

國立臺灣大學 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面.....	1-1
教務處	2-1
學生事務處	3-1
總務處	4-1
研究發展處	5-1
國際事務處	6-1
財務管理處	7-1
共同教育中心	8-1
圖書館	9-1
計算機及資訊網路中心	10-1
人事室	11-1
主計室	12-1
稽核室	13-1
進修推廣學院	14-1
出版中心	15-1
工業研究中心	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心	17-1
校務發展規劃委員會.....	18-1
教職員宿舍委員會	19-1
程序委員會	20-1

國立臺灣大學 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、本校教學研究單位之新增、變更專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位新增、停辦、變更事宜，並提送校務發展規劃委員會、校務會議討論通過後，報請教育部同意。108 年 1 月迄今審查通過以下增設案，並提校務發展規劃委員會討論：

- (一)國際學院籌備辦公室申請 109 學年度增設「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」(108/5/2)；
- (二)工學院化學工程學系申請 110 學年度增設「永續化學科技國際研究生博士學位學程」(108/5/7)。

二、本校相關講座教授審議辦理情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年講座、旺宏電子講座等)。依講座設置辦法規定，由副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。108 學年度之臺大講座、傅斯年講座及旺宏電子講座之審議作業，業於 108 年 4 月 30 日截止收件，將於近期召開審議委員會議。

三、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

- (一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，學術副校長爰每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提校長室會議、行政團隊會議或行政會議討論，迄 108 年 2 月，共召開 54 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃案等議題交換意見。
- (二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，104 年 7 月起由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 23 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效，將持續辦理。
- (三)本校現有 11 個學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院自 104 年 12 月起，輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大學術卓越系列報導」之名，說明各該學

院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，仍將持續進行。

四、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

(一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，目前共計成立 51 個校級研究中心。

(二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會議，並由副校長擔任召集人及會議主席，研商各研究中心未來發展方向及策略。108 年 1 月迄今召開以下中心之諮詢(諮議)委員會議：

- 1.聯發科技-臺大創新研究中心(108/1/2)；
- 2.高效能與科學計算技術研究中心(108/1/2)；
- 3.智慧聯網創新研究中心(108/1/4)；
- 4.新興物質與前瞻元件科技研究中心(108/3/14)；
- 5.發育生物學與再生醫學研究中心(108/4/11)；
- 6.神經生物與認知科學研究中心(108/5/13)；
- 7.中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心(108/5/16)；
- 8.計量理論與應用研究中心(108/5/27)；
- 9.健康科學與生活研究中心(108/6/6)；
- 10.智慧健康科技研發中心(108/6/14)。

(三)為管控功能性校級研究中心之新設及建立成效評估與退場機制，陳副校長室爰修正「國立臺灣大學功能性校級研究中心設置準則」及「國立臺灣大學功能性校級研究中心評鑑、合併、停辦作業要點」，並提行政會議討論通過。

五、臺大與中研院聯合辦公室

為積極鼓勵臺大與中研院雙方學者跨領域研究合作，108 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」共計通過 13 件，計畫執行期間自 108 年 1 月 1 日起共 2 年，合計雙方第一年共補助 1,990 萬元，第二年視執行成果及經費狀況再決議補助金額。

106-107 年度執行完畢之 17 件計畫成果報告已於 108 年 3 月全數繳交並彙整公開於聯合辦公室網頁供參。

六、本校「卓越研究成果」發表及展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創

對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)108 年 1 月迄今成果及作為略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(電子報網址：<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/index.asp>)及本校網頁之「焦點新聞」：

1. 分子醫學所潘俊良副教授研究團隊日前發表最新論文於知名國際期刊 *Developmental Cell*，其研究發現線蟲的神經發育過程中，感覺神經的樹突(Dendrite)可以透過依附在周圍神經的軸突(Axon)而建立完整的神經結構，確保感覺訊息可以正確傳遞。過去科學界僅知神經的軸突與軸突之間可以形成神經束，而此項研究成果提出嶄新觀點，發現神經樹突也可以黏附在軸突上來建立複雜的樹突形態，為了解神經樹突發育及建構神經迴路提供了新的視野。
2. 不孕症一直以來為全球關心的重要議題之一，然而，在缺乏全面性了解不孕症病因與機制的情形下，並無法完全解釋或改善不孕症，亦無法有效提高人工生殖技術的成功率。獸醫專業學院蔡沛學助理教授主持的繁殖生理與細胞生物學實驗研究發現，附睾蛋白質協助精子成熟與結構穩定提高受孕成功機率，並刊登於國際期刊 *Biology of Reproduction*。
3. 生化所冀宏源教授領導的研究團隊發現，細胞內自然存在的帶正電小分子多胺(polyamines)，在 DNA 修復過程中扮演至關重要的角色，就猶如細胞的能量飲「蠻牛」一般，可促進細胞的 DNA 修補系統，以應付環境諸多可能對基因體所造成傷害，其成果發表於 *Nature Communications*。
4. 應力所陳建甫副教授研究團隊，利用紙張摺疊的折紙藝術，成功開發出試紙免疫分析平台，將免疫分析所有需要的試劑乾燥於其上，藉由滑動以及多層的設計，有效減少檢測所需步驟與設備需求，成功進行人體關節液中是否有金黃色葡萄球菌感染的篩選。此項成果於 2019 年 2 月刊登於英國皇家化學學會微流體生醫系統研究指標期刊 *Lab on a Chip*，並獲選為該期封底。
5. 研究地球碳循環是了解氣候變遷的關鍵，科學家至今仍無法明確掌握碳循環中如碳的移動、儲存和其生物地球化學作用等細節。近年來，多項研究已指出，河川在全球碳循環的移動上扮演了連

結陸域與海洋的重要角色，其傳輸過程也和河川水域生態系統息息相關，許多單位都投入相關研究。本校教育部高等教育深耕計畫(特色領域研究中心)下的永續地球尖端科學研究中心、地理系、臺灣師大、屏東科大、中央研究院和維也納自然資源和生命科學大學共同完成的山地河川溶解性有機碳研究成果，登上 *Nature-Scientific*，研究成果備受肯定。

6. 醫學院生化分子所劉旻禕助理教授團隊近期發表最新論文於國際期刊 *PLOS Pathogen*，其研究顯示細胞中 14-3-3 蛋白家族中的成員對於 MDA5 的活化和其下游的抗病毒反應非常重要。先前抗病毒先天免疫反應研究領域對細胞質中可辨認外來病毒 RNA 之病毒接受器家族(RIG-I-like receptors, RLRs)中 RIG-I 的活化機制及路徑研究較為透徹，而對於另一成員 MDA5 則尚有較多活化機制和調控機轉尚待研究，此研究對 MDA5 活化路徑之調控提供了更加詳細的解釋。
7. 材料系林金福教授和凝態中心王立義教授合作團隊研究鈣鈦礦太陽能電池的長效性，利用蒙脫土(一種黏土)，將之脫層形成奈米片後加入 $\text{CH}_3\text{NH}_3\text{PbI}_3$ 鈣鈦礦溶液。當鈣鈦礦溶液塗佈在基板產生結晶時，蒙脫土奈米片會被排擠到鈣鈦礦晶粒表層，以離子鍵形成有效的保護殼，藉以防止濕氣，光和熱等環境因子對鈣鈦礦吸光層的破壞。僅以 0.01% 蒙脫土奈米片添加量製作的太陽能電池，光電轉化效率可達 17.29%，而且未經封裝處理的太陽能電池，在實驗室大氣環境下放置半年，效率仍未見改變。研究成果刊登於頂尖期刊(2019 年 4 月 *Energy & Environmental Science*)並獲選為該期封底。
8. 醫學院分子醫學所劉雅雯助理教授團隊近日發表論文，首度揭開哺乳類生物骨骼肌肉細胞融合的分子機制。此新發現將提供研究細胞融合與肌肉病變的新方向，也為發展抑制癌細胞轉移藥物提供新策略，於 2019 年 3 月刊登於細胞生物學領域重要國際期刊 *Journal of Cell Biology*。此期刊是歷史悠久且享譽盛名的細胞生物學期刊，可見本篇研究的新穎性及研究嚴謹度受到學界的認可。
9. 徐駿森教授研究團隊以結構生化學解析並首度證實原核生物內具有 poly-ADP-ribosylation 之轉譯後修飾系統存在，顛覆教科書

上與一般學界的認知。此研究成果於 2019 年 4 月 2 日，刊登於頂尖期刊《自然通訊》(*Nature Communications*)上。

10. 在科技部、臺灣大學、氣象局等多個單位的支持下，由本校海洋研究所團隊布建的海氣象浮標，收集到史上第一回超級颱風中心沿路掃過的海洋浮標觀測資料，在此一研究領域裡，這是首次完全由臺大團隊、本土人才完成並發表在 2019 年 4 月《自然通訊》(*Nature Communications*)的研究成果，研究成果也將被轉譯成電腦程式語言，植入颱風數值預報模式，朝準確預報颱風邁進一大步。
11. 繼 2010 年將蚜蟲基因體解碼之成果發表於頂尖期刊及其封面後，生農學院昆蟲系近期又在椿象基因體分析工作獲致重大進展。由張俊哲教授領軍的遺傳發育學研究團隊，與來自 10 個國家的 83 位科學家共同組成的椿象基因體聯盟，歷經 7 年努力，完成大乳草長椿(*Oncopeltus fasciatus*)這個新興模式昆蟲的基因體序列解析，並挖掘其序列意涵。此項研究成果榮登於最新一期的《基因體生物學》期刊(*Genome Biology*)，使得椿象在 2019 年 4 月份正式成為具備全基因體序列，而且富含序列意涵的模式動物。
12. 令各國聞之色變、有「新 SARS」之稱的「中東呼吸道症候群」(Middle East Respiratory Syndrome, MERS)，因其病毒變異快速，至今沒有任何有效的疫苗或藥物。如今，結合奈米科技及冠狀病毒研究，可望獲得解方！本校獸醫系陳慧文副教授，與中研院生醫所胡哲銘助理研究員，及美國德州州立大學組成國際跨領域團隊，運用尖端奈米科技，模仿冠狀病毒外型，研發出創新有效的「冠狀病毒奈米疫苗」，有助於對抗中東呼吸道症候群。研究成果於近日刊登於《先進功能材料》(*Advanced Functional Materials*)期刊，該技術並已申請多國專利。大數據探勘發現老藥合併治療新策略。
13. 生科系阮雪芬教授與陽明大學生醫資訊所黃宣誠教授的合作研究團隊，在國衛院和科技部資助下，運用美國國家衛生研究院所資助 LINCS 計劃(Library of Integrated Network-based Cellular Signature)藥物擾動基因表現圖譜公開巨量資料，開發一系列計算生物與系統生物學分析方法，成功找到具有新用潛

力之已上市藥以及新穎癌症組合藥物治療。上述相關研究成果陸續發表於美國癌症研究學會出版的權威期刊 *Clinical Cancer Research* 和 *Cell* 子期刊 *iScience*。*Cell* 與 *Science* 和 *Nature* 並列為世界三大頂級期刊。

七、創新創業推動成果

108 年 1 月起本校創新創業推動成果簡述如下：

(一)台大創創 X 遠傳垂直加速器招募成果

「台大創創 X 遠傳垂直加速器」自 107 年 12 月 28 日起正式發布招募訊息，招募主題為：Digital solution in new economy，主要鎖定具備 BASIC - Blockchain, AI/Analytics, Security, IoT, Cloud 各類創新技術的新創團隊申請。於 108 年 3 月中完成招募。本次共吸引 23 支新創團隊前來報名，最後錄取 5 隊，領域從智慧車聯網到社會企業皆有。這 5 支團隊將在加速器計畫中透過創創中心與遠傳緊密合作，期共創更高價值。

(二)垂直加速器輔導/活動

- 1.CEO Meeting：創創中心分別於 1/23、2/27 及 5/2 共舉辦 4 場 CEO meeting。此活動為創創中心邀請現役與校友新創團隊之 CEO 們回到中心聚會，並訂定主題讓各 CEO 分享自己遇到的各種困難，也讓有類似經驗或有幫助資源的 CEO 互相分享與扶持，期建構臺大創創新創團隊生態圈。四場會議共累積了 45 位新創團隊 CEO 參與。
- 2.校友晚餐－創業分享會：創創中心邀請臺灣知名區塊鏈新創團隊奧丁丁創辦人王俊凱先生前來與新創團隊分享創業經驗，並提點團隊在創業路上的常見困境與如何突破。奧丁丁在 2018 年獲得千萬美金投資，是臺灣區塊鏈應用領域的領先團隊。講者幽默風趣的風格及精彩的分享內容讓中心的新創團隊們留下深刻印象，會後交流也十分熱絡。
- 3.問題解決 Problem Solving 課程：邀請遠傳策略長暨財務長李聖珉 Sherman 與新創團隊分享解決陌生問題的能力，Sherman 曾為顧問公司麥肯錫、IBM 等國際型企業成員，在企業經營與問題解決技巧有豐富經驗。創創中心考量到新創團隊創辦人常常需要面對陌生問題，需要尋找沒有標準答案的解決方案，特地請 Sherman 針對新創公司的需求量身定做兩小時的精實課程。課

程中包含講解、實地演練以及問題互動，團隊參與度都皆十分積極，課程滿意度將近滿分。

(三)國際產學聯盟辦公室(ILO)

- 1.會員招募：包含桂冠級百萬會員(已簽約 5 家公司)，卓越會員(已簽約 2 家公司)，菁英會員(已簽約 59 家公司)，將於第二年度內超標達成 66 家的目標。
- 2.會員服務：舉辦大型服務，列舉如下：
 - (1)於杜鵑花節就業博覽會時，邀請台積電董事長劉德音前來致詞，提供會員最好的臺大人才。
 - (2)5 月 31 日假臺大集思會議中心舉辦 2019 NTU Demo Day，新創團隊來自萌芽計畫、價創計畫、創創中心、SPARK、TTA 等，合計約 40 個團隊進行成果 Pitch 及展示。
- 3.產學合作：與世界大廠高通簽訂 5 年的合作協議，每年有 6 位老師參與世界最先進的科技研發。
- 4.新創投資技轉：科技部擬 6 月為本校周俊廷教授 OmniEyes 團隊舉行記者會。
- 5.國際鏈結：3 月初與本校 SPARK 老師團隊及會員廣達董事長林百里前往日本京都大學與其新創團隊舉辦醫療 AI 論壇。

(四)創新設計學院

1.課程開設

- (1)創新教育組：107-2 開設 8 門課程，包含設計思考入門、設計思考教練人才培育課程、創新原型實作、設計你的人生、影像戰鬥營、創新車輛設計、智齡設計下、創新社會設計工程，本學期共 139 位同學修課。
- (2)創創學程(創業教育組)：107-2 開設 7 門課程，包含創意創業核心課程(二)、創意創業專題討論與實踐(二)、新世代創新創業的機會與挑戰、創業專題研究與討論、創新服務商業模式設計、國際青年創業專案(與時代基金會學分合作)、藝術與創作。

2.工作坊

創新教育組除了線上社群的經營(Facebook 粉絲專頁)，也透過線下實體活動與各式交流合作的方式進行推廣，讓更多人認識 D-School，藉以提高資源使用率。

- (1)設計思考工作坊：此次設計思考工作坊分別探討「重新設計飼主帶寵物就診的體驗」與「如何改善空污對機車族的影響」相關議題，由學院課程 DS5105 設計思考教練人才培育課程的學生擔任教練，帶領校內外共 60 位學員一起體驗設計思考的魅力。(3/16-3/17)
- (2)區塊鏈知能培訓工作坊：與國際奧林匹克區塊鏈競賽合作，本次課程協助學生進一步認識區塊鏈科技、去中心化應用的法律議題與商業創新案例，並學習完整的開發與執行符合在地議題的區塊鏈專案，以把大家送上世界舞台為目標，邀請來自香港的專業講者陳嘉濠(Gabriel Chan)前來帶領已於 UC Berkeley、KAIST、University of Waterloo 等校順利推動且總影響人數逾千人的訓練課程。(3/16)
- (3)工業風水泥小夜燈工作坊：邀請泥控 Nikon 黃昆祥老師教大家從水泥模具製作研習燈座接線安裝、水泥配比與灌漿技巧、拆模與抹上石材、泥控 Nikon 製做工法與設計到抵石子後完成工業風水泥小夜燈，老師還與大家分享近年水泥創新應用現況。(3/21)
- (4)支援本校電機系於三創舉辦创客松(Make NTU)：以借用實作中心設備方式支援。(3/29-3/30)
- (5)纖維複合材料實作工作坊：邀請 Fablab Taipei 創辦人 Ted 老師來學院與大家分享關於纖維複合材料的知識，並讓大家親自動手用天然麻布纖維進行實作，學習製作纖維複合材料的秘訣。(4/17、4/24)
- (6)皮革手作基礎工作坊：與本校皮革手作社合作，教大家使用頂級義大利透染背部牛革手作皮帶，並分享此皮革的特質(牛的背部質地均勻緊緻，削邊打磨拋光容易，且厚度 4mm 相當耐用)，也教大家如何選擇與搭配各種材質的皮帶頭，打造一條獨一無二且可以用到老的皮帶。(5/9)
- (7)電腦數值控制加工(CNC)工作坊：邀請小間製作所創辦人 Michael Lin(老闆林建忠)來分享關於 CNC 設備的基礎觀念，並以 CNC 銑床為例，介紹 CNC 設備的基本組合結構、適用的應用情境。活動中也將現場示範 CNC 銑床加工，展示各種 CNC 加工作品實例，讓學員具體地了解 CNC 加工的基礎常

識。(5/23)

- (8)未來大學工作坊：在面對未來各方因素對大學的衝擊之下，D-School 從這學期開始擔任啟動大學變革的引擎，希望藉由各界師長、學生與同仁的豐富經歷，透過參與工作坊，一起暢快地交流對未來大學的想像，並期藉此凝聚大家對大學發展與變革的共識，組成具有共識的社群。(3/15、4/19、5/17、6/17)

3.演講

常規課程的內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後的進階學習需求，透過主題從課程延伸。

- (1)簡報表達與設計(初階)：邀請簡報教學超過百場以上，曾任業界、臺大校內社團如 BizPro、管理顧問社、180DC 與政大、世新等系所簡報講師 Eric Chiang，前來分享如何使用簡報這門時代顯學，消除彼此的資訊落差，成為連結構想與受眾的橋梁。(3/27)
- (2)簡報表達與設計(進階)：延續初階講座，Eric Chiang 以商業個案為實作基礎，利用資訊結構、簡易的設計法則、軟體實作與口語表達等面向的教學，帶領學員從零到一，完成一份顧問式簡報，並於課程中報告。(5/3)
- (3)創新車輛設計：
- A.先進公共運輸研究中心執行長陳雅雯與學生分享及討論交通運輸議題；
 - B.黑洞科技共同創辦人陳侑涵分享共享單車專案從發想到規劃與執行的過程；
 - C.丹麥 Copenhagenize Design Company 執行長 Morten Kabell 分享哥本哈根規劃自行車方案的心路歷程；
 - D.車麻吉創辦人暨執行長余致緯分享研發 gogoro 心得感想。
- (4)設計你的人生：邀請曾任 IBM、GE 等國際企業臺灣負責人許朱勝老師與《報導者》的總編輯 Sherry 李雪莉老師與學生分享他們的人生經驗並擔任 Mentor。
- (5)創創學程(創業教育組)：
- A.車麻吉創辦人余致緯分享如何持續不斷創新商業模式(3/4)；

- B.倍能 SROI 總監楊家彥博士分享社會企業本質與臺灣未來社會創新影響力(3/25)；
- C.寶島淨鄉團創辦人林藝分享非營利組織之營運與實踐(3/28)；
- D.趨勢科技資深介面設計師溫千慧分享用戶需求商業分析(4/11)；
- E.米蘭行銷總經理邱威凱分享營運與市場行銷(4/28)；
- F.高希強會計師分享新創會計與稅務試算(5/16)；
- G.華陽創投董事長王韋中分享新創企業財務概論(5/20、5/27)；
- H.奧美董事總經理謝馨慧分享新創品牌管理與行銷(6/6)。
- I. 與國內最新型加速器銳企 TAcc+合作三場課程演講：如何建立新創團隊(4/22)；新創戰略性投資(5/6)；企業利益相關者之管理(5/13)。

(6)受邀講座：成功大學邀請服務推廣組副組長劉建成至該校分享 D-School 經驗。(4/9)

4.活動及成果展現

- (1)D-Day 期末聯合成果展：將於總校區綜合教學館一樓及二樓全區舉辦 107-2 學期「D-Day 期末聯合成果展」，D-Day 是諾曼第登陸的第一天，也就是攻擊發起日。除了代表 D-School 最重要的「Day」，也希望給學生一個激發創造力的展現日。除與大學 PLUS 計畫、創創學程共同策展外，更邀請校內學生社團及個人自造者工作室一起參與，包括 NTU Maker、皮革手作社、青年迴響計畫、不務正業及陽台工作室等。(6/15)
- (2)創創學程(創業教育組)創闖週行銷講座與第 12 屆招生：旨在推動全校學生關注創意創業相關議題之學生，透過行銷主題性講座更進一步了解真實市場最新變動；透過創創學長姐分享在創創學程經驗與創業過程，同時推廣創意創業學程招募新生與介紹學程核心價值於課程內容，總計參與活動 250 人。活動總計舉辦 3 場：創創浪潮-圖文不符共同創辦人張志祺(4/29)；社群衝浪-奧美總監蔣依潔(4/30)；創闖 Loop-臺大創業團隊-循環貓砂、瓦特先生。(5/3)
- (3)第 11 屆創創論壇：與學生為主體之北區創聯會合辦本次活

動，邀請東笙實業董事長陳科竹與創業家兄弟共同創辦人廖家欣前來演講，主題為：「零售電商發展的喜樂與哀愁：列強侵臺該如何應變？」，透過線下與線上不同產業角度，探討新零售概念觀摩零售電商、實體零售商不同角度創業點子，總計 100 人參與，演講後並安排 2 位創業家與學生們進行互動討論。(5/2)

5. 跨域交流及合作

- (1) 青年迴響計畫第二期：陸續舉辦團隊回訪、資源藍圖、研究出品等業務。
- (2) 審計部合作案：由審計部執行秘書委託，執行審計部內部 5 年期以上審計及稽查設計思考訓練計畫，作為審計創新轉型的第一步，以人培+專案式學習+社群經營探索審計部未來創新轉型的著力點。(2/21-22)
- (3) 筑波大學創業營：創創學程(創業教育組)與國際處合作舉辦日本筑波大學來訪之短期創業培訓課程。筑波大學總計 3 組跨領域新創團隊來訪，分別為蠶蛋白質健康食品開發、新型電路板列印技術以及外國人醫療即時翻譯服務 App；本學程規劃課程內容分為創新與創業兩部分，創新層面包含創新思維與行動的實踐、設計思考工作坊；創業部分包含精實畫布、市場機會評估與矽谷與亞洲創投生態、創投論壇(主持人：瞿志豪 - 橡子園創投合夥人，與談人：王崇智 - 3Com 前總裁 / SVT Angels、王韋中 - 華揚創投董事長)、市場驗證。此外，安排參訪臺灣加速器 Garage+ (時代基金會)。此外並有 8 位學生共同交流、學習，且於課程最後規劃 Final Pitch，由日本筑波大學學生及創創學程學生(JoGlobe、Re-Life)一同進行創業專案簡報競賽，並邀請副國際長林璧鳳教授及學程主任陳炳宇教授與副主任林晉玄副教授擔任評審。(3/6-8)
- (4) EiMBA 合作案：與本校管理學院 EiMBA 合作創意與設計思考工作坊，以專案式學習方式協助 EiMBA 學生於課程系列開始前先對設計思考整體流程有一定掌握。(3/9-10)
- (5) 科技部教育訓練合作案：辦理科技部同仁教育訓練課程之設計思考工作坊，本次以「重新設計母親節體驗」主題帶領學員快速領略設計思考五步驟，以提升學員將設計思考簡易運

用於工作方案之能力。(4/25-26)

(6)中國醫藥大學合作案：108 年 4 月以系列工作坊形式，協助中國醫藥大學建立學生教育系統。

(7)教育部青年署 W 計畫二期：W 計畫原為青年署全署推廣計畫，指在藉由展覽或活動推廣宣傳青年署。(5/11)

6.合作會談

(1)台達電子工業股份有限公司鄭崇華董事長預計與本學院合作開發影音科技課程，擬於卓越研究大樓三樓實驗室規劃裝設 360 度沈浸式環繞影音設備，已進行兩次場勘作業。(4/23、5/8)

(2)財團法人史丹福學術基金會黃志遠董事長及劉婉芝特助與設計你的人生授課教師與教練探討可能進一步合作之方案。(5/7)

(3)其他規劃中之合作單位：新北市文化局、HP、羅技等。

7.參訪交流

(1)清華大學周懷樸副校長(4/22)；

(2)愛沙尼亞塔爾圖大學 University of Tartu 策略辦公室 3 位職員。(4/24)

八、辦理 108 年教師服務優良獎遴選，108 年 3 月由各學院推派代表組成遴選委員會，4 月受理各學院推薦服務優良教師或團隊，共計接受推薦社會服務優良 13 位，校內服務優良 11 位，5 月 21 日由羅副校長召開遴選委員會議，依遴選規則遴選出醫學院李俊億教授及公共衛生學院鄭雅文教授為教師社會服務傑出獎得獎人；文學院孫效智教授及生物資源暨農學院蘇忠楨副教授為教師社會服務優良獎得獎人。工學院黃麗玲副教授及醫學院鄭安理教授為教師校內服務傑出獎得獎人，校內服務優良獎從缺，得獎教師將於教師節茶會接受表揚。

九、辦理多項協調及督導業務：召開數次跨院處室會議，針對員額、空間、經費與分部建設等事項，討論策略方針，督導落實業務工作。

十、學校分部總辦事處：因政府無法編列預算協助，本校竹北、雲林分部開發建設進度未如預期，107 年底、108 年初審計部兩度函請教育部要求本校檢討，地方政府亦多次要求本校加速建設，中央及地方持續關注。

竹北、雲林二分部推動中業務如下：

(一)竹北分部

- 1.106 年 8 月完成闢建足球練習場，依 107 年 1 月 25 日發布「國立臺灣大學竹北分部足球場使用管理辦法」，開放短期借用。中華民國足球協會有意長期與學校合作球場借用及維護管理，目前正與足協商討場館長期維護經費及擬訂共同管理相關規範契約(每次以一年為限)。
- 2.開班情形：進修推廣學院 108 級學位班已完成招生。另進修推廣教育大樓新建工程設計案，因建築師設計未符合要求，擬與廠商討論中止合約，俟前案結案後，再重新招標。
- 3.賡續協請本校科學教育發展中心辦理自然科學課程，推動科普，暑假育樂營已經完成規劃並已公告開始受理報名。另擬結合地方學校辦理國際性營隊，預定將於寒假舉辦。
- 4.配合校園整體開發之生醫園區醫院，截至 5 月 16 日止，工程實際進 73.99%，預計於 108 年 8 月 8 日完工，109 年 1 月以後可正式營運。

(二)雲林分部

- 1.護理系於雲林分部開設「學士後護理學系」，107 年已滿額錄取 30 人(錄取率 13.51%)。108 年 90 名參加口試，錄取人數 30 名，備取 30 名，錄取率:19.1%。
- 2.生物產業傳播暨發展學系獲准增設碩士在職專班，於 107 年開始招生，經 107 年 3 月考試錄取 20 名，已於 107 年 7 月初開始學期課程。108 年度招生，報考人數共 43 人，錄取 20 人。
- 3.臺灣農業創新及教育推廣中心經命名為「鋤禾館」，已於 107 年 6 月 13 取得使用執照，並將於 107 年 7 月 18 日正式啟用。目前鋤禾館委由實驗林管理處經管，生農學院亦依原規劃與農委會洽商爭取經費推動二期興建工程。
- 4.配合國家長照 2.0 政策提出全面性的計畫，本校整合醫學院、社科院、工學院、生農學院以及雲林分院資源，爭取設立國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心，截至目前，已召開 2 次討論會，並，規劃於雲林分部作為計畫示範中心。
- 5.雲林分部目前以醫、農領域為發展主軸，示範農場設施及景觀美化工程案，已於 107 年 3 月 18 日開工，108 年 4 月 17 日示範

農場設施及景觀美化工程案完工驗收，辦理結案中。

6. 為建設雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地，已於 108 年 1 月 17 日上午會同中央氣象局進行預定用地會勘，推動前瞻農業試驗場與農業氣象站建置。另為灌溉需求，108 年 4 月 26 日會同生工系老師前往拜會雲林農田水利會，請求協助供水問題，目前已確定由校區南側作為進水處，並開始規劃與現場測量高程試水。此外，智慧示範溫室用地整地預定於 108 年 6 月進行動工，大型農機具預訂於 108 年 6 月前採購完成，108 年底前交車，建置農機具存放空間。
7. 臺大醫院雲林分院虎尾院區二期醫療大樓及職務宿舍新建工程先期構想書，已於 108 年 1 月 17 日送至總院審議。財務規劃部分則提報臺大醫療體系管理發展委員會討論，經同意後再納入籌設構想書中，108 年 3 月 8 日提送臺大醫療體系管理發展委員會報告，108 年 5 月 8 日下午 3 時於校總辦公開說明會，108 年 5 月 13 日上午 10 時於雲林分院虎尾院區七樓第一會議室舉行第二場公開說明會。
8. 本校與雲林縣政府共同推行植物醫生計畫已於 107 年開始執行，並於雲林分部農推中心(鋤禾館)內設有雲林分院辦公室，本校安排實習住院醫師駐點，原本 5 個鄉鎮農會 108 年度起計畫開始擴展至全縣，該計畫執行可實質幫助當地農民，針對重要農作物進行正確的病蟲害診斷以及精準使用防治資材，本校植物醫學與農業推廣團隊秉持專業服務教導農友病蟲害防治知識及技術，聘請學有專長的實習植物醫學專業人員在雲林縣駐點巡迴服務，並與本校專業教授群建立連結技術網絡，即時提供雲林農民疑難雜症之解答，包括植物病害、蟲害與農藥合理化施用等方面，並邀集本校教授至雲林縣提供技術諮詢，期望對雲林縣發展農業大縣有所助益。

十一、NTU PLUS

(一)課程推展

1. 工具類(提供分析工具)：共 3 門課，分別為地方的現代史—方法與史學、森林遊樂概論、社會學習領域概論(教育學程選修課)。
2. 行動類(提供溝通工具)：共 2 門課，分別為影像戰鬥營、田野工作坊。其中，田野工作坊：於 3 月 10 日(日)、3 月 16 日(六)辦理

完畢，未來將整合過去經驗，出版實用手冊，以供從事田野工作的初學者使用。

- 3.場域類(提供實踐場域)：共 5 門課，分別為園藝福祉(台北市大安區)、環境規劃設計實習七 H(台北市外雙溪)、環境規劃設計實習七 B(桃園市大溪區)、鄉村農業體驗二(宜蘭縣員山鄉)、林場暑期課程工作坊(南投縣信義鄉)。
- 4.臺大夏季林場學校營隊：營隊將以傳統領域、災後重建和部落經濟為主題，設計能激發同富國中學生認識在地的教案。由臺大學生設計教學課程與體驗活動，引導同富國中學生認識這些議題的引起學習動機。
- 5.環境規劃設計實習七 H(台北市外雙溪)：延續著上學期與衛理女中「外雙溪學」的合作，本學期帶入另一個地方主題—食物，課程以議題討論、田野觀察、共學工作坊的方式，與衛理女中的學生逐步盤點學生食堂、校園菜園，並結合市府相關局處的訪談(例如教育局、環保局、產發局農業科)，把這些複雜的田野紀錄在聚樂邦的協助下設計成實境遊戲。
- 6.環境規劃設計實習七 B(桃園市大溪區)：於 3 月 28 日至 4 月 1 日辦理密集工作坊，與桃園至善高中農銷科學生一起進入社區，並透過遊戲化的方式，讓建立社區的時間銀行成為可能。
- 7.鄉村農業體驗二(宜蘭縣員山鄉)：已進行九場「田間見習活動」，讓學生瞭解「彎腰」的精神，學習尊重土地、農村、農戶與農民，並且虛心向他們學習。

(二)校內跨單位橫向合作：未來大學工作坊

為建立一個能讓大學、社區、政府、企業等不同行動者能共時進行的、多方媒合的生態系，本計畫與台大創新設計學院、創創學程合辦「未來大學工作坊」，以每月一場的節奏，進行未來策略工作坊，目前已於 3 月 15 日、4 月 19 日、5 月 17 日召開三場工作坊，每場次皆吸引十多位跨領域師生參與，討論未來 15-20 年大學「教與學不同可能&模式」、「老師的角色與責任」，以及「學校組織與機制結構」的變革，階段性成果將於 6 月 17 日以論壇方式呈現。

(三)校外合作

- 1.教育機構：科學教育館：為活化社區自主學習的支撐體系，本計畫認為大學應與圖書館、博物館、科學教育館等「社會基礎設施」

在活動、課程、教學、研究上有更密切的合作。因此，在大學 PLUS 計畫與科教館合作「屋頂菜園/蜂教室改造工作坊」後，計畫成員促成台大創新設計學院與科教館簽署合作備忘錄，未來雙方將在活動、教學與場地使用上將有更密切的合作。

2.政府機構：台北市政府資訊局智慧城市辦公室：延續著無邊界大學計畫與資訊局在市政議題與大學課程提案的合作經驗，大學 PLUS 計畫辦公室與台北市政府資訊局智慧城市辦公室發展，「OPEN UniverCity 智慧城市社會創新實踐孵化器」委託專業服務案，將從 2019 年下半年度，以專案補助的方式，建立公部門與北市各大學社會創新課程關係，串起公私協力網絡，進而建立與社區共好的合作環境，並期待產生互助合作或社區事業工作機會。

3.策展團隊：臺灣當代文化實驗場 C-LAB：延續去年「循環城市進行式」展的合作形式，下半年將跟 Plan b、成大建築系劉舜仁教授合作循環建築實驗展，預計在 10 月 4 日開展，展期與論壇活動為期一個月。

4.平台建置：

(1)網站：網站將依照「社區/場域」與「議題」分流，使用者藉此平台能依其需求搜尋到特定社區或議題的資料，促進不同行動者進入社區前或是探索議題時，藉此獲得清楚的背景資料，避免重複的資料投入造成社區困擾，並有助於發掘解決問題的可能路徑。

(2)資料庫：將與台大圖書館合作，有專任助理負責資料庫 ER 建置(預計需要半年到一年做系統規劃)，資料內容可作為日後 NTU impact Index 與 NTU USR Report 資料來源。

十二、臺灣大學系統

(一)執行全球人壽贊助課程案，開辦107學年第二學期開辦『全球通識講座---決策者的危機處理機制』課程，師資陣容堅強，邀請專業領域最具卓越成就者擔任課程講者，師資陣容堅強，修課學生169人。本學期三校校際選課學生人數高達2,956人次，103年第一學期迄今校際選課學生人數累計高達22,120人次，滿足學生多方求知便利性。

- (二)自107年5月起與臺大系統文化基金會共同舉辦『人文心靈系列講座』，邀集人文藝術領域，具卓越成就者為本講座之主講者，開放三校師生及社會各階層人士共同參與，引領年輕學子與社會大眾提升生活品味，讓人文關懷的實踐，更加落實，並拍攝課程影片公開於系統網頁內，供三校教職員生觀看。108年4月23日(二)第六場黃啟方教授『人間有味是清歡—蘇東坡的美食』。108年5月21日(二)第七場李焯芬教授『從陸上絲路到海上絲路』。
- (三)「國立臺灣大學系統學生跨校修讀輔系辦法」業經三校教務會議通過，並於108年5月13日函送教育部核備。
- (四)108年5月9日召開108年三校共識會議第一次會前會，擬於108年9月6日-8日舉辦「108年三校共識會議」。
- (五)108年5月29~31日舉辦結合臺大工學院、臺大電資學院、臺灣師範大學科技與工程學院、臺灣科技大學工程學院、臺灣科技大學電資學院、力量，臺科大合辦第九屆亞洲工學院院長高峰論壇。
- (六)三校學務處亦合作多項活動、提供學生各方學習資源：

辦理單位	活動名稱	日期	活動概述	參加人數
臺大生輔組	導師研習講座	4/18	由學生心理輔導中心廖士程主任暨輔導團隊講授「照顧學生也照顧自己：心輔中心與您在一起」，邀請三校導師、本校系所助教及學務同仁參加。	108 人(本校 105 人，臺師大 3 人)
	椰林必修課-遇上車禍怎麼辦?交通事件法律問題面面觀	5/8	昇正國際法律事務所-蕭棋云主持律師主講有關交通事故相關之法律問題案例分享，邀請三校聯盟學生及教職員報名參與。	
臺大課外組	108 年學生社團博覽會	3/16-17	於杜鵑花節期間辦理學生社團博覽會，配合秘書室規劃主視覺設計活動會場，鼓勵社團踴躍參與，呈現社團蓬勃的經營成果，增進各式社團相互交流。	計有 184 個本校學生社團、7 個行政單位及 2 個臺師大(創意機械研究社、青年社)與 1 個臺科大(調飲文化研究社)學生社團參加，總計 191 個博覽會攤位參與，約 2,000 人
	107-2 學期學生社團負責人暨幹部研習會	3/10	以「輕旅行」、「活潑」、「高相關性」、「參與性」概念規劃研習課程，以相關性較高的行政業務、社團經驗分享、交流活動為課程架構。(2/18 邀約臺師大、臺科大課外組，兩校表示經詢問社團幹部後不參加。)	上午場 91 人 下午場 81 人

	全球集思論壇 GIS	7/8-12	1.全球集思論壇 GIS Taiwan 是全臺唯一，由臺大與臺大系統合辦並由課外組籌組學生籌備團隊辦理的國際性論壇，旨在建立全亞洲影響力最大的青年討論平台。學生籌備團隊 70 人，包含臺大 65 人、臺師大 1 人、臺科大 2 人。 2.本屆論壇年度主題為「思維典範的轉移」、「財富轉移」、「綠色永續」、「無齡世代」，屆時不僅將有近 300 名國內外優秀大學生及高中生代表、業界知名人士與享譽國際的權威講師與會，也會廣邀各方媒體前來採訪報導。同時，除會期活動之外，會期前也將舉辦多場全校性講座與工作坊，一同促進學子對於議題的關注。	籌備團隊 70 人(本校 65 人、臺師大 1 人、臺科大 2 人)，預計參加人數約 300 人
臺大 職涯 中心	履歷撰寫與面試 技巧講座	3/25	面對全球競爭的就業市場，指導學生準備求職履歷，突顯個人的特質及優勢，以獲得面試機會。本校聘請不同產業領域的資深主管擔任顧問，就各產業不同之屬性需求，輔導學生履歷指導及面試技巧，讓同學踏出成功就業的第一步。	228 人(本校 204 人，其他 24 人)
		4/22		162 人(本校 160 人，臺師大 1 人，其他 1 人)
		5/20		
	台大 AI 數位時代 系列講座	4/22	為協助不限科系同學，找到 AI 數位時代職涯新定位，跨入 AI 產業，規劃推出「工業互聯網與 AI 系列講座」及「IoT 智慧聯網大平台系列講座」二系列主題講座。	81 人(本校 76 人，其他 5 人)
		4/29		93 人(本校 88 人，臺科大 1 人，其他 4 人)
		5/6		
		5/13		
		5/21		
		5/28		
	職涯諮詢座談會	4/30	在同學即將踏出校園、進入職場之際，協助學生增加自我就業價值之主張，為學生指引未來方向。職涯中心邀請資深人資專家規劃了 ” 由校園到職場：就業 Q&A ” 職涯諮詢座談會，由專家與同學進行對談，分享豐富的經驗及資歷，協助同學釐清人生方向、解除職場疑惑，探尋個人優勢及如何發展就業競爭力。	57 人(本校 52 人，臺科大 1 人，其他 4 人)
	2019 校園徵才博覽會	3/9	職涯中心每年 3 月份辦理校園徵才博覽會，搭建同學求職與企業求才之媒合平台，吸引校內外同學與校友們前來尋找工作。	共約 3 萬人次

	2019 校園徵才-公司說明會	3/12-18	校園徵才系列活動之一，由參與企業部門的主管及現職校友，會中介紹公司、教育訓練及薪資福利等。	5,789 人次(本校 4,391 人次，臺師大 43 人次，臺科大 107 人次，其他 1,248 人次)
臺大 僑陸 組	2019 異國文化季--臺大世界嘉年華	4/27-28	4/27 開幕式暨文化展，4/28 於學生活動中心禮堂(怡仁堂)舉辦僑陸國際生歌唱大賽。近年來以三校共同宣傳的模式辦理，而「異國文化季」為臺灣大學系統三校共同宣傳的主題。	共擺設 32 個攤位，並邀請三校學生參與開幕式表演
臺大 活動 中心	第 25 屆臺大藝術季	5/3	本屆臺大藝術季的主題是「想像力奪權」，5/3 下午 6:15 於振興草坪辦理開幕式活動，觀眾在舞台前方的草地上，享受微風徐徐的夏日夜晚，及一連串精彩的創意表演，為第 25 屆臺大藝術季揭開序幕。	本屆藝術季籌備團隊一階籌備人員(含幹部及部員)共有 89 人(本校 70 人、臺師大 3 人、臺科大 3 人、其他學校 13 人。)
		5/3-5/24	本屆臺大藝術季共有 6 個內部專案，其中 1 個內部專案 4 月份於臺科大校園展出，5 月份移回本校，會同其他 5 個內部專案一起於臺大校園展出。	
	第 12 屆臺大師生金石書畫聯展	3/8-3/17	為拓展活動中心場館之功能，營造校園人文藝術環境，特舉辦第 12 屆「頻頻憑顰非西子，默默磨墨是東坡」臺大師生金石書畫聯展。本次收錄國畫作品 33 幅、書法作品 48 幅，共 81 件藝術作品。	臺科大： 5 件參展作品。 臺師大： 1 件參展作品。
臺大 心輔 中心	心理季講座一「快樂心理學：不快樂，是因為你只想要快樂」	3/28	藉由了解快樂的心理與生理機制，幫助學生重新認識愉悅與滿足感對自身影響，並發展讓自己快樂的方法。	137 人(本校 124 人，臺師大 1 人，臺科大 4 人，其他 8 人)
	心理季講座二「身體心理學：舞蹈教會我的事，戰鬥中的從容與優雅」	5/2	藉由分享舞蹈的學習過程，以及與身體對話的經驗，反觀人際互動中的互動經驗與自我茁壯的可能性。	55 人(本校 50 人，臺師大 1 人，臺科大 1 人，其他 3 人)
	心理季講座三「公民心理學：從操煩到貢獻，公民社會下的調適與成長」	5/30	藉由認識從公民科學到參與式藝術的過程，做行動反思與發現療癒契機，達到心理調適的實踐與成長。	

十三、為簡化行政作業流程，修正本校各單位分層負責明細表，大幅減少公文陳核之時間成本；另並針對各學院業務，新增學院適用之分層負責項目，提供各院系所辦理公文時，清楚明確的流程指引。此外，刻正檢討各項校級會議之功能、組成、開會頻率等，朝精簡會議的目標進行，以提升行政效能。

十四、為了解各學院院務發展所面臨的挑戰，並蒐集對行政團隊的各項建議，自 108 年 3 月 6 日起至 5 月 9 日舉辦校長至各學院座談會，針對各學院所提問題或建議，除於現場交流回應外，將進行各項執行進度的追蹤，帶動校務精進發展。

十五、本校校友中心 107 學年度第 2 學期推動業務如下：

- (一) 3 月 16、17 日舉辦杜鵑花節校友返校 DIY 活動，除賞花外，並體驗「敲敲花草-植物拓染」、「精緻苔球」及「多肉盆栽」手作，共 164 人參加。
- (二) 臺大校友總會組團返校參加杜鵑花節開幕式，校友中心安排參觀「水月鏡像-懷素自敘帖特展」及校園導覽，並設豐盛午宴招待，參加人數 108 人。
- (三) B54 五十重聚已於 3 月 24 日圓滿結束，共有 973 人參加，破歷年五十重聚最高紀錄。本次除安排校友土風舞社及 B71 追夢舞團表演精彩舞蹈外，B54 中文系及外文系校友亦分別推出詩歌朗誦及合唱表演。
- (四) B74 校友三十重聚於 6 月 1 日舉辦，有 1,250 人報名參加。
- (五) 4 月 6 日、7 日由校長率團出訪北加州校友會，安排演講、茶敘及募款，超過 400 位校友及僑界熱情人士響應參加，共募得 60 萬美金。
- (六) 截至 108 年 4 月，本校畢業校友人數約 28 萬 6 千人，校友證目前已發行 10 萬 605 張，並持續辦理三十、四十、五十重聚專案辦證服務。
- (七) 4 月起推動校友證辦證無紙化，現場校友以平板電腦填寫申請，除兼顧環保，更減少繕打錯誤率並提升辦證效率，深受校友好評。

十六、在行政 e 化方面，108 年 3 至 5 月新增完成「諮商管理系統」第 2 期，目前正常使用維護中。其他系統持續規劃推動中，包括「人事系統整合專案」、「教室及會議室管理系統」第 2 期、「專利/技轉線上整合系統」第 2 期、「學術倫理課程登錄系統」及「學生財務支援系統」第 5 期等，以期達成校園全方位 e 化之目標。

十七、訪客中心自 96 年 3 月起開始推動校園導覽服務，服務訪客計算至 108 年 5 月，國內訪客共 124,115 人次、國外訪客共 31,083 人次。國內訪客以高中生為最大宗來源，其次為國中生及校友團體，國外

訪客則以國外大學學術交流團為主，其次為海外高中生。另外訪客中心亦固定於校慶及杜鵑花節辦理週末導覽活動，服務周邊社區民眾，並陸續增加生態導覽及校園空間歷史主題導覽。108 年 5 月與學生會文化部及校史館合作辦理史前臺大-臺大校地早期聚落史主題導覽，對象包括本校學生、教職員及一般民眾，共計 64 人參加。

十八、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 107 年 5 月 20 日止，該系統計有 12,451 則建言，其中 12,432 則處理完成，完成率為 99.85%。

國立臺灣大學教務處 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

壹、摘要

- 一、本校 109 學年度院系所學位學程增設調整案，包含增設「全球衛生博士學位學程」、「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」、醫學工程學系及醫學工程研究所整併為醫學工程學系(含碩士班、博士班)等 3 案，以及教育部「大學校院產學合作培育博士級研發人才計畫」項下「資通訊科技菁英專業學程」，申請為「電信工程學研究所產學研發博士班」學籍分組案。
- 二、本校 108 學年度學士班個人申請入學招生一般生名額 1,642 名，錄取 1,640 名、備取 1,100 名，統一分發後至本校 1,547 名。學士班繁星入學招生一般生名額 346 名，外加原住民招生名額 11 名，實際錄取共 345 名。學士班特殊選才入學招生名額共 29 名，錄取 20 名；希望計畫入學招生名額共 35 名，錄取 35 名。碩士班甄試招生名額 2,370 名，報名人數 8,878 人，錄取人數 2,349 名。碩士班考試招生名額 1,674 名，報名人數 13,977 人，錄取人數 1,605 名。博士班招生名額 554 名，報名人數 844 人，第 1 梯次錄取人數 213 名，另核定逕修博士 80 名，第 2 梯次於 108 年 6 月 4 日放榜。

貳、近期重點業務報告

一、107 年度第二週期大學校院校務評鑑相關業務報告

- (一)高等教育評鑑中心基金會(後簡稱高教評鑑中心)於 108 年 2 月 26 日以高評字第 1081000143 號函送 107 年度下半年第二週期大學校院校務評鑑「實地訪評報書初稿」，本校待改善事項計 13 項。本校於 108 年 3 月 20 日以校教字第 1080021705 號函申請申復，高教評鑑中心於 108 年 4 月 29 日以高評字第 1081000437 號函復以：接受申復意見 1 項、維持部分訪評意見 4 項、維持原訪評意見 8 項。

- (二)本處依期程辦理下列事項：

時程	項目
108.06	評鑑中心將下半年受評學校評鑑結果報部核定公布
108.07~109.07	本校進行自我改善

109.08	本校提交並上傳自我改善計畫與執行成果
--------	--------------------

二、增設調整院所學位學程相關業務

- (一) 本校 109 學年度院系所學位學程增設調整案，包含增設「全球衛生博士學位學程」、「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」、醫學工程學系及醫學工程研究所整併為醫學工程學系(含碩士班、博士班)等 3 案，以及教育部「大專校院產學合作培育博士級研發人才計畫」項下「資通訊科技菁英專業學程」，申請為「電信工程學研究所產學研發博士班」學籍分組案。
- (二) 「全球衛生博士學位學程」業於 108 年 1 月 28 日以校教字第 1080006875 號函報部，「醫學工程學系學士班」與「醫學工程學研究所」整併為「醫學工程學系」(含碩士班、博士班)案、增設「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」案，業於 108 年 3 月 15 日以校教字第 1080018623 號報部，上開 3 案均俟教育部於本(108)年 8 月函知審定結果。

三、107 學年度第 2 學期教師辦理免評鑑作業

本校 107-2 學期申請免評鑑教師共計 11 名，案經 108 年 4 月 16 日免評鑑資格審議小組會議審議後全數通過，並自 107 學年度第 2 學期起免辦評鑑。

四、107 學年度第 2 學期教學助理核定名額

教務處於 107 學年度第 2 學期核定基礎暨專業課程教學助理學士生 116 名、碩士生 268 名、博士生 96 名，合計 480 名，另通識課程教學助理核定學士生 26 名、碩士生 116 名、博士生 54 名，計 196 名，總計教務處本學期核定 676 名教學助理。

五、108 學年度招生

(一) 學士班

1. 個人申請入學招生

- (1) 本校 108 學年度個人申請入學招生一般生名額 1,642(含醫學系公費生 12 名)，外加原住民招生名額 36 名，離島 35 名。本校放榜錄取及統一分發後結果如下，辦理錄取考生放棄作業至 5 月 20 止。個人申請一般生本校錄取(經校內聯合分發後)1,640 名，備取 1,100 名，統一分發後至本校 1,547 名，分發錄取率 94.33%。

- (2)原住民外加名額本校錄取(經校內聯合分發後)28 名，統一分發後至本校 26 名，分發錄取率 92.86%。
- (3)離島外加名額本校錄取(經校內聯合分發後)34 名，統一分發後至本校 32 名，分發錄取率 94.18%。

2. 繁星推薦入學招生

- (1)本校 108 學年度繁星推薦入學招生一般生名額 346 名，外加原住民招生名額 11 名。本校放榜錄取及統一分發後結果如下：
- 一般生錄取 345 名(其中牙醫增加 7 名，土木缺 1 名)，外加原住民生錄取 0 名。經辦理錄取考生放棄作業後本校一般生共放棄 7 名(含圖資 1、心理 1、大氣 1、政治政論 1、生傳 1、昆蟲 1、生技 1)、原住民生 2 名(含哲學 1 及森林 1)，最後實際錄取一般生共 345 名。

3. 特殊選才入學招生

- (1)本校 108 學年度特殊人才甄選入學招生名額共 29 名，錄取共 20 名。錄取情況如下列：
- 數學 8 名錄取 7 名、物理 1 名、地理 5 名錄取 1 名、經濟 1 名、園藝 1 名、生傳 1 名、工管企管組 3 名錄取 2 名、工管科管組 3 名、公衛 1 名、生科 2 名。
- 日文、經濟系未錄取考生。
- 工管系科管組有 1 名考生，於報到後至 107 年 4 月始放棄入學資格。
- 故本項招生共有 9 名缺額將回流至各該學系考試入學分發名額內。

(2) 希望計畫入學招生

本校 108 學年度希望計畫入學招生名額共 35 名，錄取 35 名含於名額內，並已全數報到，於報到後已扣減該學系之考試入學分發名額。

4. 考試入學分發招生

本校 108 學年度考試入學分發招生名額 1,412 名(尚未加入回流後缺額)，入學分發委員會預計 8 月 7 日放榜。

5. 僑生(含港澳生)招生

本校 108 學年度預計招收僑生 304 名(個人申請 15 名、聯合分發 289 名)，係由海外聯合招生委員會分發至本校。

本校 108 學年度海外高中推薦入學招生名額共 210 名，經

志願分發後錄取僑生 164 名、國際學位生 9 名。

6.陸生招生

108 學年度陸生招生教育部核定本校名額 5 名，招生學系為動科、大氣、園藝、戲劇及農藝各 1 名(107 學年度核定 4 名)。

7.學士後護理學系

108 學年度學士後護理學系招生名額為 30 名，報名者計 157 名考生，經學士後護理學系書面審查及擇優口試後，提本校 108 年 5 月 14 日招生委員會決議通過正取生錄取 30 名，備取 30 名。

(二)碩、博士班

1.108 學年度碩士班甄試招生

報名人數：8,878 人，較 107 學年度 8,230 人增加 648 人。

招生名額：2,370 名。

錄取人數：2,349 名，錄取率 26.46% (107 學年度為 27.46%)。

2.108 學年度碩士班考試招生

報名人數：13,977 人，較 107 學年度 12,795 人增加 1,182 人。

招生名額：1,674 名 (含甄試缺額流用 121 名)。

錄取人數：1,605 名，錄取率 11.47% (107 學年度為 12.66%)。

3.108 學年度碩士在職專班招生

管理學院 EMBA 班

報名人數：503 人、招生名額：164 名、錄取人數：164 名，錄取率 32.6%。

碩士在職專班

報名人數：1,124 人、招生名額：397 名、錄取人數：387 名，錄取率 34.43%。

管理學院 GMBA 班

報名人數：92 人、招生名額：30 名、錄取人數：30 名，錄取率 32.61%。

4.108 學年度博士班招生

報名人數：844 人 (另博甄 217 人)，較 107 學年度 828 名 (另博甄 230 人) 增加 3 人。

招生名額：554 名。

錄取人數：第 1 梯次錄取 213 名，另核定逕修博士 80 名，第 2 梯次於 6 月 4 日放榜。

- 5.本校與中研院合作辦理 108 學年度國際研究生學程於 6 月 4 日放榜，招生名額如下：
- (1)「化學生物學與分子生物物理學」學程：生化科學所博士班正取 8 名、化學系 2 名、藥理所 3 名。
 - (2)「奈米科學與技術」學程：物理系博士班正取 10 名，化學系博士班正取 6 名。
 - (3)「分子科學與技術」學程博士班正取 9 名。
 - (4)「生物資訊學」學程博士班正取 2 名。
 - (5)「跨領域神經科學」學程博士班正取 3 名，碩士班正取 2 名。
- 6.108 學年度僑生 (含港澳生) 申請入學本校碩、博士班情況
碩士班申請者 495 名，核准 108 名。
博士班申請者 21 名，核准 7 名。
本項招生已由海外聯招會於 3 月初統一放榜。
- 7.108 學年度第 1 學期外籍生申請入學本校碩、博士班情況
碩士班申請者 277 名，核准 170 名。
博士班申請者 104 名，核准 61 名。
- 8.108 學年度陸生報名就讀本校碩、博士班情況
碩士班招生名額 167 名，報名者 1,001 名 (較 107 年增加 218 名) 經系所核定錄取 167 名。
博士班招生名額 14 名，報名合格者 84 名 (較 107 年減少 11 名)，經系所核定錄取 14 名。

六、碩、博士出席國際會議

碩、博士生申請科技部經費出席國際會議者至 108 年 5 月 20 日止，共計 386 人。

七、107 學年度第 1 學期畢業人數

學士班 498 人、碩士班 806 人、博士班 145 人。

八、107 學年度第 2 學期應退學人數

學士班 71 人、碩士班計 182 人 (逾期未註冊 174 人、修業年限屆滿 8 人、未依限通過資格考 0 人)、博士班計 96 人 (逾期未註冊 88 人、修業年限屆滿 7 人、資格考 2 次不及格 1 人)。

九、期中教學意見調查填答情形統計

本(107-2)學期實施日期於 108 年 4 月 8 日 至 108 年 4 月 19 日止，

填答率為 9.9%。各學院之填答比率以公衛學院最高（16.31%），最低為醫學院（7.53%）；各年級之填答比率以一年級最高（11.37%），最低為五年級以上（3.9%）；課程類別中，共同課程填答比率 12.01% 最高，必修課程 9.41% 最低。103~107 學年度各學期期中教學意見填答率如下圖：



十、基礎學科先修與認證

為讓本校基礎學科實力優異的大一新生，可經認證考試直接取得學分，提升自主多元學習之彈性，本校於 103 學年度起辦理基礎學科免修認證考試，考試科目為英文(含寫作及聽力)、微積分甲上、普通物理學、普通化學(含普化甲及普化丙)、經濟學原理與實習上及普通生物學等 6 科。

107 年度暑假基礎學科認證考試於 107 年 8 月 23 日及 24 日辦理，報名人數 633 人，共計 233 位學生通過免修認證。108 年度訂於 8 月 22 日及 23 日舉行。

十一、改善無障礙設施

針對校屬 5 棟教學館行動不便師生之需求，完成各式無障礙設施改善，包含：

- (一)博雅 101 教室及普通 102 教室增設「移動式輪椅平台升降機」。
- (二)各教學館電梯口增加「優先等候區」及「優先搭乘」標示，無障礙坡道張貼「坡道淨空貼紙」。
- (三)各教室入口門檻整平及調整各教室輪椅座位空間，方便進出及使用。

- (四)協助行動不便教師重新改裝講桌，以利教學；學期開始前調查各身障生課表，優先置入特製課桌，以利行動不便學生學習。
- (五)無障礙廁所馬桶沖水押桿增設感應式沖水器及牆面新增「承板」，以利使用者如廁沖水與置物使用。

十二、國際學院籌備辦公室業務推展近況

(一)增設跨院跨領域特色碩士學位學程：

為培育具國際移動力人才，本校規劃設立國際學院，增設符合國際趨勢、具備國際關懷以及臺大專業優勢之全英語特色跨領域碩士學位學程。首先增設之跨院、跨領域「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」(Master's Program in Global Agriculture Technology and Genomic Science) 已於3月15日先行函報教育部，並持續進行後續校內增設流程，分別於4月23日通過校行政會議、5月2日通過專案審查委員會審查、5月16日通過校務發展委員會會議、擬於6月15日校務會議提案討論。另業已啟動第二個跨院、跨領域碩士學位學程之籌備，將以「防災減害」為主軸進行規劃，迄今已分別陸續拜訪本校土木系李鴻源教授、國家地震中心前主任羅俊雄教授及國家災害防救科技中心主任陳宏宇教授，諮詢規劃方向與建議，並擬邀請李鴻源教授擔任此學位學程召集人。

