

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面.....	1-1
教務處	2-1
學生事務處	3-1
總務處	4-1
研究發展處	5-1
國際事務處	6-1
財務管理處	7-1
共同教育中心	8-1
圖書館	9-1
計算機及資訊網路中心	10-1
人事室	11-1
主計室	12-1
稽核室	13-1
進修推廣學院	14-1
出版中心	15-1
工業研究中心	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心	17-1
校務發展規劃委員會	18-1
教職員宿舍委員會	19-1
程序委員會	20-1

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、本校相關講座教授審議辦理情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年講座、旺宏電子講座、永齡講座等)。依講座設置辦法規定，由陳副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。為辦理 109 學年度之「臺大講座」及「旺宏電子講座」之審議，業函請相關教學研究單位推薦人選，並將於 109 年 3 月 31 日截止收件。另由財團法人永齡健康基金會捐款設置之「永齡講座」，將於 109 年 3 月 5 日進行新聘及續聘之審議。

二、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

(一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長爰每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 109 年 2 月，共召開 61 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。

(二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 26 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效，將持續進行。第 27 次交流會原訂由社科院及法律學院合辦於 109 年 3 月 10 日辦理，惟為因應新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19)，將延期舉辦。

(三)本校現有 11 個學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大學術卓越系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，仍將持續進行。

三、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

(一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提

升本校研究能量，目前共計有 50 個校級研究中心。

(二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮詢委員會議，並由陳副校長擔任召集人及會議主席，研商各研究中心未來發展方向及策略。109 年 1-3 月召開以下中心之諮詢(諮詢)委員會議：

1. 永齡健康研究院(109/1/10)；
2. 人口與性別研究中心(109/1/13)；
3. 聯發科技-臺大創新研究中心(109/2/5)；
4. 原住民族研究中心(109/2/5)；
5. 氣候變遷與永續發展研究中心(109/2/21)；
6. 氣候天氣災害研究中心(109/2/27)；
7. 新興物質與前瞻元件科技研究中心(109/3/19)；
8. 生物技術研究中心(109/3/24)。

四、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)109 年 1 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>) 及本校網頁之「焦點新聞」：

1. 醫學院及附設醫院肝病研究團隊致力於肝炎及肝癌的基礎與臨床研究，精準預測 B 肝患者的肝癌風險，研究成果刊登於頂尖學術期刊 *Gastroenterology*，為全球首篇發現 B 型肝炎核心相關抗原濃度可搭配 B 型肝炎病毒濃度以更精準預測肝癌風險的論文。
2. 分子暨比較病理所張惠雯副教授與張晏禎助理教授，以及中研院生化所徐尚德副研究員、邱繼輝特聘研究員合作之團隊，以哺乳類細胞株表現高度糖化之第一型貓傳染性腹膜炎病毒棘狀蛋白，結合冷凍電顯與質譜儀，建構該蛋白之立體分子結構與轉譯後修飾糖分子在空間中的分布與構型，是對貓冠狀病毒感染過程的新發現，有助於疫苗與藥物研發研究，成果刊登於 *Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*。

America。

- 3.化學系徐丞志團隊與附設醫院王明暘醫師合作開發乳癌快速篩檢新方法，利用紙噴灑游離法結合高解析質譜儀，快速取得粗針穿刺腫瘤組織的化學訊號，利用建立好的機器學習模型，判斷此腫瘤組織為良性或惡性組織。整個過程僅需將組織以濾紙承載即可直接以質譜儀分析，5分鐘內即可完成診斷，準確度可達87.5%。相關研究成果發表於國際分析化學領域重要期刊*Analytical Chemistry*，並獲選為當期的期刊封面。
- 4.工科海洋系薛文証教授主持之電子與光電實驗室，開發出新型MRAM記憶體SS-MRAM(或稱SL-STT-MRAM)，分別獲得MRAM專業網站MRAM-Info，以及Nanowerk News報導，研究成果並已發表於相關期刊及國際會議。
- 5.應力所江宏仁副教授及其專題生趙予辰(目前就讀哈佛大學工程與應用科學博士班)與生技系陳彥榮副教授團隊合作，利用DNA摺紙(DNA origami)技術以DNA分子設計出奈米尺度的人工肌肉分子(NanoMuscle)，並展示可控制的伸縮與量測其動態。該研究為第一個使用DNA分子來設計互鎖結構並具有可控制伸縮功能的生物分子奈米機械元件，成果刊登於英國皇家化學學會奈米科學研究指標期刊*Nanoscale*，並獲選為封面文章。

五、創新創業推動成果

109年1月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一)創意創業中心(以下簡稱創創中心)

1.輔導新創內容

(1)國發天使補助說明會：邀請國發會鄭貞茂副主委及創投公會同仁，對本校相關新創團隊講解國發天使提供新創團隊的補助方式，並且直接讓新創團隊藉由創創中心平台與國發天使執行辦公室的同仁面對面，現場直接解答問題，幫助團隊解決最急迫的資金需求。

(2)2020上半年第一期臺大車庫暨創創加速器團隊開幕式：也是第四期的垂直加速器開幕，共計有26個團隊及12位個人導師參加，內容涵蓋女性運動社群服務、金融交易區塊鏈認證、

訂閱制個人化香水服務、臺灣新興內容部落格平台及線上教育服務新創。

2.外部合作活動：創創中心 x TSS x 遠傳 x 商之器人工智慧小聚：創創中心和合作垂直加速器企業遠傳、商之器攜手 TSS 臺灣創業競技場分享在醫療、電信產業領域，將 AI 技術落地應用。此次活動吸引超過 80 位各界新創創辦人、技術人一同參與討論，商之器董事長、遠傳轉型辦公室同仁也在現場直接讓創業家們諮詢相關問題。

(二)創新設計學院(以下簡稱 D-School)

1.創新創業課程開設

(1)創新教育組：108-2 開設 13 門課程，包含「設計思考入門(1)」、「設計思考入門(2)」、「設計思考教練人才培育課程」、「互動設計人因基礎」、「社會設計導論」、「創新原型實作」、「設計你的人生」、「循環城事專題」、「思考未來」、「創新社會設計工程」、「單車城市」、「田野工作坊」、「樂齡生活模具設計與應用」。

(2)創創學程(創業教育組)：108-2 總計開設 11 門課程，包含「創意創業核心課程(二)」、「創意創業專題討論與實踐二」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「創新服務商業模式設計」、「藝術與創作」、「創業專題研究與討論」、「國際青年創業專案」與「遊戲人生：遊戲的閱讀與再設計」8 門課程外，本學期也新開 3 門課程：「文化敘事與說故事建構」、「在地展齡：「家文化」專題」以及「展演與社會」。

2.活動與工作坊

D-School 除了線上社群的經營(Facebook 粉絲專頁)，也透過實體活動與各式交流合作的方式進行推廣，讓更多人認識 D-School，藉以提高資源使用率與發揮社會影響力。

(1)未來大學論壇：辦理「未來大學綜合論壇」針對 108 下半年 3 場論壇討論資料之彙整結果向與會者報告與分享，該場次共計 96 位校內師長、同仁與同學參與。(1/3)

(2)未來大學先導工作坊：辦理 2 場以未來思考方式促進未來大

學發展策略擬定之先導工作坊。(2/25、2/27)

(3)設計人生 2020 教育工作坊：臺大設計人生 NTU DYL 團隊從過去經過將近 400 小時、2 年的測試迭代，與包括 2 位非常有幸邀請到的 Stanford d.life lab 的學者討論分享後，取出其中適合剛接觸「設計人生」使用者的內容，變成一場 6 小時的工作坊。(3/15)

3. 主題演講

常規課程的內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後的進階學習需求，透過主題從課程延伸。108-2 預計辦理講座包含新創企業經驗分享、社會企業、新創機會評估、財務、法務、股權投資、行銷、品牌、群眾募資等內容，預計每月 2-3 場。

4. 課程/計畫成果展現

(1)創創學程已於 108-1 期末舉辦第 12 屆共 11 組創業團隊的發表日(pitch day)，評選出可以繼續選修下學期進階(孵化器)課程的團隊，總計 3 組(訂閱制香水、Contal、Foodeast)得到優選並獲得寒假驗證費，驗證費補助來自創業專案擬訂寒假期間驗證進度規劃及費用預算表；以及 3 組入選(有你旅遊、瘦瘦甜點、心禮系)佳作，題目可於下學期課程繼續發展進行，並依照專案領域調整業師輔導機制。於寒假驗證期間，各創業專案團隊已發展最小可行性商品(MVP)並進行市場驗證，其中「訂閱制香水」獲選進駐臺大創創中心車庫孵化器。因應延後開學，於 109 年 2 月 24 日首次進行線上驗證成果彙報與未來半年之進程規劃，並由學程老師給予進程建議。

(2)108-1 課程成果展已於 109 年 1 月 4 日下午假水源校區卓越研究大樓 1、4 與 5 樓辦理，除學院主題概念展外，亦有課程個別衛星展，當天突破 500 人次觀展。

5. 跨域交流及合作

(1)國際事務處 Minerva 2020 年春季密集課程，於 2/21 進行為同學量身設計之「創新設計學院專案支援 NTU D-School Project Supporting Program」，讓選修此主題的 Minerva 同學可以先參訪 D-School 並進行簡單版設計思考體驗，後續教

練團隊將協助有個別專題輔導的同學進行專業思考引導；

- (2)教務處教學發展中心「博士卓越提升計畫」創業與設計思考課程合作。
- (3)工學院 IoT 計畫分別於 1/20 與 2/3 由 D-School 設計思考教練進行工作坊協助。
- (4)社科院之「社會設計跨域專長」將於本學期開始加強宣傳與更新認列課程。
- (5)公衛學院詹長權院長主授之「EOHS7008 當代全球衛生議題」將於 108-2 與 D-School 進行課程議題合作。
- (6)管理學院 EiMBA 合作「創意與設計思考」課程，由 D-School 設計思考教練支援設計思考工作坊之執行。
- (7)醫學院陳世英老師與管理學院余峻瑜老師結合 D-School 之「健康醫療與設計創新」課程。
- (8)相關單位參訪交流：瑞典 Lund 大學 Tommy Shih 教授與本校管理學院 Miriam Garvi 教授的未來大學計畫交流(1/2)；社企之星參訪與交流(1/22)；機械系實作中心主管與同仁參訪 D-School 實作中心，參考相關設備配置與使用說明設計(1/22)；美國 Georgia Tech Prof. Ed Coyle 與京都工業大學 Prof. Julia Cassim 參訪 D-School 並與教師進行跨域教學與學習之交流(2/14)。

(三)國際產學聯盟辦公室(以下簡稱 ILO)

目前在科技部第 3 年訂定的 KPI 進度如下：

1.聯盟自籌收入提升

- (1)累積新增會員數已達 74 家，居聯盟之冠。
- (2)產學合作專注於大項目：產學研發中心，短期內目標 2 案，至少合作 3 年，總金額約 6,000 萬元(一半來自產業，另一半來自科技部補助)。
- (3)與 Janssen(楊森製藥)、高通及國泰金控的簽約已進行至最後簽呈階段，是科技部的亮點目標。

2.深化會員服務：以人才媒合、研發合作、新創投資及品加成為會員服務的基礎。目前本校續約率超過 75%(聯盟為 40%)，屬於

優等生。陸續舉辦大型服務，列舉如下：

- (1)工業智慧研討會，邀請 4 位老師，介紹 AIOT 及 5G 的應用，邀請會員及潛在會員約 40-50 人參加。
- (2)與以色列海法大學的加速器 CEO 舉辦新創分享座談會，並擬定未來會員、學校與新創互訪合作的計畫。
- (3)AI&Robot 機械系蔡孟勳老師有約：介紹智慧製造，共有會員及潛在會員約 40 位參加。
- (4)AI meets human science：以 AI 技術提供人資單位進行更多人力資源的分析，有將近 80 人參加。
- (5)臺大東南亞校友產學合作拜訪：包括馬來西亞、緬甸、印尼校友來校討論產學合作的機會。
- (6)Fintech 研討會：邀請電資、管理及法學院的 6 位老師從技術、法規、金融專業探討未來 Fintech 可能發展的走勢，吸引超過 100 位業界人士參加。
- (7)ETCH&CVD 製程技術交流研討會：在奈米機電實驗室舉辦，邀請國際廠商一起參與，吸引超過 40 位企業會員參加。
- (8)與 MIT ILP 策略綑綁合作，在臺灣及國際共同招募會員及提供會員服務。

3. 槍桿部內資源

- (1)萌芽計畫本校共有 4 隊提案，3 隊入選，在所有大學及法人團隊中錄取率居第一。
- (2)價創計畫出場老師目前共有 3 位，出場總數也居全國之冠。

4. 國際鏈結：國際標竿企業連結的階段性策略如下：

- (1)治標：高通案進行中，第二期本校 ILO 在高通及科技部的成果發表中，表現最佳，有機會得到比第一期更多的預算。Janssen 與楊前校長第一期合作案接近簽約階段，同時，蔡幸真醫師獲得 Janssen 肺癌初期補助，努力爭取半年後百萬美金的研究補助。
- (2)治本：結合本校校友尤其在東南亞的經濟實力，共同合作，創造國際會員、產學合作及新創投資機會。目前已與馬來西亞企業接洽，擬簽訂國際會員合約。同時組成亞洲產學大聯

盟，結合日本、韓國、新加坡及以色列的一流大學的產學合作負責單位，共同進行會員交流、產學合作及人才媒合等合作。目前已經與日本筑波大學、廣島大學及京都大學，以及以色列海法大學進行交流。

5.未來自主營運規劃及落實做法

- (1)會員收入：已具良好基礎，目標 109 年度(第 4 年)結束後，會員數可以穩定達到累積 80 家，創造 1,500-2,000 萬元收入。
- (2)新創輔導促成：每年價創萌芽總金額約 1.2-1.5 億元，學校管理費可運用到聯盟的資金依個案不同約 3.05-10% 不等。
- (3)加入產學研發中心(AIR Center 計畫)進行外部產學合作及老師團隊出場，每年金額約 5,000 萬元，可運用到聯盟的資金依個案不同約 3.05-10% 不等。
- (4)目標為第二期結束後，ILO 能夠自主營運。

六、臺大-中研院聯合辦公室業務

為積極鼓勵臺大與中研院雙方學者創新性、互補性之跨領域研究合作，108 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」共計通過 13 件計畫，執行期間自 108 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日共 2 年。108 年本校由高教深耕計畫補助 995 萬元，與中研院合計共補助 1,990 萬元；108 年計畫之期中成果報告已於 11 月 22 日全數繳交，並由中研院學諮詢會於 12 月 9 日完成審查通過共 11 件計畫。109 年 1 月 1 日起庚續進行通過之 11 件計畫並核定由高教深耕計畫補助 860 萬，中研院亦補助相同金額，合計雙方 109 年共計補助經費新臺幣 1,720 萬元。

七、羅副校長督導相關業務單位及主持會議：農業試驗場教研實習大樓新建案、學倫委員會、校教評會、教師免評鑑會議、特殊教育推行委員會、推廣教育課程審議小組、名譽教授審議委員會、體育室發展重點運動代表隊評審會、校務資料庫填報、臺大系統相關會議等。

八、為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，本校由校長擔任防疫總指揮官，羅副校長擔任副指揮官，協調及督導各單位分工，佈署各項緊急應變措施，並代表出席教育部召開之防疫會議。

九、成立校級大學社會責任辦公室：為支援並整合本校社會責任之策略與作為，本校已於 108 年 12 月討論通過將「校務研究辦公室」改為「校

務研究暨社會責任辦公室」，並於 109 年 1 月 8 日聘請工管系林博文教授為主任，生工系童慶斌教授與黃韻如秘書為副主任。

十、校務研究暨社會責任辦公室辦理業務：

- (一)推動製作本校 2019 年度大學社會責任 (university social responsibility,USR) 報告書：為善盡社會責任並擴大影響力，本校將於 109 年 6 月首次出版中英文 USR 報告書，自主檢視臺大在校務治理、教學研究、環境永續與社會關懷等永續發展面向之成果。2 月份已召開「USR 報告書資料蒐集工作坊」，請校內單位提供量化數據俾利編制報告書；並擘劃「臺大永續願景與五大目標」，作為本校實踐社會責任之藍圖。
- (二)協助研發處進行 Times Higher Education 大學影響力排名：由 IR 辦公室主責推動 NTU SDGs 網站改版作業，並請生農學院林裕彬副院長彙整臺大 2018 年耕耘聯合國永續發展目標之成果，製作成「National Taiwan University Sustainability Report 2018」供人下載，以利社會大眾了解本校在永續發展及社會關懷之貢獻。
- (三)撰寫教育部高等教育深耕計畫成果報告(107-108 年)暨(109-111 年)計畫書主冊「善盡社會責任」部分，推動行政、教學、服務及合作共四大面向之 USR 策略。
- (四)參加 2020《遠見》大學 USR 傑出方案「生活共榮組」，並委託生農學院根據實驗林及雲林校區在地連結、社區培力等成果撰寫參賽資料。

十一、臺灣大學系統：

- (一)因應新型冠狀病毒疫情，臺大系統網頁增設「防疫快訊」專區，即時彙整三校防疫相關訊息，提供三校教職員生隨時掌控最新資訊。
- (二)108 年 12 月 14 日(六)於臺灣師範大學體育館舉辦臺灣大學系統運動競賽，由臺師大李忠謀副校長主持開幕典禮，並邀請本校羅清華副校長、臺科大莊榮輝副校長、臺大系統竇松林營運長等共襄盛舉，透過運動聯誼增進三校互動交流。
- (三)承接教育部委辦之『臺灣教學資源平台計畫』，109 年 01 月 13 日於本校綜合教學館 2 樓臺大講堂辦理之『全國椰林講堂』論

壇，聚集多位部長級講者，與會者超過 440 位，整體滿意度高達 4.92，參加者多為各大學與專技校院校長、副校長以及 1 級單位主管，針對深耕高等教育的對話進行探究與思考，成果豐碩。

TTRC 臺灣教學資源中心為因應新型冠狀病毒(武漢肺炎)，特辦理微學分密集性遠距線上課程，以停課不停學概念，為期兩週密集式微學分遠距線上課程，課程為 18 小時 1 學分之線上遠距課程。

(四)本學期臺大系統與臺大系統文化基金會將持續規劃舉辦『人文科技系列講座』。

(五)109 年年輕學者創新性合作計畫：

自 108 年 12 月 10 日—109 年 1 月 9 日止，徵得申請計畫 13 件(臺大 4 件、臺師大 3 件、臺科大 6 件)，109 年 2 月 20 日(四)辦理複審會議，依據審查意見，討論並決議補助計畫共 7 件，計畫執行期間為 109 年 3 月 1 日至 109 年 12 月 31 日。

(六)開辦『全球通識講座－決策者的危機處理機制』，師資陣容堅強，邀請徐斯勤教授、毛治國榮譽教授、李鴻源教授、莊榮輝教授、黃輝珍董事長、馮燕教授、薛承泰教授、陳宏宇教授、蔣丙煌教授、魏國彥教授、臺灣區電機電子工業公會杜紫軍會策顧問擔任講授教師。

(七)臺大系統文化基金會持續補助三校活動，受理申請收件時間為 109 年 3 月 9 日—13 日止。

十二、學校分部總辦事處：

(一)竹北分部

1.進修推廣教育大樓新建工程案：原建築師設計未符需求，已於 108 年 4 月 8 日終止契約。「竹北分部校門與周邊環境及進修推廣教育大樓新建工程委託技術服務勞務採購案」重新招標，108 年 12 月 16 日上網公告招標，109 年 2 月 20 日召開第 2 次評選委員會完成評選，目前簽辦核定評選結果及製作當日答詢會議記錄。

2.臺大醫院新竹生醫園區分院已於 108 年 12 月 16 日正式開幕營運。急診服務部分已於 109 年 2 月 12 日啟動，六百四十切的高階電腦斷層掃描儀(CT)同步啟用，配合防疫建置有感染病室，服

務需要檢疫或隔離的民眾，三月將開設加護病房，提供鄉親更完整的醫療照護。

3.由新竹縣政府提案建請竹北分部建置風雨籃球場案，分部已於 108 年 11 月 07 日召開竹北分部風雨籃球場及其周邊規劃討論會，109 年 1 月 16 日建築師至竹北分部場地現勘，並請技服單位進行設計，109 年 2 月 14 日技服單位提出評估方案，於 109 年 3 月 3 日開會討論可行性之方案。

4.竹北分部之碩士在職學位學程開班情形：

- (1)工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班
- (2)進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)
- (3)事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)
- (4)生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)

108 學年度上學期課程已於 108 年 10 月 6 日開學，109 級碩士學位學程招生已於 109 年 1 月 5 日舉辦臺北場說明會、因考量武漢肺炎疫情取消 109 年 2 月 16 日竹北場說明會，109 年 2 月 21 日至 3 月 12 日招生報名。預計於 109 年 5 月 8 日放榜，109 年 7 月開課。

5.原訂 109 年 2 月 8 日、2 月 9 日舉辦之寒假科學育樂營活動，因考量武漢肺炎疫情，配合新竹縣政府政策延後辦理。

(二)雲林分部

1.雲林分部開設之「學士後護理學系」於 109 年 2 月 1 日起新聘專任助理教授 1 名，尚有 3 名專案教師待聘。108 年 12 月 4 日後護系教師兼任臺大醫院雲林分院督導長名單及基本資料，提送至臺大醫院雲林分院。108 年 12 月 16 日公告 109 學年度招生簡章，報名時間為 109 年 2 月 3 日至 2 月 27 日止。109 年 1 月 15 日後護系及護理學系教師前往臺大醫院雲林分院實習單位認識及雙向討論。第一屆後護系學生於 109 年 2 月 4 日至臺大醫院雲林分院實習，實習人數共 26 名。

2.農業經濟學系與生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班

- (1)農業經濟學系碩士在職專班

說明會：108 年 11 月 17 日於新北市農會、108 年 12 月 21 日於臺灣大學農業經濟學系農業綜合館、109 年 1 月 4 日於臺灣大學雲林分部農業推廣教育中心(鋤禾館)、109 年 1 月

