕間的經驗交流，實踐學務處「好好吃飯、好好交朋友」的精神，整合同儕力量，於日常陪伴及關懷原住民族學生。

二、原資中心職涯講座及活動

原資中心擬於 9 月 27 日辦理「涯」起來職涯系列講座—接軌國際經驗座談，邀請鏡新聞採訪中心國際組記者，同時擁有豐富國際參與及跨國交流經驗的—「洪簡廷卉 Tuhi Martukaw」擔任講師。

三、原資中心族群友善講座及活動

- (一) 本校「原住民族與族群平等工作小組」於 112 年 6 月 28 日成立，原資中心於 9 月 11 日邀請上開工作小組學生代表及委員們，初步討論

未來可於校內合作推廣之項目，並於 10 月 4 日偕同小組委員—洪廣冀副教授，共同討論「土地宣言 (Land acknowledgement)」未來於校內的執行方向等。

- (二) 原資中心於 8 月 23 日參與學務處生輔組辦理之「與系所主管有約」活動，於活動中分享族群平等相關議題及案例，促進各系所主管認識相關議題。
- (三) 原資中心於 8 月 24 日參與教發中心「新進教師營」活動，於活動中擺設攤位，向新進教師進行單位及資源簡介。
- (四) 原資中心於 8 月 28 日與創新設計學院(D-School)，合作辦理以「多元文化素養」為主題之教學助理培訓工作坊，以提升教學助理之文化敏感度。
- (五) 原資中心於 9 月 1 日至新生音樂祭設攤，針對新生進行原資中心單位簡介，並廣邀學生參與原資中心活動，以增進多元交流及認識的機會。

四、其他重要業務

- (一) 原資中心自 112 年 8 月至 12 月止，與監察院國家人權委員會合作「原住民族人權教育計畫」，並將於合作期間規劃及辦理相關活動和講座。
- (二) 原資中心將於 10 月 11 日召開 112 學年度第 1 次「諮議委員會會議」，藉由定期諮詢逐步完善原資中心各項業務。

壹拾參、校園食品安全

一、執行國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫

- (一) 強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。
- (二) 肉品內乙型受體素抽驗工作檢測，檢驗結果含量全數均符合法規標準規定，全數合格。

二、食品抽檢及衛生檢查

- (一) 食品抽檢：每學期抽檢校內餐飲業者販售之食品，送臺北市衛生局石牌檢驗室進行化驗，對於食品抽檢不合格者進行下架或複檢追蹤。
- (二) 衛生安全實地檢查：膳委會執行小組每學期對於全校各餐飲場所實施衛生檢查，並於 112 年 7 月 13 日及 14 日至「溪頭自然教育園區

溪頭福杉國際旅館雲杉樓餐廳」及「水里自然教育園區餐廳」實地督導膳食安全衛生。

- (三) 外訂餐盒工廠及食材供應商實地衛生訪查：膳委會執行小組每學年開學前將校內使用外訂餐盒之廠商資料函送各地方衛生局備查；112 年 7 月 26 日至雲端央廚及路易莎央廚之上游食材供應商實地訪查。

三、膳食協調委員會會議

為營造校園優質安全用餐環境並維護師生健康飲食，111 年 12 月 27 日辦理膳食協調委員會會議，會議中討論校園餐廳及福利社相關食品安全、環境衛生、消防水電安全等督導管理及檢查事宜。

四、辦理膳食衛生從業人員在職教育

辦理持證廚師暨餐飲工作人員膳食衛生安全課程，111 學年度辦理膳食衛生講習共計 13 場次，參訓人數 1,273 人。

五、優良服務餐飲廠商網路票選活動

為鼓勵本校餐飲業者提供優良服務品質，於 112 年 4 月 24 日至 5 月 5 日與學生會學權部共同辦理本校教職員生網路票選優良服務餐飲廠商活動。並於 5 月 12 日公布票選結果及抽獎活動，本次參加投票者意見轉發各相關權責管理單位參考。

六、教育部「大專校院餐飲衛生輔導」

111 學年度教育部餐飲衛生輔導現地查核工作由教育部專家學者及臺北市衛生局稽查人員組成，於 112 年 3 月 7 日上午 9 時蒞臨本校檢查學生住宿服務組男一宿舍餐廳自助餐，相關改善成果報告已函覆教育部並同意備查。

七、落實校園餐飲防疫管理

依據衛福部及教育部各項防疫規定，落實校內餐廳餐飲從業人員健康管理、餐飲從業人員衛生行為、餐飲場所環境清潔消毒、顧客用餐管理、餐飲場所出現確診者應變措施，並且每家餐廳都成立防疫聯絡人，每日需填報「學校餐廳工作人員每日體溫及健康狀況紀錄表」。

壹拾肆、醫學院學務分處

一、生活輔導

(一) 獎學金頒獎典禮

1. 辦理時間：112 年 6 月 1 日

2. 辦理地點：臺大醫學院醫學人文博物館
 3. 活動內容：醫學院院長暨貴賓致詞、致贈設獎單位感謝狀、頒獎、受獎學生代表致謝詞。
 4. 獲獎及參與情形：110 位同學獲獎，48 位同學出席
- (二) 臺大醫學院暨公衛學院導師輔導知能與經驗分享座談會
1. 辦理時間：112 年 6 月 20 日
 2. 辦理地點：基礎醫學大樓二樓澄心廳
 3. 活動內容：醫學院院長暨公衛學院院長致詞、導師經驗分享（蔡坤憲教授及黃小玲教授、學生輔導經驗分享（林廷頤心理師主講）
- (三) 臺大醫學校區學生事務研討會
1. 辦理時間：112 年 10 月 27、28 日
 2. 辦理地點：本校和社自然教育園區
 3. 活動內容：參觀臺大實驗林竹山木工廠、學生事務研討會（心輔中心及學輔中心經驗交流、臺大蔡秀華教授講習）、參觀彰化傳世景觀大新園區。
- (四) 助學措施學雜費減免
1. 辦理時間：112 年 6 月 16 日至 9 月 1 日，分為二階段辦理
 2. 辦理情形：第一階段申請 59 件，第二階段辦理中。
- (五) 醫學院優秀青年候選人推薦
1. 辦理時間：112 年 8 月 23 日至 9 月 15 日
 2. 辦理方式：配合本校選拔獎勵品學兼優暨有傑出表現之學生。
- (六) 整修戶外排球場
1. 辦理時間：112 年 7 月 31 日至 9 月 3 日
 2. 辦理目的：重新整修損傷之戶外排球場，有助於教職員生體育教學、社團訓練及師生個人運動。

二、課外活動

- (一) 112 學年度醫學校區新生入學典禮及親師生座談會
1. 辦理時間：112 年 8 月 27 上午 9 時至 12 時。
 2. 辦理地點：基礎醫學大樓一樓大廳

3. 活動內容：副校長致詞、醫學院院長致詞、公共衛生學院院長致詞、臺大醫院院長致詞、教務及學務業務概況、頒發醫學院及公衛學院學生會會長當選證書暨致詞及親師生座談會。
- (二) 製作新生入學指導手冊：提供線上版新生手冊，使新生簡易迅速掌握醫學校區大小事，內容包括師長的話及介紹、空間介紹、社團簡介、獎助學金等。

國立臺灣大學總務處112學年度第1學期第1次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、新建工程：人文大樓整體工程進度 82.42%，預計 112 年底完工。學生宿舍新建工程採購案第 2 次上網公告，8 月 31 日開標 1 家廠商投標，9 月 28 日召開評選委員會。竹北校門與周邊環境工程於 9 月 28 日開資格標，進修推廣教育大樓新建工程擬採最有利標辦理。農場教研大樓於 112 年 9 月 7 日取得建築執照，經費調增報教育部審查，預定 112 年底前公告上網發包。
- 二、教職員宿舍新建工程：第一期 6 案貸款興建教職員宿舍工程因受疫情、物價波動影響多次流標，僅基地 6 於 111 年 9 月 2 日開工，9 月 22 日辦理動土典禮，預定 113 年 10 月完工；基地 5 於 112 年 6 月 6 日決標，7 月 5 日開工，8 月 10 日辦理動土典禮，預定 114 年 3 月完工；基地 2、4 增加預算後預計 10 月重新上網招標；基地 1、8 辦理建照申請中。第二期基地 26，俟市有畸零地價購完成後，即申請建造執照；基地 20 辦理設計監造評選作業中。
- 三、本校溫州街客座學人宿舍規劃設計及裝修工程已於 111 年底竣工，自 112 年 1 月 1 日起重新啟用，截至 8 月底總計收到 118 件申請案，完成 111 案宿舍分配，分配率達 94%。另有校外飯店式公寓合作專案 40 間房間，可供符合資格之客座學人入住申請。
- 四、財政部國有財產署綜整現行宿舍管理規定及檢討不合時宜者，擬具「中央機關宿舍管理要點」草案，將報請行政院核定後，取代現行相關管理規定。草案明定宿舍借用期間不得逾 8 年，須全面與借用人換約；限制申請人(含隨居任所之配偶及未成年子女)有自有房屋且主建物面積達申請宿舍種類面積上限者不得借用等規定。為維護借用人權益，本校皆於會前提供教育部修訂意見，後續將視草案修訂情形，配合檢討本校管有職務宿舍相關管理規定。
- 五、臺大醫院雲林分院參選國家發展委員會檔案管理局主辦之金檔獎，文書組於 112 年 3 月 8 日會同臺大醫院辦理共同審查，給予指導與建議，

並協助修正績效報告內容，陳報教育部參加徵選。經 112 年 7 月 10 日檔案局與評獎委員正式進行金檔獎考評後，本校雲林分院榮獲第 18 屆金檔獎殊榮，並於 9 月 5 日在國家圖書館頒獎並表揚。

六、出納組與人事室配合國際事務處舉辦外籍教師年金及稅務工作坊說明會。每年 5 月報稅季節，因應外籍教師有關稅務詢問，出納組蒐集相關法規、稅務申報方式及 Q&A 製作簡報。現場外籍教師提問熱烈，工作坊說明會順利圓滿完成。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

（一）公文線上簽核統計：

總計 112 年 1 至 8 月全校線上簽核案件共 41,191 件，線上簽核率為 84.55%，較 111 年同期上升 1.85%(扣除必要紙本案件)。線上簽核率上升已趨緩，目前標的維持線上簽核率於 80 至 85% 的水準。

（二）用印作業統計報告：

文書組掌管學校大印、條戳、鋼印、校長官章及校長中英文簽名章等用印事宜。112 年 1 至 8 月各類用印文件共計 78,560 件，較 111 年同期新增 12,242 件。

（三）公文系統教育訓練：

1.線上課程：

4 月 12、14 日舉辦「公文系統承辦人初階及進階課程」，2 場次共計 176 人上線參與課程，平均滿意度為 95.06%。

2.實體操作課程：

4 月 19、21 日商借計資中心電腦教室舉辦公文系統實機操作，依使用者權限區分為承辦人、登記桌 2 項演練課程，由廠商工程師講授。共舉辦 4 場次，總計 77 人到場，平均滿意度為 92.82%。

（四）跨機關合辦國家檔案月開幕活動：

國家檔案局為擴大檔案月推展效應，111 年度規劃跨機關合作模

式，鑑於本校檔案專業發展及推廣加值成效優異，特邀本校檔案館合作辦理檔案月開幕活動，共同推播宣傳，以助凝聚全民檔案意識。經校園內環境場勘後，於 111 年 11 月 2 日正式於檔案館及周邊空地啟動開幕儀式，本校由王根樹主任秘書代表致詞，現場除頒獎表揚創意應用及弦樂熱舞表演外，更有檔案局、本校檔案館及玉山國家公園等單位設攤遊戲與貴賓及民眾互動，整題活動過程順利圓滿成功。

（五）舉辦 2022 臺大博物館群聯合特展：

檔案館為了慶祝本校 94 週年校慶，同時配合第 5 屆檔案月開幕活動，於 111 年 11 月 2 日推出了臺大博物館群聯合特展，特展主題為「藏在博物館的檔案」，集結臺大 11 個博物館的資源，萃取其精華向各位貴賓來呈現展出，希望來賓透過展覽瞭解到臺大各博物館的發展歷史及文物特色，使珍貴老舊的文物檔案不再沉寂於庫房，透過豐富的檔案多元應用，重塑檔案的詮釋方向及人文價值。

（六）舉辦檔案月手工書手作體驗活動：

檔案館修護室配合檔案管理局檔案月活動，於開幕儀式當天修護室開放來賓與修護人員可入內觀摩實作過程，民眾可透過玻璃視窗觀摩修護作業情形，並舉辦革紙縫背手工書手作體驗活動，吸引校內教職員工生、校外各界檔管人士報名參加活動，亦特別開放民眾現場報名參與，將革紙封面材料摺製、鑽孔，再將彩色手工書內頁縫製於書背上，完成縫背手工書作品。

（七）完成醫學院檔案委託修護：

檔案館經 98 年 2 月前往醫學院訪視光復後老舊檔案蟲損情況，102 年 1 月醫學院派員將檔案送達檔案館後，開始逐包進行拆卷、編頁、翻拍、碎片拼回、裱褙等修護作業，共計 13 年辛苦作業，終於在 111 年 9 月完成修護與清點作業，111 年 10 月 25 日醫學人文館派員取回檔案，放置於專用防潮櫃，並於 111 年 12 月 5 日在醫學人文館舉行交接儀式。修護期間檔案館積極培訓 30 多位志工協助進行修護作業，並邀請各方修護專家前來指導

實作過程，長達 10 多年縝密的檔案委託修護作業，總算完成三萬七千多頁歷史性檔案修護任務。

(八) 辦理第三階段永久檔案移轉：

本校第三階段民國 68 至 76 年永久檔案屆期移轉之檔案鑑定報告、檔案鑑定結果清單，業於 111 年 12 月 14 日函請教育部層轉國家發展委員會檔案管理局。依本校 111 年檔案保存價值鑑定會議決議，68 至 76 年永久檔案中之法規類(排除本校自行制定法規、辦法、規章等)，適合列為國家檔案者計 151 卷 3,631 件，其餘永久檔案 2,164 卷 56,599 件，經鑑定具有原有價值、行政稽憑價值與歷史價值，反映本校發展歷程，爰全部由本校留存，作為本校校史研究及學術研究使用。

(九) 籌劃多媒體口述採訪紀錄：

112 年度檔案館持續推動「臺大檔案館口述歷史計畫案」，本年度將開啟「臺大校長李嗣涔的故事」「總務人說故事」「校園活動」「校園生活」等口述歷史採訪及校園紀錄影片等製作，協助校園活動多媒體檔案紀錄，讓校內師生及社會大眾瞭解臺大完整的校園發展歷程。

(十) 舉辦修護志工研習活動：

檔案館修護室於 112 年 2 月 8 日與圖書館聯合舉辦「歐洲古典精裝書及修復」講座及實作示範研習，邀請旅居法國成立修復工坊的校友耿毓秀修復師回國講授，講座內容包含介紹十五至十九世紀歐洲古典書籍的材料、手寫、手繪到印刷的演變進展，封面材質的木料與皮革、金屬部件、染色、壓製、烙蝕、燙金等各種裝飾綜合而成的裝幀特色。分享在法國工坊的修復材料、技法等修書工序，以及操作示範圓背古典書籍的工具用品、材料與手工縫製過程，校內外圖書館員、紙質文物修護師、圖資與文保學系師生、修護志工近百人慕名前來聆聽講習，一窺歐洲修書工藝。

(十一) 輔導臺大醫院雲林分院參選金檔獎：

為輔導臺大醫院雲林分院參選國家發展委員會檔案管理局主辦之金檔獎，文書組於 112 年 3 月 8 日至該院進行檔案管理

實地訪評，對其金檔獎參選資料會同臺大醫院辦理共同審查，給予指導與建議，並協助修正績效報告內容，以陳報教育部參加徵選。經 112 年 7 月 10 日檔案局與評獎委員正式進行金檔獎考評後，於 7 月 28 日發布本校雲林分院榮獲第 18 屆金檔獎殊榮，並於 9 月 5 日在國家圖書館頒獎並表揚。

（十二）舉辦手染紙應用特展及手作工坊活動：

檔案館修護室「手染紙應用特展」於 112 年 3 月 15 日開展，呈現歷年來檔案修護培訓課程染紙技法，文物修護時染舊、全色的修護技術與流沙箋染紙美化等工藝，並將各種染紙製作為盒器、手工書、書籤、卡片、畫作框裱、開版冊頁、扇面、立體紙型、紙燈、磁貼、屏風、書法作品裝飾、國畫重組作品等。並於 3 月 24 日、4 月 21 日分別舉辦手染紙小冊手作工坊、流沙箋手工書手作工坊，結合現代型染、繪染、封染等相關技法，吸引校內外教職員工生、志工與民眾踴躍報名參加。

（十三）協助圖資系課程參訪與裱褙實作：

檔案館修護室結合圖書資訊學系顧力仁副教授「圖書館特藏文獻管理」課程於 112 年 5 月 8 日舉辦檔案館參訪，參訪內容包含檔案展、庫房、修護室，並安排讓學生體驗紙質檔案修護實作，修護流程、工具材料介紹、漿糊調製、托裱上板等工序。由顧老師提供古籍作為教材，配合修護室各種紙材進行濕托練習，不同的毛刷、棕刷練習不同操作步驟，27 位師生一邊練習一邊拍照紀錄，並於隔週前來下板，帶走自己的裱褙作品做為學習成果展示。

（十四）教育部委辦檔案管理主管教育研習活動：

教育部為提升所屬機關(構)及全國公私立大專校院文書檔案管理主管人員檔案專業知能，促進資源共享，擴展學習管道，請本校辦理約 70 人的研討交流活動課程，於 112 年 5 月 23~24 日在本校溪頭教育中心舉行，文書組以專案結合實驗林管理處分工滾動運作，規劃專題演講、分組議題討論與經驗分享、體驗參訪及綜合座談等生動活潑的方式辦理，邀請專家學者蒞臨

專題演講，並由檔案管理經驗豐富之主管分享文書及檔案管理相關議題，參與研習之主管人員對文書及檔案管理各種面向更加了解，使檔案資料得以獲更妥善保存，進而發揮傳承與應用功能效益，研習成果十分豐碩。

二、事務組

（一）本校學生騎乘 YouBike2.0 消費補貼活動：

111 學年度試辦活動兩學期合計有 5,802 名學生報名成功，已有 1,066 人符合請領資格，目前支出共 62,000 元儲值金；為鼓勵本校學生響應騎乘 YouBike2.0 公共運具，112 年 9 月 1 日起持續提供本校學生騎乘 YouBike2.0 消費累計達 500 元(含以上)，校方補貼 100 元儲值金至申辦者學生證悠遊卡上，截至目前共有 3,079 名學生報名參與。

（二）規劃電動汽車充電服務，促進停車場多元化使用及提升服務品質：

為達到綠能減碳及停車場多元化使用之目標，規劃於公館平面停車場部分空間提供電動汽車充電服務，設有 3 座充電樁，每座 2 組充電槍，共 6 席充電車位，可提供 CCS1(美規)及 CCS2(歐規)充電規格，本案充電服務已於 112 年 7 月 7 日正式啟用。

（三）人流頻繁區域喬木修剪完成及颱風災後快速復原：

事務組利用暑假期間針對平常人流較多且通行空間較狹小之校園熱點區域，如大一女宿舍四周腳踏車停車區、行政大樓周邊、小福樓四周等區域進行喬木修剪，以減少開學後影響師生同仁通行。

8 月初卡努颱風帶來強風豪雨，因校園內公共區域喬木均定期修剪，僅有少數喬木發生斷折傾倒之情形，於隔日即全數清理完畢。

（四）改善校園自行車停車環境，提高自行車周轉率：

為有效增加自行車流轉率及減少校園閒置自行車輛，本校 111 學年度第 2 學期持續進行大一女周邊自行車停放區分區淨空計畫——「轉吧!七彩停放區」自行車分區淨空計畫，112 年 3-5 月總共移置 1,078 輛自行車，967 輛被領回，其中 111 輛未領回轉為廢棄車。另搭配執行「浮動式分區淨空計畫」，這學期挑選於「地質

系後方停放區」及「學輔中心旁停放區」執行，112 年 3-5 月總共移置 53 輛自行車，10 輛被領回，其中 43 輛未領回轉為廢棄車。

(五) 校園水溝清淤：

事務組持續加強椰林大道、小椰林道、楓香道、機械系臨時工廠旁道路、舟山路等幾處易積土之明溝清淤，並於急、大雨時派員加強疏通水溝孔蓋及側溝，以有效降低積、淹水風險及加快雨水排流。另已整理完成總區易積/淹水路段之資料，並依此資料規劃 112 年校總區水溝清淤作業，營繕組刻正辦理相關招標程序。

(六) 鼓勵館舍外牆清洗：

事務組於 112 年 5 月 9 日發函各一、二級單位，鼓勵館舍進行外牆清洗可獲校方補助 50% 費用，截至同年 9 月底止已辦理納環館、電機二館、第一行政大樓與敬賢樓間穿堂、總圖書館等館舍完成部分外牆清洗，外語教學暨資源中心已申請補助尚待執行。另對於校總區所有館舍外牆髒汙情形進行評估及排序，並委託專業廠商針對排序前 20 建議清洗之館舍估價，供相關單位參考。

(七) 登革熱防治作業：

自 4 月起持續委託蔡坤憲教授團隊進行校總區、水源校區及城中校區登革熱病媒蚊密度監測及巡檢計畫，以評估校內病媒蚊密度及風險。前兩年因新冠肺炎疫情及防疫管制措施影響，入校人次驟減，可能積水的容器、垃圾、器具明顯減少，風險級數也較往年略低，但今年因全臺登革熱確診案例激增，蔡教授團隊提高作業強度，事務組亦提高消毒頻率。

三、保管組

(一) 研究計畫辦公室分配：

112 年 6 月公告申請凝態科學館 14 樓共 3 間，共計完成分配 2 間，尚餘未分配研究計畫辦公室空間將視需求賡續釋出提供申請。

(二) 校產產籍帳務管理：

- 1.校舍除帳：雲和街 118 號、銅山街 16 號建物除帳作業。
- 2.校舍建物滅失登記：辦竣上述 2 棟建物滅失登記。

3.校舍稅籍註銷：辦竣上述 2 棟建物房屋稅籍註銷作業。

4.珍貴不動產：目前本校管有古蹟、歷史建築及紀念建築共計 62 棟。

(三) 大安區辛亥段五小段 138-7 地號土地廢止撥用作業：

本案土地使用分區原為學校用地(公共設施用地)，面積 416 平方公尺，係本校 88 年撥用自臺北市政府，該筆土地位於臺北市市定古蹟芳蘭大厝後方，現況部分為通行巷道、部分為私有房屋占用。108 年 6 月 5 日學府里里長於大安區「108 年度市長與里長市政座談會」提案討論，會議結論請本校儘速發函同意由市府接管。本案土地受限於緊鄰古蹟及土地條件難以開發使用，後經市府辦理都市計畫變更土地使用分區為保護區，目前占用人 7 位業依規定繳納使用補償金，尚餘 1 位因拆除部分雨遮需重新核算使用補償金，後續將函請市府財政局同意現況接管，續行辦理廢止撥用事宜。

(四) 梅莊營區周邊 16 筆國有土地變更非公用財產案：

本校經管士林區梅莊營區周邊 16 筆國有土地，考量其為保護區、未面臨計畫道路、地勢落差到達不易、私有土地夾雜等因素，難以開發建築使用，易生管理紛爭，業提 109 年 5 月 13 日本校校務發展規劃委員會 108 學年度第 5 次會議決議同意依國有財產法規定變更非公用財產移交國有財產署接管，並於 109 年 11 月報請教育部核轉財政部國有財產署辦理變更非公用財產及現況移交作業，404-4 地號等 7 筆土地同意接管，另 400-2 地號等 9 筆土地涉保安林解編事宜及民眾占用，後續將依行政院農業委員會林務局檢訂解編結果及釐清占用情形後續處。

(五) 大安區辛亥段五小段 87、90 地號土地撥用：

本校住宿設施暨會館新建營運移轉(BOT)案於 112 年 2 月 8 日經教育部同意核定為促進民間參與公共建設法之「文教及影視音設施」並授權本校推動執行，該案建築基地內 87、90 地號土地現為國防部軍備局及財政部國有財產署管理，已函請國防部軍備局出具同意文件，以續辦撥用事宜。

(六) 年度盤點業務：

1.112 年計畫已於 112 年 3 月 11 日核定，核定後實施期間自 112 年 3 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，6 月至 10 月由附設單位辦理盤點經管不動產。

2.112 年 3 月 13 日以校總字第 1120018126 號書函，請各單位於 6 月 30 日前完成財物盤點作業。另於 3 月 15 日發送重要訊息請各使用人辦理是項作業，7 月寄送提醒盤點信件予尚未辦理盤點人員。

(七) 財物遺失報損業務：

112 年 5 月至 8 月獸醫系等 27 個單位簽報遺失財物 247 筆，賠償金額共 114,727 元。

(八) 物品（消耗品）管理：

1.112 年 1~8 月請購印刷品，費用總計 270,500 元。

2.112 年 1~8 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 430,884 元（包含柴油用量 8804.88 公升，費用 234,232 元；汽油用量 6455.95 公升，費用 196,652 元）。

3.截至 112 年 8 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣 8,260 個，墨水匣 987 個，感光鼓 167 個。

(九) 學位服業務：

1.受理畢業生學位服借用及歸還，相關時程如下：

項目	日期
畢業生團體借用申請	3/13-3/24
畢業生團體借用繳費領取	3/27-4/12
一級行政主管及系所主管借用	4/27-4/28
畢業生個別借用	5/22-5/26
歸還期限	7/31

2.111 學年度全校學生借用學位服人數經統計，博士班 224 人、碩士班 1,539 人、學士班 454 人，共計 2,217 人。

(十) 報廢財物標售案：

112 年 1 月~112 年 8 月報廢財物標售 2 次，決標金額共 4,277,600 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	112/3/6	S1120001	報廢財物 1 批	2,960	1,576,000
2	112/8/18	S1120005	報廢財物 1 批	7,066	2,701,000
			合計	10,026	4,277,600

(十一) 受贈財物業務：

112 年 5 月-8 月受贈 4 案，財物共 22 筆（結案），統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	112/5/5	臺大之友	管理學院	瞬熱式溫水洗便座	4	112/6/2	30,964
2	112/5/23	達和水產有限公司	食品安全中心	冰鮮恆溫熟成保鮮櫃	1	112/7/5	356,700
3	112/5/10	亦欣企業股份有限公司	醫工系	伺服器	1	112/8/4	1,759,523
4	112/7/3	財團法人華碩文教基金會	資工系	筆記型電腦	16	112/8/10	836,687

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

- 1.新進教師職務宿舍：自 111 年 10 月至 112 年 7 月底止，辦理 51 戶宿舍分配作業，共有 64 人選填志願，51 人得配，依規定辦理簽約及公證事宜。
- 2.多房間職務宿舍：自 111 年 10 月至 112 年 9 月底止，辦理 30 戶學人宿舍分配作業，共有 1048 人次上網，384 人選填志願，30 人得配，依規定辦理簽約及公證事宜。

- 3.單房間職務宿舍：自 111 年 10 月至 112 年 9 月底止，辦理 9 戶宿舍分配作業，共有 251 人次上網，57 人選填志願，9 人得配，依規定辦理簽約及公證事宜。

(二) 貸款興建教職員宿舍計畫進度：

- 1.第一批 6 案貸款興建教職員宿舍工程因受疫情、物價波動影響多次流標，經辦理第一次修正計畫僅基地 6 決標，於 111 年 9 月 2 日開工，9 月 22 日辦理動土典禮，工程依期程進行中。其餘 5 案又多次流標後，經檢討第二次修正計畫共追加預算 1.66 億元，於 111 年 11 月 24 日報教育部，教育部於 112 年 1 月 10 日原則同意核定，依修正後預算重新上網招標，僅基地 5 於 112 年 6 月 6 日決標，7 月 5 日開工，8 月 10 日辦理動土典禮，其餘基地將續辦理招標。本案自償性債務舉借及償還計畫於 112 年 7 月 4 日經財政部中央公共債務管理委員會第 21 次會議原則同意，並於 112 年 9 月 13 日經本校校務基金管理委員會討論照案通過。
- 2.第二批貸款興建教職員宿舍之基地 26(大安區金華段四小段 204 地號等 4 筆土地)，新建規劃構想書教育部於 111 年 1 月 13 日原則同意核定。基本設計經 112 年 6 月 16 日教職員宿舍委員會 112 年第 1 次會議討論通過，同意依規劃期程進行，俟市有畸零地價購完成後，即申請建造執照。
- 3.第二批貸款興建教職員宿舍之基地 17(大安區龍泉段三小段 189 地號等 2 筆土地)，新建規劃構想書(可行性評估)經教職員宿舍委員會 112 年第 1 次會議討論通過，同意規劃構想書送教育部審查。

(三) 中正段一小段 66 地號都更案分回房舍：

本都更案已於 112 年 3 月 28 日取得使照，學校分回 14 戶宿舍及 5 部汽車停車位，已於 112 年 6 月 26、29 日進行第一次驗屋，並於 7 月 4 日提供缺失項目予建商改善，預訂於 10 月 4 日進行複驗程序。

(四) 文資建物管理維護計畫：

- 1.本校經管新生南路1段160巷16號及170巷19號文化局於111年7月21日公告登錄為歷史建築，已於112年1月10日完成管理維護計畫之擬定，文化局於112年5月4日同意備查。
- 2.本校經管和平東路二段18巷10號文化局於111年9月26日公告登錄為歷史建築，已於規定期限完成管理維護計畫，文化局於112年5月1日同意備查。
- 3.本校經管牯嶺街60巷2號、福州街20、22號及新生南路1段97巷5號等3處管理維護計畫於112年滿5年，須依規定檢討更新，業於7月9日更新管理維護計畫函送文化局，福州街20、22號文化局於8月17日同意備查，牯嶺街60巷2號文化局於9月6日同意備查，新生南路1段97巷5號文化局於9月15日同意備查。
- 4.本校經管臨沂街65巷11號文化局於112年4月28日公告登錄為歷史建築，已委託技服擬訂管理維護計畫，將依規定於6個月內報文化局備查。
- 5.宿舍管理人員依據文化局核定之管理維護計畫，辦理定期或不定期巡查、維護修繕及紀錄。並於地震過後依管理維護計畫派員至校外日式宿舍巡查及紀錄。

(五) 新生南路3段16巷3、3-1號宿舍修復及再利用計畫：

- 1.本案修復及再利用計畫總金額新臺幣120萬元，經臺北市政府文化局同意補助90萬元(75%)，餘30萬元(25%)由本校自籌。
- 2.本校已於完成技服委託採購及辦理修復及再利用計畫期中報告審查後，向文化局申撥第1、2期補助款計72萬元(80%)，擬於112年10月函送修復及再利用計畫予文化局審查。

(六) 客座學人宿舍室內重新規劃裝修案：

- 1.為提供本校客座教授及國際學人更舒適優質的住宿環境，規劃辦理溫州街客座學人宿舍規劃設計及裝修工程。

- 2.因宿舍屋況、格局不同，為使裝修符合需求，先行挑選 2 間宿舍作為樣品屋，辦理室內整體規劃、設計及裝修。
- 3.於 111 年接續辦理全棟裝修工程，為避免二次施工，於裝修工程中一併辦理全棟宿舍冷氣機及管線汰舊換新作業，並配合裝修工期及工序進場建置完成新增冷氣電能管理系統，落實宿舍節約能源管理政策。
- 4.裝修工程於 111 年底竣工，自 112 年 1 月 1 日起重新啟用，截至 8 月底總計收到 118 件申請案，完成 111 案宿舍分配，分配率達 94%。

(七) 客座學人宿舍結合校外飯店式公寓合作專案：

為提供本校客座教授及國際學人更多元、便利的住宿服務，賡續辦理校外飯店式公寓合作專案，提供飯店式管理服務及多樣住宿類型供符合資格之客座學人入住申請，目前合作有修齊會館、捷絲旅尊賢館 2 家飯店業者，共提供 40 間房間。自 111 年 10 月至 112 年 8 月共有 39 件申請案入住校外飯店式公寓。

(八) 中央研訂宿舍管理規範：

- 1.財政部國有財產署為研訂中央機關一體適用之宿舍管理規範，綜整現行宿舍管理規定及檢討不合時宜者擬具「中央機關宿舍管理要點」草案，擬於報請行政院核定後，將取代現行「宿舍管理手冊」、「宿舍居住事實查考及認定作業原則」、「中央機關首長宿舍管理要點」、「中央各機關職務宿舍管理費收費基準」，各機關亦須配合修訂內部相關管理規定。
- 2.草案內容涉宿舍重大變革，明定宿舍借用期間不得逾 8 年，草案生效後須全面與借用人換約；限制申請人(含隨居任所之配偶及未成年子女)有自有房屋且主建物面積達申請宿舍種類面積上限者不得借用；不再以申請人或其配偶是否曾獲政府補助、補助購置或承購住宅等作為不得申借之事由；新增機關應向未依限騰空遷離宿舍之原借用人收取不當得利使用補償金並加收懲罰性違約金、及借用契約強制公證等規定。
- 3.為維護借用人權益，本校皆於會前提供教育部修訂意見，包

括爭取放寬宿舍借用年限、已簽訂借用契約者無須換約及教師因學術研究、講學等帶職帶薪或留職停薪出國不受一年居住日數限制等。

- 4.財政部國有財產署針對草案分別於 111 年 7 月 20 日及 112 年 4 月 27 日邀集中央主管機關召開 2 次研商會議，並於 111 年 9 月 1 日及 112 年 7 月 24 日檢送 2 次會議紀錄，國產署將依據草案研商情形，修訂草案內容循序陳報行政院核定。後續將視草案修訂情形，配合檢討本校管有職務宿舍相關管理規定。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：地下 1 樓內裝工程於 112 年 3 月 14 日決標，廠商於 4 月 12 日開工，目前工程進行中，預定於 112 年 10 月完工；工綜新館內裝工程於 112 年 7 月 13 日決標、9 月 15 日開工，預定於 113 年 4 月完工。永齡生醫工程館內裝工程亦已決標，刻正申請室內裝修中，預定於 113 年 1 月開工、6 月完工。
- (二) 人文大樓:結構體已完成、目前進行裝修工程及機水電設施配合主體結構配管配線，整體施工進度 82.42%，全案預計 112 年 12 月 31 日完工，113 年 3 月前辦理驗收作業。
- (三) 學生宿舍新建工程：本案於 112 年 8 月 15 日開標因投標廠商家數不足流標，遂進行第 2 次上網公告，8 月 31 日開標，預定於 9 月 28 日召開評選委員會。
- (四) 教職員宿舍新建工程：
 - 第 1 期:基地 6 已於 111 年 9 月開工，預定 113 年 10 月完工；基地 5 已於 112 年 7 月開工，預定 114 年 3 月完工。基地 2、4 流標 3 次，增加預算後預計 10 月重新上網招標；基地 1、8，辦理執照圖說設計及契約變更中。
 - 第 2 期:基地 26 已完成委託設計監造，基本設計審核通過，辦理建築執照中；基地 20 委託設計監造招標中，已計 9 月 21 日辦

理資格標開標，現正辦理評選作業中。

- (五) 農業試驗場教研實習大樓新建工程：建築執照已於 112 年 9 月 7 日取得，五大管線審查技服已送件審查中，經費調增報教育部審查辦理中，預計 12 月前公告上網發包。
- (六) 百歲紀念館新建工程：已於 111 年 12 月 29 日完成公開競圖評選，目前經設計團隊規劃 10 億元方案，並已向捐贈方簡報，刻正辦理捐贈契約作業，併同步辦理建築師簽約作業。
- (七) 明志學術研究中心新建工程案：期初報告已於 111 年 11 月通過校發會，進行可行性評估作業中，後續時程需俟捐贈進度而定，目前由財務處同步辦理捐贈契約程序。
- (八) 竹北分部校門與周邊環境及進修推廣教育大樓新建工程：預算調增後於 112 年 4 月至 6 月合併公告皆無廠商投標流標，為期順利推動，採兩案分開招標。校門與周邊環境工程於 112 年 9 月 4 日上網，排定於 9 月 28 日開資格標；進修推廣教育大樓新建工程，112 年 7 月 18 日巨額採購會議(需求不變、提高預算及更改招標方式)，112 年 8 月 29 日教育部來函同意採最有利標辦理，正簽辦工程採購中。
- (九) 生技大樓新建工程：期初報告已於 111 年 6 月通過校發會，進行可行性評估報告作業中，後續由籌建會視需求及校內規定，與捐贈者洽談量體大小。
- (十) 管院三館新建工程：111 年 4 月 27 日期初報告通過校發會。目前已啟動文資評估作業，由技服廠商辦理臺大幼兒園、學生社團活動中心及教研館、多功能生活廳、雅頌坊等 8 棟建築物之文化資產評估作業。

修繕工程：

- (一) 一號館外牆工程：本案於 111 年 4 月 25 日開工，工期 180 天，因配合教學及變更設計，已於 7 月 31 日辦理驗收，預定 9 月底前辦理複驗。
- (二) 化工系屋頂與外牆整修工程：本案於 111 年 5 月 16 日開工，工期 180 天，目前因外牆材質及工法爭議，已於 7 月 18 日起停工

- 釐清確認中。其餘無爭議部分另於 9 月 11 日辦理部分驗收作業。
- (三) 二活 GLOBE LOUNGE 整修工程:已於 112 年 7 月 11 日驗收合格並結案。
 - (四) 圖書館內部空間整修工程:已於 112 年 8 月 31 日竣工，現正辦理驗收作業。
 - (五) 圖書館廁所改善工程:本案已流標 3 次，現正辦理預算檢討作業中，預定 10 月底辦理採購及公告上網程序。
 - (六) 小椰林道路面改善工程：本案於 112 年 7 月 27 日評選，無合格廠商，重新檢討預算後已於 9 月 5 日重新簽辦採購作業。
 - (七) 森林系外牆與屋頂防水改善工程：已於 5 月 5 日完工，現正辦理驗收作業中。
 - (八) 羅斯福路四段（公館站三號出口至新生南路）人行道鋪面更新工程：已於 112 年 1 月 18 日驗收完成，已結案。
 - (九) 校園景觀改善示範計畫-C+D 區(五號館、農業綜合大樓及共同教學館建物 2 處中庭): 112 年 8 月 24 日決標，刻正進行施工前置作業準備，預計 112 年 10 月召開施工前說明會及開工、113 年 5 月完工。
 - (十)校園景觀改善示範計畫-E 區(小小福廣場):112 年 4 月提交細部設計(第 2 版)、112 年 9 月提交細部設計(第 3 版)，審核中。
 - (十一) 四號館至共同教學館東側通道環境改善工程：112 年 8 月 24 日決標，預計 112 年 10 月召開施工前說明會，配合示範區 2（C+D 區）工期，通知動工時間（避免影響師、生通行及考生權益）。
 - (十二) 管院二館 6-8 樓廁所改善工程：已於 112 年 8 月 21 日竣工，9 月 25 日辦理驗收。
 - (十三) 進修推廣學院結構補強工程：已於 112 年 3 月 27 竣工、7 月 6 日驗收結案。
 - (十四)管院二號館門廳及教室更新工程:已於 112 年 4 月 13 日決標、6 月 10 日開工，開學前教室與廁所部分已竣工並點交使用；另樓梯、梯廳與外牆部分施工，預計 113 年 3 月初完工。

(十五) 管院二號館地坪防水工程：辦理契約變更作業中。

設施維護：

(一) 室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。

1.化學系、土研大樓及永齡生醫工程館等 3 棟大樓試辦完成且已結案。

2.第 1 階段 13 棟已於 111 年 4 月 29 日完工。第 2 階段共辦理 25 棟，已於 112 年 2 月 15 日完工，於 3 月 20 日驗收完成，已結案。

3.112 年度辦理第 2 期，第 1 階段共 25 棟大樓，已於 8 月 31 日開工，預定 113 年 2 月完工。

(二) 電梯性能提升工程：第二學生活動中心 4 台及展書樓 1 台電梯更新工程，112 年 2 月已完成展書樓及二活 2 號電梯；4 月初更新二活 3、4 號電梯；全案於 5 月 3 日更新完成，已結案。

(三) 第二學生活動中心高壓配電站更新工程：已於 112 年 3 月 24 日完工、5 月 3 日驗收完成，已結案。

(四) 112 年持續辦理 9 年以上老舊冷氣補助汰換為一級能效冷氣：截至 9 月 15 日已補助 156 台、補助金額 321 萬。

(五) 第一行政大樓電信管線整理：於 112 年 9 月 1 日開工，預定年底前完工。

(六) 資工大樓預冷空調箱更新工程：已竣工驗收完成，結算付款中。

(七) 共同教室空調監控系統工程：已於 112 年 4 月 7 日決標、4 月 17 日開工，現已驗收完成，並結案。

(八) 綜合體育館空調系統改善工程：已簽准 PCM 採購，現正制定評選招標文件中。

(九) 工學院顯微鏡空調、電氣建置工程：已於 6 月 14 日開工、8 月 31 日完工，現正辦理驗收作業中。

六、出納組

(一) 配合辦理初任公教人員適用個人專戶制退撫儲金收支相關事宜：

依公務人員退休撫卹基金管理局 112 年 6 月 13 日台管稽字第 1121727220 號函辦理，自 112 年 7 月 1 日以後初任公教人員之退休、資遣、撫卹及退撫儲金，依公務人員個人專戶制退休資遣撫卹法行之。調整薪資系統自 112 年 7 月 1 日以後初任公教人員，依人事室資料改提撥退撫儲金並依個人意願在本(年功)俸加 1 倍之 5.25%範圍內自願增加退撫儲金提繳及調整其公保費率，自繳退撫儲金同退撫基金亦免併入提繳當年度薪資收入扣稅。

(二) 合辦外籍教師年金及稅務工作坊說明會：

於 112 年 5 月 17 日中午時段，出納組與人事室配合國際事務處舉辦外籍教師年金及稅務工作坊說明會。每年 5 月報稅季節，因應外籍教師有關稅務詢問，出納組蒐集相關法規、稅務申報方式及 Q&A 製作簡報，由國際事務處全程英文對譯。現場外籍教師提問熱烈，出納組即時回應稅務問題，國際事務處專員翻譯及代為講解。工作坊說明會順利圓滿完成，亦達成提升服務品質。

(三) 櫃台滿意度調查：

為提昇櫃台服務品質及行政效率，分二階段進行櫃台滿意度調查，於組內公共區域提供問卷 QR code 掃瞄施測，第一階段為 6 月 15 日至 7 月 6 日，回收 68 份問卷，整體而言，至出納組洽公印象，認為非常滿意(90 分以上)者有 67.65%，滿意(80 分以上)者有 22.06%，計 89.71%達滿意以上，達目標值「80 分以上 \geq 85%以上」，第二階段預計於 112 年 10 月施測，屆時會合併二次問卷結果納入併計分析。

(四) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入及基金收益，每日進行現金管控作業，精算當日及近期現金需求，目前未使用現金之規劃，除承作較高利率之定存外，餘均商請財務處辦理類貨幣型基金業務。112 年 1 月至 8 月定期存款利息收入計 110,379,943 元，類貨幣型基金收益計 6,349,647 元，合計 116,729,590 元。

(五) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據

(以下簡稱預開收據)向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。112 年 1 至 8 月各業務單位申請預開收據共計約 5,943 件；建教合作、補助款、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件計 46 件。其餘校內場地、儀器設備等校內預開收據，逾 1 個月未入帳案件計 13 件。

(六) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，112 年 1 月至 8 月查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
112 年	70	70	0	0

(七) 研究獎勵生(免稅) 所得報帳模組增加「支票」付款選項：

為配合短期在校之研究獎勵生所需，簡化其獎助金之給付流程，增加付款方式「支票」之選項，以利報帳作業進行。

(八) 112 會計年度 1 至 8 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計 121 億 5174 萬 5742 元，支出金額為 147 億 4828 萬 6263 元。
2. 總區出納組國科會、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 62 億 1257 萬 7272 元，支出金額為 57 億 1545 萬 7691 元。醫學院（含公衛學院）科技部

等 5 個專戶，本期收入金額為 17 億 8982 萬 8025 元，支出為 15 億 8519 萬 5225 元。

3.另有保管品收入金額為 1 億 816 萬 2635 元，支出為 9375 萬 6794 元。

4.校總區外幣帳戶含定存美金 22,925,814.90 元、人民幣 65,625,225.64 元。

5.112 會計年度 8 月底校總區新台幣銀行專戶定存結存：

編號	銀行別	帳 號	結存金額(元)
1	華南商業銀行台大分行	154*****28	3,742,018,750
2	台大郵局	176***41	4,751,370,000
3	上海銀行蘆洲分行	321*****99	6,449,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	171*****57	2,500,000
5	玉山銀行營業部	001*****58	218,224,794
6	員山鄉農會	390*****110	874,743,153
	羅東鎮農會	390*****810	150,000,000
7	京城新店分行	087*****71	760,000,000
8	玉山和平分行	057*****66	502,900,000

七、採購組

111 年 10 月至 112 年 8 月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

1.採購組辦理採購案總計 1,892 件，其中招標比議價 470 件，利用共同供應契約下訂 96 件，小額採購 1,326 件。

2.總採購預算為新台幣 1,772,891,299 元。

3.於政府電子採購網公告招標之案件為 885 件，電子領標案計 885 件，電子領標達成率 100%。

4.辦理公開取得電子報價單採購達成率為 47.89%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 45%之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

1.各單位辦理之科研採購計 607 件。

2.採購預算金額共新台幣 316,720,140 元。

(三) 審查授權院系所中心自辦採購案 226 件。

(四) 辦理進口教育用品免稅申請(含設備送國外維修) 253 件。

(五) 綠色採購執行情形：

本校指定項目總採購金額為 96,375,839 元，綠色採購指定項目金額達 95,886,955 元，採購比率 99.49%，將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品，達成該年度綠色彩購指定採購項目比率 95%之目標。

(六) 電子表單建置：

為整合本校原申辦免稅令之分段流程，特規劃及簡化作業流程，委請本校計算機及資訊網路中心建置「教育研究用品進口免稅申辦電子表單」線上申請作業並導入簽核流程，將申辦單及應檢附檔案一併陳核單位主管後，線上經本組審核後據以辦理，建立單一申辦入口提升申辦行政效率。

(七) 驗收紀錄範本建立：

檢視系所單位於辦理授權自辦採購，常見驗收紀錄填寫問題態樣，建置驗收紀錄填寫說明及範本供參，以提升採購案驗收紀錄品質，避免影響採購之審核及付款程序。

(八) 教育訓練：

每年視請購單位辦理採購業務情形，依現況需求辦理至少 3 場採購實務教育訓練，提升各單位辦理採購人員之採購素養及實務經驗，並於會後回饋中尋找問題，以作為再次實務訓練的標的。本組已辦理場次如下：

1.鑒於公開取得電子投開標能節省相關採購案之公告及開決標流程與時間，並提升本校公開取得電子投開標執行成效，特於 112 年 3 月 29 日邀請中華電信股份有限公司賀光前老師講授「公開取得電子報價單電子投開標」實機操作，本次滿意度調查率達 97%，後續亦將檢視執行成效。

2.基於本校多數單位對於辦理採購評選程序仍有諸多需加強，

為強化同仁採購評選程序及實務應注意事項及避免有違法作業之虞，已於 112 年 5 月 4 日邀請本校醫學院附設醫院總務室梁靜媛主任講授「政府採購評選(審)實務」，本次滿意度調查率達 99%。

八、經營管理組

(一) 校內場地委外利用：

1. 「飲料休閒食品自動販賣機設置案」招商：

機器設置於本校館舍及公共區域 27 處，共 35 台，原契約於 112 年 9 月 30 日屆滿，因前得標廠商無續約意願，於 112 年 7 月 3 日上網公告招商，本案採比價方式，以每月每台單機之場地使用費決標，以高於底價之最高標為得標廠商。第一次公告流標後，經 7 月 31 日第二次上網公告，8 月 14 日開標，有 2 家廠商投標，由「松深食品股份有限公司」以每台單價 4,300 元得標，契約期間 3 年。具有行動支付及電子票證付費功能之自動販賣機機台數量從 18 台增至 28 台(總數之 80%)，並具逐筆開立統一發票功能。

2. 「證照攝影自動快照機設置案」招商：

機器設置於小福樓及共同教學大樓 2 處，共 2 台，原契約於 112 年 9 月 30 日屆滿，於 112 年 8 月 10 日上網公告招商，本案採比價方式，以每月每台單機之場地使用費決標，以高於底價之最高標為得標廠商。經 8 月 24 日開標，僅 1 家廠商投標，由「富多美股份有限公司」以每台單價 3,000 元得標，契約期間 3 年。2 台機器皆更換為具「相片電子檔」及「電子支付」功能機台。

3. 「第二學生活動中心 2 樓部分場地(單元 B)」招商：

本場地面積約 137 坪，因前得標廠商棄標而流標，112 年 1 月 3 日上網公告招商，經 3 月 6 日評選會評定「西町股份有限公司」為最優勝廠商，契約期間 7 年，免租之整修期為 9 個月，提供日式燒肉餐飲服務。

4. 「第二學生活動中心 2 樓部分場地(單元 D)」續約：

本場地面積約 74 坪，因原契約於 112 年 5 月 31 日屆滿，原承租廠商蘇杭企業有限公司依契約第 2 條約定，於契約屆滿前提出續約申請，經 112 年 3 月 6 日續約審查會議同意續約，契約期間 5 年，持續提供蔬食料理餐飲服務。

5. 「第二學生活動中心地下一樓場地」招商：

本場地委託營運面積約 676 坪，因原契約於 112 年 4 月 30 日屆滿，2 月 22 日上網公告招商，經 3 月 31 日評選會評定「集思國際會議顧問有限公司」為最優勝廠商，契約期間 10 年，免租之整修期為 110 天日曆天，未來將提供會議中心相關服務。

6. 「第二學生活動中心 2 樓部分場地(單元 E)」續約：

本場地面積約 138 坪，原契約於 112 年 4 月 30 日屆滿，原承租廠商國業股份有限公司依契約第 2 條約定，於契約屆滿前提出續約申請，經 112 年 4 月 7 日續約審查會議同意續約，契約期間 5 年，免租之整修期為 7 天日曆天，持續提供美式排餐及自助吧餐飲服務。

7. 「第二學生活動中心 1 樓部分場地(單元 A)」續約：

本場地面積約 30 坪，原契約於 112 年 4 月 30 日屆滿，原承租廠商全家便利商店股份有限公司依契約第 2 條約定，於契約屆滿前提出續約申請，經 112 年 4 月 7 日續約審查會議同意續約，契約期間 5 年，持續提供便利商店之服務。

8. 「本校第二學生活動中心 1 樓部分場地(單元 D)」續約：

本場地面積約 25 坪，因原契約於 112 年 4 月 30 日屆滿，原承租廠商傑洛國際有限公司依契約第 2 條約定，於契約屆滿前提出續約申請，經 112 年 4 月 7 日續約審查會議同意續約，契約期間 5 年，持續提供潛艇堡等輕食之餐飲服務。

(二) 校外場地短期委外利用：

1. 林森北路 133 巷 66 號平面停車場：

場地面積為 308 平方公尺，本場停車收入由本校收取，委由停車場業者提供停車營運服務，於 112 年 7 月 27 日上網公

告該停車場營運服務採購，經 8 月 9 日評審會審定「台灣普客二四股份有限公司」為最優勝廠商，並已於 8 月 21 日完成議價，刻正辦理簽約事宜，約期至 114 年 6 月 30 日止，請該公司提供停車營運服務。

2.紹興南街 10 號房舍：

土地面積 154 平方公尺，建物使用面積 96.03 平方公尺，契約將於 112 年 10 月 10 日屆滿，承租人彼號藝術空間依契約於 112 年 4 月 11 日來函提出續約申請，經 112 年 6 月 20 日續約審查會議同意，在 112 年 9 月 6 日完簽約，續約期間 112 年 10 月 11 日至 117 年 10 月 10 日止 5 年，場地使用費每月 7 萬 6000 元。

3.青田街 7 巷 6 號(直轄市定古蹟馬廷英故居)：

建物面積為 238.84 m²，於 112 年 2 月 24 日上網公告，經 3 月 31 日評選會議評定「黃金種子有限公司」為最優勝廠商，約期 9 年，該公司將利用本場地推廣地質科普教育並提供餐飲服務。

九、醫學院總務組

(一) 營繕股業務：

業務項目	111 年 10 月~112 年 10 月執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	1.第二醫學教學研究大樓規劃設計書業依 109 年 5 月 4 日(109)醫總字第 0938 號函核定在案。 2.都市設計審議於 112 年 3 月 15 日經台北市政府審查通過，都市更新事業計畫於 112 年 8 月 28 日進大會審查，後續依委員意見修正內容。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	大部分區域已拆除完成，餘紹興南街 30 巷臨 4-39 號、紹興南街 28 號、紹興南街 30 巷臨 4-37 號部分牆面(已提送強制執行)及玉衡宮等違建物尚未拆除，俟遷移完成後辦理後續作業。
敏盛護理健康大樓新建工程	1.本案已於 111 年 9 月通過校規會及校發會審查。 2.基地上舊宿舍已於 112 年 2 月拆除完畢，都市設計審議及建築執照申請作業辦理中，預計於 112 年底前開工。

基礎醫學大樓電梯汰換工程	統包工程於 110 年 8 月 12 日決標予台灣三菱電梯股份有限公司，於 112 上半年完成驗收，現已啟用。
牙醫館 2 樓及 4 樓整修工程	工程於 111 年 7 月決標，於 112 年 2 月驗收通過，現已啟用。
牙醫館 3 樓整修工程	技術服務於 112 年 4 月決標，刻正進行設計中，因本案屬古蹟整建工程，預計 9 月提送設計成果予文化局審議，通過後辦理工程招標事宜。
冷凍電子顯微鏡實驗室裝修工程	工程於 111 年 8 月決標，並於 112 年 4 月驗收通過，現已啟用。
BSL3 實驗室新建工程	本案統包工程已於 111 年 10 月決標予翔盟科技工程有限公司，基本設計於 112 年 2 月底核定，細部設計於 112 年 8 月核定，預計 9 月開始施工，工期 300 日曆天。
聯教館及圓形小劇場耐震補強及空間改善工程	本案已於 112 年 2 月底完工，刻正辦理驗收中。
基礎醫學大樓 13 樓東側實驗室整修	本案於 111 年底決標予三日實業有限公司，於 112 年 3 月初開工，預計於 9 月中旬完工。
腦心所 12、13 樓實驗室整修工程	R1245、R1232 及 R1234、R1332(BSL-3 實驗室預定地須配合搬遷者)已於 112 年上半年完成施工及驗收，R1236、R1252 尚在施工中，另 R1241 尚在辦理招標程序。
六號館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	111 年 3 月經文化局認定為歷史建築，管理維護計畫於 112 年 2 月經文化局核准，刻正辦理規劃設計及監造計畫審查中。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	修復再利用計畫已於 111 年 6 月經文化局審核通過，基本設計於 112 年 3 月核定，刻正辦理細部設計中。
人文館修復再利用計畫	技術服務案已於 111 年 5 月底決標，期末報告已於 111 年 11 月核定，刻已轉修復再利用計畫予文化局審查中。
基醫大樓 511 整修工程	本案於 112 年初決標予雅邁實業有限公司，於 4 月完工並通過驗收，現已啟用。

醫技系 432.434.436 實驗室整修工程	本案已完成設計，並決標予雙盈室內裝修設計工程有限公司，112 年 2 月開工，已於 5 月初完工，現已啟用。
基醫大樓 504 整修工程	刻正辦理設計中，預計 113 上半年完成。
醫大樓 R810、R812、R814 實驗室及 R813 細胞培養室整修工程	本案技術服務案已於 112 年 8 月決標，現正辦理規劃設計中。
講堂區 303 外牆緊急搶修工程	醫學院講堂區外牆於 112 年 6 月中旬部分剝落，刻正進行修復作業，預計 9 月底前完成。
講堂區 204 晤談室整修工程	本案已於 112 年 7 月 19 日竣工，刻正辦理驗收中。
法醫學科-解剖檢驗 3D 掃描系統(含工程)	整修工程已於 112 年 1 月完成，全案於 4 月底驗收通過，現已啟用。

(二) 庶務股業務：

業務項目	111 年 10 月~112 年 10 月執行進度
鼠害防治	完成 111 年 10 月~112 年 8 月鼠害防治。
受保護樹巡查紀錄	完成 111 年 10 月~112 年 8 月巡查，紀錄受保護樹木生長狀況，並上網登錄。

(三) 保管股業務：

業務項目	111 年 10 月~112 年 10 月執行進度
學位服借用管理	受理 111 學年醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服申請借用約 600 件。
財物貼牌作業	統計貼牌列管財物計有 2,029 件，金額 3 億 42 萬 3,526 元。
財物申報入帳	統計財物申報與會計勾稽核對帳計有 2,140 件，金額 3 億 1,661 萬 1,024 元。
財物報廢回收作業	回收醫學院暨公衛學院報廢財物計 2,473 件。

(四) 購運股業務：

業務項目	111 年 10 月~112 年 10 月執行進度
財物、勞務採購作業	1.辦理適用政府採購法辦理採購案件： (1)公開招標： 31 件，採購預算金額 109,158,020 元。 (2)公開比議價： 57 件，採購預算金額 42,255,853 元。

	<p>(3)限制性招標：</p> <p>67 件，採購預算金額 148,792,002 元。</p> <p>2.以科研採購方式辦理案件：</p> <p>188 件，採購預算金額 49,780,326 元。</p> <p>3.審查授權系科所中心 30 萬以下自辦採購案：</p> <p>53 件，採購預算金額 12,915,911 元。</p> <p>4.利用共同供應契約下訂採購案：</p> <p>103 件，採購金額 4,345,210 元。</p> <p>5.辦理進口教育用品免稅、檢疫申請及借款申請辦理電滙：47 件。</p>
--	--

