

國立臺灣大學 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面.....	1-1
教務處	2-1
學生事務處	3-1
總務處	4-1
研究發展處	5-1
國際事務處	6-1
財務管理處	7-1
共同教育中心	8-1
圖書館	9-1
計算機及資訊網路中心	10-1
人事室	11-1
主計室	12-1
稽核室	13-1
進修推廣學院	14-1
出版中心	15-1
工業研究中心	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心	17-1
校務發展規劃委員會.....	18-1
教職員宿舍委員會	19-1
程序委員會	20-1

國立臺灣大學 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、規劃及進行本校下一期程「中程校務發展計畫書」

- (一)為凝聚校務發展共識及撰擬本校下一期程中程校務發展計畫書，本校業於 108 年 2 月 15 日(星期五)在校總區管理學院 1 號館召開「中程校務發展規劃策略會議」。
- (二)陳副校長另於 108 年 2 月 25 日及 8 月 6 日召開 2 次「中程校務發展計畫書撰擬研商會議」，討論本校下一期程中程校務發展計畫書撰擬內容及修改方式。
- (三)各撰擬單位於 108 年 5 月底前陸續交稿至統整單位，統整單位則於 7 月中旬陸續交稿，初稿於 9 月上旬彙整完成，並送請校外委員及行政會議與會主管審閱。
- (四)10 月初收到審閱意見，已據以修改計畫書並提 108 學年校務發展規劃委員會臨時會議(108/10/16)報告。
- (五)相關資料如需參考，請至以下網址參閱：
<https://www.space.ntu.edu.tw/navigate/s/812CF0A7A297453BA1B015DF2498C63AQY>。

二、辦理本校相關講座教授審議

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年講座、旺宏電子講座等)。依講座設置辦法規定，由陳副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。108 學年度之臺大講座、傅斯年講座及旺宏電子講座之審議作業，業於 6 月及 7 月陸續召開相關審議委員會議。108 年辦理情形如下：

- (一)臺大講座：108 學年度審議通過文學院鄭毓瑜等 11 位教授為「臺大講座」教授，並於教師節餐會中頒授獎座教授證書。
- (二)傅斯年講座：係財團法人中華教育文化基金會提供經費於本校設置，每學年審核聘任一位講座教授，頒發研究費美金 20,000 元整，任期一年。108 學年度審議通過心理系鄭伯璦教授為「傅斯年講座」教授。

(三)旺宏電子講座：由旺宏電子股份有限公司捐贈設置，提供每年 100 萬元整之獎助金。講座教授候選人應具有十年以上於電子、電機、資訊、及應用物理相關領域之教學或研究經驗之本校傑出教授，並成效卓著。108 年審議通過電機系胡振國教授為旺宏電子講座教授。

三、本校教學研究單位之新增、變更專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位新增、停辦、變更事宜，並提送校務發展規劃委員會、校務會議討論通過後，報請教育部同意。108 年 1 月迄今審查通過以下增設案，並提校務發展規劃委員會討論：

- (一)國際學院籌備辦公室申請 109 學年度增設「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」(108/5/2)。
- (二)工學院化學工程學系申請 110 學年度增設「永續化學科技國際研究生博士學位學程」(108/5/7)。
- (三)理學院地質科學系申請 110 學年度增設「地球系統科學國際研究生博士學位學程」(108/8/14)。

四、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

- (一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，學術副校長爰每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提校長室會議、行政團隊會議或行政會議討論，迄 108 年 9 月，共召開 57 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃案等議題交換意見。
- (二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，104 年 7 月起由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 25 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效，將持續辦理。
- (三)本校現有 11 個學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院自 104 年 12 月起，輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大學術卓越系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，仍將持續進行。

五、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

- (一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，目前共計成立 51 個校級研究中心。新近成立者為國防科技研究中心，於第 3052 次行政會議(108.10.1)通過設立。
- (二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會議，並由副校長擔任召集人及會議主席，研商各研究中心未來發展方向及策略。108 年 1 月迄今召開以下中心之諮詢(諮議)委員會議：
- 1.聯發科技-臺大創新研究中心(108/1/2)；
 - 2.高效能與科學計算技術研究中心(108/1/2)；
 - 3.智慧聯網創新研究中心(108/1/4)；
 - 4.新興物質與前瞻元件科技研究中心(108/3/14)；
 - 5.發育生物學與再生醫學研究中心(108/4/11)；
 - 6.神經生物與認知科學研究中心(108/5/13)；
 - 7.中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心(108/5/16)；
 - 8.計量理論與應用研究中心(108/5/27)；
 - 9.健康科學與生活研究中心(108/6/6)；
 - 10.智慧健康科技研發中心(108/6/14)；
 - 11.梁次震宇宙學與粒子天文物理學中心(108/6/14)；
 - 12.原住民族研究中心(108/6/27)；
 - 13.實驗動物資源中心(108/8/30)；
 - 14.能源研究中心(108/9/12)；
 - 15.台積電-臺灣大學聯合研發中心(108/9/12)；
 - 16.創新設計學院(108/9/16)；
 - 17.生醫倫理中心(108/10/14)；
 - 18.基因體暨精準醫學研究中心(108/10/16)；
 - 19.功能影像及介入治療研究中心(108/10/16)。
- (三)秘書室函知，法規如涉副校長參與者，應將「法規修正條文草案」及「法規修正對照表」交由秘書室彙整及包裹式簽提行政會議。副校長室業逐一核對校級中心設置要點(辦法)，該案並提本校第 3030 次行政會議(108.2.19)，決議：「通過，各單位如有涉副校長之相關法規需提行政會議者，同意統一逕予修正」，已逐一修正網頁資料。

(四)為管控功能性校級研究中心之新設及建立成效評估與退場機制，陳副校長室爰修正「國立臺灣大學功能性校級研究中心設置準則」及「國立臺灣大學功能性校級研究中心評鑑、合併、停辦作業要點」，並提行政會議討論通過，並依該法規規定，停辦調查研究中心。

六、本校「卓越研究成果」發表及展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)108 年 1 月迄今成果及作為略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(電子報網址：<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/index.asp>)及本校網頁之「焦點新聞」：

- 1.分子醫學所潘俊良副教授研究團隊日前發表最新論文於知名國際期刊 *Developmental Cell*，其研究發現線蟲的神經發育過程中，感覺神經的樹突(Dendrite)可以透過依附在周圍神經的軸突(Axon)而建立完整的神經結構，確保感覺訊息可以正確傳遞。過去科學界僅知神經的軸突與軸突之間可以形成神經束，而此項研究成果提出嶄新觀點，發現神經樹突也可以黏附在軸突上來建立複雜的樹突形態，為了解神經樹突發育及建構神經迴路提供了新的視野。
- 2.不孕症一直以來為全球關心的重要議題之一，然而，在缺乏全面性了解不孕症病因與機制的情形下，並無法完全解釋或改善不孕症，亦無法有效提高人工生殖技術的成功率。獸醫專業學院蔡沛學助理教授主持的繁殖生理與細胞生物學實驗研究發現，附睾蛋白質協助精子成熟與結構穩定提高受孕成功機率，並刊登於國際期刊 *Biology of Reproduction*。
- 3.生化所冀宏源教授領導的研究團隊發現，細胞內自然存在的帶正電小分子多胺(polyamines)，在 DNA 修復過程中扮演至關重要的角色，就猶如細胞的能量飲「蠻牛」一般，可促進細胞的 DNA 修補系統，以應付環境諸多可能對基因體所造成傷害，其成果發表於 *Nature Communications*。

- 4.應力所陳建甫副教授研究團隊，利用紙張摺疊的折紙藝術，成功開發出試紙免疫分析平台，將免疫分析所有需要的試劑乾燥於其上，藉由滑動以及多層的設計，有效減少檢測所需步驟與設備需求，成功進行人體關節液中是否有金黃色葡萄球菌感染的篩選。此項成果於 2019 年 2 月刊登於英國皇家化學學會微流體生醫系統研究指標期刊 *Lab on a Chip*，並獲選為該期封底。
- 5.研究地球碳循環是了解氣候變遷的關鍵，科學家至今仍無法明確掌握碳循環中如碳的移動、儲存和其生物地球化學作用等細節。近年來，多項研究已指出，河川在全球碳循環的移動上扮演了連結陸域與海洋的重要角色，其傳輸過程也和河川水域生態系統息息相關，許多單位都投入相關研究。本校教育部高等教育深耕計畫(特色領域研究中心)下的永續地球尖端科學研究中心、地理系、臺灣師大、屏東科大、中央研究院和維也納自然資源和生命科學大學共同完成的山地河川溶解性有機碳研究成果，登上 *Nature-Scientific*，研究成果備受肯定。
- 6.醫學院生化分子所劉旻禕助理教授團隊近期發表最新論文於國際期刊 *PLOS Pathogen*，其研究顯示細胞中 14-3-3 蛋白家族中的成員對於 MDA5 的活化和其下游的抗病毒反應非常重要。先前抗病毒先天免疫反應研究領域對細胞質中可辨認外來病毒 RNA 之病毒接受器家族(RIG-I-like receptors, RLRs)中 RIG-I 的活化機制及路徑研究較為透徹，而對於另一成員 MDA5 則尚有較多活化機制和調控機轉尚待研究，此研究對 MDA5 活化路徑之調控提供了更加詳細的解釋。
- 7.材料系林金福教授和凝態中心王立義教授合作團隊研究鈣鈦礦太陽能電池的長效性，利用蒙脫土(一種黏土)，將之脫層形成奈米片後加入 $\text{CH}_3\text{NH}_3\text{PbI}_3$ 鈣鈦礦溶液。當鈣鈦礦溶液塗佈在基板產生結晶時，蒙脫土奈米片會被排擠到鈣鈦礦晶粒表層，以離子鍵形成有效的保護殼，藉以防止濕氣，光和熱等環境因子對鈣鈦礦吸光層的破壞。僅以 0.01%蒙脫土奈米片添加量製作的太陽能電池，光電轉化效率可達 17.29%，而且未經封裝處理的太陽能電池，在實驗室大氣環境下放置半年，效率仍未見改變。研究

成果刊登於頂尖期刊(2019 年 4 月 *Energy & Environmental Science*)並獲選為該期封底。

8. 醫學院分子醫學所劉雅雯助理教授團隊近日發表論文，首度揭開哺乳類生物骨骼肌肉細胞融合的分子機制。此新發現將提供研究細胞融合與肌肉病變的新方向，也為發展抑制癌細胞轉移藥物提供新策略，於 2019 年 3 月刊登於細胞生物學領域重要國際期刊利 *Journal of Cell Biology*。此期刊是歷史悠久且享譽盛名的細胞生物學期刊，可見本篇研究的新穎性及研究嚴謹度受到學界的認可。
9. 徐駿森教授研究團隊以結構生化學解析並首度證實原核生物內具有 poly-ADP-ribosylation 之轉譯後修飾系統存在，顛覆教科書上與一般學界的認知。此研究成果於 2019 年 4 月 2 日，刊登於頂尖期刊《自然通訊》(*Nature Communications*)上。
10. 在科技部、臺灣大學、氣象局等多個單位的支持下，由本校海洋研究所團隊布建的海氣象浮標，收集到史上第一回超級颱風中心沿路掃過的海洋浮標觀測資料，在此一研究領域裡，這是首次完全由臺大團隊、本土人才完成並發表在 2019 年 4 月《自然通訊》(*Nature Communications*)的研究成果，研究成果也將被轉譯成電腦程式語言，植入颱風數值預報模式，朝準確預報颱風邁進一大步。
11. 繼 2010 年將蚜蟲基因體解碼之成果發表於頂尖期刊及其封面後，生農學院昆蟲系近期又在椿象基因體分析工作獲致重大進展。由張俊哲教授領軍的遺傳發育學研究團隊，與來自 10 個國家的 83 位科學家共同組成的椿象基因體聯盟，歷經 7 年努力，完成大乳草長椿(*Oncopeltus fasciatus*)這個新興模式昆蟲的基因體序列解析，並挖掘其序列意涵。此項研究成果榮登於最新一期的《基因體生物學》期刊(*Genome Biology*)，使得椿象在 2019 年 4 月份正式成為具備全基因體序列，而且富含序列意涵的模式動物。
12. 令各國聞之色變、有「新 SARS」之稱的「中東呼吸道症候群」(Middle East Respiratory Syndrome, MERS)，因其病毒變異快

速，至今沒有任何有效的疫苗或藥物。如今，結合奈米科技及冠狀病毒研究，可望獲得解方！本校獸醫系陳慧文副教授，與中研院生醫所胡哲銘助理研究員，及美國德州州立大學組成國際跨領域團隊，運用尖端奈米科技，模仿冠狀病毒外型，研發出創新有效的「冠狀病毒奈米疫苗」，有助於對抗中東呼吸道症候群。研究成果於近日刊登於《先進功能材料》(*Advanced Functional Materials*)期刊，該技術並已申請多國專利。大數據探勘發現老藥合併治療新策略。

13. 生科系阮雪芬教授與陽明大學生醫資訊所黃宣誠教授的合作研究團隊，在國衛院和科技部資助下，運用美國國家衛生研究院所資助 LINCS 計劃(Library of Integrated Network-based Cellular Signature)藥物擾動基因表現圖譜公開巨量資料，開發一系列計算生物與系統生物學分析方法，成功找到具有新用潛力之已上市藥以及新穎癌症組合藥物治療。上述相關研究成果陸續發表於美國癌症研究學會出版的權威期刊 *Clinical Cancer Research* 和 *Cell* 子期刊 *iScience*。*Cell* 與 *Science* 和 *Nature* 並列為世界三大頂級期刊。
14. 臺大醫院團隊有關塑化劑暴露與心血管健康發現塑化劑與頸動脈早期動脈硬化(頸動脈內中層厚度)，明顯呈現正相關劑量效應，塑化劑暴露多即會增加罹病風險，研究成果刊登於國際期刊 *Environmental Pollution* (環境污染)。
15. 分子細胞所王致恬老師團隊與長庚大學盧主欽老師團隊合作，發現在發育中視網膜特定的神經元內，存在一種調控神經傳導的分子(SNAP-25b)，其上特定的胺基酸(T138)被蛋白激酶 A 磷酸化後，可抑制神經傳導的強度和視網膜波的時空性質，而這些變化足以進一步引起全面的效應，改變視網膜連結至大腦中樞的視覺網路。這是一種新的調控視覺網路發育的分子機制，研究成果發表於美國國家科學院院刊 *PNAS*。
16. 化學系陳浩銘教授與瑞士洛桑理工學院胡喜樂教授等人所組成的跨國研究團隊，發展出化學反應之臨場分析技術，首度發現「新型催化劑—單原子三價鐵」，能取代金或銀等貴金屬催化

劑，以極高轉化效率且極低耗能的電解方式，將二氧化碳轉化為一氧化碳，大幅降低催化劑成本。不僅高效率回收二氧化碳，延緩全球暖化，還能產生一氧化碳進而再製其它燃料，相當具有商業發展價值，卓越研究成果榮登全球頂尖學術期刊《科學》(Science)。

17. 植微系楊爵因助理教授參與跨國聯合研究團隊，完成首例涵蓋全球大範圍的劃時代線蟲群相研究。此計畫翻轉科學界對全球土壤線蟲食性群相與總量分佈的認知，發現高緯度地區的表土中線蟲具有較高豐富度，研究成果刊登餘國際頂尖雜誌《自然》(Nature)。
18. 地質系沈川洲教授研究團隊利用泰國南部石筍同位素資料，經過 10 年努力，重建 2,700 年以來，處於低緯熱帶的東南亞降雨紀錄以及兩千年的間熱帶輻合帶南北漂移歷史，揭露現代北半球熱帶乾旱趨勢可能只是自然的水文震盪，以及大洪水事件也許是導致吳哥文明消失的原因。研究成果刊登在頂尖期刊「美國國家科學院院刊」*Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*。
19. 生化分子所周綠蘋教授與臺大醫院內科部吳明賢教授及廖偉智副教授之研究團隊，發現了胰臟癌分泌的致糖尿病因子-Galectin-3 和 S100A9 可以作為早期篩檢胰臟癌誘發之糖尿病的診斷型生物指標，期能提早發現胰臟癌並及時治療成果發表於 *Diabetes Care* 期刊。
20. 應力所許聿翔老師與博士班學生李承哲，從食物真空密封袋的設計概念為發想，成功開發出薄膜型可自驅動的微流體系統，並驗證其可行性於微混合器的應用。此項成果刊登於英國皇家化學學會微流體生醫系統研究指標期刊 *Lab on a Chip*，並獲選為該刊物 9 月封底。

七、創新創業推動成果

108 年 1 月起本校創新創業推動成果簡述如下：

(一) 創創中心

1.V3 垂直加速器招募成果：「臺大創創 X 企業垂直加速器 V3」

和「臺大車庫孵化器 #2019」兩種輔導方案在 6 月 10 日截止申請，歷經兩階段審查，於 6 月 25 日確定錄取名單。本次提交申請共計 99 件，包含加速器 84 件與車庫孵化器 15 件。錄取隊數為加速器 18 隊，車庫孵化器 6 隊。

2.V3 垂直加速器計畫起跑

(1)開幕式：於 108 年 7 月 8 日上午舉辦玉山銀行、友達光電、東方線上、添翼音樂、富盈數據及雜學校 6 支垂直加速器之開幕活動，邀請本期 24 支新創團隊、業師及 6 家合作企業代表一同共襄盛舉。

(2)開幕啟動月：開幕當月設計一連串課程和輔導活動，將團隊密集培訓以利後續與企業合作和新創自身發展。包含：

A.新創驗證方法：由東方線上(國內知名消費者生活型態與消費市場研究顧問)開設，教授使用者訪談和資料調查方法讓團隊能快速驗證自身產品的商業價值。

B.新創法規課程：由瀛睿法律事務所開設，創投經驗業師分享「投資人心理」幫助團隊換位思考，了解募資時投資人的思考邏輯。以及敏捷開發顧問公司「導入敏捷開發技巧工作坊」，協助團隊已敏捷開發架構幫助團隊快速調整、迭代產品。

(3)問題解決 Problem Solving 課程：邀請遠傳策略長暨財務長李聖珉 Sherman 與新創團隊分享解決陌生問題的能力，Sherman 曾為顧問公司麥肯錫、IBM 等國際型企業成員，在企業經營與問題解決技巧有豐富經驗。創創中心考量到新創團隊創辦人常常需要面對陌生問題，需要尋找沒有標準答案的解決方案，特地請 Sherman 針對新創公司的需求量身定做兩小時的精實課程。課程中包含講解、實地演練以及問題互動，團隊參與度都皆十分積極，課程滿意度將近滿分。

(4)Google startup panel discussion：創創中心與 Google 共同主辦「startup panel discussion」，藉由創創中心經營企業垂直加速器之經驗，和 Google 在新創軟體領域的能量結合，幫助臺大創創新創團隊和 Google 資源對接，也讓 Google

生態圈中的新創認識到臺大創創中心。

- (5)企業外部創新成長論壇暨創創中心 Pitch Day：邀請潛在合作的中大型企業參與，創創中心分享身為企業和新創合作平台的經驗，拓展服務項目如協助成長策略擬定、新事業發展服務，引領企業探索外部創新成長的可能性，協助企業與新創共闢藍海、創造雙贏。並由 18 支新創團隊 Pitch 展演，尋求可能的投資、徵才與策略合作機會。

(二)創新設計學院

1.課程開設

- (1)創新教育組：107-2 開設 8 門課程，包含設計思考入門、設計思考教練人才培育課程、創新原型實作、設計你的人生、影像戰鬥營、創新車輛設計、智齡設計下、創新社會設計工程，本學期共 139 位同學修課。108-1 開設 6 門課程，包含「設計思考入門」、「設計思考教練人才培育課程」、「設計如何說故事」、「設計你的人生」、「設計未來」、「全球創新的原理與實踐」。
- (2)創創學程(創業教育組)：107-2 開設 7 門課程，包含創意創業核心課程(二)、創意創業專題討論與實踐(二)、新世代創新創業的機會與挑戰、創業專題研究與討論、創新服務商業模式設計、國際青年創業專案(與時代基金會學分合作)、藝術與創作。108-1 總計開設 10 門課程，包含「創意創業核心課程(一)」、「創意創業專題討論與實踐一」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「服務設計」與「藝術與創作」5 門課程外，本學期也新開 5 門課程「林場學校」、「教育創新與社會設計」、「互動設計人因基礎」、「回憶、敘事與設計」以及「遊戲人生：遊戲的閱讀與再設計」。

2.工作坊

創新設計學院除了線上社群的經營(Facebook 粉絲專頁)，也透過線下實體活動與各式交流合作的方式進行推廣，讓更多人認識 D-School，藉以提高資源使用率。

- (1)設計思考工作坊：分別探討「重新設計飼主帶寵物就診的體

驗」與「如何改善空污對機車族的影響」相關議題，由學院課程 DS5105 設計思考教練人才培育課程的學生擔任教練，帶領校內外共 60 位學員一起體驗設計思考的魅力。(3/16-3/17)另與校內外單位合作辦理教育訓練之設計思考工作坊，新北市文化局(5/11)、臺灣惠普 HP(6/21-22)、羅技(7/15-16)、科技部(7/25-26)、外交部(8/6)、玉山金控(8/21)、設計思考教練人才培育課程之前導課程(9/7-8)、IOT 計畫之高級中學美術教師(9/10)、臺灣惠普 HP 後續工作坊(9/11)、IOT 計畫之大學教師(9/19-20)、永續方案改造王工作坊(9/19)。

- (2)區塊鏈知能培訓工作坊：與國際奧林匹克區塊鏈競賽合作，本次課程協助學生進一步認識區塊鏈科技、去中心化應用的法律議題與商業創新案例，並學習完整的開發與執行符合在地議題的區塊鏈專案，以把大家送上世界舞台為目標，邀請來自香港的專業講者陳嘉濠(Gabriel Chan)前來帶領已於 UC Berkeley、KAIST、University of Waterloo 等校順利推動且總影響人數逾千人的訓練課程。(3/16)
- (3)工業風水泥小夜燈工作坊：邀請泥控 Nikon 黃昆祥老師教大家從水泥模具製作研習燈座接線安裝、水泥配比與灌漿技巧、拆模與抹上石材、泥控 Nikon 製做工法與設計到抵石子後完成工業風水泥小夜燈，老師還與大家分享近年水泥創新應用現況。(3/21)
- (4)支援本校電機系於三創舉辦創客松(Make NTU)：以借用實作中心設備方式支援。(3/29-3/30)
- (5)纖維複合材料實作工作坊：邀請 Fablab Taipei 創辦人 Ted 老師來學院與大家分享關於纖維複合材料的知識，並讓大家親自動手用天然麻布纖維進行實作，學習製作纖維複合材料的秘訣。(4/17、4/24)
- (6)皮革手作基礎工作坊：與本校皮革手作社合作，教大家使用頂級義大利透染背部牛革手作皮帶，並分享此皮革的特質(牛的背部質地均勻緊緻，削邊打磨拋光容易，且厚度 4mm 相當耐用)，也教大家如何選擇與搭配各種材質的皮帶頭，打造

一條獨一無二且可以用到老的皮帶。(5/9)

(7)電腦數值控制加工(CNC)工作坊：邀請小間製作所創辦人 Michael Lin(老闆林建忠)來分享關於 CNC 設備的基礎觀念，並以 CNC 銑床為例，介紹 CNC 設備的基本組合結構、適用的應用情境。活動中也將現場示範 CNC 銑床加工，展示各種 CNC 加工作品實例，讓學員具體地了解 CNC 加工的基礎常識。(5/23)

(8)未來大學工作坊：在面對未來各方因素對大學的衝擊之下，D-School 從這學期開始擔任啟動大學變革的引擎，希望藉由各界師長、學生與同仁的豐富經歷，透過參與工作坊，一起暢快地交流對未來大學的想像，並期藉此凝聚大家對大學發展與變革的共識，組成具有共識的社群。(3/15、4/19、5/17、6/17)

(9)支援跨域創造力教育探索工作坊：由授課教師專為高級中學教師辦理之跨域教學工作坊，以提升高中教師從事跨領域之教學知能及如何善用設計思考工具之能力(8/15)。

(10)支援 OPEN HCI 第十屆人機互動工作坊：透過支援工作坊，將設計思考概念應用至實際問題解決之層面，此次帶領與會者重新檢視物與人的互動關係，探索人機各自的價值定位，進而共創更美好的人機共生場景(8/21-24)。

(11)相關單位參訪交流：支援 ILO 之青年創業發展研習班(東協及南亞專班)交流參訪(8/16)、審計部新北市審計處交流參訪(9/12)。

3.演講

常規課程的內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後的進階學習需求，透過主題從課程延伸。

(1)簡報表達與設計(初階)：邀請簡報教學超過百場以上，曾任業界、臺大校內社團如 BizPro、管理顧問社、180DC 與政大、世新等系所簡報講師 Eric Chiang，前來分享如何使用簡報這門時代顯學，消除彼此的資訊落差，成為連結構想與受眾的橋梁。(3/27)

(2)簡報表達與設計(進階)：延續初階講座， Eric Chiang 以商業個案為實作基礎，利用資訊結構、簡易的設計法則、軟體實作與口語表達等面向的教學，帶領學員從零到一，完成一份顧問式簡報，並於課程中報告。(5/3)

(3)創新車輛設計：

A.先進公共運輸研究中心執行長陳雅雯與學生分享及討論交通運輸議題；

B.黑洞科技共同創辦人陳侑涵分享共享單車專案從發想到規劃與執行的過程；

C.丹麥 Copenhagenize Design Company 執行長 Morten Kabell 分享哥本哈根規劃自行車方案的心路歷程；

D.車麻吉創辦人暨執行長余致緯分享研發 gogoro 心得感想。

(4)設計你的人生：邀請曾任 IBM、GE 等國際企業臺灣負責人許朱勝老師與《報導者》的總編輯 Sherry 李雪莉老師與學生分享他們的人生經驗並擔任 Mentor。

(5)創創學程(創業教育組)：

A.車麻吉創辦人余致緯分享如何持續不斷創新商業模式(3/4)；

B.倍能 SROI 總監楊家彥博士分享社會企業本質與臺灣未來社會創新影響力(3/25)；

C.寶島淨鄉團創辦人林藝分享非營利組織之營運與實踐(3/28)；

D.趨勢科技資深介面設計師溫千慧分享用戶需求商業分析(4/11)；

E.米蘭行銷總經理邱威凱分享營運與市場行銷(4/28)；

F.高希強會計師分享新創會計與稅務試算(5/16)；

G.華陽創投董事長王韋中分享新創企業財務概論(5/20、5/27)；

H.奧美董事總經理謝馨慧分享新創品牌管理與行銷(6/6)。

I.與國內最新型加速器銳企 TAcc+合作三場課程演講：如何建立新創團隊(4/22)；新創戰略性投資(5/6)；企業利益相關者

之管理(5/13)。

(6)受邀講座：成功大學邀請服務推廣組副組長劉建成至該校分享 D-School 經驗。(4/9)

(7)9 月至 10 月預計辦理之演講場次：創業機會探索與商業機 I-臺大智慧生活科技整合與創新研究中心策略長賴宏誌(9/23)、設計力創新-臺大創新設計學院專案助理教授蔡文傑(9/26)、創業機會探索與商業機 II-臺大智慧生活科技整合與創新研究中心策略長賴宏誌(9/30)、使用者經驗設計-臺大創新設計學院專案助理教授蔡文傑(10/3)、目標客群與價值主張-臺大智慧生活科技整合與創新研究中心策略長賴宏誌(10/14)、創造力實作-臺大創新設計學院專案助理教授蔡文傑(10/17)。

4.活動及成果展現

(1)D-Day 期末聯合成果展：於總校區綜合教學館一樓及二樓全區舉辦 107-2 學期「D-Day 期末聯合成果展」，D-Day 是諾曼第登陸的第一天，也就是攻擊發起日。除了代表 D-School 最重要的「Day」；同時希望給學生一個激發創造力的展現日。此次除與大學 PLUS 計畫、創創學程共同策展外，更邀請校內學生社團及個人自造者工作室一起參與，包括 NTU Maker、皮革手作社、W 計畫：大出青特展、DeMO (demo) 及陽台工作室、OPEN HCI 等。(6/15)

(2)第 11 屆創創學程成果 Final Pitch(6/10 下午)，總計本屆 5 組創業專案發表，分別為：Mallow、Re-life、實衷之旅、餓趴了、JoGlobe，領域包含線上選衣平台、創新設計環保餐具、探索自我線下服務、物流平台以及健康遊戲 App；並邀請智榮基金會副執行長李竺姮、玉山銀行分行經理王振吉、Re-Lab 創辦人劉又瑄以及臺大創創中心經理丁柏村等業師團與會。

(3)創創學程(創業教育組)創闖週行銷講座與第 12 屆招生：旨在推動全校學生關注創意創業相關議題之學生，透過行銷主題性講座更進一步了解真實市場最新變動；透過創創學長姐分享在創創學程經驗與創業過程，同時推廣創意創業學程招募

新生與介紹學程核心價值於課程內容，總計參與活動 250 人。活動總計舉辦 3 場：創創浪潮-圖文不符共同創辦人張志祺(4/29)；社群衝浪-奧美總監蔣依潔(4/30)；創闖 Loop-臺大創業團隊-循環貓砂、瓦特先生。(5/3)。第 12 屆招生總計收到 120 件履歷，從中篩選出來自臺大、臺科大以及師大總計 9 個學院、61 位學生通過入選第 12 屆創創學程。

(4)第 11 屆創創論壇：與學生為主體之北區創聯會合辦本次活動，邀請東笙實業董事長陳科竹與創業家兄弟共同創辦人廖家欣前來演講，主題為：「零售電商發展的喜樂與哀愁：列強侵臺該如何應變？」，透過線下與線上不同產業角度，探討新零售概念觀摩零售電商、實體零售商不同角度創業點子，總計 100 人參與，演講後並安排 2 位創業家與學生們進行互動討論。(5/2)

(5)為使第十二屆創意創業學程學生對創業有初步的體驗，於暑假舉辦三天兩夜(8/23~8/25)的培訓活動。第一天為創新設計學院學術小組 Alpha Team 帶領整日的設計思考工作坊，課程內容不只待在教室上課，且還實際踏入場域觀察，藉由同理心以及觀察力來找尋到真正的痛點需求，進而設計出符合市場的服務或是商品；而第一天晚上為自我探索活動，經由四個反思活動來思考為何會選擇加入創創學程，此過程不但認識自己的初衷，堅定出發點產生更大動力完成整學年度創業專案；第二日地點移動至巴特探索教育園區，經由一連串的體能訓練以及高空攀爬等活動達到自我挑戰、團隊合作與共識訓練，在此過程也加強學員之間彼此的認識與鏈結。並於最後一天發表總計 8 組之創意專案，透過簡單的發表讓學員於短短三日產出初步的創業點子想法，體驗創意創業學程於日後會面對的困境與挑戰。

5. 跨域交流及合作

(1)青年迴響計畫第二期：陸續舉辦團隊回訪、資源藍圖、研究出品等業務。

(2)教育部青年署青年迴響計畫第三期：進行第三期提案、說明

會、計畫執行之相關規劃作業。

- (3) 昌吉街社區創生計畫：可持續經營模式研究、行動團隊孵化研究、完成期中審查報告、申請老屋新生社區經營類獎項。
- (4) 審計部合作案：由審計部執行秘書委託，執行審計部內部 5 年期以上審計及稽查設計思考訓練計畫，作為審計創新轉型的第一步，以人培+專案式學習+社群經營探索審計部未來創新轉型的著力點。(2/21-22)
- (5) 筑波大學創業營：創創學程(創業教育組)與國際處合作舉辦日本筑波大學來訪之短期創業培訓課程。筑波大學總計 3 組跨領域新創團隊來訪，分別為蠶蛋白質健康食品開發、新型電路板列印技術以及外國人醫療即時翻譯服務 App；本學程規劃課程內容分為創新與創業兩部分，創新層面包含創新思維與行動的實踐、設計思考工作坊；創業部分包含精實畫布、市場機會評估與矽谷與亞洲創投生態、創投論壇(主持人：瞿志豪 - 橡子園創投合夥人，與談人包含 3Com 前總裁/SVT Angels 王崇智、華揚創投董事長王韋中)、市場驗證。此外，安排參訪臺灣加速器 Garage+ (時代基金會)。此外並有 8 位學生共同交流、學習，且於課程最後規劃 Final Pitch，由日本筑波大學學生及創創學程學生(JoGlobe、Re-Life)一同進行創業專案簡報競賽，並邀請副國際長林璧鳳教授及學程主任陳炳宇教授與副主任林晉玄副教授擔任評審。(3/6-8)
- (6) EiMBA 合作案：與本校管理學院 EiMBA 合作創意與設計思考工作坊，以專案式學習方式協助 EiMBA 學生於課程系列開始前先對設計思考整體流程有一定掌握。(3/9-10)
- (7) 科技部教育訓練合作案：辦理科技部同仁教育訓練課程之設計思考工作坊，本次以「重新設計母親節體驗」主題帶領學員快速領略設計思考五步驟，以提升學員將設計思考簡易運用於工作方案之能力。(4/25-26)
- (8) 中國醫藥大學合作案：108 年 4 月以系列工作坊形式，協助中國醫藥大學建立學生教育系統。
- (9) 教育部青年署 W 計畫二期：W 計畫原為青年署全署推廣計

畫，指在藉由展覽或活動推廣宣傳青年署。(5/11)

6. 相關單位合作會談

- (1) 台達電子工業股份有限公司鄭崇華董事長預計與本學院合作開發影音科技課程，擬於卓越研究大樓三樓實驗室規劃裝設 360 度沈浸式環繞影音設備，已進行兩次場勘作業。(4/23、5/8)
- (2) 財團法人史丹福學術基金會黃志遠董事長及劉婉芝特助與設計你的人生授課教師與教練探討可能進一步合作之方案。(5/7)
- (3) 仁濟院 X 人生百味：人生百味貧窮人臺北專案希望能整合學院提供的設計思考課程並針對現有計畫提案(8/7)。
- (4) 城市浪人：彼此分享關於組織策略的技術與案例(9/18)。
- (5) 默克藥廠：協助 SEED 完成默克藥廠工作坊規劃，預計於明年 2 月上課。

7. 參訪交流

- (1) 清華大學周懷樸副校長(4/22)；
- (2) 愛沙尼亞塔爾圖大學 University of Tartu 策略辦公室 3 位職員。(4/24)

(三) 國際產學聯盟辦公室(ILO)

1. 國際標竿連結：目標在年底完成與 Janssen 的合作案。
2. 槓桿部內資源：今年的價創計畫，臺大前兩梯次錄取 3 隊、第三梯次提案 6 隊都居聯盟之冠，並已完成出場 3 隊。
3. 聯盟自籌收入提升
 - (1) 會員數已經超過 70 家，居聯盟之冠。
 - (2) 產學合作著眼於大項目：產學研發中心，10 月份開始提案(每案平均 2 千萬/年)，至少合作 3 年。
4. 深化會員服務：目前臺大續約率超過 75%(聯盟為 40%)，屬於優等生。此外，亦舉辦大型服務，列舉如下：
 - (1) 於杜鵑花節就業博覽會時，邀請台積電董事長劉德音前來致詞，提供會員最好的臺大人才。
 - (2) 5 月 31 日假臺大集思會議中心舉辦 2019 NTU Demo Day，

新創團隊來自萌芽計畫、價創計畫、創創中心、SPARK、TTA 等，合計約 40 個團隊進行成果 Pitch 及展示。3.產學合作：與世界大廠高通簽訂 5 年的合作協議，每年有 6 位老師參與世界最先進的科技研發。

5.新創投資技轉：科技部擬 6 月為本校周俊廷教授 OmniEyes 團隊舉行記者會。

6.國際鏈結：3 月初與本校 SPARK 老師團隊及會員廣達董事長林百里前往日本京都大學與其新創團隊舉辦醫療 AI 論壇。

八、羅副校長室辦理多項協調及督導業務：除例行業務(督導學務處、總務處、人事室、主計室、進修推廣學院、藝文中心、IR 辦公室、研究誠信辦公室、大學 PLUS 辦公室等)外，並召開數次跨院處室會議，針對農試場新建教學大樓案、教育部校務資料庫填報、學校世界排名、教育部大學 USR 申請提案等，討論策略方針，督導落實業務工作。

九、臺灣大學系統

(一)積極募款

全球人壽保險股份有限公司自 105 年起贊助 3 年，每年 200 萬元支應臺大系統開設「臺大全球通識講座課程」，期限於今年屆至，經羅副校長協調爭取，再募得新臺幣 180 萬元續辦通識講座課程。

(二)108 年第一學期臺大全球通識講座課程

邀請知名專家學者、大使授課，包含本校政治系徐斯勤教授、富美鑫國際控股公司夏立言副總裁(曾任大使)、方天賜教授、張大同大使、黃富娟助理教授、蘇宏達教授、吳玉山教授、李顯峰教授、陶文隆秘書長(財團法人國際合作發展基金會)、梁英斌大使(對外關係協會理事)、林松煥大使，三校學生修課人數突破以往，合計 233 人，顯見學生對認識全球發展現況之關切。

(三)舉辦人文心靈系列講座

自 107 年 5 月起由國立臺灣大學系統與臺大系統文化基金會合辦，邀集人文藝術界等領域具卓越成就者為本講座之主講者，108 年 10 月 22 日舉辦第九場，邀請陳履安博士主講「認識每個人的必經之路——死亡」，本講座開放三校師生及社會各階層人士，期讓人文關懷的實踐更加落實。

(四)108 年國立臺灣大學系統共識會議研習營

國立臺灣大學系統共識會議研習營已連續舉辦五年，本年度共識營於 9 月 6 日及 7 日舉辦，主題為「臺大系統新希望」，由三校校長邀集一級主管、各學院主管及臺大系統文化基金會成員共同參與，與會師長共達 100 餘位。會議除由臺大系統羅清華執行長簡報系統目標、策略及執行成果，並就系統未來於三校推動：一、輔系及學程 二、國際交流及海（內）外碩士聯合招生 三、教育創新方案之研擬及資源爭取等議題，以分組討論方式，激盪思維，凝聚共識，以落實「臺大系統新希望」之主題。

(五)臺大系統三校學務處合作活動：

臺大系統學務處合作項目(108 年 5 月~108 年 9 月)

辦理單位	活動名稱	日期	活動概述	參加人數
臺大課外組	國樂團 2019 暑期公演	7/20	以「跨越時空的交匯」為主題，不但雜揉不同題材風格，更創新展現跨越時空的氣度及嘗試，希望讓大眾感受國樂的全新火花。	435 人
	迎新音樂會	9/21	包含社團舞蹈表演、社團音樂表演、樂團演出、藝人表演及抽獎活動。	300 人
臺大職涯中心	履歷撰寫與面試技巧講座	3/25、4/22、5/20	輔導學生履歷撰寫及面試技巧，讓同學踏出成功就業的第一步。	565 人
	台大 AI 數位時代系列講座	4/22-5/28	為協助不限科系同學，找到 AI 數位時代職涯新定位。	480 人
臺大活動中心	第 25 屆臺大藝術季	5/3-5/24	主題為想像力奪權，透過不同形式藝術作品，關注不同社會議題，探索藝術與社會的多元可能性。	籌備團隊共 89 人
臺大心輔中心	心理季系列講座	5/2-5/30	藉由情緒調節、自我發展等議題講座增加同學情感感知能及生活應用性。	117 人

十、NTU PLUS

(一)108-1 課程推展：

- 1.工具類（提供分析工具）：共 2 門課，分別為：地景與認同、當代劇場藝術面面觀。
- 2.行動類（提供溝通工具）：共 4 門課，分別為：108-1 環境規劃設計實習八 A-四川跨境實習、田野工作坊、都市實驗室專題、設計如何說故事。其中，四川跨境實習於暑假辦理完畢，通過國際

化、跨學科、交叉領域的討論與探索，提出適宜規劃與政策手段。

- 3.場域類（提供實踐場域）：共 4 門課，分別為：園藝福祉（台北市大安區）、教育創新與社會設計（台北市外雙溪）、鄉村農業體驗一（宜蘭縣員山鄉、坪林山不枯）、林場學校（南投縣信義鄉）。

(二)校內跨單位橫向合作：未來大學工作坊

本計畫與臺大創新設計學院、創創學程合辦「未來大學工作坊」，以延續上學期每月一場的節奏，進行未來策略工作坊，上學期階段性成果於 6 月 17 日以論壇方式呈現，吸引全校跨科系約 20 多位教師參與；本學期已於 9 月 27 日辦理第一場工作坊，將討論範圍聚焦於跨專業/系所的合作，接下來兩場將會討論具體行動策略。

(三)校外合作：

- 1.教育機構：為推動有效多元之跨領域、跨單位之聯合創新教學訓練及企劃研發，本計畫促成臺大創新設計學院與科教館於 6 月 15 日簽署合作意向書，未來將透過課程與工作坊等形式，運用科教館場地與科學資源，針對臺灣食農教育議題，共同開發適合之科學教育系統與教材。
- 2.政府機構：過去「臺北智慧城市專案辦公室」透過本計畫找合適的臺大師生進行合作，奠基多年合作經驗後，今年 7 月該辦公室公告「促進公民參與大學課程合作招募辦法」，鼓勵各大學教師提出智慧城市發展相關課程提案並申請補助，擴大政府端與大學端的合作。
- 3.學生團隊：本計畫上學期採訪了根與芽社、學生會永續部、瓦特先生（綠電轉供團隊）、風險中心、臺大環保租賃杯等團隊，發表「循環城事 ft.臺大」系列專題報導。本學期將以學生社團為主體，推展「永續方案改造王」，期能扮演讓永續提案計畫活下去或重生的中介角色，以一學分課程方式，促進既有方案升級或舊方案重生，加入的團隊方案包括：綠餐盒、自煮廚房、杯特杯等，目前已於 9 月 19 日辦理議題釐清工作坊，以及 10 月 1 日辦理招生說明會。

(四)平台建置：

本計畫持續以每月一至兩次會議的頻率，與工程師討論建置「臺灣大學的社會責任」（NTU + USR）資料庫網站平台的細節，本平台

期能一方面為臺大建立其推動大學社會責任之歷史紀錄，一方面推廣臺大推動大學社會責任所累積的成果，提供對此議題感興趣的研究者、教師、學生和一般大眾取用，或可促成更多樣的應用。

十一、學校分部總辦事處：

竹北、雲林二分部推動中業務如下：

(一)竹北分部

1. 106 年 8 月完成闢建足球練習場，依 107 年 1 月 25 日發布「國立臺灣大學竹北分部足球場使用管理辦法」，已開放提供短期借用。
2. 開班情形：107、108 級學位班共計 6 班，108 年夏季(暑期)課程已於 9 月 29 日結束；108 學年上學期課程將於 10 月 6 日開學，108 級碩士學位學程招生說明會已於 108 年 2 月 17 日在竹北辦理，並於 108 年 2 月 22 日至 3 月 6 日招生報名。
3. 進修推廣教育大樓新建工程案：原建築師設計未符需求，已於 108 年 4 月 8 日解約，擬重新招標新建築師，已於 108 年 8 月 29 日與 9 月 5 日召開「竹北分部進修推廣教育大樓及校門周邊環境新建工程委託技術服務勞務採購案」重新招標工作小組會議進行招標文件審查。
4. 賡續協請本校科學教育發展中心辦理自然科學課程，啟發當地中小學生科普概念，暑假辦理之兩梯次營隊已全部結束，學員參加非常踴躍，反應良好也期待下次再參加。另結合地方學校辦理國際性營隊，預定將於寒假舉辦。
5. 配合校園整體開發之生醫園區醫院，截至 108 年 9 月 23 日止，納入變更設計展延工期，則工程實際進 99.2%，全區竣工日為 108 年 10 月 4 日，預定 108 年 12 月開幕後可正式營運。
6. 碧禎館產學合作空間申請辦法修正條文及碧禎館使用管理辦法修正條文已於 108 年 9 月 17 日第 3051 次行政會議通過後實施，並公告於竹北分部網頁。

(二)雲林分部

1. 推動護理系於雲林分部開設「學士後護理學系」，案經 106 年 4 月教育部同意該專班設立，107 年開始招生，招生人數一班 30 人，107 年共計 228 位報名，錄取 30 人(錄取率 13.51%)。107 年 9 月開始第一學期課程，預計 1 年半後將移至雲林分院進行見

- 習課程。108 學年度學士後護理學系招生辦理情況如下：總報名人數：157 名(1 位無上傳資料)，書面審查(30%)擇優錄取人數：90 名參加口試，錄取人數：30 名；備取 30 名，錄取率：19.1%。
2. 生物產業傳播暨發展學系與農業經濟學系碩士在職專班，於 107 年開始招生，經 107 年 3 月考試錄取 20 名，已於 107 年 7 月初開始學期課程。並於 108 年 1 月 13 日於雲林分部鋤禾館舉行 108 學年招生說明會。108 年度招生，報考人數共 43 人，錄取 20 人。農業經濟學系碩士在職專班 108 學年度招生，報名人數共 61 位(符合資格人數)57 人，錄取 30 人。
 3. 臺灣農業創新及教育推廣中心經命名為「鋤禾館」，已於 107 年 6 月 13 取得使用執照，並於 107 年 7 月 18 日正式啟用。目前鋤禾館委由實驗林管理處經管，生農學院亦依原規劃與農委會洽商爭取經費推動二期興建計畫中。
 4. 雲林分院升格醫學中心籌備推動小組，於 105 年 12 月 7 日順利完成揭牌，朝向升格醫學中心邁進。申請升格醫學中心案，業經衛生福利部 106 年 10 月 17 日公告列入「106 年醫院評鑑第二次評定合格名單」，效期自 107 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止，意即通過區域教學醫院評鑑，110 年再續努力爭取升格醫學中心。
 5. 本校與雲科大、虎科大自 105 年簽署雲林國立大學聯盟意向書後，已合作出訪馬來西亞招生及聯袂參加大學博覽會，並研商討論「雲林國立大學聯盟加入臺大系統跨校選課系統」一事，目前實驗林管理處已與虎科大及雲科大完成部份課程合作。為推動後續三校之合作，經三校校務會議通過將續予簽訂備忘錄，並於 107 年 12 月 6 日於本校由本校郭大維代理校長、雲科大楊能舒校長以及虎科大覺文郁校長三位共同簽署。課程互選方式經 10 月 30 日會議討論，以採遠距課程或磨課師課程模式進行。
 6. 爭取設立國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心案，前已整合醫學院、社科院、工學院、生農學院以及雲林分院等多方與長照相關專業召開 2 次討論會，並配合國家長照 2.0 政策提出全面性的計畫，規劃於雲林分部作為計畫示範中心，目前請雲林分院協助計畫整合，爭取可能的資源加以推動。108 年 7 月 29 日蔡總統由衛福部長陳時中、教育部長潘文忠等陪同訪視台大醫院雲林分院

並聽取院方所提「國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心」簡報。教育部高教司朱俊彰司長於 108 年 8 月 22 日邀請本校張上淳副校長、醫學院倪衍玄院長及雲林分院黃瑞仁院長至教育部討論設置事宜。籌設構想計畫已於：

(1)108 年 8 月 30 日通過臺大醫療體系管理發展會。

(2)108 年 8 月 30 日通過臺大醫院院務會議。

(3)108 年 9 月 6 日通過醫學院院務會議。

(4)108 年 9 月 9 日舉行公開說明會。

(5)108 年 9 月 20 日通過校務發展規劃委員會。

籌設構想書將依校發會決議修訂後，預定於 108 年 10 月底前送教育部。

7. 示範農場設施及景觀美化工程案，已於 107 年 3 月 18 日開工，至 107 年 11 月 26 日工程進度 94%。農推中心廣場草皮與植樹作業，滯洪池環湖步道已完成；於 11 月中旬進行校內步道行道樹木的移植作業預定 12 月 14 完工，已於 108 年 2 月 27 日完成驗收。

8. 雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案：前瞻農業試驗場與農業氣象站建置，於 108 年 1 月 17 日上午會同中央氣象局進行預定用地會勘。於 108 年 5 月中旬開始進行場地整理。於 108 年 6 月 4 日施工廠商至現場會勘用地及進出動線，108 年於 8 月 12 日進場施工，並已於 108 年 8 月 29 日完工，目前已開始運作。

9. 臺大醫院雲林分院虎尾院區二期醫療大樓及職務宿舍新建工程先期構想書，已於 108 年 1 月 17 日送至總院審議。財務規劃部分則提報臺大醫療體系管理發展委員會討論，經同意後納入籌設構想書。籌設構想書已於：

(1)108 年 3 月 8 日提送臺大醫療體系管理發展委員會報告。

(2)108 年 5 月 8 日及 5 月 13 日舉行兩場公開說明會。

(3)108 年 5 月 24 日通過臺大醫院院務會議。

(4)108 年 6 月 14 日通過醫學院院務會議。

(5)108 年 9 月 11 日通過校園規劃小組審核。

(6)108 年 9 月 20 日通過校務發展規劃委員會審核。

十二、為簡化行政作業流程，已修正本校各單位分層負責明細表，大幅減

少公文陳核之時間成本；並針對各學院業務，新增學院適用之分層負責項目，提供各院系所辦理公文時，清楚明確的流程指引。此外，檢討各項校級會議之功能、組成、開會頻率等，以精實會議，提升行政效能。例如：已完成行政會議調整方案，適度修正議案內容與型態，期使與會主管有更多策略互動時間，促進校務發展。

十三、本校行政品質評鑑自民國 90 年開辦至今近 20 年，為進一步提升行政品質評鑑效益，支援校務整體運作與發展，於 108 學年度推行行政品質評鑑之改進作法，一方面鼓勵受評單位導入 ISO9001：2015 為免受評之依據，另一方面修正行政品質評鑑作業方式，適度將 ISO 精神(如：說寫做一致、精實化、標準化、跨單位橋接等)融入現行作法，進而實質提升各單位的行政品質。

十四、校友中心業務：

(一)杜鵑花節校友活動

- 1.108 年 3 月 16、17 日舉辦杜鵑花節校友返校 DIY 活動，共 164 人參加。
- 2.臺大校友總會組成校友團返校參加杜鵑花節開幕式，由校友中心安排參觀「水月鏡像-懷素自敘帖特展」及校園導覽，並設豐盛午宴招待，參加人數 108 人。

(二)校友重聚

- 1.B54 五十重聚已於 108 年 3 月 24 日圓滿結束，共有 973 人參加，破歷年五十重聚最高紀錄。本次除安排校友土風舞社及 B71 追夢舞團表演精彩舞蹈外，B54 中文系及外文系校友亦分別推出詩歌朗誦及合唱表演。
- 2.B74 三十重聚於 108 年 6 月 1 日舉辦，以「2019 愛你依舊」為主題，設計精美的重聚手冊及紀念品購物袋，共有 1,250 人參加。
- 3.B64 四十重聚將於 108 年 11 月 15 日校慶當日舉辦晚宴，已規劃校園導覽、社團聯誼及搗麻糬等活動，目前報名人數已達 819 人。

(三)訪問海外校友會

108 年 4 月及 7 月，由校友中心安排校長率團分別出訪北加州、南加州、休士頓三地校友會，與當地校友深度交流，並舉辦募款

活動。此三地校友聚會共約 1,100 人出席，校長於校友聚會上演說，分享校務發展方向及願景目標，獲得廣大校友熱烈回應。此三次出訪共募得 105 萬美金，並使校友與母校產生更緊密連結。

(四)校友證

- 1.截至 108 年 9 月，本校畢業校友人數約 29 萬 3,129 人，校友證目前已發行 10 萬 5,179 張，除持續辦理三十、四十、五十重聚辦證優惠外，今年針對三五重聚及四五重聚亦推出免費辦證專案。
- 2.107 學年度第 2 學期應屆畢業生免費申辦校友證，自 6 月 1 日起至 9 月 26 日止，已有 3,621 位畢業生提出申請。
- 3.108 年 4 月起推動校友證辦證無紙化，現場校友以平板電腦填寫申請，除兼顧環保，更減少繕打錯誤率並提升辦證效率，深受校友好評。

十五、訪客中心業務：

- (一)於杜鵑花節辦理大眾導覽活動，包含定時導覽、主題導覽、DIY 活動及闖關遊戲，參與人次共計 625 人次。
- (二)108 年 1 月至 7 月，辦理一般團體導覽服務，總人次為 5,998 人。導覽團體國內訪客共 91 組，4,803 人次；國外(含中港澳)共 54 組，1,195 人次。其中，國內訪客以高中團體為主，共 2,918 人次，佔國內參訪 60.8%，其次為國中團體，共 788 人次，佔國內參訪 16.4%。國外訪客以大學交流學生團為主，共 716 人次，佔國外參訪 59.6%，其次為高中團體，共 352 人次，佔國外參訪 29.8%。
- (三)107 學年度下學期及暑修開設校園導覽服務學習課程，修課人數共 18 人。訪客服務實習課程，修課人數共 27 人。

十六、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 108 年 9 月 27 日止，該系統計有 12,695 則建言，其中 12,676 則處理完成，完成率為 99.9%。

國立臺灣大學教務處 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、摘要

一、109 學年度增設調整院系所學位學程及招生名總量

經教育部核定招收學士班 3,459 人，碩士班 3,874 人，碩士在職專班 530 人，博士班 674 人，合計 8537 人；並核定本校增設調整學院、系、所、學位學程如下：

- (一)系所整併：醫學工程學系 1 案。
- (二)新增學位學程：全球衛生博士學位學程、全球農業科技與基因體科學碩士學位學程等 2 案。
- (三)新增班次：電信工程學研究所「產學研發博士班」1 案。

二、擴大希望、爭取菁英

教務處執行本校「擴大希望、爭取菁英」招生策略，於今年 5 月訂定「希望獎學金」及「傅鐘獎學金」二項招生獎學金辦法，並請各學系擴大 109 學年度弱勢生招生名額，此三項措施於 108 學年度立即辦理。

三、臺灣大學系統開放跨校輔系

為開拓國立臺灣大學系統三校學生學習視野、增廣學習領域及促進校際合作，並充分利用三校師資與設備，三校自 108 學年度起開放學士班學生申請跨校修讀輔系。

貳、近期重點業務報告

一、學士班個人申請入學第二階段甄試調整方案

因招聯會限縮學士班個人申請二階甄試作業期程，加遽考生衝堂問題，為改善甄試衝堂、降低錄取缺額、擴大考生選擇權、善盡本校社會責任，本校 108 學年學士班申請入學第二階段甄試，實施「共同考試」、「口試時段登記」、「校內聯合預分發」及「弱勢生優先錄取」四項新做法，於今年 5 月順利完成並受社會各界及考生好評。此四項新做法經參考回饋意見後略作調整，將於 109 學年度招生擴大辦理。

二、擴大希望、爭取菁英

教務處執行本校「擴大希望、爭取菁英」招生策略，於今年 5 月訂定「希望獎學金」及「傅鐘獎學金」二項招生獎學金辦法，並請各學系擴大 109 學年度弱勢生招生名額，此三項措施於 108 學年度立即辦理。

- (一)希望獎學金：為協助學士班弱勢學生就學，本校提供弱勢生一年級新生入學當學年、舊生(含目前在校生)第二學年起至修業年限期間前一學年成績排名學系 30%以內者，低收入戶每人每學年 10 萬元、中低收入戶及特殊境遇家庭每人每學年 6 萬元獎學金，108 學年全校共有 46 名新生及 39 名舊生獲獎。
- (二)傅鐘獎學金：為鼓勵優秀高中畢業生就讀本校，學生具有入學成

績優異、曾獲國際重要競賽獎項或其他優秀表現，經學院及本校審查核定後，每人每學期獎學金 10 萬元，入學後成績每學期排名學系 10% 以內可續領，最高 8 學期共 80 萬元，108 學年全校共計 67 人獲獎。

(三)擴大弱勢生招生：為善盡社會責任，本校以「二年倍增、四年三倍」為目標，逐年提高弱勢生招生人數，並於學士班個人申請增加希望組。109 學年度希望入學單招預計招收 50 名，個人申請希望組預計招收 34 名。

三、臺灣大學系統開放跨校輔系

為開拓國立臺灣大學系統三校學生學習視野、增廣學習領域及促進校際合作，並充分利用三校師資與設備，三校自 108 學年度起開放學士班學生申請跨校修讀輔系，首年辦理情形如下：

校別	開放學系數	學生申請與錄取情形		
		申請學生	申請人次	錄取人數
國立臺灣大學	12	臺師大	26	9
		臺科大	11	4
國立臺灣師範大學	17	臺大	8	6
		臺科大	2	1
國立臺灣科技大學	10	臺大	27	22
		臺師大	27	11

四、108 學年度第 1 學期註冊學生數

(以下學士班 108 學年度資料以及 107 學年度畢業生皆以 108/09/18 尚未清查學籍的數據為準；碩博班為 108/09/10 學籍資料)

本校本學期註冊學生數共有：

- (一) 學士學位班 17,197 人、進修學士班 2 人。
- (二) 碩士班：12,389 人。
- (三) 碩士新生註冊率 96 %。
- (四) 博士班：3,629 人。
- (五) 博士新生註冊率 84 %。
- (六) 外籍生：學士班 419 人；碩士班 359 人；博士班 255 人。
- (七) 僑生：學士班 1,343 人；碩士班 284 人；博士班 51 人。
- (八) 陸生：學士班 21 人；碩士班 508 人；博士班 83 人。

五、108 學年度學士班學生轉系、輔系、雙主修申請

本校 108 學年度學士學位班學生申請及獲准轉系、修讀輔系、雙主修之學生人數如下：

轉系			輔系			雙主修		
申請人數	獲准人數	獲准比率	申請人數	獲准人數	獲准比率	申請人數	獲准人數	獲准比率
654	296	45.2%	1,343	604	44.9%	1,386	505	36.4%

碩士班計 1 名申請並獲准修讀雙主修。

六、107 學年度畢業人數

本校 107-1 學士班畢業人數 498 人、碩士班 806 人、博士班 145 人。

本校 107-2 學士班畢業人數 3,026 人；碩士班 3,178 人；博士班 281 人。

七、108 學年度陸生招生

(一)招生系所及名額：學士班 5 系共 5 名、碩士班 88 系所共 167 名、博士班 14 系所共 14 名。

(二)申請人數：學士班 291 人、碩士班 1,001 人、博士班 84 人。

(三)錄取人數及錄取率：學士班 5 人，錄取率 1.72%；碩士班 148 人，錄取率 15%；博士班 14 人，錄取率 17%。

(四)註冊人數：學士班 5 人、碩士班 140 人、博士班 12 人。

八、108 學年度學士班僑生(含港澳生)招生

(一)108 學年度學士班海外高中推薦入學：錄取 173 名(含 9 名國際學位生)，網路報到 164 名(含 9 名國際學位生)，其中 4 名參加春季預修。

(二)108 學年度海外聯合招生委員會：分發至本校僑生 300 名(個人申請 11 名、聯合分發 289 名)。

九、109 學年度學士班海外高中推薦入學招生

本校與國立臺灣師範大學、國立臺灣科技大學、國立雲林科技大學、國立虎尾科技大學、國立臺灣海洋大學、國立宜蘭大學、中國文化大學、淡江大學、中原大學、元智大學共 11 校聯合辦理，本項招生係由海外高中推薦合適的僑生(含港澳生)前來臺灣就學，並採用網路報名與上傳審查相關資料之方式，讓海外僑生能依自身優勢有更多申請來臺灣就學的選擇與機會，本年度招生名額 210 名。

十、碩、博士班 109 學年度招生

(一)碩士班及博士班甄試招生：

碩士班名額 2,420 名(含外加)、博士班名額 222 名。

網路報名日期：108/09/30-10/08。

放榜日期：108/11/06、11/20。

(二)碩士班考試招生：招生名額暫定 1,590 名(含外加)。

網路報名日期：108/12/02-12/09。

考試日期(筆試)：109/02/08-02/09 兩日。

放榜日期：無口系 109/03/05、有口試 109/03/19。

(三)碩士在職專班招生(招生名額 399 名)

報名日期：109/02/21-03/12。

放榜日期：109/05/08。

(四)博士班招生 (招生名額暫定 556 名)

網路報名日期：109/04/01-04/08。

放榜日期：109/05/08、06/03。

十一、109 學年度增設調整院系所學位學程及招生名額總量

經教育部核定招收學士班 3,459 人，碩士班 3,874 人，碩士在職專班 530 人，博士班 674 人，合計 8,537 人；簡要說明該部核定結果如下：

(一)核定招生名額部分：

1. 「臺灣文學研究所」、「醫學教育暨生醫倫理研究所」、「法醫學研究所」及「毒理學研究所」105-106 學年度師資質量未符合基準，至 107 學年度仍未改善，扣減日間學制碩士班招生名額 2 名。
2. 學校博士生疑似代寫他校學生碩士論文糾正案，扣減「政治學系」博士班招生名額 1 名，惟本校目前另函申復中。
3. 「生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班」申請 109 學年度外加招生名額 18 名及「材料科學與工程學系國際應用材料碩士班」申請 109 學年度外加招生名額 10 名 1 案，業經教育部同意在配合本校校內自行調整碩士在職專班招生名額 2 名及碩士班招生名額 5 名之前提下，於 109 學年度外加招生名額 18 名及 10 名。
4. 本校申請回復博士班 18 名主動寄存名額，核給 10 名，計分配至工學院 5 名、電資學院 2 名、理學院 2 名、社科學院 1 名。
5. 「109 學年度培育大專校院智慧科技(AI)與資訊安全碩士人才計畫」持續核定外加與 108 學年度相同名額，資訊管理學系外加碩士班招生名額 2 名、電機工程學系外加碩士班招生名額 5 名、資訊工程學系外加碩士班招生名額 6 名、電信工程學研究所外加碩士班招生名額 4 名、資訊網路與多媒體研究所外加碩士班招生名額 3 名、資訊工程學系「人工智慧碩士班」外加招生名額 15 名、電機工程學系「資訊安全碩士班」外加招生名額 15 名、電信工程學研究所「智慧科技與資訊安全碩士在職專班」外加招生名額 15 名。

(二)核定同意本校 109 學年度增設調整院系所學位學程申請案共 4 案：

1. 系所整併：醫學工程學系及研究所整併 1 案。
2. 新增學位學程：全球衛生博士學位學程、全球農業科技與基因體科學碩士學位學程等 2 案。
3. 新增班次：電信工程學研究所「產學研發博士班」1 案。

十二、教學研究單位評鑑相關業務

本校 107 學年度共有文學院等 14 單位完成評鑑，並於 108/09/11 召開評鑑委員建議事項校方協調會議，就評鑑委員建議事項需由校級單位協助辦理或跨單位協調事項進行討論，會後並將會議決議函送各校級相關單位協助辦理改善，並請各受評單位據以落實執行；108

學年度受評單位經提 108/08/16 校評鑑指導委員會確認後，計有化學系等 25 單位接受評鑑，將依據 108 學年度本校教學研究單位評鑑計畫陸續展開評鑑作業。

有關本校向高等教育評鑑中心申請「大專校院自辦品質保證」認定，已通過「機制審查」，目前已進入 5 年期自辦階段的第 3 年。本校於 108/06/21 函知 106 學年度受評系所學位學程提送本校自辦品保成果報告系級資料，為「結果審查」預作準備。

十三、優秀博士生獎學金

為鼓勵優秀人才就讀博士班並發揮潛能，本校依科技部補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案，設立「優秀博士生獎學金」，本獎學金自本(108)學年度起試辦，本學年度本校獲科技部核定名額 53 名，本校已於 09/09 召開獎學金審議委員會評選後核定獲獎名單。

十四、教學優良教師遴選

107 學年度教學優良教師遴選，專任教師方面，計選出教學傑出獎 22 名，教學優良獎 214 名 (含全英語授課優良教師 21 名)；兼任教師方面，計選出教學傑出獎 4 名，教學優良獎 43 名；臨床教師部分，遴選出教學優良教師 8 位，配合教師節於 09/27 舉行頒獎典禮暨感恩餐會。教學傑出教師教學事跡亦將由本校編印「臺大教學傑出教師的故事」，送各學院及獲獎教師各 5 本參閱，同時製成線上電子書於各大線上平台販售，相關內容經獲獎教師同意後，並公布於本校教學資源網-傑出教師群像。

十五、107 學年度第 2 學期教師辦理免評鑑作業

本校 107-2 學期申請免評鑑教師共計 11 名，案經 108/04/16 免評鑑資格審議小組會議審議後全數通過，並自 107 學年度第 2 學期起免辦評鑑。

十六、教務處主政之高等教育深耕計畫

本校各學院及各中心業於 108/01/15 繳交 107 年度創新教學推動計畫成果報告。本處另於 108/02/11 函請各學院及中心提報 108 年度計畫書、於 108/03/15、108/03/28 分別召開計畫審查會議。為不影響各項業務之推展，本處業於 107/12/25 暫核定各學院教學創新推動計畫(L3) 經常門經費共計 24,356,001 元；各中心教學創新推動計畫(L6)經常門經費共計 32,202,999 元，並於 108/04/25 函知各學院及中心本年度審查會議結果及總核定數。

十七、教學意見調查情形

期中教學意見調查：107 學年度第 2 學期實施日期於 108/04/08 至 108/04/19 止，填答率為 9.9%。各學院之填答比率以公衛學院最高 (16.31%)，最低為醫學院 (7.53%)；各年級之填答比率以一年級最高(11.37%)，最低為五年級以上(3.9%)；課程類別中，共同課程填答比率 12.01% 最高，必修課程 9.41% 最低。

期末教學意見調查：107 學年度第 2 學期納入評鑑之課程教學班級數為 5,325 班，所有課程平均評鑑值為 4.38，略高於 107 學年度第

1 學期平均評鑑值。本學期各學院評鑑值均於 4.27 以上；依課程類別分析，選修課評鑑值高於必修課，非通識課程評鑑值高於通識課程，基礎課程中以日文評鑑值最高，其次為體育課。

十八、教學助理核定名額

107 學年度第 2 學期

教務處業於 1 月核定基礎暨專業課程教學助理學士生 116 名、碩士生 268 名、博士生 96 名，合計 480 名，另通識課程教學助理核定學士生 26 名、碩士生 116 名、博士生 54 名，合計 196 名，總計全校本學期配置 676 名教學助理。

108 學年度第 1 學期

教務處業於 8 月核定基礎暨專業課程教學助理學士生 65 名、碩士生 283 名、博士生 163 名，合計 511 名，另通識課程教學助理核定碩士生 131 名、博士生 56 名，合計 187 名，總計全校本學期配置 675 名教學助理。如教學助理獎勵金尚有餘款，擬依教學單位需求，於原核定課程調增教學助理名額。

十九、基礎學科免修

為讓基礎學科實力優異之大一新生有更多修課規劃彈性，本校辦理基礎學科免修認證考試，學生通過考試後直接取得學分，促進自主多元學習。

108/08/22-08/23 舉行，開放本校及外校學生報名認證考試之基礎學科包括：大一英文、微積分、普通物理學、普通化學、普通生物學及經濟學原理與實習上等 6 科，另 108/08/09-08/16 開放本校大一英文免修之審查類申請。

	基礎學科	認證科目	考試類		審查類 通過人數
			報名人數	免修 通過人數	
1	英文	英文寫作測驗 英文聽力測驗	380	123	485
2	微積分	微積分甲上	104	24	--
3	普通物理學	普通物理學甲 普通物理學乙、丙	90	10	
4	普通化學	普通化學甲 普通化學丙	23 46	3 1	
5	經濟學原理與實習	經濟學原理與實習上	26	4	
6	普通生物學	普通生物學甲 普通生物學乙	31	10	
總計			700	175	485

二十、教學發展中心業務推展近況

(一)提升教師教學品質

1. 新進教師研習營：108/08/28~08/30 假溪頭實驗林辦理三天兩夜研習活動，進行校務資源、教學、研究、服務四大面向主

題課程與交流活動，共計 54 位新進教師與會。

2. 教師精進研習營：108/06/26~06/27 假大板根森林渡假區辦理兩天一夜「Interaction at Intersection!教師精進研習營」，針對中生代與資深教師規劃密集式教學知能交流研習，共計 31 位教師參與。
3. 教師增能系列活動：透過「數位能力、教學方法、課程設計、學習評量、師生關係及自我價值」等六大面向主題切入，107-2 學期辦理 10 場活動，共計 158 人次參與。
4. 教師同好社群：由教發中心召集以交流活動促進教師同儕互動與實務應用經驗積累，108/07/30 辦理藝術手作主題工作坊，串連教師興趣同好，共計 31 人與會。
5. 教學實踐研究計畫：教育部自 107 學年開放計畫申請，107 年校內獲補助 9 件、108 年獲補助 21 件。為鼓勵教師申請及有效執行計畫，並落實校內教學實踐研究之推動，107 學年度共辦理 3 場活動，計有 70 餘人參與。108/10/17 辦理 109 年計畫申請說明及計畫書撰寫工作坊，並另提供校內補助方案。
6. 教師觀課與領航教師服務：為鼓勵教師透過實地觀察體現深度教學及討論，108-1 學期邀請到 21 位教師開放共 35 門課程供本校教師觀摩與交流，共計 38 人次登記觀課。另為延續新師營中經驗傳承之精神，邀請到 31 位具豐富教學經驗之領航教師群，成功媒合 12 位 Mentor 與 Mentee。

(二)建立完善教學助理制度

1. 教學助理認證研習會：首次擔任教務處深耕計畫教學助理(TA)須全程參與期初研習會以取得基本資格認證。107-2 學期研習會於 108/02/15 舉辦，活動滿意度 4.47；108/09/06 辦理 108-1 學期 TA 認證研習會暨頒獎典禮，共計 485 位學員取得認證，34 位獲獎傑出 TA 出席，活動總體滿意度為 4.50，為近四學期之最。
2. 服務課教學助理補助計畫：為提升學系服務學習課程品質，教務處提供經費補助請各學系申請教學助理，教發中心 108/08/19 召開審查會議，共補助 8 學系、22 門課程、25 名教學助理。
3. 傑出教學助理遴選：為鼓勵表現優異之 TA，依每學期期末修課學生的教學意見調查結果、授課教師對 TA 的評鑑與推薦，以及 TA 繳交之心得報告等資料進行遴選。107-2 學期初選名單於 9 月底確認，並於 10 月進行審查作業。

(三)增進學生學習效能

1. 弱勢生學習輔導：持續推動希望計畫，針對希望入學生建立學習輔導機制，包括希望輔導團、開設課程專班(例如：微積分及普通化學)、推動自主學習計畫、媒合學系個別化專業科目輔導、鼓勵參與國際交流活動(例如：本中心國際讀書會)及校外機構研習，協助希望生適應大學學習環境，並發揮關懷弱勢、服務人群及善盡社會責任之精神。

- (1) 希望輔導團：107 學年度共計 7 名專屬導師、10 名專屬助教，

以及 108 學年度共計 9 名專屬導師、10 名專屬助教，長期追蹤瞭解學生學習成長，提供個別輔導及師生座談。

- (2) 家長會及新生營：本年度至 9 月止辦理家長會及新生營 2 場大型學習交流活動。家長會計有 31 位 108 學年度入學新生及 35 位家長參與，平均滿意度 4.83；新生營則計有 66 位學生(含新舊生)、9 位老師參與，平均滿意度 4.74。
 - (3) 課程專班：108 年暑期開辦微積分暑期先修專班，共計 7 位學生現場上課、10 位學生線上上課，平均滿意度 4.5。108-1 學期開設微積分與普通化學課輔專班，分別有 6 位及 5 位學生參與。
 - (4) 自主學習計畫：107-2 學期自主學習計畫共計 12 位希望準新生提交並完成計畫，有效於入學前訓練其主動及獨力學習之能力。
 - (5) 國際交流活動參與：本年度共計 2 名希望生參與教發中心主辦之本校與日本筑波大學、神戶大學國際讀書會交流。
 - (6) 校外機構研習：持續與大考中心、安聯投信、城市浪人合作，本年度共 12 名希望生前往工讀、實習或研習。
2. 學習輔導：為本校所有面臨學習困難之學生提供各項學習支援，尤其對技職生、體保生、僑外生、離島生、希望生等學習程度可能較低落之學生群體加強宣導與服務。
- (1) 學習諮詢服務：為促進學生學習成效，提供基礎學科諮詢、專業學科諮詢及個案學習諮詢三層面服務。107-2 學期基礎學科諮詢共計服務 257 人次，專業學科諮詢共計 8 個學系配合辦理，共計服務 443 人次；個案諮詢 107 學年度累計輔導 14 名個案，並於 107-2 學期媒合 3 名希望生個案使用此項服務。108-1 學期基礎學科諮詢於 108/09/30 起開課，共開設微積分、普通化學、普通物理、工程數學、統計學五個科目；專業學科諮詢 108/09/16 開始執行，共計 9 系申請補助及配合推行。
 - (2) 國際讀書會：建立跨校及跨領域之討論互動環境，亦增加弱勢生國際交流的學習機會。107 學年度與日本筑波大學、京都大學、神戶大學、關西大學、九州工業大學五校分別辦理多日型、單日型、線上型、課程型及學院合作型之合作計畫，共計 107 位日本學生、96 位本校學生參與活動。108/07/12-07/15 辦理「臺大 X 日本筑波大學」暑期交流活動，共計 20 位臺大學生、23 位筑波大學師生參與。
 - (3) 微積分自我檢測服務：提供大一新生微積分學前檢測及解析影片，以填補高中及大學微積分課程教學之落差，鼓勵主動加強學習，順利銜接大學課程。107-2 學期完成題庫開發，108-1 學期向新生與微積分授課教師推廣，至 9 月中旬計有 738 位學生參與測驗，後續將分析此題庫輔助學習之成效。
 - (4) 共同學科考古題庫：收錄本校歷年考古題詳解影片，由優良助教進行解題，提供更多元的課後學習管道，鼓勵學生以線上資源輔助日常課堂學習、複習學科重要觀念。目前題庫收錄微積分甲、微積分乙、普通物理、線性代數及統計學等本校共同學科。