(二)舉辦國際議題專題演講：

107學年度第2學期共舉辦3場國際專題演講，於3月21日邀請新加坡駐臺北商務辦事處代表黃偉權先生 (Simon Wong Wie Kuen) 與師生分享新加坡的硬選擇 (hard choices)，共有74人與會。4月15日與ICRT及AIT合辦「臺美根基與未來展望-臺灣關係法40周年座談會」活動，與會嘉賓包括AIT主席莫健 (Jim Moriarty)、處長酈英傑 (Brent Christensen)、前處長司徒文 (William Anthony Stanton)、臺北市美國商會執行長傅維廉 (William Foreman)、前會長羅伯派克 (Robert Parker)，ICRT董事長馮寄台、前外交部長程建人、鴻海董事長郭台銘等人，講者共計14人，共有258人出席座談會。為延續「臺美關係」相關議題，於5月22日預計邀請臺北市美國商會執行長傅維廉先生 (William Foreman)，針對《2019臺灣白皮書》以及當前影響臺灣經濟發展的各項重要議題進行演講。

(三)推動英語授課補助實施要點：

為促進本校國際化，並提升學生英語能力與國際競爭力、強化本校英語學習環境，研擬推動英語授課補助實施要點。藉由分

析全校英語授課開設情形以及國際學位生分佈狀況，瞭解國際生修課需求，優先由目前課程缺口之共同與通識課程進行補助。

十三、教學發展中心業務推展近況

(一)教師教學相關業務

- 1.教師增能系列活動：107-2 學期規劃 10 場教師進修活動，截至 5 月 16 日止已辦理 8 場次，共計 133 人次參與。5 月 31 日、6 月 11 日辦理 2 場課程設計及學習評量計等主題活動。
- 2.教學實踐研究計畫：4 月 15 日辦理 107 學年度執行計畫之教師午餐座談會。107 學年度執行中之計畫共 9 件，其中 4 件提出計畫展延申請，2 件已獲通過、2 件教育部審查中。
- 3.教師精進研習營：6 月 26 日至 27 日舉辦兩天一夜「Interaction at Intersection! 教師精進研習營」，報名至 5 月 20 日，並於 5 月 28 日公告學員名單。
- 4.傑出教學助理遴選：5 月 23 日召開遴選會議，選出 67 位傑出教學助理。

(二)學習促進相關業務

- 1.希望計畫系列活動：希望生期末交流會暨送舊餐會於 5 月 19 日辦理，共 33 名師生出席。
- 2.國際交流活動：將於 7 月 12 日至 14 日辦理本校與筑波大學暑期國際讀書會，活動參與者招募中，預計兩校各招募約 20 位學生。
- 3.自主學習計畫：5 月 18 日至 19 日辦理期中交流會，共 11 名學生出席。
- 4.研究生精進計畫：經濟部 DIGI+Talent 計畫(跨域數位人才加速躍升計畫)申請於 5 月 5 日截止，本校共計推薦 86 名學生，其中含研究生 26 人。
- 5.學習諮詢服務：專業學科諮詢 3 至 4 月共服務 244 人次；基礎學科諮詢 3 至 4 月共服務 118 人次；個案諮詢共計 6 名個案接受輔導中。
- 6.微積分自我檢測系統：4 月底完成前後測考題與詳解設計，送數學系審核中。
- 7.學生學習預警暨輔導追蹤系統：4 月 18 日與註冊組進行功能討論會，5 月 6 日與 17 名各系師長、系辦人員、輔導單位人員進行系統說明會議。
- 8.綜合教學館學習開放空間支援。

(三)規劃研究相關業務

1. 微積分課程改革計畫：分析經濟系模組班學生修課及成績資料，並針對本學年三個模組班級蒐集學生學習投入資料與安排訪談，以進行後續成效研究。
2. 學習問卷調查：107-2 學期進行大一、大三及畢業生學習問卷調查。本年度大一、大三問卷題目重新編修，並請資訊組配合本次二階段填答的形式調整系統功能，正式調查於 5 月 27 日開始；畢業生問卷維持原題目，6 月 3 日進行施測。
3. 服務學習課程評鑑：完成「服務學習課程評鑑—學系/學生意見調查」，並於 4 月 22 日服務學習課程執行小組會議中報告結果，會上提案試辦服務學習課程評鑑獲決議通過。依據學生及學系意見已進行服務學習課程評鑑題目修訂，預計將於 108-1 學期課程評鑑委員會提案討論。
4. 夏季學院推動
 - (1)夥伴學校：本(108)年度共計 64 所大學校院簽署合作協議。
 - (2)開課數：本(108)年度共計開設 29 門課程。
 - (3)預計於 7 月初辦理夏季學院教學助理聘僱及研習會，說明教學助理協助行政相關事項。

十四、數位學習中心業務推展近況

(一)數位內容相關業務

1. NTU SPEECH：共上線 2,559 部影片，累積瀏覽 1,287,737 人次。
2. NTU MOOCs：截至 108 年 5 月，於 Coursera 國際線上學習平台上線之課程共計 56 門；自 103 年累計至 108 年，修課人數達 909,446 人、完課人數達 22,296 人、購買學習認證者達 4,197 人。
3. NTU OCW：107-2 學期製作 3 門課程；近期上線 2 門課程，李碧涵老師「國家與社會發展」、苑舉正老師「活用哲學」，累計 222 門，網站瀏覽已逾 1 千 5 百萬人次。
4. 臺大 YouTube EDU 頻道：新增「2019 杜鵑花節臺大癡學小鋪攤位活動」、「國立臺灣大學 2019 招生短片」、「交換計畫在臺大」、「國際學生在臺大」、「國際教育在臺大」等 5 部影片，共計發佈 620 部影片，累積瀏覽 3,471,269 人次。其中「國立臺灣大學 2019 招生短片」，同時將提供各系所於招生說明會播放。
5. 校內課程製作：107-2 學期協助拍製 2 門微積分課程、7 個「普通化學實驗解說」單元。
6. 線上課程學分採計：107-2 學期試辦 3 門線上課程採計為通識學分，共收到 39 份申請件。5 月 3 日截止上傳修課證明，並進行審核作業，通過名單送交共教中心安排後續實體考核或繳交報

告事宜。

(二)平台工具相關業務

1. CEIBA APP 之 Android 及 iOS 版本全面上線，截至 108 年 5 月中旬止，共計累積 13,703 下載安裝數。
2. NTU COOL 數位教學平台：文本註記與線上討論功能(Symphony) 4 月 25 日正式上線，並完成教師版和學生版的使用手冊；成績匯出及支援上傳登分系統功能於 4 月 30 日完成開發。另訪談與分析教師同時使用 CEIBA 與 COOL 之使用者經驗，並編寫「NTU COOL 123」文件，協助教師順利進行教學平臺移轉。

(三)推廣服務

1. 3 月 16 日至 17 日配合杜鵑花節設置「臺大癡學小舖」宣傳攤位，推廣 OCW、MOOCs 與線上學習資源網，兩日共計 567 人次造訪。
2. 數位教學知能培訓工作坊：3 月 20 日辦理「教學動茲動—跟著口令 K、Q、S」教學互動工作坊，共計 15 人參加；3 月 29 日辦理「互動課程金促咪！Zuvio 課堂互動工具」工作坊，共計 11 人參加；5 月 8 日辦理「數位課堂虛實難分：當教學 mix 上實境技術」分享會，共計 35 人參加；5 月 16 日辦理數位課程錄製工具 EverCam 工作坊，共計 14 人參加。

學生事務處 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

第一部分：學務處重要工作摘要

一、2019 年教育部總統教育獎選拔

本校社工系廖曼婷同學榮獲 2019 年教育部總統教育獎。此獎項設立的目的，為鼓勵能以順處逆，發揮人性積極面，力爭上游，出類拔萃，具表率作用之學生，以彰顯國家對學生優良品德及特殊才能之重視。

二、107 學年度第 2 學期獎學金頒獎典禮

108 年 5 月 31 日於第一會議室舉行，典禮中致贈感謝狀予設獎單位，並頒發各類獎項表揚獲獎學生。另邀請受獎學生代表致謝詞，表達對設獎單位及校方之感謝，共有 229 位學生獲獎（含中華民國斐陶斐榮譽學會）。

三、107 學年度畢業典禮

107 學年度畢業典禮訂於 108 年 6 月 1 日（週六）於綜合體育館 3 樓主球場辦理，致詞貴賓為連加恩醫師，學生致詞畢業生代表，本國生為政治學系張伊茹同學，國際學位生為臺灣文學研究所碩士班戴思博同學。另綜合體育館 1 樓多功能球場作為第 2 會場，提供座位、免費飲品、本校紀念商品展售服務及大型 LED 螢幕，同步轉播主會場實況，並辦理畢業生留言等活動。

四、107 學年度優良導師評選

經優良導師評選委員會進行書面審查及實地訪查，本學年度選出 12 位優良導師，名單如下：人類學系江芝華老師、數學系崔茂培老師、新聞研究所林麗雲老師、病理學研究所張逸良老師、化學工程學系康敦彥老師、獸醫學系張芳嘉老師、國際企業學系林修葳老師、會計學系陳坤志老師、公共衛生學系黃俊豪老師、資訊工程學系陳信希老師、法律學系薛智仁老師、生化科技學系楊啓伸老師。以上當選老師將由新聞所同學進行專訪，並於教師節茶會公開頒獎表揚。

五、新建學生宿舍案

學生宿舍新建工程先期規劃案，計畫於基隆路辛亥路口新建約 3,750 床雙人套房及四人雅房為主之學生宿舍，於 107 年 12 月 17 日及 108 年 3 月 4 日召開 2 次工作會議、108 年 3 月 20 日召開籌建會，決議採用統包方式以縮短工期。4 月 8 日舉辦公聽會，4 月 24 日於校規小組委員會提案通過，5 月 8 日於校規小組提調整方案通過，5 月 16 日於校務發展規劃委員會提案通過，刻正辦理報教育部程序中，預計最快可於

112 年完工。

六、臺大弱勢學生全照顧計畫

為鼓勵弱勢學生參與多元輔導機制，本校推動「臺大弱勢學生全照顧計畫」，提供弱勢學生學習、國際交流、職涯、實習等獎助金及生活津貼，使學生得以同時兼顧學習與生活所需。

第二部份：學務處各單位報告

壹、生活輔導

一、107 學年度第 2 學期各類學生扶助措施辦理情形

類別	名稱	大學/碩博士	獎助範圍	補助人數		補助金額	
校設獎助學金、助學措施	希望助學金	大學部	減免學雜費、住宿費，提供就學津貼	356		9,351,646	
	生活學習助學金	不限	每月助學金 6000 元	553		9,702,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	3,120	4,641	22,625,235	55,374,723
			勞僱型兼任助理	1,521		32,749,488	
私設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位限定	獎助學金	284		5,339,800	
公設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位限定	獎助學金	4		56,000	
	原住民族籍獎學金	原住民學生		24		468,000	

其中希望助學金自 108 學年度起，將依新修正之辦法改為定額助學金，並提前發放。

二、本校 107 學年度第 2 學期獎學金頒獎典禮

108 年 5 月 31 日於第一會議室舉行，典禮中致贈感謝狀予設獎單位，並頒發各類獎項表揚獲獎學生。另邀請受獎學生代表致謝詞，表達對設獎單位及校方之感謝，共有 229 位學生獲獎（含中華民國斐陶斐榮譽學會）。

三、高教深耕-臺大弱勢學生全照顧計畫

（一）學習獎助金

申請資格為參與本校社會服務、部落探訪及傳承、大型及校級活動、培力方案、急救訓練課程、擔任衛教服務志工、報考及通過官方語文檢定（認證）、學業成績經輔導後優良或進步之弱勢學生。自本年 1 月截至目前通過審查補助計 69 人次。

（二）國際交流獎助金

申請資格為參與國際競賽、國際著作發表、國際交流、海外服務或出國交換之弱勢學生。自本年 1 月截至目前通過審查補助 10 名。

（三）職涯獎助金

申請資格為參與本校職涯系列增能課程、專業職能訓練課程、報考及通過證照或國家考試之弱勢學生。

（四）實習獎助金

申請資格為參與本校國內外實習計畫之弱勢學生。

(五) 生活津貼

本學期計有 244 名學生申請生活餐食計畫，較前 1 學期增加 9.8%。

四、導師業務

(一) 107 學年度優良導師評選

經優良導師評選委員會進行書面審查及實地訪查，本學年度選出 12 位優良導師，名單如下：人類學系江芝華老師、數學系崔茂培老師、新聞研究所林麗雲老師、病理學研究所張逸良老師、化學工程學系康敦彥老師、獸醫學系張芳嘉老師、國際企業學系林修葳老師、會計學系陳坤志老師、公共衛生學系黃俊豪老師、資訊工程學系陳信希老師、法律學系薛智仁老師、生化科技學系楊啓伸老師。以上當選老師將由新聞所同學進行專訪，並於教師節茶會公開頒獎表揚。

(二) 導師研習講座

4 月 18 日中午於本校第一會議室舉辦，講題為「照顧學生也照顧自己：心輔中心與您在一起」，由心輔中心 3 位心理師以學生案例研討的方式，講解如何辨識高關懷學生與資源轉介，接著由心輔中心廖士程主任講授如何照顧學生也照顧自己，從壓力面面觀談到復原力的概念與實踐，總計 108 人參與。

五、品德教育

(一) 2019 年教育部總統教育獎選拔

本校社工系廖曼婷同學榮獲 2019 年教育部總統教育獎。此獎項設立的目的，為鼓勵能以順處逆，發揮人性積極面，力爭上游，出類拔萃，具表率作用之學生，以彰顯國家對學生優良品德及特殊才能之重視。

(二) 公民教育講座

本學期於 5 月 8 日上午於本校行政大樓第一會議室舉行，主題為「遇上車禍怎麼辦-交通事件法律問題面面觀」，講師為昇正國際法律事務所-蕭棋云主持律師，共計有 115 位學生及教職員參與。

六、家長志工

家長志工現有 89 人，本學期協助錢思亮講座、研究生註冊、導師研習、椰林必修課講座、獎學金頒獎典禮及畢業典禮等活動。志願服務特殊訓練訂於 108 年 5 月 16 日至 108 年 5 月 17 日辦理。

貳、學生課外活動

一、社團輔導

- (一) 召開 107-2 學期學生自治組織及學生社團輔導委員會，辦理 107-2 學期及 108 年暑假社團定期規劃統籌經費補助申請、學生社團 E 化帳務系統操作講習會、社團負責人暨幹部研習會、108 年社團評鑑暨博覽會、108 全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動、畢業典禮校園巡禮活動等。
- (二) 108 年社團評鑑特優獎為傳統醫學研究社、咖啡文化研究社、星韻合唱團、國劇研究社、水上服務隊、應屆畢業生聯合會、長青團契社、法律學系學生會。

二、畢業季活動

應屆畢業生聯合會於 5 月 5 日辦理「2019 椰林辦桌」活動，席開 200 桌，讓畢業生凝聚情感於畢業前夕在椰林大道上留下難忘回憶。5 月 25 日於綜合體育館辦理「畢業舞會」活動。

二、108 學年度新生學習入門書院

分 2 梯次辦理，均為 3 天 2 夜，書院主題課程包括大學經驗分享、人生拍賣會（生命教育）、冒險體驗（心輔中心）、性別友善課程、認識臺大及選課教學等，學生團隊包括 28 名籌備人員及 96 名隊輔，共計 124 人。另辦理新生限定版上衣圖樣設計徵件，由國企系三年級鄭婷心同學獲得首獎。

三、服務學習與社會服務

(一) 暑假社會服務隊

5 月 28 日至 29 日晚間辦理暑假急救訓練活動，6 月 12 日晚間於第一會議室舉行授旗典禮。

(二) 服務學習課程改革

本年創新試辦「推動多年期深耕服務計畫」，鼓勵學生規劃多年期的定點服務模式，藉由長期服務的過程，不斷修改服務模式，讓服務更貼近在地需求，刻正開放報名中。

四、全球集思論壇

7 月 8 日至 12 日於臺大校園內舉行為期 5 天的國際會議，本屆主題為「思維典範的轉移」、「財富轉移」、「綠色永續」、「無齡世代」，預計將有來自 20 國、近 300 名國內外優秀大學生及高中生代表、業界知名人士與享譽國際的權威講師與會。

參、學生住宿服務

一、新建學生宿舍案

學生宿舍新建工程先期規劃案，計畫於基隆路辛亥路口新建約 3,750 床雙人套房及四人雅房為主之學生宿舍，於 107 年 12 月 17 日及 108 年 3 月 4 日召開 2 次工作會議、108 年 3 月 20 日召開籌建會，決議採用統包方式以縮短工期。4 月 8 日舉辦公聽會，4 月 24 日於校規小組委員會提案通過，5 月 8 日於校規小組提調整方案通過，5 月 16 日於校務發展規劃委員會提案通過，刻正辦理報教育部程序中，預計最快可於 112 年完工。

二、宿舍住宿業務

辦理舊生申請宿舍申請、北北基短期住宿申請、暑期宿舍床位分配、宿舍調遷作業及 BOT 學生宿舍績效評估會議。

三、107-2 學期宿舍管理委員會

於 3 月 28 日中午召開，本次通過有關退宿床位未清理乾淨之罰款金額、生治會總幹事罷免條文修正，及學生會提案請癌醫中心重新設置電信基地臺等案件；否決生治會總幹事獎勵要點。另委員提案討論有關宿舍保全執勤案，住宿組亦於會後另召開會議請保全公司改善。

四、宿舍生活學習方案

(一) 108 年住宿生運動日－Running Man

於 5 月 4 日辦理，藉由趣味競賽運動之辦理，增進住宿學生情感交流，學習團隊合作，並強健其體魄，計 120 位住宿生報名參加。

(二) 宿舍夜間逃生演練防災教育案

108 年 5 月實施宿舍夜間逃生演練，由女一舍、女六舍、男八舍及研一女舍辦理，藉由逃生演練熟知逃生路線，迅速由寢室經過走廊、樓梯間疏散至 1 樓廣場，培養住宿生危機處理能力。

五、學生宿舍採購及修繕業務

(一) 女四舍建築物耐震力結構補強改善工程委託技服案，預定 108 年 6 月底日至 8 月底間利用暑假期間施工，預計 225 位住宿生轉置大一女舍住宿。

(二) 研一舍門禁改善工程已完工，於本年 5 月中啟用。

肆、僑陸生輔導

一、僑陸生社團輔導

6 月 6 日辦理「僑陸生社團負責人交接暨指導老師座談會」，6 月 29 日

辦理「僑陸生社團幹部訓練」。

二、2019 僑陸生歡聚度端午

為表達學校對僑生及陸生由衷關懷與照顧，訂於 6 月 6 日端午節前夕，中午於第一會議室準備美味臺式肉粽及當季水果，提供予透過網路登記的僑陸生，大家一同團聚品嚐，共度傳統佳節。

三、畢業僑陸生暨家長接待茶會-迎賓樂

為服務畢業僑陸生及遠道而來參加畢業典禮的家長，僑陸組訂於 6 月 1 日畢業典禮當天辦理「畢業僑陸生暨家長接待茶會-迎賓樂」活動，會場備有茶點招待，並致贈畢業生紀念品，以表達學校關懷與祝福之意。

二、馬來西亞海外服務學習團

本年預計 7 月 14 日出團，展開為期 15 天海外服務學習。今年的活動內容除辦理中學科學營、小學環境講座及激勵營，並實地至弱勢個案家庭、老人院等機構服務。

伍、學生職涯輔導

一、職涯學習系列：臺大實習計畫（NTUIP）就業職能養成

- （一）辦理「第 9 期國際人才發展體驗營」、「第 9 期商學概論基礎課程」
- （二）辦理「臺大 AI 數位時代系列講座」，增加學生跨域發展的機會。

日期	講座主題	講師
4/22	電腦怎麼看世界（電腦視覺）	鴻海科技 工業大數據辦公室 劉亦謙技術專理
4/29	另類的礦工（數據挖掘）	
5/6	工業物聯網簡介	
5/13	做設備的白衣天使（設備健康管理）	
5/21	物聯網（IoT）夯什麼？	中華電信數據分公司智慧聯網處潘明憲副處長
5/28	行動物聯網（M-IoT），串連新生活	中華電信行通分公司企業客戶處蔡旻宏處長

二、職涯關注系列

辦理「新生講座-生涯探索」課程及籌備校友（畢業生）流向調查。

三、職涯適性評測與諮詢

- （一）3 月 20 日辦理 CPAS 職涯適性團測講座，參與人數 137 人。
- （二）本學期與社科院、健管所、公衛系合作辦理職涯探索工作坊，共 118 位學生參加。
- （三）配合教育部推行「UCAN 大專職能診斷平臺」，學生可在線上施測並檢視結果，做為日後職涯規劃之參考。

四、就業力輔導系列：「生活禮儀教室」

鼓勵學生跨領域學習，藉由業界專家經驗分享，結合觀念及案例「實務（作）課程/活動」方式授課，提供學生實際演練機會，做好職涯或生涯發展的準備。共計 82 人參與。

五、職場學習系列

4 月 30 日辦理職涯諮詢座談會-「由校園到職場：就業 Q&A」、「履歷撰寫與面試技巧」講座。

六、溝通與媒體系列

發行 117 期職涯中心電子報，「2020 臺大人職場手冊」現正進行編輯小組面談遴選。

陸、學生心理輔導

一、諮商晤談與心理測驗

本校由 20 位專任、16 位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商，並提供心理測驗之分析與解釋。108 年 1-5 月心輔中心總服務人次達 4,021 人次；其中初談人次為 798 人次，中度情緒困擾以上之高關懷人次有 384 人次。

二、學院系所輔導

本校由 20 位具專業證照之專任輔導老師擔任各院系所輔導老師，另有 5 位專職老師輔導各學院身心障礙學生，以提供個別學生所需之協助，並與值班輔導老師配合個案處理。

三、校園心理衛生教育推廣

- （一）108 年 5 月「NTU Peer 課程」共培訓 30 名 Peer。
- （二）107-2 學期「新生講座-生涯探索」課程參與人數 74 人。
- （三）心理季講座：3 月 28 日主題為「快樂心理學：不快樂，是因為你只想要快樂」，5 月 2 日主題為「身體心理學：舞蹈教會我的事——戰鬥中的從容與優雅」，總計 192 人次參與。
- （四）心理吧團體・工作坊：辦理「另一個星球——戲劇體驗工作坊」、「人生有限公司團體-生涯探索團體」、「搜尋你內心的關鍵字（SIY）-自我成長工作坊」及「人際冒險王系列工作坊」等系列團體/工作坊，總計 130 人次參與。

四、資源教室學生輔導

（一）特殊教育學生工作

- 1、本校資源教室共有 5 位輔導老師，提供身心障礙學生之發展性輔

導，108 年 1-5 月辦理身心障礙學生學院輔導個管人數共 249 人。

2、107 學-2 學期特殊教育推行委員會學期會議於 108 年 4 月 23 日召開，討論議題包含教學館無障礙設施、資源教室空間擴增、管理學院身障停車位以及聽障研究生口試之同步聽打協助等。

（二）團體輔導與課程

辦理「身障生水中運動課程」、「PEERS 社交技巧訓練」及「108 年度身心障礙學生生涯轉銜輔導活動」。

四、學院系所輔導

本校由 20 位具專業證照之專任輔導老師擔任各院系所輔導老師，另有 5 位專職老師輔導各學院身心障礙學生，以提供個別學生所需之協助，並與值班輔導老師配合個案處理。

五、教育訓練

為提供中心每一位同仁在諮商專業上的精進、以及對不同議題的熟悉，心輔中心每個月固定舉辦一次教育訓練講座，邀請各領域專家分享不同主題和實務工作經驗。依據校園工作之需要，108 教育訓練含括校園危險處置與評估、性平事件之通報與處遇、困難個案之實務工作討論，以不同諮商理論在大專諮商的運用。

六、國際交流

5 月 23 日心輔中心與 9 位德州 Texas A&M University 訪賓進行文化交流，並探討多元文化背景下社交連結的差異，及交換跨文化諮商輔導經驗。

柒、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理類

（一）衛生教育

舉辦「校園常見意外處理」、「減塑、防空污及居家安全」、及「正確姿勢、遠離痠痛」講座，並辦理 2 場「CPR 心肺復甦術」急救訓練課程，總計 508 人次參與。

（二）健康管理

108 年 4 月 9 日至 6 月 27 日每週二下午及週四上午開辦 107 學年度體檢複檢門診（暑假期間僅週四上午）已寄發複檢通知單。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

- (一) 門診醫療：108 年 2-4 月服務總計服務總計 5,979 人次。
- (二) 保健服務：108 年 2-4 月服務總計 12,913 人次。
- (三) 緊急傷病處理：108 年 2-4 月緊急事件處理總計 25 人次。

三、傳染病防治

- (一) 108 年 2 月 19 日臺北市衛生局疾病管制處通報本校 1 位碩士班學生為結核病確診個案，相關接觸者疫調資料於 25 日送疾病管制處，3 月 11 日臺北市衛生局疾病管制處至本校做環境評估調查作業。本案已完成所有接檢作業及結案。
- (二) 108 年 2 月 21 日臺北市衛生局疾病管制處通報本校 1 位碩士班學生為麻疹確診個案，當日通知接觸者須配合執行相關防疫及衛教訊息。次日加開「麻疹疫苗特別門診」處理接觸者疫調等作業，本校相關單位協助辦理該案涉及之教室及場所清潔消毒等防疫作業。總計發送相關防疫訊息給 164 位接觸者，本案防疫監控期程為 2 月 18-26 日(指標個案 2 月 21 日出疹)，所有疫調作業均於時間內檢送陳報給臺北市疾病管制處，本案已完成所有作業及結案。
- (三) 108 年 4 月 17 日臺北市衛生局疾病管制處通報本校學士班學生有肺結核接觸者共 15 名，經調查其中 14 名因接受本校新生體檢 X 光判定為正常，1 位 X 光報告已超過可觀察期，已通知重新檢測。

捌、學生活動中心

一、107 學年度畢業典禮

107 學年度畢業典禮訂於 108 年 6 月 1 日(週六)於綜合體育館 3 樓主球場辦理，致詞貴賓為連加恩醫師，學生致詞畢業生代表，本國生為政治學系張伊茹同學，國際學位生為臺灣文學研究所碩士班戴思博同學。另綜合體育館 1 樓多功能球場作為第 2 會場，提供座位、免費飲品、本校紀念商品展售服務及大型 LED 螢幕，同步轉播主會場實況，並辦理畢業生留言等活動。

二、藝文活動

(一) 第 25 屆臺大藝術季活動

主題為「想像力奪權」，展期為 5 月 3 日至 5 月 24 日。5 月 3 日(週五)下午 6 時 15 分於振興草坪辦理開幕式活動，約 3,000 人次參與。

(二) 活大午間沙龍：「光合作用」

與學生會文化部合作於活大中庭光合作用木平臺進行社團表演。

(三) 一活二樓文藝迴廊—「藝言難盡」藝文活動

107-2 學期由攝影研究社、泰北服務學習社、天文社、世界志工社、美術社輪流展出，展期自 108 年 3 月 21 日至 6 月 21 日。

(四) 第 12 屆臺大師生金石書畫聯展

本次收錄 81 件藝術作品。展期自 108 年 3 月 8 至 17 日。

三、Global Lounge 文化交流方案

(一) 3 月 22 日辦理「體驗中華文化」系列活動：「麻將之夜」。

(二) 3 月 29 日辦理「體驗中華文化」系列活動：「夜市之夜」。

(三) 4 月 8 日辦理「國際文化祭」系列活動：「捷克之夜」。

(四) 4 月 29 日辦理「國際文化祭」系列活動：「泰國之夜」。

四、原住民族學生資源中心

(一) 辦理「愛你在心口難開-原住民族族語講座」系列課程及「原住民族文化講座」5 場次。

(二) 5 月 20 日召開 107 學年度「原住民族學生資源中心諮議委員會」，針對原資中心設置辦法及高等教育深耕計畫參與輔導計畫補助暨獎勵要點，提出修正建議。

五、新生定向

(一) 108 年度生活魔法書

辦理「徵的就是你-108 學年度生活魔法書徵稿活動」，甄選出工管系四年級簡于恒同學作品為優勝文案。

(二) 108 學年度繁星計畫新生家長日暨迎新活動

訂於 108 年 7 月 13 日假綜合教學館臺大講堂舉辦，讓繁星計畫新生家長、學生瞭解入學後可能面臨的問題及學校可提供的協助，包括課業及心理適應，以及經濟扶助之說明與資源提供，並嘗試建立繁星學生之校園人際支持體系。

六、第一活動中心採光罩整修工程

已偕同總務處營繕組會勘，擬於 7-9 月進行採光罩整修工程。

玖、校園安全

一、108 年 3 月至 108 年 5 月服務（輔導）學生統計

(一) 乙級事件（自我傷害事件等）：計 10 件。

(二) 丙級事件（意外及疾病送醫、運動傷害等）：計 73 件。

(三) 丁級事件（失物招領、意外受傷等）：計 41 件。

二、107-2 學期「校園安全維護會報」

訂於 6 月 13 日上午假第四會議室召開，由校安中心、駐警隊針對校園安全相關議題簡報。

國立臺灣大學總務處107學年度第2學期第2次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、辦理『商學百年・追本溯源-臺大與興大校史檔案聯展』，1919 年「臺灣總督府高等商業學校」在臺北設立，歷經多次更名、改制、併校至本校法學院及後來改組成為管理學院。中興大學前身「臺灣總督府農林專門學校」亦於同年設立，與臺北帝大之百年歷史交疊。本次兩校百年校史檔案聯展，4 月 25 日在臺大校史館隆重開幕，展覽開幕上有一對遠從荷蘭過來的訪賓－Pheifer 夫婦（Thomas and Ellen Pheifer），其長輩為日治時期臺北高等商業學校荷蘭語教師，並決定將其母親在臺灣生活所蒐集的相簿捐贈給本校，成為本校臺灣資料與校史資料的典藏。
- 二、教職員宿舍委員會 108 年 5 月 13 日通過新進教師職務宿舍自 108 年 5 月 31 日起(含未到期配住人)配住期間以 4 年為限，以利延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活。
- 三、教職員宿舍委員會 108 年 5 月 13 日通過授權總務處陳報教育部，為提升學術研究水準與教學績效，留才攬才需求，貸款興建教職員職務宿舍。本計畫包含本校 14 處校外土地，預定興建宿舍形式以多房間職務宿舍為主，並搭配部分單房間職務宿舍，期緩解目前供不應求的狀況。
- 四、本校「法學院圖書館」、「法學院警衛室」經臺北市政府文化局 108 年 4 月 3 日公告為市定古蹟，「鹿鳴堂(僑光堂)」108 年 1 月 21 日公告為歷史建築，目前本校管有古蹟及歷史建築共計 46 處，對於維護需求及校園發展均有相當影響。
- 五、新建工程：卓越聯合中心新建工程近期已取得使用執照，主體工程持續進行正驗程序並積極辦理內部裝修作業。教學大樓停車場設置新建工程(機車及自行車停車場)及植物培育溫室新建工程申請使用執照中。學生宿舍新建工程構想書已提送 5 月 16 日校發會討論通過，續辦理報部及細設作業。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

(一) 郵寄資費執行及公文收發作業概況：

1. 本(108)年 1 至 4 月共寄送公文及公務函件 37,097 件，支出 985,793 元，去年同期寄送 39,602 件支用 985,772 元，寄送單位成本從每件 24.9 元成長至 26.5 元成長 6.4%，主因寄送國外郵件之重量及郵寄類別均有變動提升；主要支用用途別為(1)校友募款及聯絡及校友雙月刊寄發業務占 47.8%，較去年增長 2.4%。(2)學生學籍成績單申請代寄郵費占 16.26%較去年同期 14.12%略增。(3)公文郵寄業務 12.13%較去年 14.39%略減，係公文電子交換增多。(4)國際事務暨交換生等國際交流業務 7.56%。(5)課外社團活動及學生輔導等業務寄送 7.04%，(6)NTUHighLight 及活動請柬等寄發業務占 4.13%。
2. 收、發文作業部份：1 至 4 月收文 15,520 件，較去年同期成長 2.6%，電子收文占 77.79%，紙本收文掃描電子化 9.87%，合計提昇電子收文率至 87.66%，1 至 4 月共發送公文 10,613 件（較去年同期提升 2.92%），而校內外電子文發送者為 6,207 件，占全體發文數 59.74%。

(二) 信件查詢服務執行與品質逐步再提昇：

1 至 4 月合計查詢填寫不明之信件約 394 件，其中大都為單位、收件人姓名或處所書寫不明，亦有誤寄等各種狀況，不明信件總數中從國外來信者占 68%，國內信件書為 32%，因國外信件聯繫困難，查詢任務更為艱難，需藉由各種現有職員錄、學籍資料及網路搜尋引擎等資源及 email、電話等連繫，並在掛號郵件查詢系統中逐步建立完整信件查詢索引資料庫，目前已將達成率增加至 88%，將持續加強對收件資訊之正確清楚填列之宣導以助於信件投遞與收信之效率

(三) 信件服務滿意度持續調查以維持信件投遞品質與效率：

1~4 月共分檢及遞送全校掛號郵件 27,186 封、平信約 177,240 封、報值郵件 81 封、處理郵局誤投、轉址退回等掛號郵件 316

封；本年針對行政單位於3月定期進行1次信件業務服務滿意度調查，並在掛號及普通信件之遞送效率、查詢遞送服務態度、掛號及普通信件分檢誤投率、四大面向進行調查，整體調查結果非常滿意及滿意佔全體問卷數88%、尚可佔12%，五大面向中對於效率最為滿意，其滿意以上比例達100%，而查詢及遞送之服務態度、掛號分檢誤投率滿意以上佔問卷總數85.7%，另普通信件分檢誤投率滿意以上為78.6%，則為4項中滿意比例較低者；已就其結果在信件分檢上易、誤判之處加強抽查並再對誤投案例進行統計分析研判，以減少相同誤投重複發生，另強化投遞者之輔導訓練與協助，確實減少誤投之發生，以增進信件投遞的效能與品質。

(四) 為提昇本校線上簽核公文比率，以符合行政院「電子公文節能減紙續階方案」。在各級長官的支持及文書組持續推廣下，總計108年1至4月全校線上簽核案件共8,910件，佔總公文量60.11%，較107年的57.96%，上升2.04%，每月公文總量達百件以上之11處行政單位平均值達71.42%，整體而言行政單位執行線上簽核已達顯著目標，有效提昇整體行政效益。11學院學術單位線上簽核率平均值為34.54%，最優為生命科學院82.56%。但仍有2學院比例在10%以下，尚須加強輔導。

(五) 辦理公文寫作及公文系統操作教育訓練課程，效果良好：

1. 公文寫作講習：為無辦文經驗之新進同仁及研究助理建立公文基本觀念，於3月舉辦2場「初階公文寫作」講習，共104人與課，平均滿意度為94.26%。
2. 公文系統操作課程：為加強本校同仁對公文系統之使用熟悉度，商借計資中心電腦教室舉辦系列「公文系統操作說明」課程，依使用者區分為初階、進階承辦人及登記桌3種課程，由公文系統廠商客服工程師講授，4月共辦理4場，共106人與課，平均滿意度為85.29%。

(六) 用印作業統計較去年同期下降6%：

文書組掌管學校大印、條戳、鋼印、校長官章及校長中英文簽名

章等用印事宜。1 至 4 月各類用印文件共計 30,167 件，用印量約 253,469 次，較 107 年的 32,095 件數減少 1,928 件，同期下降 6%。

(六) 強化檔案館防災演練作業：

為加強檔案館防災演練，除原有防火講座及滅火逃生訓練外，進一步加強防災知識之宣導及防災演練。檔案館並於 108 年 2 月 22 日邀請消防隊中正分局派員指導自衛消防編組防災演練，模擬當火災或地震等災難發生時因應措施，全體同仁分為『通報班』、『滅火班』、『避難引導班』、『安全防護班』、『救護班』等，並於發現災害發生時同步啟動，透過平時多次演練讓全體同仁熟悉災難發生時應變動作，演練效果令人滿意。

(七) 舉辦棉紙手作藝術特展，展現檔案修護與藝術之結合，吸引各界訪客、藝術喜好者前來參訪頗獲好評：

本校檔案館修護室為推廣紙張纖維應用與美感，特別邀請棉紙藝術家龐一老師前來展覽，並於 108 年 3 月 15 日舉辦棉紙手作藝術特展開幕茶會。藝術家以棉紙撕畫結合水彩、素描、蠟染、油畫、壓克力顏料等等複合媒材進行創作，擴大棉紙纖維的藝術創作範圍，正好結合檔案館長期發展紙張纖維應用技法，共同合作推出本次特展。開幕茶會吸引來自各界的訪客與藝術家，龐一老師三十多年持續充滿生命熱情的藝術涵養、不受拘限的創作嘗試精神，深深感染了每一位聆聽導覽的訪客。

(八) 舉辦棉紙撕畫手作工坊活動：

本校檔案館修護室配合杜鵑花節及棉紙手作藝術特展，於 108 年 3 月 22 日及 4 月 19 日舉辦棉紙撕畫卡片及手工書手作工坊活動。課前老師與同仁以西班牙蠟染顏料染製本館修裱檔案使用的楮皮紙、鳳梨宣、典具帖為補充材料，搭配市售手染棉紙材料進行教學活動。棉紙撕畫卡片以杜鵑花為主題，學習以手撕棉紙的纖維拉整成型為杜鵑花花瓣與葉片，捲捻花蕊撕貼於杜鵑花圖稿上，再以棉絲卡紙襯底為卡片。手工書以樹景為創作練習，先撕彩色棉紙為基底背景，再撕貼樹幹、樹枝構圖於手工書開窗內

容，完成撕畫創作後，再製作成為獨一無二的手工書，本活動內容豐富精彩，獲得參與學員高度的好評。

(九) 推動檔案紀念品代售觸角：

為擴展文書組檔案紀念品銷售範圍，提升紀念品銷售效益與收入，本組積極拓展適合銷售檔案紀念品據點。因學校消費合作社出入教職員及學生較多，且其販售商品包含文具項目，與文書組設計檔案紀念品齊質性高，現正與其洽談合作銷售地點及展櫃擺設，期能藉增加委售數量與種類，達到全面推展本校檔案紀念品之目的。

(十) 辦理『商學百年·追本溯源-臺大與興大校史檔案聯展』，除重塑商學百年之源流校史外並獲荷蘭訪賓捐贈其母在台生活照及當時照片，成為本校台灣資料與校史資料典藏：

1919 年「臺灣總督府高等商業學校」在臺北設立，歷經多次更名、改制、併校至本校法學院及後來改組成為管理學院之筆路藍縷等轉折，藉由探索本校百年商學之濫觴，並與中興大學共同合作，從其前身「臺灣總督府農林專門學校」與臺北帝大之百年歷史交疊部分，構思串連兩校創設、併校而後獨立等相關大事紀的時間軸，繪出發展成志向遠大的校史鯨，在歷史檔案中爬梳巨像概念形成鯨骨，以拼圖方式逐一彙整文件檔案與照片資料，追溯梳理蜿蜒的傳承脈絡，並結合校史館高商百年文物故事共同展出。本次兩校百年校史檔案聯展，除了 4 月 18 日在中興大學圖書館首波啟動展出之外，於 4 月 25 日在臺大校史館第二波隆重開幕，分別由本校管中閔校長及興大林金賢主任秘書致詞，並運用參與嘉賓拼圖鯨魚的方式，作為開幕啟動儀式。展覽開幕上還有一對遠從荷蘭過來的訪賓-Pheifer 夫婦(Thomas and Ellen Pheifer)，Pheifer 夫婦其長輩為日治時期臺北高等商業學校荷蘭語教師，並決定將其母親在臺灣生活所蒐集的相簿捐贈給本校，成為本校臺灣資料與校史資料的典藏，由管校長致贈感謝函給 Pheifer 夫婦。

(十一) 校友捐贈早期史料檔案，強化本校檔案館藏：

本校檔案館為典藏校園發展有關各類文史檔案，除呼籲並鼓勵校友及退休人員捐贈以前手稿、活動照片等相關資料，並入庫妥善收藏，仔細保存本校校史記憶。108 年 5 月 8 日退休人員陳昌枏先生慨然捐贈本校早期史料檔案一批，本館特舉辦捐贈儀式予以表揚並贈送感謝狀一紙，對於陳先生捐贈義舉，豐富本校檔案館藏，嘉惠歷史檔案研究學者，同仁盡皆表達欽佩與認同。

(十二) 持續進行老舊檔案掃描數位化作業：

本校整體檔案數量已逾 170 萬餘件，檔案掃描數位化後方可保護實體檔案、降低原件借閱損傷、延長檔案壽命，故檔案數位化作業刻不容緩。本專案檔案掃描數位化作業，以本校典藏之民國 34-92 年永久性保存檔案為主，108 年度勞務採購委外經公開招標程序後，由『若水國際資訊有限公司』執行，全案預計自 108 年 5 月 22 日至 108 年 11 月 23 日共執行 6 個月，估計可完成老舊檔案數位化掃描 220,000 頁。

二、事務組

(一) 改善校園交通環境，提高人車交通安全，辛亥門西側自行車動線調整：

為配合旨揭行人及自行車流之行進，將辛亥停車場機車剩餘顯示器位移至人行道花圃旁，並將迎賓車道及國發所等人行道施作緩坡劃設自行車道標線，並依現況自行車騎乘習慣-以入口柏油路段為入校自行車道，鄰近社科院人行道為出校自行車道，俾利行人及自行車通行安全，減少用路人之不便，本案 108 年 5 月下旬改善完成。

(二) 中研院學術專車與跳蛙公車，提供使用人更多元選擇：

臺大與中研院間交通車班次調整，係因中研院依學術研究性質及實際需求評估，並配合原合約期間屆滿，自 108 年 5 月 6 日起進行調整，調整後臺大往中研院 7 個車次、中研院往臺大 8 個車次，另有跳蛙公車供選擇，臺大往中研院 3 個車次、中研院往臺大 5 個車次，共計 23 車次，提供使用人更多元選擇。

(三) 修正本校「校總區及水源校區戶外場地租借管理要點」，以利場

地審查及管理：

因應實際租借及管理需求，調整本要點的場地範圍，訂定各類型場地校外單位租借之收費標準及校內單位與社團之計費方式，並增訂活動企畫書應包含內容及場地使用注意事項等。

(四) 台灣奧致網絡科技有限公司所屬(O-Bike)違規車輛怠於領回訴訟案：

本校校園交通管理要點業已比照臺北市政府規定修訂，自 107 年 1 月 1 日起，營業用自行車違規停放遭拖吊移置保管者，車輛所有人應繳交移置費及保管費，移置費每輛次新臺幣 100 元，保管費每半日新臺幣 25 元。台灣奧致網絡科技有限公司自 106 年 11 月 13 日起所屬違規車輛均怠於領回，經本校多次發函與聯繫，該公司均未安排領回事宜。107 年 7 月 24 日本校請其到校協商，惟該公司函覆之領回金額與本校已付成本差距過大，爰本案委託律師提起民事訴訟。107 年 12 月 11 日第一次開庭，該公司稱公司正進行改組，尚待確認負責人員，108 年 3 月 18 日第二次開庭，該公司仍稱公司正進行改組，尚待確認負責人員，法官要求台灣奧致網絡科技有限公司委任律師立即確認該案委任處理權限，4 月 22 日第三次開庭，對方委任律師確認 1,180 輛 oBike 可依本校管理辦法處理，賠償金則由法官判定，5 月 7 日第四次開庭，本校確認繼續訴訟。

三、保管組

(一) 財團法人手工業推廣中心使用房地案：

本校於 79 年與台灣手工業推廣中心協議續借徐州路房地期間至 99 年 6 月 30 日止，惟該中心借用期限屆滿後未履行協議，本校遂於 99 年 8 月提請訴訟。一、二審判決該中心應將房屋所有權移轉登記予本校，且房屋地下 1 樓及地上 1 至 3 樓騰空交付本校，惟不當得利部分結果偏低，且該中心亦提起上訴，為維護權益，本校續提上訴，案經最高法院 105 年 12 月 29 日判決發回高等法院，並經高等法院於 107 年 6 月 20 日判決該中心應將房屋所有權移轉登記並騰空交付房屋地下 1 樓、地上 1 至 3 樓予本

校，及自 99 年 7 月 1 日起至騰空交付前開建物之日止，按月給付本校 973,200 元；該中心不服高等法院更一審判決，於 107 年 7 月 13 日聲明上訴，本校已委請律師進行第三審訴訟中。又該中心於 107 年 10 月 23 日向法院聲請合意停止訴訟，本校已函請委任律師向法院陳報同意合意停止訴訟，108 年 2 月 23 日該中心向法院聲請續行訴訟，目前訴訟中。

(二) 財團法人中華經濟研究院使用房地案：

1. 中華經濟研究院於 71 年與本校簽訂之「長期學術合作合約」，經檢討雙方並無實質密切合作關係，故本校前以 85 年 1 月 23 日函該院正式終止該合約，請該院騰還房地或與本校另訂新約，以落實合作事宜，惟該院迄未辦理，本校遂於 100 年 11 月提請訴訟，一、二審判決本校敗訴，為維護權益並解決爭議，本校於 104 年 7 月續提上訴，案經最高法院 106 年 5 月 10 日發回高院，並經高等法院 107 年 4 月 17 日判決中經院應將房屋騰空返還予本校，並給付本校起訴前 5 年之不當得利及自 100 年 11 月 30 日起至返還房屋之日止，按月給付 267,073 元；中經院不服高等法院更一審判決，於 107 年 5 月 14 日聲明上訴，本案業經最高法院 107 年 11 月 15 日判決上訴駁回，本校勝訴。
2. 本校與中經院於訴訟定讞迄今已進行 6 次協商會議，並已協調中經院於 107 年 12 月 28 日及 108 年 1 月 11 日給付本校不當得利及利息合計新臺幣(下略)21,614,304 元，並依臺北地方法院 108 年度司聲字第 100 號民事裁定，於 108 年 2 月 18 日給付本校訴訟費用及利息 1,183,346 元。中經院尚須判決內容給付本校自 100 年 11 月 30 日起至 108 年 5 月 31 日止之不當得利 24,045,472 元，其清償金額及清償期程分兩期，第 1 期：108 年 6 月 28 日前給付給本校 12,022,736 元。第 2 期：109 年 6 月 30 日前給付給本校 12,022,736 元。
3. 中經院本應依法院判決騰空返還本校經營房地，但因考量正與本校洽商學術合作協議，並協同致力於學術及產業經貿政策之

研究與教學，中經院表達現階段仍有使用房地需求，本校遂同步進行學術合作協議及提供部分房地。學術合作協議草案業經第 3035 次行政會議修正通過，房地使用契約書草案則於 108 年 5 月 16 日校務發展規劃委員會討論通過。

(三) 研究計畫辦公室分配：

凝態科學館 14 樓共計 5 間研究計畫辦公室預計於 108 年 5 月底開放申請。

(四) 校產產籍帳務管理：

1. 校舍所有權第一次登記：完成校總區多功能生活廳、生農學院溫室建物所有權第一次登記。
2. 校舍稅籍登記：完成本校校總區次震宇宙館房屋稅籍登記。
3. 校舍報廢：雲和街 118 號建物已達使用年限，本校配合宿舍拆除工程 108 年 2 月 26 日核定報廢。

(五) 珍貴不動產：

「法學院圖書館」、「法學院警衛室」經臺北市政府文化局 108 年 4 月 3 日公告為市定古蹟，「鹿鳴堂(僑光堂)」108 年 1 月 21 日公告為歷史建築，已辦理珍貴不動產入帳，目前本校管有古蹟及歷史建築共計 46 處。

(六) 年度盤點業務：

1. 108 年財物盤點計畫已於 108 年 3 月 24 日核定，核定後實施期間自 108 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。
2. 108 年 3 月 29 日以校總字第 1080023258 號書函，請各單位於 6 月 30 日前完成財物盤點作業。另於 4 月 1 日發送重要訊息請各使用人辦理是項作業。

(七) 財物遺失報損業務：

108 年 2 月~5 月獸醫系等 10 個單位簽報遺失財物 18 筆，賠償金額共 9,183 元。

(八) 物品(消耗品)管理：

1. 108 年 1 月~4 月請購印刷品，費用總計 45,300 元。
2. 108 年 1 月~4 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 341,885 元(包含柴油用量 9,296.32 公升，費用 218,219 元；汽油用量 4,415.39 公升，費用 123,666 元)。
3. 截至 108 年 4 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：9,012 個，墨水匣：1,220 個，感光鼓：192 個。

(九) 學位服業務：

受理畢業生學位服借用及歸還，本年度相關時程如下：

項目	日期
畢業生團體借用申請	4/8-4/25
畢業生團體借用繳費領取	5/1-5/15
一級行政主管及系所主管借用	5/20-5/23
畢業生個別借用	5/27-5/31
歸還期限	7/31

(十) 報廢財物標售案：

108 年第 1 次報廢財物標售案已於 4 月履約完成。

(十一) 受贈財物業務：

108 年 2 月~4 月受贈 3 案財物共 11 件(結案)，統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	107/1/4	友達晶材股份有限公司	化學工程學系	太陽能發電系統	5	108/2/12	1,365,000
2	108/2/14	博計電子股份有限公司	機械工程學系	高功率直流電子負載	1	108/3/19	229,250
3	108/4/10	朝程工業股份有限公司	機械工程學系	電鑽等	5	108/4/30	33,369

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：108 年 4 月底止 16 人選填志願，分配 16

戶，其中 15 人已辦理簽約並進住宿舍，另 1 人預計 108 年 6 月辦理簽約。

2. 多房間職務宿舍：108 年 3 月底止辦理 1 戶一般宿舍，10 戶學人宿舍分配作業，共有 153 人次上網，76 人次選填志願，前述一般及學人宿舍業經分配完成，皆已辦理簽約公證並進住宿舍。

3. 單房間職務宿舍：108 年 3 月底止辦理 5 戶宿舍分配作業，共有 26 人次上網，7 人選填志願，2 人放棄得配宿舍，3 戶皆已辦理簽約公證並進住宿舍。

(二) 教職員宿舍委員會 108 年 5 月 13 日通過修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 108 年 5 月 31 日起(含未到期配住人)配住期間以 4 年為限，以利延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活為目的，已發文教育部備查。

(三) 教職員宿舍委員會 108 年 5 月 13 日通過授權總務處陳報教育部貸款興建教職員職務宿舍：

1. 為提升學術研究水準與教學績效，留才攬才需求，學校宿舍不足且屋齡老舊，屋況及空間品質不佳，嚴重影響本校延攬優秀人才到校任教的意願，故提出貸款興建教職員宿舍計畫，以提供優質住宿環境，因應校務發展所需，改善目前宿舍窘況。

2. 本計畫包含本校 14 處校外土地，預定興建宿舍形式以多房間職務宿舍為主，並搭配部分單房間職務宿舍，以緩解目前供不應求的狀況。

(三) 配合國有財產署「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」辦理眷舍清查作業及收回眷舍釐正列管資料：

本校眷舍清查定期報中央主管機關列冊管理：財政部國有財產署為落實眷舍管理、處理不符續住規定之眷舍，陳報行政院核定「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」，函請中央機關學校就列管眷舍全面辦理清查作業，以釐正列管資料，對不符續住規定者限期收回眷舍房地，期程自 106 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止。本組配合該計畫，定期每半年釐正列管資料並函教育部列管。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：地下室地樑結構體工程進行中。工程實際進度 16%。
- (二) 癌醫中心醫院：目前進行內部裝修，預計今年 7 月 4 日正式開幕營運。
- (三) 卓越聯合中心新建工程：5 月 8 日已取得使用執照。主體工程持續進行正驗程序。
- (四) 生物電子資訊教學研究大樓（發揚樓）：
已完成結構體工程，進行裝修工程中，工程實際進度 82%。
- (五) 教學大樓停車場設置新建工程(機車及自行車停車場)：已完工申請使用執照中。
- (六) 宇宙學中心大樓新建工程：已取得使用執照，室內裝修工程持續進行中。
- (七) 人文大樓：建築標目前進行連續壁工程中。機電標採最有利標方式招標，預計 5 月 21 日開標、6 月辦理評選作業
- (八) 植物培育溫室新建工程：已完成驗收，使用執照申請中。
- (九) 植物育種溫室新建工程：本案於 2 月 15 日申報停工，進行機電設施變更檢討中，土建部分已進行部分驗收。
- (十) 地科大樓新建工程：新建工程規劃構想書，使用單位意見修正中。
- (十一) 學生宿舍新建工程：構想書已通過校規會，5 月 16 日通過校發會審查，續擬辦理報部事宜。
- (十二) 教職員宿舍新建工程：規劃書通過 5 月 13 日宿舍委員會審查，續擬辦理報部事宜。
- (十三) 農業試驗場教研實習大樓新建工程：5 月 2 日召開公聽會、5 月 8 日校規會審查通過；惟 5 月 16 校發會審查決議:需再度檢討建築物量體。故目前建築師依決議重新規劃及評估中。

修繕工程：

- (一) 結構補強案:女四舍結構補強辦理工程發包作業中。文學院研究

大樓補強，技服進行調查作業中。

- (二) 瑠公圳舊址復原及小椰林道段渠道景觀二期工程：技服細部設計作業中，108 年 4 月 9 日辦理校內公聽會，設計調整中。
- (三) 徐州校區屋頂改善工程：文化局於 108 年 3 月 15 日同意預算圖說，預計提送發包文件。
- (四) 心理系南館增設無障礙電梯：4 月 12 日辦理驗收，目前缺失改善中。
- (五) 工綜外牆整修工程：驗收缺失 4 月 29 日完成改善，目前辦理驗收作業。
- (六) 水杉道暨女九餐廳旁道路及公共設施整修工程：已接近完工，辦理變更程序中。
- (七) 鹿鳴堂拆除暨景觀工程：台北市政府於 3 月補文公告為歷史建築物，拆除工程辦理終止中。
- (八) 小椰林道等瀝青鋪面改善工程：5 月 23 日辦理變更設計議價完成，後續待驗收缺失改善完成，即辦理正驗作業。
- (九) 公館停車場路面改善工程：4 月 23 開標、5 月 6 日決標，目前辦理訂約相關事宜。
- (十) 人類學博物館暨庫房整修工程：3 月 12 日竣工，辦理驗收中。
- (十一) 人類學博物館入口前廊暨露台防水工程：3 月 27 日開工，工期約 100 工作天。

設施維護：

- (一) 校區供水管路更新規劃：108 年度自來水第 4 期更新工程：4 月初完成細設審查，4 月 24 日召開館舍說明會，預定 6 月完成工程發包，於暑假期間施工。
- (二) 進修推廣部及管院教學館饋線總配電站遷移案：本案將配合公館停車場基地 BOT 案時程辦理遷移。
- (三) 動科系及國發所建物以屋頂出租方式建置太陽發電設備案：本案於 107 年初參加教育部聯合招租作業，8 月與廠商訂約，107 年 12 月取得能源局同意，108 年 2 月開始施工。動科系預定 5 月可開始發電(180KWp)使用，國發所則因屋頂防水問題尚在檢討工

法。

(四) 椰林大道照明改善案：目前傳鐘、文學院兩側既設投射燈建置完成。餘延伸建物之建置待評估完成後配合辦理。

(五) 獸醫 2 館及外語教學暨資源中心空調主機更新工程：目前已完工使用中。

(六) 生命科學館變壓器更新工程：目前全案完工使用中。

六、出納組

(一) 強化付款內部控制：

現行辦理所得撥款作業，均以人工檢視傳票所載撥付所得人薪資月份，遇有預付次月薪資，則須設定入帳日期為次月初入帳。今新增撥款檢核次月薪功能，遇有預付次月薪資傳票，由系統跳出示警畫面，提醒撥款人員須另外產出撥款批號，俟月底始能將支票送交金融機構辦理次月初入帳作業，減少人工疏漏，提升行政效率。

(二) 提供線上查詢及列印扣繳憑單：

提供線上查詢及列印本校 107 年所得稅各式扣繳憑單，本校教職員工生具計資中心 e-mail 帳號者，於臺大首頁 myNTU→帳務財物或學生專區→所得稅明細查詢（或網址 <https://mis.cc.ntu.edu.tw/tax/>）→「帳號」及「密碼」→「登入」後即可查詢→列印扣繳憑單。校外人員或無計資中心 e-mail 帳號者，但曾申請付款通知者，則可輸入前揭網址，點選「校外人員登入」查詢；未曾申請付款通知者，可點選「申請付款通知系統帳號」申請帳號；另亦可由本人攜帶身分證件或代領人出示本人及委託人之身分證件臨櫃申請補發扣繳憑單。



(三) 強化出納系統 e 化功能：

1. 「出納收據管理子系統」產出收據上傳資料時，於「出納系統」收件之「備註」欄位增加存取虛擬帳號功能，使出納系統資料

收據號碼	入帳日期	金額	備註
961602	1080131	29258	038733繳款單收據#961602 1080102至108013
961602	1080228	504041	038733繳款單收據#961602 1080201至1080228
961602	1080318	707733	038733繳款單收據#961602 1080301至1080318
961602	1080402	2000	038733繳款單收據#961602 1080402
961611	1080220	3500	038733繳款單收據#961611 1080220
961611	1080426	161600	038951-039030共17張匯款單收據#961611 108

庫資訊更臻完備，繳款人使用「臺大線上繳費系統」之虛擬帳號繳費，櫃台可透過程式迅速比對自銀行匯入之「虛擬帳號」檔中正確之帳號、入帳日期及金額，確保業務單位報帳無誤。

類別	收據號碼	姓	姓名/科目	手續費	類型	匯率	金額	摘要	備註
主管	038979	楊培傑	0	NTD			3,150.00	資訊系統訓練班學費	96161100645848
主管	038980	黃帝和	0	NTD			3,150.00	資訊系統訓練班學費	96161100654215
主管	038981	陳貴佑	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100654290
主管	038982	錢明倫	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100645559
主管	038983	10333177	空軍無錫指揮部	0	NTD		3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100646301
主管	038984	劉鑫	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100650173
主管	038985	張怡晴	0	NTD			3,150.00	資訊系統訓練班學費	96161100648562
主管	038986	周大華	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100646490
主管	038987	丁子康	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100648838
主管	038988	侯以庭	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100649128
主管	038989	蔡康源	0	NTD			3,150.00	資訊系統訓練班學費	96161100644157
主管	038990	陳柏樺	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100644932
主管	038991	蔡承浩	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100655330
主管	038992	謝弘程	0	NTD			3,500.00	資訊系統訓練班學費	96161100655330