研究發展處 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

一、 大學國際學術聯盟行政辦公室推動情形：

- (一)教育部推動業設有國家重點領域之研究學院或特定領域具有國際競爭力的 6 至 12 所國內研究型大學組成「大學國際學術聯盟」，與國外合作大學系統洽談合作項目與締結契約由本校校長為召集人，並由本處負責秘書處業務。
- (二)業協助聯盟與教育部多次會議，討論聯盟運作以及與國外盟校合作機制。
- (三) 與伊利諾大學系統(University of Illinois System)合作進度：
 - 1.臺灣時間 8 月 3 日，大學國際學術聯盟由召集人陳校長親自赴美與伊利諾大學系統總校長簽署雙方合作備忘錄。
 - 2.於 9 月 1 日由本校校長主持、教育部長官以列席身分，和大學國際學術聯盟 12 所國內大學，舉辦聯席會議。會議討論與 UI 合作四大研究領域之下的合作子項目、以及合作計畫之運作方式，並組成工作小組協助推動與 UI、UT 及東歐之學術合作。
 - 3.於 9 月 19 日與伊利諾大學系統聯繫並進行討論雙方挑戰性研究主題以及合作子項目、合作計畫之運作方式。
- (四) 與美國德州 UT 系統及 TAMU 系統合作進度：
 - 1.7 月 20 日在臺灣教育部及德州官方見證下，大學國際學術聯盟與德州大學系德州農工大學系統聯合線上會議，互相介紹雙方半導體教研成果及商談合作 MoU 內容。
 - 2.業與德州農工大學系統(The Texas A&M University System)進行雙方合作備忘錄討論，已彙整大學國際學術聯盟 12 所大學意見。
 - 3.與德克薩斯大學系統(The University of Texas System)進行合作備忘錄討論，刻正由大學國際學術聯盟 12 所大學及臺美雙方確認中。
- (五)與波蘭、捷克大學合作情形:本校研發長、副校長先後分別於 7 月及 9 月代表參訪波蘭、捷克洽談大學聯盟合作，並開始洽談與兩國大學聯盟之 MoU，訂於 10 月 14 日在波蘭簽約。

二、 本處提送之校教研人員及學生獲獎情形：

- (一)教育部第 26 屆國家講座得獎人共 5 名，本校有 4 位教授獲獎。
- (二)教育部第 66 屆學術獎得獎人共 14 名，本校有 2 位教授獲獎。
- (三)國科會 111 年度傑出研究獎，本校獲獎人員共 17 位。
- (四)國科會 112 年度吳大猷先生紀念獎，本校獲獎人員共 10 位。
- (五)國科會 111 年度大專學生研究計畫研究創作獎，本校共計有 36 位學

生獲獎。

(六)國科會核定 112 年度大專學生研究計畫，本校共計 257 件。

三、 高等教育深耕計畫及玉山學者獲核定情形：

- (一)獲教育部核定第 2 期高等教育深耕計畫(112-116 年)， 112 年經費為 24.66 億元；並獲該部核定 112 年人文與社會科學領域標竿計畫 5 件，及依該部來函提送第 2 次申請案 2 件。
- (二)為爭取教育部玉山學者計畫，於 6 月向教育部簡報本校人才延攬及支持措施；於 7 月獲教育部核定 112 年玉山學者 2 名(含續期 1 名)、玉山青年學者 19 名(含續期 2 名)及國際優秀人才 1 名。

四、 研究交流及策略會議：

- (一)111 年 11 月 3 日舉辦 111 年特色領域中心與各研究團隊交流會，超過 200 位師長共襄盛舉。其中包括 5 大特色領域研究中心、7 個國際競爭重點領域人才培育方案、53 個核心研究群團隊分成數個 parallel session 共計 7 堂。交流會由 65 個研究團隊接續分享成果，主題跨域寬廣，團隊分享精彩，彼此交流討論熱烈。
- (二)112 年 8 月 18 日舉辦「學術生涯發展研究計畫暨新進教師跨領域交流會」，共 70 位校內師長及研究生與會，由 13 位執行第 3 年深耕型計畫主持人分享計畫成果，各類研究主題精彩多元。並特邀 5 大重點技術平台為與會師長介紹相關技術服務，以及人文社會、生命醫農及數理工程領域共 3 位資深教授，分享進入新環境時面對困難的心法，如何經營好的實驗室與運用、規劃校內外研究資源。
- (三)112 年 8 月 22 日舉辦「高教深耕計畫推動策略會議」，邀請校內一級主管與會，本次會議聚焦本期高教深耕計畫書三大面向(人才培育、研發及國際合作、永續與社會責任)進行分組討論，並由各議題工作小組彙整提出解決方案，提行政會議專案討論，以精進本校教學研究。

五、 逕行修讀博士學位學生研究提升計畫：

- (一)111 學年度第 1 學期，核定補助新申請 108 人，續領 232 人。
- (二)111 學年度第 2 學期，核定補助新申請 31 人，續領 277 人。
- (三)112 學年度第 1 學期，核定補助新申請 98 人，續領 228 人。

六、 各項校內研究計畫補助：

- (一) 新進教師創始補助經費簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置經費)，並提高整體補助額度，讓教師可一次申請。111 年度到職新進教師已全數申請，共計 98 件，核定約新臺幣 7,508 萬元；

專題研究計畫案補助共 28 件，核定約新臺幣 666 萬元，核定總額共計新臺幣 8,174 萬元。112 年度到職新進教師踴躍申請中，現已申請 27 件。

(二) 核心研究群計畫鼓勵研究傳承(1/3 須為副教授/副研究員以下人員)與國際合作、提升研發創新能量及聚焦前瞻重點領域，以種子計畫精神爭取校外資源、引領關鍵課題、培植新進與中堅世代、建立代表臺大之核心研究。

1. 112 年度申請案共計 18 案，經初審及複審決議，補助 13 案(59 個子計畫)，通過率 72%，補助經費新臺幣 5,260 萬元。核心研究群另有續領案共 41 案，共計 54 個刻正執行團隊(269 個子計畫，包含 18 位主聘在臺大醫院總院之專任人員)。

2. 113 年度為鼓勵教研人員申請及國際合作，特調整主持人資格及增加擴充加值國際合作計畫如下：

(1) 計畫總主持人資格修正為本校編制內專任教研人員或主聘在臺大醫院總院之專任主治醫師及相當於助理教授以上之博士級人員(資格由臺大醫院總院認定)，需刻正執行國科會/國衛院計畫。

(2) 子計畫主持人資格增加本校延攬之非編制內國際學者如短期交流玉山學者、本校特聘研究講座及特聘講座教授，或其他具相當資格之傑出國際學者。

(3) 為促進核心研究群與國外團隊建立多元、長期的國際合作夥伴與聯盟，以提升國際影響力，可同時申請 113 年第 1 次擴充加值國際合作計畫。

3.113 年度核心研究群刻正徵求中，截止日期為 112 年 11 月 6 日。

(三) 為鼓勵並促進本校核心研究群和校內規劃之重點整合型專案計畫以既有基礎與國外團隊建立多元、長期的國際合作與聯盟，以提升國際影響力，開放計畫團隊得搭配原計畫提出『擴充加值(add-on)國際合作經費』之申請。本計畫半年徵求一次，112 年首次徵求申請案共計 10 案，經初審及複審決議，補助 10 案，3 年總補助經費 966 萬元。113 年度擴充加值國際合作計畫刻正徵求中，計畫截止日期為 112 年 12 月 15 日。

(四) 以種子計畫精神，鼓勵不同學術專長的教研人員，進行跨領域研究合作，探討具前瞻創新之研究構想或關鍵重點議題，推動原發於本校之創新研究，形成本校研究發展特色，徵求跨領域種子計畫。112 年首次徵求，以公衛及生命科學領域為範疇，申請案共計 13 案，經

初審及複審決議，補助 11 案，總補助經費 840 萬元。

(五)為鼓勵國際合作，業修訂高教深耕計畫-國際合作研究計畫補助要點，於 112 年 6 月 6 日發布，開始受理申請國際合作研究計畫第一類型—與國外著名機構合設研究中心或實驗室，隨到隨審。

(六)為激勵本校教師，長期致力於重要領域課題之原創性研究，充分發揮研究潛能，期使在尖端及重要領域研究上具有領導之地位，徵求學術研究生涯發展計畫（深耕型計畫及桂冠型計畫）。112 年度深耕型計畫核定補助共計 60 案(新申請 24 案、續領 36 案)，補助經費合計為新台幣 54,386,345 元；桂冠型計畫以配合國科會優秀年輕學者研究計畫，111 年度核定補助共計 81 案(新申請 30 案、續領 51 案)，補助經費合計為 25,114,358 元；112 年度計畫陸續申請中，迄今共計 39 案(新申請 11 案、續領 28 案)，補助經費合計為 23,447,733 元。

(七)為鼓勵本校各領域獲較少外部研究經費補助之專任教研人員，提升其研究動能，推動拾玉計畫，挹注研究資源。112 年度拾玉計畫補助 26 件，核定經費 16,588,815 元整，計畫執行期間為 112 年 8 月 1 日至 113 年 7 月 31 日。

七、各項大學排名：（依公布日期排序）

(一)英國泰晤士報高等教育增刊（Times Higher Education, 簡稱 THE）於 111 年 10 月 12 日公布 THE 2023 世界大學排名，本校名列第 187 名，較去年（THE 2022）下降 74 名。

(二)泰晤士報高等教育增刊於 111 年 10 月 12 日公布領域排名，本校近年排名表現比較如下：

	THE 2021	THE 2022	THE 2023	進退步
填報數據依據年度	2018	2019	2020	
人文	151-175	151-175	176-200	退步
臨床與衛生	48	57	75	退步
工程	61	67	98	退步
電腦科學	62	56	101-125	退步
生命科學	101-125	101-125	176-200	退步
自然科學	101-125	151-175	301-400	退步
心理學	151-175	101-125	151-175	退步
商學與經濟學	84	77	84	退步
社會科學	151-175	176-200	176-200	持平

法律	未進榜	未進榜	未進榜	未進榜
----	-----	-----	-----	-----

- (三) US News & World Report 於 111 年 10 月 25 日公布全球大學排名，本校排名第 203 名（2021 年為 192 名；2020 為 184 名；2019 年為 186；2018 年為 174；2017 年為 166），亞洲地區第 30 名，為臺灣排名最佳之大學。
- (四) QS 公司於 111 年 10 月 26 日公布首次永續力排名(QS World University Rankings: Sustainability 2023)，本校綜合排名為世界第 69 名，全臺第一。相關表現如下表：
- (五) QS 於 111 年 11 月 8 日公布亞洲大學排名，本校獲第 19 名，與去年持平。
- (六) 泰晤士報高等教育增刊於 111 年 11 月 16 日公布大學聲望排名，本校獲評第 99 名，較去年(68 名)退步。
- (七) 英國高等教育調查機構 QS (Quacquarelli Symonds) 於 112 年 3 月 22 日公布 2023 年「QS World University Rankings by Subject」，本校五大主領域皆進入世界前百大，本年度共評比 54 個領域，本校有 41 個領域上榜，其中 2 個領域排名前 50，28 個領域排名前 100。
- (八) QS 2024 世界大學排名於 112 年 6 月 27 日公布，本校排名 69 名，較上年度(QS 2023)前進 8 名。QS 評比的大學數量從上年度的 2,462 成長到今年的 2,963 家，榜上大學數量則由 1,422 增為 1,500 家，本校今年排名在競爭日趨激烈的國際高教環境中略微進步。
- (九) 上海交大世界大學學術排名於 112 年 8 月 15 日公布，本校獲 223 名，較去年退步 18 名。
- (十) THE 於 112 年 9 月 27 日公布「THE 2024 世界大學排名」，本校名列第 152 名，較去年前進 35 名，為國內名次最高者。

八、產學合作成果亮點及推廣活動：

- (一) 本校 110 年底將「鳳梨釋迦長程貯運技術」無償授權予農委會使用後，計有 5 家公司辦理授權實施。111 年至 112 年 3 月 30 日止累計已協助逾 100 公噸的鳳梨釋迦運輸至加拿大、阿拉伯聯合大公國、越南、杜拜等國家，減緩因中國於 110 年底突然緊急宣布禁止我國鳳梨釋迦出口至該國時，對我國產生之衝擊。本案例外銷業者亦已依約將實際銷售果品之狀況回饋技術團隊，以利本校參考長程運輸後之果品狀況改良優化技術。
- (二) 衍生新創亮點：112 年 6 月 28 本校衍生新創公司-安波科技股份有

限公司召開股東會，會中報告：公司目前已有 180 坪的自有廠房，預計 8 月自本校育成中心離駐。公司 111 年度稅前淨利較 110 年度成長 36%，預計 112 年度稅前淨利也會持續成長。

(三) 專利/技術推廣及其他智財相關活動

1. 持續針對新創創業相關議題辦理系列講座課程，提供校內新創團隊、業務相關同仁及育成進駐廠商獲取新知的機會。
2. 於 111 年 10 月 23、24 日舉辦第 3 屆全國智財與產學經理人高峰會，共計 26 校約 60 名產學研相關單位第一線同仁參加。國科會吳醒非專委亦參與會議分享國科會未來的政策走向，並傾聽各大學在智財維護、技轉新創及產學合作的實務執行面遇到的問題與瓶頸，期資助機關能參考第一線人員的心聲建立友善環境，增加技轉及產學合作的誘因與動力。
3. 112 年 6 月 19 日產學合作總中心與國際產學聯盟辦公室共同舉辦「專利讓售暨前瞻技術發表會-電機電子專場」，活動後已媒合對技術有興趣的廠商與發明人洽談，雙方討論後已轉向進行產學合作案。
4. 2023 年亞洲生技大展(Bio Asia)112 年 7 月 27~30 日於南港展覽館 1 館舉辦。本校循例與本校所主導的科研產業化平台聯盟(T5 GIP)學校聯合參展，本屆平台展館以【多元賦能、生技共榮 Empower Diversity to Prosperity】為主軸，展出全方位生技、醫療、農業領域的創新技術與研究。本次靜態展出超過 30 項尖技術科技，充分展現平台跨領域合作的成果，展覽期間亦邀請聯盟內學校的教師進行技術發表，本校(含臺大醫院)共計有 12 場技術發表，吸引廠商或投資人注意。

(四)透過國科會之科研產業化平台計畫(ILO)，新設立尋苗計畫，以鼓勵本校師生團隊將研發成果或創新構想加值應用於產業及社會，開發新創與技轉早期案源探勘，補助師生進行專利探勘、智財申請、智財及技術加值轉譯、雛型製作、新創前準備等。已完成 3 梯次之徵案、審查與核定，總計有 27 件提出申請，核定補助 16 件。

(五)透過國科會之科研產業化平台計畫(ILO)，辦理各項會展之參展(Bio Asia、US Bio、InnoVex 展等)，辦理技術論壇，以助老師技術與智財推廣，新創團隊曝光與鏈結；透過科研產業化平台計畫促進五校聯盟之產學交流與合作。

九、產學合作行政業務精進：

政府鼓勵教師新創以技術作價入股成立校園衍生新創公司，規定由發明人取得大多數股權，並以緩課稅暨擇低課稅作為配套，惟新創公司未來若失敗或發明人亡故，已持有(登記)技術股之發明人或其繼承人，將因解緩課稅而面臨繳納高額所得稅之壓力。未來將於老師提新創案時盡告知義務，友善提醒發明人上述可能的狀況。

第二部分：研發處近期重點業務報告

大學國際學術聯盟行政辦公室

- 一、教育部為有效整合大學現有資源，落實與歐美國家頂尖大學共同從事前瞻的學術合作，推動業設有國家重點領域之研究學院或特定領域具有國際競爭力的 6 至 12 所國內研究型大學組成「大學國際學術聯盟」，優先聚焦在半導體、金融與國際傳播、智慧製造、循環經濟、太空科技與生技醫療等 6 個領域與國外合作大學系統洽談合作項目與締結契約由本校校長為召集人，並由本處負責秘書處業務。
- 二、業協助聯盟與教育部多次會議，討論聯盟運作以及與國外盟校合作機制。
- 三、與伊利諾大學系統(University of Illinois System)合作進度：
 - (一)臺灣時間 8 月 3 日，大學國際學術聯盟由召集人陳校長親自赴美與伊利諾大學系統總校長簽署雙方合作備忘錄；備忘錄記載合作四大研究領域：Semiconductor、Quantum Technology、AI & Data Science、Sustainability。
 - (二)於 9 月 1 日由本校校長主持、教育部長官以列席身分，和大學國際學術聯盟 12 所國內大學，舉辦聯席會議。會議討論與 UI 合作四大研究領域之下的合作子項目、以及合作計畫之運作方式，並組成工作小組協助推動與 UI、UT 及東歐之學術合作。
 - (三)於 9 月 19 日與伊利諾大學系統聯繫並進行討論雙方挑戰性研究主題以及合作子項目、合作計畫之運作方式。
- 四、與美國德州 UT 系統及 TAMU 系統合作進度：
 - (一)7 月 20 日在臺灣教育部及德州官方見證下，大學國際學術聯盟與德州大學系德州農工大學系統聯合線上會議，互相介紹雙方半導體教研成果及商談合作 MoU 內容
 - (二)業與德州農工大學系統(The Texas A&M University System)進行雙方合作備忘錄討論，已彙整大學國際學術聯盟 12 所大學意見。
 - (三)與德克薩斯大學系統(The University of Texas System)進行合作備忘錄討論，刻正由大學國際學術聯盟 12 所大學及臺美雙方確認中。
- 五、與波蘭、捷克大學合作情形:本校研發長、副校長先後分別於 7 月及 9

月代表參訪波蘭、捷克洽談大學聯盟合作，並開始洽談與兩國大學聯盟之 MoU，訂於 10 月 14 日在波蘭簽約。

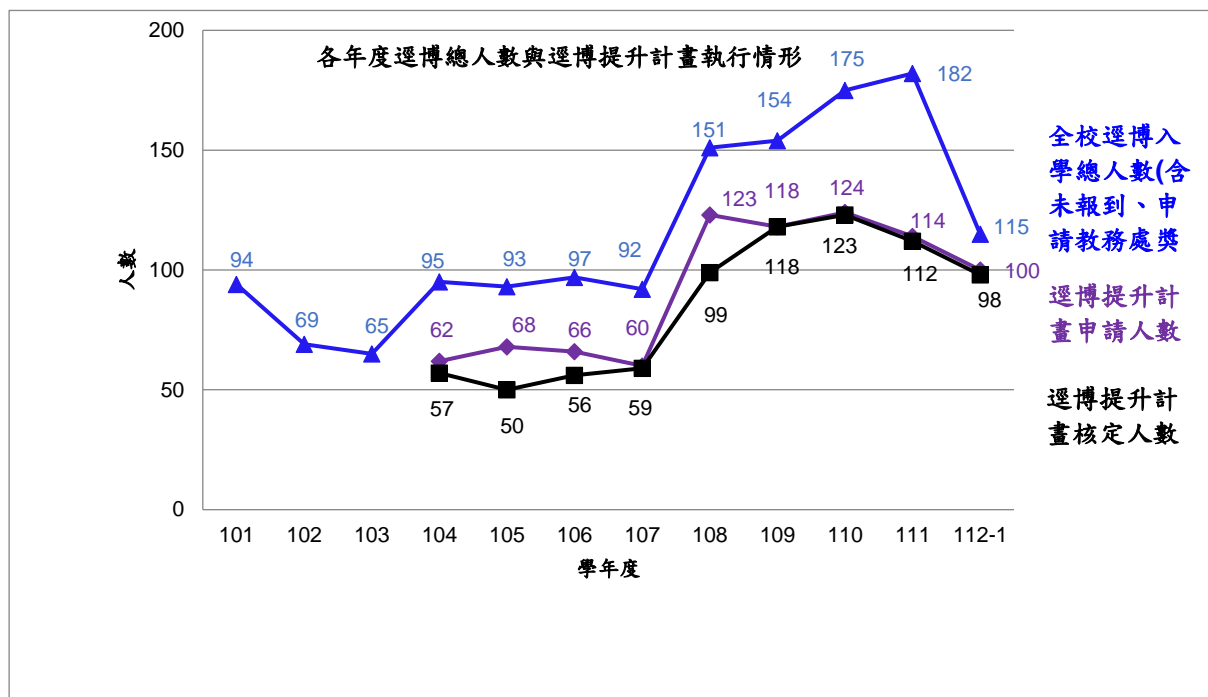
企劃組

- 一、教育部於 112 年 7 月 18 日函知本校 112 年玉山(青年)學者計畫審查結果，本年度共通過玉山學者 2 名(含續期學者 1 名)、玉山青年學者 19 名(含續期學者 2 名)、國際優秀人才 1 名，獲補助學者最遲須於 113 年 8 月 1 日前到聘。
- 二、新進教師創始補助經費簡化整合各項申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置經費)，並提高整體補助額度，讓教師可一次申請。111 年度到職新進教師已全數申請，共計 98 件，核定約新臺幣 7,508 萬元；專題研究計畫案補助共 28 件，核定約新臺幣 666 萬元，核定總額共計新臺幣 8,174 萬元。112 年度到職新進教師踴躍申請中，現已申請 27 件。
- 三、核心研究群計畫鼓勵研究傳承(1/3 須為副教授/副研究員以下人員)與國際合作、提升研發創新能量及聚焦前瞻重點領域，以種子計畫精神爭取校外資源、引領關鍵課題、培植新進與中堅世代、建立代表臺大之核心研究。
 - (一) 112 年度申請案共計 18 案，經初審及複審決議，補助 13 案(59 個子計畫)，通過率 72%，補助經費新臺幣 5,260 萬元。核心研究群另有續領案共 41 案，共計 54 個刻正執行團隊(269 個子計畫，包含 18 位主聘在臺大醫院總院之專任人員)。
 - (二) 113 年度為鼓勵教研人員申請及國際合作，特調整主持人資格如下：
 1. 計畫總主持人資格修正為本校編制內專任教研人員或主聘在臺大醫院總院之專任主治醫師及相當於助理教授以上之博士級人員(資格由臺大醫院總院認定)，需刻正執行國科會/國衛院計畫。
 2. 子計畫主持人資格增加本校延攬之非編制內國際學者如短期交流玉山學者、本校特聘研究講座及特聘講座教授，或其他具相當資格之傑出國際學者。
 3. 為促進核心研究群與國外團隊建立多元、長期的國際合作夥伴與聯盟，以提升國際影響力，可同時申請 113 年第 1 次擴充加值國際合作計畫。
 - (三) 113 年度核心研究群刻正徵求中，計畫截止日期為 112 年 11 月 6 日。

- 四、為鼓勵並促進本校核心研究群和校內規劃之重點整合型專案計畫以既有基礎與國外團隊建立多元、長期的國際合作與聯盟，以提升國際影響力，開放計畫團隊得搭配原計畫提出『擴充加值(add-on)國際合作經費』之申請。本計畫半年徵求一次，112 年首次徵求申請案共計 10 案，經初審及複審決議，補助 10 案，3 年總補助經費 966 萬元。113 年度擴充加值國際合作計畫刻正徵求中，計畫截止日期為 112 年 12 月 15 日。
- 五、112 年 8 月 18 日舉辦「學術生涯發展研究計畫暨新進教師跨領域交流會」，共 70 位校內師長及研究生與會，由 13 位執行第 3 年深耕型計畫主持人分享計畫成果，各類研究主題精彩多元。並特邀 5 大重點技術平台為與會師長介紹相關技術服務，以及人文社會、生命醫農及數理工程領域共 3 位資深教授，分享進入新環境時面對困難的心法，如何經營好的實驗室與運用、規劃校內外研究資源。
- 六、112 年 8 月 22 日舉辦「高教深耕計畫推動策略會議」，邀請校內一級主管與會，本次會議聚焦本期高教深耕計畫書三大面向(人才培育、研發及國際合作、永續與社會責任)進行分組討論，並由各議題工作小組彙整提出解決方案，提行政會議專案討論，以精進本校教學研究。
- 七、為激勵本校教師，長期致力於重要領域課題之原創性研究，充分發揮研究潛能，期使在尖端及重要領域研究上具有領導之地位，徵求學術研究生涯發展計畫(深耕型計畫及桂冠型計畫)。112 年度深耕型計畫核定補助共計 60 案(新申請 24 案、續領 36 案)，補助經費合計為新台幣 54,386,345 元；桂冠型計畫以配合國科會優秀年輕學者研究計畫，111 年度核定補助共計 81 案(新申請 30 案、續領 51 案)，補助經費合計為 25,114,358 元；112 年度計畫陸續申請中，迄今共計 39 案(新申請 11 案、續領 28 案)，補助經費合計為 23,447,733 元。
- 八、112 年度拾玉計畫補助 26 件，核定經費 16,588,815 元整，計畫執行期間為 112 年 8 月 1 日至 113 年 7 月 31 日。
- 九、本校 111 學年度第 2 學期逕行修讀博士學位學生研究提升計畫學院補助款共 6 個學院通過申請，核定金額共 1,248,000 元，本款項限撥付本計畫在領學生。
- 十、本校 112 學年度第 1 學期「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」新申請 98 人，續領 228 名，總金額 34,568,000 元。學當學期起之第 1 至 6 學期發給每名學生每月新臺幣 28,000 元(110 學年度第 2 學期前

入學者之補助金額維持 24,000 元)，其中校方補助 20,000 元(110 學年度第 2 學期前入學者之補助金額維持 16,000 元)，所屬學院(含系、所、中心等單位)補助 8,000 元，期培育逕行修讀博士學位之研究生發揮研究潛力。

各年度逕讀博士班人數情形如下表：



各學院本次新申請與通過人數如下表：

學院別	新申請人數	通過人數
文學院	1	1
理學院	11	10
社會科學院	0	0
醫學院	10	10
工學院	30	29
生物資源暨農學院	5	5
管理學院	0	0
公共衛生學院	0	0
電機資訊學院	22	22
法律學院	0	0
生命科學院	10	10
重點科技學院	11	11
總計	100	98

- 十一、QS 2024 世界大學排名於 112 年 6 月 27 日公布，本校排名 69 名，較上年度(QS 2023)前進 8 名。QS 評比的大學數量從上年度的 2,462 成長到今年的 2,963 家，榜上大學數量則由 1,422 增為 1,500 家，本校今年排名在競爭日趨激烈的國際高教環境中略微進步。
- 十二、上海交大世界大學學術排名於 112 年 8 月 15 日公布，本校獲 223 名，較去年退步 18 名。各項指標說明如下：
- (一)校友獲諾貝爾獎及菲爾茲獎數 (Alumni; 10%)：於 2011 年之後取得學士/碩士/博士學位的本校校友，其獲獎人數以 100%計，於 2001-2010 畢業校友獲獎人數以 90%，依序遞減至 1921-1930 畢業校友獲獎人數以 10%計。本校得分為 10.5，較去年下降 0.2。
 - (二)教師獲諾貝爾獎及菲爾茲獎數(Award; 20%)：本校獲得諾貝爾化學、物理學、生理學暨醫學獎、經濟學獎及數學領域的菲爾茲獎的教員人數，僅限獲獎時任職於本校的教員。2021 獲獎人數以 100%採計，2011 至 2020 間獲獎人數權重為 90%，依序遞減至 1931-1940 獲獎人數權重 10%。本校得分為 0。
 - (三)高被引學者數 (HiCi; 20%)：以科睿唯安 2023 年 1 月的高被引學者清單人數作為評比基礎，本校較上年度退步 3.5 分。
 - (四)《自然》及《科學》論文數 (N&S; 20%)：統計本校於 2018 年到 2022 年發表在 Nature 及 Science 的論文數量（文獻類型僅限研究論文 'Article'）。本校較上年度退步 0.8 分。
 - (五)被 SCIE、SSCI 收錄的論文數 (PUB; 20%)：統計 2022 年本校被 SCIE、SSCI 收錄的論文數量（文獻類型僅限研究論文 'Article'）。本校較上年度進退步 3.4 分。
 - (六)上述五項總分/專任教師數 (PCP; 10%)：專任教師人數取自各國政府統計數據，本校較上年度退步 1.0 分。
- 十三、本校已修訂高教深耕計畫-國際合作研究計畫補助要點，經 112 年 5 月 23 日行政會議通過後於 112 年 6 月 6 日發布，開始受理申請國際合作研究計畫第一類型—與國外著名機構合設研究中心或實驗室，隨到隨審。本計畫旨在支持本校專任教師及研究人員、或所延攬之國際學者（如短期交流玉山學者、特聘研究講座、特聘講座等）推動與國際一流產學研機構研究團隊進行國際研究合作，進行前瞻創新研究。

研究計畫服務組

- 一、 本校 112 年度截至 112 年 9 月 4 日止核定之建教合作計畫合計 3,244 項，經費總額計新臺幣 67 億 673 萬元。各學院之 112 年度計畫項數及金額詳如下表。

112 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	112 年 9 月 4 日止		
	項數	金額（萬元）	金額百分比（%）
文學院	168	14,894	2.22
理學院	322	110,144	16.42
社會科學院	132	30,094	4.49
醫學院	794	137,919	20.56
工學院	492	96,117	14.33
生物資源暨農學院	490	73,155	10.91
管理學院	102	9,841	1.47
公共衛生學院	85	14,469	2.16
電機資訊學院	304	72,626	10.83
法律學院	55	6,829	1.02
生命科學院	104	18,187	2.71
重點科技研究學院	27	9,690	1.44
非學院之一級中心/單位	169	76,706	11.44
合計	3,244	670,673	100.00

- 二、 計畫申請及徵求等相關事宜：

- （一） 112 年 4 月 21 日起截至 112 年 8 月 31 日政府機關(構)計畫申請件數統計表

序號	徵求單位	計畫名稱	委託單位 截止時間	申請 件數
1	國科會前瞻處	臺灣資安科技研究中心專案計畫	112/04/28	1
2	衛生福利部	112 年度「政治暴力創傷療癒研究發展計畫」 (第二次徵求)	112/05/03	0
3	國科會自然處	潮間帶震測探勘分析技術研發計畫	112/05/05	1
4	農委會	113 年度農業科技產學合作計畫	112/05/12	2
5	國科會人文處	「高中生人文及社會科學營計畫」、「高中生	112/05/15	2

		人文及社會科學營經典閱讀課程計畫」		
6	國科會生科處	112 年度「生醫與醫材轉譯加值人才培訓-ANCHOR UNIVERSITY 計畫」	112/06/01	1
7	國科會自然處	災害防救韌性科技方案推動小組計畫	112/06/30	1
8	國科會產學處	112 年度第 2 期產學合作研究計畫	112/07/03	18
9	國科會產學處	112 年度「前瞻技術產學合作計畫」	112/07/21	3
10	國科會工程處	113 年度「原子能科技學術合作研究計畫」	112/07/31	7
11	國衛院	113 年度「老化生物學及健康長壽之轉譯研究」研究合作計畫	112/08/11	0
12	國科會人文處	113 年度「族群研究與原住民族研究」整合型計畫	112/08/18	1
13	國科會	112 年度專題研究計畫申覆	112/08/18	43
14	國科會產學處	113 年度「產學技術聯盟合作計畫(產學小聯盟)」	112/08/29	3
15	國科會人文處	113 年度「人文及社會科學領域學者國內訪問研究計畫」	112/08/29	0
國合計畫				
16	國科會國合處	臺灣-以色列雙邊協議國際合作研究計畫	112/04/27	2
17	國科會國合處	臺蒙(MOST-MECSS/MFST)雙邊協議國際合作研究計畫	112/04/28	0
18	國科會國合處	臺印(NSTC-ICSSR)社會科學雙邊協議國際合作研究計畫	112/05/01	2
19	國科會國合處	臺拉立三邊協議國際合作研究計畫	112/05/02	4
20	國科會國合處	臺斯(NSTC-SAS)雙邊協議國際合作計畫	112/05/26	0
21	國科會國合處	臺菲(NSTC-DOST) 火山海洋颱風地震(VOTE)雙邊協議國際合作研究計畫	112/05/31	2
22	國科會國合處	臺捷(NSTC-CAS)雙邊合作人員交流 PPP 計畫	112/06/12	3
23	國科會國合處	臺韓(NSTC-NRF)雙邊協議國際合作研究計畫	112/06/16	11
24	國科會國合處	臺波(NSTC-NCBR)雙邊協議國際合作計畫	112/06/19	1
25	國科會國合處	臺法科技獎	112/06/19	2
26	國科會國合處	臺德(NSTC-DAAD)雙邊合作計畫人員交流計畫	112/06/21	3
27	國科會國合處	幽蘭計畫(NSTC-BFT ORCHID)	112/06/26	2
28	國科會國合處	臺捷(NSTC-TACR)雙邊協議國際合作鏈結法人計畫	112/07/19	0

29	國科會國合處	臺法(NSTC-Inserm)雙邊合作計畫人員交流計畫	112/07/28	1
30	國科會國合處	臺波(NSTC-PAS)雙邊合作人員交流 PPP計畫	112/07/31	1
31	國科會國合處	臺保(NSTC-BAS)雙邊合作人員交流 PPP計畫	112/07/31	0
32	國科會國合處	臺日(NSTC-JST)雙邊協議國際合作研究計畫	112/07/31	2
33	國科會國合處	臺印(NSTC-DST)雙邊協議國際合作研究計畫	112/07/31	10
34	國科會國合處	臺菲(NSTC-DOST)醫療、農業及人才培訓(HAT)計畫	112/07/31	2

(二) 112 年 9 月起-政府機關(構)計畫徵求案

序號	徵求單位	計畫名稱	校內截止時間
1	內政部移民署	113 年度「新住民家庭照顧輔導服務及其子女發展研究計畫」	依委託機關期限逕送該單位
2	國科會科國處	113 年度「科普產品製播推廣產學合作計畫」	112/10/10
國合計畫			
3	國科會國合處	臺德(NSTC-BMBF)半導體晶片設計學術合作研究計畫(試辦方案)	112/09/03
4	國科會國合處	臺西(NSTC-CSIC)雙邊人員交流計畫	112/09/12
5	國科會國合處	臺匈(NSTC-HAS)雙邊合作人員交流 PPP 計畫	112/09/13
6	國科會國合處	臺芬(NSTC-AKA)雙邊合作人員交流計畫	112/09/17
7	國科會國合處	臺英(NSTC-RS)雙邊合作人員交流計畫	112/09/24
8	國科會國合處	臺法(NSTC-CNRS)國際新興活動(IEA)雙邊合作協議交流計畫	112/09/25
9	國科會國合處	歐盟大型儀器培訓計畫(HERCULES)	112/09/26
10	國科會國合處	「臺美奈米材料基礎科學研發共同合作研究計畫」構想書	依委託機關期限逕送該單位
11	國科會國合處	臺法(NSTC-ANR)雙邊協議國際合作研	依委託機關期限逕送

	處	究計畫	該單位
12	國科會國合處	臺灣與印度糧食安全與永續環境雙邊研討會	依委託機關期限逕送該單位
13	國科會國合處	補助學者提昇國際影響力試辦方案(拋光計畫)	依委託機關期限逕送該單位

三、計畫類學生兼任助理/獎助生業務

- (一) 研發處進用之 112 年 08 月在職兼任助理/獎助生人數：5,833 人(資料截至 112 年 9 月 6 日)

四、研發替代役業務：

- (一) 112 年 5 月 26 日經役政署通知本校第 2 次預備錄用作業(112 年 3 月 11 日至 4 月 20 日)共錄取 5 名役男，並 112 年 7 月 28 日經役政署通知本校第 3 次預備錄用作業(112 年 4 月 29 日至 6 月 21 日)共錄取 1 名役男，業已於 8 月 1 日前完成簽約程序。
- (二) 112 年 6 月 1 日依役政署規定 E-mail 通知本校役男依限完成 112 年度上半年成效回報暨工作績效考核，並於 6 月 30 日前完成用人單位成效回報作業。
- (三) 內政部 113 年度研發替代役員額申請，本校共申請員額 10 名，並於 112 年 8 月 22 日檢送線上計畫書及申請資料至役政署。
- (四) 現職研發替代役役男共計 34 名，服務於工、生科、生農、社科、理、電資、醫等學院及一級中心之研究團隊。

五、其他重要事項：

- (一) 國科會 112 年度「吳大猷先生紀念獎」，本校獲獎人員共 10 位。

國科會 112 年度「吳大猷先生紀念獎」本校獲獎名單		
姓名	單位	所屬學院
李尉彰	應用力學研究所	工學院
林立強	化學工程學系暨研究所	工學院
徐冠倫	機械工程學系暨研究所	工學院
魏嘉徵	食品安全與健康研究所	公衛學院
李承叡	生態學與演化生物學研究所	生命科學院
林盈仲	生命科學系	生命科學院
汪書華	社會工作學系	社會科學院
羅珮瑜	經濟學系暨研究所	社會科學院
梁禹喬	大氣科學系暨研究所	理學院

國科會 112 年度「吳大猷先生紀念獎」本校獲獎名單		
李翔傑	光電工程學研究所	電資學院

註：以上名單依學院及獲獎人姓氏筆劃排序。

- (二) 國科會核定 111 年度大專學生研究計畫研究創作獎，本校共計有 36 位學生獲獎。
- (三) 國科會核定 112 年度大專學生研究計畫，本校共計 257 件。
- (四) 國科會 112 年度「傑出研究獎」，本校申請截止日為 112 年 7 月 31 日，本年度共計 163 件申請案。
- (五) 科技部 111 年 5 月 13 日科部產字第 1110027564A 號函修正「科技部補助前瞻技術產學合作計畫作業要點」，並自 111 年 5 月 16 日生效。
- (六) 科技部 111 年 6 月 28 日科部科字第 1110038367 號函修正「科技部補助科普產品製播推廣產學合作計畫作業要點」部分規定，並自即日生效。本要點修正生效前仍在執行之計畫，適用修正生效前之規定。
- (七) 配合行政院組織改造，「科技部」改制為「國家科學及技術委員會」，原「科技部」之權責事項，自 111 年 7 月 27 日起改由「國家科學及技術委員會」管轄。
- (八) 國科會 111 年 8 月 10 日科會產字第 1110051581 號函修正「科技部補助新型態產學研鏈結計畫作業要點」，名稱並修正為「國家科學及技術委員會補助科研創業計畫作業要點」，並自即日生效。

六、國立臺灣大學 112 年度建教合作計畫統計表(截至 112 年 9 月 4 日止)

	國科會	農業部	衛生福利部	環保部	經濟部	國防部	內政部	交通部	教育部	其他_政府機關	政府機關_合計	法人_合計	民營/國營單位_合計	總計	主持人數
文學院	件數	0	0	0	0	0	0	0	1	5	163	3	2	168	147
	金額	113,853,560	0	0	0	0	0	0	12,920,000	17,548,141	144,321,701	3,420,000	1,200,000	148,941,701	
理學院	件數	282	7	1	0	0	0	7	3	5	311	3	8	322	210
	金額	993,774,529	11,986,000	3,900,000	0	42,856,190	0	5,447,730	26,285,000	6,055,800	1,090,305,249	2,529,000	8,610,657	1,101,444,906	
社會科學學院	件數	115	1	1	1	0	1	0	2	6	127	1	4	132	96
	金額	187,002,000	200,000	930,000	4,250,000	0	3,000,000	0	90,448,196	2,453,432	288,283,628	6,000,000	6,656,912	300,940,540	
醫學院	件數	701	1	16	0	0	0	0	2	11	731	36	27	794	572
	金額	1,132,762,341	1,460,000	86,715,660	0	0	0	0	7,700,000	13,219,115	1,241,857,116	82,059,530	55,276,852	1,379,193,498	
工學院	件數	370	5	1	5	0	1	1	5	15	403	39	50	492	242
	金額	743,842,272	3,438,000	3,700,000	23,230,000	0	1,180,000	1,800,000	24,962,957	24,162,600	826,315,829	76,565,394	58,292,912	961,174,135	
生物資源暨農學院	件數	217	159	3	6	12	0	0	0	22	419	21	50	490	207
	金額	307,104,904	255,966,050	9,800,000	20,131,794	42,185,540	0	0	0	33888336	669,076,624	14,297,400	48,180,381	731,554,405	
管理學院	件數	93	0	0	0	0	0	0	0	0	93	2	7	102	82
	金額	92,532,900	0	0	0	0	0	0	0	0	92,532,900	2,300,000	3,573,995	98,406,895	
公共衛生學院	件數	61	0	7	4	0	0	0	1	5	78	4	3	85	54
	金額	75,581,000	0	42,998,795	10,410,000	0	0	0	1,625,000	3,368,800	133,983,595	5,697,000	5,004,424	144,685,019	
電機資訊學院	件數	226	0	2	2	0	0	0	2	7	241	22	41	304	155
	金額	548,223,230	0	5,300,000	10,820,000	0	13,303,000	0	8,105,000	5,925,113	591,676,343	70,275,789	64,305,521	726,257,653	
法律學院	件數	44	1	1	0	1	1	0	0	3	51	1	3	55	40
	金額	51,052,000	900,000	1,420,000	0	6,709,000	950,000	0	0	1980452	63,011,452	1,000,000	4,280,149	68,291,601	
生命科學學院	件數	83	7	0	0	0	0	0	0	3	93	3	8	104	67
	金額	155,946,000	4,900,000	0	0	0	0	0	0	7786754	168,632,754	4,986,000	8,254,745	181,873,499	
重點科技學院	件數	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	24	27	6
	金額	4,784,000	0	0	0	0	0	0	0	0	4784000	0	92,118,579	96,902,579	
非學院之一般中心/單位	件數	68	8	0	0	6	2	7	14	33	141	9	19	169	101
	金額	356,159,959	14,502,000	0	0	58,165,000	6,400,000	10,737,000	63,858,179	164,081,696	688,099,834	27,677,348	51,284,145	767,061,327	
合計	件數	2,420	189	32	18	25	5	15	30	115	2854	144	246	3244	1,979
	金額	4,762,618,695	293,352,050	154,764,455	68,841,794	149,915,730	19,703,000	17,984,730	235,904,332	280,470,239	6,002,881,025	296,807,461	407,039,272	6,706,727,758	

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。5-17

產學服務組

一、產學合作計畫業務

- (一) 產學合作計畫金額與件數併同研究計畫服務組統計資料呈現。
- (二) 為增進計畫申請效率，本(112)年度規劃與計資中心針對建教合作計畫申請書進行 E 化作業，初步與計資中心工程師討論 E 化雛形後，112 年 2 月 7 日正式向計資中心提出系統需求表，112 年 3 月 13 日計資中心受理，於 112 年 4 月 21 日提出初版規格書，112 年 5 月 2 日經本組與計畫服務組討論後提出規格書修正意見，並配合技術服務回歸校方之規劃，於 112 年 6 月 27 日提交修正規格書予計資中心，經 112 年 7 月 24 日工程師回復規格書修正內容，由本組內部審閱後業於 112 年 8 月 15 日將初版規格書定稿回復計資中心，後續將依據該規格書建置系統。
- (三) 本校重點科技研究學院(以下簡稱「學院」)與台灣積體電路製造股份有限公司(以下簡稱「台積電」)共同執行之「前瞻研究計畫合約(110 年度)」增補合約及個別計畫研究案合約書(Statement of Work)於 111 年 10 月經雙方簽署後，已成為本校、學院與台積電間三方合作之主約(以下簡稱「主約」)，其期間為自民國 110 年 12 月 1 日至 112 年 11 月 30 日止，並將逐年以增補形式辦理主約之延長，使後續其他之個別計畫研究案合約書(Statement of Work)得於主約期間內於本校以辦理計畫立案。
- (四) 依總務處經營管理組於 111 年 11 月 17 日創 1110090661 簽廢止本校「商標使用申請及管理規則」，據以調整本校建教合作合約書範本第 14 條有關校徽校名保障條款，更新之本校合約範本已上傳本處官網。
- (五) 有關部分本校與中科院執行國防科技計畫管理費收取不足 10% 一案，考量所涉計畫眾多，針對國防科技計畫管理費收取不足情形及本處後續可能之處理方式已於 112 年 2 月 14 日行政團隊會議進行專案報告，經附帶決議以：同意以國防部核定之管理費數額列計之，主持人得依行政程序簽請核准，惟仍應依規定優先提撥學校分配比例。
- (六) 為協助本校教師與美國學術研究單位合作共同申請 National Science Foundation(以下簡稱 NSF)計畫(本校擔任分包單位(subrecipient))，112 年 2 月已於 NSF 系統「Research.gov」新增本校之 organization account，並新增 administrator 帳號，

依計畫申請流程，協助增列主持人帳號於本校帳號下以提送計畫。

- (七) 依據秘書室 112 年 1 月 13 日校秘字第 1120005201 號函，辦理本組分層負責明細表擬定，經內部討論後同步檢視與本處計畫服務組共通性業務後，於 3 月 16 日送秘書室彙整，4 月 6 日秘書室網頁資訊完成更新。
- (八) 本組主責之「國立臺灣大學產學合作暨政府科研補助或委託辦理收入收支管理要點」第 1、7、8、9、11 點之修訂案，業於 112 年 3 月 30 日公布修訂資訊於本處網站及校園公佈欄；企劃組協助於 4 月 17 日轉發校內訊息公告；秘書室協助該要點亦於 4 月 19 日更新至法規彙編(於本處法規第 82 項)。
- (九) 本校與美國 Apple Inc.(下稱「廠商」)完成合約書及產學合作主約之擬定，現由廠商內部先行完成產學合作主約簽核程序，後續將由本校踐行簽署程序，作為後續雙方具體個別產學合作之依據。

(十) 產學合作人員聘僱業務統計

產學合作人員聘僱業務辦理統計表(月份)				
年度	期間	核定申請案件數 ^註		
		研究獎助生	勞僱型學生 兼任助理	合計
112 年	1 月	124	3	127
	2 月	161	4	165
	3 月	319	3	322
	4 月	202	2	204
	5 月	233	0	233
	6 月	186	5	191
	7 月	312	3	315
	合計	1537	20	1557
111 年	合計	2,452	84	2,536

備註 1：不包含醫研分處線上審核之醫公衛學院申請案。

(十一) 產學合作計畫合約審閱統計

產學合作計畫合約審閱統計表(統計截至 112 年 8 月 15 日)					
		A.使用本校範本	B.非使用本校範本	數量合計	平均天數
112 年	1 月	9 件	13 件	22 件	2.1 日

產學合作計畫合約審閱統計表(統計截至 112 年 8 月 15 日)					
		A.使用本校範本	B.非使用本校範本	數量合計	平均天數
	2 月	11 件	27 件	38 件	2.5 日
	3 月	15 件	32 件	47 件	2.3 日
	4 月	15 件	36 件	51 件	2.3 日
	5 月	17 件	38 件	55 件	2.2 日
	6 月	5 件	35 件	40 件	2.6 日
	7 月	21 件	16 件	37 件	待續
	8 月	5 件	6 件	11 件	待續
合計		98 件	203 件	301 件	待續
111 年合計		174 件	352 件	526 件	2.5 日

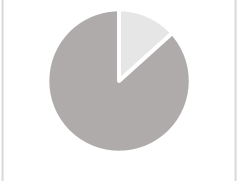

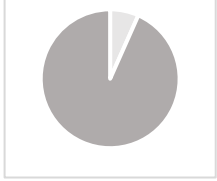
(十二) 非產學合作計畫合約(包含各類型之合作意向書與備忘錄(MOU)、協議書及合約書)

非產學合作計畫合約、法律意見審閱統計表(統計截至 112 年 8 月 15 日)			
		審閱數量	平均天數
112 年	1 月	10 件	2.3 日
	2 月	8 件	2.2 日
	3 月	14 件	2 日
	4 月	13 件	1.9 日
	5 月	8 件	2.6 日
	6 月	20 件	2 日
	7 月	20 件	待續
	8 月	6 件	待續
合計		99 件	待續
111 年合計		151 件	2.6 日

(十三) 研究空間管理業務：

1、管有研究空間使用情形說明如下：

卓越研究大樓	思源樓	生物科技館 (生技大樓)
7-48 坪空間共 90 間， 待租 12 間	11-84 坪空間共 26 間 待租 23 間	11-44 坪空間共 15 間， 待租 1 間

卓越研究大樓	思源樓	生物科技館 (生技大樓)
		

註 1：淺色部分為待租空間

註 2：更新日期 112 年 8 月 16 日

2、卓越研究大樓

- (1) 111 年 10 月採購 3 支反偷拍偵測器，設置於卓研大樓、育成中心、生技大樓安排不定期巡檢。
- (2) 112 年 3 月增設 6 樓及 9 樓各壹台 AED (原已於一樓設置壹台)。
- (3) 112 年 3 月 24 日由系統廠商西門子辦理大樓中控系統軟體版本更新之教育訓練。
- (4) 112 年 4 月 1 日完成 4 樓露臺防水工程。
- (5) 因應 3 樓實驗室研究需要
 - I. 112 年 4 月 11 日 3 樓電力擴增工程完工，
 - II. 112 年 7 月完成空壓機流量計裝設與流量檢測。
- (6) 112 年 8 月為提升 3 樓實驗空間基礎設施，委由奈米機電中心規劃空壓機(CDA)與真空室等實驗室基礎設備之更新方案，同時研修空間租用契約，擬納入基礎設備使用選項與付費機制，以供日後進駐 3 樓實驗空間之單位據以辦理。
- (7) 名人堂屋頂防水修繕案，預計 112 年 8 月下旬至 9 月上旬完工。

3、思源樓

112 年 2 月外牆整修與內部裝修工程完工並驗收完成，經委請廠商丈量空間坪數，已劃分各空間坪數(含分攤公設坪數)，於同年 3 月開放借用；原承租之徐善慧老師、智活中心已陸續搬回進駐，其餘空間尚待校方政策規劃使用。

4、生技大樓(本處經管範圍為 1、2 及 5 樓)

- (1) 111 年 10 月更換本處經管空間 LED 燈具含 1 樓 77 盞、2

樓蓋 17 與 5 樓 85 蓋共計 179 蓋。

(2) 111 年 10 月辦理 1、2 及 5 樓天花板鋼筋鏽蝕、水泥塊掉落及外牆裂縫修繕事宜。

(3) 112 年 7 月委請廠商完成本處經管空間重新丈量與平面圖繪製，俾與空間現況相符。

產學合作總中心

一、本校輔導送件之十論科技於 111 年 10 月 28 日通過教育部青年發展署 111 年度「U-start 創新創業計畫暨 U-start 原漾計畫」第二階段補助，獲頒獎金 30 萬元。112 年度 U-START 計畫本校輔導提案 Gocochain(技術製造類)、哈可科技(創新服務類)及競花園(社會企業類)等 3 組團隊，112 年 4 月 28 日公布獲補助團隊，本校所提三組團隊皆通過第一階段補助並於 9 月 1 日送件申請第二階段補助。

二、112 年 8 月 25 日邀請 CAVEDU 教育團隊創辦人曾吉弘博士舉辦「ChatGPT 系列-生成式 AI 之於生產力提升」講座課程，提供校內新創團隊、業務相關同仁及育成進駐廠商瞭解如何使用 ChatGPT 自動產生文章、報告、提案等文本，以及進行語言翻譯和摘要等功能，提高工作效率。

三、專利與技術移轉統計

(一)專利提案數

111 年 10 月 1 日至 112 年 8 月 31 日總計受理 158 件正式專利申請案、168 件自費案，總計 326 件，各學院專利提案數如下表 1：

表 1、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	37	54	14	19	4	27	3	158
自費	27	92	35	7	2	5	0	168
總計	64	146	49	26	6	32	3	326

(二)專利申請數

經本中心審查通過於 111 年 10 月 1 日至 112 年 8 月 31 日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總計 179 件，其中包含 81 件臺灣案、62 件美國案(含 19 件先期專利)，其他國別 36 件，各學院專利申請件數如下表 2：

表 2、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	26	21	14	12	3	4	1	81
美國	12	18	7	0	1	4	1	43
先期案	0	2	3	6	1	7	0	19
日本	4	2	1	1	0	0	0	8
PCT	0	0	2	0	0	1	0	3
大陸	0	9	3	0	0	1	0	13
歐洲	0	7	1	0	0	0	0	8
法國	0	1	0	0	0	0	0	1
香港	1	0	0	0	0	0	0	1
泰國	1	0	0	0	0	0	0	1
菲律賓	1	0	0	0	0	0	0	1
總計	45	60	31	19	5	17	2	179

(三) 專利獲證數

111 年 10 月 1 截至 112 年 8 月 31 日止接獲官方獲證通知總計 114 件，臺灣專利 82 件、美國專利 21 件、其他國別 11 件，各學院專利獲證件數統計如表 3：

表 3 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	28	23	12	12	1	6	0	82
國外	美國	7	7	5	2	0	0	0	21
	大陸	1	2	0	0	0	0	0	3
	德國	0	0	0	1	0	0	0	1
	英國	0	0	0	1	0	0	0	1
	法國	0	0	0	1	0	0	0	1
	歐盟	0	0	0	1	0	0	0	1
	日本	2	0	0	0	1	0	0	3
	新加坡	0	1	0	0	0	0	0	1
總計		38	33	17	18	2	6	0	114

(四)完成專利終止維護程序可節省之專利成本(統計至 112 年 7 月 6 日)

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第一批	61	53	8,416,204	8
第二批	90	87	17,494,200	3
第三批	34	34	5,853,900	0
第四批	32	32	6,023,800	0
第五批	118	115	22,537,600	3
第六批	153	149	20,581,000	4
第七批	142	110	23,027,000	32
第八批	179	173	23,860,000	6
第九批	144	129	23,985,000	15
第十批	51	23	4,356,600	28
第十一批	70	65	9,918,400	5
第十二批	46	24	2,957,800	22
第十三批	33	27	4,799,400	6
第十四批	22	19	2,664,400	3
第十五批	52	45	4,543,200	7
合計	1,227	1,085	181,018,504	142

(五)技術移轉件數及簽約金

111 年 10 月 1 日至 112 年 8 月 31 日本校技術移轉及新創相關資訊，已完成簽約之技轉案共 181 件，包含一般技轉案 25 件、衍生新創案 5 件、產學先期技轉案 151 件。技轉/新創簽約金累計 97,063,663 元，衍生利益金 85,248,728 元，智慧財產收入合計 182,312,391 元。統計如下：

經費來源	項目	件數	111/10/1~112/8/31
		金額	
國科會	一般專題	件數	9

經費來源	項目	件數	111/10/1~112/8/31
		金額	
計畫	技轉	金額	10,498,571
	產學 先期技轉	件數	9
		金額	3,404,949
	衍生新創	件數	5
		金額 (現金+股票)	35,761,400
非科技部之 政府計畫	經濟部計畫	件數	6
		金額	5,606,200
	農委會計畫	件數	4
		金額	3,300,000
非政府計畫 (企業、財團法人、 利用本校資源等)	一般技轉	件數	5
		金額	2,050,000
	產學、 先期技轉	件數	142
		金額	36,082,543
其他資源 ^{註1}		件數	1
		金額	360,000
小計		件數	181
		金額	97,063,663
衍生利益金		件數	31
		金額	85,248,728
智慧財產收入總計		金額	182,312,391

註1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註2：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計12家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。

四、育成培育企業家數及收入(111年10月1日至112年8月31日)

(一) 培育廠商家數

產業別	期 初 家 數 <small>註 1</small>	新 增	離 駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實 體 培 育	虛 擬 進 駐	總 計	校 友	畢業 5 年內 及原創技術 來自本校	校園衍 生新創 企業	總 計
工程資訊	6	2	0	8	0	8	5	0	1	6
生技	17	0	1	16	0	16	9	2	1	12
服務	3	0	0	3	0	3	3	0	0	3
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1
文創	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	27	2	1	28	0	28	17	3	2	22

註 1：期初家數係指去年度(111 年)結轉下來的家數。

註 2：臺大人創業家數統計(育成培育企業)，企業進駐時，統計其公司核心人物之身分，其中「畢業 5 年內且原創技術來自本校」兩者為必備條件，若缺一則算入「校友」。若於統計期間內離駐仍計算至當年期末。

(二) 育成收入統計

育成收入			
	場設收入	育成服務費	收入總計
應收數	19,862,400	3,314,527	22,867,927
已收數	19,738,400	3,302,098	22,732,489
未收數	124,000	11,429	135,429

註 1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務

行為與社會科學研究倫理中心

一、研究倫理中心 111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日業務重點統計

(一) 人類/人體研究倫理教育訓練辦理：

1. 「行為與社會科學研究倫理委員會教育訓練」6 場共 109 人完訓。
2. 「申請研究倫理審查工作坊」3 場共 109 人完訓。
3. 「國立臺灣大學暨北區聯盟研究倫理教育訓練」2 場共 196 人完訓。

4. 受邀派員演講研究倫理相關課程共 26 場次 1432 人次與會。

(二) 受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 817 人次：

校內	364
校外	453

(三) 研究計畫倫理審查共受理校內 843 件次、區盟 1132 件次，共計 1975 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	248	342
變更審查	178	184
持續審查	193	254
結案審查	201	323
撤案	23	29
小計	843	1132

(四) 實驗動物委員會協助計畫送審撰寫或審查流程、教育訓練等相關事項諮詢共人 568 次；受理動物實驗申請案（新案及教學案）198 案，動物實驗變更案共 45 件。