- (5) NTU aCARE：規劃開發學生成績預警及輔導追蹤系統，強化本校對學生學習情況之預警及追蹤機制，以及評估各類輔導資源之使用率及效益。107 學年度完成蒐集各大學預警輔導系統資料，進行功能分析比較及初步規劃。108-1 學期根據系統規劃藍圖(含管理後台)辦理招標事宜，已完成系統建置廠商審查會議，正式委託廠商進行建置。

3. 研究生學習輔導：

- (1) 研究生新訓講堂：108 學年度與臺大研究生協會、學務處課外活動組合作辦理，邀請學界資深師長與專業人員，給予研究所新生入學指引，2 天活動邀請 6 位講者，共計 740 位新生參與。
- (2) 研究生精進計畫：針對本校研究生所需知能與態度，推動系列活動。108-1 學期預計辦理三場，依序為：108/10/23「提升效能新方案—正念覺察與練習」、108/11/15「心智圖法—視覺化溝通與表達力」、108/12/09「文獻整理 Endnote」。
- (3) 博士卓越提升計畫：完成 108 年度計畫書，並由研教組函送科技部請領補助經費。

(四) 促進大學教與學之研究交流

1. 招生策略分析：108 學年度持續配合學校教務處招生辦公室，進行本校國內高中宣傳品設計專案，針對本校在臺灣北中南所做之招生座談會，修改設計本校招生宣傳使用之公版投影片及 DM 內容，更新版也提供各院系進行高中說明會時使用。
2. 服務學習課程評鑑：完成「服務學習課程評鑑—學系/學生意見調查」之前導研究，並於服務學習課程執行小組會議中評鑑獲決議通過。之後依據學生及學系意見修訂服務學習課程評鑑題目，修訂後之問卷於 108/09/23 經服務學習課程執行小組審查決議通過。修訂後問卷共有 9 道問題，1 至 7 題為服務學習課程評鑑之意見調查，8 至 9 題為傑出教學助理遴選提名。修訂後問卷已提交學務處課外活動指導組，問卷調查結果將有助於系所與相關服務學習課程開課單位檢視學習成效。
3. 微積分課程改革計畫：3 月與數學系洽談微積分課程改革計畫，並於 107-2 學期結束後訪談經濟系模組班授課教師、TA、修課學生，瞭解三方在模組課程中的教與學經驗及成效自我評估。108-1 學期開學前與授課教師研討學習成效評量問卷設計，並於開學第一週針對微模組班、一般微乙班進行問卷前測，配對比較模組班與非模組班之學習概念、學習方法、學習信心與學科應用。
4. 學習經驗問卷：3 月參考 SERU、NSSE 之問卷題目修改問卷題目，聚焦學生學習投入與習適應情形，於 107-2 學期實施大一、大三及畢業生學習經驗問卷調查，調查完成後進行描述統計、學習成效相關分析。7-8 月修訂 108 學年度新生問卷，問卷主題包括學習信念、探究能力與生涯探索情形，實證結果將配合未來現象本位教與學之教務政策推動。
5. 教務研究規劃：2 月完成本校大學部雙修輔系生來源、學業表

現，以及研究所轉系(組)之分析；依 108/06/10 校課程委員會、108/06/13 學習成效評鑑委員會決議，6-7 月分執行數膨脹與普物課評鑑值分析。7 月討論教發中心各種學習問卷如何與現象本位學習之教學策略連結，訂定研究問題、控制變項、研究變項。8 月與共教中心、師培中心共同討論完成「臺大教與學的樣貌：全球視野在地化的教與學」報告。

(五)國內外交流

1. 參與國際會議：配合本校國際化目標，積極加入教學發展領域相關國際組織及參與國際會議，提昇本校國際能見度，包括：108 年 5 月赴香港參加 Asian E-Table 會議、108 年 7 月赴美國長灘參加 InstructureCon Canvas 教學管理系統年會等。
2. 全國夏季學院：本校主政辦理全國性暑期跨校通識課程，透過嚴謹審查機制確保所開通識課程品質，解決單科大學以及小型大學校院通識資源不足困境。108 年共計 64 所大學校院簽署參與全國夏季學院合作協議，共計開設 29 門課程、選課達 5,039 人次。受益學生來自全國 78 所大學，達充分教與學交流目的。9 月辦理「2019 夏季學院微影像徵件」、「用手思考課程」獎勵活動。另 108 年傑出教學助理遴選擬就 A 類與 C 類課程各選出 2 名傑出教學助理。

二十一、數位學習中心業務推展近況

(一)數位課程製作與推廣

1. 臺大演講網 (NTU Speech)：提供校內重要學術演講拍攝及影片後製服務，完成後開放於線上供校內外人士學習進修。累積上線影片 2,605 部，網站訪客人次亦超過 130 萬人次。
2. 開放式課程 (NTU OCW)：95 學年起精選拍攝通識課程，開放校內外學生上網學習，以達高等教育資源分享之目的。100 學年度教務處正式成立開放式課程專案，除通識課程外，更擴大收錄經典課程及各類基礎科學課程。108 年共新製 8 門課程；截至 108 年 7 月底，線上共計逾 225 門課程，瀏覽人次逾 1,500 萬。
3. NTU MOOCs 開放式數位課程：本校自 102 年加入全球 Coursera 國際線上課程教學平台，至 108 年 7 月底已上線 56 門課程，累積超過 90 萬人註冊、2 萬餘人完成修課。9 月開始進行醫學先驅及重大發展主題英文 MOOCs 課程製作，以及黃俊傑老師「深扣孔孟」MOOCs 課程拍攝。
4. 線上課程學分採計：107-2 學期開始試辦「MOOCs 線上課程學分採計」，本校學生可於線上修習課程完成後，再參加實體考核或繳交期末報告，成績達到通過標準即可採計該門課程學分。107-2 學期開放「活用希臘哲學」、「普通物理學：電磁學、光學及近代物理學」、「實驗經濟學」三門線上課程採計為通識學分，每門課 1 學分，合計至多 3 學分。107-2 學期共有 41 人申請，最後通過 14 人；108 學年度持續辦理，至 108/09/23 截止共收到 432 件申請。

5. 臺大 YouTubeEDU 頻道：107 學年度新增「國際學伴計畫 ICL2018 紀錄片」、「2019 杜鵑花節臺大癡學小舖攤位活動」、「國立臺灣大學 2019 招生短片」、「交換計畫在臺大」、「國際學生在臺大」、「國際教育在臺大」等影片，並陸續再新增「國立臺灣大學 107 學年度畢業典禮紀實」、「107 學年度連加恩醫師臺大畢業典禮致詞」、「108-1 線上課程學分採計」宣傳等影片，共計發佈 626 部影片，累積瀏覽 3,711,578 人次。其中「國立臺灣大學 2019 招生短片」，同時提供各系所於招生說明會播放。

(二)數位學習平台建置

1. CEIBA 教學平台：本校自建之課程管理平台，每學期 CEIBA 教學平台平均有超過 4,000 門課程，計有超過 70% 教師使用該平台。CEIBA 以教學設計為理念基礎，建構以學生為中心之學習環境，增進師生間溝通機會與課程管理，並結合校內相關資訊系統，便於教學行政實務運作。數習中心擔任 CEIBA 使用者經驗改善與支援之角色，107 學年度 CEIBA 推出行動裝置 APP(Android 及 iOS 版本)，107-2 學期共開設 4,350 門課程，108-1 學期截至 9 月中旬共開設 4,327 門課程。
2. NTU COOL(NTU COurses OnLine)數位教學平台：數習中心引進國際頂尖大學所用之數位教學系統技術，並客製化為適用本校之 NTU COOL 數位教學平台。NTU COOL 強調支援「混成教學」、「線上互動討論」及「學習足跡紀錄」，107-2 學期推出文本註記與討論功能，以及完成成績匯出及支援上傳登分系統功能開發等。NTU COOL 團隊並進行 107-2 學期使用者訪談及調查分析，據以製作更新 COOL123 操作手冊，且規劃於 10 月底前錄製 15 支操作教學影片。108-1 學期開學前已完成教師自行開課模組開發，教師以計中帳號登入即可自行開啟課程，無須另外申請，且系統可自動匯入修課學生名單。107-2 學期校內申請使用 NTU COOL 計有 98 門課程、108-1 學期計有 270 門課程。
3. NTU COOL 實習生計畫：108 年 7~8 月進行第一屆暑期實習生計畫，共計 14 位本校學生參與系統建置與開發、使用者經驗改善與功能設計等，實習成果豐碩，對於 NTU COOL 功能提升有實質幫助。

二十二、國際學院籌備辦公室業務推展近況

(一)增設跨院跨領域特色碩士學位學程：

為培育具國際移動力人才，本校規劃設立國際學院，增設符合國際趨勢、具備國際關懷以及臺大專業優勢之全英語特色跨領域碩士學位學程。第一個增設之跨院、跨領域「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」已獲教育部核定同意增設，將於 109 年 9 月開始上課。學位學程之招生將分兩階段，並與東南亞最具權威地位的國際農業機構「東南亞地區農業高等教育與研究中心(SEARCA)」合作，請其推薦東南亞優秀學生前來就讀，

並與之洽談提供聯合獎學金的可能性。學位學程之課程以農業應用為大方向進行規劃，預計開設約 20 門課；其中，「實務實習」選修課為重要特色，可有效降低學用落差，目前正與數家國際與國內產業洽談跨國實務實習場域與合作，讓學生可將所學與全球產業接軌。

今年亦同步進行「生物多樣性」、「防災減害」及「智慧醫療」三個跨院、跨領域碩士學位學程之增設，前兩個領域已完成計畫書撰寫，將開始進行校內增設程序，預計於 109 年 3 月向教育部申請增設；智慧醫療領域則已陸續與電資學院院長及相關教師進行會議討論，目前正進行校內相關課程盤點，研擬課程規劃。

(二)舉辦國際學院專題演講：

108 年上半年度共舉辦 3 場國際議題專題演講，其中包含新加坡駐臺北商務辦事處代表黃偉權先生與臺北市美國商會執行長傅維廉先生的 2 場專題演講，以及 1 場與 ICRT 及 AIT 合辦之座談會，3 場與會者共 402 人。108 年下半年度則著重於舉辦國際學院相關學程領域的專題演講，預計舉辦 3 場；其中 10/7 將邀請法國在台協會新任主任 Jean-François Casabonne-Masonnave，講題為「如何藉由臺灣與法國國際合作提升人民健康與福祉」。

(三)推動英語授課補助實施要點：

為促進本校國際化，並提升學生英語能力與國際競爭力、強化本校英語學習環境，訂定「國立臺灣大學推動英語授課補助實施要點」，優先補助服務他院學生之服務性課程及通識課程，以及特定主題或領域之模組課程。108-1 學期個別課程申請件數 46，模組 14 (共 65 門課)，預計 10 月中旬公告獲補助課程。

學生事務處 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：學務處重要工作摘要

一、108 學年度學生社會奉獻獎

「學生社會奉獻特別獎」審查會議已於 108 年 9 月 17 日召開，由校內師長、校外專家、學生會及研究生協會代表擔任審查委員。本年度獲獎者為 3 名，分別為個人獎理學院地理環境資源學系楊宇翔同學、團體獎社會工作學系學會社會服務部及臺大世界志工社。將於校慶典禮頒獎表揚，並邀請臺大世界志工社於校慶典禮代表致詞。

二、擴大保健及諮商服務

（一）保健中心設置全職專業物理治療師

為促進全校教職員工生的健康，本校首創全臺大學之先，自 108-1 學期起，增設全職專業物理治療師於校內服務，期能改善教職員工生的肌肉骨骼系統疾病，幫助健康促進、預防傷害、改善功能，及增進自我照護的物理治療衛教觀念，提升教職員工生的生活品質。服務方式：須掛號經由家醫科醫師看診後，轉介物理治療，限校內在職之教職員工生，地點於保健中心 2 樓 202 室。

（二）城中校區設置專兼任諮商輔導老師

自本學期開始，於城中校區設置專兼任輔導老師各 1 名，提供初談與諮商服務。

（三）社會科學院設置兼任學輔專員

社會科學院於本學期聘任 1 位兼任學輔專員（具專業心理師證照），提供社科院學生諮商服務與教師諮詢，心輔中心將與學輔專員合作院系輔導相關工作。

三、學生助學革新措施

（一）希望助學金精進方案

自 108 學年度起提前發放希望助學金(108 年 10 月與 109 年 3 月)，並採定額發放，共計 393 名學生（含僑生）申請。

（二）建置經濟支持小幫手方案

為方便學生查詢及申請各類獎助學措施外，本校財務支持系統（FAO）除有統一作業平台，本學期新增「服務小幫手」功能，設定經濟條件及需求後，即可搜尋到適合之獎助學措施，以提供個人化的服務介面，已於 9 月上線使用。

(三) 高教深耕獎助措施

自 108 學年度起，本處整合各單位弱勢學生獎助措施，訂定「國立臺灣大學 108 年度高教深耕弱勢學生補助暨獎勵計畫」，增加補助本校外語中心課程費用、語文檢定考試報名費及購買本校二手自行車費用。

四、新生定向輔導

(一) 108 學年度新生學習入門書院

共計 2,750 人參與，較去年增加 367 人，打破過去連續 3 年參與人數下降的慣性。

(二) 擴大研究生定向輔導活動

除試辦研究生身心普查外，研究生協會於 9 月 7 日至 8 日舉行「研究生新訓講堂」活動，逾 600 名研究所新生報名。除介紹校內各項資源外，也邀請葉丙成教授、陳繡儂助理教授、朱敬一教授、畢恆達教授、蔡至哲博士、陳鈴心理師等講師進行演講，期幫助學生更快認識臺大，並提升研究核心能力。

(三) 開學典禮

於 9 月 1 日舉行，由管校長中閔、周副校長家蓓致詞歡迎及勉勵新生，並由學務長頒發 108 學年度臺大新生限定版上衣 Logo 徵件獎項，參加活動之新生及家長約 3,000 人。

五、雙主修學生輔導方案

依 108 年 2 月 21 日學生輔導委員會之決議，由學務處研議辦理學士班雙修生之第二主修學系輔導措施。107 學年度第 2 學期先於文學院及社科院試辦，成效甚佳；本學期將全面擴大於各院系辦理，使雙修生除了本系之輔導外，亦可獲得雙修學系師長的輔導，以協助解決雙主修遭遇之相關問題。

六、建立學務處 Instagram

臺大學務處 Instagram 帳號於 8 月 27 日正式啟用，主要分享校園環境照片、宣傳校內日常活動，並辦理「IG 新手包」及「IG 開學日」活動，拉近與學生的距離，提升學生對臺大的認同感。

第二部份：學務處各單位報告

壹、生活輔導

一、107 學年度各類學生扶助措施辦理情形(107.8.1~108.7.31)

類別	名稱	大學/研究生	獎助範圍	補助人數		補助金額(元)	
本校自籌獎助學金及助學措施	希望助學金	大學部	減免學雜費、住宿費，提供就學津貼	358		19,366,675	
	勵學獎學金	研究生	獎學金	50		2,371,400	
	傑出表現	不限	獎學金	23		1,010,000	
	特殊教育	不限	獎助學金	75		1,640,000	
	生活學習助學金	不限	每月助學金 6000 元	638		32,448,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	6,862	9,211	135,674,961	265,976,512
			勞僱型兼任助理	2,349		130,301,551	
	急難慰問救助金	不限	依法規辦理	18		358,000	
軍公教遺族	不限	助學金	46		1,228,932		
私設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位限定	獎助學金	1,209		43,749,398	
公設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位限定	獎助學金	79		2,455,000	
	原住民族獎學金	原住民學生		47		919,000	
教育部	弱勢助學金	不限	助學金	369		4,995,896	
	就學貸款		3,419 人次		114,012,090		
	學雜費減免		2,733 人次		52,575,785		

二、108 學年度學生社會奉獻獎

「學生社會奉獻特別獎」審查會議已於 108 年 9 月 17 日召開，由校內師長、校外專家、學生會及研究生協會代表擔任審查委員。本年度獲獎者為 3 名，分別為個人獎理學院地理環境資源學系楊宇翔同學、團體獎社會工作學系學會社會服務部及臺大世界志工社。將於校慶典禮頒獎表揚，並邀請臺大世界志工社於校慶典禮代表致詞。

三、學生助學措施革新

(一) 希望助學金精進方案

為加強照顧經濟弱勢生，除教務處研擬增設希望獎學金外，學務處並規劃提前發放本助學金，經提報 5 月 14 日通過修改設置要點，自 108 學年度起實施，於上下學期定額發放。本學年度共計 393 名學生（含僑生）申請，訂於 9 月 25 日併同教務處獎學金召開審查會議。

(二) 急難慰問救助

為對本校不幸亡故學生表達適當慰問，經提報 9 月 3 日行政會議修正通過，將慰問金由 5,000 元提高為 5 萬元。

(三) 建置經濟支持小幫手方案

本校財務支持系統 (FAO) 除了有統一的作業平台，方便學生查詢及申請各類獎助學措施外，本學期更新增了「服務小幫手」功能，同學設定經濟條件及需求，並勾選後，即可搜尋到適合之獎助學措施，以提供個人化的服務介面，已於 9 月上線使用。

四、高教深耕-臺大弱勢學生全照顧計畫

(一) 學習獎助金

申請資格為參與本校社會服務、部落探訪及傳承、大型及校級活動、培力方案、急救訓練課程、擔任衛教服務志工、報考及通過官方語文檢定 (認證)、學業成績經輔導後優良或進步之弱勢學生本年 1-8 月共獎助 397 人次。108-1 學期起，增加補助本校外語中心課程費用及語文檢定考試報名費。

(二) 國際交流獎助金

申請資格為參與國際競賽、國際著作發表、國際交流、海外服務或出國交換之弱勢學生，本年 1-8 月共獎助 38 人次。

(三) 職涯獎助金

申請資格為參與本校職涯系列增能課程、專業職能訓練課程、報考及通過證照或國家考試之弱勢學生，本年 1-8 月共獎助 26 人次。

(四) 實習獎助金

申請資格為參與本校國內外實習計畫之弱勢學生，本年 1-8 月共獎助 3 人次。

(五) 生活津貼

包括生活餐食計畫、補助新生健檢費用與自費醫師診察費、補助自行車安檢費用等，本年 1-8 月共獎助 2,124 人次。108-1 學期起，增加補助弱勢生購買本校二手自行車費用。

五、導師輔導業務

(一) 107 學年度優良導師專訪及出書

107 學年度經優良導師評選委員會選出 12 位優良導師，已於暑假由新聞所同學完成專訪，深入介紹優秀導師的輔導理念、具體事蹟和經驗分享，將與去年 (106 學年度) 專訪文稿合併，編印出版「通往心的鑰匙～臺大優良導師的故事第 7 輯」。

(二) 雙主修學生輔導方案

依 108 年 2 月 21 日學生輔導委員會之決議，由學務處研議辦理學士班雙修生之第二主修學系輔導措施。107 學年度第 2 學期先於文

學院及社科院試辦，成效甚佳；本學期將全面擴大於各院系辦理，使雙修生除了本系之輔導外，亦可獲得雙修學系師長的輔導，以協助解決雙主修遭遇之相關問題。

貳、學生課外活動

一、社團輔導

- (一) 辦理 107-2 學期及 108 年暑假社團定期規劃統籌經費補助核銷。
- (二) 音樂節與音樂產業發展社於 5 月 18 日至 19 日辦理「臺大音樂節活動」，超過 3,000 人次參與。

二、畢業季活動

- (一) 畢業舞會
應屆畢業生聯合會於 5 月 25 日假綜合體育館辦理「畢業舞會」活動」並首次結合捐血車做公益。
- (二) 畢業典禮校園巡禮
6 月 1 日於椰林大道順利辦理「畢業典禮校園巡禮」活動，共計 15 個社團參加，約 145 名學生演出。

三、108 學年度新生學習入門書院

- (一) 參與人數
第一梯次（8 月 27 日至 30 日）計 1,294 人參與；第二梯次（8 月 31 日及 9 月 2 日至 4 日）計 1,456 人次，故第 12 屆新生書院共計 2,750 人參與，比去年增加 367 人。
- (二) 創新元素
線上報名系統、臺大專屬桌遊、認識臺大 RPG、英文版手冊及網頁、行政單位服務推廣課程、優良導師經驗分享及活動抽獎等。
- (三) 開學典禮
典禮於 9 月 1 日舉行，由管校長中閔、周副校長家蓓致詞歡迎及勉勵新生，並由學務長頒發 108 學年度臺大新生限定版上衣 Logo 徵件獎項，參加活動之新生及家長約 3,000 人。
- (四) 小隊成果發表會
書院第 3 天為結合小隊影片作品欣賞、舞台表演節目和抽獎活動的小隊成果發表會，以往小隊成發係以靜態作品呈現，今年改為小隊影片拍攝。
- (五) 回饋
書院期間回饋表單調查，75% 新生可接受本次營期長度（3 天 2 夜），課程整體滿意度平均為 4.3（去年為 4.19）。

四、研究生新生定向

- (一) 研究生協會於9月7日至8日舉行「研究生新訓講堂」活動，邀請陳銘憲副校長、沈瓊桃學務長及丁詩同教務長與會，共計逾600名研究所新生報名參與。
- (二) 除介紹校內各項資源外，也邀請到葉丙成教授、陳繚儂助理教授、朱敬一教授、畢恆達教授、蔡至哲博士、陳鈴心理師等講師進行演講，希望能幫助同學們更快認識臺大，並提升研究核心能力。

五、服務學習與社會服務

(一) 暑假社會服務隊

本校學生社團於108年度暑假期間共籌組35個服務隊（國內31隊；國外4隊），參與學生人數約977人，服務時數約54,984.5小時，被服務人數約6,913人。

(二) 服務學習課程改革

《服務學習課程施行辦法》修法重點包括：108學年度起入學之新生修滿兩門服務學習課程（甲）或（乙）即可畢業、修改服務學習課程內容，並開放學生社團及行政單位開課，同時同意採計符合《志願服務法》規定或系主任簽證之服務時數；以及「服務學習課程執行小組」和「服務學習開課審查委員會」召集人修改為學務長及教務長共同主持。

六、全球集思論壇

- (一) 第十一屆論壇於7月8日至12日舉辦，學生籌備團隊由本校機械系三年級崔靖揚總召帶領80位同學組成，年度主題為「Shifts and Shocks」，探討「思維典範轉移」、「財富轉移」、「環境永續」、「無齡世代」四大學術議題。參加者包括分別來自16個國家的學生代表216人。
- (二) 開幕式邀請管校長中閔、臺大系統文化基金會董事-臺灣科技大學廖校長慶榮、台達電子創辦人鄭崇華先生及歐洲商會理事長Giuseppe Izzo擔任致詞貴賓，並由劉安婷（Teach for Taiwan 創辦人）及Bart Linssen（艾納康董事總經理）分別以「臺灣的教育問題」、「可再生能源」為主題作開幕專題演講。
- (三) 閉幕式邀請William Stanton 司徒文（美國在台協會前處長）及牛嗣捷（Supervisor of Brand Management Team, NIKE Agency）演講，並由講者及沈瓊桃學務長等，就行動企劃競賽分組第一名代表頒獎，最後由崔靖揚總召閉幕致詞，為活動劃下句點。

參、學生住宿服務

一、新建學生宿舍案

學生宿舍新建工程先期規劃案，計畫於基隆路辛亥路口新建約 3,750 床雙人套房及四人雅房為主之學生宿舍，已於 108 年 7 月 4 日報教育部審議，108 年 7 月 25 日依據教育部建議修改部分文字再次報部，目前由教育部委員審議中。

二、宿舍住宿業務

辦理研究所宿舍申請、學士班新生宿舍申請、學士班舊生宿舍候補、研究所及學士班宿舍調遷作業、暑假大批退宿退費、學期初清舍作業。

三、宿舍志願服務方案

本學期持續與公館國小、銘傳國小、龍安國小、古亭國小、民族國中、新民附幼、大安老人日間照顧服務中心等七夥伴機構合作辦理住宿生之志願服務方案，提供多元且富挑戰性的志願服務項目，住宿組將媒合住宿學生於各夥伴機構進行服務。

四、宿舍生活學習方案

（一）語言交換活動方案-Dorm English Corner

考量 107 學年度語言交換活動成效佳，同學反應良好，檢討修正後，本學期再次規劃辦理語言類活動方案，將招募國際生或外籍生擔任志工老師，及招募住宿生成為學員，以分桌方式每週提供 4 個時段讓老師及同學選擇，以促進本地生與外籍生之國際文化交流與人際互動，開拓視野，並提升語文能力。

（二）宿舍夜間逃生演練防災教育案

108 年 9 月起持續辦理宿舍夜間逃生演練，由男一舍、研三舍、大一女舍及女四舍辦理，藉由逃生演練熟知逃生路線，迅速由寢室經過走廊、樓梯間疏散至 1 樓廣場，培養住宿生危機處理能力。

五、學生宿舍採購及修繕業務

（一）女四舍建築物耐震力結構補強改善工程於 108 年 8 月底完工，學生已順利入住。

（二）研三舍鍋爐用儲熱水統更新案，於暑假期間施工，108 年 9 月初完工啟用。

六、水森館停車場

因藥物科技大樓（水森館）興建所取消之男四舍機車停車格回饋宿舍區方案，經學務處與醫學院協商與分攤地下停車場各項設備經費，水

森館地下停車場已於 108 年 9 月 5 日開放使用，免費提供機車停車格（71 輛）供男四舍住宿生使用，以解決機車停車位不足問題。

肆、僑陸生輔導

一、新僑陸生定向輔導

（一）入學華語文及英文能力檢測

為提升僑生國文及英文課程之學習成效，本校每學年度開學前為大一新僑生舉辦「入學華語文及英文能力檢測」，針對不同程度之僑生，提供適當的國文及英文輔導與安排。檢測考試訂於 9 月 6 日（週五）舉行，透過新生入學服務網、新僑生報到等管道讓新僑生了解語文檢測目的、時間、地點及相關注意事項。

（二）陸生相見歡暨入學指南活動

108 學年度本校錄取 167 名陸生新生（研究所 162 名，學士班 5 名），9 月 3 日辦理「陸生相見歡暨入學指南活動」，協助陸生辦理出入境、體檢和註冊等前置作業，由副學務長、研教組及僑陸組同仁參與開幕，並邀請心輔中心、校安中心、住宿組及圖書館介紹學校資源服務，另僑陸組針對陸生來臺各項規定進行說明和提醒。本活動期許新生入學後能儘速認識學習環境、瞭解學校及熟悉相關生活及課業規定，做好註冊前的各項準備，並藉此活動讓陸生彼此認識，建立友善關係，能在未來學習歷程中互相扶持。

二、東南亞第二外語人才庫培育暨企業實習計畫

為提升弱勢學生、新住民子女及僑生課外多元學習機會，並配合政府新南向政策推動計畫，本校培育東南亞國家語系人才，並選送學生赴新南向國家之企業進行職場實習，以提升國際視野與專業素養。

（一）外語人才培育

補助東南亞國家語言學習費至多 20,000 元，及核實補助檢定考試報名費。

（二）海外企業實習

本年暑假選送 6 名學生赴泰國 BDI 集團實習，實習時間為 108 年 6 月 29 日至 8 月 26 日。

三、馬來西亞服務團

本年服務團已邁入第 15 屆，同時為在古晉地區服務的第 5 年，服務期間自 7 月 14 日起至 7 月 28 日止，由僑陸組周漢東主任帶領同仁及學生共 14 人，針對中小學學生、老人、社區居民與貧寒家庭等，進行各

項服務方案。

伍、學生生涯輔導

一、生涯學習系列--就業職能養成

- (一) 辦理「第 10 期國際人才發展體驗營」，共 82 位學生參與。
- (二) 辦理「第 10 期商學概論基礎課程」，共 160 位學生參與。
- (三) 辦理「臺大 AI 數位時代系列講座-突破跨域的藩籬-AI 新世界」，增加學生跨域發展的機會。

	日期	講座主題	講師
1	10 月 7 日	AI 影子裡的數學	鴻海工業大數據辦公室
2	10 月 14 日	人工智慧歷史回顧	
3	10 月 21 日	看圖說故事	
4	10 月 28 日	洗耳恭聽的 AI	

二、生涯關注系列--校友（畢業生）流向調查

- (一) 「國立臺灣大學目標回收率」經 7 月 23 日第 3047 次行政會議討論通過如下表。

項目	學校設定回收率		
追蹤年度	學士	碩士	博士
106 學年度 (畢業滿 1 年)	51%	50%	63%
104 學年度 (畢業滿 3 年)	37%	40%	51%
102 學年度 (畢業滿 5 年)	28%	31%	43%

- (二) 7 月 24 日至 7 月 31 日進行調查系統測試，於 8 月 14 日完成調查系統優化需求。
- (三) 8 月 20 日發文至各系、所、學位學程，說明 108 年畢業生流向調查作業起訖時間及相關注意事項，調查期間自 108 年 8 月 15 日起至 10 月 20 日止。
- (四) 預計 108 年 11 月 15 日將畢業生流向調查結果上傳至教育部大專校院畢業生流向追蹤問卷系統。

三、校園徵才系列活動

- (一) 訂於 109 年 3 月 7 日於椰林大道、蒲葵道、垂葉榕道及小椰林道辦理徵才博覽會。
- (二) 訂於 3 月 10 日至 12 日、16 日至 17 日於台大集思會議中心辦理公司說明會，3 月 18 日至 24 日辦理公司參訪活動，目前正規劃相關

活動細節，預計 10 月中旬開放企業報名。

四、職涯適性評測與諮詢

- (一) 訂於 10 月 15 日及 12 月 3 日辦理「CPAS 職涯適性評測講座」。
- (二) 配合教育部推行「UCAN 大專職能診斷平臺」，學生可在線上施測並檢視結果，做為日後職涯規劃之參考。

五、職場學習系列--履歷撰寫與面試技巧

108 年 10 月 23 日、11 月 25 日及 12 月 18 日將辦理 3 場講座，擬蒐集先前講座之回饋意見，結合科技趨勢議題，重新設計講座內容，透過企業顧問專家之實務經驗分享與實際案例分析，協助學生掌握求職技能。

六、溝通與媒體系列

- (一) 發行 119 期職涯中心電子報。
- (二) 「2020 臺大人職場手冊」現正進行採訪及撰稿中。
- (三) 開闢職涯新園地：結合企業資源，於職涯中心望樂樓中庭規劃打造多元開放互動空間，營造學生、師長、專家與企業直接請益對話的平台。

陸、學生心理輔導

一、諮商晤談與心理測驗

本校由 20 位專任、17 位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商，並提供心理測驗之分析與解釋。108 年 1-8 月心輔中心總服務人次累計 7,200 人次。

二、學院系所輔導

- (一) 本校由 20 位具專業證照之專任輔導老師擔任各院系所輔導老師，另有 5 位專職老師輔導各學院身心障礙學生，以提供個別學生所需之協助，並與值班輔導老師配合個案處理。
- (二) 自本學期開始，於城中校區設置專任輔導老師各 1 名，提供初談與諮商服務。
- (三) 社科學院於本學期聘任 1 位兼任學輔專員（具專業心理師證照），提供社科學院學生諮商服務與教師諮詢，心輔中心將與學輔專員合作院系輔導相關工作。
- (四) 108-1 學期試辦研究生身心普查，以心情溫度計作為篩檢工具，填答率約 73%，回收 323 份有效問卷。

三、校園心理衛生教育推廣

- (一) 108 年 5 月「NTU Peer 課程」共培訓 30 名 Peer。
- (二) 107-2 學期「新生講座-生涯探索」課程參與人數 74 人。
- (三) 107-2 學期心理季講座，總計 192 人次參與。

日期	講座主題
3 月 28 日	快樂心理學：不快樂，是因為你只想要快樂
5 月 2 日	身體心理學：舞蹈教會我的事—戰鬥中的從容與優雅

- (四) 107-2 學期辦理心理吧團體・工作坊，主題為「另一個星球—戲劇體驗工作坊」、「人生有限公司團體-生涯探索團體」、「搜尋你內心的關鍵字 (SIY)-自我成長工作坊」及「人際冒險王系列工作坊」，總計 130 人次參與。

四、資源教室學生輔導

(一) 特殊教育學生輔導

- 1、本校資源教室共有 5 位輔導老師，提供身心障礙學生之發展性輔導，108 年 6-9 月辦理身心障礙學生學院輔導個管人數共 244 人。
- 2、108 年 7 月 19 日已完成辦理 108 學年度身心障礙新生暨家長迎新活動，共 80 人參與。
- 3、108 年 9 月起開始於各系辦理身心障礙新生與高關懷學生個別支持計畫會議 (ISP)。
- 4、108 年 9 月 1 日至 10 月 4 日協助身心障礙學生提報特教鑑定。
- 5、108 年第 1 學期特殊教育推行委員會學期會議將於 108 年 11 月 7 日召開。

(二) 團體輔導與課程

本學期已開始辦理 108-1 學期「身障生水中運動課程」、「PEERS 社交技巧訓練團體」、與「微積分團體課輔班」。

五、教育訓練

(一) 諮商輔導專業繼續教育

為精進輔導老師之諮商專業，心輔中心每月舉辦 1 次教育訓練。依據校園工作需要，108 年教育訓練主題為校園危險處置與評估、困難個案之實務工作討論，以及不同諮商理論在大專諮商的運用。

(二) 精進性別平等處遇專業知能

擴大辦理跨組室性平相關教育訓練，邀請住宿組、校安中心同仁一同學習，強化橫向連結。5 月 23 日邀請東吳大學姚淑文主任，分享校園性平事件通報與處理，6 月 27 日邀請暨南大學社工系王

珮玲老師，分享校園約會暴力危險評估與安全策略。

六、國際交流

- (一) 9月5日心輔中心與心理系姚開屏老師和在美社區執業多年的臨床心理師 Dr. Grace Blocher 進行專業交流，分享不同文化與健康照護結構下的輔導模式，和交換社區與學校輔導資源連結經驗。
- (二) 本學期製作外籍生心輔友善影片，於外籍生迎新時播放，介紹心輔中心資源。

柒、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理類

(一) 衛生教育

107-2 學期辦理「什麼！大口吃外食也能瘦！？帶你窺探變瘦的秘密」、「癌症篩檢」、「體重控制班」、「運動營養」、「牙齒保健」、「幸福安全的戀愛（愛滋宣導，含性教育）」及「2019 春季台大晨行人適能改造 2.0」等講座活動，並辦理「BTLS 基本創傷救命術」及「BLS 基本救命術」急救訓練課程，總計 1,525 人次參與。

(二) 健康管理

107 學年度學士班新生體檢已複檢 1,448 人次(統計至 108 年 7 月)。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

- (一) 門診醫療：108 年 5-7 月服務總計服務總計 6,382 人次。
- (二) 保健服務：108 年 5-7 月服務總計 13,875 人次。
- (三) 緊急傷病處理：108 年 5-7 月緊急事件處理總計 44 人次。

三、增設全職專業物理治療師

- (一) 為促進全校教職員工生的健康，本校首創全臺大學之先，自 108-1 學期起，增設全職專業物理治療師於校內服務，期能改善教職員工生的肌肉骨骼系統疾病，幫助健康促進、預防傷害、改善功能，及增進自我照護的物理治療衛教觀念，提升教職員工生的生活品質。
- (二) 服務方式：須掛號經由家醫科醫師看診後，轉介物理治療，限校內在職之教職員工生，地點於保健中心 2 樓 202 室。

捌、學生活動中心

一、場地管理

- (一) 108 學年度未配置社辦之社團辦公室申請登記

自 108 年 9 月 9 日起至 9 月 20 日截止，9 月 26 日辦理抽籤分配。依國立臺灣大學學生活動中心社團辦公室管理規則，未參加消防講習取消社辦續用以及與不續用社辦之社團確認後，本次可供新申請之社辦位置共有 8 個。

(二) 社團辦公室整潔評核暨環境美化創意競賽

訂於 11 月 25 日至 29 日辦理，以培養學生良好生活習慣，並透過共同清潔整理社辦，增進共用社團辦公室社團間情感。

(三) 與學生活動中心有約

訂於 108 年 10 月 16 日及 17 日於二活 Global Lounge 舉行。

二、藝文活動

(一) 2020 年第 26 屆臺大藝術季活動

9 月 17 日由臺大藝術季諮詢委員會，進行第 26 屆總召甄選。

(二) 活大午間沙龍：「光合作用」

與學生會文化部合作，利用中午時段於活大中庭光合作用木平台進行學生社團表演。

(三) 一活二樓文藝迴廊—「藝言難盡」藝文活動

108-1 學期展期擬自 108 年 10 月至 12 月，自 8 月 26 日開放社團報名。

三、Global Lounge 文化交流方案

(一) 9 月 16 日辦理「外籍學生社團博覽會」。

(二) 10 月 4 日、10 月 25 日及 11 月 29 日辦理「體驗中華文化」系列活動。

(三) 10 月 7 日及 11 月 18 日辦理「國際文化祭」系列活動。

(四) 12 月 20 日及 12 月 23 日辦理「國際傳統節慶」系列活動。

四、新生定向輔導

(一) 繁星計畫新生家長日暨迎新活動

108 年 7 月 13 日假綜合教學館臺大講堂舉辦，108 學年度繁星計畫入學新生 352 人，參加學生及家長約 484 人，活動整體滿意度達 96%，認為本次活動對自己有幫助的滿意度達 96%。

(二) 原住民族新生定向輔導

108 學年度原住民族新生共計 62 人，原住民族學生資源活動中心於 9 月 24 日辦理「原資原味-108 學年度原住民族新生入學輔導暨迎新活動」，並編印「原住民族學生資源手冊」，整合課業與助學、學習與社團資源，協助原住民族新生成功學習。

(三) 108 學年度生活魔法書

本學年度共印製 4,500 本，於 108 年 8 月 9 日印製完成，除於兩梯次新生學習入門書院發送之外，並提撥 250 本於出版中心銷售。

五、活動中心工程

(一) 第一學生活動中心採光罩整修工程

第一學生活動中心採光罩整修工程於 3 至 6 月進行委託技術服務案及工程案招標程序，得標廠商為冠鈺營造有限公司，並於 7 月 17 日報請開工，依契約於 9 月 14 日完工。

(二) 第二學生活動中心三樓性別友善暨無障礙廁所

本案已竣工並報請驗收。

(三) 第二學生活動中心六、七樓教室空間改善計畫

規劃更換超耐磨木地板及加強 601 教室隔音設備，提供學生更優質的活動空間，預計本年年底完成。

玖、校園安全

一、108 年 6 月至 108 年 8 月服務（輔導）學生統計

(一) 甲級事件（墜樓身亡事件等）：計 4 件。

(二) 乙級事件（藥物濫用、自我傷害事件等）：計 13 件。

(三) 丙級事件（急病送醫、運動傷害等）：計 60 件。

(四) 丁級事件（失物招領、意外受傷等）：計 57 件。

二、107-2 學期「校園安全維護會報」

已於 7 月 10 日上午假第四會議室召開完畢，由校安中心、駐警隊針對校園安全相關議題簡報。

三、學生兵役

(一) 108-1 學期役男緩徵新辦 2,480 人、緩徵延長 1,205 人、緩徵消滅 158 人。

(二) 108 年 6 月至 8 月份辦理役男推薦出國 232 員。

(二) 配合役政署預計於 10 月 7 日假第一行政大樓第一會議室舉辦校園宣導說明會，會中將針對研發替代役役男相關權利義務，進行詳盡說明。

四、108 年度防護團常年訓練課程

已於 108 年 8 月 28 日辦理順完成，本課程內容包括「學校防護團的法規與實務」及「火口求生與救命法門」。

五、繁星計畫學生交流活動

本處於 108 年 10 月 19 日於新北市林口區亞太生態園區，舉辦繁星計畫學生交流活動，透過類似背景（繁星、孤星）學長姊的帶領，建立新生在生活及學習上可以相互支持的社群，遭遇困難時，亦有即時協助的管道。

國立臺灣大學總務處108學年度第1學期第1次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、公文管理資訊系統改善計畫：為因應 IE、FLASH 停用危機及跨平台瀏覽與行動簽核需求，已規劃進行公文管理資訊系統版本升級，廠商將於 10 月底提供完整教育版測試版本，11 月偕同計算中心開發整合模組，年底前持續測試及更新。
- 二、輔導附設單位檔案改革專案：為提升本校各單位特色檔案管理知識，改善檔案典藏環境，本年度配合臺大醫院受教育部推薦參選 109 年第 18 屆金檔獎，同步啟動附設單位檔案改革專案，未來將延伸本專案持續輔導實驗林等其它附設單位檔案改革。
- 三、交通車提供智慧型站牌服務：為便利使用人於候車處查看相關資訊，使用 4G 網路通訊方式傳輸，顯示交通車預估到站時間，必要時亦得於站牌發佈、更新、增刪修相關訊息。
- 四、台灣奧致網絡科技有限公司所屬 O-Bike 訴訟案：該公司自 106 年 11 月 13 日起所屬違規車輛均怠於領回且函覆之領回金額與本校已付成本差距過大，爰本案委託律師提起民事訴訟，108 年 8 月 21 日台北地院判決本校敗訴。因該公司已名存實亡，上訴可能無法求償，因此，依律師建議不上訴，並依 108 年 7 月 31 日審判筆錄，由本校將保管之自行車拍賣處分。
- 五、財團法人中華經濟研究院使用房地案：本案業經最高法院 107 年 11 月 15 日判決本校勝訴，中經院應將房屋騰空返還予本校，考量雙方均有深化學術合作之意願，且中經院表示現階段仍有房地使用需求，本校遂同步進行學術合作協議及提供部分房地協議，學術合作協議業經第 3035 次行政會議修正通過並於 108 年 7 月簽訂完成，房地使用契約書於 108 年 5 月 16 日校務發展規劃委員會討論通過，7 月 17 日完成簽約公證。
- 六、生活設施公開招商提供服務案：社會科學院地下一樓重新招商，由「宇

崢企業股份有限公司」取得最優勝廠商，租期 5 年，本場地於 108 年 9 月 15 日開幕，提供咖啡輕食、便當餐盒及日常零售等服務。次震宇宙館地下一樓由「沾美聯合股份有限公司」取得經營權。本合約 7 年，提供麵包飲品及西餐服務，預計 10 月底開幕營運。

七、新建工程：生物電子資訊教學研究大樓（發揚樓）已完工申請使用執照中。工學院綜合新館新建工程 2 樓結構體工程進行中，工程實際進度 24%。人文大樓地下層土方開挖進行中，工程實際進度 20%。學生及教職員宿舍新建工程規劃構想書已報教育部審查。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

（一）積極推動公文電子化，有效達成省紙、省錢、業務簡化之目標：

本(108)年 1 至 8 月共寄送公文及公務函件 85,478 件，支出 1,984,337 元，較去年同期寄送 87,757 件支用 2,038,339 元，共摺節 54,002 元(減少 2.6%支出)，郵費支出減少之主因為寄送紙本公文數量減少，而公文電子交換增加（本年電子公文發送數較去年同期提升 14.21%），故其為多年來本校積極推動公文電子化之省紙、省時、省錢、省力的後續效益的顯現成果之一，亦達到環保、提升效率、業務簡化等行政效能提升的目標。

（二）公文電子交換系統更新版本優化收發業務執行與內控品質效率之提昇：

1. 公文電子交換系統收發業務分離執行，有助於本校電子公文交換之效率與效能。
2. 自行撰寫 EXCEL 巨集指令及利用 GOOGLE 報表功能，使公文電子交換表單自動檢覈，強化本校公文收文作業內控並降低內控成本。

（三）進行公文管理資訊系統人員普查作業，確認離職及新進人員在使用公文系統資料更新，以利正常運作：

1. 本校公文管理資訊系統自 100 年底上線後，提供各單位特殊需求功能，例如退休或離職人員、聘期中斷之研究助理、學生助理及外單位之教授助理，惟各單位並未依使用狀況進行人員更

新，日積月累下系統之人員資料已不符實際現況。

2.108 年 8 月起進行全校各一二級單位使用公文系統人員普查，共計 143 單位，經各單位確認後，本組依名單逐筆進行人工移除，並一併處理未結之公文案件，預計 10 月底完成普查作業。

（四）公文管理資訊系統改善計畫：

為因應 IE、FLASH 停用危機及跨平台瀏覽與行動簽核需求，已規劃進行公文管理資訊系統版本升級，依進度時程表廠商將於 10 月底提供完整教育版測試版本，11 月偕同計算中心開發整合模組，年底前持續測試及更新。

（五）教育訓練課程：

為加強本校同仁對公文系統之使用熟悉度，商借計資中心電腦教室舉辦下半年度「公文系統操作說明」課程，由公文系統廠商客服工程師講授，9 月共辦理 2 場，共 67 人與課，平均滿意度為 87.2%。

（六）舉辦中式傳統裝幀課程及西式縫書培訓課程，使修護志工深入瞭解及技能提升，有效增加修護品質。

（七）委託合作社代售檔案紀念品：

為擴展檔案紀念品銷售通道，業於 6 月 10 日與員工消費合作社完成簽約代售，銷售據點有小福、小小福及醫學院地下室三處。

（八）培訓檔管人員導覽技能：

為積極推動檔案管理業務與發展觸角，拓展檔案管理相關人員對於展示活動的深化培訓作業，於 7 月 25 及 7 月 26 日分 2 梯次前往國立臺灣博物館進行實務導覽觀摩學習，以實地觀察博物館專業導覽為課題，吸收專業導覽人對於展示內容的詮釋與肢體表現，以提升同仁檔案工作視野，並擴展學習觸角累積導覽經驗。

（九）強化館舍建築硬體維護：

為因應地球氣候變遷及極端氣候加劇，防治暴雨及地震頻繁帶來重大災害，本年度（108 年）委請營繕組依專業意見採必要之施工方法及辦理發包，進行屋頂淤泥、破碎磚瓦清運施工、屋頂防水工程，以避免大雨時屋頂積水滲漏進檔案庫房。1 樓庭園除 8

月 14 日植入地質變質岩成為檔案館守護石外，另請事務組清潔股進行館外圍水溝清淤，清除飲水樓後方攀爬藤蔓及砍除長進水溝的樹根，以利降雨時順利排水，強化硬體環境防災準備。

(十) 啟動「口述歷史」採訪專案：

為協助本校保存發展歷史，典藏校園記憶，檔案館於 8 月 29 日正式啟動辦理「歷任卸任校長及總務長口述歷史」採訪專案。預計規劃作業流程將分別以七個步驟完成每一位受訪者的口述歷史作業：(1) 約訪邀請 (2) 事前討論 (3) 進行拍攝 (4) 影片初版剪輯並製作文字稿 (5) 依受訪者觀看初版影片後提供刪減意見 (6) 本案總編輯進行複校工作 (7) 影片上字幕定版並輸出。本專案邀請歷史系退休教授張秀蓉老師擔任總召集人，並於 9/11 召開第一次專案會議，後續將積極結合永續校園專案持續徵集推動。

(十一) 輔導附設單位檔案改革專案：

為提升本校各單位特色檔案管理知識，改善檔案典藏環境，本年度配合臺大醫院受教育部推薦參選 109 年第 18 屆金檔獎，同步啟動附設單位檔案改革專案。臺大醫院並由秘書室王組長帶領檔管同仁，於 9 月 6 日前來檔案館標竿學習，並同步進行第一次輔導交流會議，預計 10 月將由醫院邀請已獲金檔獎大學及檔案館同仁進行實地訪視。未來將延伸本專案持續輔導實驗林等其它附設單位檔案改革。

二、事務組

(一) 改善校園交通環境，提高人車交通安全：

長興街環工所乙側人行道及自行車道改善：考量長興街宿舍區往來校總區行人及自行車流量及用路習慣，於環工所乙側增設出校方向之自行車道，使行人、自行車及汽車分向分道通行，另因長興街環工所乙側水溝蓋孔隙較大，更換孔隙較密之水溝蓋板，並磨除自行車道前方減速標線，俾利自行車騎乘，提高該區域之交通安全，已於 8 月 5 日改善完成。

(二) 智慧化校園-交通車提供智慧型站牌服務

為便利使用人於候車處查看相關資訊，本案設備使用 4G 網路通訊方式傳輸，除可顯示交通車預估到站時間，必要時亦得於站牌發佈、更新、增刪修相關訊息，本案已於 9 月 9 日建置完成。

(三) 台灣奧致網絡科技有限公司所屬(O-Bike)違規車輛怠於領回訴訟案：

本校校園交通管理要點業已比照臺北市政府規定修訂，自 107 年 1 月 1 日起，營業用自行車違規停放遭拖吊移置保管者，車輛所有人應繳交移置費及保管費，移置費每輛次新臺幣 100 元，保管費每半日新臺幣 25 元。台灣奧致網絡科技有限公司自 106 年 11 月 13 日起所屬違規車輛均怠於領回，經本校多次發函與聯繫，該公司均未安排領回事宜。107 年 7 月 24 日本校請其到校協商，惟該公司函覆之領回金額與本校已付成本差距過大，爰本案委託律師提起民事訴訟。108 年 8 月 21 日台北地院判決本校敗訴，經與律師討論，因台灣奧致網路公司已名存實亡，上訴可能無法求償，因此，依律師建議不上訴，並依 108 年 7 月 31 日審判筆錄，由本校將保管之自行車拍賣處分。

(四) 辦理「臺大流浪犬認養會」：

因應當前政府推動領養取代購買的政策，與懷生社於 108 年 2 月 20 日合辦「臺大流浪犬認養會」活動，媒合愛心人士認養流浪犬，並宣導犬貓認養觀念，共同關懷流浪動物。

(五) 辦理外牆及地面清洗：

校總區四周外圍牆、水源校區思源街側外圍牆、行政大樓前廣場與鹿鳴廣場地面已於 108 年 2 月清洗完成。另校門崗哨及椰林大道沿線建築物外牆清洗案已開始作業，預計於 11 月底前清洗完畢。

(六) 108 年度事務組績優契僱人員選拔及頒獎：

為鼓勵所屬人員勤奮工作、熱忱服務並積極提升工作效率，經初評及複評會議，由委員決議選出特優人員為清潔股林烜慶；績優人員為交通股陳漢邦、李瑋弘及清潔股陳美喬；優良人員為清潔股鄒明樹、交通股蘇秀娟及黃永承；以上獲獎人員由校長於 108

年 7 月 9 日公開表揚，並頒發獎金及獎狀一紙以茲獎勵。

(七) 暴雨淹水救災：

108 年多次暴雨來襲，造成校總區內部分區域多次嚴重積水，尤以 7 月 22 日下午暴雨災情最為嚴重，因北市基隆路三段及新生南路嚴重積水，導致本校校區內積水無法往外宣洩而造成嚴重積水，其中舟山路農場至長興街段與中非大樓周圍等積水嚴重區域水深及膝，待基隆路水退後，本組立即裝設抽水機排水，總計動員 15 人次、出動 3 台 3 吋抽水機，歷經兩個多小時始排除積水。



三、保管組

(一) 財團法人手工業推廣中心使用房地案：

本校於 79 年與台灣手工業推廣中心協議續借徐州路房地期間至 99 年 6 月 30 日止，惟該中心借用期限屆滿後未履行協議，本校遂於 99 年 8 月提請訴訟。一、二審判決該中心應將房屋所有權移轉登記予本校，且房屋地下 1 樓及地上 1 至 3 樓騰空交付本校，惟不當得利部分結果偏低，且該中心亦提起上訴，為維護權益，本校續提上訴，案經最高法院 105 年 12 月 29 日判決發回高等法院，並經高等法院於 107 年 6 月 20 日判決該中心應將房屋所有權移轉登記並騰空交付房屋地下 1 樓、地上 1 至 3 樓予本校，及自 99 年 7 月 1 日起至騰空交付前開建物之日止，按月給付本校 973,200 元；該中心不服高等法院更一審判決，於 107 年 7 月 13 日聲明上訴，本校已委請律師進行第三審訴訟中。又該中心於 107 年 10 月 23 日向法院聲請合意停止訴訟，本校已函請委任律

師向法院陳報同意合意停止訴訟，108 年 2 月 23 日該中心向法院聲請續行訴訟，目前訴訟中。

(二) 財團法人中華經濟研究院使用房地案：

1. 中華經濟研究院於 71 年與本校簽訂之「長期學術合作合約」，經檢討雙方並無實質密切合作關係，故本校前以 85 年 1 月 23 日函該院正式終止該合約，請該院騰還房地或與本校另訂新約，以落實合作事宜，惟該院迄未辦理，本校遂於 100 年 11 月提請訴訟，本案業經最高法院 107 年 11 月 15 日判決本校勝訴，中經院應將房屋騰空返還予本校，並給付本校起訴前 5 年之不當得利及自 100 年 11 月 30 日起至返還房屋之日止，按月給付 267,073 元。
2. 本校與中經院於訴訟定讞後進行 6 次協商會議，中經院已償還本校自起訴日前 5 年之不當得利及利息計新台幣 21,614,304 元及訴訟費用及利息 1,183,346 元，依前開判決內容中經院尚須給付本校自 100 年 11 月 30 日起至 108 年 5 月 31 日止之不當得利 24,045,472 元，本校同意中經院將分兩期給付(108 年 6 月 28 日及 109 年 6 月 30 日)，中經院 108 年 6 月 26 日已給付第 1 期 12,022,736 元。
3. 另考量雙方均有深化學術合作之意願，且中經院表示現階段仍有房地使用需求，本校遂同步進行學術合作協議及提供部分房地協議，學術合作協議業經第 3035 次行政會議修正通過並於 108 年 7 月簽訂完成，房地使用契約書於 108 年 5 月 16 日校務發展規劃委員會討論通過，本校與中經院於 108 年 7 月 17 日完成辦理房地使用契約簽約公證及房屋點交事宜。

(三) 研究計畫辦公室分配：

凝態科學館 14 樓共計 5 間研究計畫辦公室已於 108 年 6 月完成分配作業，芝玉路研究計畫辦公室已於 108 年 9 月公告開放申請。

(四) 校產產籍帳務管理：

1. 校地撥出：臺北市士林區光華段三小段 192 地號等 18 筆土地，

為既成道路用地且現況作道路使用，行政院分別於 108 年 7 月 26 日及 108 年 9 月 11 日核准同意無償撥用予臺北市政府工務局新建工程處。

2. 校舍所有權第一次登記：完成校總區卓越聯合大樓、法學院圖書館建物所有權第一次登記。

(五) 珍貴不動產：

「九西牙科研究大樓」經臺北市政府文化局 108 年 5 月 7 日公告納入直轄市定古蹟「臺大醫院舊址」範圍，已辦理珍貴不動產入帳，目前本校管有古蹟及歷史建築共計 47 處。

(六) 年度盤點業務：

1. 108 年財物盤點計畫已於 108 年 3 月 24 日核定，核定後實施期間自 108 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。
2. 108 年 3 月 29 日以校總字第 1080023258 號書函，請各單位於 6 月 30 日前完成財物盤點作業。另於 4 月 1 日發送重要訊息請各使用人辦理是項作業，8 月寄送提醒盤點信件予尚未辦理盤點人員。

(七) 財物遺失報損業務：

108 年 6 月~8 月電子所等 16 個單位簽報遺失財物 485 筆，賠償金額共 117,602 元。

(八) 物品（消耗品）管理：

1. 108 年 1 月~8 月請購印刷品，費用總計 105,900 元。
2. 108 年 1 月~8 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 620,932 元（包含柴油用量 14,411.5 公升，費用 341,901 元；汽油用量 9,843.55 公升，費用 279,031 元）。
3. 截至 108 年 8 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：8,581 個，墨水匣：1,210 個，感光鼓：198 個。

(九) 學位服業務：

1. 受理畢業生學位服借用及歸還，本年度相關時程如下：

項目	日期
畢業生團體借用申請	4/8-4/25
畢業生團體借用繳費領取	5/1-5/15
一級行政主管及系所主管借用	5/20-5/23
畢業生個別借用	5/27-5/31
歸還期限	7/31

2. 107 學年度全校學生借用學位服人數經統計，博士班 290 人、碩士班 3,399 人、學士班 2,928 人，共計 6,617 人。

(十) 報廢財物標售案：

108 年 1 月~8 月報廢財物標售 2 次，決標金額共 2,147,600 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	108/3/14	S1070001	報廢財物 1 批	4,919	1,387,600
2	108/8/15	S1070003	報廢財物 1 批	2,033	760,000
			合計	6,952	2,147,600

(十一) 受贈財物業務：

108 年 5 月~9 月受贈 2 案財物共 116 件（結案），統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	108/4/23	佳景科技股份有限公司	機械工程學系	物聯網開發平台	30	108/5/2	69,300
2	108/8/29	震怡基金會捐贈	梁次震中心	桌、櫥櫃等	86	108/9/11	1,606,351

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：108 年 8 月底止 41 人選填志願，分配 39 戶，皆已分配完成辦理簽約公證並進住。
2. 多房間職務宿舍：108 年 8 月底止辦理 1 戶一般宿舍，18 戶學人宿舍分配作業，共有 314 人次上網，162 人次選填志願，前述一般及學人宿舍業經分配完成，皆已辦理簽約公證並進住。
3. 單房間職務宿舍：108 年 8 月底止辦理 7 戶宿舍分配作業，共

有 52 人次上網，9 人選填志願，2 人放棄得配宿舍，7 戶皆已辦理簽約公證並進住。

(二) 教職員宿舍委員會 108 年 5 月 13 日開會通過修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 108 年 5 月 31 日起(含未到期配住人)配住期間以 4 年為限，以利延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活為目的，已發文教育部備查，並核定實施。

(三) 教職員宿舍委員會 108 年 5 月 13 日開會通過授權總務處陳報教育部貸款興建教職員職務宿舍：

1. 為提升學術研究水準與教學績效，留才攬才需求，學校宿舍不足且屋齡老舊，屋況及空間品質不佳，嚴重影響本校延攬優秀人才到校任教的意願，故提出貸款興建教職員宿舍計畫，以提供優質住宿環境，因應校務發展所需，改善目前宿舍窘況。
2. 本計畫包含本校 14 處校外土地分批興建，預定興建宿舍形式以多房間職務宿舍為主，並搭配部分單房間職務宿舍，以緩解目前供不應求的狀況。各性質宿舍興建面積依「宿舍管理手冊」規定、財務依「國立大學校院全數以校務基金自籌收入經費興建或購置宿舍管理原則」規定辦理。
3. 本校教職員宿舍委員會 108 年 5 月 13 日開會決議請本處以照顧本校教職員為考量，進行更詳細的財務分析，並召開公聽會說明規劃內容及蒐集教職員意見，加速貸款興建計畫推動，同時參考椰風一期宿舍執行經驗訂定本案宿舍修繕原則以期符合實際需求。
4. 第一批 6 處基地興建計畫已陳報教育部，正審核中。

(四) 配合國有財產署「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」辦理眷舍清查作業及收回眷舍釐正列管資料：

本校眷舍清查定期報中央主管機關列冊管理：財政部國有財產署為落實眷舍管理、處理不符續住規定之眷舍，陳報行政院核定「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」，函請中央機關學校就列管眷舍全面辦理清查作業，以釐正列管資料，對不符續住規定者限期收回眷舍房地，期程自 106 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止。本

組配合該計畫，定期每半年釐正列管資料並函教育部列管。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：2 樓結構體工程進行中，工程實際進度 24%。
- (二) 卓越聯合中心新建工程：於 8 月完成驗收點交，室內裝修設計進行中。
- (三) 生物電子資訊教學研究大樓(發揚樓)：已完工申請使用執照中。
- (四) 教學大樓停車場設置新建工程(機車及自行車停車場)：已完工申請使用執照中。
- (五) 宇宙學中心大樓新建工程：已驗收點交，室內裝修工程持續進行中。
- (六) 人文大樓：地下層土方開挖進行中，工程實際進度 20%。
- (七) 植物培育溫室新建工程：已完成驗收點交。
- (八) 植物育種溫室新建工程：已完工申請使用執照中。
- (九) 地科大樓新建工程：新建工程規劃構想書，使用單位意見修正中。
- (十) 學生宿舍新建工程：教育部於 9 月 16 日函送本校第 1 次審查意見，建築師刻正檢討修正中，專案管理 PCM 招標同步簽核中。
- (十一) 教職員宿舍新建工程：教育部於 9 月 18 日函請本校提供興建計畫補充資料，已協調主計室協助，建築師評選招標同步作業中。
- (十二) 農業試驗場教研實習大樓新建工程：重新規劃方案於 9 月 11 日提送校規會及 9 月 20 日提送校發會審查通過。

修繕工程：

- (一) 結構補強案：女四舍結構補強已完工並於 9 月 11 日起辦理驗收程序。文學院研究大樓補強，9 月 12 日設計完成。
- (二) 瑠公圳舊址復原及小椰林道段渠道景觀二期工程：現正簽辦排水箱涵裝設水位計，並確認箱涵排水防洪功能，同時續辦細部設計作業。

- (三) 徐州校區屋頂改善工程：文化局於 108 年 3 月 15 日同意預算圖說。惟工程全案「市定古蹟台大法學院行政大樓、前排教室、後排教室等 3 棟古蹟緊急修復工程」經三次上網招標，均無廠商投標、流標，目前請建築師檢討招標內容。
- (四) 心理系南館增設無障礙電梯：辦理結案中。
- (五) 工綜外牆整修工程：辦理結案中。
- (六) 水杉道暨女九餐廳旁道路及公共設施整修工程：已於 8 月 16 日竣工，現正辦理驗收程序。
- (七) 鹿鳴堂拆除暨景觀工程：台北市政府於 3 月補文公告為歷史建築物，拆除工程已於 6 月 10 日辦理終止契約。
- (八) 小椰林道等瀝青鋪面改善工程：已於 8 月 14 第一次驗收，現正辦理缺失改善作業。
- (九) 公館停車場路面改善工程：本案因路燈線、網路線及監視器等問題，辦理變更設計作業程序中。
- (十) 人類學博物館暨庫房整修工程：3 月 12 日竣工，5 月 13 日驗收合格，7 月結案完成。
- (十一) 人類學博物館入口前廊暨露台防水工程：已於 9 月 12 日竣工，現正辦理驗收程序。
- (十二) 思亮館外牆工程：4 月 18 日開工，9 月 9 日配合教學實驗部分，已完工點交。
- (十三) 職涯中心望樂樓中庭修繕案：已於 9 月 9 日竣工，現正辦理驗收程序。
- (十四) 田徑場人工草皮工程：已於 9 月 9 日竣工，現正辦理驗收程序。
- (十五) 工科海洋屋頂防水工程：於 8 月 27 決標，工期 60 日曆天，預定 10 月底完工。
- (十六) 一號館外牆工程：預算簽核中，預計 10 月初完成招標作業。

設施維護：

- (一) 校區供水管路更新規劃：

108 年度自來水第 4 期更新工程：已於 6 月完成工程發包、7 月開始施工、8 月底完工。現正辦理驗收程序。

109 年度將續辦自來水第 5 期更新工程：更新範圍第 7、8 區，涵蓋漁科所、計資中心、女 8 女 9 舍、語文中心、應力所、國發所、社科院、霖澤萬才館等館舍。

- (二) 動科系及國發所建物以屋頂出租方式建置太陽發電設備案：國發所因屋頂防水問題工期較長，預定於 10 月初完工發電使用(72KWp)。
- (三) 椰林大道照明改善案：目前傳鐘、文學院兩側既設投射燈建置完成，並已於道路兩旁增設 10 盞相思燈，及 2 處路口增設投射燈測試，再調查師生反應後，評估改善方式。
- (四) 資工系空調主機更新工程：本案技服於 4 月完成採購，工程於 7 月招標完成，工期 120 天，預計於 10 月完工。目前冰水主機將於 9 月中進場安裝。
- (五) 人類學博物館空調主機更新工程：本案技服於 2 月完成採購，工程於 8 月招標完成，9 月 15 日完工。現正辦理完工測試作業。

六、出納組

- (一) 辦理「108 年度出納組所得稅務暨報帳系統操作說明會」：
於 108 年 6 月 21 日辦理「108 年度出納組所得稅務暨報帳說明會」。會中介紹帳務系統相關功能，並示範帳務系統之操作及說明報帳常見錯誤態樣，另就所得稅務相關重點詳加解釋，藉以降低報帳錯誤率，避免申報錯誤致本校遭國稅局裁罰，並提升撥款效率，進而提升師生同仁對出納組之滿意度。



辦理「108 年度所得稅務暨報帳說明會」

(二) 臺大帳務系統相關功能優化：

1. 所得報帳學位考試審查費可自行選定適用稅率：依規定學位考試審查費(以下簡稱 9B)居住者每次付款超過 20,010 元、非居住者超過 5,000 元須各扣繳 10%、20%稅率，帳務系統即依此規定設定；但如遇到所得人一次報多筆帳且每筆都不超過規定的金額就無扣稅，須出納組收件時才會發現 9B 未入帳金額超過規定的金額但未扣稅而退件，造成報帳人員的困擾。經修改帳務系統，依身份證字號、是否滿 183 天及金額等條件，系統即顯示適用之稅率，解決單筆金額低於預扣標準而無法自行選擇預扣稅額情形。

The screenshots show the 'Unit Exam Fee' (學位考試費) entry form in the accounting system. The form includes fields for 'Tax Rate' (稅率) and 'Tax Amount' (稅額). The top screenshot shows the 'Tax Rate' dropdown menu set to 10%, and the bottom screenshot shows it set to 20%.