2. 在流水號編列後，以「帳號對應」功能讀取資料庫中相對應之資料，快捷顯示該流水號所有可銷帳之明細，取代以往人工一筆筆點選耗時費力的方式，大幅加速作業時間。
3. 完成「銷帳」程序後，「虛擬帳號」檔即顯示已銷帳及流水號，俾便月底關帳核對收入總數。

序號	銀行帳號	交易日期	交易金額	匯款人帳號	出納帳號	會計日期	作廢	手續費	入帳金額	正金額
0027	154300000100	20100111	111120	8,000 9606100064397	Trans	20100110	7111111	0	0	0
0027	154300000100	20100111	111120	5,000 9606100064363	Trans	20100110	7111111	0	0	0
0027	154300000100	20100111	111120	4,750 9606100064364	Trans	20100110	7111111	0	4750	367431
0027	154300000100	20100111	111121	4,750 9606100064366	Trans	20100110	7111111	0	4750	367431
0027	154300000100	20100111	111121	3,150 9606100064362	Trans	20100110	FAMILY	0	3150	365140
0027	154300000100	20100111	111121	3,500 9606100064365	Trans	20100110	FAMILY	0	3500	365140
0027	154300000100	20100111	111121	3,500 9606100064360	Trans	20100110	FAMILY	0	3500	368940
0027	154300000100	20100111	111124	3,500 9606100064348	Trans	20100110	FAMILY	0	3500	367140
0027	154300000100	20100111	111124	3,500 9606100064356	Trans	20100110	MTLTH	0	0	0
0027	154300000100	20100111	111124	5,000 9606100064014	Trans	20100110	MTLTH	0	5000	367223
0027	154300000100	20100111	140159	4,750 9606100064379	Trans	20100111	ATW	0	0	0
0027	154300000100	20100111	141004	3,500 9606100064359	Trans	20100111	1012	0	3500	368111
0027	154300000100	20100111	142134	3,500 9606100064358	Trans	20100111	ATW	0	3500	368071
0027	154300000100	20100111	144012	3,150 9606100064770	Trans	20100111	ATW	0	0	0
0027	154300000100	20100111	152219	4,500 9606100064870	Trans	20100111	ATW	0	4500	367501
0027	154300000100	20100111	161352	4,500 9606100064514	Trans	20100112	ATW	0	0	0
0027	154300000100	20100111	200750	4,500 9606100064707	Trans	20100112	ATW	0	4500	367431
0027	154300000100	20100111	201544	3,500 9606100064943	Trans	20100112	ATW	0	0	0
0027	154300000100	20100111	212150	3,150 9606100064676	Trans	20100112	ATW	0	0	0
0034	154300000100	20100112	100053	5,000 9606100064016	Trans	20100112	ATW	0	5000	367223
0034	154300000100	20100112	100140	5,000 9606100064044	Trans	20100112	1012	0	0	0

4. 修正「出納收據管理子系統」收據號碼狀態呈現「已列印」或「作廢」時才能「上傳」資料，防堵單位未列印收據即上傳後，更改收據內容再行列印，導致電子傳輸和紙本兩者資料不符之情事。

5. 「出納收據管理子系統」產出之「現金收支日報表」各頁增列與「總表」右下角相同的「上傳序號」，以避免業務單位提供兩者不相符的資料。

(四) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入，每日進行現金管控作業，精算當日與當月現金需求，遇有一個月以上之未使用現金即辦理定存作業，未達一個月之現金即商請財務處辦理類貨幣型基金業務。108 年 1 至 4 月定期存款利息收入計 48,599,970 元，類貨幣型基金收益計 1,190,780 元，合計 49,790,750 元。

(五) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據（以下簡稱預開收據）向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。108 年 1 至 4 月各業務單位申請預開收據共計約 1,876 件；建教合作、補助款、校內場地、儀器設備、捐

贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件共計 19 件尚未完成報核。

(六) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組自 99 年度起，每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，108 年 1 至 4 月查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
108 年	40	40	0	0

(七) 108 會計年度 1 至 4 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院(含公衛學院)及進修推廣部各專戶，收入金額合計 83 億 1363 萬 1980 元，支出金額為 89 億 7841 萬 7944 元(詳附表一編號 1 至 5)。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 35 億 2858 萬 6791 元，支出金額為 22 億 3470 萬 0302 元(詳附表一編號 6 至 10)。醫學院(含公衛學院)科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 9 億 8953 萬 7959 元，支出為 7 億 9018 萬 4707 元(詳附表一編號 12 至 16)。
3. 另有保管品收入金額為 2116 萬 8400 元，支出為 3555 萬 4760 元(詳附表一編號 11)。
4. 校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 20,078,633.21 元、人民幣 54,939,377.93 元。
5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存(詳附表三)。

表一 108會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	107年12月底結存金額	108年1~4月收入金額	108年1~4月支出金額	108年4月底結存金額
1	華銀台大分行等	5,892,668,869	7,207,306,544	7,907,611,986	5,192,363,427
	國立臺灣大學401專戶等 (校經費,保證金等)				
	154360000028等				
2	一銀古亭分行	546,761	0	0	546,761
	國立臺灣大學402專戶				
	050257				
3	中國信託忠孝分行	31,683	954,307,336	954,339,019	0
	國立臺灣大學405專戶				
	077072,185350001991				
	116008				
4	華銀南門分行	215,306,575	107,165,113	87,490,001	234,981,687
	國立臺灣大學醫學院406專戶				
	000011				
5	華銀公館分行	621,063,809	44,852,987	28,976,938	636,939,858
	國立臺灣大學進修推廣部411專戶				
	705666				
	1-5合計	6,729,617,697	8,313,631,980	8,978,417,944	6,064,831,733

6	華銀台大分行	3, 705, 955, 621	2, 043, 878, 181	1, 705, 640, 374	4, 044, 193, 428
	國立臺灣大學 401專戶 (科技部)				
	000028(C)				
7	華銀台大分行	918, 189, 798	331, 811, 668	193, 208, 237	1, 056, 793, 229
	國立臺灣大學 401專戶 (代收款及農委會)				
	000028(B, A)				
8	華銀台大分行	1, 737, 836, 922	2, 718	58, 187, 211	1, 679, 652, 429
	國立臺灣大學 401專戶 (邁向頂尖大學)				
	000028(R)				
9	華銀台大分行	- 575, 088, 742	1, 146, 861, 909	271, 009, 540	300, 763, 627
	國立臺灣大學 401專戶 (高等教育深耕)				
	000028(L)				
10	華銀台大分行	43, 630, 858	6, 032, 315	6, 654, 940	43, 008, 233
	國立臺灣大學 401專戶 (雲林校區)				
	000028(Y, Z)				
	6-10合計	5, 830, 524, 457	3, 528, 586, 791	2, 234, 700, 302	7, 124, 410, 946
11	華銀台大分行	411, 275, 076	21, 168, 400	35, 554, 760	396, 888, 716
	國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)				
	1540019:1540 021				

12	中央銀行國庫局	1, 321, 552, 574	612, 670, 969	492, 762, 919	1, 441, 460, 624
	國立臺灣大學醫學院407專戶				
	261524				
13	中央銀行國庫局	16, 302, 165	2, 535, 205	5, 414, 222	13, 423, 148
	國立臺灣大學醫學院423專戶				
	268463				
14	合作金庫台大支庫	667, 862, 788 (含定存1億8776萬8019元)	373, 238, 723	291, 512, 446	749, 589, 065 (含定存1億8628萬9169元)
	國立臺灣大學醫學院408專戶				
	100070				
15	華銀南門分行	1, 854, 133	597, 942	0	2, 452, 075
	國立臺灣大學醫學院409專戶				
	0000022				
16	中央銀行國庫局	1, 000	495, 120	495, 120	1, 000
	國立臺灣大學醫學院422專戶				
	51710				
	12-16合計	2, 007, 572, 660	989, 537, 959	790, 184, 707	2, 206, 925, 912

表二 108計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名 及其帳號	107年12月底 結存金額	108年1~4月 收入金額	108年1~4月 支出金額	108年4月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD 10,271,017.10 (含定存 8,864,522.88)	142,583.06	0.00	USD 10,413,600.16 (含定存 8,885,289.49)
		CNY 40,709,676.32 (定存)	235,926.53	0.00	CNY 40,945,602.85 (定存)
	國立臺灣大學	EUR 28,304.60	0.00	0.00	EUR 28,304.60
		GBP 31,515.40	0.00	0.00	GBP 31,515.40
		SGD 5,020.50	25,000.00	0.00	SGD 30,020.50
		CAD 10,268.66	0.00	0.00	CAD 10,268.66
	154970000010	AUD 11,776.24	0.00	0.00	AUD 11,776.24
		HKD 33,027.35	0.00	0.00	HKD 33,027.35
		NZD 6,281.52	0.00	0.00	NZD 6,281.52
2	華銀台大分行				
	國立臺灣大學	CNY 1,501,300.59	0.00	0.00	CNY 1,501,300.59
	154970019588				
3	兆豐銀國外部、信義 分行				
	國立臺灣大學	USD 2,620,530.14	0.00	0.00	USD 2,620,530.14
	04853050089				
4	一銀古亭分行				
	國立臺灣大學	USD 2,660,341.40 (含定存 2,659,295.19)	4,825.61	0.00	USD 2,665,167.01 (含定存 2,664,120.80)
		EUR 155.27	0.00	0.00	EUR 155.27
	17140019999	GBP 60,210.75	0.00	0.00	GBP 60,210.75
5	富邦安和分行				
	國立臺灣大學	USD 160,313.22	0.00	0.00	USD 160,313.22
		CNY 6,084,899.04	0.00	0.00	CNY 6,084,899.04

6	玉山和平分行	USD 3,265,681.26 (含定存 3,254,781.82)	26,971.21	0.00	USD 3,292,652.47 (含定存 3,286,680.99)
	國立臺灣大學				
	0576441006690	CNY 6,335,993.15 (含定存 6,315,301.32)	71,582.30	0.00	CNY 6,407,575.45 (含定存 6,378,243.83)
7	京城新店分行	USD 920,651.91 (含定存 914,927.32)	5,718.30	0.00	USD 926,370.21 (含定存 914,927.32)
	國立臺灣大學				
	087580003816				
	1-7合計	USD 19,898,535.03 (含定存 15,693,527.21)	180,098.18	0.00	USD 20,078,633.21 (含定存 15,751,018.60)
		CNY 54,631,869.10 (含定存 47,024,977.64)	307,508.83	0.00	CNY 54,939,377.93 (含定存 47,323,846.68)
		EUR 28,459.87	0.00	0.00	EUR 28,459.87
		GBP 91,726.15	0.00	0.00	GBP 91,726.15
		SGD 5,020.50	25,000.00	0.00	SGD 30,020.50
		CAD 10,268.66	0.00	0.00	CAD 10,268.66
		AUD 11,776.24	0.00	0.00	AUD 11,776.24
		HKD 33,027.35	0.00	0.00	HKD 33,027.35
		NZD 6,281.52	0.00	0.00	NZD 6,281.52

表三 108會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	108年4月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,752,355,723
2	台大郵局	17653341	4,322,230,000
3	上海銀行蘆洲分行	32102000056099	4,849,000,000
4	玉山銀行營業部	0015951000058	209,628,775
5	員山鄉農會	39012107055110	510,000,000
	羅東鎮農會	39012107056810	100,000,000

七、採購組

108 年 1 月至 4 月辦理之財物及勞務採購案如下：

（一）適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 174 件，其中招標比議價 160 件，利用共同供應契約下訂 14 件，小額採購 716 件。
2. 總採購預算為新台幣 260,515,867 元。
3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 74 件，電子領標案計 74 件，電子領標達成率 100%。
4. 辦理公開取得電子報價單採購達成率為 18.75%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂訂年度 20%之目標值。

（二）以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 193 件。
2. 採購預算金額共新台幣 83,826,158 元。

（三）審查授權院系所中心自辦採購案 53 件。

（四）辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）計 94 件。

（五）綠色採購執行情形：

本校 108 年度指定項目總採購金額為 46,398,938 元，綠色採購指定項目金額達 44,740,827 元，採購比率達 96.4%，已達成該年度綠色彩購指定採購項目比率 90%之目標。未來將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

（六）教育訓練：

為提升本校「綠色採購」執行成效，及增進各單位採購人員法治觀念，以避免發生違法情事，邀請校外講師蒞校講習，於 108 年 4 月 8 日及 4 月 26 日，分別舉辦「108 年綠色採購教育訓練」及「圖利與政府採購法相關案例」研習。

八、經營管理組

（一）二處空地短期委外利用：

為積極活化校外閒置場地並擲節本校維護費用，於本(108)年 1 月份開始進行招商公告，經多次流標，於 4 月完成評選始成功將二筆空地委外經營作停車場：

1. 溫州街 71 號之三角形空地案：基地(龍泉段 1 小段 494 地號)面積約 150 坪 (499M²)，土地使用分區為住三，由富山事業有限公司獲得最優勝廠商，於本年 5 月 14 日完成簽約，委外期間為 2 年，廠商預計於 108 年 10 月中旬試營運。
2. 永康街 47 巷 2 號空地案：基地(金華段 1 小段 463 地號)面積約 85 坪 (282M²)，土地使用分區為住三，由普客二四停車場股份有限公司獲得最優勝廠商，於本年 5 月 14 日完成簽約，委外期間為 2 年，預計於 108 年 11 月初開始營運。

九、駐衛警察隊

- (一) 目前本隊受理失竊報案(或電話報案)時，立即派員至現場協助處理，以不推諉及服務之精神積極處理；當竊案發生時，失竊單位(或個人)後續處理程序及應配合事項如下：1. 應立即通知本隊，再由本隊通報轄區羅斯福路派出所協助處理。2. 保留現場完整，勿任意用手觸摸及管制人員出入現場。3. 由轄區羅斯福路派出所通報大安分局刑事組，蒞現場採取指紋及拍照取證。4. 清點失竊財物(確實清點公有、私有財物損失情形)。5. 製作筆錄：案發後報案人至轄區羅斯福路派出所報案，取得受理刑事案件報案三聯單。(竊盜案件總計 8 件，遺失物品共 168 件)
- (二) 本隊為確保校產及個人財物安全，除日夜間積極執行校園巡邏及巡護防竊勤務外，籲請作好門禁管制工作及個人財物之保管，於校園內活動時，勿將個人財物置於無人看管狀況，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合，請隨時注意保管個人財物(尤以筆電、手機、錢包)，以免因一時之便而造成遺憾；另鑑於車輛遭破壞竊取車內財物，竊嫌多以容易變賣及隨手可取走之貴重物品隨機犯案，為有效防制竊盜及維護個人財物安全，入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。(統計查獲、處理竊嫌並移送法辦者 1 人)

- (三) 校總區校園幅員廣大，校園空間採開放式管理，出入人員非僅限於本校師生，因此，對於人員、財物及建物等安全防護之管理益形重要。為解決上述問題，以建置門禁、監視(目前本隊所管理舊監視系統計 39 處、287 具攝影機，新監視系統 18 處、253 具攝影機，共 57 處、540 具攝影機並與廠商簽訂保修合約，使監視系統發揮最大功能，且紀錄保存 14 日以上)、緊急報案電話(目前校總區設有 38 具，因鄭江樓工程工地先行拆卸 1 具，故目前設有 37 具，近日已請廠商規畫設置位置)，校園安全監控系統，使所有監控點與本隊監控中心結合，將危害及損失降至最低，有效確保校園師生安全。
- (四) 為維護校園交通安全及觀瞻，本隊持續執行校園車輛違規取締工作，尤以校園行車速限，籲請全校師生共同配合校方規定。(統計 108 年 1-4 月取締違規停車計件 57、取締超速件 186，罰款計 6,200 元)。

十、醫學院總務分處

(一) 營繕股業務：

業 務 項 目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	5 月 23 日召開第一次技服案評選會議。
基礎醫學大樓 14 樓第一共同研究室裝修工程	於 4 月 17 日完工，安排驗收中。
基礎醫學大樓 B2 庫房空間改善工程	已決標，預計 6 月底完工。
基礎醫學大樓 1038、1040 實驗室裝修工程	1. 4 月 30 日第 2 次開標。 2. 5 月 8 日第 3 次開標(廢標)，擬重新檢討預算。
實驗場所設立申請審查	目前累計審查 35 件，通過 35 件。
基礎醫學大樓 9 樓 909、911、913、922、951 等實驗室裝修工程	已於 3 月 28 日開工，預定 5 月中旬完工。
牙醫大樓四樓第二期整修工程	4 月 19 日電洽林院長，後續洽醫院工務室瞭解古蹟認定問題，經費概估中。
機電中心 750RT 冰水主機汰換工程	1. 107 年 12 月 22 日決標。

預算書編製	2. 舊有冰水主機已拆除交由保管股拍賣。 3. 新設基礎台已施工完成。
C 區講堂 3、4 樓男女廁所整修工程	1. 3 月 13 日上網公告。 2. 3 月 25 日開標(決標)。 3. 預計 6 月 15 日完工。 4. 拆除工程已成,現進行給排水管配管工程。
機電中心體育館自來水給水泵恒壓變頻控制系統汰換工程	預算編列中。
醫技系 R421 實驗室整修工程	空間圖面已與老師確認完成,已請建築師進行細部設計。
紹南基地日式宿舍拆除工程技服案	1. 委技廠商履約中。 2. 1 月 17 日提送整區彙整受保護樹木計畫書予文化局。 3. 1 月 22 日文化局幹事會審查。 4. 1 月 29 日召開細部設計審查會議。
紹興南街 30 巷 6、8、10、14 號、紹興南街 32 巷 8、10、12、14 號及林森南路 99 巷 16、18、20、22 號日式宿舍拆除工程委託規劃設計監造技術服務	1. 委技廠商履約中。 2. 拆除執照請建築師事務所予建管處辦理展延。 3. 受保護樹木保護計畫書予建管處審查。
紹興南街校地基地 A、B、C、D、F 區違建拆除工程委託規劃設計監造技術服務	1. 委技廠商履約中。 2. 請建築師事務所增列拆除違建地址。 3. 請委技廠商提供結構技師簽證費用。 4. 建築師事務所重新計算面積及修改申請內容,俟修正資料完全後,提送本院用印。
紹南基地(E 區)拆除工程委託設計監造及樹木調查樹木保護計畫委託技術服務案	1. 委技廠商履約中。 2. 受保護樹木保護計畫書予建管處審查。
舊藥學館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	2 月 20 日已重簽陳核中。
李鎮源故居緊急棚架保護工程	1. 3 月 27 日第一次公告、4/9 開標流標。 2. 4 月 10 日第二次公告、4/17 開標廢標。 3. 4 月 19 日第三次公告、4/25 開標(決標)。
李鎮源故居緊急鋼棚架委技	1. 臺北市政府文化局 107 年 12 月 28 日同意補助李鎮源故居緊急棚架工程與修復再利工程之規劃設計監造與工作報告書委技案經費。 2. 108 年 1 月 17 日本校檢送行政契約予

	臺北市府文化局用印。 三、招標文件草擬中。
聯教館 1 樓 103 室整修工程委託規劃設計監造技術服務	1. 4/1 第一次公告、4/9 開標流標。 2. 4/10 第二次公告、4/17 開標決標。
緊急發電機汰換工程	1. 1 月 21 日黑煙過濾器及消音管吊掛進場。 2. 3 月 23 日竣工完成。 3. 4 月 19 日辦理竣工查驗。 4. 4 月 23 日辦理驗收。
停車場自動收費系統	4 月 16 日辦理驗收完成，並正式啟用。

(二) 庶務股業務：

業 務 項 目	執行進度
C 區講堂及小班教室設備更新	1. 3 月 21 日完成 104 講堂擴大機故障汰換 2. 4 月 9 日完成 101 講堂增設無線麥克風組及擴大機故障汰換 3. 4 月 10 日完成 504 講堂及 B1 第 7 小班教室投影機故障汰換 4. 4 月 12 日完成 B1 小班教室監視系統主機汰換 5. 4 月 22 日完成講堂區使用之電子看板架設
褐根病樹伐除及焚燒處理	1. 院區 2 棵鳳凰樹因染褐根病枯死及數棵椰子數枯死需予以清除。 2. 廠商於 3 月 26 日處理完成。
院區戶外春季環境消毒案	已於 4/13 完成
院區 4 月鼠害防治	已於 4/12 完成
慰靈公祭大廳佈置	3 月 25 日佈置大廳(550 張椅子、投影螢幕 1 座、長條桌 11 張等)供慰靈公祭使用
環境美化	1. 3 月 16 日完成 1 樓中庭、2 樓中庭、聯教館周邊、臨仁愛路花圃、大草坪、籃球場、排球場、網球場、停車場等修剪花草、除草、澆水 2. 2 月 25 日完成人文館臨仁愛路旁花圃種植法國海棠、基醫大樓車道旁銘牌前種植海棠花
協助保管股搬運報廢設備	協助搬運微生物學科、生化所、臨醫

	所、病理學科、牙醫專業學院及醫工館報廢設備。
本院受保護樹木巡查	3月14日完成巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組。

(三) 保管股業務：

業 務 項 目	執行進度
人文館咖啡廳租約業務	1. 3月15日陳核人文館咖啡廳經營廠商滿意度調查分析。 2. 4月15日租賃契約書雙方用印完成
107學年度學位服借用管理	1. 學位服倉庫整理。 2. 淘汰學位服帽運棄。 3. 完成借用辦法公告。 4. 受理學位服團借申請。
財產報廢作業	協助完成研發分處等9個單位財產報廢
財產報廢變賣作業	1. 1月14日 冰水主機汰換標售簽底價 2. 3月7日 冰水主機變賣公告 3. 3月14日 開標(決標) 4. 3月23日 得標廠商現場清運

研究發展處 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、本處 108 年 3 月 27 日舉辦「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」學生座談會，與會師生共計 165 人，會中除介紹本計畫資訊，並就下列主題與學生座談：(1)對於念博士班的想法、(2)在臺大逕讀博班的想法、(3)校內「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」對你的幫助及你的建議。學生提出之相關建議已列入紀錄作為本計畫日後相關措施規劃之參考。
- 二、國家衛生研究院學術發展處、感染症與疫苗研究所、群體健康科學研究所、細胞及系統醫學研究所於 108 年 5 月 13 日來訪，本校由李百祺研發長、醫學院張上淳院長、公共衛生學院詹長權院長、生命科學院鄭石通院長、生物資源暨農學院李達源副院長及林敬哲副研發長與會交流。雙方後續將就合作計畫、共同指導研究生、產學合作及合設實驗室等議題，保持密切合作。
- 三、青年發展署 U-START 計畫於 108 年 2 月 13 日進行第 2 階段績優創業團隊面審評選，並於 2 月 27 日公布獲獎名單，本校 107 年度育成培育團隊「思築音樂文化有限公司」，通過審查並獲得 30 萬創業獎金，於 3 月 16 日舉辦頒獎典禮，本處育成中心派員與團隊一同出席領獎。
- 四、教育部與財政部刻正研商「大學辦理產學合作徵免營業稅」事宜，研發長業參與 5 月 17 日工作會議，就大學產學合作之合作項目是否屬研究勞務交換意見；本校並於會後提供包括物質交換、檢測檢驗及技術服務實例供該兩部參考研議。
- 五、本校 2 位役男榮獲『107 年度績優研發替代役役男』。
- 六、本校獲研發及產業訓儲替代役制度「『107 年度績優用人單位』殊榮。
- 七、107 年度科技部「傑出研究獎」，本校獲獎人員共 19 位。

第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、教育部於 108 年 4 月 3 日核定本校執行高等教育深耕計畫各項目經費，108 年核定總經費 2,253,163,500。該部另分別於 108 年 5 月 8 日及 5 月 13 日函送本校執行高等教育深耕計畫第一部分主冊計畫、第二部分全校型計畫及特色領域研究中心之 107 年考評意見及相關說明；第一部分主冊計畫及第二部分全校型計畫修正計畫書(含考評意見回覆)須於 108 年 6 月 6 日報部，特色領域研究中心 108 年度計畫書(含考評意見回覆)須於 108 年 6 月 14 日報部。
- 二、107 學年度第 2 學期逕行修讀博士學位學生研究提升計畫，審議通過新申請案 19 人(補助期間 108 年 3 月至 7 月)，續領案 131 人(補助期間 108 年 2 月至 7 月)，總金額 14,080,000 元。
- 三、本處 108 年 3 月 27 日舉辦「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」學生座談會，與會師生共計 165 人，會中除介紹本計畫資訊，並就下列主題與學生座談：(1)對於念博士班的想法、(2)在臺大逕讀博班的想法、(3)校內「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」對你的幫助及你的建議。學生提出之相關建議已列入紀錄作為本計畫日後相關措施規劃之參考。
- 四、為協助新進教師迅速建立獨立的研究環境，並鼓勵展開各項學術研究及執行邁向頂尖大學計畫，持續依「國立臺灣大學補助新進教師學術研究計畫作業要點」辦理補助，108 年 1 至 5 月補助新進教師創始研究經費共 13 件，總金額 2,900,000 元；專題研究計畫案補助共 6 位，總金額 1,862,500 元。
- 五、108 年 5 月 2 日泰晤士報高等教育增刊(Times Higher Education; THE)公布 2019 年亞洲地區大學排名，本校排名第 25 名，去年(2018)排名第 26 名，2017 年名列第 24 位。THE 係 2013 年起第 7 次公布亞太地區大學排名，使用與 2018 年之世界大學排名相同指標及數據(本校世界排名為 170 名)，但微調各項指標之權重：教學由 30%降為 25%、產學合作由 2.5%提升為 7.5%，研究(30%)、論文被引用情形(30%)、及國際聲望(7.5%)等指標權重則不變。
- 六、為提高研究風氣及學術水準，補助本校學術性期刊出版，依「國立臺灣大學學術性期刊申請補助辦法」，108 年學術性期刊補助共 25 件，

總金額 5,304,760 元。

- 七、國家衛生研究院學術發展處、感染症與疫苗研究所、群體健康科學研究所、細胞及系統醫學研究所於 108 年 5 月 13 日來訪，本校由李百祺研發長、醫學院張上淳院長、公共衛生學院詹長權院長、生命科學院鄭石通院長、生物資源暨農學院李達源副院長及林敬哲副研發長與會交流。雙方後續將就合作計畫、共同指導研究生、產學合作及合設實驗室等議題，保持密切合作。

產學合作總中心

- 一、青年發展署 U-START 計畫於 108 年 2 月 13 日進行第 2 階段績優創業團隊面審評選，並於 2 月 27 日公布獲獎名單，本校 107 年度育成培育團隊「思築音樂文化有限公司」，通過審查並獲得 30 萬創業獎金，於 3 月 16 日舉辦頒獎典禮，本處育成中心派員與團隊一同出席領獎。
- 二、3 月 4 日由陳忠仁副研發長及劉霆副主任帶領本中心 4 位同仁協助國際事務處與本校姊妹校-泰國朱拉隆功大學行政參訪團進行交流，會中兩校各自分享目前產學、技轉的概況與執行模式，並進行執行產學合作遭遇到的問題分享與探討，雙方互動良好且相談甚歡。
- 三、本校向國鼎生物科技股份有限公司追討其應支付之專利費並更正重大訊息訴訟案，經過 1 年多爭訟過程，法院業已於本年 3 月 8 日下午宣判，「被告(國鼎)應給付原告(本校)新臺幣 327,935 元，及自民國 107 年 5 月 4 日起至清償日止，按週年利率百分之五計算之利息」。惟國鼎於 3 月 28 日提出上訴狀，本案尚需再委任律師持續訴訟。
- 四、本中心由兩位同仁代表出席 3 月 11 日教育部舉辦之「大學推動產學合作常見營業稅問題說明會」，當天主辦單位除邀請財政部臺北國稅局的稽核(演講人)提供大家正確的營業稅觀念，並由教育部及科技部科長主持，說明教育部協助各大專校院「爭取學校各類產學合作收入免徵營業稅」的最新處理進度及後續進行規劃，並協助釐清學校各類產學收入是否要繳納營業稅的問題。
- 五、針對產學合作營業稅研商一案，本中心依據「專科以上學校產學合作實施辦法」第 3 條所列產學合作事項，已於 4 月 18 日整理校內技術移轉及創新育成業務相關作業流程、收入項目與契約範本供財政部參考。
- 六、依據 108 年 1 月 8 日財政部令，本校育成收入將於今年開始繳納營業稅，經評估育成營運支出可進行進銷項扣抵，若以 401 報表繳納營業稅將可節省稅金支出，故本中心業已簽准以育成中心名義申請稅籍，

取得稅籍後將以 401 報表繳納營業稅，今年 1 月 1 日起至取得稅籍前之場設收入將以 407 繳款書申報營業稅，以避免國稅局日後追稅。目前本中心刻正與進駐廠商進行進駐合約增補修訂協商事宜。

- 七、農委會近年要求各大專校院每年針對其補助計畫衍生獲證滿 5 年之專利權及植物品種權進行後續維護評估，本中心彙整相關專利權(29 件)與品種權(13 件)之獲證後授權狀況，並與發明人討論後續是否繼續維護，以及本校評估檢討理由等資訊，於 4 月 19 日函報交農委會智慧財產審議會審議備查。

八、專利與技術移轉統計

(一) 專利提案數：108/1/1 至 108/4/30 各學院專利提出如下表一：

表一、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	11	4	0	0	0	3	0	18
報備	8	37	4	2	1	2	0	54
總計	19	41	4	2	1	5	0	72

(二) 專利申請件數：由本中心審查通過於 108/1/1 至 108/4/30 向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者統計如下表二：

表二、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	6	2	0	1	0	1	0	10
美國	1	7	0	0	0	0	0	8
先期案	0	0	2	0	0	0	0	2
日本	1	0	0	0	0	0	0	1
大陸	0	2	0	0	0	0	0	2
總計	8	11	2	1	0	1	0	23

(三) 專利獲證件數：截至 108 年 4 月 30 日止接獲官方獲證通知統計如表三：

表三 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	7	6	5	2	0	0	0	20
	植物 品種權	0	0	0	0	0	0	0	0
國外	美國	2	3	1	0	0	0	0	6
	日本	0	0	1	0	0	0	0	1
	韓國	0	0	1	0	0	0	0	1
	大陸	1	0	0	0	0	0	0	1
總計		10	9	8	2	0	0	0	29

(四) 技術移轉收入(108/1/1 至 108/4/30)

表四 技術移轉件數及金額統計表

經費來源	項目	件數	108/1/1~108/4/30
		金額	
科技部計畫	一般專題技轉	件數	0
		金額	0
	產學先期技轉	件數	0
		金額	0
非科技部之 政府計畫	經濟部計畫	件數	0
		金額	0
	農委會計畫	件數	2
		金額	342, 857
非政府計畫 (企業、財團法人、利 用本校資源等)	一般技轉	件數	1
		金額	350, 000
	產學、 先期技轉	件數	23
		金額	6, 349, 337
其他資源 ^{註1}		件數	0

經費來源	項目	件數	108/1/1~108/4/30
		金額	
		金額	0
小計		件數	26
		金額	7,042,194
衍生利益金		金額	1,547,657
技術移轉收入總計		金額	8,589,851

註 1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註 2：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計 3 家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。

九、育成培育企業家數(108/01/01 至 108/04/30)

產業別	中小企業處專管系統統計數據							目前 使用 培育 空間 之 廠家 數 ^{註3}	屬臺大人創業(含離駐)			
	期初 家數 ^{註1}	新增	畢業	離駐	期末家數 ^{註2}				校友	畢業 5年 內 原創 技術 來自 本校	校園 衍生 新 企 業	總計
					虛 擬 培 育	實 體 進 駐	總 計					
工程 資訊	10	0	0	0	0	10	10	10	3	2	1	6
生技	9	2	0	0	0	11	11	11	5	2	1	8
服務	2	1	1	0	0	2	2	3	1	0	1	2
化材	1	0	0	0	0	1	1	1	0	1	0	1
文創	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
合計 家數	23	3	1	0	1	24	25	25	9	5	3	17

註 1：期初家數係指上期(107 年)結轉下來的家數。

註 2： 期末預估培育家數係指統計當時之(期初+新增)-(畢業+離駐)=專管系統轉入次年期初家數(包虛擬育成)。

註 3： 目前使用培育空間家數，除實體進駐家數外，尚包含合作廠商(1)-橡子園。

研究計畫服務組

一、 本校 108 年度截至 108/5/15 止核定之建教合作計畫合計 1,609 項，經費總額計新台幣 33 億 4,145 萬元。各學院之 108 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 108 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	108 年 5 月 15 日止		
	項數	金額(萬元)	金額百分比(%)
文學院	62	6,579	1.97
理學院	156	45,928	13.75
社會科學院	44	7,848	2.35
醫學院	382	71,237	21.32
工學院	242	41,838	12.52
生物資源暨農學院	272	41,955	12.56
管理學院	47	4,364	1.31
公共衛生學院	48	11,434	3.42
電機資訊學院	137	35,694	10.68
法律學院	21	2,896	0.87
生命科學院	41	8,503	2.54
獸醫專業學院	30	3,383	1.01
牙醫專業學院	14	2,711	0.81
藥學專業學院	24	2,550	0.76
其他一級單位	89	47,224	14.13
合計	1609		100.00

二、 本校 108 年度由計畫服務組辦理聘僱之 108/5/15 在職專任計畫人 2,817 人(含博士後研究員 533 人)，108/5/15 在職兼任人數 7,465 人。

三、 研發替代役業務：

- (一) 本校 2 位役男榮獲『107 年度績優研發替代役役男』。
- (二) 本校獲研發及產業訓儲替代役制度「『107 年度績優用人單位』殊榮。
- (三) 役政署公告 108 年度研發替代役第 1 次甄選作業錄取名單，本校共錄取 7 名，擬依規定與錄取役男簽訂『服務契約』。現職研發替代役役男共計 39 名，服務於文、法、理、工、電資、生命、生農、醫、公衛等學院之研究團隊。

四、計畫事宜：

- (一) 科技部「107 年度博士後研究人員學術著作獎」前經 18 人申請，科技部於 108 年 3 月 26 日以科部科字第 1080019250 號函核定本校計 5 位博士後獲獎。(106 年申請 11 人，獲獎 2 人)。
- (二) 科技部 108 年度(第二梯次)暨 109 年度「愛因斯坦培植計畫」及「哥倫布計畫」補助案，自即日起受理申請，請申請計畫主持人於 108 年 6 月 25 日(星期二)下午 5 時前完成科技部線上申請作業，並填寫科技部「申請機構配合事項承諾書」及本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研究發展處，俾利校方依規定如期彙整造冊函送。
- (三) 科技部補助延攬人文學及社會科學類博士後研究人員，108 年度第一期線上受理申請時間自 108 年 5 月 1 日至 5 月 31 日止，請申請人於 108 年 6 月 3 日(星期一)下班前將申請書及個人簡要研究計畫書送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。
- (四) 科技部 108 年度第 2 期產學合作研究計畫(含先導型、開發型及應用型)，欲申請計畫者，請於 108 年 6 月 20 日(星期四)下午 5 時前完成線上申請作業，並於 108 年 6 月 21 日(星期四)下午 5 時前填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」，送達研究發展處研究計畫服務組，以利校方如期彙整造冊函送。
- (五) 科技部 109 年「產學技術聯盟合作計畫」(以下簡稱產學小聯盟)，欲申請計畫者，請於 108 年 8 月 26 日(星期一)下午 5 時前至科技部線上送出，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」於 108 年 8 月 27 日(星期二)下午 5 時前送達研究發展處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。另 108 年度執行中之計畫請計畫主持人於 108 年 10 月 31 日(星期四)前，線上繳交當年計畫之進度報告(精簡版與完整版)，以供科技部審核。
- (六) 科技部 108 年度「水下科研專案計畫」，欲申請計畫者，請於 108 年 6 月 25 日(星期二)下午 5 時前完成線上申請作業，並於 108

年6月26日(星期三)下午5時前填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」，送達研究發展處研究計畫服務組，以利校方如期彙整造冊函送。

- (七) 科技部108年度兩岸科技合作研究「工業過程廢棄物減量與分離」，欲申請計畫者，請於108年6月9日(星期日)前至科技部線上申請送出，並於108年6月10日(星期一)下午5時前填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。請依科技部專題研究計畫線上申請方式提出申請，其他有關計畫注意事項，請詳閱徵求書。
- (八) 行政院農委會徵求「109年度農業業界科專計畫」，欲申請計畫者，請詳閱農業科技專案計畫服務網徵求公告，並請於108年6月30日前將書面資料寄送至台灣經濟研究院農業科專服務小組。
- (九) 科技部與行政院農業委員會共同推動108年度「鄉村發展研究學術合作計畫」，欲申請計畫者，請於108年5月29日(星期三)下午5時前至科技部線上申請送出，並於108年5月30日(星期四)中午12時前填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。請依科技部專題研究計畫線上申請方式提出申請，其他有關申請注意事項，請詳閱徵求公告。
- (十) 衛生福利部108年度委託研究採購案「全民健康保險最適財源籌措模式之探討」徵求案，因全校只能1位申請者代表參與投標，為避免重複投標，欲申請者，請先至本校研究計畫投標暨人員聘僱申請資訊系統查詢登記並於截止投標時間108年5月23日(星期四)上午9時前備妥投標相關文件逕送該署辦理。

五、其他重要事項：

- (一) 107年度科技部「傑出研究獎」，本校獲獎人員共19位。

科技部107年度「傑出研究獎」本校獲獎名單		
姓名	單位	所屬學院/中心
王道一	經濟學系暨研究所	社會科學院
李永凌	流行病學與預防醫學研究所	公衛學院
林先和	流行病學與預防醫學研究所	公衛學院
林郁真	環境工程學研究所	工學院
林博文	工商管理學系	管理學院
徐濤德	地質科學系(所)	理學院
逢愛君	資訊網路與多媒體研究所	電資學院
張斐章	生物環境系統工程學系(所)	生農學院

陳秀熙	流行病學與預防醫學研究所	公衛學院
陳俊瑋	物理學系	理學院
陳淑惠	心理學系暨研究所	理學院
陳聰富	法律學系暨研究所	法律學院
童國倫	化學工程學系暨研究所	工學院
黃立民	醫學院小兒科	醫學院
劉志銘	醫學院內科	醫學院
歐昱辰	地震工程研究中心	工學院
潘敏雄	食品科技研究所	生農學院
簡旭伸	地理環境資源學系暨研究所	理學院
藍佩嘉	社會學系暨研究所	社會科學院

(二) 科技部修正「科技部鼓勵企業參與培育博士研究生試辦方案」，並自 108 年 5 月 1 日生效，修正重點如下：

- 1、取消多年期逐年核定之規定。
- 2、企業承諾書中負責人核章修正意見為授權主管核章。

國立臺灣大學 108 年度建教合作計畫統計表（截至 108.5.15 止）

	科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	其他_政府機	政府機關_合計	財團法人_合	民營機關_合	主持人數
文學院	總數 金額	56 42,114,909	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	5 62 65,794,562	0 0	0 0	0 57
理學院	總數 金額	115 322,453,392	6 200,000	1 5,760,000	2 12,037,750	4 0	12 98,041,593	12 11,949,500	152 456,932,235	2 1,900,000	2 450,000	2 113
社科學院	總數 金額	40 54,996,000	0 0	0 0	0 0	1 1,820,000	0 0	2 21,268,161	44 78,484,161	0 0	0 0	0 39
醫學院	總數 金額	293 538,204,278	1 400,000	17 55,440,000	1 4,795,000	0 0	0 0	28 36,090,832	340 634,930,110	28 50,181,000	14 27,257,281	290
工學院	總數 金額	191 354,797,849	2 859,200	1 4,190,000	6 13,356,667	2 6,920,000	1 965,700	11 9,393,780	220 400,642,996	12 7,347,826	10 10,387,941	154
生農學院	總數 金額	91 127,482,542	132 6,710,000	2 6,710,000	4 7,360,000	17 49,332,238	0 0	9 9,787,500	256 406,893,828	3 1,450,000	13 11,208,121	148
管理學院	總數 金額	46 42,946,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	46 42,946,000	1 690,000	0 0	0 38
公衛學院	總數 金額	29 56,468,000	1 450,000	4 29,010,000	3 11,169,818	0 0	0 0	3 6,465,000	40 103,562,818	6 9,459,847	2 1,320,940	38
電資學院	總數 金額	118 325,029,797	2 1,270,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	121 329,249,797	8 17,147,244	8 10,541,134	95
法律學院	總數 金額	18 19,895,000	0 0	0 0	0 7,348,000	1 920,000	0 0	1 795,000	21 28,958,000	0 0	0 0	19
生科學院	總數 金額	29 75,850,000	4 3,415,000	0 0	0 0	0 0	0 0	1 0	36 80,333,000	2 1,800,000	3 2,901,000	32
獸醫學院	總數 金額	6 11,260,400	19 13,536,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	25 24,796,400	3 7,833,000	2 1,200,000	13
牙醫學院	總數 金額	11 21,797,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	11 21,797,000	2 4,275,000	1 1,035,000	13
藥學院	總數 金額	13 19,952,000	1 876,000	2 4,180,000	0 0	0 0	0 0	0 0	17 25,458,000	0 0	7 45,110	13
一級單位	總數 金額	30 276,652,900	8 23,772,500	0 0	0 26,420,000	5 7,352,903	4 5,553,588	28 72,657,087	78 416,128,978	3 18,550,000	8 37,558,475	67
合計	總數 金額	1,086 2,289,900,067	176 253,040,248	27 99,730,000	16 42,441,485	29 102,057,988	4 11,058,603	16 103,595,181	1469 3,116,907,885	70 120,633,917	70 103,905,002	1,129 (1113)

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

(一)實驗動物申請案：

統計自 108 年 2 月 18 日至 5 月 10 日，動物實驗申請案（含教學案）新案收案共計 44 件。照案通過 8 件、補充說明後通過 20 件及審查中 16 件；動物實驗變更申請案收案共計 22 件。照案通過 19 件及補充說明後通過 3 件。

(二)委員會會議：

- 1、本（10）屆委員完成聘任程序，委員名單另行函請台北市動物保護處，核轉行政院農業委員會備查，卸任委員亦由本校人事室致予感謝函；依 108 年 3 月 11 日委員會會議決議，本屆召集委員由動物科技學系劉副教授逸軒擔任。
- 2、本校實驗動物照護及使用委員會，按規定業於 108 年 3 月 11 日召開會議；下次會議擬定於 108 年 6 月 17 日召開。

(三)實驗動物照護及使用委員會相關業務：

- 1、動物舍：108 年度實驗動物舍抽查作業排定於 5 月 13、17、20、21、22 及 23 日，檢查間數共 22 間。
- 2、教育訓練：於 108 年 4 月 11 日舉辦實驗動物訓練班數位課程，共計 38 人完成訓練課程並核發證書。
- 3、本年度動物實驗計畫審核後之監督（Post Approval Monitoring, PAM），實地查核已完成 3 件。
- 4、農委會監督報告：農委會於本（108）年 1 月 11 日來函請動物應用機構填報監督報告，於本年 3 月 24 日函送行政院農業委員會。

二、保護研究參與者業務

(一)協辦臺灣北區保護研究參與者聯盟相關業務

持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 108 年 5 月 10 日止，北區聯盟成員共計 66 所大學院校或機構，其中繳交 108 年加盟年費之區盟成員共計 28 所。

(二)辦理行為社科研究倫理教育訓練

- 1、所採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用，2 月 18 日至 5 月 10 日，共

計 82 人次完成課程。

2、108 年 3 月 27 日辦理「108 年度申請研究倫理審查工作坊(1)」，共 50 人取得證書。

3、108 年 4 月 26 日辦理第 4 屆行為社科研究倫理委員會 108 年度委員教育訓練 I—「網路研究與研究倫理」，共 12 位委員與會。

(三)研究計畫倫理審查與研究倫理諮詢相關業務

1、行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，自 2 月 18 日至 5 月 10 日間，已完成第 87 次至 89 次會議之辦理，共 3 次會期。

2、自 2 月 18 日至 5 月 10 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢，校內 48 人次、校外 135 人次，共計 183 人次。

3、研究計畫倫理審查，自 2 月 18 日至 5 月 10 日，共受理校內 87 件次、區盟 173 件次，共計 260 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	45	62
變更審查	29	62
持續審查	7	19
結案審查	4	27
撤案	2	3
	87	173

國立臺灣大學國際事務處

107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

(報告期間：自 108 年 2 月 23 日至 108 年 5 月 24 日期間為止)

壹、重要工作成果摘要

- 一、國際處接待國際訪賓共來自 20 國（區域）38 團，總計 217 位。其中 12 位校長、11 位副校長及 7 位國際長。
- 二、辦理國際訪問或代表參加之出國訪問案，共 8 團。
- 三、周家蓓副校長兼國際長於臺大校友雙月刊 5 月發表專題「以鏈結全球為目標：臺灣大學學位學程國際化發展」。
- 四、周家蓓副校長兼國際長接受德國學術交流中心(DAAD)主任 Dr. Josef Goldberger 專訪，闡述國際化願景，並提出本校國際高教遠見及目標。
- 五、周家蓓副校長於 4 月初參加跨英國及法國科技部「年輕學者養成計畫」108 年歐洲攬才，並拜訪歐洲多國頂尖高校共 12 所，一舉增加 30 個交換學生名額，未來有望與名校落實交換教授計畫、學生實習計畫及共同研究生指導等多元化合作，並持續與歐洲國家保持更密切的連結。
- 六、林俊昇副國際長於 3 月 24 至 28 日參加 2019 亞太國際教育者年會 (APAIE)，擔任 session 講者代表臺大發表國際化相關策略及成果，並與各國高校代表會面洽談合作。
- 七、林璧鳳副國際長於 5 月 13 至 15 日於德國柏林代表參加 2019 全球高教領袖千人年會(Going Global)，與各國高校代表共同發表高教議題，並於 5 月 17 日代表參加德國一年一度高等教育展(Study World)，加強吸引德國優秀學生來校研修，同時與德國洪堡大學等代表洽談新創研究加實習計畫等。
- 八、107 學年度入學之國際學生，計有國際學位生 244 名、雙聯學位生 27 名、交換學生 1,124 名、訪問學生 137 名，總計 1,532 名（較去年成長 1.86%）。
- 九、107 學年度校／院／系級海外教育計畫推動成果，交換學生 749 名，訪問學生 47 名，短期／實習學生 166 名，海外暑期課程報名作業進行中，截至本次報告計有 288 名，總計為 1,250 名，較去年成長 11.51%。

- 十、107 學年度海外暑期課程之主辦課程新增澳洲昆士蘭大學雅思英語課程，同時增加多項協辦課程，如德國達姆施塔特工業大學、韓國慶熙大學及法國安茹高等商業大學等，藉此提供更多海外教育機會予本校學生。
- 十一、108 學年度出國學生(截至 5 月 24 日):校級交換暨訪問學生 523 名；院／系級交換學生、短期／實習學生尚在統計中。
- 十二、今年再度與日本筑波大學合作 EDGE-NEXT 計畫，與創創學程共同規劃與執行課程，共計 9 名學生參加。
- 十三、108 年國際春季課程已順利完成，開設 Spring+ 中文暨文化課程學員 27 名，以及 Spring+ 千葉大學英文暨文化課程專班學員 26 名。
- 十四、107 學年第 2 學期國際生華語課程加退選作業已完成。
- 十五、為韓國慶熙大學第四度量身訂做國際短期課程專班，共計 14 名學員參與。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 28 項，參考資訊如下：

本校簽約單位	合約等級	合約性質	簽約學校及單位	新約／續約	有效日期
國立臺灣大學	校級	母約	秋田大學	新約	2024-03-06
國立臺灣大學	校級	交換學生	秋田大學	新約	2024-03-06
國立臺灣大學	校級	交換教授	海德堡大學	續約	2021-03-22
國立臺灣大學	校級	母約	傅爾布萊特學術交流基金會	新約	2019-05-09
醫學院	院級	母約	東京慈惠會醫科大學	續約	2024-03-21
醫學院	院級	交換學生	東京慈惠會醫科大學	續約	2024-03-21
醫學院	院級	母約	國立大學法人東京醫科齒科大學	續約	2024-04-11
醫學院	院級	交換學生	國立大學法人東京醫科齒科大學	續約	2024-04-11
工學院	院級	母約	馬來西亞寬柔中學	新約	2024-03-31

工學院	院級	母約	馬來西亞寬柔中學 古來分校	新約	2024-03-31
工學院	院級	母約	吉隆坡中華獨立中學	新約	2024-04-01
工學院	院級	母約	吉隆坡循人中學	新約	2024-04-01
工學院	院級	母約	馬六甲培風中學	新約	2024-04-01
工學院	院級	母約	馬來西亞巴生興華中學	新約	2024-04-02
工學院, 電機資訊學院	院級	雙聯學位	印度理工學院孟買分校 (在對方屬於校級合約)	新約	2024-04-01
管理學院	院級	交換學生	香港中文大學工商管理學院	續約	2022-02-28
管理學院	院級	母約	奧托貝森管理研究院	新約	2024-03-30
管理學院	院級	交換學生	奧托貝森管理研究院	新約	2024-03-30
法律學院	院級	交換學生	漢堡大學法律學院	新約	2024-03-01
法律學院	院級	雙聯學位	東北大學法學研究科	續約	2024-03-31
法律學院	院級	交換學生	南京大學	新約	2023-04-28
法律學院	院級	母約	南京大學	新約	2023-04-28
政治學系, 公共事務研究所	系所中心	交換學生	波爾多政治學院	新約	2022-02-28
獸醫專業學院獸醫學系	系所中心	母約	愛荷華州立大學獸醫學院	新約	2024-02-26
藥學專業學院藥學系	系所中心	實習	新加坡大學暨新加坡健康照護體系	續約	2020-03-24
獸醫專業學院獸醫學系	系所中心	母約	朱拉隆功大學獸醫科學院	新約	2024-05-01
獸醫專業學院獸醫學系	系所中心	母約	麻布大學獸醫學院	續約	2024-05-12
牙醫專業學院牙醫學系	系所中心	母約	韓國慶熙大學牙醫學院	新約	2024-05-07

二、國際學人

本報告期間協助接待新進國際學人來自 11 國家共 26 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
中國大陸	11	中國文學系 5 位、歷史學系 1 位、農業化學系 1 位、農藝學系 1 位、音樂學研究所 1 位、建築與城鄉研究所 1 位、健康行為與社區科學研究所 1 位
日本	4	歷史學系 1 位、人類學系 1 位、政治學系 1 位、臺灣文學研究所 1 位
美國	3	音樂學研究所 1 位、臺灣文學研究所 1 位、臺灣研究中心 1 位
印尼	1	社會工作學系 1 位
馬來西亞	1	法律學院 1 位
印度	1	心理學系 1 位
英國	1	人類學系 1 位
瑞士	1	圖書資訊學系 1 位
德國	1	臺灣歐洲聯盟中心 1 位
義大利	1	臺灣歐洲聯盟中心 1 位
冰島	1	臺灣歐洲聯盟中心 1 位

三、新南向計畫

- (一) 人才媒合及創新創業交流：於 108 年 3 月 8 至 15 日辦理新南向徵才系列活動，期間除配合本校就業博覽會，設立新南向企業專區，邀請 Top Glove 及台灣世曦工程顧問股份有限公司等 7 家廠商設攤徵才外，並由 Top Glove、STARTBOARD 及全品會 G.G.C.，共同協力舉辦 3 場獨立徵才說明會，提供職缺並進行現場面試。
- (二) 個別型項目補助：原東南亞教育中心執行業務，自 108 年 4 月 1 日起整合至本處，108 年度暫核定 803 萬元。

四、亞太國際教育者年會

- (一) 3 月 25 至 28 日於馬來西亞吉隆坡舉辦，來自各國高等教育相關人員逾 2,000 人參與，本校於年會期間與約 70 間高等教育機構會面洽談合作事項，並擔任 6 場研討會之講者，分享臺大國際化策略與相

關成果。參與場次如下：

1. Empowering Leaders for the Next Generation from Within
2. Innovation and Change: Building University Entrepreneurship Ecosystem
3. Administrative staff development initiatives for a truly international campus
4. Thematic Partnership: exploring synergies in multilateral collaboration
5. Internationalization at home: The impact and transformation of University communities
6. Engaging in International Organizations of Higher Education: Regional Transformation

參、訪賓及出訪業務

一、訪賓接待

本報告期間接待之訪賓有 20 國(區域)38 團，總計 217 位國際外賓。

(一)統計表如下：

洲 別	國 家 / 地 區	團 數	人 數
亞洲	中國大陸	4	30
	澳門	1	3
	日本	5	16
	泰國	3	44
	新加坡	3	34
	科威特	1	4
	印尼	1	6
	俄羅斯	1	2
	沙烏地阿拉伯	1	3
美洲	美國	7	34
歐洲	荷蘭	1	20
	法國	2	5
	比利時	1	1
	義大利	1	2
	英國	1	1
	德國	1	4

洲 別	國 家 / 地 區	團 數	人 數
	西班牙	1	1
	波蘭	1	3
	葡萄牙	1	1
	愛沙尼亞	1	3
	總計	38	217

(二) 來訪重點摘要如下：

1. 美國伊利諾大學香檳分校校長 **Robert Jones** 一行 7 人於 3 月 7 日來訪，主要為參訪本校醫學院附設癌醫中心醫院而來，參訪行程由鄭安理院長簡報開啟，介紹癌醫中心醫院特色及未來發展，會中兩校就生醫、醫工及癌症醫學相關臨床研究等方面交換意見。晚宴由管中閔校長主持，校內代表包括周家蓓副校長、陳銘憲副校長、李百祺研發長、工學院陳文章院長及國際處叢肇廷副理，雙方代表就重點姊妹校策略聯盟合作項目進一步討論，盼能發展跨國跨校以 Sustainable Energy and Food Security 為主題之三聯學位學程。
2. 日本筑波大學永田恭介（**Kyosuke Nagata**）校長、金保安則（**Yasunori Kanaho**）副校長、**Caroline F. Benton** 副校長及筑波大學臺北辦公室主任大庭良介（**Ryosuke Ohniwa**）一行 4 人於 3 月 16 日拜會管中閔校長，本校由周家蓓副校長、丁詩同教務長、醫學院李財坤副院長（GIP-TRIAD 學程主任）、國際處汪晶瑩及劉瑀恬幹事出席陪同接待，兩校代表就未來合作方向交換意見。
3. 美國加州大學河濱分校 **Provost Cynthia K. Larive** 一行 6 人於 3 月 21 日赴本校拜會周家蓓副校長、工學院陳文章院長、機械系鄭榮和教授、李綱教授及國際處黃子瑜幹事，會中雙方代表就兩校共同培養博士生之雙聯學位計畫及自駕電動巴士、鋰電池相關之研究合作進行討論，期盼未來能與產業結合，創造更多永續能源之研發及智慧駕駛載具。陳文章院長也於會中邀請該校工學院院長參加本校於 5 月 29 至 30 日舉辦之 Asian Engineering Deans' Summit (AEDS)。

4. **中國廈門大學鄧朝暉副校長共 4 人**於 3 月 26 日訪臺，主要應邀參加元智大學 30 週年校慶並赴本校拜訪，兩校就「學校資訊與網路服務體系的建設與發展模式」交換意見。本校由周家蓓副校長、林璧鳳副國際長及國際處楊育儒幹事出席陪同接待，會晤後赴計算機及資訊網路中心實體機房參觀，由資訊網路組謝宏昀組長、作業管理組許凱平副組長及張傑生副組長、程式設計組陳啟煌副組長、資訊網路組游子興副理、行政室陳玟諭副理解說。
5. **中國武漢大學李斐副校長一行 6 人**於 3 月 28 日來訪，於本校校長貴賓室會晤羅清華副校長、電機資訊學院林恭如副院長、廖倩誼行銷長、戲劇學系林鶴宜教授、學務處學生住宿服務組李美玲組長、課外活動指導組李毓璉組長及國際處黃子瑜幹事，商討關於交換學生、教師互訪、學生團體交流及宿舍管理模式等議題，並討論學生藝文團體互訪及社會實踐活動團隊交流合作事項。
6. **印尼翁俊民 (Tahir) 博士**在前駐印尼臺北經濟貿易代表處代表張良任先生及印尼著名企業家熊德龍先生、吳其順先生、馬思明先生、王彰凱先生等人陪同下，於 4 月 15 日拜會管中閔校長，本校由周家蓓副校長、沈瓊桃學務長、僑陸組周漢東主任、國際事務處張華玲副理及楊育儒幹事出席陪同接待。翁先生口頭邀請管校長赴印尼訪問，並表示將捐贈 20 萬美元予臺大，供 20 名印尼生赴臺大攻讀學位。
7. **波蘭華沙大學副校長團共 3 位**於 4 月 26 日拜會管中閔校長、周家蓓副校長、文學院吳雅鳳副院長、中文系梅家玲主任，由國際處國際合作組邱思璇副理及劉瑀恬幹事陪同。外賓包括 Maciej Duszczyk 研究與國際事務副校長、Jolanta Chojńska-Mika 學生事務與教學品質副校長及 Józef Pawłowski 東方研究學院副院長。我校與華沙大學關係密切，Duszczyk 副校長去年參加臺大 90 週年校慶，今年 4 月 10 日則於周家蓓副校長及國際處國際合作組邱思璇副理出訪該校時予以接待並洽談兩校合作。本次拜訪目的為深化雙方學術及學生交流，尤其在漢學及經濟學

領域，希望繼續增強與臺大合作關係。

8. **葡萄牙里斯本新大學副校長 João Amaro de Matos** 於 5 月 15 日來訪。去年管中閔校長曾拜訪里斯本新大學校長 João Sàágua 及 José Ferreira Machado 副校長並洽談合作項目。此次來訪行程由管理學院盧秋玲副院長、社會科學院王泓仁院長及藍佩嘉副院長介紹各學院。歡迎午宴由管中閔校長主持，林俊昇副國際長、社會科學院王泓仁院長、理學院物理系張顏暉主任兼任所長、電機資訊學院資訊系張智星教授兼任臺大金融科技中心主任、國際處劉瑀恬幹事陪同參與；此外，外賓也參訪本校醫學院附設癌醫中心醫院。因本校於葡萄牙有一所姊妹校(波爾圖大學)，雙方踴躍討論交流及合作計畫。
9. **俄羅斯聖彼得堡國立資訊科技與機械光學大學 (ITMO University)** 校長與國際長共 2 位於 5 月 20 日赴本校拜會管中閔校長、周家蓓副校長、工學院周中哲副院長、電機資訊學院資工系徐慰中副主任、工程科學及海洋工程學系許文翰教授、應用力學所沈弘俊所長、國際處劉瑀恬及陳書萱幹事陪同參與。因該校在電機資訊及光電工程學領域卓越，當日也安排與臺大工學院、電機資訊院、機械系、工程科學及海洋工程學系、應用力學所共 16 位代表進行討論合作計畫。
10. **沙烏地阿拉伯阿布杜拉國王科技大學(KAUST)副校長訪團共 3 位**於 5 月 23 日拜訪臺大化學系、化學工程系、材料科學系、國際事務處並舉行說明會。本次拜訪討論碩士及博士雙聯學位，該校並提供所有費用包括機票、住宿、學費、保險費等。會議中也提出辦理雙邊 workshops，增加教授、學者及學生的交流並分享各校的優勢及研究。
11. **大陸貴州大學港澳臺辦公室主任訪團共 10 人**於 5 月 22 日來訪。首先進行校園及校史館導覽，後拜會林璧鳳副國際長、周崇熙副學務長、學務處課外活動組李毓璉主任，並由國際處張華玲副理與陳書萱幹事陪同參與，貴州大學在臺大訪問生黃康鈺同學亦參與會談。本次拜訪目的為深化兩校短期合作項目，針對兩校學生交流及交換生項目進一步討論。