12 日於高雄加洲果菜運銷合作社，分別舉辦完畢。

報名日期：109 年 2 月 21 日—3 月 12 日止。

(2)生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班

說明會：109 年 1 月 4 日於農業綜合館 418 教室、109 年 1 月 12 日於臺灣大學雲林分部農業推廣教育中心(鋤禾館)，分別舉辦完畢。

報名時間：109 年 2 月 21 日至 109 年 3 月 12 日止。

3.爭取設立國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心案，前已整合醫學院、社科院、工學院、生農學院以及雲林分院等多方與長照相關專業召開 2 次討論會，並配合國家長照 2.0 政策提出全面性的計畫，規劃於雲林分部作為計畫示範中心，目前請雲林分院協助計畫整合，爭取可能的資源加以推動。108 年 7 月 29 日蔡總統由衛福部長陳時中、教育部長潘文忠等陪同訪視臺大醫院雲林分院並聽取院方所提「國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心」簡報。教育部高教司朱俊彰司長於 108 年 8 月 22 日邀請本校張上淳副校長、醫學院倪衍玄院長及雲林分院黃瑞仁院長至教育部討論設置事宜。籌設構想計畫已於：

- (1)108 年 8 月 30 日通過臺大醫療體系管理發展會。
- (2)108 年 8 月 30 日通過臺大醫院總院院務會議。
- (3)108 年 9 月 6 日通過臺大醫學院院務會議。
- (4)108 年 9 月 9 日舉行公開說明會。
- (5)108 年 9 月 20 日通過校務發展規劃委員會。
- (6)108 年 10 月 24 日籌設構想書送教育部。
- (7)108 年 12 月 19 日至教育部之規劃構想書審查會議列席說明。
- (8)109 年 1 月 8 日籌設構想書第二次修改後送教育部。

4.農業推廣中心(鋤禾館)：一樓大展廳調整為大型教室，將可容納 80 至 100 人已完成設置。108 年 12 月 12 日農業推廣中心入口指示牌已建置完成。農業推廣中心屋頂太陽能板案已奉校長同意由實驗林自行辦理公開上網招標，將規劃上網招標作業。

5.雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案：

- (1)雲林分布校區內灌溉排水走向規劃已於 109 年 1 月 7 日於雲林分部 109 年 1 月工作會議上簡報。
- (2)雲林分部智慧示範溫室建置委託規劃設計監造案：於 108 年

12月2日上網招標，經108年12月16日第一次開標流標後，於108年12月25日第二次開標時決標。

(3)雲林分部農場整備室案：委託規劃設計監造於108年10月2日完成招標，108年10月31日規劃設計圖及預算書送農場審查。108年11月22日上網工程招標，經108年12月5日第一次開標流標後，於108年12月13日第二次開標時決標，已於108年12月30日開工。

6.臺大醫院雲林分院虎尾院區二期醫療大樓及職務宿舍新建工程案：籌設構想書已於：

- (1)108年3月8日提送臺大醫療體系管理發展委員會報告。
- (2)108年5月8日及5月13日舉行兩場公開說明會。
- (3)108年5月24日通過臺大醫院院務會議。
- (4)108年6月14日通過臺大醫學院院務會議。
- (5)108年9月11日通過本校校園規劃小組審核。
- (6)108年9月20日通過本校校務發展規劃委員會審核。
- (7)108年10月19日於校務會議報告。
- (8)108年10月21日呈核教育部。

7.雲林分部球場興建案：企業主動捐贈雲林分部球場興建經費新臺幣1,200元，規劃興建2座籃球場及2座網球場，於109年2月13日簽辦捐贈單位匯款公文並附捐款收據一紙。109年2月13日已進行現場用地初步會勘，並於109年2月20日進行用地整理。

十三、109年杜鵑花節活動於3月全月舉辦，本年以「杜鵑花開現青春 嶺大星耀迎未來」為主題標語。原訂於3月14、15日舉辦開幕式、學系博覽會、社團博覽會及系列活動，但受新冠肺炎疫情影響，社團博覽會延期至九月份舉行；開幕式與學系博覽會改採線上直播方式，於3月14日上午8:30揭開序幕，並於接下來兩天以直播方式輪流播放各學系之介紹，現場並有負責該時段之各系學生或老師代表以文字方式即時回覆線上問題(<http://event.ntu.edu.tw/azalea/2020/>)。杜鵑花況與其它相關活動亦詳列於網站上，藉杜鵑花專網充分展現杜鵑花之美與人文科學兼備的校園氛圍。

十四、校友中心近期推動業務：

(一)原計畫於 3 月 7 日舉辦之 B55 校友五十重聚，已有約 800 位校友報名，且超過 500 人由海外返臺。由於新冠肺炎疫情嚴重，考量校友之平安健康，於 1 月底決定延期舉辦。

(二)截至 109 年 2 月底，本校畢業校友人數近 29 萬 5 千人，校友證目前已發行 107,679 張，並持續辦理三十、四十、五十重聚及校慶酒會等專案辦證活動。

十五、行政 E 化方面，目前規劃四大專案，分別是「教師線上聘任系統(三級四審)」、「iNTU 行動網頁平台」、「下一代公文系統」以及「E 化轉型」。其中，「iNTU 行動網頁平台」已上線，並陸續串接各系統，例如防疫快訊、付款入帳等，依照登入後的身分別而有相對應的應用程式；「E 化轉型」則包含緊急通知系統、線上捐贈系統及電子表單系統。多數系統皆可於 109 年上半年完成上線，以有效推動校務發展，達成校園全方位 e 化之目標。

十六、本校為加強推行工作簡化，劃分工作權責，以提高行政效率，除修正各單位分層負責明細表，新增學院適用之分層負責項目及法務處分層負責明細表外，近期亦訂定「分層負責暨分工原則說明」，揭示整架構與原則，並使各單位或同仁瞭解其他單位之職掌，便於聯繫協調。

十七、訪客中心業務：109 年 1 月至 3 月，辦理一般團體導覽服務，共 6 組團體，總人次為 145 人。因新冠肺炎疫情影響，2 月份共 12 組團體取消或改期。3 月份取消 13 團原訂於杜鵑花節參加導覽的高中團。

十八、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 109 年 2 月 27 日止，該系統計有 12,957 則建言，其中 12,934 則處理完成，完成率為 99.82%。

國立臺灣大學教務處 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

壹、摘要

一、新冠肺炎防疫相關政策

(一) 調整本校 108 學年度第 2 學期行事曆

1. 開學日延後 2 週，自 3/2 開始上課，仍維持上課 18 週。
2. 選課期程配合延後 2 週。
3. 期末考訂於第 16 週。
4. 第 17-18 週為教師彈性補充教學時間。
5. 4/1 及 4/6 溫書假取消。
6. 杜鵑花節開幕式及學系博覽會改為線上直播，校園徵才博覽會延至 5 月辦理，社團博覽會延至 9 月舉行。

(二) 安心就學方案

1. 教務處所轄五棟教學館（共同/普通/新生/博雅/綜合）已完成全館消毒，各館自開學日起，僅留一個出入口，安排專人負責量測體溫，另陸續裝設總務處支援的紅外線熱感應機，以因應各教學館師生進出。各樓層樓梯及電梯處皆裝設自動消毒液可供隨時使用，廁所亦加強洗手液之補充。
2. 受疫情影響無法入境學生，其選課、註冊繳費、修課、請假均得以專案方式辦理，因疫情延長休學或延長修業年限，延長之學期不計。
3. 為能維持學生受教權，請授課教師視課程教學內容，提供無法入境或因檢疫無法到課學生，遠距非同步或同步等彈性上課方式。
4. 無法入境學生可修習臺大系統學校提供之開放式線上課程，修課者至少須修習 1 學分或合併至少 1 學分之課程。
5. 無法入境學士班學生僅需繳交學分費，碩、博士班學生僅需繳交學雜費基數。

(三) 杜鵑花節學系博覽會改以線上方式辦理

1. 109/03/14-15 校方於 YouTube NTU Campus 校園・臺灣大學 EDU 頻道，以直播方式辦理線上學系博覽會，內容包含開幕式校長致詞、55 個學系影片介紹或現場直播各 15 分鐘，學系於直播時段同步進行線上留言板即時 Q&A。
2. 為讓各系學會發揮創意虛擬展示各系特色，請各學系於 3/14 或 3/15 另行辦理直播，學系直播由校方進行評比，擇優給獎。
3. 學系博覽會校方依學系辦理情形給予三萬元補助。

(四) 防疫課程數位化

1. 將課程數位化教學資源，整理教學線上指引(含軟體教學、設備建議)，發布於數習中心網站並寄發全校信。
2. U 會議：訊連科技捐贈本校 U 會議、U 簡報視訊會議與教學直播軟體供遠距教學使用，02/21 辦理捐贈儀式，同日依照各學院所屬教師人數進行帳號分配並通知各學院申請。
3. 線上直播教學及實體諮詢服務：02/21 辦理課程數位化直播教學，由校長參與直播開場；02/24~02/27 每日四小時於博雅 403 室提供諮詢服務。
4. 記者聯訪：02/24 辦理本校「數位教學方案」記者聯訪。
5. DIY 攝影棚：完成建置且於 02/24 開放本校師生使用。
6. 數位教學助理：公告及審核教務處補助系、所、學位學程 1 位數位助理(全校共 100 個名額)，截至 02/27 已核定 18 件。
7. 杜鵑花節 E 化協助：以 YouTube EDU 頻道直播，並提供相關技術支援。

二、申請增設調整院、系、所、學位學程相關業務報告案

理學院申請增設「地球系統科學國際研究生博士學位學程」及工學院申請增設「永續化學科技國際研究生博士學位學程」等 2 件 TIGP 增設案，教務處業於 109 年 1 月 22 日以校教字第 1090004735 號函報部在案；國際學院籌備辦公室申請增設「生物多樣性國際碩士學位學程」1 案，訂於 109 年 3 月 14 日前報部。

三、辦理教學研究單位評鑑

- (一) 本校 108 學年度計有化學系、地質科學系、海洋研究所、公共事務研究所、藥學專業學院、藥學系、臨床藥學研究所、藥物研究中心、分子醫學研究所、法醫學研究所、轉譯醫學博士學位學程、醫學教育暨生醫倫理研究所、電機資訊學院、資訊工程學系、光電工程學研究所、電信工程學研究所、電子工程學研究所、生醫電子與資訊學研究所、物聯網研究中心、法律學院、法律學系、科際整合法律學研究所、基因體與系統生物學學位學程、統計碩士學位學程及人口與性別研究中心等 25 單位接受評鑑，各受評單位依規定須於 109 年 6 月底前完成實地訪評。
- (二) 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，有關 108 學年度教學研究單位評鑑，實地訪評仍維持於本(108)學年度辦理。惟國外委員因疫情無法出席實地訪評而請辭，得改邀請國內委員遞補；國外委員無法出席實地訪評，但仍願意擔任評鑑委員者，得改以視訊方

式參與受評單位實地訪評的簡報、教職員工生晤談、綜合座談等場次，並請受評單位留下相關紀錄或佐證資料備查。

貳、近期重點業務報告

一、新冠肺炎防疫相關政策

(一) 調整本校 108 學年度第 2 學期行事曆

1. 開學日延後 2 週，自 3/2 開始上課，仍維持上課 18 週。
2. 選課期程配合延後 2 週。
3. 期末考訂於第 16 週。
4. 第 17-18 週為教師彈性補充教學時間。
5. 4/1 及 4/6 溫書假取消。
6. 杜鵑花節開幕式及學系博覽會改為線上直播，校園徵才博覽會延至 5 月辦理，社團博覽會延至 9 月舉行。

(二) 安心就學方案

1. 教務處所轄五棟教學館（共同/普通/新生/博雅/綜合）已完成全館消毒，各館自開學日起，僅留一個出入口，安排專人負責量測體溫，另陸續裝設總務處支援的紅外線熱感應機，以因應各教學館師生進出。各樓層樓梯及電梯處皆裝設自動消毒液可供隨時使用，廁所亦加強洗手液之補充。
2. 受疫情影響無法入境學生，其選課、註冊繳費、修課、請假均得以專案方式辦理，因疫情延長休學或延長修業年限，延長之學期不計。
3. 為能維持學生受教權，請授課教師視課程教學內容，提供無法入境或因檢疫無法到課學生，遠距非同步或同步等彈性上課方式。
4. 無法入境學生可修習臺大系統學校提供之開放式線上課程，修課者至少須修習 1 學分或合併至少 1 學分之課程。
5. 無法入境學士班學生僅需繳交學分費，碩、博士班學生僅需繳交學雜費基數。

(三) 杜鵑花節學系博覽會改以線上方式辦理

1. 109/03/14-15 校方於 YouTube NTU Campus 校園・臺灣大學 EDU 頻道，以直播方式辦理線上學系博覽會，內容包含開幕式校長致詞、55 個學系影片介紹或現場直播各 15 分鐘，學系於直播時段同步進行線上留言板即時 Q&A。
2. 為讓各系學會發揮創意虛擬展示各系特色，請各學系於 3/14 或 3/15 另行辦理直播，學系直播由校方進行評比，擇優給獎。

3. 學系博覽會校方依學系辦理情形給予三萬元補助。

二、申請增設調整院、系、所、學位學程相關業務報告案

理學院申請增設「地球系統科學國際研究生博士學位學程」及工學院申請增設「永續化學科技國際研究生博士學位學程」等 2 件 TIGP 增設案，教務處業於 109 年 1 月 22 日以校教字第 1090004735 號函報部在案；國際學院籌備辦公室申請增設「生物多樣性國際碩士學位學程」1 案，訂於 109 年 3 月 14 日前報部。

三、辦理教學研究單位評鑑

- (一) 本校 108 學年度計有化學系、地質科學系、海洋研究所、公共事務研究所、藥學專業學院、藥學系、臨床藥學研究所、藥物研究中心、分子醫學研究所、法醫學研究所、轉譯醫學博士學位學程、醫學教育暨生醫倫理研究所、電機資訊學院、資訊工程學系、光電工程學研究所、電信工程學研究所、電子工程學研究所、生醫電子與資訊學研究所、物聯網研究中心、法律學院、法律學系、科際整合法律學研究所、基因體與系統生物學學位學程、統計碩士學位學程及人口與性別研究中心等 25 單位接受評鑑，各受評單位依規定須於 109 年 6 月底前完成實地訪評。
- (二) 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，有關 108 學年度教學研究單位評鑑，實地訪評仍維持於本(108)學年度辦理。惟國外委員因疫情無法出席實地訪評而請辭，得改邀請國內委員遞補；國外委員無法出席實地訪評，但仍願意擔任評鑑委員者，得改以視訊方式參與受評單位實地訪評的簡報、教職員工生晤談、綜合座談等場次，並請受評單位留下相關紀錄或佐證資料備查。

四、教務處主政之高等教育深耕計畫

本校業於 108 年 12 月完成各學院及各中心 108 年度教學創新推動計畫成果報告及 109 年度計畫書審查作業。教務處另於 109 年 2 月函請各學院及中心依審查意見修正 109 年度計畫書，並請其 2 月底回報修正版計畫書。為不影響各項業務之推展，業於 108 年 11 月 26 日暫核定各學院教學創新推動計畫(L3) 經常門經費共計 31,509,000 元；各中心教學創新推動計畫(L6)經常門經費共計 37,715,656 元，預計於 4 月底前依教務處獲配經費數及審查結果，另函知各學院及中心本(109)年度總核定數。

五、108-2 學期教學助理之配置

教務處業於 1 月核定基礎暨專業課程教學助理學士生 79 名、碩士生

291 名、博士生 164 名，合計 534 名，另通識課程教學助理核定碩士生 118 名、博士生 59 名，合計 177 名，總計全校本學期配置 711 名教學助理。目前教學單位已陸續依核定結果聘任教學助理，如教學助理獎勵金尚有餘款，擬依教學單位需求，於原核定課程調增教學助理名額。另配合本校因應新冠肺炎延後於 109 年 3 月 2 日開學，將視教學單位課程安排，同意延長教學助理聘期至 109 年 7 月 31 日止。

六、109 學年度招生

(一) 學士班

1. 本校 109 學年度學士班繁星推薦入學招生名額共 364 名，大學甄選入學委員會 109/03/31 公告錄取名單（第八類學群醫學系及牙醫學系另行於 109/04/24-25 辦理口試，本校於 109/05/08 公布錄取名單）。
2. 本校 109 學年度學士班個人申請入學核定招生名額為 1,607 名，加計醫學系(公費生)12 名，共計 1,619 名，外加名額原住民生 36 名及離島生 29 名。
 - (1)第一階段由大學甄選入學委員會負責檢定及篩選作業，109/03/31 公布符合第一階段篩選名單，第二階段由各大學自行負責指定項目甄試。
 - (2)本校指定項目報名及繳費期間：109/04/02-109/04/07。
 - (3)本校指定項目甄試期間：109/04/15-26，109 學年度第二階段甄試作業包含四項方案：
 - ①辦理共同考試，降低筆試衝堂：109/04/18-109/04/19 二天辦理醫學院、工學院 AB 二群、電機資訊學院之共同試題筆試，考生成績分送該學院採計之學系使用。
 - ②提供口試時段登記，降低口試衝堂：由校方建置「口試時段登記分配系統」，考生登記口試時段志願序，減少口試衝堂情形。
 - ③辦理校內聯合預分發：每位考生參與校內聯合分發系組至多正取一系，並保留該正取志願序前之全部備取，減少考生重覆錄取占缺，考生也能獲得「較佳名次」或「由備取變正取」。
 - ④弱勢生特設「希望組」共 8 組 34 個名額：專收低收、中低收入戶考生，多以採計學測及審查成績為主。並規定「已錄取一般生者，不得再錄取希望組之相同學系」，避免重複佔缺，影響弱勢生權益。
 - (4)本校指定項目放榜日期：109/05/08 上午 11:00。

3. 本校 109 學年度海外高中推薦入學招生

109 學年度本校與國立臺灣師範大學、國立臺灣科技大學、國立雲林科技大學、國立虎尾科技大學、國立宜蘭大學、國立臺灣海洋大學、淡江大學、中國文化大學、中原大學、元智大學等 11 校聯合辦理海外高中推薦入學招生，報名時間為 108/08/01-108/10/04，預錄取名單公告時間為 108/11/26，正式放榜時間為 109/01/23。本(109)年度報名考生經學系書面審查後，擇優錄取共 137 名學生（含 4 名國際學位生）。

(二) 學士班轉學生考試

本校 109 學年度學士班轉學生考試招生名額一般生 188 名、陸生 1 名，網路報名日期 109/05/21-06/01，考試日期 109/07/11。

(三) 在港臺生申請轉學專案

自 108/11/22 至 109/2/21 止，教育部函送 144 件，經審查後已函復 132 件中同意錄取 46 人，教育部分發至本校 41 人，其中一年級 21 人、二年級 13 人、三年級 6 人、四年級 1 人。

(四) 碩士班考試招生名額為 1,562 名，報名人數共 14,564 名，較 108 學年度 (13,977) 增加 587 名。碩士在職專班招生名額為 399 名。

(五) 博士班招生名額為 569 名。108 學年度學士暨碩士逕行修讀博士學位者共計 151 名，較 107 學年度增加 59 名。

(六) 109 學年度碩、博士班甄試錄取新生共計有 249 名錄取生提前入學，其中碩士生 201 名、博士生 48 名，分別較 108 學年增加 28 名及減少 10 名。

七、期末教學意見調查情形分析

108 學年度第 1 學期納入評鑑之課程教學班級數為 4,870 班，所有課程評鑑值為 4.38。本學期各學院評鑑值均於 4.26 以上；依課程類別分析，選修課評鑑值高於必修課，非通識課程評鑑值高於通識課程，基礎課程中以日文評鑑值最高，其次為普通心理學。

八、教學優良教師遴選

本校 108 學年度教學優良教師遴選名額分別為專任教師教學傑出獎 25 位、教學優良獎 234 位；兼任教師教學傑出獎 9 名、教學優良獎 66 名。遴選作業分二階段進行：第一階段為各學系、所、學位學程依規定初選出教師人選後，送交所屬學院複選；第二階段由學院辦理複選，選出教學傑出獎與教學優良獎老師。俟 109 年 6 月中旬作業完竣後，將於教師節慶祝茶會舉行頒獎，教學傑出教師教學事跡亦將由本校編印「臺大教學傑出教師的故事」，並送各學院及獲獎教師各 5

本參閱，同時製成線上電子書於各大線上平台販售，相關內容經獲獎教師同意後，並公布於本校教學資源網-傑出教師群像。

九、教學發展中心業務推展近況

(一) 教學相關業務

1. 教師增能系列：2月辦理「有效教學技巧工作坊(ISW)」，共計 14 名教師參與。
2. 教師同儕社群網絡：01/08 辦理「新進教師回娘家」活動，共計 26 名 108 年新進教師參與，活動滿意度 4.95。108-2 學期觀課服務，計有 20 位教師開放 30 門課程，02/24 開放報名觀課。
3. 教學實踐研究計畫：辦理 107 學年度 4 案展延計畫結案事宜，3 月底前將報部結案。

(二) 學習相關業務

1. 服務學習課程品質提升計畫：經 01/22 審查會議，108-2 學期共補助 7 系 18 案，共計 20 名教學助理。
2. 教學助理(TA)業務：因應防疫 108-2 學期 TA 認證研習會改為線上課程，截至 02/17 共計 314 位同學取得認證。另配合延後開學，108-1 學期 TA 期末心得報告繳交延至 03/13，教師填報教學表現調查表延至 03/27。
3. 希望計畫：因應防疫暫時取消原訂 02/23 希望入學新生家長會，改以 e-mail 寄送重要資訊，後續再行評估有否擇期辦理需求。
4. 國際讀書會計畫：密涅瓦大學專案計有密涅瓦 11 名學生及本校 18 名學生參與，01/17 召開期初說明會，03/13 召開期中會議。神戶大學交流活動因疫情關係，將原訂實體行程調整為一日線上工作坊模式。
5. 研究生精進計畫：03/07 與研協合辦 108-2 學期入學之「研究生新訓活動」，因應疫情改為線上直播。
6. 博士卓越提升計畫：01/15 於本校行政大樓第四會議室辦理「博士卓越提升研討會」圓桌論壇，01/16 於國家圖書館國際會議廳辦理研討會，共計 160 位與會者出席。
7. 學習諮詢服務：108-2 學期個案諮詢於 03/02 啟動；專業學科諮詢於 03/09 啟動，參與學系共計 12 系(中文系、哲學系、法律系、生技系、生科系、農經系、農化系、數學系、藥學系、醫技系、醫學系、電機系)；基礎學科學習諮詢於 03/23 啟動。