二、研究倫理中心近期重點業務報告

(一) 實驗動物委員會業務

1. 112 年 5 月 1 日至 112 年 9 月 8 日，本年度協助校內實驗動物使用教師累積共 59 人、協助計畫送審撰寫或審查流程、教育訓練等相關事項諮詢共人 219 次。
2. 112 年 5 月 1 日至 112 年 9 月 8 日，受理動物實驗申請案（新案及教學案）共 53 件，動物實驗變更案共 15 件。
3. 實驗動物使用者訓練課程採同步之遠距教學課程已於本年 9 月 8 日順利完成，共 127 人次報名，課後取得訓練證明者共計 103 人（含生物資源暨農學院共 52 人；生命科學院 24 人；醫學院 11 人；工學院 8 人；電機資訊學院 1 人；理學院 2 人；動物資源中心 2 人及校外 3 人）。

(二) 保護研究參與者業務

1. 完成本校第七屆行為與社會科學研究倫理委員會之組成與聘用；並正辦理本校第七屆研究倫理諮議會、第七屆研究倫理評議會聘用程序中。
2. 持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 112 年 9 月 8 日止，合作夥伴共計 76 所大學院校或機構，國立臺東

專科學校於 7 月新加盟。其中繳交本年度加盟年費之區盟成員共計 28 所。

3. 辦理行為社科研究倫理教育訓練

(1) 持續採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用。自前次校務會議業務報告統計期 112 年 5 月 1 日起，至 112 年 9 月 8 日間，累計完訓 153 人次如下：

倫理教育次類別	CITI Program使用人次：
行為社會科學研究倫理	34
學術倫理	0
實驗動物照護倫理	119

(2) 自前次校務會議業務報告統計期 112 年 5 月 1 日起，至 112 年 9 月 8 日間中心主辦之研究倫理相關課程完成辦理 3 場次共 99 人完訓：112 年 5 月 22 日「行為與社會科學研究倫理委員會教育訓練(6)：行為社科研究倫理偏離/偏差案件處理」，共 15 人完訓；112 年 6 月 14 日「112 年度申請研究倫理審查工作坊(2)」26 人報名，23 人完訓；112 年 7 月 5 日「112 年度國立臺灣大學暨北區聯盟研究倫理教育訓練(一)：政治敏感議題與社會科學研究倫理」74 人報名，61 人完訓。

(3) 中心受邀派員演講研究倫理相關課程共 4 場次 222 人次與會：112 年 5 月 2 日，淡江大學教發中心實體課程 22 人出席；1112 年 5 月 3 日，國立臺灣科技大學數位學習與教育所視訊講座 23 人出席；112 年 5 月 17 日，本校共同教育中心實體講座 107 人出席；112 年 6 月 7 日，元智大學研發處實體講座 70 人出席。

4. 行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，112 年 5 月 1 日至 112 年 9 月 8 日間，已完成第 138 次至 141 次會議之辦理，共 4 次會期。

5. 112 年 5 月 1 日至 112 年 9 月 8 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 373 人次：

校內	172
校外	201

6. 研究計畫倫理審查，自 112 年 5 月 1 日至 112 年 9 月 8 日，共受理校內 344 件次、區盟 614 件次，共計 958 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	94	225
變更審查	68	77
持續審查	96	141
結案審查	82	163

撤案	4	8
小計	344	614

國立臺灣大學國際事務處

112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、國際交流及學術出訪

- (一) 本校陳文章校長、袁孝維國際長與叢肇廷助理國際長於 112 年 9 月 28 日至 10 月 2 日赴日本參加筑波大學 50 校慶、拜會重點姊妹校東京大學、京都大學、早稻田大學。陳校長並於 STS Forum 發表。
- (二) 本校於 112 年 7 月 29 日至 8 月 9 日出訪美國，由陳文章校長率領行政團隊成員，包含丁詩同副校長、袁孝維國際長、王泓仁教務長深化與美國姊妹校合作鏈結，並參訪姐妹校創新創業基地。十天走訪哥倫比亞大學、西北大學、伊利諾大學芝加哥分校、華盛頓大學、加州大學柏克萊分校，討論學生交換、雙學位計畫、研究合作等。
- (三) 法國重點姊妹校科諾伯勒阿爾卑斯大學校長於 112 年 7 月 14 日拜會陳文章校長促進兩校合作發展，討論共同促進學生之間的交流及實習機會，及透過兩校接下來的共同種子計畫合作來拓展在人工智能、微電子、數據科學、量子工程、綠色技術等領域的師生交流。
- (四) 德國薩克森邦科技部長 Sebastian Gemkow 與德國德勒斯登工業大學校長 Ursula Staudinger 等 12 人於 112 年 4 月 18 日來訪本校，由陳文章校長、袁孝維國際長與邱雅萍副研發長接待，進行本校與德勒斯登工業大學學術交流合作備忘錄簽約儀式。
- (五) 捷克眾議院議長 Marketa Pekarova Adamova 率 61 人於 112 年 3 月 28 日來訪本校，由陳文章校長與袁孝維國際長接待，且由眾議長 Marketa Pekarova Adamova 於本校和捷克歐洲價值安全政策中心所合辦之臺灣－捷克民主韌性論壇中進行主題演講。
- (六) 法國科諾伯勒阿爾卑斯大學國際長 Karine Samuel 等 5 人於 112 年 3 月 21 日至 25 日來訪本校，由陳文章校長、袁孝維國際長與李君浩副國際長接待，並洽談兩校未來合作方向、共同種子計

畫、雙聯學位及 10 月雙邊會議相關事宜。

- (七) 泰國馬希賓大學 Banchong Mahaisavariya 校長等 20 人訪團於 112 年 2 月 20 日來訪，拜會陳文章校長並進行校級母約及交換學生合約續約的簽約儀式。簽約儀式會後，兩校討論未來簽署雙聯學位與全球人才聯盟(Global Talent Alliance)的計畫；同時邀請各學院代表進行院級合作交流。
- (八) 日本筑波大學校長 Nagata Kyosuke、副校長 Kanaho Yasunori 等 10 人訪團於 112 年 2 月 17 日拜會陳文章校長，洽談兩校合作方案包含海外實習合作、虛擬共享校園(JVC)，並共同見證國際三校農業生技與健康醫療碩士學位學程(GIPTRIAD)及兩校及工研院在 AI 領域的交流成果。
- (九) 112 年度新增亮點實驗室計畫，完成收集全校共計 12 個學院、88 個研究單位資料，亮點實驗室資料庫網站 (labspotlight.ntu.edu.tw) 已於 112 年 8 月份完成架設。

二、 學生交流計畫及成果

- (一) 自 112 年 5 月至 8 月，本校共與 5 國（印尼、馬來西亞、菲律賓、泰國、越南）中學籌組國際高中聯盟，共計 1 系統（16 校）與 25 盟校。本校將提供盟校依規模對應之名額，提供符合條件校推生優先分發入學（不包含醫學系、牙醫學系）資格並給予四年全額獎學金（含學雜費全額補助及每月生活補助費新臺幣 8 千元，四年共計約 63 萬元）。
- (二) 於海外教育計畫之推動，111 學年度全校出國學生總計 782 名，包含交換學生 587 名、訪問學生 41 名、雙聯學位生 26 名、暑期/短期/實習學生 128 名，與 110 學年度相較成長 70.74%。
- (三) 2023 臺大國際引路人計畫共有 93 間機構、派出 139 位導師、提供 230 個職缺，較去年 70 間機構、103 位導師、169 個職缺成長近 40%職缺；112 年最終成功媒合 107 位學生至 71 間機構、76 位導師下實習；較去年 58 位學生至 40 間機構、51 位導師，選送增加近 84%之實習生。
- (四) 112 年臺大國際引路人計畫納入全球人才聯盟之姊妹校交換學生共 5 位與雙語教育中心推薦之本地生共 7 位學生參與計畫。

- (五) 2023 臺大國際 NGO 人才學校為 112 年新成立之計畫，成功媒合來自 5 國、9 學院之 15 位學生至 9 間 INGO 進行專案式實習，並於學期間安排管理經營國際 NGO 相關技能全英語授課課程與 NGO 實地考察參訪。
- (六) 2023 臺大國際引水人計畫為 112 年新成立之計畫，遴選臺大學生於暑期至海外企業、研究機構與非政府組織見習與實習，透過海外導師的帶領，促進學生國際交流，擴展青年國際視野，增進實作能力。共成功媒合 15 位學生至 5 個國家、7 間機構實習。
- (七) 臺大與薛智偉坐娜猶台文化交流協會合作，遴選 30 名本地優秀學生，於 112 年 7 月 1 日至 7 月 14 日至以色列參觀新創、大學與非營利組織等機構。

三、國際學生資料分析與短期課程規劃

- (一) 111 學年度第 2 學期國際學位生總計 85 人（106 件）申請，錄取 37 人，錄取率 43.52%。
- (二) 112 學年度第 1 學期國際學位生總計 973 人（1,317 件）申請，錄取 477 人，錄取率 49.02%。
- (三) 111 學年度第 2 學期國際學位生（含雙學位）註冊：學士班 6 人、碩士班 51 人、博士班 9 人，總計 66 人。
- (四) 112 學年度第 1 學期國際學位生（含雙學位）註冊：學士班 166 人、碩士班 190 人、博士班 38 人，總計 394 人，確切註冊人數將於 10 月 31 日確定。
- (五) 僑委會提供本校僑生頂尖獎學金及傑出獎學金，112 學年度共 22 名學生獲得頂尖獎學金、17 名學生獲得傑出獎學金，本校亦與企業聯名加碼獎學金金額。
- (六) 111 學年度共計辦理 5 門國際生「短期專班」，除一門半導體線上課程外，其餘均為實體課程，學生共 451 名，較 110 學年成長 1.4 倍；4 門「季節性短期課程」，學生共 163 名。
- (七) 111 學年度國際生「學期專班」，包含有美國空軍官校、西點軍校、約翰霍普金斯大學、印尼 IISMA 專案及日本早稻田大學，學生共 111 名，較 110 學年約成長 3 倍。
- (八) 哈佛臺北書院（112 年 6 月 16 日至 8 月 12 日）首度來台，學生

共 54 名，來自哈佛大學、耶魯大學、威廉斯學院、康乃爾大學、賓州大學等頂尖名校。

- (九) 首度辦理臺歐半導體人才短期培訓計畫(112 年 8 月 6 日至 8 月 19 日)，學生共 39 名，來自義大利、捷克、斯洛伐克、波蘭及立陶宛。

四、塏璘臺大人才培育計畫

- (一) 本校自 108 年起與財團法人林塏璘宏泰教育基金會(下稱基金會)簽訂 5 年合約，合作辦理臺灣大學塏璘獎學金計畫。該獎學金計畫自 109 年起更名為塏璘臺大人才培育計畫(下稱計畫)，並由本處主責。111 年計畫邁入第四年第六屆。
- (二) 第六屆計畫開放學生團體報名，分為個人組及團體組。於 111 年 10 月 10 日申請截止，共計 208 位學生申請，與前一年度相比學生申請人數成長約 100%。
- (三) 第六屆計畫決選會於 112 年 6 月 17 日至 18 日舉行，最終共有 70 名學生獲選，包括個人組 35 名、團體組 35 名，成果豐碩。

五、校園國際化

- (一) 本處與雙語教育中心於 112 年 4 月 7 日及 4 月 12 日聯合主辦「與系主任有約」說明會，本校系、所及學程主管共計超過 78 位主管參與。
- (二) 111 學年度審核通過共計 218 門課，包含通識及服務性課程共計 35 門；模組課程 43 門；領域專長 22 門；系訂必修 110 門；密集課程 8 門。
- (三) 112 學年度第 1 學期審核通過共計 121 門課，包含通識及服務性課程共計 22 門；模組課程 10 門；領域專長 13 門；系訂必修 71 門；密集課程 5 門。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 188 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢

(<https://oia.ntu.edu.tw/agreement/search>)。

合約統計：

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授約	其他	小計
國際處	33	26	1	2	63	125
文學院	1	3	0	0	1	5
理學院	1	0	0	0	1	2
社科學院	2	4	3	0	0	9
醫學院	3	8	0	0	1	12
工學院	1	3	2	0	0	6
生農學院	5	4	2	0	0	11
管理學院	0	7	2	0	0	9
公衛學院	0	1	0	0	0	1
電資學院	2	0	0	0	0	2
法律學院	0	2	0	0	0	2
生科學院	0	1	0	0	0	1
國際學院	0	0	0	0	2	2
量子科學與 工程研究中心	0	1	0	0	0	1
總計	48	60	10	2	68	188

二、 訪賓接待

(一) 本報告期間接待之訪賓有 107 團 474 人次來自 22 國：

洲別	國家	團數	人數
美洲	美國	41	111
美洲	加拿大	7	16
亞洲	印度	2	16
	南韓	2	8
	日本	8	40
	以色列	1	25
	印尼	4	21
	泰國	5	39
	馬來西亞	1	2

洲別	國家	團數	人數
歐洲	丹麥	1	1
	比利時	1	3
	立陶宛	1	8
	匈牙利	1	2
	法國	5	19
	波蘭	3	14
	英國	5	9
	捷克	3	65
	荷蘭	2	5
	奧地利	1	2
	德國	9	52
	盧森堡	1	4
大洋洲	澳大利亞	3	12
總計		107	474

(二) 來訪重點摘要如下：

1. 法國在臺協會陪同法國國家科學研究院 CNRS 院長 Antoine Petit 於 111 年 10 月 5 日來訪臺大與羅清華副校長、李君浩副國際長、陳文章院長共同會晤討論目前與法國合作狀況及未來展望。
2. 密涅瓦大學創校校長 Teri Cannon 於 111 年 10 月 18 日來訪，與管中閔校長交流高教創新與臺大未來大學計畫，並進一步洽談拓展未來教師、學校行政層級之交流，並預計於 112 年 11 月共同舉辦高教創新論壇。
3. 美國約翰霍普金斯大學承辦人於 111 年 11 月 1 日來訪，與國際處洽談學生交流合作計畫。
4. 美國懷俄明州教育廳廳長 Brian Schroeder 於 111 年 11 月 17 日拜訪本校會晤管中閔校長，期望透過此次拜訪，更了解臺大，並鏈結美國懷俄明州的資源，推動臺美教育交流。
5. 泰國宋卡王子大學 Prof. Thakerng Wongsirichots 國際長於 111 年 11 月 25 日來訪，由袁孝維國際長接待，並介紹該校在醫學領域的研發成果，並討論如何推廣醫學院的師生交流。
6. 美國康乃爾大學教務總長 Michael I. Kotlikoff 偕同國際長 Wendy Wolford 與亞洲校友關係總監 Hongnan Ma 於 112 年 2

月3日來訪，由同為康乃爾大學校友的袁孝維國際長代表接待，並邀請各學院代表參與會晤，共同討論未來雙方在研究、教學與優華語計畫合作的發展。

7. 日本筑波大學校長 Nagata Kyosuke、副校長 Kanaho Yasunori 等 10 人訪團於 112 年 2 月 17 日拜會陳文章校長，洽談兩校合作方案包含海外實習合作、虛擬共享校園(JVC)，並共同見證國際三校農業生技與健康醫療碩士學位學程(GIPTRIAD)及兩校及工研院在 AI 領域的交流成果。
8. 泰國馬希賓大學 Banchong Mahaisavariya 校長等 20 人訪團於 112 年 2 月 20 日來訪，拜會陳文章校長並進行校級母約及交換學生合約續約的簽約儀式。簽約儀式會後，兩校討論未來簽署雙聯學位與全球人才聯盟(Global Talent Alliance)的計畫；同時邀請各學院代表進行院級合作交流。
9. 法國科諾伯勒阿爾卑斯大學國際長 Karine Samuel 等 5 人於 112 年 3 月 21 日至 25 日來訪本校，由陳文章校長、袁孝維國際長與李君浩副國際長接待，並洽談兩校未來合作方向、共同種子計畫、雙聯學位及 10 月雙邊會議相關事宜。
10. 捷克眾議院議長 Marketa Pekarova Adamova 率 61 人於 112 年 3 月 28 日來訪本校，由陳文章校長與袁孝維國際長接待，且由眾議長 Marketa Pekarova Adamova 於本校和捷克歐洲價值安全政策中心所合辦之臺灣－捷克民主韌性論壇中進行主題演講。
11. 日本九州大學校長 Tatsuro Ishibashi 等 14 人於 112 年 3 月 30 日來訪本校，由陳文章校長與袁孝維國際長接待，並洽談兩校師生及職員交流、雙聯學位、共同種子計畫及院系相關合作。
12. 德國薩克森邦科技部長 Sebastian Gemkow 與德國德勒斯登工業大學校長 Ursula Staudinger 等 12 人於 112 年 4 月 18 日來訪本校，由陳文章校長、袁孝維國際長與邱雅萍副研發長接待，並洽談電資學院及重點科技學院相關合作，並進行本校與德勒斯登工業大學學術交流合作備忘錄簽約儀式。
13. 德國姊妹校慕尼黑大學校長 Prof. Dr. Dr. h.c. Bernd Huber、副

校長 Prof. Dr. Hans van Ess 於 112 年 6 月 6 日拜會陳文章校長建立兩校學術研究交流；本校醫學院、重點科技學院、法律學院、文學院師長們也一同參與討論兩校學術及共同研究發展的機會。

14. 羅蘭大學校長 László Borhy 與國際事務副校長 Imre Hamar 於 112 年 6 月 13 日來訪本校，並由陳文章校長與袁孝維國際長接待。兩校代表更討論透過短期班、實習計畫和伊拉斯莫斯計畫深化現有學生交流，同時廣化兩校間於數學、物理學、化學及人工智慧領域之合作。
15. 法國重點姊妹校科諾柏勒阿爾卑斯大學校長於 112 年 7 月 14 日拜會陳文章校長促進兩校合作發展，討論共同促進學生之間的交流及實習機會，及透過兩校接下來的共同種子計畫合作來拓展在人工智能、微電子、數據科學、量子工程、綠色技術等領域的師生交流。
16. 盧森堡高教研究部首席顧問 Dr. Romain Martin 和衛生研究院董事長 Dr. Gregor Baertz 於 112 年 8 月 14 日來訪並由廖婉君副校長及楊泮池前校長接待。首度訪臺主要目的為考察臺灣醫療教育、精準醫學、人工智慧、智慧醫療研究等領域及實地交流，希望未來能夠拓展與臺大教學及研究合作。
17. 馬來西亞大學校長與副校長於 112 年 9 月 14 日來訪，雙方校長當場簽字續訂兩校學術備忘錄，期許未來將有更多師生合作。

三、出國出訪

本報告期間本處代表參加之出國訪問案共 16 案，表列如下：

活動日期	國家/地區	活動內容
111 年 10 月 1 日至 7 日	英國	本校周家蓓副校長出訪英國蘇格蘭拜會愛丁堡大學與聖安德魯斯大學深化姊妹校鏈結並發展教育部優華語計畫。
111 年 10 月 4 日至 6 日	蒙古	本校管中閔校長、袁孝維國際長參加蒙古國立大學校慶，洽談兩校未來師生合作。
111 年 10 月 23 日至 28 日	以色列	本校管中閔校長率領行政團隊成員，包含周家蓓副校長、袁孝維國際長、丁詩同教務長、李百祺研發長及多位院長等，赴以色列拜會多家產官學

活動日期	國家/地區	活動內容
		研機構，深化臺大與以色列姊妹校及各機構間的多元夥伴關係。
112 年 3 月 12 日至 19 日	泰國	本處國際學生與學者服務股股長陳玉蟬、國際學生事務專員詹至元及國際合作專員羅渝方代表臺大參加 2023 亞太教育者年會(APAIE)，與臺大系統三校共同參展，推廣臺灣高教，鏈結姊妹校，深化師生交流合作。
112 年 5 月 6 日至 16 日	土耳其	本處國際學生與學者服務股副股長徐慧玲及全球關係專員陳若婕走訪土耳其敘利亞邊界，參加土耳其柯克大學舉辦之 International Staff Week and Study Abroad Fair，更前往土耳其與敘利亞邊境拜訪臺灣雷伊漢勒世界公民中心考察震後的學生實習環境。
112 年 5 月 30 日至 6 月 2 日	美國	本校於 5 月 30 日前往美國丹佛參加第 75 屆美洲教育者年會(NAFSA)，除加強國際姐妹校合作、推廣臺灣優華語計畫、洽談合作計畫及提升交換教師學生計畫品質以外，更參加教育部於丹佛市舉辦之攬才說明會，增加本校在國際高等教育能見度的同時吸引潛在優秀教師前來本校應徵。本次出訪人員為丁詩同副校長、國際學生與學者股副股長周宜靜與全球關係專員張育銘。
112 年 6 月 9 日至 11 日	日本	本校袁孝維國際長代表參加於日本創價大學舉辦之 2023 ASAIHL 年度大會，並於會議中發表 Country Report 分享臺大全球策略與布局。
112 年 6 月 19 至 23 日	波蘭	本處國際學生專員楊騰億赴波蘭華沙大學參加 Erasmus Staff Week，主辦方規劃精彩豐富的工作坊，並將各校代表均分成兩組，各由一位講師帶領，針對多元文化、國際化經驗、高教領域等議題進行討論。
112 年 6 月 19 日至 30 日	法國、德國	全球關係總監吳霽儒拜會、開發法國國際引水人計畫機構暨參加德國姊妹校柏林自由大學職員交流培訓週。
112 年 7 月 10 日至 14 日	德國	本校丁詩同副校長出訪德國參加 2023 臺德高教論壇，並拜訪姊妹校慕尼黑大學洽談兩校發展共同種子計畫，促進兩校師生研究合作。

活動日期	國家/地區	活動內容
112 年 7 月 29 日至 8 月 9 日	美國	本校於 112 年 7 月 29 日至 8 月 9 日出訪美國，由陳文章校長率領行政團隊成員，包含丁詩同副校長、袁孝維國際長、王泓仁教務長深化與美國姊妹校合作鏈結，並參訪姐妹校創新創業基地。十天走訪哥倫比亞大學、西北大學、伊利諾大學芝加哥分校、華盛頓大學、加州大學柏克萊分校，討論交換學生、雙學位計畫、研究合作等。
112 年 9 月 19 至 24 日	波蘭、捷克	本校廖婉君副校長隨教育部前往波蘭、捷克進行學術交流及高層對話，深化本校與兩國之交流合作。
112 年 9 月 23 至 30 日	澳大利亞	本校李君浩副國際長前往澳洲雪梨參加 APRU Senior International Leaders Meeting 及重點姊妹校雪梨大學舉辦之 Sydney Summit。
112 年 9 月 19 至 30 日	德國、荷蘭	本校楊國鑫副國際長、國際學生專員沈祐賢及全球關係專員洪浚愷代表參加 2023 Hamburg Networking Conference 及 2023 歐洲教育者年會(EAIE)。
112 年 9 月 23 至 26 日	日本	陳文章校長參加九州大學畢業典禮並受邀演講。
112 年 9 月 28 日至 10 月 2 日	日本	本校陳文章校長、袁孝維國際長與叢肇廷助理國際長赴日本參加筑波大學 50 校慶、拜會重點姊妹校東京大學、京都大學、早稻田大學。陳校長並於 STS Forum 發表。

四、深化姊妹校交流合作

(一) 共同種子計畫

為發揚平等互惠合作、共同協力促進及支援國際合作的理念，本校國際處協同日本京都大學建立共同種子計畫。112 年度共補助 11 件合作計畫，計畫預計執行期間至 112 年 12 月 31 日，其中補助文學院 2 件、工學院 1 件、理學院 3 件、公共衛生學院 1 件、生物資源暨農學院 3 件及生命科學院 1 件。

112 年起積極與姊妹校發展共同種子計畫促進深化交流與研究媒合機會，目前已開放澳洲雪梨大學、法國波爾多大學、以色列臺拉維夫大學、美國伊利諾大學系統之共同種子計畫之申請，獲補助之教授可於 113 年起執行相關研究計畫。

（二）國際合作種子計畫

為深化本校與姊妹校之教研合作，並促進國際研究交流，本校國際處建立國際合作種子計畫，鼓勵本校師生國際學術交流。111 年度共補助 28 件合作計畫，計畫預計執行期間至 112 年 12 月 31 日，其中補助文學院 6 件、理學院 1 件、社會科學院 3 件、醫學院 2 件、法律學院 2 件、工學院 2 件、生農學院 6 件、公共衛生學院 3 件、電資學院 1 件、生命科學院 1 件及人工智慧中心 1 件。合作校方包含美國伊利諾大學香檳分校、日本東京大學、日本筑波大學、以色列臺拉維夫大學以及澳洲雪梨大學等。

五、臺歐連結獎學金

為強化臺灣與歐洲人文交流及擴大臺歐學術合作，外交部於 110 年起設立「臺歐連結獎學金」，鼓勵歐洲學生來臺交流。本校與姊妹校合作積極推動歐洲學生來校交流。112 年獲外交部新臺幣 690 萬元補助，提供 69 個臺歐連結獎學金名額予歐洲 19 國包含英國、法國、德國、捷克、波蘭、匈牙利、西班牙、義大利、盧森堡、荷蘭、瑞士、芬蘭、丹麥、立陶宛、愛沙尼亞、葡萄牙、希臘及冰島等歐洲交換學生來校交流，112 學年度第一學期預計有 28 名學生持獎學金來校交換，積極推動學生交換合作。至 112 年 8 月共計有 70 名歐洲受獎學生持獎學金入境報到。

六、禮賓學生計畫

臺大禮賓學生計畫由國際事務處統籌，每年招募與培訓，協助外賓接待與國際事務推動，第 16 屆自 53 名報名學生中，經甄選面試錄取 20 位加入禮賓學生團隊。截至 112 年 9 月，禮賓學生們已參與協助 37 項任務，內容包括校園導覽、機場接機、新聞稿撰寫、會議引導等。

參、國際學生業務

一、境外招生

（一）率團辦理中東歐四國臺灣五校半導體獎學金說明會

配合外交部中東歐四國（立陶宛、捷克、波蘭、斯洛伐克）半導體學院獎學金，由丁詩同副校長（時任教務長）、袁孝維國際長與

李君浩副國際長，率領國立成功大學、國立清華大學、國立陽明交通大學及國立中山大學代表，共赴中東歐推廣外交部臺灣中東歐半導體獎學金、延攬半導體人才並深化該區域合作。此行分別於捷克馬薩里克大學及查理士大學、波蘭華沙大學、立陶宛考納斯理工大學及維爾紐斯大學和斯洛伐克理工大學舉行。透過此次五校合作機會，不僅深化更廣化了該區域夥伴關係與未來招生及合作機會。

（二）主辦臺大系統境外學生聯合招生活動

由本校主辦，邀請國立臺灣師範大學、國立臺灣科技大學，以臺大系統名義，於 111 年至 112 年共赴印尼雅加達、泗水、泰國曼谷與韓國仁川辦理四場招生活動。三校採全新合作模式，由各校分別在不同城市主責籌劃一場教育展。各校與會期間相互交流招生策略，並商討未來共同辦理多元招生活動之規劃。

（三）籌組臺大國際高中聯盟

因應他國針對資優學生之獎學金與校推保證錄取招生策略，自 112 年 5 月至 8 月，本校共與 5 國（印尼、馬來西亞、菲律賓、泰國、越南）中學籌組國際高中聯盟，共計 1 系統（16 校）與 25 盟校。本校將提供盟校依規模對應之名額，提供符合條件校推生優先分發入學（不包含醫學系、牙醫學系）資格並給予四年全額獎學金（含學雜費全額補助及每月生活補助費新臺幣 8 千元，四年共計約 63 萬元）。

（四）舉辦臺大全球高中升學輔導師長交流營

於 112 年 7 月 5 日至 9 日舉辦首屆「臺大全球高中升學輔導師長交流營」，共有 32 位來自國外 24 所中學的校長與升學輔導老師參與，成員分別來自印尼、日本、澳門、馬來西亞、韓國、菲律賓、泰國、越南共 8 國。期間安排專題講座、校園及特色研究室導覽、國際事務交流座談會及熱門系所參訪活動，讓各國師長們透過一系列精心設計的行程與臺大師生相互交流，進而探究本校優質教研及完善生活輔導資源，以鼓勵其推薦該校學術表現優異之學生申請本校學位就讀。

（五）自辦/參與招生活動情形

時間	教育展名稱	主辦單位
10 月	2022 菲律賓臺灣線上高等教育展	臺教中心
	2022 印尼臺灣高等線上教育展	臺教中心
	Santa Laurensia High School	海外高校
	緬甸學生線上招生說明會	留臺緬甸同學會
	2022 越南臺灣線上高等教育展	國立宜蘭大學
	日本學生線上說明會	臺灣英里留學社
	臺灣中東歐半導體獎學金說明會	臺大國際處
11 月	華僑高中-臺灣 10 所大學線上招生說明會	旅韓華僑學校教師聯誼會
	2023 臺灣高等教育線上博覽會-緬甸	海外聯招會
	2023 臺灣高等教育線上博覽會-香港	海外聯招會
	2023 臺灣高等教育線上博覽會-印尼	海外聯招會
	臺大系統印尼、泰國招生展	臺大國際處
12 月	韓國僑校說明會	臺大國際處
	2023 臺灣高等教育線上博覽會-澳門	海外聯招會
2 月	三田國際說明會	三田國際學園中學
	Indonesia Maju Scholarship - University Webinar Series	Indonesia Maju Scholarship Team
3 月	UCC-University Fair	Taipei European School
	印尼臺灣高等教育展	泗水臺教中心
	2023 馬來西亞臺灣高等教育展(東馬)	海外聯合招生委員會
4 月	2023 馬來西亞臺灣高等教育展(西馬)	海外聯合招生委員會
6 月	三校系統韓國招生暨仁川教育展	臺大系統
	2023 日本關東地區臺灣留學說	日本臺灣教育中心

時間	教育展名稱	主辦單位
	明會	
7 月	越南招生諮詢日	越南教育培訓部、越南年輕報社 駐胡志明市辦事處教育組協助
	TEC ONLINE WEBINAR	日惹臺教中心
	郁文館線上說明會	郁文館
8 月	澳門臺灣高等教育暨文創小食嘉年華	海聯會
	2023 印尼臺灣高等教育展	印尼留臺校友會聯合總會
	泰國臺灣高等教育展	泰國臺灣教育中心
	廣島叡智學園線上說明會	廣島叡智學園
9 月	Education Expo	Gloria Christian School
	馬來西亞盟校招生說明會	臺大國際處
	香港招生說明會	臺大國際處
	菲律賓臺灣高等線上教育展	菲律賓臺灣教育中心

(六) 參與姊妹校海外教育招生情形

時間	國家	主辦學校/單位
		教育展名稱
10 月	日本	University of the Ryukyus
		University of the Ryukyus
	日本	Kwansei Gakuin University
		Kwansei Gakuin University
	加拿大	University of Toronto
		University of Toronto
	美國	University of Wisconsin-Madison
		University of Wisconsin-Madison Study Abroad Fair
	美國	Temple University
		Temple University Study Abroad Fair
	法國	University Grenoble Alpes
		Go Abroad 3
		Swarthmore College

時間	國家	主辦學校/單位
		教育展名稱
	美國	Swarthmore College Study Abroad Fair
	荷蘭	Maastricht University
		Maastricht University
	沙烏地阿拉伯	KAUST
		The KAUST School (TKS) College Fair
	新加坡	Nanyang Technological University
		NTU GEM Fair
	香港	The Hong Kong Polytechnic University
		Study Abroad Fair
	英國	University of Birmingham
		University of Birmingham
11月	美國	Michigan State University
		Michigan State University's Office of Education Abroad
	法國	IESEG
		STUDY ABROAD FAIRS
	英國	UCL
		UCL Go Abroad Week
	香港	香港恒生大學
		International Carnival
	加拿大	University of Victoria
		UVic Virtual International Opportunities Fair
	美國	Rutgers, The State University of New Jersey
		Rutgers, The State University of New Jersey Study Abroad Fall 2022
	西班牙	Universitat Pompeu Fabra
		Universitat Pompeu Fabra International Day
1月	美國	Rutgers, The State University of New Jersey
		Info. Session for Rutgers Students
2月	美國	University of Maryland
		UMD Study Abroad Fair
	泰國	Chulalongkorn University
		Chula Study Abroad Fair
	印度	Bennett University
		International Universities Education Fair
	法國	EPF - Graduate School of Engineering
		EPF - Info. Session

時間	國家	主辦學校/單位
		教育展名稱
	新加坡	Singapore Management University SMU Study Abroad Fair 2023
3 月	荷蘭	Maastricht University School of Business and Economics - Study Abroad Fair 2023
	澳洲	International Education Association of Australia Exchange Fair Circuit 2023
4 月	日本	關西學院大學 KGU Study Abroad Fair
	日本	Waseda University 2023 Spring Study Abroad Fair
	紐西蘭	Victoria University of Wellington Exchange Fair 2023
5 月	紐西蘭	University of Canterbury UC Global Exchange Fair
	德國	University of Tuebingen International Day
	韓國	延世大學 Study Abroad Fair
	日本	東京工業大學 Tokyo Tech Study Abroad Fair
9 月	加拿大	University of Victoria International Opportunities Fair
	美國	University of Wisconsin-Madison University of Wisconsin-Madison Study Abroad Fair
	美國	University of Georgia UGA Study Away Fair

(七) 接待海外高中訪團情形

時間	國家	來訪學校/單位
3 月	捷克	Vysocina 省資訊與通信科技組代表暨高中學生
	日本	新宿御苑學院
	菲律賓	菲律賓科技部次長暨 11 位科學系統高中校長
	印尼	St. Louis 1 Senior High School Surabaya 校長暨師生
4 月	泰國	泰國中華國際學校

時間	國家	來訪學校/單位
5 月	泰國	Khon Kaen University Affiliated School Project (SCiUS)
6 月	美國	Anderson High School Group Visit
7 月	泰國	Kasetsart University 訪團
	泰國	2023 Taiwan Young STEM 訪團
	韓國	韓國 KAIST 訪團
8 月	日本	關西國際學院訪團
	日本	廣島叡智學園訪團
	馬來西亞	馬六甲培風中學師生團
	馬來西亞	馬來西亞留臺聯總遊學團
9 月	澳洲	Kambala Girls Visit

二、 境外學位生申請入學情形

(一) 111 學年度第 2 學期：國際學位生 85 人（106 件）申請，錄取 37 人。

1. 碩士班：50 人（62 件）申請，錄取 27 人。
2. 博士班：35 人（44 件）申請，錄取 10 人。

(二) 112 學年度第 1 學期

1. 國際學位生新生：總計 973 人（1,317 件）申請，錄取 477 人，錄取率 49.02%。
 - (1) 學士班：415 人（644 件）申請，錄取 199 人
 - (2) 碩士班：452 人（552 件）申請，錄取 227 人。
 - (3) 博士班：106 人（121 件）申請，錄取 51 人。
2. 國際學位生轉學（大學部）：19 人（37 件）申請，錄取 6 人，錄取率 31.58%。
3. 僑港澳生海外高中推薦入學：651 人（1,520 件）申請，錄取 151 人，錄取率 23.20%。
4. 僑港澳生海聯會個人申請：362 人（475 件）申請，錄取 130 人，錄取率 35.91%。
 - (1) 學士班：78 人（79 件）申請，錄取 4 人。
 - (2) 碩士班：261 人（365 件）申請，錄取 114 人。
 - (3) 博士班：23 人（31 件）申請，錄取 12 人。
5. 僑港澳生海聯會聯合分發（大學部）：錄取 270 人。

6. 陸生陸聯會個人申請：496 件申請，錄取 96 人，錄取率 19.35%。

(1) 學士班：未開放。

(2) 碩士班：356 件申請，錄取 70 人。

(3) 博士班：140 件申請，錄取 26 人。

三、國際學生註冊

(一) 學位生

1. 111 學年度第 1 學期國際學位生（含雙學位）註冊：學士班 127 人、碩士班 189 人、博士班 66 人，總計 382 人。

2. 111 學年度第 2 學期國際學位生（含雙學位）註冊：學士班 6 人、碩士班 51 人、博士班 9 人，總計 66 人。

3. 112 學年度第 1 學期國際學位生（含雙學位）註冊：學士班 166 人、碩士班 190 人、博士班 38 人，總計 394 人。確切註冊人數將於 10 月 31 日確定。

(二) 非學位生

1. 111 學年度第 1 學期校級交換/訪問學生註冊：513 人。

2. 111 學年度第 2 學期校級交換/訪問學生註冊：364 人。

3. 112 學年度第 1 學期校級交換/訪問學生註冊：624 人。

四、國際學生及學者服務

(一) 國際學生活動

1. 國際生第二導師專案：111 學年度共招募來自 12 個國家 49 名具熱誠之教師加入專案擔任國際學生第二導師，協助提供來自 32 個國家 121 名國際學生生活相關輔導協助。

2. 畢業生致詞代表徵選：111 學年度畢業典禮國際畢業生由德國籍管理學院 GMBA 學生白莎莎代表致詞。

3. 為提供來臺就學的國際學生更完善的照顧輔導，本處於 111 學年度協助成立歐洲同學會、泰國同學會、遠渡同學會（英語系國家）。

4. 接待家庭專案：本校於 112 學年度起加入教育部接待家庭計畫，於 9 月 20 日舉辦中秋節接待家庭活動，招募 50 個家庭、200 位學生，進行中秋節文化交流。

（二）國際學生接待志工

1. 110 學年度共安排 891 位志工接待 843 位國際學生。
2. 111 學年度國際學生接待志工共有 707 位報名，協助 1018 位國際新生。

（三）獎學金

1. 110 學年度國際學位生校內獎學金（總計 175 名）
 - (1) 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：在學生 9 名。
 - (2) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 97 名、新生 1 名，共計 98 名。
 - (3) 國際研究生獎學金：在校生 8 名。
 - (4) 國際優秀研究生獎學金：在校生 50 名，新生 10 名，共計 60 名。
2. 110 學年度國際學位生各部會獎學金（總計 215 名）
 - (1) 教育部臺灣獎學金：在學生 126 名，新生 3 名，共計 129 名。
 - (2) 外交部臺灣獎學金：在學生 70 名。
 - (3) 科技部臺灣獎學金：在學生 1 名。
 - (4) 科技部優秀博士班獎學金：在學生 11 名。
 - (5) 南洋北流獎學金：在學生 4 名。
3. 111 學年度國際學位生校內獎學金（總計 193 名）
 - (1) 國際研究生獎學金：在校生 2 名。
 - (2) 國際優秀研究生獎學金：在校生 72 名，新生 51 名，共計 123 名。
 - (3) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在校生 52 名，新生 16 名，共計 68 名。
4. 111 學年度國際學位生各部會獎學金（總計 226 名）
 - (1) 教育部臺灣獎學金：在校生 96 名，新生 50 名，共計 146 名。
 - (2) 外交部臺灣獎學金：在校生 60 名，新生 17 名，共計 77 名。

(3) 南洋北流獎學金：在校生 3 名。

(四) 國際學者服務

1. 國際學者

於本報告期間，協助接待新進國際訪問學者來自 20 個國家/地區共 67 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
美國	20	政治系、建築系、地理系、法律學院、生演所、社工系、音樂所、肝炎中心、資工系、電機系、國發所、中文系、人社科學發展中心、行社所、新聞所、全球公衛學程、農藝系
日本	18	政治系、化工系、化學系、法律學院、生命科學院、心理系、哲學系、森林所、動物科學系、中文系、生演所、資工系、物理系、臺文所
南韓	5	人社高等研究院、法律系、佛學中心、行社所、師培中心
香港	3	人社科學發展中心、社工系、中文系
德國	3	政治系、新聞所、人社高等研究院
英國	2	人社科學發展中心、新聞所
奧地利	2	社會系、新聞所
波蘭	2	法律學院、化工系
比利時	1	哲學系
法國	1	電機系
西班牙	1	法律學院
荷蘭	1	國發所
區域	人數	接待單位
瑞士	1	政治系

新加坡	1	地理系
以色列	1	哲學系
澳洲	1	地理系
馬來西亞	1	人社科學發展中心
中國	1	人社科學發展中心
印度	1	農藝系
墨西哥	1	人社科學發展中心

2. 建立國際學人專屬網站 (<https://gscholar.ntu.edu.tw/>)，提供更全面的資訊和服務。同時與新民國小、立人國民中小學簽約，提供學者子女優先入學之管道。

肆、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

- (一) 111 學年度出國交換學生校級 424 名、院級 149 名、系級 14 名，總計 587 名。
- (二) 112 學年度第 1 學期出國交換學生校級 328 名、院級 153 名、系級 14 名，總計 495 名。
- (三) 113 學年度第 1 學期交換學生甄選簡章公告。
- (四) 協助學生辦理交換入學申請、役男出國緩徵、宿舍保留申請、放棄/縮短/延長交換、交換心得上傳、國外成績登錄採計等事宜。

二、出國訪問學生計畫

- (一) 111 學年度總計 41 名。
- (二) 112 學年度第 1 學期總計 30 名。

三、海外暑期課程

- (一) 111 學年度暑期課程學生總計 79 名，包含英國牛津大學 30 名、劍橋大學 1 名、倫敦大學國王學院 2 名、法國巴黎高等商業研究學院 1 名、德國海德堡大學 27 名、美國加州大學柏克萊分校 3 名、加州大學洛杉磯分校 4 名、加拿大英屬哥倫比亞大學 1 名、日本東京大學 1 名、京都大學 3 名、琉球大學 1 名、關西學院大學 1 名、香港理工大學 1 名、香港中文大學 1 名、大陸地區北京

大學 1 名、新加坡南洋理工大學 1 名。

- (二) 公告美國天普大學、賓州大學、智利天主教大學、德國杜賓根大學、法蘭克福金融管理學院、法國里爾天主教大學、捷克馬薩里克大學、義大利聖心天主教大學、日本東北關西大學、關西學院大學、神奈川大學、近畿大學、南韓高麗大學、延世大學、漢陽大學等短期課程資訊。

四、出國雙聯學位計畫

- (一) 111 學年度總計 26 名。
(二) 112 學年度第 1 學期總計 19 名。

五、海外實習計畫

- (一) 111 學年度學士生海外研究實習計畫美國加州理工學院 6 名、聖路易華盛頓大學 7 名、芝加哥大學 1 名、萊斯大學 2 名，總計 16 名。
(二) 教育部學海築夢計畫
1. 111 學年度 20 案。
2. 112 學年度 9 案。
(三) 教育部新南向學海築夢計畫
1. 111 學年度 5 案。
2. 112 學年度 1 案。

六、出國學生獎學金

- (一) 111 學年度
1. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金 59 名。
2. 國立臺灣大學希望出航獎學金 17 名。
3. 教育部學海惜珠計畫 5 名。
4. 教育部人文社會科學學術人才跨國培育計畫 19 名。
5. 教育部赴捷克高等教育機構短期進修/研究獎學金 4 名。
6. 科技部臺德博士候選人赴德研修計畫（三明治計畫）1 名。
7. 科技部臺德青年暑期營計畫 1 名。
(二) 112 學年度
1. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金 116 名。
2. 國立臺灣大學希望出航獎學金 28 名。

3. 教育部學海惜珠計畫 3 名。
4. 教育部人文社會科學學術人才跨國培育計畫 19 名。
5. 教育部赴捷克高等教育機構短期進修/研究獎學金 1 名。
6. 教育部赴韓國研習韓語文交換獎學金 1 名。
7. 外交部科威特大學獎學金 1 名。
8. 科技部臺德博士候選人赴德研修計畫（三明治計畫）1 名。
9. 科技部臺德青年暑期營計畫 6 名。

七、活動、其他

（一）辦理「海外教育博覽會-112 學年度國際交換學生特展」

1. 自 111 年 10 月 4 日至 17 日特展活動為期兩週，臺大學生線上登入人數共計 2,582 名。
2. 此次特展共計有 260 所校級交換學校參展，及財團法人語言訓練測驗中心、臺灣歐洲聯盟中心、臺北德國學術交流資訊中心(DAAD)、美國學術交流基金會、澳洲商務辦事處、法國教育中心、日本臺灣交流協會、歌德學院（臺北）德國文化中心、英國文化協會等 9 個校外單位參加。
3. 此特展展期為期 1 年，截至 112 年 9 月底，網站總瀏覽數已高達 284,663 人次。

（二）辦理「海外教育博覽會-112 年度臺大海外暑期課程特展」，此次首度以線上形式辦展，展期自 112 年 2 月 14 日起至 3 月 1 日止，臺大學生登入人數共計 551 名，網頁總瀏覽數達 6,993 人次。

（三）全新「臺大海外教育資訊網」、「臺大國際交換學生計畫形象影片」、「臺大國際交換學生甄選流程影片」上線。

（四）籌備辦理「臺大海外教育博覽會-113 學年度出國交換學生特展」。

伍、全球關係業務

一、臺大國際引路人計畫

為促進臺灣與國際人才市場之鏈結，培養國際人才在地化，本處特別開辦「臺大國際引路人計畫」。本處特別邀請政府部門、駐臺外國機構、企業、新創公司、商會、研究機構與非營利組織等機關提供國際生暑期實習，並由組織高層擔任學生之導師，讓國際生除了

在實習過程中得以結合實務與理論，從做中學外，也有該領域導師帶領並探索生涯發展。

(一) 112 年參與本計畫合作伙伴之統計

部門別	機構數	導師人數	開放實習生職缺名額數
公部門	10	10	16
私部門	64	109	178
第三部門	19	20	36
總計	93	139	230

(二) 計畫說明會

為了讓臺大國際學生能更充分瞭解國際引路人計畫之實施內容、申請相關辦法，本處於 111 年 11 月 15 日、16 日及 17 日共舉辦三場說明會，共計來自近 30 國 120 名國際學生參與。

(三) 計畫參與資格擴大

本計畫除了境外生可報名外，第二屆引路人開放部分名額給全球人才聯盟推薦之學生及雙語教育中心推薦之本地學生參與。

1. 全球人才聯盟 Global Talent Alliance (GTA)

計畫開放部分名額予合作之重點發展姊妹校(全球人才聯盟 Global Talent Alliance)推薦之學生，112 年成功媒合 5 位 GTA 學生，分別來自新加坡管理大學、以色列臺拉維夫大學、韓國慶熙大學、法國科諾伯勒阿爾卑斯大學以及美國華盛頓大學。

2. 雙語教育中心推薦

為推動雙語教育計畫並擴展本地生國際觀及職場接軌的機會，因此與雙語教育中心合作，開放部分名額給雙語教育中心認證推薦之本地生，共推薦 13 名，最終於 112 年暑期成功媒合 7 位本地生至企業及機構實習。

(四) 2023 國際引路人計畫學生媒合狀況

本計畫實習期間為 112 年 6 月 12 日至 9 月 3 日，共計 12 週。

1. 申請狀況

計畫於 112 年 1 月 13 日至 3 月 3 日開放申請，共收到 253 件，經由國際處初審後，符合資格並繳交完整申請件共計 160 件。

2. 錄取狀況

學生與企業及機構媒合成功者：共 107 位（來自 29 個國家、37 個系所）至 71 間不同企業機構實習。

（五）國際引路人計畫—職涯培訓系列工作坊

為了讓參與本計畫的國際生對各領域產業有更深入的了解，並為提升整體求職所需技能，本處以全英文的方式，針對不同主題分別舉辦數場工作坊。除了安排資深講師針對不同主題進行職涯輔導外，亦會邀請來自不同產業的代表分享其學思歷程，以高階主管的角度就各產業之概況及人才期待進行介紹，希望讓學生們及早培養職涯發展所需之軟實力，每場工作坊皆約有 150 位，來自 25 個國家學生踴躍參與。

1. 第一場：履歷撰寫—How to sell yourself for different fields

(1) 日期：111 年 12 月 6 日（星期二）

(2) 講者：阿特拉斯科普柯臺灣分公司（Atlas Copco Taiwan）總經理戴弗林（Dereck D. DEVLIN）、台北市英僑商務協會執行長許得倫（Richard STOKES-GREEN）、台灣圖靈鏈創辦人暨執行長胡耀傑

2. 第二場：面試技巧—How to Stand Out in Interviews

(1) 日期：112 年 3 月 27 日（星期一）

(2) 講者：台灣米其林(Michelin Taiwan)毛行健董事長、法國工商會(CCI FRANCE TAIWAN)史迪芬匹頓執行長、優必閣科技(Ubiik)何建德副總經理

3. 第三場：職場溝通力—How to Enhance your Communication Skills at Workplace

(1) 日期：112 年 6 月 12 日（星期一）

(2) 講者：台灣福斯集團(Volkswagen Group Taiwan)安薩瑞總裁、台灣達利思(Thales Taiwan)柯艾倫董事長兼總經理

理、社會影響力製造所(Impact Hub Taipei)張士庭共同創辦人暨營運長

(六) 國際引路人計畫—大師領航對談

邀請五位業界退休高階經理人擔任本計畫導師，與國際生一對一面談，希望透過導師豐富的學思歷程，幫助國際生探索職涯發展的可能道路，減少對未來的不安與困惑。

1. 參與導師

- (1) 石靈慧 | 前路易威登台灣區總經理暨 LVMH 時尚集團執行長
- (2) 李瑞梅 | 前 IBM 副總裁與大中華區營運長
- (3) 詹千慧 | 前萊雅亞太區品牌總經理與台灣事業部總經理
- (4) 許淑憫 | 前 Tiffany & Co. 台灣區董事總經理
- (5) 何子明 | 前星展銀行(台灣)董事總經理

2. 於本報告期間共計來自 7 國 16 名學生參與。

(七) 國際引路人計畫—機構參訪

1. 第一場：薛智偉猶太社區中心

- (1) 日期：111 年 11 月 22 日 (星期二)
- (2) 活動除了認識猶太文化、宗教與理念外，更讓學生們拜訪全球唯一開放參觀與拍照的浸禮堂並享用全臺唯一的猶太潔食，共計來自 8 國 37 位臺大師生參與。

2. 第二場：中華語文研習所合辦「Yoga Martial 工作坊」

- (1) 日期：112 年 4 月 22 日 (星期六)
- (2) 工作坊除了讓學生更加認識實習機構與導師外，亦體驗氣功與現代動流的課程，讓學生們對身體能有不同的認識，共有 14 國 30 位臺大學生參與。

(八) 國際引路人計畫—感恩餐會

本處於 112 年 9 月 11 日 (星期五) 於第一會議室舉辦國際引路人感恩餐會，當日約 40 間機構 200 位導師、企業及組織代表、學生與媒體蒞臨感恩餐會，本校丁詩同副校長、袁孝維國際長、歐洲在臺商務協會理事長尹容、臺灣艾納康黎森總經理及德國經濟辦事處林百科首席代表暨處長等導師皆到場共襄盛舉。

(九) 國際人才培育系列—VISION 2023 臺大校園徵才博覽會-國際人才培育暨永續專區

本校於 112 年 3 月 4 日 (星期六) 所舉辦的「VISION 2023 臺大校園徵才博覽會」，本處特別設立「國際人才培育暨永續專區 (International Talent+ & Impact Zone)」，邀請參與臺大國際引路人計畫之 22 家友好企業共襄盛舉，為校園徵才國際化，以增加國際學生在台就業機會。此外，為了回應全球永續發展行動與國際接軌，本處今年特別融入全球關注的重要議題：「永續 (Sustainability)」，期待提升和推動臺大學生對於國際及永續的概念，且有機會成為永續企業的人才，當日專區總計約有 3000 多人流數。

(十) 國際人才培育系列—NTU x ECCT 永續女力對談

本校與歐洲在臺商務協會合作於 112 年 5 月 5 日 (星期五) 舉辦「NTU x ECCT 永續女力對談」，特別邀請來自資訊、醫療、美妝、能源與汽車等五大產業的女性領袖，分享自身的學思歷程，以及如何運用所學，促進公司在 ESG 面向上的表現，進而啟發青年學習與探索志趣，在未來進入職場後，能投入 ESG 發展。

1. 講座陣容：

(1) 主持人：周家蓓教授 | 臺大土木工程學系特聘教授

(2) 與談講者

- i. 秦素霞 | 亞馬遜網路服務臺灣首席政策官
- ii. 師逸樺 (Eva Leihener-Stefan) | 臺灣萊雅總裁
- iii. 余文慧 (Boon Huey Ee) | 默克醫療保健事業體臺灣總經理
- iv. 汪欣潔 | 沃旭能源臺灣總經理
- v. 柏明希 (Michaela Boye) | 永德福汽車總經理

2. 參與人數：全臺大專院校教職員工生與各公司代表約 200 人。

二、國際 NGO 人才學校

為培育國際非營利組織人才，臺大國際事務處與 Impact Hub Taipei 合作，推出「國際 NGO 人才學校」，讓學生進入關注國際

議題的非政府組織或在臺國際非政府組織（iNGO）實習，並透過專案式學習的方式實踐永續發展目標，讓臺大學生能在未來進入 NGO 產業，搭起臺灣與國際社會間的橋樑。

（一）媒合成果

共收到 46 位學生報名，其中 29 位學生進入媒合階段，最終成功媒合 5 國、9 學院、15 位學生至 9 間 NGO 進行專案式實習。

實習機構	關注議題
亞太堅韌研究基金會	公共事務、政策創新
財團法人勵馨社會福利事業基金會	性別平權、家庭暴力
台灣好鄰居協會	兒童權利、消除飢餓
國際珍古德協會	環境保護、永續發展
基督教芥菜種會	社區服務、兒少安置
羅慧夫顱顏基金會	顱顏缺陷、國際援助
One-Forty	東南亞移工、教育培力
舊鞋救命國際基督關懷協會	非洲醫療、人道救助
台灣數位外交協會	數位外交、國際合作

（二）臺大國際 NGO 人才學校簽約典禮暨始業式

於 112 年 3 月 2 日舉辦，由本校陳文章校長開場致詞，教育部青年署陳雪玉署長、外交部 NGO 國際事務會吳竹君副執行長貴賓致詞、並由本校丁詩同副校長、袁孝維國際長、各機構代表、學生與媒體等共計約 70 人參與。

（三）NGO 技能課程、參訪、Demo Day

類型	日期	內容
課程	3/2	課程：Introduction to iNGOs 講師：劉康慧（臺大政治學系副教授）
課程	3/8	課程：Introduction to SDGs 講師：張士庭（Impact Hub Taipei 共同創辦人暨營運長）
參訪	3/18	至「台北 NPO 聚落」與「亞太堅韌研究基金會」參訪

類型	日期	內容
課程	3/29	課程：Issues Research & Communication Research 講師：Agnes Pondaven (Country Coordinator of Climate Fresk)
參訪	4/15	至「舊鞋救命基督國際關懷協會」參訪暨學習體驗物資整理
課程	4/26	課程：Project Management 講師：陳依靖（Hepta Protocol 創辦人 - Girls in Tech 台灣分會會長）
課程	5/10	課程：Presentation Skills 講師：詹千慧（二代大學講師暨前萊雅亞太區品牌總經理）
課程	5/24	課程：Fundraising 講師：丁展譽（嘖嘖群眾集資專案經理）
Demo Day	6/14	評審： <ul style="list-style-type: none"> ● La French Tech Taiwan 共同主席 張俐紫 ● 臺大國際事務處全球關係總監 吳霽儒 ● 社會影響力製造所 共同創辦人暨營運長 張士庭

三、 臺大國際引水人計畫

「臺大國際引水人計畫」遴選臺大學生於暑期至海外企業、研究機構與非政府組織見習與實習，透過海外導師的帶領，促進學生國際交流，擴展青年國際視野，增進實作能力。

（一）實習：共媒合 15 位學生至 5 個國家、7 間機構實習。

國家	實習機構	機構類型
美國	IBM Research	跨國企業
英國	英國皇家植物園	學術研究機構
	TGO	資訊科技新創
	Genenet Technology	生技新創
法國	Fab City Grand Paris	非營利創客基地
肯亞	舊鞋救命國際基督關懷協會	國際人道救助組織

國家	實習機構	機構類型
土耳其	臺灣-雷伊漢勒世界公民中心	國際人道救援組織

(二) 薛智偉·堂娜猶台文化交流協會以色列台灣學子見習團暨臺大國際引水人計畫啟航典禮

由本校陳文章校長、與薛智偉·堂娜猶台文化交流協會創始人薛智偉及堂娜小姐，於 112 年 5 月 17 日共同召開記者會並宣布啟動，典禮中邀請合作夥伴及贊助單位代表，一起勉勵及見證於 112 年 7 月 1 日至 7 月 14 日至以色列參觀新創、大學與非營利組織等機構見習的 30 名本地優秀學生，以及至其他各國實習的 60 餘名學生其人生的重要里程碑。

陸、國際生短期研修

一、短期專班

(一) 密涅瓦大學專班

111 學年度第 1 學期及第 2 學期分別接待 146 位及 109 位美國密涅瓦大學 Minerva University 共 255 位學生來臺大學習；112 學年度第 1 學期則有 70 位來自 34 個不同國家的學生來臺大交流學習。來臺期間學生參與由本校教師開設之多個不同主題的短期密集型課程，與臺大超過 200 名學生一同修讀，在充實知識之餘，增進文化交流並締結友誼。

(二) 印尼橋接計畫

為期八週（111 年 10 月 13 日至 12 月 6 日），為臺大國際處與印尼文教科研部合作，獎助印尼優秀研究人員至臺大進行博士前預備課程，本次有 17 名參與本計畫的印尼博士預備生選擇本校 Fall +R4 Intensive Research Program（秋季專業研究課程）。

(三) 短期線上課程 Exploring Semiconductor & Beyond，學生來自 5 國，共 16 名。

(四) 哈佛台北書院

為期 8 週（112 年 6 月 16 日至 8 月 12 日），首度自北京移師至臺大辦理。學生共 54 名，來自哈佛大學、耶魯大學、威廉斯學院及兩所姊妹校康乃爾大學、賓州大學等頂尖名校。師資除 9 位隨團教職員外，亦招募 20 名本地華語教師共同教學。除華語學習外，亦安排各項文化體驗交流活動，如：週五興趣小組、週末 1 日