12. **德國達姆城工業大學校長團共 4 位**於 5 月 22 日拜會周家蓓副校長、陳銘憲副校長、材料與工程系謝宗霖副主任，由國際處張華玲副理及劉瑀恬幹事陪同。外賓有 Hans Jürgen Prömel 校長、Regina Sonntag-Krupp 國際長、Oliver Clemens 材料工程教授及 Isabelle Harbrecht 新任國立成功大學達姆工大亞洲辦公室主任（前任大陸上海同濟大學達姆工大亞洲辦公室主任），會晤議題包括研究生及博士生交換計畫、博士雙聯學位、產學合作等等；此行亦拜會臺大國際產學聯盟及參訪臺大癌醫中心。本次訪臺目的為參加 5 月 21 日在國立成功大學舉行達姆工大亞洲辦公室開幕暨揭牌啟用典禮。
13. **新加坡管理大學資管學院、社會科學院、管理學院及研究計劃辦公室代表共 4 位**於 5 月 24 日拜訪臺大管理學院陳家麟國際事務副院長、楊嘉嫻副執行長及宋欣妍專員洽談碩士及博士雙學位合作、產學合作及分享研究方向與計畫。並舉辦說明會提供國際學生獎學金，按學位分為三種方案，每位學生每月補助新加坡幣 2,500 至 3,750 元(約新臺幣 56,990 至 84,480 元)；此外，該校產學關係佳，可提供短期實習機會。

二、出國參訪

本處辦理或代表參加之出國訪問案共赴 4 國(區域)6 團，表列如下：

出訪日期	國家/地區	訪問內容
03 月 07 日起 03 月 17 日迄	美國舊金山	國際事務處國際合作組黃子瑜幹事於 3 月 7 至 17 日赴美至加州大學戴維斯分校參加交換職員培訓，除提升國際事務專業知能，促進行政效率及品質，並於培訓期間與該校洽談雙方合作，另為進行招生活動及關懷於加州地區進行交換學生計畫之本校學生，亦前往加州大學柏克萊分校參訪並舉辦招生說明會活動。
03 月 13 日起 03 月 15 日迄	香港	姊妹校香港中文大學(City University of Hong Kong)邀請管中閔校長赴港與段崇智校長會晤研議兩校合作深化，並於該校崇基學院發表 3 場演講，演講主題分別為「從現代大學到未來大學」、「從學者、

出訪日期	國家/地區	訪問內容
		政務官到公眾人物」及「歲月曾經慘綠」。香港中文大學為本校在香港最多合作計畫的大學，共 14 項合作計畫，其中以醫學院及管理學院合作最多。
03 月 30 日起 04 月 15 日迄	英國、法國、波蘭、匈牙利、斯洛維尼亞	為提升臺大聲望及加強國際化，周家蓓副校長於 3 月 30 日至 4 月 4 日參加跨英國及法國科技部「年輕學者養成計畫」108 年歐洲攬才。國際處國際合作組邱思璇副理於 4 月 4 至 15 日前往法國巴黎及波爾多、匈牙利布達佩斯、波蘭華沙、斯洛維尼亞盧布爾雅那，並陪同周副校長拜會各國頂尖高校共 12 所。本次出訪成果豐碩，增加 30 個交換名額，未來有望與名校落實交換教授計畫、學生實習計畫及共同研究生指導等多元化合作，並持續與歐洲國家保持更密切的連結。
04 月 03 日起 04 月 14 日迄	美國舊金山、芝加哥	2019 年 4 月 3 至 14 日管中閔校長偕同林俊昇副國際長、廖珮真財務長及校友中心劉寧執行長出訪美國，此行除參訪伊利諾大學芝加哥分校外，也受北加州臺大校友會邀請與灣區臺大校友相聚，並發表演講，講題為「邁向臺大 2028，我們的努力」，與校友報告上任的工作重點及成效，分享治校理念和方針，另於訪問芝加哥期間，參加芝加哥臺大校友會活動，而針對學術領域合作。此行與伊利諾大學芝加哥分校包括工學院、工商管理學院、醫學院、護理學院、藥學學院、牙醫學院等 6 個學院，就學生海外實習、共同設立碩博士雙聯學位、教師定期互訪及共同參與研究計畫等方向做深度討論。
05 月 03 月起 05 月 12 日迄	德國漢堡	國際事務處國際合作組劉瑀恬幹事於 5 月 3 至 12 日參加德國漢堡大學職員交換計畫。本次出訪是雙方首次舉行 Staff Training Program。行程由與該校國際事務處的 Strategy & Partnerships 股、國際學生股、社科、經濟、管理學院、法律學院、

出訪日期	國家/地區	訪問內容
		亞菲中心、人力資源中心等單位進行討論。本次也參加漢堡大學 100 週年校慶活動並與臺大交換生交流及分享經驗。
05 月 22 日 05 月 24 日	香港	管中閔校長受本校姐妹校香港城市大學邀請，於該校商學院發表演講，講題為「驅動臺灣的未來：從經濟到教育」，並會晤該校郭位校長，就兩校深化合作議題進行討論，會後城大則安排管校長參觀三維原子探針聯合實驗室（3D Atom Probe Tomography Laboratory）及太赫茲及毫米波國家重點實驗室（State Key Laboratory of Terahertz and Millimeter Waves）。

肆、國際會展組織業務

一、重點姊妹校計畫

自 2016 年起實施重點姊妹校種子經費（Seed-Funding）計畫，補助校內教研人員進行國際研究合作。今年創新補助機制，除了以往一般計畫外，新增「旗艦計畫」，鼓勵進行跨系、跨多校、參與社會議題之多元及深化合作，增加補助額度並延長執行期限，使合作計畫更具延續性。

於 5 月 6 日及 5 月 10 日舉辦重點姊妹校合作交流會，共邀請 10 位長期積極參與此計畫之教授，分享多年來之研究及教學合作成果，並針對本校國際化之策略及目標提出想法與具體建議。未來將持續建立更健全、穩定之補助機制，以培育更多新興合作計畫，並同時持續擴大現有合作之規模。

二、參與國際組織

環太平洋大學聯盟（APRU）秘書長 Christopher Tremewan、行政及財務總監 Sherman Cheng 於 5 月 8 日拜會管中閔校長，本校由周家蓓副校長及國際處陳綺婷幹事陪同接待，雙方就未來合作方向交換意見，本校亦積極爭取成為決策委員、爭取主導 University Museum 及其他 research hub/program，以持續深化國際連結、知名度並增進教師國際

學術地位。

伍、國際學生業務

一、107 學年度第 2 學期國際學生入學情形

107 學年度第 2 學期入學之新生，計有國際學位生 10 名、雙聯學位生 12 名、交換學生 420 名、訪問學生 61 名，總計 503 名（較去年成長 9.59%）。

(一) 國際學位生

1. 107 學年度在學生學士班 359 名、碩士班 256 名、博士班 206 名，總計 821 名。
2. 配合教育部全國大專校院境外生資料管理資訊系統，辦理 108 年統計資料彙整，填報本校休、退、畢國際學生人數，以及建立新生資料。
3. 配合大學校院校務資料庫填報系統-第 10803 期填報以完成學 5 外國學生資料統計表。
4. 協助學生辦理保留入學、復學、休學、退學與畢業等事宜。
5. 2 月 18 日至 3 月 15 日開放在校生申請國際學位生助學金。

(二) 雙聯學位生

1. 建置院級雙聯學位生系統院承辦人頁面。
2. 調查各系所申請文件與姊妹校提名名單填報。
3. 「國際三校農業生技與健康醫療碩士學位學程」學生 6 名，其中法國波爾多大學 5 名、日本筑波大學 1 名。另有印尼萬隆理工學院 1 名、法國國立圖盧茲綜合理工學院 1 名、日本早稻田大學 1 名、京都大學 1 名、義大利帕多瓦大學 2 名，共計 12 名。

(三) 校級交換/訪問學生

1. 107 學年第 2 學期註冊入學之校級交換學生 247 名，訪問學生 64 名，總計 311 名。
2. 使用線上化系統並持續採取無紙化註冊作業，並與生輔組合作，將學生在臺聯絡資訊直接整併入學務處導生綜合資料庫，以利校內相關輔導單位做後續輔導聯繫。

3. 提供完成註冊之學生名單予教務處進行學籍資料更新及管理。
4. 提供學生名冊至各學院系所辦公室並請協助照顧輔導。
5. 辦理學生延長或縮短交換／訪問期、更改姓名系所、日常照顧輔導及特殊個案等事宜。
6. 辦理中國籍交換／訪問學生提前離臺事宜。
7. 查核訪問學生計畫費及學雜費繳費狀況。

(四) 院系級交換學生

1. 協助院系所辦理來校非學位學生新生入學作業。
2. 提供院系所辦公室交換／訪問生手冊。
3. 協助院系所辦理來校交換／短期實習計畫。
4. 配合教育部高等教育資料庫及陸生調查，以通函方式調查各院系所 107 學年度第 1 學期來校學生及中國籍交換／訪問生之離境日期，以及 107 學年度第 2 學期來校學生及中國籍交換／訪問生之在臺研修資訊，由本處彙整後上傳回報教育部各系統。

(五) 訪問研究計畫

1. 接待個人申請至 5 月底來校短期實習／研究學生共計 25 名。
2. 配合新南向計畫辦理 Taiwan Experience Education Programs (TEEP) 計畫，其中 TEEP @ AsiaPlus 共計接待 1 名印度籍學生。

二、108 學年度第 1 學期國際學生申請情形

(一) 國際學位生

1. 辦理學生申請與審查事宜，線上申請系統開放至 3 月 5 日止。
2. 完成線上申請並通過資格審查者共計 557 件（學士 266 件、碩士 215 件、博士 76 件）；不含申請多個系所者，總計 392 人（學士 143 人、碩士 183 人、博士 66 人）。
3. 經系所審查與招生委員會審議，錄取總計 372 人（學士 136 人、碩士 175 人、博士 61 人）。
4. 4 月 12 日起開放線上查詢申請結果。
5. 4 月 19 日至 5 月 9 日開放線上報到作業。
6. 辦理報名費收入分配與各系所審查費核撥事宜。

(二) 雙聯學位生

1. 辦理學生申請與審查事宜，共計有 25 人申請。
2. 經系所審查總計錄取 18 名雙聯學位生，包含：
 - (1) 中國文學系 2 名－韓國漢陽大學。
 - (2) 會計學系 1 名－日本京都大學。
 - (3) 土木工程學系 4 名－越南國立土木工程大學、香港城市大學。
 - (4) 生物科技研究所 1 名－日本京都大學。
 - (5) 企業管理碩士專班 2 名－日本京都大學、中國北京大學。
 - (6) 動物科學技術學系 1 名－日本筑波大學。
 - (7) 森林環境暨資源學系 1 名－日本筑波大學。
 - (8) 園藝暨景觀學系 1 名－日本京都大學。
 - (9) 農業化學系 1 名－日本筑波大學。
 - (10) 電信工程學研究所 4 名－義大利帕多瓦大學、西班牙馬德里技術大學、印度孟買科技學院

(三) 校級交換／訪問學生

1. 提供姊妹校最新 Fact Sheet，更新網頁資訊並公告 2019／2020 交換／訪問學生計畫申請簡章。
2. 進行交換學生及訪問學生線上申請系統功能修改與檢測。
3. 線上申請系統將自 3 月 15 日起開放至 4 月 15 日止。
4. 審查學生資格與申請文件，協助無中文姓名之學生取名，並送至各學院系所進行審核。
5. 進行交換學生及訪問學生線上申請系統功能修改與檢測。
6. 查核訪問學生報名費。

(四) 院／系級交換學生

1. 協助院系辦理來校交換／短期實習計畫申請及校內行政流程。
2. 提供各院系所承辦人辦理來校交換生申請諮詢及辦理原則。

三、招生

(一) 海外高中師生訪團接待

1. 本報告期間接待之師生訪團有 6 國 6 團，共計 167 人，含韓國僑校師生訪團、香港沙田蘇浙公學訪團、印尼 IPEKA 師生訪團、日本新宿御苑學院師生訪團、泰國中華國際學校及越南黎鴻峰及丁善理中

學師生訪團。相關統計如下：

洲別	國家	單位名稱	團數	人數
亞洲	日本	新宿御苑學院	1	9
	泰國	泰國中華國際學校	1	36
	韓國	漢城華僑中學、仁川華僑中山中小學、水原華僑中正小學、永登浦華僑小學、釜山華僑小學	1	17
	香港	沙田蘇浙公學	1	34
	印尼	IPEKA Plus BSD Christian School	1	41
	越南	黎鴻峰中學、丁善理中學	1	30
	總計		6	167

透過來校參訪，讓學生及師長認識並了解臺大校園、生活環境、專業師資、學習資源及多元入學管道等，進而提升海外優秀學生來校就讀意願。

(二) 海內外招生教育展

1. 本報告期間共計辦理並前往 5 國參加 6 場海內外招生教育展，相關統計如下：

洲別	日期	國家	內容
亞洲	2019/03/01-2019/03/06	越南	先後拜訪胡志明市理工大學、陳大義資優高中及胡志明臺灣學校並舉辦招生說明會
	2019/03/08-2019/03/08	臺灣	於師大林口僑先部大學博覽會，對僑先部學生進行招生推廣
	2019/03/10-2019/3/15	印尼	參加印尼萬隆及馬辰兩地台灣高等教育展，對當地學生進行招生推廣
	2019/04/23-2019/04/27	印尼	參加印尼日惹及泗水兩地台灣高等教育展，並拜訪雅加達八華中學、SMAK4 中學、Santa Ursula 中學及 Prasetiya Mulya 大學，同時與臺大印尼校友會共同於雅加達臺灣學校舉辦招生說明會，對印尼學生進行招

洲別	日期	國家	內容
			生推廣
	2019/04/25-2019/05/03	馬來西亞	參加柔佛居鑾、吉隆坡、雪蘭莪巴生及霹靂怡保四地台灣高等教育展，對當地學生進行招生推廣
	2019/05/17-2019/05/18	德國	參加柏林國際教育展，對當地學生進行招生推廣

2. 本報告期間，配合海外姊妹校海外教育展，共寄送招生文宣至 17 所臺大姊妹校，相關統計如下：

洲別	國家/地區	總數	姊妹校名稱
美洲	美國	3	北卡羅萊納大學教堂山分校、馬里蘭大學、喬治梅森大學
大洋洲	澳洲	5	蒙納許大學、馬奎里大學、澳洲國立大學、新南威爾斯大學、昆士蘭大學
亞洲	新加坡	1	新加坡管理大學
	日本	4	關西學院大學、一橋大學、東京大學、東京工業大學
歐洲	拉脫維亞	1	拉脫維亞大學
	德國	2	斯圖加特大學、波昂大學
	法國	1	特魯瓦大學

四、國際學生輔導

(一) 國際學生接待志工：

1. 107 學年度第 2 學期國際學生接待志工：

- (1) 因應少紙化政策，於 4 月 1 日開放志工證書管理系統線上申請，5 月 1 日通過審查者可逕行線上列印中文、英文志工證書。
- (2) 國際學生滿意度調查已於 3 月中旬寄出 610 份，回收 40 份，其中 6 成學生表示非常滿意。

2. 辦理 108 學年度第 1 學期國際學生接待志工招募：

- (1) 開放報名時間為 107 年 4 月 1 日至 5 月 16 日止，預計招募 1000 人，目前線上報名共 524 人。
- (2) 編修 108 學年度志工手冊。

(3) 於 5 月 14、15、16 日假管院政大國際會議廳舉行志工訓練暨說明會。

(二) 108 學年度第 1 學期國際學生迎新專案組員招募：

1. 開放報名時間自 5 月 7 日起至 5 月 26 日截止，預計招募 75 名學生。
2. 工作內容為協助辦理 108 學年度第 1 學期入學之國際學生校園導覽、迎新說明會、註冊等活動。

(三) 108 學年度第 1 學期國際學生迎新活動預計時程及地點如下：

1. 校園導覽：
 - (1) 於 108 年 9 月 3 至 4 日上午假校總區舉行。
 - (2) 線上報名於 108 年 8 月份開放。
 - (3) 提供英文、日文、中文等三種語言導覽。
2. 迎新說明會於 108 年 9 月 4 日假社會科學院大樓舉行。
3. 聯合註冊：
 - (1) 國際學位生於 108 年 9 月 3、6 日假闌場辦理。
 - (2) 交換／訪問學生於 108 年 9 月 5 日全日假第四會議室辦理。

五、國際學生活動

(一) 自 108-1 起國際學位生之團體保險費將納入學雜費內，並請主計室增列會計代碼。

(二) 透過臺灣大學系統與國立臺灣科技大學、國立臺灣師範大學合作，於 3 月至 4 月間舉辦「2019 異國文化季 Break & Fuse Fest」系列活動。

1. 完成活動文宣及海報設計，並向 20 餘駐臺使館及代表處發出邀請。
2. 與學生事務處僑生及陸生輔導組共同指導國際學生及僑、陸生，於 4 月 27 日假臺大舟山路口及鹿鳴廣場舉辦「臺大世界嘉年華」活動。當日開幕典禮蒞臨指導之嘉賓計有臺師大國際事務處劉以德副處長、翁乃忻督導、楊巧玲學生輔導資深專員、臺科大國際事務處劉羿組員，以及本校羅清華副校長、周家蓓副校長兼任國際長、沈瓊桃學務長與汪詩珮副學務長。今年共計有 25 個學生團體登記，共 32 個攤位，吸引近千人次參觀。

(三) 辦理 107 學年度國際學生畢業致詞代表甄選作業，由荷蘭籍台灣文

學研究所碩士班畢業生戴思博（Bart Christiaan Dashorst）獲選。

六、獎學金

(一) 107 學年度國際學位生各類獎助學金（共計 128 名）

1. 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：
在學生 23 名，新生 4 名，總計 27 名。
2. 國立臺灣大學國際優秀碩士班獎學金：在學生 2 名。
3. 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 99 名。

(二) 107 學年度各部會「臺灣獎學金」（共計 134 名）。

1. 教育部臺灣獎學金：在學生 97 名。
2. 外交部臺灣獎學金：在學生 30 名。
3. 科技部臺灣獎學金：在學生 7 名。

(三) 107 學年度培英專案獎學金（共計 5 人）

(四) 107 學年度南洋北流獎學金：國際學生 10 人、僑生 5 人。

(五) 107 學年度第 2 學期來校交換學生獎學金（共計 5 名）。

(六) 108 學年度第 1 學期國際學位生各類獎助學金錄取公告（共計 154 名）

1. 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：17 名。
2. 國立臺灣大學國際優秀碩士班獎學金：5 名。
3. 國立臺灣大學國際學位生助學金：132 名。

陸、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

(二) 107 學年度（校級總計 453 名）

1. 協助辦理交換期延長、縮短申請、交換心得上傳、國外成績登錄採計等事宜
2. 國外聯絡資訊線上填報
3. 其他學生特殊狀況處理
4. 彙整各院系參與海外教育計畫學生名單

(三) 108 學年度（校級總計 516 名）

1. 協助第 1 學期出國交換學生辦理、申請下列事項
 - 姊妹校提名及入學申請作業

- 延長修業年限
 - 住宿資格保留
 - 擬赴國外交換研修課程及學分行前申請
 - 姊妹校獎學金申請（如有）
 - 其他學生特殊狀況處理
2. 協助辦理放棄交換資格
 3. 編制 108 學年度出國交換暨訪問學生行前手冊
 4. 辦理 108 學年度出國交換暨訪問學生行前說明會：3 月 21 日及 3 月 22 日
 5. 籌備新年度甄選系統升級作業

二、出國交換學生獎學金

(一) 108 學年度獎學金籌備作業

1. 公告辦理 108 年度「教育部『學海飛颺』獎助大學校院選送優秀學生出國研修計畫」
2. 公告辦理 108 年度「教育部『學海惜珠』獎助大學校院選送清寒優秀學生出國研修計畫」
3. 公告辦理 108 年度國立臺灣大學清寒交換學生助學金
4. 公告 2019 年度第 2 期日本臺灣交流協會獎學金（短期留學生）申請作業

三、出國訪問學生計畫

(一) 106 學年度

1. 科技部「2018 年春季班博士班研究生赴德研究進修(三明治計畫)」協助返國學生辦理經費核銷結案（2 名）
2. 科技部「2018 年秋季班博士班研究生赴德研究進修(三明治計畫)」協助學生後 6 個月生活費經費核銷（1 名）

(二) 107 學年度（總計 47 名）

1. 協助第二學期出國學生辦理、申請下列事項
 - 訪問學校入學申請作業
 - 役男出國申請
 - 延長修業年限

- 住宿資格保留
- 擬赴國外交換研修課程及學分行前申請
- 國外聯絡資訊線上填報
- 其他學生特殊狀況處理

(三) 108 學年度（截至本次報告計有 7 名，持續統計中）

1. 協助第 1 學期出國訪問學生辦理、申請下列事項
 - 訪問學校入學申請作業
 - 役男出國申請
 - 延長修業年限
 - 宿舍保留
 - 擬赴國外交換研修課程及學分行前申請
 - 訪問校獎學金（如有）
2. 外交部「科威特大學語言中心獎學金」（3 名）
3. 教育部「107 學年赴韓國研習韓語文交換獎學金」（1 名）
4. 教育部「107 學年赴俄羅斯研習俄語文交換獎學金」（3 名）
5. 科技部「2019 年秋季班博士班研究生赴德研究進修（三明治計畫）」（2 名）

四、海外暑期課程

(一) 107 學年度（截至本次報告計有 288 名，持續統計中）

1. 3 月 8 日接待賓州大學暑期課程總監 Mr. James Riedel，檢討 106 學年度暑期課程並洽談本年度合作事宜
2. 3 月 20 日接待澳大利亞昆士蘭大學暑期課程亞太區域經理 Mr. Ian Glidden，洽談本年度暑期課程合作事宜
3. 辦理招生說明會
 - (1) 3 月 20 日昆士蘭大學雅思英語課程，該校代表 Mr. Ian Glidden 主講
 - (2) 3 月 21 至 27 日至本校開設之西語課程（共計 5 班次）介紹馬德里大學語言與文化課程
4. 辦理主辦課程之報名、錄取、報到作業
 - (1) 加州大學柏克萊分校暑期學分班（33 名）

- (2) 史丹佛大學美國語言與文化課程 (18 名)
- (3) 賓州大學暑期英語課程 (14 名)
- (4) 英屬哥倫比亞大學暑期課程 (28 名)
- (5) 牛津大學哈福特學院英國語言與文化課程 (21 名)
- (6) 海德堡大學語言與文化課程 (30 名)
- (7) 漢堡大學語言與文化課程 (17 名)
- (8) 馬德里大學語言與文化課程 (13 名)
- (9) 昆士蘭大學雅思英語課程 (7 名)
- (10) 關西學院大學語言與文化課程 (10 名)
- 5. 辦理協辦課程之報名、錄取、報到作業
 - (1) 北卡州立大學暑期研究計畫 (1 名)
 - (2) 加州大學爾灣分校暑期學分班 (2 名)
 - (3) 倫敦大學國王學院暑期學分班 (10 名)
 - (4) 漢堡大學暑期研究計畫 (2 名)
 - (5) 達姆施塔特工業大學國際暑期學校 (19 名)
 - (6) 盧森堡大學語言與文化課程 (1 名)
 - (7) 新加坡國立大學暑期學分班 (2 名)
 - (8) 香港理工大學國際暑期大學課程 (6 名)
 - (9) 北京航空航天大學國際暑期學校 (3 名)
 - (10) 北京大學暑期學校 (15 名)
 - (11) 上海交通大學夏季學期 (15 名)
 - (12) 中國人民大學國際暑期學校 (2 名)
 - (13) 神奈川大學夏季語言與文化課程 (2 名)
 - (14) 御茶水女子大學暑期日本文化課程 (4 名)
 - (15) 御茶水女子大學暑期日語課程 (5 名)
 - (16) 東北大學暑期課程 (2 名)
 - (17) 慶熙大學暑期學分班 (4 名)
- 6. 辦理個案之報名、錄取、報到作業
 - (1) 加州大學柏克萊分校海外暑期課程 (1 名)
 - (2) 加州大學柏克萊分校暑期學分班 Session C (1 名)
- 7. 辦理提名、入學申請、機票訂購等行政作業

8. 辦理放棄課程及退款作業（6 名）
9. 辦理主辦課程隨團人員行前訓練：5 月 13 日
10. 編印行前手冊
11. 籌備行前說明會

(二) 108 學年度

1. 籌備海外暑期課程線上報名系統英文化
2. 進行海外暑期課程線上管理系統升級作業

五、出國短期研修

(一) 108 學年度

1. 公告各計畫獎學金申請辦法
 - (1) 教育部辦理「108 年波蘭語暑期獎學金計畫」
 - (2) 歐盟中心辦理「法蘭西中山赴法交流獎學金」
2. 辦理各計畫獎學金申請作業
 - (1) 教育部「108 年赴捷克公立高等教育機構短期進修／研究獎學金」（正取 2 名備取 1 名）
 - (2) 教育部「108 年斯拉夫語夏令營獎學金」（正取 4 名備取 1 名）
 - (3) 科技部「2019 年臺德青年暑期營」（5 名）

六、出國雙聯學位計畫

(一) 107 學年度

1. 彙整各院系出國雙聯學位學生名單（總計 25 名）

(二) 108 學年度

1. 彙整各院系出國雙聯學位學生名單（總計 1 名）
2. 天普大學學碩跨級雙聯學位計畫
 - (1) 3 月 29 日舉辦招生說明會，該校代表 Mr. Owen Jones 主講
 - (2) 4 月 29 日參加教務處資訊組召開之雙聯學位系統開發會議
 - (3) 辦理 2019 年秋季班入學申請作業及錄取報到（總計 1 名）

七、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

- (一) 106 年度新南向學海築夢：醫學系結案逾期
- (二) 107 年度學海築夢（總計 7 案）
- (三) 107 年度新南向學海築夢（總計 7 案）：生命科學院已完成結案；社

會工作學系、電機工程學系及護理系結案逾期

(四) 107-2 年度學海築夢（總計 4 案）

(五) 107-2 年度新南向學海築夢：氣候變遷永續發展學位學程結案逾期

(六) 108 年度學海築夢、新南向學海築夢依規定向教育部提出申請

八、活動、其他

(一)依教育部規定填報 107 學年度第 2 學期臺灣地區學生赴陸研修情形

(二)依教育部規定填報 107 年度第 1 學期教育部大專校院校務資料庫
「本國學生出國進修、交流統計表」

(三)3 月 14 日接待加州大學爾灣分校 Mr. Bradley Gilpin，洽談姊妹校實習計畫

(四)5 月 6 日接待慶熙大學承辦人 Mr. Ji Yun Kim，洽談姊妹校暑期課程與來校交換學生

(五)5 月 9 日協辦 DAAD 德國學術交流資訊中心獎學金講座，地點於本校 Global Lounge，主講人為臺北德國學術交流資訊中心主任金郁夫博士，活動參加人數約 200 名，盛況空前

(六)5 月 12 至 19 日海外教育中心林侑昕幹事前往泰國朱拉隆功大學參加職員交換計畫

(七)5 月 22 日協辦法國教育中心赴法雙聯學位及交換學生簽證線上系統註冊說明會，地點於本校 Global Lounge

(八)5 月 23 日協辦日本廣島大學招生說明會，地點於本校 Global Lounge，主講人為 Shigeto Yamawaki 教授

柒、國際教育中心

一、課程發展

107 年第 2 學期國際生華語課程已完成加退選，國際生一般華語課程修課人數為 432 位、國際生實用華語課程 175 位、應用華語課程 313 位。

二、國際暑期課程（Summer+ Programs）

(一)2019 Summer+ Program 預計於 5 月 28 日報名截止，預估人數如下：

課程名稱	預估人數	承辦單位
探索臺灣中文暨文化	35	國際處
中英翻譯暨文化	10	國際處
中華文學暨文化	7	國際處
研究暨文化	60	國際處
探索臺灣：藝術及文化	15	國際處
東亞社會與文化專題	40	國際處
土木江蘇專班	30	土木系
生物技術訓練	20	生技中心
生物多樣性暨文化	20	生農學院
發育生物	3	生科院
生態田野	10	生科院
神經科學實驗課程	5	生科院
商事法與比較法	15	法律學院
創業與創新	45	管理學院

(二)2019 Summer+ 輔導員於 4 月下旬面試完畢，共計錄取全職 8 人。

輔導員訓練課程預計於 5 月進行 3 至 4 次。

(三)2019 Summer+ 住宿採購案由各承辦單位逕洽太子學舍辦理。

(四)2019 Summer+ 報名之中國籍學生入臺證已開始辦理，預計將於 6 月 10 日前全部辦理完成。

(五)2019 Summer+ Program 全校共計開設 17 門國際暑期課程。

三、專班課程：韓國慶熙大學春季專班

(一)於 108 年 5 月第四度為韓國慶熙大學量身訂做，設計短期專班課程。

(二)課程於 5 月 3 至 8 日舉辦，共計 6 天，學員為該校經選拔之各科系優秀學生，共計 14 名。

(三)本次活動期間安排臺灣社會、政治、文化及中文學習等課程，並至臺博館、總統府等地做文化參訪。

(四)後續報帳事宜將於 5 月底完成。

四、姊妹校專班

(一)美國加州大學及加州州立大學專班

1. 提供該二校 7 位學生個別課程諮詢，協助學生完成選課並回報母校之學分要求標準。
2. 與 ICLP 華語研習所討論加州州立大學華語課程整體規劃、架構，並提供該校承辦人學生課程訊息，協調華語課之課程安排。
3. 協助學生個別辦理停修課程事宜。
4. 協助二校支付本計畫相關費用。
5. 聯絡加州班導師江介宏教授，協助安排學生文化參訪活動。
6. 規劃辦理 107 學年度第 2 學期文化活動 5 月 4 至 5 日宜蘭二日遊。
7. 協助辦理 108 學年度第 1 學期來校交換生申請文件及確認承辦人提名名單，資料系所審查等注意事項並回答疑問。

(二)香港中文大學專班

1. 107 學年度第 2 學期來校訪問生共 6 位。
2. 提供該校學生個別課程諮詢，協助學生完成選課並回報母校之學分要求標準。
3. 協助學生個別辦理加退選、選課確認及停修等事宜。
4. 提供臺大校園以及臺灣重要資訊。

(三)早稻田大學專班

1. 審查 108 學年度來校訪問申請文件及確認承辦人提名名單，預計 3 名學生將於 9 月入學。

五、專案教師聘任

由國際事務處經費補助，共教中心聘任之 108 學年度專案教師處內續聘評鑑程序業已完成。專案教師曹順成助理教授處內評鑑結果為通過並同意續聘。

捌、綜合行政

一、校內刊物

本報告期間共提供校級刊物稿件 13 篇，細項條列如下表：

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
------	------	------

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
NTU HIGHLIGHTS 70 期	108 年 2 月	1. Under One Roof: NTU Invited to Attend 2018 Tübingen Family Meeting 2. 2018 NTU-U Tokyo Conference on Developing a Sustainable Society in East Asia 3. SoNTU: Share Your NTU Spirit!
NTU HIGHLIGHTS 71 期	108 年 4 月	1. 'Let Us Put NTU on the Map,' Proclaims Executive Vice President Chiapei Chou 2. Emeritus Prof. Pang-Yuan Chi Awarded Honorary Doctorate by IU Bloomington 3. Alex Ma Wins the 2019 Technical Achievement Awards 4. Short-Term Programs at NTU, Connecting Schools in the Asia-Pacific Region
校訊 1383 期	108 年 2 月 27 日	齊邦媛教授獲頒印第安那大學榮譽博士學位
校訊 1383 期	108 年 2 月 27 日	恭賀馬萬鈞博士獲 2019 年 美國影藝學院科學技術成就獎
校訊 1384 期	108 年 3 月 6 日	臺大優秀學子 國際大放異彩 馬萬鈞博士回母校感恩
校訊 1390 期	108 年 4 月 24 日	鏈結歐洲名校 臺大國際化新斬獲
校訊 1391 期	108 年 5 月 1 日	開創國際策略合作新契機 管校長赴伊利諾大學芝加哥分校訪問
校訊 1392 期	108 年 5 月 8 日	2019 異國文化季—臺大世界嘉年華大放異彩！

二、專業訓練

本報告期間舉辦下列課程：

辦理日期	課程名稱	課程說明
------	------	------

5 月 17 日	品牌行銷專題演講	林俊昇副國際長擔任講者，提供專業知識經驗，對於國際招生、Social Media 等經營，加強國際化宣傳質量。
----------	----------	---

三、教育部高教深耕國際化經費

- (一)辦理深耕國際化經費補助各學院以及以文、醫、電資三領域分組 NTUHUB 經費分配。
- (二)補助各單位辦理國際會議經費，包含有生農學院水工試驗所舉辦「第三屆國際水庫防淤通砂隧道研討會」、生物產業機電工程學系舉辦「第十五屆農畜產品品質非破壞性檢測技術國際學術研討會」、農業化學系主辦「第十四屆東亞及東南亞土壤聯盟國際會議」、醫療器材研發中心主辦「第九屆世界華人生物醫學工程年會」、工學院機械系學生參加美國「SAE World Congress 國際會議」。

國立臺灣大學財務管理處 107 學年度第 2 學期

第 2 次校務會議報告

財務處重要工作報告(108 年 3 月 23 日至 108 年 6 月 15 日)

1. 何顯重先生捐贈「國企系永續獎助學金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 3 月 5 日完成捐贈。
2. 校友陳永順先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 3,000,000 元，於 108 年 3 月 11 日完成捐贈。
3. 臺大藥學港澳校友捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共港幣 2,234,500 元，於 108 年 3 月 15 日完成捐贈。
4. 校友陳甫先生捐贈「陳廖紀念獎學金永續基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 108 年 3 月 19 日完成捐贈。
5. 臺大之友捐贈「中國大陸研究中心」共新臺幣 2,000,000 元，於 108 年 3 月 19 日完成捐贈。
6. 衛達化學製藥股份有限公司捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 3 月 27 日完成捐贈。
7. 公益財團法人似鳥國際獎學財團捐贈「臺灣大學似鳥國際獎學金」共新臺幣 3,000,000 元，於 108 年 3 月 27 日完成捐贈。
8. 校友何見識先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 4 月 1 日完成捐贈。
9. 臺大之友捐贈「1969 外文系校友」共新臺幣 2,000,000 元，於 108 年 4 月 9 日完成捐贈。
10. 曾繁城先生捐贈「丘成桐中學數學獎」共新臺幣 1,700,000 元，於 108 年 4 月 10 日完成捐贈。
11. 達勝財務顧問股份有限公司捐贈「法律學院指定達勝中嘉獎學金」共新臺幣 3,025,000 元，於 108 年 4 月 19 日完成捐贈。
12. 振瀚資本股份有限公司捐贈「法律學院指定達勝中嘉獎學金」共新臺幣 3,025,000 元，於 108 年 4 月 19 日完成捐贈。

- 13.校友何麗梅女士捐贈「EMBA 校友菁英學者講座永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 4 月 30 日完成捐贈。
- 14.校友謝越寧先生捐贈「謝越寧講座教授」共新臺幣 3,000,000 元，於 108 年 5 月 2 日完成捐贈。
- 15.臺大之友捐贈「EMBA 校友菁英學者講座永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 108 年 5 月 7 日完成捐贈。
- 16.基龍米克斯生物科技股份有限公司捐贈「國立臺灣大學高通量次世代基因定序中心專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 5 月 8 日完成捐贈。
- 17.財團法人永齡健康基金會捐贈「臺大癌醫開院初期人事費」共新臺幣 100,000,000 元，於 108 年 5 月 10 日完成捐贈。
- 18.小額捐款(含線上捐款)自 108 年 2 月 21 日至 108 年 5 月 20 日，共計新臺幣 14,817,075 元、美金 157,506.01 元、港幣 106,000 元、紐幣 200 元及歐元 15,000 元，詳列分配指定捐款，並委請主計室分發予各受贈單位。
- 19.財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具年度投資規劃。
 - (1)長期投資計畫：美國景氣仍處於高峰，短期雖然無虞，惟下半年經濟走緩趨勢成型，由 FED 利率與貨幣政策可窺一二，而中美貿易戰將持續上演，經濟波動加劇，中國股市近期受貿易戰影響回檔，預計 2,800 點附近震盪，持續注意美中貿易戰發展、中國政策與歐洲政經情勢佈局。視經濟發展與產業循環特性，處份漲幅已高與未來成長性有限之標的，並轉移部分資金至配息穩定標的，以確保獲利。
 - (2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以臺幣長天期定存為投資標的。
 - (3) 短期資金投資計畫：以臺幣短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 5 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。

- 20.財務處進行短期資金調度，控管閒置資金，108 年 1-4 月活存佔未兌現支票比率為 57%。
- 21.降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券手續費用。
- 22.參與評估本校都更計畫。
- 23.參與本校場地委外評選。
- 24.爭取福利予校友及同仁，本處已洽談新簽合約之優惠店家：好味全餐飲顧問股份有限公司、承億文旅、北投亞太飯店、北投雅樂軒酒店、全國大飯店、Wordvice Inc. 霍華斯、禾馨醫療。
- 25.「舉手之勞『座』愛心」由航空公司回饋的免費機票，已於 107 學年度第二學期完成 7 位清寒優秀僑生機票補助。

國立臺灣大學共同教育中心

107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

壹、重要工作摘要

一、108 年全國大專校院運動會

本 (108) 年全國大專校院運動會於 04/27-05/01 假國立中正中央大學暨各指定場所舉行，本校共參加田徑、游泳、桌球、羽球、網球、跆拳道、柔道、擊劍、射箭、體操、空手道及高爾夫球等 12 種運動項目，男女選手 269 人，領隊、教練及隊職員 46 人，合計 315 人。共獲 29 面金牌、23 面銀牌，以及 32 面銅牌，總計 84 面獎牌，不僅較去年 58 面獎牌多出 26 面，成績斐然，並榮獲 23 座團體錦標獎。總獎牌數為近 10 年來表現最優異一次。且總成績在 157 個參賽學校中排名第 5 名，蟬聯非體育校院排名第 1 名。另在田徑及游泳競賽有 5 項 8 人次破大會紀錄，其中黃漢茜同學在游泳項目計 3 項破大會紀錄，1 項破全國紀錄表現。

二、與中華奧林匹克委員會簽署合作備忘錄

為增進學生拓展國際視野，成為優秀國際體育事務人才，運動設施與健康管理碩士學位學程於本年 03/29 與中華奧林匹克委員會簽署國際體育事務人才培育合作備忘錄，藉此計畫培育優秀國際體育事務人才，以協助國內各體育運動團體辦理各項國際體育運動事務，並提昇我國爭取國際組織職務與申辦國際性綜合運動賽會之機會，同步拓展學程及我國影響力及國際能見度。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

1.1 我的學思歷程演講

107-2 學期計舉辦 3 場：第一場次於 03/08 晚由本校管中閔校長主講；第二場次於 04/08 晚由中央研究院生物醫學科學研究所陳垣崇院士 (亦為本校第 13 屆學術類傑出校友) 主講；第三場次訂於 05/23 晚由國家衛生研究院梁賡義院長主講。

1.2 學術倫理實體活動

為灌輸本校師生良好之學術倫理涵養，確保研究之合宜性及合法性而精進研究品質與貢獻，本中心與教務處、生命教育研發育成中心，自本 (107) 學年度起例行性辦理實體的學術倫理活動，讓師生可與線上課程、正式學期課程等互補。107-2 學期辦理活動如下：

(1) 學術倫理工作坊

謹訂於 05/18 邀請中央研究院分子生物研究所孫以瀚特聘研究員及本校社會工作學系鄭麗珍教授主講。

(2) 學術倫理系列講座

第一場次於 05/15 晚由本校研究倫理中心朱家嶠執行秘書主講；第二場次於 05/22 晚由國立政治大學資訊科學系黃瀚萱助理教授主講；第三場次於 05/29 晚由本校寫作教學中心熊宜君講師主講；第四場次於 06/05 晚由東吳大學法學院章忠信助理教授主講。

1.3 個別型通識課程改進計畫

本中心推動「個別型通識課程改進計畫」、新生講座課程及基本能力課程，於 107-2 學期共補助 99 門課 (共計 117 班次)，含討論課程共 29 門、實驗實習課程共 14 門、一般課程共 47 門、語文類課程共 9 門，實際聘僱教學助理人數 189 人次。

二、體育室

2.1 體育活動

(1) 校園馬拉松賽於 03/23 (週六) 上午 8:30 假校總區體育館及校園舉行，參賽人數總計 3,555 人。

(2) 本校參加本學年度大專球類運動聯賽，足球隊榮獲公開男生組第一級第九名、男子排球隊榮獲公開一級組第 12 名及一般組第 13 名、女子排球隊拿下睽違 30 年的一般組冠軍、女子籃球隊榮獲公開一級組第 7 名、男子籃球隊公開二級組第 5 名、男子棒球隊榮獲一般組第 5 名；手球隊參加本學年度大專盃錦標賽，榮獲一般男子組第 2 名、一般女子組第 2 名及男子公開組第 4 名。橄欖球隊參加 107 學年度大專盃橄欖球錦標賽，榮獲十五人制第 2 名及七人制第 4 名。

2.2 體育場地設備

(1) 體育館結構複評已於 04/11 完成鑽探採樣，預定本年 6 月初提出複評結果。

(2) 戶外排球場照明設備已完成招標程序，預計於 05/23 進場施工，於本年 6 月中旬前完工。

2.3 於 05/23-24 完成教學研究單位自我評鑑。

三、師資培育中心

3.1 教育實習

- (1) 教育實習申請：申請參加 108-1 學期實習之學生計有 59 人，將於 6 月間拜訪實習學校並繳送實習學校拜訪紀錄單；申請參加 108-2 學期實習之學生計有 10 人，本中心於 04/12 辦理教育實習說明會，解說實習流程及規範。
 - (2) 本校教育實習績優獎徵選：於 04/29 召開評選小組會議，審查本校本年度教育實習績優獎甄選，選出本校「教育實習學校績優獎」、「教育實習輔導教師卓越獎」、「教育實習學生楷模獎」、「教育實習合作團體獎」等得獎名單。將推薦獲獎者角逐教育部教育實習績優獎甄選。
- 3.2 108 學年度中等學校教育學程招生事宜
- 於 04/08 召開本學年度第 1 次招生委員會，審議通過下 (108) 學年度中等學校教育學程招生簡章，於 05/07 及 05/09 舉辦招生甄選說明會，並於 05/22-05/24 受理現場報名，預計 06/25 辦理筆試、06/29 辦理口試。

四、統計碩士學位學程

- 4.1 舉辦「2019 年臺大馬克松」競賽
- 本學程今年持續與中華應用統計學會共同主辦「2019 年臺大馬克松」。馬克松為市場+馬拉松 (Market + Marathon) 組合字，即是以馬拉松式團隊競賽概念進行長時間行銷研究/市場分析的培訓，並透過有限資源與方法，訓練學員們分析、判斷、創新能力之活動。該競賽活動主要對象為大學生，預計於本年 07/01-07/05 假本校博雅教學館舉行。
- 4.2 舉辦「百瑞精鼎 (Parexel) 職涯發展徵才說明會」
- 為讓本校更多學藝優秀、表現良好學生有機會在優質職涯平台發展，本學程於 05/08 假新生教學館 505 講堂「舉辦百瑞精鼎 (Parexel) 職涯發展徵才說明會」。百瑞精鼎為國際知名臨床試驗研究機構 (CRO)，每年定期招募統計相關人才。本學程課程設計注重與企業接軌，特舉辦該說明會讓學程研究生未來畢業後能學以致用。
- 4.3 107-2 學期統計學術演講
- (1) 04/10 (週三)：國立臺灣師範大學地理學系李彥緯博士後研究員「統計簡史」；
 - (2) 04/24 (週三)：淡江大學數學系王彥雯助理教授「統計在氣象方面的應用」；

- (3) 05/15 (週三)：本校地理資源學系溫在弘所長「空間中的統計」；
- (4) 05/22 (週三)：本校法律學系蘇凱平助理教授「法實證研究的意義、困境與突破：兼論與法律數據分析的關係」；
- (5) 05/29 (週三)：本校流行病學與預防醫學研究所杜裕康所長「向平均值回歸」。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

5.1 舉辦跨領域研討課程

為促進本學程學術研究之發展，107-2 學期於 02/22、03/29、04/26、05/31 舉辦跨領域研討課程，邀請校外學者及業界專家進行學術演講，協助教師與學生之專業成長，增強與豐實課程內容及多元性。

國立臺灣大學 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議 -圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、辦理「郭松棻先生與李渝女士藏書贈藏儀式暨座談會」

圖書館與本校臺文所於 3 月 25 日合作舉辦「郭松棻先生與李渝女士藏書贈藏儀式暨座談會」，邀請國內多位臺灣文學研究的名家出席，深入探討郭松棻先生與李渝女士作品的時代背景與成就，對談精彩，參與的來賓反應熱絡。現場同時精選兩人的藏書和手稿進行微特展，活動結束後移至本館五樓特藏區續展至 4 月底。

二、舉辦《蘊麗畫室》第一屆臺大蘊麗獎藝術主題書展

圖書館與本校藝文中心於 4 月 10 日至 5 月 12 日合作辦理「《蘊麗畫室》第一屆臺大蘊麗獎藝術主題書展」。透過藝文中心及蘊麗畫室協助選書、撰寫書籍介紹，展出具強烈設計感的影像圖文書籍，或是基本美學、珍稀美術書籍等，吸引不少讀者駐足翻閱。此次的合作，讓閱讀與藝術創作展覽相輔相成，尤其是參與協助選書的藝術工作者們對圖書館藏的藝術類圖書網羅範圍的豐富性，是一場跨界合作、成功的書展與徵件展覽活動。

三、機構典藏全新平台正式上線

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)為一學術機構將本身研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。本館完成臺大學術庫及機構典藏系統之平台規劃，全新平台公開取用版上線，提供國內「臺灣學術機構典藏(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR)計畫」計 139 個會員單位使用。

四、博物館群與全球接軌

本校博物館群於 2 月 28 日獲准以團體會員資格加入 ICOM(國際博物館協會 International Council of Museum，簡稱 ICOM)爭取國際交流與合作之機會。ICOM 於今年 9 月假京都舉辦年會，博群中 3 個成員館(校史館、動物館、植標館)投稿 2 篇海報，均已通過審查，將派員赴京都進行發表與觀摩。

貳、一般概況

謹將圖書館 107 年 12 月 1 日至 108 年 4 月 30 日止，各項業務統計摘要報

告如后：

一、館藏靜態現況（館藏圖書、電子書、視聽資料合計 7,979,155 冊/件）

- (一) 圖書—本校圖書館現藏中、外文圖書共計 4,319,846 冊。
- (二) 期刊—全校現有中外期刊經訂購者 4,381 種，交換與贈送所獲者 1,785 種，經主動徵集公開取用電子期刊者 44,797 種，共計 50,963 種；此外另有舊藏期刊 28,904 種，以上新舊期刊合計 79,867 種，包含中日韓文期刊 17,447 種，西文期刊 62,390 種。
- (三) 電子資源—電子期刊 62,018 種；電子書 3,248,748 冊；資料庫 610 種
- (四) 報紙—館藏中外報紙 90 種，內含現行訂購 19 種，舊藏 71 種。
- (五) 非書資料—圖書館現有地圖、錄影帶、錄音帶、幻燈片、縮影片、光碟等資料 410,561 件。

二、圖書館動態服務

(一) 讀者服務

- 1. 讀者進館人次：校內讀者計 870,394 人次，校外人士計 129,016 人次。
- 2. 館藏借閱：借書 53,499 人次；辦理借書 109,861 冊；還書 104,771 冊；預約 15,458 冊。
- 3. 辦證與開卡工作：校友借書證 147 件；教職員借書證 904 件。
- 4. 館際合作：受理校外(含國外)向本館索取資料 11,411 件次；處理向校外(含國外)索取資料 1,530 件次。
- 5. 校內書刊代借代印服務：讀者申請校內書刊代借代印 1,128 件次。
- 6. 研究小間及討論室借用服務：研究小間申請 763 人次，討論室申請 12,673 人次。
- 7. 線上查詢服務：查詢網路光碟資料庫 304,470 次；線上公用目錄查詢 1,534,074 次；電子期刊查詢 43,521 次。

(二) 技術服務

- 1. 訂購書刊：一般圖書訂購 717 種；期刊訂單 4,013 種；報紙續訂 19 種；採購電子資料庫 377 種。
- 2. 書刊入館處理：圖書資料 11,288 冊/件；期刊 6,097 冊。
- 3. 書刊裝訂：進行全校書刊裝訂 1,794 冊。
- 4. 交換贈送：維持與國內外多個學術及研究機構進行書刊交換贈送工作。寄發本校出版品 841 冊；入藏校內校外贈送書刊資料 6,534 冊。
- 5. 圖書及非書資料編目：處理中外文資料 11,252 種 14,250 冊(包含中文圖書 8,042 種 10,024 冊，西文圖書 2,270 種 3,807 冊，中文期刊 21 種，西文期刊 21 種，中文非書資料 744 種 1,193 件，西文非書資料 154 種 226 件)。

6. 建立本館網路資源之書目紀錄 3,598 筆，維護 4,038 筆網路資源書目紀錄。
7. 回溯建檔：處理中外文書刊資料 146 種 269 冊(包含中文資料 4 種 19 冊，西文資料 142 種 250 冊)。
8. 機讀權威紀錄：建檔 127 筆權威紀錄(包含中日韓文權威紀錄 43 筆，西文權威紀錄 84 筆)，維護 32 筆權威紀錄。
9. 維護書目資料庫：補正書目資料、補建館藏紀錄、合併一書多編之書目紀錄、轉移館藏紀錄等，計處理 2,258 筆書目紀錄，1,356 筆館藏紀錄。

參、各單位本學期重要執行業務

一、採訪編目組

(一) 資源徵集：

1. 執行科技部人文司補助人文及社會科學研究圖書計畫，該計畫迄今購置圖書逾 35 萬冊；全部計畫已於 108 年 4 月執行完畢。
2. 辦理本校 108 年全校期刊與資料庫請購招標案一依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 4,103 種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業以節省整體採購經費，完成本校 108 年中外文期刊與資料庫請購案。
3. 執行全校期刊及資料庫標案驗收付款作業，依據本校期刊及資料庫採購合約規定，查核各標案之期刊到刊率與資料庫連線情況，進行經費核銷與經費保留作業。
4. 處理獲贈藏書刊資料計 11,361 件，進行藏書之書況勘察、數量統計、搬運到館、查核複本、入藏加工等作業。

(二) 館藏編目：

1. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，上傳本館書目至「全國圖書資訊網路系統」中，本期計轉入西文書目紀錄 2,754 筆，中文書目紀錄 7,963 筆。
2. 擔任「臺灣地區 OCLC 管理成員館聯盟」召集館，進行中西文原始編目資料上傳及館藏紀錄更新(Update Holding)至 OCLC 書目資料庫中，本期計上傳原始編目紀錄 5,691 筆，更新館藏資訊 6,836 筆。

二、學科服務組

(一) 院系所聯繫與服務

1. 藉由系所務會議與教師們面對面接觸，使其充分瞭解圖書館服務，並促進與系所教師們的互動。本學期截至 4 月 30 日止，主動寄發信件給生科院、生農學院、理學院、電資學院之院系所主管，已獲同意參加 24 個系所務會議，其餘院系所將追蹤聯繫。本次出席報

告重點為推動臺大學術典藏(NTU Scholars)、研究 DNA、教師約課等服務，並宣導慎防學術詐騙之觀念。

2. 2月26日出席文學院107學年度圖書委員會，協助該院109年度跨院系貴重圖書儀器設備申請採購事宜；3月13日出席工學院107學年度第2學期圖書委員會，報告本學期圖書館執行業務、圖書委購經費、各項新服務等。
3. 臺大學術典藏(NTU Scholars)已完成本學期36位新進教師的簡歷建置，本校教師個人學術簡歷達2,732筆。為使新平台資料更臻準確，截至4月底止已完成約15,000筆資料筆對去除重複工作，並完成簡介、使用手冊等文件以推廣及指引服務，透過校內訊息、網頁及學科館員寄發電子郵件等方式向本校教師推廣宣傳。
4. 提供文學院、電資學院、生命科學院、生農學院等系所評鑑所需資料，包含圖書冊數、期刊種數、使用統計等。

(二) 利用指導

1. 本期共辦理10場HELP及MASTER講堂系列課程，共計344人次參與。5至6月辦理HELP講堂共6堂，包含：「文獻攻略-e指掌握人文領域西文期刊文獻」、「SLIM UP-圖書館資料查找快捷鍵」、「防範學術陷阱-帶你破解掠奪型期刊」、「Think Before You Believe--辨別網路假新聞」等。部分場次提供直播服務，並已於課後提供課程錄影檔9部，提供本校師生不限時空的自我學習機會。
2. 客製化教師約課以及深度諮詢服務，提供不同學科領域之資訊素養課程，以強化圖書館支援師生教學及學習的角色，本期共累積33場次，總計618人次參與。

(三) 館藏發展

1. 執行「科技部補助人文及社會科學研究圖書計畫」，包括104年度3年期計畫1項、105年度2年期計畫1項，以及106年度計畫6項，於108年4月執行期滿，提供入藏書單予計畫主持人作為結案報告內容。
2. 為支援師生教學研究及學習需求，主動協助系所教師選購一般圖書、指定參考書等；同時透過圖書推薦服務線上系統，提供師生便捷推薦各類型資源，總計受理1,876件。

(四) 參考諮詢

1. 更新「參考服務部落格」，提供主題資源指引服務，增進讀者對圖書資源的認識與使用，本期撰寫5篇分析掠奪型期刊案例之文章，引起讀者迴響。本期新增文章54篇，迄今累計806篇，本期共計222,858人次造訪(較去年成長30%)、不重覆訪客159,967人次(較去年成長35%)、點擊次數364,621次(較去年成長36%)。
2. 維護「常問問題」網站，以便讀者快速尋找本館的服務與資源，本

期新增 30 則關於學位論文繳交與上傳的常見問題，本期共計 62,428 人次造訪(較去年成長 19%)、不重覆訪客 53,893 人次(較去年成長 19%)、點擊次數 121,958 次(較去年成長 22%)。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通業務

1. 增設悠遊卡繳費服務：108 年 1 月 17 日起於總館、社科圖、法律圖、自動化書庫服務中心及醫圖安裝悠遊卡設備，並正式推出悠遊卡繳費服務，讀者可選擇以悠遊卡繳交圖書館相關費用，使繳費過程更加快速便利。
2. 門禁系統整合服務：評估總圖、社科圖、醫圖及法律圖門禁資料整合所需費用，使讀者資料可同時管理所有進出館別之權限，有效改善整體作業流程，提升讀者資料的即時性。
3. 推動線上辦證服務：讀者可事先於線上申辦，並填妥辦證所需資料，再依取件通知到館領取閱覽證，可縮短讀者臨櫃等待時間，並降低紙本文件的產生。

(二) 空間管理業務

1. 討論室增設投影與觸控螢幕設備：108 年 2 月 15 日於討論室安裝投影機及觸控螢幕等設備，供讀者使用，讀者可於借用討論室時一併借用投影機遙控器與無線投影分享器設備，討論室內也設有簡易操作手冊，供讀者自行操作。
2. 自習室出入口加裝自動門：108 年 3 月 22 日於 B1 自習室門口裝設自動門，阻絕蚊蟲進入自習室的機會，也能減少從自習室外走廊傳入的噪音，提供讀者們更舒適的自習環境。

(三) 館際合作業務

1. 臺灣大學三校一卡通用服務升級：於 108 年 1 月 24 日完成三校一卡通用服務新合約之簽署，並將三校師生的借閱冊數從原來的 5 冊增為 10 冊，同時開放續借服務，每本書可續借一次，最長借期從原來的 30 天拉長至 60 天，鼓勵更多師生使用三校館藏資源。
2. 完成 OCLC ILL 年度續約：於 108 年 1 月 18 日完成 OCLC ILL 館際合作聯盟 2019 年年度續約，因本館館合服務績效卓越，獲得次年度年費抵扣。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 館藏維護整理：進行書刊修補裝訂、除塵除霉、架位調整與相關作業，並考量學科特性、複本數量、流通次數等，評估註銷嚴重破損且過時不具參考價值之圖書，以在不斷成長的館藏量與有限的典藏空間中取得平衡，提升館藏典藏與空間利用之價值效益。期間共計

辦理書刊資料之移架 24,726 冊、修補 4,057 冊、補貼條碼 1,049 冊、書標與書架標示更新維護 1,706 件；期刊盤存 6,039 件；期刊移架 20,975 件；報紙移架 2,415 件；加裝新書保護套 1,067 冊；視聽資料之移架 25,600 件、修補 73 件、補貼條碼 54 件、書標與書架標示更新維護 1,120 件；館藏紀錄更新 19,130 筆。

2. 典藏空間管理：因應部分館藏已經移入自動化書庫，調整架位，以增加讀者瀏覽書架好感度，提供優質的閱讀環境。

(二) 館藏服務

1. 提供教師指定參考資料服務：為支援本校教師教學，依據 107 學年度第 2 學期教師所提課程需要之書目，集中陳列於專區，以提供修課同學閱讀參考資料服務。本期已新增 52 門課程的設定，包括圖書 480 冊與視聽資料 84 件；取消 44 門課程的設定，包括圖書 264 冊與視聽資料 63 件。
2. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者善加利用圖書館館藏，整理專藏文庫等專題書目、製作主題館藏選介，並透過圖書館臉書粉絲專頁以「館藏報報」、「新片快報」、「達人影評」等專欄宣傳。此外，加強新進館藏展示方式，新增「愛樂小沙龍」音樂館藏展示服務，增加館藏曝光度，提升閱讀及閱聽氛圍。
3. 營運自動化書庫服務中心：本館就特定館藏類型，分析使用調查結果，調整評估入庫清單，搬遷入藏自動化書庫作業，以及提供導覽參觀等服務以推廣自動化書庫之使用。本期共計完成入庫館藏整理盤點 27,349 冊、回溯建檔或紀錄修正作業 700 冊、加裝保護袋約 2,000 冊、撤架過時或破損不堪使用之館藏圖書 13,703 冊；執行圖書搬遷作業，至 4 月底止完成 292,837 冊圖書入庫；導覽參觀推廣服務共辦理 40 場，總計 377 人次參與。