8. NTU aCARE：02/20 起分別至 108-2 學期 8 個試用學系召開系統說明會(電機系、工管系、外文系、政治系、生機系、法律系、生科系、圖資系)。
9. 特殊選才/體優生輔導計畫：108-2 學期開設兩班英文檢定專班，共計 26 人報名，參與學生包含特殊選才生、體優生、希望生。自主學習計畫學員招募至 03/08 止。

(三) 規劃研究相關業務

1. 學習問卷分析：完成大一、大三學業表現與大學適應分析，蒐集國外研究型大學學習經驗問卷結果以進行國際比較。根據 107-2 學期問卷調查結果與臺大教與學未來三年藍圖，研議修訂畢業生問卷，並評估增設研究生問卷之可行性。完成 108-2 學期「服務學習課程品質提升計畫」審查，提供課程設計與結案報告之建議，並設計課程評鑑問卷。
2. 模組化課程實施成效研究：確認 108-2 學期資料收集之時間及程序、完成問卷題目修訂，並針對前兩學期資料初步分析，整理為可發表之文章。
3. 教學發展研究：辦理 108-1 學期教學實踐研究計畫書個別諮詢訪談，蒐集整理學生成績與課程評鑑值相關之國外文獻，並與統計教學中心合作分析相關資料、撰寫報告。
4. 教務政策研究：參與未來大學論壇，提供國外大學學制、跨領域課程規劃與國際參與的參考資料。依據報部高教深耕計畫書內容進行本年度臺大教與學之相關規劃，並因應防疫提供教師 16 週課程外加 2 週補充課程之設計可行方案與範例。

(四) 夏季學院推動

1. 夥伴學校簽約：01/17 截件，本(109)年度共計 75 所學校加入，較去年增加 11 所，名單已更新於網頁供學生查詢。
2. 課程招募：01/31 課程申請計劃書截件，今年度總計 115 件。經彙整後已送交外審委員評比。
3. 選課系統：新增系統功能，加強學生成績分布展現、優化課程搜尋方式等，預計於 3 月中下旬完成測試。

(五) 其他業務

1. 外賓參訪：偕同共教中心於 01/14 與韓國通識領域學者進行交流座談。
2. 完成並寄送「致各學院院長 108 年度成果報告」，彙整教發及數習中心重點業務之量化分析及質性回饋成果。

十一、數位學習中心業務推展近況

(一) 防疫課程數位化業務

1. 將課程數位化教學資源，整理教學線上指引(含軟體教學、設備建議)，發布於數學習中心網站並寄發全校信。
2. U 會議：訊連科技捐贈本校 U 會議、U 簡報視訊會議與教學直播軟體供遠距教學使用，02/21 辦理捐贈儀式，同日依照各學院所屬教師人數進行帳號分配並通知各學院申請。
3. 線上直播教學及實體諮詢服務：02/21 辦理課程數位化直播教學，由校長參與直播開場；02/24~02/27 每日 4 小時於博雅 403 室提供諮詢服務。
4. 記者聯訪：02/24 辦理本校「數位教學方案」記者聯訪。
5. DIY 攝影棚：完成建置且於 02/24 開放本校師生使用。
6. 數位教學助理：公告及審核教務處補助系、所、學位學程 1 位數位助理(全校共 100 個名額)，截至 02/27 已核定 18 件。
7. 杜鵑花節 E 化協助：以 YouTube EDU 頻道直播，並提供相關技術支援。

(二) 數位教學資源的建置與分享

1. NTU SPEECH：共計上線 2,631 場演講，網站累積瀏覽人次 1,442,277。近期協助拍攝 5 場演講，申請單位包括：教發中心、基因體暨蛋白體醫學研究所；近期新上線 20 場演講。
2. NTU OCW：(1)新上線 1 門課程「當代劇場藝術面面觀」，累計上線 230 門，網站瀏覽 15,985,005 人次。(2)108-2 學期寫作中心「讀中生智：英文批判閱讀」課程：教材完成 7 單元，拍攝完成 5 單元。(3)提供公衛學院「流行病學」課程教材智財培訓。
3. NTU MOOC：於 Coursera 國際線上學習平台新增林軒田老師「機器學習技法」，累計上線 57 門課程；自 103 年累計至 109 年 2 月，修課人數達 966,591 人、完課人數達 24,948 人、購買學習認證者達 4,497 人。
4. 線上課程學分採計：108-2 學期開放採計 6 門課程為通識學分，02/24~03/16 開放選課申請；預計 02/24~05/18 上傳完課證明。
5. 臺灣教學資源平台計畫(TTRC)：重製歐麗娟老師〈紅樓夢〉課程為微課程「大觀園」，共計 10 單元，影片已製作完畢待確認。

(三) 數位學習環境的建立與優化

1. CEIBA：匯入 108-2 學期課綱，並持續協助建置課程相關內容。
2. NTU COOL 數位教學平台：設計課程影片複製介面，提供管理者可複製前一學期課程內容之功能；設置站外公告功能，便於使用者即時掌握 COOL 最新訊息。教師可自行開設 108-2 學期課程網頁，截至 02/24 已有 435 門課程開設。Symphony 文本註記功能改善，包括修改功能錯誤、改善目錄介面及文件讀取效能；02/15 防火牆上線。
3. 未來教室規劃：於 03/12 舉辦開幕典禮，108-2 學期安排於未來教室開課教師計 11 位。

(四) 推廣服務與行銷活動

1. 臺大 YouTube EDU 頻道
新增「國立臺灣大學數位教學說明會」、「國立臺灣大學 108-2 線上課程學分採計宣傳片」、「臺大數學習中心 DIY 攝影棚使用介紹」、「手機攝影教學」、「U 會議軟體教學影片」、「OBS 軟體教學影片」、「EverCam 軟體教學影片」及「國立臺灣大學 108 學年度高教深耕成果亮點」等 8 部影片，共計發佈 645 部影片，累積瀏覽 3,947,551 人次。另於校園推播系統新增「YouBike 2.0 電子看板」。
2. 數位知能培訓
 - (1) 01/08 至公衛學院舉辦 108-2 學期流行病學課程智財及錄製說明會。
 - (2) 至各學院推動「Master E 數位教學巡迴工作坊」：01/20 拜訪生農學院院長、01/22 拜訪理學院和電資學院院長、02/25 拜訪法律學院院長；01/21 於生農學院「新進助理教授座談會」推廣。
 - (3) 02/11 召開「新進計畫人員教育訓練數位化專案」第 3 次工作會議，邀集研發、主計、出納、採購、計中等單位同仁出席，各單位課程於 2 月底全數上線完畢。
 - (4) 03/10 於癡學小舖 FB 粉絲專頁舉辦 108-2 線上課程學分採計宣傳直播，由醫學院毒理所姜至剛教授、電機系葉丙成教授、資管系孔令傑副教授擔任對談講者。

十、國際學院籌備辦公室

(一) 增設跨院、跨領域特色全英碩士學位學程

1. 通過設立「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」於 109 學年度進行招生作業，目前已完成第一、二階段申請學

生的入學資格及獎學金審查，刻正進行第三階段之申請，預計新生 109 年 9 月開始上課。

2. 辦理專任師資徵聘及招生宣傳

「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」獲教育部核撥專任師資員額 2 名，於 109 年 3 月中旬正式公告徵聘，徵聘領域分別為智慧農業整合系統、植物基因體與表型體。有關招生宣傳部分，於 109/01/11-16 赴馬來西亞及印尼辦理招生宣傳活動，並持續透過廣告串流平台，於泰國、印尼、馬來西亞等主要生源國家，搭配社群媒體與電子文宣等管道投放招生資訊。

3. 辦理增設國際學院及兩個跨領域碩士學位學程

「國際學院」擬於 109/11/30 前提報教育部申請增設，預計 109-2 學期正式成立；「生物多樣性國際碩士學位學程」於 109/03/13 向教育部申請增設，預計於 6 月完成校內補正程序；

「全球智慧醫學與數位健康碩士學位學程」目前已完成校內相關領域之英授課程盤點，刻正進行增設計畫書撰寫及授課教師邀約。

(二) 推動英語授課補助實施要點

為提升學生英語能力與國際競爭力、強化本校英語學習環境，訂定「國立臺灣大學推動英語授課補助實施要點」，優先補助服務他院學生之服務性課程及通識課程，以及特定主題或領域之專業模組課程。108-2 學期補助服務性與通識個別課程計 7 門課、模組課程計 2 模組 8 門課。

(三) 舉辦國際學院專題演講

108-2 學期的國際學院專題系列講座規劃以國際學院「生物農業」、「永續防災」及「智慧科技」三面向為講題主軸，並向各相關領域人士進行邀約；擬邀請羅麗芬控股股份有限公司羅麗芬董事長、廣達電腦林百里董事長、友達光電彭双浪董事長及歐洲在臺商務協會 (ECCT) 何飛逸 (Freddie Höglund) 執行長等人。

學生事務處 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：學務處重要工作摘要

一、學務處因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)相關作為

(一)全校性防疫策略

- 1.於 1 月 30 日發布本校防疫因應措施，並請全校教職員工生積極配合。
- 2.於 1 月 31 日建立全校一、二級單位防疫聯絡人群組，藉由群組互動，即時回應相關問題、強化跨單位溝通與聯繫，並發布最新防疫資訊，隨時掌控校園安全情形。
- 3.於 3 月 1 日發布「國立臺灣大學嚴重特殊傳染性肺炎防治工作綱要」。
- 4.於 3 月 2 日發布「國立臺灣大學防疫守則」，以簡要明瞭的文字及色彩呈現，以達宣導效果。

(二)全校防疫會議：由校長召集，學務處承辦，並請教務處、總務處、國際處、人事室、學務處保健中心及臺大醫院簡報。

- 1.第 1 次：於 2 月 6 日召集本校各單位防疫承辦人或其代理人，說明防疫措施，出席人數計 327 人。
- 2.第 2 次：於 2 月 26 日召集各院院長及系所(中心)主任，除了更新 2 月 6 日說明的防疫措施外，並說明安心就學方案，出席人數計 222 人。

(三)居家檢疫及宿舍防疫工作

- 1.針對住宿生需自主健康管理，每日健康關懷 2 次。居家檢疫學生，依教育部指示由學校安排專人專車接送至集中檢疫地點，提供防疫物資、每日派專人送餐、健康關懷，並提供必要之心理支持。自 1 月 25 日至 3 月 3 日進行居家檢疫及自主健康管理學生計 404 人。
- 2.自 3 月 2 起於人流眾多之宿舍餐廳，設置體溫檢測站，指派負責人員對該空間進出人員體溫檢測，如有體溫異常者即予登錄並通報保健中心。
- 3.宿舍每日使用稀釋漂白水消毒清潔浴廁及公共區域，並提供稀釋後漂白水，宣導學生消毒清潔寢室內部，以維護宿舍安全無虞。

(四)僑陸生輔導

- 1.陸生：移民署公告自 1 月 26 日起陸生就學暫緩入境，僑陸組即於 1 月 28 日通知尚未返臺陸生有關教務處安心就學措施及心輔中心自我健康照顧建議，隨時通知陸生最新政策及相關訊息，並將陸生提出之問題，協助反應給相關單位。
- 2.港澳生及僑生：依中央流行疫情指揮中心公布自 2 月 11 日暫緩港澳居民來臺，原訂 2 月 10 日由學校集中安排前往隔離場所居家檢疫 14

日的學生人數由 78 人臨時增加為 145 人，僑陸組、校安中心及住宿組緊急聯繫學生接機及處理居家檢疫等相關工作。2 月 11 日後，部分港澳學生具中華民國身分證，或持外國護照及臺灣有效居留證者，仍可入境，但須居家檢疫 14 天，住宿組協助安排居家檢疫地點。

(五)保健中心

1. 關注中央流行疫情指揮中心所發布消息，依最新疫情及規定報請本校應變小組調整防疫措施。
2. 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況；截至 3 月 1 日止，已通過健康管理 14 日人數：學生 510 人、教職員工生 49 人，合計 559 人。
3. 自 2 月 3 日開始於保健中心大門前設立篩檢站，進入中心必須全程配戴口罩並作手部清潔消毒、測量體溫及填寫 TOCC 調查表、健保卡旅遊史查核，暫停牙科門診及校外人士初診，工作人員落實每日自我健康管理等防疫相關工作。

(六)校安中心：校安通報，於年假期間關心自主隔離學生狀況，並與家長、系所保持聯繫，協助相關照護工作。

(七)心輔中心：透過電話關心及輔導居家檢疫學生，截至 2 月 27 日中午，總計個案管理人數 301 位，累計電話訪談次數為 433 次。

(八)生活輔導組：函請導師對進行居家檢疫學生及未入境之中港澳學生進行關懷，同時說明本校之防疫及安心就學相關措施。

(九)課外活動組：提醒學生社團辦理各項活動時，應規劃完善之防疫措施，於活動時前往訪視和輔導。鑑於疫情升高，強烈建議社團取消或延期辦理大型活動。

第二部份：學務處各單位報告

壹、生活輔導

一、108 學年度第 1 學期各類學生扶助措施統計表(108.8.1 至 109.1.31)

類別	名稱	大學/研究生	獎助範圍	補助人數	補助金額(元)
本校及教育部獎助學金及助學措施	希望助學金	大學部	獎助學金	304	9,510,000
	勵學獎學金	研究生	獎學金	44	2,200,000
	傑出表現獎學金	不限	獎學金	46	1,100,000
	特殊教育獎助學金	不限	獎助學金	65	1,394,000
	生活學習助學金	不限	每月助學金 6,000 元	550	16,284,000
	研究生獎勵金	研究生	獎助金 勞僱型兼任助理	6,345 1,710	73,021,446 66,018,875
	急難慰問救助金	不限	依法規辦理	12	356,000
	學雜費減免	不限	助學金	1360 人次	26223139
	軍公教遺族	不限	助學金	43	681480
	弱勢助學金	不限	助學金	339	4,746,500
	校外住宿租金補貼	不限	租金補貼	14	116,400
	就學貸款	不限	貸款	1,781 人次	60,470,158
	學產基金低收入戶助學金	僅限大學部 低收入戶者	每人 5,000 元	40	200,000
私設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位 限定	獎助學金	727	49,284,706
公設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位 限定	獎助學金	43	3,439,000
	原住民族獎學金	原住民學生		23	451,000

二、因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)及開學日延後之相關措施

- (一)各項獎助學措施：學雜費減免、就學貸款、生活餐食津貼及各項公私設獎助學金等，與相關單位聯繫協調，採順延辦理方式，並公告周知及轉知相關學生。
- (二)維護學生權益：有關研究生獎勵金之勞僱型兼任助理，各系所應依契約之約定及勞動相關法規發放薪資；生活學習之助學生 2 月份已參與學習者，其助學金仍照常發放。
- (三)導師關懷：對於中港澳入境列管為居家檢疫或自主健康管理之學生，寄送信函請導師協助以電話、寄信或簡訊等方式，給予溫暖關懷和支持，以共度難關。

三、優良導師評選

已函請各系所於 2 月底前進行學生意見調查並推薦候選人送院，各學院於 3 月底彙整候選人資料暨初審排序送校，預計 4 月 22 日及 5 月 22 日召開評選委員會進行二階段之書面和實地訪查。

四、高教深耕-臺大弱勢學生全照顧計畫

依弱勢學生需求，規劃多元輔導方案，108 年計 737 人參與，核發逾 2,113 萬元獎助金。另建置「高教深耕計畫弱勢學生獎助線上申請系統」中，期透過 E 化系統整合獎助資訊，簡化申請程序，並收集相關數據，作為研究、分析及調整輔導措施之參考依據。

109 年規劃之輔導方案，如下：

(一)增能培力方案

1. 培力方案：參與或籌備大型及校級活動、代表社團參與競賽、身障生各類輔導活動等。
2. 語言學習及檢定方案：原住民族語、東南亞語、外語之學習及檢定。
3. 促進方案：衛生教育講座、急救訓練課程。

(二)經濟支持方案：設置「經濟關懷個案管理平臺」、生活津貼餐食方案、補助新生健檢費用、保健中心自費診察費、自行車安檢及本校拍賣之二手自行車費用。

(三)學業表現提升方案：成績預警晤談輔導、獎勵成績優異及進步等。

(四)國際交流：獎助本校交換學生計畫、訪問學生計畫、海外暑期課程、海外短期課程、雙聯學位計畫、海外國際論文發表、國際學術研討會、國際參訪及國際競賽。

(五)職涯探索

1. 職涯輔導方案：職涯增能課程、原民職涯探索活動。
2. 實習方案：國內外實習計畫。

(六)文化與社會服務

1. 社會及社區服務方案：社會服務、社區志願服務、保健服務。
2. 文化傳承方案：原民部落傳承、原民資料調查研究及出版。

貳、課外活動

一、社團輔導

(一)社團定期規劃統籌經費補助申請

1. 109 年寒假經費補助計有 52 個社團申請，初審核定補助總金額為 244,500 元，配合開學日延後，社團延後於 4 月 1 日前完成核銷。
2. 108-2 學期經費補助：配合開學日延後，受理收件延後自 3 月 2 日至 3 月 20 日。

(二)109 年第 1 期臺大系統文化基金會補助社團辦理臺灣大學系統三校活動經費申請

1.108年第2期共有9個社團申請補助，補助金額95,000元。

2.109年第1期受理社團申請日期：2月20日至3月6日。

(三)社團活動防疫宣導

- 1.為加強宣導社團活動防疫措施，於課外組公布欄張貼防疫海報及臺大防疫通報作業流程圖，並於推播系統播放防疫宣導影片。
- 2.提供社團辦理活動之防護措施和學員發燒處置作法等資料，使其辦理活動時遵循防護措施。
- 3.活動規劃應依據衛福部疾病管制署之「嚴重特殊傳染性肺炎(武漢肺炎)因應指引：公眾集會」規定做好防護措施。向課外組申請活動時，應檢附相關防護措施。
- 4.鑑於疫情升高，大型活動強烈建議社團取消或延期辦理。活動有非臺大教職員工生(含校友、講師等)參與時，須填寫「國立臺灣大學校園嚴重特殊傳染性肺炎健康關懷問卷」方可進入校內活動場域，活動隔天將關懷問卷交至課外組備查。

二、服務學習與社會服務

(一)寒假社會服務隊

1.109年寒假社會服務隊共37隊(國內36隊、國外1隊)，自1月16日起陸續出隊，但因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)爆發，許多社團配合各地方政府公告取消2月3日之後的營隊活動，本次受到影響而取消營隊計11隊。

2.臺大北大社會服務隊自1月15日至23日辦理圓夢雲南社會服務活動，北京大學16人來臺與本校學生19人至南投縣仁愛鄉法治國小服務，該校學生82人全數參加，圓滿結束。

(二)服務學習課程：因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)，部分寒假社會服務隊無法如期完成服務時數，經調查有3門課程申請停辦及3門課程擬修改服務企劃後由課外組彙送服務學習開課審查委員會進行審查。

(三)108-2學期社團負責人暨幹部研習會：因應嚴重特殊傳染性肺炎，本活動改由線上教學方式進行，相關研習課程將製作成影音，屆時以社團通知信通知各社團負責人影音資料下載處。

三、109學年度新生學習入門書院

(一)開學日確定為9月14日，故後續安排相關時程後即進行學生團隊招募。

(二)入學新生限定版上衣樣式暨Logo徵件：校方為給予109學年度新生一份美好的祝福，特廣徵上衣樣式暨Logo作品，用以製作新生限定版上衣並於開學典禮展現。徵件時間自3月2日至30日，本校在校生皆可參加投稿。

四、社團評鑑暨博覽會

社團評鑑暨博覽會原訂於 3 月 14 日至 15 日辦理，因應防疫需求，將社團博覽會延後舉辦。

規劃調整說明如下：

- (一)社團評鑑：與社團博覽會脫鉤，重新規劃，改為全 E 化評鑑，預計於 4 月 17 日公告結果。
- (二)社團博覽會：於 9 份月與「社團聯展」合併辦理，將重新規劃及辦理活動報名，並協助已繳費社團辦理退費事宜。

五、全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動

- (一)依 109 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動實施計畫，訂定本校學生社團代表遴選方案，鼓勵社團踴躍參加。
- (二)本次僅有 2 個不同性質社團報名，分別為 1. 學術、學藝性：流行音樂歌唱社；2. 康樂性：國樂團，因報名數未逾可推薦數，逕行推薦上開社團報名參加，不另召開遴選會議。
- (三)因應防疫，教育部取消活動開閉幕、社團交流觀摩及座談等活動項目。社團評選資料除原定「共通性項目」資料外，「社團活動績效」採數位上傳雲端方式。

六、全球集思論壇

- (一)109 年度全球集思論壇：預計於 7 月 6 日至 10 日辦理，自 2 月 8 日開始早鳥報名，將配合大學說明會、形象週及行前講座等活動宣傳，提高代表參與率及活動觸及率。
- (二)海外代表說明會：原訂 2 月 9 日至 14 日前往馬來西亞及新加坡辦理國際代表說明會，因新加坡於 2 月 7 日將旅遊警戒升為橙色，故將行程修正為 2 月 9 日至 12 日僅前往馬來西亞，並逐一通知 15 位學生家長說明行程變更及防疫措施。

七、廣西服務計畫

該計畫成員於 1 月 18 日至 20 日至新北市八里區長坑國小辦理「長坑國小公民素養營」與當地小朋友一起學習，參加人數為 17 人，而長坑國小校長提供許多意見，歡迎社團繼續合作辦理此活動。

八、小福鹿鳴攤位

因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)，課外組訂定「課外組因應嚴重特殊傳染性肺炎(武漢肺炎)措施」，公告於課外組網站，其中小福鹿鳴攤位部分，協助因開學延後須變動日程之小福鹿鳴場地協調會登記社團，進行時間場地更換。