姓名(身分證)	起訖日期	博士審查費	碩士審查費	審查費	稅額稅本	交通費補貼 資料地區	交通次數	
校別	終止日期	博士指導費	碩士指導費	論文指導費	附發補充費	當期金額	交通費	
	1080000	1	0	800	10%			儲存
本校數額	1080000	0	0	0	0	800		計算

2. 修改所得報帳薪資(50)適用稅率：依各類所得扣繳率標準第二條及第三條規定，所得人為境內居住者薪資超過 84,500 元、非居住者超過 34,650 元須各扣繳 5%、18%稅率，境內居住者薪資未超過 84,500 元、非居住者未超過 34,650 元須各扣繳 0%、6%稅率，帳務系統原設定以上 4 種稅率供選擇，惟報帳人員不諳稅法選錯稅率，致遭退件或事後補稅情形，影響報帳效率及付款流程。經修改帳務系統，依身份證字號、是否滿 183

天及金額等條件判斷，系統即顯示適用之稅率，避免報帳人員選錯稅率情形。

The screenshots show a financial system interface with the following fields:

- 經費或計畫名稱: 人事室
- 主計畫電腦代號: 108TA800
- 計畫費用別: 108教員人事費
- 付款方式: 薪轉匯款
- 說明: test
- 受款人基本資料: 詳所得清單

The table below shows the tax rate selection process:

所得人	所得類別	工作項目	專業任職類	起始日期	終止日期	實領金額
結付建勤	稅率	所得稅	補充薪資(自付)	補充薪資(業主)		
南偉基(20171125)	所得稅		專任	20171125	20171125	3000
	10%					

(三) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入，每日進行現金管控作業，精算當日與當月現金需求，遇有一個月以上之未使用現金即辦理定存作業，未達一個月之現金即商請財務處辦理類貨幣型基金業務。108 年 1 至 8 月定期存款利息收入計 67,155,113 元，類貨幣型基金收益計 2,270,142 元，合計 69,425,255 元。

(四) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據（以下簡稱預開收據）向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。108 年 1 至 8 月各業務單位申請預開收據共計約 4,541 件；建教合作、補助款、校內場地、儀器設備、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件共計 35 件尚未完成報核。

(五) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組自 99 年度起，每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，108 年 1 至 8 月查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
108 年	84	84	0	0

(六) 108 會計年度 1 至 8 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院(含公衛學院)及進修推廣部各專戶，收入金額合計 140 億 7464 萬 1361 元，支出金額為 161 億 7449 萬 945 元(詳附表一編號 1 至 5)。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 64 億 9745 萬 6625 元，支出金額為 48 億 8185 萬 2708 元(詳附表一編號 6 至 10)。醫學院(含公衛學院)科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 17 億 1474 萬 1863 元，支出為 15 億 2312 萬 6068 元(詳附表一編號 12 至 16)。
3. 另有保管品收入金額為 2865 萬 7150 元，支出為 4116 萬 6260 元(詳附表一編號 11)。
4. 校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 19,844,473.00 元、人民幣 55,247,242.98 元。
5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存(詳附表三)。

表一 108會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	107年12月底結存金額	108年1~8月收入金額	108年1~8月支出金額	108年8月底結存金額
1	華銀台大分行等	5,892,668,869	12,718,977,711	14,433,468,344	4,178,178,236
	國立臺灣大學401專戶等 (校經費,保證金等)				
	154360000028等				
2	一銀古亭分行	546,761	627	0	547,388
	國立臺灣大學402專戶				
	050257				
3	中國信託忠孝分行	31,683	1,031,716,161	1,457,739,019	-425,991,175
	國立臺灣大學405專戶				
	077072,185350001991				
	116008				
4	華銀南門分行	215,306,575	223,681,908	221,893,897	217,094,586
	國立臺灣大學醫學院406專戶				
	000011				
5	華銀公館分行	621,063,809	100,264,954	61,389,685	659,939,078
	國立臺灣大學進修推廣部411專戶				
	705666				
	1-5合計	6,729,617,697	14,074,641,361	16,174,490,945	4,629,768,113

6	華銀台大分行	3, 705, 955, 621	3, 994, 315, 231	3, 472, 525, 504	4, 227, 745, 348
	國立臺灣大學 401專戶 (科技部)				
	000028(C)				
7	華銀台大分行	918, 189, 798	707, 293, 026	514, 758, 824	1, 110, 724, 000
	國立臺灣大學 401專戶 (代收款及農委會)				
	000028(B, A)				
8	華銀台大分行	1, 737, 836, 922	52, 718	59, 092, 737	1, 678, 796, 903
	國立臺灣大學 401專戶 (邁向頂尖大學)				
	000028(R)				
9	華銀台大分行	- 575, 088, 742	1, 789, 654, 327	823, 741, 498	390, 824, 087
	國立臺灣大學 401專戶 (高等教育深耕)				
	000028(L)				
10	華銀台大分行	43, 630, 858	6, 141, 323	11, 734, 145	38, 038, 036
	國立臺灣大學 401專戶 (雲林校區)				
	000028(Y, Z)				
	6-10合計	5, 830, 524, 457	6, 497, 456, 625	4, 881, 852, 708	7, 446, 128, 374
11	華銀台大分行	411, 275, 076	28, 657, 150	41, 166, 260	398, 765, 966
	國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)				
	1540019:1540 021				

12	中央銀行國庫局	1, 321, 552, 574	1, 114, 395, 621	1, 043, 611, 373	1, 392, 336, 822
	國立臺灣大學醫學院407專戶				
	261524				
13	中央銀行國庫局	16, 302, 165	5, 451, 397	8, 229, 435	13, 524, 127
	國立臺灣大學醫學院423專戶				
	268463				
14	合作金庫台大支庫	667, 862, 788 (含定存1億8776萬8019元)	593, 742, 058	470, 790, 140	790, 814, 706 (含定存1億8628萬9169元)
	國立臺灣大學醫學院408專戶				
	100070				
15	華銀南門分行	1, 854, 133	657, 667	0	2, 511, 800
	國立臺灣大學醫學院409專戶				
	0000022				
16	中央銀行國庫局	1, 000	495, 120	495, 120	1, 000
	國立臺灣大學醫學院422專戶				
	51710				
	12-16合計	2, 007, 572, 660	1, 714, 741, 863	1, 523, 126, 068	2, 199, 188, 455

表二 108計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名 及其帳號	107年12月底 結存金額	108年1~8月 收入金額	108年1~8月 支出金額	108年8月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD 10,271,017.10 (含定存 8,864,522.88)	342,645.19	547,182.00	USD 10,066,480.29 (含定存 8,914,054.91)
		CNY 40,709,676.32 (定存)	463,677.17	0.00	CNY 41,173,353.49 (定存)
	國立臺灣大學	EUR 28,304.60	0.14	0.00	EUR 28,304.74
		GBP 31,515.40	7.96	0.00	GBP 31,523.36
		SGD 5,020.50	25,001.05	0.00	SGD 30,021.55
		CAD 10,268.66	7.73	0.00	CAD 10,276.39
	154970000010	AUD 11,776.24	11.83	0.00	AUD 11,788.07
		HKD 33,027.35	8.34	0.00	HKD 33,035.69
		NZD 6,281.52	9.40	0.00	NZD 6,290.92
2	華銀台大分行	CNY 1,501,300.59	25,810.75	0.00	CNY 1,527,111.34
	國立臺灣大學				
	154970019588				
3	兆豐銀國外部、信義分行	USD 2,620,530.14	6,348.16	0.00	USD 2,626,878.30
	國立臺灣大學				
	04853050089				
4	一銀古亭分行	USD 2,660,341.40 (含定存 2,659,295.19)	9,783.76	0.00	USD 2,670,125.16 (含定存 2,669,076.52)
	國立臺灣大學				
	17140019999	EUR 155.27	0.00	0.00	EUR 155.27
		GBP 60,210.75	14.99	0.00	GBP 60,225.74
5	富邦安和分行	USD 160,313.22	65,518.64	0.00	USD 225,831.86
	國立臺灣大學	CNY 6,084,899.04	9,281.24	0.00	CNY 6,094,180.28
	715171501970				

6	玉山和平分行	USD 3,265,681.26 (含定存 3,254,781.82)	55,470.75	0.00	USD 3,321,152.01 (含定存 3,319,843.11)
	國立臺灣大學				
	0576441006690	CNY 6,335,993.15 (含定存 6,315,301.32)	116,604.72	0.00	CNY 6,452,597.87 (含定存 6,467,714.43)
7	京城新店分行	USD 920,651.91 (含定存 914,927.32)	13,353.47	0.00	USD 934,005.38 (含定存 914,927.32)
	國立臺灣大學				
	087580003816				
1-7合計		USD 19,898,535.03 (含定存 15,693,527.21)	493,119.97	547,182.00	USD 19,844,473.00 (含定存 15,817,901.86)
		CNY 54,631,869.10 (含定存 47,024,977.64)	615,373.88	0.00	CNY 55,247,242.98 (含定存 47,641,067.92)
		EUR 28,459.87	0.14	0.00	EUR 28,460.01
		GBP 91,726.15	22.95	0.00	GBP 91,749.10
		SGD 5,020.50	25,001.05	0.00	SGD 30,021.55
		CAD 10,268.66	7.73	0.00	CAD 10,276.39
		AUD 11,776.24	11.83	0.00	AUD 11,788.07
		HKD 33,027.35	8.34	0.00	HKD 33,035.69
		NZD 6,281.52	9.40	0.00	NZD 6,290.92

表三 108會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	108年8月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,754,349,770
2	台大郵局	17653341	4,322,230,000
3	上海銀行蘆洲分行	32102000056099	4,649,000,000
4	玉山銀行營業部	0015951000058	209,628,775
5	員山鄉農會	39012107055110	563,000,000
	羅東鎮農會	39012107056810	100,000,000

七、採購組

108 年 5 月至 8 月辦理之財物及勞務採購案如下：

（一）適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 1,030 件，其中招標比議價 225 件，利用共同供應契約下訂 16 件，小額採購 786 件。
2. 總採購預算為新台幣 371,331,391 元。
3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 92 件，電子領標案計 92 件，電子領標達成率 100%。
4. 辦理公開取得電子報價單採購達成率為 6.59%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 20%之目標值。

（二）以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 236 件。
2. 採購預算金額共新台幣 136,148,169 元。

（三）審查授權院系所中心自辦採購案 66 件。

（四）辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）計 100 件。

（五）綠色採購執行情形：

本校 108 年度指定項目總採購金額為 73,973,152 元，綠色採購指定項目金額達 68,483,802 元，採購比率達 92.6%，已達成該年度綠色彩購指定採購項目比率 90%之目標。未來將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

（六）教育訓練：

為強化本校同仁委外勞務採購之履約管理知能，邀請校外講師蒞校講習，於 108 年 5 月 24 日，舉辦「勞動權益與相關法規教育訓練」研習。

八、經營管理組

（一）生活設施公開招商提供服務：

1. 社會科學院地下一樓重新招商：

本校社科學院地下一樓部分空間租約於108年6月30日屆滿，本案於108年3月20日起公告招商，經流標一次後，於108年6月19日召開評選會議，由「宇崢企業股份有限公司」取得最優勝廠商，租期5年，本場地於108年9月15日開幕，提供咖啡輕食、便當餐盒及日常零售等服務。



*整修前

*整修後

2. 次震宇宙館地下一樓招商：

次震宇宙館鄰近本校綜合體育館，於106年底完工，地下一樓服務空間共計約240.89 m²，本案於106年6月30日起辦理公告招商，經流標3次、廢標1次後，於第5次招商由「沾美聯合股份有限公司」取得經營權。本合約7年，廠商擬於該場地提供麵包飲品及西餐服務，預計10月底開幕營運。

(二) 場地續約：

本年4月至9月共5處委外場地完成續約審查，包括鹿鳴崗亭鬆餅屋、明達館一樓餐廳部分空間、新月台2-3樓餐廳、小福樓1樓3C產品服務及第二學生活動中心二樓紀念品店。

九、駐衛警察隊

- (一) 目前本隊受理失竊報案(或電話報案)時，立即派員至現場協助處理，以不推諉及服務之精神積極處理；當竊案發生時，失竊單位(或個人)後續處理程序及應配合事項如下：1. 應立即通知本隊，再由本隊通報轄區羅斯福路派出所協助處理。2. 保留現場完整，

勿任意用手觸摸及管制人員出入現場。3. 由轄區羅斯福路派出所通報大安分局刑事組，蒞現場採取指紋及拍照取證。4. 清點失竊財物(確實清點公有、私有財物損失情形)。5. 製作筆錄：案發後報案人至轄區羅斯福路派出所報案，取得受理刑事案件報案三聯單。(竊盜案件總計 8 件，遺失物品共 168 件)

(二) 本隊為確保校產及個人財物安全，除日夜間積極執行校園巡邏及巡護防竊勤務外，籲請作好門禁管制工作及個人財物之保管，於校園內活動時，勿將個人財物置於無人看管狀況，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合，請隨時注意保管個人財物(尤以筆電、手機、錢包)，以免因一時之便而造成遺憾；另鑑於車輛遭破壞竊取車內財物，竊嫌多以容易變賣及隨手可取走之貴重物品隨機犯案，為有效防制竊盜及維護個人財物安全，入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。(統計查獲、處理竊嫌並移送法辦者 1 人)

(三) 校總區校園幅員廣大，校園空間採開放式管理，出入人員非僅限於本校師生，因此，對於人員、財物及建物等安全防護之管理益形重要。為解決上述問題，以建置門禁、監視(目前本隊所管理舊監視系統計 39 處、287 具攝影機，新監視系統 18 處、253 具攝影機，共 57 處、540 具攝影機並與廠商簽訂保修合約，使監視系統發揮最大功能，且紀錄保存 14 日以上)、緊急報案電話(目前校總區設有 38 具，因鄭江樓工程工地先行拆卸 1 具，故目前設有 37 具，近日已請廠商規畫設置位置)，校園安全監控系統，使所有監控點與本隊監控中心結合，將危害及損失降至最低，有效確保校園師生安全。

(四) 為維護校園交通安全及觀瞻，本隊持續執行校園車輛違規取締工作，尤以校園行車速限，籲請全校師生共同配合校方規定。(統計 108 年 1-4 月取締違規停車計件 57、取締超速件 186，罰款計 6,200 元)。

十、醫學院總務分處

(一) 營繕股業務：

業 務 項 目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	1. 8/13 評選 2. 8/14 勘查鑽探點位 3. 8/20 拜訪校總區校規小組 4. 8/21 開始進場鑽探。
基礎醫學大樓 1038、1040 實驗室裝修工程	1. 8/6 決標 2. 8/21 召開施工前協調會 3. 預計 10/10 完工
基礎醫學大樓 2 樓第一會議室裝修工程	預計 8 月底前提交修正設計圖說
基礎醫學大樓 5 樓 544 實驗室裝修工程	預計 8 月底前上網招標
基礎醫學大樓 7 樓 740、742 實驗室裝修工程	設計成果已提交，使用單位審核是否符合使用需求中。
牙醫 4 樓 2 期整修	概估所需工程經費 800 萬元
實驗場所設立申請審查	目前累計審查 39 件，通過 38 件。
機電中心 750RT 冰水主機汰換工程 預算書編製	1. 107/12/22 決標。 2. 冰水泵、冷卻水泵已廠測完成 3. 8/20、8/21 冰水主機廠測
機電中心體育館自來水給水泵恒壓 變頻控制系統汰換工程	8/6 決標 預計 9/9 完工
牙醫臨床技能中心及 15 樓 P2 實驗室 冷氣汰換工程	均已分別決標，施工中
紹興南街 30 巷 6、8、10、14 號、 紹興南街 32 巷 8、10、12、14 號及 林森南路 99 巷 16、18、20、22 號 日式宿舍拆除工程委託規劃設計監 造技術服務	1. 委技廠商履約中。 2. 受保護樹木保護計畫已核定。 3. 拆除執照已領取。 4. 已第一次請款。
紹興南街校地基地 A、B、C、D、F 區違建拆除工程委託規劃設計監造 技術服務	1. 委技廠商履約中。 2. 受保護樹木保護計畫已核定。 3. 拆除執照領照 A、C 區已領取。
紹南基地(E 區)拆除工程委託設計 監造	1. 委技廠商履約中。 2. 拆除執照 E 區已領取。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建 拆除工程	1. 8/27 第 1 次公告, 流標 2. 9/9 第 2 次公告 3. 9/18 決標 4. 預計 109 年 3 月 30 日完工
紹南基地(E 區)樹木調查樹木保護	1. 委技廠商履約中。

計畫委託技術服務案	2. 受保護樹木保護計畫已核定。
六號館館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	9/17 完成評選作業。
護理系館新建工程	1. 8 月 7 日與護理系主任現場會勘。 2. 8 月 13 日函請楊敏盛校友是否指定設計及監造單位。
聯教館耐震評估	8 月 15 日台北市土木技師公會回復初評報告（需補強或拆除）。
藥理所楊鎧鍵老師 R1147 實驗室整修工程	1. 設計監造委託技術服務案業於 108 年 8 月 7 日簽准委託李進旗建築師辦理。 2. 108 年 8 月 13 日邀集使用單位、建築師、本分處於現場辦理設計前需求確認會勘。
醫技系郭靜穎老師 521-9 實驗室整修工程	1. 設計監造委託技術服務案業於 108 年 8 月 14 日簽准委託李進旗建築師辦理。 2. 因郭老師出國，以電子郵件方式聯絡預定 108 年 8 月 27 日邀集使用單位、建築師、本分處於現場辦理設計前需求確認會勘。
醫技系 R421 實驗室整修工程	1. 108 年 6 月 25 日決標 2. 7 月 20 日開工，施工中

（二）庶務股業務：

業 務 項 目	執行進度
C 區講堂及小班教室設備更新	1. 7 月 30 日 503、504、505 及 506 講堂座椅汰換。 2. 5 月 22 日 505 講堂投影機故障汰換。 3. 5 月 21 日完成購置 B1 小班教室監視系統用機櫃安裝。 4. 6 月 21 日完成 B1 第 17~20 間小班教室監視系統主機汰換安裝測試。 5. 5 月 30 日完成 301、302 講堂無線麥克風組汰換 6. 6 月 19 日完成 304 講堂投影機故障汰換完成安裝。
108 年院區中元普渡	8/14 圓滿完成
院區戶外環境噴藥消毒	8/10 完成
鼠害防治	8/12 完成
協助場地佈置	1. 5/24 牙醫系撥穗典禮

	2. 5/28 學務分處辦理獎學金頒發活動 3. 5/31 搬運拍照用階梯至景福園 4. 6/21 臨醫所撥穗典禮 5. 7/12 北京大學兩岸交流活動 6. 7/25 主管景福園拍照 7. 7/31 新卸任院長、單位主管交接典禮活動
校園美化	完成 1 樓中庭、2 樓中庭、聯教館周邊、臨仁愛路花圃、大草坪、籃球場、排球場、網球場、停車場等修剪花草、除草、澆水
露台清潔	完成基醫 3、4、5 頂樓露台的花台、平台及排水孔清潔、除草等工作
受保護樹木紀錄	完成 6~8 月巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組
防颱準備	「利奇馬」颱風來襲前清理基醫大樓 3、4、5 樓露台排水孔，及將防颱工具準備妥當
完成大體老師入殮、火化相關作業	1. 6 月 28 日完成大體老師家屬及學生於醫學院一樓一東教室參與入殮儀式 2. 6 月 30 日完成大體老師辭靈儀式、火化、撿骨、安葬(花葬、樹葬、晉塔)，安葬儀式

(三) 保管股業務：

業 務 項 目	執行進度
院內空間點交作業	完成癌醫、生化、生理、微生物及醫研部空間點交作業
空間租用	完成聯教館 B10 場地招租並完成議價作業
學位服借用管理	1. 受理學位服歸還 2. 整理待清洗學位服
財產申報	財產申報 427 筆 與會計勾稽核對增加單
財物貼牌作業	低溫冷凍櫃等
驗收作業	1. 勞務驗收：12 件 2. 財物驗收：65 件 3. 工程廠測：5 件

(四) 購運股業務：

	執行進度
財物、勞務採購作業	1. 限制性招標： 43 件，採購預算金額 115,698,786 元 2. 公開比議價： 32 件，採購預算金額 18,898,423 元 3. 公開招標： 11 件，採購預算金額 34,586,700 元 4. 科研採購： 224 件，採購預算金額 82,014,231 元 5. 直接外購：129 件 6. 30 萬以下學科自辦案： 41 件，採購預算金額 8,984,890 元
醫學校區「胎牛血清」集中採購案	7 月 9 日開資格規格標 一家廠商合格，樣本測試中，待測試合格後開價格標
退履約保	辦理退履約保證金共 78 件
驗收作業	1. 財物驗收 146 件 2. 勞務驗收 37 件

研究發展處 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、 Times Higher Education 於 108 年 9 月 12 日公布 2019-2020 年世界大學排名，本校名列第 120 名，前進 50 名。
- 二、 Times Higher Education 108 年 7 月 17 日公布 2019 世界大學聲譽排名，本校排名第 51-60 層級，為臺灣唯一進榜大學，表現與前兩年(2018、2017)持平。
- 三、 本校 108 學年度第一學期「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」各學院推薦學生人數新申請共 102 人，續領共 107 人，經審查會議決議，核定補助新申請 81 人(已扣除同時獲其他獎學金且須擇一領取者共 18 名)，續領 107 名。
- 四、 為提升學生逕行修讀博士學位之意願，本處修訂逕行修讀博士學位學生研究提升計畫，經 108 年 6 月 11 日第 3043 次行政會議通過，自 108 年第一學期起，本計畫新增「學院補助款」與「論文發表補助」兩項補助。「學院補助款」是針對逕行修讀博士班招生名額有成長之學院，給予獎勵；「論文發表補助」是針對獲本計畫補助之學生如於入學起之第 1 至第 6 學期間，以第一作者或通訊作者身分發表論文於頂尖期刊(Nature, Science, Cell)或本校冊列之卓越期刊，追加 4 學期補助，每名每月新臺幣 24,000 元。
- 五、 為鼓勵本校各領域獲較少外部研究經費補助之專任教研人員，持續提升其研究動能，成為本校之中堅世代，特以挹注研究資源方式，推動拾玉計畫。108 年度拾玉計畫受理作業於 8 月 23 日截止申請，申請案共計 19 件，經行政查核及初審作業，通過案 19 件，核定經費 808 萬元整，計畫執行期間為 108 年 8 月 1 日至 109 年 7 月 31 日。
- 六、 依「國立臺灣大學補助新進教師學術研究計畫作業要點」，協助新進教師迅速建立獨立的研究環境，並鼓勵展開各項學術研究及執行高等教育深耕計畫。並經 108 年 6 月 25 日行政會議修正通過，新增「創始計畫申請補助」，補助未獲科技部計畫之編制內新進專任教研人員每人至多新臺幣 30 萬經費。108 年辦理新進教師創始研究經費共 46 件，總金額 9,773,284 元；創始計畫申請補助共 9 件總金額 2,699,867 元；專題研究計畫案補助共 21 件，總金額 8,612,095 元。

- 七、為強化績效管理制度，產學合作總中心業已於去(107)年底完成修訂「研究發展成果及技術移轉管理要點」、今(108)年上半年完成「辦理自籌收入工作績效衡量要點」及「產學合作績效獎勵金分配準則」等相關法規修訂，並已訂定年度績效目標，以落實獎勵本校智財推廣有功人員之機制。

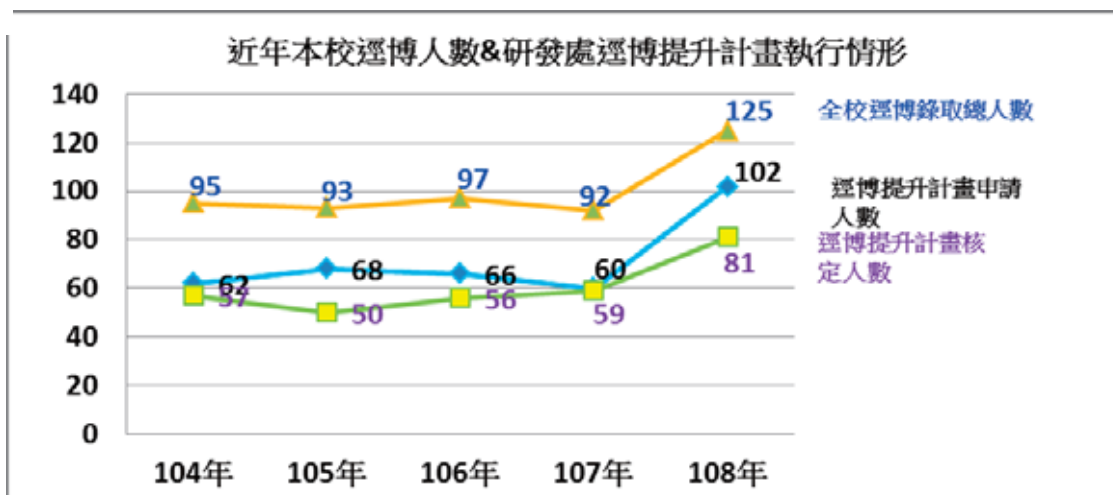
第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、Times Higher Education 於 108 年 9 月 12 日公布 2019-2020 年世界大學排名，本校名列第 120 名，前進 50 名。
- 二、Times Higher Education 108 年 7 月 17 日公布 2019 世界大學聲譽排名，本校排名第 51-60 層級，為臺灣唯一進榜大學，表現與前兩年(2018、2017)持平。
- 三、本校 108 學年度「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」第 1 學期各學院推薦學生人數新申請共 102 人，續領共 107 人，經審查會議決議，核定補助新申請 81 人(已扣除同時獲其他獎學金且須擇一領取者共 18 名)，續領 107 名。入學當學期起之第 1 至 6 學期發給每名學生每月新臺幣 24,000 元，其中校方補助 16,000 元，所屬學院(含系、所、中心等單位)補助 8,000 元，期培育逕行修讀博士學位之研究生發揮研究潛力。

各學院本次新申請與通過人數如下表：

學院別	申請人數	通過人數
文	0	0
理	17	15
社科	0	0
醫	16	13
工	22	16
生農	4	4
管理	0	0
公衛	0	0
電資	33	25
生科	10	8
總計	102	81



- 四、為提升學生逕行修讀博士學位之意願，本處修訂逕行修讀博士學位學生研究提升計畫，經 108 年 6 月 11 日第 3043 次行政會議通過，自 108 年第一學期起，本計畫新增「學院補助款」與「論文發表補助」兩項補助。「學院補助款」是針對逕行修讀博士班招生名額有成長之學院，給予獎勵；「論文發表補助」是針對獲本計畫補助之學生如於入學起之第 1 至第 6 學期間，以第一作者或通訊作者身分發表論文於頂尖期刊(Nature, Science, Cell)或本校冊列之卓越期刊，追加 4 學期補助，每名每月新臺幣 24,000 元。
- 五、為鼓勵本校各領域獲較少外部研究經費補助之專任教研人員，持續提升其研究動能，成為本校之中堅世代，特以挹注研究資源方式，推動拾玉計畫。108 年度拾玉計畫受理作業於 8 月 23 日截止申請，申請案共計 19 件，經行政查核及初審作業，通過案 19 件，核定經費 808 萬元整，計畫執行期間為 108 年 8 月 1 日至 109 年 7 月 31 日。
- 六、依「國立臺灣大學補助新進教師學術研究計畫作業要點」，協助新進教師迅速建立獨立的研究環境，並鼓勵展開各項學術研究及執行高等教育深耕計畫。並經 108 年 6 月 25 日行政會議修正通過，新增「創始計畫申請補助」，補助未獲科技部計畫之編制內新進專任教研人員每人至多新臺幣 30 萬經費。108 年辦理新進教師創始研究經費共 46 件，總金額 9,773,284 元；創始計畫申請補助共 9 件總金額 2,699,867 元；專題研究計畫案補助共 21 件，總金額 8,612,095 元。
- 七、108 年 8 月 15 日上海交通大學公布「2018 世界大學學術排名」(Academic Ranking of World Universities, 簡稱 ARWU)，本校名

列第 196 名，較去年 170 名退步。主要原因為高被引學者(20%)、Nature 與 Science 論文數(20%)、SCI 與 SSCI 論文數(20%)分數皆較去年退步。

- 八、QS (Quacquarelli Symonds) 公司於 108 年 9 月 19 日公布 2020 年世界大學就業競爭力排名，本校排名第 56 名。本項排名始於 104 年，至今已公布 4 次，本校今(107)年排名第 81 名，較去年前進 25 名(107 年排名第 81 名，106 年排名第 101-110 名，105 年為第 61-70 名，104 年為 101-150)。

產學合作總中心

- 一、為強化績效管理制度，本中心業已於去(107)年底完成修訂「研究發展成果及技術移轉管理要點」、今(108)年上半年完成「辦理自籌收入工作績效衡量要點」及「產學合作績效獎勵金分配準則」等相關法規修訂，並已訂定年度績效目標，以落實獎勵本校智財推廣有功人員之機制。
- 二、本中心盤點技轉合約內訂有衍生利益金收取條件之案件計 45 件，其中 5 件廠商已主動申報繳納，故本中心於 5 月初發文予剩餘 40 家技轉廠商，提醒其依約回報並繳付衍生利益金，廠商若未能如期繳付，後續將依廠商回復內容同意其延展產品上市期限或終止合約，以達履約追蹤控管之效。
- 三、本中心於 5 月 28 日協助本校生機系朱元南老師參與海洋大學舉辦之「2019 海洋科技跨校聯合論壇」，活動當天朱老師除攤位海報展出外，多家廠商皆對朱老師的技術感興趣，當天分別與以下廠商進行商談：南璋股份有限公司、Fun 心鮮蝦養殖場、俾陣企業、生合生物科技有限公司、荷圃實業公司、長興材料工業公司，期後續有更進一步的產學合作或技轉案促成。
- 四、本中心已完成五批專利終止維護評估程序並報主管機關備查，共計可終止維護 367 件專利，預計將可陸續為本校節省約 5,000 多萬之專利維護費用支出。第六批專利終止維護清單計 144 件刻正進行讓售公告三個月，預計年底前可完成相關程序終止繳納下期年費。
- 五、5 月 22 日科技部委託台經院至本中心進行通案授權期末查核輔導，會中委員建議有關股權處分管理以及從事研究人員兼職或技術作價投資之迴避及資訊揭露管理機制宜於法規中明訂；前述二項意見陸續與相關單位討論調整，以符委員意見。
- 六、8 月 28 日農委會委託管科會至本中心進行研發成果管理制度追蹤考評，會中委員提到本校研發成果管理不應僅限於專利，Know-how 之

盤點與管理也很重要，亦需落實研發紀錄簿之管理。另委員也建議本校稽核室，未來除了稽核本中心辦理之個案程序外，亦需針對本校研發成果管理制度定期進行稽核。本中心將依委員建議，規劃研發紀錄簿相關規範，後續將與各學院溝通配合，落實本校研發紀錄簿之管理機制。

七、 108 年度第 1 次育成營運審查暨輔導會議已於 5 月 30 日召開，本次共計 6 件申請案，包含：新進駐 1 件、延駐 4 件及離駐 1 件，6 件申請案全數通過。本次通過新進駐廠商-立啟貿易，主要營運計畫為研發各式澱粉應用在食品或非食品之配方，預計於 108 年 7 月 1 日起簽約進駐。

八、 本校與台大創新育成公司(以下稱育成公司)之合作合約將於今年底結束，育成業務全部回歸學校作業，5 月 24 日本中心主任與副主任與育成公司劉總經理會談了解後續業務交接事宜，目前確認金流都由育成公司代為處理，雙方預計於今年 12 月初啟動對帳作業。育成中心目前已積極研擬相關管理辦法，並藉此機會檢視並調整育成進駐培育輔導機制，包含進駐廠商的合約內容、收費項目、計價標準等以及未來廠商繳費方式與保證金運作方式等。

九、 專利與技術移轉統計

(一)專利提案數：108/1/1 至 108/8/31 各學院專利提出如下表一：

表一、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	19	18	6	10	1	5	0	59
報備	25	37	4	2	1	4	0	73
總計	44	55	10	12	2	9	0	132

(二)專利申請件數：由本中心審查通過於 108/1/1 至 108/8/31 向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者統計如下表二：

表二、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	10	2	1	4	0	2	0	19
美國	2	9	6	1	0	3	0	21
先期案	0	0	3	1	0	0	0	4

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
日本	0	0	2	0	0	0	0	2
德國	0	1	0	0	0	0	0	1
PCT	1	0	0	0	0	0	0	1
歐盟	0	0	2	0	0	0	0	2
大陸	0	2	2	0	0	0	0	4
韓國	0	0	2	0	0	0	0	2
加拿大	0	0	2	0	0	0	0	2
澳洲	0	0	2	0	0	0	0	2
總計	13	14	22	6	0	5	0	60

(三) 專利獲證件數：截至 108 年 8 月 31 日止接獲官方獲證通知統計如表三：

表三 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	12	8	14	7	0	2	0	43
	植物 品種權	0	0	0	0	0	0	0	0
國外	美國	3	8	1	1	0	0	0	13
	日本	0	0	2	0	0	0	0	2
	韓國	0	0	1	0	0	0	0	1
	大陸	1	1	0	0	0	0	0	2
	印度	0	0	1	0	0	0	0	1
	歐盟	0	2	0	0	0	0	0	2
總計		16	19	19	8	0	2	0	64

(四) 技術移轉收入(108/1/1 至 108/8/31)

表四 技術移轉件數及金額統計表

經費來源	項目	件數	108/1/1~108/8/3
		金額	1
科技部計畫	一般專題技轉	件數	4
		金額	2,391,429
	產學先期技轉	件數	7
		金額	2,234,550
非科技部之 政府計畫	經濟部計畫	件數	0
		金額	0
	農委會計畫	件數	4
		金額	1,642,857
非政府計畫 (企業、財團法 人、利用本校資 源等)	一般技轉	件數	2
		金額	800,000
	產學、 先期技轉	件數	50
		金額	13,057,955
	專利讓售	件數	1
		金額	476,190
其他資源 ^{註1}		件數	1
		金額	380,019
小計		件數	69
		金額	20,983,000
衍生利益金		金額	5,859,153
技術移轉收入總計		金額	26,842,153

註 1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註 2：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計 6 家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。

十、 育成培育企業家數(108/01/01 至 108/08/31)

(一) 培育廠商家數

產業別	中小企業處專管系統統計數據							目前使用 培育空間之廠家 數 ^{註3}	屬臺大人創業(含離駐)			
	期初家 數 ^{註1}	新增	畢業	離駐	期末家數 ^{註2}				校友	畢業5年 內原創技術 本校	校園生創 業新企	總計
					虛擬 培育	實體 進駐	總計					
工程 資訊	10	0	0	0	0	10	10	10	3	2	1	6
生技	9	3	0	0	0	12	12	12	6	2	1	9
服務	2	1	1	0	0	2	2	3	1	0	1	2
化材	1	0	0	0	0	1	1	1	0	1	0	1
文創	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
合計 家數	23	4	1	0	1	25	26	26	10	5	3	18

註1： 期初家數係指上期(107 年)結轉下來的家數。

註2： 期末預估培育家數係指統計當時之(期初+新增)-(畢業+離駐)=專管系統轉入次年期初家數(包虛擬育成)。

註3： 目前使用培育空間家數，除實體進駐家數外，尚包含合作廠商(1)-橡子園。

(二) 育成收入統計

結算日	育成中心場設收入					
	1-8 月 應收數 ^{註1}	租金已入帳數			已收尚未入帳 ^{註2}	收入總計
		進駐廠商	育成公司	研討室等		
8.31	10,277,935	8,857,014	171,360	0	1,149,030	10,177,404

註1:應收數:係指可預期之進駐廠商及育成公司租金。

註2:已收尚未入帳:係指已收到廠商支票但未達兌現日期。

研究計畫服務組

- 一、 本校 108 年度截至 108/9/18 止核定之建教合作計畫合計 3,054 項，經費總額計新台幣 60 億 8,450 萬元。各學院之 108 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 108 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	108 年 9 月 18 日止		
	項數	金額（萬元）	金額百分比（%）
文學院	149	12,455	2.05
理學院	320	87,646	14.40
社會科學院	110	17,625	2.90
醫學院	708	131,749	21.65
工學院	441	75,082	12.34
生物資源暨農學院	466	72,232	11.87
管理學院	97	9,252	1.52
公共衛生學院	84	16,278	2.68
電機資訊學院	274	67,657	11.12
法律學院	43	4,446	0.73
生命科學院	90	16,860	2.77
獸醫專業學院	46	5,797	0.95
牙醫專業學院	27	4,204	0.69
藥學專業學院	35	3,843	0.63
其他一級單位	164	83,324	13.69
合計	3,054	608,450	100.00

- 二、 本校 108 年度由計畫服務組辦理聘僱之 108/9/18 在職專任計畫人數 2,941 人(含博士後研究員 537 人)，108/9/18 在職兼任人數 6,305 人。
- 三、 研發替代役業務：
- （一）役政署公告 108 年度研發替代役第 2 次甄選作業錄取名單，本校共錄取 6 名，擬依規定與錄取役男簽訂『服務契約』；108 年度研發替代役本校共錄用 13 名。

(二) 役政署原訂 109 年研發替代役員額申請報名期間為 108 年 8 月 5 日至 9 月 5 日，於 108 年 8 月 29 日公告延長員額申請期間至 10 月 5 日止，本處據以調整校內相關作業時程。

(三) 現職研發替代役役男共計 45 名，服務於文、法、理、工、電資、生命、生農、醫、公衛等學院之研究團隊。

四、計畫事宜：

(一) 科技部 108 年度「吳大猷先生紀念獎」，本校獲獎人員共 9 位

(二) 科技部核定「108 年度大專學生研究計畫」補助案，本校共計有 196 件。

(三) 科技部核定「107 年度大專學生研究計畫研究創作獎」，本校共計有 20 位學生獲獎。

(四) 科技部徵求「109 年度奈米科技創新應用計畫」構想書，構想書徵求期限至 108 年 10 月 31 日止，請有意研提者循科技部「專題研究計畫／奈米科技創新應用主軸計畫構想書」線上申請方式作業，線上繳交送出即可。本計畫申請及審查包含「構想書」及「具體計畫書」兩階段；構想書審查獲推薦者，科技部自然

科技部 108 年度「吳大猷先生紀念獎」本校獲獎名單		
姓名	單位	所屬學院
李宏毅	電機工程學系暨研究所	電資學院
莊祐中	醫學院內科	醫學院
蕭斐元	醫學院臨床藥學研究所	醫學院
陳建甫	應用力學研究所	工學院
黃育熙	機械工程學系暨研究所	工學院
楊士進	機械工程學系暨研究所	工學院
楊曙榮	工商管理學系	管理學院
蔡忠潤	數學系暨研究所	理學院
戴桓青	化學系暨研究所	理學院

科學與永續研究發展司將正式行文通知本校於期限內提送具體計畫書。

(五) 科技部徵求 109 年度「產學研發聯盟合作計畫-半導體領域試辦計畫」(REAL 計畫)，欲申請計畫者須於 108 年 10 月 22 日(星期二)下午 5 時前完成科技部線上申請作業，並於 108 年 10 月 23 日(星期三)中午 12 時前填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」，如需檢附「計畫推薦機構審核資料」(如徵求說明書附件 1)，請以密封方式，並於信封外註明建議之推

薦機構，一併送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。

- (六) 行政院農業委員會委託財團法人台灣經濟研究院受理「109 年度農業學界與法人科專計畫」申請至 108 年 10 月 15 日止，請備齊相關文件於公告期限內送件（免備文）。
- (七) 科技部補助延攬「108 年度第 2 期人文及社會科學類博士級研究人員」線上受理申請時間自 108 年 10 月 1 日起至 108 年 10 月 31 日止，請申請人於 108 年 11 月 1 日前將校內申請書及個人簡要研究計畫書送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。
- (八) 科技部 109 年度兩岸科技合作研究「結構防震、耐震及減震技術之研究」，欲申請計畫者請於 108 年 11 月 27 日(星期三)前至科技部線上申請送出，並於 108 年 11 月 28 日(星期四)下午 5 時前填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。請依科技部專題研究計畫線上申請方式提出申請，其他有關計畫注意事項，請詳閱徵求書。
- (九) 科技部生命科學研究發展司推動「尖端科學研究計畫」及「卓越團隊研究計畫」，申請時間至 108 年 9 月 30 日止，逾期不予受理。專案計畫徵求程序、注意事項及詳細規定，請參閱科技部生科司網頁最新公告。
- (十) 臺北市立動物園 109 年度動物認養保育計畫申請時間自 108 年 9 月 10 日至 10 月 15 日止（請以電子檔提送，以書面資料方式寄送繳交者，依郵戳為憑，逾期不予受理）。
- (十一) 科技部 109 年度「國防科技學術合作研究計畫」構想書，請獲推薦之計畫主持人於 108 年 10 月 1 日(星期一)下午 5 時前完成線上申請作業，並於 108 年 10 月 2 日(星期二)下午 5 時前填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。
- (十二) 國防部軍備局 108 年度「國防科技學術合作研究計畫」構想書，請獲推薦之計畫主持人依規定之格式提出申請資料，提交至國防部信箱(tsrcenter2016@gmail.com)，並於 108 年 10 月 1 日(星期一)下午 5 時前以便簽會辦通知研發處欲申請本計畫，俾利校方如期彙整造冊函送。
- (十三) 內政部「新住民發展基金徵求 109 年度補助研究計畫案」，欲申請者須於 108 年 9 月 30 日前至內政部移民署新住民發展基金申請補助作業及管理系統
(<http://apply.immigration.gov.tw>) 登錄申請，登錄完成

後，列印送件憑證連同申請函，以掛號郵寄至新住民發展基金管理會，始完成申請程序。

五、其他重要事項：

- (一) 科技部修正「科技部補助專題研究計畫作業要點」第6點、第9點、第19點、「科技部補助專題研究計畫經費處理原則」第2點、第3點、「科技部補助產學技術聯盟合作計畫作業要點」第6點、第17點及「科技部補助專題研究計畫助理人員約用注意事項」等規定，並自108年8月1日生效。
- (二) 科技部修正「科技部補助愛因斯坦培植計畫試行要點」第4點、「科技部補助哥倫布計畫試行要點」第4點及「科技部補助沙克爾頓計畫作業要點」第5點，主要係配合修正後之「科技部補助專題研究計畫研究人力約用注意事項」酌作文字修正，並自108年8月1日生效。
- (三) 科技部修正「科技部補助前瞻技術產學合作計畫作業要點」部分規定，並自108年8月1日生效，修正重點說明如下：
 1. 為擴大企業投入學界資源，合作企業投入以金錢支付之配合款由「至少須占配合款40%」修正為「至少須占配合款50%」。(第8點第2項第1目)
 2. 配合「科技部補助專題研究計畫經費處理原則」修正後得依計畫實際需求於研究人力費項下聘用博士後，相關文字配合修正。(第13點)
- (四) 科技部修正「科技部補助人工智慧創新研究中心專案計畫作業要點」部分規定，並自108年7月22日生效，修正重點說明如下：
 1. 為強化研究中心串接所在學校之行政支援與槓桿外部資源，新增「研究中心拔尖整合(Capstone)計畫」類型，相關文字配合修正。(第3、17、20及24點)。
 2. 考量Capstone計畫係由研究中心所在學校之副校長以上人員以行政代表人名義擔任計畫主持人，與另二類型計畫性質不同，爰於但書增訂不受於計畫同一執行期間內不得再執行其他科技部補助計畫之限制。(第22點)
- (五) 科技部修正「科技部補助新型態產學研鏈結計畫作業要點」部分規定，並自108年9月2日生效，以下簡述修正重點，餘文字修正：
 1. 放寬可申請價創計畫單位由公私立大專校院改為符合科技部補助專題研究計畫作業要點第2點之受補助單位均可提出價創計畫申請。(第3點)

2. 承第 3 點之修正，放寬可擔任價創計畫主持人資格由助理教授以上人員改為符合科技部補助專題研究計畫作業要點第 3 點之計畫主持人資格者，均可擔任價創計畫之主持人。(第 4 點)
 3. 放寬業務費項下可報支用途項目。(第 17 點)
- (六) 科技部修正「科技部補助延攬人文學及社會科學類博士級研究人員試行要點」，並自 108 年 9 月 4 日生效。
 - (七) 科技部訂定「科技部補助產學研發中心計畫作業要點」，並自 108 年 9 月 3 日生效。
 - (八) 本(108)年度「各類產學合作計畫法律適用」研習會已於 108 年 9 月 26 日(星期四)14 時至 16 時召開，並假校總區行政大樓第一會議室舉行。本次說明會擬就研究發展處列管之產學研合作計畫管理、E 化系統、計畫人員聘僱與管理及相關業務法規詳細解說並加以宣導，以期本校得以更加順利推動計畫研究事務。

國立臺灣大學108年度建教合作計畫統計表（截至108.9.18止）

	科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	其他_政府機關	政府機關_合計	財團法人_合計	民營機關_合計	主持人數
文學院	總數	139	0	0	0	0	0	8	148	1	0	138
	金額	98,034,909	0	0	0	0	0	25,347,000	124,326,562	219,000	0	
理學院	總數	262	8	1	2	4	0	14	310	5	5	199
	金額	705,244,614	9,690,000	200,000	5,760,000	12,037,750	0	98,738,593	862,845,927	7,916,900	5,697,827	
社科學院	總數	95	0	2	0	0	1	0	108	2	0	85
	金額	134,111,000	0	5,240,000	0	0	1,820,000	0	174,053,169	2,200,000	0	
醫學院	總數	600	1	19	1	0	0	30	653	31	24	517
	金額	1,120,479,82	400,000	62,262,900	4,795,000	0	0	39,377,550	1,232,015,271	52,881,000	32,597,980	
工學院	總數	345	2	1	6	2	2	24	390	15	36	239
	金額	629,552,397	1,132,000	4,190,000	13,356,66	6,920,000	2,915,700	0	704,914,663	9,647,826	36,261,550	
生農學院	總數	223	153	2	4	20	0	17	421	14	31	207
	金額	352,240,558	244,109,98	6,710,000	7,360,000	54,794,380	0	20,002,500	692,467,426	5,412,865	24,436,792	
管理學院	總數	90	0	0	0	0	0	0	90	4	3	76
	金額	87,175,000	0	0	0	0	0	0	87,175,000	4,135,652	1,210,013	
公衛學院	總數	51	2	6	4	0	0	10	73	6	5	53
	金額	79,933,000	6,570,000	32,814,013	13,969,81	0	0	17,828,560	151,115,391	9,459,847	2,200,940	
電資學院	總數	220	3	0	0	0	0	0	226	25	23	143
	金額	587,204,630	1,870,000	0	0	0	0	0	598,715,926	32,098,400	45,756,622	
法律學院	總數	36	2	0	0	1	1	2	43	0	0	38
	金額	32,663,000	513,600	0	0	7,348,000	920,000	2,323,000	44,457,760	0	0	
生科學院	總數	76	4	0	0	0	0	1	83	2	5	62
	金額	149,059,000	3,415,000	0	0	0	0	0	153,542,000	1,800,000	13,257,575	
獸醫學院	總數	17	20	1	0	0	0	1	39	4	3	21
	金額	25,193,733	19,036,000	59,000	0	0	0	2,250,000	46,538,733	9,833,000	1,600,000	
牙醫學院	總數	23	0	0	0	0	0	0	23	2	2	20
	金額	36,302,000	0	0	0	0	0	0	36,302,000	4,275,000	1,467,292	
藥學院	總數	19	1	3	0	0	0	0	25	1	9	18
	金額	26,857,000	876,000	5,880,000	0	0	0	0	38,063,000	300,000	65,350	
一級單位	總數	71	11	0	0	6	1	33	137	6	21	101
	金額	523,891,878	26,036,900	0	0	28,600,000	7,352,903	87,896,479	733,082,769	25,022,295	75,134,066	
合計	總數	2,267	207	35	17	33	5	154	2769	118	167	1,917
	金額	4,587,942,54	313,649,48	117,355,91	45,241,48	109,700,13	104,292,18	295,370,327	5,679,615,597	165,201,785	239,686,007	

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

(一)實驗動物申請案

統計自 108 年 5 月 13 日起至 9 月 12 日止動物實驗申請案（含教學案）新案收案共計 111 件。撤案 1 件、照案通過 11 件、補充說明後通過 74 件及審查中 25 件；動物實驗變更申請案收案共計 55 件。撤案 3 件、照案通過 44 件及補充說明後通過 8 件。

(二)實驗動物照護及使用委員會會議

108 年 6 月 17 日召開第 74 次實驗動物照護及使用委員會暨第 63 次動物實驗審核小組會議。下次開會時間為 108 年 9 月 25 日第 75 次實驗動物照護及使用委員會暨第 64 次審核小組會議。

(三)實驗動物照護及使用委員會業務

- 1、本校「國立臺灣大學動物實驗計畫書審核小組設置及審查辦法」修正條文業於本（108）年 7 月 3 日第 3045 次行政會議修正通過；並於本委員會網站公告之。
- 2、於本（108）年 8 月 27 日（二）舉辦農委會輔導之座談會，順利落幕。邀請國研院動物中心張維正博士、醫學院 IACUC 蔡倉吾委員、基隆長庚醫院賴政分獸醫師三位專家蒞臨，會中提供 IACUC 委員了解目前國內查核的評估標準，亦瞭解國際上的趨勢及規範。
- 3、實驗動物使用者訓練數位課程已於本（108）年 9 月 3 日（二）順利落幕，完成簽到共計 106 人，課後參與考試並取得訓練證明者共計 91 人，未通過並通知補考者 15 人。
- 4、研發處推動無紙化政策，依 108 年 8 月 30 日之「研發處 E 化會議」第四點決議，建議動物房相關紀錄表單 e 化管理。
- 5、本年度至 9 月 12 日計畫書審核後查核已完成 25 件調查，實地查核 6 件，不執行動物實驗 2 件；尚未執行動物實驗 6 件；實驗已結束 6 件；其餘 5 件持續辦理中。

二、保護研究參與者業務

- (一) 完成本校第五屆行為與社會科學研究倫理委員會委員的聘任與教育訓練，同時亦完成本校第五屆研究倫理評議委員會、第五屆研究倫理諮議委員會的聘用程序。
- (二) 協辦臺灣北區保護研究參與者聯盟相關業務
持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究

參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 108 年 9 月 12 日止，北區聯盟成員共計 67 所大學院校或機構，6 月新增一所成員：財團法人至善社會福利基金會。其中繳交 108 年加盟年費之區盟成員共計 28 所。

(三) 辦理行為社科研究倫理教育訓練

- 1、持續採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用，5 月 13 日至 9 月 12 日共計 138 人次使用課程。
- 2、108 年 5 月 21 日辦理「108 年度申請研究倫理審查工作坊(2)」，共計 24 人取得證書。
- 3、108 年 6 月 5 日辦理「108 年度臺大暨北區聯盟研究倫理教育訓練(一)」，共計 81 人取得證書。
- 4、108 年 5 月 24 日辦理第 4 屆行為社科研究倫理委員會 108 年度委員教育訓練「幼兒研究倫理」及「社會工作與研究倫理」共兩場次，共計 16 位委員與會；108 年 8 月 23 日辦理第 5 屆行為社科研究倫理委員會 108 年度委員教育訓練「人工智慧的研究倫理議題」，共計 10 位委員與會。

(四) 研究計畫倫理審查與研究倫理諮詢相關業務

- 1、行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，自 5 月 13 日至 9 月 12 日間，已完成第 90 次至 93 次會議之辦理，共 4 次會期。
- 2、自 5 月 13 日至 9 月 12 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢，校內 71 人次、校外 175 人次，共計 246 人次。
- 3、研究計畫倫理審查，自 5 月 13 日至 9 月 12 日，共受理校內 248 件次、區盟 523 件次，共計 771 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	77	161
變更審查	104	210
持續審查	38	81
結案審查	27	67
撤案	2	4
	248	523

國立臺灣大學國際事務處

108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、國際學術出訪成果

- (一) 1 月 22 日周家蓓副校長兼國際長於美國華府參加全球性高階主管高教年會(Association of International Education Administrators, AIEA)，主持圓桌論壇，與美國哈佛大學及澳洲雪梨大學代表聯合發表專題，同時史丹福大學、耶魯大學等世界頂尖大學代表也與會，共同商議高教國際化議題。
- (二) 3 月 24 至 28 日林俊昇副國際長參加 2019 亞太國際教育者年會(APAIE)，擔任 session 講者代表臺大發表國際化相關策略及成果，並與各國高校代表會面洽談合作。
- (三) 4 月份周家蓓副校長參加跨英國及法國科技部「年輕學者養成計畫」108 年歐洲攬才，並拜訪東歐各國頂尖高校共 12 所，洽談姊妹校合作事宜。經過幾個月密集討論聯繫後，隨即於 9 月 8 至 18 日由管中閔校長、周家蓓副校長率團與本校教授一行 8 位赴東歐國家（斯洛維尼亞、波蘭、匈牙利）排名居首之重點大學，訪問盧比安納大學、斯洛維尼亞國家建築與土木研究院、華沙大學、華沙理工大學及羅蘭大學等，並進行 5 場簽母約儀式。
- (四) 5 月 13 至 15 日林璧鳳副國際長於德國柏林代表參加 2019 全球高教領袖千人年會(Going Global)，與英國、泰國、馬來西亞、菲律賓、越南等政府及大學代表共同發表高教議題，並於 5 月 17 日代表參加德國一年一度高等教育展(Study World)，加強吸引德國優秀學生來校研修，同時與德國洪堡大學等代表洽談新創研究加實習計畫等。
- (五) 7 月 11 至 25 日管中閔校長偕同周家蓓副校長、廖珮真財務長及校友中心劉寧執行長出訪美國，針對「臺大希望出航獎學金」及「臺大邁向創校百年（2028）願景基金募款」，瞭解校友在美發展，開拓嘉惠學校師生之合作機會。並與姊妹校萊斯大學、德州大學奧斯汀校區、加拿大西門菲沙大學等深入洽談合作交流計畫事宜。

二、學生交流計畫及成果

- (一) 海外教育計畫方面，107 學年度校／院／系級交換學生 734 名，訪問學生 47 名，短期／實習（含海外服務學習）學生 167 名，海外暑期課程學生 297 名，總計為 1245 名，其中交換／訪問學生人數較去年成長 0.9%。
- (二) 2020/2021 年度出國交換學生甄選簡章已於 8 月公告，今年重大變革為罰則修訂。為提升出國交換學生計畫執行率、減少學生任意放棄影響校譽情形，特提高任意放棄交換資格之罰金額度。
- (三) 107 學年度海外暑期課程之主辦課程新增澳洲昆士蘭大學雅思英語課程，同時增加多項協辦課程，如德國達姆施塔特工業大學、韓國慶熙大學及法國安茹高等商業大學等，藉此提供更多海外教育機會予本校學生。
- (四) 108 學年度出國學生（截至 9 月份）：校級交換暨訪問學生 536 名；院／系級交換學生、短期／實習學生尚在統計中。
- (五) 8 月 18 至 25 日臺大第一屆國際高中青年科學創新營(NTUSIS)，以量子計算與生命科學為主題，邀請來自臺灣五所高中及越南、泰國、馬來西亞、印尼、尼泊爾、印度、俄羅斯、日本等國優秀高中生來臺進行學術交流。

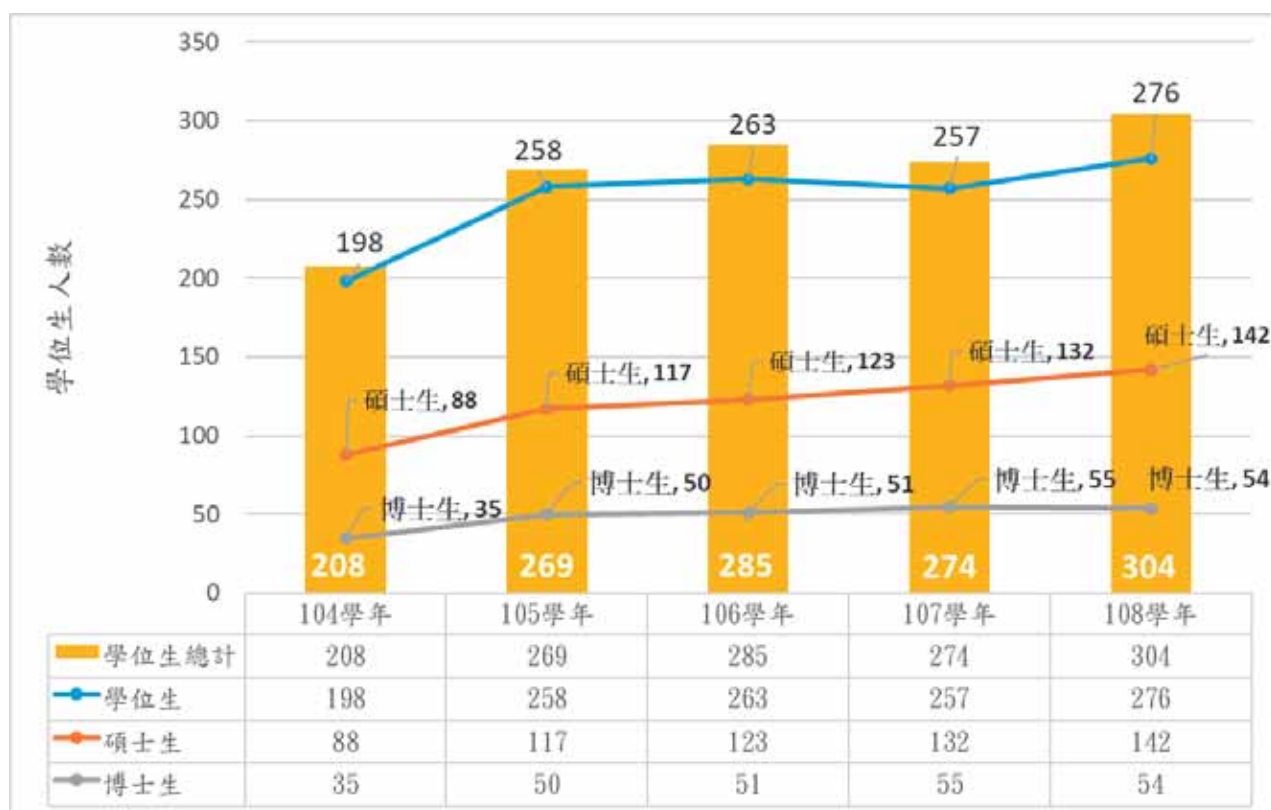
三、國際學生資料分析

(一) 國際學生招生成果

1. 非學位生歷年新生入學人數

學年度	交換生	訪問生	暑期/春季生	總計
104	1081	186	491	1758
105	1128	197	404	1729
106	1038	185	558	1781
107	1128	135	508	1771
108	735	55	422	1212 (僅第 1 學期)

2. 國際學位生歷年趨勢



(二) 1 月至 8 月辦理國際短期課程(Winter+、Spring+及 Summer+)，共開設 21 項課程，招收國際生 361 人。

四、國際交流及推展

- (一) 自 2016 年起實施重點姊妹校種子經費 (Seed-Funding) 計畫，共計 6 所合作學校補助校內教研人員進行國際研究合作，並新增「旗艦計畫」，今年度補助 31 個一般計畫及 19 個旗艦計劃，共計 50 個合作計畫；與雪梨大學延長 2 年重點姊妹校合作，並新增「旗艦計畫」以擴大合作網絡規模。
- (二) 首次發行 2019 Research Highlights at NTU 折頁，涵蓋 11 個學院研究亮點、以及國際教學及研究重要合作成果，積極推展國際合作，以吸引國際知名學者來校創新合作，同時發展聯合國 17 項全球永續發展指標(SDGs)及跨領域深度合作契機，打造亞洲研究學群(clusters)重要基地，引領新興研究趨勢。
- (三) 首次製作國際學生來校研修及交換學生海外教育英文影片，展現國際學生於臺大學習經驗，並顯露本校學生於異地修讀體驗，積極培養國際視野及加強跨文化知能，深受好評。

(四) 執行本校與美國南加州大學實習計畫，南加州大學薦送實習生 Leon Hua, Sonia Chavez-Meza, Maricarmen Pedroza 來校研習國際高教及行政，自 5 月 27 日起至 7 月 26 日，美方提供全額補助，6 月 13 日舉辦學院說明會「走進南加大，校園分享會」及全校性國際行政知能座談，促進雙邊交流。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

(一) 本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 78 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢 (<http://oia.ntu.edu.tw/ch/agreement/search>)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他
國際處	3	7		2	2
文學院		1			
理學院	2	4			1
社會科學院	1	6			
醫學院	4	6			1
工學院	7	2	2		
生農學院	3	2			
管理學院	2	5	1		
公衛學院	1				
電資學院		2	1		
法律學院	2	4	1		
生科學院	1	1			
其他一級單位	1				1
總計	27	39	5	2	5

二、國際學人

於本報告期間，協助接待新進國際學人來自 24 個國家共 86 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
中國大陸	36	中國文學系 10 位、歷史學系 4 位、臺灣文學研究所 4 位、建築與城鄉研究所 3 位、運動設施與健康管理碩士學位學程 2 位、法律學院 1 位、財務金融學系 1 位、農藝學系 1 位、農業化學系 1 位、園藝暨景觀學系 1 位、電機工程學系 1 位、土木工程學系 1 位、健康行為與社區科學研究所 1 位、音樂學研究所 1 位、食品科技研究所 1 位、漁業科學研究所 1 位、臺灣研究中心 1 位、科技部人文社會科學研究中心 1 位
日本	12	法律學院 2 位、政人類學系 2 位、治學系 1 位、歷史學系 1 位、化學工程學系 1 位、動物科學技術學系 1 位、臺灣文學研究所 1 位、音樂學研究所 1 位、語言學研究所 1 位、動物科學技術學系 1 位
美國	9	政治學系 1 位、中國文學系 1 位、資訊工程學系 1 位、獸醫學系 1 位、地理環境資源學系 1 位、社會學系 1 位、臺灣研究中心 1 位、臺灣文學研究所 1 位、音樂學研究所 1 位
韓國	3	政治學系 1 位、外國語文學系 1 位、臺灣文學研究所 1 位
香港	3	社會工作學系 2 位、亞洲社會比較研究中心 1 位
馬來西亞	2	法律學院 1 位、亞洲社會比較研究中心 1 位
印度	2	政治學系 1 位、心理學系 1 位
加拿大	2	政治學系 2 位
德國	2	公共事務研究所 1 位、臺灣歐洲聯盟中心 1 位
新加坡	1	臺灣文學研究所 1 位
印尼	1	社會工作學系 1 位
菲律賓	1	政治學系 1 位
泰國	1	生物產業機電工程學系 1 位
英國	1	人類學系 1 位
法國	1	外國語文學系 1 位

區域	人數	接待單位
瑞士	1	圖書資訊學系 1 位
波蘭	1	法律學院 1 位
荷蘭	1	政治學系 1 位
厄瓜多	1	政治學系 1 位
義大利	1	臺灣歐洲聯盟中心 1 位
冰島	1	臺灣歐洲聯盟中心 1 位
俄羅斯	1	法律學院 1 位
南非	1	科技部人文社會科學研究中心 1 位
聖文森及 格瑞那丁	1	政治學系 1 位

三、交換教授計畫

(一) 於本報告期間協助接待交換教授共 11 位，合作機構及來訪人數如下：

區域	合作機構	人數	接待單位
日本	理化學研究所	1	原分所
	京都大學	2	動物科學技術學系、化學工程學系
	筑波大學	2	獸醫學系、法律學院
中國大陸	北京大學	2	中國文學系、法律學院
俄羅斯	聖彼得堡大學	1	法律學院
德國	海德堡大學	1	法律學院
	漢堡大學	2	公共事務研究所、歷史學系

(二) 2020 年度交換教授計畫擬遴選本校教師至 9 所合作機構：關西大學、京都大學、理化學研究所、筑波大學、北京大學、聖彼得堡大學、漢堡大學、海德堡大學及赫爾辛基大學，結果預計於 10 月底公告。

四、新南向計畫

(一) 人才媒合及創新創業交流：於 3 月 8 至 15 日辦理新南向徵才系列活動，期間除配合本校就業博覽會，設立新南向企業專區，邀請 Top

Glove 及台灣世曦工程顧問股份有限公司等 7 家廠商設攤徵才外，並由 Top Glove、STARTBOARD 及全品會 G.G.C.，共同協力舉辦 3 場獨立徵才說明會，提供職缺並進行現場面試。

- (二) 個別型項目補助：原東南亞教育中心執行業務，自今年 4 月 1 日起整合至本處，108 年度正式核定共 1,233 萬元，項目包含招生開班行銷、假日學校短期課程、特定領域見實習計畫及東南亞語言課程。
- (三) TEEP 海外優秀青年學子來臺蹲點計畫：截至 9 月份，已接待近 60 位學生前來本校進行蹲點研究，分別由化學工程學系、工程科學及海洋工程學系、物理學系、應用力學研究所、電機工程學系、土木工程學系、醫學檢驗暨生物技術系、生命科學系、建築與城鄉研究所教授指導。

五、國際教育者年會

(一) 亞太國際教育者年會

3 月 25 至 28 日於馬來西亞吉隆坡舉辦，來自各國高等教育相關人員逾 2,000 人參與，本校於年會期間與約 70 間高等教育機構會面洽談合作事項，並擔任 6 場研討會之講者，分享臺大國際化策略與相關成果。

(二) 美洲教育者年會

5 月 28 至 31 日於美國華盛頓哥倫比亞特區舉辦，為全球最盛大之教育者年會，有逾 1 萬名來自各國高等教育相關人員參與。本校於年會期間與超過 50 所姊妹校會談，積極深化與各姊妹校之合作，並與德州大學奧斯汀分校有新的合作開展。另擔任「Going Further: Staff Development Initiatives for a Truly International Campus」專題講座發表講者，分享臺大對於職員專業成長的策略與成果。

(三) 歐洲教育者年會

9 月 24 至 30 日於芬蘭赫爾辛基舉辦，此次有逾 6 千人來自世界各國高等教育相關人員參與。本校於年會期間與超過 40 所姊妹校會談，積極創新並深化與各姊妹校之合作。

六、建立國外學者於臺大授課補助機制

為促進教學多元化及國際化，以一學分新臺幣(以下同)3 萬元、二學分 5 萬元之補助方式，鼓勵國外學者來臺期間於本校設立微課程。藉此

除提升英文課程之數量及質量，更成功拓展學生之國際視野以及促進國際學術交流，實現在地國際化。

參、訪賓及出訪業務

一、訪賓接待

本報告期間接待之訪賓有 28 國（區域）69 團，總計 391 位國際外賓；來訪外賓以主要以美國 12 團 40 人、日本 10 團 45 人、中國大陸 6 團 96 人，其次為泰國 5 團 59 人及新加坡 4 團 33 人等。

(一) 來訪重點摘要如下：

1. **日本筑波大學永田恭介 (Kyosuke Nagata) 校長一行 4 人**於 3 月 16 日拜會管中閔校長，本校由周家蓓副校長、丁詩同教務長、醫學院李財坤副院長（GIP-TRIAD 學程主任）及國際處同仁陪同接待，兩校代表就未來合作方向交換意見。
2. **中國廈門大學鄧朝暉副校長共 4 人**於 3 月 26 日訪臺，兩校就「學校資訊與網路服務體系的建設與發展模式」交換意見。由周家蓓副校長及林璧鳳副國際長出席接待，並赴計算機及資訊網路中心實體機房參觀與本校同仁意見交流。
3. **中國武漢大學李斐副校長一行 6 人**於 3 月 28 日來訪，由羅清華副校長出席並與本校教授及同仁商討關於交換學生、教師互訪、學生團體交流及宿舍管理模式等議題，並討論學生藝文團體互訪及社會實踐活動團隊交流合作事項。
4. **印尼翁俊民 (Tahir) 博士**在前駐印尼臺北經濟貿易代表處代表張良任先生及印尼企業家等人陪同下，於 4 月 15 日拜會管中閔校長，本校由周家蓓副校長、沈瓊桃學務長及國際事務處同仁出席陪同接待。翁先生口頭邀請管校長赴印尼訪問，並表示將捐贈 20 萬美元予臺大，供 20 名印尼生赴臺大攻讀學位。
5. **波蘭華沙大學副校長團共 3 位**於 4 月 26 日拜會管中閔校長、周家蓓副校長及文學院吳雅鳳副院長等陪同接待。拜訪目的為深化雙方學術及學生交流，尤其在漢學及經濟學領域，希望繼續增強與臺大合作關係。
6. **葡萄牙里斯本新大學副校長 João Amaro de Matos** 於 5 月 15 日

來訪。去年管中閔校長曾拜訪里斯本新大學校長 João Sàágua 及 José Ferreira Machado 副校長並洽談合作項目。此次來訪除介紹各學院並參訪本校醫學院附設癌醫中心醫院，雙方踴躍討論交流及合作計畫。

7. **俄羅斯聖彼得堡國立資訊科技與機械光學大學（ITMO University）校長與國際長共 2 位**於 5 月 20 日赴本校拜會管中閔校長、周家蓓副校長及相關領域之系所教授進行討論合作計畫。
8. **大陸貴州大學港澳臺辦公室主任訪團共 10 人**於 5 月 22 日來訪。首先進行校園及校史館導覽，後拜會林璧鳳副國際長及周崇熙副學務長等。本次拜訪目的為深化兩校短期合作項目，針對兩校學生交流及交換生項目進一步討論。
9. **德國達姆城工業大學校長團共 4 位**於 5 月 22 日拜會周家蓓副校長、陳銘憲副校長及材料與工程系謝宗霖副主任，會晤議題包括研究生及博士生交換計畫、博士雙聯學位、產學合作等；此行亦拜會臺大國際產學聯盟及參訪臺大癌醫中心。
10. **沙烏地阿拉伯阿布杜拉國王科技大學(KAUST)副校長訪團共 3 位**於 5 月 23 日拜訪臺大化學系相關系所，國際事務處並舉行說明會。本次拜訪討論碩士及博士雙聯學位，會議中也提出辦理雙邊工作坊增加教授、學者及學生交流並分享各校優勢及研究。
11. **新加坡管理大學資管學院、社會科學院、管理學院及研究計劃辦公室代表共 4 位**於 5 月 24 日拜訪臺大管理學院陳家麟國際事務副院長及楊嘉嫻副執行長，洽談碩士及博士雙學位合作、產學合作及分享研究方向與計畫。並舉辦說明會提供國際學生獎學金，因該校產學關係佳，可提供短期實習機會。
12. **加拿大渥太華大學研究副校長 Sylvain Charbonneau 一行 13 人**於 6 月 3 日來訪，洽談兩校跨國計畫合作，本校安排訪團參訪醫學院附設癌醫中心醫院，並由周家蓓副校長與校內教授代表等就合作項目進行討論，盼能發展跨國跨校以 Sustainable Energy and Food Security 為主題之三聯學位學程、化學系之雙聯學位計畫及兩校教師共同開課。

13. **義大利國際社會科學自由大學（簡稱：LUISS）Raffaele Marchetti** 國際副校長共 1 位於 6 月 4 日拜會林俊昇副國際長，由新上任駐臺義大利代表處 Davide Giglio 代為介紹 Marchetti 國際副校長予本校。LUISS 大學於管理學、政治學及社會科學領域排名高，希望透過義大利代表處認識新合作夥伴。
14. **尼加拉瓜共和國大學委員會主席兼尼國自治大學校長 Ramona Rodríguez** 一行 4 人由葉爾展副參事陪同於 6 月 13 日赴本校拜會管中閔校長、周家蓓副校長，會中提及發展合作領域包括生物科技、農業、工程及教育，本校建議與外交部合作以協助該國進行華語師資或專業科目師資培訓，並配合外交部獎學金共同為該國培養碩、博士生。
15. **香港恒生大學何順文校長**一行 3 人於 6 月 17 日拜會管中閔校長及周家蓓副校長，來訪目的為提高交換生名額，同時，何校長亦邀請管校長參加 2020 年 3 月由恒生大學舉辦之校長論壇。
16. **比利時荷語與法語天主教魯文大學校長團**共 4 位於 6 月 18 日拜會管中閔校長、周家蓓副校長及學院教授代表。本次是兩校 60 年來第二次一行到國外出訪，主要討論項目有醫學及工學領域合作、博士雙聯學位、暑期課程及三邊合作。
17. **日本富山大學池田真行（Masayuki Ikeda）**副校長共 4 人於 7 月 22 日拜訪臺大，由陳銘憲副校長偕同圖書館陳光華館長、國際處林璧鳳副國際長及農業經濟學系徐世勳教授接待。除持續深耕兩校合作外，池田副校長並將其祖岳父於臺北帝國大學取得之第一號博士學位證書，贈予本校圖書館收藏。會晤後赴生命科學系及農業經濟系與本校教授進行交流洽談未來合作方向。
18. **大陸南京大學王振林副校長**一行 2 人於 8 月 1 日來訪臺大，拜會孫效智主任秘書及林俊昇副國際長，為深化兩校短期合作項目，針對兩校教師交流、學生交流及交換學生項目進行討論。
19. **新加坡科技設計大學楊傑聖（Kiat Seng Yeo）**副校長於 8 月 28 日拜訪臺大，本校由周家蓓副校長與國際處同仁陪同接待。此行除更新兩校合約外，亦討論新加坡科技設計大學提供給臺大學生赴該校研讀博士學位獎學金；該校計畫於海外教育展與臺大

學生宣傳獎學金內容，期待後續兩校學生有更多交流機會。

20. 加拿大滑鐵盧大學校長 **Feridun Hamdullahpur** 一行 2 人於 10 月 2 日拜訪臺大，由管中閔校長偕同工學院及電資學院師長接待，此行主要為洽談人工智慧、大數據、5G 通訊、電動車電池等科技領域之創新研發合作，會後安排前往臺大人工智慧研究中心進行交流，期望於該領域有更多的合作。

二、出國參訪

本處辦理或代表參加之出國訪問案共赴 9 國（區域）8 團，表列如下：

出訪日期	國家地區	訪問內容
03 月 07 日起 03 月 17 日迄	美國舊金山	國際事務處黃子瑜幹事於 3 月 7 至 17 日至加州大學戴維斯分校參加交換職員培訓，除提升國際事務專業知能，促進行政效率及品質，並於培訓期間與該校洽談雙方合作，另為進行招生活動及關懷於加州地區進行交換學生計畫之本校學生，亦前往加州大學柏克萊分校參訪並舉辦招生說明會活動。
03 月 13 日起 03 月 15 日迄	香港	姊妹校香港中文大學(City University of Hong Kong)邀請管中閔校長赴港與段崇智校長會晤研議兩校合作深化，並於該校崇基學院發表 3 場演講，演講主題分別為「從現代大學到未來大學」、「從學者、政務官到公眾人物」及「歲月曾經慘綠」。香港中文大學為本校在香港最多合作計畫的大學，共 14 項合作計畫，其中以醫學院及管理學院合作最多。
03 月 30 日起 04 月 15 日迄	英國、法國、波蘭、匈牙利、斯洛維尼亞	為提升臺大聲望及加強國際化，周家蓓副校長於 3 月 30 日至 4 月 4 日參加跨英國及法國科技部「年輕學者養成計畫」108 年歐洲攬才。國際處國際合作組邱思璇副理於 4 月 4 至 15 日前往法國巴黎及波爾多、匈牙利布達佩斯、波蘭華沙、斯洛維尼亞盧布爾雅那，並陪同周副校長拜會各國頂尖高校共 12 所。本次出訪成果豐碩，增加 30 個交換名額，未來有望與名校落實交換教授計畫、學生實習計畫及共同研究

出訪日期	國家/地區	訪問內容
		生指導等多元化合作，並持續與歐洲國家保持更密切的連結。
04 月 03 日起 04 月 14 日迄	美國舊金山、芝加哥	4 月 3 至 14 日管中閔校長偕同林俊昇副國際長、廖珮真財務長及校友中心劉寧執行長出訪美國，此行除參訪伊利諾大學芝加哥分校外，也受北加州臺大校友會邀請與灣區臺大校友相聚，並發表演講，講題為「邁向臺大 2028，我們的努力」，與校友報告上任的工作重點及成效，分享治校理念和方針，另於訪問芝加哥期間，參加芝加哥臺大校友會活動，針對學術領域合作。此行與伊利諾大學芝加哥分校包括工學院、工商管理學院、醫學院、護理學院、藥學學院、牙醫學院等 6 個學院，就學生海外實習、共同設立碩博士雙聯學位、教師定期互訪及共同參與研究計畫等方向做深度討論。
05 月 03 月起 05 月 12 日迄	德國漢堡	國際事務處劉瑀恬幹事於 5 月 3 至 12 日參加德國漢堡大學職員交換計畫。本次出訪是雙方首次舉行 Staff Training Program。除與該校國際事務處 Strategy & Partnerships 股、國際學生股、社科、經濟、管理學院、法律學院、亞菲中心、人力資源中心等單位進行討論，亦參加漢堡大學 100 週年校慶活動並與臺大交換生交流及分享經驗。
05 月 22 日 05 月 24 日	香港	管中閔校長受本校姐妹校香港城市大學邀請，於該校商學院發表演講，講題為「驅動臺灣的未來：從經濟到教育」，並會晤該校郭位校長，就兩校深化合作議題進行討論，會後城大則安排管校長參觀三維原子探針聯合實驗室（3D Atom Probe Tomography Laboratory）及太赫茲及毫米波國家重點實驗室（State Key Laboratory of Terahertz and Millimeter Waves）。
07 月 11 日起 07 月 25 日迄	美國、加拿大	7 月 11 至 25 日管中閔校長偕同周家蓓副校長、廖珮真財務長及校友中心劉寧執行

出訪日期	國家/地區	訪問內容
		長出訪美國洛杉磯、聖荷西及休士頓，針對「臺大希望出航獎學金」及「臺大邁向創校百年（2028）願景基金募款」，並瞭解校友在美發展，以開拓學校師生之合作機會。而在學術領域及研究合作部分，主要拜訪美國姊妹校萊斯大學，洽談商學院學生交換計畫及教授互訪共同開課；周副校長與美國德州大學奧斯汀校區之洽談，著重於簽訂交換計畫合約並邀請該校教師赴臺大授課，同時深入瞭解該校募款組織架構與運作機制；與加拿大西門菲沙大學則研商增加交換生名額、締結三聯學位、教授互訪計畫及合作培養研究生。
09 月 08 日起 09 月 18 日迄	斯洛維尼亞、波蘭、匈牙利	9 月 8 至 18 日由管中閔校長、周家蓓副校長率團赴東歐國家（斯洛維尼亞、波蘭、匈牙利）排名居首之重點大學，廣化新合作區域並深化合作領域。出訪人員共 8 位，包括文學院中文系梅家玲主任、電腦資訊學院資訊網路與多媒體研究所施吉昇所長、工學院土木系蔡克銓教授、理學院數學系陳榮凱教授，國際事務處邱思璇副理及劉瑀恬幹事陪同。本次訪問盧比安納大學、斯洛維尼亞國家建築與土木研究院、華沙大學、華沙理工大學及羅蘭大學，並進行五場簽母約儀式（母約、交換學生約為主）。

肆、國際會展組織業務

一、參與國際組織

本校目前參加之國際組織計有 AEARU、APRU、ASAIHL、SATU 及 UMAP 共 5 個。其中 APRU 定期舉辦各式會議，各種行政及學術交流活動的數量與質量均為本校參與各國際高教組織之冠，將積極參與並爭取成為決策委員及主導 research hub，以提升本校國際知名度並增進教師國際學術地位。

於本報告期間參與情形如下：

時 間	組 織	參 與 內 容
1 月 21 至 2 月 13 日	AEARU	AEARU 學生冬季班，由韓國延世大學主辦，本校有 1 名學生參加。
2 月	AEARU	AEARU 翻轉教育線上課程由香港科技大學和東京工業大學合開，本校積極鼓勵同學踴躍報名。
2 月	APRU	APRU Undergraduate Leaders' Program 由美國奧勒岡大學主辦，本校積極鼓勵同學踴躍報名。
4 月	AEARU	由林俊昇副國際長以副主席身分參與第 44 屆理事會會議。
5 月 8 日	APRU	環太平洋大學聯盟（APRU）秘書長 Christopher Tremewan、行政及財務總監 Sherman Cheng 於 5 月 8 日拜會管中閔校長，並由周家蓓副校長及國際處陳綺婷幹事陪同接待。雙方就未來合作方向交換意見，並積極爭取成為決策委員、爭取主導 University Museum 及其他 research hub/program，以持續深化本校國際連結、提升國際知名度並增進教師國際學術地位。
6 月	APRU	由周家蓓副校長代表出席 APRU 第 23 屆年度校長會議並擔任座談講者，由美國加州大學洛杉磯分校（UCLA）主辦。
7 月 24 至 26 日	ASAIHL	由林碧鳳副國際長代表出席於菲律賓馬尼拉舉辦的 2019 年度大會，並發表 country report。
9 月 18 至 21 日	APRU	周家蓓副校長與邱思璇副理赴加拿大溫哥華參加 2019 年 APRU 高階主管會議，由加拿大英屬哥倫比亞大學(UBC)主辦。