五、特藏組

(一) 業務統計

1. 特藏資料整理移架歸架 2,127 冊(捲)，修補 1,294 件，送登送編目 520 冊(捲)，冷凍/薰蒸 1,253 件。特藏資料重製：影印 10,462 頁，掃描/翻拍 1,670 個影幅，調閱檔案 684 個影幅。

(二) 館藏徵集整理維護

1. 徵集特藏及舊籍資料文獻，進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：中文/日文線裝書和相關舊籍及「臺北高等商業學校」入學願書、入學者誓書、成績通知表等日治時期教務資料。
2. 於臺大圖書館臉書粉絲專頁不定期推出「特藏記事」專欄，以增加特色館藏能見度。

(三) 數位化作業

1. 參與文化部「國家文化記憶庫及數位加值應用計畫」—「臺大數位典藏資料介接及相關數位素材擴充完備計畫(II)」，執行本館臺灣相關特藏資料數位化建置。
2. 參與客家委員會客家文化發展中心「淡新檔案之客家研究與數位分析系統建置計畫」，執行本館館藏《淡新檔案》中與客家資源相關詮釋資料及標記之建置，已完成繳交第三期工作成果。
3. 「2018 年特藏資料數位化與修復專案」於 5 月申請期末驗收作業，完成舊籍/手稿檔案數位化 60,000 影幅，善本書數位化 62,000 影幅和舊籍修復 10,000 張。
4. 「臺大圖書館數位典藏館」新增「特藏地圖」資料群。
5. 維護「臺灣大學網站典藏系統」(NTUWAS)，完整典藏臺灣大學及相關網站，並重點收集政府部門與臺灣文史學術網站，至今已收錄 10,900 種網站。
6. 進行 78 轉唱片數位化作業，包含聲音/圖像數位化及詮釋資料建置，共計 95 張。

(四) 合作計畫與交流活動

1. 與國家圖書館合作進行「1911 年至 1949 年出版之中文圖書」數位化工作，建置「臺灣華文電子書庫」資料庫，108 年度(第五期)預計將完成約 400 冊圖書數位化。
2. 與本校臺文所於 3 月 25 日合作舉辦「郭松棻先生與李渝女士藏書贈藏儀式暨座談會」，以感謝家屬將藏書贈圖書館。二人家屬特地從美國回臺參加活動並致詞，同時也代表郭雪湖基金會贈送「圓山附近」複製畫予本館。座談會上邀請國內多位臺灣文學研究的名家出席，會上專家學者共聚一堂，深入探討郭松棻先生與李渝女士作品的時代背景與成就，對談精彩，參與的來賓反應熱絡，會後佳評如潮。現場同時精選兩人的藏書和手稿進行微特展，原本只在當天展示，後應各界熱烈要求，活動結束後移至圖書館五樓特藏區續展至 4 月底。
3. 與日本新潟大學鈴木孝庸教授合作出版「國立臺灣大學圖書館典藏平家物語音譜本：第二卷」，預計 109 年出版。
4. 與琉球大學團隊合作《臺灣大學圖書館典藏「琉歌大觀」》全四卷的編輯出版計畫，第一卷預計於 109 年出版。
5. 與日本國立大阪教育大學暨數學史研究者城地茂教授合作出版圖書館典藏和算(日本數學)書解題目錄，預計 109 年出版。

(五) 特藏資源數位影像檔授權重製

1. 辦理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔重製使用事宜共 45 件，計 338 影幅。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動

1. 3月25日在日然廳舉辦「郭松棻先生與李渝女士藏書贈藏儀式暨座談會」。郭松棻(1938-2005)與李渝(1944-2014)畢業於臺大外文系，皆為著名小說家。家屬在2015年將二人畢生藏書贈圖書館。為表達感謝之意，本館與本校臺灣文學研究所合作舉辦贈藏儀式暨座談會，郭松棻的公子郭志群、郭志虹，妹妹郭珠美教授，妹夫阿久津英等親人，特地從美國回臺參加，郭珠美教授致詞後也代表郭雪湖基金會贈送「圓山附近」複製畫予圖書館。座談會邀集多位臺灣文學研究名家：黃美娥、施淑、柯慶明、陳芳明與簡義明教授，以及本校臺文所博士生鍾秩維、楊富閔、張純昌先生，深入探討郭松棻與李渝作品的時代背景與成就，對談精彩，140位與會來賓反應熱絡。現場並以「微特展」形式精選陳列兩位小說家部分藏書和手稿，儀式結束後這項微特展移到五樓特藏資料展示區，展出至4月底。
2. 「2018 Openbook 好書獎」書展，於3月31日順利結束。Openbook好書獎今年邁入第二屆，主辦的書評媒體機構在文化部支持補助下，透過層層選拔，發表不同領域年度得獎著作。圖書館籌辦活動時，已參考得獎名單購入部分未入藏的得獎圖書，充實館藏，推廣全民閱讀。
3. 圖書館與本校藝文中心於4月10日至5月12日合作辦理「《蘊麗畫室》第一屆臺大蘊麗獎藝術主題書展」。書展構想源自藝文中心舉辦「《蘊麗畫室》第一屆臺大蘊麗獎-徵件暨展覽*」契機，藉由圖書館美術類相關館藏與徵件展覽相輔相成，透過藝文中心及蘊麗畫室協助選書、撰寫書籍介紹，展出具強烈設計感的影像圖文書籍，或是基本美學、珍稀美術書籍等，總計33本館藏藝術類圖書，吸引不少讀者駐足翻閱。此次的合作，讓閱讀與藝術創作展覽相輔相成，行政單位相互宣傳推廣所屬活動，對參加者也有加乘的吸引力，尤其是參與協助選書的藝術工作者們對圖書館藏的藝術類圖書網羅範圍的豐富性，規模超越先前的想像，讓之後的藝術話題的主題書展找到新的亮點。這是一場跨界合作、成功的書展與徵件展覽活動。
*註：徵件作品展期自4月22日至4月27日，在圖書館日然廳展出15件本校學生創作，展覽於4月27日下午頒獎閉幕。
4. 圖書館與藝術史研究所合辦「水月鏡像—懷素自敘帖摹刻本與風格傳衍特展」及主題書展，於4月28日圓滿結束。策展人藝術史研究所盧慧紋副教授精心編輯特展圖冊，已順利出版，並入藏總圖2樓藝術資料區，歡迎師生借閱。本次展覽主題受到懷素〈自敘帖〉在歷代的摹本、刻本極多，影響深遠，引發國內書法愛好者的話題

熱議，至展覽結束當天仍然吸引許多觀眾進館參觀，欣賞草書由唐至當代的風格發展、意義轉換與新生的過程。

5. 配合校園畢業季即將來臨，5月23日至6月12日推出畢業同學拍照留念活動，主題名稱「What's your true color?」意義取自色彩學中紅、藍、黃三原色，拍照場地位於總圖書館小展廳，布滿印有館徽 LOGO 的三色汽球牆做為「原色小屋」，歡迎同學及親友入內拍照，期許畢業生們跨出校園後不時提醒自己對人生懷抱的熱情、面對問題時應有的沉穩，以及勇於展現與人相處的活力，宛如三原色之間可調和成不同色彩，開啟繽紛燦爛的未來。
6. 圖書館導覽：本期接待國內外團體導覽計 26 場(包含英語 6 場)，375 人次。

(二) 出版與紀念品

1. 利用本館特藏圖譜的內容元素，設計 2 套新款藏書票，另新開發 1 款帆布袋，讓本館紀念品兼具文創與實用性，新品項預計在畢業季正式面市。

七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

(一) 與系所合作辦理活動

1. 107 年 11 月 19 日至 107 年 12 月 21 日與經濟系合辦「與世界對話的經濟學」書展，展出多位大師著作，開啟與世界對話的經濟學之旅。另於 107 年 12 月 5 日 19:00-20:30 於社科圖一樓大閱覽廳舉辦「國家為什麼會失敗」之作者 James Robinson 專題演講及簽書會，參加人數眾多，會後並與講者熱烈交流互動，活動順利圓滿落幕。
2. 107 年 12 月 3 日至 108 年 1 月 2 日與臺大風險中心共同辦理「關於風險，我們想的不一樣」書展，以風險社會概念為主軸，探討空氣污染、食品安全及氣候變遷等議題，串接風險社會概念與永續社會轉型推動之契機與挑戰。配合書展，舉辦下列活動：
 - (1) 107 年 12 月 5 日舉行開幕儀式，邀請臺大副校長、臺大社科院院長、臺大圖書館副館長蒞臨致辭。
 - (2) 配合書展活動，風險中心借用社科圖簡報室辦理「每週一書講座」活動，時間及主題如下。

時間	講題	主講人
107 年 12 月 5 日 15:30-16:30	許臺灣能源轉型一個新願景	張國暉執行長
107 年 12 月 12 日 18:30-19:30	久聞不知其毒：台灣空污治理的挑戰	王瑞庚博士後 研究員
107 年 12 月 19 日	從土地到餐桌的恐慌	徐健銘助理研

18:30-19:30		究員
107 年 12 月 26 日 15:30-16:30	氣候變遷社會學	周桂田主任

3. 三月起推出「致我們終將發光的未來-畢業季特企」，活動內容包含主題書展、專題演講及手作活動，並與社科院、外文系教師合作辦理，各項活動之時間和主題如下：

- (1) 配合社科院舉辦之實習週活動，於 4 月 22 日舉辦「致我們終將發光的未來」主題書展開幕儀式，展出各行各業職人人生經驗、職涯規劃、求職需知、海外留學與工作、英文 CV 與履歷撰寫、職場禮儀、人際溝通等圖書及電子書。社科院王泓仁院長以及政治系張登教授及社科院系所職員與學生皆親臨開幕式。
- (2) 實習週與畢業季推出之演講活動內容如下：

時間	講題／活動	主講人
108 年 3 月 4 日 12:20-14:00	論文寫作小幫手-EndNote 講習	柯佳伶講師
108 年 3 月 5 日 12:20-13:40	寫出與國際接軌的英文履歷與求職信	周樹華老師
108 年 3 月 25 日 12:30-14:30 108 年 5 月 29 日 18:00-20:00	打造好感求職妝容－社會新鮮人彩妝實作工作坊	張淑涵彩妝師
108 年 3 月 26 日 12:30-15:00	國家檔案在論文寫作之應用	許峰源研究員
108 年 4 月 22 日至 108 年 6 月 3 日	致我們終將發光的未來」實習週主題書展	社科組
108 年 4 月 25 日 18:30-20:00	國家考試經驗分享場次一	許凱雯同學 王淳慕同學
108 年 5 月 16 日 18:30-20:00	國家考試經驗分享場次二	高于亭同學、呂承儒同學、陳怡瑾同學
108 年 5 月 22 日 12:20-13:40	英語面試全攻略	周樹華老師
108 年 5/28(二)- 108 年 6/1(六)	畢業季快閃活動	社科組

- (3) 108 年 5 月 28 至 108 年 6 月 1 日畢業季快閃活動將邀請社科院院長及各系主任提供畢業贈言，由圖書館規劃活字印刷手作活動，為學生創造溫暖美好的畢業記憶。

(二) 推廣活動

1. 辦理「菇圖英語樹屋：英語學習諮詢」服務，由外文系教師擔任公益性免費諮詢和學習指導服務，本學期服務時間自 108 年 3 月 6 日至 5 月 29 日，週三下午 2:00-5:00，共計 8 場次，至 4 月底已服務 34 人。
2. 另亦推出「學術英語診療室」服務，提供一對一之客製化指導服務，本校教職員生可於線上申請以預約時間。
3. 今年 4 月於社科圖網站新推出《自學資源》專區，由外文系教師及館員錄製有關英語學習和 EndNote 書目軟體之使用等各項資源的介紹與使用影片，以及優質的網路資源，供學生自我學習使用，提升學生英語聽說讀寫及學術英語能力，以及研究學習所需技能。

(三) 推展學科業務

1. 因應 NTU Scholars 批次匯入教師別名，進行部份社科院及法律學院所屬教師姓名之人工確認作業，惟因部份教師姓名呈現方式無法直接套用姓名格式轉換，需以人工逐筆確認，共計 21 筆。
2. 配合社科院評鑑所需，於今年 3 月中旬提供社科圖館藏統計，以及社科院教師之專書、期刊論文等著作清單資料。
3. 配合總圖 NTU Scholars 推廣時程，進行社科院相關系所之資料去重作業。

(四) 館藏服務

1. 107 學年度上學期援請經濟系提供 20 位服務學習課程學生協助書刊整架、書架清潔、館內環境維護與辦理活動等業務，成效良好；本學期再次援請經濟系提供 25 位學生協助協助相關業務。
2. 為優化讀者利用圖書館館藏空間之使用者體驗，並提昇館員館藏歸架及管理作業效率，已依計畫進行書架指標系統改善規劃，並完成指標修正之初稿設計。待凝聚組內共識進行細節修正，並確認經費安排後，期於本年度暑假期間改善完成。
3. 今年三月起進行為期三個月之紙本期刊使用調查，藉以瞭解紙本期刊利用狀況，可提供各系所期刊續訂依據，並作為未來館內空間調整參考。
4. 為促進日治舊藏的曝光度，規劃「日治舊藏報報」專欄，目前已完成《日治舊藏調閱排行榜》、《臺北高等商業學校歷史及卒業紀念》二篇，將刊登於本館館訊電子報與社科圖網站。
5. 法律圖法學典範書屋於 2 月 1 日與 2 月 11 日完成刷卡門禁安裝工程。為充實館藏，已請老師開列法學經典圖書清單逐年請購，並將

圖書館館藏中分散於不同館藏地之《國立臺灣大學法學叢書》系列，移轉典藏於書屋中，目前法學經典館藏已逾 300 冊。

(五) 設備空間維護

1. 社科圖 3 月 2 日全面換新二樓合訂期刊區鄰窗閱覽座位 LED 桌燈。
2. 徐州路書庫 1 月 30 日施行地下室天花板拆除重漆、建物外牆大型告示帆布拆卸工程。2 月 25 日進行地下室白蟻防法作業，保固期間五年。未來將持續監控白蟻繁殖狀況，並改善書庫內通風條件，以避免任何可能的復發。
3. 3 月 7 日安裝地下室抽風機集中式開關及定時設備，可設定每日定時開啟抽/排風，以促進書庫之通風情形，減少濕氣避免書庫成為適合白蟻繁殖的場所。

八、醫學圖書館

(一) 館藏發展與閱覽流通服務

1. 辦理館藏資源採購，本期中西文圖書計 306 冊、視聽資料計 70 件。
2. 為利醫學校區學生溫書應考，於考試當週及其前兩週提供「挑燈夜讀」服務：(1)107 學年度第 1 學期期末考 107 年 12 月 1 日至 108 年 1 月 10 日計有 1,419 人次使用；(2)107 學年度第 2 學期期中考 108 年 4 月 1 日至 108 年 4 月 18 日計有 1,809 人次使用。
3. 進行 108 年醫學校區期刊暨電子資源訂購資料維護與更新。
4. 引進優質醫學電子資源提供試用、評估及購置。
5. 彙整、辦理醫學校區 108 年深耕計畫電子資源採購計畫。
6. 辦理「臺大醫學院 2020 電子資源授權使用共同供應契約採購案」：
(1)簽請醫學院院長同意辦理 2020 共同供應契約採購案；(2)進行產品徵集、議價、公告、開標事宜。

(二) 資料組織與整理

1. 執行圖書、視聽、期刊等資料之組織整理，以及醫學人文圖書、教師指定參考書、核心館藏移架等作業。
2. 進行日治舊籍 UDC(國際十進分類法)回溯書目建檔作業，本期總計完成 415 件，提供研究人員利用線上查詢系統取用舊籍資源。
3. 因應醫院評鑑、科系評鑑需求，編製各科部、醫事職類客製化專題書目，計有「公衛主題圖書資源」、「牙科圖書資源」與「物理治療學系圖書資源」。
4. 配合空間改造辦理紙本裝訂期刊整理轉置之招標暨搬遷事宜：(1)辦理最有利標評選事宜；(2)規劃期刊轉置搬遷事宜。
5. 完成閉架書庫西文期刊區之架標更新作業。

6. 108 年預計辦理 3 場館員多元學習成長課程，已於 3 月 26 日完成第一場 BSC 教育訓練：「高教深耕 e 起來」，共 21 人參加。

(三) 推廣活動與行銷館藏

1. 舉辦「醫學電影院」電影欣賞活動，107 年 12 月至 108 年 4 月共舉辦 4 場，計 298 人參加。
2. 107 年 12 月份辦理醫用台語班系列課程，兩堂各科問診用語及練習課程，共 33 人參加。
3. 完成醫圖電子報 152 至 155 期之出刊，以及 1 則活動快訊之發行。
4. 108 年 1 月 3 日至 15 日辦理「意郵未盡：重溫手寫的美好」豬豬賀年傳情活動，共計 90 人次參與。
5. 配合醫學院 122 週年院慶，舉辦醫學校區知識王線上有獎徵答活動，計有 430 人參加。
6. 108 年 1 月 14 日完成中英文摺頁宣傳資料(含醫學校區導覽地圖、圖書館史、經典牆面)的編輯及印製。
7. 108 年 1 月 22 日舉辦「臺大醫學圖書館一樓形象大廳剪綵儀式」，邀請臺大醫學校區三院院長、總圖書館館長及一級主管等貴賓蒞臨現場，進行剪綵及醫圖新 logo 揭牌儀式、拍攝大合照、參觀導覽、咖啡區享用茶點及欣賞空間改造歷程影片，約 110 人參與。
8. 108 年 4 月 16 日配合醫學校區挑燈夜讀，提供深夜茶坊服務，共 36 人參加。
9. 108 年 4 月 26 日舉辦 BrowZine 期刊瀏覽 APP 推廣活動，共 94 人參加。
10. 107 年 12 月至 108 年 4 月，計接待 6 個外單位參訪，共 66 人參加。

(四) 醫學資訊服務

1. 學科館員協助並共同參與牙醫專業學院院史編製相關事宜。
2. 107 學年度醫學院評鑑作業於 108 年 5 月 6 日至 7 日兩天進行，已配合提供自我報告評鑑書等相關資料，並接受評鑑委員來館進行訪查。
3. 108 年 3 月 25 日完成 2018 年臺大醫院圖書室年報之出版。
4. 108 年 4 月 17 日更換醫圖官網 Logo。
5. 開架圖書室家用版電影區新增一座電影展示架，並將總區文學院外語教學暨資源中心提供的 69 片家用版電影上架，供讀者外借。
6. 每月提供休閒書刊予內視鏡暨抗老中心候診區提供閱覽服務，107 年 12 月至 108 年 4 月共 192 冊。
7. 完成 PubMed Link Out 改版 Outside Tools 之相關設定，可同步更新館藏資訊，方便讀者及時下載全文資料。
8. 完成 Open Athens Single Sign On 相關電子館藏資源設定，以提供讀者更便捷的校外連線機制。

9. 提供餐飲服務：(1)醫圖一樓 L&B 咖啡於 108 年 1 月 22 日開始試營運，2 月 12 日起正式營運，提供餐飲服務；(2)管理與監督咖啡廳之營運、配合執行餐飲查驗相關事宜。

(五) 醫學校區研究競爭力之統計分析服務

1. 每月編製醫學校區同仁發表 SCI 及 SSCI 各領域 IF 值排名前 15%期刊之榮譽榜書目資料及全文連結。
2. 編製完成 2008-2018 ESI 資料庫醫學領域—UCLA 及亞澳 19 所大學的研究力報告。
3. 編製完成 2014-2018 年臺大醫院與國內醫院研究力分析報告。
4. 完成 2019 年泰晤士高等教育世界大學及 QS 世界大學醫學相關領域學科指定學校排名的整理。
5. 提供各單位客製化研究力統計報表，本期總計 61 個單位共 396 項報表。

(六) 多元講習活動

1. 舉辦電子資源講習並依單位需求安排客製化課程，本期總計 21 場，共 508 人參加。
2. 製作完成數位學習課程 3 種；採用 YouTube 直播講習課程 2 場，讓無法親臨參與授課之師生同仁作為自我學習的教材。
3. 配合臺大醫院雲林分院及竹東分院需求，108 年 4 月份辦理 2 場講習課程，共 124 人參加。
4. 配合臺大醫院護理部需求，舉辦「實證護理資料庫搜尋檢索暨上機課程」，107 年 12 月至 108 年 4 月計 4 場，共 79 人參加。

(七) 執行空間改造二期計畫：「提升資訊科技時代之服務與改善行政辦公室計畫」

1. 已審查通過建築師提報基本設計總結報告。
2. 完成第 1 次細部設計需求訪談會議。
3. 進行細部設計、招標文件撰寫、上網公告招商、簽約、施工等事宜。

九、校史館營運組

(一) 校史館導覽服務

本期共計 12,077 人次參觀校史館，進行中文導覽 50 場，英文導覽 25 場，日文導覽 4 場。其中重要訪賓有日本京都大學師生、南加州大學參訪團、歐洲高級工程教育和研究學校協會、香港城市大學材料系、日本鶴見大學圖書檔案與資訊學系、日本秋田大學校長訪團、科威特大學社會科學院院長訪團。

(二) 校史館推廣服務

1. 與臺師大合辦「四六事件 70 週年紀念」特展及講座：民國 38 年發生的「四六事件」，在臺大與臺師大兩校的校史留下了痕跡。當

時，軍警進入校園逮捕學生，逮捕的學生就是以「臺灣大學」與「臺灣省立師範學院」(今臺師大)為主。二十多年前，由於兩校學生社團的發起，促使了臺大與臺師大分別公布了四六事件的報告書；而今，也就是四六事件七十週年的這一年，兩校攜手合辦紀念特展與講座，共同回顧與反省這段歷史，顯得格外有意義。「微光漸顯：四六事件 70 週年紀念特展」於臺師大圖書館開展，展期為 3 月 29 日至 4 月 19 日；4 月 13 日之「四六事件與臺灣大學」講座，由陳翠蓮教授主講、吳文星名譽教授主持。特展及講座內容均已完整紀錄在專題網頁，並且《四六事件與臺灣大學》一書已於 4 月下旬完成初版二刷作業。

2. 策展「圖南鵬翼-臺北高商百年紀念之文物故事與重逢」：本校城中校區徐州路區域於日治時期為臺北高等商業學校之校地，戰後改制為臺灣省立法商學院，於民國 36 年初由本校接收其校舍建築、設備、教職員，轉由法學院使用，也是現在社會科學院、法律學院、管理學院成長的搖籃。今年適逢臺北高等商業學校 100 年紀念，校史館於常設展廳籌辦特展，除了說明該校設校緣由之外，亦展示臺北高等商業學校文物館藏三件：鈴木源吾教授半身銅像、臺北高商荷蘭籍教師後代回憶錄，以及臺北高商禮堂鋼琴。展期為 4 月 25 日至 6 月 30 日。
3. 籌備「新潮湧動：五四運動百週年紀念特展」：五四新文化運動迎來一百週年，為紀念與反思此一影響深遠的歷史事件，校史館於 5 月 1 日下午在校長以及師長蒞臨下舉行該特展之開幕活動。特展共分為七大展區：以五四之名在臺大、五四人物與臺大、何謂五四、新文化運動、政治事件上的五四、五四的歷史評價、五四在臺灣，透過介紹五四運動及關注五四與世界、五四與臺灣、五四與臺大等議題，冀圖以臺灣與臺大為立足點，擴充五四的視野，並且由一種歷史性的角度，反思五四新文化運動的意義。特展並同時展出自美國、北京、國史館、中央研究院等處蒐羅之檔案、照片，以及臺大圖書館特藏之多位五四人物的名家手稿，使展覽更具可看性。展期為 5 月 2 日至 6 月 30 日。
4. 執行「努力與天爭：五四百週年國際研討會」：為紀念五四運動已屆百年，圖書館與文學院於 5 月 3 日假臺大行政大樓第一會議室合辦「努力與天爭：五四運動百週年研討會」，共計 4 場次：(1)臺灣大學與五四運動；(2)五四運動與中國孝道文化；(3)五四：一場世界主義的公民運動；(4)五四運動與自由主義傳統。全日共計 120 人次參與聆聽演講與討論交流。
5. 文物入藏
(1)54 學年度臺大教職員證章：4 月 12 日本校 1969 級政治系校友黃

剛先生捐贈此枚證章，亦是倒三角形，中間「臺大」二字。

(2)老照片兩批：電機系校友林二先生之舊照片 5 張，林二被譽為「電腦蕭邦」；植病系校友蔡雲鵬捐贈松本巍教授老照片約 18 張。

(3)日治時期臺灣暨校史資料一批：日治時期臺北高等商業學校荷蘭籍教師 Johannes Jacobus Kooy 女兒 Getty Van Der Plaats-Kooij 所收集的臺灣明信片及家族照片集冊和英國商人 Clarence Griffin 先生(日本童軍團之父)來往書信集冊，兩本集冊於 4 月 25 日由荷蘭籍 Pheifer 夫婦(Gerry 女士的女兒與女婿)捐贈給本校，兩本集冊為少數日治時期以歐美人士觀點去看當時的東亞文化，提供本校及臺灣史另一個觀點的史料研究。

(三) 博物館群推廣服務

1. 辦理 108 年杜鵑花節臺大博物館群活動：108 年杜鵑花節由博物館群與訪客中心合作，於三月杜鵑花節期間每週六推出博物館群暨校園導覽路線共三梯次，並設計博物館群、出版中心及磯永吉小屋簡介圖卡，每處各一張。訪賓走訪博物館即可獲得該館藏品圖卡，全部蒐集齊全，即可拼貼出一張臺大醫學系謝豐舟教授(1946.11-2018.11)的畫作「杜鵑花叢」，以傳遞與延續謝教授對於跨域學習與研究的熱忱。大雨中三梯次共 39 人次參與，活動圓滿落幕。校史館營運組同時於杜鵑花節擺設臺大博物館群攤位，由動物博物館舉行『摺紙工作坊』，帶領訪客透過摺紙方式認識動物之特徵。此外擺放博物館群各館展覽簡介，向訪賓介紹臺大博物館群及目前的展覽。
2. 規劃「環太平洋大學協會」(Association of Pacific Rim Universities，簡稱 APRU)大學博物館議程 Hub 計畫：因應日本京都大學日前退出「環太平洋大學協會」(APRU)會員，造成該協會之大學博物館議程空缺，博物館群擬爭取擔任 APRU 大學博物館議程 Hub，並已向國際處提交相關預算與計畫書。另已透過國際處，向協會表明 APRU 2020 國際研討會申辦權意向。
3. 博物館群加入國際博物館協會(International Council of Museum，簡稱 ICOM)：本校博物館群已於 2 月 28 日獲准以團體會員資格加入 ICOM，今後將積極參與協會事務，爭取國際交流與合作之機會。該會將於今年 9 月假京都舉辦年會，博群中 3 個成員館(校史館、動物館、植標館)投稿 2 篇海報，均已通過審查，將派員赴京都進行發表與觀摩。
4. 更新竹北校區碧禎館之臺大博物館群展示：臺大博物館群曾於 2014 年由各館以海報主題輪展方式布置竹北校區碧禎館以行銷博物館群。今年更新展示布置，以打造臺大博物館群意象為主軸，除了以掛旗簡介博群與各館之外，並且善用博群十周年各館建築

及經典館藏、博群校園地圖等精彩手繪圖樣進行設計。展示更新已於 4 月 24 日全數完工，布置範圍包括碧禎館一、二樓走廊及二樓吧檯區。

十、研究支援組

(一) 領域網絡分析

1. 本期完成 6 份領域分析視覺化服務，分別為 Dementia(失智症)、Osteoporosis(骨質疏鬆症)、Atmospheric Pressure Plasma & Dielectric Barrier Discharge(常壓電漿及介電質放電)、Secondary Cell Wall & Transcriptional Regulation(次級細胞壁轉錄調節)、Chinese Syntax & Chinese Grammar(中文句法)、Syntactic Analysis & Generative Grammar(生成語法)。
2. 進行深化領域分析服務的內涵，包括 Main Path Analysis，以嘗試不同辨識研究前沿(Research Front)的方式;也把「領域分析最適分群門檻值的設定法則」選定為未來研究主題；目前選定 CRISPR(基因剪輯技術)為研究標的，並利用 inclusion/association 計算法，計算關鍵字連結權重，探尋最適分析門檻設定方法。

(二) 行銷推廣

1. 與學科服務組合作，透過「前進系所」活動深入院務或系/所會議，與教師進行面對面服務推廣，本期總計辦理 8 場，包含：工學院、植科所、電機系、物理系、化學系、生技所、生傳系、農化系...等。
2. 應本校圖資系提出之授課邀約，將於 108 年 8 月 6 日於該單位與中華民國圖書館學會合辦的暑期研習班擔任專題講座，分享研究 DNA 新創服務辦理經驗。

十一、系統資訊組

(一) 雲端圖書館自動化系統

1. 配合雲端圖書館自動化系統(System for Library Information Management, 簡稱 SLIM)啟用，評估數位典藏資源之整合，期藉由雲端服務平臺與開放介面的服務架構，透過巨量資料及雲端運算分析使用者資料，提供多元及附加的資訊資源服務，增進服務的便捷與效益，並讓讀者具有更直觀的使用經驗。

(二) 新服務研發

1. 發佈新一代 IR 系統(Current Research Information System, 簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)及學術庫(AH)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
2. 完成建置圖書館讀者資料中心主機，將資料集中管理不需分散維護，使各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護的便利性

正確度。

3. 導入悠遊卡付款系統，運用於讀者服務流程上，以便利讀者支付各項交易之業務。
4. 配合雲端圖書館自動化系統啟用，更新圖書館 APP(NTULIB)，Apple store 及 Google play 版本，加強各項服務功能。
5. 進行自動化書庫(ASRS)與圖書館自動化系統介接程式，新增批次書目清單轉檔、設定每年維修補班及國定假日排程，以及自動執行出庫機制等功能，使自動化書庫服務中心運作更系統化。
6. 導入臺大學術典藏系統(NTU Scholars)結合 ORCiD 認證及資料同步，完善各學院系所教師及研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。
7. 開放臺大學術典藏系統(NTU Scholars)SOAP API 介接，各學院系所可向圖書館申請介接權限開放，以協助各學院系所掌握研究人員數、研究著作與計畫數量等。

(三) 圖書館網站相關業務

1. 開發圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：本期網頁瀏覽次數 1,400,454 人次、不重複造訪人次 707,257 人次、平均造訪停留時間 1 分 19 秒。
2. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。
3. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
4. 升級主機系統、資料庫版本，圖書館各式網站漏洞分析及模組版本更新，進行弱點測試，維護網站資訊安全。
5. 增加網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。

(四) 影片製作與活動支援

1. 研究 AR 擴增實境應用於圖書館業務的可能性並期能提升館員於作業上的便利性。
2. 完成圖書館總館各樓層中英文 AR 導覽。
3. 完成圖書館自動化書庫服務中心 AR 導覽。

(五) 協助開發業務系統

1. 維護修改各項業務系統與雲端圖書館自動化系統介接程式，包括代借系統、畢業離校查核、尋書系統、賠書系統及調閱申請等多項業務系統。
2. 調整介接圖書館自動化書庫系統效能，移轉主機至自動化書庫，提高運作效能。
3. 評估圖書館門禁系統與自習室系統讀者資料同步之機制及可行性。

4. 維運圖書館單一簽入跳轉平台(SSO)，升級主機核心元件，並更新主機憑證，以確保 SSL 資料傳輸服務之安全性符合資安標準。
5. 維護各項圖書館業務系統，例如：線上問卷系統、讀者換證系統、長期置物櫃系統等多項 e 化作業，提高業務單位工作效率。
6. 完成擴充虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、擴展資料成長空間。
7. 維護 Web 應用程式防火牆，設定各項網站偵測點，免於入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力。
8. 維護保存重要性高之資料，使用版本控制系統控管組織文件檔案及程式碼資料。
9. 完成建置新實體伺服器儲存空間，加強網站資料存取效能，有效保存數位資源。

十二、行政組

(一) 自動化書庫

1. 為加強預防自動化高密度書庫發生淹水情形，於 B4F 複壁外側導溝增設排水孔，並採購機動式抽水機以備不時之需。

(二) 總館空間

1. 增設 B1 自習室入口門扇自動門，除便利讀者進出之外，亦可有效降低外界活動聲音之干擾，並減少蚊蟲飛入機會。
2. 配合館內辦公空間配置，調整本館長期寄物櫃之設置空間，並完成寄物櫃所在區域監視設備架設工程，確保讀者使用寄物櫃之妥善安全。
3. 委請本校實驗林工廠修繕本館木料損壞或坐墊破損之花梨木椅總計 104 張，為強化布品耐用度，擬請廠商更換較為密實之布材；自 4 月 30 日起陸續送回實驗林汰換維修。
4. 改善本館多處照度不足之照明設備，於洗手間、自習室、電腦檢索區及閱覽座位上方等增設 LED 燈具，提供讀者更為明亮舒適的使用環境。

(三) 消防安全

1. 全面檢測本館 277 具手持乾粉滅火器功能，並更換已達使用年限滅火器之內裝藥劑，確保符合消防法規，維護師生安全。
2. 完成本館消防水帶全面安全檢測，全館總計汰換 68 條消防水帶，以符合自 108 年起消防法規消防水帶需經耐水壓測試之規定，維護館舍安全。

(四) 清潔綠美化

1. 受基本工資調漲及本館服務空間面積增加影響，調整委外清潔服務作業方式，包含：新增綜合教學館自動化書庫清潔點、刪減部份清潔項目、調整工項施作頻率及延長物件維護周期等，以因應

清潔勞務成本大幅增長，惟補助經費未相應增加之情形。

2. 完成本館上半年度綠美化作業，本次作業主要係周邊矮小灌木修剪維護、灌木雜草移除、有機肥施打等，以利來年花叢茂密盛開。

肆、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository, IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 108 年 4 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 125 所，計有 55 所大學校院、58 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 224 萬筆；其中全文數量超過 146 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.4%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 3 億人次。

本計畫提供新版 NTU Scholars 系統供各參與學校使用，目前已有 9 所單位安裝完成(中央研究院、弘光科技大學、行政院農業委員會農業試驗所、高雄醫學大學、國立清華大學、國家衛生研究院、崑山科技大學、逢甲大學、衛生福利部國家中醫藥研究所)，並逐步增加中。為了協助各單位熟悉系統，特於 108 年 3 月 26 日(二)下午於本館辦理 NTU Scholars 系統教育訓練，共計有 16 個單位、25 人參加。

108 年計畫預訂工作項目如下：

- (一) TAIR 參與單位維護
- (二) 更新穎的外部評核指標數據
- (三) 強化研究者頁面
- (四) 建立臺灣學術機構典藏雲端服務中心
- (五) 優化統計資料相關功能
- (六) 強化 ORCiD 介接應用

(七) 推廣宣導工作

二、教育部委託「我國加入 OCLC 管理成員館」第三期第一年計畫

本計畫由本館提報並負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，本期完成工作如下：

- (一) 主辦「2018 年臺灣 OCLC 管理成員館聯盟會員大會」，於 107 年 12 月 7 日假本館國際會議廳舉行，共計 139 人次與會。
- (二) 完成第三期第二年(107 年)結案報告及收支結算表，並函送教育部。
- (三) 完成 108 年館長聯席會議書面報告。
- (四) 協助辦理 108 年 OCLC 亞太地區地方理事會選舉。
- (五) 完成 OCLC 招募文宣，向大學校院圖書館、公共圖書館與專門圖書館等 142 個單位發出招募信件。

三、原住民族委員會委託「108 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

- (一) 資料徵集：採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料 80 冊/件，另獲交贈資料 867 冊/件。
- (二) 臺灣原住民族資訊資源網：新增各類與原住民相關的新聞及訊息，總計新增資料近 1,263 筆。
- (三) 館藏利用：總計有 3,169 人次入館利用，館藏資料使用量 1,015 冊/件以上，參考諮詢 282 件。
- (四) 推廣服務：總共辦理 2 場館內主題書展、1 次部落贈書活動、30 場假日電影院、15 篇館藏導覽、發行 5 期電子報與提供 4 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源；並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共計 3,089 名粉絲。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

- (一) 代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄應用科技大學計 6 校共同執行教育部 108 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集工作。
- (二) 107 年度共購置 12,658 冊中西文學術電子書，供全國 86 所大學校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用。

- (一) 使用者遍及全球 212 個國家地區，總使用量超過 2,422 萬人次，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點，106 年榮獲 CollegeDegree 推薦為「全球大學百大數位圖書 a 館」之一。
- (二) 收錄 40.6 萬篇書目、6.1 萬篇全文檔案、9,826 份期刊、10.2 萬位佛學著者、藏經 3,938 部 17,715 卷、795 個佛學相關網站。
- (三) 將收錄期刊進行有系統的歸納整理，開發「收錄期刊指南」，至今整理完成 253 份期刊、71,616 篇書目，完成度 25.53%，較前期增加 5%。
- (四) 本期營運狀況
 - 1. 共有 144 萬人次使用，每日平均使用人次達 9,982 次。
 - 2. 書目點擊總量達 104 萬次，著者權威資料庫點擊總量達 103 萬次。
 - 3. 全文藏量擴增 6,107 篇；書目藏量擴增 3,350 篇。
 - 4. 完成 38 份收錄期刊整理，共 13,789 篇書目。
 - 5. 公告學術界訊息 409 篇。
- (五) 影響力
 - 1. Google Scholar 中來自國立臺灣大學網域內之研究文獻有 31.7 萬篇，其中佛圖佔 21.6 萬篇，比例高達 68.14% (108 年 5 月 1 日調查)。
 - 2. 臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用之論文有 252 篇，本期共增加 7 篇。

計算機及資訊網路中心 107 學年度 第 2 學期第 2 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、 iNTU Plus Web App

為擴大校園資訊系統在行動裝置上的支援，提供全校教職員生更便捷的資訊擷取，規劃將現有「iNTU Web App」改版升級，並依照教師、職員、學生、校友以及訪客等身分別進行個人化服務，期許提供更智慧化校園行動資訊服務。

二、 校務系統（my.ntu）歲修檢測

本中心於 2019 年 3 月 31 日週日上午執行本年度校務系統歲修檢查，進行全部系統關機後重啟演練，同時進行硬體健康狀況檢測、零件更換、軟體更新等工作。以符合 ISO 27001 資訊安全規範所要求的定期執行「災難復原演練」標準。

三、 智慧校園地圖

（一） 將各項校園服務之營運資訊，以建物著色的方式顯示於臺大校園地圖之上，如 Wifi 地圖、電力資訊圖層等等；除了豐富校園地圖之外，更可提供空間觀點增進對於校園營運資訊之理解。

（二） 校園無線網路地圖

計資中心將校園無線網路服務品質資訊結合台大魔法地圖，在校園各館舍建築地圖上顯示連線人數、訊號強度等無線網路相關資訊(如下圖)。使用者可以藉由地圖了解附近無線網路的服務品質。管理者也可以及時了解無線網路的情況，包括使用者聚集的熱點區域，或是 AP 的負載，以及無線網路是否異常。



貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 研究生獎勵金_用人系所自聘

完成研究生獎勵金聘任系統整併勞健保資料並同步勞健保系統。

(二) 學生財務支援系統

配合生輔組規劃 fao 小幫手服務，增修如下：

1. 完成 fao_基本資料增修：自動帶出基本資料、成績 GPA、家庭成員；新增新住民、新住民子女身分條件。
2. 完成 fao_整併獎助學金重複篩選條件。
3. 完成 fao_新增「希望助學金」、「勵學獎學金」項目。
4. 完成 fao_處理 js 元件失效問題。
5. 完成 fao_自動依學籍帶出「助學服務」措施項目。

(三) 學生財務支援管理系統

1. 學年報表、會計年度報表：完成「國際交流」、「課業學習助學金」項目資料上傳及維護功能，並將統計資料更新至學年、會計報表。
2. 院系所辦獎助學金管理：完成新增例外帳號管理，以利系所承辦人上傳及檢視獎助學金資料。

(四) 自然人憑證上傳系統

1. 因應現行主流瀏覽器對於 Flash 支援性問題，近期以內政部憑證管理中心所提供之「跨平台網頁元件」重新開發本校自然人憑證上傳系統，該元件提供跨平台(作業系統)、跨瀏覽器支援，除有效解決瀏覽器支援問題外，更減少原先新舊版憑證卡元件不相容等維護問題。
2. 已完成並上線。

(五) 教職員投票管理系統改版及功能擴充

因應 Chrome 等瀏覽器將於 109 年 1 月全面停止支援 Flex 相關應用，人事室提出教職員投票管理系統改版及功能擴充 E 化專案。目前進行程式設計：將管理端原有功能從 FLEX 移植為新版，共計 3 大模組，7 項功能。

(六) 學術倫理課程登錄系統開發

1. 查詢頁面學院公務帳號查詢會得出重複資料，正除錯中。
2. 誠信辦要求系所公務帳號查詢功能提供關鍵字搜索，已完成。
3. 誠信辦要求上傳及申請功能僅公務帳號及管理員可用。已完成。

(七) 財物管理系統盤點功能修改

1. 保管組需求規格說明，已完成。

2. 規劃時程初版。

(八) 畢業離校系統

1. 海外教育股審查作業流程改善。(已上線)
2. 配合源碼掃描，修正程式 43 項功能。(已上線)

(九) 休學離校系統

配合源碼掃描，修正程式 31 項功能。(已上線)

(十) 校務建言系統

1. 依秘書室需求，增加輸入回覆單位連絡電話功能。(已上線)
2. 經辦編輯回覆與查詢建言模組增加顯示案件歷程功能。(已上線)
3. 配合源碼掃描，修正程式 80 項功能。(已上線)

(十一) 校園公布欄

配合源碼掃描，修正程式 64 項功能。(已上線)

(十二) 行事曆編輯器

配合源碼掃描，修正程式 38 項功能。

(十三) 學生兵役系統

1. 出國審查相關作業流程改善。(已上線)
2. 配合源碼掃描，修正程式 115 項功能。(已上線)

(十四) 海報布旗管理系統

1. 依學務處需求關閉單位授權模組。
2. 配合源碼掃描，修正程式 39 項功能。

(十五) 臺大帳務系統

1. 聘雇檢核作業流程改善。(已上線)
2. 繳費單作業流程改善。(已上線)
3. 所得人、受款人資料維護作業流程改善。(已上線)
4. 計畫帳務查詢作業流程改善。(已上線)
5. 薪資報帳模組檢核流程改善。(已上線)
6. 依總務處需求修改請購單套表。(已上線)
7. 依總務處需求修改薪資報帳模組稅率計算相關模組。
8. 依總務處需求修改出納組查詢介面。
9. 配合源碼掃描，修正程式 278 項功能。(已上線)

(十六) 計畫主持人帳務管理 2.0

配合源碼掃描，修正程式 171 項功能。(已上線)

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 電腦應用及進階課程

1. 常態開設電腦應用及進階課程，如文書處理、多媒體動畫、網頁設計、影音視訊、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、統計軟體、資訊網路、高效能運算等系列課程，並於寒假增開兒童及青少年資訊冬令營班次，未來並持續配合校內教學與應用實際需求開授相關課程。
2. 2005-2019 年累計開課數 967 門，15,600 小時，23,278 人次 (統計至 108/5/10)。
3. 108 學年度暑假資訊應用課程共計開設 29 班。

NO	課程系列	課程名稱	講師
1.	文書處理	Excel2016 初階應用	黃淑玲
2.	影像繪圖	Photoshop CC 數位影像處理及應用(班次 A)	陳鎂鑒
3.	影像繪圖	Photoshop CC 數位影像處理及應用(班次 B)	陳鎂鑒
4.	多媒體動畫	Line 動態貼圖製作	辛宜
5.	統計軟體	SPSS 統計分析實務	陳維德
6.	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
7.	程式設計	Node.js 動態網頁元素走訪實作(班次 A)	楊德倫
8.	程式設計	Python 程式設計入門	紀俊男
9.	程式設計	Node.js 動態網頁元素走訪實作(班次 B)	楊德倫
10.	高效能運算	MATLAB 基礎程式技術	鈦思科技
11.	影像繪圖	Illustrator CC 繪圖設計與應用(班次 A)	陳鎂鑒
12.	影像繪圖	Illustrator CC 繪圖設計與應用(班次 B)	陳鎂鑒
13.	高效能運算	MATLAB 進階程式設計(I)	鈦思科技
14.	文書處理	Excel2016 進階實務應用	黃淑玲
15.	程式設計	LEGO NXT 機器人課程	辛宜
16.	高效能運算	MATLAB 於電腦視覺與深度學習的應用	鈦思科技
17.	統計軟體	SAS 統計軟體入門與應用操作	吳上奇
18.	電腦硬體	3D 列印扭蛋開發所(I) (班次 A)	黃勝祥
19.	高效能運算	在 MATLAB 上使用平行運算及分散式運算	鈦思科技
20.	程式設計	Python 程式設計入門	林進源
21.	程式設計	C++程式設計基礎	陳毅
22.	電腦硬體	3D 列印扭蛋開發所(II) (班次 A)	黃勝祥
23.	程式設計	Scratch 程式寫作起步走 (3-4 年級)	黃靜瑩
24.	影像繪圖	用 PhotoshopCC 製作個人檔案	辛宜
25.	程式設計	Scratch 程式寫作進階班 (5-6 年級)	黃靜瑩
26.	多媒體動畫	動態影像製作	辛宜
27.	電腦硬體	3D 列印扭蛋開發所(I) (班次 B)	黃勝祥
28.	電腦硬體	3D 列印扭蛋開發所(II) (班次 B)	黃勝祥
29.	文書處理	PowerPoint2016 實務應用(職員專班)	黃淑玲

4. 資訊應用課程網 (<http://teach.cc.ntu.edu.tw/course/index.html>) 使用「中英文網頁平台」製作改版為 RWD 網站,已於 5/13 上線(如下圖)。



(二) 【臺灣大學中英文網頁模版製作平台】

1. 平台網址：<https://webpageprod.ntu.edu.tw/>
2. 本平台 5 月正式上線，6 月進行宣傳，7-8 月辦理單位網站管理人員之教育訓練。
3. 使用對象：全校各單位（如本校一級行政單位(含其所屬單位)、學院、系、所、專業學院、研究中心...等），各附設機構須專簽申請。



(三) 統計年報

臺大統計年報系統負責彙整每一年度校內的各式統計數字，並對外公佈開放。為符合行政院推動開放檔案格式的要求，經與主計室等各單位協調，於 2019 年度(2018 年度之統計資料)起，公布資料的檔案格式改為 ODF，以符合開放精神。

(四) 數位知識典藏

1. 目前與校內單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2019/5 年總累計收錄課程 9,235 門，開放檢索 9,233 筆，講義教材 3,755 門；校內累計收錄課程 441 門，開放檢索 439 筆，講義教材 345 門；14,691 人次(統計至 108/5/10)。

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合配合 107 學年第 2 學期上課需求，於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(二) 開發著作原創性檢查服務

自 104 年服務開通以來，合計 1,708 人申請使用，共檢查 6,810 篇。

年度	104		105		106		107		108	
月份	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數
1			17	40	39	155	40	227	35	232
2			15	56	27	269	19	143	10	82
3			29	165	35	290	28	114	26	165
4			17	43	29	266	27	121	22	101
5			43	77	32	248	31	103		
6	26	46	52	177	44	332	30	264		
7	213	90	37	209	35	207	42	270		
8	46	20	45	70	29	110	38	350		
9	43	60	37	110	33	179	21	110		
10	31	56	32	236	17	135	28	113		
11	27	34	61	157	26	116	24	164		
12	31	99	72	206	25	191	29	187		
合計	417	405	457	1,546	371	2,498	357	2,166	93	580

(三) 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，並新增 3 台全系列 3D 列表機，擴充後使用空間增大一倍，可容納更多使用者及列印更多更好的作品。

服務地點位於計資中心 R114 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描以及 3D 切削機、雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。詳情請參閱 3D 列印服務網頁：

<https://oper.cc.ntu.edu.tw/3dPrinter/>。任何問題可撥打諮詢服務專線 (02)3366-5022，或親臨一樓櫃台洽詢。

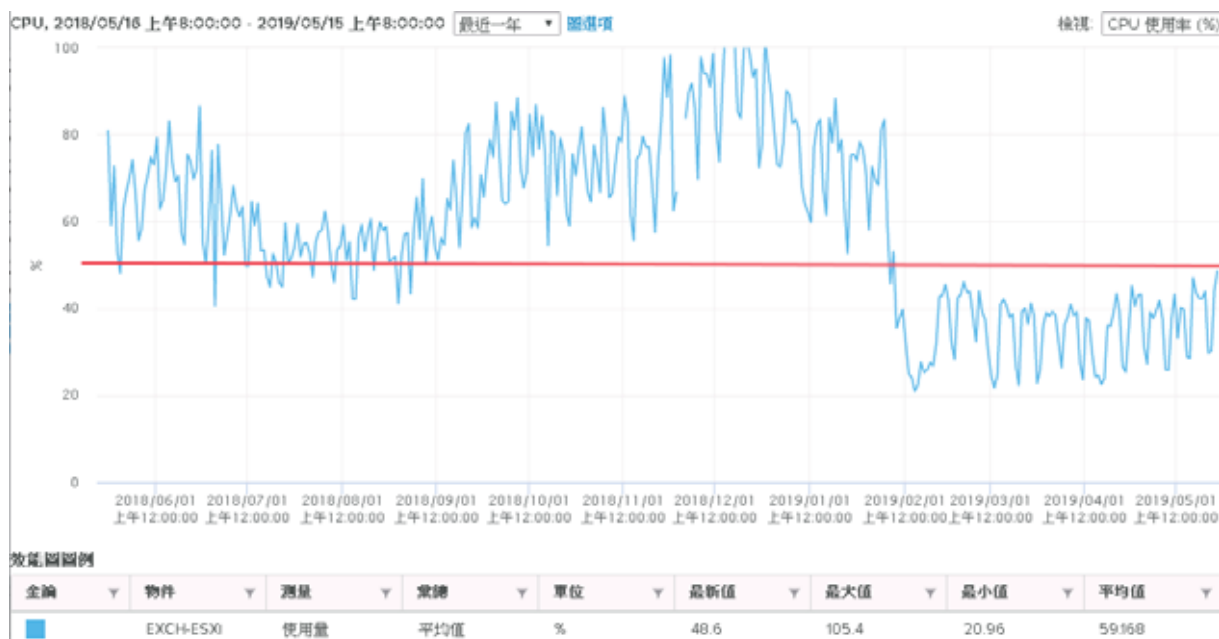
(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群伺服器主機記憶體容量擴充，平均每台主機增加 50 % 容量，已於三月底經完成。

(五) 電子郵件系統更新

為了持續提升電子郵件系統的穩定性與安全性，於 108 年 1 月，新購兩台 HP DL360 G10 伺服器，加入電子郵件服務叢集，並取代部

分老舊機器，總效能提升近 1.5 倍 CPU 時脈及記憶體空間，有效緩解因系統資源不足導致寄收信緩慢的狀況。



- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務（homepage）、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大筋斗雲雲端服務、機房及電力系統等。

說明如下：

（一）單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言版諮詢服務，其中以帳號密碼、列印服務及電子郵件之諮詢數量最多，統計 108 年 1-4 月諮詢服務紀錄共 5,317 人次，而主要服務對象為學生，其次為教職員。

（二）軟體服務

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：

https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv_c03.asp

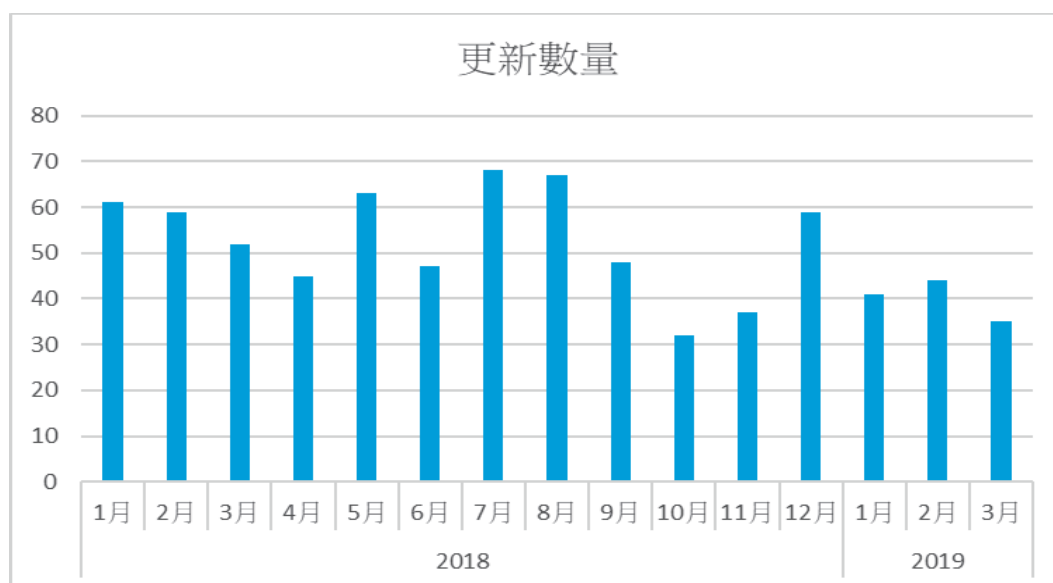
2. 軟體更新

（1）MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

（2）SAS 軟體已更新年度序號，微軟 2019 年版軟體更新。ArcGIS 10.7。

(三) 校務系統與公文系統維運

透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，在影響最小的情況下更新。自 2018 年起透過 WSUS 集中管理及審查更新起，每月定期更新作業系統，完成在最小影響下每月更新的舉動，提升作業系統方面的安全性。



(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

1. 計資中心的雲端虛擬主機租賃服務是提供給全校職員、師生依其需要透過網路取得計算、網路、儲存等資源之服務模式。在虛擬主機租賃服務以現有基礎上提供更多不同作業系統版本給用戶選擇，及其更積極的扮演諮詢的角色從旁協助師生、職員解決使用虛擬主機遇到的問題。

年度	教學/研究單位	行政單位	計中	總數
105 年 6 月	83	41	30	154
105 年 12 月	90	41	35	166
106 年 6 月	97	40	35	172
106 年 12 月	104	40	39	181
107 年 5 月	104	38	43	185
107 年 12 月	111	41	55	207
108 年 4 月	115 (4)	43 (2)	56 (1)	214 (7)

2. 雲端虛擬主機運作狀況監控與效能監控：規劃提昇虛擬主機租賃服務監控 E-mail 品質。

(五) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Mathematica、Discovery Studio、Material

Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 158 組研究團隊。根據 2018 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前正式上線資源：

	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 異質運算	2014 刀鋒伺服器	2016 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器
主機架構	Cluster	SMP	Cluster	Cluster	Cluster	Cluster	Cluster	Cluster
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR				10GbE		Infiniband FDR
硬體規格	48 計算 節點 440 計算 核心	主機兩台， 單台 80 組計算 核心 2TB 記憶體	9 組 x86 計 算節點 6 組 Phi7120	32 計算 節點 640 計算 核心	6 組 計算 節點 6 組 K40 6 組 K80	34 計算 節點 680 計算 核心	32 計算 節點 640 計算 核心	4 組 計算 節點 16 組 v100
計算效能 Rpeak	4.2 TFlops	3 TFlops	7.2 TFlops	12.8 TFlops	26 TFlops	24.4 Tflops	27 Tflops	131 Tflops

(六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計算機中心所提供的各類軟體資源及服務。NTU VDI 系統提供了「win7-cht」、「win7-eng」、「win10-cht-GPU」、「win10-eng-GPU」，四種作業系統而內裝的軟體詳如。其中 GPU 系統讓使用者可以利用中心所提供的顯示卡資源做大量的圖型化運算，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 <https://vdi.ntu.edu.tw>。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。安裝說明請至：<http://vdiqa.ntu.edu.tw>。

(七) 電腦教室服務

電腦教室主要提供全校在學學生電腦上機實習之服務，提供高速雷射印表服務，以方便全校在學學生列印所需文件。

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配

合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

1. 資訊安全事件防範作業

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

事件名稱	數量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	474
Adware.Taplika toolbar 惡意廣告軟體	32
XMRig 門羅幣挖礦	25

* 第一、三名資安事件說明：

此事件因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。建議使用者檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第二名資安事件說明：

此事件為 Adware.Taplika 首頁綁架軟體，經常是使用者安裝免費軟體時附帶安裝的軟體。建議使用者可透過重置瀏覽器首頁及預設搜索引擎或利用廣告移除軟體 Reason Core Security、AdwCleaner..等進行移除。

2. 宿舍網路設備逐年汰換更新

目前學生宿舍網路設備大多於 98 年前購買，設備老舊造成許多效能的問題。計資中心自 107 年開始規劃每年汰換部份網路設備，預計 6 至 7 年全部汰換完畢。設備更新除可以提升宿舍網路品質，亦可以減少因設備老舊故障而造成的斷線，提升宿舍網路的穩定性。

3. 智慧校園規劃與建置

由於物聯網(IoT)和人工智慧等技術引領智慧時代的來臨，計資中心今年開始規劃智慧物聯網校園，例如在校園地圖整合本校的停車管理、攝影機、路燈及空氣品質偵測…等系統，並規劃將這些訊息顯示在智慧型手機 APP 上，打造生活資訊與網路結合的智慧校園。

4. 教育部通報帳密外洩事件之清查處理

教育部根據一份遭公佈於駭客論壇的帳密外洩名單，通報臺灣學術網路各校檢測名單上之帳密是否已遭駭客破解。本校收到之通報帳

號清單共 59,097 筆資料，經過查核有效網域之帳號筆數為 58,992 筆。在刪除重複資料後，屬於計中帳號部分共 50,381 筆記錄，經過比對後只有 3,588 筆帳號資料仍存在，經過檢測共 377 筆帳號密碼遭破解，均為畢業學生帳號，已全數予以停用。