參、學生住宿服務

一、新建學生宿舍案

學生宿舍新建工程於 2 月 4 日舉行新建專案第 1 次工作會議，確認統包工程招標文件續依台灣世曦工程顧問股份有限公司及十方聯合聯合建築師事務所所提優化方案辦理。

二、學生宿舍防疫工作

因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)，辦理宿舍防疫工作，自 1 月 25 日至 3 月 3 日進行居家檢疫及自主健康管理學生計 404 人。

相關事宜說明如下：

- (一)自主健康管理學生：計 198 人，健康關懷每日 2 次。
- (二)2 月 6 日前居家檢疫學生：計 16 人。
- (三)2 月 7 日後居家檢疫學生：計 190 人，依教育部指示由學校安排集中檢疫地點，提供防疫物資、每日派專人送餐、健康關懷，並提供必要之心理支持系統。
- (四)自 3 月 2 起於人流眾多之宿舍餐廳，設置體溫檢測站，指派負責人員對該空間進出人員體溫檢測，如有體溫異常者即予登錄並通報保健中心。
- (五)宿舍每日使用稀釋後漂白水消毒清潔浴廁及公共區域，並提供稀釋後漂白水，宣導學生消毒清潔寢室內部，以維護宿舍安全無虞。

三、宿舍住宿業務

辦理 108-2 學期研究所宿舍候補作業、學士班舊生宿舍候補作業、交換回國學生住宿安排。

四、宿舍志願服務方案

108-2 學期持續與銘傳國小等鄰近本校之 6 個夥伴機構合作辦理住宿生志願服務方案，提供多元且富挑戰的志願服務項目，包含課後輔導、英文伴讀、英文教學、幼兒體能、團體輔導、球類活動、電腦教學等。另公館國小因考量疫情影響，本學期暫停志願服務之合作。

五、宿舍服務學習方案

108-2 學期持續開設「服務學習二：宿舍服務」及「服務學習三：社會服務」課程，藉由服務宿舍與鄰近中、小學，豐富學生多元學習經驗，並貢獻於舍區。

六、住宿生春節圍爐餐會

於 1 月 23 日中午 12 點於男一餐廳辦理，包含本地生與僑、陸、外籍生計有 118 位學生參加，羅副校長及學務長蒞臨會場發送春節紅包，讓未

能返家過節的住宿生感受年節氣氛及學校給予之關懷。

七、學生宿舍採購及修繕業務

- (一)男 2 女 6 舍電梯性能提升 3 台，業於 1 月 13 日完工啟用。
- (二)男 4 舍鍋爐用瓦斯管線老舊更新，業於 2 月 14 日完工啟用。
- (三)男 2 舍冷氣機更新案，於 2 月 17 日開始施工，預定 3 月 18 日完工。
- (四)男 6 舍緊急發電機更新案，營繕組已完成發包作業，預定 5 月前完工啟用。

肆、僑陸生輔導

一、春節祭祖大典暨師生聯誼餐會

- (一)為期共同歡慶春節，發揚中華民族慎終追遠之美德，訂於 109 年 1 月 12 日中午 12 時於本校舊體育館舉行「春節祭祖大典暨師生聯誼餐會」，本校師長、僑生、陸生及國際學生近 700 位參加。
- (二)由校長帶領貴賓及師長進行迎春揮毫開筆揭開序幕，並遵循古禮儀式進行祭祖大典，安排醒獅表演、僑生社團表演、國樂演奏、摸彩及師長發送紅包，在期末考試結束之際，讓來自不同國家的學生藉由活動團聚，同時傳達學校關懷之情。校外出席貴賓包含教育部、僑委會、陸委會、中國青年救國團等單位，活動圓滿順利，師生盡歡。

二、2020 異國文化季

- (一)臺大世界嘉年華：國立臺灣大學系統籌備會議於 1 月 15 日召開，2020 年延續活動共同名稱「異國文化季」，由三校各自舉辦活動，請廠商設計三校共用文宣海報，並互邀三校師生參與。
- (二)僑陸國際生歌唱大賽：訂於 4 月 26 日於本校第一學生活動中心禮堂舉辦，並藉此遴選出參加「華僑救國聯合總會」舉辦「全國大專院校僑生國語歌唱比賽」之本校僑生代表。

三、僑生獎助學金

- (一)108 學年教育部獎勵海外優秀僑生回國就讀大專校院獎學金：共計 58 名學生獲獎，第 2 學期於 2 月 4 日進行資料查核作業，此獎學金為期一年，每月核發 10,000 元至 25,000 元，除了幫助在學僑生減少經濟負擔外，更期勉他們敦品勵學，專心致力於課業。
- (二)108-2 學期教育部清寒僑生助學金：於 109 年 3 月 2 日至 13 日進行資料查核作業，本助學金每人每月補助 3,000 元，俾使學生維持基本生活所需，得以專心向學。
- (三)108-1 學期研究所優秀僑生獎學金：已匯撥至獲獎學生帳戶，並報教育部辦理核結，本學期由 65 名研究生僑生獲獎，每名補助 60,000 元，請領月份自 108 年 9 月至 109 年 2 月，每月核發 10,000 元，共計 390 萬

元。

四、嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)相關因應措施

(一)陸生輔導

- 1.移民署公告自 1 月 26 日起陸生就學暫緩入境。
- 2.僑陸組於 1 月 28 日通知尚未返臺陸生，有關教務處安心就學措施及心輔中心自我健康照顧建議；2 月 5 日通知所有陸生政策更新及延後開學等相關資訊，提供陸生參考查詢。
- 3.陸生提出有關住宿、課業等問題，協助反應給相關單位參考。

(二)港澳生及僑生輔導

- 1.2 月 5 日以中、英文版返校須知信件通知本校港澳生及僑生，調查學生抵臺的時間及航班等資訊，並提醒相關注意事項，幫助學生盡快銜接學業學習。並因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)發展隨時 e-mail 關心學生，提供最新資訊和宣導相關配合事項。
- 2.2 月 10 日下午，中央「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」新聞稿決議自 109 年 2 月 11 日零時零分暫緩港澳居民來臺，原訂 2 月 10 日由學校集中安排前往隔離場所居家檢疫 14 日的學生人數由 78 人臨時增加為 145 人，僑陸組、校安中心、住宿組緊急處理改訂機票學生之接機、車次、住宿安排、保險等事宜。
- 3.2 月 11 日後，部分港澳學生具中華民國身分證，或持外國護照(例如英國、葡萄牙)及臺灣有效居留證者，仍可入境，但須居家檢疫 14 天。自 2 月 11 日至 14 日止，通報並已返回學校安置居家檢疫之此類學生計 9 人(港澳生 8 人、中港澳轉機僑生 1 人)，由僑陸組個別發返校通知，住宿組協助安排居家檢疫地點。
- 4.提供名單予校級防疫小組寄送防疫通知信(繳費事宜)，並由生活輔導組寄發導師關懷信件，如有新增返校名單僑陸組均即時提供更新。
- 5.2 月 13 日僑陸組以關懷信方式，協助調查集中居家檢疫學生加餐意願以及其他需求，加餐名單已提供住宿服務組，目前收到的學生意見均對學校整體安排非常感謝與肯定。
- 6.由學校集中安排居家檢疫之港澳生至 2 月 14 日止為 154 人，學生通報於校外賃居、親友處居家檢疫為 16 人。已通報將返校而 2 月 11 日後未能成功返校 94 人。
- 7.追蹤 108-2 學期中港澳學位生人數及未入境人數：
 - (1)陸生學位生 477 人，未入境 432 人。
 - (2)港澳學位生 501 人，未入境 87 人。

合計中港澳學位生 978 人，未入境 519 人。

伍、學生職涯輔導

一、2020 校園徵才系列活動

- (一)校園徵才博覽會：因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)考量，活動日期延後至 5 月 9 日(暫定)於椰林大道、蒲葵道、垂葉榕道及小椰林道辦理，本次主題為「全球智能創新，新世代領航未來」。
- (二)公司說明會及參訪活動：因屬室內活動，改以線上影音招募方式協助企業進行徵才。

二、職涯學習系列--就業職能養成

- (一)第 11 期國際人才發展體驗營：預定 3 月 23 日至 5 月 4 日辦理，開放 100 個名額。
- (二)第 11 期商學概論基礎課程：預定 3 月 19 日至 5 月 28 日辦理，開放 80 個名額。

三、職場學習系列--履歷撰寫與面試技巧

109 年上半年預計於 4 月及 5 月各規劃辦理 1 場講座。

四、院系所合作專案

與社科院圖書館合作辦理「2020 實習週主題書展」，原訂 3 月份辦理，因應防疫需求，延後至 5 月份辦理，職涯中心提供臺大人職場手冊及安排講師進行職涯諮詢駐點服務。

五、溝通與媒體系列

- (一)發行 123 期職涯中心電子報。
- (二)「2020 臺大人職場手冊」已發刊，於 3 月份召募「2021 臺大人職場手冊」編輯小組成員。

陸、學生心理輔導

一、諮商晤談與心理測驗

由 20 位專任及 15 位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商，並提供心理測驗之分析與解釋。108 年心輔中心服務 11,308 人次。

二、校園心理衛生教育推廣

- (一)108-2 學期《心聲代講堂》-心理健康促進系列活動 I：一學期一場的心聲代講堂，聽見同學們對人生有時不免徬徨的心聲，邀請創作歌手焦安溥(張懸)來與同學們分享自己的生命經驗，談她從關注婚姻平權等社會議題，到親身投入，然後舉辦一連串公民對談的心路歷程。
- (二)108-2 學期《心理季》-夏/伴行講座-心理健康促進系列活動 II：於 3/27、4/23、5/13 辦理，圍繞著社會議題的夏伴行講座，心輔中心邀請該領域的知名講者，來與大家一起看見不同的社會處境，連結社會和自己的關

係，學習我們要如何一起並肩前行。

(三)108-2 學期《心理吧》團體/工作坊-心理健康促進系列活動 III：本學期七場涵括生涯、情感、正念、自我探索等主題的團體工作坊，由心輔中心的專任老師帶領，讓我們與他人相遇，一起聊聊，彼此成長。

(四)108-1 學期與中文系合作辦理國文輔助教學演講-《橫山家之味》心靈對談，計 85 位師生參與，後續擬再繼續合作。

三、資源教室學生輔導

(一)特殊教育推行委員會：預計於 4 月份舉辦。

(二)團體輔導與課程：108-2 學期預計辦理「身障生水中運動課程」與「微積分團體課輔班」。

(三)新生定向輔導活動：籌辦規劃新生定向輔導活動，並於 108-2 學期進行小隊輔培訓。

(四)辦理大一特殊教育新生與疑似生之提報鑑定。

四、諮商輔導專業繼續教育

為精進輔導老師之諮商專業，心輔中心每月舉辦 1 次教育訓練。依據校園工作需要，109 年教育訓練主題為不同諮商理論、技巧運用於大專諮商、困難個案之實務工作討論，及校園危機事件、親密關係暴力處置與評估。

五、心輔中心電話關懷與輔導

因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)，心輔中心已將居家檢疫(住宿生)與部分自主健康管理學生列入個案管理名單，截至 2 月 27 日中午，總計個案管理人數 301 位，累計電話訪談次數為 433 次。學生睡眠、食慾正常，情緒穩定，生活適應情形大致良好。心輔中心將持續透過電話關心及輔導居家檢疫學生。

柒、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理類

(一)衛生教育

保健中心於 108 年 11 月至 109 年 1 月辦理「新鮮人開學晨跑」、「光害預防及視力保健」、「伸展與肌力運動」、「減重減糖大作戰」、「晨行人跑吧」、「運動營養」、「愛滋與反歧視宣導」等健康促進講座活動，及「CPR 心肺復甦術」、「BLS 基本創傷救命術」急救訓練課程，總計 851 人次參與。

(二)健康管理

1.108 學年度學士班健檢結果，醫師總評總評人數為 4,044 人，建議追蹤複檢者為 3,995 人(98.79%)。於 108 年 11 月至 109 年 1 月每周二

下午及周四上午開複檢門診(共計 21 診)，統計至 109 年 1 月底之學士班複檢人數為 1,125 人，複檢率為 28.16%(107 學年同期為 24.31%)。。

2.108 年 11 月至 109 年 1 月碩博新生體格檢查結果資料管理共 33 人，其中 32 人需複檢，已寄發複檢通知單。

3.108 年 11 月至 109 年 1 月新進人員一般體格檢查結果資料管理共 89 人，其中 73 人需複檢，已寄發複檢通知單。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

(一)門診醫療：108 年 11 月至 109 年 1 月服務總計 7,102 人次。

(二)保健服務：108 年 11 月至 109 年 1 月服務總計 14,502 人次。

(三)緊急傷病處理：108 年 11 月至 109 年 1 月緊急事件處理總計 52 人次。

(四)物理治療：108 年 11 月至 109 年 1 月服務總計 711 人次。

三、傳染病防治

108 年 11 月至 109 年 1 月碩生 X 光健檢結果皆為正常，新進人員 1 名檢查異常，經複查結果正常。

四、因應「新型冠狀病毒(COVID-19)」防疫措施

(一)保健中心防疫措施

1. 門口設立篩檢站：所有進入保健中心人員，須自備口罩全程配戴。使用乾洗手液消毒後，接受工作人員測量體溫並填寫 TOCC(旅遊接觸史調查表)。

2. 人員管制：只限看診病患及洽公人士入內。

3. 門診服務調整：校外人士只限複診病患、暫停牙科門診、有呼吸道症狀者禁止物理治療及營養諮詢。

4. 暫停血壓計、身高體重機、體脂機等測量服務。

5. 暫停保健中心主辦之衛教活動與急救訓練講習。

(二)全校性防疫策略草擬

1. 草擬本校防疫因應措施，並於 1 月 30 日發布。

2. 於 1 月 31 日建立全校一、二級單位防疫聯絡人群組，藉由群組互動，即時回應相關問題、強化跨單位溝通與聯繫，並發布最新防疫資訊，隨時掌控校園安全情形。

3. 草擬「國立臺灣大學嚴重特殊傳染性肺炎防治工作綱要」，並於 3 月 1 日發布。

4. 草擬「國立臺灣大學防疫守則」，以簡要明瞭的文字及色彩呈現，以達宣導效果，並於 3 月 2 日發布。

5. 每週於校級防疫小組會議進行疫情研析與防疫策略報告。

捌、學生活動中心

一、場地管理

(一) 怡仁堂場地協調會：108-2 學期共計 55 個學生社團參與登記怡仁堂，因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)，本校延後 2 週開學，場協登記已另協調更新場地。

(二) 社團辦公室整潔評核暨環境美化創意競賽：108-2 學期訂於 3 月 16 至 20 日辦理初審。

(三) 推動場地使用記點制：109 年 2 月 1 日至 17 日未有違規情事，108-2 學期因應新型冠狀病毒防疫，社團活動改期或取消場地皆不予以記點。

(四) 設置體溫檢測站：因應防疫需求，自 3 月 2 日起指派負責人員對該空間進出人員體溫檢測，如有體溫異常者即予登錄並通報保健中心。

體溫檢測站，服務時間如下：

1. 第一活動中心前棟大門：開館期間 8 時至 22 時(校外人士及洽公訪客僅限由前門進出)。

2. 第一活動中心後棟大門：星期一至五 11 時至 14 時(限本校教職員工生)。

3. 第二活動中心羅斯福路入口處：開館期間 8 時至 22 時。

二、藝文活動

(一) 2020 年第 26 屆臺大藝術季活動

1. 主題：潘朵拉。

2. 開幕式：於 5 月 1 日假振興草坪舉辦。

3. 活動期間：5 月 1 日至 22 日，規劃剖：Sex x Society x Self、在道晚安之後、歪斜、不懼名・情訴、社科院某棟電梯、後潘朵拉時代 Post-Pandora Era、一種相思，兩處閒愁・崑曲折子戲演出、教授也追我拍的劇、內在小孩 Inner Child 及 mi habitación (my room) 等 10 個專案整合主題展出。

(二) 活大午間沙龍「光合作用」：108-2 學期 4 月至 6 月與學生會文化部合作規劃辦理光合作用活動。

(三) 「藝言難盡」藝文活動：108-2 學期 4 月至 6 月與學生會文化部合作規劃，活動於一活二樓文藝迴廊辦理。

(四) 第 13 屆臺大師生金石書畫聯展：主題「墨將凝滯作飛白，詩以推敲謄殺青—臺師生金石書畫聯展」，訂於 3 月 6 日 19 時舉辦開幕茶會，展期自 3 月 6 日至 15 日。

三、Global Lounge 文化交流方案

- (一)原訂 3 月 6 日「外籍學生社團博覽會」，因應防疫，取消辦理。
- (二)3 月至 5 月辦理「體驗中華文化」系列活動。
- (三)3 月至 5 月辦理「國際文化祭」系列活動。
- (四)5 月至 6 月辦理「國際傳統節慶」系列活動。

四、108 學年度畢業典禮

- (一)預計於 3 月 27 日召開全校協調會議，典禮訂於 6 月 6 日(一)假綜合體育館 3 樓主球場辦理。
- (二)活動主軸為「迎向挑戰 勇於改變」。

五、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

- (一)一活便利商店公開招標，計有統一超商股份有限公司、全家便利商店股份有限公司及萊爾富國際股份有限公司投標。
- (二)於 1 月 15 日召開學生活動中餐廳及福利膳食督導小組進行評選作業，評選結果由萊爾富國際股份有限公司為序號第一。

六、原住民族學生資源中心

- (一)109 年度「高等教育深耕計畫」附錄 2：「提升高教公共性：透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效」計畫書於 109 年 1 月送教育部審議中。
- (二)原資中心行政人力：原由活動中心管理組同仁兼任，自 109 年 2 月聘用計畫助理 1 人專任辦理。
- (三)108-2 學期預計開設原住民學生族語、弓織、十字繡等三大系列課程；預計 5 月舉辦公職職涯講座。

玖、校園安全

一、108 年 12 月至 109 年 02 月服務(輔導)學生統計

- (一)乙級事件(疑似性騷擾事件等)：計 1 件。
- (二)丙級事件(急病送醫、車禍事件等)：計 59 件。
- (三)丁級事件(失物招領、意外受傷等)：計 46 件。

二、校園安全維護會報

於 1 月 15 日召開 108-1 學期「校園安全維護會報」，由校安中心及駐警隊針對校園安全相關議題簡報。

三、學生兵役

- (一)108-2 學期 1 月至 2 月役男緩徵新辦 936 人、緩徵延長 50 人、緩徵消滅 304 人。

(二)108 年 12 月至 109 年 2 月計辦理役男推薦出國 28 人。

四、嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)相關防疫工作

(一)校安通報，每日統計回報教育部自中港澳日韓地區教職員生返台居家檢疫及自主健康管理人數，隨時轉達教育部防疫通報。

(二)依中央流行防疫指揮中心發布訊息，安排港澳生(外籍生)145 位返台接機並專車送達居家檢疫場所，，依入境時間居家檢疫 14 日後陸續接送學生返回學校。

(三)校安中心同仁區分四梯次支援居家檢疫照護工作。

(四)防疫物資管理

- 1.依教育部校安通報通知至指定地點領取防疫物資，並依規定登記管理及轉發相關單位。
- 2.截至 3 月 4 日止，領取備用口罩計 450 盒、備用酒精 800 公升、額溫槍 60 支，提供大型考試、第一線防疫人員及居家檢疫學生使用。
- 3.因應開學後各院防疫需求，協調台酒公司訂購酒精共計 1,260 公升，作為館舍防疫消毒使用。

國立臺灣大學總務處108學年度第2學期第1次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、本校與臺北市政府交通局及微笑單車公司合作之「公共自行車 YouBike2.0 試辦計畫」，已於 109 年 1 月 15 日開始試營運，該計畫於公館生活圈及本校校園提供 102 個租賃站、1,808 個車柱及 500 輛新式公共自行車，試營運期間（至 4 月 15 日止）並提供前 30 分鐘收費 2 元之優惠，歡迎本校師生體驗及使用。
- 二、財團法人手工業推廣中心使用房地案，最高法院 108 年 11 月 26 日判決本校部分勝訴，該中心應將房屋所有權移轉並騰空交付房屋地下 1 樓、地上 1 至 3 樓予本校，目前依部分確定判決辦理房屋所有權移轉登記作業。
- 三、為延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活，修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 109 年 7 月起（不含未到期配住人）配住期間延長為 5 年，行政會議通過待教育部核備後實施。
- 四、卓越聯合大樓 1、2 樓商場全面提供服務，由玉山商業銀行股份有限公司取得 1 樓部分空間經營金融服務，於 108 年 12 月 16 日開幕。其餘商場由「美德耐股份有限公司」引進 7-11、眼鏡行、手機店、咖啡簡餐、中式麵食點心、速食店及中餐廳。
- 五、新建工程：生物電子資訊教學研究大樓（發揚樓）已於 108 年 11 月 12 日取得使用執照，現正辦理驗收作業中。教學大樓停車場設置新建工程（機車及自行車停車場）於 108 年 2 月 26 日完工，現正申請使用執照中。學生宿舍新建工程專案管理 PCM 完成招標，研擬統包招標需求書作業中。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

（一）持續推動管控節流，降低郵費支出：

108 年郵件共寄送 196,695 件，支出 3,249,123 元，較 107 年度

229,281 件，4,041,976 元，各減少 14% 及 19.6%，郵寄數量、郵費支出減少主因係本年度募款專案函件寄送量較 107 年減少 31%，而紙本文書寄送量也減少 8%。整體寄送單位成本從 107 年 17.62 元/件降至 108 年 16.51 元/件，主要為寄往國外信件數從 107 年 24,178 件支用 1,733,202 元降至 20,830 件，支用 1,210,232 元，各別降幅達 14% 及 30%，除公文電子交換發送增多，減少紙本文書寄送成效顯現外，持續推行郵資管控節流方案，以達撙節經費開支之目的。

(二) 協助募款函件寄送作業，凝聚臺大人向心力：

配合辦理 108 年「臺大希望出航獎學金」及「臺大校史館修繕專用款」等校友募款專案之募款函件寄送作業，藉此募款專案除讓校友一同參與未來校務發展整體趨向，有助於母校軟、硬體建設，無形中更拉近與母校的情感與距離，而建構出共存共榮的生命共同體，本年主題更帶出臺大人薪火相傳、文化傳承及永續經營的使命感，而在此正面反饋循環中將臺大歷史定位極大化，今年度募款專案共累計寄送 60,590 件，支用郵費 347,198 元。