伍、國際學生業務

一、108 學年度第 1 學期國際學生入學申請與照顧輔導：

(一)國際學位生

1. 辦理 108 學年第 1 學期入學作業，計有 256 名錄取生，5 名保留入學復學生及 15 名中研院國際研究生學程博士生，總共 276 人。
2. 已完成註冊之學位生共 276 人，其中學士 107 人、碩士 119 人、博士 50 人。
3. 108 學年度在學生（含雙學位）學士班 454 名、碩士班 389 名、博士班 267 名，總計 1110 名。
4. 配合教育部全國大專校院境外生資料管理資訊系統，辦理 108 年統計資料彙整，填報本校休、退、畢國際學生人數，以及建立新生資料。
5. 配合大學校院校務資料庫填報系統-第 10803 期填報，完成學 5 外國學生資料統計表。
6. 協助學生辦理保留入學、復學、休學、退學與畢業等事宜。
7. 2 月 18 日至 3 月 15 日開放在校生申請國際學位生助學金。
8. 工作證
 - (1) 自 5 月起全面線上化申請。
 - (2) 受理申請計 142 件。
9. 保險
 - (1) 將團體保險費納入國際學位生之學雜費。
 - (2) 請主計室增列會計代碼。

(二)雙聯學位生

1. 辦理 108 學年度第 1 學期學生申請與審查事宜，共計有 37 名申請，通過送系所審查者計有 30 名。
2. 應到人數 30 名，實到註冊新生人數 28 名（學士班 5 名、碩士班 22 名、博士班 1 名），來自日本早稻田大學、京都大學、筑波大學、韓國漢陽大學、越南河內土木大學、西班牙馬德里技術大學、義大利帕多瓦大學、荷蘭萊頓大學等校（未包含管理學院復旦在職專班雙聯學位生）。

(三)校級交換/訪問學生

1. 108 學年度第 1 學期註冊入學之校級交換學生 470 名，訪問學生 55 名，總計 525 名。

2. 辦理註冊作業，並與生輔組合作，將學生在臺聯絡資訊直接整併入學務處導生綜合資料庫，以利校內相關輔導單位做後續輔導聯繫。
3. 提供完成註冊之學生名單予教務處進行學籍資料更新及管理。
4. 提供學生名冊至各學院系所辦公室並請協助照顧輔導。
5. 辦理學生延長或縮短交換／訪問期、更改姓名系所、日常照顧輔導及特殊個案等事宜。
6. 辦理中國籍交換／訪問學生提前離臺事宜。
7. 查核訪問學生報名費、計畫費及學雜費繳費狀況。
8. 提供姊妹校最新 Fact Sheet，更新網頁資訊並公告 2019/2020 春季學期交換／訪問學生計畫申請簡章。
9. 進行交換學生及訪問學生線上申請系統功能規劃。

(四) 院系級交換學生

1. 協助院系所辦理來校非學位學生新生入學作業。
2. 協助院系所辦理來校交換／短期實習計畫申請及校內行政流程。
3. 配合教育部高等教育資料庫及陸生調查，以通函方式調查各院系所 107 學年度第 2 學期來校學生及中國籍交換／訪問生之離境日期，以及 108 學年度第 1 學期來校學生及中國籍交換／訪問生之在臺研修資訊，由本處彙整後上傳回報教育部各系統。
4. 提供各院系所承辦人
 - (1) 來校交換／訪問生手冊。
 - (2) 辦理來校交換生申請諮詢及辦理原則。
 - (3) 來校交換生申請入學切結書範本。

(五) 訪問研究計畫

1. 接待個人申請至 9 月底來校短期實習／研究學生共計 65 名，另協助本校創新中心 Intel 實際計畫接待 12 名學員。
2. 配合新南向計畫辦理 Taiwan Experience Education Programs (TEEP) 計畫接待 5 名學員。
3. 配合教育部臺法外語實習交流計畫接待 2 名學員
4. 配合科技部臺德暑期青年營接待 1 名學員
5. 配合科技部 GASE 暑期營接待 1 名學員

(六) 美國姊妹校加州大學及加州州立大學專班

1. 107 學年度第 2 學期共計 7 名、108 學年度第 1 學期共計 25 名。
 - (1) 協助學生辦理簽證、住宿、志工、華語課等行前安排並回報加州大學 / 加州州立大學學生成績。
 - (2) 協助學生辦理學校相關之各項行政程序。
 - (3) 辦理各項迎新說明會、文化參訪及期末成果發表暨謝師感恩餐會。

二、國際高中聯結

(一) 國際高中青年科學創新營

8 月 19 至 25 日舉辦第一屆臺大國際高中青年科學創新營，為促進臺灣高中生與國際高中生交流，並增進國際高中生申請來本校就讀之意願。活動主題以引領世界潮流的「量子計算」與「生命科學」為兩大主題。海外學生來自印尼、馬來西亞、印度、尼泊爾、越南、泰國、日本、俄羅斯等 27 人及國外帶隊老師 10 人；臺灣高中則有北一女、中山女高、建國高中、成功高中、師大附中等 20 人，共計 47 名學生參與競賽。

此次活動獲得媒體報導，其中電子新聞有：中時、聯合新聞網、公視、自由時報、Yahoo、英文臺灣日報、臺灣新生報。活動圓滿落幕後，已有兩位帶隊老師表示將申請就讀碩、博士學位，也有數名學生表達將來申請至臺大就讀之意願。

(二) 海外高中師生訪團接待

1. 本報告期間接待之師生訪團有 6 國 10 團，共計 263 人。相關統計如下：

洲 別	國 家	學 校 名 稱	團 數	人 數
亞洲	日本	新宿御苑學院、東京都立小岩高中	2	11
	泰國	泰國中華國際學校	2	46
	韓國	韓國僑校師生訪團	1	17
	香港	沙田蘇浙公學、五邑司徒浩中學	2	76
	印尼	IPEKA、私人臺教中心	2	83
	越南	黎鴻峰及丁善理中學	1	30
總計			10	263

2. 透過來校參訪，讓學生及師長認識並了解臺大校園、生活環境、專

業師資、學習資源及多元入學管道等，進而提升海外優秀學生來校就讀意願。

(三) 海內外招生教育展

1. 本報告期間共前往 8 國辦理並參加 12 場海內外招生教育展，統計如下：

洲 別	日期	國家	內容
亞洲	3 月 1 至 6 日	越南	先後拜訪胡志明市理工大學、陳大義資優高中及胡志明臺灣學校並舉辦招生說明會
	3 月 10 至 15 日	印尼	參加印尼萬隆及馬辰兩地台灣高等教育展，對當地學生進行招生推廣
	4 月 23 至 27 日	印尼	參加印尼日惹及泗水兩地台灣高等教育展，並拜訪雅加達八華中學、SMAK4 中學、Santa Ursula 中學及 Prasetiya Mulya 大學，同時與臺大印尼校友會共同於雅加達臺灣學校舉辦招生說明會，對印尼學生進行招生推廣
	4 月 25 至 5 月 3 日	馬來西亞	參加柔佛居鑾、吉隆坡、雪蘭莪巴生及霹靂怡保四地台灣高等教育展，對當地學生進行招生推廣
歐洲	5 月 17 至 18 日	德國	參加柏林國際教育展，對當地學生進行招生推廣
亞洲	6 月 19 至 29 日	日本	參加日本臺灣高等教育展，並拜訪「日本高校三巨頭」之稱的開成學園和麻布學園，另有廣尾學園高校及東京都立國際高中等知名國際學校。
	7 月 18 至 21 日	馬來西亞	參加馬來西亞第一志願坤成中學教育展及馬來西亞留臺聯總舉辦的文華之夜。

洲 別	日期	國家	內容
	7 月 20 至 23 日	越南	接受胡志明駐外館處邀請，參加胡志明招生諮詢日臺灣教育展。
	7 月 23 至 28 日	泰國	由本處郭芑經理、周宜靜幹事代表本校參展。該展由泰國臺灣教育中心主辦於清邁、曼谷佈展，總計吸引近 1,886 人次參與。
	7 月 25 至 28 日	馬來西亞	參加吉隆坡中華獨中教育展，招收當地優秀僑生。
	8 月 9 至 14 日	菲律賓	參加菲律賓臺灣高等教育展，並拜訪馬尼拉當地僑校及菲律賓華文學校聯合會，與當地僑校搭起合作橋梁。
歐洲	9 月 12 至 13 日	波蘭	受駐波蘭辦事處邀請，參加華沙年度大型教育展，宣傳臺灣高等教育。

2. 於 9 月 7 至 9 日舉辦北中南國際學生招生說明會，向全省各地華文學校及各大專院校學生介紹臺大學術資源，鼓勵優秀學子踴躍申請來校就讀。

三、國際學生活動

(一) 國際學生接待志工

1. 108 學年度第 1 學期國際學生接待志工訓練共 3 場於 5 月 14 至 16 日舉行，共訓練且通過訓練 493 位志工接待國際學生。
2. 108 學年度第 1 學期國際學生接待志工共 596 人，共配對 895 對國際學生與接待志工。
3. 完成接待志工手冊編製。
4. 11 月將招募 108 學年度第 2 學期國際學生接待志工。

(二) 國際學生迎新專案組員

108 學年度第 1 學期國際學生迎新專案組員總計招募 78 名學生，協助辦理國際學生校園導覽、迎新說明會、聯合註冊等活動。

(三) 108 學年度第 1 學期國際學生迎新週，辦理以下各項活動：

1. 校園導覽：

- (1) 於 108 年 9 月 3 至 4 日上午假校總區舉行。
- (2) 線上報名於 108 年 7 月份開放。
- (3) 國際學生報名人數共計 556 人。
- (4) 提供英文、日文、中文等三種語言導覽。

2. 迎新說明會

- (1) 於 108 年 9 月 4 日全日假社會科學院大樓舉行。
- (2) 依就讀身分別，舉辦非學位生及學位生各 2 場、加州專班 1 場，共計 5 場說明會。非學位生場次除校級交換／訪問生，也邀請院系級交換生前來參加。
- (3) 於說明會中，邀請在校之交換生巴西籍葉蘭同學及澳大利亞籍程以真同學，分享在臺大的學習及生活經驗。

3. 聯合註冊：

- (1) 國際學位生於 108 年 9 月 3 及 6 日假闡場辦理。
- (2) 交換／訪問學生於 108 年 9 月 5 日全日假第一會議室辦理。

四、獎學金

(一) 108 學年度國際學位生各類獎助學金（總計 204 名）

1. 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：
在學生 17 名，新生 16 名，共計 33 名。
2. 國立臺灣大學國際優秀碩士班獎學金：在學生 1 名、新生 5 名，共計 6 名。
3. 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 88 名、新生 77 名，共計 165 名。

(二) 108 學年度各部會「臺灣獎學金」（共計 151 名）。

1. 教育部臺灣獎學金：在學生 65 名、新生 38 名，共計 103 名。
2. 外交部臺灣獎學金：在學生 22 名、新生 20 名，共計 42 名。
3. 科技部臺灣獎學金：在學生 6 名。

(三) 108 學年度培英專案獎學金：共計 5 名。

(四) 108 學年度南洋北流獎學金：國際學生 8 名、僑生 5 名。

(五) 108 學年度第 1 學期來校交換學生獎學金：共計 9 名。

(六) 108 學年度第 1 學期國際學位生各類獎助學金錄取公告（共計 153 名）

1. 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：16 名。
2. 國立臺灣大學國際優秀碩士班獎學金：5 名。
3. 國立臺灣大學國際學位生助學金：132 名。

陸、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

(一) 107 學年度（校級總計 452 名）

1. 協助辦理交換期延長、縮短申請、交換心得上傳、國外成績登錄採計等事宜
2. 國外聯絡資訊線上填報
3. 其他學生特殊狀況處理
4. 彙整各院系參與海外教育計畫學生名單

(二) 108 學年度（校級總計 500 名）

1. 協助出國交換學生辦理、申請下列事項
 - 姊妹校提名及入學申請作業
 - 役男出境申請
 - 延長修業年限
 - 住宿資格保留
 - 擬赴國外交換研修課程及學分行前申請
 - 姊妹校獎學金申請（如有）
 - 其他學生特殊狀況處理
2. 協助辦理放棄交換資格
3. 編製 108 學年度出國交換暨訪問學生行前手冊
4. 辦理 108 學年度出國交換暨訪問學生行前說明會：3 月 21 日及 3 月 22 日
5. 交換生資料維護系統升級作業

(三) 109 學年度（2020／2021 出國交換學生甄選）

1. 公告甄選簡章
2. 出國交換學生甄選系統更新

二、出國交換學生獎學金

(一) 107 學年度

1. 教育部學海惜珠獎學金結案

- (二) 108 學年度

1. 公告辦理 108 年度「教育部『學海飛颺』獎助大學校院選送優秀學生出國研修計畫」(33 名)
2. 公告辦理 108 年度「教育部『學海惜珠』獎助大學校院選送清寒優秀學生出國研修計畫」(9 名)
3. 公告辦理 108 年度國立臺灣大學清寒交換學生助學金(1 名)
4. 2019 年度第 2 期日本臺灣交流協會獎學金(短期留學生)公告辦理、協助收件及提名作業(26 名)
5. 訂定「國立臺灣大學希望出航獎學金設置要點」,預期將於 109 學年度鼓勵 100 至 120 名交換學生出國研修,進而落實與姊妹校合作交流計畫

三、出國訪問學生計畫

- (一) 106 學年度

1. 科技部「2018 年春季班博士班研究生赴德研究進修(三明治計畫)」協助返國學生辦理經費核銷結案(2 名)
2. 科技部「2018 年秋季班博士班研究生赴德研究進修(三明治計畫)」協助學生後 6 個月生活費經費核銷及返國結案(1 名)

- (二) 107 學年度總計 47 名、108 學年度計有 36 名(本報告期間),協助出國學生辦理及申請學校相關作業程序。

- (三) 108 學年度

1. 外交部「科威特大學語言中心獎學金」(3 名)
2. 教育部「107 學年赴韓國研習韓語文交換獎學金」(1 名)
3. 教育部「107 學年赴俄羅斯研習俄語文交換獎學金」(3 名)
4. 教育部「教育部 108 年度人文社會科學學術人才跨國培育計畫」(16 名)
5. 教育部「108 學年赴捷克高等教育機構短期進修/研究獎學金」(1 名)
6. 科技部「2019 年秋季班博士班研究生赴德研究進修(三明治計畫)」(2 名)

四、海外暑期課程

(一) 107 學年度 (總計 297 名)

1. 辦理招生說明會共 6 場次
2. 辦理及協辦海外課程包括美洲、歐洲、亞洲暑期課程共計 28 門課程之相關行政作業，如線上報名、提名、入學申請、保險、機票訂購及學籍變更等。
3. 辦理放棄錄取資格及退費作業 (13 名)
4. 3 月 8 日接待賓州大學暑期課程總監 Mr. James Riedel，檢討 106 學年度暑期課程並洽談本年度合作事宜
5. 3 月 20 日接待澳大利亞昆士蘭大學暑期課程亞太區域經理 Mr. Ian Glidden，洽談本年度暑期課程合作事宜
6. 編製行前手冊、主辦課程隨團人員行前訓練及行前說明會共 12 場次

(二) 108 學年度

1. 籌備海外暑期課程線上報名系統英文化並進行管理系統更新維護
2. 開發新合作課程
 - (1) 關西大學 Intensive Japanese Language and Culture Course (IJLC)
 - (2) 賓州大學 Experiential Learning Programs for International Undergrates
 - Persuasive Strategies for Entrepreneurship
 - US Legal Studies

五、出國短期研修

(一) 107 學年度

1. 公告、申請各計畫
 - (1) 琉球大學暑期實習 (3 名)
 - (2) 駐波蘭代表處一波蘭花卉植病實習 (1 名)
 - (3) 科技部「2019 年臺德青年暑期營」(5 名)
 - (4) 教育部「108 年斯拉夫語夏令營獎學金」(4 名)
 - (5) 教育部「108 年波蘭語暑期獎學金計畫」

(二) 108 學年度

1. 公告、申請各計畫

(1) 科技部「2019 年度臺日青年科技人才交流－選送人員赴日本研究計畫案」(7 名)

(2) 歐盟中心「法蘭西中山赴法交流獎學金」

2. 公告各計畫申請辦法

(1) 科技部「臺德(MOST-DAAD)博士生赴德研究進修(三明治計畫)2020 年春季班」

(三) 109 學年度

1. 公告各計畫申請辦法

(1) 科技部「2020 年度臺日青年科技人才交流－選送博士生赴日研究」

(2) 教育部「109 年度人文社會科學學術人才跨國培育計畫」

六、出國雙聯學位計畫

(一) 107 學年度 (總計 25 名)

1. 彙整各院系出國雙聯學位學生名單

(二) 108 學年度

1. 彙整各院系出國雙聯學位學生名單 (截至本次報告計有 13 名，持續統計中)

2. 天普大學學碩跨級雙聯學位計畫

(1) 3 月 29 日舉辦招生說明會，該校代表 Mr. Owen Jones 主講

(2) 4 月 29 日參加教務處資訊組召開之雙聯學位系統開發會議

(3) 辦理 2019 年秋季班入學申請作業 (1 名)

(4) 公告 2020 年春季班申請辦法

3. 公告 IMEC 博士雙聯學位計畫申請辦法

4. 公告學院雙聯學位計畫補助辦法

七、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

(一) 106 年度新南向學海築夢：最後一案 (醫學系) 完成結案申請

(二) 107 年度學海築夢 (7 案執行中)

(三) 107 年度新南向學海築夢：醫學系結案逾期

(四) 107-2 年度學海築夢 (4 案執行中)

(五) 107-2 年度新南向學海築夢 (1 案執行中)

- (六) 108 年度學海築夢、新南向學海築夢依規定向教育部提出申請，最終核可學海築夢 8 案，新南向學海築夢 5 案

八、活動、其他

- (一) 3 月 14 日接待加州大學爾灣分校 Mr. Bradley Gilpin，洽談姊妹校實習計畫
- (二) 5 月 6 日接待慶熙大學承辦人 Mr. Ji Yun Kim，洽談姊妹校暑期課程與來校交換學生
- (三) 5 月 9 日協辦 DAAD 德國學術交流資訊中心獎學金講座，地點於本校 Global Lounge，主講人為臺北德國學術交流資訊中心主任金郁夫博士，活動參加人數約 200 名，盛況空前
- (四) 5 月 12 日至 5 月 19 日海外教育中心林侑昕幹事前往泰國朱拉隆功大學參加職員交換計畫
- (五) 5 月 22 日協辦法國教育中心赴法雙聯學位及交換學生簽證線上系統註冊說明會，地點於本校 Global Lounge
- (六) 5 月 23 日協辦日本廣島大學招生說明會，地點於本校 Global Lounge，主講人為 Shigeto Yamawaki 教授
- (七) 6 月 22 日舉辦出國交換暨訪問學生交流工作坊，地點於共同教學館，共計 137 名交換生參加
- (八) 7 月 19 日舉辦國際事務人員研習（海外教育計畫），地點於第二行政大樓第四會議室，共計約 20 名職員參加
- (九) 7 月 22 日接待神奈川大學承辦人 Marino Tomoko 及 Murahashi Yuta，洽談兩校交換學生事宜
- (十) 9 月 1 日配合學生事務處主辦之「國立臺灣大學 108 學年度開學典禮暨新生學習入門書院」，於行政單位推廣課程時段向新生介紹臺大各項海外教育計畫資源
- (十一) 2020/2021 年度海外教育計畫簡介摺頁印製

柒、國際教育中心

一、課程發展

- (一) 107 年第 2 學期國際生一般華語課程修課人數為 432 位、國際生實用華語課程 175 位、應用華語課程 313 位。

- (二) 107 學年度第 2 學期探索臺灣英語授課課程補助已核定。課程講師鐘點費由共教中心補助 3 次，國際事務處補助 4 次。校外教學參觀相關費用補助亦由國際事務處補助。
- (三) 108 年第 1 學期國際生華語課程註冊暨分班測驗已於 9 月 8 日舉行，參加學生數共 629 名；分班結果於 9 月 15 日匯入選課系統中。
- (四) 108 學年度第 1 學期探索臺灣英語授課課程開設 2 門，課程補助皆已核定。課程講師鐘點費由共教中心補助共 5 次，國際事務處補助 9 次；其他教學補助及費用，擬由本處補助。

二、國際冬季課程 (Winter+ Programs)

- (一) 2019 Winter+ Programs 全部課程於 1 月 30 日執行完畢。

- (二) 冬季課程相關資訊如下：

課程名稱	日期	人數	備註
中文暨文化課程	1/3-1/30	17	其中 11 位紐西蘭學生透過 CAPE 協會薦送，得到協會全額獎學金補助。
研究暨文化課程		5	

三、國際春季課程 (Spring+ Programs)

- (一) 2019 Spring+ Programs 全部課程於 3 月 23 日執行完畢。

- (二) 春季課程相關資訊如下：

課程名稱	日期	人數	備註
中文暨文化課程	3/4-3/23	27	來自日本 11 所頂尖大學，如：東京大學、京都大學、東京工業大學等。
千葉大學英文暨文化課程	3/4-3/17	26	1 位隨團人員
筑波大學 EDGE-NEXT 創業家培訓課程	3/3-3/9	9	5 位隨團人員 與校內創創學程合作

四、國際暑期課程 (Summer+ Programs)

- (一) 2019 Summer+ Programs 全部課程於 8 月 31 日執行完畢。成績統計、滿意度調查、鐘點費報支、各項支出核銷及成績單寄發、學生退費等預計於 10 月底前完成。

- (二) 2019 Summer+ Programs 人數如下：

課程名稱	實際人數	承辦單位
中文暨文化	28	國際處
中英翻譯暨文化	10	國際處
中華文學暨文化	人數不足未開課	國際處
研究暨文化	47	國際處
探索臺灣：藝術及文化	11	國際處
東亞社會與文化專題	23	國際處
土木江蘇專班	48	土木系
生物技術訓練	18	生技中心
生物多樣性暨文化	23	生農學院
發育生物	12	生科院
生態田野		生科院
神經科學實驗課程		生科院
商事法與比較法	12	法律學院
創業與創新	45	管理學院

(三) 2018 Summer+ 輔導員(Student Advisor)訓練共舉行 6 次。課程內容主題涵蓋：認識組織、注意事項、權利與義務、活動規劃、英文書信及簡報、大型活動主持及緊急事件處理原則。

五、專班課程：

(一) 韓國慶熙大學春季專班

於 108 年 5 月 3 日至 5 月 8 日舉辦，共計 6 天。此次為第 4 度為韓國慶熙大學量身訂做，設計短期專班課程。學員為該校經選拔之各科系優秀學生，共計 14 名。本次活動期間安排臺灣社會、政治、文化及中文學習等課程，並至臺博館、總統府等地做文化參訪。

(二) 香港中文大學專班

107 學年度第 2 學期來校訪問生共 6 位。本處提供該校學生個別課程諮詢，協助學生完成選課並回報母校之學分要求標準；提供臺大校園以及臺灣重要資訊。

(三) 早稻田大學專班

108 學年度第 1 學期來校之早稻田大學專班學生共 3 位，8 月 26 日舉辦專班迎新說明會、新生註冊事宜、提供個別課程諮詢、協助學生完成選課、提供臺大校園以及臺灣重要資訊。

六、專案教師聘任

由本處經費補助，共教中心聘任之 108 學年度專案教師處內續聘評

鑑程序業已完成。專案教師曹順成助理教授處內評鑑結果為通過並同意續聘。

捌、綜合行政

一、重要活動新聞中英刊物(共 31 篇)

(一) NTU Highlights (13 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
NTU HIGHLIGHTS 70 期	108 年 2 月	1. Under One Roof: NTU Invited to Attend 2018 Tübingen Family Meeting 2. 2018 NTU-U Tokyo Conference on Developing a Sustainable Society in East Asia 3. SoNTU: Share Your NTU Spirit!
NTU HIGHLIGHTS 71 期	108 年 4 月	1. ‘Let Us Put NTU on the Map,’ Proclaims Executive Vice President Chiapei Chou 2. Emeritus Prof. Pang-Yuan Chi Awarded Honorary Doctorate by IU Bloomington 3. Alex Ma Wins the 2019 Technical Achievement Awards 4. Short-Term Programs at NTU, Connecting Schools in the Asia-Pacific Region
NTU HIGHLIGHTS 72 期	108 年 6 月	1. NTU Makes Great Strides in Partnering with European Universities 2. President Kuan Visits UIC to Promote Bilateral Collaboration 3. International NTU: Break & Fuse Festival
NTU HIGHLIGHTS 73 期	108 年 8 月	1. NTU Promotes Higher Education Cooperation at Going Global Conference 2019 2. NTU Hosts the First International Degree Students’ Farewell Party 3. NTU Seeks to Recruit the Brightest International Students

(二) NTU Spotlight(7 篇)

出刊日期	文章名稱
108 年 2 月 25 日	Emeritus Prof. Pang-Yuan Chi Awarded Honorary Doctorate by IU Bloomington
108 年 4 月 30 日	President Kuan Visits UIC to Promote Bilateral Collaboration
108 年 5 月 13 日	World Carnival Festival Celebrates Diversity and Cross-Cultural Exchange
108 年 6 月 4 日	NTU Promotes Higher Education Cooperation at Going Global 2019
108 年 7 月 1 日	A Moment of Joy and Pride: International Degree Students' Farewell Party
108 年 8 月 19 日	Building Stronger Connections and Collaborations in North America
108 年 9 月 3 日	NTU's 1st Science Innovation School for Global Young Scientists a Big Success

(三) 校訊(11 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
校訊 1381 期	108 年 2 月 13 日	2019 NTU Summer+ Programs, Plus Your Horizons!
校訊 1383 期	108 年 2 月 27 日	齊邦媛教授獲頒印第安那大學榮譽博士學位
校訊 1383 期	108 年 2 月 27 日	恭賀馬萬鈞博士獲 2019 年 美國影藝學院科學技術成就獎
校訊 1384 期	108 年 3 月 6 日	臺大優秀學子 國際大放異彩 馬萬鈞博士回母校感恩
校訊 1390 期	108 年 4 月 24 日	鏈結歐洲名校 臺大國際化新斬獲
校訊 1391 期	108 年 5 月 1 日	開創國際策略合作新契機 管校長赴伊利諾大學芝加哥分校訪問
校訊 1392 期	108 年 5 月 8 日	2019 異國文化季－臺大世界嘉年華大放異彩！
校訊 1395 期	108 年 5 月 29 日	本校參與全球高教領袖會議 Going Global 發展創新合作
校訊 1400 期	108 年 7 月 10 日	本校首次舉辦國際學位生畢業茶會 國際學生分享學習成果
校訊 1402 期	108 年 8 月 7 日	北美國際鏈結・學術多元發展

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
校訊 1404 期	108 年 9 月 4 日	臺灣大學第一屆高中青年科學創新營

二、專業訓練

本報告期間舉辦下列課程：

辦理日期	課程名稱	課程說明
108 年 5 月 17 日	品牌行銷專題演講	林俊昇副國際長擔任講者，提供專業知識經驗，對於國際招生、Social Media 等經營，加強國際化宣傳質量。

國立臺灣大學財務管理處 108 學年度第 1 學期

第 1 次校務會議報告

財務處重要工作報告(108 年 6 月 16 日至 108 年 9 月 20 日)

1. 校友吳自康先生捐贈「臺大 1975 級電機系系友捐贈科技研究創新獎勵永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 108 年 5 月 20 日完成捐贈。
2. 財團法人林堉璘宏泰教育基金會捐贈「堉璘獎學金-臺灣大學行政費用」共新臺幣 39,275,946 元，於 108 年 6 月 3 日完成捐贈。
3. 臺大之友捐贈「光電所楊志忠教授實驗室專用款」共美金 200,000 元，於 108 年 6 月 17 日完成捐贈。
4. 臺大之友捐贈「丁碧雲教授紀念獎學金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 6 月 26 日完成捐贈。
5. 臺大之友捐贈「蘇耀宗獎學金永續基金」共新臺幣 6,000,000 元，於 108 年 6 月 27 日完成捐贈。
6. 財團法人永齡健康基金會捐贈「臺大癌醫開院初期人事費」共新臺幣 50,000,000 元，於 108 年 7 月 1 日完成捐贈。
7. 財團法人林堉璘宏泰教育基金會捐贈「堉璘獎學金」共新臺幣 82,000,000 元，於 108 年 7 月 1 日完成捐贈。
8. 校友洪瓊惠女士捐贈「臺大希望出航獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 7 月 4 日完成捐贈。
9. 臺大之友捐贈「臺大 1975 級電機系系友捐贈科技研究創新獎勵金」共新臺幣 1,500,000 元，於 108 年 7 月 8 日完成捐贈。
10. 財團法人鑫淼教育基金會捐贈「鑫淼重點科技博士生獎學金」共新臺幣 1,800,000 元，於 108 年 7 月 8 日完成捐贈。
11. 義芳化學工業股份有限公司捐贈「義芳化學鼓勵優秀博士生獎學金」共新臺幣 1,200,000 元，於 108 年 7 月 11 日完成捐贈。
12. 臺大藥學第 13 屆校友捐贈「臺大藥學發展永續基金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 7 月 15 日完成捐贈。

13. 校友張華禎女士捐贈「教學科技與數位教學平臺之研發」共新臺幣 2,000,000 元，於 108 年 7 月 16 日完成捐贈。
14. 財團法人永齡健康基金會捐贈「臺大癌醫先期營運資金」共新臺幣 80,000,000 元，於 108 年 7 月 24 日完成捐贈。
15. 財團法人永齡健康基金會捐贈「臺大癌醫開院初期人事費用」共新臺幣 120,000,000 元，於 108 年 7 月 24 日完成捐贈。
16. 臺大之友捐贈「中國大陸研究中心」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 8 月 22 日完成捐贈。
17. 校友吳平原先生捐贈「施拱星紀念講座永續基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 108 年 8 月 27 日完成捐贈。
18. 校友范進財先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,500,000 元，於 108 年 9 月 9 日完成捐贈。
19. 華南商業銀行股份有限公司捐贈「希望入學學生助學金專用款」共新臺幣 1,500,000 元，於 108 年 9 月 10 日完成捐贈。
20. 校友賴調元先生捐贈「卓聯大樓整修專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 108 年 9 月 19 日完成捐贈。
21. 宗成志先生捐贈「工綜新館工程款(工學院)」共新臺幣 5,000,000 元，於 108 年 9 月 19 日完成捐贈。
22. 財團法人宗倬章先生教育基金會捐贈「工綜新館工程款(工學院)」共新臺幣 10,000,000 元，於 108 年 9 月 19 日完成捐贈。
23. 小額捐款(含線上捐款)自 108 年 5 月 21 日至 108 年 9 月 20 日，共計新臺幣 18,474,372 元及美金 1,992,494.65 元，詳列分配指定捐款，並委請主計室分發予各受贈單位。
24. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具年度投資規劃。
 - (1) 長期投資計畫：美國景氣短期仍處於高峰，惟明年經濟走緩向下趨勢已十分明朗，由 FED 與各先進國家之利率與貨幣政策可窺一二，而中美貿易戰將持續上演，經濟波動加劇，中國股市近期受貿易戰

影響低檔整理中，持續注意美中貿易戰發展、中國政策與歐洲政經情勢佈局。視經濟發展與產業循環特性，處份漲幅已高與未來成長性有限之標的，並轉移部分資金至降息受益標的，如投資等級債券與配息穩定股票，以確保獲利。

(2)中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以臺幣長天期定存為投資標的。

(3)短期資金投資計畫：以臺幣短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 6 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。

25.財務處進行短期資金調度，控管閒置資金，108 年 1-8 月活存佔未兌現支票比率為 56%。

26.降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券手續費用。

27.參與評估本校都更計畫。

28.參與本校場地委外評選。

29.爭取福利予校友及同仁，本處已洽談新簽合約之優惠店家：華信航空、娜路彎大酒店、聯經書房.上海書店、羽樂歐陸創意料理、花蓮蝴蝶谷溫泉渡假村；已續約之優惠店家：國泰航空。

30.舉手之勞『座』愛心由航空公司回饋的免費機票，已於 107 學年度第二學期完成 5 位清寒交換學生及 1 位清寒優秀僑生機票補助。

國立臺灣大學共同教育中心 年度報告

壹、共同教育中心

一、共同與通識教育通盤檢討與整體規劃

- 1.1 與臺科大、臺師大等系統學校共同執行教育部委辦計畫「臺灣教學資源計畫」，計畫執行期程為本 (108) 年 5 月 1 日起至明 (109) 年 4 月 30 日止，持續收錄各地優質通識課程數位影音與教材，並規劃授予學分，提昇所收錄素材之再輸出效益，並補偏鄉、單科大學之不足，善盡大學社會責任。
- 1.2 於本年 8 月 29 日溪頭新進教師研習營提出本校共通課程未來樣貌初稿。將持續廣徵意見以凝聚共識。
- 1.3 持續結合本校《推動英語授課補助實施要點》等舉措，鼓勵教師投入具對外服務性質如通識課程之英語授課，以期深化本校英語教學環境。

二、增設「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」

協助國際學院籌備處增設該學位學程，預計自 109 學年度起正式運作並招生，將先暫置於共同教育中心轄下。未來將逐步充實相關學位學程以做為國際招生利基。

貳、體育室

一、體育教學與研究

- 1.1 全英語授課體育課程之教師授課意願調查，已於本 (108) 學年度完成，預計於 109-1 學期試辦 2 班。
- 1.2 於本年 11 月 1-3 日舉辦「2019 臺灣運動哲學國際學術研討會」，邀請國際運動專家學者來臺進行專題演講並與國內學者、師生交流研討。未來將持續爭取外部資源如教育部、科技部獎(補)助以延攬海外人才，並鼓勵教師進修或參與國際研討會，提昇體育室教師研究專長能量。
- 1.3 於本年 12 月 13 日辦理「體育學術講座」，規劃邀請三校系統體育教師一起參與，增進校際教師交流與互動。
- 1.4 研擬開設體育相關學士學位學程，刻正研訂相關組織、章程及課程規劃。

二、體育活動

- 2.1 本學年度全校運動會訂於本年 11 月 23-24 日。未來另行研議是否調整以讓更多教職員工生參與。
- 2.2 國際體育運動交流、參訪及移地訓練如下：
 - (1) 本年 8 月 8-15 日男籃及男排運動代表隊赴上海復

旦大學參加「2019 第六屆海峽兩岸暨港澳大學生運動交流賽」，圓滿完成交流。

- (2) 本年 8 月 5-10 日游泳運動代表隊赴香港與香港理工大學、香港城市大學進行參訪及移地訓練。
- (3) 本年 8 月 30 日至 9 月 6 日手球運動代表隊赴日本沖繩與當地手球隊進行交流比賽及移地訓練。

三、場地設備

3.1 綜合體育館

- (1) 溫水游泳池池底改善工程，預計於 109 年度夏季期間施工。
- (2) 健身中心空調改善及天花板更新工程，已於本年 2 月完成健身中心淋浴空間天花板更新工程，空調改善部分，將邀集廠商討論改善方向，作為規劃參考。
- (3) 西側及北側廣場地坪整修工程，目前已完成設計審查委員會，俟修改完成將由營繕組協助招標事宜。

3.2 體育館及戶外運動場區整修工程

- (1) 體育館結構耐震複評案，廠商已提出詳評報告，總務處刻正簽請專家學者審查 (驗收)。俟審查合格依詳評報告續辦。
- (2) 體育館綜合球場地坪整修工程，已於本年 6 月 28 日完成局部整修。
- (3) 戶外排球場照明改善案，廠商業於本年 8 月 22 日安裝完畢，目前夜間照明正常運作。
- (4) 人工草皮球場及草地手球場整修案，廠商已於本年 9 月 9 日報竣工，俟驗收後開放使用。
- (5) 棒球場及投打練習場整修案，奉教育部體育署核定計畫金額 500 萬元，體育署補助 250 萬元，本校配合款 250 萬元。刻正請總務處協助技服招標案，預計本年 12 月完成工程發包事宜。

參、師資培育中心

一、年度計畫性工作項目

1.1 精進師資素質及特色發展計畫

配合教育部補助師資培育大學辦理精進師資素質及特色發展計畫，已執行 106-107 學年度之計畫並已結案。108-109 學年度規劃從師資培育的基本知能著手，因應新課綱的教育實踐課程、差異化教學、課程設計與實踐的基本能力、探究與實作及問題解決能力之媒體運用能力等，期能

透過本計畫引領本校師資培育更為精進。新計畫業經教育部核定補助，將依計畫期程執行。

1.2 國外教育見習計畫

師資培育中心為培育師資生成為具國際視野之未來教師，並強化師資生國際素養，增進其文化理解、人文關懷、國際體驗及培養語言能力，107 學年度向教育部申請並辦理國外教育見習計畫，遴選 12 名優異師資生，於本年 8 月 23 日至 9 月 8 日由中心專任教師帶領至芬蘭，進行為期 2 週之教育見習，拓展經驗與視野。

二、年度例行項目

- 2.1 於本年 3 月 19 日舉辦學習成果嘉年華，由國文、英文、數學、生物等四科授課教師推薦優秀同學進行分享。
- 2.2 於本年 4 月 29 日辦理本校教育實習績優評選小組會議，旨在建立獎勵機制，型塑本校教育實習典範，並強化本校教育實習指導教授、教育實習學生及實習輔導教師三方關係之緊密結合。本年計遴選出以下名單，將向教育部推薦：(一) 教育實習輔導教師卓越獎：臺北市立南湖高級中學黃健綸老師；(二) 教育實習合作團體優良獎：地球科學科團隊 (臺北市立中山女子高級中學黃凱夫老師、本校吳育雅指導教授、甘禮安實習學生)。
- 2.3 本年 5 月 7 日及 5 月 9 日舉辦兩場次招生說明會，並結合相關數位傳媒管道，以期吸引更多優秀人才加入中等教育學程。
- 2.4 辦理史懷哲精神教育服務計畫：本校計 31 名師培生自本年 7 月 22 日起至 8 月 9 日止，前往新北市立坪林國民中學對 56 名學生進行課業輔導活動，期許本校師培生運用專業所學，結合創新教學法，帶給教育優先區學生更多學習上的幫助，以彌補當地教育資源不足的問題。
- 2.5 辦理臺大 Super 教案獎：該獎項以創新、完整、適切為遴選標準，鼓勵在學師資生 (含實習學生) 與現職中學教師設計優質創新教案，與來自全國的師資生與實習教師競賽，本年度報名至 8 月底止，共有教師組 42 件、學生組 52 件報名參賽，後續將召開評選會議，各組擇優錄取前 3 名及佳作，得獎作品謹訂於本年 11 月 22 日之教育理論與實務對話研討會上發表及頒獎。
- 2.6 為鼓勵本校教育學程優秀學生從事教職，馬信行教授捐贈新臺幣 36 萬元設置獎學金，每年遴選成績優良表現優異之實習學生獲獎。107 學年度自本年 8 月 15 日至 9 月

- 2 日止受理申請，共計 18 人申請，將召開評選會議，並安排受獎者於實習學生返校座談中頒發獎學金及獎狀。
- 2.7 於本年 6 月 22 日舉行 108-1 學期教育實習職前研習。
- 2.8 師資培育中心定期於每個月辦理實習生返校日，安排豐富之研習主題，藉此強化實習生之教育知能，並瞭解其實習狀況以提供適時之協助指導。107-2 學期和 108-1 學期已分別舉辦 6 場與 2 場。

肆、統計碩士學位學程

一、舉辦「2019 MCP 國際統計學術研討會」

MCP (Multiple Comparison Procedures) 國際統計學術研討會乃一國際知名生物統計研討會。本屆研討會首次移師臺灣，由學程負責籌辦，將於本年 12 月 12-15 日假本校舉行。多重比較程序在生物醫學臨床製藥領域乃一非常重要且熱門的統計分析理論，舉凡各大國際藥廠、國家食品藥物衛生組織以及學術界相關生物統計研究人員皆會參與此國際級盛會。

二、大數據統計分析軟體實作課程

本學程針對 Amazon Web Service、Python 等時下主流大數據分析軟體工具，安排業界講師開授軟體實作課程。透過分組討論並分析實例數據方式，培訓研究生組織溝通、解決實務問題與熟稔大數據分析軟體，提昇研究生未來職場競爭力。

三、與中華應用統計學會合辦「2019 馬克松」

「馬克松」為市場 + 馬拉松 (Market + Marathon) 組合字，即以團隊馬拉松概念進行密集長時間之行銷研究/市場分析培訓，透過有限資源與方法，訓練學員們分析、判斷、創新能力之活動。經過一週密集培訓與選拔，最後由 11 位學員組成三隊，代表臺灣參加「第八屆海峽兩岸大學生市場調查與分析大賽總決賽」，而由本校學生團隊贏得總決賽季軍佳績。

伍、運動設施與健康管理碩士學位學程

一、舉辦跨領域研討課程

為促進本學程學術研究之發展，107-2 學期舉辦 4 場跨領域研討課程，邀請校外學者及業界專家進行學術演講。

二、產業實習課程

依據本學程「產業實習實施辦法」，一般生自一年級暑假開始，至運動健康產業相關企業機關進行實習，以強化實務經驗，提昇就業競爭力。

國立臺灣大學 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

-圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、整合「臺大學術典藏」提升研究能量與國際競爭力

臺大學術典藏(NTU Scholars) 為本校研究產出的分享平台，導入各學院系所教師及研究人員，結合 ORCID 認證及資料同步，完善研究人員發佈與維護個人著作及簡歷功能。透過 Scopus 引文資料庫自動匯入教師最新著作機制，並由學科館員加入教師著作清單，據此提供教師個人化服務，落實系統開放取用典藏之目標。並自 10 月開發臺大學術庫及機構典藏系統進階功能，整合本校各項學術成果及資訊，以節省研究者維護個人學術成果的人力和時間，進而做為本校研究力分析探勘的大型資料庫，提供本校各項研發能量的參考依據，使本校更具國際競爭力。

二、強化擴增實境與讀者的互動性

研究開發擴增實境(Augmented Reality，簡稱 AR)技術，製作 360 度環景導覽，將圖書館現場實景於網路上真實呈現，提升與讀者之間的互動性。近期已完成辜振甫先生紀念圖書館(社科院圖書館)的環景導覽，以展示社科院圖書館獨特雅致的建築設計。並將此技術嵌入本館行動 APP 上，整合各項服務，於 9 月同步更新 ios 及 Android 版本的 APP，提高自主開發的彈性和讀者使用的便利性。

三、提供便捷的繳費方式

圖書館為提供讀者多元的繳費方式，今年初啟用悠遊卡繳費服務，可於總圖書館、社科院圖書館、法律圖書館、醫學圖書館、自動化書庫服務中心等 5 處使用悠遊卡繳納圖書逾期滯還金費用。本學期擴增可支付項目，包含賠書款、閱覽證遺失工本費、置物櫃鑰匙遺失費用及退款功能，簡化行政業務流程，並提供讀者更多元且便利的服務。

四、參與國際交流

臺大博物館群於今年 2 月 28 日以團體會員資格加入 ICOM 國際博物館協會(International Council of Museum，簡稱 ICOM)，爭取國際交流與合作機會，赴日本京都參加 ICOM 第 25 屆年度大會，大會主題為「博物館作為文化的樞紐：傳統的未來」，於大學博物館委員會(University Museums and Collections，簡稱 UMAC)議程上發表兩張海報：(1)植物標本館與動物博物館之行動展示盒；(2)校史館之學生日記 365 天活動。並藉此行，參訪京都地區各類型博物館，促進文化交流。

貳、圖書館各單位本學期工作計畫

一、採訪編目組

(一) 資源徵集

1. 辦理各院系所 108 年圖書委託請購作業。
2. 辦理本校 109 年中外文期刊請購案：依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,900 餘種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業，以節省整體採購經費。
3. 辦理 107 年及 108 年期刊標案、資料庫請購案驗收與經費核銷作業：依據合約規定查核期刊標案相關規範與資料庫連線情況後辦理驗收及經費核銷事宜。
4. 進行本校出版之學報寄贈及相關名錄資料維護作業。
5. 處理本校政府出版品寄存、管理、點收、催缺、徵集等作業。
6. 受理公立機構或個人贈書，進行誌謝、評估、搬運及入藏作業。
7. 108 年 8 月新版資料庫、電子期刊與電子書等 3 個檢索網頁上線，舊版系統仍並行使用至今年年底；新版網頁係以本館書目記錄為基礎，可節省維護成本，提高檢索效率。
8. 為善加利用新版圖書館自動化系統之 OA 資源，自 8 月起共計啟用 49 種 OA 電子期刊 collection 與 11 種 OA 電子書 collection，以此擴展資源範圍，增益師生教學與研究。

(二) 館藏編目

1. 圖書資源編目作業：預計本學期處理中西文圖書 18,000 冊，期刊編目 20 筆，非書資料 1,500 件，電子資源 10,000 種。
2. 回溯建檔：包含建置欲遷入高密度書庫之未編書籍，以及中文線裝書、中西文 UDC 分類舊籍、醫圖中西文舊籍、期刊、非書資料等 2,000 筆館藏紀錄。
3. 維護書目資料庫：進行書目與館藏紀錄補正工作，包括合併一書多編之書目紀錄、館藏地更新等作業，預計處理 6,000 筆書目紀錄，1,000 筆館藏紀錄及電子資源書目紀錄 10,000 筆。
4. 建立與維護權威紀錄：依書目之作者數量建立中西文權威記錄，並參考資源據以補充作者相關資訊。預計建立中西文權威紀錄約 2,000 筆，維護權威紀錄約 1,000 筆。
5. 繼續與國家圖書館合作建立中文權威參考資料庫，本年度預計上傳約 2,000 筆中文人名權威紀錄。
6. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，將本館書目轉錄至該系統與國內外圖書資料單位共建共享，本學期預計轉

錄中西文書目紀錄約 15,000 筆。

7. 將本館原始編目之中西文書目紀錄(含圖書、視聽資料、地圖、珍善本、本校論文及出版品等)上傳至全球性書目資料庫 OCLC WorldCat，可提升國內出版圖書資料之國際能見度，預計上傳約 10,000 筆書目。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 於系所務會議進行 10-15 分鐘簡報內容，向教師們宣導掠奪型期刊、報告圖書館的重要服務。藉由系所務會議與教師們面對面接觸，讓教師們充分瞭解圖書館服務，促進學科館員與系所間的互動，以達到提升臺大學術典藏(NTU Scholars)能見度，以及宣導慎防學術詐騙之觀念。107 學年度第 2 學期完成理、工、電資、生科、生農等學院服務，文、管理二學院預計於 10 月底前完成。
2. 臺大學術典藏(NTU Scholars)已規畫啟動自 Scopus 引文資料庫自動匯入教師最新著作機制，並由學科館員加入教師著作清單，據此提供教師個人化服務及聯繫。學科館員以積極主動的服務達成簡歷建置比例達 100%以及提高著作上傳更新率的工作目標，落實系統開放取用典藏目標。
3. 主動寄發信件提供系所主管傳達新生接受圖書館資訊素養課程的重要性及理念，提供「館員協助課堂教學」服務資訊，透過與系所必修課合作，進行擴大新生對圖書館資源及服務的認識與瞭解。

(二) 利用指導

1. 108 學年度第 1 學期預計辦理 11 場「HELP 講堂」，涵蓋資源指引課程以及兩堂新生專屬「圖書館這樣用，學分輕鬆拿！」，協助新生熟習圖書館服務與資源。透過各種電子資源指引介紹，協助讀者熟悉圖書館資源與服務使用。獲講者授權場次進階提供直播及錄影服務，方便讀者不受時空限制自我學習。
2. 於 108 年 7 月辦理「Pre-Master: 準備好當研究生了嗎？」系列講座，由廠商與館員提供研究生相關素養之主題內容，以將要進入研究所或升博士班學生為目標，培養其研究素養能力，並做為 108 學年度「Master 講堂」前哨站。
3. 108 學年度規畫自 108 年 10 月至 109 年 5 月舉辦「Master 講堂：好想畢業！搞定你的畢業論文」講座共 15 堂。內容邀請校內教師、館員與校外講師針對畢業論文撰寫流程：尋找主題、研究分析、撰寫論文、改寫論文投稿等學知能，分享經驗與策略。獲講者授權場次將同步錄影，於課程結束後，將內容剪輯成自學資源影片，置於

本館數位學習網，供全校師生參考。

(三) 館藏發展

配合新學年度開學，主動聯繫開課教師，提供指定參考書選購、上架等相關服務，並透過讀者薦購、協助系所採購圖書等，以支援師生教學研究及學習需求。

(四) 參考諮詢

1. 更新「參考服務部落格」：本學期預計新增約 10 篇文章，除了提供資訊素養的知識內容外，也因應 108 學年度之系列講座，撰寫專題演講的相關報導，刊登於參考服務部落格，並透過 Facebook 推播，同時提升辦理講座之效益。
2. 維護「常問問題網站」：新增關於圖書館相關服務之常問問題，並新增部分網站內容的英文版問答。

三、 閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 更新悠遊卡可繳交的款項內容，擴增本館可用支付項目，包含賠書款、閱覽證遺失工本費、置物櫃鑰匙遺失費用等，目前皆可使用悠遊卡付款，並於 9 月 5 日新增退款功能。
2. 今年預計舉辦本校圖書館學位論文服務經驗分享座談會，對象為國內大專校院圖書館，內容除分享本館有關學位論文送存、延後公開、授權以及學生論文上傳繳交的各種疑難雜症，亦提供各圖書館館員業務交流。

(二) 空間管理

1. 著手門禁管理更新計畫，使總圖書館、社科院圖書館、醫學圖書館及法律圖書館的門禁直接與本館自動化系統及本校卡務系統介接，有效改善門禁作業流程，及提升更新讀者資料的即時性。
2. 進行本館「空間管理系統」之建置，包含總圖書館及社科院圖書館討論室、研究小間之空間預約與報到管理，以及自習室座位之登記使用，預計於 108 年進行採購。

(三) 館際合作

1. 與中央研究院近代史研究所重新簽訂館際合作圖書借閱服務要點，由於本校使用近史所圖書館的讀者較多，館合借書證增加為 10 張，並延長續約至 110 年 6 月 30 日。
2. 8 月 12 日提供臺灣大學系統行政辦公室「三校圖書館一卡通用服務」統計簡報，包含三校之間申請一卡通用服務人次、進館人次及借書

冊數等統計分析圖表。107 年總申請人次 10,424 人、總進館人次 36,471 人、總借書冊數共 10,424 冊。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 館藏維護整理：進行書刊除塵除霉、修補裝訂、架位調整與相關作業，並考量學科特性、複本數量、流通次數等，評估註銷嚴重破損且過時不具參考或典藏價值者，以在不斷成長的館藏量與有限的典藏空間中取得平衡，提升館藏典藏與空間利用之價值效益。
2. 典藏空間管理：因應部分館藏陸續移入自動化書庫，以及生化所圖書室與外語教學暨資源中心移回館藏，加上今年裝訂期刊大量回館，調整書刊架位，並於館內增設閉架庫房，移置罕用館藏。以利讀者在開放書架空間，獲得舒適周到的瀏覽感受。
3. 水源閉架書庫館藏整理與空間管理：進行水源校區閉架書庫館藏整理，本學期預計可完成其中兩間參考庫房之館藏盤點與維護整理工作，以利空間後續調整使用。

(二) 館藏服務

1. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者善加利用圖書館館藏，整理專藏文庫等專題書目、製作主題館藏選介，並透過圖書館臉書粉絲專頁以「館藏報報」、「新片快報」、「達人影評」等專欄宣傳。此外，加強新進館藏展示方式，並以每兩個月換展的頻率，輪番推出不同主題之「愛閱小沙龍」系列館藏展，期能增加圖書、視聽館藏曝光度，提升閱讀/聽氛圍。
2. 提升多媒體服務中心服務品質：為改善多媒體服務中心團體使用區視訊畫質，重新設計設備服務方式，調整優化讀者聆賞體驗。此外，為提升服務品質與衛生環境，全面進行各項設備消毒與清潔作業，包含耳機、觸控螢幕、滑鼠、鍵盤等。
3. 推動自動化書庫服務中心營運：進行館藏盤點、補貼條碼、回溯編目修正館藏紀錄等前置作業，並就特定館藏類型，分析使用調查結果，調整評估入庫清單，搬遷入藏自動化書庫作業。此外，提供導覽參觀服務，並將優化書庫管理與服務模式，建立各項作業之 SOP。另為搭配自動化書庫啟用即將屆滿一年，進行使用者滿意度調查，瞭解設備使用狀況並據以檢討改進之外，亦將推出相關活動以推廣新進師生利用。

五、特藏組

(一) 館藏徵集整理維護

1. 廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)早期學士論文回溯登錄編目；(2)日治時期「臺北高等商業學校」教務相關校史資料整理建檔；(3)台灣亞洲基金會檔案。
2. 強化本館特色館藏資料庫的館藏，並撰寫詮釋資料，為上傳資料庫做準備。

(二) 數位化作業

1. 「臺大圖書館數位典藏館」新增「臺靜農教授手稿」資料群。
2. 執行「2019 年特藏資料數位化與修復專案」，進行舊籍/手稿檔案數位化 83,000 影幅，善本書數位化 50,000 影幅和舊籍修復 5,800 張之工作。
3. 參與文化部「國家文化記憶庫及數位加值應用計畫」—「臺大數位典藏資料介接及相關數位素材擴充完備計畫(II)」，執行本館臺灣相關特藏資料數位化建置。
4. 參與客家委員會客家文化發展中心「淡新檔案之客家研究與數位分析系統建置計畫」，執行本館館藏淡新檔案中與客家資源相關詮釋資料及標記之建置。

(三) 合作計畫與交流活動

1. 與 78 轉唱片收藏家徐登芳先生合作出版《留聲曲盤中的臺灣—聽見百年美聲與歷史風情》，進行編校作業。
2. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，第一卷預計於 109 年出版。
3. 與日本新潟大學鈴木孝庸教授合作出版「國立臺灣大學圖書館典藏平家物語音譜本：第二卷/平家正節」，預計 109 年出版。
4. 與日本國立大阪教育大學暨數學史研究者城地茂教授合作出版圖書館典藏和算(日本數學)書解題目錄，預計 109 年出版。
5. 與國家圖書館合作進行「1911 年至 1949 年出版之中文圖書」數位化工作，建置「臺灣華文電子書庫」資料庫。

- (四) 受理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔授權重製使用事宜。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動

1. 1 月 3 日至 1 月 15 日舉辦「意郵未盡：重溫手寫的美好—豬豬賀年

傳情活動」，讀者至流通服務台對館員說「新年快樂」即可獲得一張自特藏圖譜素材設計的豬年明信片，再以手寫向親友傳達祝福，投入圖書館設置的信箱，本館代為寄出。活動準備 500 張明信片在應景的農曆年前很快被索取一空，讀者們都非常喜歡這項服務。

2. 3 月 25 日與本校臺灣文學研究所合辦「郭松棻先生與李渝女士藏書贈藏儀式暨座談會」，邀請國內多位臺灣文學研究的名家出席，深入探討郭松棻先生與李渝女士作品的時代背景與成就，參與的來賓反應熱絡。現場還展示精選兩人的藏書和手稿，活動結束後移至特藏資料區續展至 4 月底。
3. 4 月 10 日至 5 月 12 日圖書館與本校藝文中心合辦「第一屆臺大蘊麗獎藝術主題書展」，推廣圖書館美術類相關館藏。藝文中心及蘊麗畫室協助選書、撰寫書籍介紹，展示基本美學、珍稀圖書或是具有強烈設計感的影像圖文藝術類館藏圖書 33 冊，另在日然廳發表參加首屆蘊麗獎的徵件作品，與書展相輔相成。經由校內行政單位相互合作，宣傳推廣所屬活動，對民眾有加乘的吸引力，尤以協助選書的專業藝術工作者們對本館藝術類圖書網羅範圍規模超越想像，期待未來的藝術主題書展有更多的題材盡情發揮。
4. 5 月 24 日至 7 月 14 日舉辦「遙遠的問慰，是風裏的花香—柯慶明教授追思書展」，依「文學評論」、「詩詞、散文、日記」及「編輯作品」3 大主題展示柯老師逾 30 種出版與編輯著作，並展出柯老師自 2000 年以來，陸續指導圖書館辦理 12 場「臺大近代名家手稿系列展」的相關文書資料。柯老師生前的鴻儒氣度、豐厚學養、博愛胸懷與無盡文采，讓許多特地前來追憶的參觀者睹物思人，留言感謝圖書館臨時策劃這項別具意義的展覽。
5. 為感謝財團法人台灣亞太發展基金會致贈其前身「台灣亞洲基金會」檔案提供本校圖書館典藏，6 月 14 日於圖書館辦理「台灣亞洲基金會檔案贈藏儀式」。當日由基金會康寧祥董事長、張郁仁董事以及本校歷史系陳翠蓮教授擔任貴賓出席致詞。贈藏內容為美國亞洲基金會(The Asia Foundation，簡稱 TAF)自 1950 年代協助我國推動社經發展，以獎助、專案等計畫影響臺灣社會、經濟及文教政策變遷之相關檔案，充實了本館近代臺灣史料素材。
6. 9 月 1 日參加開學典禮暨新生入門學習書院，簡報圖書館資源與服務介紹。有鑑於課程宣導時間僅 10 分鐘，為加強簡報的傳播效果，運用活潑的視覺設計呈現圖文內容，以輕鬆生動的口條介紹基本服務、鼓勵下載圖書館自行開發的手機 APP、「2019 圖書館使用手冊」電子版等有用的資源及檢索技巧，引起台下同學們共鳴。另與學科服務組合作，開學後辦理多場圖書館之旅，實地進行導覽與圖書館資源服務深度介紹。舉辦日期與服務對象如下：(1)教師之旅：9 月

5 日、9 月 11 日；(2)研究生之旅：9 月 9 日、9 月 17 日、9 月 20 日；(3)國際生之旅：9 月 10 日、9 月 16 日、9 月 18 日 (2 場英文、1 場中文)；(4)職員之旅：10 月 3 日。

7. 9 月 2 日至 9 月 27 日實施新生圖書館利用活動「從前，有個布可塢」，藉由闖關活動為架構，由活動代言人布可人(BOOKMAN)介紹圖書館各個關卡的特色，參與者藉由突破各關卡的謎題，理解圖書館資料類型、館藏空間位置已及各種服務設施，有助於未來求學期間善用圖書資訊資源。為鼓勵參加，設計「人人有獎」「迎新大獎加碼抽」「封關大獎」的三階段獎勵活動，活動開跑後參與人數相當熱烈。
8. 9 月 11 日至 10 月 13 日辦理「拒當菜逼八！臺大新鮮人必看好書展」，鼓勵新生透過閱讀了解校園生活可能有的樣貌，了解本校特色。書展設計五大主題：「我的觀察啦」(校園資產與紀錄)、「擺脫塑膠人生」(人際、社交)、「新生發展史」(遊學、傳記)、「情字這條路」(情感生活)，以及「最佳學伴」(圖書館資源介紹與利用重點)；書展安排「夢想 on board」活動，新生寫下對自我期許，其他人給予打氣貼紙，獲得最多打氣貼紙應援者可得到本館紀念品福袋一份。
9. 圖書館導覽：本期接待國內外團體導覽計 50 場(含英語 11 場)，749 人次。

(二) 館際業務交流

8 月 8 日接待國立清華大學圖書館前來本館進行標竿學習。清大圖書館共 33 人來訪，上午參觀總圖書館及自動化書庫，依照本館組織及業務性質，前往相關組室與同仁進行業務討論，交流管理經驗，下午赴社科院圖書館、校史館參訪，雙方相互學習營運特色，皆有收穫。

(三) 紀念品與出版品

1. 108 學年度自特藏圖譜、圖書館建築線圖、館藏章等挑選素材，設計完成 2 套特藏藏書票(田中文庫、Pomologie française)、3 款特藏 L 夾(本草圖譜之木半夏、田中文庫、圖書館館藏章)、1 款特藏 A5 方格筆記本(金蘋果)、1 款斜肩背二用帆布袋及 1 款特藏夾鍊袋。新推出的紀念品已經在九月開學日起陸續上架，提供各界選購。
2. 配合編製 2018 年圖書館年報作業，提交組織調整、圖書館雲端圖書館自動化系統、自動化書庫相繼啟用、總圖遷館 20 週年等活動紀實。
3. 配合今年新生學習入門書院課程調整，鼓勵新生透過電腦或行動載具瀏覽，9 月以電子版型態發行「2019 圖書館使用手冊」，另備妥 1,000 份中文版紙本手冊，以便對圖書館資源與服務快速上手。
4. 目前正進行圖書館中英文簡介與中文摺頁改版編輯，預計 12 月印刷

出版，提供外賓認識最新的圖書館概況。

七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

(一) 流通服務

1. 6月調整社科院圖書館團體導覽申請相關規定，經綜合評估本館人力配置與服務內容、考量已逾新館落成宣傳巔峰期、與總圖導覽業務規範一致等因素，修正相關服務。
2. 指導港大實習生1名於6月3日至7月12日至社科院圖書館實習，提供流通與館藏業務實習，並於分享會發表實習心得。

(二) 學科服務

1. 辦理讀者利用指導課程及個人化約課與諮詢服務，共計7場111人次12小時。
2. 配合臺大學術典藏(NTU Scholars)之建置及資料維護，進行社科院相關資料之維護：(1)完成社科院老師個人學術研究成果資料之匯出檢視並執行去除重覆作業，共計檢視4,310筆、修改刪除1,158筆。(2)完成教師簡歷重複資料之刪除並調整順序，共計107人。(3)提供新進教師相關資料以利系統後續自動匯入作業，共計14人。
3. 配合社科院評鑑所需，於3月中旬提供社科院圖書館館藏統計，以及社科院教師之專書、期刊論文等著作清單資料。
4. 因應新聞所需求，重新檢視本館相關數位課程內容，以做為新聞所新生利用指導線上課程，包含：(1)圖書館導覽單元、(2)更新部分課程內容、(3)利用zuvio平台設計圖書館利用指導課程之線上測驗。
5. 社科院與劍橋大學出版社於10月14日下午於社科院108教師聯誼室舉辦合辦《如何成功出版學術研究成果?》學術演講活動，著眼於專書寫作、出版與行銷等議題。

(三) 館藏服務

1. 為優化讀者利用圖書館館藏空間之使用者體驗，並提昇館員館藏歸架及管理作業效率，於暑假期間進行社科院圖書館一樓開架閱覽區之書架指標系統改善計畫，除新增書架索書號指示箱、改變原指示箱類號呈現方式，並於書架間安插類號書擋，以便利讀者尋找圖書。
2. 於3月至5月進行期刊使用調查，經統計分析，統計調查期間被期刊(含現刊及過刊)使用情形、紙本期刊使用率、讀者使用現刊區期刊情形、使用率及過刊區期刊相關數據。透過調查結果瞭解讀者利用館內期刊的情形並提供未來期刊續訂、續收贈刊，以及空間調整之參考。
3. 為促進日治舊藏之特色館藏的曝光度，建置「日治舊藏報報」專欄，目前已完成《日治舊藏調閱排行榜TOP 10》、《凍結在紀念冊裡的回

憶-臺北高等商業學校歷史及卒業紀念》、《塵封再現的臺北高等商業學校卒業論文》、《臺北高等商業學校創校百年特展幕後花絮—有關鈴木源吾銅像》、《臺灣寫真卡片—「臺灣寫真カード」》等5篇文章，將刊登於本館館訊電子報與社科院圖書館網站。

4. 法律圖書館一樓法學典範書屋自 6 月 27 日起開放使用，書屋以收藏法學名著，營造經典學習閱讀空間，傳承臺大法律人治學風範為服務宗旨。廣泛徵集系所教師所推薦之法學名著及法律學院教師出版著作，逐年增進館藏質量。

(四) 推廣活動

1. 3 月推出「致我們終將發光的未來-畢業季特企」，活動內容包含主題書展、專題演講及手作活動，並與社科院、外文系教師合作辦理，各項活動之時間和主題如下：
 - (1) 配合社科院舉辦之實習週活動，於 4 月 22 日舉辦「致我們終將發光的未來」主題書展開幕儀式，展出各行各業職人人生經驗、職涯規劃、求職需知、海外留學與工作、英文 CV 與履歷撰寫、職場禮儀、人際溝通等圖書及電子書。社科院王泓仁院長以及政治系張登教授及社科院系所職員與學生皆親臨開幕式。
 - (2) 六月推出「手作的溫暖，畢業贈言快閃活動」，每日推出一則師長的畢業贈言，讓學生自行操作圓盤印刷機印出卡片，五天輪流推出社科院院長、政治系系主任、經濟系系主任、社工系系主任之贈言，學生反應熱烈。
2. 實習週與畢業季推出活動內容如下：論文寫作小幫手-EndNote 講習、寫出與國際接軌的英文履歷與求職信、打造好感求職妝容—社會新鮮人彩妝實作工作坊、國家檔案在論文寫作之應用、「致我們終將發光的未來」實習週主題書展、國家考試經驗分享、英語面試全攻略、畢業季快閃活動。
3. 辦理「菇圖英語樹屋：英語學習諮詢」服務，由外文系教師擔任公益性免費諮詢和學習指導服務，本學期服務時間自 108 年 3 月 6 日至 5 月 29 日，共計 8 場次。另亦推出「學術英語診療室」服務，提供一對一之客製化指導服務，本校教職員生可於線上申請以預約時間。
4. 於 108 年 3 月 29 日與社工系合作辦理「教師聯誼 Happy Hour」活動，事前與社工系助教洽談合作事宜，舉凡經費支應、餐點訂購、活動流程、工作人員配置等，當日來賓約莫 40 位，活動進行順利。
5. 社科院圖書館網站於 4 月新推出《自學資源》專區，由外文系教師及館員錄製有關英語學習和 EndNote 書目軟體之使用等各項資源的

介紹與使用影片，以及優質的網路資源，供學生自我學習使用，提升學生英語聽說讀寫及學術英語能力，以及研究學習所需技能

6. 暑假辦理「鉛印時光：字體銅模修復計畫特展」，特邀鑄字行進行專題演講：「第一次修字就失敗：日星鑄字行第二次字體銅模修復現況分享」。
7. 本學期內完成法律學院圖書館專屬網頁之建置工作，以提供法律學門相關資訊，延伸服務觸角，提升法律圖形象及服務品質。

(五) 徐州路閉架書庫

1. 為維護良好館藏度藏環境，進行：(1)地下室白蟻防法作業、(2)安裝地下室抽風機集中式開關及定時設備，改善書庫內通風條件、(3)拆除地下室天花板及重新油漆、以及(4)建物外牆大型告示帆布拆卸等多項工程，促進書庫之通風，減少濕氣以避免書庫成為適合白蟻繁殖的場所。未來將監控白蟻繁殖狀況，避免白蟻的復發。
2. 徐州路書庫因蚊蟲肆虐，為維護環境安全和衛生，將進行蚊蟲防治作業，並向總務處申請經費補助，希能儘早完成環境消毒工作。
3. 因應舊法社分館建築被臺北市政府指定為市定古蹟，配合辦理後續相關管理維護計畫之研擬與執行作業。文化部召開臺北市定古蹟「臺大法學院」提報國定古蹟專案小組現勘會議，派同仁於徐州路書庫協助相關事宜。
4. 徐州書庫館藏後續入藏自動化書庫整理作業第一期計畫開始施作，預計 8 月 31 日前完成入藏自動化書庫圖書盤點(約 21,000 冊)及待註銷圖書造冊(約 3,000 冊)等相關作業。

八、醫學圖書館

(一) 館藏發展及閱覽流通服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料及電子資源採購，處理書刊交贈事宜。
2. 引進優質醫學電子資源提供試用、評估及購置。
3. 完成醫學校區 108 年深耕計畫電子資源採購計畫並提供利用。
4. 辦理 108 年醫學校區期刊暨電子資源維護暨驗收作業。
5. 辦理 109 年醫學校區期刊暨電子資源訂購作業。
6. 為利醫學校區同學溫書應考，於考試當週及其前兩週提供「挑燈夜讀」服務。

(二) 資料組織與整理

1. 執行圖書、視聽、期刊等資料之組織整理，以及醫學人文圖書、教師指定參考書、核心館藏移架等作業。
2. 進行日治舊籍 UDC(國際十進分類法)回溯書目建檔作業，研究者可透過線上查詢系統取用舊籍資源。

3. 配合空間改造於 7 月 1-8 日完成期刊轉置社科學院舊法社分館作業(共轉置 738 種、1,273 箱西文期刊)，待改造完成後再搬遷回館。
4. 因應醫院評鑑、科系評鑑需求，編製各科部、醫事職類客製化專題書目。

(三) 推廣活動與行銷館藏

1. 辦理醫圖新生之旅，帶領醫學校區新進師生同仁了解醫圖資源、服務與設備。
2. 舉辦醫圖電影院活動，透過精彩的影片內容達到輔助教學與寓教於樂之功能。
3. 舉辦專題講座，邀請學者專家進行分享，宣導投稿過程應注意的事項。
4. 與醫學系合辦「醫用台語班」會話課程，提升醫生與病人之間台語的溝通能力。
5. 經營社群平臺(Facebook)粉絲專頁、LINE@官方帳號、醫圖電子報等多元宣傳管道，推廣新進館藏，並結合時事議題整理相關圖書資源，增加館藏資源使用，並不定期舉辦推廣活動。

(四) 講習活動

1. 辦理系列電子資源講習課程，以支援醫學校區師生同仁的教學及研究。
2. 依單位需求客製化資源推廣課程，配合申請單位的時間與地點安排講師授課。
3. 錄製醫學相關資料庫之數位學習課程，增加不克參與實體講習之學生同仁自我學習的機會。
4. 提供分院線上直播講習課程。
5. 與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻的資源檢索能力，將實證護理照護模式落實於臨床工作。

(五) 醫學校區研究競爭力之統計分析服務

1. 每月公告醫學校區論文發表榮譽榜。
2. 追蹤國內重點醫學院校 SCI/SSCI 論文發表近況，編製臺大醫學校區研究力分析統計報告，並分析國內外醫學機構之研究表現。
3. 依醫學校區各單位需求，提供研究力統計報表。

(六) 醫學資訊服務

1. 每月提供休閒書刊於內視鏡暨抗老中心候診區(5-8 月共 192 冊)
2. 評估後續訂 ReadbyQxMDApp，提供師生同仁更便利的資訊服務

3. 預計 11 月引進 ClinicalKeyStudent 資料庫，以協助醫學生從學校教育銜接臨床工作。
4. 提升醫學校區研究者學術能量，維護與更新「臺大學術典藏(NTU Scholars)」。

九、校史館營運組

(一) 設置校級總博物館

臺大博物館群啟動十餘年來，即為設立校級總博物館預做準備。博物館群陳光華總館長於 8 月 6 日代表博物館群向校方行政團隊簡報本校博物館群未來發展之規劃方案。會議決定原則同意設置校級總博物館，並與博物館群成員館聯合營運；並提送規劃書(包含人力、經費、空間、營運等)送校務會議討論。

(二) 辦理東京大學的學術連結(1928-1950)活動

以「二戰前後臺灣大學與東京大學的學術連結(1928-1950)」為主軸與東大進行合作。臺灣大學設立的歷史，最遠可追溯至 1928 年臺北帝國大學的設立。而在設立之後臺北帝國大學卻受到東京帝國大學這個「舊帝大之首」出身者幫助甚多。不論是學校制度、行政主管或教授群當中，處處可以見到東京帝國大學的影子。本次計畫冀望透過對歷史的追尋，補足戰後初期臺灣大學缺少的那一頁歷史，在人、事、物上獲得進一步的釐清。

(三) 校史館建築 90 年紀念活動

舊總圖書館前棟興建於民國 18 年，將於今年 11 月屆滿 90 年，為紀念校史館建築物 90 年，將舉辦以「大學圖書館」為主題之展覽。透過展示圖書館歷年相關文物、介紹校內不同時代圖書館，再輔以相關推廣活動，增進校內外師生及大眾對於大學圖書館及校史館之認識。

(四) 擴大執行校史口述歷史業務

本館自 107 年 7 月以來，與本校牙醫專業學院、醫圖合作口述歷史作業，迄今已完成關學婉、韓良俊、藍萬烘、蕭裕源等教授之訪談工作，執行良好且成效斐然。惟除了該學院外，本校口述訪談對象實則眾多，口述業務需求甚亟，而囿於本館人力、資源短缺，以致口述作業排程不及，錯失許多訪談契機，嚴重影響口述校史記憶之留存。為擴大並有效執行校史口述歷史業務，校史館於 5 月 30 日邀請專業講師舉辦校史館志工口述歷史理論與實務培訓工作坊，以期培養種子口訪志工人員。因本館志工多有本校校友、退休教師、公務人員，學養俱佳、閱歷豐富、積極熱心，實為進行口述作業之

最佳成員。本館邀集志工組成校史館志工口訪小組，分組執行使增進口述歷史業務效率，並達成公民擴大參與目。

(五) 建置「川流獎」

校史館川流廳自民國 96 年 11 月校慶啟用之後，除了開幕展「臺大博物館群特展」維持 7 年之外，之後每年校慶皆由校史館自辦為期近一年的大型主題特展。未來藉由辦理「川流獎」，開放校內外團隊競賽提案，並且前三名頒發獎金。藉此徵選優秀展覽企劃，以活化川流廳運用。

(六) 中非大樓影像紀錄及訪問記錄

本校中非大樓原名為「中非技術合作大樓」，為早期農業外交「中非技術合作委員會」之辦公大樓，提供非洲友邦技術人員來臺學習之館舍，現為本校昆蟲學系和植物病理學與微生物學系之研究館舍。因建築結構不良及配合本校長期交通規劃，未來該館舍將進行拆除。由於該建築本身籌建歷史為臺灣外交史重要一環，加上為本校昆蟲系、植微系及城鄉所學生及校友重要回憶，因此針對該建築做影像紀錄以及和過往使用者做訪談紀錄。