5. DDoS 攻擊事件

臺大骨幹網路於 108 年 3 月 3 日~3 月 5 日間遭受 DDoS 反射攻擊，攻擊方式為利用臺大校內資安設定不恰當之裝置與伺服器進行反射攻擊。此次 DDoS 攻擊對象非 TAnet，因此所有校內連線與服務皆未受影響。因應未來此類的攻擊事件，目前計資中心正在檢視相關的 DDoS 偵測設備之相關設定值，並研究使用不同的方法來偵測並阻擋此種類型之攻擊。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

108 年自有國際線路與學術單位線路

108 年新增 1G 是方電訊的國際服務，舒緩本校國際專線頻寬壅塞。

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

108 年網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

108 年醫學院及醫院因線路頻寬使用率超過 70%，各新增 1G 電路。舊社科院原 1G 線路改接公衛學院。

	醫學院	醫院	舊法社學院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

(1) 為了強化組織資訊安全，本中心於 98 年 7 月取得「教育體系資通安全管理規範」認證，每年通過複評或重新認證。規劃 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27000 資安管理制度。

103 年 6 月	104 年 6 月	105 年 6 月	106 年 7 月	107 年 12 月
複評	重新認證	複評	複評	重新認證

- (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
10 場	7 場	8 場	13 場	14 場	9 場

其中，108 年已辦理 9 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「挖礦運作原理及防護措施」及「宿舍網管會議」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。108 年將電子郵件社交工程攻擊防護策略，製作成宣傳小卡片，提供本校一、二級主管及同仁參考。

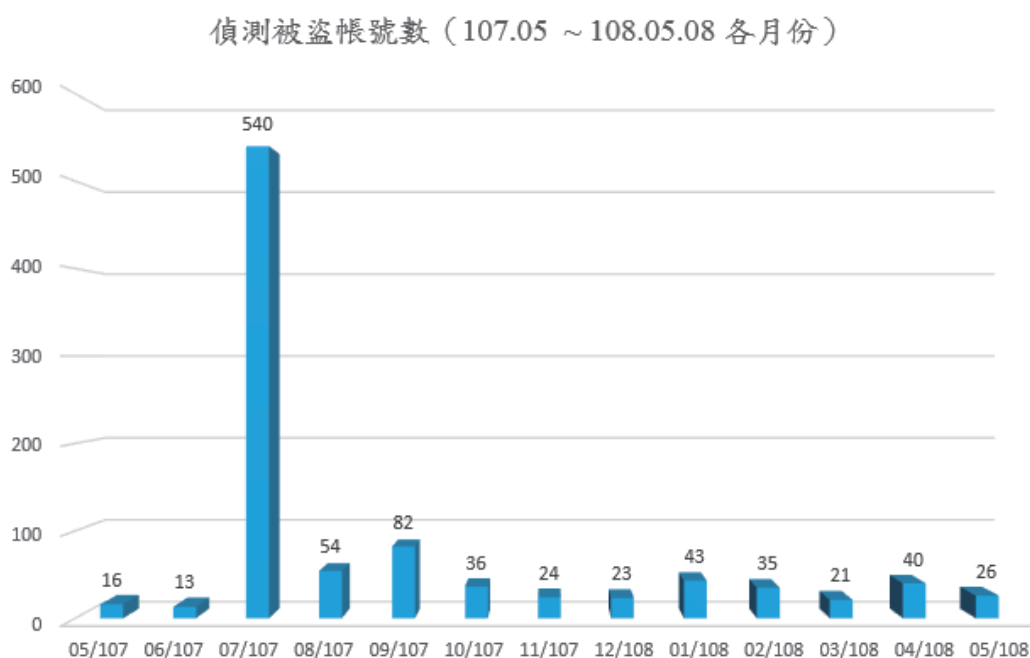
103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
2 場	2 場	2 場	3 場	2 場	2 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。108 年 3 月~108 年 5 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 91.8%，皆已被拒絕傳送，其他如垃圾、廣告行銷信件約 4.1%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 3.5%，才會傳送到使用者信箱。

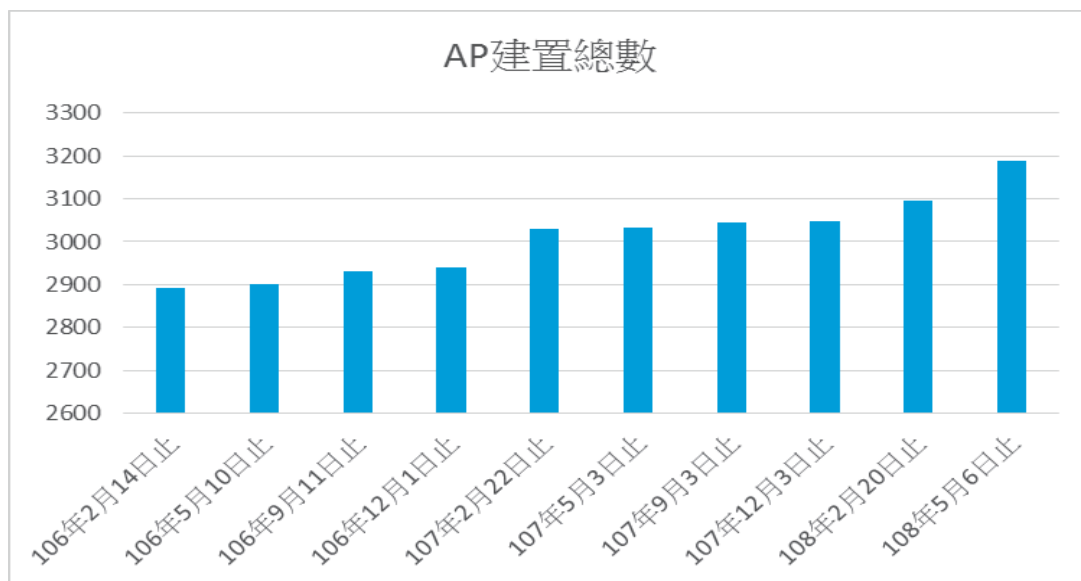
4. 利用巨量資料分析工具協助偵測異常帳號

本校教職員生帳號約 5 萬，再加上歷年畢業帳號更多達數萬，一直以來不定期出現帳號被駭客利用向網際網路寄發垃圾信件，導致本校郵件伺服器遭列入黑名單，造成使用者寄信至其他組織時被拒絕。為了及早偵測出現異常狀況的帳號，計中網路組利用巨量資料分析工具及機器學習技術，從使用者登入服務的各項資料中，快速發現以往難以察覺的異常潛伏行為，及早判斷遭到盜用的帳號，阻斷後續帳號被濫用的情況。下圖為 107 年 5 月至 108 年 5 月期間偵測到並即時予以封鎖之被盜用帳號數量統計，其中許多帳號在出現異常登入時即已被偵測並通知修改密碼。計中仍持續研究偵測方式，以期加強維護帳號安全。



5. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

108 年 2 月至 108 年 5 月，計資中心於貴重儀器中心、理論物理研究中心及男一舍生自會新增 19 個無線基地台。107 年 11 月至 108 年 2 月，計資中心將電資學院教室的無線基地台升級為 802.11AC(最高速可達 1.3Gbps)，並於公衛學院、鄭江樓化工系、鄭江樓生機系、永齡醫工所、圖書館地下書庫及宇宙學大樓等地點新增 50 個無線基地台。107 年 9 月至 11 月為因應校內電子支付，協助在大福利社及研三舍餐廳建置校內無線網路。107 年 5 月至 9 月，計資中心將醫學院教室的無線基地台升級為 802.11AC(最高速可達 1.3Gbps)，並於化學系圖書館、第二活動中心、管圖工商管理學系學會、第一活動中心、醫學院體育館、共同教室等地點新增 11 個無線基地台。107 年 3 月至 5 月，於農化新館公共空間新增 2 個無線基地台，107 年 1 月至 2 月，於校區新增 91 個無線基地台，其中包括電機一館 13 顆無線基地台，及新教學大樓二期有 78 顆無線基地台，106 年 9 月至 12 月，於校區新增 8 個無線基地台，已更新共同教室及博雅教學館的無線基地台，全面採用 802.11AC(最高速可達 1.3Gbps)，並建置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆及頻寬可達 10Gbps，大幅提升無線網路頻寬。至 108 年 5 月 6 日止共有 3,187 顆無線基地台(AP)。

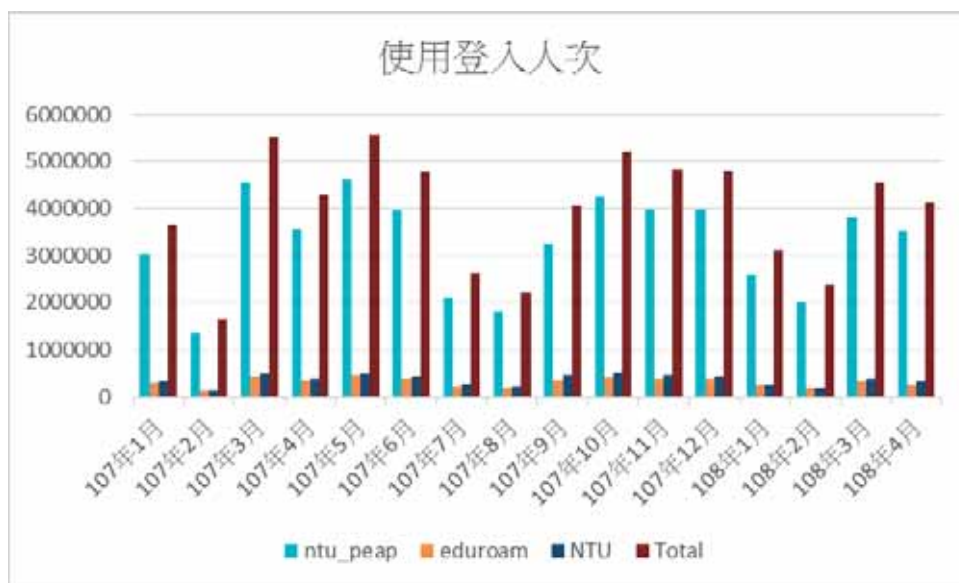


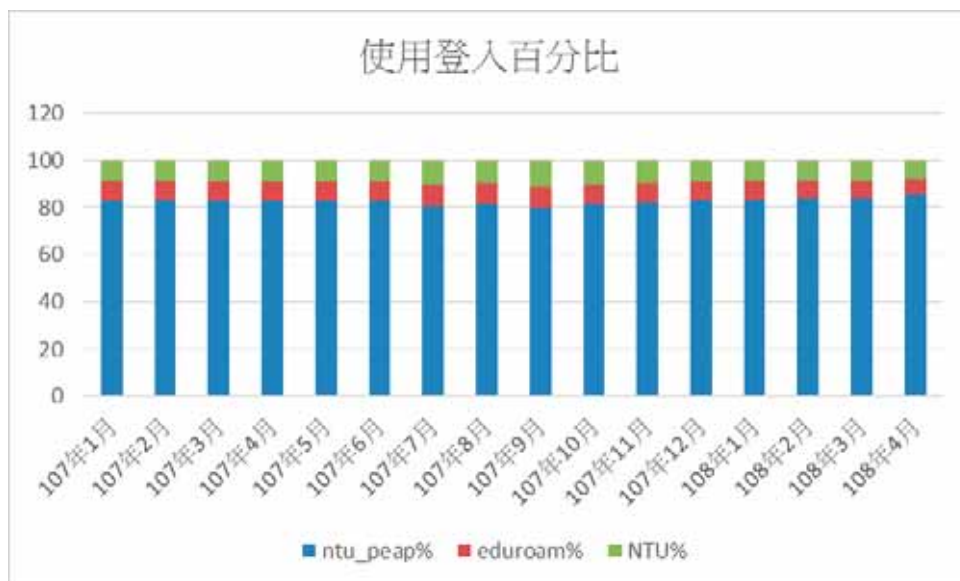
eduroam 申請帳號情形：

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~108/5/6	685	719	8170	6633

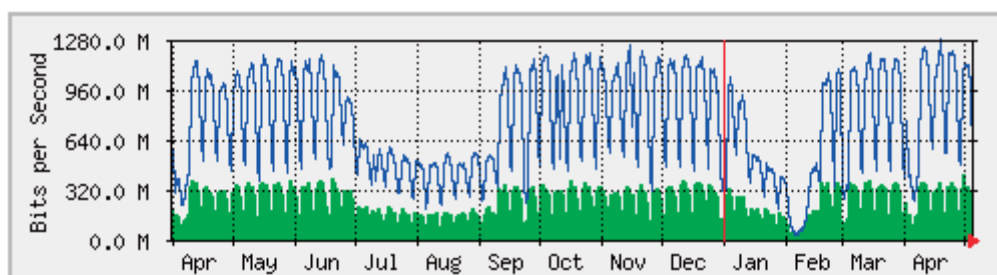
各無線網路識別碼(SSID)使用情形：

目前上課期間每個月約有五百多萬筆的登入紀錄，108 年統計圖表如下：





每年圖表(1天平均)



6. 加值服務：規劃、建置與管理本校雲端會議服務

104 年 4 月 8 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	教職使用人次	網路會議場次
104/4/8~108/5/6	220	1381

107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議 人事室書面報告

一、教育部 108 年 5 月 14 日函重申大專校院所屬人員於兩岸交流活動時，應確依「臺灣地區與大陸地區人民關係條例」與「教育人員任用條例」以及現行兩岸政策規範辦理：

(一) 參與陸方科研計畫：教育部曾於 107 年 6 月 20 日函轉大陸委員會籲請遵循現行兩岸政策指示，即我國公私立科研機構及大專校院現職專任教師及相關人員，未經許可不得參與中國大陸各項國家基金及國家重點研發計畫（含「千人計畫」、「萬人計畫」等）；我國現職公私立專任教師，不得應聘赴中國大陸任教。如有上述情事者，應依兩岸條例規定報部。

(二) 涉與共青團校交流：依兩岸條例第 33 條之 3 規定，兩岸校際合作書約應報經教育部同意後方得進行，且不得違反法令規定或涉有政治性內容。另學校如與大陸共青團校（涉屬陸方黨政軍教育機關構）進行教育交流，請確依兩岸條例第 33 條之 1 規定，報經教育部許可後始可辦理。

(三) 辦理實習相關活動：近期發現部分學校辦理赴陸交流或進行實習活動，內容涉及與陸方黨政軍機構合作或全數援用陸方提供資料，請學校注意並強化監督，審慎評估實習機構與活動內容的妥適性。

(四) 接受陸方落地接待：學校教師如以公假方式透過教育交流或文化之旅等形式，接受大陸地區機關構落地招待，學校應注意活動目的、辦理單位、行程安排與文宣資料等，不應有政治目的及政治性內容，以及有損我方之尊嚴與立場。

二、第 6 屆勞資會議勞方代表選舉

本校本(第 5)屆勞資會議代表任期至 108 年 6 月 30 日止，依勞資會議實施辦法規定，下(第 6)屆勞資會議勞方代表選舉應由臺大工會辦理，本校於 108 年 3 月 29 日函請臺大工會依本校 107 年 12 月 20 日本屆第 15 次勞資會議決議及相關規定，於文到 30 日內完成選舉，並函復本校選舉結果。臺大工會復於同年 4 月 26 日函請本校公告選務相關事宜，請所屬勞

工於108年5月6日上午8時至5月10日下午4時至本校教職員投票系統進行線上投票，惟部分勞方代表類別候選人不足，臺大工會表示將再進行補選。

三、第4屆勞工退休準備金監督委員會勞方委員許國金工友自108年3月4日起申請留職停薪，因已無勞方候補代表可資遞補，依規定應由國立臺灣大學工會(以下簡稱臺大工會)辦理補選。本校於108年2月23日函請臺大工會於文到30日內完成選舉，並函復本校選舉結果。臺大工會業於同年4月10日辦理選舉完竣，於同年月23日函復選舉結果，上開委員遺缺由張白雪工友遞補，任期至同年7月31日止；另選出吳慧貞工友為候補代表。本校業依程序報請臺北市政府勞動局核定，於108年5月7日經該局核定在案。

四、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：

- (一)修正本校職員差勤管理實施要點，提經第3029次行政會議通過。
- (二)修正本校校級教師員額運用諮詢小組設置要點，提經第3030次行政會議修正通過。
- (三)修正本校教授、副教授休假研究實施要點，提經第3031次行政會議及107學年度第1次校務會議通過。
- (四)修正本校教師評審委員會設置辦法，提經第3032次行政會議、107學年度第2學期第1次校務會議通過。
- (五)修正本校名譽教授致聘要點，提經107學年度第2學期第1次校務會議通過。
- (六)修正本校職員獎懲要點，提經第3037次行政會議通過，並經教育部備查。
- (七)修正本校獎勵職工積極參與校務獎勵實施要點，提經第3039次行政會議通過。
- (八)修正本校績優職員選拔獎勵要點，提經第3039次行政會議通過。

(九) 修正本校職員差勤管理實施要點，提經第 3041 次行政會議通過。

(十) 修正本校在職進修要點，提經第 3041 次行政會議通過。

五、 107 學年度第 1 學期名譽教授推薦案，業經本校 107 學年度第 1 次名譽教授審議委員會、第 3026 次行政會議及校教評會 107 學年度第 4 次會議通過文學院張蓓蓓教授等 9 人為名譽教授，並於 108 年 3 月 26 日本校 108 年度名譽教授、卸任主管、退休人員暨績優人員頒獎茶會頒發獎座及證書。

六、 107 學年度教授、副教授休假研究計有 133 位教師申請並經核定，其中休假研究 1 學期 95 人、申請休假研究 1 學年 38 人。嗣後因業務或個人計畫改變，變更或撤銷休假研究案 15 人，以專案申請休假研究者 8 人。

七、 108 年度資深優良教師獎勵案業經教育部核定，計有 162 人獲獎，其中服務屆滿 10 年 62 人、服務屆滿 20 年 54 人、服務屆滿 30 年 42 人、服務屆滿 40 年 4 人。

八、 本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 108 年 2 月迄今共召開 3 次會議，通過內陞 5 人(秘書 1 人、專員 1 人、編審 3 人);外補 19 人(專員 1 人、組員 8 人、技士 4 人、辦事員 2 人、醫師 2 人、醫事檢驗師 2 人)，總計 24 人

九、 本校 108 年約用工作人員副理以上職務加給晉級案，經校務基金約用工作人員審核小組 108 年第 6 次會議通過 23 人改支較高 1 級之職務加給，並自 108 年 1 月 1 日起生效。

十、 本校 108 年約用工作人員升遷案，經校務基金約用工作人員審核小組 108 年第 7 次會議通過 2 名佐理員升幹事、13 名幹事升副理、3 名副理升經理，並溯自 108 年 3 月 1 日起生效。

十一、 人事室與總務處於 108 年 4 月 10、11、12 日辦理「防火管理人初、複訓講習」，計有初訓 65 人、複訓 115 人參訓，課程結束後即進行測驗，通過初(複)訓者，取得初(複)訓證書。

- 十二、 108 年度賡續辦理教職員工心理諮商服務，除仍循例續與財團法人「張老師」基金會台北分事務所簽約，並提供本校教職員工每人每年最高獲得 6 次免費心理諮商服務(每次 1 小時以新台幣 2,000 計算，補助金額上限為新台幣 12,000 元)。108 年度截至 4 月底止，本校同仁使用張老師心理諮商服務計 24 人次。
- 十三、 107 學年度第 2 學期子女教育補助費，迄至 108 年 4 月底為止已有現職教職員工子女 1072 人申請，補助經費共計 10,057,430 元。退休教職員子女 1 人申請，補助經費共計 13,600 元。
- 十四、 截至目前，108 年度本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師(研究人員、專業技術人員)健康檢查，計一級行政主管 13 人、名譽教授 47 人、年滿 60 歲以上教師 23 人，共 83 人申請。至公務人員健康檢查，截至目前核准 153 人，77 人已申請補助。
- 十五、 截至目前，參加勞、健保人數為 7975 人，公提勞退金人數 7425 人(內含自提勞退金人數 834 人)；參加公、健保人數公保為 2695 人、健保為 2775 人(含早期退休在本校加保人員)。
- 十六、 108 年 3 月 23 日至 108 年 6 月 14 日止，共有職員 8 人(含附設醫院)；技工、工友 1 人核准退休。
- 十七、 本校勞工退休準備金專戶截至 108 年 4 月 24 日，結餘金額為新臺幣(以下同)151,326,250 元。另本校已依勞動基準法第 56 條第 2 項規定，於每年年終檢視並於次年度 3 月底前足額提撥勞工退休準備金，於 108 年 3 月 21 日補提差額 24,212,148 元，並提本校 108 年 3 月 27 日第 4 屆第 15 次勞工退休準備金監督委員會通過。

國立臺灣大學 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

- (一) 配合內部控制辦理期程，完成本年度內部控制作業層級自行評估作業

為推動及強化本校內部控制制度，本室全力配合學校目標辦理內部控制，並依本校內部控制制度作業層級自行評估計畫訂定之期程，順利完成本年度之自行評估作業並持續檢討強化現有內部控制作業，以確保制度設計之有效性。

- (二) 積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極辦理各委辦或補助計畫經費報支，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

- (三) 配合科技部就地審查相關事宜

科技部於 108 年 4 月 8 日至 29 日到校查核該部補助 105 及 106 年度計畫財務收支情形及科研採購，本室配合提供計畫經費使用情形及原始憑證等相關資料，並協助執行單位說明各項支用情形。

二、108 年度至 4 月底止預算執行概況：

- (一) 收支概況表〔見附表一〕

- (二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

- (三) 說明：

1. 經常收支

- (1) 收入：包括教育部補助款 16.83 億元(佔總收入之 29.09%)、其他補助收入 5.14 億元(佔總收入之 8.89%)、自籌收入 35.88 億元(佔總收入之 62.02%)，共計總收入 57.85 億元。

- (2) 支出：教學研究等支出共計 59.96 億元(佔總收入之 103.63%)。

- (3) 餘絀：收支相抵計短絀 2.10 億元。

2. 資本支出

本年度預算數 16.94 億元(教育部補助款 7.67 億元、自有資金 9.27 億元)，截至 4 月底止實支數 3.68 億元，達成率 21.74%。

3. 長期借款

長期借款餘額為 6.98 億元(含一年內到期轉列短期債務 0.51 億元)，包括：

- (1)買回第二活動中心商場租賃權 0.34 億元。
- (2)興建椰風學人宿舍 2.02 億元。
- (3)新生南路運動場地下停車場 1.38 億元。
- (4)社科院大樓地下停車場 3.24 億元。

國立臺灣大學 108 年度截至 4 月底止收支執行概況

(附表一)

A.經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至 108 年 4 月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	16,984,552	100.00	5,785,437	100.00	-11,199,115
一、教育部補助款	4,567,339	26.89	1,682,936	29.09	-2,884,403
補助教學研究經費	4,567,339	26.89	1,682,936	29.09	-2,884,403
二、其他補助收入	1,630,648	9.60	514,535	8.89	-1,116,113
其他補助收入 (含高等教育深耕計畫)	1,630,648	9.60	514,535	8.89	-1,116,113
三、自籌收入	10,786,565	63.51	3,587,966	62.02	-7,198,599
1.學雜費收入	1,866,342	10.99	621,756	10.75	-1,244,586
2.學雜費減免	- 58,000	-0.34	- 4,996	-0.09	53,004
3.建教合作收入	6,303,250	37.11	2,157,040	37.29	-4,146,210
4.推廣教育收入	296,000	1.74	83,328	1.44	-212,672
5.權利金收入	3,300	0.02	468	0.01	-2,832
6.雜項業務收入	55,978	0.33	43,817	0.76	-12,161
7.勞務收入	156,338	0.92	41,025	0.71	-115,313
8.銷貨收入	150,486	0.89	31,507	0.54	-118,979
9.醫療收入	125,000	0.74	37,593	0.65	-87,407
10.財務收入	226,810	1.34	17,914	0.31	-208,896
11.資產使用及權利金收入	868,023	5.11	385,174	6.66	-482,849
12.受贈收入	542,244	3.19	125,052	2.16	-417,192
13.違規罰款及賠(補)償收入	5,900	0.03	697	0.01	-5,203
14.財產交易賸餘			61	0.00	61
15.雜項收入	241,144	1.42	45,787	0.79	-195,357
16.當期原始認列農產品之賸餘	3,750	0.02	1,743	0.03	-2,007
貳、支出部分	17,589,480	103.56	5,995,688	103.63	-11,593,792
1.教學研究及訓輔成本	7,159,240	42.15	2,424,998	41.92	-4,734,242
2.管理及總務費用	1,659,821	9.77	723,735	12.50	-936,086
3.學生公費及獎勵金	555,000	3.27	137,434	2.38	-417,566
4.建教合作成本	6,268,975	36.91	2,160,325	37.34	-4,108,650
5.推廣教育成本	271,997	1.60	72,955	1.26	-199,042
6.雜項業務成本(費用)	50,337	0.30	16,357	0.28	-33,980
7.勞務成本	119,257	0.70	55,872	0.97	-63,385
8.銷貨成本	120,690	0.71	30,083	0.52	-90,607
9.醫療成本	111,519	0.66	39,381	0.68	-72,138

	預算數(a)		截至 108 年 4 月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
10.行銷及業務費用	6,200	0.04	1,984	0.03	-4,216
11.研究發展及訓練費用	132,931	0.78	32,854	0.57	-100,077
12.財務費用	7,399	0.04	1,727	0.03	-5,672
13.財產交易短絀			4,003	0.07	4,003
14.雜項費用	1,126,114	6.63	293,980	5.08	-832,134
參、餘絀	-604,928	-3.56	-210,251	-3.63	394,677

B.資本收支

單位：千元

項 目	108 年度預算(c)	上年度保留數(d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數)(e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至 108 年 4 月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,693,766			1,693,766	368,148	
1.教育部補助固定資產經費	407,210			407,210	128,748	
2.高等教育深耕計畫經費	360,000			360,000	9,593	
3.自有資金撥充	926,556			926,556	229,807	
支出項目	1,693,766			1,693,766	368,148	21.74
1.土地						
2.土地改良物	11,010			11,010		
3.房屋及建築	468,840			468,840	135,553	28.91
4.機械及設備	957,827			957,827	149,203	15.58
5.交通及運輸設備	49,989			49,989	11,253	22.51
6.什項設備	206,100			206,100	72,139	35.00

國立臺灣大學校務基金
平衡表
中華民國 108 年 4 月 30 日

(附表二)

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	11,902,573	7.78	負債	119,071,042	77.83
銀行存款	6,680,188	4.36	流動負債	12,055,343	7.88
零用及週轉金	1,350	0.00	短期債務	82,447	0.05
流動金融資產	3,656,075	2.39	應付款項	292,001	0.19
應收款項	570,720	0.38	預收款項	11,680,895	7.64
存貨	54,729	0.04	長期負債	694,223	0.45
生產性生物資產－ 流動	4,850	0.00	長期借款	646,987	0.42
預付款項	739,778	0.48	其他長期負債	47,236	0.03
短期墊款	194,883	0.13	其他負債	106,321,476	69.50
投資、長期應收款、 貸墊款及準備金	10,445,111	6.83	遞延收入	5,278,340	3.45
非流動金融資產	7,093,443	4.64	存入保證金	265,086	0.17
準備金	3,351,668	2.19	應付保管款	8,404	0.01
不動產、廠房及設備	29,306,919	19.15	應付退休及離職金	332,714	0.22
土地	8,581,790	5.60	暫收及待結轉帳項	7,462	0.00
土地改良物	403,813	0.26	應付代管資產	100,429,470	65.65
房屋及建築	10,632,927	6.95	淨值	33,914,047	22.17
機械及設備	3,607,021	2.36	基金	19,599,723	12.81
交通及運輸設備	191,460	0.13	基金	19,599,723	12.81
什項設備	3,345,986	2.19	公積	14,008,430	9.16
購建中固定資產	2,543,922	1.66	受贈公積	14,008,430	9.16
生物資產－非流動	1,912	0.00	累計餘絀	-210,251	-0.14
生產性生物資產－ 非流動	1,912	0.00	本期短絀	-210,251	-0.14
無形資產	113,575	0.08	淨值其他項目	516,145	0.34
專利權	4,666	0.01	備供出售金融資產未 實現餘絀	511,619	0.34
電腦軟體	103,780	0.07	未實現重估增值	4,526	0.00

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
其他無形資產	5,129	0.00			
其他資產	101,214,999	66.16			
遞延費用	170,048	0.11			
存出保證金	593,750	0.39			
催收款項	2,887	0.00			
暫付及待結轉帳項	18,844	0.01			
代管資產	100,429,470	65.65			
合計	152,985,089	100.00	合計	152,985,089	100.00

國立臺灣大學稽核室

107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本校稽核室(以下簡稱本室)於 105 年 1 月成立，係由林仁光主任(法律學系，108 年 1 月 22 日接任)及葉信億幹事 2 人所組成。

本室於 108 年 4 月 29 日(星期五)下午 3 時召開 108 年度稽核計畫審議小組會議，其中審議小組吳雅鳳教授(文學院)、詹森教授(理學院)、賴裕和教授(醫學院)、宋家驥教授(工學院)、張宏浩教授(生農學院)、陳業寧教授(管理學院)、楊銘欽教授(公衛學院)、蔡英欣教授(法律學院)、施秀惠教授(生科學院)、李易修同學(研究生協會代表)、林冠亨同學(學生會代表)、林謙同學(學生代表大學代表)、劉相誼幹事(秘書室內部控制業務承辦人員)出席，另有兩位代表請假分別為張佑宗教授(社科學院)、毛紹綱教授(電資學院)。審議小組配合行政品質評鑑建議，審議會功能朝向 Advisory board 模式發展，提供稽核室建議以完善稽核計畫，實際稽核工作由稽核室人員執行。(會議記錄詳見附件一)。

本室已於 108 年 4 月將 107 年度稽核報告結案並分送各單位，如有可改善事項本室將持續追蹤。另 108 年度稽核計畫(稽核計畫詳見附件二)已於 108 年 5 月提報校長同意後，6 月即可開始實施，各次稽核結果將以書面報告方式於各次校務會議中提供。

國立臺灣大學 108 年度稽核計畫審議小組會議紀錄

開會時間：民國 108 年 4 月 29 日(星期一)下午 3 時

開會地點：校總區第 2 行政大樓第 2 會議室

出席：吳雅鳳教授、詹森教授、賴裕和教授、宋家驥教授、張宏浩教授、陳業寧教授、楊銘欽教授、蔡英欣教授、施秀惠教授、李易修同學、林冠亨同學、林謙同學、劉相誼幹事(秘書室內部控制業務承辦人員)

請假：張佑宗教授、毛紹綱教授

列席：葉信億幹事

主席：林仁光教授

記錄：葉信億幹事

壹、背景說明：

一、秘書室負責之內部控制小組業務統籌主計總處規範之內部控制相關工作，稽核室負責執行教育部校務基金設置條例之經費稽核相關業務，以校務基金為主，但完整的稽核工作包含內部控制查核，監察院近期已對主管機關法規指出問題，稽核室也與秘書室溝通，讓秘書室的內控小組稽核工作由稽核室負責，讓內部稽核工作完整。

二、配合行政品質評鑑建議，審議會功能朝向 Advisory board 模式發展，提供稽核室建議以完善稽核計畫，實際稽核工作由稽核室人員執行。

貳、主席報告：

一、 稽核室將擬定稽核室作業要點(以下簡稱作業要點)，一方面做為稽核人員從事稽核工作之準據外，一方面讓受查單位能了解稽核流程。

- (一) 年度稽核工作：為例行性之稽核工作，依照年度稽核計畫進行。
- (二) 專案稽核：因突發事件有稽核必要，經一定程序啟動後，由稽核室執行。相關程序將於稽核作業要點中明定。稽核人員須遵循相關法規，依照作業要點執行工作，不能濫權調閱資料，並應與受稽查單位維持良好溝通。
- (三) 作業要點之擬定須經行政會議通過，稽核室擬於暑假結束前擬定作業要點，提報至行政會議。

二、 捐贈查核：

由近期查核發現，捐贈業務特別是流程方面仍有改善空間，從捐贈來源到支用，將予相關單位討論是否能建立更明確可循之訂約規範，捐贈流程、後續捐贈契約之執行與查核是否符合捐贈契約條款，避免不當支用，產生與捐贈者期待有落差之情形。因此，擬此列入定期性查核。

參、討論事項：

國立臺灣大學校務基金 108 年度稽核計畫(附件二)

一、 審議本校 108 年度稽核計畫：

- (一) 以國立大學校院校務基金設置條例第 8 條為主，就涉及校務基金交易循環(包括收入循環、採購與支付循環、薪資

循環、財產管理循環、投資循環及研發循環)之作業項目進行查核。

- (二) 就 107 年度行政單位、學術單位及研究中心之經費收支及運用情形，進行查核與評估。
- (三) 追蹤以前年度稽核項目後續改善情形。

二、 審議小組建議事項：

- (一) 國際事務處：建議稽核項目包括國際生獎學金發放標準與執行情形，包含錄取標準、修業年限、續發獎學金前之對外及研究生表現及應達成目標之考核與標準，相關控管與覆核機制是否合理，避免外籍生無學業及研究表現，而輕易取得獎學金，浪費學校資源。
- (二) 總務處教職員住宿服務組、營繕組：建議對於新、舊宿舍修繕管理制度及經費運用之效率與法規遵循之查核，以維護學校教職員宿舍使用者之權益。
- (三) 研發處學術回饋金：稽核工作雖屬事後查核，但得否稽查並檢討應收學術回饋金契約之簽訂流程與落實方法，學術回饋金是否確實收取，以及公開發行公司如未依約定支付學術回饋金之因應措施。
- (四) 合作社賣場委外稽核。檢查委外契約經營及場地租借契約是否符合招商辦法？是否進行公開招標？如何簽約包含攤位的營繕支出等項目？有無違規轉包情形？
- (五) 臨時薪資時常有延遲發放，可否納入查核範圍。
- (六) 稽核計畫執行時程，有發現不同月份之工作項目多寡不同，建議重新檢視是否因工作內容之輕重不同所致，避免有特定月份工作量過多。

- (七) 請稽核室重新檢視稽核目的為確保內部控制制度之有效性及合理性，「有效性」與「合理性」之認定標準為何，是否可建立量化標準，較為客觀，讓受查單位更能瞭解其內部控制之執行是否已符合有效性及合理性。
- (八) 稽核室後續須明確化校務基金稽核範圍，例如哪些附設單位須納入，例如附設醫院、癌醫醫院。

三、 稽核室回覆事項：

- (一) 針對代表關心之國際事務處相關之獎學金問題，本室將先通盤瞭解相關規定及獎學金核給流程，與相關單位討論目前制度與發放標準是否已確實建立。亦將根據代表建議確保獎學金發放流程符合相關規定。
- (二) 針對新、舊宿舍修繕管理制度，亦將瞭解目前修繕經費之運用情形，及修繕標準是否允當，有無改進空間。
- (三) 合理性與有效性將與各業務單位溝通，未來嘗試將是否具備合理性與有效性之標準，能否建立量化標準，將其納入作業要點，如無法量化，也希望能與作業要點中說明評估何理性、有效性之分析標準。
- (四) 根據總務處過去自評資料，租金均已按時繳納，但從稽核角度，會先瞭解租金訂定流程是否符合招商相關法規與程序，從稽核過程瞭解租金制定是否有異常或是法規允許的範圍。
- (五) 學術回饋金收入近幾年可列為較定期性查核項目，確保學校確實收到回饋金。例如現行學術回饋金來源，如屬於老師兼職上市上櫃公司獨立董事，瞭解回饋金是否依當時簽約之期程支付學校，如果未依約定給付回饋金，瞭解目前之規範或約定是否有合理救濟途徑。例如，學校是否可以撤銷老師兼職之許可。由於獨立董事之更換，屬上市上櫃公司須公告之重大訊息，這種作法或可保障學校的學術回

饋金收入能有適當之管控機制。然而，對於流程沒完成即進行兼職之問題，並非屬於經費稽核之範圍。

(六) 學生兼任助理、勞雇型、學習型等之臨時薪資，已納入 108 年度臨時薪資實地查核事項，依照去年查核紀錄，主計與出納收件後約 2~7 天即會撥款，也請學生代表向學生確認是否按時報帳。

(七) 關於附屬單位之經費稽核，生農學院附設 4 個單位現為校務基金下轄單位。至於臺大醫院包含分院則適用校務基金相關法規排除條款，台大癌醫之原始資金來源，係為捐贈收入，因此先前當作捐贈收入查核。

肆、臨時動議：

生命科學院施秀惠教授提：

為提升稽核室之獨立性與有效執行繁重之稽核工作，建請校長增加稽核室編制人力 2 名，並提供專用辦公室。本提案經出席代表附議，提請討論。

決議：經出席代表全數同意通過，建請校方同意增加稽核室人力，並提供專用辦公空間。

伍、散會：下午 4 時 45 分。

國立臺灣大學校務基金

108年度稽核計畫

壹、稽核緣起

本校為強化內部控制及確保其內部控制制度持續有效運作，以提升校務基金之治理效能，爰依「政府內部控制監督作業要點」(附件 1)、「國立大學校院校務基金設置條例」(附件 2)、「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」(附件 3)及「國立臺灣大學稽核室設置辦法」(附件 4)規定，訂定本校校務基金 108 年度稽核計畫(以下簡稱本計畫)。

貳、國立臺灣大學校務基金收支說明(依照主計室帳務科目分類¹)

(一) 收入來源說明如下：

1. 年度預算數：包含教育部補助款、學雜費收入、利息收入、違約罰款收入四大項。
2. 高教深耕計畫補助款。
3. 自籌收入：在職專班收入、推廣教育收入、建教合作收入、資產使用及權利金收入、捐贈收入、管理費收入等。

(二) 支出說明如下：

1. 年度預算數：管理及總務經費、教學訓輔經費、學生公費及獎勵金、資本支出四大項。
2. 高教深耕計畫補助支出。

¹ 考量現行僅有主計室經費報表採計畫主持人編列，並對一級單位進行彙整，其餘行政單位暫無建置其他依照經費大小分類之清單，以符合教育部制定之「國立大學校院校務基金設置條例」第 3、4 條所定之校務基金來源、用途規範。

3. 自籌收入支出：在職專班支出、推廣教育支出、建教合作支出、資產使用及權利金支出、捐贈支出、管理費支出等。

(三) 上列支出與決算數之差異：生農學院 4 家附設作業組織、貸款興建工程、竹北校區、折舊費用。

參、稽核重點

(一) 內部控制查核：以國立大學校院校務基金設置條例第 8 條為主，就涉及校務基金交易循環(包括收入循環、採購與支付循環、薪資循環、財產管理循環、投資循環及研發循環)之作業項目進行查核，抽查經費收支之作業流程合規、控制重點之有效性，並提出依據稽核職權提出改善建議，以協助單位提高行政品質。本次年度查核範圍為 108 年度。如有必要調閱公文、會計憑證時，本室擬請計畫主持人依法²同意填寫調閱單，供本室參考。

(二) 就 107 年度、108 年度上半年行政單位、學術單位及研究中心之經費收支及運用情形，進行支出效益之查核及評估。

(三) 107 年度經費收支及運用情形查核單位之單位如下：教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、國際事務處、圖書館、計算機及資訊網路中心、出版中心、祕書室、共同教育中心、貴重儀器中心。受查單位匯總所有管理計畫支出明細，稽核室檢查有無偏離施政項目支出、異常支出。

(四) 108 年度上半年擬抽查之單位為教務處、研究發展處。因校方自 107 年起無邁頂計畫經費(年補助 30 億元)補助，改為高教深耕(年補助 18 億元)計畫補助，為提升單位自主控帳

² 國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 18 條：「稽核人員或稽核單位執行稽核任務，應獨立超然，並得視任務需求，請校內相關單位提供必要之資料以供查閱。」

能力、避免預算耗用狀況，稽核室採抽查方式，請單位彙總 107 年上半年度各計畫收支狀況，再請單位提出經費使用狀況，本室採調閱抽查大幅變動之計畫收支作瞭解。

(五) 追蹤以前年度稽核項目後續改善情形。

肆、稽核項目及期程

預計辦理稽核工作之項目及期程如下：

項次	稽核項目	稽核目的	預定查核日期		受稽業務單位
			起	訖	
1	人事費-臨時薪資(AC04)	確認各項臨時薪資發放與相關法規遵循。	108.8.1	108.8.30	學務處、研發處、人事室、出納組
2	捐贈收入與支出作業(LF01、LG01)	確認捐贈收入循環到其核銷各項控制重點之有效性及合理性	108.9.1	108.9.30	財務管理處、使用捐款相關單位
3	投資有價證券作業(LF02、LG01)	確認投資循環各項控制重點之有效性及合理性。	108.9.1	108.9.30	財務管理處
4	技術移轉作業(LD07)(科技部、農委會案件權利金及衍生利益金查核)	確認研發循環各項控制重點之有效性及合理性。	108.7.1	109.1.31	產學合作中心
5	公用部門場地委外業務作業(LC11)、校務基金場地設備收入(LG01)	確認委外招商作業程序各項控制重點之有效性並依照審計部決算審核意見進行校務基金運用效率與支出效益之查核及評估。	108.7.1	108.8.30	總務處、學務處

6	研究發展處自行內部稽核管理程序(研究發展處 ISO9001 流程)	確認研究發展處自行稽核作業有效性	108.10.1	108.10.31	研究發展處
7	跨院系貴重圖書儀器設備申請作業(LD02)	確認送審作業各項控制重點是否確實落實。	108.10.1	108.10.31	研究發展處企劃服務組
8	採購、營繕作業(JC01~JC29)； 付款作業-國庫機關專戶支付(AC02)	確認採購與支付循環各項控制重點之有效性及合理性。	108.10.1	108.10.30	請購單位、採購組、營繕組、教職員住宿服務組
9	建教合作計畫作業(研究發展處 ISO9001 流程)	確認產學合作暨政府暨政府科研補助或委託辦理收入收支管理要點、國立臺灣大學建教合作計畫處理要點、國立臺灣大學建教合作計畫結餘款分配、運用及管理要點、國立臺灣大學建教合作計畫管理費分配處理細則等各建教合作規範控制重點落實狀況與政府法規配合情形，並評估各項業務控制設計之有效性及合理性	108.11.1	108.11.30	研究發展處
10	學術回饋金簽訂流程與收入狀況	根據 105、106 年稽核結果屬缺失案件，107 年因修研究發展處進行法規修訂故暫緩查核，108 年瞭解改善狀況。	108.11.1	108.11.30	研究發展處
11	資訊服務中斷處理作業、網路資訊安全作	1.確認是否持續辦理外部資訊認證制度。	108.11.1	108.11.30	計算機與資訊

	業、系統開發與維護作業、主機維運管理作業 (KJ01、LJ01~LJ03)	2.根據 107 年上半年稽核報告發現期中因分期付款故預算執行率較低，針對 108 年重大資訊設備相關採購進行抽樣，進行運用效率與支出效益之查核及評估。			中心
12	國有公用財產產籍管理(BC01~BC04)；國有公用財產盤點作業(BC05)	不動產、動產之稽核及盤點；確認財產管理循環各項控制重點之有效性及合理性。	108.12.1	109.1.31	保管組、財產未盤點單位
13	貴重儀器中心設備收入作業(KK02、KK03)	確認貴儀中心之共同服務計畫之收入收款各項控制重點之有效性及合理性、並確認是否符合相關法令。	108.12.1	109.1.31	貴重儀器中心
14	出納事務之盤點及檢核作業(AC09)：收據管理、扣繳作業、子系統管理	確認出納作業是否依照相關法令及符合內部控制制度規定。	108.12.1	109.1.31	出納組
15	各類獎學金支出與核給作業	確認國際生、本國生等各類獎學金是否符合相關法令與獎學金設置要點、並確認合理性	108.9	108.10	國際事務處、學務處
16	後續追蹤以前年度稽核項目	確認本室提出之建議後續改善情形。	108.7.1	109.12.31	發現缺失單位
17	107 年度、108 年度上半年(期中查核)行政單位、學術單位及研究中心經費收支及運用情形之查核與評估	確認校務基金經費收支與運用之有效性及合理性。	107 年度：108.5~ 108.8 108 年上半年：108.10		行政單位、學術單位及研究中心
18	第一次校務會議報告	將第一階段稽核書面資料提供予校務會議。	108 年 10 月份		稽核室
19	第二次校務會議報告	將第二階段稽核書面資料提供予校務會	109 年 1 月份		稽核室

		議。		
20	第三次校務會議報告	將整年度稽核結果彙整成年度稽核報告，並將報告書面資料提供予校務會議。	109 年 3 月份	稽核室
21	第四次校務會議報告	將校務基金績效報告書提請校務會議通過。	109 年 6 月份	稽核室

伍、稽核工作分派

各行政單位、學術單位及研究中心配合辦理，由稽核室稽核人員負責執行。

陸、稽核方式與執行

1. 依稽核項目之性質及受稽核單位之特性等選擇稽核方式，包括檢查、觀察、詢問、驗算、實地盤點、分析程序或查證等，並得視需要擇定適宜之抽核比率，以蒐集充分且適切之稽核證據。針對各單位之稽核結果將於各次校務會議提供書面報告供代表查閱。
2. 稽核報告於校務會議陳核報告後，將分送各相關受查單位供參考，作為行政品質改善之參考依據。

柒、本計畫經本校108年度稽核計畫審議小組審議以完善稽核計畫，經校長同意後實施。

國立臺灣大學 107 學年第 2 學期第 2 次校務會議 進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、為辦理 108 學年度第一學期學分班招生作業，擬於 108 年 5 月 24 日辦理「法律學分班」招生說明會；108 年 5 月 26 日、6 月 20 日及 8 月 1 日各辦理一場「管理碩士學分班」招生說明會。
- 二、為提昇本學院管碩學程學員專業知能，業於 108 年 5 月 6 日假集思會議中心國際會議廳辦理學期專題講座，邀請光寶集團副董事長暨總執行長陳廣中先生蒞臨主講「光寶集團經營永續之歷程－成長 創新 轉型」。
- 三、本學院業於 108 年 5 月 17 日辦理 108 級碩士在職學位學程聯合新生歡迎會，並擬於 6 月 22 日辦理新生始業式。
- 四、本學院擬於 6 月 2 日假集思會議中心國際會議廳辦理 107 學年度碩士在職學位學程撥穗儀式。
- 五、近期擬新開辦課程包括「以小博大之故事行銷」、「養生保健系列—「中醫臟腑保健・膀胱泌尿篇」」、「筆桿舞春秋—英文寫作教學全攻略」、「新國際秩序與全球治理:大國博弈、戰略格局、體制模式」等研習課程。

推廣教育工作報告

1.107 學年度第 2 學期開班情形與修課人數：

學位班共 3 班次，上課人數 149 人；學分班共 4 班次，目前上課人數 1,094 人；非學分班共 14 班次，目前上課人數 611 人。

學位班	學生數
106、107 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	58
106、107 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	41
106、107 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	50
學分班	學員數
管理碩士學分班第 27-34 期	430
法律學分班第 31-33 期	530
臨床研究護理師學分班第 14 期	8
2018 高中教師在職進修生命教育類課程教學學分班	126
非學分班	
臺大-富邦 資訊管理與大數據分析研習專班	51
臺大-富邦 管理人才培育專班	50
臻鼎科技精鍊高階管理與實務研習班第 4 期	41
精鍊高階管理與實務研習班第 36-37 期	97
投資理財精修班第 9 期	45
財報分析與企業評價研習班第 23 期	47
大數據與商業分析—行銷篇第 2 期	51
金融科技系列-區塊鏈與金融創新第 1 期	28
新國際秩序與全球治理-大國博弈,戰略格局,體制模式	26
茶葉官能專業鑑定人員培訓班第 16 期	29
智慧飲食與米飯官能品評第 1 期	25
養生保健系列-中醫臟腑保健：胃與大腸篇第 1 期	58
《左傳》的歷史世界第 1 期	27
纔下眉頭，卻上心頭—細讀易安詞	36

2.107 學年第 2 學期正進行招生之班次：

招生班期別	預計開課
以小博大之故事行銷第1期	108/5/28
養生保健系列-中醫臟腑保健：肺臟篇第 2 期	108/6/2
金融科技系列—大數據與理財機器人	108/6/16
財務報表分析研習班第 55 期	108/6/25
筆桿舞春秋—英文寫作教學全攻略第 1 期	108/6/29
筆桿舞春秋—英文寫作教學全攻略第 2 期	108/7/13
精鍊高階管理與實務研習班第 38 期	108/8/17
法律學分班第 34 期	108/9/7
管理碩士學分班第 35 期	108/9/16

國立臺灣大學出版中心

107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

壹、 年度重要工作成果報告

一、2019 美國亞洲研究學會(AAS)年會書展

美國亞洲學會(Association for Asian Studies, AAS)，成立於 1941 年，為一個學術性非盈利組織，開放所有對亞洲研究感興趣的學者參與。每年年會為全世界亞洲研究者訊息交流、出版品彙編與書展的重要活動，堪稱亞洲研究主題中，全球影響力最大學術盛事，是出版社獲得新進研究成果及掌握最新研究議題的重要渠道，亦是與國內外學術出版社互動交流的絕佳時機。

本屆年會於今(108)年 3 月 22 日至 24 日於美國科羅拉多州首都丹佛市舉辦，吸引世界各地逾 3,217 名專家學者，進行 394 場專題討論，並有來自全球各地共 96 間出版社參與本次年會書展。本中心與國家圖書館所展出書籍，於展期結束後，轉贈予科羅拉多大學博爾德分校(University of Colorado Boulder)收藏，3 月 22 日於由國家圖書館吳英美副館長代表兩單位於國圖漢學中心展位進行贈書儀式。





二、國史館現藏總統副總統檔案目錄合作出版

本中心自 106 年 5 月與國史館合作以來，已出版《國史館現藏總統副總統檔案目錄-蔣中正》第一編、第二編、《國史館現藏總統副總統檔案目錄—蔣經國》和《國史館現藏總統副總統檔案目錄-嚴家淦》等重要套書，成為國內外研究者及圖書館收藏的目標。

今年（108）將持續與國史館合作，出版《國史館現藏總統副總統檔案目錄-蔣中正（特交文電及其他）》第三編 6 冊、第四編 8-10 冊。期望透過檔案目錄的出版與檔案圖像的公開，有利於海內外研究者的運用，不僅提高檔案史料的信實基礎，更加強學術研究的深度與廣度，期能共同為檔案的公開及運用貢獻心力。

三、「臺大哈佛燕京學術叢書」新書登上博客來暢銷排行榜

臺大出版中心與美國哈佛燕京學社（Harvard-Yenching Institute）為推動出版優質中文學術專書，自 2016 年起開始進行「臺大哈佛燕京學術叢書」（NTU & HYI Academic Book Series）徵稿及出版計畫。2018 年出版三本著作《從聖教到道教—馬華社會的節俗、信仰與文化》、《從「尊明」到「奉清」—朝鮮王朝對清意識的嬗變，1627-1910》與《山川為證—東亞古典文學現地研究舉隅》，跨領域研究著作，深受各界歡迎。

2019 年出版叢書第 7 本《尋租中國—台商、廣東模式與全球資本主義》，此書一出版，便獲得廣大迴響，各媒體爭相報導。作者從全球價值鏈切入，指出「尋租發展型國家」，在經濟發展與財政攫取的過程中扮演關鍵角色，本書在探索地方經濟與政治過程中，也

精準地描述了宏觀與微觀的動態，並出色地捕捉到在此過程中台商的貢獻及其付出的代價，以及科技與人才的樣貌。提出「機構化尋租」、「在地鑲嵌治理」、「公民身分差序」等概念突破既有文獻對中國發展邏輯的理解。中國崛起的訣竅是「順著全球價值鏈打造世界工廠」，但目前遭遇轉型困境，中國經濟何去何從？本書提供一把關鍵而重要的入門鑰匙。

第 8 本《STS 的緣起與多重建構—橫看近代科學的一種編織與打造》於 2019 年 4 月出版，從東亞與臺灣的 STS 觀點出發，兼具反身性的角度，打造一個「橫看」近代科學的新視野，並指出過去歐美 STS 人在回顧自己歷史中的許多問題，為 STS 研究領域做出了重要的貢獻。

貳、 近期重要工作報告與工作計畫

一、編輯出版優良出版品

(一) 台灣史論叢系列

為系統而全面的匯整台灣相關史料，進而出版一套優質而完整的台灣史教科書供教學研究使用，出版中心特邀集各學術領域的專家學者為編者，包括劉翠溶院士、許雪姬教授、王泰升教授等國內投注於台灣相關領域研究的知名專家、學者等，由經濟、文化、教育、法律等多種社會層面，深入淺出地探討台灣歷史。目前《台灣史論叢 客家篇：成為台灣客家人》（李文良）、《台灣史論叢 環境篇：台灣環境史》（劉翠溶）以及《台灣史論叢 法律篇：多源法律在地匯合》（王泰升）三書已進入編輯作業。台灣史論叢系列預定將於 2019 年 6 月、2019 年 12 月、2020 年 6 月分三階段出版。期待在各領域主編的規劃下，以出版引領學術，呈現獨特、專業而全面的台灣史教科書。

(二) 重要學術著作出版

2019 年已規劃確定出版之出版品 58 種，國史館檔案目錄 3 種、臺大哈燕叢書 2 種、台灣史論叢 8 種、學術書與教科書 42 種，以及一般書 3 種等。現已出版《尋租中國—台商、廣東模式與全球資本主義》、《STS 的緣起與多重建構—橫看近代科學的一

種編織與打造》、《「臺灣人的學校」之夢—從世界史的視角看日本的臺灣殖民統治(上)(下)》、《圖像與裝飾—北朝墓葬的生死表象》、《殖民地臺灣之青年團與地域變貌(1910-1945)》等 10 種。未來另有 48 種書稿正在審查或洽談中，預計排入 2019 年出版計畫。

二、銷售發行與行銷推廣

(一)參與國際書展，拓展全球能見度

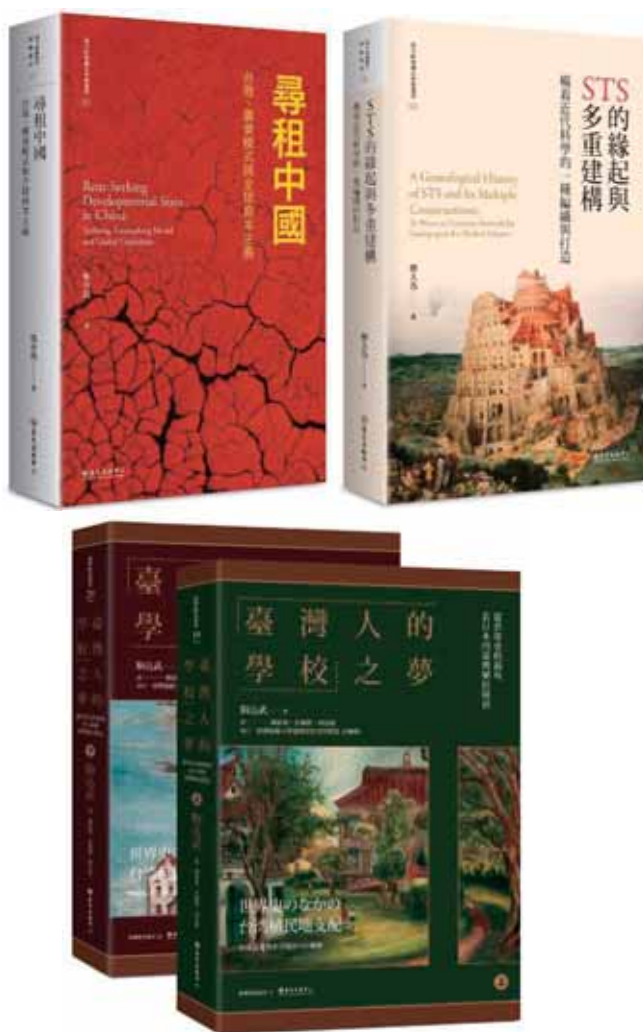
今年(2019 年)2 月台北國際書展，本中心首度與中央研究院合作，除共同匯集彼此的知識能量，一起展現出臺灣學術出版的堅強實力，更期待為臺灣的土壤撒下更多知識種籽，將抽象的知識閱讀活動種子具現化為實際感受的學術花朵，展位更獲得本屆「大型展位組最佳展位設計獎銀獎」。3 月 21 日至 24 日本中心派員參加於美國丹佛舉行的 2019 AAS 國際書展(Association for Asian Studies)，收穫甚豐，成功介紹出版中心最新出版品；2019 下半年參展計畫如下：7 月 16 日至 19 日參加於荷蘭萊頓大學舉辦的 2019 ICAS 國際書展(International Institute for Asian Studies)。7 月 17 至 23 日亞洲重量級銷售型書展—香港書展；8 月參加聚集來自英、美、法、日等國家和地區多達 2000 多家中外出版機構參展的北京國際圖書博覽會；而 10 月 16 至 20 日參加於德國舉辦，每年全球數以千計的出版社、多媒體及科技公司會聚集於此討論國際書籍版權等問題，被譽為「世界出版人奧運會」的法蘭克福書展，希能藉由每一場國際書展，呈現臺大出版中心知識專業與多元創新的出版風格，展現臺灣學術出版具專業且充滿活力的一面，並活絡國際版權交易。

(二)專題講座、新書發表會，推展與行銷學術專書

4 月於聯經書房舉辦《尋租中國—台商、廣東模式與全球資本主義》書籍講座，邀請該書作者吳介民研究員和三位學者和讀者近距離討論。中國崛起已然成為全世界矚目的重要議題情況下，中國從共產主義走向資本主義社會，其國家治理模式有何轉變？台商在其中又扮演了什麼樣的角色？四位專家學者以「尋租發展型國家」概念切入，從宏觀視野到微觀互動，與民眾共同深入理解「中國奇蹟」的真相。

5 月誠品台大店舉辦《STS 的緣起與多重建構—橫看近代科學的一種編織與打造》講座及，將作者傅大为教授從東亞與臺灣的 STS 觀點出發，指出過去歐美 STS 人在回顧自己歷史中的許多問題，並兼具反身性的角度，創造「橫看」近代科學的新視野。

5 月另一場講座於台北濟南教會登場，由《臺灣人的學校之夢》作者，京都大學駒込武教授和臺灣師範大學臺史所許佩賢教授等 3 位專家以「追求臺灣人本位的教育—從 1920 年代臺南長老教中學談起」為題，從各自專業觀點，共同討論在中華帝國、大英帝國以及日本帝國三大帝國相互交錯下的時空背景下，「臺灣人本位的教育」將如何浮現與發展？