遊、社會調查週及接待家庭。

(五) 臺歐半導體人才培育計畫

為期兩週（112年8月9日至8月19日），由外交補助捷克、斯洛伐克、波蘭、立陶宛及義大利籍人士三年級以上、半導體相關系所學生來台研習，此次共39名學生參與。除課程外，還安排參訪無塵室進行晶片實做與文化參訪。

二、季節性短期課程

(一) 春季：中文暨文化課程，學生來自2國（日本、美國），共25名。

(二) 暑期：

1. 中文暨文化課程，學生來自9國（土耳其、日本、以色列、加拿大、法國、美國、泰國、墨西哥、韓國），共53名。
2. 研究暨文化課程，學生來自6國（中國、加拿大、香港、美國、新加坡、臺灣），共63名。
3. 專業研究課程，學生來自6國（中國、加拿大、美國、斯洛維尼亞、新加坡、臺灣），共22名。

三、學期專班

- (一) 美國約翰霍普金斯大學高級國際學院 (Johns Hopkins School of Advanced International Studies, SAIS)，學生111學年度第1學期共36名；111學年度第2學期共17名。
- (二) 印尼 IISMA 政府獎學金專案 (Indonesian International Student Mobility Awards)，學生111學年度第1學期共19名；112學年度第1學期共22名。
- (三) 美國空軍官校 (United States Air Force Academy)，學生111學年度第1學期共7名。
- (四) 美國西點軍校 (United States Military Academy West Point)，111學年度第1學期學生共2名。
- (五) 日本早稻田大學 (Waseda University CS-L Program)，學生111學年度第2學期共4名；112學年度第1學期共4名。

柒、塏璘臺大人才培育計畫

- 一、為培育本校在學學生成為國際化人才，本計畫以建立學生多元學習

管道為重點，提供 9 個月培訓課程。帶領學員從認識社會議題開始，至最終產出社會回饋提案。學員依此爭取出國資金(第七屆起取消補助出國取得學位)、至國外學習並將其經驗運用於提案。

二、培訓課程「組織協作」

- (一) 第六屆期間共與 60 間組織合作，開出 86 個合作專案，提供 198 個專案缺額；後續成功媒合學員共計 134 名，並於 111 年 11 月 28 日至 2 月 28 日之三個月期間進入組織。此階段提供學員有機會透過參與組織，獲得實際接觸社會議題任務的機會。
- (二) 本處並於 111 年 12 月開始針對所有合作組織，每周進行拜訪，實際了解組織現況、協作模式、學員於專案協作進度，確認及關心學員與外單位合作狀況，並可作為未來進一步合作規畫參考。

三、培訓環節「設計思考工作坊」：與創新設計學院合作，透過教學系統，替參與學員開發客製化課程。工作坊於 1 月至 4 月期間展開、每月開設 2 場，共辦理八場次。

四、112 年 6 月 17 日至 18 日舉行第六屆決選會，該階段共 105 位具備參與資格，最終遴選出 70 位錄取學員，獲得 20 萬至 70 萬不等之補助資金。

五、依本年度經費使用，提供基金會收入支出明細、次年度工作計畫及執行費用預算編製。並出版第一本年度工作成果書及組織成果報告書。

六、第六屆圓滿完成後，迅速與基金會開啟第七屆(112 年 9 月至 113 年 6 月)計畫籌備討論。基金會對於第七屆人才培育計畫走向有大幅度變動及調整，包含學員強制採團隊制、學員以「解決組織問題」為核心目標、並鬆綁學員可以選擇無須出國等。本處已於 112 年 8 月與對方取得共識，於該月開始向本校學生進行新一屆計畫宣傳，並於 112 年 9 月 13、14 日辦理第七屆說明會。

捌、校園國際化

一、英語授課補助計畫

(一) 111 學年度

1. 111 學年度審核通過共計 218 門課，包含通識及服務性課程共

計 35 門；模組課程 43 門；領域專長 22 門；系訂必修 110 門；密集課程 8 門。

2. 111 學年度國際處補助全英語授課教學助理共 68 件。

- (二) 112 學年度審核通過共計 121 門課，包含通識及服務性課程共計 22 門；模組課程 10 門；領域專長 13 門；系訂必修 71 門；密集課程 5 門。

二、 與系主任有約

本處與雙語教育中心於 112 年 4 月 7 日及 4 月 12 日聯合主辦「與系主任有約」說明會，由丁詩同副校長、王泓仁教務長及袁孝維國際長聯合主持，邀請本校系、所及學程主管共計超過 78 位主管參與。藉此傳達本處與雙語教育中心所執行之計畫與各項補助，並共同交流國際化經驗及討論推動國際化所面臨的實務課題。

三、 國際學人獎助計畫

- (一) 傅爾布萊特學人獎助計畫：經濟學系蔡宜展副教授獲選為傅爾布萊特學人。
- (二) 哈佛燕京學社獎助計畫：人類學系江芝華副教授獲獎。
- (三) 美國國家人文研究中心獎助計畫：心理學系葉素玲教授獲獎。
- (四) 法國在台協會短期學人交流計畫：獲選學者包括公共事務所陳淳文教授、音樂學所楊建章副教授、海洋所曾鈞懋教授、海洋所許凌藍博士生。

四、 交換教授計畫

- (一) 京都大學：海洋所陳韋仁教授、生科所林詩舜教授。
- (二) 海德堡大學：外文系奇邁可教授。
- (三) 關西大學：政治學系安井伸介副教授、歷史系衣若蘭教授、外文系張嘉倩教授。
- (四) 筑波大學：外文系許以心副教授、農化系王尚禮教授。

五、 非洲菁英人才培育計畫（獲教育部補助）

- (一) 短期專題研習班：進階全球衛生與永續發展學分班。
- (二) 特定領域學位專班：農業經濟國際碩士學位專班、生物多樣性國際碩士學位專班、全球農業科技與基因體科學碩士學位專班。

(三) 領域聯盟：護理跨領域聯盟。

玖、重要國際活動露出與媒體廣宣

一、「認識全球與在地國際化」(Global Competence with Internationalization at Home) 系列講座

111 學年度臺大「認識全球與在地國際化」課程講座，由袁孝維國際長及李君浩副國際長主持，邀請駐台辦事處等代表來校進行專題演講，共 24 場，邀請駐台辦事處代表如下：

(一) 111 學年度第 1 學期

1. 歐洲：瑞士、比利時、西班牙、波蘭。
2. 亞太：新加坡、紐西蘭。
3. 美洲：秘魯、阿根廷、貝里斯、聖露西亞、宏都拉斯。
4. 非洲：南非。

(二) 111 學年度第 2 學期

1. 歐洲：德國、捷克、奧地利、立陶宛、斯洛伐克。
2. 美洲：加拿大、智利、聖克里斯多福。
3. 亞洲：日本、沙烏地阿拉伯、吐瓦魯、帛琉。

二、國際媒體廣宣與品牌推廣

(一) 國際學人行銷企劃

於本報告期間新增採訪學者 3 名。

來訪學校／職稱	學者	接待系所	接待教授
美國姊妹校天普大學 日本校區前校長	Bruce Stronach	國家發展研究所	李宥霆教授
奧地利維也納高級研究所資深研究員	Laura Wiesboeck	社會學系	劉仲恩副教授
德國海德堡大學	Fabienne Wallenwein	人文社會高等研究院	廖咸浩特聘教授

(二) 赴外留學生行銷企劃

於本報告期間新增採訪學生 7 名。

系所	赴外身分	姓名	赴外學校
工商管理學系	交換生	陳維中	匈牙利羅蘭大學

政治學系	交換生	吳大寬	墨西哥蒙特雷科技大學
社會工作學系	交換生	曾昱豪	南非斯泰倫柏斯大學
昆蟲學系	交換生	林宥孜	日本琉球大學
政治學系	交換生	郭晏廷	葡萄牙波爾圖大學
機械工程學系	交換生	林佐庭	波蘭華沙理工大學
哲學系	交換生	劉之筠	泰國馬希賓大學

(三) 社群媒體經營

1. Facebook：共計 11,652 追蹤者人數，於本報告期間露出 172 篇貼文，觸及 571,372 人次。
2. Instagram：共計 2,897 粉絲人數，於本報告期間露出 51 篇貼文、212 則限時動態，觸及 203,127 人次。
3. LinkedIn：國際處於 112 年 4 月開始接管臺大校級 LinkedIn 帳號運營，截至目前共發布 41 篇發文，觸及 962,989 人次，文章最高點讚數 1,314。

(四) 亮點實驗室計畫

1. 本報告期間完成收集全校共計 12 院、88 個研究單位資料，亮點實驗室資料庫網站 (labspotlight.ntu.edu.tw) 已於 112 年 8 月份完成架設，未來將收集國際級及國家級研究中心資料，並於年底前進行上架。
2. 採訪計畫：未來每三個月將依不同主題進行專訪，首篇主題為「工程及先進科技領域」，第一期受訪單位為「奈米機電系統研究中心」，將以文字或影片形式呈現採訪內容。

國立臺灣大學財務管理處 112 學年度第 1 學期

第 1 次校務會議報告

財務處重要工作報告(111 年 9 月 1 日至 112 年 8 月 31 日)

1. 小額捐款:

自 111 年 9 月 1 日至 112 年 8 月 31 日，共計新臺幣 119,431,829 元、美金 1,466,693.74 元、歐元 15,000 元、港幣 871,138.05 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。

2. 大額捐款(單筆滿新臺幣 1 百萬元以上者):

自 111 年 9 月 1 日至 112 年 8 月 31 日，共計新臺幣 386,281,603 元、美金 2,782,540 元、港幣 3,000,000 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下:

◆新臺幣捐款

- (1) 臺大之友捐贈「莊輝與劉孝齡夫婦紀念永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 9 月 1 日完成捐贈。
- (2) 詹李金葉公益信託社會福利基金捐贈「高齡社會下醫材產業的價值創造與商業模式」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 9 月 23 日完成捐贈。
- (3) 臺大之友捐贈「臺大藥學發展永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 9 月 28 日完成捐贈。
- (4) 臺大之友捐贈「會計系專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 10 月 3 日完成捐贈。
- (5) 校友陳永順先生捐贈「臺大藥學發展永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 10 月 3 日完成捐贈。
- (6) 陳為忠先生捐贈「創校百年願景基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 10 月 12 日完成捐贈。
- (7) 臺大之友捐贈「臺大歷史價值建築維護修繕計畫」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 10 月 20 日完成捐贈。

- (8) 臺大之友捐贈「天隆實業清寒獎助學金」共新臺幣 3,500,000 元，於 111 年 10 月 24 日完成捐贈。
- (9) 臺大之友捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 10 月 27 日完成捐贈。
- (10) 吳昭婉女士捐贈「吳守禮教授紀念基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 11 月 3 日完成捐贈。
- (11) 財團法人馬君武博士獎學金基金會捐贈「臺大永續基金專用款(國立臺灣大學生物資源暨農學院馬保之先生紀念獎學金)」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 11 月 3 日完成捐贈。
- (12) 校友何弘能先生捐贈「王苔德陳輝昭夫婦紀念獎學金」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 11 月 3 日完成捐贈。
- (13) 校友余鎮文先生捐贈「國企系余鎮文先生獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 11 月 17 日完成捐贈。
- (14) 四維創新材料股份有限公司捐贈「國立臺灣大學工學院斌彥先生講座永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 11 月 21 日完成捐贈。
- (15) 詹懷瑾女士捐贈「數學系事恩獎助學金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 11 月 28 日完成捐贈。
- (16) 詹懷瑾女士捐贈「數學系卓越獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 11 月 28 日完成捐贈。
- (17) 財團法人林堉璘宏泰教育基金會捐贈「堉璘獎學金-臺灣大學」共新臺幣 25,511,354 元，於 111 年 12 月 5 日完成捐贈。
- (18) 亨通投資有限公司捐贈「高分子所創所所長謝國煌教授獎學金」共新臺幣 5,000,000 元，於 111 年 12 月 5 日完成捐贈。
- (19) 臺灣大學工業工程學研究所校友會捐贈「工業工程所館舍專款」共新臺幣 1,800,000 元，於 111 年 12 月 5 日完成捐贈。
- (20) 第二十屆臺大 EMBA 校友基金會捐贈「臺大創校百年願景基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 12 月 5 日完成捐贈。

- (21)第二十屆臺大 EMBA 校友基金會捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 12 月 5 日完成捐贈。
- (22)樓海鳴先生捐贈「台大永續基金專用款(醫學院癌症研究中心永續基金)」共新臺幣 15,000,000 元，於 111 年 12 月 7 日完成捐贈。
- (23)臺大之友捐贈「台大永續基金專用款(醫學院癌症研究中心永續基金)」共新臺幣 5,000,000 元，於 111 年 12 月 7 日完成捐贈。
- (24)愛普科技股份有限公司捐贈「馬佐平博士未來創新領導者獎助金」共新臺幣 3,000,000 元，於 111 年 12 月 8 日完成捐贈。
- (25)臺大之友捐贈「王澤鑑教授永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 111 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (26)財團法人台大土木文教基金會捐贈「臺大國立臺灣大學工學院陶家維先生講座永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 111 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (27)艾新銳創業顧問股份有限公司捐贈「指定臺大創意創業中心使用」共新臺幣 3,910,000 元，於 111 年 12 月 15 日完成捐贈。
- (28)曾永義先生捐贈「曾永義先生學術講座永續基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 111 年 12 月 19 日完成捐贈。
- (29)樓海鳴先生捐贈「台大永續基金專用款(醫學院癌症研究中心永續基金)」共新臺幣 6,000,000 元，於 111 年 12 月 21 日完成捐贈。
- (30)財團法人慶琅文化藝術基金會捐贈「人文館工程專用款」共新臺幣 6,000,000 元，於 111 年 12 月 21 日完成捐贈。
- (31)財團法人崇德工業研究發展基金會捐贈「臺灣大學崇德留日獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 12 月 21 日完成捐贈。
- (32)財團法人義榮豐社會福利基金會捐贈「財團法人義榮豐社會福利基金會清寒獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 12 月 23 日完成捐贈。

- (33)臺灣大學牙醫校友總會捐贈「關學婉教授人才培育永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 111 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (34)財團法人宗倬章先生教育基金會捐贈「國立臺灣大學宗倬章先生拔萃學者」共新臺幣 4,000,000 元，於 111 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (35)財團法人宗倬章先生教育基金會捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 21,000,000 元，於 111 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (36)臺大之友捐贈「圖書資訊學系專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (37)臺大之友捐贈「文學院院務發展基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 12 月 27 日完成捐贈。
- (38)江美霞女士捐贈「釋真玄法師永續基金（佛圖專用）」共新臺幣 1,500,000 元，於 111 年 12 月 28 日完成捐贈。
- (39)李桂美女士捐贈「李宗梵與廖素娥夫婦紀念永續基金（佛圖專用）」共新臺幣 1,400,000 元，於 111 年 12 月 28 日完成捐贈。
- (40)財團法人知遠研究發展基金會捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 1,494,509 元，於 111 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (41)臺大之友捐贈「工綜館整建工程經費專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (42)吳旭軒校友捐贈「化學系專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 111 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (43)校友江俊斌先生捐贈「關學婉教授人才培育基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 1 月 9 日完成捐贈。
- (44)臺大之友捐贈「天隆實業永續清寒獎助學金」共新臺幣 3,000,000 元，於 112 年 1 月 13 日完成捐贈。
- (45)臺大之友捐贈「語音科技領航特聘研究講座」共新臺幣 1,200,000 元，於 112 年 1 月 31 日完成捐贈。
- (46)臺大之友捐贈「臺大化學系系務發展永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 1 月 31 日完成捐贈。

- (47)謝清江先生捐贈「語音科技領航特聘研究講座」共新臺幣 2,400,000 元，於 112 年 1 月 31 日完成捐贈。
- (48)馨昌股份有限公司捐贈「台法教育交流及人才培育專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 2 月 6 日完成捐贈。
- (49)張華禎女士捐贈「教學科技與數位教學平臺之研發」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 2 月 6 日完成捐贈。
- (50)財團法人中國信託慈善基金會捐贈「捐助兒少暨家庭研究中心計畫專用款」共新臺幣 10,000,000 元，於 112 年 2 月 6 日完成捐贈。
- (51)校友李有田先生捐贈「捐贈園藝系花卉研究室教學研究專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 2 月 21 日完成捐贈。
- (52)玉山商業銀行股份有限公司捐贈「十萬柏木護玉山計畫」共新臺幣 8,800,000 元，於 112 年 3 月 3 日完成捐贈。
- (53)校友周建華先生捐贈「捐贈園藝系花卉研究室教學研究專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 3 月 9 日完成捐贈。
- (54)校友戴悅生先生捐贈「關學婉教授人才培育永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 112 年 3 月 9 日完成捐贈。
- (55)校友林美惠女士捐贈「臺大永續基金專用款(元照永續基金)」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 3 月 9 日完成捐贈。
- (56)臺大之友捐贈「關學婉教授人才培育基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 3 月 9 日完成捐贈。
- (57)玉山商業銀行股份有限公司捐贈「國立臺灣大學創意創業中心」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 3 月 15 日完成捐贈。
- (58)臺大之友捐贈「中華電信-臺大創新研究中心營運經費」共新臺幣 3,650,000 元，於 112 年 3 月 15 日完成捐贈。
- (59)金山禪寺捐贈「中和金山禪寺永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 3 月 15 日完成捐贈。
- (60)詮達化學股份有限公司捐贈「工學院前瞻綠色材料高值化研究中心」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 3 月 15 日完成捐贈。

- (61)蔡英娟女士捐贈「胡梁菰先生紀念永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 3 月 15 日完成捐贈。
- (62)古榮一醫生與陳秀貞醫生捐贈「醫學院古榮一醫師及陳秀貞醫師永續基金」共新臺幣 30,513,200 元，於 112 年 3 月 22 日完成捐贈。
- (63)綠茵生技股份有限公司捐贈「捐贈潘敏雄特聘教授研究專用款」共新臺幣 1,615,000 元，於 112 年 3 月 31 日完成捐贈。
- (64)敏盛醫控股份有限公司捐贈「捐贈頂尖及傑出僑生來台就讀之僑委會聯名獎學金」共新臺幣 1,440,000 元，於 112 年 4 月 7 日完成捐贈。
- (65)林宗堂捐贈「化學工程學系林清先生夫人紀念獎助學金」共新臺幣 7,400,000 元，於 112 年 4 月 7 日完成捐贈。
- (66)財團法人上海商業儲蓄銀行文教基金會捐贈「臺大校園養護樹木暨景觀生態維護計畫專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 4 月 7 日完成捐贈。
- (67)臺大之友捐贈「臺大永續基金專用款(中西化學李宗廉創辦人優異表現獎學金永續基金)」共新臺幣 1,500,020 元，於 112 年 4 月 11 日完成捐贈。
- (68)NITORI INTERNATIONAL SCHOLARSHIP FOUNDATION 捐贈「捐助臺灣大學似鳥國際獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 4 月 17 日完成捐贈。
- (69)承翰教育公益信託基金捐贈「臺大學術勵進青年講座」共新臺幣 10,000,000 元，於 112 年 4 月 17 日完成捐贈。
- (70)禮客股份有限公司捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 4 月 26 日完成捐贈。
- (71)禮客股份有限公司捐贈「台大產學發展協會專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 4 月 26 日完成捐贈。
- (72)胡定吾捐贈「臺大創校百年基金-校統籌運用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 4 月 26 日完成捐贈。

- (73)衛達化學製藥股份有限公司捐贈「臺大藥學發展永續基金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 5 月 4 日完成捐贈。
- (74)臺大之友捐贈「會計系專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 5 月 4 日完成捐贈。
- (75)皇苑建設股份有限公司捐贈「臺大創校百年基金-校統籌運用款」共新臺幣 5,000,000 元，於 112 年 5 月 4 日完成捐贈。
- (76)廖惠玲女士捐贈「釋心澍法師永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 5 月 10 日完成捐贈。
- (77)迅得機械股份有限公司捐贈「化工系系務發展永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 5 月 17 日完成捐贈。
- (78)財團法人育秀教育基金會捐贈「台大創意創業中心」共新臺幣 2,200,000 元，於 112 年 5 月 17 日完成捐贈。
- (79)臺北市臺大資管促進發展協會捐贈「臺灣大學資訊管理學系璞玉基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 5 月 17 日完成捐贈。
- (80)校友陳琪女士捐贈「中文系新筠獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 5 月 24 日完成捐贈。
- (81)校友陳恒文先生捐贈「建城所館舍修繕基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 5 月 24 日完成捐贈。
- (82)臺大之友捐贈「電機系 1973 級回饋建設基金」共新臺幣 1,400,000 元，於 112 年 6 月 2 日完成捐贈。
- (83)和宏投資有限公司捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 6 月 2 日完成捐贈。
- (84)校友蘇哲生先生捐贈「臺大產學發展協會專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 6 月 2 日完成捐贈。
- (85)校友何見識先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 6 月 2 日完成捐贈。
- (86)校友蔡力行先生捐贈「臺大拔萃講座-理學院」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 6 月 2 日完成捐贈。

- (87)黃中洋先生捐贈「臺大藥學發展永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 6 月 9 日完成捐贈。
- (88)校友呂維明先生捐贈「呂維明教授與李少梅教授永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 112 年 6 月 14 日完成捐贈。
- (89)校友呂維明先生捐贈「化工系系務發展」共新臺幣 5,000,000 元，於 112 年 6 月 14 日完成捐贈。
- (90)臺大法律服務社捐贈「臺大永續基金專用款(法律學院法律服務社永續基金)」共新臺幣 2,000,020 元，於 112 年 6 月 27 日完成捐贈。
- (91)臺大之友捐贈「捐贈電子所積體電路及系統組之系務與研究發展專用款」共新臺幣 12,500,000 元，於 112 年 6 月 28 日完成捐贈。
- (92)臺大之友捐贈「捐助方煒教授研究專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 6 月 28 日完成捐贈。
- (93)蔡翁美慧女士捐贈「(總計畫)臺大學術勵進青年講座」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 6 月 28 日完成捐贈。
- (94) 校友蔡明興先生捐贈「(總計畫)臺大學術勵進青年講座」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 6 月 28 日完成捐贈。
- (95) 校友林百里先生捐贈「(總計畫)臺大拔萃講座」共新臺幣 5,000,000 元，於 112 年 6 月 28 日完成捐贈。
- (96) 校友林百里先生捐贈「捐贈頂尖及傑出僑生來台就讀之僑委會聯名獎學金」共新臺幣 5,000,000 元，於 112 年 6 月 28 日完成捐贈。
- (97) 校友程正禹先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 6 月 30 日完成捐贈。
- (98) 校友王順和先生捐贈「植微系系館整修專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 6 月 30 日完成捐贈。
- (99) 愛普科技股份有限公司捐贈「馬佐平博士未來創新領導者獎助金」共新臺幣 3,000,000 元，於 112 年 6 月 30 日完成捐贈。

- (100) 校友蔡明忠先生捐贈「法律學院之院務發展」共新臺幣 5,000,000 元，於 112 年 7 月 4 日完成捐贈。
- (101) 臺大之友捐贈「臺大藥學發展永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 7 月 12 日完成捐贈。
- (102) 玉山商業銀行股份有限公司捐贈「小米扎根行動計畫」共新臺幣 1,347,500 元，於 112 年 7 月 18 日完成捐贈。
- (103) 詮達化學股份有限公司捐贈「工學院前瞻綠色材料高值化研究中心」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 7 月 18 日完成捐贈。
- (104) 社團法人國立臺灣大學農藝學系系友會捐贈「農藝學系系友會永續獎學金」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 7 月 21 日完成捐贈。
- (105) 校友蔡明興先生捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 6,000,000 元，於 112 年 7 月 21 日完成捐贈。
- (106) 校友張華禎女士捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 1,200,000 元，於 112 年 7 月 21 日完成捐贈。
- (107) 校友張華禎女士捐贈「捐助電資學院訊連玩美講座」共新臺幣 1,200,000 元，於 112 年 7 月 21 日完成捐贈。
- (108) 楊新智(ME70)捐贈「機械系清寒急難助學金」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 7 月 25 日完成捐贈。
- (109) 楊新智(ME70)捐贈「機械系清寒急難助學金」共新臺幣 1,500,000 元，於 112 年 7 月 25 日完成捐贈。
- (110) 楊新智(ME70)捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 4,000,000 元，於 112 年 7 月 25 日完成捐贈。
- (111) 詮達化學股份有限公司捐贈「高分子所鄭如忠教授實驗室整建工程經費專款」共新臺幣 1,700,000 元，於 112 年 7 月 31 日完成捐贈。
- (112) 詮達化學股份有限公司捐贈「工學院統籌運用款」共新臺幣 1,700,000 元，於 112 年 7 月 31 日完成捐贈。

- (113) 臺大之友捐贈「臺大創校百年基金-校統籌運用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 7 月 31 日完成捐贈。
- (114) 校友蔡宏圖先生捐贈「臺大創校百年基金-校統籌運用款」共新臺幣 4,000,000 元，於 112 年 7 月 31 日完成捐贈。
- (115) 校友蔡宏圖先生捐贈「法律學院之院務發展」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 7 月 31 日完成捐贈。
- (116) 校友蔡宏圖先生捐贈「(總計畫)臺大拔萃講座」共新臺幣 4,000,000 元，於 112 年 7 月 31 日完成捐贈。
- (117) 和德昌股份有限公司捐贈「臺大通識講座-人文與科技的對話專用款」共新臺幣 4,000,000 元，於 112 年 7 月 31 日完成捐贈。
- (118) 臺大之友捐贈「英田獎學金永續基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 8 月 4 日完成捐贈。
- (119) 臺大之友捐贈「鑫淼重點科技博士生獎學金」共新臺幣 2,700,000 元，於 112 年 8 月 22 日完成捐贈。
- (120) 李明瑱女士捐贈「公共衛生學院李淑玉教授獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 8 月 30 日完成捐贈。
- (121) 翁肇喜先生捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 1,200,000 元，於 112 年 8 月 30 日完成捐贈。
- (122) 謝清江先生捐贈「臺大創校百年基金-校統籌運用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 8 月 30 日完成捐贈。
- (123) 校友林黃薰慧女士捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 112 年 8 月 30 日完成捐贈。
- (124) 校友卓桐華先生捐贈「生命科學院院務發展基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 112 年 8 月 30 日完成捐贈。
- (125) 皇苑建設股份有限公司捐贈「臺大創校百年基金-校統籌運用款」共新臺幣 5,000,000 元，於 112 年 8 月 30 日完成捐贈。

◆美金捐款

- (1) 臺大之友捐贈「文學院慶明文學講座」共美金 100,000 元，於 111 年 11 月 23 日完成捐贈。
- (2) GOOGLE ASIA PACIFIC PTE LTD 捐贈「Google 熱管理技術」共美金 36,000 元，於 111 年 12 月 29 日完成捐贈。
- (3) Standard Holdings, Inc.捐贈「現代中華文明研究中心」共美金 50,000 元，於 112 年 3 月 2 日完成捐贈。
- (4) Google Asia-Pacific Pte. Ltd.捐贈「廖世偉專用款」共美金 60,000 元，於 112 年 3 月 9 日完成捐贈。
- (5) 臺大之友捐贈「捐贈光電所楊志忠教授教學研究專用款」共美金 95,000 元，於 112 年 4 月 26 日完成捐贈。
- (6) 財團法人鑫淼教育基金會捐贈「欽哲教席講座」共美金 41,000 元，於 112 年 8 月 21 日完成捐贈。
- (7) 吳晉 Jinn Wu &張自愛 Ze-Ai Wu 捐贈「吳雲生、馮士榮清寒獎助學金」共美金 200,000 元，於 111 年 11 月完成捐贈。
- (8) 丘成桐 Shing-Tung Yau 捐贈「物理學系陳省身教授講座永續基金」共美金 100,000 元，於 111 年 11 月完成捐贈。
- (9) 臺大之友捐贈「陳宏綸醫師紀念清寒獎學金」共美金 100,000 元，於 111 年 11 月完成捐贈。
- (10) 臺大之友捐贈「化學工程學系華國楨先生紀念獎助學金」共美金 126,000 元，已於 111 年 11 月完成捐贈。
- (11) 邱文隆 Win L. Chiou 捐贈「邱文隆教授菁英講座」共美金 50,000 元，已於 111 年 12 月完成捐贈。
- (12) 顏永財 Yung-Tsai Yen 捐贈「化學所顏氏論文獎」共美金 100,000 元，已於 111 年 12 月完成捐贈。
- (13) 臺大之友捐贈「國立臺灣大學醫學院陳宏綸醫師清寒獎助學金永續基金」共美金 100,000 元，已於 111 年 12 月完成捐贈。
- (14) 王大壯 Stanley Wang 捐贈「管理學院王/涂氏校友優秀博士生獎學金」共美金 64,000 元，已於 111 年 12 月完成捐贈。

- (15)吳晉 Jinn Wu 捐贈「臺大藥學永續發展基金」共美金 100,000 元，已於 111 年 12 月完成捐贈。
- (16)張自愛 Ze-Ai Wu 捐贈「臺大藥學永續發展基金」共美金 100,000 元，已於 111 年 12 月完成捐贈。
- (17)許中強&吳芳華捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 500,000 元，已於 111 年 12 月完成捐贈。
- (18)姚繁盛 Fun-Sun Yao&胡報治 Baw- Chyr Yao 捐贈「國立臺灣大學心理學系胡報治姚繁盛校友正念永續基金」共美金 100,000 元，已於 112 年 1 月完成捐贈。
- (19)陳超群 Chen, Chau-Chyun 捐贈「化學系系務發展永續基金」共美金 100,000 元，已於 112 年 1 月完成捐贈。
- (20)張松鶴 Shungho Chang 捐贈「蘇鴻基教授紀念獎學金」共美金 33,100 元，已於 112 年 3 月完成捐贈。
- (21)姚繁盛 Fun-Sun Yao&胡報治 Baw- Chyr Yao 捐贈「國立臺灣大學心理學系胡報治姚繁盛校友正念永續基金」共美金 100,000 元，已於 112 年 3 月完成捐贈。
- (22)臺大之友捐贈「陳氏永續清寒獎助學金」共美金 37,440 元，已於 112 年 3 月完成捐贈。
- (23)洪喬熙 Shane Stephen QUE HEE 捐贈「環境衛生研究所 Shane S. Que Hee 教授獎學金」共美金 50,000 元，已於 112 年 6 月完成捐贈。
- (24)劉博新 Po-Hsin Liu &梅容 Jung Liu 捐贈「化學系系務發展永續基金」共美金 100,000 元，已於 112 年 6 月完成捐贈。
- (25)包硯清 Yen-Ching Pao 捐贈「林沛群教授研究專用款(7%)」共美金 40,000 元，已於 112 年 8 月完成捐贈。
- (26)翟本喬 Ben Jai Foundation 捐贈「捐助國立台灣大學數學系新進專任教師額外加給專用款(免提撥管理費)」共美金 200,000 元，已於 112 年 8 月完成捐贈。

(27) 翟本喬 Ben Jai Foundation 捐贈「理學院院長獎專用款」共美金 100,000 元，已於 112 年 8 月完成捐贈。

◆ 港幣捐款

(1) B62 土木校友捐贈「國立臺灣大學工學院土木工程學系香港萬景學生獎助學金」共港幣 3,000,000 元，於 111 年 11 月 17 日完成捐贈。

3. 實物捐贈:

- (1) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校醫療影像傳輸儲存系統、超融合伺服器(含作業系統、軟體授權及保固)1 批，價值新臺幣 107,100,001 元，已於 111 年 9 月 22 日完成開立實物捐贈證明。
- (2) 張佩珍女士、邱振德先生、曹汀先生、李嘉晃先生、張世群先生、吳業萍女士、呂鴻基先生、歐技貿易股份有限公司、美那帝有限公司、余贊銓先生、陳毅聰先生、邱正光先生、陳尊雍先生、黃國恩先生、林達雄先生、陳正河先生、陳立真女士，捐贈本校網球場面層整修工程共 1 式，價值新臺幣 1,680,000 元，已於 111 年 10 月 24 日完成開立實物捐贈證明。
- (3) 台達電子工業股份有限公司捐贈本校設備 1 批，價值新臺幣 5,965,680 元，已於 111 年 11 月 15 日完成開立實物捐贈證明。
- (4) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校智慧配藥系統一批，價值新臺幣 130,783,666 元，已於 111 年 11 月 17 日完成開立實物捐贈證明。
- (5) 華新麗華股份有限公司捐贈本校系統櫃 3 組及裝修材料系工學院綜合大樓 204 室研究展覽室工程 1 批，價值新臺幣 1,327,225 元，已於 111 年 11 月 28 日完成開立實物捐贈證明。
- (6) 冠德建設股份有限公司捐贈本校管院一館 204ESG 未來教室設備及裝修 1 批，價值新臺幣 4,550,000 元，已於 111 年 12 月 2 日完成開立實物捐贈證明。

- (7) 允誠多媒體股份有限公司及東森全球事業股份有限公司捐贈本校動物行動醫療車 1 輛，價值新臺幣 5,876,750 元，已於 111 年 12 月 16 日完成開立實物捐贈證明。
- (8) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校自動化藥劑設備系統第 2 期保固 1 批，價值新臺幣 8,000,000 元，已於 111 年 12 月 23 日完成開立實物捐贈證明。
- (9) 敏盛綜合醫院捐贈本校敏盛護理健康大樓設計服務費及建築經理服務費各 1 式，價值新臺幣 5,005,000 元，已於 111 年 12 月 29 日完成開立實物捐贈證明。
- (10) 醫療財團法人好心肝基金會捐贈本校愛心健檢服務名額共 900 名，價值新臺幣 19,800,000 元，已於 112 年 1 月 12 日完成開立實物捐贈證明。
- (11) 頤邦科技股份有限公司捐贈本校 AMD Threadripper 電腦處理器 28 顆，價值新臺幣 3,108,000 元，已於 112 年 3 月 7 日完成開立實物捐贈證明。
- (12) 同欣電子工業股份有限公司捐贈本校鉋平機 1 台，價值新臺幣 1,246,600 元，已於 112 年 3 月 7 日完成開立實物捐贈證明。
- (13) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校超音波四台、一般 X 光機一台、數位式多用途 X 光機一台、數位血管 X 光機一台以及相關安裝、測試工程一式，價值新臺幣 65,927,000 元，已於 112 年 4 月 13 日完成開立實物捐贈證明。
- (14) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校 B4F-R2F 監控、門禁、人臉識別整合做集中式管理一式，以及台成病房及實驗室、手術室、手術室整合監控、門禁系統一批，價值新臺幣 76,982,473 元，已於 112 年 4 月 13 日完成開立實物捐贈證明。
- (15) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校檢醫部血品採樣備管機及附屬設備、藥劑部空氣採樣器 1 組、病理部純水系統 3 組及離心管柱自動萃取儀 1 組、檢醫部純水系統 1 組、病理部羅氏全自動免疫組織化學染色系統 1 套、檢醫部羅氏檢體離心統與前處理系統及血液保存冰箱 1 組、各部冰箱 1 批(含溫度監控)等設備/生物安

全操作櫃 1 批，及相關安裝及房間工程 1 批，價值新臺幣 83,474,465 元，已於 112 年 5 月 18 日完成開立實物捐贈證明。

(16) 范進財 先生捐贈本校生達化學製藥股份有限公司股票(股票號碼:1720)共計 15 萬股，價值新臺幣 11,250,000 元，已於 112 年 6 月 6 日完成開立實物捐贈證明。

(17) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校組織多重染色暨定量分析系統 1 組，價值新臺幣 18,350,000 元，已於 112 年 6 月 12 日完成開立實物捐贈證明。

(18) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校檢驗醫學部及病理部實驗桌 1 批、各科部防火櫃 1 批，及相關安裝及房間工程 1 批，價值新臺幣 15,089,230 元，已於 112 年 7 月 13 日完成開立實物捐贈證明。

(19) 英業達股份有限公司捐贈本校運算伺服器共 20 組，價值新臺幣 120,936,000 元，已於 112 年 7 月 27 日完成開立實物捐贈證明。

(20) 聯發科技股份有限公司捐贈本校學新館 1 樓 117 及 118 空間室內及其連接外部中庭辦戶外空間之裝修服務及工程 1 批，價值新臺幣 7,860,174 元，已於 112 年 8 月 11 日完成開立實物捐贈證明。

(21) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校器材與相關工程一批，價值新臺幣 49,440,822 元，已於 112 年 8 月 28 日完成開立實物捐贈證明。

(22) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校設備及相關工程一批，價值新臺幣 178,467,000 元，已於 112 年 8 月 28 日完成開立實物捐贈證明。

(23) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校設備一批，價值新臺幣 10,547,039 元，已於 112 年 8 月 28 日完成開立實物捐贈證明。

4. 降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談借款與存款利率等優惠專案與降低金融交易手續費用。

5. 參與本校第二學生活動中心商場 1F、2F 續約審查、明達館、二活 2F 部分空間、臨沂街 44 巷 1 號及新生南路三段 72 號空地場地續約審查。

6. 修訂本校「投資收入收支管理要點」、「受贈收入收支管理要點」、「辦理自籌收入工作績效衡量要點」等法規。
7. 舉手之勞『座』愛心由航空公司回饋之點數兌換免費機票，已完成 22 位清寒交換生國際機票、31 位清寒僑生僑居地往返機票、11 位清寒國內學生返鄉機票補助，及 12 位清寒國內學生獲得高鐵車票五折優惠補助。

另有高鐵補助本校平日 82 折/假日 88 折乘車優惠券共 1,500 張，已分配至本校行政單位及學術單位予所屬人員或自行規劃運用。

爭取福利予本校教職員工學生、校友或眷屬，本處洽談新簽合約及續約之優惠店家如下：福容大飯店-全台連鎖十三家分館、福華大飯店-全台連鎖七家分館、圓山大飯店、安居台北、台北旅店集團(喜瑞飯店、丹迪旅店、新驛旅店)-全台連鎖十家分館、捷絲旅-台北西門館、捷絲旅-台北尊賢館、洛基飯店集團-台北十三家分館、柯達大飯店-台北九家分館、頭城農場-頭城休閒旅館、台北世聯商旅、寶島 53 行館、台中長榮桂冠酒店、成大會館、承億文旅-全台七家分館、台中世聯商旅、三好行旅、葛瑪蘭溫泉飯店&葛瑪蘭風呂會館、虎尾春秋文創設計旅店、承億酒店、捷絲旅-礁溪晶泉丰旅、捷絲旅-宜蘭礁溪館、中華航空、長榮航空、國泰航空、中國東方航空、華信航空、台灣高鐵、華航專屬打工渡假及學生票優惠、金門冠城汽車租賃行、山富旅遊(國內外旅遊)、東森得易購股份有限公司、卡星魁網路股份有限公司、百漾企業社、臺大癌醫美食街、光一肆號、沾美西餐廳、Cama Café、一之軒(限公館店)、于記杏仁、WOW 美食休閒網、Magi Planet 星球工坊、LEECO 禮客 Outlet 公館店、媽媽魚生鮮海魚門市、潮味決-台北公館分社、東元電機股份有限公司、foodpanda 富胖達、宜蘭羅東鎮農會、易明中醫診所、德華牙醫、美日牙醫診所、喜樂時代影城股份有限公司、阿爾發證券投資顧問(股)公司、台灣大哥大、新北市私立永和耕莘托嬰中心、新北市私立永和耕莘幼兒園、美艾聯和股份有限公司 (NJE)、霍華斯(Wordvice Inc.)、FedEx 聯邦快遞、環球中華影城、古拉爵斗六家樂福店、晴喜摘公館店、大新店駕駛訓練班、藍天麗池飯店、台南富信大飯店、台南富華大飯店、松啡酒店、黛黛茶公館秀泰店、台中富信大飯店、浮雲客棧、高雄萬豪酒店、米其林馳加輪胎-全鋒大安店、富邦人壽保險股份有限公司。

另有各項短期優惠商家，詳細優惠資訊請見臺大生活便利通：
https://docs.google.com/spreadsheets/d/1BOBgKkVHY6le11-hMEFpwnSnHroVuRm3uL_IdYu7Zyg/edit#gid=1982732148

國立臺灣大學法務處 112 學年度第 1 學期

第 1 次校務會議報告

壹、重要工作報告

一、落實本校法制作業規範

本校自民國（下同）111 年開始實施法制作業規範後，本處透過法制作業檢核表、諮詢單、公文會辦等方式協助校內各單位落實並熟悉法制作業手冊，自 111 年 10 月至 112 年 9 月為止，本處協助修訂校內法規共 330 件。近來校內各單位已逐漸熟悉法制作業手冊規定，於立法及修法時大多能夠落實法制作業手冊，使本校行政規則品質更為提升。

二、協助處理本校各類公務訴訟

112 年 10 月 至 112 年 9 月 訴訟案件統計表

	案件類型	件數	說明
1	民事(含調解、訴訟)及強制執行	31	侵權、國賠、工程/採購履約糾紛、勞資爭議、強制執行等 23 件 商標類 8 件(含訴訟、商標評定或廢止、第三人意見等程序)
2	刑事	5	

3	行政訴訟、	50	訴願、申訴、保訓會 21 件
	訴願、申		行政訴訟 24 件
	訴、再申訴		其他 5
總計		86	

三、 維護管理本校校產

(一) 本處協助總務處、生農學院農場、山地農場、實驗林管理處、學務處等校內單位審閱校產相關契約及法律諮詢、列席校產維護小組會議，並協助處理相關法律爭議及訴訟。111 年 10 月至 112 年 9 月間本處所提供之校產管理類案件統計：法律諮詢 60 件、審閱契約 102 件、訴訟 6 件。

(二) 本處亦協助總務處處處理本校多件 BOT、ROT 促參案，包括契約文件審閱、履約爭議諮詢、列席促參案協調會或營運績效評估等會議，期能幫助案件順利推行、減少紛爭並維護本校權益。

四、 擬定本校經常使用之公版契約

針對本校常用之特定類型契約，本處均與業務單位討論後擬定公版契約(例如：本校宿舍場地餐廳契約及招商須知、校外一般場地使用契約書及招商須知、日式宿舍使用契約書及招商須知、永續基金捐贈合約書、獎助學金捐贈合約書、著作權授權合約書等)，以提升業務單位及本處之行政效率，並提升法規遵循度、減少日後紛爭。

五、各單位委託案件量及時數統計

委辦單位	總案件數(111年10月至112年9月)	合計處理總時數(hr)
總務處	252	578.1
人事室	96	451.6
醫學院	85	409.3
生農學院	80	365
共教中心	73	296.4
理學院	71	376.3
教務處	71	376.2
秘書室	68	190.5
學務處	67	286.7
研發處	60	183.6
工學院	59	150.5
文學院	54	291.8
副校長室	51	194.2
財務處	43	105.3
管理學院	33	94.6
公衛學院	26	99.1
社科學院	25	84.5
電資學院	21	38.4
性平會	19	83.3
國際處	18	58.3
圖書館	16	37.5
誠信研究辦公室	15	75.2
保健中心	12	30
生命科學院	9	21.8
環安衛中心	9	14.9
法律學院	8	24.3
國際學院	7	22.7
進修推廣學院	5	38.2
重點科技學院	4	18.7
中信基金兒少暨家庭研究中心	4	7.1
台大校園建設基金會	4	2.1
計中	3	11.7
創新設計學院	2	4.8
臺大創意創業中心	2	4.3
台大科教中心	2	2.4
法務處	1	15
膳食委員會	1	5.8
永續辦公室	1	3.2
校務研究暨社會責任辦公室	1	3.2
主計室	1	1.2
台大系統	1	1
人口中心	1	0.7
總計	1381	5059.5(備註)
備註：有含訴訟案件之總時數		

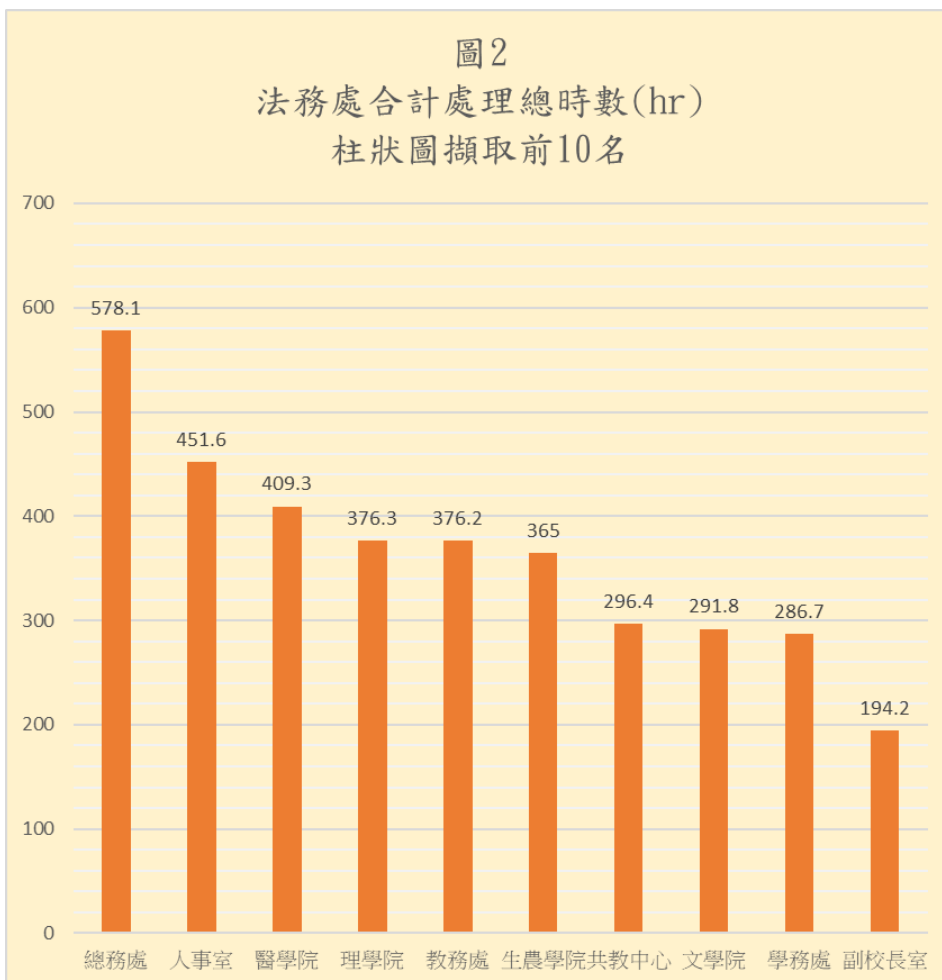
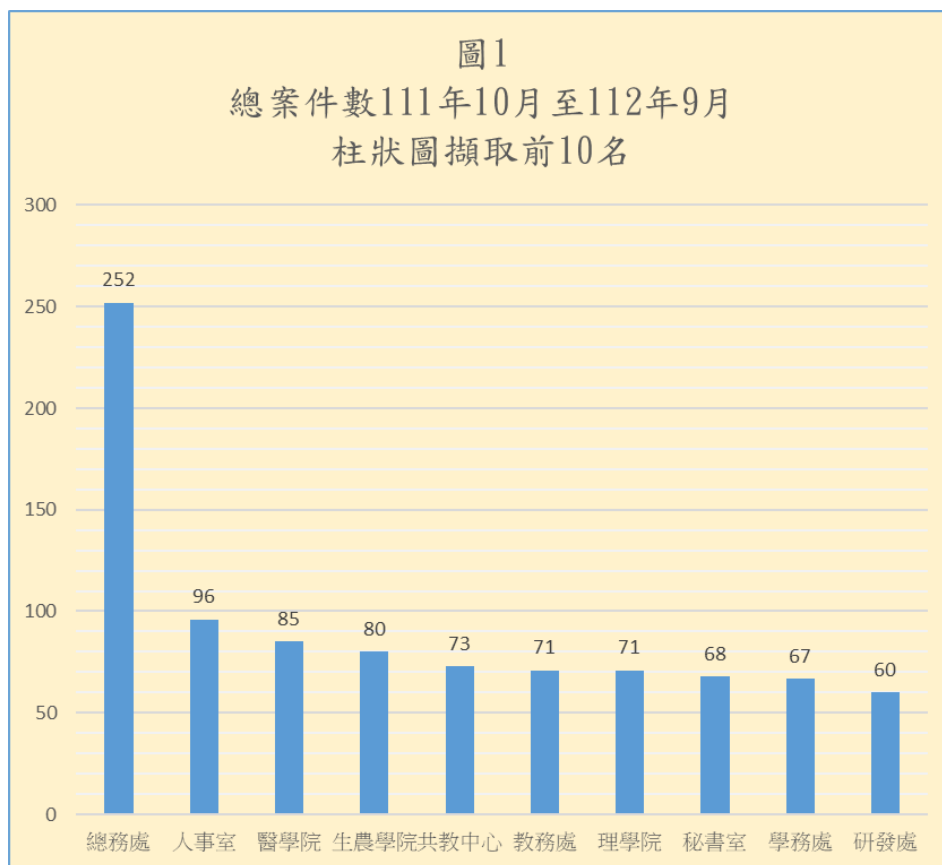
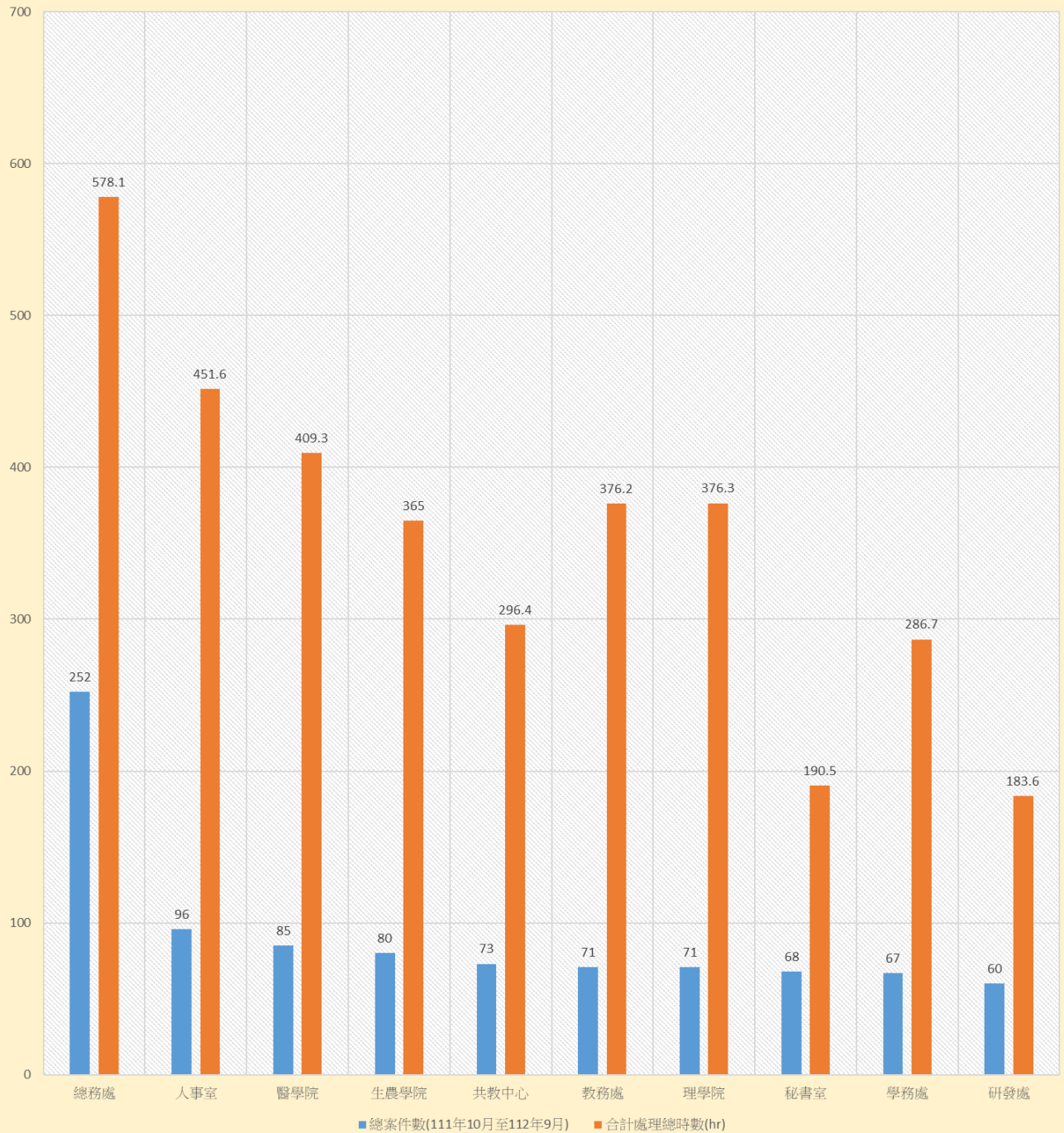


圖1+圖2 彙整示意圖
柱狀圖擷取前10名



國立臺灣大學共同教育中心 年度報告

壹、重點工作摘要

- 一、112 學年度校學士共計 75 位學生申請，經 170 位教師審查，計錄取 44 位學生。
- 二、112-1 學期共計開授通識課程 263 門(含中文授課 208 門、英文授課 55 門)、溝通表達與職涯發展課程(原基本能力課程)42 門、新生專題課程 11 門、新生講座 2 門；實際補助 TA 人數 334 名(含中文授課課程 251 名、英文授課課程 60 名、新生專題 13 名、線上課程 10 名)。
- 三、112 學年度 74 屆全校運動會業訂於 112 年 11 月 24-25 日(五-六)兩天舉行。
- 四、本校應屆師資生參加 112 年度教師資格考試通過率為 93.61%，非應屆 85.71%，遠高於全國平均通過率(中等)50.91%，成績亮眼。
- 五、師資培育中心 112 年 7 月 17 日辦理「教育實習學校簽約典禮暨主管聯席會議」，邀請 73 所本校教育實習合作學校參與，由本校陳文章校長與實習學校代表松山高中陳清誥校長進行簽約儀式。
- 六、為增進教育實習效能、建立教育實習卓越楷模，教育部每年辦理「教育實習績優獎勵計畫」，本校推薦師生榮獲佳績：外文系張嘉倩教授榮獲「教育實習指導教授典範獎」、新北市板橋高中陳妙嫻老師榮獲「實習輔導教師卓越獎」、化學科與建國中學團隊榮獲「教育實習合作團體優良獎」。
- 七、國際交流：
 - (一)體育室執行教育部體育署推動體育新南向政策—學校體育交流實施計畫，於 112 年 8 月 16-21 日(三-一)由主任帶領老師 9 名、國際體育學程一年級學生 12 名及運管學程 7 名學生，赴馬來西亞參加 2023 亞洲運動管理學會年度研討會，透過參加國際學生交流活動了解國際運動產業與運動管理學術研究趨勢。
 - (二)師資培育中心獲教育部補助辦理「帛琉教育服務—臺大師資培育中心教育實踐計畫」及「南半球的奇異(kiwi)國度：紐西蘭多元文化與探究式教學之旅」教育見習計畫。分別由徐式寬教授於 112 年 1 月 28 日至 2 月 12 日，帶領 6 位師資生至帛琉高中進行為期 2 週的全英語授課之國際史懷哲教育服務計畫；洪承宇副教授於 112 年 7 月 29 日至 8 月 12 日帶領 12 名師資生赴紐西蘭進行教育見習，於奧克蘭大學教育學院進行教學方法與文化教學之交流。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

(一)112-1 學期課務

1. 通識教育課程

計開授 263 門通識課程(含中文授課 208 門、英文授課 55 門);以及 42 門可計入通識學分之溝通表達與職涯發展課程(原基本能力課程)。

2. 通識校際選課

本校共計開放 41 門課，244 個名額供臺灣大學系統；另開放 19 門課，73 個名額供國立臺北教育大學學生校際選修；以及 17 門課，61 個名額供國立臺灣藝術大學學生校際選修。

3. 新生專題/講座

小班之新生專題計 11 班；另大班之新生講座計 2 班，主題分別為「活出精彩」及「能力養成」。

4. 共同必修：

(1) 大學國文課程共開 73 班，另為僑生、國際學生專開 14 班。

(2) 大一英文課程共開 60 班，可充抵大一外文領域課程共計 175 班 (含外文系規劃及開授歐語課程 68 班，日文系規劃及開授日文一、日文二、日文三及日文上共 82 班，以及由外語教學暨資源中心規劃及開授東亞語系包括韓文、泰文、印尼文、馬來文、越南文等共 25 班)。

5. 專責教學專案計畫教師

本中心與相關單位合聘之專責教學專案計畫教師，本學期計新(續)聘 19 個單位 20 名教師，開設 129 門課程(含合授)，其中 53 門通識課程(含微積分、普物、普化、普生，17 門)，5 門可計入通識學分之溝通表達與職涯發展課程(原基本能力課程)，63 門英授課程，24 門課程開放 100 人(含)以上選課，共計提供 7,426 名學生選課。

(二) 個別型通識課程改進計畫

本中心依「個別型通識課程改進計畫」規定辦理審查作業，於本學期共補助 143 門課程 (163 個班次)，含討論課程共 45 門課程、實習課程共 20 門課程、一般課程 61 門課程、語文類課程 18 門，核定補助之教學助理人數共計 311 人次。(不含新生專題 13 名、線上課程 10 名)

(三) 校學士學位

1. 強化各類形態宣傳、踴躍參與校級活動增加曝光。透過校屬教學館 E 化講桌、電視牆、校學士網頁等媒介公告相關訊息，並參與杜鵑花節、新生書院及未來大學等活動。
2. 111 年 12 月 26 日及 112 年 5 月 24 日辦理校學士說明會。
3. 112 年 3 月 11-12 日參與杜鵑花節暨學系博覽會，兩日活動獲取校學士資訊者超過 1,000 人次；【Booking 我的校學士】活動共計 632 人。
4. 112 年 5 月 22 日-6 月 18 日開放 112 學年度校學士申請，共 75 位學生申請，經 170 位教師審查，共計 44 位學生錄取修讀。
5. 112 年 9 月 1 日參與新生書院，單日活動超過 500 人參與獲取校學士資訊。
6. 112 年 9 月 15 日參與未來大學第一期成果展。
7. 112 年 9 月 20 日辦理第 2 屆校學士迎新座談。
8. 112 年 10 月 1 日參與未來大學論壇成果展。