(七) 博物館群導覽暨校園導覽網站建置

本校博物館群往年參觀人潮每年約 12 萬人，導覽服務約 1,400 場次，除服務校外各級學校及一般民眾外，同時也服務校內各院系及校級重要訪賓，讓訪賓瞭解本校長久歷史及豐富的學術成就。為統合博物館群導覽業務及同性質本校秘書室訪客中心校園導覽業務，擬將兩單位對外導覽申請網站統合一起建置，對外合併為單一窗口節省訪賓申請成本，對內則節省各單位之間聯繫成本。

(八) 開發校史館紀念品

臺北帝國大學財產標牌吊飾。臺北帝大時期重要財產(如大型傢俱、重要儀器等)上方皆有金屬製的財產標牌，紀錄該財產所屬單位及其編號。去年為慶祝創校 90 週年，校史館營運組挑選幾項自臺北帝大留存下來的傢俱財產標牌進行復刻吊飾，藉由財產標牌復刻及背卡古老傢俱說明，讓大眾認識 90 年前大學的組織及具有文化資產價值的文物。第一波為「本部、文政、理農」，今年將進行「工學部、醫學部、豫科、圖書館」的製作，目前已選定相關復刻文物，將進行繪製及生產作業。

十、研究支援組

(一) 領域網絡分析

1. 開發新分析方法－主題環(Topic Ring)。透過環狀圖形呈現特定系所指定區間內所發表論文主題，之於同領域研究的分布狀況，可觀察系所研究方向與同領域研究發展之趨勢差異及熱門群聚度。
2. 探索新研究工具－CiteSpace，進行參考書目共被引分析(Co-Cited Reference Analysis)，並以自動化方式擷取論文標題之詞彙，做為參考文獻分群名稱，據以分析文獻之知識來源領域，供教師瞭解特定學科之發展歷史脈絡。

(二) 行銷推廣

1. 回饋教師需求，設計領域網絡分析服務(Domain Network Analysis Service，簡稱 DNA Service)之實體訓練課程，協助教師訓練研究教學助理團隊學習領域網絡分析初階技能，以利隨時掌握領域脈動，依最新發展趨勢調整研究方向。
2. 提供系所主題環(Topic Ring)分析圖型，搭配 Scival 套裝軟體，呈現該系所在世界的研究熱門度表現，進一步行銷領域網絡分析服務(DNA Service)。

十一、系統資訊組

(一) 雲端圖書館自動化系統

配合雲端圖書館自動化系統 (System for Library Information Management，簡稱 SLIM) 及整合查詢系統啟用，逐步整合電子資料庫及電子期刊系統，藉由整合式單一雲端服務平臺，提升圖書館資訊資源服務的便捷與效益，以利提供讀者更直觀的使用經驗，滿足一站式服務需求。

(二) 研發新服務

1. 維護新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)及學術庫(AH)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
2. 維護圖書館讀者資料中心主機，將資料集中管理不需分散維護，使各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護的便利性及正確度。
3. 導入悠遊卡付款系統，並結合退款流程，運用於讀者服務流程上，以提高讀者支付各項交易業務之便利性。
4. 結合新一代圖書館自動化系統啟用，更新圖書館 APP(NTULIB)，Apple store 及 Google play 版本，加強各項服務功能。
5. 調整自動化書庫(ASRS)與雲端圖書館自動化系統介接程式，進行書

目資料傳送與館藏管理，協助自動化書庫服務中心順利運作。

6. 臺大學術典藏(NTU Scholars)正式導入各學院系所，結合 ORCID 認證及資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。

(三) 圖書館網站相關業務

1. 開發圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：107 年 12 月 108 年 8 月期間網頁瀏覽次數 2,492,978 人次、不重複造訪人次 1,275,421 人次、平均造訪停留時間 1 分 21 秒。
2. 預計 11 月前完成圖書館網站主機虛擬化移轉，建置同步備份機制，並導入 SSL 資料傳輸服務，提高資料安全性和即時復原時。同時一併增加子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。目前於 metacat+ 整合檢索系統上共包含了 75 所大專院校及研究單位之圖書目錄，預計 12 月前將增加至 80 個單位。
4. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
5. 10 月前完成檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點測試，維護網站資訊安全。

(四) 影片製作與活動支援

1. 製作圖書館內 AR 擴增實境內容並以此增加讀者與圖書館的互動。
2. 研究發展 Beacon 科技，以期提升圖書館智慧化服務，並提供讀者更加個人化的體驗。
3. 預計 12 月底前完成製作社科院圖書館 360 度環景導覽，將現場實景在網路上真實呈現，以展示社科院圖書館獨特雅致的建築設計。

(五) 協助開發業務系統

1. 評估導入整合式空間管理系統之可能，期能可透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等等，並可透過 UI 介面設計與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約及報到等程序，降低櫃台同仁負擔，提高服務效率及品質。
2. 維護修改各項業務系統與雲端圖書館自動化系統介接程式，包括代借系統、畢業離校查核、尋書系統、賠書系統及調閱申請等多項業務系統。
3. 調整介接圖書館自動化書庫系統效能，加強程式運作之流暢性，降低讀者申請錯誤率，提升服務品質。

4. 整合校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統、自習室系統等。
5. 評估圖書館門禁系統與自習室系統讀者資料同步之機制及可行性。
6. 維運圖書館單一簽入跳轉平台(SSO)，升級主機核心元件，並更新主機憑證，以確保 SSL 資料傳輸服務之安全性符合資安標準。
7. 維護各項圖書館業務系統，例如：線上問卷系統、讀者換證系統、長期置物櫃系統等多項 e 化作業，提高業務單位工作效率。
8. 優化虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
9. 依重要次序將各網站逐步納入 Web 應用程式防火牆，免於入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
10. 維護保存重要性高之資料，使用版本控制系統控管組織文件檔案及程式碼資料。
11. 預計 12 月前導入虛擬化數據中心效能監控系統，使用嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式，提高解決應用服務問題的效率。
12. 預計 12 月前導入區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率和區域網路安全性。

十二、行政組

(一) 維護自動化書庫

自動化書庫啟用後陸續發現營繕問題，在不影響書庫正常營運下，委請教二大樓建築廠商於 3 月及 5 月間進行改善，以維持圖書典藏品質。

(二) 修繕總館空間

1. 獲總務長支持得以清洗總館正面及北側廣場一側牆面，此次以人員懸吊方式作業，有效節省高昂之鷹架搭設費用。
2. 更換總館廁所衛生紙置放盒，有效改善舊式鎖頭經常損壞，及衛生紙不利抽取導致髒亂等情形，提供讀者舒適的如廁環境。此外，為改善廁間管線老舊及經常遭讀者投入雜物垃圾等堵塞情形，試行於重點區域使用更易溶解之環保衛生紙，經評估其具有顯著效果，未來擬全面添購採用。
3. 為因應突發性豪大雨造成館舍淹水，檢視總館各樓層出入口可能之進水點，於行政區 5 樓及頂樓對外門裝設防水閘門，避免類似情況再度發生，確保人員及館舍安全。

(三) 消防安全措施

1. 4 月上旬完成總館、圖資系書庫及水源書庫之手提乾粉滅火器檢測及全館年度消防安檢，8 月完成本館懸吊式自動乾粉滅火器 615 具

性能檢測，其中逾半數滅火器因未能通過氣密試驗，委請廠商更換相容之感應式噴頭，一併出具保固證明及滅火設備檢測合格書。

2. 8月28日進行本館同仁消防教育訓練，講師精闢講解滅火器及消防水帶等消防設備的操作方式及使用時機，並藉由影片讓同仁了解火災逃生的重要觀念及原則，並由同仁實際操作滅火器及消防水帶。

(四) 清潔綠美化

啟動本館登革熱防治工作，密切監測疫情發展，加強館內、外環境管理及巡查，移除積水容器，徹底清除病媒蚊孳生源；必要時採取成蟲物理性及化學性驅離輔助防治，並配合衛生主管機關之環境孳清稽查，降低登革熱流行風險。

叁、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。

「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 108 年 9 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 125 所，計有 55 所大專院校、58 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 225 萬筆；其中全文數量超過 147 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.4%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 3 億 2 千萬人次。

本期計畫提供新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 108 年 9 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 16 所，其中包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學...等 13 個單位已安裝完成。計畫期間先後於 108 年 3 月 27 日、8 月 7 日辦理兩場 NTU Scholars 系統教育訓練，以期協助各參與學校能快速熟悉系統。

(一) 計畫預定工作項目

1. TAIR 參與單位維護；
2. 更新穎的外部評核指標數據；
3. 強化研究者頁面；
4. 建立臺灣學術機構典藏雲端服務中心；
5. 優化統計資料相關功能；
6. 強化 ORCID 介接應用；
7. 推廣宣導工作。

二、教育部補助「我國加入 OCLC 管理成員館」第三期第三年計畫

本計畫由臺大圖書館提報與負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，以協助我國圖書館能充分利用 OCLC 書目資料庫協助圖書資料編目工作，降低編目成本，並提升中文書目國際化，提高臺灣出版成果之國際能見度。今年度成員館共計 92 個，已完成本年度自籌款之收繳，辦理 3 場暑期教育訓練，後續將於 9 月下旬召開推動館會議，11 月下旬舉辦會員大會，並進行明年度資料庫採購與會員招募事宜。

三、原住民族委員會委託「108 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運臺灣原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

1. 資料徵集：採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料 314 冊/件，另獲交贈資料 1,122 冊/件。
2. 臺灣原住民族資訊資源網：新增各類與原住民相關的新聞及訊息，總計新增資料近 1,921 筆。
3. 館藏利用：總計有 1,700 人次入館利用，館藏資料使用量 1,748 冊/件以上，參考諮詢 398 件。
4. 推廣服務：總共辦理 2 場館內主題書展、2 次部落贈書活動、44 場假日電影院、18 篇館藏導覽、發行 6 期電子報與提供 7 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源；並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共計 3,124 名粉絲。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄應用科技大學計 6 校共同執行教育部 108 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集作業，該計畫本年度預計購入逾 10,000 種中西文學術電子書，供全國約 86 所大專校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用。

1. 現況：使用者遍及全球 236 個國家地區，總使用量超過 2,546 萬人次，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點，106 年榮獲 CollegeDegree 推薦為「全球大學百大數位圖書館」之一。
2. 館藏規模：收錄 40.9 萬篇書目、6.2 萬篇全文檔案、9,846 份期刊、10.4 萬位佛學著者、藏經 3,938 部 17,715 卷、815 個佛學相關網站。
3. 現階段重點：將收錄期刊進行有系統的歸納整理，開發「收錄期刊指南」，至今整理完成 294 份期刊、79,844 篇書目，完成度 29.57%，本期增加 6.6%。
4. 本期營運狀況
 - (1)開發「收錄期刊指南」中文版進入到測試階段。
 - (2)共有 239 萬人次使用，每日平均使用人次達 9,998 次。
 - (3)書目點擊總量達 438 萬次，著者權威資料庫點擊總量達 140 萬次。
 - (4)全文藏量擴增 4,484 篇；書目藏量擴增 3,681 篇。
 - (5)完成 78 份收錄期刊整理，共 17,787 篇書目。
 - (6)公告學術界訊息 312 篇。
5. 影響力
 - (1)Google Scholar 中來自國立臺灣大學網域內之研究文獻有 29.8 萬篇，其中佛圖佔 21.7 萬篇，比例高達 72.82% (108 年 9 月 3 日調查)。
 - (2)臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用自佛圖之論文有 547 篇，本期增加 27 篇。
 - (3)現為全球館藏量最大、閱覽者最多的佛學電子資料庫，國外 16 所大學有將本館列為研究資源推薦給學生使用。

計算機及資訊網路中心 108 學年度 第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

壹、重點業務摘錄

一、臺灣大學中英文網頁模版製作平台

本平台 108/5/21 正式上線，平台網址：<https://webpageprod.ntu.edu.tw/>，使用對象包含全校各單位，各附設機構須專簽申請。現帳號註冊數量有 354 個，教育訓練已開 8 個場次、57 小時、400 人次參加，108/09-109/04 預定辦理 170 個小時單位網站管理人員之平台及網頁核心教育訓練課程。

二、iNTU Plus Web App

為擴大校園資訊系統在行動裝置上的支援，提供全校教職員生更便捷的資訊擷取，規劃將現有「iNTU Web App」改版升級，並依照教師、職員、學生、校友以及訪客等身分別進行個人化服務，陸續將推出手機版的入帳通知、學雜費查詢、假單狀態查詢等便捷的功能，期許提供更智慧化校園行動資訊服務。

三、智慧校園地圖

(一) 將各項校園服務之營運資訊，以建物著色的方式顯示於臺大校園地圖之上，如 Wifi 地圖、電力資訊圖層等等；除了豐富校園地圖之外，更可提供空間觀點增進對於校園營運資訊之理解。

(二) 校園無線網路地圖

計資中心將校園無線網路服務品質資訊結合台大魔法地圖，在校園各館舍建築地圖上顯示連線人數、訊號強度等無線網路相關資訊(如下圖)。使用者可以藉由地圖了解附近無線網路的服務品質。管理者也可以及時了解無線網路的情況，包括使用者聚集的熱點區域，或是 AP 的負載，以及無線網路是否異常。



貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 研究生獎勵金_用人系所自聘

完成研究生獎勵金聘任系統整併勞健保資料並同步勞健保系統。

(二) 學生財務支援系統

配合生輔組規劃 fao 小幫手服務，增修如下：

1. 完成 fao_基本資料增修：自動帶出基本資料、成績 GPA、家庭成員；新增新住民、新住民子女身分條件。
2. 完成 fao_整併獎助學金重複篩選條件。
3. 完成 fao_新增「希望助學金」、「勵學獎學金」項目。
4. 完成 fao_處理 js 元件失效問題。
5. 完成 fao_自動依學籍帶出「助學服務」措施項目。

(三) 學生財務支援管理系統

1. 學年報表、會計年度報表：完成「國際交流」、「課業學習助學金」項目資料上傳及維護功能，並將統計資料更新至學年、會計報表。
2. 院系所辦獎助學金管理：完成新增例外帳號管理，以利系所承辦人上傳及檢視獎助學金資料。

(四) 自然人憑證上傳系統

1. 因應現行主流瀏覽器對於 Flash 支援性問題，近期以內政部憑證管理中心所提供之「跨平台網頁元件」重新開發本校自然人憑證上傳系統，該元件提供跨平台(作業系統)、跨流覽器支援，除有效解決流覽器支援問題外，更減少原先新舊版憑證卡元件不相容等維護問題。
2. 已完成並上線。

(五) 教職員投票管理系統改版及功能擴充

因應 Chrome 等瀏覽器將於 109 年 1 月全面停止支援 Flex 相關應用，人事室提出教職員投票管理系統改版及功能擴充 E 化專案。目前進行程式設計：將管理端原有功能從 FLEX 移植為新版，共計 3 大模組，7 項功能。

(六) 學術倫理課程登錄系統開發

1. 查詢頁面學院公務帳號查詢會得出重複資料，正除錯中。
2. 誠信辦要求系所公務帳號查詢功能提供關鍵字搜索，已完成。
3. 誠信辦要求上傳及申請功能僅公務帳號及管理員可用。已完成。

(七) 財物管理系統盤點功能修改

1. 保管組需求規格說明，已完成。
2. 規劃時程初版。

(八) 畢業離校系統

1. 海外教育股審查作業流程改善。(已上線)
2. 配合源碼掃描，修正程式 43 項功能。(已上線)

(九) 休學離校系統

配合源碼掃描，修正程式 31 項功能。(已上線)

(十) 校務建言系統

1. 依秘書室需求，增加輸入回覆單位連絡電話功能。(已上線)
2. 經辦編輯回覆與查詢建言模組增加顯示案件歷程功能。(已上線)
3. 配合源碼掃描，修正程式 80 項功能。(已上線)

(十一) 校園公布欄

配合源碼掃描，修正程式 64 項功能。(已上線)

(十二) 行事曆編輯器

配合源碼掃描，修正程式 38 項功能。

(十三) 學生兵役系統

1. 出國審查相關作業流程改善。(已上線)
2. 配合源碼掃描，修正程式 115 項功能。(已上線)

(十四) 海報布旗管理系統

1. 依學務處需求關閉單位授權模組。
2. 配合源碼掃描，修正程式 39 項功能。

(十五) 臺大帳務系統

1. 聘雇檢核作業流程改善。(已上線)
2. 繳費單作業流程改善。(已上線)
3. 所得人、受款人資料維護作業流程改善。(已上線)
4. 計畫帳務查詢作業流程改善。(已上線)
5. 薪資報帳模組檢核流程改善。(已上線)
6. 依總務處需求修改請購單套表。(已上線)
7. 依總務處需求修改薪資報帳模組稅率計算相關模組。
8. 依總務處需求修改出納組查詢介面。
9. 配合源碼掃描，修正程式 278 項功能。(已上線)

(十六) 計畫主持人帳務管理 2.0

配合源碼掃描，修正程式 171 項功能。(已上線)

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 電腦應用及進階課程

1. 常態開設電腦應用及進階課程，如文書處理、多媒體動畫、網頁設計、影音視訊、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、統計軟體、資訊網路、高效能運算等系列課程，並於寒假增開兒童及青少年資訊冬令營班次，未來並持續配合校內教學與應用實際需求開授相關課程。
2. 2005-2019 年累計開課數 996 門，15,600 小時，24,483 人次(統計至 108/9/10)。
3. 2019 年 1 月至 8 月開課數 60 門，1,139 小時，1,527 人次(統計至 108/9/10)。
4. 108 學年度第 1 學期資訊應用課程共計開設 16 門課程。

NO	課程系列	課程名稱	講師
1.	影像繪圖	Photoshop CC 數位影像處理及應用	陳鎡鑒
2.	統計軟體	SAS 統計軟體入門與應用操作	吳上奇
3.	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
4.	影像繪圖	Illustrator CC 繪圖設計與應用(A)	陳鎡鑒
5.	多媒體動畫	3DS MAX 遊戲場景製作	陳鎡鑒
6.	程式設計	Python 程式設計入門(A)	紀俊男
7.	程式設計	Node.js 動態網頁數據走訪分析實戰(A)	楊德倫
8.	程式設計	Node.js 動態網頁數據走訪分析實戰(B)	楊德倫
9.	統計軟體	SPSS 統計分析實務	陳維德
10.	影像繪圖	Photoshop 模版製作(A)	辛宜
11.	程式設計	C++程式設計基礎	陳毅
12.	程式設計	Python 程式設計入門(B)	顏百謙
13.	影像繪圖	視覺與編排設計-Illustrator & InDesign	蔡仕廷
14.	影像繪圖	Illustrator CC 繪圖設計與應用(B)	陳鎡鑒
15.	統計軟體	R 軟體資料探勘應用	林淑芬
16.	影像繪圖	Photoshop 模版製作(B)	辛宜

(二) 遠距教學系統維運

1. 維護遠距教室系統作業與連線設備，並訓練專業導播，提高遠距教學或視訊會議畫面與聲音之品質及穩定度，以配合學校同步遠距課程及各類國內外同步學術研討會。
2. 歷年累計主播 105 門，收播 71 門，國際課程 67 門，總計課數 243 門，14,802 人次修課，開課總時數為 10,637 小時。
3. 108 學年度第 1 學期遠距課程，1 門國內主播，5 門國際課程共 6 門。

國內外	課程名稱	收播學校	開課系所
國內主播	衛生保健	臺北大學、政大	家庭醫學科
國際課程	分子生物與細胞學	日本京都大學	生物技術學程
	生物系統工程之外	日本京都大學、日本	生物產業機電

國內外	課程名稱	收播學校	開課系所
	國文獻導讀	筑波大學	工程學系
	全球創新的原理與實踐	美國南加大、中國北大、北京清華、南韓 KAIST、印度 BITS	機械系
	再生能源及生物資源循環利用技術	日本筑波大學	生物產業機電工程學系
	食品機能與品質評估	日本筑波大學	農業化學系

(三) 【臺灣大學中英文網頁模版製作平台】

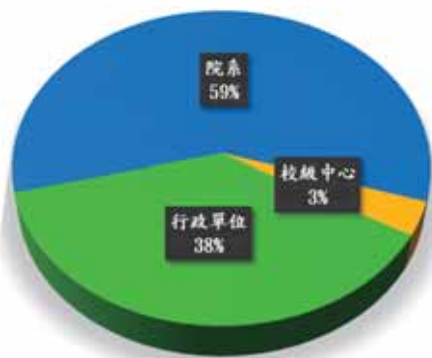
1. 平台網址：<https://webpageprod.ntu.edu.tw/>
2. 使用對象：全校各單位（如本校一級行政單位(含其所屬單位)、學院、系、所、專業學院、研究中心等），各附設機構須專簽申請。
3. 本平台 108/5/21 正式上線，108/09-109/04 預定辦理 170 個小時單位網站管理人員之平台及網頁核心教育訓練課程。
4. 平台使用概況：

▲帳號註冊數量：354 個(2018/10/04-2019/09/15)

年度	SSO 帳號	註冊帳號	總計
2018	20	6	26
2019	286	42	328
總計	307	47	354

5. 教育訓練：已開 8 個場次，57 小時，400 人次參加，單位別報名比率為：院系 59%、行政單位 38%、校級中心 3%。

教育訓練單位別報名比率



(四) 發行計資中心電子報(季刊，每年 3/20、6/20、9/20、12/20 出刊)

以校務服務及資訊科技新知與數位學習為主軸。內容有三大主軸：校務服務、技術論壇及專題報導，期刊內容多元。已出刊 50 期，515 篇，12,081 人訂閱，網站累計瀏覽量：1,863,708 人次(統計期間：10305~10809)。v0050 期 108/09/20 出刊 15 篇，如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1080901	學生財務支援系統改版簡介	陳怡如
校務服務	1080902	諮商管理系統 2.0 介紹	鄧永清
專題報導	1071206	腳本撰寫簡介：以資料更新為例	許凱平
專題報導	1080904	以 PowerCLI 管理與佈署 VM	林子南
專題報導	1080905	以 JavaScript 將 Model 帶離 Python 與 HPC 環境 - Tensorflow.js	林子南
專題報導	1080906	以 Python 搭配 Beautiful Soup 修改大量靜態網頁之版型	洪嘉駿
技術論壇	1080907	數位學習平台分析	辛宜
技術論壇	1080908	深度學習與硬體加速	周秉誼
技術論壇	1080909	在 MATLAB 中實現分散式與平行運算(上篇)	葉昱霆
產業專欄	1080910	AI 與機器學習驅使 CIO 重新思考 IT 策略	CIO IT 經理人
產業專欄	1080911	15 個用於數位身份識別的程式碼安全實踐	CIO IT 經理人
產業專欄	1080912	公司該怎麼制訂密碼變更政策？	CIO IT 經理人
產業專欄	1080913	數位轉型的真義-數位轉型與 CIO 的未來角色(1)	CIO IT 經理人
產業專欄	1080914	個資管理系統國際標準 ISO 27701 正式公告	CIO IT 經理人
產業專欄	1080915	企業採用人工智慧的三大實際考量	CIO IT 經理人

(五) 數位知識典藏

1. 目前與校內單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2019/9 年總累計收錄課程 9,235 門，開放檢索 9,233 筆，講義教材 3,755 門；校內累計收錄課程 441 門，開放檢索 439 筆，講義教材 345 門；164,917 人次(統計至 108/9/10)。

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合 108 學年第 1 學期上課需求，於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(二) 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，並新增 3 台全系列 3D 列表機，擴充後使用空間增大一倍，可容納更多使用者及列印更多更好的作品。

服務地點位於計資中心 R114 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描以及 3D 切削機、雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。108 年 1 月至八月共有 60 人使用 3D 列印。詳情請參閱 3D 列印服務網頁：<https://oper.cc.ntu.edu.tw/3dPrinter/>。任何問題可撥打諮詢服務專線(02)3366-5022，或親臨一樓櫃台洽

詢。

(三) 開發著作原創性檢查服務

自 104 年服務開通以來，合計 1,814 人申請使用，共檢查 7,720 篇。

年度	104		105		106		107		108	
月份	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數
1			17	40	39	155	40	227	35	232
2			15	56	27	269	19	143	10	82
3			29	165	35	290	28	114	26	165
4			17	43	29	266	27	121	22	101
5			43	77	32	248	31	103	25	127
6	26	46	52	177	44	332	30	264	24	296
7	213	90	37	209	35	207	42	270	19	287
8	46	20	45	70	29	110	38	350	38	263
9	43	60	37	110	33	179	21	110		
10	31	56	32	236	17	135	28	113		
11	27	34	61	157	26	116	24	164		
12	31	99	72	206	25	191	29	187		
合計	417	405	457	1,546	371	2,498	357	2,166	199	1,553

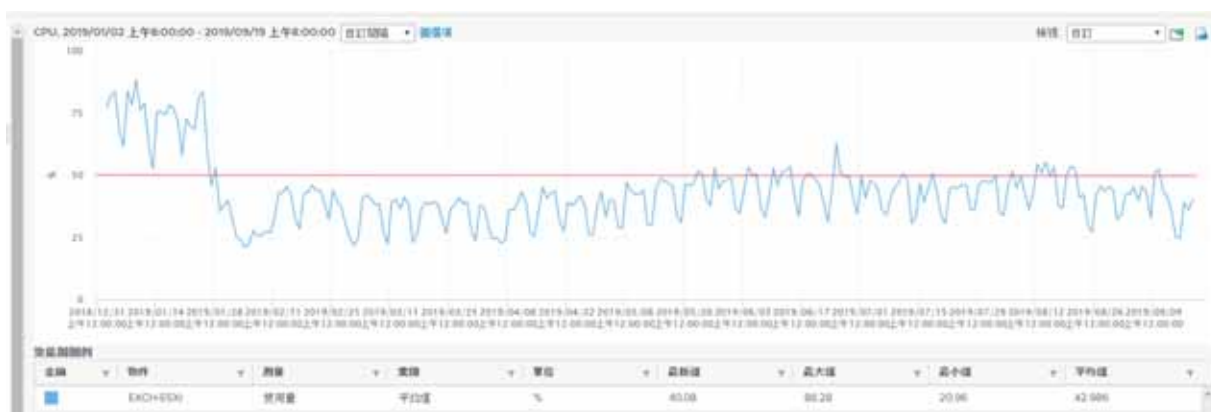
(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群伺服器主機記憶體容量擴充，平均每台主機增加 50 % 容量，已於三月底經完成。

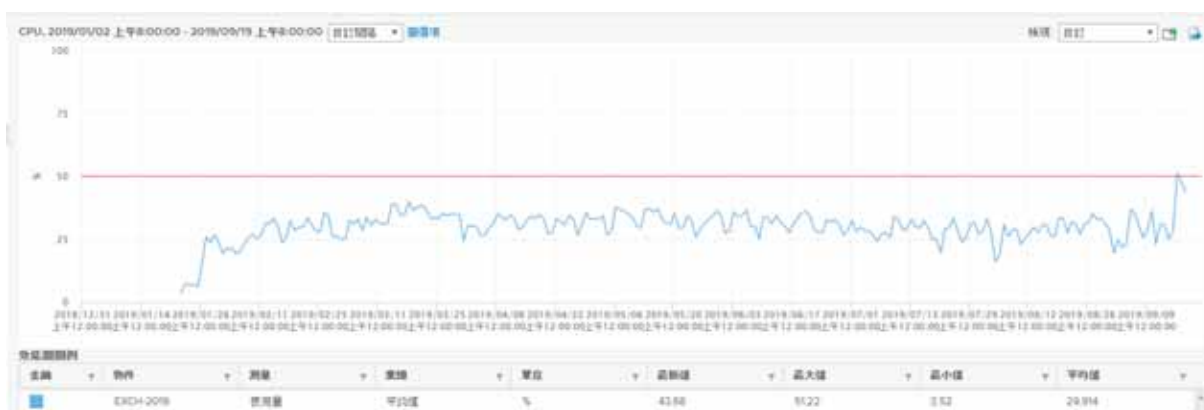
(五) 電子郵件系統更新

於 108 年 1 月新購兩台 HP DL360 G10 伺服器以提升電子郵件系統的穩定性與安全性，持續至 9 月份為止，有效緩解因系統資源不足導致寄收信緩慢的狀況，系統效能持續穩定。

舊主機



新主機



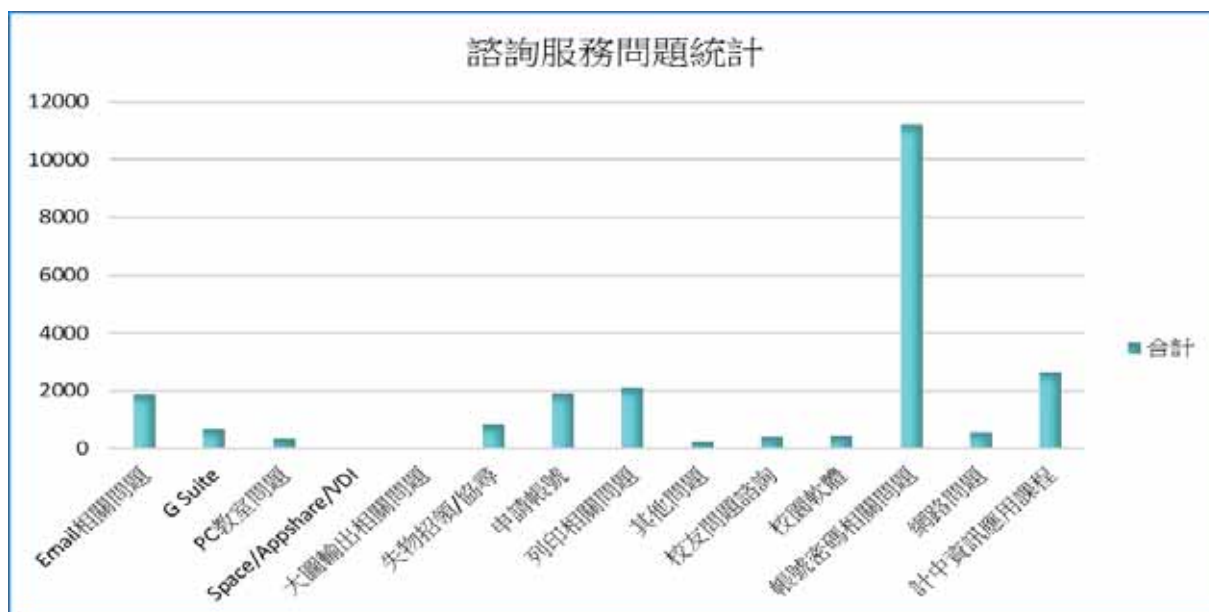
- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大飭斗雲雲端服務、機房及電力系統等。

說明如下：

(一) 單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言板諮詢服務，其中以帳號密碼、計中資訊應用課程及列印相關之諮詢數量最多，統計 108 年 1-8 月諮詢服務紀錄 共 23,294 人次，而主要服務對象為學生，其次為教職員。

(二)



（二）軟體服務

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：

https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv_c03.asp

2. 軟體更新

- （1）MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。
- （2）SAS 軟體已更新年度序號，微軟 2019 年版軟體更新。ArcGIS 10.7。

（三）校務系統與公文系統維運

透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，在影響最小的情況下更新。自 2018 年起透過 WSUS 集中管理及審查更新起，每月定期更新作業系統，完成在最小影響下每月更新的舉動，提升作業系統方面的安全性。

（四）NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已於八月底新添加兩台伺服器主機，提供更高的計算能力和更好的服務品質。

（五）高效能運算（HPC）服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Mathematica、Discovery Studio、Material Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 163 組研究團隊。根據 2019 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目 前 正 式 上 線 資 源：

年度	訪談團隊	申請試用	正式(續用)申請	無申請使用	備註
2016	8	3	4	1	
2017	10	6	4	0	
2018	13	9	3	1	
2019	10	5	5	0	8 月

	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 異質運算	2014 刀鋒伺服器	2016 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器
主機架構	Cluster	SMP	Cluster	Cluster	Cluster	Cluster	Cluster	Cluster
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR				10GbE		Infiniband FDR
硬體規格	48 計算節點 440 計算核心	主機兩台, 單台 80 組計算核心 2TB 記憶體	9 組 x86 計算節點 6 組 Phi7120	32 計算節點 640 計算核心	6 組 計算節點 6 組 K40 6 組 K80	34 計算節點 680 計算核心	32 計算節點 640 計算核心	4 組 計算節點 16 組 v100
計算效能 Rpeak	4.2 TFlops	3 TFlops	7.2 TFlops	12.8 TFlops	26 TFlops	24.4 Tflops	27 Tflops	131 TFlops

(六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計算機中心所提供的各類軟體資源及服務。NTU VDI 系統提供了「win7-cht」、「win7-eng」、「win10-cht-GPU」、「win10-eng-GPU」，四種作業系統而內裝的軟體詳如。其中 GPU 系統讓使用者可以利用中心所提供的顯示卡資源做大量的圖型化運算，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 <https://vdi.ntu.edu.tw>。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。安裝說明請至：<http://vdiqa.ntu.edu.tw>。

(七) 電腦教室服務

電腦教室主要提供全校在學學生電腦上機實習之服務，提供高速雷射印表服務，以方便全校在學學生列印所需文件。

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

1. 資訊安全事件防範作業

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

事件名稱	數量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	1299
Chalubo 木馬程式	74
XMRig 門羅幣挖礦	74

* 第一、三名資安事件說明：

此事件因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第二名資安事件說明：

此惡意程式屬於 Botnet 的一種，透過暴力破解 ssh 的方式，進入 linux or IOT 設備，並植入惡意程式或後門，進行其他用途，如：DDOS 攻擊。目前本校所觸發的 Chalubo 事件，經資安人員詢問查詢後，大多疑似為攝影機設備，目前正請攝影機設備廠商確認中。

建議處理措施：此攻擊進入點是利用弱密碼進行攻擊，因此建議使用者盡快更改密碼，並進行韌體更新與設備重置。

2. 區網雲端主機維護

- (1) 清查所有租用虛擬機器，將已斷網及未使用之 VM 刪除，並重新整理歸類。
- (2) 重新整理雲端儲存空間，空出七顆硬碟可當備品(一顆損壞)，節省電力 80Walt。
- (3) 12 台 ESXi Server 升級 v6.5 Update3.0b 完成。
- (4) vCenter Appliance 升級 v6.5 Update3.0b 完成。

3. 電腦教室防火牆故障更換

- (1) 因原 Juniper SSG 550M 故障且已無備品，更換為 FortiGate 100D，並升級韌體版本至 v5.4.10,build1220。
- (2) 支援 Max Session: 3,000,000，電腦教室平常使用約 5000 Sessions，足以應付日常需求。

4. 資安弱點掃描

本校使用教育單位網站資安弱點掃描防護服務統計，統計區間 108/01/01 ~ 108/08/31。

弱掃網頁統計如下表：

檢測網站數	檢測次數	高風險網站數	中風險網站數	低風險網站數
31	33	10	23	0

共有 9 個單位曾申請使用本服務，其中有兩個單位網頁曾申請複測，複測後高風險及中風險數量都有顯著降低(如下圖)。

排程日期	檢測狀態	弱掃狀態	高風險	中風險	低風險	信 息	威脅等級	更新日期
2019-07-12 00:00	執行完成	completed	0	414	405	771		2019-07-12 01:42
2019-06-11 00:00	執行完成	completed	1	735	458	834		2019-06-11 01:37

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

108 年自有國際線路與學術單位線路

108 年新增 1G 是方電訊的國際服務，舒緩本校國際專線頻寬壅塞

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

108 年網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

108 年醫學院及醫院因線路頻寬使用率超過 70%，各新增 1G 電路。舊社科院原 1G 線路改接公衛學院。

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

(1) 為了強化組織資訊安全，本中心於 98 年 7 月取得「教育體系資通安全管理規範」認證，每年通過複評或重新認證。規劃 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27000 資安管理制度。

103 年 6 月	104 年 6 月	105 年 6 月	106 年 7 月	107 年 12 月
複評	重新認證	複評	複評	重新認證

- (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
10 場	7 場	8 場	13 場	14 場	12 場

其中，108 年已辦理 22 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「駭客攻擊手法趨勢探討」、「AI 的資訊安全之旅」及「新型巨集惡意程式網路封包分析」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。108 年將電子郵件社交工程攻擊防護策略，製作成宣傳小卡片，提供本校一、二級主管及同仁參考。

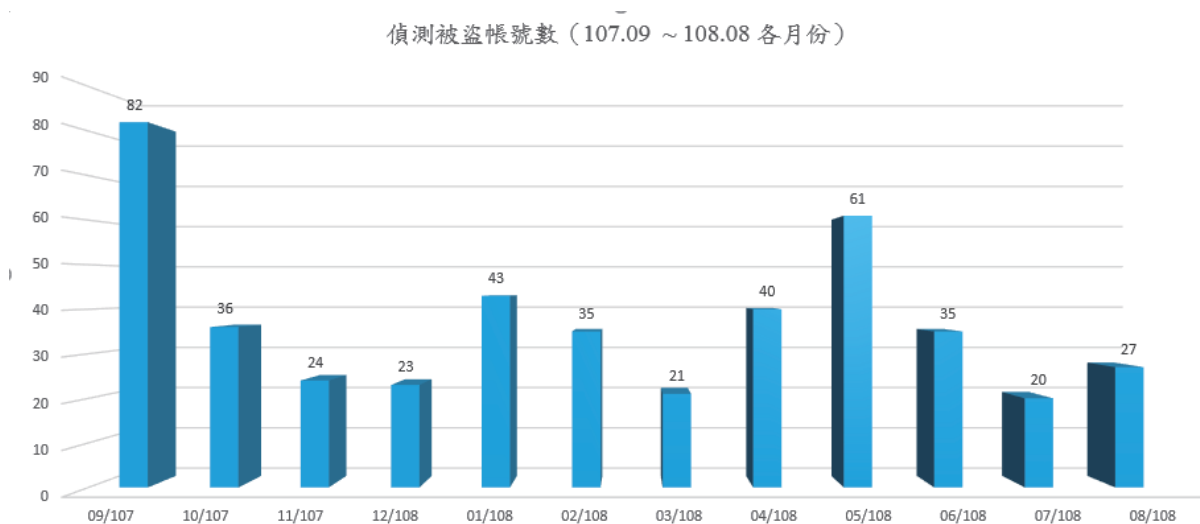
103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
2 場	2 場	2 場	3 場	2 場	2 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。108 年 1 月~108 年 9 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 91.7%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 4.5%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 3.8%，才會傳送到使用者信箱。

4. 利用巨量資料分析工具協助偵測異常帳號

本校教職員生帳號約 5 萬，再加上歷年畢業帳號更多達數萬，一直以來不定期出現帳號被駭客利用向網際網路寄發垃圾信件，導致本校郵件伺服器遭列入黑名單，造成使用者寄信至其他組織時被拒絕。為了及早偵測出現異常狀況的帳號，計中網路組利用巨量資料分析工具及機器學習技術，從使用者登入服務的各項資料中，快速發現以往難以察覺的異常潛伏行為，及早判斷遭到盜用的帳號，阻斷後續帳號被濫用的情況。下圖為 107 年 9 月至 108 年 8 月一年期間偵測到並即時予以封鎖之被盜用帳號數量統計，計中仍持續研究偵測方式，以期加強維護帳號安全。



5. 新世代行動化 VoIP 服務實測計畫及使用統計

計中於 2008 年建置第一代校園網路電信系統，透過網路將校總區、徐州路校區、水源校區、竹北校區等電信系統整合為單一系統，達到互撥便利性與節費經濟效益。隨著行動化時代來臨，人人擁有上網智慧型手機或平板裝置，校園語音服務也規劃邁向第二代—行動化網路語音服務。經過計中內部人員初步使用測試後，已規劃於 108 年 2 月開始邀請部分校內教職員學生參與實測，以得到最真實的使用者經驗回饋。

自 4 月開始至 8 月底的實測網路電話使用量相關統計：

- (1) 實測系統共建立 117 個網路電話帳號，網路電話帳號所屬分佈在 37 個系所單位，帳號身份統計如下：

帳號類型	數量
教師	36
職員	34
系統	2
總計	72

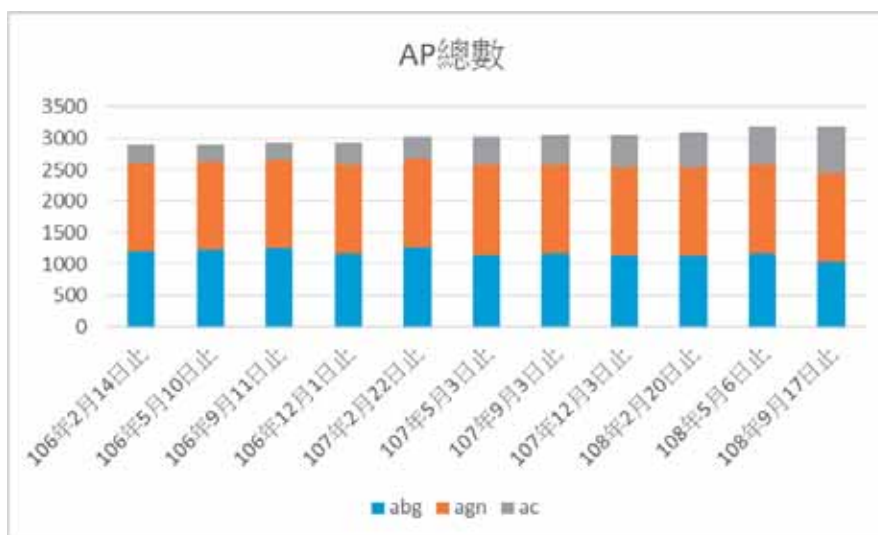
- (2) 共 7500 通有效通話，排除測試通話及收聽語音信箱等，實際通話通數約 3953 通。每通實際通話的時間分佈統計如下：

通話時間	通數
10 秒以下	11.59%
30 秒以下	23.32%
31 秒~1 分鐘	25.25%
1~3 分鐘	28.16%
3~5 分鐘	5.57%
5~10 分鐘	4.12%
10~20 分鐘	1.64%
20~30 分鐘	0.28%
30 分鐘以上	0.08%

6. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

計中針對校園無線網路基礎建設持續進行新增或新增基地台至 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)，並建置無線專用防火牆 (Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 108 年 5 月 6 日止共有 3,187 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1) 在新增基地台方面，108 年 5 月至 9 月，於管理學院多功能生活廳新增 8 個無線基地台；108 年 2 月至 108 年 5 月，於貴重儀器中心、理論物理研究中心及男一舍生自會新增 19 個無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，於公衛學院、鄭江樓化工系、鄭江樓生機系、永齡醫工所、圖書館地下書庫及宇宙學大樓等地點新增 50 個無線基地台；107 年 9 月至 11 月，因應校內電子支付，於大福利社及研三舍餐廳建置校內無線網路；107 年 5 月至 9 月，於化學系圖書館、第二活動中心、管圖工商管理學系學會、第一活動中心、醫學院體育館、共同教室等地點新增 11 個無線基地台；107 年 3 月至 5 月，於農化新館公共空間新增 2 個無線基地台；107 年 1 月至 2 月，於電機一館新增 13 個無線基地台，及新教學大樓二期新增 78 個無線基地台，106 年 9 月至 12 月，於校區新增 8 個無線基地台。
- (2) 在升級基地台方面，108 年 5 月至 9 月，升級醫學院及公衛學院共計 48 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)無線基地台，升級文學院、社科院、法律學院...等教室及會議室共計 135 個 802.11AC 無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，升級電資學院教室的無線基地台為 802.11AC；107 年 5 月至 9 月，升級醫學院教室的無線基地台為 802.11AC；106 年 9 月至 12 月，升級共同教室及博雅教學館的無線基地台為 802.11AC。

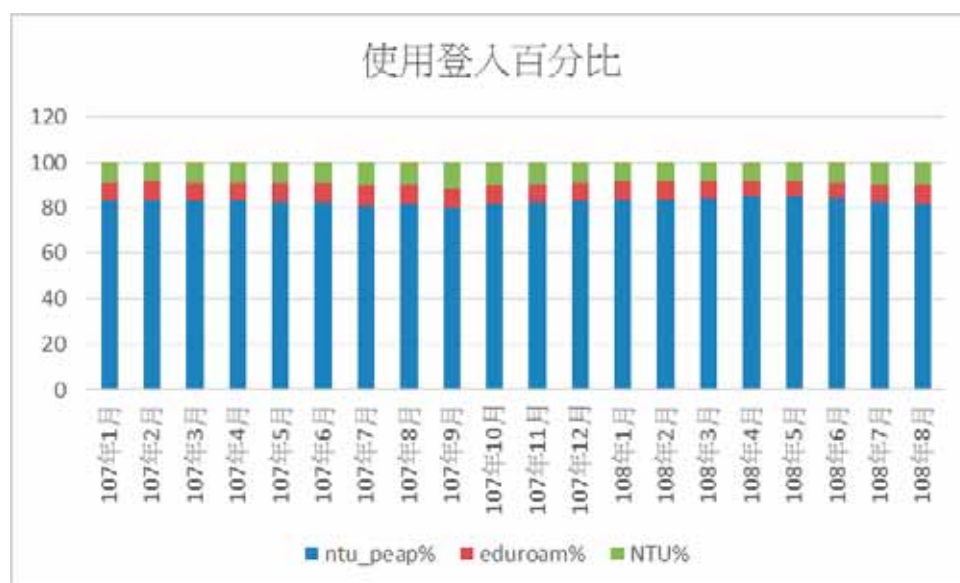
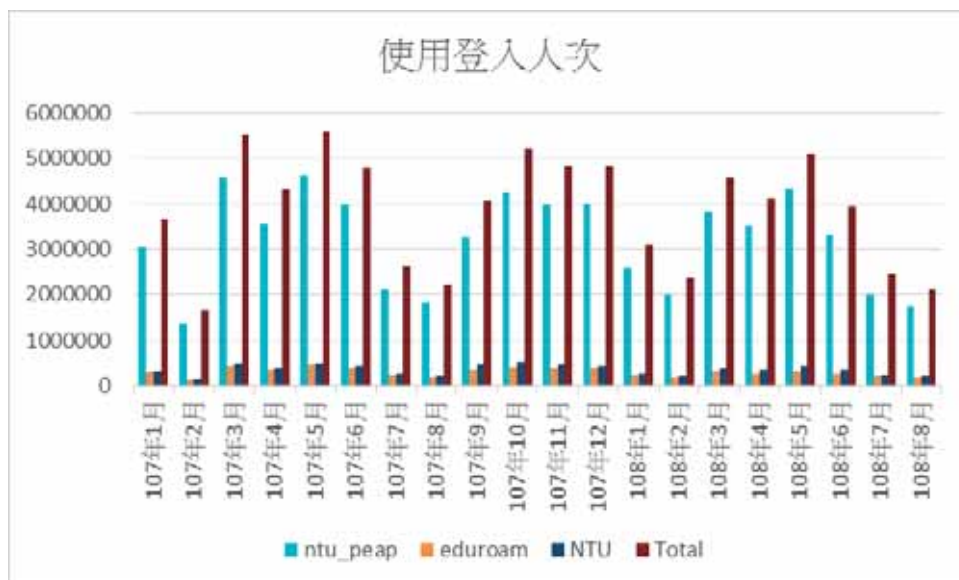


eduroam 申請帳號情形：

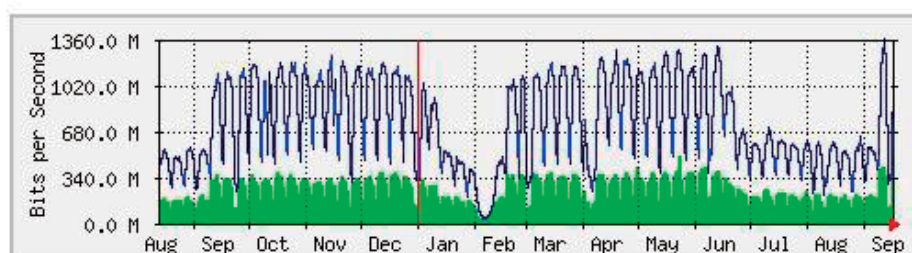
統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~108/9/17	716	757	7922	8842

各無線網路識別碼(SSID)使用情形：

目前上課期間每個月約有五百多萬筆的登入紀錄，108 年統計圖表如下：



每年 圖表 (1 天 平均)



7. 加值服務：規劃、建置與管理本校雲端會議服務

104 年 4 月 8 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	教職使用人次	網路會議場次
104/4/8~108/9/17	229	1469

國立臺灣大學人事室

108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告資料

- 一、勞動部公告自109年1月1日起調整基本工資，每月基本工資調整為新臺幣（以下同）23,800元；每小時基本工資調整為158元。本校已於108年8月27日書函提醒各單位現行用人薪資低於公告規定者，請於109年1月1日前完成調整。
- 二、為因應高等教育深耕計畫經費（以下簡稱深耕經費）補助之不確定性，於108年8月27日書函公告，本校以深耕經費進用之約用人員進行人數總量控管，相關措施如下：
 - （一）本校各單位自即日起，除遞補現有深耕經費進用之職缺外，不得再以深耕經費新增職缺。
 - （二）各一級單位目前以深耕經費進用之人數（以108年8月14日為計算基準點），加上單位已簽奉同意新增/遞補但尚未進用生效之人數，合計為各一級單位以深耕經費進用人數之上限。
 - （三）人力結構改善（L4）進用之約用人員，以維持目前50人為限，並由校長統籌控管。
 - （四）本校各學院人力係以一級（學院）為配置單位，如有人力調配問題，請依108年5月28日第54次各學院學術提升研商會議決議辦理。
- 三、107學年度第2學期名譽教授推薦案，業經本校107學年度第2次名譽教授審議委員會、第3045次行政會議及校教評會107學年度第9次會議審議通過文學院王安祈教授等19人為名譽教授，並於108年8月27日本校108年度名譽教授、卸任主管、退休人員暨績優人員頒獎茶會頒發獎座及證書。
- 四、教育部核定本校108年資深優良教師計162人，並核定本校工學院土木工程學系周家蓓教授榮獲108年師鐸獎。其中服務滿40年資深優良教師及師鐸獎獲獎教師，併同臺大講座、特聘教授榮譽獎、教師服務優良獎、優良導師獎、教學傑出教師獎及學術研究成果傑出教師獎等獎項，於108年9月27日假臺北萬豪酒店辦理之108年度教師節頒獎典禮暨感恩餐會頒獎。

五、108學年教授、副教授休假研究計核定144位教師（114位申請1學期，30位申請1學年）。107學年因業務或個人計畫改變，申請撤銷休假研究計10位、申請變更休假研究期限計6位、專案申請休假研究計8位。

六、第6屆勞資會議勞資代表改選（派）及資方代表異動情形

（一）勞資代表改選（派）情形

- 1、本校第5屆勞資會議代表任期至108年6月30日止，依第5屆第15次會議決議，第6屆勞資雙方代表各維持15名。另依勞資會議實施辦法規定，勞資會議勞方代表選舉應由國立臺灣大學工會（以下簡稱工會）辦理。經函請工會依上開決議及相關規定辦理第6屆勞資會議勞方代表選舉，應選出代表15名，實際選出代表13名，尚不足2名，工會表示將擇期再行辦理選舉。
- 2、為利第6屆勞資會議議事順利運作，經提第5屆第18次會議決議，資方代表配合已當選之勞方代表總數調整為13名，俟後續選出缺額之勞方代表後，再配合增列同數資方代表，惟至多各15名。本校爰依上開決議辦理資方代表改派事宜竣事。
- 3、本校第6屆勞資會議代表及勞方候補代表任期自108年7月1日起至112年6月30日止，並經臺北市政府勞動局於108年7月9日同意備查在案。

（二）資方代表異動情形

第6屆資方代表梁君卿秘書因職務異動，經辦理改派後，自108年8月26日起，由理學院劉靜慧秘書遞補，任期至112年6月30日止，並經臺北市政府勞動局108年8月30日同意備查在案。

七、為應本校本屆技工工友人事評審委員會技工、工友代表任期至108年9月30日屆滿，爰依本校技工工友人事評審委員會設置辦法規定，於108年9月2日至9日採線上選舉方式辦理次屆代表改選，計選出3名當選代表及6名候補代表，任期自108年10月1日至110年9月30日止。

八、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：

- （一）修正本校兼任教師聘任要點第5點及第12點，業提第3042次行政會議、校教評會107學年度第7次會議、107學年度第2學期第2次校務會

議通過，並於108年8月1日公告發布。

- (二) 修正本校校務基金進用教學人員及研究人員實施要點第9點，業提第3039次行政會議、校教評會107學年度第7次會議、校務基金管理委員會108年度第2次會議通過，並於108年7月2日公告發布。
- (三) 修正本校職員差勤管理實施要點第10點，業經第3045次行政會議通過，並於108年7月29日通函。
- (四) 修正本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點第2點至第7點，業提第3030次及第3040次行政會議、108年度第2次校務基金管理委員會通過，並於108年7月1日公告發布。
- (五) 修正本校教研人員彈性加給給與作業要點第4點至第8點，業提第3040次行政會議、108年度第2次校務基金管理委員會通過，並於108年7月1日公告發布。
- (六) 修正本校教研人員教學研究額外加給給與作業要點第2點及第3點，業提第3030次行政會議、108年度第2次校務基金管理委員會通過，並於108年7月1日公告發布。
- (七) 修正本校獎勵新聘特殊優秀人才作業要點第6點，業提第3030次行政會議、108年度第2次校務基金管理委員會通過，並於108年7月1日公告發布。
- (八) 修正本校編制內教師及研究人員本薪（年功薪）、加給以外之給與及編制外人員人事費支應原則第2點，業提第3039次行政會議、108年度第2次校務基金管理委員會通過，並於108年6月28日公告發布。
- (九) 修正本校教授延長服務案件處理原則及作業程序第1點，業提第3041次行政會議通過，並於108年5月31日公告發布。
- (十) 修正本校服務績優技工、工友選拔辦法，名稱修正為「國立臺灣大學績優技工、工友選拔獎勵要點」，以及全案修正相關條次及文字，經提第3044次行政會議討論通過，並於108年7月10日通函。
- (十一) 修正本校約用工作人員管理要點第2、6、11、12、21、22、24點，及附件2「約用人員薪級表」備註，業經第3036次行政會議及校務基金管理委員會108年度第2次會議通過，並於108年6月28日通函。

九、辦理重要活動

- (一) 為協助本校新兼任學術行政主管提高行政績效及服務品質，業於108年9月4日於校總區化工系鄭江樓辦理「108學年度新任主管座談會」，首先由校長說明「臺大的未來及展望」；續由周副校長及教務長分別就「國際招生目標與策略」、「臺大的教與學」等議題進行簡報；另邀請葉德蘭教授講授「校園性平事件處理」、具領導實績之院長和系主任進行經驗分享。再由人事室及校安中心分別說明兼職規定及校安事件通報流程，並由心輔中心團隊就常見學生輔導議題進行說明與討論。最後進行綜合座談，由各一級行政單位協處新任主管所提建議或疑問，共計60位新任主管參訓。
- (二) 為增進本校行政主管溝通協調及團隊合作力，帶動創新與活力，於108年10月17、18日及同年月24、25日（星期四、五），假本校生物資源暨農學院附設溪頭實驗林管理處（溪頭自然教育園區）辦理2梯次「108年主管培力營」，每梯次約有40人參訓。

十、重要事項宣導

- (一) 行政中立宣導：本校前於108年8月26日通函重申本校人員應遵守行政中立相關事項。教育部復於同年月28日書函重申各級學校應遵循教育及行政中立相關事項。請各單位宣導民主法治及淨化選舉風氣之理念，並轉知本校人員不得從事有違教育中立及影響校園學習環境安寧之活動。
- (二) 赴陸規定宣導：為避免本校人員違反赴大陸地區相關規定而致受罰，本校於108年8月15日通函重申進入大陸地區（包含於大陸地區「入境轉機」或「過境轉機」）相關規定及配合事項，其中校長、簡任（或相當簡任）第11職等以上公務人員或兼任行政主管教師部分（不含未兼任行政職務教師及兼任功能性主管教師），摘要如下：
 - 1、至遲於赴大陸地區前10個工作日，填具申請表，並詳閱申請表注意事項後簽章，將申請表 Word 檔等資料寄送至人事室考訓組（醫學院請送醫學院人事組），以辦理線上申請。
 - 2、申請案經許可後，由內政部移民署以電子郵件通知申請人，經許

可者，始可赴大陸地區；未經許可程序逕赴大陸地區者，得依「臺灣地區與大陸地區人民關係條例」規定處以罰鍰。

3、請於赴大陸地區前完成本校差勤系統線上請假手續。返臺後 1 星期內，填具赴陸人員返臺通報表，送人事室備查。

十一、108年度賡續辦理教職員工心理諮商服務，並續與財團法人「張老師」基金會台北分事務所簽約，提供本校教職員工每人每年最高6次免費心理諮商服務（每次1小時以2,000元計算，補助金額上限為12,000元）。截至108年8月止，本校同仁使用張老師心理諮商服務計66人次。

十二、108學年度第1學期子女教育補助費，計有現職教職員工子女387人申請，補助經費共計2,927,500元。

十三、截至108年9月，本校參加勞、健保人數為7,322人，公提勞退金人數6,863人（內含自提勞退金人數832人）；參加公、健保人數公保為2,692人、健保為2,751人（含早期退休在本校加保人員）。

十四、108年度本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿60歲以上教師（研究人員、專業技術人員）共94人申請健康檢查（一級行政主管15人、名譽教授50人、年滿60歲以上教師29人）；至公務人員健康檢查，計核准196人，其中160人已申請補助。

十五、108年6月15日至同年10月18日止，共有教師37人、職員8人核准退休；技工、工友7人屆齡退休、2人自願退休，1人移撥至他機關。

十六、108年下半年第1批延長服務案，列入檢討名單計22人，業於108年8月7日書函請上述教師所屬系所進行檢討。

十七、截至108年8月1日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為141,256,052元。

十八、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自108年5月1日起至108年9月30日止，共召開4次會議，通過內陞8人（分館主任1人、秘書1人、技正1人、組長1人、編審3人、專員1人）；外補10人（秘書1人、組長1人、組員4人、技士4人），總計18人。

國立臺灣大學 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

(一) 109 年度預算案

109 年度預算案編製完成，並已依法提送立法院審議。

(二) 積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極辦理各委辦或補助計畫經費報支，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

(三) 配合農委會辦理實地查核作業相關事宜

為評估執行績效，行政院農業委員會及其所屬單位漁業署及動植物防疫檢疫局到校辦理補助計畫之原始憑證實地查核作業，本室積極配合並協助計畫執行單位說明計畫經費支用情形。

(四) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，惠提意見建請業務單位審慎衡酌其實際需求檢討修正，並依修正後之契約條款辦理後續監辦人員之各項業務。

(五) 加強宣導各項法規，適時提供相關法令依據，協助經費報支

1. 配合各項法令修正，適時更新網站資訊，協助各單位辦理經費報支事宜。
2. 確實依會計法及內部審核處理準則等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見協助業務單位作適法之處理。

二、108 年度至 8 月底止預算執行概況：

(一) 收支概況表〔見附表一〕

(二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

(三) 說明：

1. 經常收支

- (1) 收入：包括教育部補助款 30.05 億元(佔總收入之 27.28%)、其他補助收入 10.23 億元(佔總收入之 9.28%)、自籌收入 69.90 億元(佔總收入之 63.44%)，共計總收入 110.18 億元。

(2)支出：教學研究等支出共計 117.51 億元(佔總收入之 106.65%)。

(3)餘絀：收支相抵計短絀 7.33 億元。

2. 資本支出

本年度預算數 16.94 億元(教育部補助款 7.67 億元、自有資金 9.27 億元)，截至 8 月底止實支數 8.18 億元，達成率 48.29%。

3. 長期借款

長期借款餘額為 6.82 億元(含一年內到期轉列短期債務 0.51 億元)，包括：

(1)買回第二活動中心商場租賃權 0.30 億元。

(2)興建椰風學人宿舍 1.98 億元。

(3)新生南路運動場地下停車場 1.34 億元。

(4)社科院大樓地下停車場 3.20 億元。

國立臺灣大學 108 年度截至 8 月底止收支執行概況

(附表一)

A.經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至 108 年 8 月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	16,984,552	100.00	11,018,314	100.00	-5,966,238
一、教育部補助款	4,567,339	26.89	3,005,378	27.28	-1,561,961
補助教學研究經費	4,567,339	26.89	3,005,378	27.28	-1,561,961
二、其他補助收入	1,630,648	9.60	1,022,807	9.28	-607,841
其他補助收入 (含高等教育深耕計畫)	1,630,648	9.60	1,022,807	9.28	-607,841
三、自籌收入	10,786,565	63.51	6,990,129	63.44	-3,796,436
1.學雜費收入	1,866,342	10.99	1,000,056	9.08	-866,286
2.學雜費減免	- 58,000	-0.34	- 30,901	-0.28	27,099
3.建教合作收入	6,303,250	37.11	4,440,821	40.30	-1,862,429
4.推廣教育收入	296,000	1.74	176,916	1.61	-119,084
5.權利金收入	3,300	0.02	2,087	0.02	-1,213
6.雜項業務收入	55,978	0.33	56,241	0.51	263
7.勞務收入	156,338	0.92	98,650	0.90	-57,688
8.銷貨收入	150,486	0.89	75,944	0.69	-74,542
9.醫療收入	125,000	0.74	82,716	0.75	-42,284
10.財務收入	226,810	1.34	54,853	0.50	-171,957
11.資產使用及權利金收入	868,023	5.11	658,185	5.97	-209,838
12.受贈收入	542,244	3.19	271,581	2.46	-270,663
13.違規罰款及賠(補)償收入	5,900	0.03	1,238	0.01	-4,662
14.財產交易賸餘			132	0.00	132
15.雜項收入	241,144	1.42	98,087	0.89	-143,057
16.當期原始認列農產品之賸餘	3,750	0.02	3,523	0.03	-227
貳、支出部分	17,589,480	103.56	11,751,275	106.65	-5,838,205
1.教學研究及訓輔成本	7,159,240	42.15	4,525,737	41.07	-2,633,503
2.管理及總務費用	1,659,821	9.77	1,309,676	11.89	-350,145
3.學生公費及獎勵金	555,000	3.27	313,603	2.85	-241,397
4.建教合作成本	6,268,975	36.91	4,378,362	39.74	-1,890,613
5.推廣教育成本	271,997	1.60	158,227	1.44	-113,770
6.雜項業務成本(費用)	50,337	0.30	36,690	0.02	-1,144
7.勞務成本	119,257	0.70	120,462	1.09	1,205
8.銷貨成本	120,690	0.71	72,017	0.65	-48,673
9.醫療成本	111,519	0.66	79,878	0.73	-72,138

	預算數(a)		截至 108 年 8 月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
10.行銷及業務費用	6,200	0.04	4,057	0.04	-2,143
11.研究發展及訓練費用	132,931	0.78	67,697	0.61	-65,234
12.財務費用	7,399	0.04	3,688	0.03	-3,711
13.財產交易短絀			9,202	0.08	9,202
14.雜項費用	1,126,114	6.63	671,979	6.41	-466,638
參、餘絀	-604,928	-3.56	-732,961	-6.65	-128,033

B.資本收支

單位：千元

項 目	108 年度預算(c)	上年度保留數(d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數)(e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至 108 年 8 月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,693,766			1,693,766	817,988	
1.教育部補助固定資產經費	407,210			407,210	223,432	
2.高等教育深耕計畫經費	360,000			360,000	59,270	
3.自有資金撥充	926,556			926,556	535,286	
支出項目	1,693,766			1,693,766	817,988	48.29
1.土地						
2.土地改良物	11,010			11,010	99	0.90
3.房屋及建築	468,840			468,840	241,713	51.56
4.機械及設備	957,827			957,827	444,331	46.39
5.交通及運輸設備	49,989			49,989	24,336	48.68
6.什項設備	206,100			206,100	107,509	52.16

國立臺灣大學校務基金
平衡表
中華民國 108 年 8 月 31 日

(附表二)

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	12,005,003	7.85	負債	119,272,521	77.98
銀行存款	5,334,776	3.48	流動負債	12,417,327	8.11
零用及週轉金	1,430	0.00	短期債務	82,447	0.05
流動金融資產	4,384,631	2.87	應付款項	261,260	0.17
應收款項	1,205,684	0.80	預收款項	12,073,620	7.89
存貨	64,463	0.04	長期負債	678,671	0.45
生產性生物資產－ 流動	5,104	0.00	長期借款	631,435	0.41
預付款項	872,038	0.57	其他長期負債	47,236	0.04
短期墊款	136,877	0.09	其他負債	106,176,523	69.42
投資、長期應收款、 貸墊款及準備金	10,522,847	6.88	遞延收入	5,242,077	3.43
非流動金融資產	7,039,060	4.60	存入保證金	254,303	0.17
準備金	3,483,787	2.28	應付保管款	8,684	0.01
不動產、廠房及設備	29,201,931	19.09	應付退休及離職金	333,209	0.22
土地	8,581,790	5.60	暫收及待結轉帳項	9,902	0.00
土地改良物	394,289	0.26	應付代管資產	100,328,348	65.59
房屋及建築	10,550,828	6.90	淨值	33,677,548	22.02
機械及設備	3,540,434	2.31	基金	19,753,825	12.92
交通及運輸設備	188,704	0.12	基金	19,753,825	12.92
什項設備	3,325,454	2.18	公積	14,140,538	9.25
購建中固定資產	2,620,432	1.72	受贈公積	14,140,538	9.25
生物資產－非流動	1,764	0.00	累計餘絀	-732,961	-0.48
生產性生物資產－ 非流動	1,764	0.00	本期短絀	-732,961	-0.48
無形資產	103,099	0.07	淨值其他項目	516,146	0.33
專利權	4,755	0.01	備供出售金融資產未 實現餘絀	511,620	0.33
電腦軟體	93,227	0.06	未實現重估增值	4,526	0.00

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
其他無形資產	5,117	0.00			
其他資產	101,115,425	66.11			
遞延費用	171,007	0.11			
存出保證金	594,472	0.40			
催收款項	2,855	0.00			
暫付及待結轉帳項	18,743	0.01			
代管資產	100,328,348	65.60			
合計	152,950,069	100.00	合計	152,950,069	100.00

國立臺灣大學稽核室

108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

本校稽核室(以下簡稱本室)由林仁光主任(法律學系)及葉信億幹事 2 人所組成。

壹、 108 年度稽核計畫執行情形

一、 本室於 108 年 4 月 29 日召開審議小組會議，決議通過 108 年度稽核計畫，並發函通知本校行政單位提供其 107 年度經費收支及運用情形報告。

二、 本室依據行政單位提供之資料與主計室帳務報表進行核對，並調閱資料，確認行政單位依照主計法規完成各項入帳與保留之程序。收支依照施政項目、計畫性質分類，如有發生與前兩年有變動超過 10%之收支事項、變動額度超過百萬元以上，請受稽核單位回覆並針對異常項目提出建議事項，完成本校行政單位 107 年度經費收支及運用情形之稽核報告。

貳、本校各單位 107 年度經費收支及運用效益情形之稽核報告於後附上。

參、本室已於 108 年 7 月開始陸續進行校務基金交易循環事後稽核，目前已完成項目包含：

薪資循環-臨時薪資

收入循環-公用部門場地委外業務作業

採購與支付循環-一般/科研/營繕採購，稽核紀錄表隨後附上。

薪資循環，本次稽核為臨時薪資，主政單位包含學務處、教務處、研發處，並無異常；由單位一級主管、如為研究計畫則為計畫主持人，管理受雇人員並依據主政單位所建置之系統製發薪資清冊，進行薪資給付，於勞雇契約期限內由主計入帳、出納組發薪，並無異常；然稽核室考量控制環境涉入人為因素較多，本室也將於以後年度進行抽查各類薪資是否於期限內完成發放，降低校務基金之控制風險。

採購循環，稽核室已將請購文件常見錯誤態樣列入稽核報告，並敦請總務處採購組強化宣導，並針對不合規之請購進行退件，相關稽核紀錄表於後附上；另針對營繕採購稽核，經查總務處營繕組流程，採購與驗收程序尚屬允當，然申請單位有修繕需求時，經費申請簽核會辦流程耗時(約 1.5 個月~2 個月)，影響修繕時程；另審議小組提教職員宿舍修繕案已訂有修繕審查標準(104 年訂)，且屬開口契約，有固定廠商施作，符合標準者均在 10 天內完工，稽核人員已請總務處於各場合說明修繕標準，降低溝通落差。

收入循環，稽核室本次稽核委外管理場地收入完整性包含場地使用費、權利金，經抽查兩個月收入，並無重大異常，稽核室已對總務處經營管理組提出建議，包含權利金收款與年度決算定期覆核需有標準化流程並設定決行層級以利管理。

肆、後續追蹤案：

1. 財產盤點與管理：107 年稽核報告並未完成覆核財產盤點結案報告，因總務處保管組經主計人員監督盤點之財產盤點報告於 108 年初未獲校長核准，主因乃離退人員財產移交程序仍未完善。108 年 4 月總務處保管組已向校長進行報告並提供該報告，經稽核人員確認當年盤點無重大影響校務基金財務報告之情況後結案，將報告進行歸檔。另 108 年 8 月開始進行離退人員財產移交修正法規修正提案，截至 108 年 9 月人事室、研究發展處均已對該法規表示同意，後續總務處將依照校內提案程序進行提案。

2. 學術回饋金收入：該收入自 105 年稽核報告開始檢查是否有未收取之款項，並請承辦單位檢討相關制度，108 年 8 月教育部已向全國各大學發送公文請校方於 108 學年度第一學期結束前應於校內規章中明定更嚴謹明確機制，評估教師兼職對產學合作之實益、學術回饋金收取額度之合理性、定期評估之結果應提教評會或校內重要會議確認。在校方制度尚未定案前，稽核室暫時依照年度稽核計畫，於 108 學年第一學期第二次校務會議以書面報告，稽核學術回饋金收入收取之完整性。

伍、近期法規異動：

教育部已於 108 年 6 月 17 日預告「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 6 條、第 18 條、第 18 條之 1 修正草案，明定校方每年至少辦理一次稽核工作，包含稽核計畫、格式與稽核人員職司，已於 108 年 8 月蒐集各國立大學意見後送教育部法規會審查，如未來法規確立後，本室將配

合辦理相關稽核工作。

稽核項目：教務處 107 年度經費收支及運用情形

壹、 源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本室於 108 年 4 月 29 日召開審議小組會議決議通過 108 年度稽核計畫後，108 年 5 月 17 日提交稽核計畫與相關會議記錄紀錄，校長批准於 108 年 5 月 20 日後，本室於 5 月 22 日完成發函，通知本校一級行政單位請其提供其 107 年度經費收支及運用情形。

帳務收支報表之管理與編制係為業務單位之責任，稽核室根據上開報表進行稽核並表示意見。因 107 年度稽核過程，稽核室已辦理校務基金各項交易循環與流程之查核，可降低帳務系統之重大不實表達風險。

本室依據教務處與帳務系統自行對帳、分析之結果，再行調閱資料，確認收支已依照政府主計法規完成各種入帳與保留程序，並依據該結果進行校務基金運用效率與各項支出效益之稽核結果，向校務會議報告，並提供業務單位參考。

貳、 稽核過程

- | | |
|----------|------------------------------|
| 5 月 22 日 | 本室發函教務處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 6 月 28 日 | 教務處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 10 日 | 本室完成稽核結果與建議事項。 |
| 7 月 12 日 | 教務處回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核結果

1. 107 年度預算分配經費為 5,881 萬，較 106 年度減少 0.63%；支出為 5,032 萬，較 106 年度減少 6.39%，此經費支出主要分為三項，各項經費經稽核後說明如下：
 - (1) 教務長統籌經費支出共 2680 萬，較去年減少 19.06%，經檢查支出項目與去年無重大差異，主要增加用於補助課程、系所與中心設備；另工讀生與臨時薪資於 107 年部分由 106 年統籌保留款支應，故使 107 年經費支出減少。
 - (2) 改善教學設備費支出共 2,243 萬，較 106 年度增加 9.14%，屬邁頂經費結束後，各學院、中心向教務處申請各項教學設備補助。
 - (3) 專案儀器維護費支出為 109 萬，經檢查主要用於補助生科系共同課程及實驗課程儀器維護費，同 105 年之支出狀況。另 106 年則因轉到邁頂計畫下執行，故於年度預算無相關費用。
2. 107 年度高教深耕計畫核定數合計為\$5,569 萬，實際支出數為 5,026 萬，

本室依據教務處執行本計畫相關業務與各類收支運用之控管進行稽核，並核對主計室公告之教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，經稽核發現經費屬延續邁頂計畫時期用途，用途並無重大改變：

- (1) 屬各學院深耕與國際教育推動計畫，教務處核定分配共 28 萬，經查尚未動支。
- (2) 屬教學創新計畫，教務處核定分配 5541 萬，已動支 5026 萬，教務處共計用於下列施政項目，說明如下：

第一，校屬教學館、各系所教學設施維護與更新，經查主要用於教學大樓與設施維護相關支出，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期用途。

年度	103 年**	104 年	105 年	106 年	107 年
經費	2,500 萬	558 萬	615 萬	996 萬	991 萬

**103 年有新建工程案，故經費比以往年度高。

第二，各類型教學中心業務推展，包含教學發展中心、數位發展中心(兩中心於 106 年進行組織調整進行拆分)、東南亞發展中心(106 年新設)，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期。

單位/年度	103 年	104 年	105 年	106 年	107 年
教學中心	3,347 萬	3,726 萬	3,380 萬	1,444 萬	1,243 萬
數位中心				1,432 萬	1,265 萬
東南亞中心	無	無	無	283 萬	180 萬