(三) 公文管理資訊系統線上簽核統計：

為執行行政院「電子公文節能減紙續階方案」，持續提昇本校線上簽核公文比率，統計 108 年全校線上簽核案件共 29,104 件，線上簽核率達 58.82%，較 107 年的 58.44% 微升 0.38%。年度公文總量達千件以上之 10 處行政單位平均值達 70.64%，整體而言行政單位執行線上簽核已顯著達標，有效提昇整體行政效益。11 學院本年度已全部實施線上簽核，最優為生命科學院 83.28%，但其中有 6 學院比例在 50% 以下，平均比例為 39.29%，但較 107 年上升 5.35%，將持續督促及輔導，期能符合政府規範。

(四) 公文管理資訊系統人員普查作業：

108 年 8 月起函知全校各一二級單位進行公文系統人員普查，截至 12 月底，回填單位共計 270 個，移除使用者 1,836 人，轉移公文 2,160 件。

(五) 推動公文管理資訊系統改善計畫，擬增設系統跨平台瀏覽及擴增

一級主管行動簽核，以符合需求：

本校公文管理資訊系統自 100 年 11 月啟用至今已 8 年，因網路作業系統迭變，為更符合現行需求，108 年 6 月起推動公文系統改善計畫，改善標的設定為系統跨平台瀏覽及擴增一級主管行動簽核功能。依進度時程表廠商於 11 月初提供測試版，預計 109 年 3 月底前完成客製化模組與介接開發，並持續進行各項功能測試及調整，目標規劃 6 月後更新上線。

(六) 舉辦教育訓練課程，使新進人員熟悉公文撰寫要領暨公文系統作：依公文寫作及公文系統操作需求，108 年度共辦理 10 堂課程，總參與人數為 377 人，平均滿意度為 89.07%。

(七) 用印作業統計報告：

文書組掌管學校大印、條戳、鋼印、校長官章及校長中英文簽名章等用印事宜。108 年各類用印文件共計 96,360 件，用印量約 771,923 次，仍是逐年遞增。

(八) 舉辦修護志工研習講座：

檔案館修護室於 108 年 12 月 11 日舉辦博物館群志工研習活動「歐洲圖書修復與裝幀」，邀請長期居留法國的修護裝幀師資與藝術家助理前來分享所學，由檔案修護志工與圖書館特藏組同仁共約 20 人一起參與講座，研習成果豐富，讓學員讚嘆不已。

(九) 強化館舍空間設計維護：

圖書館於校總區地下自動書庫完成後，108 年底歸還原借用水源校區飲水樓一樓空間，文書組為解決三、四樓庫房空間不足檔案置放地板等問題，本年度（109 年）將重新設計飲水樓一、二樓之開放展示空間，並於一樓後方空間規劃建置典藏未來 20 年檔案的密集式移動檔案櫃庫房。

(十) 推動全校歷史文件典藏，積極達成永續校園之目標：

檔案館積極推動永續校園-歷史文件典藏專案，經召開說明會宣導後，108 年度完成校內重要資料徵集共計 510 件，文件紀錄 275 件、刊物 100 件、活動 124 件、其他 11 件，相較 107 年度徵集 222 件，增加 129.7%，較往年徵集踴躍，將持續推廣重要歷史

文件檔案典藏理念與應用，提升本校重要歷史文件典藏率。

(十一) 辦理老舊檔案清理專案：

檔案館依檔案法規定每年進行檔案清查一次，篩選出破損檔案，進行檔案修護，並配合線上公文系統推行，將本校老舊案卷層級採案件清理得以加速檔案數位化。108 年度清查老舊檔案案卷數量 1,500 卷，已全數清查完成，歸檔公文收文總計 38,038 件，發文總計 35,125 件。

(十二) 「公文檔案展示與應用」常設展，敦請校長親臨參觀與指導，獲得高度肯定：

管中閔校長由總務長及二位副總務長陪同於 108 年 12 月 18 日參觀「公文檔案展示與應用」，館內檔管同仁分別導覽公文的故事特展，介紹本校第一號公文原由、羅宗洛校長手稿與接收帝大的艱辛過程、帝大成立的關鍵人物與行政大樓藍晒圖檔案，並前往檔案庫房視察公文檔案儲存環境與軟硬體設備，對於檔案館能夠妥善蒐集各類校園紀錄資料，人員學習專業典藏技術，創新的檔案多元創意應用，給予高度肯定。

二、事務組

(一) YouBike2.0 公共自行車試營運啟用：

本校與臺北市政府交通局及微笑單車公司合作之「公共自行車 YouBike2.0 試辦計畫」，經多次會勘協調，已於 109 年 1 月 15 日開始試營運，該計畫於公館生活圈及本校校園提供 102 個租賃站、1,808 個車柱及 500 輛新式公共自行車，試營運期間（至 4 月 15 日止）並提供前 30 分鐘收費 2 元之優惠，歡迎本校師生體驗及使用。

(二) 辛亥地下停車場機車防滑鋪面改善：

因機車雨天輪胎帶水易於停車場及斜坡道截水溝打滑，為改善前揭打滑情事，已針對辛亥停車場機車車道轉彎處另做防滑鋪面，並於機車斜坡道截水溝蓋增設格柵網，俾利增加摩擦減少機車打滑之情事發生，本案於 109 年 1 月 21 日改善完成。

(三) 公館停車場鋪面及標線改善：

公館停車場使用已二十餘年，其停車區域以瀝青混凝土鋪面為主，因車輛長期碾壓及氣候因素影響，導致多數標線模糊不清、地面多處凹陷，基於安全考量，於 108 年 11 月 18 日進行鋪面整修，並依據相關規範調整車格尺寸，主要工程已於 109 年 1 月 11 日完成。

三、保管組

(一) 財團法人手工業推廣中心使用房地案：

本校於 79 年與台灣手工業推廣中心協議續借徐州路房地期間至 99 年 6 月 30 日止，惟該中心借用期限屆滿後未履行協議，本校遂於 99 年 8 月提請訴訟。一、二審判決該中心應將房屋所有權移轉登記予本校，且房屋地下 1 樓及地上 1 至 3 樓騰空交付本校，惟不當得利部分結果偏低，且該中心亦提起上訴，為維護權益，本校續提上訴，案經最高法院 105 年 12 月 29 日判決發回高等法院，並經高等法院於 107 年 6 月 20 日判決該中心應將房屋所有權移轉登記並騰空交付房屋地下 1 樓、地上 1 至 3 樓予本校，及自 99 年 7 月 1 日起至騰空交付前開建物之日止，按月給付本校 973,200 元；該中心不服高等法院更一審判決，於 107 年 7 月 13 日聲明上訴。最高法院 108 年 11 月 26 日判決本校部分勝訴，該中心應將房屋所有權移轉並騰空交付房屋地下 1 樓、地上 1 至 3 樓予本校，不當得利部分發回臺灣高等法院，本校已委請律師進行更二審訴訟中，目前依部分確定判決辦理房屋所有權移轉登記作業。

(二) 研究計畫辦公室分配：

次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室共 24 間，已分配 6 間，尚餘 18 間，目前持續辦理公告申請中。

(三) 校產產籍帳務管理：

1. 校舍所有權第一次登記：刻正辦理植物培育溫室(舟山路溫室)、發揚樓、女五舍、女八舍建物所有權第一次登記。

2. 建物報廢：

(1) 未達保存年限：長興街 63、65、67、69、69-1、71、71-

1、73 號建物(前中經院甲乙棟宿舍)報廢案，刻正簽辦報請教育部轉陳審計部審核中。

(2)已達保存年限：和平西路二段 25 號、羅斯福路三段 269 巷 25、27 號空舍，均已達使用年限，業已簽奉核准報廢在案。

(四) 年度盤點業務：

1. 108 年財物盤點計畫於 108 年 3 月 24 日核定，核定後實施期間自 108 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。

2. 108 年 12 月彙整各單位盤點情形及實地盤點結果作成財產/物品盤點報告，並已於 108 年 12 月 30 日陳報副校長核閱。

(五) 財物遺失報損業務：

108 年 12 月~109 年 2 月機械系等 12 個單位簽報遺失財物 49 筆，賠償金額共 38,382 元。

(六) 物品(消耗品)管理：

1. 108 年 1 月~12 月請購印刷品，費用總計 253,020 元。
2. 108 年 1 月~12 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 841,488 元(包含柴油用量 18,368.5 公升，費用 434,763 元；汽油用量 14,428.7 公升，費用 406,725 元)。
3. 截至 109 年 2 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：10,089 個，墨水匣：1,462 個，感光鼓：196 個。

(七) 學位服業務：

108 學年畢業生團拍借用學位服送洗中。

(八) 報廢財物標售案：

108 年 12 月~109 年 2 月報廢財物標售 1 次，決標金額 800,000 元。

項次	開標時間	案號	名稱	廢品數量	得標價
1	108/12/27	S1080006	報廢財物 1 批	2,686	800,000
			合計	2,686	800,000

(九) 受贈財物業務：

108 年 12 月~109 年 1 月受贈 2 案財物共 46 件（結案），統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	108/9/10	玉山銀行	電機工程 學系	桌、櫥櫃等	41	109/1/2	1,070,738
2	108/11/11	台灣中澤 股份有限 公司	材料科學 與工程學 系	快速切割機等	5	109/1/10	538,000

四、教職員住宿服務組

（一）教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：109 年 1 月底止 11 人選填志願，分配 10 戶，陸續完成辦理簽約並進住。
2. 多房間職務宿舍：109 年 2 月底止辦理 3 戶一般宿舍，11 戶學人宿舍分配作業，共有 150 人次上網，54 人次選填志願，前述一般及學人宿舍業經分配完成，部分因故放棄得配，餘已辦理簽約公證並進住。
3. 單房間職務宿舍：109 年 2 月底止辦理 2 戶宿舍分配作業，共有 27 人次上網，3 人選填志願，皆已辦理簽約公證並進住。

（二）為延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活為目的，總務處 108 年 12 月 12 日提案教職員宿舍委員會開會決議修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 109 年 7 月起(不含未到期配住人)配住期間延長為 5 年，行政會議通過待教育部核備後實施。

（三）為留才攬才提升學術研究水準與教學績效，學校教職員宿舍不足且屋齡老舊，屋況不佳，嚴重影響本校延攬優秀人才到校任教的意願，故提出貸款興建教職員宿舍計畫，已規劃六處校外基地進行教職員宿舍興建，以提供優質住宿環境，因應校務發展所需，改善目前宿舍窘況。

本案經 108 年 5 月 13 日教職員宿舍委員會開會通過並陳報教育部貸款興建教職員職務宿舍。總務處已陳報教育部轉行政院審查中。另為加速校外基地開發利用，總務處於 108 年 12 月 12 日提

報宿舍委員會開會決議：除已陳報教育部之興建基地外，後續準備興建之開發基地先以電子郵件向委員報告，俟技服構想規劃完成後招標前再提委員會討論。後續擬擴大檢視校外低度利用土地，選擇適合開發基地採貸款興建宿舍方式持續辦理。

- (四) 配合國有財產署「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」辦理眷舍清查作業及收回眷舍釐正列管資料：

本校眷舍清查定期報中央主管機關列冊管理：財政部國有財產署為落實眷舍管理、處理不符續住規定之眷舍，陳報行政院核定「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」，函請中央機關學校就列管眷舍全面辦理清查作業，以釐正列管資料，對不符續住規定者限期收回眷舍房地，期程自 106 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止。總務處配合該計畫，定期每半年釐正列管資料並函教育部列管。

- (五) 本校位於中正區及大安區校外宿舍屬古蹟及歷史建築 17 戶，臺北市政府文化局陸續於 107 年 4 月及 108 年 8 月核定管理維護計劃。總務處依據核定之計劃內容，由宿舍管理人員定期或不定期辦理古蹟及歷史建築巡查及維護修繕。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：7 樓結構體工程進行中，工程實際進度 42%。
- (二) 卓越聯合中心新建工程：部分空間室內裝修設計作業進行中，預計暑假開始施工。
- (三) 生物電子資訊教學研究大樓（發揚樓）：已於 108 年 11 月 12 日取得使用執照，現正辦理驗收作業中。
- (四) 教學大樓停車場設置新建工程(機車及自行車停車場)：已於 108 年 2 月 26 日完工，現正申請使用執照中。
- (五) 宇宙學中心大樓新建工程：部分樓層進行室內裝修作業中。
- (六) 人文大樓：地下 2 樓結構體工程進行中，土建標實際進度 39%，機電標進度 0.9%。
- (七) 植物育種溫室新建工程：已完工申請使用執照中。

- (八)地科大樓新建工程：新建工程規劃構想書，使用單位意見修正中。
- (九)學生宿舍新建工程：專案管理 PCM 同步招標完成，研擬統包招標需求書作業中。
- (十)教職員宿舍新建工程：6 處基地興建計畫教育部審查中。另建築師評選完成，進行基本設計審查程序中。
- (十一)農業試驗場教研實習大樓新建工程：規劃方案通過校發會，可行性評估報教育部審查中。

修繕工程：

- (一)結構補強案：女四舍結構補強已結案。文學院研究大樓補強於 1 月初辦理設計成果說明會；資工系結構補強辦理細部設計作業，2 月底召開第三次設計簡報。
- (二)瑠公圳舊址復原及小椰林道段渠道景觀二期工程：彙整水位計資料預計 2 月底交付，由技服評估細設修正內容。
- (三)徐州校區屋頂改善工程：工程全案「市定古蹟台大法學院行政大樓、前排教室、後排教室等 3 棟古蹟緊急修復工程」已分三案招標完成，現正施作屋頂防水及屋瓦清潔作業。
- (四)工綜外牆整修工程：已於 11 月 27 日缺改複驗完成，預計二月底結案。
- (五)公館停車場路面改善工程：原契約工項施工完成，現正辦理標線變更追加作業。
- (六)工科海洋屋頂防水工程：辦理契約變更中。
- (七)一號館外牆工程：辦理變更設計中。
- (八)二活一樓（右側）廁所整修工程：已完工，驗收及缺失改善中。

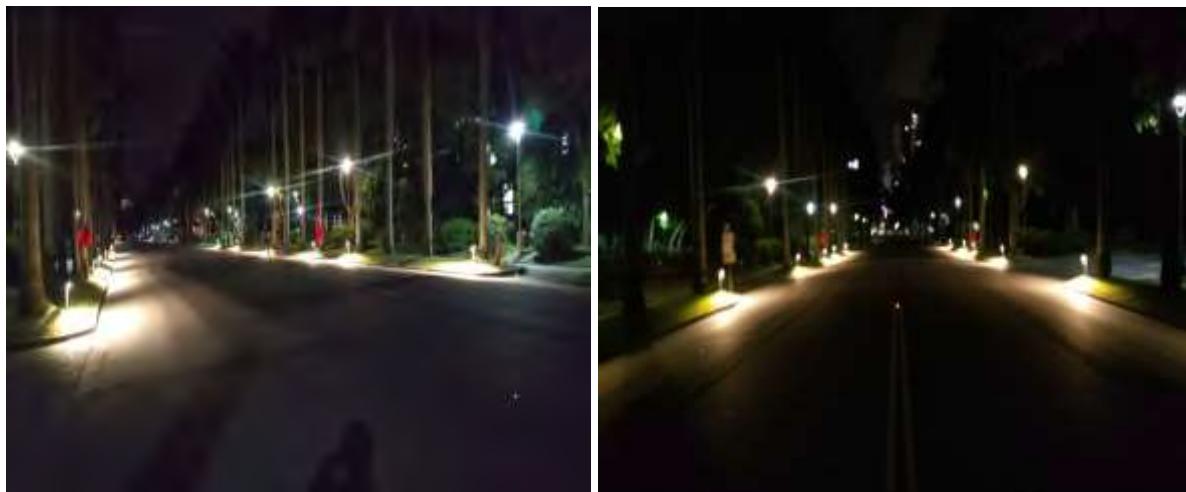
設施維護：

- (一)校區供水管路更新規劃：

自來水第 4 期更新工程：已於 108 年 8 月底完工、12 月結案。
109 年度將續辦自來水第 5 期更新工程：更新範圍第 7、8 區，範圍包括資工、社會、新聞、霖澤、萬才等館舍。預計 5 月完成規劃設計作業、6 月工程招標採購、暑假施工，年底驗收結案。

- (二)椰林大道照明改善案：原於傳鐘、文學院路口附近增設 10 盏相思

燈及 2 處投射燈測試，測試效果佳，將續於椰林大道兩增設投射燈，以增加道路照度。



椰林大道裝設投射燈測試照

(三) 室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，擬辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。

1. 於 108 年 11 月辦理化學系、土研及永齡等 3 棟大樓室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。目前土研及永齡大樓已施工完成，化學系預定 109 年 2 月底施工完成。
2. 擬於 109 年規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新為 LED 燈具，並採購作業，於 110 年開始全面更新施工。

(四) 電梯性能提升工程：109 年預定辦理化學新館 2 部、凝態館 2 部、女六舍 1 部、知武館 1 部電梯性能提升。

(五) 分離式(窗型)冷氣更新補助案：

106~108 年每年提撥 600 萬元補助，108 年冷氣更新補助，共 293 台提出申請，補助 522 萬元，109 年擬繼續辦理補助並規劃納入冰箱項目。

六、出納組

(一) 學雜費代收銀行續約：

中國信託商業銀行代收本校學雜費，並配合 e 化提供相關服務，符合本校學雜費收費各單位之需求。出納組於 108 年 11 月

舉辦學雜費業務服務滿意度問卷調查，給予 80 分以上評價者由 107 年之 87.59% 下降至 108 年度 81.74%；給予 90 分以上評價者由 107 年度的 41% 下降至 108 年度的 34%，代表學雜費業務服務雖符合同學需求，但仍將有提升之空間。另於 108 年 12 月 23 日「學雜(分)費收、退費事宜會議」決議，同意與中國信託商業銀行續約一年。

(二) 提供學雜費、各類所得及個人捐贈資料予國稅局：

配合財政部推動「扣除額單據電子化作業」，分別將 108 年度學生繳交學雜費資料、各類所得及本校接受個人捐贈資料提供財政部財稅資料中心。學生家長、所得人及捐贈者辦理 108 年度綜合所得稅申報時，即可利用自然人憑證下載報稅資料，免檢附單據，簡化綜合所得稅申報作業。

(三) 辦理香港專案訪問生學雜(分)費收費相關事宜：

108 年底為因應香港情勢發展，開放香港專案訪問生來校，出納組與學雜(分)費收退費相關單位協調收費期間、建立學雜費繳費單及港生繳費資料，於 12 月 2 日至 12 月 6 日期間受理同學持學雜費繳費單至出納組櫃台繳費，並辦理銷帳及報帳作業。期間完成港生 395 人學雜費繳費相關行政程序。

(四) 修改薪資入帳通知程式：

因偶有接獲同仁反映未收到薪資入帳通知信件情形，經計資中心協助修改薪資入帳通知程式，改善信件無法全數寄出情形，並可由程式查詢已寄出件數，針對因故未寄出信件再次傳送同仁。

(五) 調升非居住者薪資應扣繳 18% 稅款之金額：

配合勞動部規定自 109 年 1 月 1 日起，每月基本工資調升為 23,800 元。公告本校各單位：申報非居住者所得時，其於該課稅年度內在中華民國境內居留合計未滿 183 天者，全月薪資給付總額超過 35,700 元（基本工資之 1.5 倍），應扣繳 18% 稅額；35,700 元（含）以下則應扣繳 6% 稅額。

(六) 玉山商業銀行成立台大分行：

玉山商業銀行為提升對本校金融服務之便利性及即時性，於 108

年 12 月 16 日在卓聯大樓設立首家民營雙語示範銀行-玉山台大分行。該分行並於 109 年 2 月 10 日正式承接原由玉山和平分行辦理之撥薪帳務作業，本校出納系統亦配合修改相關匯撥帳務資料以為因應。

(七) 為依限辦理年度決算，每年年底報帳案件激增，迫使年度會計關帳延至次年。俟帳務核對無誤，始得加速進行次年傳票開立及匯付作業，惟仍造成部分元月付款時效延後。由於鄰近春節，影響層面甚廣且客訴頻繁。108 年 12 月出納系統功能增加，可同步進行跨年度傳票接收及匯款作業！由主計與出納攜手克服跨年度傳票及匯款同時作業之挑戰，除大幅降低每年 1 月主計傳票之款項因發放期程產生的抱怨問題，亦順利完成 108 年度 12 月及 109 年度 1 月的帳務核對工作。

(八) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入，每日進行現金管控作業，精算當日與當月現金需求，遇有一個月以上之未使用現金即辦理定存作業，未達一個月之現金即商請財務處辦理類貨幣型基金業務。

(九) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據（以下簡稱預開收據）向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。108 年 1 至 12 月各業務單位申請預開收據共計約 7,342 件；建教合作、補助款、校內場地、儀器設備、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件共計 28 件尚未完成報核。

(十) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組自 99 年度起，每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽

核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，108年1至12月查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
108年	165	165	0	0

(十一) 108會計年度1至12月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計270億7489萬4247元，支出金額為264億1487萬6655元（詳附表一編號1至5）。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計98億7258萬6729元，支出金額為79億6914萬4049元（詳附表一編號6至10）。醫學院（含公衛學院）科技部等5個專戶，本期收入金額為23億7520萬8601元，支出為23億4992萬6716元（詳附表一編號12至16）。
3. 另有保管品收入金額為5415萬8423元，支出為6600萬9977元（詳附表一編號11）。
4. 校總區外幣帳戶(詳附表二編號1至7)含定存美金20,506,712.02元、人民幣57,095,619.24元。
5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 108會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	107年12月底 結存金額	108年1~12月 收入金額	108年1~12月 支出金額	108年12月底 結存金額
1	華銀台大分行等 國立臺灣大學 401專戶等 (校經費,保 證金等)	5,892,668,869	24,237,743,608	23,612,005,872	6,518,406,605