(四) 全國夏季學院

1. 共享多元學習模式，實踐高品質教育均權
本年度開設 40 門通識課程，以實體、線上、遠距教學、非同步遠距等授課模式與多元師生組成環境，打破距離與時間限制，讓各地學生都能一起修讀有品質、有內容、有特色的通識課程，落實教育均權。
2. 強化校際合作，推展合宜新世代需求課程
本年度共 79 所大專校院加入夥伴行列，服務來自全國 85 所學校共 1,703 修課人次(含非夥伴學校學生)；與夥伴師資合作開設跨領域課程，提供更符合新世代學子需求的學習內容。

二、體育室

(一) 體育教學與研究

1. 112-1 學期共計開課 208 班，包含大一健康體適能 74 班、專項運動學群 96 班(含城中校區 5 班)、選修體育 4 班、適應體育生理班 1 班、適應體育肢體班 1 班、校隊 32 班(含男女隊數)。
2. 《臺大體育學報》第 45 輯於本(112)年度 9 月出刊。

(二) 體育活動

1. 111 學年度全校運動會暨校園馬拉松賽：分別於 111 年 10 月 14 日舉辦游泳賽、12 月 2-3 日舉辦運動會、112

年4月8日校園馬拉松賽，總計參加人數超過1萬1千人，為近三年之冠。

2. 112年全國大專校院運動會：今年由中原大學承辦，賽期為112年4月27日至5月10日，本校共參加田徑、游泳、桌球、羽球、網球、跆拳道、柔道、擊劍、射箭、軟式網球、競技體操、射擊、空手道及木球等14個運動項目。本校代表隊榮獲32金、21銀、34銅，總計87面獎牌，位居全國第6名，於非體育類大學排名第一，並有1項創紀錄及2項打破大會紀錄，成績優異。
3. 校際運動友誼賽：第8屆國立臺灣大學系統運動友誼賽由臺師大主辦，於111年12月10日舉行，競賽項目為學生組和教職員組之男籃、桌球及游泳；此外本校主辦第25屆臺大成大友誼賽，於111年10月22-23日舉行，競賽項目包括男籃及男女網球(橄欖球因對方多名球員確診取消)。
4. 校內外其他比賽：校內比賽包括籃球、排球等20項之新生盃(上學期9-11月)及臺大盃(下學期3-5月)，校外則包括籃球、排球、足球、棒球等運動聯賽，以及各單項大專盃比賽(劍道、國術、壘球、手球、橄欖球及高爾夫等)。
5. 111學年度運動代表隊聯合送舊晚會：於112年5月26日傍晚假綜合體育館一樓多功能球場舉行，由校長主持，共有校內各單位師長、體育室師長及36個運動代表隊應屆畢業生參加，合計約250人，藉此感謝並表揚每一位努力參與訓練及為校爭光的運動代表隊畢業生，以及辛勤無悔付出的師長教練們。
6. 大專校院112年度教職員工羽球錦標賽：於112年8月22-24日假本校綜合體育館3樓主球場舉辦，計有40所大專校院500多位教職員參加。
7. 112學年度全校運動會：游泳賽訂於112年10月14日(六)下午1時起於校總區戶外游泳池舉行。
8. 臺大教職員工全人關懷服務方案-健康生活系列活動：
 - (1) 運動班課程：身心整合體驗班、肌力1班(共2班)。
 - (2) 講座活動：運動工作坊(共2場)。
 - (3) 專項球類運動班：網球1班、桌球1班(共2班)。

(三) 場地設備

1. 體育場館優化線上系統於111年10月1日上線啟用，11月已針對異常連線設置相關防護配套措施已加強防

火牆設定，阻擋異常 DoS 攻擊連線並公布 IP 位置等改善措施。

2. 111 年 11 月進行網球場及女性優先球場面層整修、棒球場及田徑場補土和整平等 4 案整修工程，透過民間企業贊助整修經費合計 200 餘萬元並採實物捐贈予校方作為體育教學等使用。
 3. 本校男籃 B84 陳立宗先生贊助工程款新臺幣 156 萬 1,320 元整，以提升教學環境品質、營造安全舒適的運動空間並提供民眾優質的運動休憩場所，利用 112 年寒暑假施工已完成中央 3 面、新生 2 面及舊體周邊 9 面半場籃球場面層整修實物捐贈案，業於 8 月 26 日完工啟用。
 4. 臺大校友總會贊助體育室整修高爾夫練習場屋頂防漏、地坪整修及安全護網等汰換工程，合計捐贈金額 51 萬 2,729 元整。工程於 112 年 9 月 2 日完工啟用，以提供師生優質舒適的運動空間。
 5. 為減少防汛期間災損利用暑假期間，進行中央籃球場、網球場等戶外運動場區周邊大型樹木修剪。
 6. 為維持舊體育館過往服務水平，利用 112 年寒暑假期間進行木質地板整修、2 樓看台天花板油漆粉刷及外牆油漆粉刷，以利場館永續經營。
- (四) 運動推廣課程：112 年仍持續辦理運動推廣課程，112 年 1 月起至 112 年 8 月止，共開網球 132 班、游泳 74 班，羽球 17 班。
- (五) 法醫校區體育組(人事行政)
1. 111 學年度本室共計 6 位教師接受評鑑並獲通過。
 2. 112 學年度共計 4 位教師通過升等案(升等助理教授 2 名、副教授 1 名及教授 1 名)。

三、師資培育中心

(一) 年度計畫性工作項目

1. 精進師資素質及特色發展計畫

配合教育部補助師資培育大學辦理精進師資素質及特色發展計畫，函報 113-114 年精進師資素質及特色發展計畫申請書，期能透過本計畫引領本校師資培育更為精進。

2. 國外教育見習計畫

師資培育中心為培育師資生成為具有國際觀之未來教師，並強化師資生雙語教學能力，112 年 8 月 31 日向教育部申請補助辦理 112 學年度「地中海畔的創新國度：臺大師

培以色列教育見習計畫」，預計於 113 年 4 月由王秀槐教授帶領 12 名師資生前往以色列進行教育見習計畫。

師資培育中心獲教育部補助辦理「帛琉教育服務—臺大師資培育中心教育實踐計畫」，為培育師資生成為具國際視野之未來教師，並強化師資生雙語教學能力，特於 112 年 1 月 12 日邀請帛琉共和國大使館歐儒侃大使來校與參與計畫師生進行交流座談，活動圓滿順利。並於同(112)年 1 月 28 日至 2 月 12 日由徐式寬教授帶領 6 位師資生至帛琉高中進行為期 2 週的全英語授課之國際史懷哲教育服務計畫，團隊所設計的 6 門探究課程內容豐富、深受歡迎；我國駐帛琉黎倩儀大使，更為團隊安排到帛琉國家電台（EPFM）Formosa in Belau 節目受訪，分享帛琉的所見所聞，成功拓展教育服務計畫能見度，並深化兩國之合作與情誼。

師資培育中心獲教育部補助辦理「南半球的奇異（kiwi）國度：紐西蘭多元文化與探究式教學之旅」教育見習計畫，112 年 7 月 29 日至 8 月 12 日由洪承宇副教授帶領 12 名師資生赴紐西蘭進行教育見習，於奧克蘭大學教育學院進行教學方法與文化教學之交流，並參訪四所中學，深入紐西蘭的教學現場觀察探究式學習法 (Inquiry-based learning) 實踐的過程，進行兩地間的探究式教學對話。透過兩週密集參訪、觀課、議課與反思，增進本校師資生汲取紐西蘭教育特點，思考轉化與運用至臺灣教學現場之可能性。

(二) 年度例行項目

1. 112 年 1 月 13 日、6 月 19 日分別舉辦 111-2、112-1 學期教育實習職前啟航研習。
2. 112 年 3 月 31 日召開 111 學年度實習輔導委員會，邀集臺北市教育局課程督學、本校簽約學校中之 14 所重點中學校長與本校指導教授共同研商實習輔導重要決策與建議，俾利實習輔導工作順暢。
3. 112 年 4 月 21 日、9 月 22 日分別舉辦 112-2、113-1 學期教育實習安排說明會。
4. 112 年 6 月 19 日舉辦 111 學年度師資培育中心畢業典禮。
5. 112 年 7 月 17 日辦理「教育實習學校簽約典禮暨主管聯席會議」，邀請 73 所本校教育實習合作學校參與，由本校陳文章校長與實習學校代表松山高中陳清誥校長

進行簽約儀式，並由本校教務長王泓仁、副教務長陳林祈、師資培育中心董桂書主任及洪承宇組長、許育萍組長與實習學校校長、師長進行綜合座談與交流，成功促進雙方合作與交流。

6. 為鼓勵本校教育學程優秀學生從事教職，馬信行教授捐贈新臺幣 36 萬元設置獎學金，每年遴選成績優良表現優異之實習學生獲獎，中心也為鼓勵表現優異的實習學生，設置教學實習獎學金，讓更多優秀的學生可以獲獎。112 年度於 8 月 15-31 日期間受理申請，共計 10 人申請，將召開評選會議，並安排受獎者於實習學生返校座談中頒發獎狀。
7. 自 102 學年起持續於每學期開學後一個月內辦理「學習成果嘉年華」，主要希望有意願修習教程或正在修習教程同學了解不同課程的內容及學習成果。上學期辦理內容主要係針對中心教師開授的教育專業課程進行分享，下學期則是各科教材教法課程分享。112-1 學期學習成果嘉年華業將於 9 月 26 日辦理。
8. 辦理臺大 Super 教案獎：該獎項係鼓勵全國在學師資生(含實習學生)與現職中學教師設計優質創新教案，以創新、完整、適切為遴選標準。本年度報名至 9 月 15 日，預訂於 10 月 31 日(二)公告審查結果。
9. 每月定期辦理實習生返校研習，安排豐富之研習主題，藉此強化實習學生之教育知能，並瞭解其實習狀況以提供適時之協助指導。111-2 學期和 112-1 學期已分別舉辦 6 場與 2 場。

四、統計碩士學位學程

(一) 統計碩士學位學程教學專案教師聘僱

於 112-1 學期起聘具機器學習專長的陳彥賓博士擔任本學程教學專案助理教授，協助本校基礎統計及 python 程式實作課程教學。

(二) 舉辦 112 學年度統計教學助理研習營

因應本校初等統計教學需求龐大，於 112 年 8 月 28 日舉辦為期 5 日之統計教學助理研習營，培育優秀統計教學助理協助教師帶領統計軟體實作課程，提升本校統計教學品質。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

(一) 舉辦研討課程演講：為增加學生專業知能的培養及瞭解最新

產業現況，111-2 學期於 3 月 24 日、4 月 21 日、5 月 19 日分別邀請，臺灣森林保健學會理事林家民、崇越科技臺北大學運動中心專案副理徐光燁，及口袋證券創辦人暨董事長陶韻智三位講者舉辦研討課程演講。

- (二) 新聘專任教師：本學程於 111-1 學期啟動新聘教師作業，111 年 10 月 3 日將徵聘公告公布於本校校園公佈欄，報名人數共有 15 人。經本學程 111-2 學期第 1 次教評會決議通過其中 5 位安排面試，112 年 3 月 13 日將面試通過的 3 位申請人資料送校外審查，並安排 3 位至學程進行演講及試教。111-2 學期第 3 次教評會經委員投票決議聘任凌怡婷博士，惟凌博士決定不到任，本學程擬於 112-1 學期重新進行新聘專任教師作業。

六、國際體育運動事物學士學位學程

- (一) 112 學年度首次招生共計招收 12 名學生，包含個人申請 5 名、個人申請原住民外加 1 名、分發入學 2 名、運動甄試 2 名、甄審生 2 名、特殊選才 1 名。
- (二) 學程學生於 112 年 7 月 28 日-8 月 6 日擔任 2023 年第七屆 U-12 世界盃棒球賽翻譯人員。
- (三) 教育部體育署推動體育新南向政策—學校體育交流實施計畫於 112 年 8 月 16-21 日(三-一)由主任帶領老師 9 名、國際體育學程一年級學生 12 名及運管學程 7 名學生，赴馬來西亞參加 2023 亞洲運動管理學會年度研討會，透過參加國際學生交流活動了解國際運動產業與運動管理學術研究趨勢。
- (四) 112 年 8 月 28 日舉辦新生座談會。

國立臺灣大學 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

-圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、總圖一樓致強大廳落成啟用

總圖書館自 111 年 10 月起進行一樓空間改造作業，歷經十個月工期，於今年 8 月 16 日試營運啟用，以嶄新面貌提供本校師生明亮通透的閱讀氛圍。新啟用的空間由捐款人謝南強校友取「學以致用、莊敬自強」之意，命名為「致強大廳」，表達其飲水思源、感謝母校栽培的心意。本次空間重塑的重點包括：

- (一) 新建中廳樓梯，以強烈的印象迎接入館讀者，並藉由通透結構保留自後方照入光線，維持館內明亮氛圍，樓梯上方為展示區，將不定時舉辦各種書展；
- (二) 右側服務台及數位媒體區，重新整合讀者服務動線，提升便利性，讀者也能在影音聆賞席與樂活窩享受優雅樂曲或難忘電影；
- (三) 左側多元共享區，以模矩架構為設計理念，提供讀者彈性運用的多元共享空間。整體以明亮通透的氛圍提供本校師生更貼近需求的閱覽環境。

二、推出課程閱讀清單服務

為優化本校師生使用教師指定參考資料之效能，圖書館於本學期推出「課程閱讀清單服務」。依照 NTU COOL 之編碼方式組合成課程代碼，並整合雲端圖書館自動化系統之館藏資源，協助本校教師建立課程閱讀清單，將學生必讀之圖書(含電子書)、視聽資料列為指定參考資料。以系所分類依照教務處機制調整為學院分類之形式，簡化教師教學資源整理的流程及學習進度的追蹤，並提升同學的學習效果。

三、全面啟用數位校友證之各項服務

配合校友中心推出數位校友證的啟用服務，圖書館 9 月起調整服務櫃檯、自習室及門禁等軟硬體設施及程式設定，便利校友使用圖書館之各項服務，並提升校友使用校內各種資源的一致性和便利性。

四、優化圖書館各空間的使用彈性

圖書館的研究小間與自習室為學生極為倚賴的學習場域，透過不斷的調整與討論，將空間的彈性使用極大化。為有效運用研究小間之零星時段，將研擬評估開放長期及單日兩種預約，同時將長期預約最低天數調整為 7 天，以提升整體空間使用效益。自習室的使用方面，本學期將進行自習室 A、B 區座位重新劃分，筆電使用區將可增加約 120

個座位，並增設電源插座，以符合時下學生學習模式及使用需求。

五、精進分析流程與開發新工具

為加強資料清理流程優化，本館研究支援組利用 Python 程式語言等工具，解決引用文獻索引資料庫 Web of Science 年代欄位以及資料分隔問題；此外亦透過應用自然語言分析方法(如 Latent Dirichlet allocation，簡稱 LDA)與相關程式套件，發展分析 Web of Science 論文標題與摘要之主題建模(Topic Modeling)新工具，藉以補充現有作者關鍵詞共現網絡分析之觀點。

六、辦理「回眸俞大維」紀念特展

圖書館與俞大維先生紀念學會於 7 月 28 日至 9 月 15 日合作辦理「回眸俞大維」紀念特展，於日然廳展出俞大維先生捐贈其所藏圖書予本館始末及文庫緣起、生平紀事、家族、學識、貢獻、文庫價值、藏書印記、藝術及行誼、哲思與人格等不同主題，藉由本館俞大維文庫重要典藏及學會珍藏的影像紀錄，引領觀眾認識俞大維先生一代國士的風采。

貳、圖書館各單位本學期工作計畫

一、採訪編目組

(一) 資源徵集

1. 辦理各院系所 112 年圖書委託請購作業。
2. 辦理本校 113 年中外文期刊請購案：依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,800 餘種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業，以節省整體採購經費。
3. 辦理 111 年及 112 年全校西文期刊標案驗收付款作業：依據本校期刊採購合約規定，計算各標案之紙本及電子期刊到刊率，進行驗收、請款、付款及結匯等作業。
4. 進行本校出版之學報寄贈及相關名錄資料維護作業。
5. 處理本校政府出版品寄存、管理、點收、催缺、徵集等作業。
6. 受理公私立機構或個人贈書，進行誌謝、評估、搬運及入藏作業。

(二) 館藏編目

1. 圖書資源編目作業：預計本學期處理中西文圖書 17,000 冊，期刊編目 10 筆，非書資料 1,000 件，電子資源 10,000 種。
2. 回溯建檔：包含遷入高密度書庫之未編書籍，以及中日文線裝書、中西文 UDC 分類舊籍、醫圖中西文舊籍、期刊、非書資料等 1,000

筆館藏紀錄。

3. 維護書目資料庫：進行書目與館藏紀錄補正工作，包括索書號修正、合併一書多編之書目紀錄等作業，預計處理 2,000 筆書目紀錄，1,000 筆館藏紀錄及電子資源書目紀錄 4,000 筆。
4. 建立與維護權威紀錄：依書目之作者數量建立中西文權威記錄，並參考資源據以補充作者相關資訊。預計建立中西文權威紀錄約 1,500 筆，維護權威紀錄約 2,000 筆。
5. 繼續與國家圖書館合作建立中文權威參考資料庫，本年度預計上傳約 500 筆中文人名權威紀錄。
6. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，將本館書目轉錄至該系統與國內外圖書資料單位共建共享，本學期預計轉錄中西文書目紀錄約 10,000 筆。
7. 將本館原始編目之中西文書目紀錄(含圖書、視聽資料、地圖、珍善本、本校論文及出版品等)上傳至全球性書目資料庫 OCLC WorldCat，可增進國內出版圖書資料之國際能見度，本年度預計上傳約 10,000 筆書目。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 臺大學術典藏(NTU Scholars，簡稱 NTUS)為本校研究產出的整合平台，匯集各院系教師及研究人員簡歷，導入研究成果，展現本校學術能量，並供加值使用。內容由學科館員主動維護，定期更新簡歷、著作及計畫，亦聯繫教師確認或提供全文。刻正進行既有著作去重整併作業，強化資料庫內容管控以提升使用者體驗。平台迄今已收錄 3,372 位研究人員簡歷、333,652 筆著作書目、65,803 筆計畫資料，並累計 15,039,245 次瀏覽次數。
2. 為鼓勵本校學者投稿 Open Access (OA)期刊，以提升研究能見度，進而增加學術影響力，本館與 Cambridge University Press(CUP)、Elsevier、IEEE 等出版社簽訂協議，本校師生投稿其所屬 OA 期刊可享文章處理費免除或折扣優惠。新學年度新增 Cold Spring Harbor Laboratory Press 及 Microbiology Society 出版社免除文章處理費方案，圖書館將透過系所聯繫及利用指導等管道持續宣傳，使此項服務及 OA 觀念更廣為人知，促進知識傳播。

(二) 利用指導

1. 為響應本校國際招生策略，開設以英語授課的圖書館利用課程「NTU Library F.I.R.S.T. Workshop: Foreign Student Must-Learns: Information, Research and Search Techniques」，本學期規劃辦理 4 場次，包含：

圖書館資源利用、EndNote 書目管理軟體、綜合領域資料庫等主題。課程以實體或線上方式進行，並同步錄影及後續製作數位課程，豐富本館雙語化資源。

2. 本學期 HELP 講堂「知識殿堂・為你領航」將開設 9 場圖書館利用講習，主題涵蓋：學門領域資料庫、專利申請與檢索、EndNote 書目管理軟體、學術開放趨勢以及引文與學術評比資料庫等。全數課程以實體方式進行，並同步錄影及後續製作數位課程。
3. 推動「館員協助課堂教學」服務，於本學期開學前由學科館員主動發信予系所主管，配合教師需求安排客製化講習。此外，響應本校雙語化政策，規劃圖書館協助教師 EMI(English as a Medium of Instruction) 教學服務，教師可預約館員至 EMI 課堂中以英語講授本館服務資源及 EndNote。

(三) 館藏發展

配合新學期開學，主動聯繫開課教師，提供指定參考書選購、上架等相關服務，並透過讀者薦購、協助系所採購圖書等，以支援師生教學研究及學習需求。

(四) 參考諮詢

1. 更新「參考服務部落格」：本學期預計新增的文章主題涵蓋 EndNote 書目管理軟體、論文寫作格式等，並因應圖書館空間改造更新既有文章，將透過 Facebook 與課程宣傳廣為周知。此外，亦將部分文章翻譯成英文，增加對外籍師生的支援。
2. 更新圖書館數位學習內容，將本學期所舉辦「HELP 講堂」、「F.I.R.S.T. Workshop」獲講者授權之課程錄影，於課後公開於「數位學習網」及 YouTube 頻道。透過數位學習方式，提供本校師生不限時空的自我學習。
3. 本學期持續推出「一分鐘充電站」系列短片，於 YouTube 頻道每隔週四推出新影片，藉由簡短的 1 至 2 分鐘短片，讓師生可以快速獲知使用圖書館資源之資訊與技巧。預計本學期將推出 13 部短片。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 擴大行動服務應用範圍：擴展行動閱覽證、行動支付及 Line 個人化服務的服務範圍及項目，包含自助借書、空間報到、校外人士換證及校友線上續繳年費等，以提升服務便利性。
2. 本校電子學位論文推廣服務授權專案將於 112 年底到期，預計本學期重新進行公開招商與評選事宜，共同推廣本校學術研究成果。
3. 推動無紙化服務：將進行服務櫃檯無紙化作業，包含物品借用、

讀者問題回報、校友借書等服務項目，減少紙張的使用，同時保障個資安全，提升服務櫃檯整體服務品質及效益。

4. 配合校友中心啟用數位校友證，圖書館調整服務櫃檯、自習室及門禁等軟硬體設施，以提供校友使用圖書館服務。

(二) 空間管理

1. 優化研究小間預約模式：為有效運用研究小間之零星時段，將研擬評估開放長期及單日之預約，同時將長期預約最低天數調整為 7 天，以提升整體空間使用效益。
2. 擴大總圖書館自習室筆電使用區：本學期將進行自習室 A、B 區座位重新劃分，筆電使用區將可增加約 120 個座位，並增設電源插座，以符合時下學生學習模式及使用需求。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 東亞圖書整理與盤點：本學期規劃進行東亞相關圖書等館藏整理與盤點作業，以預備設置東亞資料區，方便讀者使用。
2. 閉架書庫館藏整理：本學期將盤點一樓調閱資料室附件資料，以維護館藏目錄資料之正確性，並將調整罕用視聽資料至四樓調閱資料室，改為閉架調閱服務。

(二) 館藏服務

1. 增設數位媒體區：為方便讀者利用館藏視聽資料與數位學習資源，於一樓設立數位媒體區，並提供影音聆賞席、數位學習席、樂活窩、演練室、團體室等空間與服務，本服務已於 112 年 8 月啟用。
2. 增設輕閱讀區：為打造輕鬆閱讀場域，於一樓增設輕閱讀區，配置舒適沙發，並陳列心理勵志、自然科普、社會科學、商管財經、人文史地、文學等多元主題之熱門休閒讀物。本服務已於 112 年 8 月啟用。
3. 四樓局部空間改造：原多媒體服務中心已經轉型並調整至一樓提供服務，為妥善利用該四樓釋出空間，規劃設置主題館藏專區，集中陳列特色館藏，本學期預計將進行局部空間裝修工程。
4. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者利用圖書館館藏，推出「愛閱小沙龍」圖書與視聽系列主題館藏展，本學期規劃展出「古典樂與音樂家的百態人生—古典樂幕後故事館藏展」、「意味深長的表達藝術—幽默館藏展」。音樂館藏推廣方面，於黑膠專屬座位提供精選唱片聆賞服務，以增加館藏曝光度與借閱率，提升閱讀/聽氛圍。

五、特藏組

(一) 特藏維護

1. 廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)台灣亞洲基金會檔案整理。(2)汪其楣教授手稿資料。(3)聶光炎先生手稿資料。(4)白先勇教授手稿資料。(5)三十舞蹈劇場檔案。
2. 強化本館特藏資料庫的館藏，並撰寫詮釋資料，以利上傳資料庫，提供使用。
3. 原典藏於本館特藏資料區之吳守禮教授贈書及期刊，包括中西文圖書 595 冊及期刊 6 種，已全數移至專藏文庫-吳守禮集中典藏。

(二) 數位化作業

1. 辦理「2023 年特藏資料數位化與修復專案」驗收結案作業，並執行「2023 年第二期特藏資料數位化與修復專案」。預計完成數位化舊籍及手稿檔案 113,500 影幅、善本 33,000 影幅，修復舊籍 6,000 張。
2. 臺大圖書館特色館藏資料庫「國立臺灣大學學士論文」資料群新增 20 筆學士論文，計 2,995 影幅。
3. 辦理完成王培仲先生親人所有之《臺灣總督府臺北醫學專門學校卒業紀念》昭和 3 年(1928)及昭和 4 年(1929)二冊合作數位化作業。

(三) 合作計畫

1. 圖書館與慈林教育基金會、The George Washington University 及國家人權博物館合作進行「典藏資料數位化計畫」，將本館、慈林教育基金會及 The George Washington University 所典藏之臺灣社會運動期刊資料數位化。預計本學期完成合約書簽署，待簽署完成開始數位化工作。
2. 辦理完成「臺灣日日新報聲音文化資料庫索引授權行銷推廣案」資料庫更新作業；並進行該行銷推廣案續約事宜，原合約於 112 年 6 月 21 日到期，依合約第十一條續約之規定，與漢珍公司再續約 3 年。

(四) 受理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔授權重製使用事宜。

(五) 特藏資料區為因應館藏空間變化，本學期規劃進行開架區圖書資料盤點、維護及更新館藏目錄正確性，預計約有 5 萬冊，作為館藏移架的先期準備。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動與展覽

1. 7 月 28 日至 9 月 15 日與俞大維先生紀念學會合辦「回眸俞大維」紀念特展，於日然廳展出俞大維先生捐贈所藏圖書予本館始末及文庫緣起、生平紀事、家族、學識、貢獻、文庫價值、藏書印記、藝術及行誼、哲思與人格等不同主題，藉由本館俞大維文庫重要典藏及學會珍藏的影像紀錄，引領觀眾認識俞大維先生一代國士的風采。
2. 今年 8 月 16 日至明年 1 月 31 日於中廳舉辦「圖書館紀念品和它們的產地」特展，挑選以「田中文庫」、《Pomologie française》、《the Birds of Asia》、《本草圖譜》為素材製作之紀念品，搭配等比例仿真圖譜展出，讓讀者從美麗的紀念品認識圖書館特藏資料，並於展出期間規畫五樓特藏展品原件導覽活動。
3. 配合本校全人關懷方案辦理「舒識圈—臺大圖書館陪讀計畫」，8 月 16 日至 31 日於總圖 2 樓展示區辦理「放心去旅行—異國風情主題書展」，展出人文行旅、風土傳記等館藏，並於 9 月 20 日於日然廳舉行「海島上的土耳其咖啡師」文化體驗工作坊，邀請登陸土星土耳其咖啡主理人巫宗縉擔任講者，帶領同仁從當地特色飲品及點心中，體驗中東文化的美好底蘊。
4. 8 月 29 日至 9 月 27 日辦理新生圖書館利用活動「搶救王國大作戰」，結合電玩元素，以集章闖關為架構設計活動關卡，讓新生藉由完成各關任務，熟悉圖書館館藏、空間配置以及各種服務設施，有助新生善用圖書資源與服務。活動設計「人人有獎」、「新人獎」二階段獎勵活動，鼓勵新生與在校生踴躍參加，活動開跑後參與人數相當熱烈。
5. 9 月 5 日至 10 月 31 日於總圖 2 樓展示區辦理「永遠的風華--林文月教授紀念展」，展示林文月教授學術研究、散文創作與翻譯作品等多類著作，內容以圖書和數位檔輸出手稿為主，以紀念林教授絢麗多彩、成就斐然的一生。
6. 9 月 28 日至 11 月 2 日將於日然廳舉辦「沉思與行動：勇敢的理想主義者—柯慶明文學特展」，由本館與本校臺文所共同籌劃，並於

B1 國際會議廳辦理開幕式暨座談會。特展內容包含柯教授的著作、手稿、日記、照片、獎座及日常文物等，不僅呈現柯教授從熱血文藝青年到文學教育理想主義者的歷程，更記錄其對臺大的諸多貢獻。

7. 配合本校雙語教育中心推展校園雙語學習環境，規劃於 11 至 12 月間以廣受學生族群喜愛的動畫電影與影片翻譯為主題，辦理影展、專題演講等相關活動。
8. 12 月將辦理「Blind Date with a Book」聖誕快閃書展，每日提供 30 本包裝好並附提示語之圖書供外借，為讀者送上暖心祝福。
9. 配合本校全人關懷方案，辦理「舒識圈－臺大圖書館陪讀計畫」，12 月 6 日推送「Blind date with a book」主題書車至行政大樓供教職員借閱，並於 12 月 20 日舉辦線上好書分享會，帶領同仁藉由閱讀體會人生的各種可能。
10. 12 月將於總圖書館、社科圖、醫圖舉辦「意郵未盡：重溫手寫的美好－龍年賀卡傳情活動」，精選特藏圖譜設計印製龍年明信片，供讀者自由取用，並提供免費代寄服務。

(二) 參訪導覽

1. 112 年 5 月至 112 年 8 月接待校內外團體共計 11 場中文導覽、1 場英文導覽，計 175 人。
2. 8 月 28 日至 9 月 27 日期間辦理新學期圖書館之旅共 13 場，鼓勵大學生、研究生、國際生、教師及職員踴躍參與導覽及講習。

(三) 出版品與紀念品

1. 完成 2023 年《這是你的圖書館》教師版圖書館使用手冊、《你的學習好幫手》學生版圖書館使用手冊、《NTU Library Can Help》英文版圖書館使用手冊編輯與上線。
2. 完成 3 種品項共 6 樣紀念品製作與上市：
 - (1) 臺大特藏 L 夾：Pomologie française 之黑刺李、櫻桃李、杏桃，以及普普風螢火魷共 4 款(本系列 no.14-17，9 月上市)
 - (2) 瞬收自動傘(新品項，10 月上市)
 - (3) 藝術自動傘(新品項，10 月上市)
3. 紀念品行銷：12 月 2 日將參與國家圖書館於中正紀念堂舉辦之「112 年臺灣閱讀節」活動，以「從美麗的紀念品認識臺大圖書館」為主題向社會大眾進行本館紀念品推廣與特賣活動。

七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

(一) 強化閱覽與學科服務

1. 更換讀者流通服務及讀者換證櫃台之 AIO 電腦設備，予以汰舊換新，以提升櫃檯各項讀者業務之服務品質及效能。
2. 調整本館校外讀者換證入館說明文字，避免校外讀者產生疑慮。
3. 提供社科院 42 位教師之 FWCI 及 CNCI 指標資料。
4. 拍製新聞系張錦華老師「知識森友會：社科圖教師專訪」影片，已公開於本館 Youtube 頻道及 FB 粉專，並撰寫館訊宣傳。

(二) 辦理特色推廣活動

1. 112 年 11 月擬辦理「瑞士」主題書展系列活動，活動內容包括：(1) 瑞士相關圖書資料展出 (2) 配合瑞士書展辦理學習單有獎徵答活動。(3) 專題演講--邀請社科院老師講述相關書展主題之演講(4) 辦理瑞士主題電影展。
2. 為讓學生能透過自學而精進自我全方位的英語聽說讀寫能力，與雙語教育中心合作，於本學期 9 至 11 月之週三中午推出「英語增能」系列演講，主題包含：9 月 20 日《增進英語談話及寫作內容的優質資源》、10 月 4 日《口語與寫作自學方法》、11 月 1 日《利用 AI (如 ChatGPT) 增進寫作及口語溝通能力》三場活動。
3. 為增強學生英語口說能力，與本校雙語教育中心合作，在社科圖二樓簡報室辦理「天涼好個秋 輕鬆說英語」全英語活動，邀請校友擔任帶領人，以小團體方式讓學生以貼近日常生活的話題為討論內容，在輕鬆的氛圍中讓學生以英語表達個人的生活體驗與觀察。自 9 月 21 日至 12 月 7 日週四晚間舉行，共計七次活動，主題分別為《Coffee, Tea or Me》、《Becoming a Taipei Ambassador》、《Best Kept Secrets in NTU Campus》、《The Joy of Jokes》。
4. 為培養學生對英語字彙的敏感度，並深化其英文能力，進而厚植文學涵養及文化素養，與雙語教育中心合作，於本學期 10 至 11 月之週五中午推出「英文作品聽讀看」系列演講，主題包含：10 月 13 日《中世紀奇葩女: Geoffrey Chaucer (1340-1400) 筆下的 The Wife of Bath- 淺談英語語言發展》、11 月 10 日《Shakespeare's Sonnets 莎士比亞的十四行詩- 性別與中文翻譯》、11 月 17 日《James Joyce's Dubliners: 閱讀短篇小說 "Araby" 達到精通英語人士的境界》、11 月 24 日《James Joyce's Dubliners: 閱讀短篇小說 "Araby" 達到精通英語人士的境界》四場活動。
5. 社科院雙涯(職涯/生涯)主題書展—「老闆，我怎麼穿越了!」延期至 8 月中落幕，總計 75 人參與活動，最終挑選三件佳作發放獎品。

(三) 整理及活絡典藏資源

1. 進行臺灣總督府臺北高等商業學校卒業論文回溯編目與數位化作業。
2. 為便利讀者調閱使用，並配合本校未來活化利用徐州路校區之規劃，進行舊法社分館館藏後續整理作業。除先前已完成圖書館藏約 11 萬冊入藏自動化書庫，並淘汰複本及破損不堪使用圖書約 7,100 冊之外，刻正積極進行期刊館藏約 2,150 種後續整理作業如下：
 - (1) 夾層書庫期刊整理清查作業：刻正進行中西文期刊約 1,800 種卷期整點、紀錄彙整修正、補缺、淘汰等作業，後續並將與典藏服務組協調安排列入入藏自動化書庫。
 - (2) 進行一樓靠牆及地下室期刊約 350 種註銷造冊及紀錄更新作業，預計 9 月進行淘汰。

(四) 館舍空間維護

1. 5 月社科院一樓走廊及社科圖入口處聚集大量白蟻飛舞，影響讀者進出，總務處於 6 月進行社科院周邊環境噴藥除蟲作業。
2. 辦理大閱覽廳電動捲簾馬達更新一案，於 7 月底開始施工，全部 77 檯已於 8 月完成安裝測試，目前已恢復原閱覽空間之樣貌，並減少電燈使用時間。
3. 密集書庫日治舊藏期刊區天花板漏水，約 50 餘冊期刊被水濺濕，緊急通知廠商檢修，初判係因天花板上的空調排水阻塞導致積水過多所致，後續已將受潮期刊利用風扇及除溼機協助乾燥。

(五) 法律學院圖書館業務

1. 為活化館藏空間使用，調整部份已停刊及較早期之裝訂期刊移架至法律圖二樓工作室調閱區，並將二樓工作室館藏逐本加貼標籤，以利讀者調閱後歸架於正確館藏位置。
2. 為改善照明並節約能源，法律圖舊有燈具(T8/T5)型式數量將全面換裝為 LED 燈具作業，預計於本學期結束前完成汰換作業。

八、醫學圖書館

(一) 館藏發展及提供優質閱覽服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料採購，處理書刊交贈事宜。
2. 引進JBI實證護理資料庫、Neurosurgical Atlas資料庫、Child Abuse and Neglect eLearning學習平台，提供讀者教學及臨床實務之參考工具。
3. 爭取試用Complete Anatomy 3D解剖學資料庫等9種醫學資源並進行評估。

4. 完成開架圖書室17座雙人閱覽桌汰舊換新工程，打造全新閱覽席位，輔以節能、護眼檯燈及舒適座椅，提升閱讀體驗的品質。
5. 9月8日起變更當日借用之研究小間為1-10號，長期借用之研究小間為11-24號，以符合短期借用與長期借用讀者之空間使用需求。

(二) 辦理多元推廣活動與行銷館藏

1. 辦理2023年醫圖之旅活動，透過線上問答使讀者了解圖書館服務與環境。此外，配合總圖新生活動「搶救王國大作戰」，設計醫圖獨立關卡，增加讀者互動與趣味性。
2. 舉辦「戰役書展」、「走進文字國度書展」、「閱選書展」，搭配主題挑戰遊戲吸引讀者參與，推廣多元主題圖書，促進讀者對館藏的認識並提高館藏使用率。
3. 規劃「與生命對談書展系列活動」，邀請知名作家來館分享，透過主題書展與演講活動探討生命議題獲得心靈雞湯。
4. 於醫圖官網建置「醫學科普」專頁，精選貼近生活的健康主題中文館藏，促進大眾獲取正確的醫療與健康知識。
5. 受理中英文導覽參訪服務，對象包括大一新生和外籍實習生、TMLA馬來西亞學會同道、日本東京醫科齒科大學外賓等。
6. 辦理醫學校區文創商品寄售簽約事宜，將於出版中心校史館書店販售醫學校區文創商品，並積極開拓出版中心線上商城之銷售通路。

(三) 舉辦各式講習與學術活動

1. 辦理實體及線上直播電子資源講習課程，介紹最新EndNote 21等重要資源，課後影片收錄於YouTube頻道，提供讀者不受時空限制之學習環境。
2. 每月與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻資源的檢索能力，進一步落實於臨床工作中。
3. 受理雲林分院護理部申請之約課需求，實體進行實證醫學資料檢索與EndNote書目管理軟體課程。
4. 與醫學院研發分處、各系所合作，於「學術論文之倫理及撰寫」、「藥品資訊與分析」等課程講授EndNote和實證醫學資源，提升學生的學術寫作能力。
5. 與中華民國圖書館學會合辦學會70週年慶系列活動-「輪轉的醫學圖書館」研討會，與同道分享醫學圖書館的改變。

(四) 醫學校區研究力分析與資訊服務

1. 每月公告醫學校區論文發表榮譽榜、維護及優化醫學校區研究力分析系統，並依單位需求提供相關分析服務，使院方及各單位主管能掌握研究概況及定位。
2. 因應醫院評鑑與科系評鑑需求，編製各科部系所、醫事職類客製化館藏清單。
3. 協助師生評估優質投稿標的，提高本院研究成果能見度及減省發表費用，與Microbiology Society及Cold Spring Harbor Laboratory Press 2家出版社簽訂轉型協議，臺大通訊作者發表於合約出版社之文章得免費以Open Access形式出版。
4. 推廣開放科學，宣傳Open Access投稿優惠方案，並提供投稿諮詢、期刊查證、投稿加強審查名單諮詢服務。112年5~8月醫學校區總計56篇文章透過轉型協議以Open Access形式發表，合計撙節1,253,024元之投稿費用。
5. 彙整112學年度第1學期醫學校區專任及臨床教師名單，由學科館員進行新進教師聯繫與NTU Scholars建檔作業，提供圖書館資源與服務新知。

九、校史館營運組

(一) 校史館

1. 近期(112年5月1日至8月31日)共計8,226人次參觀校史館，進行中文導覽31場、英文導覽10場、日文導覽1場，共計874人次聆聽校史館導覽。特殊參訪貴賓有：政大圖檔所師生、臺師大院系史工作坊、臺大學生會 Open House 活動、韓國3大革新大學聯合、亞非農村發展組織、日本產業醫科大學、護理系日本油症專家學者、日本岡山大學。
2. 校史館每週閉館日調整：校史館自民國94年11月上旬對外開放參觀以來，每週閉館日訂於週二。為求與多數博物館圖書館等機構閉館日一致，於112學年度起每週閉館日自週二調整為週一。
3. 校史館網頁全面改版：校史館舊版網頁已經十年以上，語法稍舊，故自今年起更換新版，先推出基礎版。新版網站改採輕巧的一頁式網頁設計併連結其他app，已經於112學年度8月1日啟用，未來將繼續執行進階資訊上架。
4. 提供本校馬來西亞校友會校史資料：今年係本校馬來西亞校友會成立五十週年紀念，該社擬編輯紀念專冊，校史館提供本校歷任校長

玉照與校訓題字、詳版與簡版大事記，也提供校訓、校歌、校徽、校旗的說明以及幕後溫馨故事，本校大事記，另製作臺大校景28處的新舊照片對照。

5. 校史館辦理「臺大教職員工全人關懷服務112」活動：為於校園內推廣綿亙百年的校史地景故事，推出「臺大葛萊美行動112系列—校史野台」活動，將一台推車模仿歌仔戲與布袋戲打造成迷你野台，於5月16日至18日在校景現場播放該支短片，並從短片中摘取3則題目製成學習單，寓教於樂。
6. 協辦國立臺灣師範大學圖書館院史系史編纂工作坊：臺師大圖書館辦理為期兩日工作坊，於第二天下午移地本校，校史館分享兩個簡單輕鬆說校史故事的案例(傅斯年「歸骨於田橫之島」動畫、臺大校園建築變遷互動地圖簡史)，也安排出版中心、校友雙月刊社分享校史編輯實務，並分組參觀「蒐藏自然」特展、人類學博物館、物理文物廳、植物標本館。
7. 校史館投稿國際博物館協會大學博物館暨館藏委員會(ICOM-UMAC)年會海報展：國際上大學博物館年度盛會今年於8月29日至31日在澳洲雪梨大學周澤榮博物館(Chau Chak Wing Museum)舉行，今年主題係：Truth-telling through university museums and collections。校史館投稿一篇海報入選「A Textbook Edited by National Taiwan University, Unexpectedly Became A “Political-Banned” Book and Almost Disappeared」同時也完成一篇英文短文、一段5分鐘以內的短片。
8. 「馬偕來臺150週年特展」之延續活動：繼淡水區公所、淡水新興國小之後進行第三次移展，由淡水三芝國小與三芝區公所合辦，地點在三芝國小三芝藝廊，於5月31日上午開展典禮，嘉惠三芝地區的中小學生學習臺灣史、人文與科學對話等領域，展期至10月31日。
9. 校史文物入藏：於112年7月11日入藏本校天文社望遠鏡2座，其中一座「大東亞自走」，為早期本校天文社自製望遠鏡，是當時臺北市內口徑最大的望遠鏡。另於8月18日入藏農藝系汪厥明教授相簿本1冊。

(二) 博物館群辦公室

1. 協助臺大博物館群成員館每兩個月輪流辦理交流會：為增進博物館群成員館間彼此認識觀摩學習，自110年秋再次執行成員館雙月交流會，112年5月26日地質標本館主辦「臺大地質小旅行」，走看校園建築鋪面與地磚暗藏的臺灣地質符碼，導覽地質系館前的岩石

公園以及地質標本館；7月21日人類學博物館「搶救錢錢大作戰」在深度導覽人類學博物館兩件國寶並分享與族人互動經驗，實作自製捕蟲盒並示範庫房文物自作絕氧處理，以節省庫房作業費。

2. 辦理「臺大教職員工全人關懷服務 112」活動：今年推出「臺大葛萊美行動 112 系列一回眸本質」活動，將各成員館於 111 年的創作製成 25 分鐘影片，六月間分別前往兩處行政人員辦公大樓大廳播放三天，重現 111 當年的工作推車，邀請同仁回眸欣賞自己與同儕作品。
3. 提供博物館文創品訊息，間接參與兩岸博物館交流：整理校史館、總博物館籌備處、博物館群辦公室歷年來的出版品及文創品資訊，提供臺師大通識教育中心黃老師於大陸福州市「2023 臺灣博物館與文創產品特展」，介紹臺灣博物館的發展與文創產品設計，以促進兩岸博物館文化交流。
4. 辦理中華民國博物館學會人才培訓委員會參訪活動：該委員會於 5 月 31 日下午至臺大博物館群交流，其中「臺大博物館與學生的連結」主題，由動物博物館介紹假日兒童博物館方案、校史館分享服務學習課程與歷屆同學們合作的校史專案活動。
5. 主辦「臺大繆思旅」特展：臺大博物館群與捷絲旅臺大尊賢館合作，於 112 年 7 月 1 日至 113 年 6 月 30 日在臺大尊賢館一樓大廳進行「臺大繆思旅」展示，為首次臺大博物館群與校園周遭住宿單位進行合作展示，透過會館入口大廳的櫥窗牆展示臺大博物館群各館經典物件。
6. 辦理第 13 屆臺大博物館群兒童學習體驗營：今年體驗營三梯次分別為：8/14(一)第一梯次：校史、物理、地質、昆蟲；8/16(三)第二梯次：校史、動物、美術、檔案；8/18(五)第三梯次：校史、人類、植物、醫學。體驗營共招收 60 名學員，包含 9 位由家扶中心推薦及低收入戶的免繳報名費名額。
7. 主辦全國大學博物館群第 10 次交流會：於 7 月 7 日舉辦，為反應當代博物館文化平權的目標，特別安排專題講座，請臺灣歷史博物館周宜穎助理研究員分享「視障友善相關展覽案例」演講。
8. 博物館群文創品開發：運用臺大博物館群 11 個成員館元素開發製作文具用品 A4 版夾，可作為各館出田野、辦理工作坊、教育推廣活動時學員筆記時的工具。

(三) 總博物館籌備處

1. 執行總博物館籌備相關活動：
 - (1) 辦理「『大學博物館的可能性？』臺大教師跨領域合作交流茶會」

-於 5 月 26 日由總博諮詢委員劉德祥博士介紹國外大學博物館案例，校內教師分享對總博物館的想像及未來合作的可能，參與教師來自社科、生科、文、理等學院及共教中心，現場交流熱烈。

(2) 增進校友對總博物館的認識-於 6 月 10 日校友 30 重聚活動現場設置攤位，介紹總博物館未來規劃，同時也協助舊總圖書館修繕募款。

2. 辦理跨域策展線上講座：為推展總博成為跨學科交流平台，辦理系列講座，邀請國立臺灣歷史博物館館員錢乃瑜於 6 月 16 日主講「策展實踐：展覽中的數位凝視：從『原民、漢人、官府的交織物語』實體文物展到數位實驗展的探索對話」，由本校人類學博物館館長林開世老師主持，參與人次 45 人。

3. 協助博物館群導入文化部「文物典藏公版共構系統」：協助各館完備後設資料，本校導入期程自今(112)年 9 月至明(113)年 6 月底。

十、 研究支援組

(一) 精進分析流程與開發新工具

加強資料清理流程之優化，利用Python程式語言等工具，解決WOS年代欄位以及資料分隔問題；此外亦透過應用自然語言分析方法(如LDA)與相關程式套件，發展分析WOS論文標題與摘要之主題建模(Topic Modeling)新工具，藉以補充現有作者關鍵詞共現網絡分析之觀點。

(二) 支援計畫及獎助申請佐證與指標查找

因應教師申請教育部及國科會等單位計畫或獎助需求，調整線上申請表單，提供諮詢與數據查核、以及學術研究力分析等相關服務，以強化本校師生及單位在計畫獎助申請時之即時支援。

(三) 主動推出前瞻主題領域網絡探析系列概覽報告

運用書目計量、社會網絡分析、以及自然語言分析等方法，不定期出版前瞻主題領域探析概覽報告。透過視覺化圖像呈現當下熱門議題之主題分布、國內外機構學者研究現況、以及前沿文獻之應用主題分析，期能協助本校教師發掘研究方向及擴展國際合作契機。

(四) 積極外展領域網絡分析服務

擬針對本校新進教師，規劃領域網絡分析服務推廣專案，主動提供教師著作之主題分布與趨勢，以協助其掌握專業領域發展現況，並

達宣傳本館研究支援服務之效；另外，透過課堂分享、專業演講、論文發表等途徑，除回應圖書館同道需求增進館員創新服務知能外，同時創造服務更廣大研究族群的機會，激發更多不同的服務應用面向與靈感。

十一、系統資訊組

(一) 新服務研發

1. 圖書館空間管理系統持續優化，需求規劃包括擴充空間管理系統功能、視聽多媒體空間管控及新設置空間門禁設施等，提供師生更優質的學術研究環境。
2. 進行臺大學術典藏系統(NTU Scholars)導入各學院系所，並提供 API 予需要的單位介接，結合 ORCID 認證，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。
3. 執行第二階段導入 ISO27001 認證作業，以期取得驗證，統整資訊安全標準、資安管理流程等作業，全面性架構圖書館的資訊安全管理，建立系統機密性、完整性及可用性。
4. 更新圖書館 APP 行動服務功能，配合本館空間改造工程，重新規劃及佈設 beacon 信標節點，提供館內精準使用者定位、館藏正確位置。

(二) 圖書館網站相關業務

1. 更新圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：112 年 1 月至 7 月期間網頁瀏覽次數 892,107 次、事件計數次數為 3,685,190 次、平均造訪停留時間 1 分 3 秒。圖書館公用目錄使用統計為：112 年 1 月至 7 月，網頁瀏覽次數 4,743,770 次。
2. 維護圖書館虛擬化主機，加設即時同步備份機制；更換圖書館子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 更新臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期 metacat+整合檢索系統上共包含 80 所大專院校及研究單位之圖書目錄。
4. 配合導入 ISO27001 認證，進行圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。

(三) 影片製作與活動支援

1. 支援館內活動錄影及影片剪輯。

2. 因應圖書館 Remodel，更新環景導覽影片。
3. 研發圖書館 Chatbot。
4. 規劃製作圖書館形象影片。

(四) 協助開發業務系統

1. 進行擴充整合式空間管理系統應用範圍，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。
2. 配合第二階段導入 ISO27001 認證之滲透測試，檢視核心系統應用程式及作業系統環境，包括臺大圖書館網站、讀者轉檔系統、大讀者 DB 及 API、新空間管理系統等多項系統主機及程式版本。
3. 維護校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統，包含圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等；讓校內師生可以更直接地使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
4. 維護圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
5. 優化「行動借閱證」服務，讀者不需出示實體借閱證，便能使用手機輕鬆入館並借閱圖書資料，112 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止，共計服務 33,597 人次，平均每天 59.70 人。
6. 增加虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，提升虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
7. 更新 Web 應用程式防火牆版本，依序將重要網站納入防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
8. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
9. 加強虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。
10. 護區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機提高設備管理效率。
11. 更新 Deep Security 端點防護軟體版本，保護重要業務系統不受可疑攻擊和病毒威脅，協助主動偵測與防範系統漏洞。
12. 應用新世代網路防火牆功能，協助本館限制非法入侵者並進行入侵防禦、應用程式控管等功能。

十二、行政組

(一) 空間改造相關

1. 「臺大總圖書館空間與服務重塑計畫」改造工程於 111 年 10 月 28 日開工，已於 112 年 8 月 16 日試營運啟用。主要包含一站整合的聯合服務台、採模矩設計可彈性使用的多元共享區、坐擁豐富多媒體館藏的數位媒體區，以及挑空串聯一二樓且兼具休憩展示功能的通透大樓梯，期待以更加開放與流動的空間關係，帶給校內師生嶄新的閱讀體驗。
2. 自 112 年 7 月起恢復多功能展覽廳及小展廳之場地租借事務。

(二) 館舍安全

1. 二至四樓前廳挑高區女兒牆玻璃圍欄防墜工程預訂於 9 月 27 日至 10 月 1 日施作，除架設圍籬避免墜物傷人外，中間側人員不易閃避區域於中秋連假三日閉館施作，以維施工安全。
2. 本學期將增設並汰換本館監視器設備，包含各樓層監視攝影機約 50 支、網路交換器等，以增進館舍安全。
3. 辦理本館消防自衛編組訓練，以利緊急狀況發生時，同仁能熟悉自身編組任務，共同維護消防安全。
4. 一樓空改區域增設新電源配電箱無熔絲開關突波吸收器，可保護區域設備之電子線路免遭受突發雷擊的干擾破壞，以維用電安全。

(三) 環境清潔綠美化

1. 本年度國定假日閉館時間，預計安排專業廠商施作臺大人文庫及會議室木質地板打蠟保養、大理石晶化、沙發地毯清洗作業等，以維門面整潔。
2. 落實登革熱防治工作，加強館內外環境管理及巡查，移除積水容器，徹底清除病媒蚊孳生源，每兩個月固定以成蟲物理性及化學性驅離輔助防治，並配合衛生主管機關之環境孳清稽查，降低登革熱流行風險。
3. 配合校慶活動，安排總館外植物修整及其周圍環境綠美化作業。
4. 為預防管路阻塞及蚊蟲孳生等情形，安排於本學期清理化糞池。

參、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運

作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 112 年 8 月，全國已有 140 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 128 所，計有 56 所大專院校、59 所技職校院與 13 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 245 萬筆；其中全文數量超過 160 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.5%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 4 億 4 千餘萬人次。

本期計畫強化新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 112 年 8 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 26 所，除了本校之外還包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學……等 26 個單位已安裝完成。

112 年度規劃工作項目包含：TAIR 參與單位維護、新增 scite_指標、優化多媒體物件瀏覽介面、採用新一代網頁技術與架構優化使用者操作介面、細化權限管理、辦理教育訓練或工作坊。

二、教育部補助 112 年「我國加入 OCLC 管理成員館」計畫

本計畫由臺大圖書館提報與負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，以協助我國圖書館能充分利用 OCLC 書目資料庫協助圖書資料編目工作，降低編目成本，並提升中文書目國際化，提高臺灣出版成果之國際能見度。今年度成員館共計 62 個，已完成 111 年結案報告、112 年計畫書、112 年 connexion 資料庫共購案、成員館聯繫資訊更新，後續將協助辦理成員館招募、教育訓練與推動館會議等工作。

三、原住民族委員會委託「112 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運臺灣原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

- (一) 館藏徵集：共增加 488 冊／件，其中包含交換贈送之圖書與非書資料計 404 冊／件。
- (二) 館藏利用：總計有 1,678 人次入館利用、館藏資料使用量 1,241 冊／件以上、參考諮詢 273 件。

(三) 推廣服務：

1. 館內主題書展

- (1) 112 年 7 月 1 日至 8 月 31 日辦理「尋回原路：西拉雅族的正名之路」主題書展，邀請讀者一同認識西拉雅族正名歷程及文化內涵。
 - (2) 112 年 9 月 1 日至 9 月 30 日辦理「日治時期臺灣文化人類學研究」主題書展，展示當時人類學研究之文章發表、書刊、官方報告書、日記、攝影集等材料。
 - (3) 配合蘭嶼達悟族飛魚終食祭，展示其文化核心價值與生態智慧，於 112 年 10 月 1 日至 11 月 15 日辦理「Panoyotoyon | 飛魚的夏日終曲」主題書展。
- #### 2. 參訪導覽：112 年 6 月至 9 月接待校內外團體共計 6 場中文導覽、2 場英文導覽，共計 216 人。
- #### 3. 辦理年度推廣活動：為響應 2023 國際小米年，傳遞小米在原住民文化發展的核心價，並推廣原圖中心資源利用，規劃「vaqu 法巫小米英雄集點抽獎活動」，希望透過各式集點方法，讓來館讀者認識臺灣原住民族及原圖中心實體、電子資源。活動日期訂於 112 年 7 月 1 日至 12 月 30 日。
- #### 4. 完成四項文宣品製作，於日後推廣或交流活動作為禮贈品：原圖中心設計字體文宣筆、十六族小人偶圖鑑貼紙、原木尺、木質隨身碟。
- #### 5. 辦理部落贈書、假日電影院、發行電子報，透過原資網蒐集傳遞原住民相關資訊及資源，並透過臉書粉絲專頁隨時更新原圖中心相關資訊。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄科技大學計 6 校共同執行教育部 112 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集作業，該計畫本年度預計購入逾 13,000 種中西文學術電子書，供全國約 77 所大專校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，1995 年成立迄今 28 年，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多、影響力最大的佛學電子資料庫，獲得國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點。

- (一) 使用現況：使用者遍及全球 239 個國家，歷年累計總使用人次超過 4,330 萬人次，112 年平均每日使用人次為 13,785 人次，達歷年最高。
- (二) 館藏規模：收錄 48 萬篇書目、12 萬篇全文檔案、9,594 種期刊、11 萬位佛學著者、藏經 2 萬部、946 個佛學相關網站，跨 47 種語文，是全球收藏量最大的佛學研究資料庫。
- (三) 現階段重點：
1. 期刊資料正規化：將 9,594 種收錄期刊進行有系統的歸納整理至「收錄期刊指南」，至今整理完成 2,597 種期刊、346,627 篇書目。預計 113 年全部整理完畢。
 2. 台灣佛教期刊數位典藏計畫：規劃將民國之後發行的 392 種台灣佛教期刊完整收錄，並將紙本數位化，提供全文檔案給全球學者免費閱覽，呈現台灣佛教發展的完整脈絡。
- (四) 本期營運概況：
1. 112 年 8 月 28 日召開諮詢委員會議，全體委員皆出席，會中報告上半年發展成果，討論期刊授權事宜，未來將規劃收錄越南文大藏經，加強東亞佛教文獻收錄。
 2. 佛教文獻：書目藏量擴增 8,205 篇、全文藏量擴增 5,478 篇。全文檔案佔書目篇數之比例提升到 24.9%，為歷年新高。
 3. 台灣佛教期刊數位典藏計畫取得 32 種期刊授權。
 4. 加強推廣佛圖，臉書粉絲專頁追蹤數達到 21,078，本期增加 5,138 個追蹤數，達成今年突破 2 萬個按讚數的目標。
- (五) 影響力 (調查日期 112 年 9 月 14 日)：
1. 以本校網域(ntu.edu.tw)於 Google Scholar 進行檢索之結果，觸及佛圖蒐集之研究文獻比例達 65.7%，佔 18.6 萬篇。
 2. 獲得國外共 51 所大學推薦給師生作為學術研究資源。
 3. 臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用自佛圖之論文有 702 篇，今年增加 19 篇。