第三，計畫相關行政費用，107 年共計支出 695 萬，經查包含專任助理、教學大樓管理員經費(自 103 年起總務處開始移轉經費自教務處)，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期。

年度	103 年	104 年	105 年	106 年	107 年
經費	370 萬	651 萬	791 萬	401 萬**	695 萬

**106 年度部分經費由當年度邁頂計畫其他經費流用。

第四，國際教育推展，107 年共計支出 650 萬，如國際學院籌備，屬延續 106 年施政計畫。

3. 107 年度收支並列收入為 7,708 萬，收支並列相對支出為 7,033 萬，收入較 106 年減少 3.71%，支出增加 11.89%，各類型支出經稽核後摘要說明如下：

- (1) 107 年度推廣教育收入及支出分別為 536 萬與 434 萬，較 106 年減少 19.90%與 18.83%，經稽核屬開課數量較少，尚屬允當。
- (2) 107 年度雜項業務費收入及支出較 106 年度下降 40.47%，主要為 107

學年度碩士招生繳費提早至 106 會計年度辦理，為會計年度與學年度差異。如改採學年比較 107 學年與 106 學年各招生經費收支並無重大差異。

- (3) 107 年度資產使用及權利金收入與支出分別為 1,935 萬與 1,734 萬，較 106 年增加 25.04%與 40.60%。經查核主要收入成長來源為教學館借用，因 107 年 3 月通過「國立台灣大學教學館教室借用管理要點」，調整場地收費標準。
- (4) 107 年指定用途受贈收入及支出分別為 3.5 萬，支出為 114 萬，屬動用前期保留捐贈款項，經檢查發現教務處共設立四個捐款專戶，107 年度捐款屬小額捐款，並無前期有企業大筆現金捐款。
- (5) 107 年其他收入共計 895 萬，相對支出為 603 萬，較 106 年增加 2.19%與增加 0.12%。經稽核發現因 107 年度因夏季學院通識與暑期基礎學科先修課程修課人數增加，收入與相對應支出增加。
- (6) 107 年建教合作收入與支出分別較 106 年增加 17.39%與 35.65%，經稽核發現為新增來自教育部補助兩項考試計畫。

肆、 建議事項與回覆

建議事項	教務處回覆
1. 107 年度捐款相較以前年度捐贈數有明顯減少之狀況，建議宜有其他捐款方案，避免服務中斷。	1. 目前開放式課程、MOOCs 網頁均陸續提供各種捐款資訊，包含捐款用途與成果，並開放各種捐款管道提供，以提高民眾小額捐款意願，並估計未來需挹注之金額供大眾參考，預估該方案可提供該服務財源。
2. 依照公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點，教務處本學年辦理之考試須自給自足，另建議制訂試務人員工作酬勞之支給項目及基準。	1. 108 年 6 月招生委員會業已通過「國立臺灣大學校內各項招生考試試務人員工作酬勞支給基準」，以後每學年結束後將依照考試類別匯總收支狀況供稽核室備查。

稽核項目：學生事務處 107 年度經費收支及運用情形

壹、源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本室於 108 年 4 月 29 日召開審議小組會議決議通過 108 年度稽核計畫後，108 年 5 月 17 日提交稽核計畫與相關會議記錄，校長批准於 108 年 5 月 20 日後，本室於 5 月 22 日完成發函，通知本校一級行政單位請其提供其 107 年度經費收支及運用情形。

帳務收支報表之管理與編制係為業務單位之責任，稽核室根據上開報表進行稽核並表示意見。因 107 年度稽核過程，稽核室已辦理校務基金各項交易循環與流程之查核，可降低帳務系統之重大不實表達風險。

本室依據學務處與帳務系統自行對帳、分析之結果，再行調閱資料，確認收支已依照政府主計法規完成各種入帳與保留程序，並依據該結果進行校務基金運用效率與各項支出效益之稽核結果，向校務會議報告，並提供業務單位參考。

貳、稽核過程

- | | |
|----------|------------------------------|
| 6 月 2 日 | 本室發函學務處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 30 日 | 學務處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 14 日 | 本室完成稽核結果與建議事項。 |
| 8 月 16 日 | 學務處回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核結果

- 107 年度預算分配收入為\$3,776.5 萬元，預算分配之支出為 3,709 萬元，相較於 106 年度分別減少 0.01%以及減少 1.5%。針對重大變動(增減比率超過 20%)項目經稽核後說明：
 - (1)107 年學務處施政項目「建立核心價值加強品德教育」支出為 456 萬，較 106 年減少約 183 萬，減少比率為 28.68%，經查為新生入門書院支用下降，然 106 年下降因活動天數減少，107 年為部分經費改以高教深耕經費支出。
 - (2)107 年學務處施政項目「關懷扶助弱勢學生」支出為 537 萬，較 106 年增加 91.10%，主要原因係新增心輔中心兩項無障礙工程。
 - (3)107 年學務處施政項目「推動校園國際化」為 4.8 萬，較 106 年減少比率為 96.17%，經查 107 年度學務處推動各類國際化活動均改由高教深耕經費支出。

- (4)107 年學務處施政項目「實踐行政革新」支出較 106 年增加約 138 萬，增加比率為 86.22%，經查新增支出主要為學務處高教深耕網站系統開發，採限制性招標，於 107 年底完成決標，尾款未付，其餘為例行政校務推動費用。
- (5)107 年學務處其他項目支出為 742 萬，較 106 年減少約 316 萬，減少比率為 29.58%，主要原因為心輔中心各類人事支出改由高教深耕經費支出；另學生宿舍水電費由學生住宿費自付。
2. 107 年度高教深耕經費核定數共計 2,958 萬，支出 2,573 萬。稽核說明如下：
- (1) 主冊經費核定數為 1,865 萬，支出數為 1,864 萬，用於四大施政項目推動國際交流與參與、落實學生社會責任(服務學習課程支出等)、強化學生學習與輔導措施、深化弱勢學生輔導機制。
- (2) 附錄經費因屬高教深耕撥款第一年，故由校總區統一核撥包含學務處醫學分處(以後年度則歸學務處醫學分處管理該經費)，故核定共計為 1,092 萬，支出為 708 萬，用於施政項目包含提升弱勢學生入學機會、強化弱勢學生輔導機制，相關經費包含各類獎助金、生活津貼等。
3. 107 年收支並列收入約 30,520 萬元，收支並列相對支出約 19,613 萬元，分別較 106 年度增加 9.39%以及減少 0.64%。重大項目變動說明經稽核後說明如下：
- (1)107 年度各類資產使用及權利金為 2,302 萬，年增為 1.9%，支出為 1,264 萬，年增為 4.6%，均屬與學生使用場地設備相關，主要增加電費調漲使學生宿舍之電費收入與相對應支出均增加。
- (2)107 年度指定用途受贈收入約為 1,833 萬，較 106 年減少 50.42%，指定用途受贈支出約為 2,653 萬，106 年及 105 年減少 40.49%。收入變動較大各類捐贈獎學金之申請及發放時間未必為同一年度，以致此項收支變動方向較不一致且差別較大。
- (3)107 年度其他收入為 3,840 萬，較 106 年增加 1.83%，支出為 1,747 萬。收入變動較大主要來自保健中心因衛福部健保點數補助增加與自費疫苗、自費診察隨市場價格調整而增加，其餘無重大異動。

稽核項目：總務處 107 年度經費收支及運用情形

壹、源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本室於 108 年 4 月 29 日召開審議小組會議決議通過 108 年度稽核計畫後 108 年 5 月 17 日提交稽核計畫與相關會議記錄，校長批准於 108 年 5 月 20 日後，本室於 5 月 22 日完成發函，通知本校一級行政單位請其提供其 107 年度經費收支及運用情形。

帳務收支報表之管理與編制係為業務單位之責任，稽核室根據上開報表進行稽核並表示意見。因 107 年度稽核過程，稽核室已辦理校務基金各項交易循環與流程之查核，可降低帳務系統之重大不實表達風險。

本室依據總務處與帳務系統自行對帳、分析之結果，再行調閱資料，確認收支已依照政府主計法規完成各種入帳與保留程序，並依據該結果進行校務基金運用效率與各項支出效益之稽核結果，向校務會議報告，並提供業務單位參考。

貳、稽核過程

- | | |
|----------|------------------------------|
| 6 月 2 日 | 本室發函總務處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 4 日 | 總務處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 16 日 | 本室完成稽核結果與建議事項。 |

參、稽核結果

1. 107 年度預算分配數為 141,159 萬，107 年度預算分配之支出為 \$141,153 萬，執行率為 99.99%，相較於 105 及 106 年度預算執行率分別為 99.82% 及 91.56%，107 年度的執行率與 106 年度仍維持相同水準。年度預算分配使用多為固定金額補助以及費用支出，唯一變動項目為“實際總務處彈性運用經費”，為預算執行率變動因素，主要支應無預算分配行政單位之辦公設備汰舊換新之需，包括公務車輛、辦公家具、電腦、冷氣、影印機、攝錄影機及碳粉匣等，以及全校各單位公共區域之開飲機、滅火器新增及換藥等之補助，結餘款皆繳入校務基金。
2. 107 年度為高教深耕計畫經費首年度，預算經費約為 11,022 萬，實際動支數為 11,018 萬。總務處使用該大型計畫補助款用途同 106 年度邁頂計畫經費延續期用途相同，用於營繕組各類小型修繕。
3. 107 年度收支並列收入約為 53,227 萬，較 106 年度增加約 3,967 萬(增加比率為 8.05%)，而收支並列相對支出約為 27,464 萬，較 106 年度增加約 11,740 萬(增加比率為 74.66%)。各項目金額與 107 年度比較變動較

大者，依資產使用及權利金收入與支出、指定用途捐贈收入與支出、其他收入與支出分別說明於下。

(1) 資產使用及權利金收入與支出：收入共計 36,964 萬(增加比率 1.91%)，相對支出為 12,464 萬(增加比率 15.05%)，分項說明如下：

(a) 107 年教職員工宿舍收入\$4,182 萬(減少比率為 0.2%)，教職員工宿舍 107 年度支出為\$2,183 萬，支出年增加比率為 16.95%：

(1) 106 年起適逢退休潮，學校陸續收回宿舍，多數職務宿舍屋齡老舊待改建暫不分配，另查因多數職務宿舍屋齡老舊，107 年修繕支出為\$1,799 萬，較去年增加 11.11%。

(2) 稽核發現，各系所邀約國外訪問學者住宿需求自 105 年起逐年增加，客座宿舍借用率也上升，配合校務規劃，部份屋齡超過 30 年以上老舊宿舍，配合校務發展收回不再分配，暫時改做客座學人宿舍使用，故連續三年修繕與設備汰舊換新故支出逐年上升，107 年支出 384 萬，年增 55.11%。

(b) 107 年太子建設學舍宿舍 BOT 因配合「台北市房屋稅徵收條例自治條例」於 106 年 9 月公告，明訂公立學校尋得民間機構參與學生宿舍興建營運，參照土地稅減免規則第 7 條第 4 項規定的精神，增訂適用稅率為 1.5%。

(2) 場地設備使用費收入較 106 年度增加約 795 萬(增加比率為 2.73%)，場地設備使用費支出較 106 年度減少約 1,328 萬(增加比率為 15.86%)：

(a) 107 年度研究計畫辦公室及外借場地收入因生醫工程館增加使用、中華經濟研究館租金繳回，故有增加，致收入較 106 年度增加約 665 萬。107 年度研究計畫辦公室及外借場地支出較 106 年度增加約 137 萬，係因各年度實際修繕情形而有所差。

(b) 107 年度委外場地收入較 106 年度增加約 319 萬(增加比率 2.98%)，經抽查管理報表多數委外經營場地 107 年度進行原廠商更換合約或重新辦理招商，新廠商有裝修免租期適用，收入無明顯變動；另相對應支出增加 50.1 萬(增加比率 2.76%)，經查用於公共區域修繕。

(c) 107 年度戶外場地、會議室場地收入增加 31 萬(增加比率 20.42%)，107 年度支出約 40 萬，相較以前年度多(增加比率 1121%)，抽查後發現用於添購卓聯大樓會議室器材尚屬允當。

(d) 107 年度網路使用費收入較 106 年度減少約\$110 萬，支出較

106 年度增加約 530 萬。網路使用費收入係由主計室於每學期將統收之網路使用費各以 1/3 之比率分配予總務處、教務處與計資中心使用；107 年度大幅增加用於各項校內管理系統更新支出，如公文管理、自行車管理等。

(e) 107 年度停車場地收入為 9,030 萬，支出為 6,468 萬，停車場收入與出納子系統相關內部控制已於 106 年、107 年稽核報告進行評估，並無重大缺失狀況，另調閱支出查閱，屬用於支付停車場維修費用居多，尚屬允當。

(3) 指定用途捐贈收入與支出：收入為 14,862 萬，年增 25.40%，支出為 14,340 萬，年增 222.63%。107 年度主要捐贈案與 106 年度相同，為生物電子資訊教學研究大樓新建工程-發揚樓，工程預定於 108 年完工。

(4) 其他收入與支出：其他收入共計 1,400 萬，較 106 年度增加約 \$269 萬(增加比率為 23.86%)，支出增加 \$214 萬(增加比率 48.26%)，107 年度新增校園建設基金會補助植物培育溫室新建工程相關規費與支出，使 107 年收入支出有明顯改變，其餘規費、銷售收入與相對支出無重大變動。

稽核項目：研究發展處 107 年度經費收支及運用情形

壹、 源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本室於 108 年 4 月 29 日召開審議小組會議決議通過 108 年度稽核計畫後，108 年 5 月 17 日提交稽核計畫與相關會議記錄，校長批准於 108 年 5 月 20 日後，本室於 5 月 22 日完成發函，通知本校一級行政單位請其提供其 107 年度經費收支及運用情形。

帳務收支報表之管理與編制係為業務單位之責任，稽核室根據上開報表進行稽核並表示意見。因 107 年度稽核過程，稽核室已辦理校務基金各項交易循環與流程之查核，可降低帳務系統之重大不實表達風險。

本室依據研究發展處與帳務系統自行對帳、分析之結果，再行調閱資料，確認收支已依照政府主計法規完成各種入帳與保留程序，並依據該結果進行校務基金運用效率與各項支出效益之稽核結果，向校務會議報告，並提供業務單位參考。

貳、 稽核過程

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 6 月 2 日 | 本室發函研究發展處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 10 日 | 研究發展處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 31 日 | 本室完成稽核結果與各類支出效益評估事項。 |

參、 稽核結果

1. 107 年度預算分配數約\$4,852 萬，較 106 年度減少約\$31 萬(減少比率 0.6%)；107 年預算分配之支出約\$2,780 萬，較 106 年度增加約\$1,355 萬(增加比率 95.1%)。主要增加為跨院系貴重圖書儀器設備費之支出，因 106 年度以邁頂經費將結束，圖書儀器經費以邁頂經費支應，故年度預算支出帳面數較少。新進教師創始研究經費之支出，經查核同 106 年政策，107 年暫時不以高教深耕補助款支應，以年度預算數支應，以保障新進教師權益，期刊出版經費、教學經常費分別為 339 萬、252 萬，則無重大異動。
2. 107 年度高教深耕經費，研發處實際預算分配數為 6,005 萬，然支用數為 616 萬，經查因撥款時程非年初，亦影響後續動用率，動用率為 10.2%。經費主要用於計畫審查費、成果展、計畫人員薪資；其餘未動用款項依照「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」得納入下年度計畫經費支應。

3. 107 年度收支並列收入約 5,389 萬，較 106 年度減少約 2,435 萬(減少比率為 31.11%)，107 年度收支並列相對支出約 3,286 萬，較 106 年度增加約 389 萬(增加比率為 13.45%)，與 106 年度相較變動幅度較大的項目，其原因經稽核後說明如下：
- (1) 107 年度資產使用及權利金收入約 3,189 萬(年增 10.8%)，相對應支出為 534 萬。
 - (2) 107 年度建教合作收入約 1,179 萬(年減 65.4%)，相對應支出為 1,495 萬(年增 15.9%)。
 - (3) 107 年度管理費收入為-283 萬(會計帳為借方調整回沖)，經查有大幅變動因素來自國際產學聯盟於計畫執行階段帳列研發處，後轉列副校長室，管理費部分亦做相對調整。
 - (4) 107 年度受贈收入(指定用途)為財團法人生技醫藥講座，經查獲獎人數共五人，研發處協助辦理該講座。

稽核項目：國際事務處 107 年度經費收支及運用情形

壹、源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，108 年 5 月 17 日提交稽核計畫與相關會議記錄，校長批准於 108 年 5 月 20 日後，本室於 5 月 22 日完成發函，通知本校一級行政單位請其提供其 107 年度經費收支及運用情形。

帳務收支報表之管理與編制係為業務單位之責任，稽核室根據上開報表進行稽核並表示意見。因 107 年度稽核過程，稽核室已辦理校務基金各項交易循環與流程之查核，可降低帳務系統之重大不實表達風險。

本室依據國際事務處與帳務系統自行對帳、分析之結果，再行調閱資料，確認收支已依照政府主計法規完成各種入帳與保留程序，並依據該結果進行校務基金運用效率與各項支出效益之稽核結果，將簽報校長後，並向校務會議報告，並提供業務單位參考。

另國際事務處之 107 年上半年度經費收支及運用情形，已於 107 年度稽核流程中完成，並於 107 學年度第一學期第二次校務會議進行報告，經評估結果中心運用經費並無重大偏離施政項目，故本室於 108 年度稽核流程將降低抽樣項目與評估範圍。

貳、稽核過程

5 月 22 日	本室發函國際事務處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。
6 月 28 日	國際事務處提供 107 年度經費收支及運用情形報告。
9 月 7 日	本室完成稽核結果與建議事項。
9 月 15 日	國際事務處回覆本室所提之建議事項。

參、稽核結果

1. 107 年度預算分配數約為 284 萬，預算分配之支出約為 284 萬。預算分配經費主要係用於辦公室人事及例行業務費，年度預算支用內容自 103 年起並無重大改變。
2. 107 年度校方大型補助款自邁頂計畫改由高教深耕計畫，因校方總分配款較少，使國際事務處分配之預算數亦降低，為 5,338 萬，決算數為 4,702 萬，經調閱採購組、主計室高教深耕報表稽核後，說明如下：
 - (1) 主計室帳列「推動學術國際化」共計 8,280 萬，非全數分配至國際事務處，國際事務處共分配 3,542 萬，其餘款項則由各學院支用，非國際事務處權責，實際支用 3,268 萬，使用率為 92.26%，針對本

項業務稽核說明見第(4)~(6)點

- (2) 高教深耕計畫於「人力結構改善」部分，國際事務處分配 1,700 萬，用於國際傑出博士生，實際支用數為 1,342 萬，使用率為 78.99%，針對獎學金屬審議小組代表所提議關切部分，見「肆、建議、提問事項及相關回覆與稽核」，做整體回覆。
- (3) 另有一筆支用款項為推動國際聲望，預算分配為 95 萬，實際支用為 90 萬，經查用於南華早報台灣專刊刊登，經調閱採購組之明細清冊檢查屬勞務採購，採用限制性招標，未經公開評選，本室評估其採購效率與採購功能，並無重大違反政府採購法之情事發生，認為尚屬允當。
- (4) 「推動學術國際化」業務項目中，由補助款墊付之人事費佔比為 20%。比較自 103 年，狀況如下表，其中 106 年度佔比提高原因，為國際事務處配合校內提高邁頂執行率。國際事務處 107 年人事費均屬平穩，無重大異常。

	103 年	104 年	105 年	106 年	107 年
人事費佔邁頂或深耕補助款比率	25.32%	22.70%	30.03%	41.04%	20%

- (5) 「推動學術國際化」業務項目中，屬於獎學金部分，因「國立臺灣大學清寒交換學生助學金設置要點」已於 106 年進行修改，限清寒學生申請，故支出降低。
 - (6) 「推動學術國際化」業務項目，屬交流業務活動，如有辦理一定規模(公告金額十分之一者)之餐會、年會，經調閱採購組資料，均採用限制性招標，均採未經公開評選，以比議價辦理，經抽樣覆核文件後採購文件尚屬允當，且未有重大履約爭議發生。
3. 107 年度收支並列收入約為 8,318 萬，收支並列相對支出約為 4,321 萬，分別較 106 年度增加 43.25%與 12.88%，針對國際事務處提出之重大變動原因項目與本室認為有必要調閱進行稽核，另 107 年收支並列之整體支出較 106 年上升，主要結構性因素來自 106 年校方將部分支出採用邁頂計畫支付，屬政策帳務性調整，其餘各項重點摘要如下：
- (1) 107 年度推廣教育收入及支出較 106 年分別減少 29.00%及 19.04%，主要受 106 年有百賢專案一次性影響、107 年美金匯率貶值影響。
 - (2) 107 年度指定用途受贈收入及支出，經盤點現行 107 年在持續使用之專戶均為獎學金專戶，其餘專戶如「贊助國際事務處經費」、「捐助國際事務處聘用外籍研究助理專用款」暫時無使用狀況。另捐贈獎學金收入與支付均較 106 年分別成長 64.20%與 50.15%。

- (3) 107 年度其他收入及支出較 106 年度增加 31.29%及 63.74%，主要原因自 106 年起持續擴大辦理暑期課程；另 107 年度新增之 AEARU 年度大會及 90 校慶活動因屬公告金額以上，本室另調閱採購組文件覆核，採限制性招標，經公開評選，尚屬允當。
- (4) 107 年度建教合作收入及支出新增一科技部計畫，為 107 年 11 月起，收入已撥付至國際事務處共 3,039 萬；另經檢查國際事務處 106~107 年無可提撥管理費之計畫，故 107 年度帳列無管理費，係屬允當。

肆、建議、提問事項及相關回覆與稽核

建議與提問事項	稽核室覆核國際事務處相關法規與回覆審議小組結果
1. 審議小組提：國際處獎學金管控機制設立是否完善？包括國際生獎學金發放標準與執行情形，包含錄取標準、修業年限、續發獎學金前之對外及研究生表現及應達成目標之考核與標準，相關控管與覆核機制是否合理，避免外籍生無學業及研究表現，而輕易取得獎學金，浪費學校資源。	1. 針對國際事務處提供給國際生之獎學金，院系有提名權，院、系與指導教授如發現有不適當狀況，可向國際事務處提出中止發放之請求，但仍建議院、系、指導教授於發現學習出現狀況的當下及時輔導，並請系上協助相關學習、輔導機制。 2. 國際事務處於院系提名後亦會送審查會，進行審查作業，一學年一次。主因考量學期中如有異常狀況，讓院、系仍有機會可協助輔導學生。目前發放給國際生類別包含國際學位生(助學金)、國際優秀碩士班(獎助學金)、國際優秀博士班(獎助學金)，國際交換生則無提供獎學金。

稽核項目：圖書館 107 年度經費收支及運用情形

壹、稽核依據

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，108 年 5 月 17 日提交稽核計畫與相關會議記錄，校長批准於 108 年 5 月 20 日後，本室於 5 月 22 日完成發函，通知本校一級行政單位請其提供其 107 年度經費收支及運用情形。

帳務收支報表之管理與編制係為業務單位之責任，稽核室根據上開報表進行稽核並表示意見。因 107 年度稽核過程，稽核室已辦理校務基金各項交易循環與流程之查核，可降低帳務系統之重大不實表達風險。

本室依據圖書館與帳務系統自行對帳、分析之結果，再行調閱資料，確認收支已依照政府主計法規完成各種入帳與保留程序，並依據該結果進行校務基金運用效率與各項支出效益之稽核結果，向校務會議報告，並提供業務單位參考。

貳、稽核過程

5 月 22 日	本室發函圖書館提供 107 年度經費收支及運用情形報告。
6 月 20 日	圖書館提供 107 年度經費收支及運用情形報告。
7 月 6 日	本室完成稽核結果與建議事項。
7 月 20 日	圖書館回覆本室所提之建議事項。

參、稽核結果

1. 107 年度預算分配數中，教學經常費預算與支出均為 1,492 萬，較 106 年度預算與支出減少 0.63%。經查工讀臨時薪資及志工保險支出(自 104/9 起配合政策全面加保)，因邁頂與深耕等大型補助款經費減少，該項支出由年度預算補貼。
2. 107 年度預算分配數中，圖儀設備費預算數為 10,635 萬，較上年度減少 67 萬，支出共計 8,531 萬，較去年增加 121 萬，差異不大，以採購期刊資料庫為主，另經調閱總務處採購組之採購明細表並抽樣，校方採購之資料庫多數均屬限制性招標，經公開評選辦理，符合政府採購法之程序，尚屬允當。
3. 107 年度校史館預算與支出經費均為 227 萬，屬配合校方 90 周年校慶辦理特展，故特展活動支出較以往年度增加 21 萬，但館方總支出與過去兩年度 106 年度、105 年度均無重大差異，控帳良好。
4. 107 年起仍獲分配高教深耕補助款，預算數共計 12,750 萬，支出數為

12,470 萬，尚未結案進行保留之經費數共計 280 萬。經查主要支用於購置期刊資料庫，該項支出共計 11,322 萬元，另經調閱總務處採購組之採購明細表並抽樣，校方採購之資料庫多數均屬限制性招標，經公開評選辦理，符合政府採購法之程序，尚屬允當，校方仍維持固定圖書資料使用品質。

5. 107 年度收支並列項目收入為 2,287 萬，較 106 年度增加 716 萬(增加比率為 45.61%)，而 107 年度收支並列項目中支出為 2,090 萬，較 106 年度增加 292 萬(增加比率為 284.85%)。各項目金額與 106 年度比較，變動較大部分，經稽核說明如下：

(1) 資產使用及權利金收入與支出：收入為 386 萬，較 106 年度增加 62.38%，有明顯增加；支出為 394 萬，增加 284%。主要因場地費收入(KA041)增加，然相對須分攤電費，使整體資產使用及權利金收入(K 類計畫)產生短絀。然比較自 103 年起場地使用狀況，107 年度使用實有明顯改善。

(2) 指定用途受贈收入與支出：收入為 258 萬，相對支出共計 74 萬。收入部分較 106 年度增加 203 萬(增加 368%)，支出部分增加 61 萬(增加 465%)。經查共計兩大原因：

(a) 圖書館妥善利用捐款專戶，包含購置期刊用款專戶(89A018)、圖書館專用款(91F026)等，提高小額捐款收入，以拓展財源。

(b) 107 年度館方新增佛學圖書館業務 (由文學院移交至圖書館進行管理)，館方主要支應收支以建設基金專用款(93F021)為主，107 年度之捐贈收入共計 29 萬，支出為 61 萬，主要仰賴以前年度之捐贈剩餘款項。然館方亦已建置多種募款管道，並與財務管理處辦理之永續基金(FI173)、並配合校方各種捐款活動進行募款(FN105020)，經查營運狀況應屬允當。

(3) 其他收支：收入為 804 萬，較 106 年度增加約 260 萬(增加比率為 47.92%)，支出為 863 萬，較 106 年增加 560 萬(增加比率為 184.83%)，本室採抽檢，經稽核後說明如下：

(a) 經檢查圖書館各類銷售(PG003)較 105 年、106 年有明顯成長(收入年成長達 190%)，然需分攤服務費用、材料與用品費用，故成本也明顯成長

會計年度	103 年	104 年	105 年	106 年	107 年
收入總額	81 萬	105 萬	64 萬	50 萬	145 萬
服務與材料用品費	74 萬	105 萬	45 萬	34 萬	136 萬

(b) 自 106 年度起因新增科目「臺灣 OCLC(online computer library center)管理成員館聯盟活動經費」(PC025)，收取成員館相關費用，

其中租金費用 151 萬、服務費用 128 萬之 Connexion 因未於 106 年度沖帳(採預借款)，於 107 年報帳列入支出，故 107 年度該計畫所對應之本期餘絀為短絀，然加計 106 年度之結餘款項，本計畫之收支無短絀。

(c) 文化部補助「補助國立臺灣大學博物館群事業推展及研究發展計畫」，因個年度文化部補助項目、校方申請項目均不同，故易有重大起伏，該計畫於 105 年度底執行完畢，致 106 年度收入較 105 年度減少約 124 萬。

(4) 建教合作收入與支出：收入為 818 萬，增加 106 萬(增加比率 14.96%)；支出為 742 萬，減少 103 萬(減少比率 12.21%)。107 年度經費來源單位包含文化部、原民會，均屬跨年度補助計畫，經稽核後說明如下：

(a) 文化部補助「補助國立臺灣大學博物館群事業推展及研究發展計畫」，因各年度文化部施政方向調整而有各類補助項目，校方申請項目也不同，故易有重大波動，107 年度帳列收入為 83 萬，支出共計 47 萬。

(b) 原民會補助之「台灣原住民族圖書資訊」計畫，107 年度帳列收入為 734 萬，支出為 694 萬。

(5) 管理費收入與支出：收入為 19 萬，相較於 103 年起為 39 萬、105 年為 28 萬，有逐年減少趨勢，主因建教合作承接案件減少，107 年提撥計畫來源共計兩件(106 年原民會計畫、106 年總統府計畫)；支出也相對減少自 103 年起為 65 萬、105 年為 38 萬、107 年為 15 萬，主要係因撙節支用，經費可跨年度使用，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

肆、建議事項及回覆

建議事項	圖書館回覆
1. 107 年度 4 月館方新增佛學圖書館業務已有短絀之狀況，經查除仰賴校方永續基金孳息之補助，暫無其他補助款，館方是否有其他開源節流計	1. 佛學圖書館經過帳戶整理後，目前共有三個帳戶(93F021、FN105020、FI173)，佛圖每年編列 60 萬經費為聘用工讀生，以便執行圖書館服務例行事宜。募款帳戶先前為 93F021 為文學院管理時既有帳戶，現募款帳戶已改為 FN105020，佛圖持續推展募款，捐款進入到 FN105020，另有校方募得永續基金，每年孳息亦足以報支此費用。可將帳戶合計後，107 年無短絀狀況，且於

建議事項	圖書館回覆
畫。	募款資訊包含捐款方式、營運現況等均已公告上網，有助後續推展募款。

稽核項目：計算機及資訊網路中心 107 年度經費收支及運用情形

壹、源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，108 年 5 月 17 日提交稽核計畫與相關會議記錄，校長批准於 108 年 5 月 20 日後，本室於 5 月 22 日完成發函，通知本校一級行政單位請其提供其 107 年度經費收支及運用情形。

帳務收支報表之管理與編制係為業務單位之責任，稽核室根據上開報表進行稽核並表示意見。因 107 年度稽核過程，稽核室已辦理校務基金各項交易循環與流程之查核，可降低帳務系統之重大不實表達風險。

本室依據計算機及資訊網路中心與帳務系統自行對帳、分析之結果，再行調閱資料，確認收支已依照政府主計法規完成各種入帳與保留程序，並依據該結果進行校務基金運用效率與各項支出效益之稽核結果，將簽報校長後，並向校務會議報告，並提供業務單位參考。

另計算機及資訊網路中心之 107 年上半年度經費收支及運用情形，已於 107 年度稽核流程中完成，並於 107 學年度第一學期第二次校務會議進行報告，經評估結果中心運用經費並無重大偏離施政項目，故本室於 108 年度稽核流程將降低抽樣項目。

貳、稽核過程

- | | |
|----------|-------------------------------|
| 5 月 22 日 | 本室發函計資中心提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 6 月 20 日 | 提供 107 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 20 日 | 本室完成稽核結果與建議事項。 |

參、稽核結果

- 107 年度年度預算執行率 100.00%，且近三年年度預算執行率良好。另計算機及資訊網路中心已於 107 年度上半年經費收支及運用稽核過程均有執行偏低狀況，除詢問計中主管已於 107 年度稽核報告已進行補充說明，另針對年度預算數，本室採抽樣稽核說明如下：
 - (1) 本室於本次稽核中，另請採購組協助調閱案件，採購循環流程中發現，計資中心設備採購案因屬政府採購法中之限制性招標，需經公開評選，且為降低後續履約爭議，經本次抽樣結果發現中心採購案件，包含初驗、與總結算驗收證明，故行政作業較其他單位長，非屬預算耗用。
 - (2) 「高效能運算與台大雲端服務平台」於 107 年度因獲得教育部補助

款，故由校方年度預算支出負擔數降低，年減 32.37%。可持續提供相關服務。

- (3) 電子郵件與校內訊息轉發，雖支出變動較大(年增 122.98%)，經調閱收支明細與採購組之採購案明細後，支用款項係用於設備定期更新，尚屬允當。

2. 107 年度高教深耕計畫補助共計 583 萬，分別用於兩項計畫。本室均已核對採購組提供案件明細清單，均依照政府採購法限制性招標，經公開評選辦理，並依契約進行履約，尚屬允當。

- (1) 「邊際路由器升級案」，全數由高教深耕補助，共 500 萬。
 (2) 「論文原創性比對資料庫」，約 90.5 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項之「改善基礎建設」支出 83 萬，剩餘校方統籌使用款 7 萬由校方統籌經費
 (3) 經查自 104 年起開始，對於校方各項改善基礎建設均有上述第(2)點狀況，由大型補助款，如邁頂計畫、高教深耕等，預算先撥至校長室(多數屬校方之改善基礎設施)，在轉撥至計中執行，不足額者，由年度預算之校方統籌款投入，經調閱自 104 年起資料，校方統籌款支付數對於各專案均不超過十萬元，然有增加趨勢。

參見下表：

計畫名稱	104 年 無線網路 改善計畫	106 年 計資中心 學術提升 計畫	105 年 論文原創 性比對資 料庫軟體	106 年 論文原創 性比對資 料庫軟體	107 年 論文原創 性比對資 料庫軟體
校方統籌	4,460	28,840	29,000	65,500	70,780
計畫補助款(邁頂、深耕等計畫)	1,494,000	1,841,160	821,000	821,000	835,210

3. 107 年度收支並列收入約為 1,717 萬，收支並列相對支出約為 1,707 萬，分別較 106 年度減少約 959 萬(減少比率為 35.82%)與減少 519 萬(減少比率為 23.31%)，本室挑選與 106 年度相較變動幅度較大的項目，經稽核後說明如下：

- (1) 資產使用及權利金收入主要來源為網路設備使用收入為大宗(佔 107 年度 K 類收入佔比 60.9%)，以往收入為學生網路使用費收入，107 年新增台大醫院，1 個月 5 萬元，故相對支出提升。
 (2) 指定用途受贈收入 107 年共計 76 萬，均屬活動贊助款，但較其中

NPSC 大賽活動專戶較 106 年度有大幅減少(年減 54%)，另經查計中專用款捐款專戶於 107 年度並無捐贈收入，但因以前年度收入餘額可轉入下年度使用，故 107 年度該專戶支用數大幅增加。

- (3) 其餘項目之收入與支出中，因 107 年因實作課程開課數上升，另報名費調整，故教材費收入與相對成本均上升，狀況良好，近三年狀況經稽核後如下：

會計年度	105 年	106 年	107 年
開課數	51 門	57 門	79 門
授課時數	765 小時	880 小時	1423 小時
收入(教材費)	143 萬	155 萬	293 萬
成本	62 萬	92 萬	225 萬
平均開課收入	2.8 萬/門	2.7 萬/門	3.7 萬/門
平均授課小時收入	1,865 元/小時	1,761 元/小時	2,061 元/小時

- (4) 計中於 107 年度帳列建教合作收入為-87 萬，來自 106 年度工業局計畫結案尾款(約 14 萬)於 107 年撥付，並於 107 年提列管理費收入(約 101 萬)，其餘計畫均已於 106 年度核銷結案。

稽核項目：出版中心 107 年度經費收支及運用情形

壹、源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，108 年 5 月 17 日提交稽核計畫與相關會議記錄，校長批准於 108 年 5 月 20 日後，本室於 5 月 22 日完成發函，通知本校一級行政單位請其提供其 107 年度經費收支及運用情形。

帳務收支報表之管理與編制係為業務單位之責任，稽核室根據上開報表進行稽核並提出相關建議。出版中心對於教學經常費、高教深耕補助款均依照校方主計法規辦理，另制定「國立臺灣大學出版中心其他收入收支管理要點」作為業務之執行、收支、保管及運用之依據，本室依照上述要點對各項收支之運用進行稽核。

因 107 年度稽核過程，稽核室已辦理校務基金各項交易循環與流程之查核，可降低帳務系統之重大不實表達風險。依據出版中心與帳務系統自行對帳、分析之結果，再行調閱資料，確認收支已依照政府主計法規完成各種入帳與保留程序，並依據該結果進行校務基金運用效率與各項支出效益之稽核結果，向校務會議報告，並提供業務單位參考。

貳、稽核過程

- 5 月 22 日 本室發函出版中心提供 106 年度經費收支及運用情形報告。
- 6 月 28 日 提供 106 年度經費收支及運用情形報告。
- 8 月 8 日 本室完成稽核結果與建議事項。

參、稽核結果

1. 107 年度預算分配之支出約為\$1,598 萬，較 105 年度減少約\$26 萬(減少比率為 0.16%)，本室針對金額較大與變動較大者進行稽核，說明如下，另本室整理近五年出版中心年度預算支用狀況一覽表，主要較大影響為 105 年開始實施「出版中心其他收入收支管理要點」，自聘人員之用人費用與服務費用等可改其他收入支應，如銷售、權利金收入等收入，而 106 年與 107 年之年度預算支用則無太大變動(見表一)。

表一：近五年出版中心年度預算(TE003)支用一覽表

經費分類	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	107 年度
用人費用	543 萬	657 萬	755 萬	652 萬	656 萬
服務費用	1006 萬	900 萬	825 萬	869 萬	843 萬
材料及用品費	27 萬	29 萬	28 萬	59 萬	56 萬

租金、償債及利息	8 萬	26 萬	22 萬	45 萬	43 萬
會費、捐助、補助、分攤與交流	0	3,000	2,000	0	2030
總計	1,584 萬	1,611 萬	1,630 萬	1,624 萬	1,598 萬

- (1) 服務費用於 107 年為 843 萬，較 106 年略降約 26 萬，經查其中一專案出版中心為辦理「慶祝國立臺灣大學創校九十週年選輯」，以簽文請校方以高教深耕補助款協助補助，支用款項屬「校長室-跨領域教學研究設施全面改善」項目，故出版中心 107 年度預算支用數降低。
 - (2) 材料及用品費約 107 年為\$56 萬，因中心自 106 年起開始分批進行公務電腦等各類資訊設備之汰舊換新，107 年支出金額較 106 年減少 3 萬，約 5%。
 - (3) 107 年度租金、償債及利息費用約\$56 萬，支出較 106 年度減少約\$2 萬，然較 105 年以前支出為高，經查主要為出版中心用於參加書展之相關支出，以提升本校學術出版品能見度支相關費用，本室抽查其中一採購案，為參加國際書展之勞務服務採購案，採限制性招標，出版中心依照政府採購法之程序辦理，尚屬允當。
2. 107 年度高教深耕計畫共計支出 657 萬元，本室依據出版中心執行本計畫相關業務與各類收支運用之控管進行稽核，並核對主計室公告之教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，說明如下：
- (1) 屬高教深耕-教學創新計畫中「優質教科書出版及電子書出版行銷推廣計畫」(L6089)，共 310 萬，全數執行完畢，經查主要用於學術教科書出版。
 - (2) 跨領域教學研究設施全面改善(L104042)，為配合慶祝國立臺灣大學創校九十週年選輯辦理，預算數為 351 萬，實際支用數為 346 萬，經查用於各類出版品之編輯、排版、設計、印製、宣傳等費用。
3. 107 年度收支並列收入與相對支出重大變動原因說明如下：
- (1) 107 年度權利金收入(已扣除結餘繳校金額)約\$184 萬，較 106 年度增加約\$72 萬 (減少比率為 64.20%)，有顯著成長。107 年度權利金支出約\$43 萬，較 106 年度增加約\$17 萬(增加比率為 65.38%)，主要來自 107 年出版中心推廣授權電子書增加，其中包含出版中心依照與校內期刊、代銷單位及作者所簽訂之各項合約分配之權利金。
 - (2) 107 年度出版中心銷售及其他收入(已扣除結餘繳校金額)約\$1,480 萬，較 106 年度減少約\$21 萬(減少比率為 0.01%)，變動幅度不大。

107 年度銷售及其他收入之相對支出約\$1,228 萬，較 106 年度減少約\$67 萬 (減少比率為 5.17%)，經檢查主要重大調整項目：

第一， 用人費用，因應民國 105 年通過「出版中心其他收入收支管理要點」，用人費用可從銷售收入開始支應，107 年度共計支應約 405 萬。

第二， 服務費用，用於支應圖書出版費用，另因 107 年出版品多屬「慶祝國立臺灣大學創校九十周年選輯」，該出版品由高教深耕經費另外補助，故 107 年度圖書出版費用較 106 年度減少。

第三， 租金、償債、利息費用，用於支應出版品倉儲空間。經查現行出版中心使用倉儲空間包含社科院、研發處卓越大樓等，雖屬校內單位，帳列內部往來數，暫不影響校務基金總收支，然出版中心 107 年之單位租金支出仍維持與 105 年相同水準，且租約已簽至 108 年。

(3) 107 年度出版中心教育用品銷售收入(已扣除結餘繳校金額)約\$465 萬，收入依據臺灣大學出納收據子系統開立，稽核室已於 107 年度稽核報告之內部控制稽核中對該收據子系統開立之收據開立與繳納狀況進行抽查，並無重大缺失。稽核室於核對 107 年度出版中心之收入明細，並無發現收據與稅捐以外之款項，故認為 107 年度出版中心教育用品銷售收入並無重大異常。另相關之銷售支出說明如下：

第一， 用人費用，因應民國 105 年通過「出版中心其他收入收支管理要點」，用人費用可從銷售收入開始支應，107 年度共計支應約\$74 萬。

第二， 服務費用、材料及用品費用，年度支出分別約\$58 萬與\$255 萬，主要因教育用品開發設計品項、銷售量逐年增加，其加工與製作、製版費用、郵費亦隨之增加。

4. 本室 107 年稽核報告考量出版中心支出龐大，建請提出開源節流方案，經分析趨勢後成效已顯現，106 年因紙漿上漲而影響出版品收支狀況，目前可從教育品銷售、權利金收支彌補。

支出	103 年	104 年	105 年	106 年	107 年
年度預算支出	1629 萬	1,611 萬	1,629 萬	1,624 萬	1,598 萬
邁頂/深耕補助	197 萬	571 萬	295 萬	0	657 萬
各種自籌收入					
出版品銷售收入	992 萬	1,337 萬	1,569 萬	1,501 萬	1,480 萬

支出	956 萬	1,133 萬	1,626 萬	1,295 萬	1,228 萬
教育品銷售收入	91 萬	217 萬	300 萬	310 萬	465 萬
支出	79 萬	210 萬	245 萬	322 萬	408 萬
權利金	104 萬	205 萬	131 萬	112 萬	184 萬
支出	39 萬	98 萬	129 萬	26 萬	43 萬
捐贈收入	5 萬	0	4.5 萬	20 萬	35 萬
支出	16 萬	0	0	5 萬	0

壹、收入循環

項次	稽核項目	稽核方式	稽核發現	稽核結論	建議意見
1	臺灣大學108年公用部門作業與設備收入循環稽核	1. 發文至總務處經營管理組請其提供108年度場地委外管理報表清單，包含廠商名稱、收入類型(如場地使用費、經營權利金、清潔費)、契約期間、並針對契約特殊條款如寒暑假租金減收、特殊租金結算日與收款形式進行備註說明。 2. 經統計108年度委外場地共計86家廠商，經複核明細清單與契約條件後，多數均採OT模式，經一定程序由民間經營期限屆滿後則由校方收回；除太子宿舍BOT案(已於105-106年稽核報告說明)OT案中，並無	1. 風險較小之固定金額場地使用費進行單筆檢查與帳務檢查後，內部控制之設計與執行檢查後均屬允當。 2. 風險較高之經營權利金共計抽查10家廠商，其中共3家廠商符合繳交經營權利金門檻，並針對該3家廠商核算3個月繳交數，並與外部401報表互相勾稽後，發現於108年6月有1筆金額同仁計算錯誤產生百元以下誤差，使收據開立錯誤，與401報表勾稽發現後隔天已開立收據向請款。	1. 108年房地委外收入循環之內部控制設計無重大異常。	1. 建議總務處經管管理處因管理廠商逐漸增加，為避免廠商銷售額有統計錯誤，建議須有覆核機制，包含各類收入之收款開立、年度決算多退少補決行層級需有標準流程，以降低收款爭議性。 2. 每年可定期針對收入大額廠商抽查401/403報表進行核算，以利當下即時向

		簽定契約超過 10 年以上。 3. 初步評估後以抽樣 10%，評估現行內部控制設計與執行是否恰當。 4. 固定金額場地使用費，總務處會納入年度內部控制自評檢查，且每案金額小，經評估屬風險較小，僅書面複核，並進行單筆測試內部控制設計與執行允當。 5. 評估收入風險較高項目為經營權利金，校方條件均採與營業額連動，如營業額之百分比或扣除一定額度之百分比等，屬首次稽核故另外請總務處經營管理組協助調閱營業人銷售額與稅額申報書(401 報表)以利勾稽廠商向校方申報之統一發票明細表。 6. 至主計室檢視抽選 108	3. 至主計室調閱傳票與相關附件確認傳票與相關附件均已確實開立。		廠商經營權利金，以免有高低估收入狀況發生。
--	--	--	---	--	------------------------------

		年 5-6 月份之會計傳票 與附件資料，檢查收入 是否已及時入帳。			
--	--	---	--	--	--

貳、薪資循環

項次	稽核項目	稽核方式	稽核發現	稽核結論	建議意見
1	臺灣大學 108 年教學處-教學助理薪資稽核	1. 詢問承辦人教學助理薪資作業流程，為教學處補助並核定名額後，由系、所、中心等課程開設單位辦理承辦報帳事宜，教務處負責帳務控管。 2. 稽核人員選取108 年 5、6 月薪資報支狀況為檢查對象，並請教務處提供計畫收支明細包含摘要進行瞭解，並挑選學生人數最多之單位進行檢查。 3. 複核薪資計算狀況是否有異常，與缺少勞健保。	1. 108 年 5、6 月抽樣學生人數最多之單位為共同教育中心進行檢查(約占每月補助經費 25%)，檢查 6 月份薪資報支狀況。 2. 共同教育中心於 6 月 10 日將教學助理之薪資表包含附件製作完成，教務處、主計室於 11 日進行核准程序，並開立傳票，出納組於 13 日完成匯款，符合勞動契約之薪資發放時程規範。 3. 本室抽查明細表檢查薪資無核算錯誤之狀況或缺少勞健保之狀況，並無該狀況發生。	1. 108 年教學助理薪資發放流程尚屬允當。	1. 經分析 108 年度上半年教學助理核定占比較大之單位(每月報支超過 20 萬以上)，包含共同教育中心、數學系、經研所、生命科學系、外文系、物理系、生技中心、統計教學中心共八個單位因開課數較多聘用人員亦較多，薪資報帳承辦人員如未來有異動，須有適當交接程序，請教務處再協助督導。

					2. 目前校方對臨時薪資處理事室、出納組已設有管理機制但尚未明文化納入內部控制手冊，建議請主政單位如未來有明確申訴案內時評估納入內部控制手冊之必要性。
臺灣大學學務處-學務處108年學務獎學金(勞僱型兼任助理)薪資核	2	1. 詢問主政單位最新法規狀況；校方與學生為勞資關係簽署勞働合約，並依照勞働基準法附勞働、健保。 2. 檢查是否依照契約執行薪資發放與勞働健保加保事項。	1. 本室抽查108年5、6月份共計95名學生薪資領取狀況，無延遲發放事項，均於次月15日前領取研究生獎勵金。 2. 校方人事室依照勞働契約進行加保，另詢問人事室(第四組)目前除系統已設立檢核機制，亦針對校方收到勞働健保單進行人工比	1. 108年學務處主政之研究生獎勵金薪資核重大流程並無異常事項。	1. 目前研究生獎勵金所自行報帳，建請學務處不定時向各系宣導作業辦理流程，協助新承辦人員了解流程，如承辦人員後續有重大無法完成狀況，建請考慮改善現

			對；本次抽查按件有1名學生於薪資勞健保資料有誤，當日即更正，無影響薪資發放作業時程。 3. 校方出納組進行資料比對，本次抽查發現一名學生資料地址過長(字串過長)，當下即進行補齊，無影響薪資發放時程。		有管理方式。 2. 目前校方對臨時薪資處理人事室、出納組已設有管理機制但尚未明文化納入內部控制手冊，建議請主管單位如未來來有明確申訴案時評估納入內部控制手冊之必要性。
臺灣大學發 108年研發 處-計畫學生 僱任助理薪 稽核	3	1. 詢問研發處計畫服務組薪資發放流程，採用線上報帳流程管控，稽核人員依照GRB(政府研究資訊系統)為母體，針對科技部核定計畫進行抽樣。 2. 請計畫主持人提供聘書供稽核人員覆	1. 經查研發處(108/8)之網頁均已載明聘用流程與勞僱型學生兼任助理相關法規，控制環境無重大異常。 2. 研發處對聘用勞僱型學生助理之計畫採用線上申請，並由主計室報帳系統進行薪資報帳完成薪資核發之程序。	1. 108年研發處主政之計畫學生兼任助理薪資並無大異常。	1. 目前校方對臨時薪資處理人事室、出納組已設有管理機制但尚未明文化納入內部控制手冊，建議請主管單位如未來來有明確申訴案時可評估納入內部控制手冊

		核，另請計畫主持 人提供 108 年 5、6 月薪資報帳之資料 包含出納組編號、 傳票日期、薪資入 帳日，確認是否有 延遲發放之異事 項。	3. 依照 GRB 系統選定科 技部核定計畫共計 3 件。 4. 本室抽查 108 年 5、6 月份共計 3 件科技部 計畫。 5. 3 件(理學院、工學院、 生命科學院)聘有 4 位 計畫類勞僱型學生助 理。 6. 經覆核主計室與出納 組出帳資料後，均於次 月 15 日前完成薪資核 發。		之必要性。
--	--	--	--	--	-------

註：依照政府內部控制制度設計原則(107/12 制定)，第五點第三款，共通性作業(跨職能整合)屬需優先處理範圍之作業項目，應即時納入內部控制制度。

參、採購與支付循環

項次	稽核項目	稽核方式	稽核發現	稽核結論	建議意見
1	臺灣大學108年採購作業-實地稽核(註1)	1. 書面審查招標文件；並對該案招標、開標、審標、決標狀況，進行實地稽核 2. 針對高風險履約管理事項進行了解詢問。	1. 招標文件於108年8月6日已辦理公告作業，屬財物採購案，採購金額、開標日期、截止投標日均在招標文件清楚載明，符合等標期之規範。 2. 108年8月13日至採購組進行實地稽核。 3. 公告法定開標時間到後進行開啟廠商標封進行標案審查，標封內除底價文件，無其他與本次採購案相關之文件。 4. 本案為承租研究船出海作業，共一家	1. 採購人員辦理採購作業流程符合政府採購法。	1. 經查校方採購案件數量眾多，目前校方不含管理總務報帳案件，一般採購(系所30萬元以上、行政單位10萬元以上)與科研採購案件(100萬元以上)，每月公告招標案件數約126件(不含撤案數)，平均每人(不含技工、工讀生)處理案件數為10件。 2. 考量政府採購法、施行細則與各項函釋自民國108年5月起公共工程會委員會已陸續頒布，其中政府採購法母法修正共20條，佔比已達全文五分之一，建議除需有定期人力處理協助系所教職員提

			廠商投標，因屬政府採購法二十二條之一第一項五款之情事，得採限制性招標；無須有三家以上廠商或其報價單方得開標之情事。 5. 採購人員依照採購法之規定進行資格標之審查，廠商屬財團法人性質，採購人員除檢查法定文件並詢問性質，無重大異常情事。 6. 本案共進行三次議價程序，以底價承作，完成決標作業，決標程序符合政府採購法之規範。 7. 本案採現場觀察簽約狀況，履約期限共計 10 天，驗收為			供招標文件製作說明諮詢服務，校方需有人力配合後續回覆主管機事宜包含與適時評估採購流程重新修正之必要性，建議宜擴充人力 1~3 名。
--	--	--	--	--	--	--

		供 107/10/1 起至 108/5/20 止招標案件清單，並依照政府採購法所規範之招標類型，公開招標、選擇性招標、限制性招標-比價、限制性招標-議價，進行抽樣。 4. 已完成決標案件確認契約，確認是否需進行驗收與付款，如有則調閱驗收紀錄、付款傳票，確認履約管理狀況。	員，於本次稽核期間並無承辦選擇性招標案件，稽核人員核對採購明細亦無相關資料，故不擬查核。 3. 限制性招標案件-經公開評選(比價): 本次抽查 3 案件(1 件財物、2 件勞務)，均由總務處採購組公布招標公告；採購評選委員會依採購法規範於開標前成立，且開會成員選派與議事過程無重大缺失。總務處採購組填寫開標、議價、決標紀錄，內容包含投標廠商比減價之標價以及審標之結果，並經主計人員監辦，請購單位確	購辦法進行申報作業，如為查核金額以上(勞務採購 1,000 萬、財物採購 5,000 萬)，本室將採實地監辦，並請總務處採購組對於監辦作業開始於公共工程委員會申報系統進行申報。	第 1 項第 2 款規定，總務處採購組已加會意見，爾後請購單位如有此狀況請轉知請購單位說明具體狀況，如專利文件、廠商證明文件等，避免造成該條款有濫用之可能。(工學院材料系)
--	--	---	--	---	---

			認簽章，符合政府採購法之流程。 4. 限制性招標案件-經公開評選(議價):總務處採購組填寫開標、議價、決標紀錄，內容包含投標廠商比減價之標價以及審標之結果，並經主計人員監辦，請購單位確認簽章，符合政府採購法之流程。		
3	臺灣大學 108 年採 購與支付 循環作業- 科研採購	1. 依照科學技術 研究發展採購 監督管理辦 法、國立臺灣大 學科學技術研 究發展採購作 業要點辦理進 行稽核；未定事 項仍參考政府 採購法辦理，故 稽核範圍以	1. 科研採購-逕洽廠商： 本室抽查 3 件理學院自辦採購案件，系所填寫採購、價格協商、驗收紀錄，並送採購組、主計室書面審查，符合校務基金科研採購之流程。另稽核發現財物採購案	1. 本次檢查總務處採購組之一般採購流程均依照科研採購法程序辦理，未有重大異常。	1. 無(理學院/電資學院)

		108/5/21 政府採購法未修正前為抽樣範圍，稽核人員以詢問採購人員、書面審查方式進行。 2. 依照招標方式進行抽樣，逕洽廠商(未達百萬)、公告程序(百萬以上)進行抽樣。各抽樣3件，確認是否符合相關程序與履約管理狀況。	(1071250、1071478) 有負責人異動，故請購單位進行查核。 2. 科研採購-公告審查： 本室抽查3件電資學院案件，請購單位於招標前成立審查小組，總務處採購組進行招標公告，填寫開標、議價、決標、驗收紀錄，主計人員依照政府採購法進行實地監辦，符合採購法流程。 另財物採購案1071052於採購過程因經費不確定，不辦理後續擴充。		
4	臺灣大學107年採購與支付	1. 依據政府採購法、政府採購法施行細則以	1. 本次抽查2件財物採購案，性質均為資訊設備採購，屬	1. 本次追蹤總務處採購組之一般採購流程均依照政	1. 無(計中)

循環作業-後續追蹤案	108/5/21 法規未修正前法規針對107年度稽核案件中未辦理驗收之案件，共計2件。	公告金額以上，採購人員依照政府採購法分別於107年9月、12月，依照圖說辦理實地驗收。 2. 上述2件財物採購案均由主計人員監辦，請購單位簽章確認，符合政府採購法所規範之流程。	府採購法之程序，辦理驗收程序，無重大異常。	
5 臺灣大學108年採購作業-修繕工程採購	1. 依據政府採購法、政府採購法施行細則(以108/5/21法規未修正前為抽樣範圍)，以詢問採購人員、並書面審查文件方式進行。 2. 依據行政院公營工程委員會公布之標準化	1. 公開招標案件： 由總務處營繕組發布公開招標公告。抽核三件分別為游泳池照明、教職員宿舍修繕、公館停車場路面改善，均屬工程採購案；後兩件均因第一次未達三家而流標故進行二次招標，後續均依照採購法程序	1. 本次檢查總務處營繕組之一般採購流程均依照政府採購法之程序辦理。 2. 經查共有兩案(游泳池照明、公館停車場路面改善)低於底價80%(採購法第58條)，於決標當下請廠商提出說明，原因	1. 經查總務處營繕組流程後，採購與驗收程序尚屬允當，主要原因因申請單位有修繕需求時，經費申請簽核會辦流程耗時，影響修繕時程，而申請單位無法得知相關進度，建請總務處營繕組能適當回復申請修繕單位處理狀況。

		作業流程及控制重點、政府採購錯誤行為態樣(105/4/18頒布)為查核標準進行稽核。	進行。第一案已於107/12/4驗收，並有五年保固，故保證金未採分段退回，尚屬允當；後兩案至108年9月稽核日仍進行施工尚未驗收，不進行後續稽核，待驗收後進行核對。	係屬合理，應不影響工程品質。
		3. 稽核人員請總務處採購組提供107/10/1起至108/5/20止招標案件清單，並依照政府採購法所規範之招標類型，公開招標、選擇性招標、限制性招標-比價、限制性招標-議價，進行抽樣。	2. 限制性招標： 2 件勞務採購(冷氣保養維修、一號館外牆整修)、1 件後續擴充工程採購(教職員宿舍維修)，經查不收押標金、履約保證金(採購法30條)。 其中冷氣維修保養案原為公開招標案，但無人投標，3次流標後改採限制性招標，採議價辦	3. 配合稽核室業務運作，已請總務處採購組於108學年度起辦理機關主會計及有關單位會同監辦採購辦法進行申報作業，如為查核金額以上(勞務採購1,000萬、工程及財物採購為5,000萬)，本室將採實地監辦，並請總務處採購組對於監辦作業開始於公共工程委員會申報系統進行申報。
		4. 已完成決標案件確認契約，確認是否進行驗收與付款，如有則調閱驗收紀		

		錄、付款傳票，確認履約管理狀況。	理。 上述3件至108年9月稽核日仍進行施工尚未驗收，不進行後續稽核，待驗收後進行核對。		
		5. 稽核人員調閱清單，並與公共工程管理系统確認是否有因重大事故而影響進度修繕狀況，如有則剔除，屬上述第三點稽核期間總務處營繕組公告金額(100萬以上)修繕案件共計37件。	3. 招標案修繕時程：校方如有修繕需求後，總務處營繕組發文簽報內部流程需辦修繕建物主管單位是否有可動用計畫經費，再會辦主計室，最後由總務長決行，方可開始公開招標、限制性招標(不含後續擴充案)，本次抽查六件招標案(不含後續擴充案)平均時程約一個半月。		
		6. 稽核人員分別調閱3件公開招標案件、3件限制型招標案件，共計6件全卷進行書面覆核；另詢問承辦			

		主管校方並無採用選擇性招標案件。			
6	臺灣大學108年採購作業-修繕採購(審議小組建議查核事項-宿舍修繕流程)	1. 依據108年修繕採購抽樣案進行逆查，稽核104年度制定之國立臺灣大學教職員工宿舍修繕辦法、國立臺灣大學教職員工宿舍修繕原則落實狀況，與總務處辦理之修繕開口契約運作情形，是否符合該辦法。 2. 稽核人員抽查11個月月份修繕申請報修單確認修繕流程是否符合標準	1. 108年稽核期間(107/10-108/5)總務處共辦理兩件公告金額以上修繕採購案，均屬開口契約(註2)，該兩件採購案已於工程採購進行稽核，並無重大異常違反政府採購法情事。 2. 依據上述修繕採購案逆查抽樣檢查108年5月至7月教職員工修繕申請單以修繕狀況。修繕單除退休兼任教師無修繕帳號密碼外採人工送件，總務處之修繕申請暨管理	1. 修繕申請流程與契約執行狀況符合國立臺灣大學教職員工宿舍修繕辦法(104年制定)、國立臺灣大學教職員工宿舍修繕原則(104年制定)與108年所簽訂的修繕契約，無重大異常。	1. 本室查校總區教職員工宿舍(基隆路三段30、40、60、155巷及長興街81巷)宿舍多為30年以上之宿舍，107年之修繕支出較106年支出增加11%(106年為1,619萬,107年為1,799萬)；本次抽查14案之修繕案件均為屋況損壞嚴重之案件，依照修繕辦法負責修繕範圍為主結構、漏水、主電源等事項，並以堪用為原則，惠請總務處於分配宿舍時讓住宿人員了解相關規範，以提升滿意度。

		序、回復狀況與時程是否錯誤態樣與修繕時程延遲之情事。	系統產出，申請人或總務處教職員住宿服務組填表單開始進行修繕。 3. 本次抽查之案件為 108 年度第 1 號教職員宿舍預約式單價修繕工程後續擴充案 (MB108052901)，共計 14 件案件申請修繕，經查核廠商申報進度表申請日至完工日均為 10 日。 4. 稽核人員另確認宿舍修繕單簽辦時程，該業務由總務處教職員宿舍服務組辦理，申請單依照國立臺灣大學教職員宿舍修繕辦法(以下簡稱修繕辦法)辦理，決行層級		
--	--	-----------------------------------	--	--	--

			至該組組長，需確認報修案件是否符合修繕辦法，並查認經費來源，經查14案申報案件，僅1案因屬假日而無當日簽報廠商進行修繕程序，其餘均於當天營繕組收件後，廠商開始進行施作。 5. 另抽查總務處未進行修繕單據，抽查3張，2張為非屬修繕辦法校方應負責之項目，總務處教職員工宿舍服務組組長依照修繕辦法審核後結案告知申請人檢附不修繕原因，並檢還原申請單，並提供申請人修繕辦法參考。 6. 另外1張為申請人		
--	--	--	---	--	--

			主動告知總務處不願進行修繕撤案。		
--	--	--	------------------	--	--

註 1：本次採購循環稽核範圍為校總區，系所自辦採購、醫學校區採購之稽核於第 1 學期第 2 次校務會議陳核。

註 2：開口契約：以總價決標，單價訂約，實作數量結算，就其採購需求項目，在預算額度內，預估其需求數量。

國立臺灣大學 108 學年第 1 學期第 1 次校務會議

進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、進修推廣學院於 108 年 7 月 30 日舉辦「管理碩士學分班」企業參訪「國家生技研究園區」活動。
- 二、本學院於 108 年 8 月 6 日接受台灣大專校院推廣教育協會委託，舉辦推廣教育從業人員「電話禮貌」訓練。
- 三、本學院於 108 年 9 月 1 日辦理 108 學年度第一學期管理碩士學分班始業式暨新生學習指導與個案訓練研習會、108 年 9 月 7 日及 9 月 12 日辦理 108 學年度第一學期法律學分班假日班與平日班始業式活動。
- 四、為凝聚學員對本校之認同與向心力，強化本校與學員及社會之連繫，本學院特於 108 年 9 月 22 日假臺大集思會議中心國際會議廳舉辦 107 學年度臺大進修推廣學院聯合結業典禮，
- 五、本學院於 108 年 8 月 16 日、8 月 23 日及 8 月 30 日分別舉辦「PMBA 碩士在職學位學程論文發表會」、「PMLBA 碩士在職學位學程論文發表會」及「PMBM 碩士在職學位學程論文發表會」。
- 六、本學院於 108 年 9 月出版發行第五輯「轉角.幸福學堂」專書，專訪 20 位本學院學員的心情故事，內容分為「前進」、「道路」、「親情」等三部份進行編輯。
- 七、為辦理 108 學年度第二學期學分班招生作業，擬於 108 年 10 月 25 日辦理「法律學分班」招生說明會；108 年 10 月 27 日、12 月 8 日及 12 月 26 日辦理「管理碩士學分班」招生說明會。
- 八、本學院近期擬新開辦課程包括「說出故事力—打造說服人心的軟實力」、「大國博弈與文明衝突：經貿金融、科技國安、法律管轄、體制領導」、「俱懷逸興壯思飛—悅讀李白詩」、「《荀子》與現代人生」、「演講的藝術—肢體表達篇」等研習班。

推廣教育工作報告

1.108 學年第一學期開班情形與修課人數：

學位班共 3 班次，上課人數 156 人；學分班共 4 班次，目前上課人數 1,130 人；非學分班共 14 班次，目前上課人數 675 人。

學位班	學生數
107、108 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	59
107、108 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	45
107、108 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	52
學分班	學員數
管理碩士學分班第 28-35 期	474
法律學分班第 32-34 期	511
臨床研究護理師學分班第 15 期	21
2018 高中教師在職進修生命教育類課程教學學分班	124
非學分班	
臺大-富邦資訊科技與行銷研習專班	40
臺大-富邦 管理人才培育專班	50
臺大-富邦 精鍊管理與實務研習專班第 3 期	35
臻鼎科技精鍊高階管理與實務研習班第 4 期	41
精鍊高階管理與實務研習班第 36-38 期	154
現代系統設計與整合-智能系統、動態模擬、機制設計、金融合約第 1 期	29
財務報表分析研習班第 55 期	55
投資理財精修班第 10 期	57
演講的藝術-肢體表達篇第 1 期	42
從佛學《百喻經》啟迪人生智慧第 1 期	27
養生保健系列-中醫臟腑保健.膀胱泌尿篇第 1 期	45
養生保健系列-中醫臟腑保健.腎臟篇第 2 期	48
茶葉官能專業鑑定人員培訓班第 17 期	33
愛上巧克力～巧克力官能專業鑑定人員培訓班第 14 期	19

2.108 學年第一學期正進行招生之班次：

招生班期別	預計開課
《荀子》與現代人生」第 1 期	108/10/17
財報分析與企業評價研習班第 24 期	108/10/22
財務報表分析研習班第 56 期	108/10/24
說出故事力—打造說服人心的軟實力第 1 期	108/11/5
大國博弈與文明衝突：經貿金融、科技國安、法律管轄、體制領導第 1 期	108/11/14
智慧飲食與米飯官能品評第 2 期	108/11/20

養生保健系列—「中醫臟腑保健：心包三焦篇第 1 期	108/11/21
俱懷逸興壯思飛—悅讀李白詩第 1 期	108/11/24
銀髮產業的管理與商機第4期	108/12/1
精品咖啡 2.0:精品咖啡系統工程學第 4 期	108/12/3
大數據與商業分析—行銷篇第 3 期	108/12/6
精鍊高階管理與實務研習班第 39 期	108/12/21

國立臺灣大學出版中心

108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、 年度重要工作成果報告

一、《從聖教到道教》獲國際亞洲學者大會最佳中文書籍殊榮

出版中心於本(2019)年 7 月 16 至 19 日首次參加第 11 屆國際亞洲學者大會(International Convention of Asia Scholars, 簡稱 ICAS), 除於荷蘭萊頓大學會場內, 展示本中心出版品, 向來自世界各地的學者, 呈現中心作者有關臺灣研究、歷史、文學、科普等領域之學術研究外, 更透過此難得機會, 直接接觸國際學者, 介紹本校研究範疇及出版方向, 於拓展臺大國際化的同時, 進而建立臺大出版中心學術出版的專業品牌, 吸引更多優秀學者投稿。

ICAS 於每兩年舉辦大會中, 會依語言別, 頒發亞洲研究最佳書籍, 本中心所出版的《從聖教到道教—馬華社會的節俗、信仰與文化》與《從「尊明」到「奉清」—朝鮮王朝對清意識之嬗變, 1627-1910》入圍本屆 ICAS 圖書獎最佳中文書籍(short list), 開幕典禮上公布本屆最佳中文書籍由《從聖教到道教》獲得, 再次肯定本中心以出版優良學術圖書為目標的努力, 並於此一超過 2,200 名學者國際盛會, 公開展現臺灣學者研究實力。



二、「台灣史論叢」隆重出版 描繪出更細緻的臺灣歷史圖像

出版中心秉持「將研究回饋到教學」的理念，不斷鼓勵研究有成的學者，編寫可引導莘莘學子進入學術殿堂的教科書。尤其為了彌補來自外國的教科書，較難周全地顧及本國人文社會環境之憾，特別期待能出版一套有關台灣歷史的叢書。

本套論叢共為 16 冊，邀集了來自國內外、任教於各教學或研究機構的學者：王泰升、李文良、呂紹理、吳叡人、吳聰敏、洪郁如、范燕秋、許佩賢、許雪姬、黃美娥、張隆志、詹素娟、劉益昌、劉翠溶、薛化元、謝國興（依姓名筆畫排列）擔任各分冊主編，由各研究範疇中精選出文章，集結成冊。各分冊都列有「延伸閱讀書目」，以幫助讀者對各分冊所涉議題有更廣泛的認識。

這套「台灣史論叢」，以內涵豐富的特定專題，進行分冊。一方面藉由多學科及多面向的探究，描繪出更細緻的台灣整體歷史圖像，以拓展史學研究者的視野；另一方面提供台灣人文社會科學界，於運用台灣的素材建構學術論述時，所亟需之台灣史基礎知識，裨益於人文社會理論的在地化。再基於將學術作品推廣至一般社會生活的宏願，期盼以這樣的跨領域研究，形塑台灣新文化！



三、與南卡羅來納大學出版社簽訂協議，共同出版《東西文學與文化研究叢書》

本中心跨出國際出版合作的一大步，在今年四月與美國南卡羅來納大學出版社簽訂合作協議，共同推出以英文撰寫的跨領域文學文化學術研究叢書——《東西文學與文化研究叢書》(East-West Encounters in Literature and Cultural Studies)，由南卡羅來納大學副校長暨國際長、古典及比較文學特聘教授 Paul Allen Miller，以及國立臺灣大學外國語文學系暨研究所傅友祥教授與李紀舍副教授三人共同擔任叢書主編。此叢書聚焦語言、文學、戲劇與文化研究，含括東西方前殖民、後殖民、現代或當代等各時期之跨領域研究主題，透過國際學術出版，打破洲際的地理局限，為國內外學界提供一個發表最前沿研究成果的平台。

本叢書以單一作者專書出版為主，南卡大學出版社亦同步在非亞洲地區發佈此雙邊合作的正式新聞稿。第一部作品《Digitalizing the Global Text: Philosophy, Literature, and Culture》將於 2019 年 12 月上市，未來計畫出版包括「世界主義」(cosmopolitanism)與「全球酷兒性別議題」(global queer sexualities)主題的專論合著。

四、獲「科技部人文社會科學專書補助」共 11 種

科技部人文社會科學研究中心為健全國內人文學及社會科學之學術評審機制，提升人文學及社會科學學術性專書之品質，每年度定期辦理「科技部人文社會科學專書補助」，評選優質人文社會科學專書出版。今年本中心獲得 11 種補助，其中「人文學及社會科學專書」10 種，包括《《莊子》的跨文化編織——自然·氣化·身體》、《山川為證——東亞古典文學現地研究舉隅》、《永夜微光——拉岡與未竟之精神分析革命》、《天路歷程——清末臺灣基督徒的改宗與認同》、《啟蒙、理性與現代性——近代中國啟蒙運動 1895-1925》、《STS 的緣起與多重建構——橫看近代科學的一種編織與打造》、《尋租中國——台商、廣東模式與全球資本主義》、《另類圖書館：假設性思考的難題及其解決方案》、《圖像與裝飾——北朝墓葬的生死表象》、《從聖教到道教——馬華社會的節俗、信仰與文化》以及「人文學及社會科學經典譯注」，《論萬物的本質》(上)(下)等 1 種。

貳、 近期重要工作報告與工作計畫

一、編輯出版優良出版品

(一)重要學術著作出版

2019 年本中心規劃出版之出版品 58 種，國史館檔案目錄 3 種、臺大哈佛燕京學術叢書 2 種、台灣史論叢 6 種、學術書與教科書 44 種，以及一般書 3 種等。現已出版《尋租中國—台商、廣東模式與全球資本主義》、《STS 的緣起與多重建構—橫看近代科學的一種編織與打造》、「**臺灣人的學校**」之夢—從世界史的視角看日本的臺灣殖民統治（上）（下）》、《圖像與裝飾—北朝墓葬的生死表象》、《殖民地臺灣之青年團與地域變貌（1910-1945）》、《台灣環境史》、《來去台灣》、《進香、醮、祭與社會文化變遷》、《成為台灣客家人》、《多元法律在地匯合》等 35 種，另有 23 種書稿已排入 2019 年出版計畫。

(二)教科書出版計畫

為切合國內大專校院相同領域之課程需求，本中心自 2012 年至 2018 年陸續出版總數 76 冊之教科書，銷量成長且強勁。

2019 年預定出版 5 種教科書，目前已出版 3 種，包括本校康仕仲教授團隊編著的《工程圖學—SketchUp 篇》（上）（下）、伊恩·米契爾的《失序的腦—腦功能受損所引起的病症》，今年年底亦將陸續出版本校植科所林讚標教授的《The orchid flora of Taiwan》以及植醫碩士學程溫宏治教授的《園藝(果菜)害蟲診斷與管理》等重要教科書。

(三)國史館現藏總統副總統檔案目錄合作出版

本中心自 106 年 5 月與國史館合作以來，已出版《國史館現藏總統副總統檔案目錄—蔣中正》第一編、第二編、《國史館現藏總統副總統檔案目錄—蔣經國》和《國史館現藏總統副總統檔案目錄—嚴家淦》等重要套書，其內容涵蓋檔案範疇為 1924 年至 1975 年蔣統軍領政期間之手稿、電令、事略範本及相關文物照片等，為研究蔣生平、國共內戰及中華民國在台之歷史的