三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

2018 年出版中心持續進行版權授權洽談，共進行 9 種書籍洽談，完成《宇宙的顫抖—談愛因斯坦的相對論與引力波》授權簡體中

文合約，今年已完成《《周易》《春秋》的詮釋原理與應用》、《春秋公羊傳倫理思維與特質》、《從「尊明」到「奉清」-朝鮮王朝對清意識之嬗變，1627-1910》、《陶瓷修補術的文化史》以及《古典中國實用文類美學》授權簡體中文合約。另外，考量本中心的出版方向及著作對台灣學術發展影響，出版中心經叢書主編推薦，今年已完成 4 種國外重要學術著作，包括《Eurasian》、《中國議會百年史》、《病腦啟示》與《殖民地官僚政治史》之版權購買洽談，希冀能以精確的翻譯，將國外學者經典著作介紹給國內讀者賞析。

四、2019 年臺大畢業季紀念品新品上市

配合 2019 年畢業季，本中心精心設計一系列畢業季商品，並開始於實體書店及網路商店進行相關宣傳及預購活動。2015 年畢業季臺大出版中心推出第一代限量畢業紀念熊，深獲畢業生及家長的喜愛，連續四年於畢業典禮當日搶購一空。今年第五度設計全新「2019 英倫學院風紀念熊」全新登場，並延伸推出 NTU 極黑紀念款悠遊卡、皮紋橫式證書夾、彈蓋保溫瓶等一系列畢業季紀念品，現已陸續開放預購。



國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

108.5.27

一、推廣教育

108 年 3 月 1 日至 5 月 31 日止，共辦理研討會、訓練班 16 項，表列如下：

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1080309 1080414	10819 期甲級廢污水處理專責人員訓練(週末班)	駱尚廉	環訓所	34
1080316 1080421	10810 期乙級廢污水處理專責人員訓練(週末班)	駱尚廉	環訓所	38
1080316 1080427	10811 期甲級廢棄物處理技術員訓練(週末班)	林正芳	環訓所	36
1080322 1080322	AI 技術趨勢與企業創新技術論壇	中心	嚴慶齡基金會	91
1080328 1080329	接著劑技術應用與發展研討會	中心	中心	36
1080401 1081231	牛仔正布率提升關鍵因素分析與 AI 解決方案工作坊	陳俊杉	嚴慶齡基金會	30
1080401 1081231	電動車使用者電池電量焦慮 AI 解決方案工作坊	陳俊杉	嚴慶齡基金會	30
1080413 1080526	10813 期甲級空污防制專責人員訓練班(週末班)	林正芳	環訓所	41
1080420 1080504	訊號完整性設計與分析實務	吳瑞北	工業局	12
1080427 1080615	PMP®國際專案管理培訓班第 58 期	陳永祥	中心	9
1080510 1080510	職業探索系列活動-初級電磁相容工程師能力職業推廣	中心	中心	11
1080511 1080731	人工智慧 (AI) - 從機器學習到深度學習	林宗男	電機系	50
1080512 1080526	Python 物聯網與資料處理	王勝德	工業局	8
1080518 1080616	10827 期乙級廢棄物處理技術員訓練(週末班)	林正芳	環訓所	40

起訖 日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加 人數
1080523 1080524	高值化暨機能性塗料樹脂技術與 發展研討會	中心	中心	54
1080523 1080525	The Workshop on Wide Bandgap Power Devices and Applications in Asia	陳耀銘	電機系	140

二、建教合作計畫

本年3月1日至5月27日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫41項，委託研究經費共71,035,774元。

三、技術服務

本年3月1日至5月27日止，共辦理技術服務收入共26,030,495元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

108.02.24~108.05.16

一、協助處理本校實驗場所環安衛意外事件（共 5 件）

（一）廢液桶破裂事件

1. 事發經過：108 年 3 月 4 日(星期一)晚間回實驗室時，突然聞到疑似雙氧水的濃烈氣味，走到後門旁儲存廢液的鐵櫃，才發現臭味源頭是有機非鹵廢液桶自然破裂，並有輕微放熱狀況。

2. 檢討與建議：應全面清查廢液桶的狀況，以避免意外再度發生。

（二）不慎打翻液體事件

1. 事發經過：108 年 3 月 12 日(星期二)上午學生不慎打翻刺激性液體，於清理時不慎刺激到眼睛，立刻至保健中心處理。

2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，降低意外事件發生。

（三）清理玻璃器皿時不慎割傷手指事件

1. 事發經過：108 年 3 月 20 日(星期三)上午學生在實驗室清洗玻璃器皿時，不慎破裂，割破手指。

2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，降低意外事件發生。

（四）實驗過程發生爆炸事件

1. 事發經過：108 年 4 月 7 日(星期日)晚上學生於抽風櫃內進行實驗，當儲存瓶置入液態氮中，因熱脹冷縮，氣密閥與玻璃並未緊密接觸而使上方流動的氮氣擴散至下方單體儲存區，單體儲存瓶壓力過大，導致瓶身破裂，學生左手及胸口有數處玻璃劃傷流血，左手與衣服有被有機溶劑或化學藥品濺濕，立刻送至醫院縫合。

2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，檢查並汰換老舊玻璃，以降低意外事件發生。

(五) 不慎割傷手指事件

1. 事發經過：108 年 4 月 12 日(星期五)下午學生在上課時使用美工刀切割板材，不慎割傷左手大拇指。
2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，降低意外事件發生。

二、辦理環安衛相關教育訓練

(一) 舉辦 107 學年度下學其環安衛教育訓練

3 月 16 日辦理 A 實驗場所安全衛生、B 危害通識訓練課程，報名人數分別為：A 實驗場所安全衛生 166 人、B 危害通識 148 人。

(二) 舉辦 107 學年度第 2 次輻射操作人員再訓練講習

3 月 26 日上午假環境研究大樓 105 室辦理 107 年第 2 次輻射再教育訓練課程，由臺北醫學大學附設醫院鄭秀成醫學物理督導講授「輻射在腫瘤治療的運用與發展」，共 64 人參訓。

三、辦理毒化物運作紀錄申報

依毒性化學物質管理法之規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成申報前 1 季各種毒化物運作紀錄，本校校總區等 10 個毒性化學物質運作場址 108 年度第 1 季運作紀錄均已分別於 108 年 4 月 30 日前完成申報。

四、清運事業廢棄物

- (一) 實驗場所廢液：108 年 2 月與 108 年 5 月共清運 36,360 公斤。
- (二) 生物醫療及其他容器與耗材：108 年 2 月~108 年 4 月共清運 17,263 公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會

107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本校校務發展規劃委員會 107 學年度第 4 次會議於 108 年 5 月 16 日在校總區第 4 會議室舉行，相關工作報告如下：

壹、報告事項

一、校園規劃小組報告

- (一)「第 25 屆臺大藝術季」於 108 年 3 月 20 日校園規劃小組委員會討論決議：「請參酌各位委員意見，修改後通過。」。
- (二)「學生宿舍新建工程規劃構想書」於 108 年 4 月 24 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。經重新確認同意規劃小區之容積率提高至 380%。」
- (三)「學生宿舍新建工程規劃構想書調整方案」於 108 年 5 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。規劃小區之容積率調降至設計容量。」
- (四)「林森大樓新建工程規劃構想書修正案」於 108 年 4 月 24 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。委員所提意見請於提送校務發展規劃委員會前納入考量。」
- (五)「瑠公圳舊址復原及小椰林道段渠道景觀第 2 期工程」於 108 年 5 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案因有不同意見，請規劃單位整合相關意見後，再提會討論。」
- (六)「生物資源暨農學院附設農業試驗場教研實習大樓新建工程規劃構想書」於 108 年 5 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。」

二、校務研究辦公室報告

依 107 學年度第 3 次校務發展規劃委員會決議，校務研究辦公室於第 208 次行政團隊會議報告辦公室定位、功能等概況，主要工作計畫如下：

- (一)核心業務：依校務發展及高教深耕計畫執行後，未來預期達到的關鍵績效或效益進行規劃，現階段以大學影響力(Impact)為主軸，針對「學術影響力」及「社會影響力」設定議題，進行資料蒐集與分析，追蹤成果表現。
- (二)支援業務：由需求單位提出需求內容，評估所需人力、資源、時程、資料來源等，經簽准後執行。

三、總務處報告

總務處現行依「國有公用不動產收益原則」第 3 點第 2 款規定，為配合業務、公用事業或公共工程需要，提供校地或校舍予校外單位使用者，其房地使用費之計收不得低於該原則第 4 點第 2 款規定所定標準，分述如下：

(一)一般情形(如台電公司)：

1.土地年使用費=申報(公告)地價×使用面積×5%

2.房屋年使用費=房屋課稅現值×10%×〔使用面積/課稅面積〕

(二)符合行政院訂頒「國有出租基地租金率調整方案」第 2 點規定者(如政府機關、非營利法人等)，得按土地使用費 6 折計收：

1.土地年使用費=申報(公告)地價×使用面積×5%×60%

2.房屋年使用費=房屋課稅現值×10%×〔使用面積/課稅面積〕

(三)提供學校員生消費合作社使用：

1.土地年使用費=申報(公告)地價×使用面積×1%

2.房屋年使用費=房屋課稅現值×2%×〔使用面積/課稅面積〕

(四)其他符合得無償提供使用者：

符合「國有公用財產無償提供使用之原則」所定 11 款情形者，得簽訂契約後無償提供使用，如提供政府機關設置公車候車亭、路燈、交通號誌、短期因應業務急需使用或提供政府機關、法人等以認養方式施以綠美化等。

目前總務處辦理校產外借案件，除符合「國有公用財產無償提供使用之原則」者外，其房地使用費之計收業依「國有公用不動產收益原則」所定標準計算，已有收費基準可供依循，此外，並得依個案情形視房地坐落位置、使用對象與本校學術合作之關係或財務能力等評估調高房地使用費，以收取高於前開標準之使用費，有效挹注校務基金。是以，建議仍依循現行財政部訂頒「國有公用不動產收益原則」所定標準作為房地使用費之計算基準。

四、實驗林管理處報告

(一)實驗林管理處現行公共設施用地租借之土地管理維護使用費計算基準如下：

1.一般公共設施用地(供公眾或公用事業使用，如自來水設施)

公告地價×使用面積×10%×1.05

(又因應林地公告地價偏低，用地鄰近省道 200 公尺以內公告地價低於 350 元者以 350 元計算，高於 350 元者依其公告地價計算，

其他區域公告地價低於 200 元者以 200 元計算，高於 200 元者依其公告地價計算；此計算基準高於國有公用不動產收益原則標準—公告地價×使用面積×5%)

2. 政府機關公共設施用地

如係可能產生收益者(如氣象觀測站、遊客中心)依前揭計算方式×60%計收(依據國有出租基地租金率調整方案)，如係屬無收益之公共建設者(如橋樑、公路)以無償方式提供。

3. 電信業者基地臺設施

基地臺(多為小面積使用)土地管理維護使用費，每件每年每家業者計新臺幣 6 萬元，用地以設置共構基地臺為原則。

考量實驗林管理處所轄林地非位於都會區，且該計算基準已明顯高於國有公用不動產收益原則標準及周遭相似性質之公務預算機關，爰擬建議繼續使用前揭計算基準。

- (二)各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，因契約期限將屆，仍有業務需要，函請繼續使用。案經實驗林管理處評估其繼續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，經校產維護專案小組 108 年第 2 次會議決議同意續約 5 年（計 5 筆契約）。

貳、討論事項

一、校務發展規劃委員會討論通過案共 9 件：

- (一)南投縣政府為辦理投 93 隆華橋改建工程，擬申請借用和社營林區 27、30 林班林地 1 筆（暫訂契約編號 582 號），面積 0.327 公頃，作為隆華橋改建工程用地案。
- (二)醫學院附設醫院林森大樓新建工程計畫修正說明書案。
- (三)有限責任國立臺灣大學員生消費合作社申請續用本校房地案。
- (四)財團法人中華經濟研究院申請使用本校房地案。
- (五)電機資訊學院電信工程學研究所申請「教育部產學合作培育博士級研發人才計畫」項下「產學研發博士班學籍分組」案。
- (六)工學院化學工程學系申請增設「永續化學科技國際研究生博士學位學程」案。
- (七)國際學院籌備辦公室申請增設「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」案。
- (八)國立臺灣大學學生宿舍新建工程先期規劃構想書案。
- (九)「國立臺灣大學中程校務發展計畫執行追蹤考核作業要點」修正案。

參、專案報告（有關校園規劃與空間分配事項）

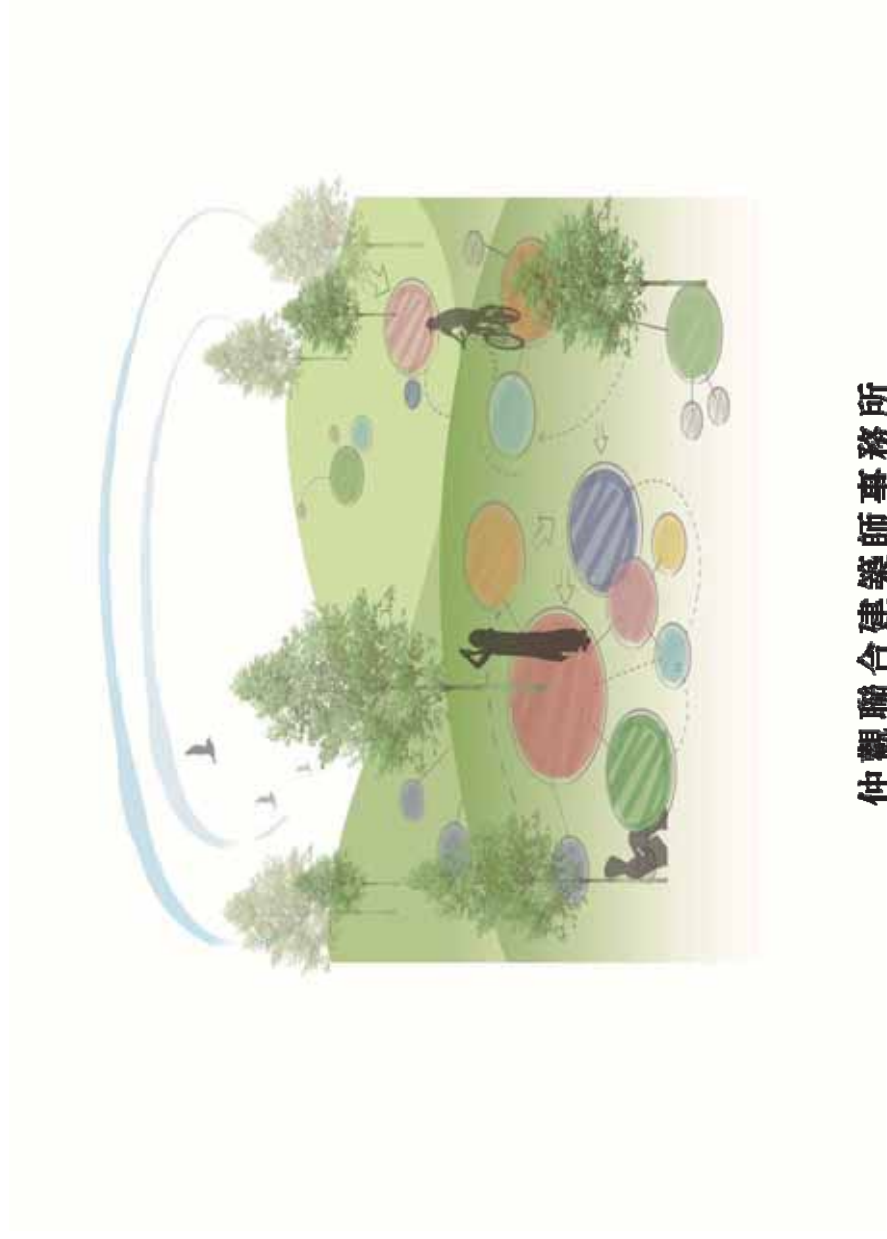
有關「國立臺灣大學學生宿舍新建工程」案。

說明：

- (一)目前本校既有學生宿舍多為老舊建築，床位數量亦供不應求，為滿足廣大學生住宿需求，提供舒適、友善之居住空間，且經基地可行性與交通衝擊評估後，選址於基隆路與辛亥路口南側（校總區東南區規劃第 32 小區內 A1-1 小區）興建約 3,750 床之學生宿舍。本案另保留會館開發空間，俾滿足教職員及國際學術交流師生、訪客之長期或短期住宿需求，會館部分將另案辦理。
- (二)本案學生宿舍擬評估新建地下2層、地上13層（部份14層）之建築物，總樓地板面積預估約為65,000 M²。預計採校方自行貸款方式興建。
- (三)依據學生意見調查結果，學生宿舍房型主要以四人雅房與兩人套房為主，進行財務分析評估。
- (四)本案業經 108 年 4 月 24 日及 5 月 8 日校園規劃小組委員會及 108 年 5 月 16 日校務發展規劃委員會討論通過。
- (五)檢附先期規劃構想書資料 1 份如附件。

國立臺灣大學學生宿舍新建工程

107學年度第2學期第2次校務會議

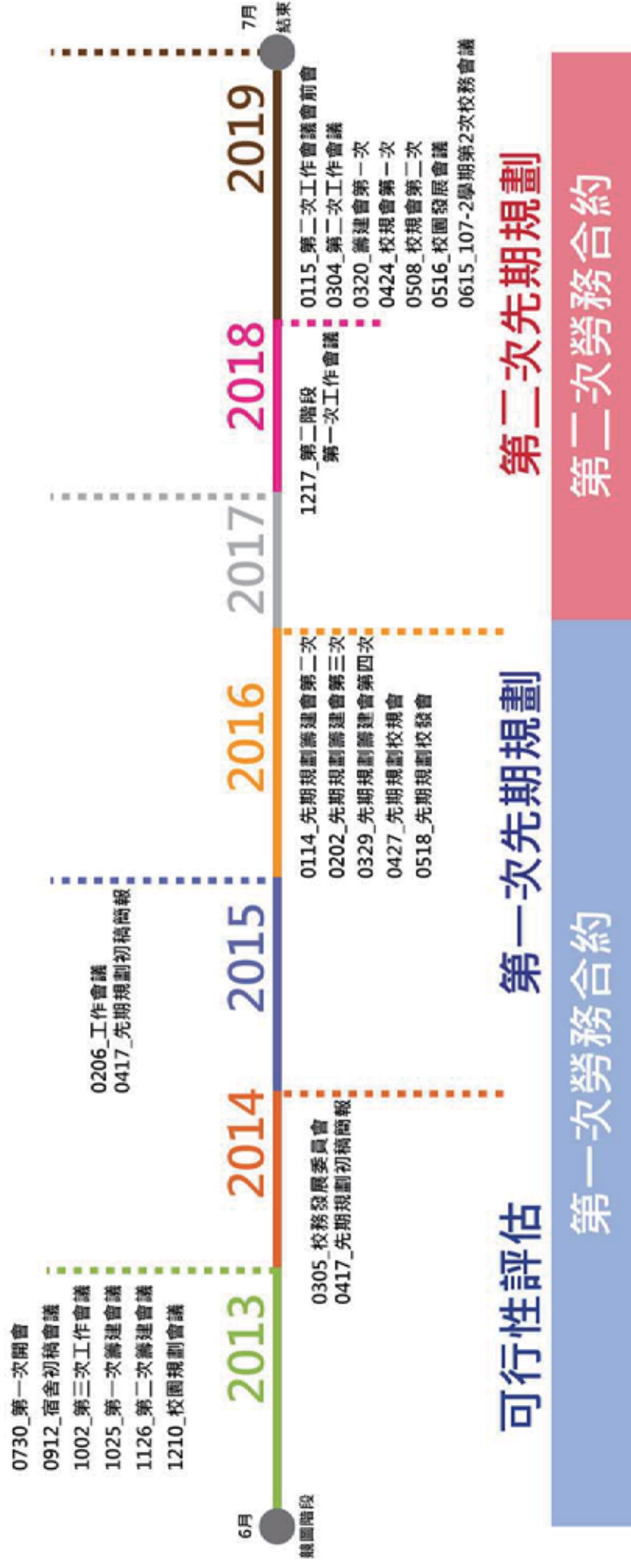


仲觀聯合建築師事務所

J.M.Lin Architect / The Observer Design Group

2019年6月15日

01 學生宿舍(可行性評估及先期規劃)時間軸



02 基地位置與環境

現況設施：

籃球練習場x2.5

排球練習場x1

開放空間現況：

汽車停車280格

機車停車120格
(部分為自行車停放用)



基地設施含汽機車停車、籃排球練習場，且樹種繁多，故開發前需做樹木保護及移植復育計畫。

03 宿舍床位需求評估

全校學生宿舍

目前床位數

12,092 床

目前	2012住宿床位統計				2012在學人數統計年報			
	全部(含B0T)	男	女	小計	男	女	小計	比例
大學部		5109	3996	9105	9616	7309	16925	54%
研究所以上		1621	1366	2987	10098	5651	15749	19%
小計		6730	5362	12092	19714	12960	32674	37%
備註	大學部本國生居住在大台北地區人數為8274人，約佔總人數之48%。							

預計達成

學生住宿50%
之住宿率
= 16,000床

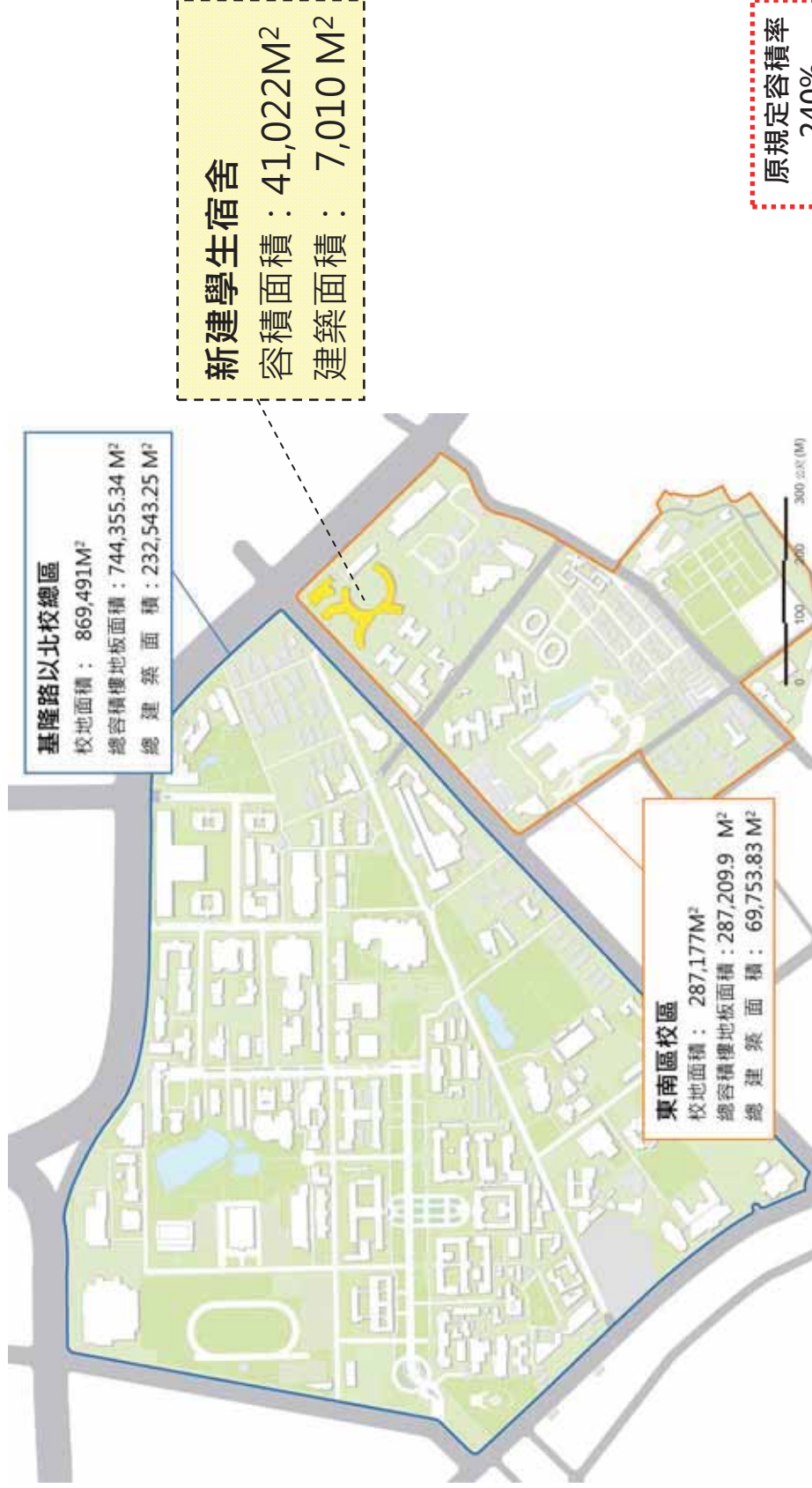
興建完成初期	興建完成、未拆除舊宿舍時住宿統計				2012在學人數統計年報			
	全部(含B0T)	男	女	小計	男	女	小計	比例
大學部		7049	4516	11565	9616	7309	16925	68%
研究所以上		2391	2136	4527	10098	5651	15749	29%
小計		9440	6652	16092	19714	12960	32674	49%
備註								

未來若拆除 部分老舊宿 舍後之變化

完成拆除舊宿舍	拆除男1/3/5女5/8/9宿舍之後床位推估				2012在學人數統計年報			
	全部(含B0T)	男	女	小計	男	女	小計	比例
大學部		5262	4145	9407	9616	7309	16925	56%
研究所以上		2391	2136	4527	10098	5651	15749	29%
小計		7653	6281	13934	19714	12960	32674	43%
備註	拆除男1/3/5宿舍共1787床，女5/8/9宿舍共371床。							

顧及住宿安全及學校長遠發展，本案學生宿舍興建完成後，現有女五、女八、女九、男一、男三及男五舍應即予以轉置並淨空拆除，由校統籌規劃使用。

04 開發強度面積統計



基地項目	基地面積	現況建蔽率	現況容積率	設計建蔽率	設計容積率	規定建蔽率	原規定容積率	
							240%	規定容積率
A1-1	20,587m ²	5.19%	41.75%	39.24%	299.68%	40%		提高 300%
32小區	89,196m ²	20.3%	94.4%	29.24%	159.74%	40%		240%
東南校區	283,177m ²	23.51%	93.25%	25.56%	113.11%	40%		240%

05 小區32面積檢討

小區 32 基地內建築及容積面積 (單位 m²)				
項目	建物名稱	建築面積	容積面積	容積面積
1	男八舍	951.96	6401.944	
2	男六舍	914.295	4505.259	
3	台大.中研院之宿舍(台大)	1209.216	3271.66	
4	台大.中研院之宿舍(中研院)	1213.24	3271.66	
5	長興街客座宿舍 A 棟	262.776	1313.88	
6	長興街客座宿舍 B 棟	255.729	1278.645	
7	生技中心	1457.447	6913.85	
8	生技中心宿舍	500.89	2654.29	
9	生技中心警衛室	5.46	5.46	
10	污水處理場	84.95	84.95	
11	中華經濟研究院	2038.537	8002.33	
12	中經院甲棟宿舍	462.194	924.388	
13	中經院乙棟宿舍	249.425	498.85	
14	中經院餐廳	271.05	271.05	
15	中經院警衛室	23.058	23.058	
16	中經院車棚	87.538	87.538	
17	台大.國科會之宿舍	371.118	1342.462	
18	長興街單身宿舍	530.374	2721.449	
19	國家地震中心	3568.546	7819.028	
20	土木研究大樓	1067.74	8594.77	
21	太子學舍-長興社區	3242.29	22508.16	
22	國家地震中心(增建)	307	6891	
小計 A		19,074.833	89,385.681	
新建建築及容積面積				
項目	建物名稱	建築面積	容積面積	容積面積
1	學生宿舍	5,960	41,022	
2	會館	1,050	12,078	
小計 B		7,010	53,100	
合計				
建築面積合計(A+B)		26,084.833	142,485.681	

[表 2-10 本案預估建築率、容積率、面積計算表]

併入A1-1(3,295 m²)



新A1-1小區:20587 m²

小區 32 基地面積 89,196M²
建蔽率 29.24%
容積率 159.74%

(未超過法定建蔽率 40% · 及法定容積率 240%)

06 宿舍新建工程面積檢討表

國立台灣大學宿舍新建工程_E方案 面積概估表																	
原核定基地面積		16380㎡ / 4955坪		土地使用分區		公共設施用地(台灣大學用地)											
法定建蔽率		40%		6,800㎡ / 2,057坪		法定容積率		240%		40,800㎡ / 12,342坪							
設計建蔽率		42.80%		7090㎡ / 1,623坪		設計容積率		324%		53,100㎡ / 16,063坪							
地下開挖面積		10,140㎡ 開挖率61.9%															
樓層	用途名稱	容積樓地板面積		免計容積樓地板面積				樓地板面積合計									
		面積		(A)第162條第一款		(B)第162條第二款		面積(㎡)		(坪)							
82F	設備/停車空間	0		0		防空避難室、停車		10,140		3,070							
81F	設備/停車/防空避難室空間	0		0		10,140		10,140		3,070							
1F	會館商店/宿舍公共設施與部分房間	會館	宿舍	會館	宿舍	會館	宿舍	6,397		1,940							
2F	會館婚宴空間/宿舍房間	834	4,715	113	735	0	0	4,210		1,270							
3F~7F	會館餐廳與部分客房/宿舍房間	937	2,766	113	394	0	0	22,010		6,660							
8F~13F	會館客房/宿舍房間	4,685	14,555	565	2,205	0	0	26,340		7,970							
14F	宿舍房間	5,622	17,256	678	2,784	0	0	2,205		670							
R1F~R2F	屋架設備	0	1,730	0	475	0	0	1,144		350							
小計		0	0	262	882	0	0	82,586		25,000							
合計		12,078	41,022	1,731	7,475	0	0	㎡		坪							
容積樓地板面積		53,100		16,060		㎡											
地上層總樓地板面積		宿舍: 64,740㎡ (地上+地下) 會館: 17,850㎡ (地上+地下) 合計: 82,590㎡ (地上+地下)															
地下層總樓地板面積																	
總樓地板面積																	
計入停車面積合計												62,306		48,497		㎡	
												13,809		宿舍部分: (2000/150+2000/200+6000/250+38497/300)=177		238輛	
法定停車預估	汽車	會館部分: (2000/150+2000/200+6000/250+3809/300)=61		宿舍部分: (2000/150+2000/200+6000/250+38497/300)=177		238輛											
	機車	會館部分: 13809/100 * 2 = 277		宿舍部分: 48497/100 * 2 = 970		1247輛											
備註說明：會館地下室面積4040㎡，宿舍地下室面積16240㎡。 基地使用面積: A1-1面積13085㎡，A1-4面積3295㎡，合計16380㎡。																	

07 環境影響評估/交通影響評估 審查

環境影響評估

- 本案宿舍開發環境影響評估檢討環境影響評估法第 5 條七、文教、醫療建設之開發。
- 開發行為應實施環境影響評估細目及範圍認定標準學生宿舍新建非屬擴建行為，已由學校發文函詢環保局認定是否無須再實施環境影響評估



107.4.11修正增訂開發行為應實施環境影響評估細目及範圍認定標準既有文化、教育、訓練設施或研究機構，於原以取得目的事業主管機關許可之基地範圍內，相同開發行為之個別建築物申請新建、增建及舊有建築物拆除重建，非屬擴建。

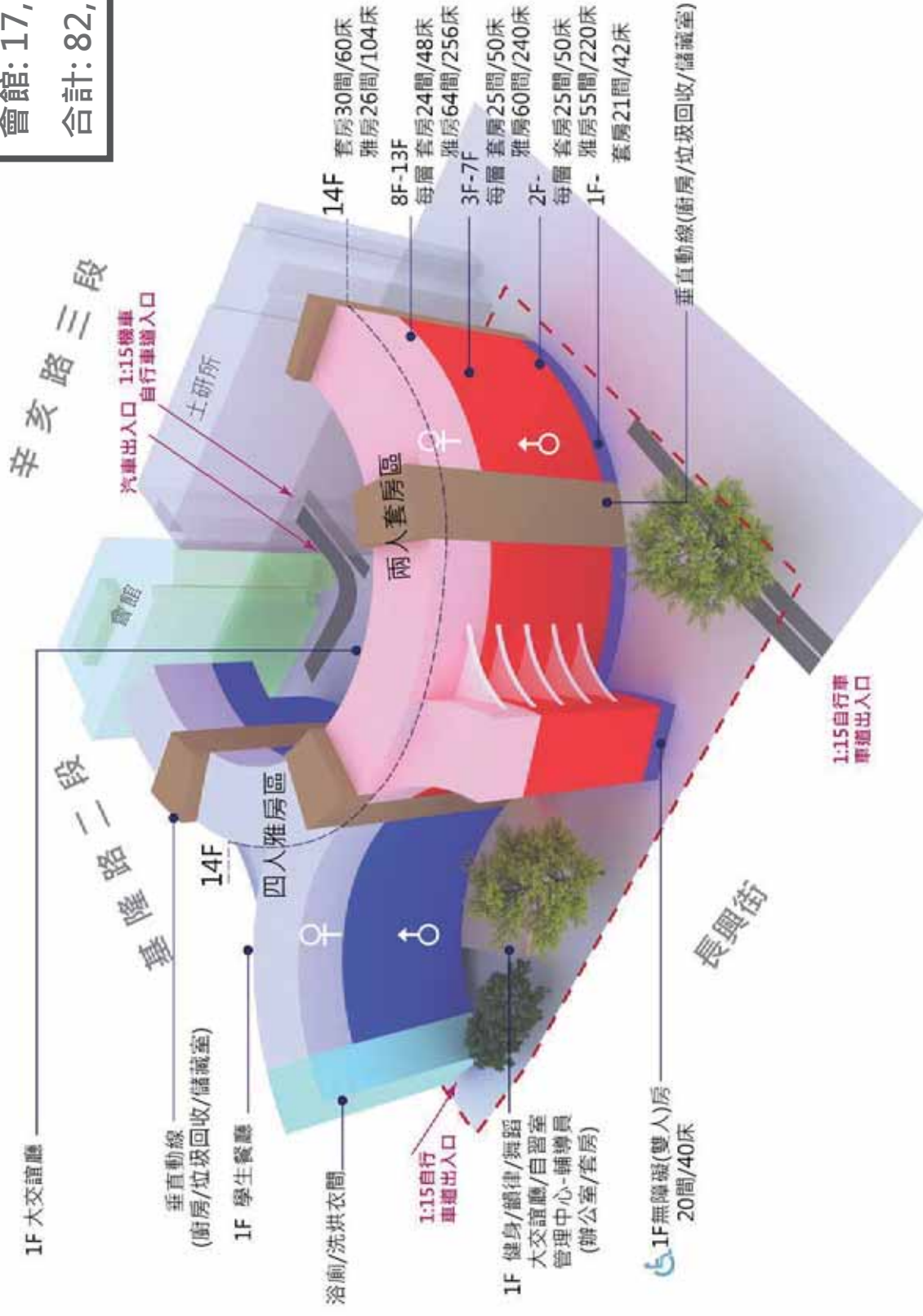
交通影響評估

- 本案宿舍開發建築物交通影響評估準則在交通密集地區，供公眾使用之建築物，依建築技術規則建築設計施工編第五十九條之分類，其設置停車位數或開發、變更使用樓地板面積符合下列規定者，得經地方主管機關會同當地主管建築機關及都市計畫主管機關公告，列為應實施交通影響評估之建築物：
- 四、第四類建築物，其設置小型車停車位數超過二百個，或樓地板面積超過六萬平方公尺。

本案宿舍開發面積雖未超過六萬平方公尺之標準，但因總規劃汽車停車數量達260輛，已超過設置小型車停車位規定二百個，故需做交通影響評估。

08 宿舍新建工程規劃量體(3790床位)

宿舍: 64,737 m²
會館: 17,849 m²
合計: 82,586 m²



學生宿舍規劃:無障礙房20間、套房345間、雅房765間，總間數**1110**間、總床數**3790**床，會館共規劃360間套房。

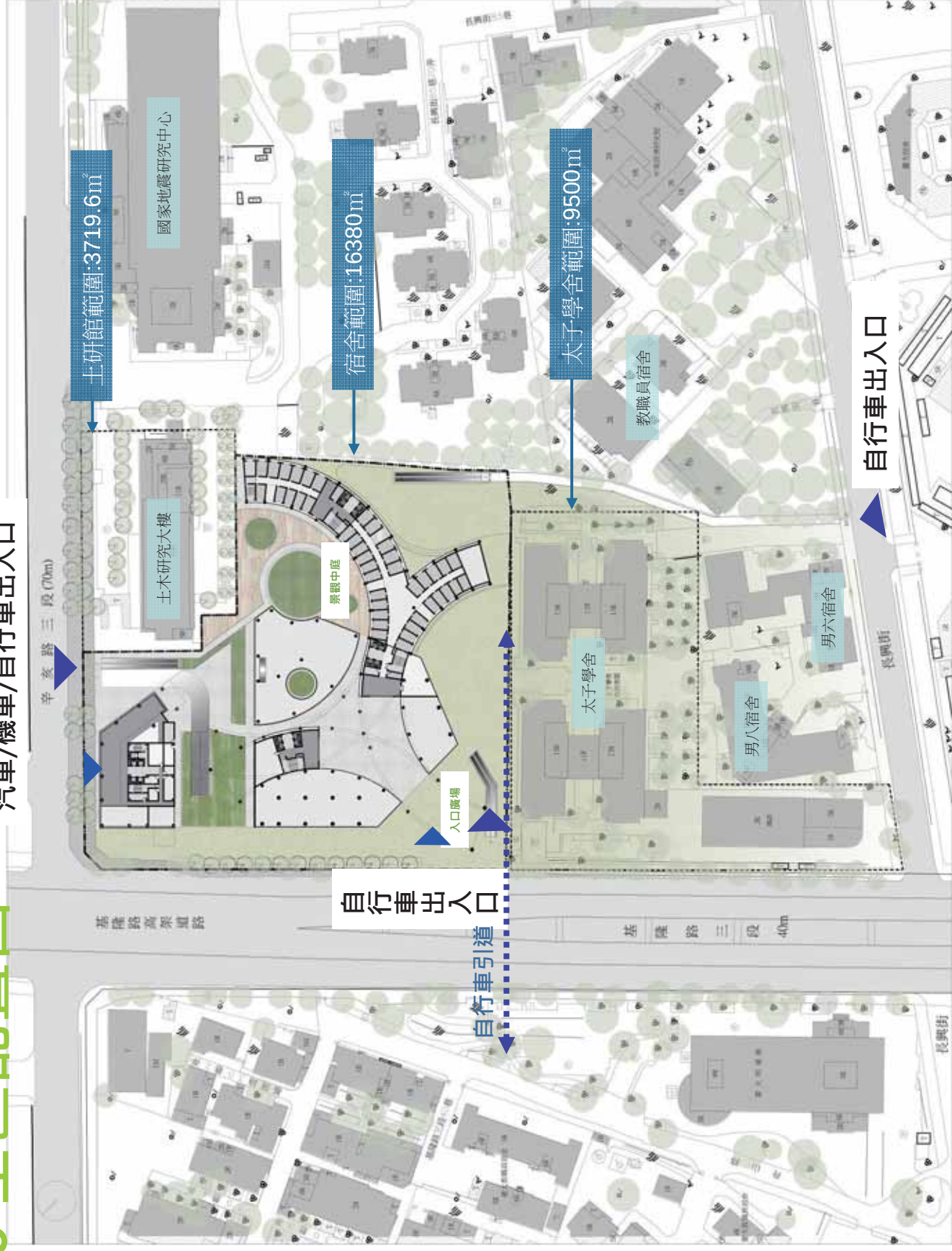
09 公設需求面積表

新增項目	規劃樓層位置	面積	規劃間數	備註
大交誼廳 (討論室大/小)	1F	850 m²	1處	可容納容納200~300人 可閱覽書報、看電視、舉行會議於角落設計一間琴房(需隔音)及一間儲藏室(可收納桌椅) 建議鄰近性別友善廁所(1F可於性別友善廁所附近，地下室或2F爬樓梯可到1F性別友善廁所) 2間可供20人討論之空間 2間可供10人討論之空間
管理中心/防災中心 輔導員辦公室/套房	1F	170 m²	1處	可容納容納8人辦公之區域，含小型會客區及會議桌、櫥櫃、簡易流理臺 2間輔導員值班室 (套房，可設於1F或2F)
舞蹈教室/ 健身區	1F	500 m²	1處	約可容納約30人練舞之空間 (扶手、鏡子牆面) 可放置健身器材及桌球桌
生活交誼空間/ 簡易廚房	各樓層	170 m²	1~2處/層	設排煙設備之烹煮空間，可容納約10人於其中烹飪及用餐 8~10人生活交誼討論區
資源回收間	各樓層	15 m²	3間/層	提供各樓層學生丟棄垃圾及資源回收物
儲藏室	各樓層	15 m²	3間/層	提供放置各樓層宿舍公物
半戶外中庭	各樓層	20 m²	2~4區/層	提供各樓層交誼及綠化空間
屋頂運動設施	屋頂層	2500 m²	1處	提供綠化空間及簡易運動設施與大型曬被區

註:曬衣空間設置，新宿舍每層設置三處公共洗烘衣設備及空間，包含5坪小型曬衣區，大型曬被區則規劃於頂樓空間。

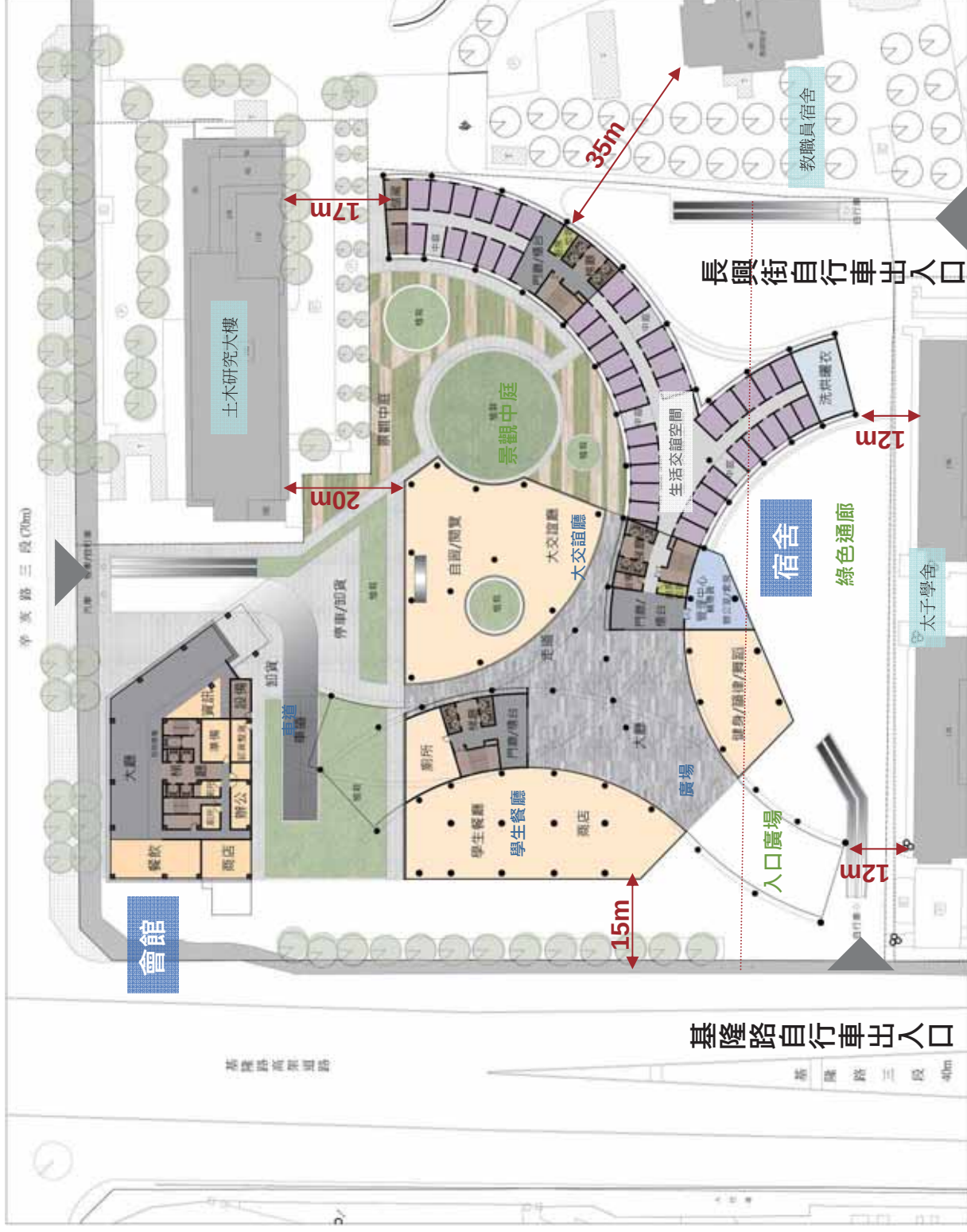
10 全區配置圖

汽車/機車/自行車出入口



11 一層平面圖

辛亥路汽車/機車/自行車出入口

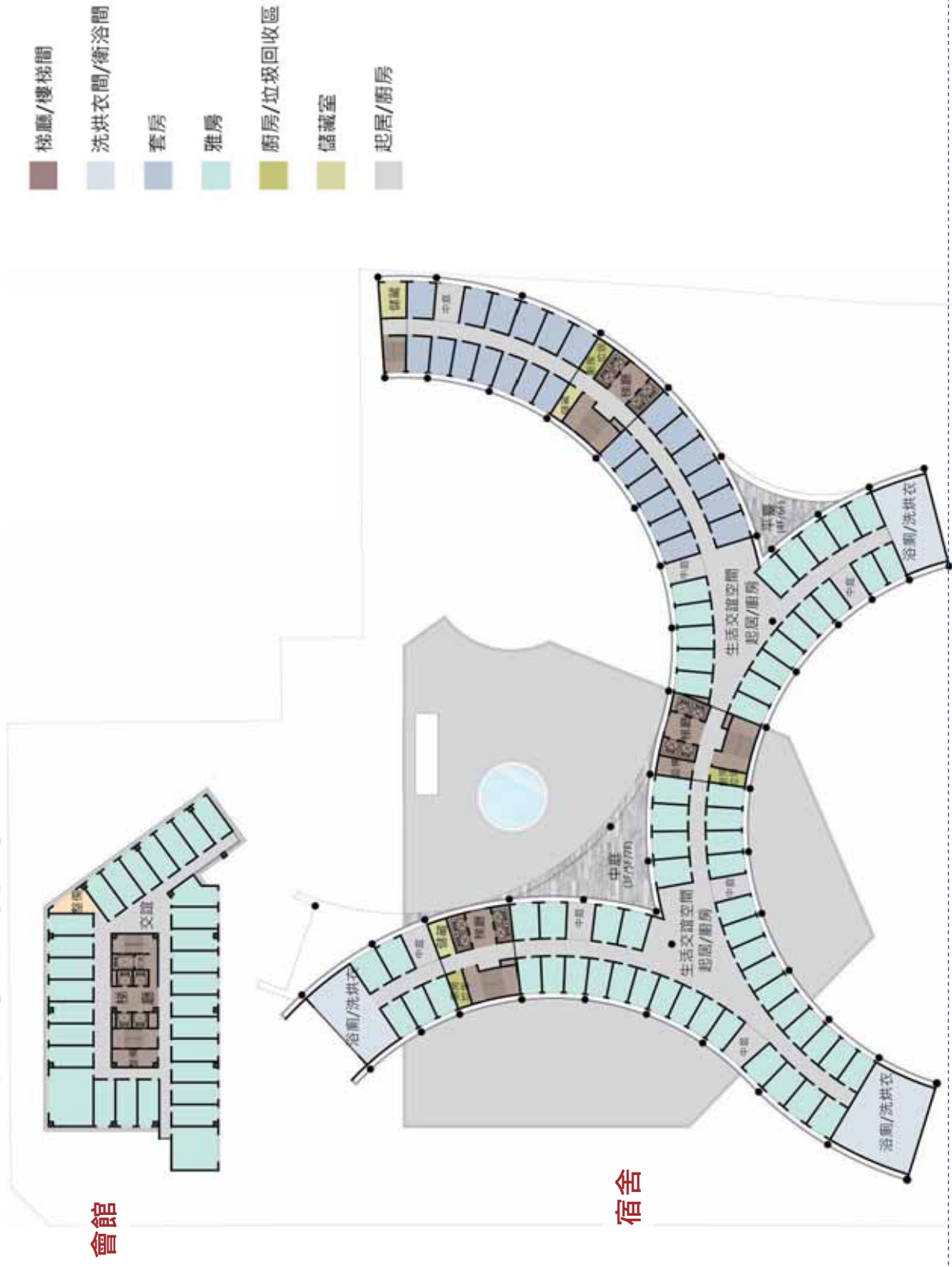


套房(雙人)21間 / 42床 · 無障礙房(雙人)20間/40床 · 合計82床。

[illegible]

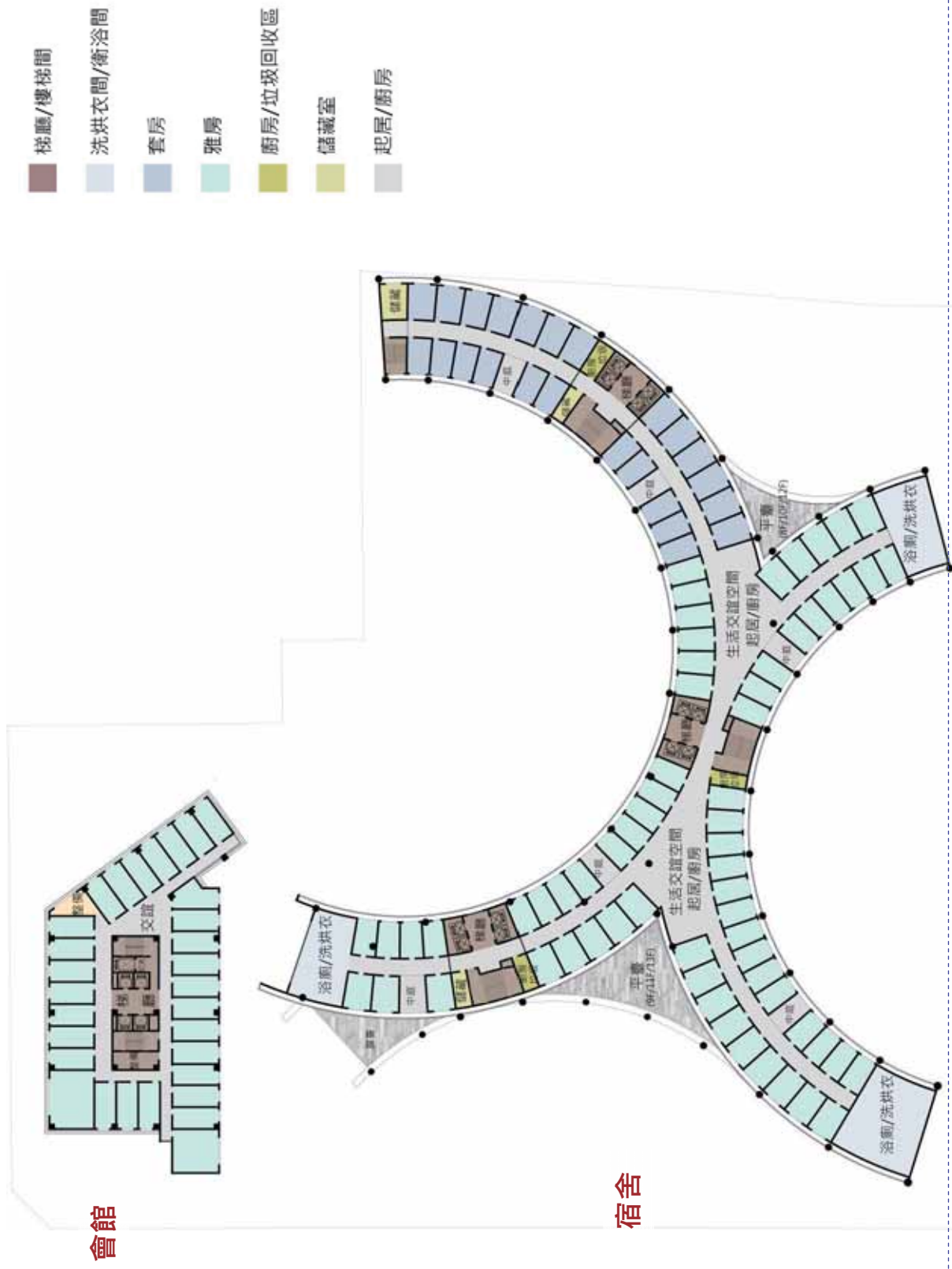
18-17

13 三~七層平面圖



每層兩人套房25間/50床，四人雅房60間/240床，合計290床。

14 八~十三層平面圖



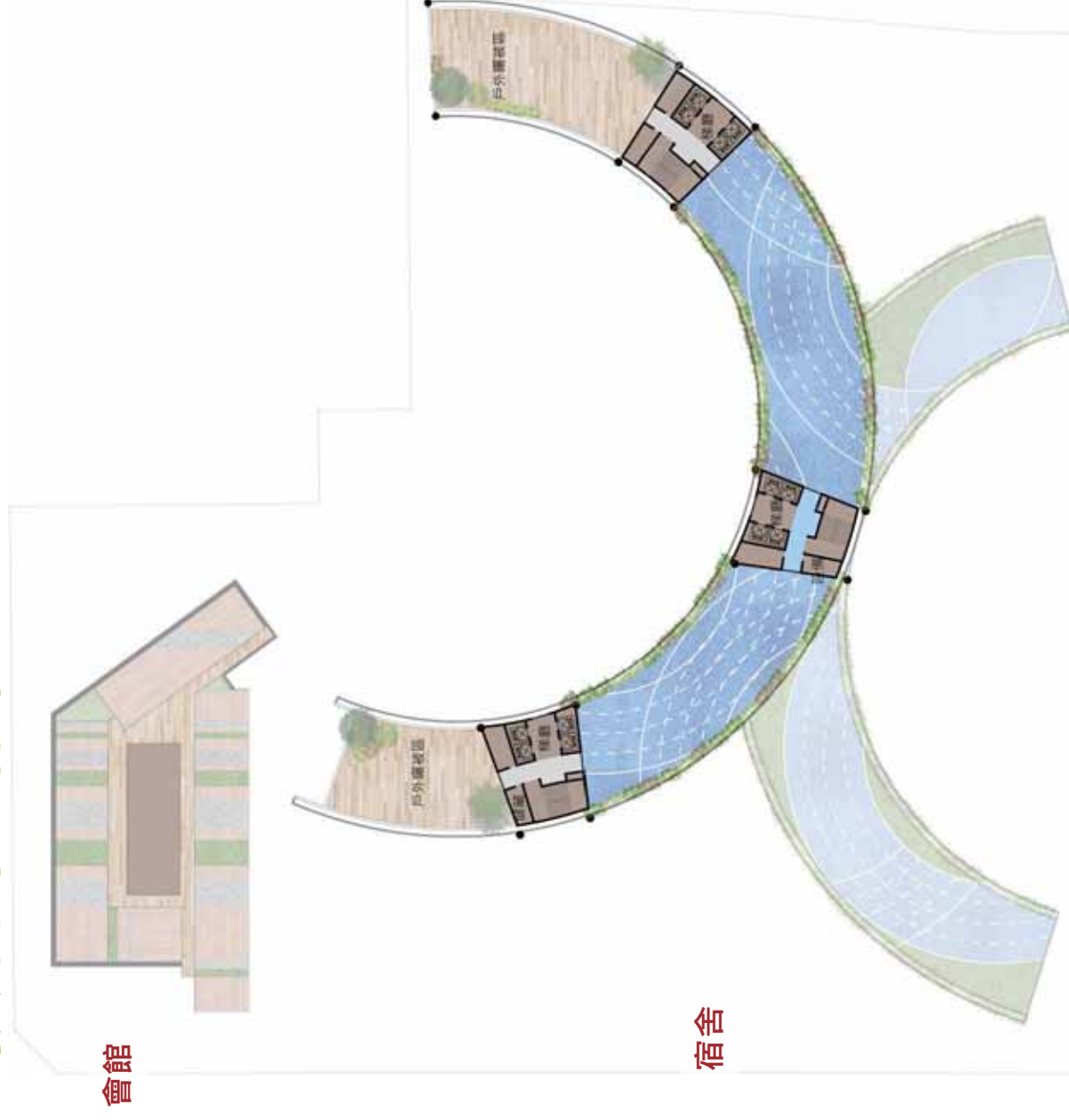
每層兩人套房24間/48床，四人雅房64間/256床，合計304床。

15 至 4 層平面圖



每層兩人套房30間/60床，四人雅房26間/104 床，合計164床。

16 屋頂層平面圖



屋頂層設置戶外運動設施、景觀、曬被區。

17 宿舍新建工程地下一層平面圖



地下一層開挖面積10140 m²，開挖率61.9%。實設汽車33輛，機車1572輛，預計轉置機車位1375輛，規劃成2750輛自行車位(達住宿人數80%)，剩餘機車位197輛。