計算機及資訊網路中心 112 學年度 第 1 學期第 1 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、出國旅費 E 化結報系統

為配合開放特殊傳染性肺炎出國管制結束，並提高出國旅費結報效率，開發出國旅費 E 化結報系統；系統包含差勤資料匯入、各類公式計算、各類表單及將結報資料匯入報帳系統等功能。系統於 112/05 開放全校同仁使用，至今(112/09/01)已累積 556 筆旅費結報資料。

二、校園無線網路熱點升級

為解決校園無線熱點問題，計中於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax) 的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。陸續改善校級教室、第一活動中心及部份院級教室；經 ELK 大數據分析，今年再改善總圖書館、社科院圖書館、小小福利社、外語中心、思亮館實驗室、行政大樓(含新農化)及會議室等無線網路熱點，升級後經測試平均下載速度達 355Mbps 及上傳速度 375Mbps。

三、NTU Space 雲端資料儲存系統更新

於四月底完成新版更新上線，除解決舊版已知系統錯誤外，提供更優化之操作介面與功能，簡化分享模式與相關設定，增加信件通知，並對檔案之檢視與下載權限提供管控設定。於八月中完成系統記憶體升級，提升可使用資源及運行穩定度。

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 全校性業務

1. myNTU 台大人入口網改版

8 月中已完成學生對象為主的 Prototype 設計及使用者體驗問卷調查，並持續進行教職員工端的 Prototype 設計與使用者體驗調查，同時著手測試前端開發框架跨裝置功能，後續時程及上線日期待滾動式會議討論中。

2. 台灣大學帳務系統

(1) 校內預借收據說明文字調整

(2) 國科會延聘人才印領清冊格式調整

(3) 退保證金畫面新增授權碼

- (4) 配合出國旅費結報修改系統
- (5) 受款人資料維護開放使用者自行新增廠商資料
- (6) 依據主計室需求，改版經費檢核公式 112/08 上線

3. 校務建言

- (1) 6/30 英文版正式上線
- (2) 提出建言介面增加驗證碼機制
- (3) 增加國際學院、創新設計學院、重點科技研究學院與進修推廣學院
- (4) 連署功能前期規劃

4. 財管處捐贈系統

- (1) 因應快速捐贈被惡意塞資料，新增頁面移除 Google reCAPTCHA v2 checkbox 版本，改自行實作驗證碼驗證資料儲存前的檢核。
- (2) 新增服務：批次發送耶誕賀卡，新年賀卡。
- (3) 新增排程：發送前一日快速捐贈資料 Excel 格式至指定名單並做 log。每日根據生日清單發送生日賀卡。
- (4) 新增快速捐贈捐贈者生日月與生日日資料。新增網址列參數帶入其他指定用途及用途項目說明欄位。
- (5) 新增創校百年基金(百歲推手)捐贈項目檢核邏輯：捐贈頻率限單次捐贈與每年定期捐贈。每年定期捐款抵台灣稅與不須抵稅其捐贈方式限信用卡定期定額捐款，帳戶定期轉帳捐款，郵政劃撥，支票，現金，銀行匯款/ATM 轉帳。每年定期捐贈抵美國稅其捐贈方式限線上信用卡或 Paypal，支票或現金，電匯，有價證券或共同基金，其他。提示此捐贈項目規定中英文字。
- (6) 修正快速捐贈資料改為 log 至新增的 log DB，若 log 失敗再發信給系統管理員。
- (7) 修改快速捐贈頁面不須抵稅時邏輯：姓名或機構名稱改為必填並寫入收據抬頭欄位。增加填寫公開徵信及個資法欄位。移除芳名錄姓名。收據抬頭欄位同上時右方顯示自動代入的內容。

5. 財務處捐贈系統 4.0

- (1) 排程程式：定期搬動捐贈系統資料庫資料至校內資料庫(線上捐贈資料，捐贈相關基本檔資料)。
- (2) 後台功能：SSO 帳號登入檢核與修改個人資料。SSO 帳號權限角色管理。Sitemap 按角色與權限顯示與檢核。登入相關 log 與錯誤 log。按抵稅類別，幣別，捐贈日期，捐款方式，請

款狀態，捐款專案，或姓名或機構查詢線上捐贈資料。匯出查詢快速捐贈資料 Excel 版(欄位按每日發送的線上捐贈 Excel，單次匯出筆數上限為 300 筆)。

6. 資通與 IOT 盤點管理系統

配合資安盤點要求設計一套一通與 IOT 盤點系統，將採線上簽核模式，讓行政單位與院系所可方便填報，於 7 月正式上線。



(二) 教職員相關業務

1. 人事新系統上線

- (1) 合聘、兼任、客座、臨床、專案計畫等教員人員識別證申請系統 112 年 2 月 21 日上線
- (2) 配合智慧校園之推動暨 SDGs 永續發展目標，及推動無紙化作業，有關本校合聘、兼任、客座、臨床、專案計畫等教員人員識別證改以線上申請。
- (3) 教職員離職系統 112 年 9 月 1 日上線
- (4) 為建構智慧校園及提升離職作業辦理之便利性，並響應環保倡導無紙化電子作業，本校教職員離職手續原以書面方式辦理改以「臺大教職員離職系統」線上方式辦理。
- (5) 聘僱經費檢核邏輯 112 年 8 月 1 日改版上線
- (6) 因法規更新，配合改寫主計室彙整的新版經費檢核邏輯，於 112 年 8 月 1 日上線。

2. 人事系統維護及新增功能

- (1) 配合人事總處 WebHR 辦理資料回推之網路連線安全性相關事宜。
- (2) 人事管理系統
配合校長上任修改 22 張聘書、預聘書、加薪函及其他聘函和在職證明書...等。
配合校聘人員管理要點，修改校聘人員年終獎金發放邏輯，並

修改薪點晉級邏輯。

生日賀卡發送系統配合校長上任更換新賀卡圖檔及校長簽字章。

更新兼職兼課簽辦表等 9 張。

(3) 教師線上聘任系統

112 學年度兼任教師聘任開始全面使用系統線上聘任。

退休後轉兼任教師者自動帶入出納組之薪支帳戶資料。

修改兼任教師聘任限制，當老師目前本職身分非為兼任教師時，允許老師可有多筆主聘的兼任教師聘任。

新增兼任教師佔缺致酬異動名冊。

新增提聘名冊轉人事系統狀態顯示，提醒人事室教師聘任承辦人須注意事項。

3. 短期經費管理系統

(1) 配合秘書室修正分層負責授權，協助更新系統表單。

(2) 研究生獎勵金不納入控管，不影響 T 類經費聘僱的總額管制。

(3) 配合校務建言修改系統部分邏輯，審核端增加顯示投保薪資；修改申請邏輯，勞僱型必填給薪類別與金額。

4. 各項補助費系統

(1) 修改英檢補助管理端補助上限金額。

(2) 修正健檢補助費申請系統「申請人員說明」及「申請表附註」之內容。

(3) 因應承辦人需求，直接將社科院併入校總區之查詢與統計報表中。

(4) 配合法規修正，申請補助時原帶申請時之薪資，改帶申請補助事實發生當月之薪資非申請時之薪資。

5. 工作費控管系統

(1) 修改工作費控管邏輯：上年度考績列丙等(含)以下或連續三年乙等(含)以下者不得領取工作費或額外薪資。連續二年乙等者支給上限減半。

(2) 因目前工作費控管機制是以報支年度為基準，並須參照前 3 年考績，但由於職員的考績通常都在次年度的 3~4 月後銓敘部銓審完畢才會匯入人事管理系統，系統改以提供未銓敘的考績資料以供承辦人審核之用。

6. 公保系統/健保系統

(1) 公保費率自 112 年 7 月 1 日起調整，本校薪資系統需調整，新增兩種費率-全額年金 A 費率及全額年金 F 費率。

(2) 公保系統大批變俸新增將費率帶入當月異動紀錄。

(3) 健保系統配合上傳健保署檔案格式異動修改程式。

7. 英文在職服務證明申請系統改版

系統已開發完成，並於 6 月 29 日上線試營運。

8. 到勤/差假申請系統

(1) 因應公務人員保障法及公務員服務法修正，系統配合增修下列項目：延長工時（加班）申請、加班補休屆期轉加班費、調整加班補休期限。

(2) 配合本校公務人員、校聘人員及技工工友之簽到退方式，自 112 年 7 月 1 日起統一採「帳號簽到退」方式辦理，將原有自然人憑證簽到退網頁導至說明頁面，並附上帳號簽到退網址前往。

9. 研究助理統一報薪系統

(1) 重構檢核公式流程

(2) 總表改為可容納 30 筆資料

(3) 依據人事室/出納組需求調整畫面與報表

10. 出國旅費 E 化結報系統

(1) 支出分攤修改為可匯入 6 筆資料

(2) 公式、畫面與印表格式調整

(3) 新增公式檢查表、支出分攤表

(4) 匯率選單支援使用自行輸入匯率

(5) 增加 112 年保險費查表資料

(三) 學生事務相關

1. 學生安全守護網前後台

(1) 因應學務處 ISMS: 「帳號清查作業」提供系統帳號權限與對應網頁功能說明資料。新增後台帳號權限按角色讀取相對應頁面與 Sitemap，全站限校內 IP，特定頁面限定特定 IP 存取。

(2) 新增後台帳號登入狀態 log: 連線 Server IP，帳號登入狀態(登入成功，登入失敗，登入帳號非台大 IP，登入帳號非頁面允許 IP，帳號沒有任何頁面權限，帳號無該頁面權限，非系統允許帳號)，帳號存取的頁面，SSO 登入資訊，Request IP 資訊。

(3) 因應學務處滲透測試結果(ASP.NET debugging enabled，Clickjacking: Missing X-Frame-Options Header，Information Disclosure in Error Message，Missing Appropriate Cookie Flag，Server Version Disclosure)，修正風險弱點。

(4) 修正後台:賃居生輸出半年內，一年內與輸出全部賃居生資料功能。服務日誌刪除時 Log 失敗問題。

(5) 修改後台：值班表改不區分日夜班。因應教務處學生相片主機設定變動，配合做修改並不顯示資料來源，改轉 base64 image binding。

(6) 修改前台：更新校安中心事件處理流程圖。

2. 學雜費減免

(1) 依特教案會議提出減免新增學分費、教育學分費項目。

(2) 減免系統已增設欄位，操作介面與程式完成調整，並完成串接 Reg 繳費單測試。

(3) 系統已於 112 學年第 1 學期上線申辦，可另計減免學分費、減免教育學分費，學生繳費單上同步顯示項目。

(4) 依教育部來文「校外租屋」補助措施，調整電子表單收件及減免系統。已於 111 學年第 2 學期上線。

3. 就學貸款

依「司法院釋字第 748 號解釋施行法」，保障同性配偶及同性家庭權益，調整家庭成員、保證人相關申請表單、管理端匯出報表。已於 111-2 上線申辦。

4. 生輔組退費

提供減免與就貸之退費系統，與依特教案同步新增學分費、教育學分計算退費項目，退費核帳報表同步新增項目。

5. 學生財務支援系統

(1) 新增 112 行政品質評鑑滿意度問卷功能。

(2) 更新生輔組_助學服務群、生輔組_急難救助群服務資訊。

6. 學生財務支援管理系統

(1) 獎助學金互斥問題，新增比對獎助學金重複請領清冊，包含公私設、校設、院系所辦獎助，以利互斥檢核。

(2) 新增依學號查詢歷年申請紀錄，包含公私設、校設、院系所辦。

(3) 「深耕生活津貼餐食」助學金新增歷年學習心得，並回溯碩博部分大學申請紀錄，提升審核效率。

(4) 「勵學」獎學金清冊新增家庭成員、家庭狀況群設定欄位。

(5) 整併獎助學金管理系統，已於 111 年 11 月上線。

7. 學生聘僱查詢

(1) 依研究生協會需求建置聘僱查詢平台，彙整研發、教務、學務勞僱資訊及申訴管道，並依照學生建議調整版面及系統，系統已於 112.6 月上線。

(2) 後續調整研發處僑陸生因居留證轉換，及研發處聘僱資料不限一年內問題。

8. 求才求職

- (1) 因企業申請會員無法整合臺大單一認證，為確保系統資訊安全，新增存取控制功能，密碼改為雜湊隱碼，另存解碼隱碼。
- (2) 管理端新增提供一次性的密碼功能。

9. 弱勢學生助學

- (1) 112-1 配合教育部初審級距變動，匯入審核結果判斷功能調整。
- (2) 111-2 配合教育部回覆初審、複審結果，格式異動，上傳檔案功能調整。

10. 研究生獎勵金

- (1) 修正年度經費控管，超支邏輯修正。
- (2) 匯入 112 會計年度期初控帳資料。
- (3) 更新學期系所經費代碼，以利聘僱及控帳。

11. 研究生獎勵金_自聘系統

- (1) 新增勞健保同步計畫主持人。
- (2) 新增檢核聘期重覆不可聘任。

12. 諮商管理系統英文版(學生端)

心輔中心諮商管理系統學生端，新增英文版，預計於 10 月上線。

13. 諮詢預約系統英文版

學輔中心諮詢預約系統，新增英文版，預計於 9 月上線。

14. 社團活動資訊系統改版

系統已完成社團登記及社團活動線上申請(無紙化)流程，目前正進行建置技藝指導老師審核流程及整合經費補助線上申請模組。

15. 休學離校系統

- (1) 新版圖書館審查介面上線
- (2) 修改休學審查介面增加已通過名單下載功能

16. 新生註冊查驗系統

- (1) 配合 112 學年第 1 學期新生註冊更新各類下載檔案與地圖
- (2) 配合醫學院、註冊組、研教組、醫教分處、僑陸組、心輔中心、保健中心、校安中心、國際生服務股與生輔組修改畫面與說明文字
- (3) 增加碩士在職專班與學士後護理學系專用註冊設定
- (4) 112 學年第 1 學期新生註冊，統計至 112/09/01 已服務學生 9757 位

17. 畢業離校系統

- (1) 配合校友證系統轉換，調整學生介面說明文字與系統檢核。
- (2) 中文與英文學生頁面增加領證日期

(3) 配合僑陸組修改說明文字

(4) 新版圖書館審查介面上線

(5) 新版核發證書介面上線

18. 導生綜合資料系統

配合學務處 ISO 滲透測試要求 jQuery 相關套件升級，所有模組全面改寫。並將學生輸入基本資料介面中英文並列顯示。已於 112 年 08 月 30 日完成上線。

19. 投票系統

學務處舉辦 112 學年度新生限定版上衣樣式暨 Logo 徵件第三階段全校教職員工生網路票選，已建置完成。本階段將取「得票數前三高者」進入最後決選。網路票選每人限投一票。112 年 04 月 06 日正式上線，並於 112 年 04 月 20 日投票截止。

20. 健檢系統

學校衛生委員會要求碩博班體檢輸入表單，口腔的部分比照大學部需列舉相同的異常部分，因此新增 6 個異常選項。已完成表單輸入輸出、電腦判讀、醫師總檢、複檢單及複檢輸入等功能。另外統計模組、匯入匯出模組需待新學年度資料進來後方能測試。

21. 校務資料庫預先填報系統

配合教育部需求進行「學 10-學生實習資料」改版作業。

22. 保健中心醫療系統 API

開發中、讓保健中心診間插卡報到系統可自動判定報到人員身分，減少人工作業時間，強化服務。

23. 住宿生包裹通知系統

開發中，未來將可由宿舍承辦人直接線上通知學生領取傳達室包裹。

(四) 研究計畫系統相關開發

1. 研究計畫校內申請系統

(1) 整併以下兩點需求。

(2) 國科會國合計畫校內申請 e 化。

A. 國科會的國合計畫校內申請。

B. 包含簽核流程，後台統計及將申請資料匯入既有的計畫管理系統。

C. 與建教合作計畫申請書 e 化的需求整併成一個專案進行。

(3) 建教合作計畫申請書 e 化

A. 建教合作計畫申請書線上申請、列印之功能。

B. 本需求不包含簽核，簽核走紙本。

- (五) 新總務處會議室管理系統

新系統改以臺大個人帳號登入(原為公務帳號)、新增列印紙本 PDF 功能、優化線上審核與重新設計系統介面新系統，系統於 4 月 13 日上線。

(六) 電子表單系統

- ### 1. 畢業生離校問卷(職涯中心)

除了舊有職涯中心問卷，整合了國際處、僑陸組、教發中心離校問卷，5份問卷整合，讓所有畢業生都可以線上填寫問卷並勾稽離校系統，自動完成其中一項離校手續，112年6月上線。

- ## 2. 新生問卷(教發中心)

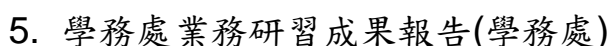
發放給新生填報問卷之餘 112 年 9 月上線。

- ### 3. 大二問卷(教發中心)

發放給大二生填報之大二問卷於 112 年 6 月上線。

4. 翻譯碩士學位學程導師同意書(翻譯碩士學位學程)

已製作好導師同意書線上簽核系統，112 年 8 月正式上線。



於 112 年 9 月上線，學務處內部研習成果線上審核系統，減少紙本達到數位化流程服務。

- ## 6. 新生上衣登記既發放平台(課外組)

配合修改每年發放標準。

7. 臺大身心普查研究問卷(心輔中心)
配合修改問卷內容，每年調查一次。
8. 學務處社群方案申請書(學務處)
學務處內部社群方案申請採線上送審，數位化申請書達成無紙化服務，112 年 7 月上線

The screenshot displays the '電子表單平台' (Electronic Form Platform) interface for NTU Business Process Management. The user is logged in as '陳俊佑'. The main menu includes '主頁', '簽核專區', '社群方案說明', and '社群方案申請表'. The left sidebar lists '學務處表單系統', '社群方案說明', '社群方案申請表', '社群方案成果報告', '社群方案結案列印區', and '學務處管理端'. The main content area shows the '學生事務處學務成長社群方案申請表' with fields for '申請日期' (2023-08-26), '社群主題', and sections for '召集人' (Name, Service Unit, Title) and '社群成員' (Member 1 and 2, Name, Unit, Title).

9. 傑出導師評選(生輔組)
學務處生輔組舉辦 111 學年度傑出導師評選，初選採用計中之線上學生意見調查系統。系所管理及學生填寫期間：111/12/05~112/01/02。本系統已做分權管理，由生輔組自行設定系所管理人；系所管理人自行維護候選導師名單、寄信通知學生上網填寫意見調查、瀏覽問卷結果、統計圖表等。學務處於 112/01/12 電腦抽獎，抽出 100 位填答同學之獎項，並匯出 111 年度問卷調查原始資料提供學務處存檔。

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 資訊應用課程

1. 常態開設電腦基礎、應用及進階課程，如文書處理、影像繪圖、統計分析、多媒體動畫、網頁設計、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、高效能運算等系列課程，並於寒暑假增開兒童及青少年資訊營隊，未來並將持續配合師生與業務單位需求開授相關課程。
2. 94-112 年累計開課數 1,267 門，18,751 小時，28,888 人次 (統計至 112/09/01)。

(二) 遠距教學系統維運

歷年累計主播 117 門，收播 71 門，國際課程 95 門，總計課數 283 門，16,275 人次修課，開課總時數為 12,410 小時。

● 1112 學期遠距課程，2 門國內主播，2 門國際課程共 4 門。

學期	國內外	課程名稱	連線學校	系所	教師
111-2	國際課程	前瞻生命科學論壇	日本京都大學	生物技術學程	丁照棟
111-2	國際課程	生物分子交互作用之網絡	日本京都大學、日本筑波大學	生物技術學程	陳示國
111-2	國內主播	衛生保健	臺北大學、政治大學	家庭醫學科	程劭儀
111-2	國內主播	醫療器材品質認證系統	南台大學、銘傳大學	醫學工程學研究所	林啟萬

● 112-1 學期遠距課程，1 門國內主播，5 門國際課程共 6 門。

學期	國內外	課程名稱	連線學校	系所	教師
112-1	國內主播	衛生保健	臺北大學、政治大學	家庭醫學科	程劭儀
112-1	國際課程	生物系統工程之外國文獻導讀	日本京都大學、日本筑波大學	生物產業機電工程學系	顏炳郎
112-1	國際課程	食品衛生管理與品質評估	日本筑波大學	農業化學系	賴喜美
112-1	國際課程	分子生物與細胞學	日本京都大學	生物技術學程	陳示國
112-1	國際課程	再生能源及生物資源循環利用技術	日本筑波大學	生物產業機電工程學系	黃振康
112-1	國際課程	全球創新的原理與實踐	美國南加大 USC(主講)、台灣大學 NTU、巴西 UFRGS、中國 PKU、上海交大 SJTU、墨西哥 UMAN 等校同步視訊授課	機械系(創新設計學院)	張秉純、徐冠倫

(三) 發行計資中心電子報(季刊，每年 3/20、6/20、9/20、12/20 出刊)

以校務服務及資訊科技新知與數位學習為主軸。內容有三大主軸：校務服務、技術論壇及專題報導，期刊內容多元。累計已出刊 66 期、756 篇、12,030 人訂閱，網頁瀏覽 3,397,550 人次(統計期間：10305~11209)。

▲ 112 年 3 月號 0064 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1120301	就學貸款系統簡介	陳怡如
專題報導	1120302	資安素養管窺之見	張書元
專題報導	1120303	資安素養-社群與通訊篇	黃靜瑩
專題報導	1120304	資安素養相關網站簡介	曹桂漪
專題報導	1120305	保持好習慣，資安小集錦	童鵬哲
專題報導	1120306	強化資安素養對抗勒索病毒攻擊	李美雯/陳思蘊
專題報導	1120307	ISO/IEC 27001：2022 改版秘辛	吳恭漢
技術論壇	1120308	【量子系列】量子科技簡介_量子電路簡介及設計(一)	張晏瑞
技術論壇	1120309	開源筆記軟體 Logseq【第四篇-讀書學習應用】	陳俊佑
產業專欄	1120310	2022 年學到的十四堂資安課	CIO IT 經理人
產業專欄	1120311	CISO 和 CIO 應如何共享網路安全所有權	CIO IT 經理人
產業專欄	1120312	11 個不為人知的資料管理秘密	CIO IT 經理人
產業專欄	1120313	網路安全「與營運目標一致」意謂著什麼？	CIO IT 經理人
產業專欄	1120314	鎖定資服與資安，扶植台灣軟體產業	CIO IT 經理人
產業專欄	1120315	奇資安引進 Recorded Future 強化防護力	CIO IT 經理人

▲ 112 年 6 月號 0065 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1120601	校園內安全的使用 WiFi 6 無線網路	曾保彰
校務服務	1120602	新版總務處會議室系統上線介紹	洪嘉駿
專題報導	1120603	深度學習與 ChatGPT	周秉誼
專題報導	1120604	使用 Simple Transformers 建立多元情緒分類模型	楊德倫
專題報導	1120605	AI 智能修復與生成照片，給你前所未有的創意空間！	楊家榮
專題報導	1120606	AI 快速製作簡易平面設計 Microsoft Designer	黃鴻鈞
專題報導	1120607	網頁多國語系翻譯超 EASY-AI 沉浸式翻譯	黃淑玲
技術論壇	1120608	【量子系列】量子科技簡介_量子電路簡介及設計(二)	張晏瑞
技術論壇	1120609	開源筆記軟體 Logseq【第五篇-套件】	陳俊佑
產業專欄	1120610	你可能不知道關於 ChatGPT 的六個驚人事實	CIO IT 經理人
產業專欄	1120611	企業謹慎地使用生成式 AI 往前邁進(專題)	CIO IT 經理人
產業專欄	1120612	利用 ChatGPT 提升生產力淺談 ChatGPT 與 Excel 應用	CIO IT 經理人

分類	編號	題目	作者姓名
產業專欄	1120613	ChatGPT 與金融服務業	CIO IT 經理人
產業專欄	1120614	影像辨識 AI 化解決管理痛點	CIO IT 經理人
產業專欄	1120615	善用 AI 繪圖打造視覺設計的夢工廠	CIO IT 經理人

▲ 112 年 9 月號 0066 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1120901	到勤差假系統-屆期補休轉加班費申請職員篇	陳雨沛
專題報導	1120902	以 HTML 元素實作簡易賀卡-Canvas	張如媚
專題報導	1120903	個性化的 Q 版卡通大頭貼產生器	楊家榮
專題報導	1120904	利用 PowerPoint 繪製簡易 Wireframe	黃玫瑋
技術論壇	1120905	容易使用的彈跳確認窗—SweetAlert2	沈宜儒
技術論壇	1120906	Windows 簡易資料自動備份	黃玫瑋
技術論壇	1120907	使用付費軟體回復 Windows 動態磁碟中已刪除磁碟區的資料	葉崇志
技術論壇	1120908	用 python 學習數位影像處理(第一篇)	陳俊佑
技術論壇	1120909	【量子系列】量子科技簡介_量子電路簡介及設計(三)	張晏瑞
產業專欄	1120910	基礎架構維運新模式-戴爾力推伺服器自動化 降低資訊人員負擔	CIO IT 經理人
產業專欄	1120911	USB4 Ver2.0 技術問世 重新定義新標準	CIO IT 經理人
產業專欄	1120912	CIO 職涯規劃 (1): 學習與發展—解碼 CIO 的終身學習之道	CIO IT 經理人
產業專欄	1120913	超越密碼: 區塊鏈驅動的身份驗證	CIO IT 經理人
產業專欄	1120914	支援軟體供應鏈安全所需的 10 大類安全工具	CIO IT 經理人
產業專欄	1120915	確保第三方 API 安全的 五個最佳實踐	CIO IT 經理人

(四) 數位知識典藏

1. 目前與臺大醫圖等單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2022 年總累計收錄課程 9,262 門，開放檢索 9,251 筆，講義教材 3,758 門；校內累計收錄課程 468 門，開放檢索 457 筆，講義教材 348 門；357,300 人次(統計至 112/09/15)。

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室服務

本中心於每學期開學前更新課程電腦教室作業系統與應用程式，提供課程最新的軟體教學，另 R206、R110 有獨立顯示卡，提供有繪圖卡需求之課程使用。

(二) 多媒體製作大圖輸出服務

計資中心建置多媒體製作服務大圖輸出教室，服務地點位於本中心 R112 教室，使用前敬請至服務網頁預約，若有任何問題歡迎撥打本中心諮詢服務專線(02)3366-5023，或親臨一樓櫃檯洽詢。

(三) 教職員著作原創性檢查服務

104/6/1~112/03/31 累計 3,630 人/25,036 篇，3 月新增 43 人/607 篇(2 月 35 人/574 篇)。

(四) NTU VMS 雲端虛擬主機服務

為提供更好的服務，本中心於 112 年更新軟體架構與備份系統，並更新服務說明網頁。

(五) 電子郵件系統更新

完成更換電子郵件服務副本 DAG 伺服器之儲存設備及 10Gbps 高頻寬網路交換器，升級虛擬作業環境後台管理系統(VMware vCenter 及 ESXi)，擴增教師信箱資料庫，以獲得更穩定、更高效能及跨主機協作之運作功能，從而因應教職員信箱擴增之所需資源；停用所有郵件伺服器舊版 TLS 加密協定，全面升級 TLS1.2 版本以降低資安風險。

- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大勛斗雲雲端服務、機房及電力系統等。說明如下：

(一) 單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言版諮詢服務，其中以計中帳號、Google Workspace 及軟體問題相關之諮詢數量最多，統計 111 年 9 月 1 日至 112 年 8 月 31 日諮詢服務紀錄共 27,329 人次，而主要服務對象為校友，其次為職員。

(二) 軟體服務

1. 校園軟體清單參考：<https://download.cc.ntu.edu.tw>。
2. 軟體更新：計中根據使用需求及購買狀況，不定期更新提供中心購置的軟體，並更新校園軟體下載區，方便學校師生能即時取得軟體。
3. 統計 112 年 1 月 1 日至 112 年 9 月 4 日軟體下載紀錄共 78,554 次。

類別	版本	下載次數
自然輸入	Mac	348

類別	版本	下載次數
	Windows	715
無蝦米	Mac	178
	Windows	626
總下載次數		1867

類別	版本	下載次數
EverCam	EverCam9	991
	EverCam10	134
SAS	9.4	3514
	9.3	314
EndNote	Mac(20.4)	1218
	Windows(20.4)	3387
	Mac(21)	990
	Windows(21)	2240
	Mac(20)	183
	Windows(20)	501
	Mac(X9)	237
	Windows(X9)	654
KMS-Office	NTUKMS_Office_EN	700
	NTUKMS_Office	11632
KMS-Windows	NTUKMS_Windows_EN	401
	NTUKMS_Windows	6116
Office	中	28823
	英	986
	Mac	7187
Windows	Win7	172
	Win10(20H1)	1128
	Win10(20H2)	954
	Win10(21H1)	1282
	Win11(21H2)	2943
總下載次數		76687

(三) 校務系統與公文系統維運

公文系統新增 2 台前端網頁伺服器(合計 6 台)，以提供更多的服務能量。校務系統主機群持續使用雲端監控服務，紀錄磁碟、記憶體

與處理器的使用狀況。

(四) NTU VMS 雲端虛擬主機服務

為了提供更好的雲端運算環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。本服務截至 112 年 1 月底，行政單位使用共 179 臺，教學單位使用共 108 臺，教授課程計畫使用共 57 臺，總數 344 臺。

(五) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Discovery Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 190 組研究團隊。根據 110 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用	正式(續用)申請		無申請使用		備註
108	22		16	6		0		
109	18		8+2(再次試用)	7+2(2019 試用)		1		
110	13		10	3+1(2019 試用)+2(2020 試用)		0		
111	2		2	1+1(2021 試用)		0		統計至 2/15
	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 刀鋒伺服器	2014 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器	
主機架構	Cluster	SMP	Cluster					
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR			10GbE		Infiniband FDR	
硬體規格	13 計算節點 156 計算核心	機器待修,單台 80 組計算核心 2TB 記憶體	32 計算節點 640 計算核心	5 組 計算節點 4 組 K40 6 組 K80	34 計算節點 680 計算核心	32 計算節點 768 計算核心	5 組 計算節點 20 組 v100	
計算效能 Rpeak	2.9 TFlops	1.5 TFlops	12.8 TFlops	23 TFlops	24.4 TFlops	27 Tflops	165 Tflops	

(六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計資中心所提供的各類軟體資源及服務，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 NTU VDI。

或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。另自 111 年起，提供 FoxitPro 專業 PDF 編輯軟體，若有需求歡迎多加使用。

(七) 電腦教室服務

1. 電腦教室提供詳細軟體清單請參考：

<https://oper.cc.ntu.edu.tw/pcroom.html>

2. 計中已配合新學期上課需求，於開學前更新中心內部教室所安裝的軟體版本，並請各課程授課教師前來測試，避免其它因素導致師生無法使用。
3. 列印服務 2023/01/01~2023/03/31(第一季)使用量為 38,475 個列印工作共計 251,119 頁，2023/04/01~2023/06/30(第二季)使用量為 78,108 個列印工作共計 479,976 頁，另自新服務 2022/12/05 啟用至報表製作日 2023/08/31 使用量為 157,491 個列印工作共計 1,010,050 頁。

4. 課程電腦教室借用數：

教室	R212	R206	R110	R116	總計
課程數量	10	11	10	3	34
時數總計	189	210	88	46	533
計算區間：2023/01/01~2023/03/31(第一季)					
教室	R212	R206	R110	R116	總計
課程數量	22	21	20	5	68
時數總計	420	345	282	82	1129
計算區間：2023/04/01~2023/06/30(第二季)					
教室	R212	R206	R110	R116	總計
課程數量	48	63	56	24	191
時數總計	1318	1350	1117	758	4543
計算區間：2022/09/01~2023/07/31(111 學年)					

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

名稱	事件量
Bitcoin Mining 比特幣挖礦程式	304
Cryptocurrency Miner 加密貨幣挖礦程式	148
異常的 DNS 查詢	118

* 第一名資安事件說明：

此事件屬於比特幣挖礦程式行為，使用者透過個人電腦進行比特幣連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第二名資安事件說明：

此事件可能因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式，也可能為個人使用行為所致。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第三名資安事件說明：

來源 IP 主機可能存在未修補之弱點且已經感染惡意程式或遭植入木馬程式導致觸發此事件，將可能導致主機機敏資料外洩，或成為殭屍網路一員而對外發動攻擊。

建議處理措施：

請檢視來源 IP 該連線行為是否為合法授權。

- (1) 若來源 IP 之連線為異常行為，可先利用掃毒軟體進行全系統掃描，並利用 ACL 暫時阻擋該可疑 IP。同時建議管理者進行以下檢查：

A. 請查看來源 IP 有無異常動作(如：新增帳號、開啟不明 Port、執行不明程式)。

B.確認防毒軟體的病毒碼已更新為最新版本，並進入系統安全模式下進行全系統掃描作業、系統是否已安裝相關修正檔，或關閉不使用的應用軟體與相關通訊埠。

(2)若來源 IP 為 DNS server、NAT 主機或 IP 分享器等設備 IP 時，表示有內部主機透過這些設備向外連線時而觸發偵測規則，則需先請設備管理者透過事件單所附之資訊(目的地 IP、時間、來源 port)，來協助查找內部觸發偵測規則之主機，再依前述建議處理措施進行作業。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1)規劃、建置與管理本校對外網路服務

自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	10Gbps	2Gbps	10Gbps	10Gbps

國際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	遠傳電信	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2)規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

(1) 為了強化組織資訊安全，本組自 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27001 資安管理制度，並每年進行認證。

107 年 12 月	108 年 12 月	109 年 12 月	110 年 12 月	111 年 12 月
重新認證	複評	複評	重新認證	複評

(2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	112 年
14 場	30 場	16 場	15 場	15 場	14 場

其中，112 年已辦理 14 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「ChatGPT 應用於網路安全」、「教育體系資安教育訓練課

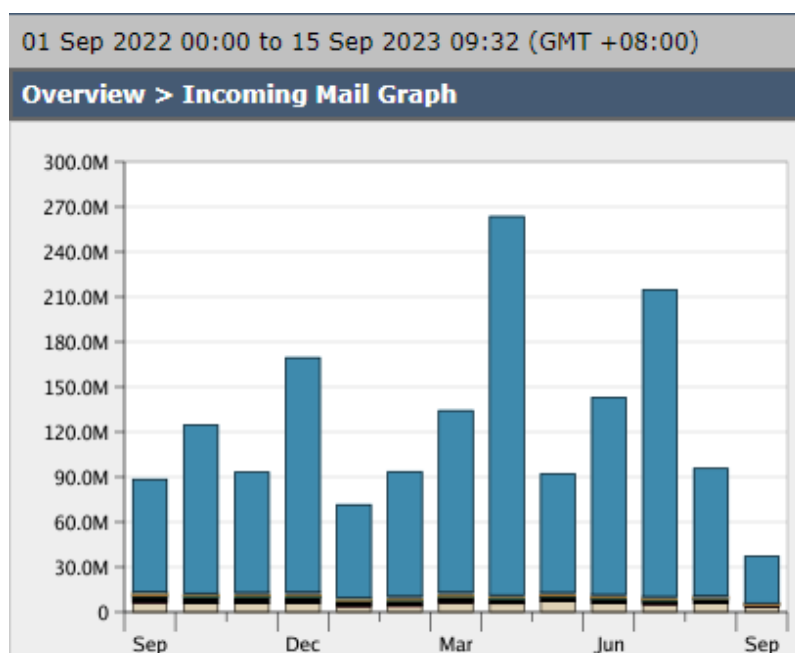
程-資通安全概論」、「資訊安全管理制度國際標準(ISO 27001:2022)簡介」及「Redis - 專案開發最百搭的暫存資料庫」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。專屬網頁提供電子郵件社交工程攻擊防護建議及詳細的安全性設定步驟，提供本校參與演練之主管及同仁參考。

107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	112 年
2 場	2 場	2 場	4 場	2 場	2 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。111 年 9 月至 112 年 9 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 92%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 3.4%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 4.6%，才會傳送到使用者信箱。下圖為 111.09~112.09 期間郵件安全過濾比例，藍色部分表示遭阻攔的惡意信件，其餘顏色部分表示廣告信件及正常信件。

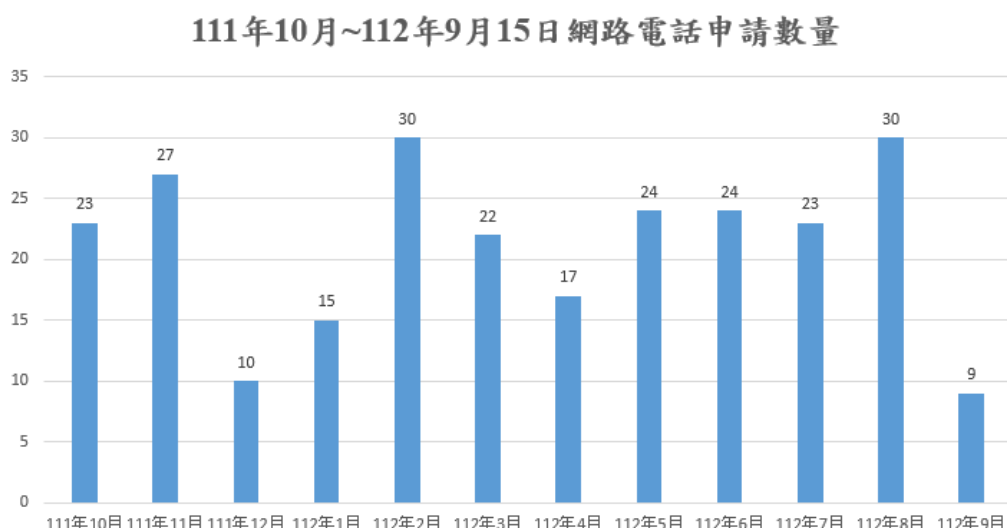


111.09~112.09 郵件過濾機制統計表

4. 網路電話支援遠距工作使用情況

繼防疫期間計中網路電話服務支援校內同仁因異地/居家辦公期間之公務聯絡需求，網路電話已成為許多同仁或單位固定使用之服

務，系統持續收到網路電話號碼申請。目前網路電話系統上有效號碼共 2078 門，111 年 10 月至 112 年 9 月 15 日各月份網路電話號碼申請數量統計如下圖所示，111 年第四季至 112 年 9 月 15 日網路電話號碼申請數量共約 254 門，其中教師 31 次，職員 169 次，學生 54 次，號碼類型包含與桌機同號（可共振接聽）及純網路電話。



5. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

為解決校園無線熱點問題，計中將於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax)的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。WiFi 6(第六代) 最佳傳輸效率是 WiFi 5(第五代) 802.11ac (1.2 Gbps)的四倍。已建置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 112 年 9 月 19 日止共有 3,525 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1)在新增基地台方面，112 年 4 月至 112 年 9 月，於計資中心新增 4 顆無線基地台，於宇宙館國家理論科學研究中心數學中心新增 2 顆無線基地台，於工綜新增 2 顆無線基地台，於新工綜館新增 60 顆無線基地台，於學新館新增 3 顆無線基地台，於男五舍新增 4 顆無線基地台，於心輔中心及資源教室新增 13 顆無線基地台，112 年 2 月至 112 年 4 月，於重點科技研究學院(學新館)新增 2 個無線基地台，於舊體育館新增 1 個無線基地台，於男生第七宿舍新增 1 個無線基地台，111 年 12 月至 112 年 2 月，於電資學院(學新館)新增 3 個無線基地台，於農經系大圖書館新增 2 個無線基地台，於土木舊館新增 1 個無線基地台。
- (2)在升級基地台方面，112 年 4 月至 112 年 9 月，於總圖書館 1 樓至 5

樓升級 103 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於社科院圖書館升級 15 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於思亮館實驗室升級 18 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於外語教學暨資源中心升級 17 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於行政大樓升級 12 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於小小福升級 6 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，明達館升級 2 顆無線基地台，計資中心升級 2 顆無線基地台，國家理論科學研究中心數學中心升級 5 顆無線基地台，男七舍升級 5 顆無線基地台，生化系及農化系升級 12 顆無線基地台，112 年 2 月至 112 年 4 月，於總圖書館地下室升級 14 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於博雅教學館升級 3 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於第一活動中心升級 14 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於新生教學館升級 4 顆至 WiFi 6 規格無線基地台，於舊體育館升級 4 個無線基地台，111 年 12 月至 112 年 2 月，於社會系館升級 34 個無線基地台，於農經系大圖書館升級 3 個無線基地台，於圖書館 2F 書庫密集區升級 1 個無線基地台。

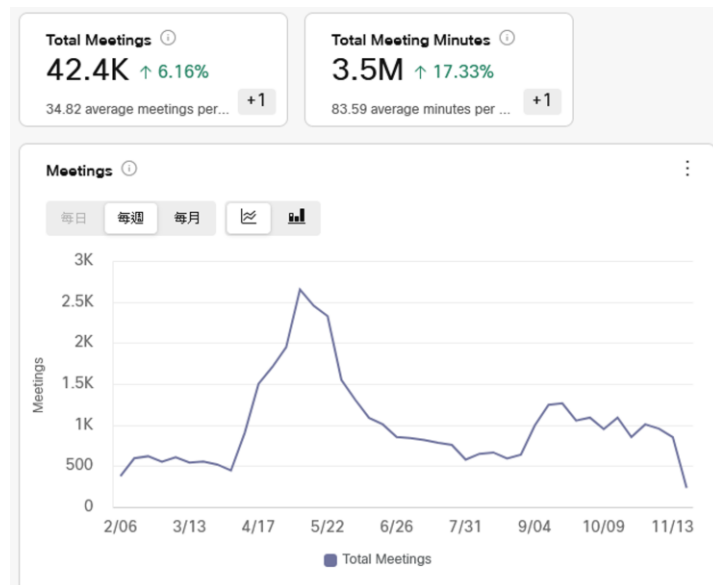
- (3) 計中網路組自 110 年 1 月 13 日起，提供全校無線網路服務即時統計資訊，內容包含校區即時資訊、建物即時資訊及流量即時資訊。校內無線網路於 112 年 2 月 1 日至 112 年 9 月 19 日期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、共同教學館、社會科學院大樓、管理學院二號館、普通教學館、新生教學館、綜合教學館、博雅教學館、博理館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 40,000 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~112/09/14	997	924	7702	19546

**6. 加值服務：規劃、建置與管理本校 Webex 雲端會議服務
109 年 4 月 5 日公告啟用後的使用情形**

統計使用期間	帳號申請總數	雲端會議場次
109/4/5 ~ 111/11/22	1,629	-
111/2/9~111/11/22	-	42,442



註：雲端會議場次統計會議持續時間 ≥ 10 分鐘

國立臺灣大學 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

人事室年度報告

- 一、勞動部 112 年 9 月 14 日勞動條 2 字第 1120148404 號公告，自 113 年 1 月 1 日起，每月基本工資調整為新臺幣（下同）27,470 元、每小時基本工資調整為 183 元。本校業已配合修正單位自聘全職人員管理系統及短期人員經費管理系統檢核標準，並自 113 年 1 月 1 日起生效。
- 二、公務員服務法第 12 條及公務人員保障法第 23 條修正案業經考試院令定自 112 年 1 月 1 日施行，以及行政院與所屬中央及地方各機關（構）公務員服勤實施辦法及各機關加班費支給辦法業經行政院訂定，並自 112 年 1 月 1 日施行。
- 三、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：
 - （一）修正本校專任教師借調處理要點第 1 點至第 4 點、第 9 點、第 11 點至第 12 點，業提 112 年 7 月 4 日本校第 3149 次行政會議通過，並於 112 年 7 月 5 日以校人字第 1120053825 號公告發布。
 - （二）修正本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點第 2 點，業經 112 年 8 月 15 日本校第 3151 次行政會議及同年 9 月 13 日校務基金管理委員會 112 年度第 2 次會議修正通過，並以 112 年 9 月 20 日校人字第 1120064454 號書函公告周知。
 - （三）修正本校教授延長服務案件處理原則及作業程序，業經 112 年 9 月 12 日本校第 3153 次行政會議修正通過，名稱並修正為「國立臺灣大學教授延長服務辦法」。
 - （四）修正本校勞工退休準備金監督委員會組織規章部分條文，名稱並修正為本校勞工退休準備金監督委員會組織章程，業經 112 年 3 月 17 日本校第 5 屆第 15 次勞工退休準備金監督委員會通過，並經臺北市政府勞動局 112 年 4 月 26 日北市勞資字第 1126021970 號函及同年 5 月 5 日北市勞資字第 1126024283 號函核備後，於 112 年 5 月 8 日以校人字第 1120034783 號書函公告在案。
 - （五）配合公務員服務法及公務人員保障法修正，修正本校職員差勤管理

實施要點部分條文，業經112年6月20日本校第3148次行政會議通過，於112年7月12日以校人字第1120059948號函發布在案。

四、教育部核定本校醫學院婁培人教授獲 112 年度師鐸獎，並核定本校 112 年資深優良教師獎勵人數共計 164 人。

五、為鼓勵教師投入校內或校外社會服務，並肯定教師在校內或校外服務上之努力與貢獻，本校設有教師服務優良（傑出）獎，112 年獲得本項殊榮名單如下：

（一）「社會服務傑出獎」：生命科學院王俊能教授及公共衛生學院陳為堅教授等 2 人。

（二）「校內服務傑出獎」：工學院葛宇甯教授、文學院汪詩珮教授及公共衛生學院王根樹教授等 3 人。

（三）「社會服務優良獎」：工學院詹魁元教授及管理學院孔令傑副教授等 2 人。

六、本校「112 年主管培力營」，業於 112 年 9 月 8、15 日（星期五），假宜蘭辦理 2 梯次，共計 70 人參訓。

七、本校 112 學年度教授、副教授休假研究計核定 140 位教師，其中 95 位申請休假研究 1 學期、45 位申請休假研究 1 學年。111 學年度因業務或個人計畫改變，申請撤銷休假研究案計 6 名、申請變更休假研究期間計 6 名及專案申請休假研究計 5 名。

八、依教育部 112 年 9 月 22 日臺教人（一）字第 1120093448 號書函，中央選舉委員會已公告第 16 任總統、副總統選舉事項，各機關（構）學校人員於選舉期間，應確依教育基本法及公務人員行政中立法（下稱中立法）相關規定嚴守教育及行政中立。為確保依法行政、執行公正及政治中立，公務人員於公職人員選舉辦理期間，除不得違反中立法之規範外，亦不得「動用行政資源」、「利用職務關係」、「影響公務執行」或「使用職銜名器」支持或反對特定政黨、公職候選人，且不得從事有違教育中立及影響校園學習環境安寧之活動。又依中立法第 14 條第 1 項規定，長官（含政務人員及民選首長）不得要求公務人

員從事中立法禁止之行為，以維政府機關行政中立之公正形象。反賄選檢舉專線電話 0800-024-099（撥通後請按 4）。

九、重申本校人員赴大陸地區應確依規定辦理，以避免因個人疏失而遭裁處情事發生：

（一）教育部函以，邇來發生數起國立大學相當簡任第11職等以上教育人員，未經許可赴陸案件，經分析常見個人違規態樣如下：

- 1、以個人休假赴陸，疏漏未辦理赴陸申請許可。
- 2、未經申請許可，於大陸地區「入境轉機」或「過境轉機」。
- 3、因赴陸時程緊迫，未事先申請許可赴陸。
- 4、初任具公務員身分之職務（如新任兼行政職務之教育人員），不熟稔赴陸須經許可之規定。

（二）校長、簡任（或相當簡任）第11職等以上兼任行政主管教師或公務人員（按：不含未兼任行政職務教師及兼任功能性主管教師），赴陸申請摘要如下：

- 1、申請人至遲應於赴大陸前 10 個工作日，填具「政務人員、直轄市長、涉及國家安全、利益、機密或涉及國家核心關鍵技術人員（含上開四類退離職或受委託終止人員）、縣（市）長或簡任（或相當簡任）第十一職等以上公務員進入大陸地區申請表」，並詳閱申請表注意事項後簽章，將申請表 Word 檔、邀請函、行程表及簽名後注意事項掃描檔寄送至人事室考訓組（醫學校區請送醫學院人事組），以利辦理線上申請。如因逾期申報致無法完成線上申請許可者，請申請人自負相關責任。
- 2、申請案經許可後，由內政部移民署以電子郵件通知申請人，經許可者，始可赴大陸地區；未經許可程序而逕赴大陸地區者，得依「臺灣地區與大陸地區人民關係條例」第 91 條第 3 項規定，處以 2 萬元以上，10 萬元以下之罰鍰。
- 3、上開兼任行政主管教師係依其所兼任行政職務支領主管加給之職務等級為認定標準，係指擔任編制內（非功能性）專任職務，現

支領相當簡任第 11 職等主管職務加給達 18,390 元以上者。

十、有關國家科學及技術委員會補助大專校院研究獎勵案，112 學年度本校已通過補助 128,044,373 元。

十一、為獎勵新聘特殊優秀人才，於 112 年 7 月 17 日以校函公告本校 112 學年度第 1 學期獎勵新聘特殊優秀人才核定名單(第 1 批申請案)，並於 112 年 9 月 26 日召開複核小組會議，審議第 2 批申請案，通過後將續提行政會議報告並公告核定名單，受獎勵人員將自到職日起，依各職級之獎勵額度核與第 1 年獎勵，最長核給 3 年。

十二、教育部大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資，111 學年度計核定補助 91,648,422 元整，因分配受獎勵人員有退休或配合本校經費分配調整經費來源等情形，實支計 83,692,850 元，結餘計 7,955,572 元，已依規定於 112 年 9 月繳回。至 112 學年度補助申請案將於接獲教育部來函後辦理。

十三、本校校總區 111 學年度第 2 學期占缺兼任教師授課鐘點費，均已按月核發。

十四、本校校總區 111 學年度支領超授鐘點費教師計 334 人，共計核發 21,232,233 元。

十五、本校自 112 年 1 月 16 日起，與財團法人華人心理治療研究發展基金會簽約，提供 112 年教職員工多元諮詢服務（包含初談諮詢與個別諮商），截至 112 年 8 月底，計有 173 人次使用初談諮詢、358 人次使用個別諮詢服務。

十六、公健保、勞健保部分：

（一）依 112 年 9 月 20 日統計資料，參加公保為 2,700 人，參加健保為 2,757 人（含早期退休在本校加保人員）。

（二）另截至 112 年 9 月 20 日止，本校參加勞、健保人數為 8,212 人，公提勞退金人數 7,612 人（內含自提勞退金人數 1,100 人）。

十七、子女教育補助費部分：

（一）111 學年度第 1 學期子女教育補助費，現職教職員工子女 1,075

人申請，補助經費共計 8,795,436 元。

(二) 111 學年度第 2 學期子女教育補助費，現職教職員工子女 1,066 人申請，補助經費共計 8,865,336 元。

(三) 112 學年度第 1 學期子女教育補助費，截至 112 年 9 月 20 日止，計現職教職員工子女 583 人申請，補助經費共計 4,906,735 元。

十八、截至 112 年 9 月 20 日止，112 年本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計一級行政主管 8 人、名譽教授 52 人、年滿 60 歲以上教師 19 人，共計 79 人申請；公務人員健康檢查，計有 189 人提出申請。

十九、經統計，自 111 年 10 月 1 日至 112 年 9 月 20 日止，計有教師 66 人、職員 80 人（含附設醫院）核准退休。

二十、教授延長服務部分：

(一) 111 學年度第 1 學期第 1 次延長服務案，經提 111 年 12 月 2 日校教評會審議，計有 10 位通過。

(二) 111 學年度第 1 學期第 2 次延長服務案，經提 112 年 1 月 6 日校教評會審議，計有 24 位通過。

(三) 文學院歷史學系吳展良教授延長服務案，經提 112 年 4 月 21 日校教評會審議通過。

(四) 111 學年度第 2 學期第 1 次延長服務案，經提 112 年 5 月 26 日校教評會審議，計有 16 位通過。

(五) 111 學年度第 2 學期第 2 次延長服務案，經提 112 年 7 月 14 日校教評會審議，計有 38 位通過。

(六) 112 學年度第 1 學期第 1 次延長服務案，檢討名冊計 16 位教師，已轉請相關系所進行檢討程序。

二十一、112 年度公務人員晉升官等訓練，均採實體訓練方式辦理；本校計有 3 人參加薦任公務人員晉升簡任官等訓練；3 人參加委任公務人員晉升薦任官等訓練。

二十二、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 111 年 10 月

1 日迄至 112 年 9 月 13 日止共召開 12 次會議，通過內陞 18 人（組長 2 人、秘書 1 人、技正 4 人、編審 5 人、專員 1 人、輔導員 3 人、薦任助理員 1 人、組員 1 人）；外補 34 人（編審 4 人、專員 1 人、組員 22 人、技士 3 人、獸醫師 1 人、技佐 1 人、助理員 1 人、辦事員 1 人），總計 52 人。

二十三、第 7 屆勞資會議勞方代表改選情形，業經臺北市政府勞動局同意備查在案，任期自 112 年 7 月 1 日起至 116 年 6 月 30 日止，勞方代表共 14 人，女性 10 位，男性 4 位，符合勞資會議實施辦法第 6 條第 1 項規定。

二十四、本校 112 年校聘人員升遷案，業經校聘人員審核小組 112 年第 5 次及第 6 次會議審議通過，計升遷行政組員級 4 人、行政專員級 21 人、資深專員級 9 人、經理級 6 人、資深經理級 1 人，總計 41 人，並自 112 年 4 月 1 日起生效。

二十五、本校 112 年校聘人員資深專員級以上之職務加給晉級案，經 112 年 3 月 21 日校聘人員審核小組 112 年度第 5 次會議審議通過，並奉校長同年月 25 日核定，計有經理等 33 人改支較高 1 級之職務加給，並溯自 112 年 1 月 1 日起生效。

二十六、截至 112 年 6 月 30 日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為 110,846,510 元。

二十七、經統計，自 111 年 10 月 1 日迄至 112 年 9 月 20 日止，技工、工友計有 7 人屆齡退休、7 人自願退休，另有 1 人移撥他單位。

國立臺灣大學 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

(一) 彙整編製 113 年度預算案書表

本校 113 年度預算案書表業依規定完成彙整編製，並於期限內送達教育部。

(二) 辦理國家科學及技術委員會補助計畫執行及結案事宜

依據國家科學及技術委員會補助專題研究計畫作業要點及經費處理原則等相關規定，完成計畫經費結案送國家科學及技術委員會備查。

(三) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，研提建議請業務單位審慎衡酌實際需求檢討修正，並依核定之契約條款辦理後續監辦業務。

(四) 適時提供相關法令依據，協助各單位辦理經費核銷

依會計法及內部審核處理準則等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見並協助業務單位作適法之處理。

(五) 配合國家科學及技術委員會南部科學管理局審查相關事宜

國家科學及技術委員會南部科學管理局於 112 年 7 月 19 日派員至本校辦理計畫就地查核，本室配合提供相關經費使用情形及原始憑證資料，並將協助計畫執行單位說明各項支用情形。

二、112 年度截至 8 月底止預算執行概況：

(一) 收支執行概況表〔見附表一〕

(二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

(三) 說明：

1.經常收支

(1)收入：包括教育部補助款 32.56 億元（佔總收入之 26.42%）、其他補助收入 11.74 億元（佔總收入之 9.53%）、自籌收入 78.96 億元（佔總收入之 64.05%），共計 123.26 億元。

(2)支出：教學研究等支出共計 132.63 億元（佔總收入之 107.61%）。

(3)短絀：收支相抵計短絀 9.37 億元。

2.資本支出

本年度可用預算數 15.44 億元（教育部補助款 6.58 億元、自有資金 8.86 億元），截至 8 月底止實支數 7.86 億元，達成率 50.91%。

3.長期借款

長期借款餘額為 4.81 億元（含一年內到期轉列短期債務 0.15 億元），包括：

(1)興建椰風學人宿舍 1.49 億元。

(2)新生南路運動場地下停車場 0.86 億元。

(3)社科院大樓地下停車場 2.46 億元。

國立臺灣大學 112 年度截至 8 月底止收支執行概況

(附表一)