	154360000028 等				
2	一銀古亭分行	546, 761	5, 001, 258	2, 500, 000	3, 048, 019
	國立臺灣大學 402專戶				
	050257				
3	中國信託忠孝 分行	31, 683	2, 031, 736, 231	2, 031, 739, 019	28, 895
	國立臺灣大學 405專戶				
	077072, 18535 0001991				
	116008				
4	華銀南門分行	215, 306, 575	479, 961, 210	479, 543, 002	215, 724, 783
	國立臺灣大學 醫學院406專戶				
	000011				
5	華銀公館分行	621, 063, 809	320, 451, 940	289, 088, 762	652, 426, 987
	國立臺灣大學 進修推廣部 411專戶				
	705666				
	1-5合計	6, 729, 617, 697	27, 074, 894, 247	26, 414, 876, 655	7, 389, 635, 289
6	華銀台大分行	3, 705, 955, 621	5, 317, 087, 345	5, 136, 223, 892	3, 886, 819, 074
	國立臺灣大學 401專戶 (科技部)				
	000028(C)				
7	華銀台大分行	918, 189, 798	1, 234, 640, 389	1, 078, 544, 432	1, 074, 285, 755
	國立臺灣大學 401專戶 (代收款及農 委會)				

	000028(B, A)				
8	華銀台大分行	1, 737, 836, 922	52, 718	62, 646, 173	1, 675, 243, 467
	國立臺灣大學 401專戶 (邁向頂尖大學)				
	000028(R)				
9	華銀台大分行	- 575, 088, 742	3, 314, 555, 946	1, 676, 692, 153	1, 062, 775, 051
	國立臺灣大學 401專戶 (高等教育深耕)				
	000028(L)				
10	華銀台大分行	43, 630, 858	6, 250, 331	15, 037, 399	34, 843, 790
	國立臺灣大學 401專戶 (雲林校區)				
	000028(Y, Z)				
	6-10合計	5, 830, 524, 457	9, 872, 586, 729	7, 969, 144, 049	7, 733, 967, 137
11	華銀台大分行	501, 566, 126	54, 158, 423	66, 009, 977	489, 714, 572
	國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)				
	1540019. 1540 021. 1540032				
12	中央銀行國庫 局	1, 321, 552, 574	1, 562, 311, 734	1, 572, 463, 023	1, 311, 401, 285
	國立臺灣大學 醫學院 407專戶				
	261524				
13	中央銀行國庫 局	16, 302, 165	12, 830, 501	11, 473, 746	17, 658, 920
	國立臺灣大學 醫學院 423專戶				
	268463				
14	合作金庫台大 支庫	667, 862, 788	798, 882, 119	765, 494, 827	701, 250, 080

	國立臺灣大學 醫學院 408專戶	(含定存1億 8776萬8019元)			(含定存2億348 萬2366元)
	100070				
15	華銀南門分行	1, 854, 133	689, 127	0	2, 543, 260
	國立臺灣大學 醫學院409專戶				
	0000022				
16	中央銀行國庫局	1, 000	495, 120	495, 120	1, 000
	國立臺灣大學 醫學院 422專戶				
	51710				
	12-16合計	2, 007, 572, 660	2, 375, 208, 601	2, 349, 926, 716	2, 032, 854, 545

表二 108計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	107年12月底 結存金額	108年1~12月 收入金額	108年1~12月 支出金額	108年12月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD 10, 271, 017. 10 (含定存 8, 864, 522. 88)	859, 464. 81	547, 182. 00	USD 10, 583, 299. 91 (含定存 9, 138, 616. 13)
		CNY 40, 709, 676. 32 (定存)	842, 488. 65	0. 00	CNY 41, 552, 164. 97 (定存)
	國立臺灣大學	EUR 28, 304. 60	0. 28	0. 00	EUR 28, 304. 84
		GBP 31, 515. 40	15. 97	0. 00	GBP 31, 531. 37
		SGD 5, 020. 50	25, 002. 57	0. 00	SGD 30, 023. 07
		CAD 10, 268. 66	15. 51	0. 00	CAD 10, 284. 17
	154970000010	AUD 11, 776. 24	17. 18	0. 00	AUD 11, 793. 42
		HKD 33, 027. 35	16. 73	0. 00	HKD 33, 044. 08
2	華銀台大分行	NZD 6, 281. 52	14. 62	0. 00	NZD 6, 296. 14
	國立臺灣大學	CNY 1, 501, 300. 59	28, 543. 43	0. 00	CNY 1, 529, 844. 02

	154970019588				
3	兆豐銀國外部、信義分行	USD 2,620,530.14	11,757.91	0.00	USD 2,632,288.05
	國立臺灣大學				
	04853050089				
4	一銀古亭分行	USD 2,660,341.40 (含定存 2,659,295.19)	39,598.66	0.00	USD 2,699,940.06 (含定存 2,698,889.37)
	國立臺灣大學				
	17140019999				
5	富邦安和分行	USD 160,313.22	131,066.09	0.00	USD 291,379.31
	國立臺灣大學				
	715171501970				
6	玉山和平分行	USD 3,265,681.26 (含定存 3,254,781.82)	90,433.35	0.00	USD 3,356,114.61 (含定存 3,333,472.55)
	國立臺灣大學				
	0576441006690				
7	京城新店分行	USD 920,651.91 (含定存 914,927.32)	23,038.17	0.00	USD 943,690.08 (含定存 937,800.50)
	國立臺灣大學				
	087580003816				

		<i>USD</i> 19,898,535.03 (含定存 15,693,527.21)	1,155,358.99	547,182.00	<i>USD</i> 20,506,712.02 (含定存 16,108,778.55)
		<i>CNY</i> 54,631,869.10 (含定存 47,024,977.64)	2,463,750.14	0.00	<i>CNY</i> 57,095,619.24 (含定存 48,019,879.40)
	1-7合計	<i>EUR</i> 28,459.87	0.28	0.00	<i>EUR</i> 28,460.15
		<i>GBP</i> 91,726.15	46.06	0.00	<i>GBP</i> 91,772.21
		<i>SGD</i> 5,020.50	25,002.57	0.00	<i>SGD</i> 30,023.07
		<i>CAD</i> 10,268.66	15.51	0.00	<i>CAD</i> 10,284.17
		<i>AUD</i> 11,776.24	17.18	0.00	<i>AUD</i> 11,793.42
		<i>HKD</i> 33,027.35	16.73	0.00	<i>HKD</i> 33,044.08
		<i>NZD</i> 6,281.52	14.62	0.00	<i>NZD</i> 6,296.14

表三 108會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	108年12月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,754,101,461
2	台大郵局	17653341	4,322,230,000
3	上海銀行蘆洲分行	32102000056099	4,349,000,000
4	玉山銀行營業部	0015951000058	209,628,775
5	員山鄉農會 羅東鎮農會	39012107055110 39012107056810	874,685,731 150,000,000

(十二) 109 會計年度 1 至 1 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務
概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計 10 億 4061 萬 811 元，支出金額為 28 億 8068 萬 498 元（詳附表一編號 1 至 5）。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各

項補助款，本期收入金額總計 1 億 5360 萬 4730 元，支出金額為 4 億 1515 萬 1844 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 6680 萬 5108 元，支出為 1 億 8353 萬 2572 元（詳附表一編號 12 至 16）。

3. 另有保管品收入金額為 291 萬元，支出為 533 萬 170 元（詳附表一編號 11）。
4. 校總區外幣帳戶（詳附表二編號 1 至 7）含定存美金 20,567,432.55 元、人民幣 57,095,619.24 元。
5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 109會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	108年12月底 結存金額	109年1月 收入金額	109年1月 支出金額	109年1月底 結存金額
1	華銀台大分行等	6,518,406,605	1,016,988,294	2,857,012,689	4,678,382,210
	國立臺灣大學 401專戶等 (校經費、保 證金等)				
	154360000028 等				
2	一銀古亭分行	3,048,019	0	0	3,048,019
	國立臺灣大學 402專戶				
	050257				
3	中國信託忠孝 分行	28,895	0	0	28,895
	國立臺灣大學 405專戶				
	077072,18535 0001991				
	116008				

	華銀南門分行				
4	國立臺灣大學 醫學院406專戶	215, 724, 783	13, 735, 343	15, 696, 998	213, 763, 128
	000011				
5	華銀公館分行	652, 426, 987	9, 887, 174	7, 970, 811	654, 343, 350
	國立臺灣大學 進修推廣部 411專戶				
	705666				
	1-5合計	7, 389, 635, 289	1, 040, 610, 811	2, 880, 680, 498	5, 549, 565, 602
6	華銀台大分行	3, 886, 819, 074	45, 187, 083	284, 951, 925	3, 647, 054, 232
	國立臺灣大學 401專戶 (科技部)				
	000028(C)				
7	華銀台大分行	1, 074, 285, 755	108, 390, 200	50, 527, 573	1, 132, 148, 382
	國立臺灣大學 401專戶 (代收款及農 委會)				
	000028(B, A)				
8	華銀台大分行	1, 675, 243, 467	0	42, 088	1, 675, 201, 379
	國立臺灣大學 401專戶 (邁向頂尖大學)				
	000028(R)				
9	華銀台大分行	1, 062, 775, 051	195	79, 065, 340	983, 709, 906
	國立臺灣大學 401專戶 (高等教育深耕)				
	000028(L)				
10	華銀台大分行	34, 843, 790	27, 252	564, 918	34, 306, 124
	國立臺灣大學 401專戶 (雲林校區)				
	000028(Y, Z)				

	6-10合計	7, 733, 967, 137	153, 604, 730	415, 151, 844	7, 472, 420, 023
11	華銀台大分行	489, 714, 572	2, 910, 000	5, 330, 170	487, 294, 402
	國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)				
	1540019. 1540 021. 1540032				
12	中央銀行國庫 局	1, 311, 401, 285	20, 501, 102	136, 108, 973	1, 195, 793, 414
	國立臺灣大學 醫學院 407專戶				
	261524				
13	中央銀行國庫 局	17, 658, 920	949, 588	1, 707, 432	16, 901, 076
	國立臺灣大學 醫學院 423專戶				
	268463				
14	合作金庫台大 支庫	701, 250, 080 (含定存2億348 萬2366元)	44, 859, 298	45, 221, 047	700, 888, 331 (含定存2億348 萬2366元)
	國立臺灣大學 醫學院 408專戶				
	100070				
15	華銀南門分行	2, 543, 260	0	0	2, 543, 260
	國立臺灣大學 醫學院409專戶				
	0000022				
16	中央銀行國庫局	1, 000	495, 120	495, 120	1, 000
	國立臺灣大學 醫學院 422專戶				
	51710				
	12-16合計	2, 032, 854, 545	66, 805, 108	183, 532, 572	1, 916, 127, 081

表二 109計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	108年12月底 結存金額	109年1月 收入金額	109年1月 支出金額	109年1月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD 10,583,299.91 (含定存 9,138,616.13)	59,815.36	0.00	USD 10,643,115.27 (含定存 9,156,712.34)
		CNY 41,552,164.97 (定存)	0.00	0.00	CNY 41,552,164.97 (定存)
	國立臺灣大學	EUR 28,304.88	0.00	0.00	EUR 28,304.88
		GBP 31,531.37	0.00	0.00	GBP 31,531.37
		SGD 30,023.07	0.00	0.00	SGD 30,023.07
		CAD 10,284.17	0.00	0.00	CAD 10,284.17
		AUD 11,793.42	0.00	0.00	AUD 11,793.42
	154970000010	HKD 33,044.08	0.00	0.00	HKD 33,044.08
		NZD 6,296.14	0.00	0.00	NZD 6,296.14
2	華銀台大分行	CNY 1,529,844.02	0.00	0.00	CNY 1,529,844.02
	國立臺灣大學				
	154970019588				
3	兆豐銀國外部、信義分行	USD 2,632,288.05	0.00	0.00	USD 2,632,288.05
	國立臺灣大學				
	04853050089				
4	一銀古亭分行	USD 2,699,940.06 (含定存 2,698,889.37)	905.89	0.00	USD 2,700,845.95 (含定存 2,699,795.26)
	國立臺灣大學				
	17140019999	EUR 155.27	0.00	0.00	EUR 155.27
		GBP 60,240.84	0.00	0.00	GBP 60,240.84
5	富邦安和分行	USD 291,379.31	0.00	0.00	USD 291,379.31

	國立臺灣大學	CNY	7,484,256.22	0.00	0.00	CNY	7,484,256.22
	715171501970						
6	玉山和平分行	USD	3,356,114.61 (含定存 3,333,472.55)	0.00	0.00	USD	3,356,114.61 (含定存 3,333,472.55)
	國立臺灣大學	CNY	6,529,354.03 (含定存 6,467,714.43)	0.00	0.00	CNY	6,529,354.03 (含定存 6,467,714.43)
	0576441006690						
7	京城新店分行	USD	943,690.08 (含定存 937,800.50)	0.00	0.72	USD	943,689.36 (含定存 937,800.50)
	國立臺灣大學						
	087580003816						
1-7合計		USD	20,506,712.02 (含定存 16,108,778.55)	60,721.25	0.72	USD	20,567,432.55 (含定存 16,127,780.65)
		CNY	57,095,619.24 (含定存 48,019,879.40)	0.00	0.00	CNY	57,095,619.24 (含定存 48,019,879.40)
		EUR	28,460.15	0.00	0.00	EUR	28,460.15
		GBP	91,772.21	0.00	0.00	GBP	91,772.21
		SGD	30,023.07	0.00	0.00	SGD	30,023.07
		CAD	10,284.17	0.00	0.00	CAD	10,284.17
		AUD	11,793.42	0.00	0.00	AUD	11,793.42
		HKD	33,044.08	0.00	0.00	HKD	33,044.08
		NZD	6,296.14	0.00	0.00	NZD	6,296.14

表三 109會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	109年1月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,754,660,007
2	台大郵局	17653341	4,322,230,000
3	上海銀行蘆洲分行	32102000056099	4,049,000,000

4	玉山銀行營業部	0015951000058	209, 628, 775
5	員山鄉農會 羅東鎮農會	39012107055110 39012107056810	874, 685, 731 150, 000, 000

七、採購組

108 年 12 月至 109 年 1 月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 500 件，其中招標比議價 98 件，利用共同供應契約下訂 31 件，小額採購 371 件。
2. 總採購預算為新台幣 299, 408, 215 元。
3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 62 件，電子領標案計 62 件，電子領標達成率 100%。
4. 辦理公開取得電子報價單採購達成率為 3.9%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會所訂年度 20% 之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 87 件。
2. 採購預算金額共新台幣 40, 035, 450 元。

(三) 審查授權院系所中心自辦採購案 81 件。

(四) 辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）計 54 件。

(五) 綠色採購執行情形：

本校 108 年度指定項目總採購金額為 118, 613, 005 元，綠色採購指定項目金額達 114, 450, 758 元，採購比率達 96.5%，已達成該年度綠色彩購指定採購項目比率 90% 之目標。未來將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

八、經營管理組

(一) 生活設施公開招商提供服務--卓越聯合大樓 1、2 樓商場全面提供服務：

卓越聯合大樓座落於鹿鳴堂及管理學院一號館間，原規劃取代原

鹿鳴堂商場之多元生活服務，於 108 年完工取得使用執照。為配合本校金融服務之需求，於 107 年 5 月辦理 1 樓部分場地招商，由玉山商業銀行股份有限公司取得 1 樓部分空間經營金融服務，經整修後於 108 年 12 月 16 日開幕。

1、2 樓商場之後於 108 年 4 月辦理統包招商公告，5 月 27 日召開評選評定「美德耐股份有限公司」為最優勝廠商，引進 7-11、眼鏡行、手機店、咖啡簡餐、中式麵食點心、速食店及中餐廳，自 9 月起陸續開幕並於 109 年 2 月 3 日全面提供服務。



卓聯 1 樓商場外觀照



卓聯 1 樓商場外觀照



玉山銀行現況照



便利商店現況照



卓聯 2 樓商場現況照



卓聯 2 樓商場現況照

(二) 校外場地短期委外利用—杭州南路 2 段 65 巷 3 號空地委外：

本場地面積約 63.5 坪 (210 m^2)，因原租約屆期，歷經 5 次公開招商流標，迄第 6 次公告僅 1 家廠商投標。經評選結果由「台灣普客二四股份有限公司」得標，於 108 年 11 月 20 日完成簽約，租期 3 年，109 年 1 月 3 日正式營運，提供停車服務。



營運前



營運後現況

九、駐衛警察隊

(一) 目前本隊受理失竊報案(或電話報案)時，立即派員至現場協助處理或協助調閱監視畫面，以不推諉及服務之精神積極處理；當竊案發生時，失竊單位(或個人)後續處理程序及應配合事項如下：

1. 應立即通知本隊，再由本隊通報轄區羅斯福路派出所協助處理。
2. 保留現場完整，勿任意用手觸摸及管制人員出入現場。
3. 由轄區羅斯福路派出所通報大安分局刑事組，蒞現場採取指紋及拍照取證。
4. 清點失竊財物(確實清點公有、私有財物損失情形)。
- 5.

製作筆錄：案發後報案人至轄區羅斯福路派出所報案，取得受理刑事案件報案三聯單。(108 年竊盜案件總計 27 件，遺失物品共 464 件)

- (二) 本隊為確保校產及個人財物安全，除日夜間積極執行校園巡邏及巡護防竊勤務外，籲請作好門禁管制工作及個人財物之保管，於校園內活動時，勿將個人財物置於無人看管狀況，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合，請隨時注意保管個人財物(尤以筆電、手機、錢包)，以免因一時之便而造成遺憾；另鑑於車輛遭破壞竊取車內財物，竊嫌多以容易變賣及隨手可取走之貴重物品隨機犯案，為有效防制竊盜及維護個人財物安全，入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。(統計查獲、處理竊嫌並函送法辦者 8 人)
- (三) 校總區校園幅員廣大，校園空間採開放式管理，出入人員非僅限於本校師生，因此，對於人員、財物及建物等安全防護之管理益形重要。為解決上述問題，以建置門禁、監視(目前本隊所管理舊監視系統計 39 處、287 具攝影機，新監視系統 18 處、253 具攝影機，共 57 處、540 具攝影機並與廠商簽訂保修合約，使監視系統發揮最大功能，且紀錄保存 14 日以上)、緊急報案電話(目前校總區設有 36 具)，校園安全監控系統，使所有監控點與本隊監控中心結合，將危害及損失降至最低，有效確保校園師生安全。
- (四) 為維護校園交通安全及觀瞻，本隊持續執行校園車輛違規取締工作，尤以校園行車速限，籲請全校師生共同配合校方規定。(統計 108 年取締違規停車計 188 件、取締超速 580 件，罰款計 22,300 元)。

十、醫學院總務分處

- (一) 營繕股業務：

業 務 項 目	執 行 進 度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	1. 108 年 12 月 18 日至本校工學院地震工程研究中心辦理結構審查 2. 109 年 1 月 21 日提交補充資料予地震中心

基礎醫學大樓 1038、1040 實驗室裝修工程	已於 109 年 2 月 5 日完成驗收
基礎醫學大樓 7 樓 740、742 實驗室裝修工程	預計於 109 年 2 月 13 日辦理驗收複驗
基礎醫學大樓地下 2 樓 B209 實驗室裝修工程	預計於 109 年 2 月中旬完成設計
牙醫 4 樓 2 期整修	現簽辦評審委員中，另須待牙醫系與教育部確認經費科目之使用方式後即可上網招標
基礎醫學大樓 R505 實驗室裝修工程	裝修經費已核准，現由建築師製作書圖中，預計 2 月底前可提出圖說
水森館一樓戶外地板裝修工程	細部設計已完成，現由藥學院簽辦經費來源中，核准後即可上網招標
體育館廁所整修工程	建築師預計 2 月 15 日前提供初版圖面，將再與學務分處同仁討論
109~110 電梯維護保養工程	已訂約完成，合約執行中
基醫大樓電梯汰換工程	現正製作專案管理計畫及招標文件中，預計 2 月底前完成，3 月底前專管上網招標
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	1. 本案因施工路徑狹小，施工機具不易進入，拆除施工順序遂由外而內依序為 E 區→D 區→C 區→B 區→A 區做拆除。 2. E 區已拆除完成，惟 D 區因強制執行戶阻擋路徑出入口及臺電有電電纜附掛違建問題，尚未能進入拆除。
紹興南街 30 巷 6、8、10、14 號、紹興南街 32 巷 8、10、12、14 號及林森南路 99 巷 16、18、20、22 號拆除拆解工程。	已於 108 年 12 月 12 日開工，拆除拆解中預計於 109 年 4 月 10 日完工。
六號館館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	1. 已決標及簽定合約。 2. 服務計劃書於 109 年 2 月 7 日核定。 3. 事務所預計於 109 年 4 月 23 日提送修復及再利用計畫。
基礎醫學大樓 11 樓 1110、1112 室整修工程	已決標，於 109 年 2 月 6 日開工，施工中預計於 109 年 4 月 10 日完工。
聯教館 1 樓 103 室整修工程	已完工及領取室內裝修合格證明，於 109 年 1 月驗收，缺失改善中，於 109 年 2 月

	複驗。
講堂區 3 樓 305 辦公室整修工程	已完工並領取室內裝修合格證明，於 109 年 2 月驗收。
講堂區 3 樓 305 討論室整修工程	已決標，於 109 年 2 月 3 日開工，現施工中，預計於 109 年 3 月 9 日前完工。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	1. 109 年 2 月 4 日規劃報告審查會議，相關方向予李鎮源家屬及基金會閱目。 2. 預計 109 年 3 月提送 2 構件拆照及受保護樹木保護計畫書。
護理學系館新建工程	108 年 11 月 29 日召開第 1 次籌建會 108 年 12 月 24 日辦理簽約儀式。 108 年 12 月 26 日、109 年 1 月 17 日會同建築師辦理現場樹保會勘。 109 年 2 月 10 日函請臺北市府政府文化局詢問本案是否須辦理文化資產鑑定。
聯教館耐震評估	臺北市土木技師公會於 109 年 1 月 13 日辦理現場勘驗及鑽心試驗，預計 4 月 30 日完成評估，契約金額新臺幣 74 萬 2,995 元。
藥理所楊鎧鍵老師 R1147 實驗室整修工程	本案業於 108 年 11 月 27 決標，12 月 13 日開工，因辦理變更設計（洗眼器、插座、市內電話），109 年 2 月 17 日完工，契約金額新臺幣 114 萬 7,000 元。
醫技系郭靜穎老師 521-9 實驗室整修工程	本案業於 109 年 1 月 30 日公告上網，2 月 19 日開標，工期為 60 日曆天，預算金額新臺幣 139 萬 3,541 元。
臺灣大學醫學院基礎醫學大樓 5 樓電力幹線增設工程	已於 108 年 12 月 13 日決標，12 月 25 日開工，預計 109 年 3 月 31 日完工。契約變更後經費 120 萬 1,818 元
公衛大樓二樓攝影教學教室工程	已於 108 年 11 月 19 決標，12 月 5 日開工，109 年 2 月 2 日完工，刻正辦理驗收程序，契約金額新臺幣 435 萬元。
醫技系 506 教室整修工程	本案業於 108 年 12 月 5 日完成地板、氣密窗、系統櫃、布告欄、油漆及踢腳板工程更新，經費 34 萬 4,175 元。