珍貴史料，成為國內外研究者及圖書館收藏的目標。

並預計於今年 10 月出版《國史館現藏總統副總統檔案目錄-蔣中正》第四編，11 月出版《國史館現藏總統副總統檔案目錄-陳誠》，期能共同為檔案的公開及運用貢獻心力。

二、銷售發行與行銷推廣

(一)參與國際書展，拓展全球能見度

今年本中心參與第 27 屆台北國際書展、AAS-in-DENVER、2019 國際亞洲學者大會(ICAS)書展、香港書展、北京書展、第 15 屆海峽圖書交易會、以及法蘭克福等 7 場國際書展，呈現台灣精采的學術研究，及促進台灣與各國出版的經驗交流，提升臺大出版中心於國際學術舞台之能見度。

明年 2 月第 28 屆台北國際書展將再度與中央研究院合作，匯集彼此的知識能量，一起展現台灣學術出版的堅強實力，期能透過一場場國際書展，呈現臺大出版中心知識專業與多元創新的出版風格，擴大台灣學者的學術影響力，並彰顯本校在大學出版事業上，所做的努力及成果。

(二)各式行銷活動，推展與行銷學術專書與紀念品

1.專題講座、新書發表會

8 月 30 日由本中心和里山咖啡、哲學雞蛋糕合辦「《另類時空圖書館》假設你有哥哥，他會喜歡吃草莓嗎？」哲學講座，介紹《另類時空圖書館—假設性思考的難題及其解決方案》，以有趣的哲學問題並促發思考，讓沒有哲學背景的人也能享受哲學的樂趣。

10 月中旬開始，本中心與「臺灣研究學程」規劃合辦「台灣史論叢」一系列講座，包括「民間信仰篇」、「環境篇」台灣經驗在東亞環境史上的意義、「移民篇」、「法律篇」、「客家篇」等講座，邀請謝國興、劉翠溶、許雪姬、王泰升、李文良分別擔任主講人，目前已進入與作者及場地接洽階段，希冀提供讀者更多機會與各領域專家學者近距離對談。

10 月 30 日，與中研院「日治臺灣哲學與實存運動主題計畫」於洪耀勳故居(青田茶館)舉辦「臺灣哲學百年論叢系

列 1」之「實存哲學與臺灣主體性—《洪耀勳文獻選輯》新書發佈會」，希望透過本活動與台灣讀者共同思考東亞哲學的發展。

2. 增加媒體曝光度並經營網路社群

持續與各式媒體合作，如香港《二十一世紀》雙月刊已預訂刊登《尋租中國—台商、廣東模式與全球資本主義》書評，由北京大學公共政策系公共政策系宋磊教授擔任書評人；《Cross-Currents: East Asian History and Culture Review》也預訂邀請 University of Delaware 的 Yuanchong Wang 教授撰寫《從「尊明」到「奉清」—朝鮮王朝對清意識之嬗變，1627-1910》書評。

此外，本中心也透過網路快速傳播特性，多元經營網路社群。如今年開學季本中心透過臉書宣傳上市新品，以及提供新生開學購書管道及優惠，利用學生對開學季課堂上的需求，吸引其對臺大出版中心網頁的關注，有效增加臺大出版中心及其出版品的能見度，吸引潛在讀者關注。

三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

2019 年出版中心持續進行版權授權洽談圖書，目前 20 種圖書已完成授權簡體中文合約，多本書籍如《從「尊明」到「奉清」—朝鮮王朝對清意識之嬗變，1627-1910》、《陶瓷修補術的文化史》、《古典中國實用文美學》以及《劫後「天堂」：抗戰淪陷後的蘇州城市生活》。本年度同時考量本中心的出版方向及著作對台灣學術發展影響，出版中心經叢書主編推薦，今年已完成 2 種國外重要學術著作，包括《黃靈芝物語》、《Becoming Taiwanese》之版權，希冀能以精確的翻譯，將國外學者經典著作介紹給國內讀者賞析。

國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

108.9.30

一、推廣教育

108 年 6 月 1 日至 9 月 30 日止，共辦理研討會、訓練班 35 項，表列如下：

日 期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主 持 人	委 辦 單 位	參 加 人 數
1080610 1080617	2019 年台大工程科學營	鄭榮和	工學院	57
1080614 1081031	台大合作案-SDNNFV 技術	逢愛君	中華電信 學院	30
1080615 1080629	電磁相容設計與分析實務	吳瑞北	工業局	14
1080622 1080629	嵌入式 Linux 物聯網系統實作	王勝德	工業局	6
1080628 1080629	2019 數據長在台灣-數據長認證 課程	張耀文	電資學院	12
1080701 1080705	Scratch 程式設計科學營 - 積木 程式與動畫遊戲	中心	中心	28
1080706 1080720	Tensorflow 機器學習實作	中心	中心	9
1080708 1080715	2019 年台大生命科學營	鄭榮和	工學院 生命科學院	37
1080708 1080712	顯微鏡探索營 [初階] - 科展簡報製作	中心	中心	24
1080708 1080710	LEGO 動力機械 [初階 1]	中心	中心	21
1080711 1080712	STEAM 吸管仿生機器人創意課程	中心	中心	14
1080715 1080719	國中生物先修營	中心	中心	31
1080715 1080717	LEGO 動力機械 [初階 2]	中心	中心	18
1080718 1080719	顯微鏡探索營 [入門] - 生態觀察王國	中心	中心	35
1080722 1080726	小小電腦工程師 - 硬體組裝&軟 體重灌 DIY	中心	中心	20

日 期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主 持 人	委 辦 單 位	參 加 人 數
1080729 1080802	Webduino 物聯網雲端應用 - 智慧 插座之家電達人	中心	中心	12
1080802 1081220	人工智慧技術應用學程認證	陳繆儂	中華電信 學院	36
1080806 1080901	甲級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	31
1080806 1080901	甲級廢水處理專責人員訓練班(到 職)	駱尚廉	環訓所	1
1080806 1080901	甲級廢水處理專責人員訓練班(重 修)	駱尚廉	環訓所	2
1080806 1080901	甲級廢水處理專責人員訓練班 (自費生)	駱尚廉	環訓所	1
1080810 1080908	乙級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	26
1080810 1080908	乙級廢水處理專責人員訓練班(到 職)	駱尚廉	環訓所	1
1080810 1080908	乙級廢水處理專責人員訓練班(重 修)	駱尚廉	環訓所	3
1080810 1080908	乙級廢水處理專責人員訓練班(自 費生)	駱尚廉	環訓所	1
1080816 1080819	2019 第 9 屆世界華人生物醫學工 程年會	王兆麟	醫工所	600
1080817 1080824	5G 與次世代天線設計與驗測實務	吳瑞北	工業局	21
1080829 1091229	108 年度職業訓練資訊蒐集分析服 務案	辛炳隆	勞動力 發展署	400
1080831 1081006	乙級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	34
1080831 1081006	廢棄物處理技術員訓練班(到職)	林正芳	環訓所	5
1080831 1081006	乙級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	2
1080907 1081027	乙級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	30
1080907 1081027	甲級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	3

日 期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主 持 人	委 辦 單 位	參 加 人 數
1080907 1081027	乙升甲級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	2
1080926 1080927	熱熔感壓膠與流變學之技術應用研討會	中心	中心	17

二、建教合作計畫

本年6月1日至9月30日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫70項，委託研究經費共115,901,820元。

三、技術服務

本年6月1日至9月30日止，共辦理技術服務收入共56,995,442元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

108.05.17~108.09.16

一、召開環安衛相關會議

(一) 107 學年度第 2 次輻射防護委員會

於 6 月 20 日召開 107 學年第 2 次輻射防護委員會，會中報告 107 學年度第 1 次輻射防護委員會會議執行情形、輻射相關設備管制情形及輻射再訓練辦理等事項。

(二) 107 學年度第 2 次生物安全會

於 6 月 26 日召開 107 學年度第 2 次生物安全會，會中確認 108 年度上半年生物相關線上申請案，報告 108 學年度生物安全教育訓練規劃，以及本校使用及保管 *Histoplasma capsulatum* 相關規定：須依照疾管署 108 年 6 月 3 日公布範本為準；校內操作 RG3(含)以上生物材料，僅可於 BSL-3 實驗室操作及保存；未來如 *Histoplasma capsulatum* 申請至 BSL-2 實驗場所操作，須建立符合疾病管制署規範之 RG3 保存場所，並通過本會及疾管署同意始可移轉及操作。

另依據疾管署今年公布之「BSL-2 實驗室/RG2 保存場所生物安全及生物保全實地查核/自我檢核表」修訂更新本校「BSL2 實驗場所評核紀錄表」及「RG2 保存場所及生物毒素評核紀錄表」。

二、辦理 107 學年度緊急應變暨急救人員再訓練

於 6 月 13 日上午邀請臺大醫院急診醫學部陳世英副主任講授校園大型活動的醫療準備與現場救護，另與大安區健康服務中心合作進行 AED 介紹與實作，本次共有 67 位同仁參加。

三、辦理毒化物運作紀錄申報

依毒性化學物質管理法之規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成

申報前 1 季各種毒化物運作紀錄，本校校總區等 10 個毒性化學物質運作場址 108 年度第 2 季運作紀錄均已分別於 108 年 7 月 31 日前完成申報。

四、清運事業廢棄物

- (一) 實驗場所廢液：108 年 2 月與 108 年 6~9 月共清運 25,560 公斤。
- (二) 生物醫療及其他容器與耗材：108 年 5~8 月共清運 26,817 公斤。

五、協助處理本校實驗場所環安衛意外事件（共 12 件）

（一）大拇指針扎事件

- 1. 事發經過：108 年 5 月 6 日(星期一)上午學生於實驗場所清理廢棄物時，誤將盛裝針頭之垃圾帶提起，放入紙箱時，被內部針頭刺傷大拇指。
- 2. 檢討與建議：應加強防護設備之使用，並宣導正確之流程，以避免意外事件發生。

（二）實驗過程發生灼傷事件

- 1. 事發經過：108 年 5 月 8 日(星期三)中午學生在做實驗時，為補充已用完之鹽酸，誤將濃硫酸加入容器，造成濃硫酸噴濺，幸好防護措施完全，僅有頸部灼傷。
- 2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，以降低意外事件發生。

（三）實驗過程造成皮膚紅腫事件

- 1. 事發經過：108 年 5 月 17 日(星期五)下午學生在實驗過程中甲苯溶液間接接觸皮膚，導致皮膚發紅、刺痛等現象。
- 2. 檢討與建議：建議評估購置可完全阻隔溶液之實驗用手套，以減低實驗後產生之狀況。

（四）酒精燈發生氣爆事件

- 1. 事發經過：108 年 5 月 20 日(星期一)下午學生在進行細菌接種實驗時，以銅製酒精燈消毒試管，酒精燈發生氣爆，火

焰從燈芯孔噴出，僅造成頭髮、眉毛部分燒焦，無其他部位受傷。

2. 檢討與建議：建議使用銅製酒精燈時，應定期補充酒精及使用前打開燈芯，避免累積揮發的酒精，增加氣爆的可能性。

(五) 大量油煙觸動警報器事件

1. 事發經過：108 年 5 月 22 日(星期三)晚上學生正在進行油浴加熱實驗時，突然產生大量油煙，觸動系館火警警報，該實驗已操作 3 週以上皆無狀況，推測可能原因是加上保溫碳纖毯後，微量碳粉達燃點掉落引起油的燃燒。
2. 檢討與建議：建議擬訂工作前計劃，更改加熱方式以清除危險狀況。

(六) 實驗過程中導致眼睛受傷事件

1. 事發經過：108 年 5 月 28 日(星期二)上午研究助理將微量的二氧化碳添加到海水中，模擬火山氣體噴發到海水中引起的酸鹼質變化情況，操作過程發生意外導致眼睛受傷。
2. 檢討與建議：實驗過程前應確認各項步驟，並穿戴相關防護設備，以減低意外事件發生。

(七) 右手無名指割傷事件

1. 事發經過：108 年 6 月 14 日(星期五)下午學生在試驗機械工程實務課程所製作的小風動車，因小風動車行走失控，同學急欲控制住車，不慎被塑膠模具割傷右手無名指。
2. 檢討與建議：風動車設計時應增加保護蓋，以降低意外事件發生。

(八) 實驗過程啟動偵煙器事件

1. 事發經過：108 年 6 月 14 日(星期五)下午博後進行實驗時，因氮氣通過的出口管路阻塞，內部蓄積導致瓶蓋被噴開，空氣進入後，內部發生些微矽塵爆現象，噴出的矽粉起動偵煙器。

2. 檢討與建議：應加強平時檢查及相關教育訓練，以避免意外事件發生。

(九) 實驗過程中玻璃劃傷事件

1. 事發經過：108 年 7 月 14 日(星期日)下午學生在進行實驗時，發生劇烈反應，產生大量氣體導致容器爆裂，飛濺的玻璃碎片劃傷手臂與臉部。
2. 檢討與建議：應備妥適當防護設備，並避免實驗場所其他同仁進行類似反應。

(十) 塑膠容器突斷裂導致噴濺事件

1. 事發經過：108 年 7 月 19 日(星期五)下午學生欲拿取裝有硝酸之未開封塑膠容器時，該容器把手突然斷裂，硝酸瞬間從斷裂處之小孔噴出濺到手臂。
2. 檢討與建議：應於實驗前先行檢查，並確實穿著防護設備，以降低意外事件發生。

(十一) 實驗過程遭濃硫酸潑濺事件

1. 事發經過：108 年 7 月 30 日(星期二)下午實驗過程添加濃硫酸至容器中，因操作不慎使濃硫酸潑濺至手臂及額頭。
2. 檢討與建議：應加強人員相關教育訓練，以避免粗心大意發生意外。

(十二) 實驗過程中手臂灼傷事件

1. 事發經過：108 年 8 月 7 日(星期三)上午人員於實驗過程開啟反應器時，內部鹼液噴出，導致手臂遭鹼液灼傷。
2. 檢討與建議：應確實穿戴防護具，增加反應器冷卻時間，並定期維護儀器設備，以降低意外事件發生。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

本校校務發展規劃委員會於 108 年 1 月至 9 月期間共召開 4 次會議，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

- (一)「心理系南北館間空中走廊及周邊環境改善工程」於 108 年 1 月 2 日校園規劃小組委員會討論決議：「請將委員建議納入後續細部設計，本案通過。」
- (二)「第 25 屆臺大藝術季」於 108 年 3 月 20 日校園規劃小組委員會討論決議：「請參酌各位委員意見，修改後通過。」
- (三)「學生宿舍新建工程規劃構想書」於 108 年 4 月 24 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。經重新確認同意規劃小區之容積率提高至 380%。」。「學生宿舍新建工程規劃構想書調整方案」於 108 年 5 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。規劃小區之容積率調降至設計容量。」
- (四)「林森大樓新建工程規劃構想書修正案」於 108 年 4 月 24 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。委員所提意見請於提送校務發展規劃委員會前納入考量。」
- (五)「瑠公圳舊址復原及小椰林道段渠道景觀第 2 期工程」於 108 年 5 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案因有不同意見，請規劃單位整合相關意見後，再提會討論。」
- (六)「生物資源暨農學院附設農業試驗場教研實習大樓新建工程規劃構想書」於 108 年 5 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。」。後續修正之規劃構想書於 108 年 9 月 11 日校園規劃小組委員會討論決議：「修正後通過，續提校務發展規劃委員會討論。委員意見請納入考量，並請使用單位農場、學務處於提送校務發展規劃委員會前確認管理方式，依此調整建築物配置，如：建築物出入口、電梯是否採獨立分開設置。」
- (七)「國家地震工程研究中心第 2 次增建工程規劃設計書」於 108 年 6 月 5 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，請依委員意見修正後續提校務發展規劃委員會討論。」
- (八)「醫學院附設醫院雲林分院虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程規劃構想書」於 108 年 9 月 11 日校園規劃小組委員

會討論決議：「通過，續提校務發展規劃委員會討論。委員意見有關停車、弱電、節能、植栽、綠地連結、醫院周遭環境，請納入後續規劃設計階段參考。」

- (九)「市府新生南路 3 段水圳意象重現暨人行景觀美化工程」於 108 年 9 月 11 日校園規劃小組委員會討論決議：「原則通過，續提校務發展規劃委員會討論。委員所提意見請於提送校務發展規劃委員會前納入考量。」

二、實驗林管理處報告：

- (一)各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，因契約期限將屆，仍有業務需要，函請繼續使用。案經實驗林管理處評估其繼續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，經校產維護專案小組 108 年第 1、2、3 次會議決議同意續約 5 年(計 11 筆契約)。

- (二)實驗林管理處現行公共設施用地租借之土地管理維護使用費計算基準如下：

- 1.一般公共設施用地(供公眾或公用事業使用，如自來水設施)

公告地價×使用面積×10%×1.05

(又因應林地公告地價偏低，用地鄰近省道 200 公尺以內公告地價低於 350 元者以 350 元計算，高於 350 元者依其公告地價計算，其他區域公告地價低於 200 元者以 200 元計算，高於 200 元者依其公告地價計算；此計算基準高於國有公用不動產收益原則標準—公告地價×使用面積×5%)。

- 2.政府機關公共設施用地

如係可能產生收益者(如氣象觀測站、遊客中心)依前揭計算方式×60%計收(依據國有出租基地租金率調整方案)，如係屬無收益之公共建設者(如橋樑、公路)以無償方式提供。

- 3.電信業者基地臺設施

基地臺(多為小面積使用)土地管理維護使用費，每件每年每家業者計新臺幣 6 萬元，用地以設置共構基地臺為原則。

考量實驗林管理處所轄林地非位於都會區，且該計算基準已明顯高於國有公用不動產收益原則標準及周遭相似性質之公務預算機關，爰擬建議繼續使用前揭計算基準。

三、校務研究辦公室報告：

- (一)107 年 12 月至 2 月主要工作報告如下：

- 1.臺大與京大研究表現與研發策略國際比較。
- 2.大學影響力與社會責任成果展現。
- 3.校務資料整合規劃。
- 4.支援 108-112 學年中程校務發展計畫。
- 5.支援科技部「全球事務與科學發展中心」科研分析。

(二)依 107 學年度第 3 次校務發展規劃委員會決議，校務研究辦公室於第 208 次行政團隊會議報告辦公室定位、功能等概況，主要工作計畫如下：

- 1.核心業務：依校務發展及高教深耕計畫執行後，未來預期達到的關鍵績效或效益進行規劃，現階段以大學影響力(Impact)為主軸，針對「學術影響力」及「社會影響力」設定議題，進行資料蒐集與分析，追蹤成果表現。
- 2.支援業務：由需求單位提出需求內容，評估所需人力、資源、時程、資料來源等，經簽准後執行。

四、總務處報告：本處現行依「國有公用不動產收益原則」第 3 點第 2 款規定，為配合業務、公用事業或公共工程需要，提供校地或校舍予校外單位使用者，其房地使用費之計收不得低於該原則第 4 點第 2 款規定所定標準，分述如下：

(一)一般情形(如台電公司)：

- 1.土地年使用費=申報(公告)地價×使用面積×5%
- 2.房屋年使用費=房屋課稅現值×10%×〔使用面積/課稅面積〕

(二)符合行政院訂頒「國有出租基地租金率調整方案」第 2 點規定者(如政府機關、非營利法人等)，得按土地使用費 6 折計收：

- 1.土地年使用費=申報(公告)地價×使用面積×5%×60%
- 2.房屋年使用費=房屋課稅現值×10%×〔使用面積/課稅面積〕

(三)提供學校員生消費合作社使用：

- 1.土地年使用費=申報(公告)地價×使用面積×1%
- 2.房屋年使用費=房屋課稅現值×2%×〔使用面積/課稅面積〕

(四)其他符合得無償提供使用者：符合「國有公用財產無償提供使用之原則」所定 11 款情形者，得簽訂契約後無償提供使用，如提供政府機關設置公車候車亭、路燈、交通號誌、短期因應業務急需使用或提供政府機關、法人等以認養方式施以綠美化等。

目前總務處辦理校產外借案件，除符合「國有公用財產無償提供使用之原則」者外，其房地使用費之計收業依「國有公用不動產

收益原則」所定標準計算，已有收費基準可供依循，此外，並得依個案情形視房地坐落位置、使用對象與本校學術合作之關係或財務能力等評估調高房地使用費，以收取高於前開標準之使用費，有效挹注校務基金。是以，建議仍依循現行財政部訂頒「國有公用不動產收益原則」所定標準作為房地使用費之計算基準。

五、校務發展規劃委員會討論通過案共 19 件：

- (一)本校「校務研究辦公室設置要點」修正案。
- (二)台灣電力股份有限公司擬續用本校舟山路底校地(臺北市大安區學府段四小段 317 及同區辛亥段五小段 3 地號內部分土地)，面積合計 87.35 m²，作為深美~建國一進一出福和線地下電纜管路使用案。
- (三)精準健康研究中心申請承租本校醫學院附設癌醫中心醫院部分空間案。
- (四)南投縣政府為辦理投 93 隆華橋改建工程，擬申請借用和社營林區 27、30 林班林地 1 筆，面積 0.327 公頃，作為隆華橋改建工程用地案。
- (五)醫學院附設醫院林森大樓新建工程計畫修正案。
- (六)有限責任國立臺灣大學員生消費合作社申請續用本校房地案。
- (七)財團法人中華經濟研究院申請使用本校房地案。
- (八)電機資訊學院電信工程學研究所申請「教育部產學合作培育博士級研發人才計畫」項下「產學研發博士班學籍分組」案。
- (九)工學院化學工程學系申請增設「永續化學科技國際研究生博士學位學程」案。
- (十)國際學院籌備辦公室申請增設「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」案。
- (十一)學生宿舍新建工程先期規劃構想書案。
- (十二)本校「中程校務發展計畫執行追蹤考核作業要點」修正案。
- (十三)國家地震工程研究中心建築增建工程規劃設計案。
- (十四)南投縣政府消防局申請使用本校實驗林和社營林區 27 林班林地 1 筆，面積 0.822 公頃，作為設置救災救難停機坪及簡易消防蓄水池等相關設施用地案用地案。
- (十五)經濟部水利署第四河川局申請變更和社 27 林班 564 號公共設施用地契約使用範圍案。
- (十六)理學院地質科學系申請 110 學年度增設「地球系統科學國際研究生博士學位學程」案。

(十七)醫學院附設醫院雲林分院「虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程」先期規劃構想書案。

(十八)「生物資源暨農學院附設農業試驗場教研實習大樓新建工程」規劃構想書案。

(十九)「高齡醫學及健康福祉研究中心」籌設計畫書案。

六、專案報告(有關校園規劃與空間分配事項)：

(一)有關醫學院附設醫院雲林分院「虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程」案。

說明：

- 1.醫學院附設醫院雲林分院為減少民眾跨區就醫情況、實現「中台灣健康守護」之使命，規劃虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍興建工程。本案基地位於本校雲林分部，於附設醫院雲林分院第一期醫療大樓之西側及南側。第二期醫療大樓擬興建地上10層地下3層之建築物，建築面積8,810m²，總樓地板面積78,000m²；綜合大樓擬興建地上3層樓之建築物，建築面積1,500m²，樓地板面積4,500m²；第二期醫護宿舍擬興建地下1層地上5層(部分地上6層)之建築物，建築面積3,031m²，樓地板面積20,000m²。3組建築物合計建蔽率19.72%，容積率127.84%，工程後建蔽率29.01%，容積率184.89%。
- 2.本案業經108年9月11日108學年度第1次校園規劃小組委員會及108年9月20日108學年度第1次校務發展規劃委員會討論通過。
- 3.檢附先期規劃構想書資料 1 份如附件，電子檔連結：
<https://drive.google.com/file/d/1m8MTiTOxRdFDO9cksBA4BqkL1DMpyNvo/view?usp=sharing>。

(二)有關生物資源暨農學院附設農業試驗場「教研實習大樓新建工程」案。

說明：

- 1.臺大農場既有辦公及教學實習工廠多位於老舊日式建築內，長期使用下空間不足且難以現況改善整體生產環境，為提升農場行政、教學效率及實習工廠安全衛生水準，以建構「智慧教學、安全生產、永續經營」為目標，開始進行辦公、教學及生產場地之全面改革。經基地可行性評估後，選址於基隆路3段156巷口南側基地(校總區規劃第29小區)興建新教研實習大樓。完成後預期能更進一步提供本校師生更好、更完善的行政、教學環境、社團活動、餐飲場地與產品。

2. 本案擬新建地下1層、地上8層之建築物，總樓地板面積預估約為5945.6m²，總工程經費預算(含間接費用)約2億6仟萬元，預計經費來源分別為學校1億3千萬元、農試場7千萬元、實驗林6千萬元。建物地上8層樓分別將由學校規劃使用4層，農試場規劃使用3層及地下室，實驗林規劃使用1層。
3. 本案業經108年9月11日校園規劃小組委員會及108年9月20日校務發展規劃委員會討論通過。
4. 檢附先期規劃構想書資料 1 份如附件，電子檔連結：
<https://www.space.ntu.edu.tw/navigate/s/D0FAE16C10AC4CF585A410CE9E7DF5BBQQY>。

虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及 醫護宿舍新建工程先期規劃構想書案



臺大醫院雲林分院
黃瑞仁院長
108.09.20

1

簡報大綱

醫院簡介

虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍規劃

2

醫院沿革



3

地理位置及功能

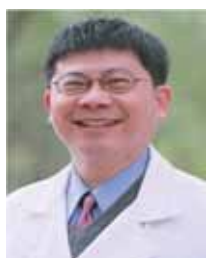


4



5

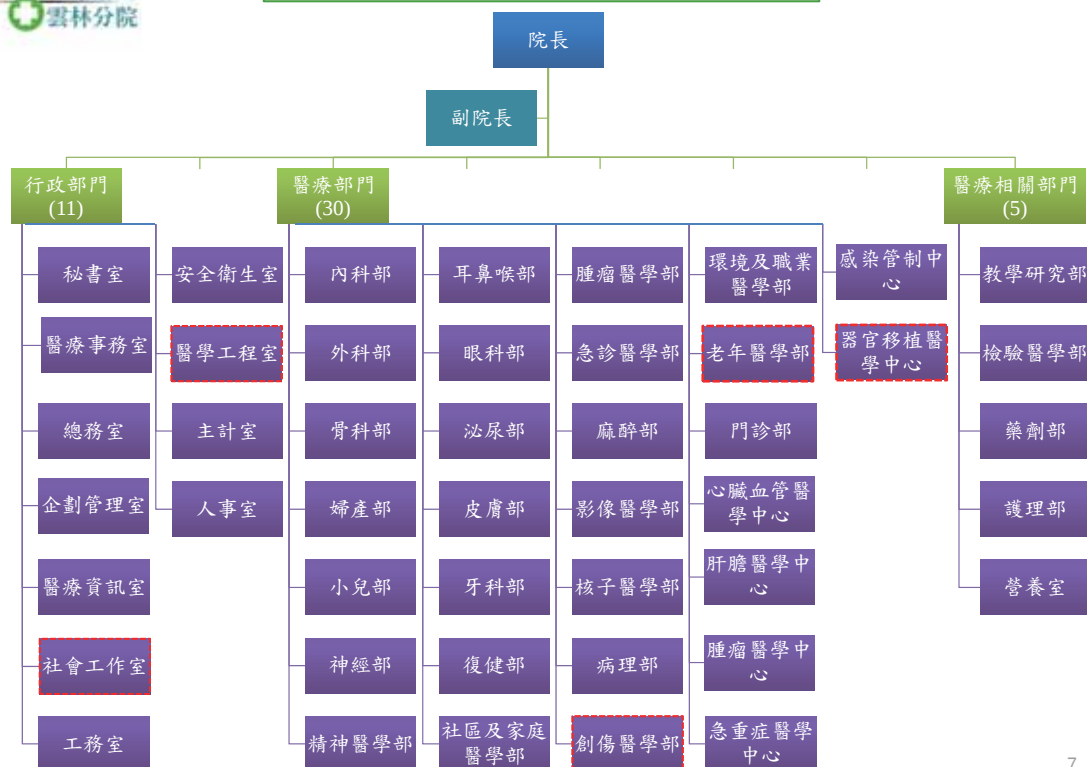
領導團隊



院長	行政副院長兼 神經醫學中心 主任	醫療副院長 兼急重症醫學 中心主任	教學研究副院 長兼督導虎尾 院區	院長室顧問
黃瑞仁教授 (心臟內科)	劉宏輝教授 (神經科)	馬惠明教授 (急診醫學科)	陳健弘副教授 (肝膽腸胃科)	林宏茂前副 院長 (大腸直腸外 科)

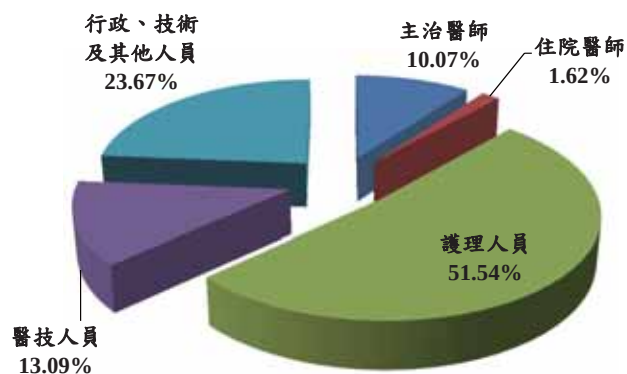
6

國立臺灣大學醫學院附設醫院雲林分院組織架構圖



7

員工人數



主治醫師	住院醫師	護理人員	醫技人員	行政、技術及其他人員	合計
180	29	921	234	423	1,787

資料統計至108.08.01

8

病床數(2019.08)

病床類別／院區別		斗六	虎尾	合計
急性病床	一般病床	324	217	541
	精神病床	50	0	50
慢性病床	精神病床	110	0	110
特殊病床	加護病床	41	18	59
	燒傷病床	2	0	2
	燒傷加護病房	2	0	2
	嬰兒病床	13	0	13
	嬰兒床	7	0	7
	安寧病床	0	8	8
	亞急性呼吸照護病床	12	0	12
	負壓隔離病床	7	0	7
	普通隔離病床	25	0	25
	手術恢復床	5	4	9
	血液透析床	40	30	70
	急診觀察床	28	6	34
	總床數	666	283	949

9

信念與價值


國立臺灣大學醫學院附設醫院雲林分院
National Taiwan University Hospital Yunlin Branch

我們的使命
中台灣健康守護

Our mission
To be the guardian of health for
central Taiwan

我們的願景
成為民眾最
信賴的大學醫院

Our vision
To become the most trusted
university hospital

我們的核心價值
正直誠信、創新卓越
團隊合作、健康尊嚴

Our core values
Integrity and Honesty
Innovation and Excellence
Collaboration and Teamwork
Health and Dignity

10

特色醫療服務

心臟血管 肝膽 腫瘤 急重症
醫學中心 醫學中心 醫學中心 醫學中心



11

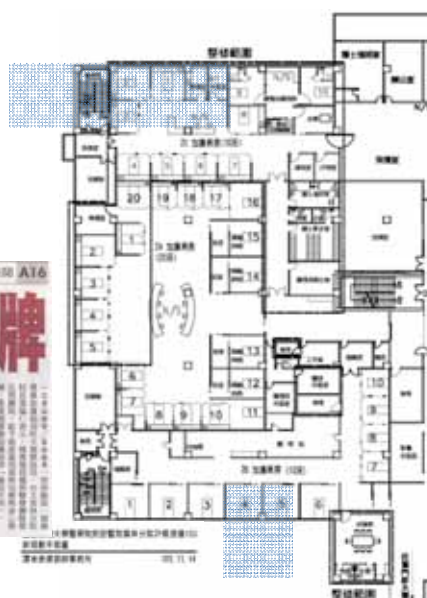


成立雲林縣唯一燒燙傷病房

燒燙傷中心 中部縣市雲縣獨缺

六輕曾在工安威脅 縣商局建議具與分院設立 院方:缺乏專業醫師 6月調派了解醫運需求

107年成立燒燙傷病房



2019.1.15成立雲林縣唯一燒燙傷加護病房

12



落實團隊合作 提供深度醫療照護

- 急重症醫學中心
(105.09.01成立)
- 外傷中心
(105.09.01成立)
- 婦幼醫學中心
(106.03.01成立)
- 國際醫療中心
(106.04.01成立)
- 遠距醫療中心
(106.04.01成立)
- 神經醫學中心
(106.08.01成立)
- 罕見疾病中心
(108.04.01成立)



13



外部肯定優異成果

腫瘤醫學中心- 補足雲林在地癌症醫療服務的缺口

優於醫學中心指標

99-103 年度 5 年存活率分析：

癌症別	分期	本院	全國	醫中
	I	60.76	70.53	73.13
	II	36.41	43.74	46.79

105-107年擴展四大癌症病友團體

婦癌-女人花病友聯誼會

肺癌-肺肺揚揚病友會

主動關懷小組服務成果

緣起於頭頸癌患者，常因社經地位薄弱，偶有聽聞治療後體力或營養不佳，又無法配合住院，而於家中莫名死亡之案例，故

2018國家醫療品質獎 特色中心

28



2018國家醫療品質獎特優機構



短、中、長期發展計畫



簡報大綱

醫院簡介

虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍規劃

17

規劃目的



1. 達到醫學中心規模

2. 健康農業與醫療相輔成

3. 整合兩院區之醫療資源，避免重覆設置之浪費

4. 提供特色醫療服務

5. 增加急重症醫療處置量能，
緩解斗六院區急重症醫療空間不足問題

6. 降低跨區就醫，滿足民眾在地醫療需求

7. 配合長照政策發展高齡研究綜合政策，
綜合產官學之資源，尋求高齡醫養之解方

18

預期效益

雲林地區

- 提升當地醫療水準，維護民眾健康
- 提升急重症醫療水準與品質
- 提供雲林高齡研究及長期照護資源
- 促進地方經濟繁榮，改善縣民生活
- 充實地方教育資源
- 使雲林成為高生活品質的都市
- 提高土地價值及使用效益

臺大醫院 雲林分院

- 將台灣一流醫療專業人才留置於臺大醫療體系內

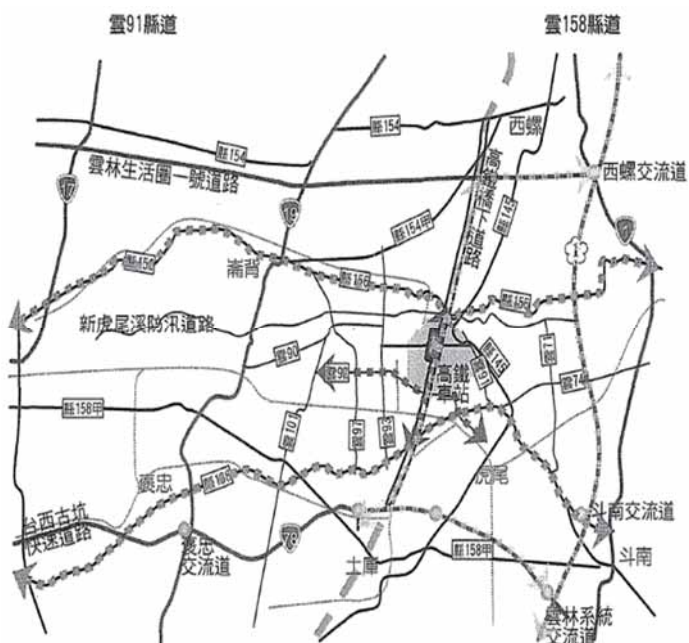
國家

- 與臺大總院及其他生物科技研發單位合作，發展尖端生物醫學科技

19

基地位置(1/2)

- 基地北側臨寬度60公尺之園道
- 向西350公尺處高鐵雲林車站
- 向東由縣道、雲91號道連接中山高速公路



20

基地位置(2/2)

鄉鎮市	地段	地號	總面積 (m ²)	使用分區	土地權屬	管理機關
虎尾鎮	大學段	149 150	544,685.27	學校用地 文大用地	中華民國	國立台灣大學



21

雲林校區整體配置



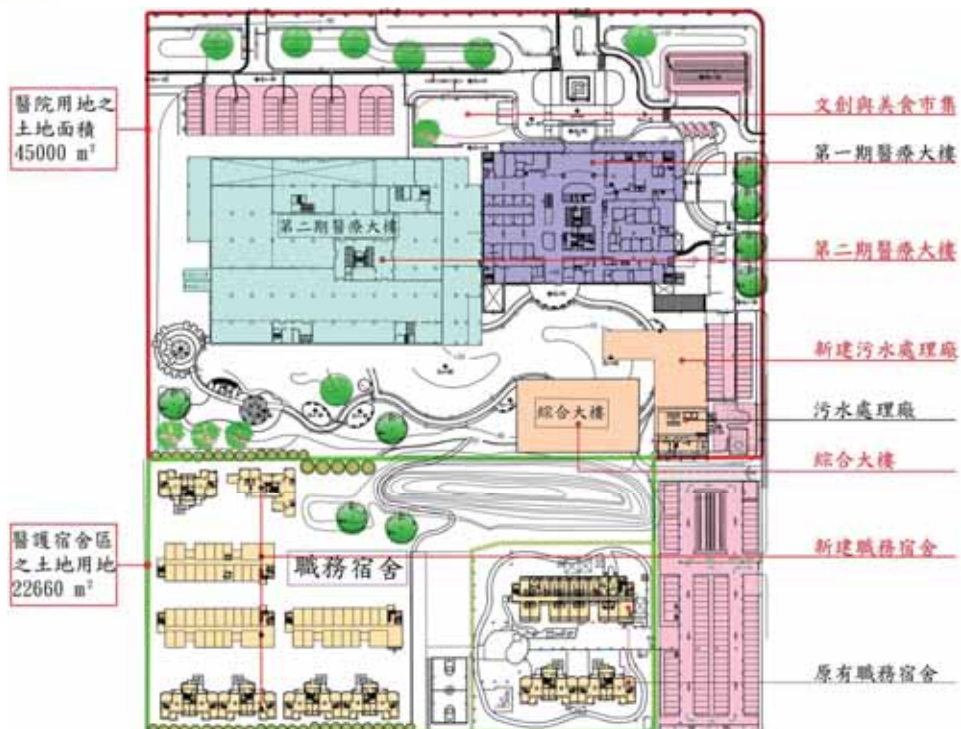
22

全區配置圖



23

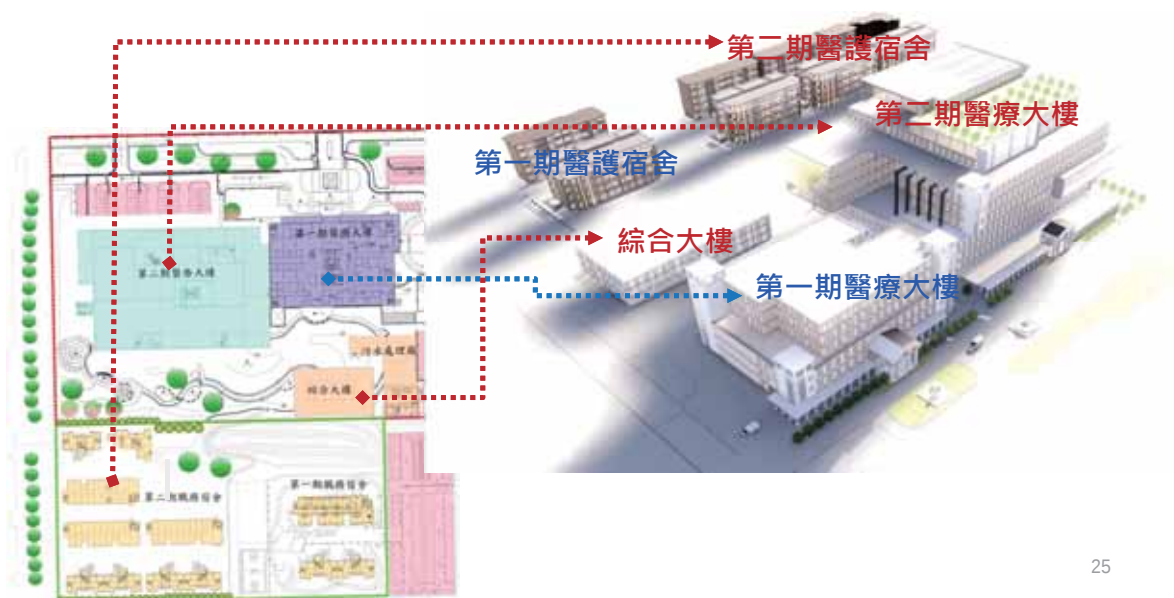
配置量體分布圖



24

空間量體位置圖

第一期醫療大樓、第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍



25

虎尾院區病床需求數量表

病床類別 ／院區別		現有病床數	擬增(減)床數		完工後床數
		虎尾1	虎尾1	虎尾2	
一般病床	急性一般病床	217	-21	257	453
	急性精神病床	-	-	100	100
	慢性精神病床	-	-	-	0
	小計 (A)	217	-21	357	553
特殊病床	加護病床	18	-	68	86
	燒傷病床	-	-	6	6
	燒傷加護床	-	-	4	4
	嬰兒病床	-	-	16	16
	嬰兒床	-	-	8	8
	安寧病床	8	7	-	15
	亞急性呼吸照護中心	-	-	0	0
	手術恢復床	4	-	16	20
	血液透析床	30	-	-	30
	負壓隔離床	-	-	7	7
	普通隔離床	-	-	-	0
	急診觀察床	6	-6	25	25
	整合醫學急診後送病床	-	-	35	35
	小計 (B)	66	+1	185	252
總床數 (A+B)		283	-20	542	805

26,

虎尾院區醫療大樓、綜合大樓與醫護宿舍面積

分期計畫	第一期工程	第二期工程(本計畫)		第一期	第二期工程 (本計畫)
	醫院用地			宿舍用地	
建物名稱	第一期醫療大樓 +汙水處理場	第二期 醫療大樓	綜合大樓	醫護宿舍	
建築面積	4,792.83	8,810	1,500	1,492.84	3,031
總樓地板 面積	32,525.53	78,000	4,500	6,073.12	20,000
建築規模 樓層數	地下二層 地上六層	地下三層 地上十層	地上三層	地上4樓	地下一層 地上五層
建築 總面積	15,102.8			4,523.8	
總樓地板 面積	115,025.5			26,073.1	
環評通過 面積	140,000			32,670	

單位：平方公尺²

經費概估

項目		醫療建築物 概估預算(傳統RC工法)	
工程經費	第二期醫療大樓 (78,000 m ²)	建築工程費用 (13.35萬/坪)	3,151,363,968
		直接工程費 醫院特別需求費用 (含手術室隔間裝修、輻射裝修及輻射 屏蔽、病房氣體橋等)	622,743,622
		管理費及稅	458,176,661
		間接工程費及其他費用	445,092,874
		小計	4,677,377,125
	綜合大樓 (4,500 m ²)	235,176,039	
	醫護宿舍 (20,000 m ²)	574,861,500	
小計		5,487,414,664	
醫療儀器設備		1,148,000,000	
總計		6,635,414,664	

28

重要儀器設備概估

項次	設備名稱	數量	單價	總價
1	高層多切面電腦斷層攝影儀	1	35,000,000	35,000,000
2	3T 磁振造影攝影儀	1	80,000,000	80,000,000
3	雙向心血管X 光系列及心導管X 光機(含超音波及相關儀器)	2	45,000,000	90,000,000
4	急診室設備	1	755,000,000	755,000,000
5	手術室設備	1		
6	加護病房設備(床數)	1		
7	各中心及急性病房等住院設備	1		
8	電腦及資訊設備(e化車)	1		
9	其他辦公家俱(含OA 屏風)	1		
10	機器手臂手術系統	1	88,000,000	88,000,000
11	臨床技能中心設備	1	100,000,000	100,000,000
總計				1,148,000,000

29

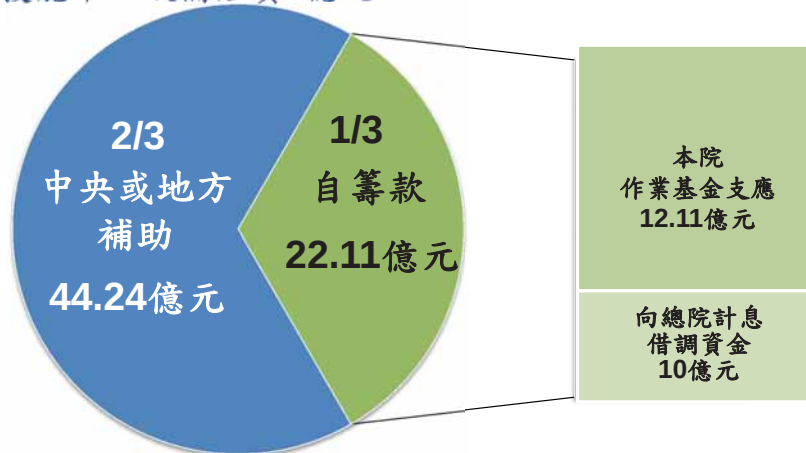
預算執行分配

項目		107-109年	110年	111年	112年	113年	合計
項次	預算內容	規劃設計階段	施工階段				
		規劃設計及專案管理(5%)	大地(測量、鑽探)基礎結構至一樓(9.82%)	結構體100%，裝修、設備工程(31.3%)	裝修、設備工程(34.93)	其他(18.95%)	竣工(100%)
一	第二期醫療大樓工程費	233,752,491	459,333,385	1,463,796,351	1,633,898,371	886,596,527	4,677,377,125
二	醫護宿舍工程費	28,728,773	56,453,237	179,904,280	200,810,250	108,964,960	574,861,500
三	綜合大樓工程費	11,752,950	23,095,039	73,598,904	82,151,543	44,577,603	235,176,039
四	設備費用	-					1,148,000,000
	當年度預算合計	274,234,214	538,881,661	1,717,299,535	1,916,860,164	1,040,139,090	6,635,414,664

30

經費來源

- 三分之二爭取由中央或地方政府補助，三分之一自籌款為原則。自籌款由本院作業基金支應，其餘擬採向總院計息借調資金方式辦理。
- 為臺大雲林分部及學士後護理學系發展所需，規劃教學相關空間及設備約3億元；工程經費(學士後護理教學研究空間及宿舍)2億元、臨床技能中心設備經費1億元。



31

虎尾院區第二期本分院現金流量與未來貸款分析

項目	期初銀行存款	現金流入(出)	補助(募款)	貸款	分年興建經費(-)	還本與利息(-)	期末銀行存款
106年(決算數)	2,048,468	179,033					2,227,501
107年(決算數)	2,227,501	335,072					2,562,573
108年(決算數)	2,562,573	(352,920)					2,209,653
109年	2,209,653	199,000					2,408,653
第1年(110年)	2,408,653	199,000			(500,000)		2,107,653
第2年(111年)	2,107,653	199,000	1,638,000		(1,500,000)		2,444,653
第3年(112年)	2,444,653	199,000	1,638,000		(2,500,000)		1,781,653
第4年(113年)	1,781,653	199,000		1,000,000	(987,415)		1,993,238
第5年(114年)	1,993,238	199,000	1,148,000		(1,148,000)	(10,900)	2,181,338
第6年(115年)	2,181,338	202,980				(60,900)	2,323,418
第7年(116年)	2,323,418	207,040				(60,355)	2,470,103
第8年(117年)	2,470,103	211,180				(59,810)	2,621,473
第9年(118年)	2,621,473	215,404				(59,265)	2,777,612
第10年(119年)	2,777,612	219,712				(58,720)	2,938,604
第11年(120年)	2,938,604	224,106				(58,175)	3,104,535
第12年(121年)	3,104,535	228,588				(57,630)	3,275,494
第13年(122年)	3,275,494	233,160				(57,085)	3,451,569
第14年(123年)	3,451,569	237,823				(56,540)	3,632,852
第15年(124年)	3,632,852	242,580				(55,995)	3,819,437
第16年(125年)	3,819,437	(900,569)				(55,450)	2,863,419
第17年(126年)	2,863,419	229,420				(54,905)	3,037,934
第18年(127年)	3,037,934	234,009				(54,360)	3,217,582
第19年(128年)	3,217,582	238,689				(53,815)	3,402,456
第20年(129年)	3,402,456	243,462				(53,270)	3,592,649
第21年(130年)	3,592,649	248,332				(52,725)	3,788,255
第22年(131年)	3,788,255	253,298				(52,180)	3,989,374
第23年(132年)	3,989,374	258,364				(51,635)	4,196,103
第24年(133年)	4,196,103	263,532				(51,090)	4,408,545
第25年(134年)	4,408,545	268,802				(50,545)	4,626,802
第26年(135年)	4,626,802	(873,822)					3,752,980
第27年(136年)	3,752,980	256,702					4,009,682
第28年(137年)	4,009,682	261,836					4,271,518
第29年(138年)	4,271,518	267,073					4,538,590
第30年(139年)	4,538,590	272,414					4,811,004
小結：			4,424,000	1,000,000	(6,635,415)	(1,125,350)	

1. 108年期初銀行存款以107年期末銀行存款決算數估列。
2. 現金流入(出)前1年(108年)以預算案概估；前2至7年(109-114年)皆以近6年102至107年決算數平均現金流入概估，自興建完工啟用115年起每年以成長2%估算。
3. 補助及募款44億2,400萬元。
4. 因應營運資金需要，院區興建之第4年(113年)起需向總院借款10億元。
5. 分年興建經費包含第二期醫療大樓、宿舍大樓工程及動力中心工程，總計54.87億元，預計110年開始綜合規劃興建作業，興建工程款分4年支付。
6. 儀器設備費約11.48億元，攤提10年，第11年(125年)起每10年汰換1次設備。
7. 貸款利率以合作金庫2年期定期利率1.09%進行估算，於正式營運後分20期償還，每期償還5千萬元，預計在134年付清借款。
8. 每年期末銀行存款保留至少10億元，作為營運資金週轉使用。

32

建築規劃設計準則^(1/2)

- 超過2公頃基地應檢討綠建築生物多樣性指標評估,本案依校區範圍為基地應檢討。餘有關細部設計應於發規劃設計標之投標須知內容刊登。
- 配合虎尾一期建築物北向。外觀造型比照虎尾一期沿襲台大總圖意象設計。
- 依照規定綠色建築材質，建築牆面線配合一期，內部設計朝智慧醫院配置設計。
- 醫護宿舍比照一期宿舍考量隱私性及安全性。

構想一、專業俐落與親切友善兼具

1.專業俐落外型及辨識度

1.1 建立清晰的空間地標



1.2 俐落的外型及簡潔的開窗，提升教學研究新願景之形象。



33

建築規劃設計準則^(2/2)

2.親切友善的入口意象及配置

- 2.1 串聯臨街面至景觀綠帶，形成建築間之緩衝呼吸空間，另建築體四周建議規劃灌木景觀，避免硬鋪面以降低安全疑慮。



- 2.2 綠意及格柵之入口意象，明確引導且拉近建築與人的距離。



3.教學及研究中心形象煥然一新

3.1提供研究人員舒適健康的空間體驗

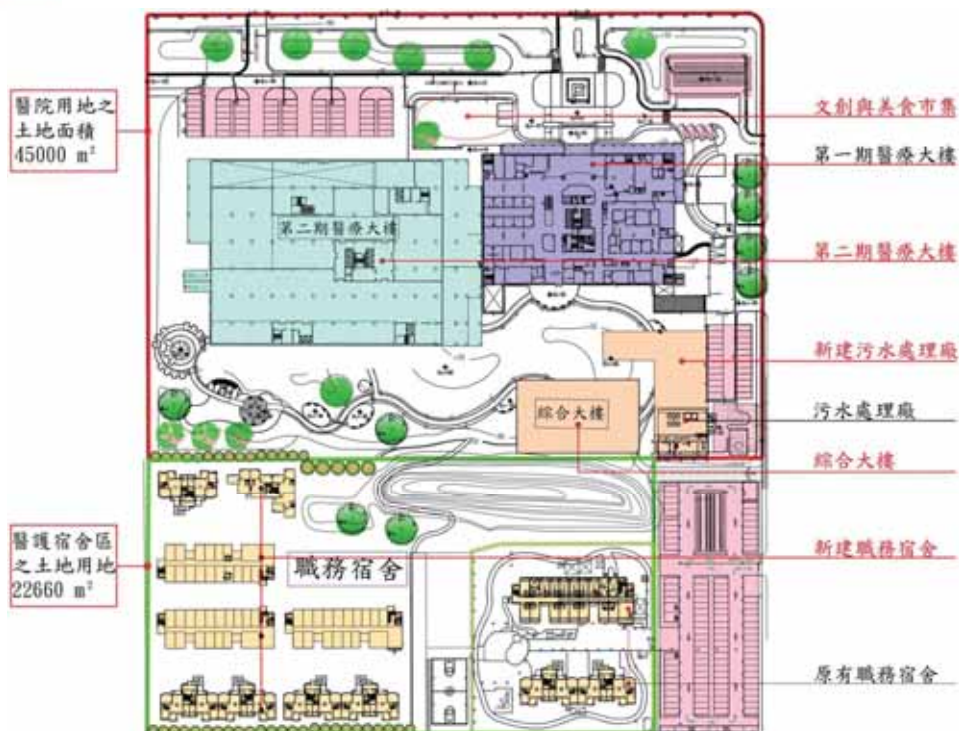


構想二、彈性實用的室內空間

- 1.彈性空間多用途使用。
- 2.合理的動線及空間安排。
- 3.教學、研究、實驗依需求搭配。
- 4.不同分區不同特色。
- 5.連續景觀活動平台增加交流可能性。

34

配置量體分布圖



35

景觀設計

春
夏
秋
冬



第一期及第二期醫療大樓四季之植栽示意圖

36

第二期醫療大樓模擬示意圖



37

空間需求與使用分配：第二期醫療大樓

RF	450	10F 4,000 m ²	多功能會議室、行政中心、圖書室、員工休閒空間
	450	9F 4,000 m ²	研究中心(含實驗部門、P3實驗室)、高齡福祉中心、臨床技能中心、學士後護理教學空間
	450	8F 4,000 m ²	健康管理中心、一般病房(VIP)、護理空間
	450	7F 5,000 m ²	一般病房(胃腸肝膽膽胰中心、神經醫學中心)
	450	6F 5,000 m ²	急性精神病房
	450	5F 5,000 m ²	資訊站、整合醫學中心、一般病房(外科)
	450	4F 6,000 m ²	加護病房(內科、心血管)、一般病房(含護理空間)、婦幼中心、連通走廊(含家屬等候空間)
	550	3F 7,000 m ²	開刀房、加護病房(外科、神經、外傷及燒傷中心)、連通走廊(含家屬等候空間)
	550	2F 7,000 m ²	門診、檢查室、護理部、檢驗部、影像、新院
地上十層	550	1F 7,000 m ²	急診、大廳及藝文中心、影印部、藥劑部、泌尿、產科、住院轉診中心
地下三層	550	B1 8,000 m ²	生活服務區、庫房(含辦公室、驗收及拆箱區)、驗收作業區、中央廚房、機房、變電室、停車場
	550	B2 8,000 m ²	中央供應室、庫房、卸貨區、衣物暫存區、停車場
	500	B3 8,000 m ²	避難空間及停車場、衛生室、廢棄物暫存處理空間

第一期醫療大樓

- 部分教學研究空間，移至未來新第二期醫療大樓。
- 釋出空間規劃為服務當地居民及非緊急醫療需求之區域及行政辦公室、醫護人員用餐休息空間等。

第二期醫療大樓

- 整合及擴充教學研究用途為主
- 規劃醫療服務(如急診)之流程改善。

初步配置如圖所示，未來實際進駐單位依使用單位及需求現況酌調。

38

空間需求與使用分配：綜合大樓

樓層	規劃用途	總規劃面積(m ²)
一樓	配電盤室、緊急發電室、台電變電室、台電受電室儲藏室、樓管值班室、值班室及汙水處理場。	1,500
二樓	儀器室、儲藏室、氧氣房、液化槽、鍋爐機房、樓管值班室及值班室。	1,500
三樓	綜合大樓出入口、儀器室、庫房儲藏室、蒸發器及樓管值班室。	1,500

39

醫護宿舍大樓模擬示意圖



40

空間需求與使用分配：醫護宿舍



棟	房型		
	單人房	雙人房	三房兩廳
A	8	35	6
B	8	36	6
C	8	36	6
D	8	36	6
E	8	37	6
F	-	-	4
小計	32	180	34

➤ 宿舍容納人數：32+34+180*2=426人

41

綠建築及智慧建築標章

- 第二期醫療大樓落成後，規劃以先取得符合當年度綠建築及智慧建築設計評估標準之綠建築及智慧建築候選證書為規劃設計目標，後續並以取得綠建築及智慧建築合格級標章為基礎。

E 生態指標群	生物多樣性指標	植物多樣性、生態廊道、原生植物
	綠化量指標	多層次立體綠化、原生植物、垂直綠化
	基地保水指標	透水鋪面、花園土壤等設計
E 節能指標群	日常節能指標	外殼 (EEV)、空調 (EAC)、照明 (EL) 節能
W 減廢指標群	CO2減量指標	合理的結構行為、再生建材的利用
	廢棄物減量指標	減少施工廢棄物、降低施工空氣污染及公害
H 健康指標群	室內環境指標	良好的通風採光設計、綠建材的大量應用
	水資源指標	開源-雨水回收系統、節水-省水標準衛生設備
	污水垃圾改善指標	雨污水分流設計、資源垃圾分類回收系統

42

工程前後，規劃區域範圍內之開放空間及綠地面積、總樓地板面積、容積及建蔽率變化情形

項目	工程前(一期)			工程後(二期)				合計 (概估值)
基地面積 m ²	醫院用地	醫護宿舍	小計	醫院用地	醫護宿舍	小計		
	45,000	22,660	67,660	45,000	22,660	67,660		
建築面積 (m ²)	第一期 醫療大樓	第一期 醫護宿舍	小計	第二期 醫療大樓	綜合 大樓	第二期 醫護宿舍	小計	
	4,792.83	1,492.84	6,285.67	8,810	1,500	3,031	13,341	19,626.67
空地比例	89.35%			77.09%				66.44%
總樓地板 面積(m ²)	32,525.53	6,073.12	38,598.65	78,000	4,500	20,000	102,500	141,098.65
容積樓地 板面積 (m ²)	32,525.53	6,073.12	38,598.65	62,000	4,500	20,000	86,500	124,129.7
建蔽率	9.29%			19.72%				29.01%
容積率	57.05%			127.84%(概估值)				184.89%

基地交通動線示意圖



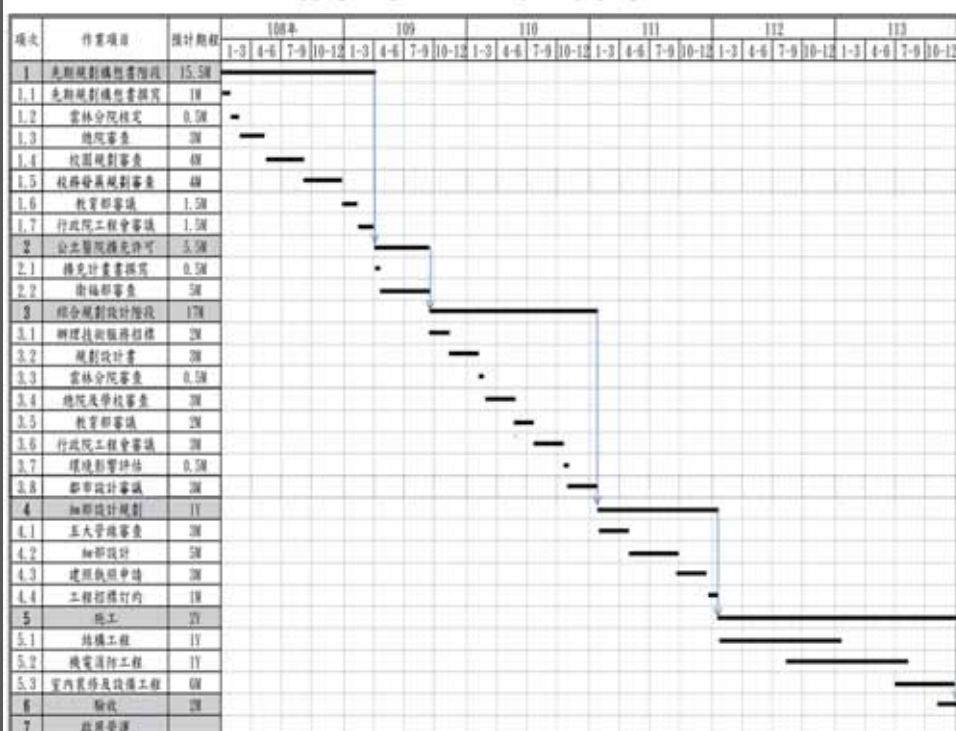
工程前後天際線示意圖



45

預計工作期程

- 本案期程預估
先期規畫構想書至發包約32個月
- 施工至啟用預計910天



46

感謝聆聽，敬請指教！

國立臺灣大學生物資源暨農學院附設農業試驗場
教研實習大樓新建工程規畫構想書

九典 BAF
Bio-architecture Formosana

國立臺灣大學 校園規劃計畫圖

3. 校園規劃基本構想計畫

3.1. 空間成長管理方案與再發展計畫

3.1.1. 分區治理原則

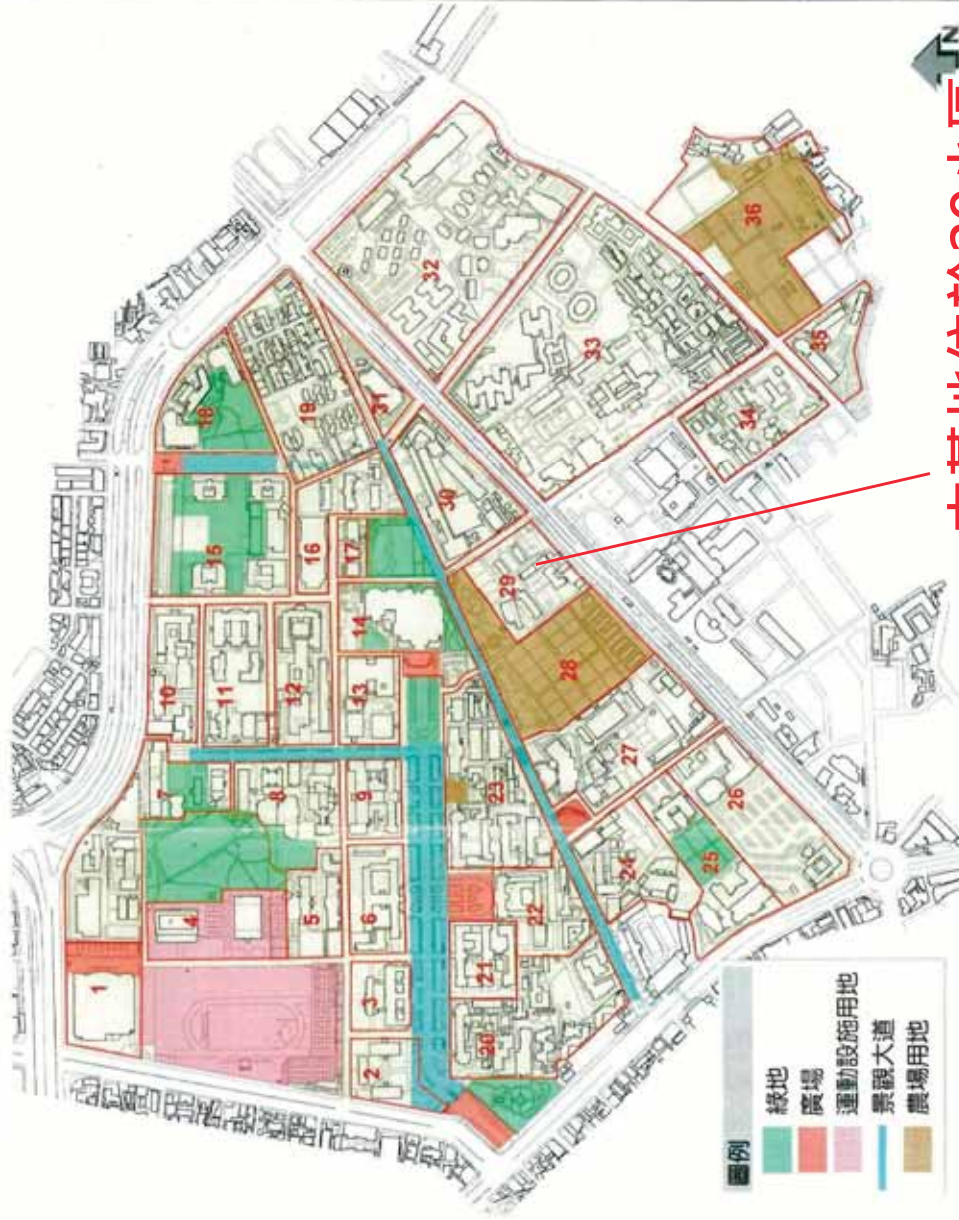
一、建立小區規劃單元

本校校園小區規劃單元的劃設，是依據現行發展狀況，配合開放空間規劃（詳見 3.6.1 開放空間系統），並根據現有道路、計畫道路、相關建築物等，劃為同一區塊。區塊的劃設，並非重新分配各單位的空間使用權限，而是作為落實校園空間治理與永續發展之依據。在總率 40%、容積率 240%、土地開挖率 50% 的總量上限下，使開發行為可以獲得更多的土地開發空間，並使區內的開發有據可依。土地與空間資源並非可以無限擴張，而是需要更有效率的使用，同時也是讓規劃小區內的不需使用資源自行達成對環境的回饋，一旦過度使用建築容積，也就相對影響其他使用者未來可開發的權益。

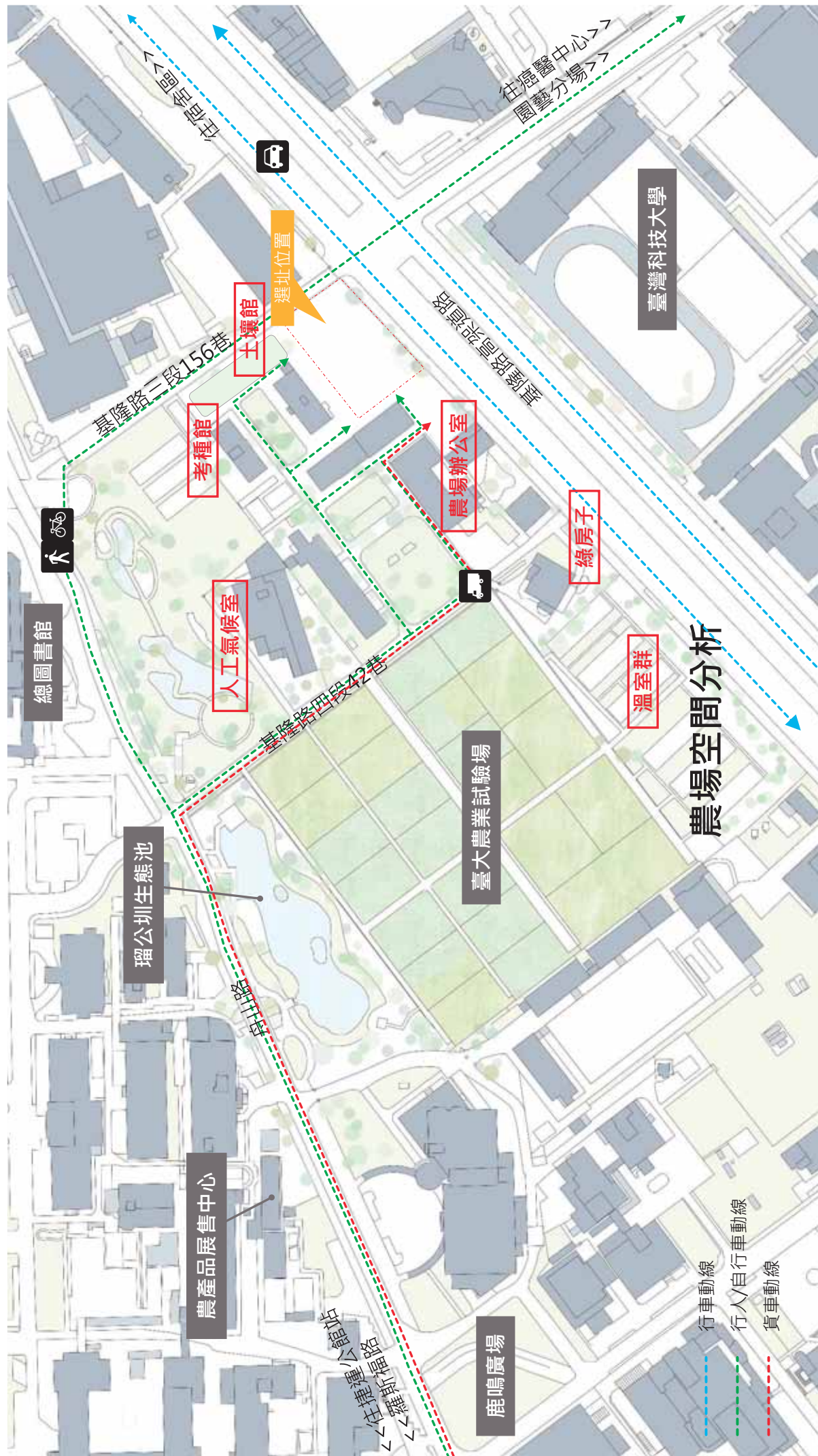
規劃小區劃設之目的在確保校園各區域之空間品質，若有需要得針對調整小區範圍及劃設方式。

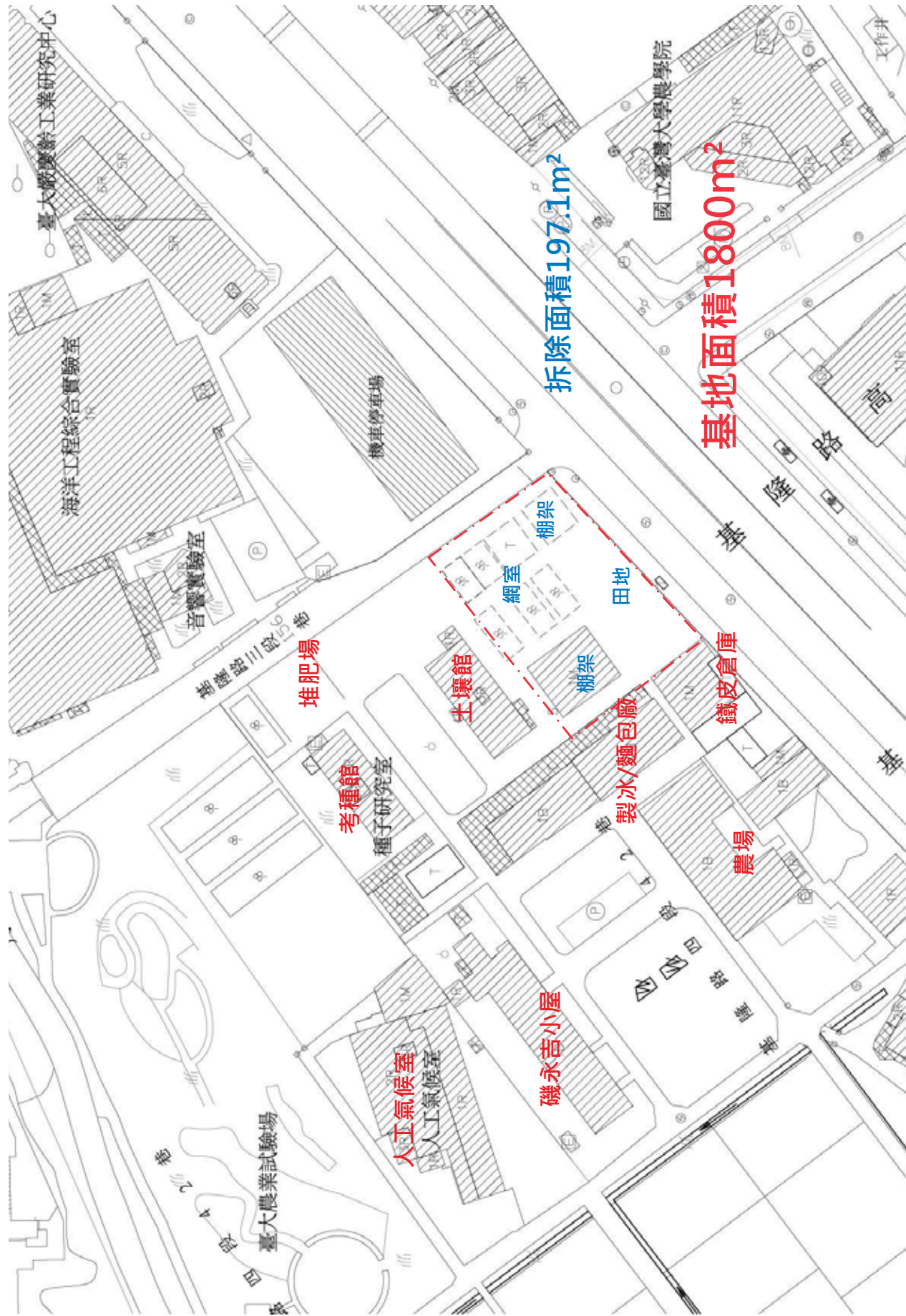
新建工程場址除以規劃小區專屬系統，亦應區劃外，亦應考慮該場址對周邊環境之影響，如交通衝擊、靜音率等問題，景觀影響等，將該小區併入考慮。