A.經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至112年8月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	19,025,626	100.00	12,326,402	100.00	-6,699,224
一、教育部補助款	4,773,997	25.09	3,256,163	26.42	-1,517,834
補助教學研究經費	4,773,997	25.09	3,256,163	26.42	-1,517,834
二、其他補助收入	2,450,900	12.88	1,174,525	9.53	-1,276,375
其他補助收入 (含高等教育深耕經費)	2,450,900	12.88	1,174,525	9.53	-1,276,375
三、自籌收入	11,800,729	62.03	7,895,714	64.05	-3,905,015
1.學雜費收入	2,094,537	11.01	1,125,730	9.13	-968,807
2.學雜費減免	-60,000	-0.32	-31,473	-0.25	28,527
3.建教合作收入	6,990,250	36.74	4,750,209	38.54	-2,240,041
4.推廣教育收入	280,000	1.47	209,655	1.70	-70,345
5.權利金收入	5,000	0.03	4,576	0.04	-424
6.雜項業務收入	63,963	0.34	69,045	0.56	5,082
7.勞務收入	144,704	0.76	90,126	0.73	-54,578
8.銷貨收入	150,384	0.79	74,239	0.60	-76,145
9.醫療收入	134,500	0.71	96,734	0.78	-37,766
10.財務收入	203,481	1.07	186,209	1.51	-17,272
11.資產使用及權利金收入	963,736	5.07	783,127	6.35	-180,609
12.受贈收入	566,578	2.98	391,889	3.18	-174,689
13.違規罰款及賠(補)償收入	5,466	0.03	2,237	0.02	-3,229
14.財產交易賸餘	-	-	59	-	59
15.雜項收入	255,630	1.34	139,825	1.13	-115,805
16.當期原始認列農產品之賸餘	2,500	0.01	3,527	0.03	1,027
貳、支出部分	19,070,987	100.24	13,263,866	107.61	-5,807,121
1.教學研究及訓輔成本	8,120,316	42.68	5,598,138	45.41	-2,522,178
2.管理及總務費用	1,710,988	8.99	1,320,906	10.72	-390,082
3.學生公費及獎勵金	675,000	3.55	463,860	3.76	-211,140
4.建教合作成本	6,884,956	36.19	4,664,327	37.84	-2,220,629
5.推廣教育成本	226,459	1.19	190,773	1.55	-35,686
6.雜項業務成本(費用)	55,050	0.29	47,731	0.39	-7,319
7.勞務成本	143,285	0.75	89,489	0.73	-53,796
8.銷貨成本	116,543	0.61	62,074	0.50	-54,469
9.醫療成本	119,752	0.63	83,771	0.68	-35,981
10.業務費用	8,921	0.05	5,074	0.04	-3,847
11.研究發展及訓練費用	126,060	0.66	72,356	0.59	-53,704
12.財務費用	3,722	0.02	4,043	0.03	321
13.財產交易短絀	-	-	5,926	0.05	5,926
14.雜項費用	879,935	4.63	655,398	5.32	-224,537
參、餘絀	-45,361	-0.24	-937,464	-7.61	-892,103

B. 資本收支

單位：千元

項 目	112年度預算 (c)	上年度 保留數 (d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數) (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至112年8 月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,524,342	20,000	-	1,544,342	786,230	50.91
1.教育部補助固定資產經費	197,906	-	-	197,906	133,253	67.33
2.高等教育深耕計畫經費	460,650	-	-	460,650	76,767	16.66
3.自有資金撥充	865,786	20,000	-	885,786	576,210	65.05
支出項目	1,524,342	20,000	-	1,544,342	786,230	50.91
1.土地	-	-	-	-	-	-
2.土地改良物	10,000	-	-	10,000	1,123	11.23
3.房屋及建築	101,280	20,000	-	121,280	105,385	86.89
4.機械及設備	1,191,157	-	-	1,191,157	536,662	45.05
5.交通及運輸設備	49,344	-	-	49,344	29,859	60.51
6.雜項設備	172,561	-	-	172,561	113,201	65.60

國立臺灣大學校務基金

(附表二)

平衡表

中華民國 112 年 8 月 31 日

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	13,962,867	8.81	負債	122,047,131	77.02
銀行存款	6,305,537	3.98	流動負債	14,876,825	9.40
零用及週轉金	1,284	0.00	短期債務	14,949	0.01
流動金融資產	5,578,212	3.53	應付款項	276,913	0.18
應收款項	830,013	0.52	預收款項	14,584,963	9.21
存貨	35,536	0.02	長期負債	466,382	0.29
生產性生物資產－流動	5,750	0.00	長期債務	466,382	0.29
預付款項	1,009,066	0.64	其他負債	106,703,924	67.33
短期貸墊款	197,469	0.12	遞延負債	8,671,807	5.47
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	16,341,040	10.31	存入保證金	290,515	0.18
非流動金融資產	12,500,489	7.89	應付保管款	5,542	0.00
準備金	3,840,551	2.42	應付退休及離職金	299,198	0.19
不動產、廠房及設備	30,193,188	19.06	暫收及待結轉帳項	378,183	0.24
土地	8,060,035	5.09	應付代管資產	97,058,679	61.25
土地改良物	326,418	0.21	淨值	36,421,696	22.98
房屋及建築	11,710,406	7.39	基金	22,659,997	14.30
機械及設備	4,201,097	2.65	基金	22,659,997	14.30
交通及運輸設備	406,519	0.26	公積	13,106,362	8.27
什項設備	3,458,970	2.18	資本公積	13,106,362	8.27
購建中固定資產	2,029,743	1.28	累積餘絀	-585,429	-0.37
生物資產－非流動	2,294	0.00	累積賸餘	352,035	0.22
生產性生物資產－非流動	2,294	0.00	本期短絀	-937,464	-0.59
無形資產	117,040	0.07	淨值其他項目	1,240,766	0.78
專利權	4,042	0.00	未實現重估增值	6,039	0.00
電腦軟體	107,326	0.07	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	1,241,001	0.78
其他無形資產	5,672	0.00	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀	-6,274	0.00
其他資產	97,852,398	61.75			
遞延資產	173,380	0.11			
存出保證金	597,867	0.38			
催收款項	2,656	0.00			
暫付及待結轉帳項	19,816	0.01			
代管資產	97,058,679	61.25			
合計	158,468,827	100.00	合計	158,468,827	100.00

國立臺灣大學稽核室

112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、稽核人員設置情形

本校依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條規定訂定「國立臺灣大學稽核室設置辦法」，並依該辦法於 105 年設稽核室，負責校務基金各項內部控制稽核業務事項。截至 112 年 10 月 2 日止，稽核室設有主任（由邵慶平教授擔任）及稽核人員(資深專員陳冠至)共二人。

貳、年度稽核計畫

112 年度稽核計畫業已於 111 年 12 月 15 日經校長同意後施行。

參、稽核計畫執行情形

一、經費收支及運用效益之查核及評估

111 年度及 112 年上半年度經費收支及運用情形查核：

- (一)已依稽核計畫辦理，於 112 年 3 月 27 日發函通知本校行政單位提供 111 年度及 112 年上半年度經費收支及運用情形報告。
- (二)稽核室辦理行政單位 111 年度及 112 年上半年度經費收支及運用效益評估作業，主要係依據行政單位提供之資料與主計室帳務報表進行核對，調閱資料並確認行政單位所依據主計法規完成各項入帳與保留之程序。收支部分依照施政項目、計畫性質分類進行評估，若收支事項之金額發生較去年同期間變動超過 10%、金額超過新台幣壹百萬元以上、或其他受稽核單位經評估後有應注意改善事項，則請受稽核單位回覆說明，以便針對異常項目進行評估或提出改善建議。
- (三)各行政單位 111 年度及 112 年上半年度經費收支及運用情形稽核報告如後附。

二、全校性經費收支及運用效益

目前依稽核計畫時程辦理中，本室將依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成校務基金績效報告書，完成後預計提 112 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告。

三、內部控制就地查核

本次完成捐贈收入與支出循環、公用部門場地委外業務作業、按時計費空間管理業務、收費設備收入及導師制稽核報告，(如後附)，其餘稽核報告待完成後，預計提 112 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：教務處 111 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 111 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函教務處，請提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 6 月 14 日 | 教務處提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 教務處完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

111 年度預算分配經費 5,942 萬，較 110 年度增加 0.41%；支出 5,342 萬，較 110 年度減少 1.88%。該項經費支出變動，主要為教務長統籌經費支出、改善教學設備費支出與專案儀器維護費支出，相關說明如下：

- (一)教務長統籌經費支出 2,859 萬元，較 110 年度減少 2.54%，主要係工讀及臨時薪資支出因部分專案轉由高教深耕計畫支應及因 111 年申請計畫配合款案減少使教師個別型研究及教育部計畫校內配合款支出減少所致。
- (二)改善教學設備費支出 2,428 萬，較 110 年度增加 3.95%，主要係 111 年專案補助 CEIBA 退場及 NTU COOL 平台維運、資訊組及學習規劃辦公室空間整建案等，及 111 年專案補助中心辦公室整建案級會議平板採購案，使支出數增加所致。
- (三)專案儀器維護費支出 55 萬，較 110 年度減少 68.59%，主要係各學院支出 111 年改由深耕經費支應使支出減少所致。

二、高教深耕計畫相關經費

111 年度高教深耕計畫核定數(不含共同教育中心)為 11,420 萬，實際支出數為 10,961 萬，稽核室依據教務處執行本計畫相關業務與各類收支運用之控管進行稽核，經核對主計室公告之教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，該經費屬延續邁頂計畫時期用途，相關說明如下：

(一)屬各學院深耕與國際教育推動計畫，教務處 111 年度已動支 2,689 萬。

(二)屬教學創新計畫，教務處 111 年度已動支 8,084 萬，教務處共計用於下列施政項目，說明如下：

1.屬教學館、各系所教學設施維護與更新，主要用於教學大樓與設施維護相關支出，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期用途。

年度	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	112 年
經費	996 萬	991 萬	795 萬	1,773 萬	2,277 萬	2,394 萬

2.各類型教學中心業務推展，包含教學發展中心、數位發展中心等，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期。

單位/年度	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	112 年
教學中心	1,444 萬	1,243 萬	1,689 萬	1,702 萬	1,781 萬	2,112 萬
數位中心	1,432 萬	1,265 萬	1,202 萬	2,334 萬	1,802 萬	3,085 萬
東南亞中心	283 萬	180 萬	54 萬	無	無	無

3.其餘與教學創新計畫相關支出，111 年度 493 萬，包含專任助理、教學大樓管理員經費，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期而來。

年度	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	111 年
經費	401 萬	695 萬	847 萬	962 萬	1,127 萬	493 萬

(三)其他包括屬提升高教公共性，為完善弱勢協助機制，有效促進社會流動等，教務處 111 年度已動支 188 萬。

三、收支並列經費

111 年度收支並列收入 12,591 萬，收支並列相對支出 11,892 萬，主要重大變動項目說明如下：

- (一)111 年度推廣教育收入及支出為 39 萬及 430 萬，分別較 110 年度減少 94.60%及 16.56%，主要係 111 年度暑期班報名人數減少，相關收入與支出併同減少所致。
- (二)111 年度雜項業務費收入 3,384 萬，較 110 年度減少 6.16%，主要係 110 學年度碩博士班報名人數減少使相關收入減少所致。
- (三)111 年度資產使用及權利金收入 2,070 萬，較 110 年度增加 36.57%，資產使用及權利金支出 2,013 萬，較 110 年度減少 9.34%，主要係 110 年度受到新冠肺炎疫情影響，教學大樓教室場地租借收入較 111 年度較少所致。
- (四)111 年度指定用途受贈收入及支出為 798 萬及 786 萬，分別較 110 年度減少 2.83%與增加 4.83%，經費內容主要包括「開放式課程」、「捐助台達電子創新研究基金 MOOCs 計畫專用款」、「捐助希望入學專帳專用款」、「鑫淼獎學金」、「教學科技與數位教學平台之研發」、「臺大 1975 級電機系系友捐贈希望生急難慰助金」、「臺大 1975 級電機系系友捐贈希望生獎助學金」、「臺大 1975 級電機系系友捐贈希望生獎助學金永續基金(111 新增)」、「希望獎學金」等 9 項。
- (五)111 年度其他收入與支出分別為 901 萬及 793 萬，分別較 110 年度減少 13.39%及增加 37.56%，收入減少主要係夏季學院相關收入已移轉至共同教育中心，故使收入減少；支出增加主要係「註冊組工本費收入」及「教學發展中心專業諮詢服務收入」為分攤臨時人員薪資及部分同仁特殊加給，故使支出增加所致。
- (六)111 年度建教合作收入及支出分別為 5,607 萬及 4,960 萬，111 年度建教合作收入及支出分別較 110 年度增加 99.56%及 126.88%，主要係 111 年國科會補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案相關收入支出增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	教務處回覆
<p>111 年度收支並列中推廣教育收入 39 萬，相對應支出 430 萬，帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。</p>	<p>111 年度推廣教育一項帳面資料顯示短絀相關說明與改善舉措如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 暑期課程 111 年度因疫情趨緩，恢復實體課程，將使暑期班報名人數將回到與疫情前，此外暑期課程各業務項目作業係於學年度辦理，管理費、工作費及結餘經費分配款於「次年度」報支。若以學年度作為核算基準，帳面收支衡平，無短絀情形。 2. 教學發展中心專業發展研習課程因近期無復課之可能，將以節流的方式持續逐年滾存，未來可再研擬開班事宜，以增加財源。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：學務處 111 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 111 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函學務處，請提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 6 月 7 日 | 學務處提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 學務處完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

111 年度預算分配收入為 4,007 萬元，預算分配之支出為 3,803 萬元，111 年度經費支出相較於 110 年度增加 3.86%。針對重大變動(增減比率超過 20%)項目說明如下：

- (一)111 年度學務處施政項目「建立核心價值與社會實踐精神」支出 417 萬，較 110 年度增加 119.49%，主要係 111 年新生學習入門書院、開學典禮及新僑生入學講習等活動因疫情趨緩，恢復實體辦理使支出增加所致。
- (二)111 年度學務處施政項目「形塑優質校園文化」支出 1,128 萬，較 110 年度增加 56.69%，主要係社團輔導輔導、各式慶典及藝文活動因疫情趨緩恢復實體辦理，使相關支出增加所致。
- (三)111 年度學務處施政項目「營造身心健康的安全校園」支出 753 萬，較 110 年度增加 21.29%，主因是 110 年推動試辦關懷導師制度，並於 111 年擴大系所參與，提供關懷導師工作費及辦理研習活動使支出增加；另因疫情趨緩，心輔中心專業成長講座、個別督導、專兼任個案研討

會、夥伴教師暨自殺防治守門人及繼續教育等逐漸恢復，並成立學生輔導諮詢委員會等諮商輔導支出增加所致。

- (四)111 年度學務處施政項目「強化學生職涯發展」支出 19 萬，較 110 年度增加 691.22%，主要係職涯輔導業務工讀金支出增加所致。

二、高等教育深耕計畫經費

111 年度高教深耕經費支出數 6,242 萬，說明如下：

- (一)主冊經費 111 年度支出數 5,147 萬，較 110 年度增加 83.83%，該經費施政項目包含推動國際交流與參與、落實學生社會責任(服務學習課程支出等)、強化學生學習與輔導措施、深化弱勢學生輔導機制及其他專簽類，111 年度支出數較 110 年度增加，主要係強化學生學習及輔導措施、深化弱勢學生輔導機制及其他專簽類於 111 年度支出增加所致。
- (二)附錄經費「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」111 年度支出數 998 萬，較 110 年度減少 0.61%，主要係增能培力、課業學習、職涯探索及文化與社會服務，使支出減少所致。
- (三)附錄經費「提升高教公共性：透過原住民族學生資源輔導原住民成效」111 年度支出數 97 萬，較 110 年度增加 12.40%，主要係用於強化原資中心組織定位、促進全體教職員生認識與尊重原住民族等經費支出增加所致。

三、收支並列經費

111 年度收支並列經費重大項目變動(增減比率超過 20%)說明如下：

- (一)111 年度資產使用及權利金收入 21,003 萬，年增 28.45%，支出為 18,131 萬，年增 7.51%，均屬與學生使用場地設備相關，111 年度收入增加主要係學期宿費、暑期宿費、一活場地使用費、社團攤位租金、便利餐車使用費新建及整修學生宿舍基金金額較 111 年度增加所致。
- (二)111 年度指定用途受贈收入約為 2,930 萬，較 110 年度增加 3.55%，指定用途受贈支出約為 3,274 萬，較 110 年度增加 15.31%。主要係發放私設獎助學金金額於 111 年度增加所致。
- (三)111 年度其他收入為 3,642 萬，較 110 年度增加 55.43%，支出為 3,073 萬，較 110 年度增加 30.95%。主要係門診健保、新生體檢相關人事勞健保、財團法人臺大系統文化基金會補助款收入、畢業生團拍行政費收入、春節祭祖大典暨師生聯誼餐會報名費收入及校園徵才報名費收入併同相關支出增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	學務處回覆
111 年度收支並列經費中指定用途受贈收入 2,930 萬，相對應支出 3,274 萬；帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	指定用途受贈收入，每年提供獎助學金之單位、金額及名額或有增減，當年度未使用完畢之餘額均累積至次一年度繼續使用，若排除時間性差異因素，無短絀情形。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：總務處 111 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 111 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

3 月 27 日 本室發函總務處，請提供 111 年度經費收支及運用情形報告。

5 月 31 日 總務處提供 111 年度經費收支及運用情形報告。

10 月 2 日 本室完成稽核發現及結論。

10 月 2 日 總務處完成回覆改善措施獲具體興革建議。

參、稽核發現及結論

一、年度部門預算分配經費

111 年度預算分配數為 14,108 萬，111 年度預算分配之支出 10,652 萬，執行率為 75.50%。年度預算分配使用多為固定金額補助及費用支出，唯一變動項目「實際總務處彈性運用經費」為預算執行率變動因素，主要支應無預算分配行政單位之辦公設備汰舊換新，範圍包括公務車輛、辦公家具、電腦、冷氣、影印機、攝錄影機及碳粉匣等，以及全校各單位公共區域之開飲機、滅火器新增及換藥等之補助，結餘款皆繳入校務基金。

二、高等教育深耕計畫經費

111 年度高教深耕計畫預算經費約為 12,214 萬，實際動支數為 11,956 萬。總務處使用該大型計畫補助款用途與邁頂計畫經費延續期用途相同，係排除經常性及維運性質修繕，主要負責執行與教學相關校舍建築之修繕經費，以提升整體教學及研究品質。

三、收支並列經費

111 年度收支並列收入約為 42,622 萬，較 110 年度增加 3.06%，而收支並列相對支出約為 15,405 萬，較 110 年度增加 0.08%。該經費包含資產使用及權利金收入與支出、指定用途捐贈收入與支出、其他收入與支出，相關說明於下。

(一)資產使用及權利金收入與支出

111 年度資產使用及權利金收入共計 40,522 萬，相對應支出 14,373 萬，主要變動說明如下：

- 1、教職員工宿舍 111 年度支出 2,176 萬，較 110 年度增加 19.66%，主要係 111 年度因相關宿舍修繕費、購置設備等支出較 110 年度增加所致。
- 2、太子建設學生宿舍 BOT 案 111 年度收入 326 萬，較 110 年度減少 50.17%，111 年度支出 5 萬，較 110 年度減少 93.31%；收入與支出呈現減少主要係本案民間機構因疫情影響申請緩繳 108 年地價及房屋稅差額捐贈，與 109 年地價及房屋稅差額捐贈同於 110 年度繳校，使 110 年收入顯著提高；支出方面主要係辦理「依促參法辦理招商之法律專業服務委託案」諮詢費分期費用，於 111 年底支付並歸屬於 112 年度，故 111 年度支出僅有財務諮詢技服費用 5 萬元所致。
- 3、椰風專案貸款宿舍 111 年度支出 950 萬，較 110 年度增加 38.24%，主要係 111 年度因相關宿舍修繕費、購置設備等支出較 110 年度增加所致。
- 4、場地設備使用費 111 年度支出 4,201 萬，較 110 年度增加 25.74%，主要係戶外會議室場地、委外場地及網路使用費支出金額增加所致。
- 5、111 年度停車場地支出 7,041 萬，該支出主要為例行性修繕及維護保養，於 111 年度未發生大筆停管系統建置支出費用，使支出較 110 年度減少 20.52%所致。

(二)指定用途捐贈收入與支出

111 年指定用途捐贈收入 306 萬，較 110 年度減少 78.78%；111 年指定用途捐贈支出 327 萬，較 110 年度增加 392.69%。收入減少主要係 111 年度無傳園環境改善及檔案館營運與應用活動收入及具歷史價值之建築修繕維護專用款收入於 111 年度減少所致。另 111 年度支出增加主要係傳園環境改善工程支出增加所致。

(三)其他收入與支出

111 年度其他收入 1,794 萬，較 110 年度增加 42.14%，111 年度其他支出 705 萬，較 110 年度增加 28.92%。主要係學位服收入、外文圖書共約服務費、專用垃圾袋收入、文書組銷售收入、保管組財物廢品銷售收入、授權權利金收入等項目增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	總務處回覆
111 年度收支並列經費中指定用途捐贈收入與支出項目相抵為短絀；兩者帳面上短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	左列說明之捐贈均為跨年度執行之案件，且專款專用，計算收支相抵時，宜分項並累計各年度收支金額，若排除時間性差異因素，則較能反映實際執行情形。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：研究發展處 111 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 111 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|----------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函研究發展處，請提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 6 月 12 日 | 研究發展處提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 研究發展處完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

111 年度預算分配數約 4,807 萬，較 110 年度增加 0.42%；111 年預算分配支出約 3,739 萬，較 110 年度增加 97.28%，支出大幅增加主要係 111 年度跨院系貴重圖書儀器經費及教學經常費支出金額較 110 年度增加所致。

二、高等教育深耕計畫經費

111 年度高教深耕計畫經費實際預算分配數為 4,652 萬較 110 年度減少 54.77%，然支用數 937 萬受到撥款時程影響，動用率 20.14%。該經費主要用於各類計畫審查費、辦理成果展及推動各項計畫之行政費用；其餘未動用款項依照「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」得納入下年度計畫經費支應。111 年度實際預算分配數較 110 年度增加 36.94%，主要係實驗動物資源中心於 111 年度始申請 110 年度補助款，故使 111 年度支出數較 110 年度增加所致。

三、收支並列經費

111 年度收支並列收入 6,944 萬，較 110 年度增加 7.61%，111 年度收支並列相對支出 3,830 萬，較 110 年度增加 16.71%，與 110 年度相較變動幅度較大且金額較鉅之項目為資產使用及權利金支出。111 年度資產使用及權

利金支出為 2,117 萬，較 110 年度增加 36.89%，主要係卓越研究大樓場地費、生技大樓場地費、育成大樓場地費等支出增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	研究發展處回覆
<p>111 年度高教深耕計畫經費實際預算分配數為 4,652 萬較 110 年度減少 54.77%；111 年度實際預算分配數卻較 110 年度增加 36.94%，有無任何管控措施？</p>	<p>111 年預算分配高等教育深耕計畫經費帳列金額說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.該項經費分配數係本處核定予各學院經費之結餘數及未分配經費，由本處統籌運用於各類計畫審查費、辦理成果展及推動各項計畫之行政費用。該分配數會因年度推動計畫有所變動，111 年度推動補助計畫較 110 年度多，故所餘經費分配數較 110 年度減少。 2.本處為鼓勵校內教師使用實驗動物資源中心代養服務，因動資中心於 111 年度始申請 110 度年補助款，故 111 年度支出數較 110 年度增加。 3.本項經費係以提升本校教師研究能量為目標，依各項措施給予研究補助經費外，亦擲節支出，合理提高經費使用執行率，具經費管控效益。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：國際事務處 111 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 111 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|----------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函國際事務處，請提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 5 月 28 日 | 國際事務處提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 國際事務處完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

111 年度預算分配數 288 萬，預算分配支出 274 萬。預算分配經費主要係用於辦公室人事及例行業務費，年度預算支用無重大改變。

二、高等教育深耕計畫經費

111 年度國際事務處分配之預算數 6,284 萬，較 110 年度減少 33.19%；決算數 5,939 萬，較 110 年度減少 2.90%，執行率為 94.51%；另檢視教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，其中「推動學術國際化」計畫核定 10,580 萬，國際事務處分配 6,284 萬，其餘款項則由各學院支用，國際事務處實際支用 5,939 萬，動用率 94.51%。111 年度各項目重大變動原因說明如下：

(一)推動國際交流

111 年度推動國際化交流支出 1,901 萬，較 110 年度增加 108.99%，主要係新冠肺炎疫情趨緩，國境大門開放，為重啟國際鏈結，積極派員參與各項國際活動，並參與各項招生教育展，使國外差旅費等推動國際交流支出增加所致。

(二)國際化經費

111 年度國際化經費收入 3,122 萬，較 110 年度增加 22.91%，111 年度國際化經費支出 2,995 萬，較 110 年度增加 25.43%，收入支出均增加主要係國際組織參與、國際訪賓接待與交流、國際學生招生、照顧及輔導與推動國際交流業務費、人事費等所需金額增加所致。

(三)獎助學金

111 年度獎助學金收入 302 萬，較 110 年度減少 64.05%；111 年度獎助學金支出 299 萬，較 110 年度減少 64.22%，收入支出均減少主要係受到新冠肺炎疫情影響使獎助學金金額減少所致。

(四)國際教育中心

111 年教育中心收入 698 萬，較 110 年度減少 0.29%；111 年度國際教育中心支出 744 萬，較 110 年度增加 14.27%，111 年度支出增加主要係專案教師、語文中心及國際生華語教師等人事業務費及業務費金額增加所致。

三、收支並列經費

111 年度收支並列收入 4,052 萬，收支並列相對支出 5,916 萬，與 110 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)推廣教育收入與支出

推廣教育收入 111 年度金額 1,192 萬，較 110 年度增加 65.63%，主要係國際短期課程學費收入使收入增加所致；推廣教育支出 111 年度金額 1,208 萬，較 110 年度減少 22.29%，主要係個人修課訪問學生及國際短期課程經費相關人事費支出減少所致。

(二)雜項業務收入與支出

雜項業務收入 111 年度金額 407 萬，較 110 年度減少 10.59%，雜項業務支出 111 年度金額 335 萬，較 110 年度減少 8.69%，收入支出併同減少主要係國際學位生報名費及海外僑生招生報名費收入減少，併同相關支出減少所致。

(三)指定用途受贈收入與支出

指定用途受贈收入 111 年度金額 2,165 萬，較 110 年度減少 49.45%，主要係贊助國際處經費獎學金收入按照捐贈合約給付或捐贈情形減少所致。指定用途受贈支出 111 年度金額 4,140 萬，較 110 年度增加 33.35%，主要係獎學金支出因各期受獎學生數不同核給，造成支出金額差距較大所致。

(四)其他收入與支出

其他收入 111 年度金額 119 萬，較 110 年度增加 23.78%，其他支出 111 年度金額 82 萬，較 110 年度減少 84.02%，主要係境外學者來校訪問服務費收入及宣傳品銷售收入減少，併同相關支出金額減少所致。

(五)建教合作收入與支出

建教合作收入 111 年度金額 164 萬，相對應支出 144 萬，均較 110 年度減少，主要係「全民英語能力分級檢定測驗國際採認」合作計畫、科技部補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案等全新合作計畫，使相關收入及支出金額減少所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	國際事務處回覆
<p>111 年度高等教育深耕計畫經費中國際教育中心收入 698 萬，相對應支出 744 萬；111 年度收支並列收入 4,052 萬，收支並列相對支出 5,916 萬，其中收支並列經費中推廣教育收入 111 年度金額 1,192 萬，推廣教育支出 111 年度金額 1,208 萬；指定用途受贈收入 111 年度金額 2,165 萬，指定用途受贈支出 111 年度金額 4,140 萬；前述項目帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。</p>	<p>左列建議事項說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.深耕計畫經費國際教育中心方面，因疫情趨緩，國境大門重啟，境外非學位生包含交換學生及訪問學生陸續恢復實體辦理，包含前期無法入境之學生延至本期來校，因此境外學生人數增多，故華語教師鐘點費支出增多。 2.推廣教育收入受疫情影響，短期課程轉為線上進行，影響課程收入。另原有薪資來源以此項經費支應，使本期支出金額大於收入。 推廣教育業務包含個人修課訪問學生、個人研究不修課、國際短期課程、境外來校非學位生專班等，服務對象為境外學生，受疫情影響，境外學生無法入境，導致收入大受影響。在疫情趨緩下，各項業務已全面恢復正常，來校學生數大幅成長，相對收入穩定成長，支出大於收入之情形已有效改善。對各項計畫將持續評估執行成效，有關成本過高計畫，調整執行或辦理內容，採重新規劃新型態計畫執行。 3.指定用途受贈收入係按照捐贈合約給付或捐贈情形，依提供單位一次性核給或依期數給付，並非固定收入，故每年收入情形會有不同，而支出數為累計。因為支出數逐年累加，導致帳面上會有年度短絀之情形。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：計算機及資訊網路中心 111 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 111 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|---------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函計資中心，請提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 5 月 31 日 | 提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 計資中心完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

111 年度計資中心分配之預算數與決算數分別為 3,883 萬與 3,883 萬，與 110 年度持平；109~111 年度預算執行率分別為 99.77%、100%及 99.99%，顯示計資中心近三年預算分配經費執行績效良好。111 年度預算分配支出項目變動幅度較大者說明如下：

(一)支援系統開發

111 年度支援系統開發經費 10 萬，較 110 年度減少 93.15%，該經費包含持續推展 E 化轉型和因應政府推行無紙化作業，主要係 111 年僅報支電子表單系統之維護費用 98,000 元，故經費較 110 年減少所致。

(二)遠距教學傳播

111 年度遠距教學傳播支出 111 萬，較 110 年度增加 20.30%，主要係 111 年度新增移動訊視主機及汰換 2 組攝影機升級為 4K，故使支出增加所致。

(三)高效能運算與臺大雲端服務平台之軟硬體基礎建設

111 年度該項目支出 402 萬，較 110 年度增加 25.08%，主要係 111 年度高效能系統維護費、軟體升級及雲端服務費金額增加所致。

(四)電子郵件與校內訊息轉發服務

111 年度電子郵件與校內訊息轉發服務經費支出 203 萬，較 110 年度減少 54.54%，主要係 111 年度 Mail 系統使用校方補助之深耕計劃結餘款購買伺服器與儲存設備，較少使用本項目經費使支出減少所致。

(五)24 小時開放之學生上機實習教室、上課教室與多媒體服務及技術諮詢服務

111 年度 24 小時開放之學生上機實習教室、上課教室與多媒體服務及技術諮詢服務經費支出 794 萬，較 110 年度增加 60.83%，主要係 111 年課程陸續恢復實體上課，電腦教室與 3D 列印教室使用率陸續成長，相關設備維修費用增加所致。

(六)維持校內上網品質及資訊安全維護

111 年度維持校內上網品質及資訊安全維護經費支出 769 萬，較 110 年度減少 11.88%，主要係 110 年校園網路相關設備採購、光纖布線及網路線路支出較多所致。

(七)維持中心正常營運功能

111 年度該項支出 471 萬，較 110 年度增加 43.35%，主要係 111 年度資通安全維護計畫實施、程式組汰換公務電腦及小規模修繕工程使支出增加所致。

二、高等教育深耕計畫經費

111 年度高教深耕計畫補助款分別用於改善基礎建設及教學創新計畫等，皆已依契約進行履約，相關說明如下：

(一)高教深耕計畫中改善基礎建設支出 500 萬。

(二)中心支出校方統籌款

大型補助款(如邁頂計畫、高教深耕等)預算會先撥至校長室(多數屬校方之改善基礎設施)，再轉撥至計資中心執行，相關說明如下：

- 1、111 年度「論文原創性比對資料庫軟體」101 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 88 萬，剩餘校方統籌使用款 13 萬由校方收回統籌運用。
- 2、111 年度「推動校務系統轉型計畫」68 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 62 萬，剩餘校方統籌使用款 7 萬由校方收回統籌運用。
- 3、111 年度「教學館網路設施改善」320 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 320 萬，剩餘校方統籌使用款 0.3 萬由校方收回統籌運用。
- 4、111 年度「中英文網頁製作計畫」66 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 66 萬。
- 5、111 年度「校園雲端服務」252 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 252 萬。

三、收支並列經費

111 年度收支並列收入 2,334 萬，收支並列相對支出 2,426 萬，與 110 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

- (一)資產使用及權利金支出 1,447 萬，相對支出 1,474 萬，收入及支出皆較 110 年度增加，主要係 111 年度網路使用費相關收入支出數呈現增加所致。
- (二)指定用途受贈收入 111 年共計 36 萬，指定用途受贈支出 60 萬，均屬活動贊助款，收入較 110 年度減少主要係贊助款於 111 年度入帳金額較少；支出較 110 年度增加主要係電子報稿費提早於 111 年度辦理核銷所致。
- (三)111 年度其他收入 121 萬，相對支出 228 萬，收入較 110 年度減少主要係主要係 111 年度持續受疫情影響，開課數減少使收入減少所致；支出較 110 年度增加主要係人事費及購置軟體使支出金額增加所致。
- (四)建教合作 111 年度收入 723 萬，相對支出 652 萬，收入及支出皆較 110 年度增加，主要係 111 年度持續承辦「『臺灣資安卓越深耕-資安卓越中心計畫』使相關收入支出數皆呈現增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	計資中心回覆
<p>111 年度收支並列收入 2,334 萬，收支並列相對支出 2,426 萬，其中指定用途受贈收入 111 年 36 萬，指定用途受贈支出 60 萬；111 年度其他收入 121 萬，相對支出 228 萬；前述項目帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。</p>	<p>左列建議事項說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.指定用途受贈收入皆專款專用，跨年累計，如有餘額可轉於下年度繼續使用，導致帳面上會有年度短絀之情形。 2.其他收入中 111 年度教材費出現帳面短絀情形，主要係受疫情影響，開課數與開課班級下降，使收入減少所致。另因聘僱行政助理與臨時人員支援教學組業務，加上講師費支付標準提高，同時因購置資訊應用課程教學使用之軟體費用調漲，使支出金額增加。未來擬將定期檢討資訊應用課程開課類型與形式，評估開課收支平衡標準，增加開設不同主題課程，進行多管道宣傳，以有效提升成班人數，增加教材費收入。並對於教學軟體支出進行比較，評估部分教學軟體是否能以開源軟體取代，以降低軟體費用支出。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：圖書館 111 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 111 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函圖書館，請提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 6 月 2 日 | 圖書館提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 圖書館完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

- (一)111 年度預算分配數中，教學經常費預算 1,507 萬，支出為 1,506 萬，支出數較 110 年度預算與支出增加 0.32%，與過去兩年度相較無重大差異，該經費主要係包含館舍維護修繕及工讀臨時薪資及志工保險支出等。
- (二)111 年度預算分配數中，圖儀設備費預算數為 10,745 萬，較 110 年度增加 0.41%；支出數 10,344 萬，較 110 年度增加 25.43%。支出增加主要係期刊及資料庫購置金額增加所致。
- (三)111 年度校史館預算與支出經費均為 229 萬，與過去兩年度相較無重大差異，該經費用於校史館營運人事費、辦理展覽活動、設備購置、行政費用等。

二、高等教育深耕計畫經費

111 年度高教深耕補助款預算 12,896 萬，支出 12,844 萬，尚未結案進行保留之經費 52 萬。主要支用於購置期刊資料庫，校方採購之資料庫多採限制性招標，經公開評選辦理，結餘 52 萬已全數繳回校方。111 年度收入較 110 年度增加 0.69%，兩年度相較無重大差異。

三、收支並列經費

111 年度收支並列收入 7,446 萬，較 110 年度增加 179.48%；111 年度收支並列相對支出 3,688 萬，較 110 年度增加 83.76%。與 110 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)指定用途受贈收入與支出

111 年度指定用途受贈收入 5,275 萬，併同相關支出 1,509 萬。111 年度收入與支出分別較 110 年度增加 1,517.83%及 1,687.39%，收入增加主要係佛學數位圖書館暨博物館營運資金籌募專用款、校史館專用款、圖書館發展統籌經費及圖書館購置期刊用款及臺大永續基金專用款孳息等金額增加所致；相對應支出併同增加，該經費可跨年度使用，主要係臺大永續基金專用款孳息相關支出增加所致。各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(二)其他收入與支出

111 年度其他收入 1,213 萬，其他支出 1,133 萬。111 年度其他收入較 110 年度增加 16.83%，111 年度其他支出較 110 年度增加 37.60%，收入增加主要係工本費、圖書館銷售、外文圖書共約服務費、體驗營研討會收入、OCLC 管理成員館聯盟活動等金額增加，相對應支出併同增加，本項經費可跨年度使用，各項支出可在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(三)建教合作收入與支出

111 年度建教合作收入 638 萬，建教合作支出 813 萬。111 年度建教合作收入較 110 年度減少 33.99%，建教合作支出較 110 年度增加 2.65%，主要係臺大數位典藏資料介接及相關數位素材擴充完備計畫及補助國立臺灣大學博物館群事業推展及研究發展計畫經費收入減少所致。

(四)管理費收入與支出

111 年度管理費收入 18 萬，管理費支出 11 萬。111 年度管理費收入較 110 年度減少 61.67%，由於該經費來源來自計畫經費提撥，又 111 年度計畫經費收入減少，使管理費收入相對減少；111 年度管理費支出較 110 年度減少 88.25%，主要係用於執行計畫相關人事費用於 111 年度支出減少所致。另本經費可跨年度，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	圖書館回覆
<p>111 年度建教合作收入 638 萬，相對應支出 813 萬，帳面有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。</p>	<p>左列建議事項說明如下：</p> <p>1.111 年執行建教合作計畫，係因補助單位跨年度撥款，依計畫補助時程於期限內核銷經費，致帳面有短絀情況。</p> <p>2.經費收支運用開源節流措施如下：</p> <p>(1)圖書館產學合作及承接政府計畫皆依「國立臺灣大學產學合作暨政府科研補助或委託辦理收入收支管理要點」辦理。</p> <p>(2)持續爭取外部經費補助及合作計畫，包含文化部、原住民委員會等機構，以增加財源。</p> <p>(3)依各計畫內容盤點計畫業務優先執行項目，以利經費資源作最佳運用。於計畫執行期間，持續追蹤並檢討計畫執行進度，於期限內完成計畫。</p>

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：出版中心 111 年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 111 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|---------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函出版中心，請提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 4 日 | 提供 111 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 出版中心完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

111 年度預算分配予出版中心支用金額為 1,618 萬，與 110 年度持平。經費用途主要包含用人費用、服務費用、材料及用品費、租金、償債利息、會費、捐助、補助、分攤與交流等支出，尚無重大差異。

二、高等教育深耕計畫經費

111 年度高教深耕計畫核定數合計為 314 萬，實際支出數為 304 萬，執行率為 96.82%。111 年度支出數較 110 年度減少主要係用人及服務費用減少所致，該計畫經費用於補助教科書出版，包括為支應計畫之專任研究助理之薪資、各項保險、勞退金相關用人費用及各項出版品印製與裝訂、專業或一般服務、專題講座等服務費用。

三、收支並列經費

111 年度收支並列收入與相對支出重大變動原因分析如下：

(一)出版中心銷售及其他收入與支出

111 年度出版中心銷售及其他收入為 1,740 萬，較 110 年度減少 7.84%；主要係因應新冠肺炎配合政府諸多措施，及本校實施校園安全管制措施，相關書店營運、銷售情況及營收於 111 年度受影響數較 110 年度

減少所致；相對支出為 1,586 萬，較 110 年度增加 12.08%，主要係持續開發與順利各式紀念品開發與設計製作支出等費用增加所致。

(二)出版中心教育用品銷售收入與支出

111 年度出版中心教育用品銷售收入 279 萬，相對應支出 288 萬，收入與支出較 110 年度增加，主要係受到新冠肺炎疫情減緩，校內參訪人數增加，校史館書店營收增加所致。

(三)出版中心權利金收入與支出

111 年度出版中心權利金收入 238 萬，較 110 年度增加 26.60%，主要係授權出版或學術資源使用之權利金收入，包含他種語言出版之權利金、電子書銷售權利金、本校學術期刊資料庫及其他出版品代銷權利金等收入增加所致；另出版中心權利金支出為 60 萬，較 110 年度減少 41.18%，為與校內期刊、或代銷單位及作者所簽訂之合約分配版稅或權利金，個人作者結算之版稅列支於本項費用支出數，除此之外，出版中心於 110 年度結算歷年來小額電子書權利金予代銷單位及作者，111 年度恢復例行之版稅結算與分配，故該費用支出數額較 110 年度減少。

(四)捐助出版中心發展專用款收入與支出

111 年度捐助出版中心發展專用款收入為 51 萬，相對支出 4 萬，均較 110 年度增加，主要係出版中心 111 年度接受業界、校友等捐贈金額增加，相對應支出併同增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	出版中心回覆
<p>111 年度收支並列經費中出版中心銷售及其他收入為 1,740 萬，相對支出為 1,586 萬；111 年度出版中心教育用品銷售收入 279 萬，相對應支出 288 萬；前述項目帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。</p>	<p>左列建議事項說明如下：</p> <p>109 年下半年至 111 年上半年間，因應 COVID-19 疫情管制政策，配合校園防疫管制措施，暫停三間校園門市實體營運，減少人群接觸，保護校內師生健康，受此影響使營收大減少。</p> <p>110 年度出版中心擬定有關提升出版品及教育用品營收之因應對策，經執行後成效已較前一年度為佳。T 出版中心將持續執行並滾動修正計畫：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.研擬並開發新產品，盤點並檢討現有產品線，開發新商品，以吸引校友與消費者購買，擴大購買客群。 2.加強宣傳網路商店通路，提高網路商店的銷售比重，以因應實體店面因突發事件造成銷售影響變數。 3.重新制定行銷計畫，搭配本校或國內重要節日規劃新產品上市，同時規劃多種商品組合，於網路商店行銷供消費者選購，提升產品曝光度與銷售業績。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：圖書館 112 年上半年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 112 年上半年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|-----------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函圖書館，請提供 112 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 1 日 | 圖書館提供 112 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 圖書館完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

- (一) 112 年上半年度預算分配數中，教學經常費預算數為 740 萬，較 111 年上半年度減少 1.90%，支出數 765 萬，較 111 年上半年度減少 9.40%，支出減少主要係 112 年上半年度館舍清潔保全、修繕，及資訊設備維護金額較 111 上半年度減少所致。
- (二) 112 年上半年度預算分配數中，圖儀設備費支出數 110 萬，較 111 年上半年度減少 30.66%，支出減少主要係 112 年上半年度用於訂購全校期刊、資料庫等圖書資料，金額較 111 上半年度減少所致。
- (三) 112 年上半年度預算分配數中，校史館經費預算數為 113 萬，較 111 年上半年度減少 1.88%；支出數 77 萬，較 111 年上半年度減少 1.76%，兩年度相較無重大差異，該經費主要用於校史館營運人事費、辦理展覽活動、設備購置、行政費用等。

二、高等教育深耕計畫經費

112 年上半年度高教深耕補助款預算 1,846 萬，上半年支出 664 萬，主要支用於數位典藏計畫、佛學數位圖書館建置計畫以及臺大博物館群合作發展計畫，結餘經費 1,182 萬，將於下半年支出。

高教深耕補助款預算 1,846 萬，上半年支出 664 萬，尚未結案進行保留之經費 1,182 萬。主要支用於購置期刊資料庫，校方採購之資料庫多數採限制性招標方式辦理。

三、收支並列經費

112 年上半年度收支並列收入 1,433 萬，較 111 年上半年度減少 4,630 萬(減少 76.36%)，而 112 年上半年度收支並列相對支出 3,661 萬，較 111 年上半年度增加 2,745 萬(增加比率為 299.92%)。與 111 年上半年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)資產使用及權利金收入與支出

112 年上半年度資產使用及權利金收入 60 萬，併同相關支出 17 萬。112 上半年度收入較 111 年上半年度減少 68.62%，主要係國立歷史博物館租借舊法社分館館舍期限至 112 年 1 月，使收入較去年同期減少所致。112 年上半年度支出較 111 年上半年度減少 77.76%，主要係資產使用及權利金在兩比較年度有核銷項目差異所造成，由於本經費可跨年度使用，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(二)指定用途受贈收入與支出

112 年上半年度指定用途受贈收入 425 萬，併同相關支出 2,872 萬。112 年上半年度收入較 111 年上半年度減少 91.57%，主要係臺大總圖書館空間重塑計畫經費 112 年上半年收入較 111 年上半年減少所致；112 年上半年度支出較 111 年上半年度增加 1,511.70%，主要係臺大總圖書館空間重塑計畫經費之圖書館空間整修工程款使支出數增加所致。該經費可跨年度使用，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(三)其他收入與支出

112 年上半年度其他收入 379 萬，其他支出 538 萬。112 年上半年度其他收入較 111 年上半年度減少 9.51%，主要係 112 年上半年與 111 年上半年自籌款收款時程不同所致；112 年上半年度其他支出較 111 年上半年度增加 25.73%，主要係因全職自聘人員人事費依校內作業規定由圖書館教學經常費改以自籌經費支應，使支出數較去年同期增加所致。另該經費可跨年度使用，各項支出可在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(四)建教合作收入與支出

112 年上半年度建教合作收入 570 萬，建教合作支出 226 萬。112 年上半年度建教合作收入較 111 年上半年度增加 43.65%，主要係計畫經費撥款時程及金額每年不同造成之差異；相對應 112 年上半年度建教合作支出較 111 年上半年度增加 1.37%，與去年同期相較並無重大差異。

(五)管理費收入與支出

112 年上半年度管理費收入 0 萬，管理費支出 8 萬。主要係原民圖資中心計畫撥款時程不同相對致影響管理費提撥期程不同所致。另本經費可跨年度，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	圖書館回覆
<p>112 年上半年度預算分配數中，教學經常費預算數為 740 萬，支出數 765 萬；112 年上半年度收支並列收入 1,433 萬，112 年上半年度收支並列相對支出 3,661 萬；其中 112 年上半年度指定用途受贈收入 425 萬，併同相關支出 2,872 萬。112 年上半年度其他收入 379 萬，其他支出 538 萬；前述項目帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。</p>	<p>左列建議事項說明如下：</p> <p>1.帳面短絀情形說明</p> <p>(1)教學經常費 112 年上半年短絀係因資訊服務於服務始期依合約支付全年度費用，下半年則無此服務費用支出，例如：Avamar Data Domain 虛擬版原廠續約採購案。此外，112 年高教深耕計畫經費未及時年度開始核撥，部分應由深耕經費支應之相關採購先暫以此經費支應，致帳面有短絀情況。</p> <p>(2)指定用途受贈收入帳面短絀主要係收入為 111 年 5 月獲「總圖書館空間重塑計畫」之一次性專案捐款，用以辦理部份館舍整修工程。然工程實際於 111 年 10 月 28 日開工，至 112 年 9 月完工，其款項支出大多數發生於 112 年度所致。</p> <p>(3)其他收入帳面短絀係因全職自聘人員人事費依校內作業規定 112 年度起改於圖書館權利金支應所致。</p> <p>2.改善及開源節流措施</p> <p>(1)配合學校統籌策略性募款計畫，兼顧本校形象及提高募款意願。</p> <p>(2)圖書館收藏豐富特藏資源、珍貴檔案、手稿與中外文善本圖書，外部機構或個人申請圖檔進行商業或展覽使用時，皆可供授權商品製作，增加授權收入。</p>

建議事項	圖書館回覆
	<p>(3)深耕計畫經費核撥後，由教學經常費暫支深耕計畫項目轉列支深耕計畫經費，以利收支平衡。</p> <p>(4)預算執行期間持續追縱及檢討經費執行進度，無法於當年度執行完畢項目，依程序辦理經費保留。</p> <p>(5)持續爭取外部經費補助以及承接計畫，以減輕圖書館經費負擔。</p>

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：出版中心 112 年上半年度經費收支及運用情形

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 112 年度稽核工作主要係依據 112 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 111 年 12 月 7 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 112 年 3 月 27 日發函通知受稽核單位提供其 112 年上半年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|------------------------------------|
| 3 月 27 日 | 本室發函出版中心，請提供 112 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 31 日 | 提供 112 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 10 月 2 日 | 本室完成稽核發現及結論。 |
| 10 月 2 日 | 出版中心完成回覆改善措施獲具體興革建議。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

112 年上半年度預算分配之支出 698 萬，較 111 年上半年度減少 26.98%，主要係 112 年上半年各項運費、郵電、國內差旅、辦公廳舍自付電費、出版品印製與裝訂、專業或一般服務等服務費用；及材料及用品費為本中心辦公及其他業務需要耗用原物料、用品等支出數較去年同期減少所致。

二、高等教育深耕計畫經費

高教深耕計畫經費主要為教學創新計畫——補助教科書及其電子書出版，包括為支應計畫之專任研究助理之薪資（含各項保險、勞退金等）用人費用及各項出版品印製與裝訂、專業或一般服務、專題講座等服務費用。112 年上半年度用人費用較 111 年上半年度減少，主要係 112 年上半年度為執行有關教科書出版計畫，人力聘僱支出數減少所致；另 112 年由於上半年核定之深耕計畫改以他項經費支付，致使 112 年上半年度相關服務費用支出數額較去年同期減少。

三、收支並列經費

112 年上半年度收支並列收入與相對支出重大變動原因分析如下：

(一)出版中心銷售及其他收入與支出

112 年上半年度出版中心銷售及其他收入為 845 萬，較 111 年上半年度增加 4.97%；相對支出 704 萬，較 111 年上半年度增加 25.94%，支出金額增加主要係各項運費、郵電、國內差旅、出版品印製與裝訂、專業或一般服務、專題講座、或其他給與等服務費用及租金、償債及利息費用等支應本中心參加國際書展之相關費用較去年同期增加所致。

(二)出版中心教育用品銷售收入與支出

112 年上半年度出版中心教育用品銷售收入 240 萬，較 111 年上半年度增加 106.90%；112 年上半年度出版中心教育用品銷售支出為 192 萬，較 111 年上半年度增加 29.73%，收入支出皆增加，主要係疫情減緩逐步開放社交活動，校際學術往來、校內活動恢復舉辦、入校參觀人數增加等，均帶動本中心校史館書店銷售營業額有顯著回升，致使收入增加，併同相關支出增加所致。

(三)出版中心權利金收入與支出

112 年上半年度出版中心權利金收入 233 萬，較 111 年上半年度增加 20.10%，主要係出版中心出版品授權以他種語言出版之權利金、電子書銷售權利金、本校學術期刊資料庫及其他出版品代銷權利金收入較去年同期增加所致；另出版中心權利金支出為 26 萬，與 111 年上半年度持平，無重大差異。

(四)捐助出版中心發展專用款收入與支出

112 年上半年度未發生捐助出版中心發展專用款收入與支出，故較去年同期減少。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	出版中心回覆
112 年上半年度出版中心教育用品銷售收入 240 萬，較 111 年上半年度增加 106.90%；112 年上半年度出版中心教育用品銷售支出為 192 萬，較 111 年上半年度增加 29.73%，收入比例較支出高出 77.17%，是否有何控管規劃？	<p>本中心教育用品之支出，用以支付校史館書店臨時人員之用人費用、教育用品開發與製作費用、各項稅捐及營業進項稅額扣抵等。</p> <p>112 年因疫情減緩，帶動整體銷售營業額回升，教育用品收入來源即為銷售 111 年度依年度規劃所開發之教育用品。本中心每年均針對教育用品研擬並隨時滾動調整新產品之規劃與行銷計畫，在開發新穎並具實用性商品之際，亦優先考量成本並擷節開支，以確保經費執行均依規劃進行。</p>

國立臺灣大學捐贈收入與支出循環稽核報告

稽核項目：捐贈收入與支出循環

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 111 年 12 月 15 日簽請校長同意通過之「112 年年度稽核計畫」辦理，透過捐贈收入與支出循環稽核，可配合校方政策提高校方財務透明度，增加捐款人意願，並供校方行政團隊瞭解捐贈情形。

貳、稽核方式

一、受稽核單位

稽核人員於 112 年 5 月 4 日經校稽核字第 1120037180 號發函，稽核人員取得財務管理處提供本校 111 年捐款明細資料，通知計畫帳戶單位協助提供前開期間捐贈計畫資料供稽核人員檢視，取得查核所需公文及憑證，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

- (一)捐贈收入與支出循環稽核主要係依照「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」辦理抽查，稽核人員檢閱 5 筆捐贈計畫帳戶樣本，評估其內部控制實施狀況及合規情形。
- (二)請捐贈計畫單位協助提供相關公文與原始憑證等文件影本，供稽核人員參閱。

參、稽核發現及結論

稽核人員本次查核持續將 108 年度審議小組建議事項：「捐贈業務特別是流程方面仍有改善空間，從捐贈來源到支用，是否仍有更明確可循之訂約規範，捐贈流程、後續捐贈契約之執行與查核是否符合捐贈契約條款，避免不當支用，產生與捐贈者期待有落差之情形。」納入項次控制點，進行本校捐贈收入與支出循環稽核，另檢視國立臺灣大學受贈收入收支管理要點第六點：「指定用途捐贈應設專帳管理。受贈單位依捐贈合約應提交年度經費使用成果報告。」，以便瞭解該要點執行情形。相關稽核內容及結果如下：

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	受贈收入是否全數撥充本校校務基金	稽核人員抽樣檢視財務管理處所提供之國內捐贈明細資料，已就所提供之捐贈合約相關入帳金額勾稽，稽核人員評估尚屬合理。
2	指定用途之受贈，其用途應與學校校務有關(含出國考察)，其經費運用，依贈與人之意思為之	稽核人員抽樣檢視指定用途之受贈契約內容，其用途與學校校務相關，與贈與人意思評估相符，未有重大異常；檢視明細有關經費運用情形，已開立計畫編號號碼供報帳使用核銷。稽核人員另依據國立臺灣大學受贈收入收支管理要點第六點進行抽樣檢視指定用途捐贈已設專帳管理，另檢視捐贈契約書瞭解有關經費使用成果報告執行情形，經抽樣檢視該契約，已依前述管理要點「受贈單位依捐贈合約應提交年度經費使用成果報告」之契約規範，評估尚屬合理。
3	人力進用	稽核人員抽樣檢視之捐贈契約書及捐贈明細資料，無此類型案件。
4	採購(勞務/財物)	稽核人員抽樣工程捐贈款，業已取得捐贈雙方簽訂之捐贈合約書，簽呈業已會辦主計室開立計畫代碼，另檢視明細有關經費運用情形，已依所開立之計畫編號號碼供報帳使用核銷，稽核人員評估尚屬合理。
5	支出效益評估/變更用途	稽核人員抽樣檢視捐贈簽呈，尚無變更用途情形，另外除經校方簽核不動用之永續基金外，檢視並無「靜止戶」超過兩年動支率低於10%之情形，評估相關受贈單位執行受贈經費效益尚屬合理。

6	獎助學金	稽核人員檢視獎助學金相關受贈規定，「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」已就受贈收入得支應項目說明該指定用途受贈收入，得依其指定用途專款專用；稽核人員另檢視抽樣之獎學金相關設置要點，該要點已說明設置宗旨，並已就獎助對象、名額與金額等加以揭露，惟相關經費尚未動用，稽核人員抽樣檢視相關簽呈及捐款通知書，經辦理前述相關替代性查核程序，評估尚屬合理。
---	------	---

肆、改善措施或具體興革建議

稽核人員經抽樣評估作業流程尚屬允當，無重大異常情事。惟前次改善措施或具體興革建議提及受捐贈單位若捐贈方未要求提供經費使用成果報告即未製作相關報告給對方，與校方受贈收入收支管理要點所述「受贈單位依捐贈合約應提交年度經費使用成果報告」運作之差異。財務管理處以電子郵件回覆表示如下：

依據「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」第六條第二項：「受贈單位應依捐贈合約提交年度經費使用成果報告。」故捐贈合約中若有約定，受贈單位需提供年度經費使用成果報告予捐贈方，則受贈單位依合約規定必須提供成果報告予捐贈方；但若捐贈合約中並未約定受贈單位需提供年度經費使用成果報告予捐贈方，則受贈單位未提供年度成果報告並未違反合約規定。

稽核人員基於捐贈之規範及執行係屬受稽核單位財務管理處之責任，建議財務管理處自行就前開說明事項持續審視作業流程，並依需求適時修訂相關法規，俾能持續提升內部控制有效性。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：公用部門場地委外業務作業

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 111 年 12 月 15 日簽請校長同意通過之「112 年年度稽核計畫」辦理。主要係依照「國立臺灣大學場地設備收入收支管理要點」、「國有公用不動產收益原則」辦理校方場地租用之內部控制稽核。

貳、公用部門場地委外業務作業稽核方式

稽核人員依稽核計畫請總務處經營管理組提供截至 111 年 6 月底所管理之場地清冊，清冊內容包括租金、稅額、稅後租金等資訊；抽樣檢視受稽核單位所提供截至 111 年 6 月底前兩家廠商公開標租之公告及合約資料，並相互勾稽所開立發票等憑證資料，評估公用部門場地委外業務作業流程合規性，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

參、公用部門場地委外業務作業稽核發現及結論

稽核人員就下述項次，進行本校公用部門場地委外業務作業稽核，相關稽核發現及稽核結論如下：

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	是否辦理公告評選；合約簽定是否與主管機關法規有競合之狀況。	稽核人員抽樣兩家廠商場地委外業務作業，包括「國立臺灣大學校總區文學院旁腳踏車部部分場地招商」及「國立臺灣大學校總區鹿鳴崗亭及文化走廊儲藏室場地招商」，稽核人員檢視已依國有不動產收益原則辦理財務出租公告，已辦理投標及評選作業，稽核人員抽樣檢視合約簽訂尚未有與主管機關法規有競合之狀況，評估尚屬合理。
2	是否依照合約收到租金；如無繳納租金者，產生違約金是否開立統一發票。	稽核檢視抽樣廠商相關合約租金收取狀況，抽樣勾稽開立發票及本校開立自行收納款項統一收據相符，業已依約完成繳納租金，無違約金開立情形。
3	如為促參案件是否辦理營運績效評定。	抽查案件不適用促參案件。

肆、改善措施或具體興革建議

本次公用部門場地委外業務作業稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，稽核人員經抽樣評估作業流程尚屬允當，無重大異常情事。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：按時計費空間管理業務(體育室)

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 111 年 12 月 15 日簽請校長同意通過之「112 年年度稽核計畫」辦理按時計費空間管理業務稽核。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 112 年 5 月 5 日校稽核字第 1120037459 號函，請體育室協助配合辦理場地、設備收入(k 類)就地查核提供相關資料，並完成本次稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

本次查核主要係依據「國立臺灣大學校總區運動場館管理辦法實施細則」及「國立臺灣大學綜合體育館管理辦法實施細則」進行查核，為瞭解 111 年綜合體育館場館收支情形，抽核 111 年共計 20 筆大型場地使用情形紀錄。