基礎醫學大樓（靠圖書館部分）及護理學系館外牆防護工程	廠商已完成護理系館外牆防護工程，因天候因素，基礎醫學大樓（靠圖書館部分）尚須安排進場時程。
生化分生所 R809、R811 實驗室及 R952 研究室整修工程	刻正辦理規劃設計事宜，預算金額新臺幣 126 萬 2,521 元。。

(二) 庶務股業務：

業務項目	執行進度
講堂區及小班教室設備更新	2月10日完成講堂投影機更新
講堂區寒假清潔打腊	2月11日完成
鼠害防治	108年12月6日、109年1月10日、2月7日完成
露台清潔	完成基醫3、4、5頂樓露台的花台、平台及排水孔清潔、除草等工作
受保護樹木紀錄	完成108年12月~109年2月巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組

(三) 保管股業務：

業務項目	108年12月~109年1月執行進度
院內空間點交作業	完成24件空間申請案簽訂契約暨點交空間作業
空間租用	完成聯教館B10場地招租簽約作業
學位服借用管理	受理醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服歸還及送清洗約1,137件
財物申報	統計108年財產申報並與會計勾稽核對增加單計有2,354件。
財物貼牌作業	統計108年財物貼牌計2,298件
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員

(四) 購運股業務：

業務項目	108年12月~109年1月執行進度
財物、勞務採購作業	1. 限制性招標： 17件，採購預算金額38,012,415元 2. 公開比議價： 2件，採購預算金額1,750,250元

- | | |
|--|--|
| | <p>3. 公開招標：
6 件，採購預算金額 28,193,812 元</p> <p>4. 科研採購：
91 件，採購預算金額 25,225,299 元</p> <p>5. 直接外購：29 件</p> <p>6. 30 萬以下學科自辦案：
7 件，採購預算金額 1,649,000 元</p> <p>7. 共同供應契約：
34 件，採購金額 2,842,297 元</p> |
|--|--|

研究發展處 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、本校高等教育深耕計畫第 1 階段(107-108 年)執行成果考評暨第 2 階段(109-111)年申請計畫書(含主冊及全校型計畫)已於 109 年 1 月 20 日函報教育部。有關第 2 階段審查時程，教育部已排定本校分別於 109 年 3 月 10 日及 17 日進行主冊及全校型計畫簡報。
- 二、108 學年度補助博士生赴國外移地研究試辦方案(遠學計畫)申請案(工學院 1 件)業經 109 年第 2 次研發委員會審議通過，補助金額新臺幣 35 萬元整。
- 三、為延攬及留任具優秀技術之專家，以推展尖端研究技術，訂定「國立臺灣大學研究專家進用要點」，期延攬及留任具獨到技術之研究專家，協助本校優勢領域關鍵突破，競逐國際。
- 四、為保障離職退休教師針對其在職期間之研發成果，申請專利、技轉與新創的權益，本處已修訂「研究發展成果及技術移轉管理要點」及「研究發展成果衍生新創要點」，擴大要點適用對象至離職、退休教師，並新增離職、退休教師之在職期間研發成果管理及運用等相關事項之規定。
- 五、教育部青年發展署 109 年度 U-Start 計畫收件至 2 月 15 日截止，本校今年提送 5 個團隊計畫，團隊成員皆包含本校在校生與畢業生，5 個團隊的類型分別為：文創產業、創新服務業、製造技術業各 1 家及社會企業 2 家。

第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、英國高等教育調查機構 QS (Quacquarelli Symonds) 於 109 年 3 月 4 日公布 2020 年「QS World University Rankings by Subject」，本校五大主領域皆進入世界前百大，其中「工程與科技」進入世界前 50 名，本年度共評比 48 個領域，本校共有 36 個領域上榜，其中 9 個領域排名前 50，32 個領域排名前 100。共有 8 個領域退出前 50 名：電腦科學與資訊系統 (Computer Science & Info Systems)、機械、航空與製造工程 (Engineering - Mechanical, Aeronautical & Manufacturing)、醫學 (Medicine)、解剖學與生理學 (Anatomy &

Physiology)、化學 (Chemistry)、地理學 (Geography)、圖書館資訊管理 (Library & Information Management)、政治學與國際研究 (Politics & International Studies)。計新增 2 個領域進入前 50 名：語言學 (Linguistics)、社會學 (Sociology)。

- 二、本校高等教育深耕計畫第 1 階段(107-108 年)執行成果考評暨第 2 階段(109-111)年申請計畫書(含主冊及全校型計畫)已於 109 年 1 月 20 日函報教育部。有關第 2 階段審查時程，教育部已排定本校分別於 109 年 3 月 10 日及 17 日進行主冊及全校型計畫簡報。
- 三、有關教育部高等教育深耕計畫第二部分全校型計畫-特色領域研究中心 107-108 年執行成果暨 109-111 年計畫簡報審查，各中心應分別於 3 月 6 日、9 日、12 日依教育部排定之時間進行簡報。每中心簡報時間 10 分鐘，Q&A 15 分鐘。
- 四、教育部函知各校於繳送特色領域研究中心 107-108 年成果報告暨 109-111 年計畫書後，得先行撥付 109 年第 1 期款，如經考評結果不佳者，計畫執行至 109 年 6 月底止，並應辦理結案，所撥付第 1 期款如有賸餘應繳回教育部。本校已於 109 年 1 月 10 日函送特色領域研究中心 107-108 年成果報告暨 109-111 年計畫書，並於 2 月 12 日請撥本年度第 1 期款。
- 五、108 學年度補助博士生赴國外移地研究試辦方案(遠學計畫)申請案(工學院 1 件)業經 109 年第 2 次研發委員會審議通過，補助金額新臺幣 35 萬元整。
- 六、為延攬及留任具優秀技術之專家，以推展尖端研究技術，訂定「國立臺灣大學研究專家進用要點」，期延攬及留任具獨到技術之研究專家，協助本校優勢領域關鍵突破，競逐國際。
- 七、新進教師創始研究經費協助新進教師迅速建立獨立的研究環境，並鼓勵展開各項學術研究及執行邁向頂尖大學計畫，依「國立臺灣大學補助新進教師學術研究計畫作業要點」，109 年辦理新進教師創始研究經費共 9 件，總金額 185 萬元；創始計畫申請補助共 6 件，總金額 180 萬元；專題研究計畫案補助共 8 件，總金額 2,456,750 元。
- 八、第 24 屆教育部國家講座申請案，本校業推薦各類科人數如下：社會科學類 2 人、數學及自然科學類 1 人、生物及醫農科學類 3 人、工程及應用科學類 2 人。
- 九、第 64 屆教育部學術獎，本校業推薦各類科人數如下：人文及藝術類 2

人、社會科學類 3 人、數學及自然科學類 3 人、生物及醫農科學類 3 人、工程及應用科學類 3 人。

- 十、教育部高等教育深耕計畫-核心研究群計畫 109 年度新申請案共計 17 個團隊，經初審及 108 年 12 月 16 日研發委員會會議決議補助 11 個團隊，通過率 64.7%，補助經費新臺幣 4,090 萬元。

產學合作總中心

- 一、本中心於 1 月 9 日赴竹北生醫園區實地考察瞭解技轉潛力廠商-福又達生物科技股份有限公司運作現況，以及廠商在技術開發運用所遭遇的困難，並向廠商說明本校技轉及產學合作等相關流程與規範。
- 二、本(109)年度除例行的科技部發明展外，預計參與特定技術領域之大型推廣(展覽)活動，增加技術曝光機會，目前籌備規劃中之活動如下：
- (一) 4 月 30 日由農生促進辦公室主辦之【大學鏈結產業商機∞系列-「2020 臺大卓越創新論壇及產學媒合會、人才面談會」】，本中心已提供 46 位潛力案源，供主辦單位評估參與產學媒合活動之可行性。
- (二) 與本校國際產學聯盟辦公室(IL0)籌備規劃，邀請本校技術團隊參加 7 月份 Bio Asia 展覽活動，初步共識將由 IL0 負責租借場地及進行整體設計、由產學合作總中心負責規劃展出內容並邀請相關團隊參與。
- 三、為保障離職退休教師針對其在職期間之研發成果，申請專利、技轉與新創的權益，本處已修訂「研究發展成果及技術移轉管理要點」及「研究發展成果衍生新創要點」，擴大要點適用對象至離職、退休教師，並新增離職、退休教師之在職期間研發成果管理及運用等相關事項之規定。
- 四、教育部青年發展署 109 年度 U-Start 計畫收件至 2/15 截止，本校今年提送 5 個團隊的計畫，團隊成員皆有本校在校生與畢業生，5 個團隊的類型分別為：文創產業、創新服務業、製造技術業各 1 家及社會企業 2 家。
- 五、專利與技術移轉統計
- (一)專利提案數：109/1/1 至 109/1/31 各學院專利提出如下表一：

表一、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	0	2	0	0	0	0	0	2
報備	1	0	0	0	0	0	0	1
總計	1	2	0	0	0	0	0	3

(二)專利申請件數：由本中心審查通過於 109/1/1 至 109/1/31 向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者統計如下表二：

表二、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	3	0	0	0	0	0	0	3
美國	0	1	0	0	0	0	0	1
先期案	0	0	0	0	0	0	0	0
總計	3	1	0	0	0	0	0	4

(三)專利獲證件數：截至 109 年 1 月 31 日止接獲官方獲證通知統計如表三：

表三 專利獲證數統計表

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	0	0	0	0	1	0	1
	植物品種權	0	0	0	0	0	0	0
外國	美國	0	0	0	0	0	0	0
	總計	0	0	0	0	1	0	1

(四)技術移轉件數及收入(109/1/1 至 109/1/31)

經費來源	項目	件數	109/1/1~109/1/31
		金額	
科技部計畫	一般專題技轉	件數	0
		金額	0
	產學先期技轉	件數	0
		金額	0

經費來源	項目	件數	109/1/1~109/1/31	
		金額		
	衍生新創	件數	0	
		金額	0	
非科技部之 政府計畫	經濟部計畫	件數	0	
		金額	0	
	農委會計畫	件數	0	
		金額	0	
非政府計畫 (企業、財團法 人、利用本校資 源等)	一般技轉	件數	0	
		金額	0	
	產學、 先期技轉	件數	4	
		金額	490,968	
	衍生新創	件數	0	
		金額	0	
	小計	件數	4	
		金額	490,968	
<hr/>				
衍生利益金		金額	0	
技術移轉收入總計		金額	490,968	

註 1：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計 0 家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。

六、 育成培育企業家數及收入(109/01/01 至 109/01/31)

(一) 培育廠商家數

產業別	期初 家數 <small>註 1</small>	新增	離 駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體 培育	虛擬 進駐	總計	校友	畢業 5 年 內及原創 技術來自 本校	校園 衍生 新創 企業	總計
工程 資訊	7	0	1	6	0	6	2	1	1	4
生技	13	1	0	14	0	14	6	2	1	9
服務	2	2	0	4	0	4	3	0	1	4
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1

產業別	期初家數 註1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業5年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
文創	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0
合計家數	24	3	1	25	1	26	11	4	3	18

註 1：期初家數係指去年度(108 年)結轉家數。

註 2：目前使用培育空間家數，除實體進駐家數外，尚包含合作廠商(2)-橡子園、創新育成公司。

註 3：本年度培育企業中屬於臺大人創業之家數統計，若於本年度間離駐仍列入當年度統計。

(二)育成收入統計 (109/1/1 至 109/1/31)

結算日期	育成收入			
		場設收入	育成服務費	收入總計
109.01.31	應收數 (1/1~2/29)	2,765,300	504,756	3,270,059
	已收數	0	0	0
	未收數	2,765,300	504,756	3,270,059

註1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務費。

研究計畫服務組

一、本校 109 年度截至 109/02/18 止核定之建教合作計畫合計 1,161 項，經費總額計新台幣 21 億 1,837 萬元。各學院之 109 年度計畫項數及金額詳如下表一。

二、表一 109 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	109 年 02 月 18 日止		
	項數	金額(萬元)	金額百分比(%)
文學院	54	5,293	2.50

理學院	127	32, 621	15. 40
社會科學院	54	10, 028	4. 73
醫學院	314	47, 345	22. 35
工學院	178	26, 804	12. 65
生物資源暨農學院	123	17, 532	8. 28
管理學院	41	4, 129	1. 95
公共衛生學院	31	5, 105	2. 41
電機資訊學院	118	27, 291	12. 88
法律學院	22	2, 223	1. 05
生命科學院	31	7, 576	3. 58
獸醫專業學院	5	679	0. 32
牙醫專業學院	13	2, 253	1. 06
藥學專業學院	9	1, 510	0. 71
其他一級單位	41	21, 449	10. 13
合計	1161	211, 837	100. 00

三、本校 109 年度由計畫服務組辦理聘僱之 109/02/18 在職專任計畫人數 2,833 人(含博士後研究員 576 人)，109/02/18 在職兼任人數 6,230 人。

四、研發替代役業務：

(一) 役政署公告核配本校 109 年度研發替代役核配員額，已同意本校由 12 名調增至 15 名，並於 109 年 1 月 17-31 日進行第 1 次預備錄用作業，擬於 109 年 4 月 6-23 日進行第 2 次預備錄用作業。

(二) 現職研發替代役役男共計 36 名，服務於文、法、理、工、電資、生命、生農、醫、公衛等學院之研究團隊。

五、計畫事宜：

(一) 109 年 1 月科技部重要計畫申請件數統計表

委補助機關 (構)	計畫/人員名稱	申請件數	
		109 年度	108 年度
科技部	109 年度專題研究計畫(大批)	<u>1358</u>	<u>1283</u>
科技部	109 年度特約研究計畫補助案	21	29
科技部	109 年「吳大猷先生紀念獎	14	7

	研究計畫」		
科技部	109 年度補助人文學及社會科學學術性專書寫作計畫	9	12
科技部	109 年度鼓勵女性從事科學及技術研究專案計畫	20	11
科技部	產學合作研究計畫(含先導型、開發型及應用型)	19 件 (第 1 期)	29(第 1 期) 15(第 2 期)
科技部	愛因斯坦培植計畫	4 (第 1 梯次)	10(2 梯次)
科技部	哥倫布計畫	17 (第 1 梯次)	30(2 梯次)
科技部	學術攻頂研究計畫	4	2
科技部	優秀年輕學者計畫	129	123

- (二) 科技部「生技醫藥核心設施平台」邀請本校 5 位教授續提 4 年期第 2 年(109 年度)計畫。
- (三) 科技部公開徵求「尖端晶體材料開發及製作計畫」自即日起接受申請，申請人請於 109 年 2 月 23 日(星期日)前完成線上申請作業，並於次日 2 月 24 日(星期一)中午 12 時前填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送研發處研究計畫服務組，以利校方如期彙整造冊函送。
- (四) 109 年度「科普活動計畫」，自即日起接受申請，請於 109 年 3 月 11 日(星期三)下午 5 時前完成科技部線上申請作業，並填送本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」及檢附相關申請文件至研發處彙整，逾期恕不予受理。
- (五) 科技部徵求 109 年度「災害防救科技創新服務方案」，欲申請計畫者請於即日起至 109 年 2 月 25 日(星期二)下午 5 時前完成科技部線上申請作業，並同時填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。
- (六) 財團法人國家衛生研究院徵求「110 年度整合性醫藥衛生科技研究計畫」，須於 109 年 3 月 31 日(星期二)下午 4 時前完成線上申請作業；另，校內截止收件日期為 109 年 4 月 7 日(星期二)

中午 12 時前將相關文件送至研究計畫服務組，以利校方如期彙整函送。

- (七) 科技部與經濟部工業局 109 年度第 1 梯次「協助傳統產業技術開發計畫」欲申請計畫者，即日起至自 109 年 1 月 9 日至 2 月 24 日(星期一)止，於經濟部工業局受理線上申請(不需備函)，逾期恕不予受理。
- (八) 工研院材化所「109 年度承接經濟部委託或補助科技專案計畫」有興趣參與相關研究計畫項目者，請先行與工研院材化所相關專題負責人聯繫，洽談計畫細節。凡符合參與資格且合意者，請於 109 年 2 月 26 日前將完成打字之研究計畫書乙份(含 word 電子檔)寄達工研院材化所計畫規劃室，以便辦理後續審查作業。
- (九) 科技部南部科學工業園區管理局「109 年度科學園區研發精進產學合作計畫」自即日起至 109 年 4 月 20 日(星期一)中午 5 時截止受理申請，本年度計畫執行期間為 1 年，執行起始日以 109 年 7 月 1 日起算，欲申請計畫者，請詳閱「徵求公告」及「申請手冊」等資料，並請逕自科技部南部科學園區網站 (<https://www.stsp.gov.tw/>) 點選「廠商服務>園區獎補助計畫>研發精進產學合作計畫>最新消息」下載。
- (十) 科技部生科司「研發台灣鋸蠻（小黑蚊）防治技術」研究計畫，自即日起接受申請，請計畫主持人於 109 年 3 月 25 日(星期三)下午 5 時前完成線上申請作業，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」連同「科技部專題研究計畫申請書 (CM01 表)」，送達研究發展處計畫服務組。
- (十一) 行政院農業委員會漁業署 109 年度「因應氣候變遷及國際趨勢遠洋漁業產業調適及佈局之研究」補助農業科技計畫自即日起至 109 年 2 月 14 日止受理申請，有意申請計畫之相關研究機關（構），請於 109 年 2 月 14 日（星期五）前至農業計畫管理系統，於「研提系統」處以新增計畫形式完成計畫研提，並以郵遞（郵戳為憑）或專人將計畫書書面資料 10 冊（以中文為原則），送達行政院農業委員會漁業署臺北辦公區企劃組研發科提出計畫申請。
- (十二) 科技部因應國內各大專院校延後開學，109 年度大專學生研究計畫申請案截止收件日期延後，本校調整截止收件時間為 109 年 3 月 12 日(四)；學生、學生就讀科系與指導教授須於 109

年3月12日(星期四)下午5時前完成科技部線上申請作業，及填送本校「申請科技部109年度大專學生研究計畫申請書」，經學生就讀科系(他校生須請就讀學校科系系主任)及指導教授簽章後送達研發處計畫服務組彙整。

五、其他重要事項：

- (一) 科技部修正「科技部補助專題研究計畫作業要點」第3點，有關退休人員申請計畫資格須曾獲之獎項增列「國家產學大師獎」，並自108年12月20日生效。
- (二) 科技部修正「科技部補助大專學生研究計畫作業要點」第3點，增列有關學生與指導教授相互間親等迴避之規定，並自108年12月26日生效。
- (三) 科技部補助延攬外國籍博士級研究人員試辦專案：
 - 1. 試辦單位為台、成、清、交四所大學，受延攬人須具美國國籍、年齡45歲以下、具教育部「外國大學參考名冊」所列院校之美國大學學位、並以畢業於美國頂尖大學者為優先(世界排名前20名，或各領域世界排名前20名之美國大學)，每一受延攬人來臺每年最高補助6萬美元(含稅)，補助起始日自當年度8月1日為原則，受延攬人補助期間以1年至2年為一期，補助期滿得申請繼續補助，至多申請繼續補助2次，總補助期間最長為4年。
 - 2. 本校已提供6個職缺送計畫辦公室公告於專案計畫網站，供美籍博士後應徵，將於109年4月22日前彙整專案網站上之人員申請案，於109年4月30日以前函送科技部申請。
- (四) 衛生福利部修正「衛生福利部及所屬機關科學技術類委託研究計畫經費使用範圍及」有關「國內差旅費」及「餐費」兩項之報支規範，並自109年1月1日生效。

國立臺灣大學 109 年度建教合作計畫統計表（截至 109.2.18 止）

		科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	其他_政府機關	政府機關_合計	財團法人_合計	民營機關_合計	主持人數
文學院	總數	52	0	0	0	0	0	0	0	54	0	0	53
	金額	40,603,000	0	0	0	0	0	0	12,325,000	52,928,000	0	0	0
理學院	總數	121	2	0	1	0	0	0	1	2	127	0	105
	金額	316,985,300	1,300,000	0	1,980,000	0	0	0	475,000	5,470,000	326,210,300	0	0
社科學院	總數	50	0	0	0	0	0	0	0	3	54	0	46
	金額	78,297,000	0	0	0	0	0	0	21,579,807	100,276,807	0	0	0
醫學院	總數	249	1	13	0	0	0	0	0	21	284	26	251
	金額	347,351,034	400,000	52,766,000	0	0	0	0	14,226,629	414,743,663	50,817,000	7,889,189	0
工學院	總數	167	0	1	0	0	0	0	0	2	170	4	134
	金額	254,541,315	0	3,720,000	0	0	0	0	562,735	258,824,050	7,120,000	2,096,800	0
生農學院	總數	82	24	1	0	3	0	0	0	4	116	1	6
	金額	104,981,000	35,941,000	4,050,000	0	11,150,477	0	0	9,619,500	168,441,977	615,000	6,266,787	97
管理學院	總數	41	0	0	0	0	0	0	0	0	41	0	39
	金額	41,288,000	0	0	0	0	0	0	0	0	41,288,000	0	0
公衛學院	總數	22	0	2	0	0	0	0	0	2	26	4	1
	金額	24,494,000	0	12,650,000	0	0	0	0	4,450,000	41,594,000	6,481,000	2,976,000	28
電資學院	總數	104	0	1	0	0	0	0	0	1	106	5	7
	金額	252,742,400	0	1,700,000	0	0	0	0	910,000	255,352,400	9,486,087	8,071,667	87
法律學院	總數	21	0	0	1	0	0	0	0	0	22	0	22
	金額	15,130,000	0	0	0	7,100,000	0	0	0	0	22,230,000	0	0
生科學院	總數	29	0	0	0	0	0	0	0	0	30	1	28
	金額	73,994,500	0	0	0	0	0	0	0	0	74,255,500	1,500,000	0
獸醫學院	總數	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	2
	金額	1,200,000	0	0	0	0	0	0	0	1,295,000	2,495,000	1,998,000	2,300,000
牙醫學院	總數	11	0	0	0	0	0	0	0	0	11	2	12
	金額	18,008,000	0	0	0	0	0	0	0	0	18,008,000	4,518,000	0
藥學院	總數	6	1	0	0	0	0	0	0	0	7	0	6
	金額	11,720,000	700,000	0	0	0	0	0	0	0	12,420,000	0	2,680,253
一級單位	總數	20	0	1	0	0	0	0	0	2	14	40	1
	金額	152,435,300	0	3,718,000	0	0	0	0	6,384,553	29,029,147	214,397,390	88,000	0
合計	總數	976	28	19	1	4	0	3	0	52	1090	45	944
	金額	1,733,770,84	38,341,000	78,604,000	1,980,000	18,250,477	0	6,859,553	99,467,818	2,003,465,087	82,623,087	32,280,696	(939)