圖 3.1-1 校園規劃小區單元圖



本基地位於29小區







現有實習示範工廠老舊



展售空間需求



辦公、會議、教育、教育、休憩空間需求



- 1.連結基隆路、東南區塊校區，平衡發展校園的重要軸線和節點
- 2.促進農場再發展：農業教育古蹟園區規劃案



既有空間統計 (預計搬入新建物之功能空間)

製冰廠: 177 m ²	烘培廠: 119 m ²	倉庫: 85 m ²	381 m ²
辦公空間: 300 m ²	會議室: 55 m ²		355 m ²

新方案空間需求分析 (實際設計面積於1% 誤差範圍/面積包含走道、儲藏室、茶水間...等部分機能空間)

	規劃用途	規畫面積	增加面積 (與原方案相比)
185m ²	教學實習工廠/展售	790 m ²	+113 m ²
製冰			
	烘焙		
	展售		
	倉庫		
1040m ²	飲食農學共享/會議	1195 m ²	+705 m ²
餐飲/共食			
	會議		
320m ²	行政辦公室	320 m ²	+ 0 m ²
辦公室			
935m ²	教育/共享/休憩/共創	1695 m ²	+ 1695 m ²

Co-Learning Co-Working

建築容積分析

建築面積表(基地內建築容積計算)

基地概要	基地面積	1800 m ²												
	土地使用分區	大專用地												
	法定建築率	40%				1800 *40%= 720								
	法定容積率	240%				1800 *240%= 4320								
	法定開挖率	50%				1800 *50%= 900								
建築物概要	樓層	樓地板面積 (m ²)		容積樓地板面積 (m ²)		免計容積： 應建設備空間15%(或安全梯、陽台10%) (m ²)		免計容積： 梯廳 (m ²)		免計容積： 陽台10% (m ²)		總寬(M)	機能	
	地下層		小計		小計		小計		小計		小計			
			899		270		81.75		81.75		0	27.25	4	製冰廠/倉庫/停車空間
		1F	719.4		545		81.75		81.75		65.4	27.25	5.0	烘焙廠/展售中心
		2F	719.4		545		81.75		81.75		65.4	27.25	4.0	餐飲空間
		3F	653.4		495		74.25		74.25		59.4	24.75	4.0	餐飲空間/共享廚房
		4F	719.40		545.00		81.75		81.75		65.4	27.25	4.0	共學中心(co-learning)
		5F	719.40		545.00		81.75		81.75		65.4	27.25	4.0	共學中心(co-learning)
		6F	501.60		380.00		57		57		45.6	19	4.0	共創中心(co-working)
		7F	501.60		380.00		57		57		45.6	19	4.0	共創中心(co-working)
		8F	422.40		320.00		48		48		38.4	16	4.0	辦公室
	屋突層	小計		5855.6		4025.00		563.25		450.6		215		
		R/F1	90		0		0		0		0	0	3.2	機房
	小計		90											
	合計		5945.6		4025.00									
設計容積樓地板面積		5945.6 m ²												
設計建築面積		719.4												
設計建築率		719.4 /1800= 39.97% <40% ---OK												
設計開挖率		899 /1800= 49.94% <50% ---OK												
設計容積樓地板面積		4025.00 m ²												
設計容積率		4025.00 /1800= 223.61% <240% ---OK												

建築率：
719.4 / 1800
= 39.9 % < 40%.....符合規定

容積率：
4025 / 1800
= 223 % < 240%.....符合規定

開挖率：
899 / 1800
= 49.9 % < 50%.....符合規定

樓地板面積：
5945.6 m²

1. 周圍環境整體設計：環境整備計畫書

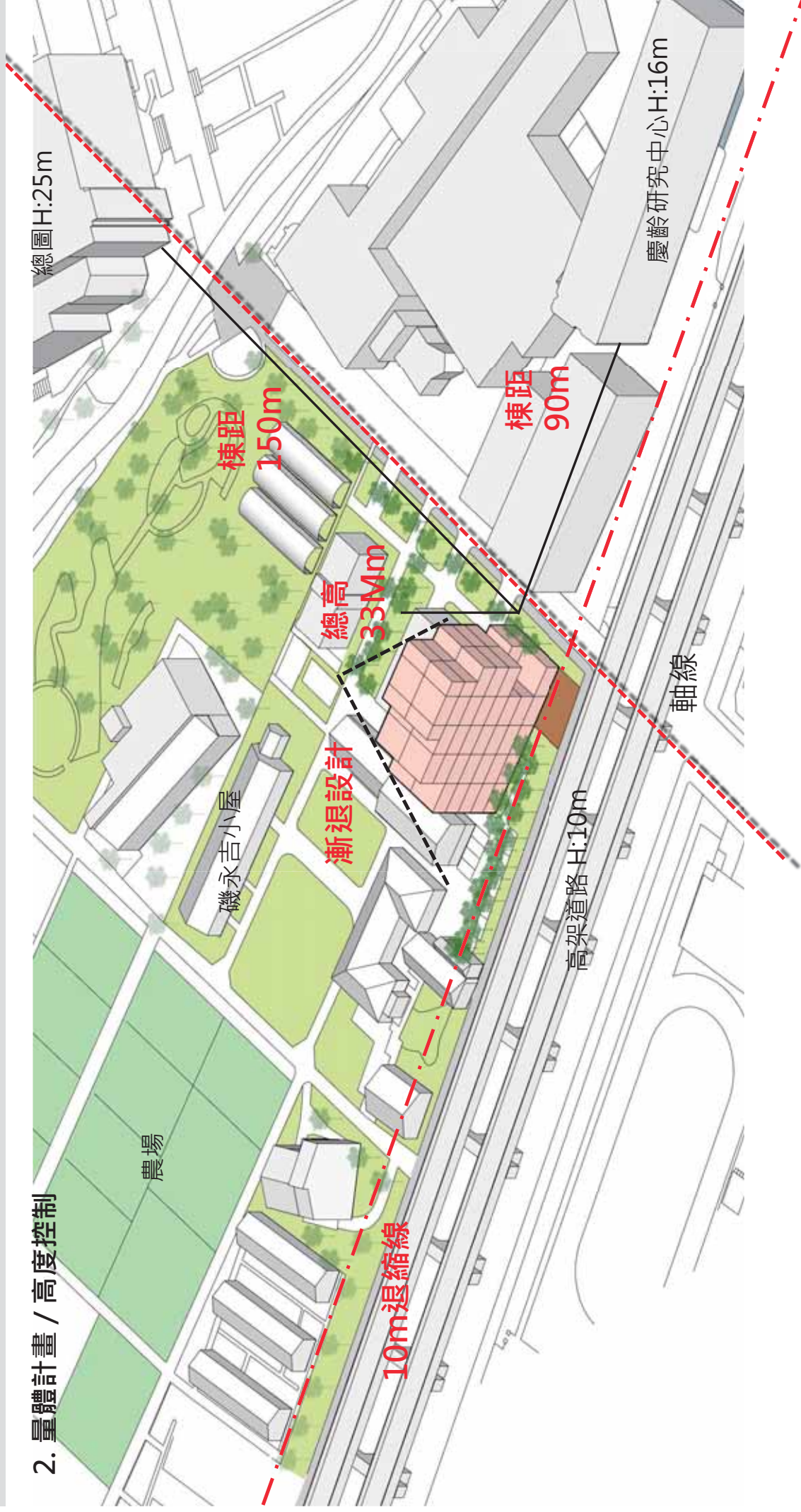


本次工程範圍線

原有鐵皮拆除
(非屬本工程，建議另案辦理先行施作)

原有鐵皮倉庫拆除或改建
(非屬本工程，建議另案辦理先行施作)

2. 量體計畫 / 高度控制



環境友善設計準則與計畫

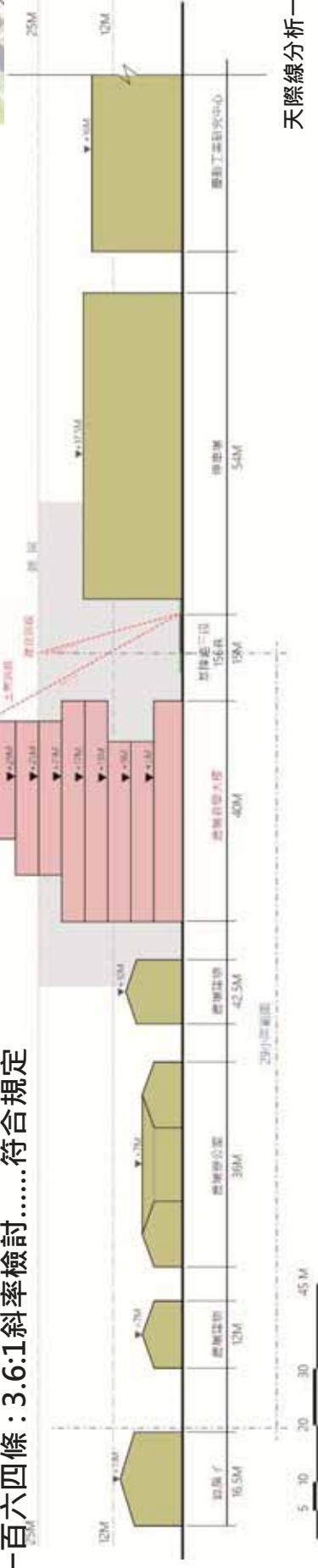
2. 量體計畫 / 高度控制

本案以基隆路(30m)為面前道路。檢討台北市土地管制規則，

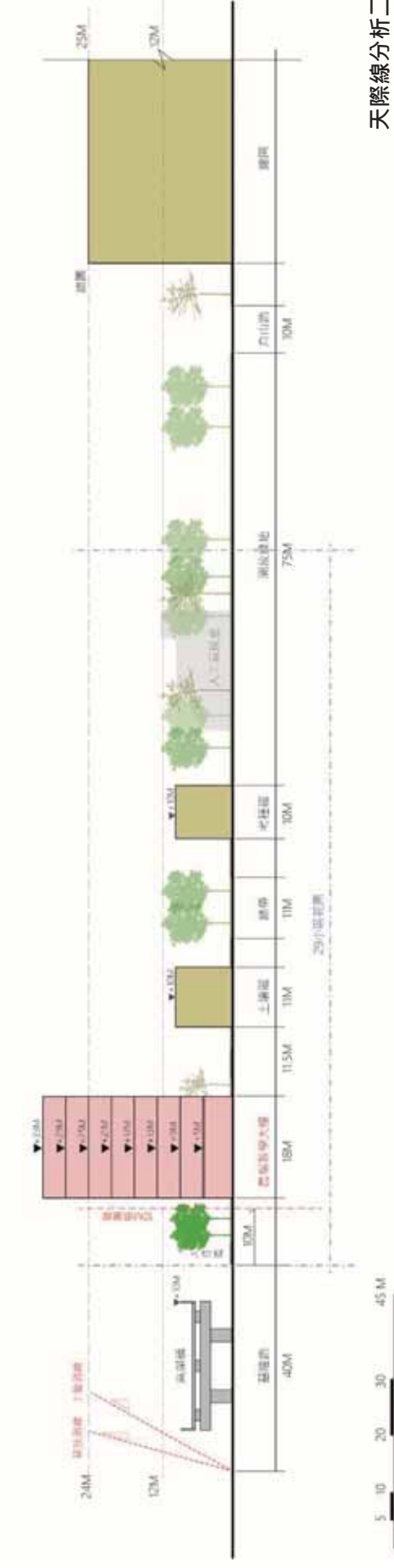
第八十四條：高度比不得超過1.8.....符合規定

檢討建築技術規則，

第一百六四條：3.6:1斜率檢討.....符合規定



天際線分析一

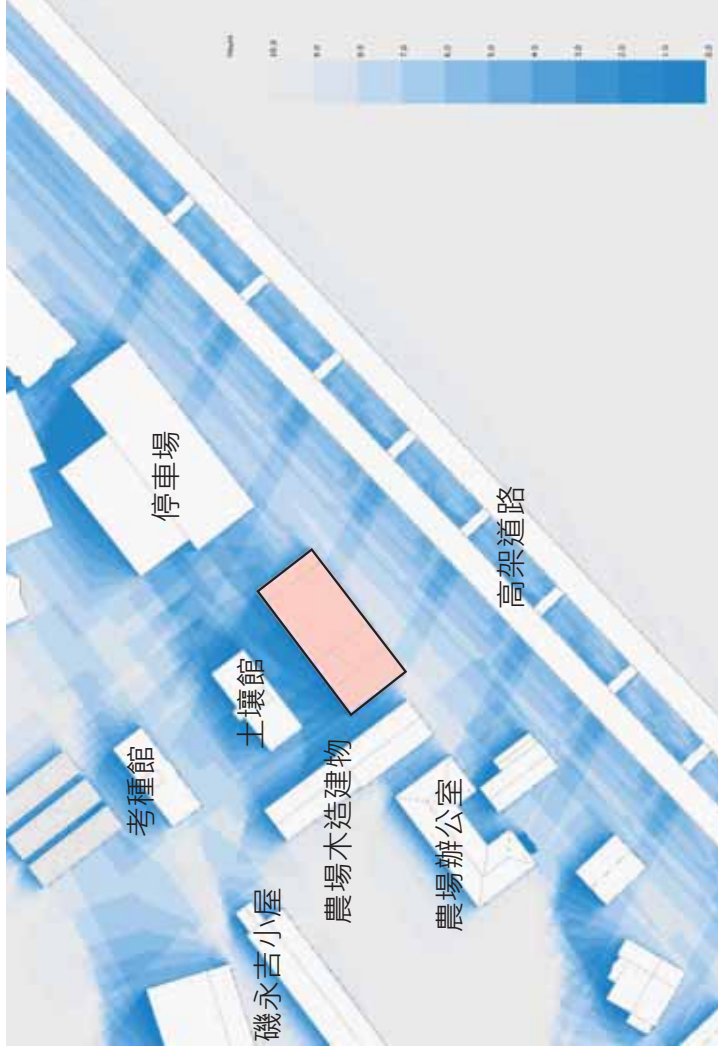


天際線分析二

環境友善設計準則與計畫

2. 量體計畫 / 高度控制

日照與陰影控制：冬季日照 / 陰影 · 影響磯永吉小屋 (古蹟)小

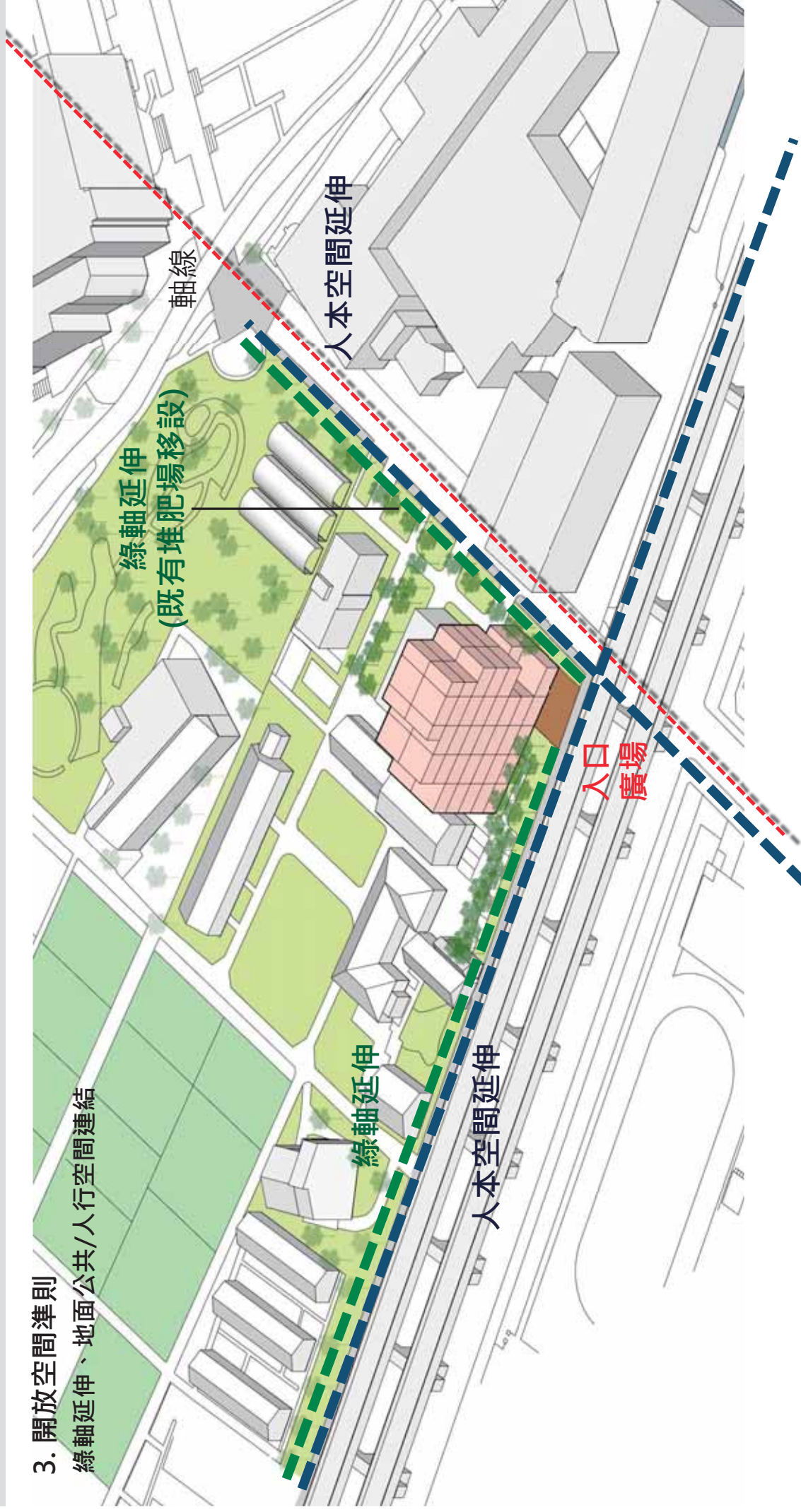


夏至日照陰影分析

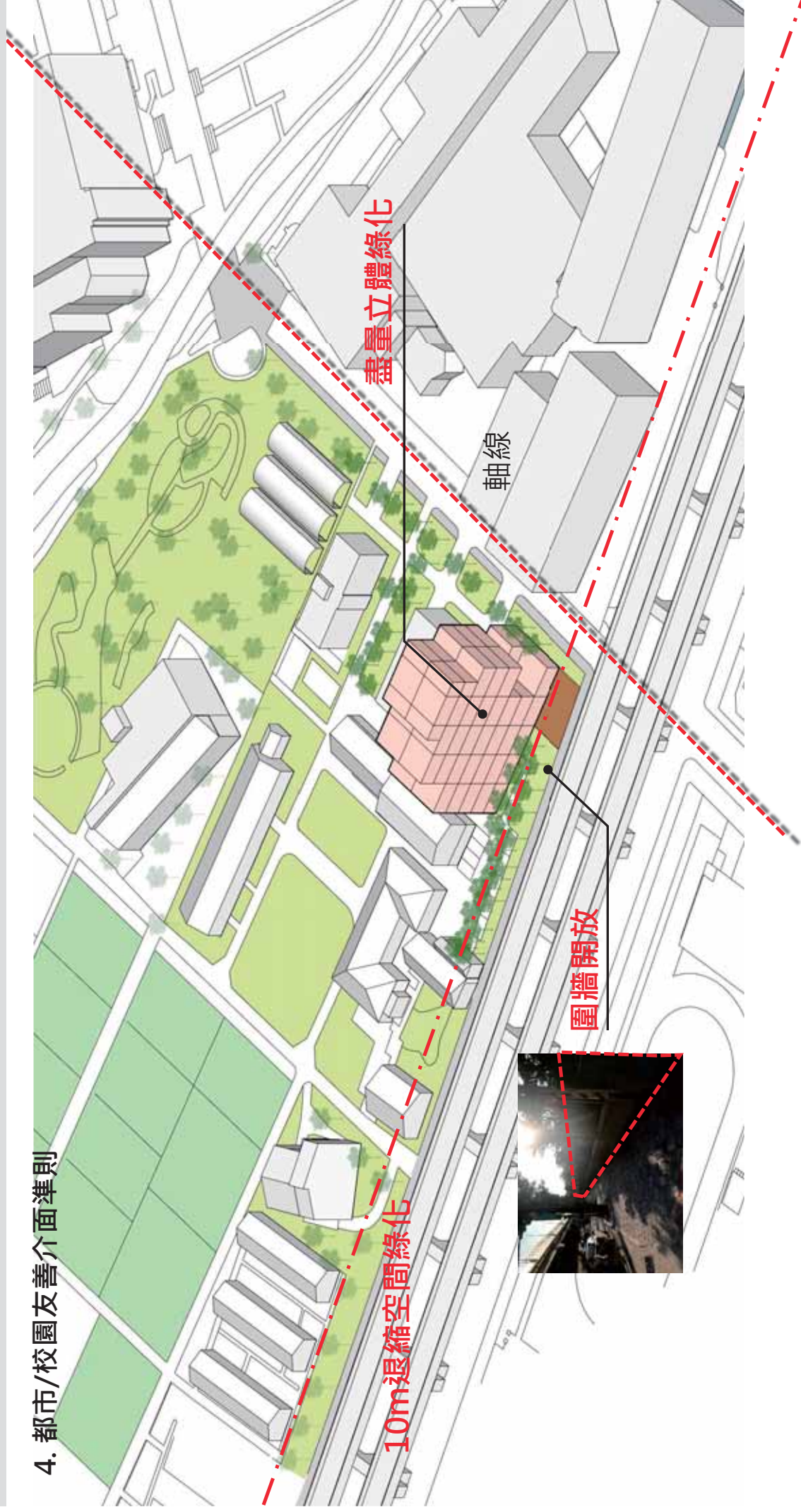
冬至日照陰影分析

3. 開放空間準則

綠軸延伸、地面公共/人行空間連結

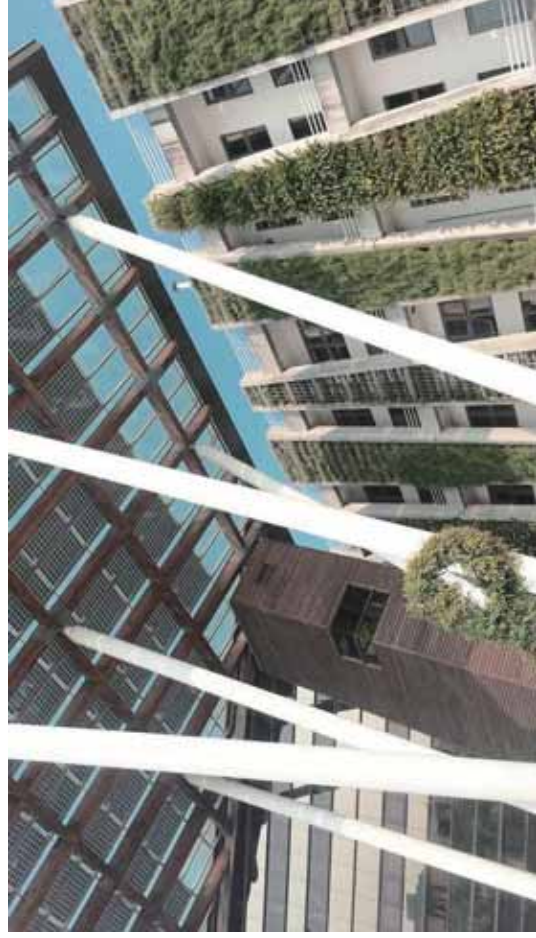


4. 都市/校園友善介面準則



4. 都市/校園友善介面準則

立體綠化



環境友善設計準則與計畫

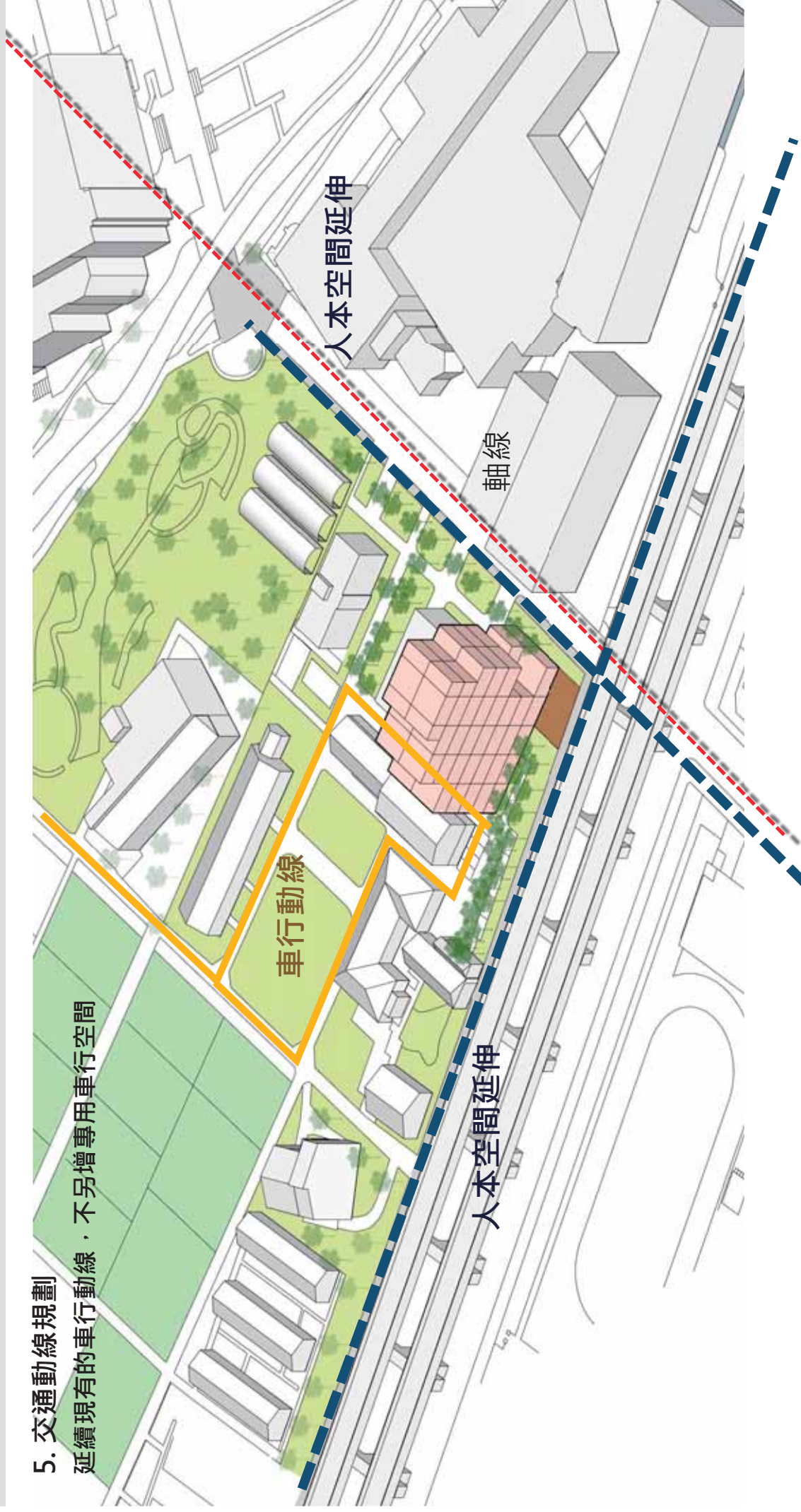
4. 都市/校園友善介面準則

三株肯氏南洋杉因樹高超過十五公尺，符合台北市保護樹木等級條件規定，以「就地保存配合適當修枝」方式處理。



5. 交通動線規劃

延續現有的車行動線，不另增專用車行空間

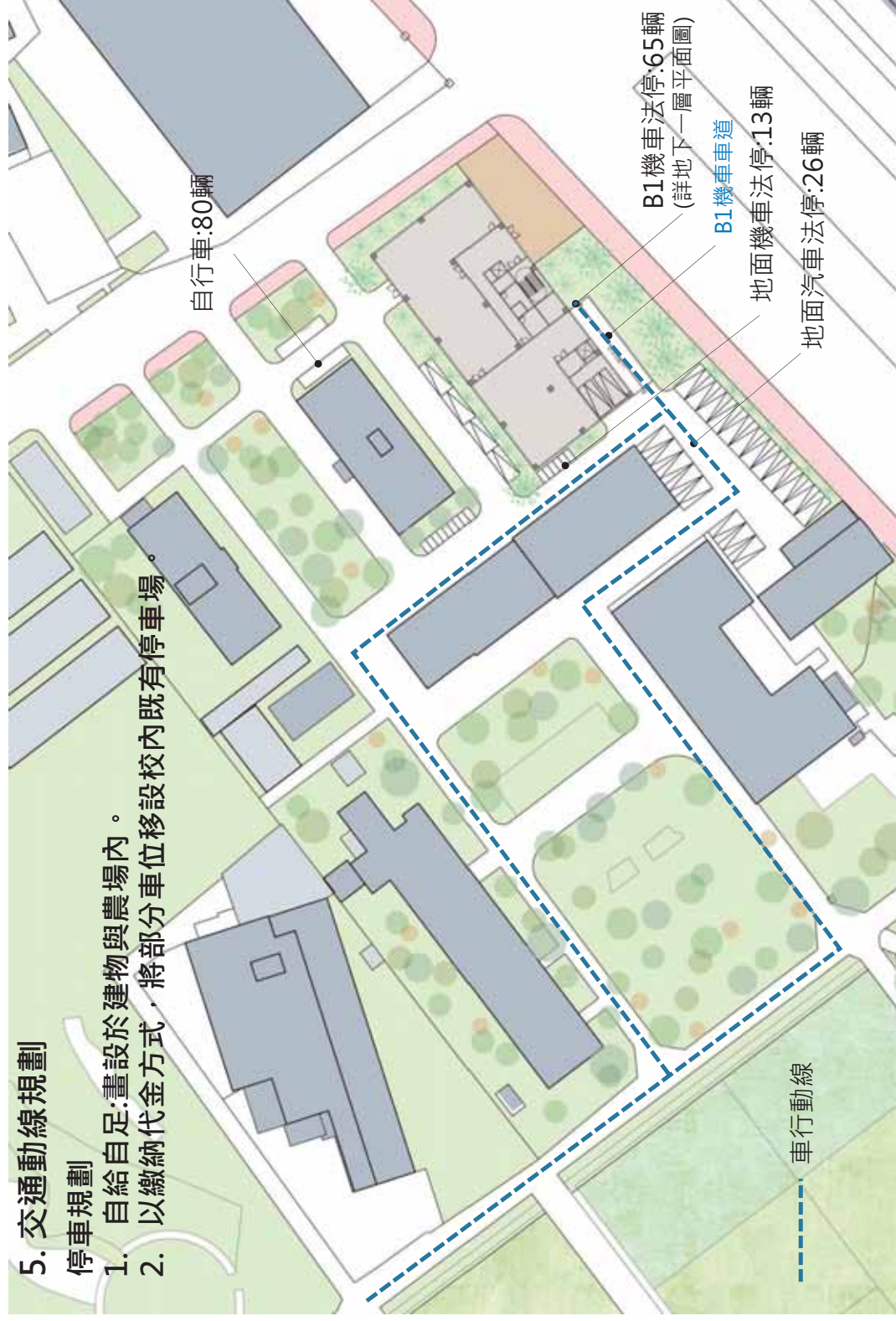


環境友善設計準則與計畫

5. 交通動線規劃

停車規劃

1. 自給自足: 畫設於建物與農場內。
2. 以繳納代金方式，將部分車位移設校內既有停車場。



依據「台北市土地使用分區管制規則」86-1 條第七類規定

建築物總樓地板面積 (門廊、外廊等無牆壁之面積及機械房、變電室、蓄水池、屋頂突出物不計入):
3880平方米

a. 法停汽車檢討:

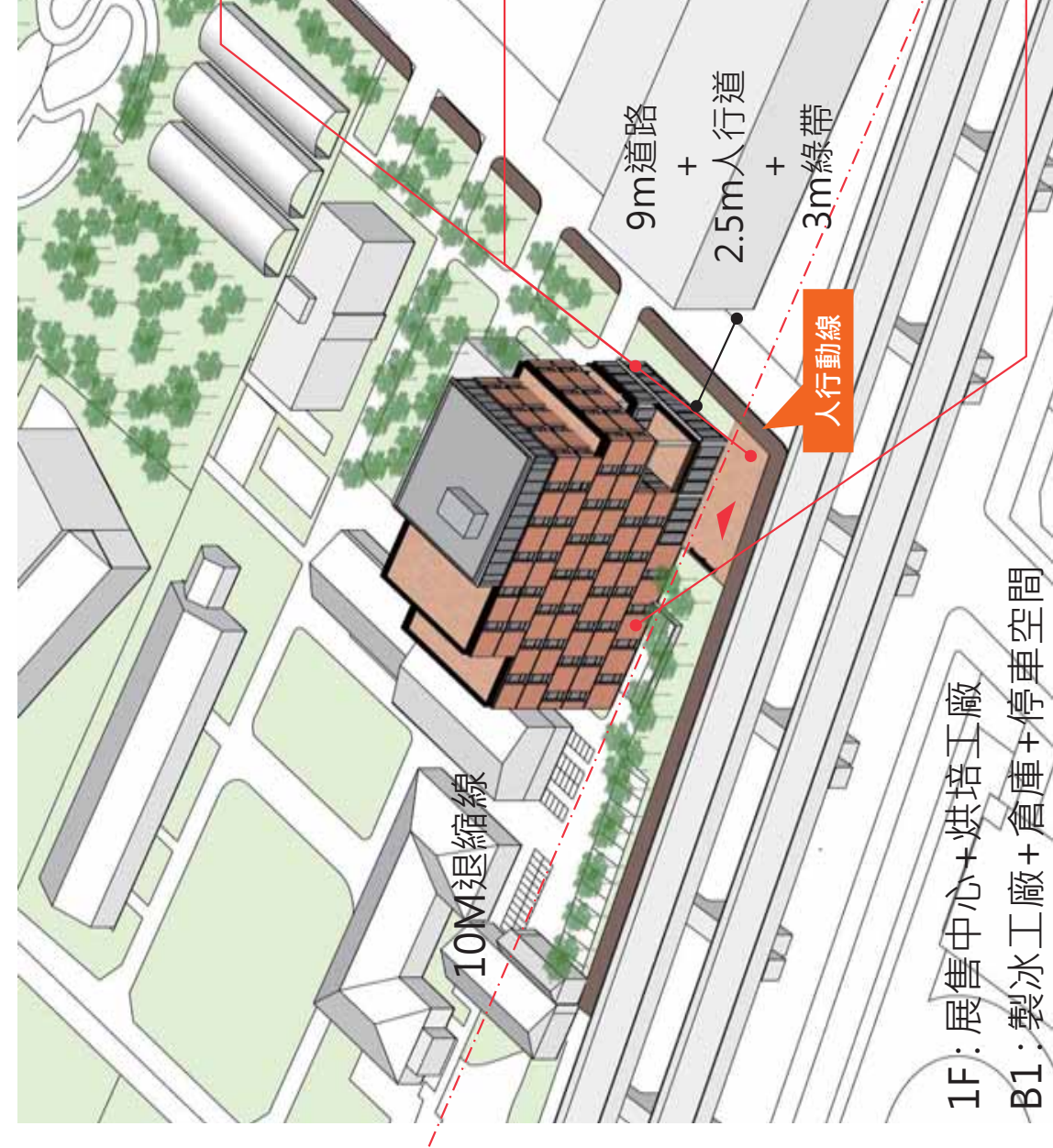
$3880/150 = 25.8 = 26$ 輛。

b. 法停機車檢討:

$3880/100 * 2 = 77.6 = 78$ 輛。

c. 自行車:

自設80輛。





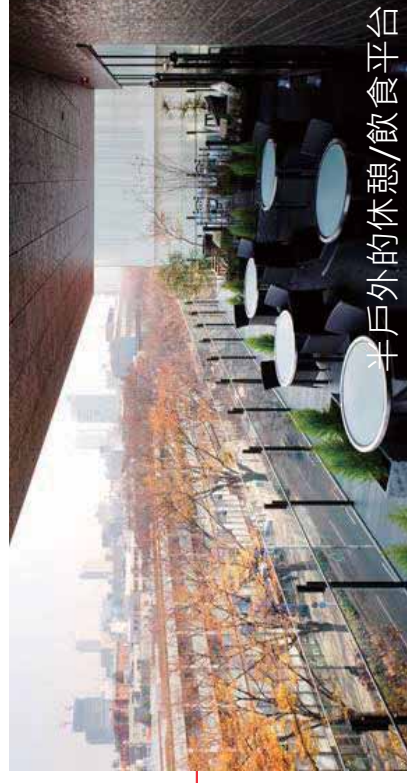
2F：餐飲空間

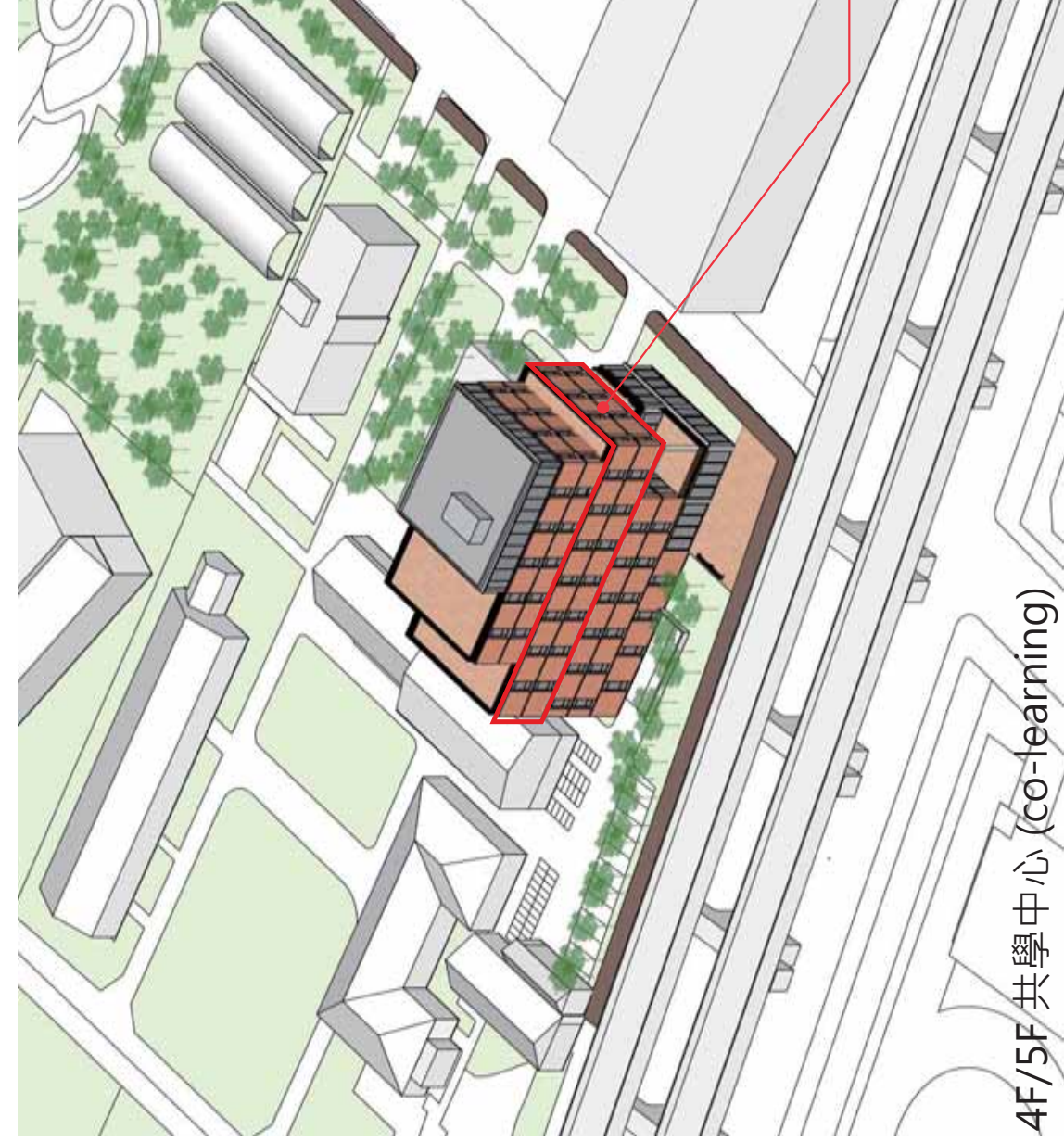


多樣活潑的新餐飲空間



室內活動延伸到戶外的平台











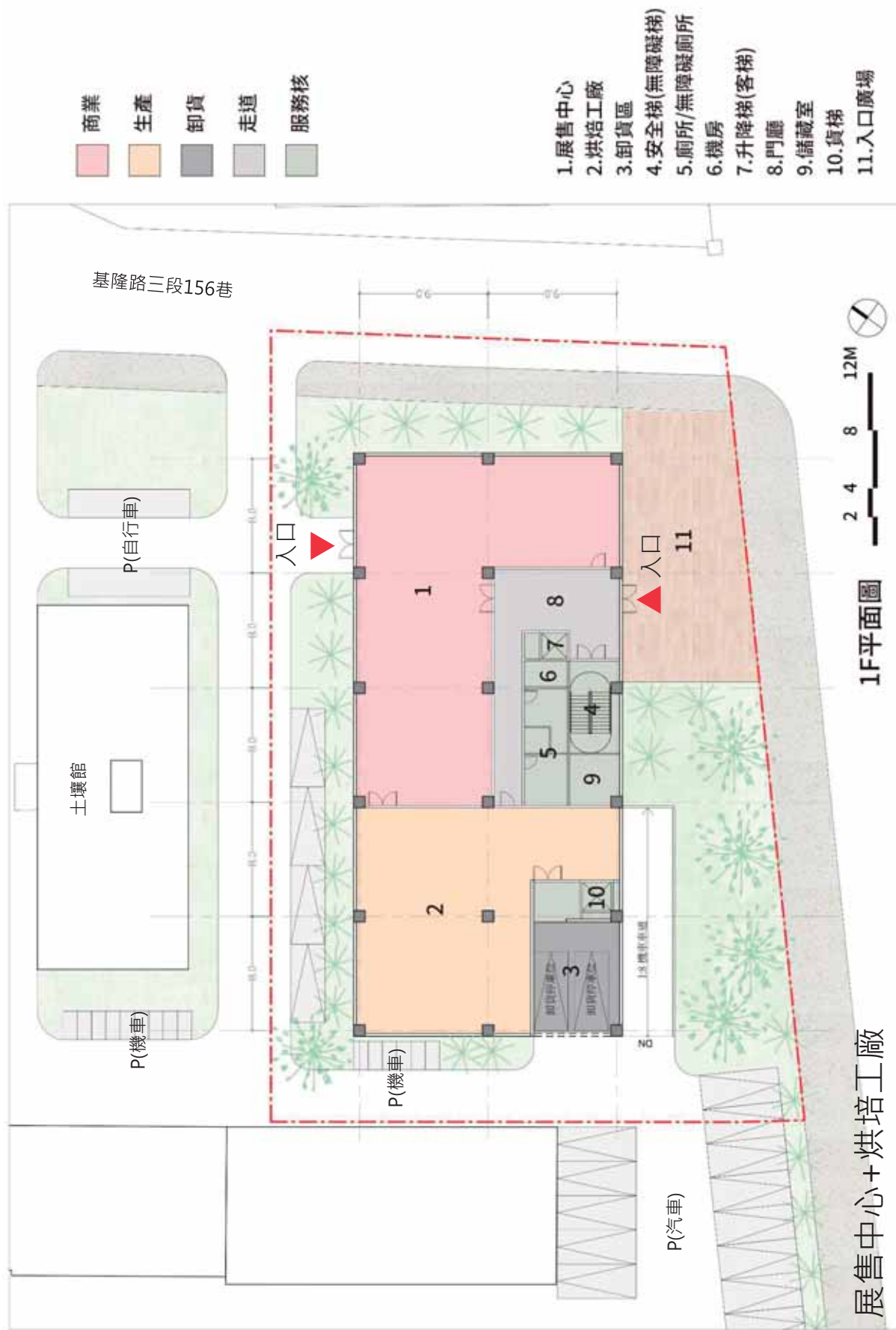
經費概估

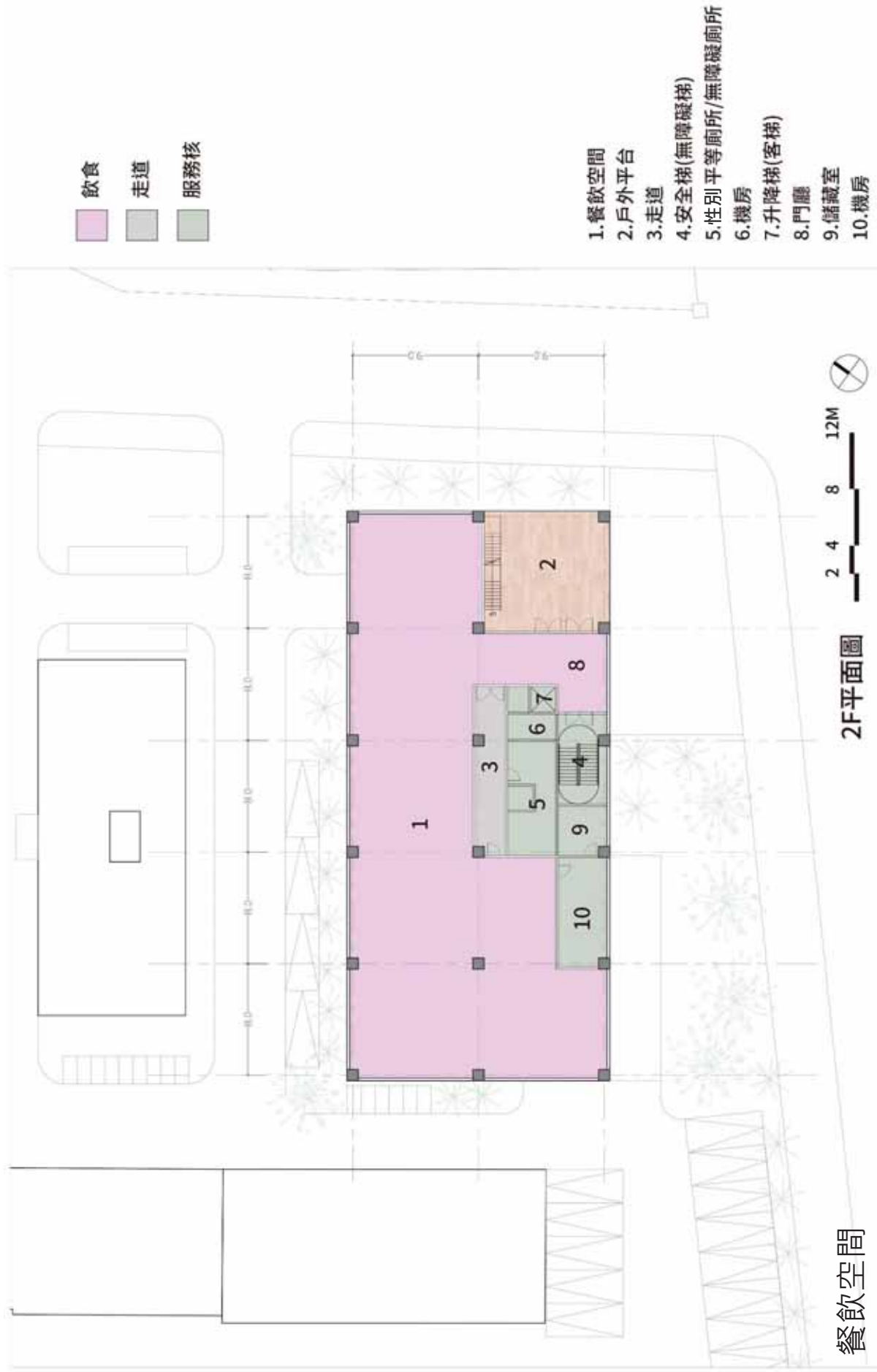
工程經費計畫

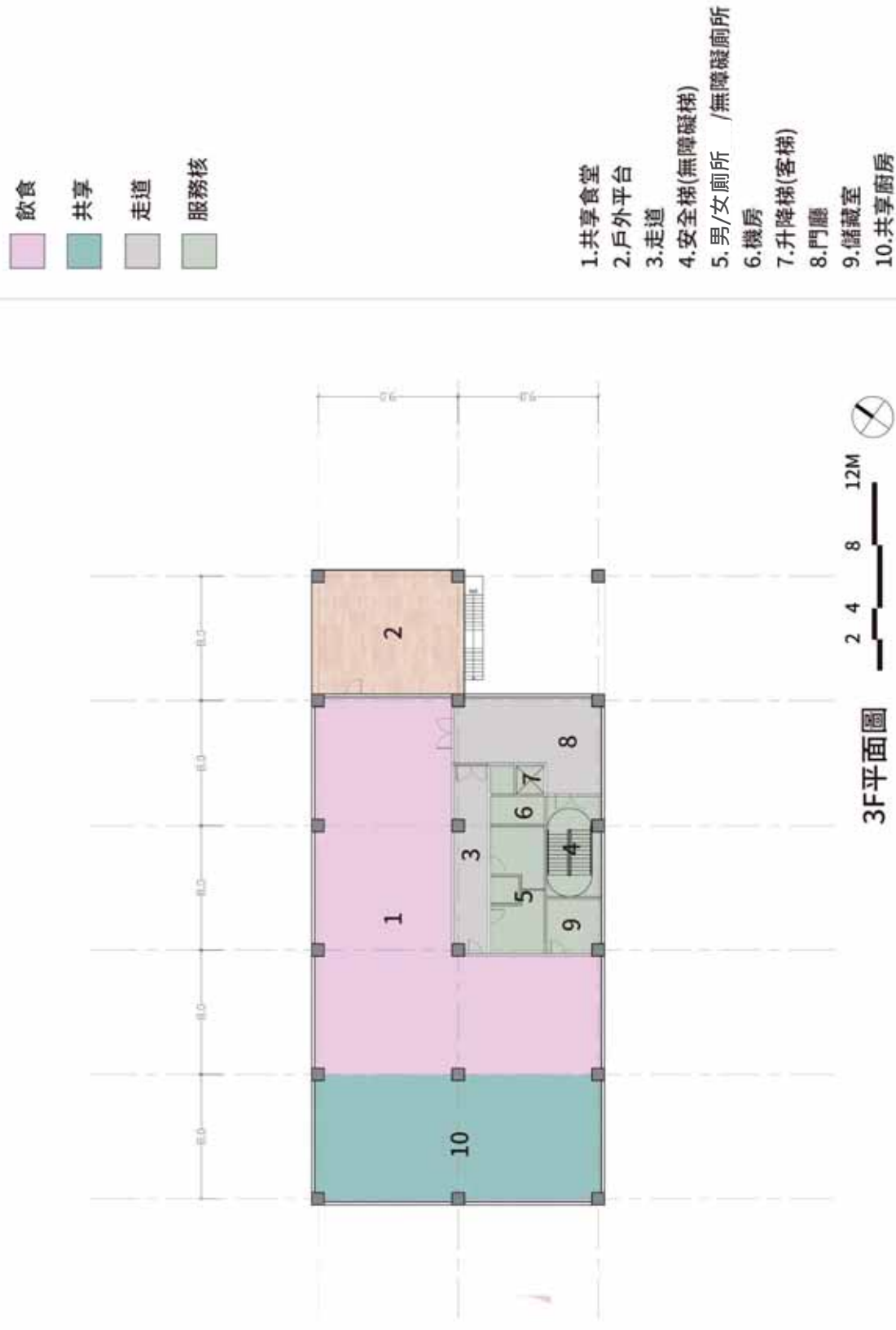
項次	工作項目	金額(元)	備註
甲	發包工程費		
壹	建築及景觀工程		
一	埋設工程(含工車辦公室租用費、臨時水電及電訊網路申請及費用費、外部埋設水溝工程及安全護欄、綠美化工程等) 計:180.0m(含電燈、安全圍欄、安全走道、圍欄綠化、普通事項預算控制處理費、一併單包及埋設化、施工電燈、等...)	8,000,000	
二	圍牆及土方工程	10,040,000	
三	結構工程	45,000,000	
四	防水隔熱工程	3,000,000	
五	外牆裝修工程	32,500,000	
六	隔間及內設裝修工程	30,450,000	
七	門窗工程	8,880,000	
八	電梯工程	1,000,000	
九	隔間工程	2,661,000	
十	景觀工程	3,640,000	
	建築及景觀工程合計	145,151,000	
貳	水電、消防及空調工程費		
一	電氣系統設備工程	21,900,000	
二	消防系統工程	8,992,000	
三	空調系統設備工程	3,300,000	
四	消防系統設備工程	4,540,000	
五	給排水系統設備工程	5,670,000	
六	通風工程工程	2,880,000	
	水電、消防及空調工程費合計	46,869,000	
	合計(壹+貳)	192,020,000	
參	預算安全可量化部分(1.2%)	2,304,240	
肆	預算安全不可量化部分	1,055,103	
伍	品質費用(1.0%)	1,920,200	
陸	環境保護費用	900,000	
柒	施工廠商利潤(5.0%)	9,601,000	
陸	施工廠商管理費及保險費(3.0%)	5,760,600	
	合計(量-給)	213,161,143	
柒	營業稅(5.0%)	10,658,057	
甲	發包工程費	223,819,200	
	發包工程費(總計)	12萬/坪	

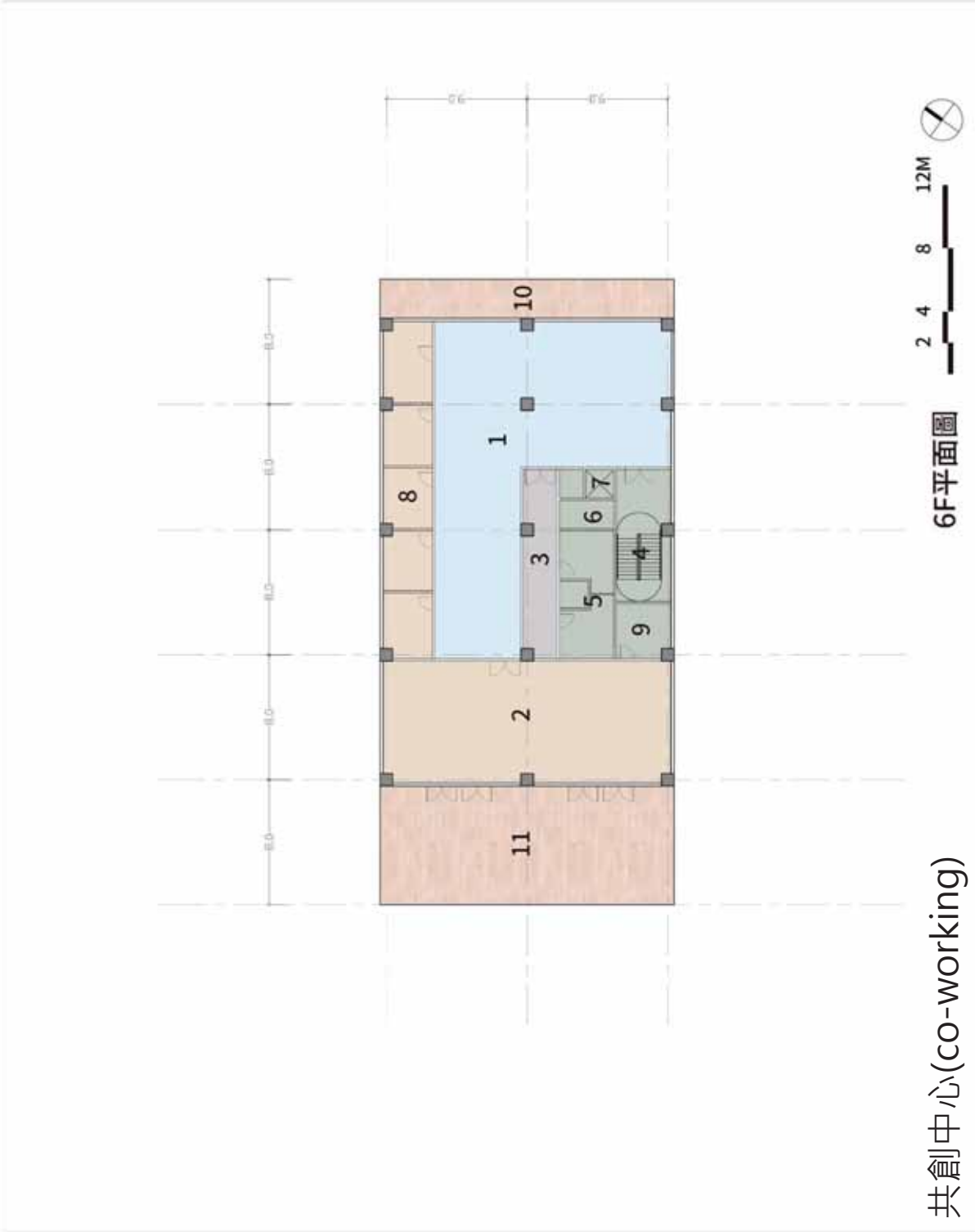
乙	間接費用		
壹	設計/監造費(依公共工程委員會建築師工程技師監造費用百分比例1%)	17,905,536	
貳	物業管理費(2.5%)	5,395,480	
參	保留金	8,092,768	
肆	監工費(0.1%)	223,819	
伍	二級材料檢驗驗費	223,819	
陸	管理費及規費	4,476,384	
柒	公共藝術(1%)	2,258,192	
捌	廣設費及測量	1,000,000	
玖	外營地訪費	1,500,000	
	間接費(總計)	42,115,998	
	總計(甲-乙)	265,935,199	

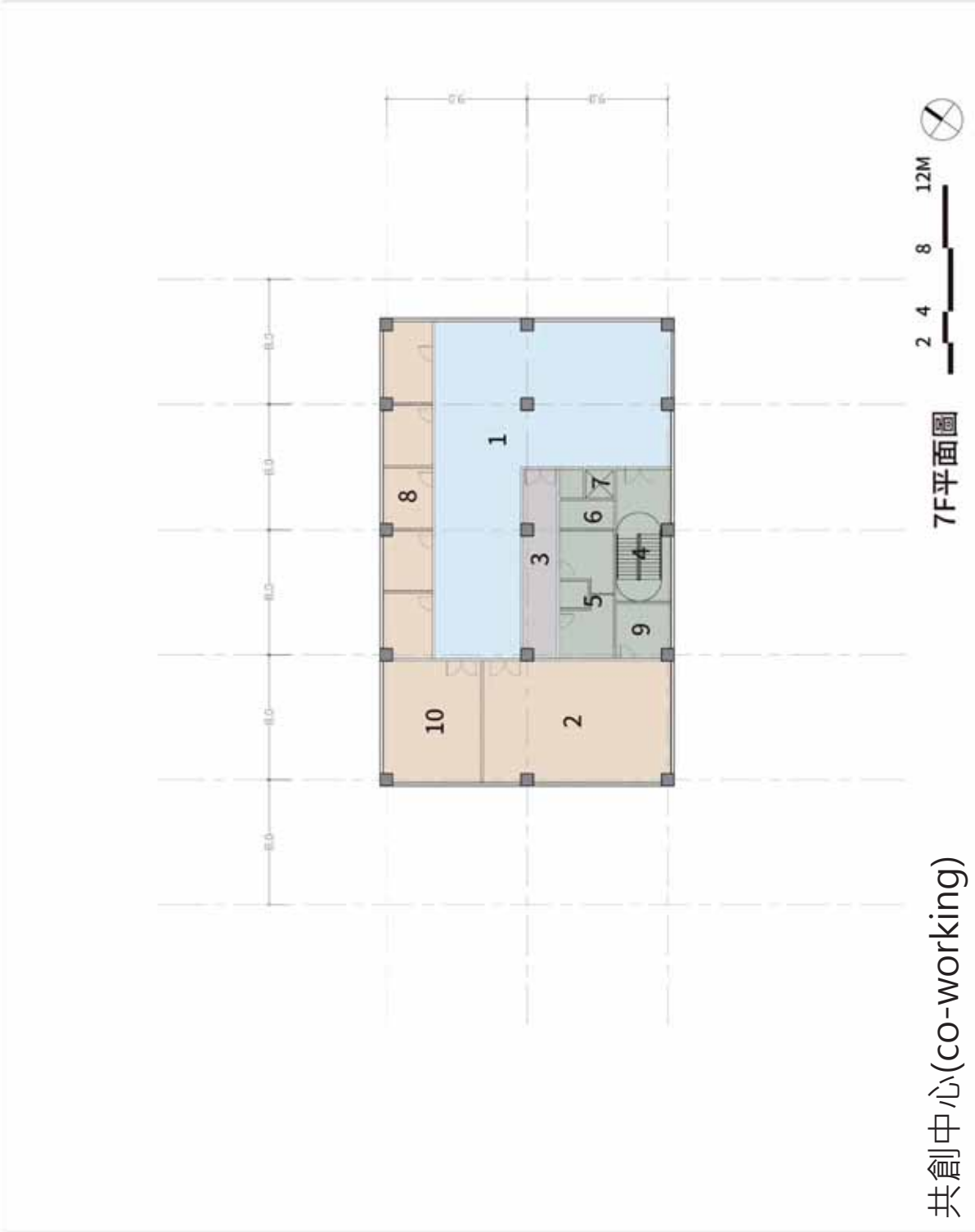
發包工程經費+間接費用：2億6千萬





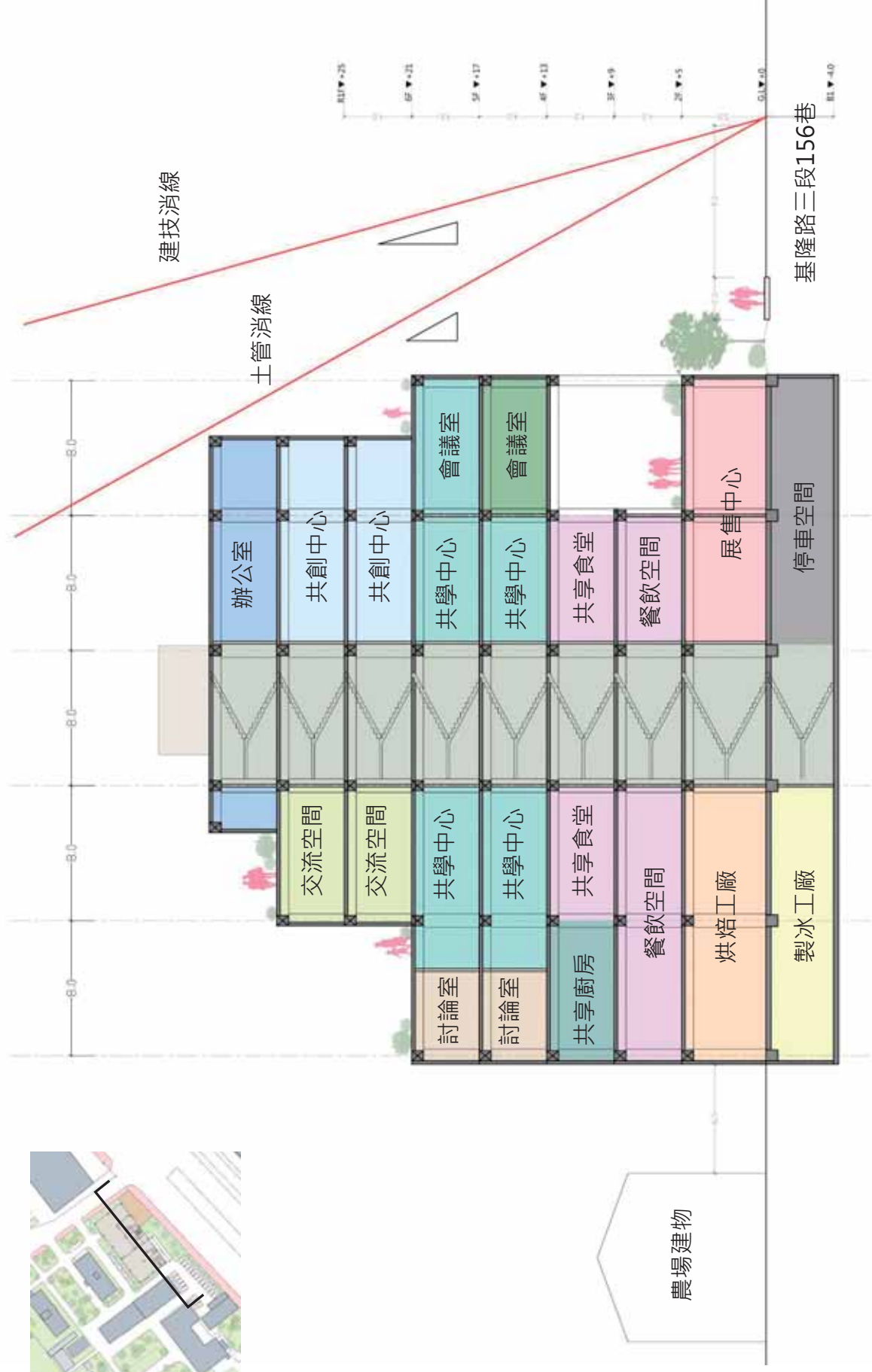






8F平面圖

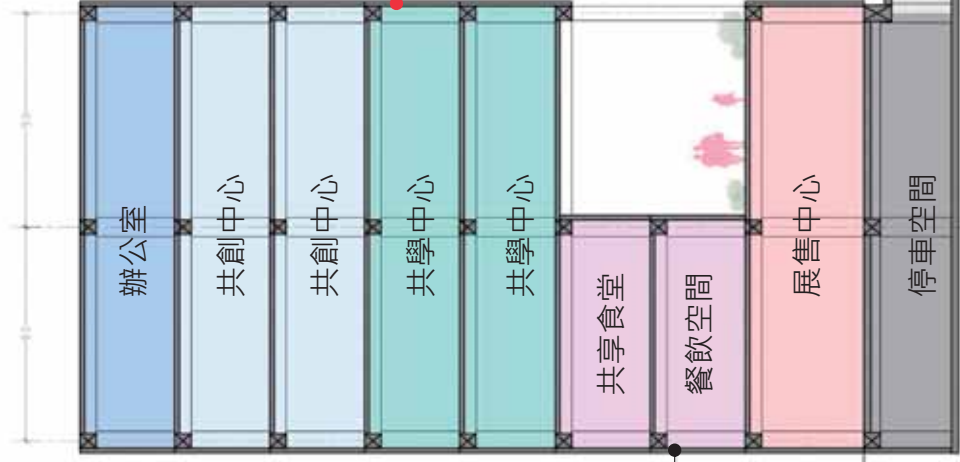






考量基地性質，包括
鄰房、鑽探報告..等，
制定合適的開挖方式

10M
退縮



11.5M

土壤館

開挖深度:4-5M

土壤館高度
▽+10

高架道路高度

基隆路

RL▽-4.0

10M退縮線

RL▽+3.3

RL▽+2.9

RL▽+2.5

RL▽+2.1

RL▽+1.7

RL▽+1.3

基隆路高度
▽+3.0

RL▽+2.5

RL▽+2.1

RL▽+1.7

RL▽+1.3

RL▽+0.9

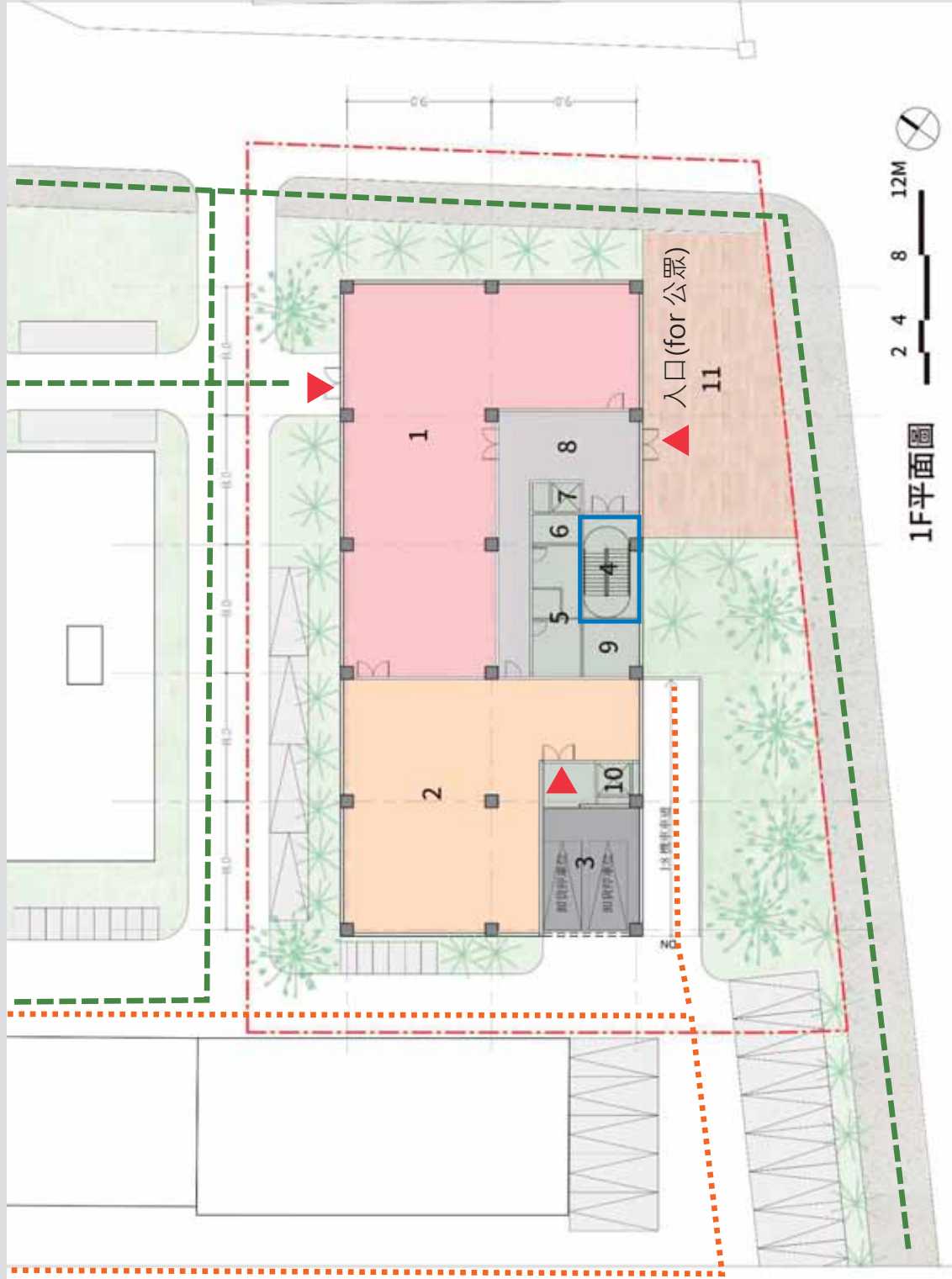
RL▽+0.5

RL▽+0.1

土管消線



動線計畫



P 停車場(教職員/訪客)

□ 垂直動線

— 人行

— 車行

▲ 建築入口

1. 展售中心
2. 烘焙工廠
3. 卸貨區
4. 安全梯(無障礙梯)
5. 廁所/無障礙廁所
6. 機房
7. 升降梯(客梯)
8. 門廳
9. 儲藏室
10. 貨梯
11. 入口廣場

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

本委員會於 108 年 5 月 13 日開會通過修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 108 年 5 月 31 日起(含未到期配住人)配住期間以 4 年為限，以利延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活為目的，總務處已發文教育部備查，並核定實施。

本委員會於 108 年 5 月 13 日開會通過，同意總務處陳報教育部貸款興建教職員職務宿舍。會議決議請總務處以照顧本校教職員為考量，進行更詳細的財務分析，並召開公聽會說明規劃內容及蒐集教職員意見，加速貸款興建計畫推動，同時參考椰風一期宿舍執行經驗訂定本案宿舍修繕原則以期符合實際需求。為提升學術研究水準與教學績效，留才攬才需求，學校宿舍不足且屋齡老舊，屋況及空間品質不佳，嚴重影響本校延攬優秀人才到校任教的意願，故提出貸款興建教職員宿舍計畫，以提供優質住宿環境，因應校務發展所需，改善目前宿舍窘況。興建計畫包含本校 14 處校外土地，預定興建宿舍形式以多房間職務宿舍為主，並搭配部分單房間職務宿舍，以緩解目前供不應求的狀況。14 處開發基地大部分位於第三種住宅區，基地面積最小約 300 平方公尺，最大約 1700 平方公尺，規模差異頗大，預計大型基地將以多房間宿舍為主，小基地將視狀況搭配單房間宿舍進行規劃。各性質宿舍興建面積依「宿舍管理手冊」規定、財務依「國立大學校院全數以校務基金自籌收入經費興建或購置宿舍管理原則」規定辦理。

國立臺灣大學程序委員會

108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

本會 108 年度分別於 108 年 3 月 7 日及 5 月 30 日召開會議，安排校務會議議程及提案順序，以及討論召開臨時校務會議之標準作業程序 SOP。

本會另於 108 年 10 月 3 日召開本學期第 1 次會議，安排 108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 108 年 9 月 27 日，計收到 2 件同意案、4 件報告案及 3 件提案。提案部分，包括校長交議案 1 件及學院提案 2 件。

另外，提案截止收件後又收到 1 件校長交議案（108110 案）及 1 件學院提案（108111 案），經 10 月 1 日行政會議通過後始完成行政程序，經委員討論後，108110、108111 案列入正式議程（第 4、5 案），其餘提案順序照案通過，程序表修正通過。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。