參、稽核發現及結論

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	採購管理流程:借用案是否有申請書/預約紀錄，並確認是否有承辦人與主管覆核;並勾稽至出納繳費紀錄，確認場地收入並辦理抽查覆核。	稽核人員抽樣檢視場地使用情形紀錄，包括雙方所簽定之綜合體育館借用申請書及綜合體育館場地借用計費表，業經承辦人及主管覆核，另外檢視取具之發票業已入帳，核至綜合體育館場地使用費之明細金額相符，稽核人員評估尚屬合理。
2	採購:場地管理單位如有辦理經費核銷，是否規避適用政府採購法，超過 10 萬元是否辦理招標。	稽核人員另行檢視截至查核報告出具日止體育場館優化線上系統專案採購文件，已依政府採購法第 22 條第 1 項第 9 款規定辦理，業經公開評選採限制性招標並辦理公告。
3	出納:各按時計費場地如可現金收	抽核案件中無該單位採購辦理經

	款、自行開立收據且有隔夜保管之實際需求，是否建立定期盤點、零用金保管與業務結束後盡速繳回出納組、代理人制度。	費核銷及按時計費場地出納之情形。
4	收支狀況:確認場地收支狀況，依照校務基金設置條例稽核職權確認運用效率與各項支出效益，瞭解是否有支用非場地相關之費用，覆核收支明細表後請場地保管單位進行補充說明，如果場地收支保管條例沒有更明確的操作指引，請單位制定。	<p>(1)稽核人員抽核並檢視有關追加使用部分，係於綜合體育館場地借用追加計費表另行計費，並經承辦人及主管核章，稽核人員評估尚屬合理。</p> <p>(2)稽核人員已檢視綜合體育館場地借用計費表，並瞭解有關體育室場館預約系統優化情形，網址為 https://rent.pe.ntu.edu.tw/，該系統業已啟用。</p> <p>(3)稽核人員檢視受稽核單位已就「國立臺灣大學校總區運動場館管理辦法實施細則」業經 111 年 4 月 26 日第 3118 次行政會議通過，並於 111 年 5 月 11 日發布施行，該細則中第九條第十五款之規定：「借用者不得在本運動場館內、外擅設售票所、販賣攤位。」已規範廠商不得另行售票，避免可能影響收據開立完整性及校務基金收入情形，同時前開規定亦有借用場地造成損壞情形賠償條款，有發生損壞情形方能向廠商或使用人順利請款之規範。</p>

肆、改善措施或具體興革建議

一、前次稽核建議有關體育室場館預約系統優化，受稽核單位表示已進行體育場館優化線上系統專案業經公開評選採限制性招標公告，截至出具報告日止，將四個階段依序完成，系統業於 111 年 10 月 1 日上線於 112 年 3 月底已完成全案共四個階段工作項目，並完成系統驗收付款作業，目前系統正常運行中。

二、受稽核單位表單使用流程方面持續辦理中，包括追加款計費表、維修費陳核、教室空間使用追加單、各期繳費計費表檢送影本予主計室等。前次稽核建議受稽核單位表單須建置流水號並設置登記簿由專人管理。受稽核單位表示大型活動歸檔文件於 110 年起由專人負責管理，並於 111 年 10 月起建置歸檔之大型活動流水號，按每一活動歸檔文件逐頁編列流水號。

三、建議受稽核單位持續制定或更新相關規範(如資料保管等)，留下修訂紀錄軌跡外，並落實場地設備會勘機制，並自行制定內部控制點檢查表，由單位人員輪流辦理內部控制自行檢查，方能提高內部控制有效性。

國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：收費設備收入稽核

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 111 年 12 月 15 日簽請校長同意通過之「112 年年度稽核計畫」辦理。依照「國立臺灣大學場地設備收入收支管理要點」辦理校方各項收費設備收入之內部控制稽核。

貳、收費設備收入稽核方式

收費設備收入主要受稽核單位為理學院貴儀中心，包含貴儀中心設備使用費 KK02(65%留校，35%上繳科技部)及貴儀中心 10%儀器測定使用費 KK03(本項免上繳)。稽核人員於 112 年 5 月 5 日經 1120037450 號發文，辦理收費設備收入(K 類)稽核，請設備管理單位提供 111 年度收支明細，稽核人員檢視並就該明細進行抽樣，相關憑證則由貴儀中心、相關計畫主持人填寫憑證調閱單至主計室調閱憑證資料後提供與稽核室供參考，稽核內容如下述。

參、收費設備收入稽核發現及稽核結論

稽核人員就下述項次，進行本校收費設備收入稽核，相關稽核發現及稽核結論如下：

項次	稽核內容	稽核發現及稽核結論
1	設備管理借用是否有預約紀錄可勾稽，請受稽核單位提供一個月使用資料供稽核人員參考。	稽核人員抽樣 111 年 11 月之設備服務預約紀錄，包含上繳與不上繳，預約系統可事先設定，相關紀錄無異常情形。
2	與收入作業相關之出納組繳費單系統，是否定期核算確並認匯款金額相符。	稽核人員抽樣檢視設備服務收入不上繳部分，貴儀中心於實驗完成後，由技術員依照預約者提出之預估金額，以及實際使用者送樣數量或檢測的內容，計算實際服務金額，開立繳款通知單，使用者繳費後，由貴儀中心開立收據交付使用者。稽核人員抽樣檢視 111 年 11 月、12 月共計 3 筆收據開立狀況，評估貴儀中心網站之規範

		與實際開立金額，評估無異常狀況。
3	上繳 35%科技部作業核算(KK03 免適用上繳)確認是否按月開立上繳收據。	設備服務收入計畫應上繳至科技部之設備服務收入(KK02)，於稽核人員抽樣檢視 111 年 11 月、12 月貴儀中心統計繳回金額、統計收據，評估已按月開立上繳收據，評估尚屬合理。

肆、改善措施或具體興革建議

本次人收費設備收入稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學導師制稽核報告

稽核項目：導師制

稽核人員：陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 111 年 12 月 15 日簽請校長同意通過之「112 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核方式

一、受查單位

本室經 112 年 3 月 28 日電子郵件，請本校學生事務處提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

稽核人員向學務處取得 111 學年度第 1 學期全校導師輔導費統計明細表，稽核依照名冊選取前兩大金額最大的系所，分別為工學院及電機資訊學院，導師輔導費金額分別為 3,967,040 元及 3,250,940，兩學院金額合計 7,217,980 元，佔該期間全校總金額 25,897,900 元之 27.87%，稽核人員進一步選樣兩個學院，請學務處協助提供兩學院導師費之規範，及協助分別自兩學院提供 5 筆(兩學院分別 5 筆，總共 10 筆)導師輔導費之資料(包含報帳內容)，以確定該金額合理性。

參、稽核發現及結論

- 一、稽核人員檢視「國立臺灣大學導師制實施辦法」，有關該辦法第十條說明導師職責及工作：(一)安排「導師辦公室」時間，定期與導生聚會，了解導生、增進師生情誼；(二)輔導導生專業學習與選課規劃、生涯發展及生活適應；(三)協助導生處理身心、學業或生活上之危急狀況；(四)導生緊急事件之處理及聯繫及(五)其他法令規定之事項。
- 二、稽核人員檢視「國立臺灣大學導師制實施辦法」第六條，各院、系(所)及進修推廣部依實際需要安排導師、生編班(組)方式及各班(組)導生人數；另依據前開辦法第十三條，導師輔導費由校方編列預算支應，費用以導生人數計算，每一導生為固定點數乘以每點數之折算金額，院導師固定點數為 2 點，系(所)導師及班(組)導師合計為 75 點。每點數之折算金額，每學期由校長核定。
- 三、稽核人員抽樣檢視學生事務處提供經抽樣之 10 筆導師輔導費文件，已

就導師輔導費匯款金額入帳並提供傳票號碼，該金額依「教師待遇條例」，導師輔導費為職務加給，財政部於 68 年 5 月 18 日台財稅第 33258 號函示免納所得稅。

- 四、有關係(所)導師輔導費之分配、應用及考核係各系(所)導師工作委員會任務；檢視學生事務處以電子郵件說明提供有關該抽樣期間學期導師輔導費相關說明，本校為三級導師制，分為班導師、系所導師及院導師；班導師由講師以上專任教師擔任為原則，系所導師及院導師分別由系主任(所長)及院長擔任。另每名學生編列 770 元，撥款方式有院導師輔導費，其中 20 元撥入院長帳戶，作為「院導師工作委員會」推動全院導師制度使用；系所導師輔導費 750 元，則由各系所依學生人數及分配額度列冊申報，分別撥入系主任(所長)、系所導師工作委員會代表人及班導師之薪資帳戶，作為導師輔導工作使用。

肆、改善措施或具體興革建議

本次導師制稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，另由於各系(所)間導師輔導費之分配、應用及考核可能與前開稽核發現及結論中之說明四內容有所差異，為能落實各級導師制度，建議系(所)導師工作委員會能檢視並依據「國立臺灣大學導師制實施辦法」第八條第一項第四款之說明，訂定導師輔導費有關分配、應用及考核之詳細內容，以俾提升內部控制有效性及前述相關費用使用之正確性。

國立臺灣大學 112 學年第一學期第 1 次校務會議 進修推廣學院工作報告

摘要報告

一、 臺大及進修推廣學院校友經營：

- (1) 本學院於 112 年 8 月 27 日辦理 112 學年度第一學期管理碩士學分班始業式暨新生學習指導與個案訓練研習會活動、112 年 9 月 9 日及 9 月 12 日辦理 112 學年度第一學期法律學分班假日班與平日班始業式活動。
- (2) 為凝聚學員對本校之認同與向心力，強化本校與學員及社會之連繫，本學院於 112 年 9 月 17 日舉辦 111 學年度臺大進修推廣學院聯合結業典禮活動。
- (3) 本學院於 112 年 8 月 17 日、8 月 24 日及 8 月 31 日分別舉辦「PMBA 碩士在職學位學程論文發表會」、「PMLBA 碩士在職學位學程論文發表會」及「PMBM 碩士在職學位學程論文發表會」。
- (4) 本學院業於 112 年 9 月出版發行第九輯「轉角.幸福學堂」專書，專訪 20 位本學院學員的心情故事。

二、 創新課程/活動開發：

- (1) 因應企業及社會大眾對 ESG 市場需求，自 110 年起籌辦 ESG 基礎課程迄今已辦理四期，第五期目前尚在招生中。另於今年(112 年) 延攬業界專家學者規劃實務性導向課程，於 9 月開辦「ESG 企業永續發展與管理實務班」第一期課程，教導企業如何導入 ESG 實踐。
- (2) 將於今年 10 月中旬至高雄開辦「Elite MBA 精鍊高雄班」以拓展外地市場。
- (3) 本學期擬開辦各類領域研習班程：「史詩之現代啟示錄」、「自我領導工作坊」、「新產品策略與定位工作坊」、「智慧飲食--破解食安疑慮」、「東坡詞的情感與哲思」、「佛法與心理」等課程。

三、 數位轉型暨數位課程優化：

- (1) 本學院管理資訊系統作業主機環境資安升級持續進行中，以符合教育部規範。
- (2) 強化備援機制，委託專業服務商提供主機、資料庫等加密異地備援服務。
- (3) 官網頁籤完成浮動視窗新增功能。

- (4) 本學院數位轉型計畫，規劃委託專業技術服務商針對學院資訊系統、官方網站進行系統分析研究計畫，同時提出系統改版建置計畫評估報告。
- (5) 學院數位學習網平台(TronClass)功能優化評估案，已辦理「112年度數位學習網自動同步權限開通串接案」採購，預計112年底完成開發上線。明年著手進行數位學習網升級(TronClass2.0):由現行的純線上上課升級至購物看課一條龍服務。

工作報告

一、112 學年第一學期開班情形與修課人數：

學位班：共三學位學程 6 班次，上課人數 156 人；學分班：管碩學分班共 4 期、法律學分班共 3 期、企業專班 1 班、其他學分班 2 班，學分班上課人數合計 930 人。

非學分班共 9 班，其中 3 班企業專班、6 班一般研習班，上課人數共 374 人。

學位班	學生數
111、112 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	57
111、112 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	48
111、112 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	51
學分班	學員數
管理碩士學分班第 40-43 期	295
法律學分班第 40-42 期	503
2022 第 9 期教師在職進修生命教育科課程教學學分班[北部班][中部班]	74
AIoT 農業先鋒班	30
台新銀行<策略管理>碩士學分專班	28
非學分班-企業專班	
大亞集團精鍊高階管理與實務研習專班	60
臺大一美商默沙東 精鍊高階管理與實務研習班	45
永光化學<精鍊高階管理與實務研習專班>第一期	45
非學分班-一般研習班	
精鍊高階管理與實務研習班 第 48 期	48
ESG 企業永續發展與管理實務班第 1 期	38
巧克力官能專業鑑定人員培訓班第 19 期	32
中醫五行養生：水木養顏篇第 1 期	28
茶葉官能專業鑑定人員培訓班第 22 期	30
投資理財精修班第 20 期	48

二、112 學年第一學期正進行招生之班次

班程	開課日	上課方式
創新與研發管理第 4 期	10/4	同步
財報分析與企業評價研習班第 32 期	10/17	實體
史詩之現代啟示錄第 1 期	10/19	同步
財報分析與企業評價研習班第 32 期	10/27	實體

Elite MBA 精鍊高雄班第 1 期	10/21	實體
中醫免疫調理：舒壓減憂篇第 2 期	10/22	實體
企業永續發展與管理專班第 4 期	10/27	實體
東坡詞的情感與哲思第 1 期	10/29	同步
精鍊高階管理與實務研習班第 49 期	12/16	實體
新產品策略與定位工作坊第 1 期	11/22	實體
智慧飲食-輕鬆破解食安疑慮第 1 期	11/15	實體
佛法與心理—正見解脫之道第 1 期	12/7	同步
資料視覺化第 7 期	12/14	同步
邏輯說服力第 2 期	12/27	實體
法律學分班第 43 期	113/2/24	實體
管理碩士學分班第 44 期	113/2/26	實體
自我領導工作坊第 1 期	113/3/5	實體

三、企業教育訓練

委託單位與班名	進度
台灣安進藥品公司 <精鍊高階管理與實務研習專班>	112 年 10 月開班
松下電器<領導與管理培訓專班>	課程規畫中

四、數位課程製作進度

課程名稱	老師	製作方式	進度說明
財務管理	廖咸興	自製	已完成，112 學年第 1 學期上架
行銷管理	黃恆獎	到院錄製	已完成，112 學年第 1 學期上架
資訊視覺化	鄭瑋	待討論	課程討論中
財務相關領域	陳彥行	待討論	課程評估中
史記課程	趙飛鵬	實體側錄	影片剪輯中，改用於對外宣傳使用。

五、總務事項：

- (1) 竹北分部<進修推廣教育大樓>新建工程專案，112 年 5 月重新招標後，校門與大樓興建案經多次流標，目前已確認兩案分開重新辦理規劃招標。112 年 7 月 18 日大樓巨額工程採購審查會議討論後，大樓工程招標預算 2 億 3000 萬，採最有利標方式價格納入評選，簽報校長核准，並函文教育部取得同意後。學院將再就整體資源及校方規畫通盤考量評估。
- (2) 城中校區<綜合大樓新建工程案>籌建會已確認完成，建築師已繳交可行性評估需求計畫報告，待整體評估後，再進一步辦理。

112 學年度第一學期第一次校務會議 出版中心年度報告

(111 年 10 月 - 112 年 10 月)

一、獲獎記錄

(一)「知識交會點」獲 2023 台北國際書展最佳展位設計獎金獎

「2023 年台北國際書展」於 112 年 1 月 31 日至 2 月 5 日在臺北世貿一館盛大舉行。出版中心以「知識交會點」為主題獨立參展，集結出版中心跨足人文社會與自然科學領域，來自不同學術單位作者的歷年學術出版品。

「知識交會點」為此次展位設計主軸，強調知識乃透過不斷的沉澱、累積、轉化，產生跨領域的交會，智慧乃因應而生；展場中利用木製書架以不同角度堆砌出層層疊疊的空間和光影變化，象徵知識的層次與茁壯的生命力。本年度展位設計充分突顯出版中心學術品牌及形象，並兼具創意與質感，於數百個展位當中脫穎而出，獲頒中小型展位設計之唯一金獎，為校爭光。



(二)《福爾摩沙與扶桑的邂逅》一書，獲巫永福文學評論獎

於近日公布，臺大出版中心之《福爾摩沙與扶桑的邂逅——日治時期台日文學與戲劇流變》榮獲「2023 年巫永福三大獎」文學評論獎。本書作者吳佩珍，為政大台灣文學研究所教授兼所長。書中重新省視台灣、日本乃至東亞區域之間「越境」的歷史、文學、戲劇現象，同時呈現移植、抵抗、消長、互補與易位的諸多面向。作者希望將福爾摩沙與日本在歷史、戲劇與文學領域的「邂逅」與「拾遺」，從被禁錮於強烈的政治意識形態中解放，同時予以紀錄和評析。巫永福獎特色為由基金會主動邀請專業、公正人士評選三年內出版，對台灣文化評論、文學評論及文學創作有具體貢獻的著作。本書之獲獎，顯示出臺

大出版中心著作受學者與讀者高度的關注與重視。

(三)《尋租中國》英文版獲得美國社會學會獎項肯定

出版中心於 108 年所出版中研院吳介民研究員所著《尋租中國》一書，111 年由哈佛大學出版社翻譯出版英譯版 *Rival Partners: How Taiwanese Entrepreneurs and Guangdong Officials Forged the China Development Model*。英譯版獲得美國社會學學會「2023 年國際學者全球和跨國社會學最佳專書獎」(Section on Global and Transnational Sociology Best Book Award by an International Scholar) 肯定。



《尋租中國》從台灣觀點提出對中國經濟崛起的解釋，並藉由台商之眼剖析中國獨特但影響全球的公民身分體制、機構化尋租與發展模式。作者指出：中國試圖撼動美國在區域和全球支配力，其根本之道在於有實力從物質基礎層面挑戰美國的經濟科技霸權；但中國實力仍未臻成熟之際，習政權過度延伸國力，對內鎮壓、對外威脅跋扈，引發幾近全球規模的警戒；「中國模式」曾經璀璨的爆發式成長，如今竟成為持續發展的絆腳石。這個貫穿全書的觀點，歷經國際政經局勢變遷之驗證而益發清晰可辨。

本書中文版於 112 年 7 月出版增訂版，指出台灣是中國崛起的受益人也是受害者，也點出當今世界與中國的關係糾結。增訂版同時新增作者親譯哈佛燕京學社社長裴宜理教授為英文版所撰寫之前言，除精準解讀書籍內容外，更延伸穆爾（Barrington Moore）的觀點，提出中國紅色貴族工業化的道路。本書日文版由黃英哲教授企劃，日野綠教授翻譯，預定 112 年底由三元社出版。

(四)《熟番與奸民》獲第十一屆中研院人文及社會科學學術性專書獎

出版中心出版之專書《熟番與奸民：清代臺灣的治理部署與抗爭政治》獲頒中央研究院「第十一屆人文及社會科學學術性專書獎」。該書之敘事，橫跨了康熙到道光年間一個世紀左右的時間，藉由探究三層式族群空間體制的生成與危機，作者釐清國家權力利用生番／熟番／漢人族群歧異、分帶隔離治理的策略部署，並說明其如何適得其反地造成十八世紀末臺灣史上最大的動亂，並探究國家權力為達成與熟番族群的結盟策略而進行的收編和滲透，如何造成平埔族社會內部的階層分歧、內鬥以及裂解離散。對於清帝國治理臺灣的政策以及民間

抗爭的問題，呈現一個與過去不同的新面貌。本書堪稱中研院柯志明教授繼 90 年出版《番頭家》後，歷經二十年努力著述之重量級史書。

(五) 科技部人文社會科學專書補助共 6 種

出版中心獲國科會人文社會科學研究中心「出版人文學及社會科學專書」補助共 6 種，含法學類《建構台灣法學：歐美日中知識的彙整》（本校法律系王泰升教授）、歷史學類《契約與歷史——清代臺灣的墾荒與民番地權》（本校歷史系李文良教授）、藝術類《莎士比亞與公眾演說之跨領域教學策略研究》（本校戲劇系朱靜美教授）、藝術類《現代身體的再現：十九世紀西方藝術中的運動文化》（中央大學藝術研究所曾少千教授）、社會學類《勞動待遇與代價——從性別觀點分析台灣醫護工作》（中研院社會所張晉芬研究員），以及文學類《馬若瑟的文學世界》（中研院中國文哲所李爽學研究員），顯示評審對臺大出版中心作品之高度肯定。上述佳績顯示出版中心所堅持之嚴謹學術審查機制和編審水準，普獲學界認同。

二、 臺大出版中心形象識別完成商標註冊

出版中心在 111 年邁入成立第 25 週年。為彰顯中心之學術形象，設計兩種識別標誌，使讀者在第一時間即可透過視覺，在腦海浮現出版中心的英文全名「National Taiwan University Press (NTUP)」。

圖像的英文字體特別採用襯線體，屬古羅馬時代具有文化深度的字體，顯示古典優雅之風格；在中文字體方面，其設計也力求視覺調和，使整體圖像可展現學術出版之穩重與嚴謹，並兼具出版單位之創新底蘊。為保障本校智慧財產權，經校方商標委員會同意後，向經濟部智慧財產局申請商標註冊，使本中心識別標誌受到法律保護。

三、 年度出版統計

出版中心 111 年共出版 51 種書籍（學術書 33 種；教科書 13 種；一般書 5 種）。112 年預計出版書籍 41 種（學術書 31 種；教科書 5 種；一般書 5 種），截至目前，按年度規劃執行，已出版 29 種書籍，112 年預計順利達成年度目標。

國立臺灣大學出版中心

112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

近期工作重點：

一、針對畢業季與開學季系列商品，提供多項優惠

出版中心配合暑假以及畢業季，規劃一系列商品，於實體書店與網路商店進行多樣宣傳及預購活動。其中包括畢業生來校史館書店購買「嚴選單品」，只要出示相關證件且於「出版中心校史館書店」臉書粉專按讚，即可參加多項臺大精美小物贈品抽獎。出版中心同時推出「NTU 迷你小熊 2023 畢業季校園生活禮袋」，讓繽紛校園之點滴一次收藏，使即將畢業的同學看到相關商品，就能勾起在臺大的回憶。

另外為迎接臺大開學季，即日起到 2023 年 10 月 2 日（一），線上商店全館 9 折優惠，臺灣境內購物滿 3000 元免運費！



NTU 迷你小熊
新品上市

5.22 → 6.30
Monday Friday

◇ 消費滿額 2500 元贈 NTU 飲料提袋
◇ 2023 年度限定版售完為止

臺大畢業季 2023



即日起到 10/2 Monday

開學季

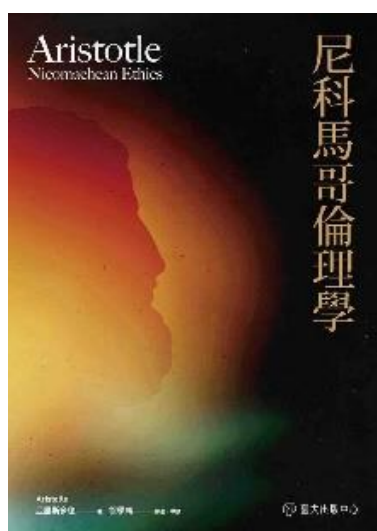
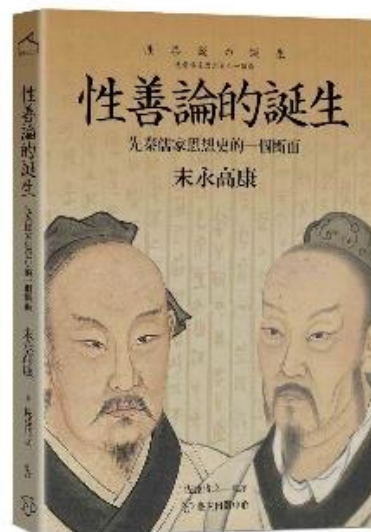
A 紀念品線上商店全館 9 折
(限定商品、特殊優惠等除外)

B 購物車滿 3000 免運
(限臺灣地區)

二、出版優質學術專書與教科書

(一) 精心策畫優質學術著作出版

在 112 年，中心規劃之出版品計有 41 種，含臺大哈佛燕京學術叢書 3 種、學術書與教科書 33 種，以及一般書 5 種等。現已出版《伍連德新論》（精裝版）、《尋租中國》（修訂版）、《逃離中國——現代臺灣的創傷、記憶與認同》、《轉化、交織與再創造——泰雅族、太魯閣族、賽德克族社會文化變遷》、《台灣新移民族群傳播的現實與未來——認同建構與媒介公民權》、《台流·華影——中國霸權下的台灣電視劇文化、性別與國族》等 29 種，另有 12 種書稿已排入 112 年出版計畫，現正進行編務中。



(二) 規劃專業教科書出版計畫

本中心出版之教科書涵蓋多元領域，如《心理學》（增訂版）、《由重構學習 C++ 程式設計》、《物聯網 DEF》、《一詞一宇宙——瀕危語言的低吟淺唱》（英文書名：Words of Wonder: Endangered Languages and What They Tell Us, 2nd ed.）以及 Mathemagical Cruise，因切合本校及國內各大專院校相近領域之課程需求，深獲國內教師與學生肯定。接下來中心將持續推出重量級教科書之出版，包括歷史系梁庚堯教授的《南宋朝野論王安石與新法》，以及曾獲 35 屆十大農業傑出專家，本校生物產業機電工程學系方煒教授的《數位化環控農業工程學》等書籍。

三、發行與行銷推廣

(一) 參與國際書展，拓展全球能見度

出版中心除積極規劃優質學術著作之出版，更積極透過各式講座及書展活動，直接向讀者展示出版品，提高出版品關注度。在 2023 年下半年，出版中心書籍將於廈門海峽圖書交易會、北京書展、韓國首爾國際書展，以及法蘭克福書展等多項國際型圖書盛會展出。在今年 10 月 18 至 22 日於德國舉行世界規模最大的法蘭克福書展，出版中心將派員直接與國際出版商及讀者面對面晤談，主動介紹中心出版品，更藉此機會呈現國內學者的研究成果，擴大其學術影響力。

(二) 透過各式行銷活動，推廣學術專書與紀念品

新冠疫情趨緩後，出版中心積極拓展各種行銷活動與管道，包括國際書展、系列講座、網站、社群平台、書評、文章等多重行銷管道，使臺灣學術出版成果持續在實體書店與網路世界呈現。重要活動記事，摘要如下：

1. 專題講座、新書發表會

本年 7 月 23 日由出版中心與獨立書店「飛地 nowhere 書店」合辦「當我們的創傷來自他們的創傷——我為什麼寫《逃離中國》」之專題講座，讓作者與讀者面對面直接交流，敘述一個二二八受難後代如何研究歷史記憶與身份認同的故事。

中心在 9 月 9 日與 9 月 19 日舉辦《台流·華影——中國霸權下的台灣電視劇文化、性別與國族》新書發表會，分別於台北與高雄舉辦「我們與「台」的距離——品牌國族主義、台灣性與性別再現」及「再見溫情——新台劇的性別、國族與新自由主義」講座，以《花甲男孩轉大人》與《俗女養成記》為案例，探討品牌化打造的台灣性如何以多元文化、民主等概念，將「在地」重新定義，並討論「新台劇」如何以舊有的語言繼續打造溫暖家庭，作為解決歷史不正義的方案。

在 9 月 28 日，《一詞一宇宙——瀕危語言的低吟淺唱》新書發表會將於本校校史館 2F 中央展廳登場，作者 Nicholas Evans 教授希望能讓更多人體會多元語言傳統的重要，進而理解生而為人的我們到底是誰、曾經做過什麼、又能夠成就什麼，都是至關重要的。本講座邀請中研院語言所齊莉莎老師與談、本校語言所江文瑜老師主持，一同探討語言復振及如何面對語言瀕危的挑戰。

在 11 月 2 日，《數位魅影——歷史的典藏與記憶》新書講座發表會將於聯經出版社新生店舉行，由作者李育霖教授主講，本校中文系劉

正忠主任擔任與談人。希望藉由講座，讓作者、與談人與讀者能面對面直接交流，用國人熟知的《日曜日式散步者》、《南進台灣》、《賽德克·巴萊》、《大佛普拉斯》等紀錄片與電影，探討臺灣當代數位文化生產，且針對八種不同文化物件進行理論論述與案例分析。

2. 2023 年臺大紀念品上市

出版中心推出 2023 NTU 摺疊購物袋，包括「校園風景」、「杜鵑碎花」、「穗花棋盤腳」、「流蘇」等多種新款印花設計，極富臺大特色，且深具輕巧、時尚、環保與耐用的本質。另外，中心還推出「NTU 陽光校園帆布袋」，以數位 ICON 的線條表現方式將校園不同位置的風景，設計拼貼於一幅窗景內，呈現出陽光校園印象。目前已於網路與實體書店同步販售。

在年末時刻，本中心也隆重推出「NOTHING PLANNER 2024 時效日誌手帳」。因多元靈活設計，且限量發行，每年這款手帳一經推出，總受到熱烈青睞。今年中心同樣特別規劃成 Original 日計畫版與 Weekly + Project 專案計畫版二個版型，使用者可以輕鬆整合龐雜繁瑣的時程表，讓時間軸與待辦事項一目瞭然，從『NOTHING』到『ANYTHING』，替自己的斜槓生活展開一張從無到有的時間地圖。手帳內頁以輕薄好寫的巴川紙製成，極具典雅風格，預期將掀起一波搶購風潮。



四、國際學術交流，版權輸出與引入出版

出版中心在 2023 年積極進行版權授權洽談，目前已完成《黑格爾新

釋》續約、《晚明王學原惡論》、《世界與人：胡塞爾的現象學心理學》、《青銅器與宋代文化史》、《從「尊明」到「奉清」：朝鮮王朝對清意識之嬗變 (1627－1910)》等簡體授權合約。另外已授權日方出版社出版日文版《伊能嘉矩：臺灣歷史民族誌的展開》(增訂版)，將臺灣作者的學術研究，推廣到日本學術圈。

為持續擴大對台灣學術發展影響，以及提升校園之教學研究風氣，經叢書主編或學者推薦，將精選國外重要學術著作，進行版權購買洽談與翻譯，目前包括《中國的娛樂與性別》、《性善論》、《參於天地之治》再刷續約、《臺灣的想像地理》續約等書之版權合約，另有 *In Consciousness We Trust*、*The Global in the Local: A Century of War, Commerce, and Technology in China* 等 2 書進入完成合約階段。期望以精確流暢之翻譯，將國外學者的專業而經典之著作，介紹給國內讀者，讓國際文化視野引入國內研究。

國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

112.09.26

一、推廣教育

111 年 10 月 1 日至 112 年 09 月 30 日止，共辦理研討會、訓練班 21 項，表列如下：

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1111001	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	42
1111030	乙級廢棄物清除專業技術人員訓練班			9
1111015	乙級空污防制專責人員訓練班	林正芳	環訓所	40
	空污防制專責人員訓練班(到職)			10
1111113	乙級空污防制專責人員訓練班(重修)			1
1120101 1121130	公私(產學)共育國內外高階人才計畫-數位積體電路設計班	楊家驤	資策會	20
1120108 1120112	智慧科技課程	林晃巖	沙烏地教育部 資優教育總局	24
1120213 1120217	2023 臺印度專業電子人才交流活動	工業中心	資策會 印度電子部	43
1120304 1120408	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	39
	乙級廢棄物清除專業技術人員訓練班			7
	丙級升乙級廢棄物清除專業技術人員訓練班			1
	廢棄物清理專業技術人員訓練班(到職)			5
	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班(重修)			5
1120307 1120309	The 9th International Forum on Advanced Technologies	邱煌仁	台科大	124
1120415	訊號及電源完整性實務	吳瑞北	工業局	15

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1120429				
1120415 1120513	乙級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	33
	廢水處理專責人員訓練班(到職)			7
	乙級廢(污)水處理專責人員訓練班(重修)			7
1120422 1120610	甲級廢(污)水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	33
	乙級升甲級廢(污)水處理專責人員訓練班			4
	甲級廢(污)水處理專責人員訓練班(重修)			6
1120506 1120527	系統整合之電磁相容設計實務	吳瑞北	工業局	10
1120509 1121130	新興科技創新商模與應用學程認證培訓	邱垂興	中華電信	50
1120603 1120610	無線通訊之射頻干擾(RFI)及設計實務	吳瑞北	工業局	10
1120608 1120716	乙級空污防制專責人員訓練班	林正芳	環訓所	36
	空污防制專責人員訓練班(到職)			8
	乙級空污防制專責人員訓練班(重修)			2
1120610 1120729	甲級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	41
	乙級升甲級廢棄物處理專業技術人員訓練			4
	乙清轉甲處廢棄物處理專業技術人員訓練班			3
	乙升甲級廢棄物清除專業技術人員訓練班			1
	廢棄物清理專業技術人員訓練班(到職)			3
	甲級廢棄物處理專業技術人員訓練班(重修)			3

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1120715 1120729	應用於 5G 與 B5G 低軌道衛星之毫米波收發系統與電路設計實務	吳瑞北	工業局	13
	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班	林正芳	環訓所	41
	丙級升乙級廢棄物清除專業技術人員訓練班			1
	丙清轉乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班			1
1120805 1120827	乙級廢棄物處理專業技術人員訓練班(重修)			4
1120812 1120826	5G 次世代與波束成型天線設計與驗測實務	吳瑞北	工業局	14
1120815 1121130	「先進寬能隙(WBG)元件在綠能電子的發展趨勢與應用研討會」	陳耀銘	資策會	80
1120827 1120829	WiPDA- Asia 2023 IEEE Workshop on Wide Bandgap Power Devices and Applications in Asia	李坤彥	工科海洋系	162
1120916 1121105	乙級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	33
	乙級廢(污)水處理專責人員訓練班(重修)			2

二、建教合作計畫

111 年 10 月 1 日至 112 年 9 月 26 日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 1 項，委託研究經費共 21,100,000 元。

三、技術服務

111 年 10 月 1 日至 112 年 9 月 26 日止，共辦理技術服務收入共 100,631,797 元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

111.10~112.09

一、辦理環安衛相關會議

(一) 環境保護暨職業安全衛生委員會

111年10月21日召開111學年度第1次環安衛委員會議，會議報告環安衛中心111年7-9月業務簡報與異常工作負荷促發疾病預防計畫修訂報告，討論案為臺大工會提「臺灣大學永續校園網」網頁更新相關事宜，已詳細說明並洽悉。111學年度第2次環安衛委員會因無單位提出討論案，亦無報告案，故會議停開一次。

112年4月26日召開111學年度第3次環安衛委員會，會中報告本校人因性危害預防計畫報告、執行職務遭受不法侵害預防計畫報告、教職員工健康服務計畫報告，另討論案決議為請總務處營繕組發文提醒全校各單位，評估所轄館舍消防受信總機移報事宜、請總務處事務組調查全校尚在使用舊式吹葉機的單位與數量，了解其原因，並請各館舍若仍有使用舊式吹葉機應盡速汰換，以降低作業分貝數等。

112年7月21日本校111學年度第4次環安衛委員會，本次採電子書面會議，會議報告案為本校母性健康保護計畫報告。

(二) 生物安全會

112年1月11日召開111學年度第1次生物安全會，6項報告案分別為：醫學院BSL-3實驗室管理委員會會議決議事項、生物實驗安全小組委員會議決議事項、111年度透過實驗場所運作管理系統受理之案件追認、111年度生物安全教育訓練辦理情形、111年度BSL-1及BSL-2實驗室查核情形、及化學系BSL-2實驗室非操作生物相關實驗之烘箱起火事件。

112年6月28日召開111學年度第2次生物安全會議，5項報告案分

別為：醫學院BSL-3實驗室管理委員會及生物實驗安全小組委員會議決議事項、生物安全教育訓練及BSL-1、BSL-2實驗場所查核預計辦理方式、本年度疾病管制署及臺北市衛生局等主管機關預計將訪視本校生物性實驗室。

（三）輻射防護委員會

112年1月12日召開111學年度第1次輻射防護委員會，4項報告案分別為：輻射偵檢儀器送校正辦理情形、輻射作業場所環境輻射劑量監測結果、輻射作業場所查核辦理情形、偵測作業及輻射防護教育訓練辦理情形。

112年7月12日召開111學年度第2次輻射防護委員會，9項報告案分別為：原能會同意農化系密封放射性物質Ni-63（物字第1204056號）及環工所密封放射性物質Ni-63（物字第1202977號）永久停用、生技中心接收臺大醫院X光機（50keV）轉入已獲核可、生科館非密封實驗室永久停用辦理情形、生技所X光繞射儀變更場所申報核可、海洋所登記類可發生游離輻射設備（130kV）完成申請（登設字2019189號）、上半年本校輻射偵檢儀器校正情形等。

（四）毒性及關注化學物質運作管理委員會

112年1月17日召開111學年度第1次毒性及關注化學物質運作管理委員會，會中報告本屆委員任期、毒性及關注化學物質運作管理概況、111年度配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救（深入性輔導）概況、112年度配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救事宜等，亦通過本校毒性及關注化學物質運作場址應依規定辦理災害防救整體演練與無預警測試規劃。

112年7月25日召開111學年度第2次毒性及關注化學物質運作管理委員會，會中報告本屆委員任期、112-114年度配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救事宜、新公告關注化學物質本校各運作場址運作概況、毒化物運作紀錄112年第1、2季未依規定填報概況、本校112年度辦理毒災演練系所單位抽籤事宜等，亦通過修訂危害通識計

畫。

二、辦理環安衛相關教育訓練

（一）實驗場所安全衛生教育訓練

111年10至12月實驗場所安全衛生教育訓練共計辦理A（實驗場所安全衛生）、B（危害通識）各4梯次及C（輻射防護）、D（生物安全）各3梯次。各課程報名人次為：A課程608人次、B課程284人次、C課程106人次及D課程171人次。

112年度實驗場所安全衛生教育訓練至9月20日共計辦理A（實驗場所安全衛生）、B（危害通識）各12梯次、C（輻射防護）6梯次及D（生物安全）10梯次。各課程報名人次為：A課程2,665人次、B課程1,320人次、C課程333人次及D課程880人次。

（二）危害通識在職人員安全衛生教育訓練

112年7月14日於醫學院基礎醫學大樓501講堂辦理「危害通識在職人員安全衛生教育訓練」，本次課程主題為化學品作業場所對人員的危害性、防護措施是否適當、意外發生應變應有的措施以及母性健康保護應有的認知等，共110位教職員生與會參加，5位同仁體驗C級防護衣的穿戴訓練。

（三）生物安全持續教育訓練

依疾病管制署公布之「感染性生物材料管理辦法」及本校生物安全實驗場所教育訓練計畫，操作實驗人員除新進時應接受生物安全課程8小時，每年應另取得生物安全持續教育至少4小時。環安衛中心依法辦理實驗室生物安全及生物保全緊急應變相關課程，111年10月至112年9月共辦理9梯次教育訓練、1,682人次參與。

（四）輻射操作人員再訓練課程

111年10月19日及112年3月17日辦理輻射防護再訓練課程，由宋大崙教授講授「輻射再訓練_核能發電及電廠除役」及「核能新星：

核融合技術介紹」，共計83人次參加。

（五）職業衛生講座

依勞工健康保護計畫、教職員工健康檢查異常項目統計、健康促進等議題辦理職業衛生講座，以促進同仁健康意識，營造友善職場。111年10月至112年9月，共辦理10場講座，其中人因性危害預防2場、母性健康保護2場、異常工作負荷促發疾病預防2場、執行職務遭受不法侵害預防2場、健康促進2場，講座採線上直播或實體方式進行，共計774人次參加，平均出席率86%，平均滿意度94%。

（六）緊急應變教育訓練暨急救人員再訓練講習

111年11月14日辦理緊急應變教育訓練暨急救人員再訓練講習，由臺北護理健康大學急救教育講師講授「身體評估及急救步驟」，共56人次參加。前測平均分數82分（滿分100分），後測平均分數89分（滿分100分），課程滿意度4.7分（滿分5分）。

三、健康檢查及職場健康服務

（一）新進人員體格檢查

111年10月至112年9月完成新進人員體格檢查共1,107人，於每學期初發函通知一、二級單位提醒依規定新進人員應於報到前完成體檢，另發送信件提醒人事承辦人相關規定。

112年9月11日發函至各一二級單位，提醒新進體檢報告不得使用國外之健檢報告或非認可醫療機構報告。

（二）勞工一般健康檢查

1.111年10月至112年9月完成健檢人數共460人。

2.112年3月1日及7月31日發函通知並協助辦理申請健檢，112年度通知應健檢人數為1,650人。

3.112年新增健檢合作醫院「博仁醫院健檢中心」、「臺北市立萬芳醫院」與「永和耕莘醫院健檢中心」，提供校內新進體格檢查與在

職一般健檢優惠專案，以提升健檢意願及數量。

（三）特殊作業健康檢查

112年5月8-12日辦理特殊作業健康檢查，申請人數113人，實際到檢97人，到檢率86%。申請檢查類別共17種，以游離輻射、二甲基甲醯胺作業及甲醛作業佔多數。依作業類別進行健康管理分級，第一級管理占37%，第二級管理60%，第三級管理3%，無第四級管理。分析十年內發生腦心血管風險程度 $\geq 10\%$ 之工作者共8位，分別進行健康面談或給予個人衛教指導。

（四）執行職務遭受不法侵害預防計畫

- 1.為建立友善安全的工作環境，執行暴力預防風險評估，於111年10月5日發函通知各一二級單位調查，至111年11月15日止，共120個單位完成評估，分析完成單位場所潛在職場暴力風險：高風險3%、中風險10%、低風險42%、無風險45%。高風險單位分別為體育室、醫學院護理學系辦公室、環境與職業健康科學研究所、食品安全與健康研究所與物理學系辦公室。針對高風險單位進行電訪，了解單位降低危害預防狀況，給予相關措施指導。
- 2.111年宣導張貼「禁止工作場所職場暴力聲明」共62個單位完成。
「職場不法侵害危害預防及溝通技巧訓練」截至111年10月17日共2,224人完成。
- 3.為落實本校執行職務遭受不法侵害預防計畫，111年12月15日協同秘書室、人事室召開計畫擬訂研商會議；112年3月20日與會相關處室決議依實務工作審酌編修計畫；112年4月26日於環安衛委員會決議通過後實施。112年5月31日校長簽屬本校「禁止工作場所執行職務遭受不法侵害聲明」以申明對各種職場不法侵害「零容忍」之立場，建立安全、尊嚴、無歧視、互相尊重及包容之職場文化。

（五）母性健康保護

為確保妊娠中、分娩未滿1年或哺乳中女性教職員工及其子女身

心健康，進行工作場所環境及作業危害評估，111年10月至112年7月母性保護對象共46人，其中妊娠中27人、分娩後19人，除關懷孕期且給予產後員工健康保護衛教，並視風險等級及個人意願安排職醫面談。風險分級管理評估第一級42人、第二級4人。

（六）人因性危害預防保護

為預防本校工作者因進行重複性作業、工作環境硬體設計不妥適、不良作業姿勢、工作時間過長等所引起工作相關肌肉骨骼傷害以及人因性危害的疾病發生，環安衛中心進行問卷調查與工作現場訪視，辨識作業中主要危害因子。

1.111年10月至112年9月回收284份問卷，疑似與職業相關之症狀疼痛達3分以上者共44位（15%）。電訪及信件健康指導37位、至工作單位現場訪視及職醫面談4位、其他因素無法聯繫3位。

2.111年10月至112年9月至17個單位進行辦公室人因訪視，檢視行政人員辦公桌椅高度配置、實驗室人員實驗操作流程與檯面高度配置，提出健康指導或改善建議。

3.112年4月26日修正本校「人因性危害預防計畫」並於環安衛委員會決議通過後實施。

（七）異常工作負荷促發疾病預防保護

為避免本校教職員工因異常工作負荷促發疾病，環安衛中心採取預防措施，針對到職期滿6個月之新進人員、配合在職健檢及計畫關懷對象發放異常工作負荷調查問卷。111年10月至112年9月共1,045人填寫問卷，依「10年內發生心血管疾病風險」評估，低負荷者818人、中負荷者223人、高風險者4人，其中職醫書審建議面談者56人，已完成面談33人。環安衛中心依其健康異常項目給予健康指導，亦給予具慢性病史者醫療協助及建議生活型態改變，以預防未來罹病風險。

（八）臨場健康服務

環安衛中心與臺大醫院環境職業醫學部共同規劃校內健康面談門診服務，每月提供12場次之校內巡迴門診，目的在進行職業場所危害風險評估與健康管理，以增進工作者身心健康，營造友善職場。

1.111年10月至112年9月臨場服務共計127場，健康面談與衛教及人因訪視511人、醫師書面審查母性健康評估與工作負荷評估資料共288件。

2.112年4月26日新增本校「教職員工健康服務計畫」並於環安衛委員會決議通過實施。

（九）呼吸危害預防保護

為規劃完善之健康保護與防護具管理，111年9月起調查使用呼吸防護具人員，1,084間實驗場所中有182間回覆使用呼吸防護具，使用分布為：工學院32%、醫學院23%、理學院15%、生農學院13%、電資學院11%、生科學院6%。後續針對各學院之使用人員於健康諮詢服務中規劃生理性評估面談。

112年5月15日至醫學院實驗動物中心實施呼吸防護具生理評估及發放工作中使用呼吸防護用具類型調查問卷，共計回收19份，其中16人配戴半面體呼吸防護具、1人配戴全面體呼吸防護具、2人配戴動力淨氣式呼吸防護具（PAPR），經職醫評估皆適用目前所從事工作。

112年7月14日於醫學院舉辦「在職人員呼吸防護危害通識教育訓練」，給予正確選配呼吸防護具之觀念與危害辨識，發放工作中使用呼吸防護用具類型調查問卷，職醫已完成生理性評估。

四、檢討處理本校災害事件

111年10月至112年8月共發生29件災害事件，發生原因多是未依標準作業程序操作、粗心大意等，經環安衛中心組長會議逐一討論及編號，做成檢討與建議，除公文公告外，並以郵件傳送至各實驗場所負責人，提醒避免類似案例再次發生，共同維護校園安全。

五、定期辦理申報事宜

（一）毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年1、4、7、10月底前須完成申報前1季各種毒化物運作紀錄。除實驗場所運作管理系統例行性通知外，亦於每季申報毒化物運作紀錄2週前行文提醒相關系所單位務必依規定填報運作紀錄。

本校校總區等10個毒化物運作場址，111年第3季至112年第2季毒性及關注化學物質運作紀錄申報，經多管道提醒與通知，分別有2、4、3、4個系所單位，分別有2、5、3、5間實驗場所未於規定期限內填報，後續已依規定予以記點，並列為優先配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之單位。

（二）感染性生物材料運作紀錄申報

依疾病管制署感染性生物材料管理辦法規定，操作及持有第二至四級危險群病原體及生物毒素者，須備有保存清單及存取紀錄，並定期盤點保存品項及數量或重量。每年1、4、7、10月底前須完成前1季感染性生物材料盤點申報，本校生物安全第二等級（含）以上之101間生物實驗室均完成各季運作紀錄申報。

（三）密封放射性物質運作紀錄申報

依放射性物質與可發生游離輻射設備及其輻射作業管理辦法規定，使用、停用或持有密封放射性物質之設施經營者，應於每月1-15日期間內，向原能會申報前月之使用、停用或持有動態。本校校總區29枚密封放射性物質，環安衛中心均依規定於網路申報。

六、配合主管機關訪視

（一）疾病管制署「高防護實驗室暨管制性病原保存單位」管理訪視

依據「感染性生物材料管理辦法」及疾病管制署「高防護實驗室暨高危害病原使用或保存單位生物安全查核作業規定」，疾病管制署委託全國認證協會於112年7月11日至本校進行「高防護實驗室暨高危

害病原使用或保存單位生物安全查核作業」及「管制性病原、毒素實驗室/保存場所生物安全查核作業」。管制性病原及毒素實驗室/保存場所計2項不符合事項，生物安全會及BSL3實驗室共計4個建議事項，本校於8月14日函覆不符合事項改善情形，該署於8月25日回函確認已改善完成。

(二) 臺北市衛生局「生物安全第二等級微生物實驗室」管理訪視

依據「感染性生物材料管理辦法」規定，臺北市衛生局於112年7月28日至本校進行「生物安全第二等級微生物實驗室/RG2場所查核作業」。查核結果：BSL-2實驗室共計2項不符合事項及4項建議事項。RG2保存場所無不符合事項，另有1項建議事項。實驗室填覆改善一覽表送主任委員確認後，本校於9月12日函覆臺北市衛生局改善情形，該局於9月14日確認已完成改善。

七、清運事業廢棄物

(一) 實驗場所廢液：111年10月至112年9月共清運申報79,170公斤。

(二) 生物醫療及其他容器與耗材：111年10月至112年9月共清運申報69,394公斤。

(三) 放射性廢水：111年10月至112年9月共清運申報9.5公升。

八、駐衛警察隊

(一) 校園巡護及防竊

為確保校產及個人財物安全，本隊日夜間執行校園巡護防竊勤務，籲請作好門禁管制及個人財物保管，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合。入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。111年10月至112年9月竊盜、侵

占案件17件，遺失物品587件，查獲、處理竊盜、侵占嫌疑人並函送法辦7人。

（二）校園環境安全監控

校總區校園幅員廣大且空間採開放式管理，出入人員非僅本校師生，人員、財物及建物等安全防護管理益形重要。本校建置門禁、監視器（本隊所管理公共道路監視系統10台主機、377具攝影機），並與新監視器廠商簽訂5年保修合約，紀錄保存期限增加至30日。另校總區設緊急電話求救系統37具，消防移報系統46棟，所有監控點與本隊監控中心結合，確保校園師生安全。

（三）校園交通違規取締

為維護校園交通及人員安全，本隊加強取締校園車輛違規事件，尤以校園行車速限為重，籲請全校師生共同配合校方規定。111年10月至112年9月取締違規停車936件、取締超速342件。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

本校校務發展規劃委員會 111 學年度召開 4 次會議，112 學年度迄今召開 2 次會議，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

- (一)「長興街校門口拓寬及相關周邊配套工程規劃設計案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (二)「醫學院附設醫院金山分院第二醫療大樓新建工程可行性評估報告書案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見，續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (三)「敏盛護理健康大樓新建工程基本設計報告書案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見，續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (四)「四號館至共同教學館東側通道環境改善工程委託設計監造技術服務基本設計報告書案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，相關議題待後續確認。」
- (五)「自動化智慧節能溫室太陽能板設置案」於 111 年 9 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過。」
- (六)「傳園環境景觀整體改善計畫」於 111 年 9 月 21 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (七)「小椰林道、蒲葵道與水杉道交通改善、路口路型調整規劃」於 111 年 9 月 21 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (八)「國立臺灣大學管理學院二號館 1 樓門廳及教室更新工程案」於 111 年 11 月 2 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見於報告內容做適當回應。」
- (九)「校總區東南區空間發展計畫」於 111 年 11 月 16 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請依委員意見修正後，續提校務發展規劃委員會討論。」
- (十)「新竹臺大分院新竹醫院新建浦雅院區可行性評估報告書變更設計案」於 111 年 11 月 16 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過，續提校務發展規劃委員會討論。」

- (十一)「第 28 屆臺大藝術季」於 112 年 3 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過，委員意見請學生活動中心管理組參考。」
- (十二)「雲林分部農業機械教育訓練暨考驗中心新建工程基本設計報告書案」於 112 年 4 月 26 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請依委員意見補充綠建築及太陽能等相容。」
- (十三)「醫學人文博物館圍牆延伸案」於 112 年 4 月 26 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請醫學院取得院內師生共識後，再提校務發展規劃委員會討論。」
- (十四)「校園藍帶及瑠公圳意象再造工程基本設計報告書案」於 112 年 9 月 6 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請依委員意見修正後，續提校務發展規劃委員會討論。」
- (十五)「臺大醫院尖端醫療研究大樓新建工程可行性評估報告書案」於 112 年 9 月 6 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請依委員意見修正後，續提校務發展規劃委員會討論。」
- (十六)「醫學院附設醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓(含污水處理廠)及醫護宿舍新建工程基本設計報告書案」於 112 年 9 月 6 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請依委員意見修正後，續提校務發展規劃委員會討論。」
- (十七)「醫學院附設醫院北護分院第二醫療大樓新建工程可行性評估報告書案」於 112 年 9 月 6 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請依委員意見修正後，續提校務發展規劃委員會討論。」

二、實驗林管理處報告：各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，契約期限將屆，因仍有業務需要，函請繼續使用。案經實驗林管理處評估其繼續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，並經校產維護專案小組 111 年第 3 次會議及 112 年第 1、2、3 次會議決議同意續約(計 20 筆契約)。

三、山地農場報告：中華電信股份有限公司原使用本校山地農場土地作為無線中繼機房及聯絡道路用地，契約期限將屆，因仍有業務需要，函請繼續使用。案經山地農場評估其繼續使用尚不影響農場之經營管理，報請同意續約，經校產維護專案小組 111 年第 3

次會議決議同意續約(計 1 筆契約)。

三、校務發展規劃委員會討論通過案共 22 件：

- (一) 臺大醫院癌症整合性尖端研究中心新建工程期初報告書案。
- (二) 醫學院附設醫院金山分院第二醫療大樓新建工程可行性評估報告書案。
- (三) 敏盛護理健康大樓新建工程基本設計報告書案。
- (四) 四號館至共同教學館東側通道環境改善工程委託設計監造技術服務基本設計報告書案。
- (五) 鹿鳴堂周邊景觀規劃期初報告書案。
- (六) 新竹臺大分院新竹醫院新建滿雅院區可行性評估報告書案。
- (七) 明志學術研究中心新建工程期初報告書案。
- (八) 校總區東南區空間發展計畫案。
- (九) 醫學院附設醫院北護分院第二醫療大樓新建工程期初報告書案。
- (十) 重點科技研究學院申請「精準健康碩士學位學程」及「精準健康博士學位學程」增設案。
- (十一) 學生宿舍新建二期工程期初報告書案。(近程規劃)
- (十二) 雲林分部農業機械教育訓練暨考驗中心新建工程基本設計報告書案。
- (十三) 中華電信股份有限公司、台灣大哥大股份有限公司及遠傳電信股份有限公司等 3 家電信業者為改善石山周遭電信訊號涵蓋，申請使用對高岳營林區 31 林班林地，架設共構行動電話基地台案。
- (十四) 農業部農田水利署雲林管理處為提供信義鄉自強村灌溉區域農業用水，申請使用內茅埔營林區 23 林班林地，設置調蓄沉砂池案。
- (十五) 南投縣信義鄉公所為配合推動一國中學區設置一日間照顧中心之政策目標，申請使用和社營林區 27 林班林地，規劃作為同富長照創新整合型服務場館預定場址案。
- (十六) 醫學院附設醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓(含污水處理廠)及醫護宿舍新建工程基本設計報告書案。
- (十七) 醫學院附設醫院北護分院第二醫療大樓新建工程可行性評估報告書案。
- (十八) 臺大醫院尖端醫療研究大樓新建工程可行性評估報告書案。
- (十九) 舟山路 100 巷環境改善工程基本設計報告書案。

- (二十) 校園藍帶及瑠公圳意象再造工程基本設計報告書案。
- (二十一) 財團法人國立臺灣大學校友會文化基金會申請續用本校校友會館部分空間及附設停車場案。
- (二十二) 申請設立「國際政經學院」案。

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

為推動本校教職員宿舍興建，6 案校外基地教職員宿舍興建安第 1 次修正計畫後僅基地 6 於 111 年 8 月決標，預定 113 年 6 月完工；其餘 5 案經 4 次招標均流標，辦理第 2 次修正計畫預算計增加 1 億 6,651 萬 3,383 元，教育部於 112 年 1 月 10 日原則同意核定，財務計畫經 112 年 7 月 4 日財政部中央公共債務管理委員會第 21 次審議會原則同意。

第 2 批校外基地貸款興建教職員宿舍案，基地 17 貸款興建宿舍可行性評估經本委員會 112 年第 1 次會議討論通過，同意規劃構想書送教育部審查；基地 26 基本設計亦經同次會議討論通過，同意依規劃期程進行，俟市有畸零地價購完成後，即申請建造執照。

校長交議重新檢討系所自行管理宿舍情形，使宿舍回歸學校管理案。依據本委員會 111 年第 2 次會議決議，數學系應於現行契約到期後，完成宿舍淨空歸還總務處管理。惟數學系 112 年 2 月簽請同意依本校新進教師職務宿舍分配及管理要點續住滿 5 年再歸還。案經本委員會 112 年第 1 次會議決議：數學系應於現行宿舍契約到期後交還總務處管理，總務處再與原借用人簽訂 2 年借用契約，借用期間依本校新進教師職務宿舍相關規定收費及管理。數學系已於 112 年 8 月 1 日點交 2 戶到期宿舍，總務處已與 2 位配住人簽訂 2 年借用契約。

國立臺灣大學程序委員會

112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

本會 111 學年度分別於 111 年 9 月 28 日、12 月 9 日、112 年 3 月 3 日、5 月 16 日共召開 4 次會議，安排各次校務會議議程及提案順序。

本會另於 112 年 10 月 4 日召開會議，安排 112 學年度第 1 學期第 1 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 112 年 10 月 2 日，計收到 3 件同意案、2 件報告案及 4 件提案。提案部分，為校長交議案 3 件、學院提案 1 件。經委員討論後，考量同意案 112101 及 112103 案屬相同原因衍生之案件，若能列前後案會較為清楚，故將 112101、112102 案對調順序，分別改列為同意案第 2、1 案。另討論案 112108 案因涉全校教師權益，建議先做討論，故將 112108、112107 案對調，分別改列討論案第 2、3 案。程序表照案通過。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。