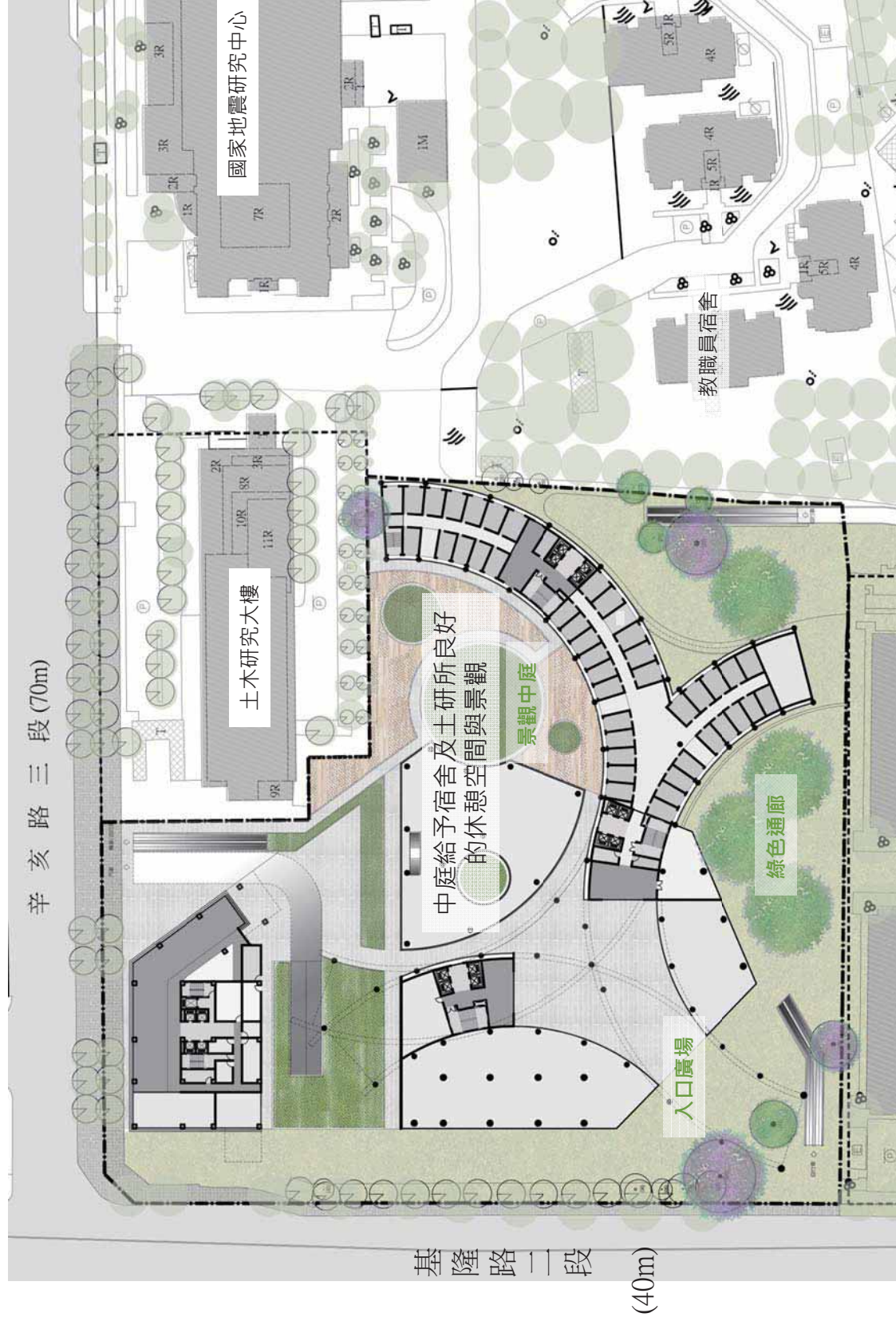
18 宿舍新建工程地下二層平面圖



地下二層開挖面積10140 m²，開挖率61.9%。實設汽車 228輛。

18-24

20 景觀設計 戶外空間定位



景觀規劃，將開放空間分為外、內、生態三個層次的中庭。

21 房型空間示意圖

雙
人宿舍
35.6m² · 10.7坪 · 平面床



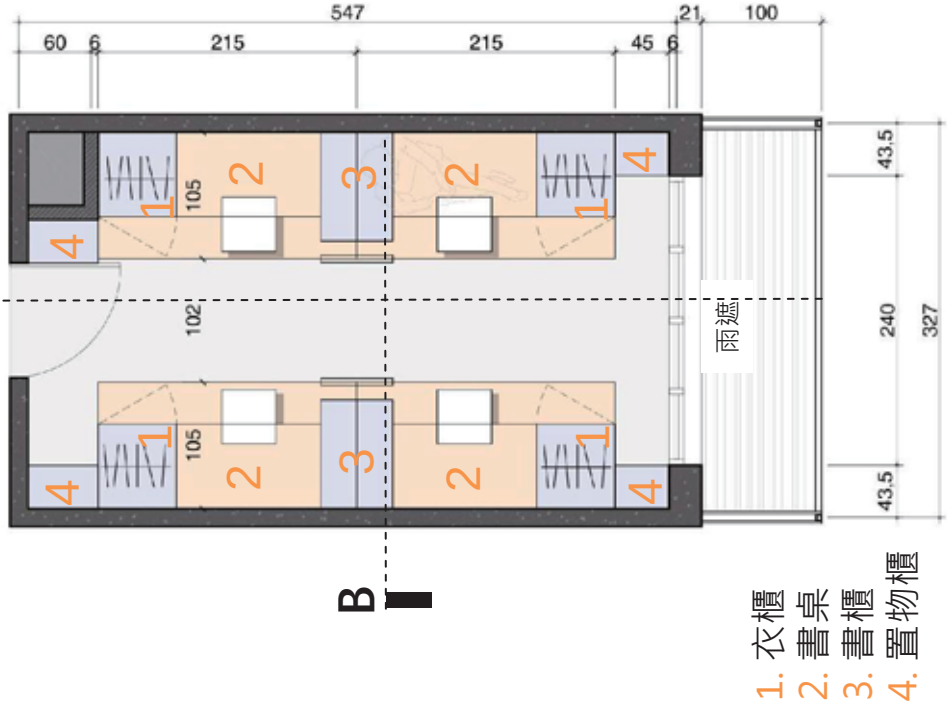
無障礙房

- 1. 淋浴間
- 2. 廁所
- 3. 洗手台
- 4. 衣櫃
- 5. 書桌
- 6. 床位

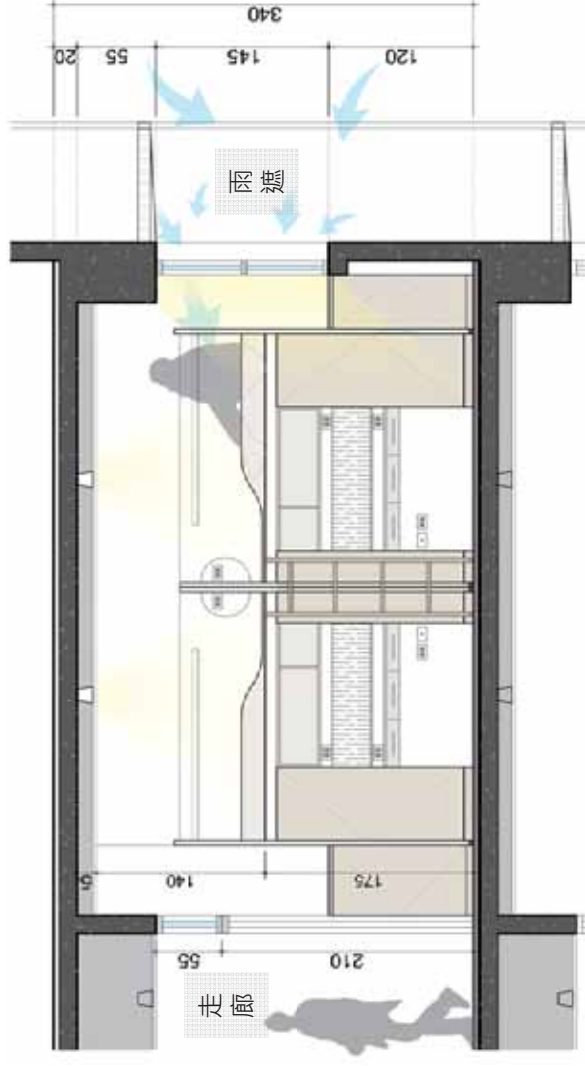
宿舍無障礙房配有(雙人)宿舍皆採平面床方式。

22 房型空間示意圖

四 17.7m² · 5.3坪 · 高架床
人雅房 A



平面圖



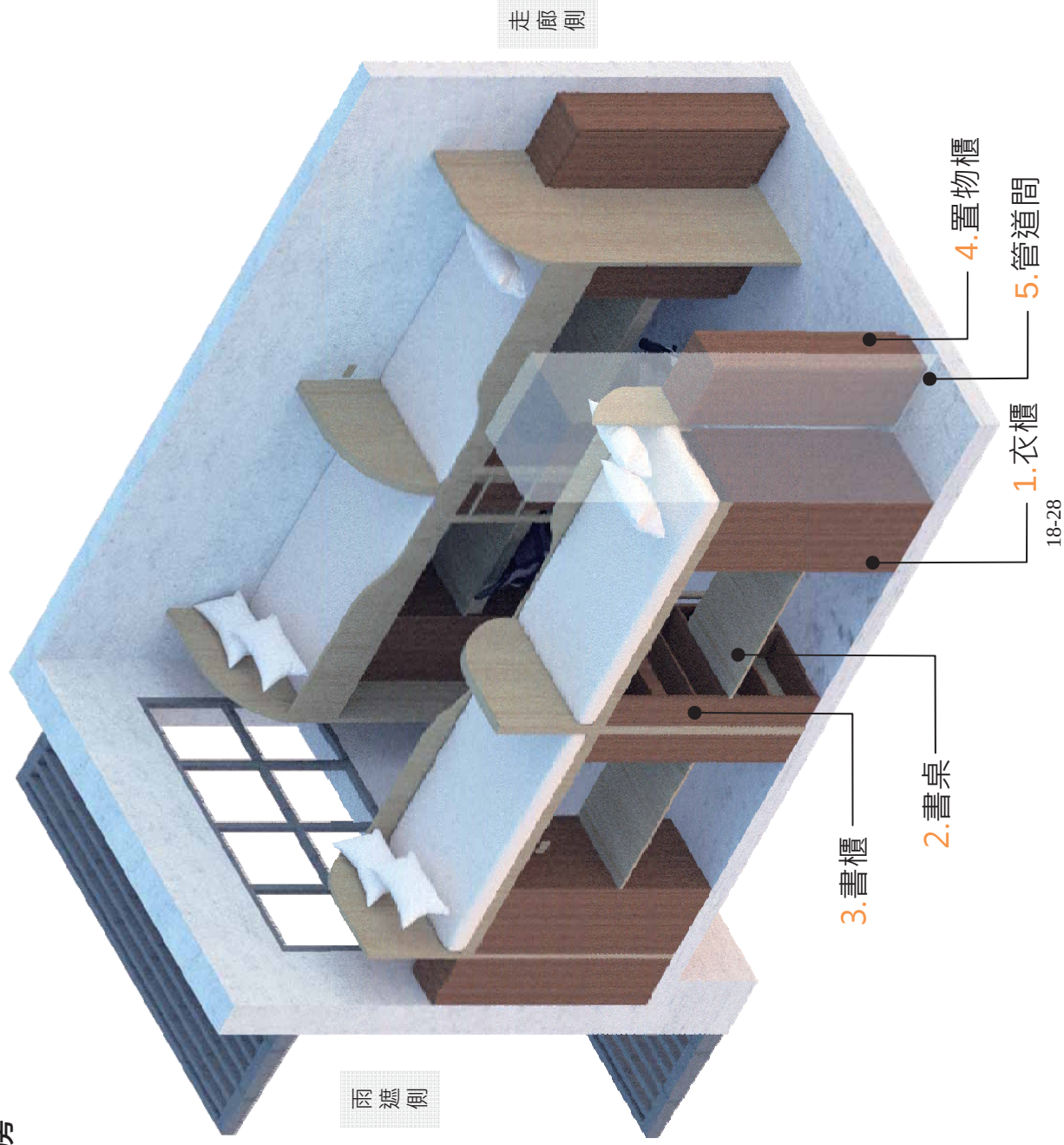
宿舍四人雅房採高架式床組；隔間採用磚牆或R.C.構造，確保穩固、耐久與單元之間的隔音品質。

23 房型空間示意圖

四

17.7m² · 5.3坪 · 高架床

人雅房



24 房型空間示意圖

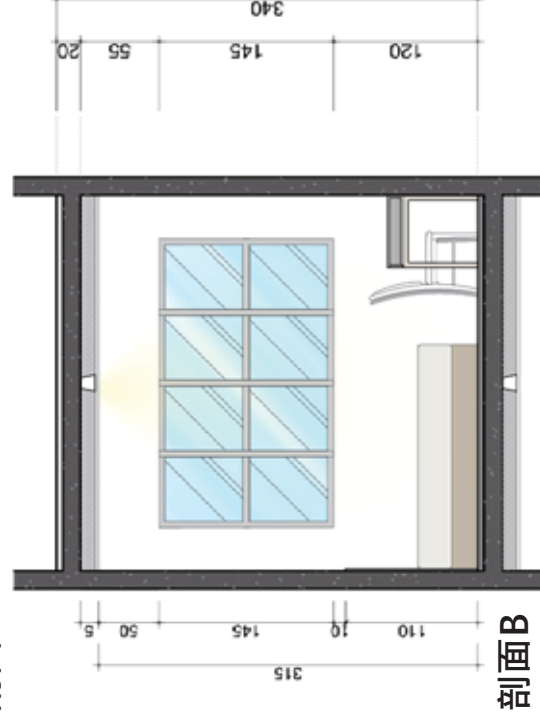
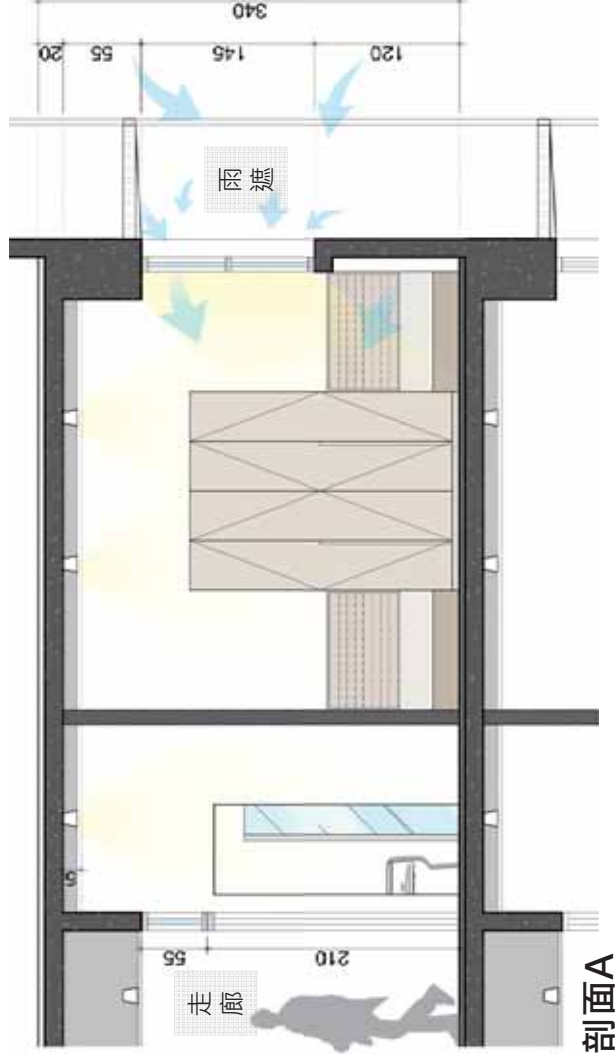
17.7m² · 5.3坪 · 平面床

人套房

A



1. 淋浴間
2. 廁所
3. 洗手台
4. 衣櫃/邊櫃
5. 書桌
6. 床位

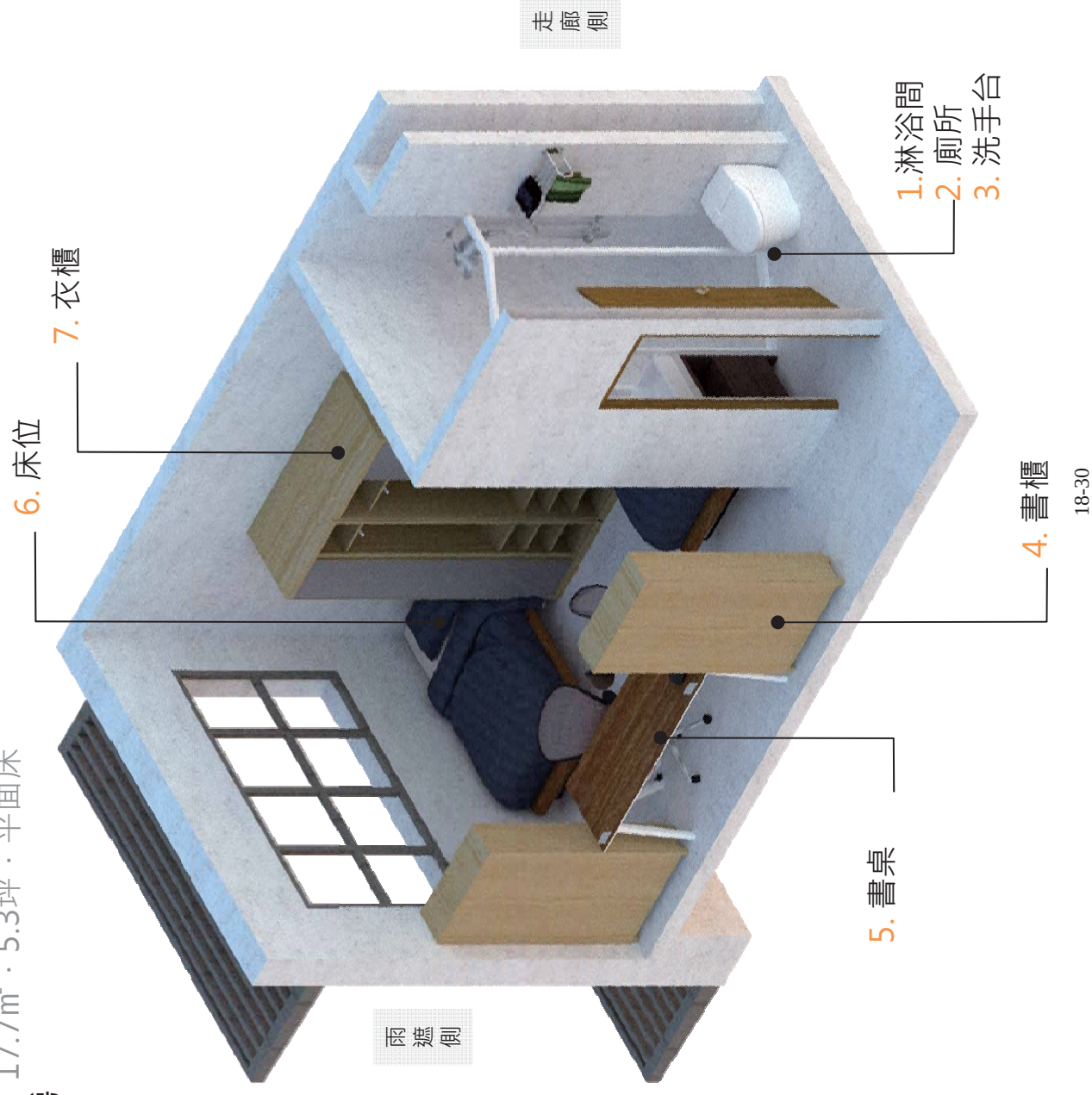


宿舍二人套房採平面床方式；隔間採用磚牆或R.C.構造，確保穩固、耐久與單元之間的隔音品質。

25 房型空間示意圖

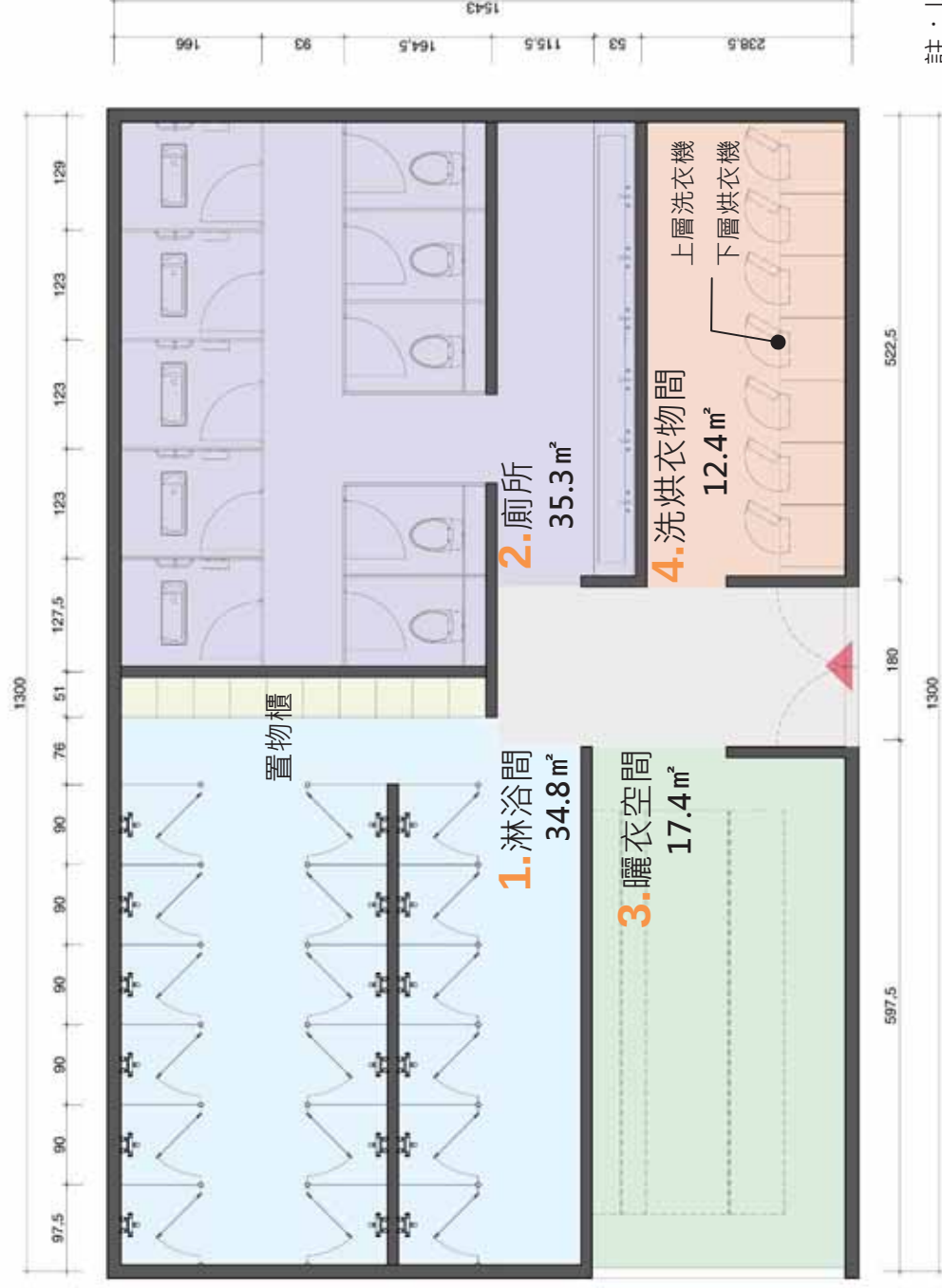
17.7m² · 5.3坪 · 平面床

人套房



26 房型空間示意圖

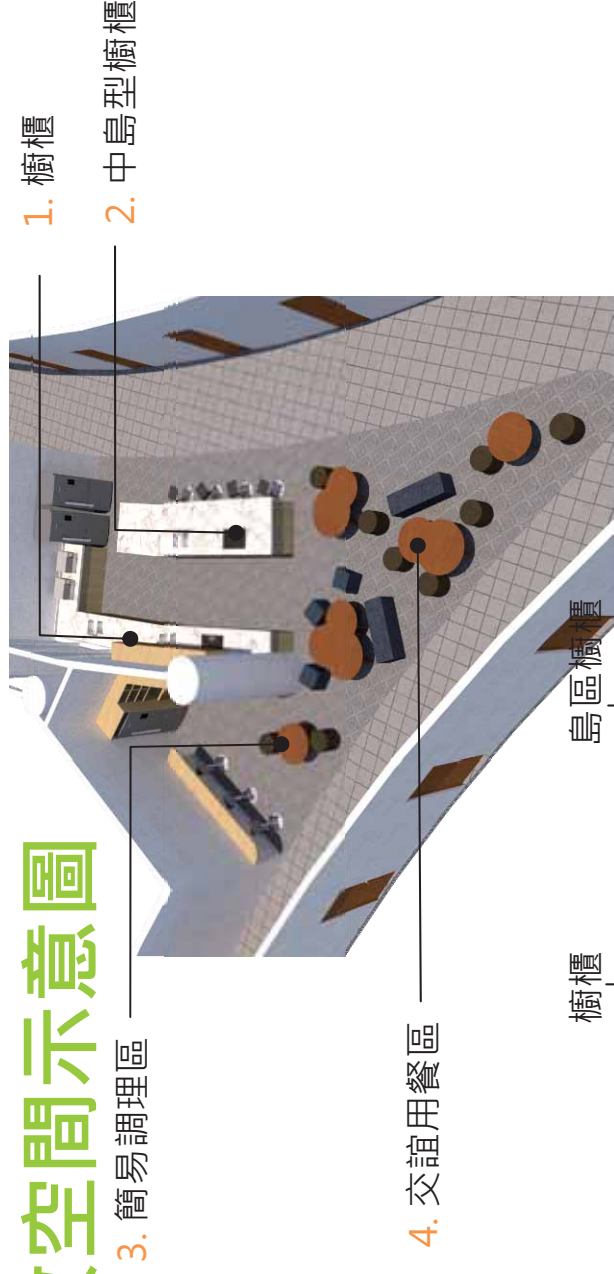
公 107.7m² · 32.5坪
共區域



註：以女生公共區域為例

宿舍公共區域配有淋浴間、廁所、曬衣空間及洗烘衣物間。

27 宿舍公共開放空間示意圖



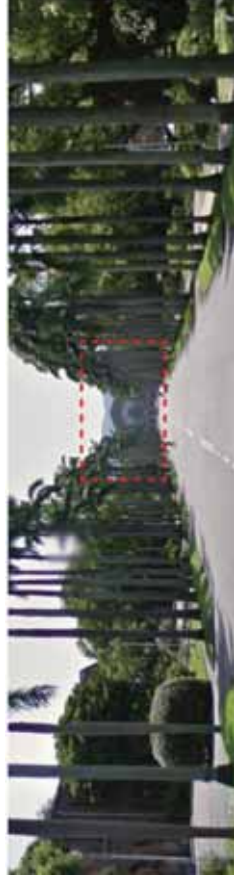
28 景觀設計 生活中庭



29 景觀設計 入口廣場



30 建築物高度限制

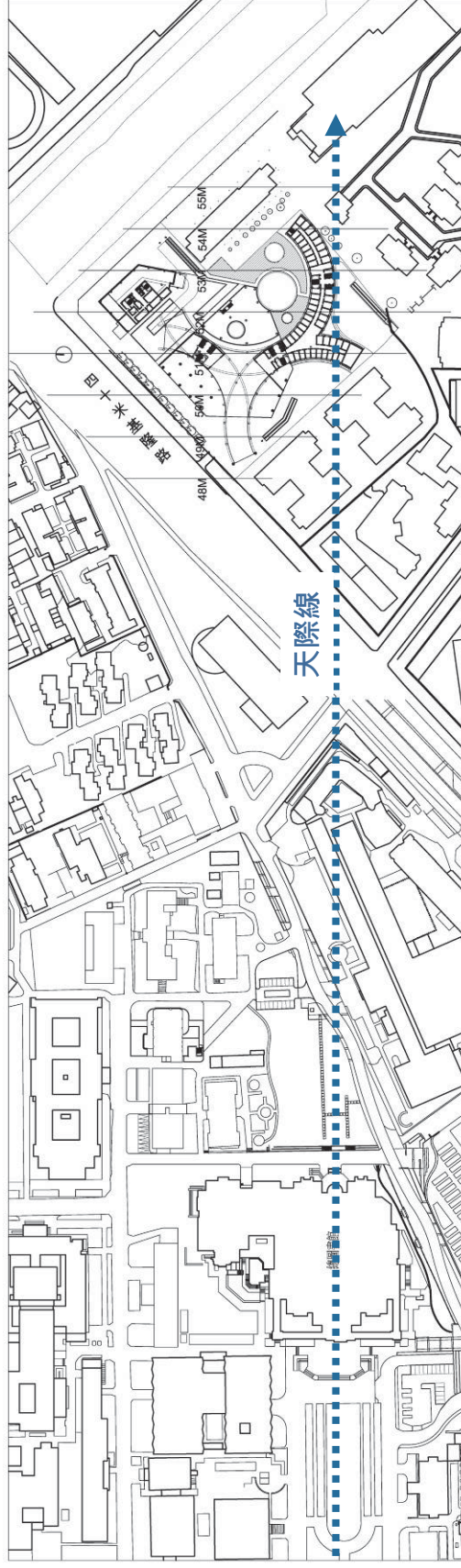


總圖後方天際線景觀

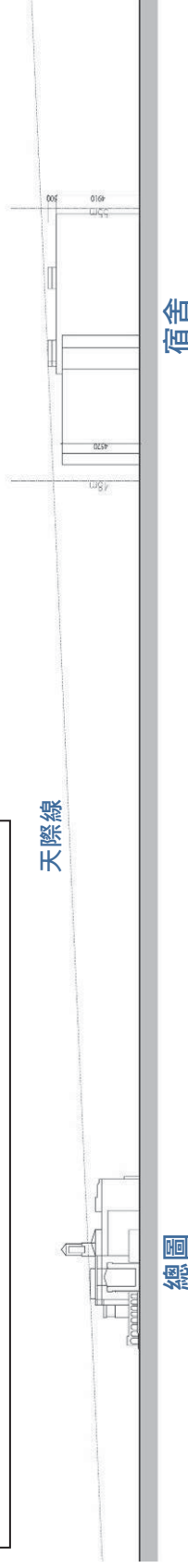


依據校園規劃報告書3.1.3章，第三項第一點「從校門口端沿椰林大道眺望，總圖後方延伸至拇指山之天際線需予以淨空」之原則。
本案基地範圍內，建築量體限制高度為**48~55公尺**。

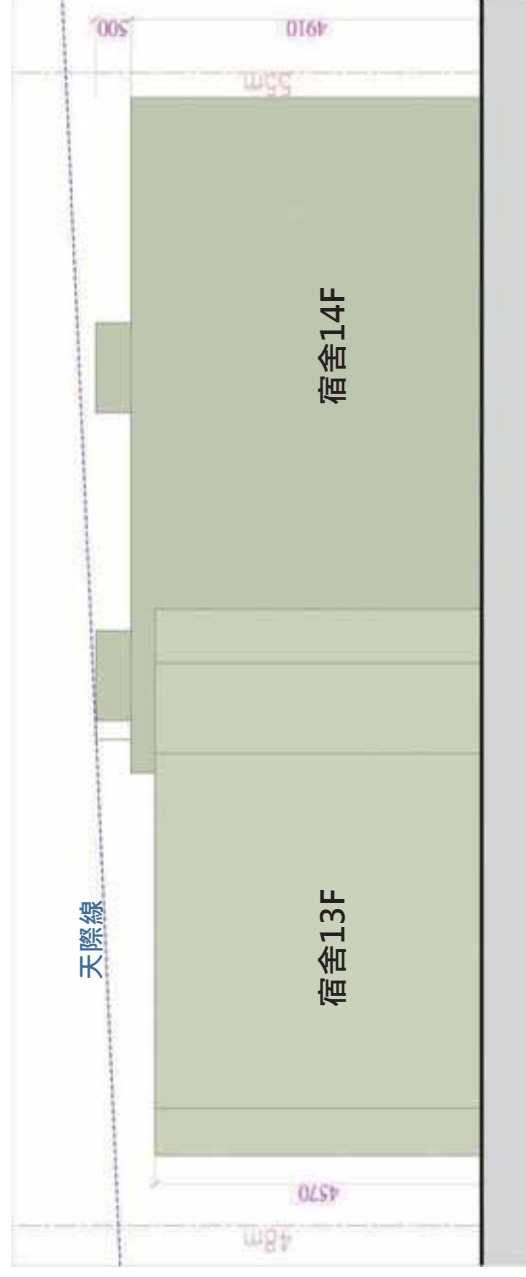
31 建築物高度量體說明



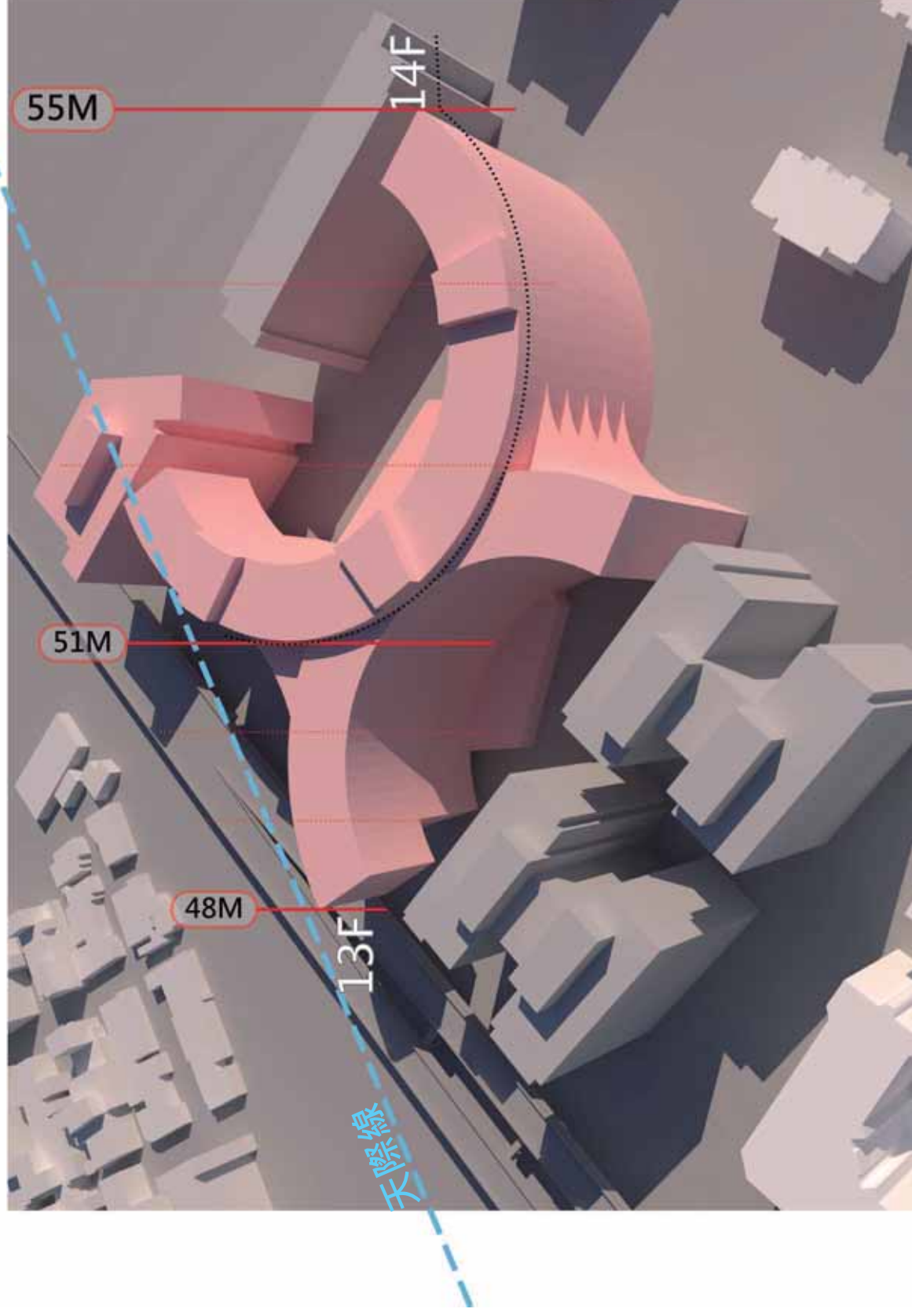
每層3.4m屋突二層方案: 建築量體未超過天際線



總圖

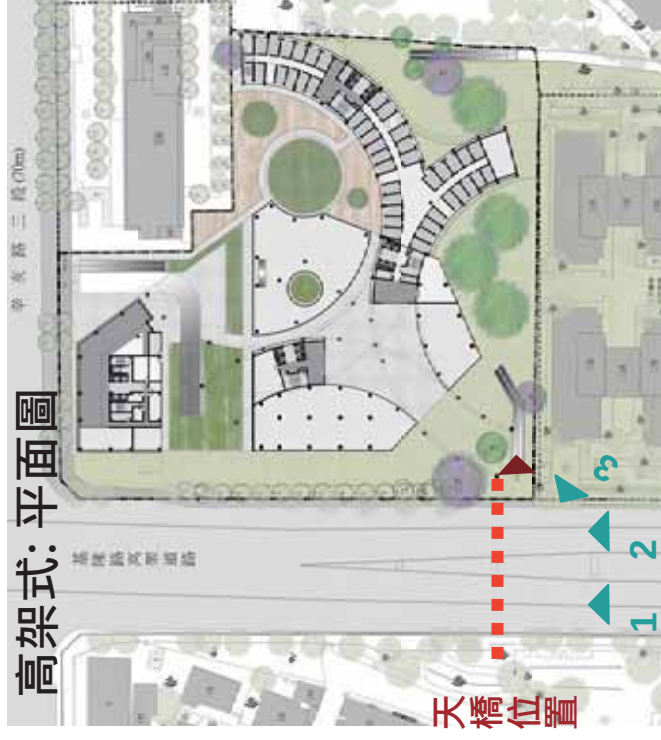


32 建築物高度量體說明



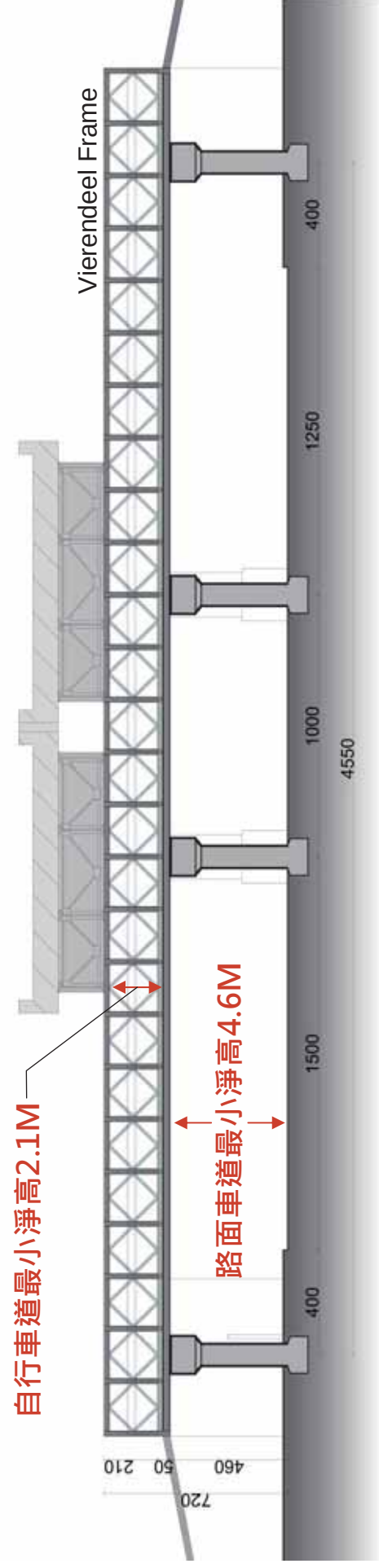
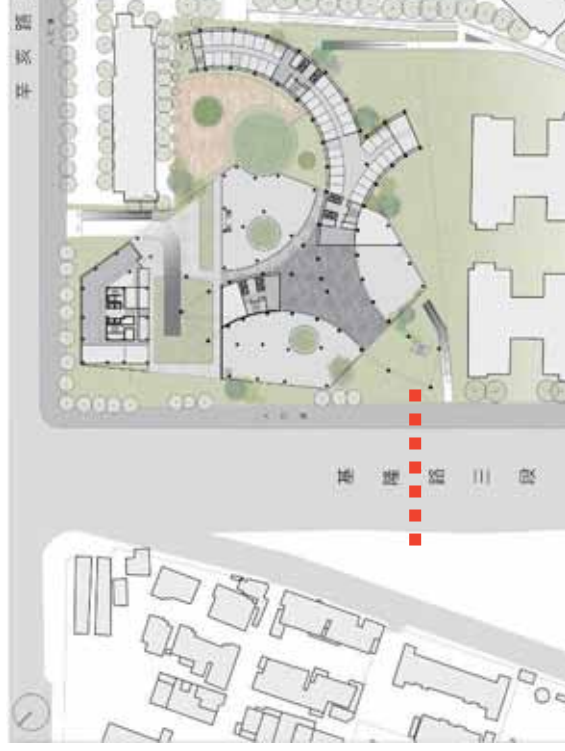
為控制建築量體含屋突不超出總圖天際線，2~14層每層高度降10cm，建築高度由50.4公尺調整為49.1公尺。

33 自行車空橋規劃



34 自行車空橋規劃

高架式: 剖面圖



40米基隆路

35 宿舍新建工程造价價

學生宿舍總預算
規劃方案:二人套房/四人雅房

總樓地板面積:
約64,740m²(19,670坪)

總經費約二十七億七千一百九十九萬元

- 註:
- (1). 總費約27.71億，總樓地板面積19,670坪，平均造價為14萬/坪。
 - (2). 直接工程費約24.75億，總樓地板面積19,670坪，平均造價為12.6萬/坪。
 - (3). 其餘 壹.規劃設計費、貳.間接工程費及參、肆項小計約2.76億。
- 以上(2)+(3)項合計總經費約27.58億。

項次	總經費	項目	單位	數量	單價(元)	2019.05.20 複價(元)	備註
壹	規劃設計階段作業費						
一	第一階段_可行性評估及先期規劃	式	1.0	980,000	980,000	980,000	不納入建造總經費
二	第二階段_先期規劃	式	1.0	650,000	650,000	650,000	
三	規劃技術服務費	式	1.0	12,296,500	12,296,500	12,296,500	詳註2x10%
四	設計技術服務費	式	1.0	58,358,250	58,358,250	58,358,250	詳註2x45%
五	PCM專案管理費	式	1.0	32,170,000	32,170,000	32,170,000	詳註3
六	工地調查鑽探試驗及分析費	孔	25.0	150,000	3,750,000	3,750,000	
七	測量費	式	1.0	500,000	500,000	500,000	
	壹項小計				107,724,750		
貳	工程建造費						
一	直接工程成本				2,475,000,000	2,475,000,000	
二	間接工程成本						
二-1	工程管理費	式	1.0	13,238,652	13,238,652		詳註1
二-2	監造技術服務費	式	1.0	57,310,000	57,310,000		詳註4
二-3	環境監測費	月	28.0	150,000	4,200,000	4,200,000	(150,000元/月)*28月
二-4	空氣污染防治費	式	1.0	1,200,000	1,200,000	1,200,000	第一級
二-5	行政規費	式	1.0	2,475,000	2,475,000	2,475,000	約工程成本0.1%
二-6	外緣補助費(電、水)	式	1.0	6,000,000	6,000,000	6,000,000	
	(二-1~6)小計				84,423,652		
三	物調及預備費	式	1.0	74,250,000	74,250,000	74,250,000	約工程成本3%
	貳項小計				2,633,673,652		
參	公共藝術設置費	式	1.0	24,750,000	24,750,000	24,750,000	約工程成本1%
肆	其他項目						
一	樹木移植審查費	式	1.0	672,000	672,000	672,000	
二	基地樹木移植作業費	式	1.0	2,700,000	2,700,000	2,700,000	
三	建物登記費	式	1.0	2,469,598	2,469,598	2,469,598	約工程成本0.1%
	肆項小計				5,841,598		
陸	建造費用總費					2,771,990,000	
	總經費				二十七億七千一百九十九萬	元整	元整
備註	1.地上14,670坪，地下5,000坪，合計19,670坪。 2.每坪平均造價約14萬元(總經費)。 3.第一階段_可行性評估及先期規劃不納入總經費。						

36 財務計畫及工程造价變動

總經費因材料成本增加，由原先預設每坪14萬變動為15.2萬
(本工程造價包含空調設備及宿舍固定傢俱)。兩者平均造價差異如下：

總樓地板面積:約65,020 m² (19,670坪)

- 一、1.總經費約27.71億元，平均造價14萬/坪。
2.直接工程費24.75億，平均工程造價12.6萬/坪。

調升13%經費

- 二、1.總經費約31.28億元，平均造價15.9萬/坪。
2.直接工程費27.96億，平均工程造價14.2萬/坪。

註:以上造價不含會館。

37 財務計畫及工程造价變動

總經費因材料成本增加，由原先預設每坪14萬變動為15.9萬(直接工程費12.6萬變動為14.2萬)。

在此變動下的假設參數如下：

敏感分析因素 每坪平均成本 (增加率*) *與13.8萬比較	14萬元 (0%)	15.6萬元 (13%)
總成本=A+B (不含利息)	2,771,990,000	3,128,295,000
規畫期預算A	93,733,134	104,336,350
興建期預算B	2,678,256,866	3,023,958,650
興建期利息b	150,065,185	169,300,717
臺大出資=A+b (規畫期預算+ 興建期利息)	243,798,319	273,637,067
銀行融資=B	2,678,256,866	3,023,958,650
重置費用	495,000,000	559,300,000
最低租金分析結果		
四人房每床租金	3,600	4,100
二人房每床租金	6,400	7,100
回收年 (開始營運後)	16	16
計畫內部報酬率	5.98%	5.98%

38 財務計畫及貸款利率變動

- 1.營運成本以租金收入之20%計算營運成本。包括管理員、耗材替換、小型修繕、公共水電、維護等之相關費用。營運第一年成本約3530萬元。
- 2.假設銀行貸款利率由原先預設**2.4%**變動為**1%、1.5%、3%、4%、5%**下的參數如下：

敏感分析因素 貸款利率	1%	1.5%	2.4%	3%	4%	5%
總成本 = A+B (不含利息)	2,771,990,000					
規劃期預算A	93,733,134					
興建期預算B	2,678,256,866					
興建期利息b	62,527,161	93,790,741	150,065,185	187,581,482	250,108,642	312,635,803
臺大出資 = A+b (規劃期預算+ 興建期利息)	156,260,295	187,523,875	243,798,319	281,314,616	343,841,776	406,368,937
銀行融資 = B	2,678,256,866					
重置費用	495,000,000					
最低租金分析結果						
四人房每床租金	2,700	3,100	3,600	4,000	4,700	5,400
二人房每床租金	4,500	4,900	6,400	7,200	8,300	9,450
償還期(本金 + 利息)	35年					
計畫內部報酬率	4.02%	4.77%	5.98%	6.73%	7.87%	8.94%

※折現率依貸款利率計算

貨幣單位：新臺幣 (元)

39 貸款償還期變動

針對償還期30年、40年與45年進行比較試算。為求簡明，租金向上取接近之百位數整數。
總經費每坪平均成本14萬元，直接工程費每坪平均成本12.6萬，貸款利率2.4%。

▼貸款償還期變動時最低租金分析結果：

貸款償還期限	35	40	45	年
四人房每床租金	3,600	3,300	3,100	元 / 月
二人房每床租金	6,400	6,200	5,850	元 / 月
回收年 (開始營運後)	16	17	18	年
計畫內部報酬率	5.98%	5.52%	5.13%	

貨幣單位：新臺幣 (元)

40 自償性設施財務分析

修正財務分析中停車場收入，依調整後停車場營運收入，支出停車場人事成本、停管設備維護、水電、清潔及保險等費用。

(1) 停車場收入

每年汽車停車收費	1,879,200	規劃261個車位X每月每車1,500元X12個月X40%出租率
每年機車停車收費	98,500	規劃197個車位X每月每車100元X10個月X50%出租率

合計1,977,700元

(2) 商業空間收入

每年學生餐廳及商業空間收入	3,240,000	規劃300坪X每月每坪1,000元X90%出租率
---------------	-----------	--------------------------

合計3,240,000元

年收入合計5,217,700元

41日照模擬



AM7:00



AM8:00



AM9:00



AM10:00



AM11:00



PM12:00



PM13:00



PM14:00



PM15:00



PM16:00



PM17:00



PM18:00



1.由上列冬至日照模擬，可知多數房間每日至少有一時段可以受到陽光照射，且皆面對中庭，減低受到高架橋、基隆路、辛亥路車流等噪音、廢氣之干擾。

2.土木系館面南低樓層在中午12時後，部分樓層開使受學生宿舍舍量體影響，下午15時後無法受到陽光直接照射。

42 宿舍時程規劃_統包進度表

2019.5.20		國立臺灣大學學生宿舍新建工程_統包_進度表																								
項次	任務名稱	工作月次	107年				108年				109年				110年				111年				112年			
			2018年				2019年				2020年				2021年				2022年				2023年			
			10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	
			第1年				第2年				第3年				第4年				第5年							
項次	工作進度預估表																									
(一)	先期規劃階段	7.5 月																								
(二)	PCM+監造徵選階段	7 月																								
(三)	統包工程發包階段	3 月																								
(四)	交評/都市設計/候選綠建築階段	8 月																								
(五)	基地內樹木移植階段	12 月																								
(六)	建築設計階段	3 月																								
(七)	建築執照階段	3 月																								
(八)	工程施工階段	25 月																								
(九)	工程完工驗收及請領執照階段	7 月																								
合計		75.5 月																								
備註			總時程:107年11月至112年7月，合計56.5個月。 PCM規劃+建築設計+工程施工:108年7月至112年7月(竣工驗收+請領執照)共約4年。																							

總時程:

107年11月至112年7月，合計56.5個月。

PCM規劃+建築設計+工程施工:

108年7月至112年7月(竣工驗收+請領使照完成)共4年。

44 發展願景



45 發展願景



辛亥路

46 發展願景全校配置模擬



簡報結束

仲觀聯合建築師事務所
J.M.Lin Architect / The Observer Design Group

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本委員會於 108 年 5 月 13 日開會通過修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 108 年 5 月 31 日起(含未到期配住人)配住期間以 4 年為限，以利延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活為目的，由總務處發文教育部備查。

為提升學術研究水準與教學績效，留才攬才需求，學校宿舍不足且屋齡老舊，屋況及空間品質不佳，嚴重影響本校延攬優秀人才到校任教的意願，故提出貸款興建教職員宿舍計畫，以提供優質住宿環境，因應校務發展所需，改善目前宿舍窘況。本計畫包含本校 14 處校外土地，預定興建宿舍形式以多房間職務宿舍為主，並搭配部分單房間職務宿舍，以緩解目前供不應求的狀況。14 處開發基地大部分位於第三種住宅區，基地面積最小約 300 平方公尺，最大約 1700 平方公尺，規模差異頗大，預計大型基地將以多房間宿舍為主，小基地將視狀況搭配單房間宿舍進行規劃。各性質宿舍興建面積依「宿舍管理手冊」規定、財務依「國立大學校院全數以校務基金自籌收入經費興建或購置宿舍管理原則」規定辦理。本委員會於 108 年 5 月 13 日開會通過，同意總務處陳報教育部貸款興建教職員職務宿舍，請總務處以照顧本校教職員為考量，進行更詳細的財務分析，並召開公聽會說明規劃內容及蒐集教職員意見，加速貸款興建計畫推動，同時參考椰風一期宿舍執行經驗訂定本案宿舍修繕原則以期符合實際需求。

國立臺灣大學程序委員會 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本委員會於 108 年 5 月 30 日召開會議，安排 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 108 年 5 月 24 日，計收到 5 件報告案及 5 件提案。其中，稽核室報告案(107212 案)需經 6 月 13 日校務基金管理委員會通過後始完成行政程序。提案部分，包括校長交議案 2 件、學院提案 2 件及代表連署提案 1 件。另外，提案截止收件後又收到 2 件報告案及 3 件提案，其中 107213、107214 案(報告案)經 5 月 28 日行政會議通過後已完成行政程序；107220、107221 案需提 5 月 31 日校教評會、107222 案需經 6 月 14 日教務會議通過後始完成行政程序。

經委員討論後，107212 案若未獲 6 月 13 日校務基金管理委員會通過，則本次校務會議不列入，視為撤案；107213、107214 案列入正式議程(報告案第 6、7 案)；107220、107221 案列入正式議程(討論提案第 6、7 案)，惟該 2 案若未獲 5 月 31 日校教評會通過，則本次校務會議不列入，視為撤案；107222 案列入正式議程(討論提案第 8 案)，惟該案若未獲 6 月 14 日教務會議通過，則本次校務會議不列入，視為撤案；其餘提案順序通過，程序表通過。

本次程序委員會討論事項第 2 案係依 108 年 3 月 23 日 107 學年度第 2 學期第 1 次校務會議程序委員會報告主席宣布：「詳細文字請程序委員會修正，並邀請 106 學年度第 2 學期第 1 次臨時校務會議程序委員會主席官教授列席；臨時校務會議標準作業程序(SOP)對照表第 1 點一併回到程序委員會討論。」，本次會議討論臨時校務會議標準作業程序 SOP，經委員討論後修正通過(請參次頁－召開臨時校務會議之標準作業程序 SOP 對照表)。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。

召開臨時校務會議之標準作業程序 SOP 對照表

108 年 5 月 30 日 程序委員會通過	108 年 3 月 7 日 程序委員會通過	107 年 12 月 20 日 程序委員會通過	107 年 7 月 26 日 程序委員會通過	秘書室會前彙整資料
一、依大學法第 15 條及本校組織規程第 38 條規定，臨時校務會議由校長召開。可經由校長交議召開；或校務會議代表 1/5 以上連署請求召開。	一、依大學法第 15 條及本校組織規程第 38 條規定，臨時校務會議由校長召開。可經由校長交議召開；或校務會議代表 1/5 以上連署請求召開。	一、依大學法第 15 條及本校組織規程第 38 條規定，臨時校務會議由校長召開，可經由校長交議召開或校務會議代表 1/5 以上連署請求校	一、依大學法第 15 條及本校組織規程第 38 條規定，臨時校務會議由校長召開，可經由校長交議召開或校務會議代表 1/5 以上連署請求校長召開。	一、依大學法第 15 條及本校組織規程第 38 條規定，臨時校務會議由校長召開，可經由校長交議召開或校務會議代表 1/5 以上連署請求校長召開。
二、請求召開臨時校務會議係屬重大事項，提案人除提交連署人親筆簽名原稿或親筆簽名傳真或電子郵件附加簽名檔連署或委託其他代表代理加代理人本人簽名)外，應一併提交討論提	二、請求召開臨時校務會議係屬重大事項，提案人除提交連署人親筆簽名原稿或親筆簽名傳真或電子郵件連署或委託其他代表代理(且附加代理人本人簽名)外，應一併提交討論提	二、請求召開臨時校務會議係屬重大事項，提案人除提交連署人親筆簽名原稿或親筆簽名傳真或電子郵件連署或委託其他代表代理(且附加代理人本人簽名)外，應一併提交討論提	二、請求召開臨時校務會議係屬重大事項，提案人除提交連署人親筆簽名連署書(可接受影像檔)外，應一併提交討論提案。校長應於十五日內召開臨時校務會議。	二、請求召開臨時校務會議係屬重大事項，提案人除提交連署人親筆簽名連署書(可接受影像檔)外，應一併提交討論提案。校長應於十五日內召開臨時校務會議。

交討論提案。	案。	案。	案。
三、秘書室收到連署書後，提請程序委員會召開會議，程序委員會於七個工作日內召開為原則。	三、秘書室收到連署書後，提請程序委員會召開會議，程序委員會於七個工作日內召開為原則。	三、秘書室收到連署書後，提請程序委員會召開會議，程序委員會於七個工作日內召開為原則。	三、秘書室收到連署書後，提請程序委員會召開會議，程序委員會於七個工作日內召開為原則。
四、程序委員會本於職掌（提案手續完備之審查、議案之補正及相關議案合併之協調、議案次序及會議程序表之排定），於確認連署提案書後，校長應於十五日內召開臨時校務會議。	四、程序委員會本於職掌（提案手續完備之審查、議案之補正及相關議案合併之協調、議案次序及會議程序表之排定），於確認連署提案書後，校長應於十五日內召開臨時校務會議。	四、程序委員會本於職掌（提案手續完備之審查、議案之補正及相關議案合併之協調、議案次序及會議程序表之排定），於確認連署提案書後，校長應於十五日內召開臨時校務會議。	三、程序委員會本於職掌（提案手續完備之審查、議案之補正及相關議案合併之協調、議案次序及會議程序表之排定），於確認連署提案書後， <u>建請校長召開臨時校務會議。</u> <u>經程序委員會確認後，提案人不應改變提案內容或更動連署人名單。</u>

五、連署提案經程序 委員會確認後， 連署及提案人不 應改變提案內容 或更動連署人名 單。	五、連署提案經程序 委員會確認後， 連署及提案人不 應改變提案內容 或更動連署人名 單。	五、連署提案經程序 委員會確認後， 連署及提案人不 應改變提案內容 或更動連署人名 單。	五、連署提案經程序 委員會確認後， 連署及提案人不 應改變提案內容 或更動連署人名 單。
六、程序委員會開會 時，提案人代表 及連署人如為程 序委員會委員毋 需迴避。如有特 殊情形，由該次 會議討論決定是 否請該議案相關 代表暫時迴避。	六、程序委員會開會 時，提案人代表 及連署人如為程 序委員會委員毋 需迴避。如有特 殊情形，由該次 會議討論決定是 否請該議案相關 代表暫時迴避。	六、程序委員會開會 時，提案人代表 及連署人如為程 序委員會委員毋 需迴避。如有特 殊情形，由該次 會議討論決定是 否請該議案相關 代表暫時迴避。	四、程序委員會開會 時，提案人代表 及連署人毋需迴 避。如有特殊情 形，由該次會議 討論決定是否請 該議案相關代表 暫時迴避。
七、請求召開臨時校 務會議連署人名 單、理由及相關 說明應列入臨時 校務會議資料。	七、請求召開臨時校 務會議連署人名 單、理由及相關 說明應列入臨時 校務會議資料。	七、請求召開臨時校 務會議連署人名 單、理由及相關 說明應列入臨時 校務會議資料。	五、請求召開臨時校 務會議連署人名 單、理由及相關 說明應列入臨時 校務會議資料。

八、考量臨時校務會議專案性質及本校過往例，臨時校務會議如為校長召開，應只討論校長交議之議案；如為代表連署請求召開，應只討論代表於連署召開會議時提出之議案；惟得視實際需要提出相關修正動議。	八、考量臨時校務會議專案性質及本校過往例，臨時校務會議如為校長召開，應只討論校長交議之議案；如為代表連署請求召開，應只討論代表於連署召開會議時提出之議案；惟得視實際需要提出相關修正動議。	八、考量臨時校務會議專案性質及本校過往例，臨時校務會議如為校長召開，應只討論校長交議之議案；如為代表連署請求召開，應只討論代表於連署召開會議時提出之議案；惟得視實際需要提出相關修正動議。	八、考量臨時校務會議專案性質及本校過往例，臨時校務會議如為校長召開，應只討論校長交議之議案；如為代表連署請求召開，應只討論代表於連署召開會議時提出之議案；惟得視實際需要提出相關修正動議。	六、考量臨時校務會議專案性質及本校過往例，臨時校務會議如為校長交議召開，應只討論校長交議之議案；如為代表連署請求召開，應只討論代表於連署召開會議時提出之議案。
---	---	---	---	---