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

(一) 實驗動物申請案

- 1、108 年 12 月 2 日至 109 年 2 月 7 日間，動物實驗申請案（含教學案），共計 193 件，照案通過 11 件、補充說明後通過 124 件、撤案 7 件及審查中 51 件；動物實驗變更案共計 73 件，照案通過 12 件及修改後通過 61 件。
- 2、108 年 12 月 2 日至 109 年 2 月 7 日間，動物實驗申請案（含教學案）共計 22 件，審查中 22 件；動物實驗變更案共計 5 件，照案通過 4 件及修改後通過 1 件。

(二) 實驗動物照護及使用委員會會議

108 年 12 月 10 日召開第 76 次實驗動物照護及使用委員會暨第 65 次動物實驗審核小組會議。下次開會時間為 109 年 3 月 19 日第 77 次實驗動物照護及使用委員會暨第 66 次審查小組會議。

(三) 實驗動物照護及使用委員會業務

- 1、本 109 年度計畫書審核後監督 (PAM) 已完成實地查核 1 件。
- 2、農委會於 109 年 1 月 8 日來函請動物應用機構填報監督報告，彙整動物實驗計畫主持人動物使用實際現況和填寫本校去年改善實驗動物人道管理及使用之具體事實、外部查核建議改善事項追蹤結果、監督計畫是否依審核結果進行之結果、提供動物實驗相關教育訓練情形，並於 3 月底前函報行政院農業委員會。
- 3、公告本校動物違規分級標準與記點規範，並將於今年五月抽檢試辦。
- 4、108 年第二學期「實驗動物使用者訓練」課程，採取非同步之遠距教學課程進行，課程訊息已通知實驗動物使用教師並公告於網站，共 200 個名額。

二、保護研究參與者業務

(一) 行為社科研究倫理中心對於研究倫理審查與行政相關表單，正進行兩項精進作業中：

- 1、所有倫理審查申請相關表單的優化與簡化，節省申請人負擔。
- 2、倫理審查申請書、知情同意文件的英文化，以因應國際化。

(二) 協辦臺灣北區保護研究參與者聯盟相關業務

持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、

教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 109 年 2 月 15 日止，北區聯盟成員共計 69 所大學院校或機構，12 月與 1 月各新增一所成員：國立臺東大學、財團法人中華民國兒童福利聯盟文教基金會。69 所成員中，繳交 109 年度加盟年費之區盟成員共計 2 所，持續增加中。

(三)辦理行為社科研究倫理教育訓練

1、持續採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用，自 108 年度課程啟用日 8 月 1 日至 109 年 2 月 15 日共計 1244 人次使用課程：

	CITI Program 使用人次
行為社會科學研究倫理	125
學術倫理	26
實驗動物照護倫理	1093

2、108 年 12 月 18 日辦理「108 年度申請研究倫理審查工作坊（3）」，共計 35 人完訓。

(四)研究計畫倫理審查與研究倫理諮詢相關業務

1、行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，108 年 12 月 2 日至 109 年 2 月 7 日間，已完成第 97 次至 99 次會議之辦理，共 3 次會期。

2、108 年 12 月 2 日至 109 年 2 月 7 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 112 人次：

校內	36
校外	76

3、研究計畫倫理審查，自 108 年 12 月 2 日至 109 年 2 月 7 日，共受理校內 137 件次、區盟 157 件次，共計 294 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	35	63
變更審查	32	57
持續審查	58	20
結案審查	12	17
撤案	0	0
小計	137	157

國立臺灣大學國際事務處

108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、國際交流及學術出訪

- (一) 109 年 2 月 15 至 22 日周家蓓副校長及國際處黃子瑜幹事赴美國華盛頓特區參加 2020 國際事務高階主管年會 (Association of International Education Administrators, AIEA)，與美國康乃爾大學、南卡羅來納大學、加拿大渥太華大學及澳洲雪梨大學共同主持圓桌會議及主題報告，並於會後參訪姊妹校馬里蘭大學，洽談交換學生及雙聯學位計畫。
- (二) 108 年 12 月 8 至 11 日林璧鳳副國際長及陳郁雯幹事代表參加由斯里蘭卡 University of Kelaniya 主辦的 ASAIHL 年度會議及理事會議，並發表 Country Report。
- (三) 日本東京外國語大學 Kayoko HAYASHI 校長一行 3 人，包括 Akio IMAI 教育副校長於 108 年 12 月 27 日至我校拜會管中閔校長及周家蓓副校長，進行母約及交換學生簽署儀式。

二、學生交流計畫及成果

- (一) 於海外教育計畫之推動，108 學年度全校交換學生 723 名，訪問學生 41 名，短期／實習學生 1 名，海外暑期課程預計於 109 年暑假期間開辦，總計為 765 名。
- (二) 2020／2021 (109 學年度) 校級出國交換學生甄選結束，總錄取人數 481 人 (含 2 名訪問學生)，較去年減少 39 人。
- (三) 校級甄選統計：
1. 學士生 384 人、碩士生 97 人、博士生 0 人
 2. 各語組學生錄取統計：一般組 295 人、日語組 55 人、法語組 26 人、德語組 48 人、韓語組 12 人、西語組 12 人、中語組 33 人
 3. 各學院學生錄取統計：文學院 120 人、理學院 25 人、社科學院 64 人、醫學院 11 人、工學院 57 人、生農學院 60 人、管理學院 92 人、公共衛生學院 11 人、電資學院 22 人、法律學院 8 人、生科學院 9 人、共同教育中心 2 人

三、國際學生資料分析

- (一) 國際學生招生方面，108 學年度第 2 學期入學之新生，計有國際學位生 22 名、雙聯學位生 6 名、交換學生 415 名、訪問學生 60 名，總計 503 名。
- (二) NTU Plus Academy 國際冬季短期課於 108 年 12 月 23 日至 109 年 1 月 18 日舉行，包含研究暨文化課程、中文暨文化課程、創新暨創業課程。課程總人數達 70 人，其中 25 位學生來自「東亞研究型大學協會(AEARU)」；另有 14 位學員由紐西蘭 Centres of Asia-Pacific Excellence 所薦送並給予全額補助。
- (三) 2020 國際高中青年科學創新營活動日期訂於 8 月 16 日至 23 日，邀集生命科學、環境工程及社會科學三領域 7 位教授進行主題式探討及跨領域報告競賽。

四、國際化推展

- (一) 為加速國際化，優化英語教學環境，全面提升系所對於來校國際生包括交換學生及訪問學生等英語授課質量，於 109 年 1 月首度執行三門必修英語授課及二門選修英語授課共五門補助計畫，共有工學院、文學院、電機學院等相關系所申請。
- (二) 規劃 2020 Research Highlights 第二版，積極向國際學界宣傳本校所有學院研究亮點及新興趨勢，帶動國際型跨領域研究合作及多元創新交流模式。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

- (一) 本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 14 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢 (<http://oia.ntu.edu.tw/ch/agreement/search>)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他	小計
國際處	1	2		1		4
文學院	1					1
理學院	1					1
社會科學院	1	1				2

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他	小計
醫學院	1					1
工學院	1	1			1	3
生農學院						
管理學院	1					1
公衛學院						
電資學院		1				1
法律學院						
生科學院						
其他一級單位						
總計	7	5	0	1	1	14

二、國際學人

協助接待新進國際學人來自 11 個國家共 15 人，以美國、澳洲、日本籍較多。

三、交換教授計畫

(一) 完成 2020 年度校級交換教授計畫提名，共 17 位教員將前往：關西大學、京都大學、理化學研究所、筑波大學、聖彼得堡大學、漢堡大學及海德堡大學。

(二) 因應新型冠狀病毒肺炎疫情，暫緩接待來自北京大學的交換教授，待疫情趨緩再行開放。

四、新南向計畫

(一) 個別型項目補助—見實習計畫。

(二) 個別型計畫申請—109 年度新南向計畫申請將於 2 月 24 日截止，刻正進行校內討論與計畫撰寫中。

五、其他交流

(一) 108 年 12 月 16 至 17 日於九州大學辦理兩校交流會議，為促進兩校師生來往，本校共 15 位教員生出訪；臺大博物館群將於 109 年 6 月 15 至 16 日於本校舉辦第二次兩校交流會議，由國際處提供行政支援。

(二) 本校接待美國 Minerva Schools 學生來校交流，已於 1 月 10 日辦理迎新，本校教師開授共計 9 主題工作坊，於 1 月 31 日起陸續開課，

共計有 92 名 Minerva Schools 學生及 90 名臺大學生參與，擬於 4 月 18 日辦理交流成果展，屆時亦將邀請本校師生與會。

參、 訪賓及出訪業務

一、訪賓接待

本報告期間接待之訪賓有 4 國（2 區域）5 團 33 名，來自主要以日本 2 團 6 人、阿拉伯聯合大公國 1 團 25 人、印度 1 團 1 人及美國 1 團 1 人，包括 1 位校長、3 位副校長、1 位國際長。

二、出國參訪

本處辦理或代表參加之出國訪問案，詳前述國際交流及學術出訪。

肆、 國際會展組織業務

一、參與國際組織

本校目前參加之國際組織計有 AEARU、APRU、ASAIHL、SATU 及 UMAP 共 5 個。

- (一) 108 年 12 月 29 日至 109 年 1 月 4 日與交通大學合辦 AEARU 創新暨創業冬季課程，促進校際國際化合作。
- (二) 109 年 1 月起承接 AEARU 組織主席及秘書處工作，為期兩年(於 110 年底結束)，藉此提升國際上的能見度並增進教師的國際地位。

伍、 國際學生業務

一、香港專案

(一) 轉學專案

因應香港情勢，本校配合教育部「在港就讀港澳生、外國學生及港澳具外國國籍之華裔學生來臺入學及轉學試辦計畫」，預計辦理 108 學年度第 2 學期轉學、109 學年度第 1 學期轉學及新生入學三項招生計畫。

1. 108 學年度第 2 學期轉學：共 12 人、30 件申請，錄取 4 人。
2. 109 學年度第 1 學期新生入學：共 18 人、50 件申請，錄取 5 人。
3. 109 學年度第 1 學期轉學：申請期限至 2 月 28 日。

二、於本報告期間國際學生相關資料如下：

- (一) 國際學位生：協助國際生辦理校內相關作業程序及工作證申請。
- (二) 雙聯學位生：108 學年度第 2 學期申請通過獲錄取者共 6 名；由於新型冠狀病毒疫情，造成 3 位雙學位生無法入境就學（2 位陸籍，一位香港籍）。
- (三) 校級交換／訪問學生：108 學年第 2 學期申請並審查通過校級交換學生 299 名，訪問學生 46 名，總計 345 名；因應新型冠狀病毒肺炎疫情共取消 97 名。
- (四) 訪問研究計畫
 - 1. 接待個人申請至 2 月底來校短期實習／研究學生共計 13 名；因應新型冠狀病毒肺炎疫情取消 5 名。。
 - 2. 配合新南向計畫辦理 Taiwan Experience Education Programs (TEEP) 計畫接待 4 名學員。
- (五) 辦理美國姊妹校加州大學及加州州立大學專班學生 37 名入學及後續工作；因應新型冠狀病毒肺炎疫情，延後開學事宜，疏通學生無法準時參與交流之因應計畫。。

三、109 學年度第 1 學期國際學生申請入學

- (一) 109 學年度第 1 學期國際學位生第一階段申請共計 479 人、641 件，其中學士班 190 人 289 件、碩士班 227 人 279 件、博士班 62 人 73 件。總計錄取學士班 82 人、碩士班 138 人、博士班 36 人，已於 109 年 1 月 8 日放榜。
- (二) 109 學年度第 1 學期國際學位生第二階段於 108 年 12 月 24 日至 109 年 2 月 14 日開放申請，現已截止並進行審查中，共計 366 人 442 件。

四、國際高中聯結

- (一) 海外高中生訪團：接待之師生訪團來自香港、印尼、馬來西亞、韓國及日本，共計 6 團 136 人。

陸、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

- (一) 108 學年度（校級共計 467 名）
 - 1. 協助辦理返國後交換心得上傳、國外成績登錄採計等事宜
 - 2. 香港示威活動與新型冠狀病毒肺炎疫情之特殊狀況處理

(二) 109 學年度（校級共計 479 名）

1. 2020／2021 年度校級出國交換學生甄選放榜
2. 姊妹校提名、入學申請及校內各項行政業務

(三) 因應新型冠狀病毒肺炎疫情，108 第 2 學期校級交換學生中國大陸 20 名、香港 3 名、南韓 9 名、日本 74 名、新加坡 15 名、義大利 2 名，統計調查學生繼續進行交換之意願，並協助完成後續恢復學籍、選課、住宿等手續。

二、出國交換學生獎學金

(一) 108 學年度

1. 教育部學海飛颺第二學期出國學生獎學金核撥（共計 3 名）

(二) 109 學年度

1. 國立臺灣大學希望出航獎學金公告辦理
2. 教育部學海飛颺及學海惜珠計畫線上申請

(三) 國立臺灣大學清寒交換生助學金設置要點通過本校第 3061 次行政會議修正通過

三、出國訪問學生計畫

(一) 108 學年度（共計 41 名）

1. 承辦業務項目比照交換學生計畫

(二) 109 學年度（共計 6 名，持續統計中）

1. 承辦業務項目比照交換學生計畫
2. 科技部「2020 年秋季班博士班研究生赴德研究進修（三明治計畫）」公告申請辦法
3. 教育部「109 年赴捷克公立大學／高等教育機構短期研習獎學金」公告申請辦法及薦送申請資料

四、海外暑期課程

(一) 108 學年度報名招生、甄選、提名等行政作業，共計 25 項課程，70 名學生

1. 主辦課程，目前共 11 項，包含美國加州大學柏克萊分校、史丹佛大學、賓州大學、英國牛津大學哈福特學院、德國漢堡大學、海德堡大學等。
2. 協辦課程，目前共 14 項，包含美國加州大學戴維斯分校、爾灣分校、

英國倫敦大學國王學院、日本東北大學等。

(二) 招生說明會

1. 12月23日早鳥場次
2. 1月13日寒假場次
3. 2月17至19日三場次因應新型冠狀病毒肺炎疫情，配合國家防疫政策，取消辦理，將改以 Webinar（有聲簡報）替代

五、出國短期研修

(一) 108 學年度

1. 日本關西學院大學冬季語言與文化課程（計3名）
2. 日本名古屋大學春季短期日語課程（計2名）：因應新型冠狀病毒肺炎疫情，姊妹校1月27日公告停辦

(二) 109 學年度

1. 科技部「2020 臺德青年暑期營計畫」公告申請辦法
2. 教育部「109 年捷語斯拉夫研究夏令營獎學金」公告申請辦法及薦送申請資料（計6名）

六、出國雙聯學位計畫

(一) 與教務處進行新雙聯系統測試，尚待三測

七、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

- (一) 107 年度兩梯次均進行結案中
- (二) 108 年度：學海築夢 8 案，新南向學海築夢 5 案進行中
- (三) 108 年度第二梯次：學海築夢 4 案、新南向學海築夢 5 案進行中
- (四) 109 年度：依照教育部規定進行校內申請推薦作業

八、活動、其他

- (一) 109 年 2 月 5 日召開行政單位協調會，邀請教務處註冊組、研教組、資訊組、課務組及學務處校安中心代表出席，針對本校學生參加海外教育計畫行政事務進行討論、解決問題
- (二) 為因應新型冠狀病毒肺炎疫情，本校 5 所香港姊妹校(香港大學、香港理工大學、香港城市大學、香港中文大學、香港科技大學)108 第 2 學期授課方式皆全數以線上授課，其中僅有香港理工大學開放現階段接受學生中途加入(MOOCs)。

柒、 國際教育中心

一、國際冬季課程（Winter+ Programs）

2020 Winter+ Programs 已於 109 年 1 月 18 日全部結束。

二、國際春季課程（Spring+ Programs）

- (一) 中文暨文化課程(3 月 4 日至 25 日)共招收 32 名學生，來自日本京都大學、東北大學、名古屋大學、慶應大學、東京工業大學、九州大學、北海道大學、早稻田大學、神戶大學、一橋大學等 14 校。
- (二) 筑波大學創業家培訓課程 (3 月 1 日至 6 日) 共招收 8 名學生，有 4 名隨團人員參與。

三、國際暑期課程（Summer+ Programs）

2020 Summer+ Programs 相關網頁更新及文宣品於 1 月初完成更新並寄發至姊妹校、駐外單位及駐台使館。線上報名已於 2 月 3 日開放，預計開設共 18 班次，承辦單位有國際處、土木系、管理學院、生科學院、生技中心、法律學院及生農學院。

四、專班課程：

早稻田大學專班：持續輔導專班學生，通知校內訊息、重大事項等，並協助辦理志工、華語課等行前安排。

五、哈佛臺北書院

2021「哈佛臺北書院」預計於 110 年 6 月 18 日至 8 月 14 日於本校舉辦，並於本(109)年 2 月 20 日前提供 New Program Comprehensive Outline 予哈佛大學；本案擬向教育部申請部份經費補助約新臺幣 1,067,200 元，。

捌、 綜合行政

一、重要活動新聞刊物

(一) NTU Highlights (4 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
NTU HIGHLIGHTS 75 期	108 年 12 月	<ul style="list-style-type: none">1. NTU Further Collaboration with NUS in EECS, Management, and Chinese2. 1st NTU Family Meeting Strengthens Collaboration with Partner Institutions3. A Glimpse of Higher Education

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
		Abroad: Over 100 Universities Join NTU Study Abroad Fair 4. Kyushu University Attends University Staff Training Program at NTU

(二) 校訊 (1 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
校訊 1423 期	108 年 2 月 19 日	2020 臺大國際暑期課程招生中 - NTU Summer+ Programs, Plus Your Horizons!

國立臺灣大學財務管理處 108 學年度第 2 學期

第 1 次校務會議報告

財務處重要工作報告(108 年 11 月 21 日至 109 年 2 月 15 日)

1. 小額捐款(含線上捐款)自 108 年 11 月 21 日至 109 年 2 月 15 日，共計新臺幣 22,896,631 元、港幣 6,000 元及美金 324,853.80 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。
2. 大額捐款自 108 年 11 月 21 日至 109 年 2 月 15 日，共計新臺幣 99,334,919 元、美金 248,949.76 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下：
 - (1) 財團法人永齡健康基金會捐贈「臺大癌醫先期營運資金」共新臺幣 50,000,000 元，於 108 年 11 月 27 日完成捐贈。
 - (2) 財團法人元大文教基金會捐贈「管理學院元大清寒優秀人才獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 11 月 29 日完成捐贈。
 - (3) 臺大之友捐贈「巴林青年水產養殖培訓案專款」共新臺幣 2,781,919 元，於 108 年 12 月 2 日完成捐贈。
 - (4) 臺大之友捐贈「管理學院陳鴻謨先生講座」共新臺幣 6,000,000 元，於 108 年 12 月 5 日完成捐贈。
 - (5) 財團法人慶琅文化藝術基金會捐贈「化工系建館基金」共新臺幣 5,800,000 元，於 108 年 12 月 18 日完成捐贈。
 - (6) 臺大之友捐贈「中國大陸研究中心」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 12 月 19 日完成捐贈。
 - (7) 校友范進財先生捐贈「國立臺灣大學藥學專業學院顧文霞教授紀念學生社團獎助金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 12 月 25 日完成捐贈。
 - (8) 游春桂女士捐贈「台成幹細胞治療中心籌備相關費用」共新臺幣 10,000,000 元，於 108 年 12 月 25 日完成捐贈。

- (9) 校友陳冠中先生捐贈「臺大 1975 級電機系系友捐贈科技研究創新獎勵金」及「臺大 1975 級電機系系友捐贈科技研究創新獎勵永續基金」共新臺幣 1,200,000 元，於 108 年 12 月 25 日完成捐贈。
- (10) 清海無上師捐贈「犬貓骨關節健康促進研究專用款」共新臺幣 3,053,000 元，於 108 年 12 月 26 日完成捐贈。
- (11) 臺大之友捐贈「圖書資訊學系專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 108 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (12) 臺大之友捐贈「文學院院務發展基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (13) 臺大之友捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 108 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (14) 財團法人陳文成博士紀念基金會捐贈「陳文成事件紀念廣場專用款」共新臺幣 11,000,000 元，於 108 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (15) 校友方承猷先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 1 月 9 日完成捐贈。
- (16) 臺大之友捐贈「中國大陸研究中心」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 2 月 7 日完成捐贈。
- (17) 校友 Yuan-Chen Sun 捐贈「臺大 1975 級電機系系友捐贈科技研究創新獎勵金」共美金 107,136 元，已於 108 年 12 月完成捐贈。
- (18) 校友張賴益新 & 戴美利 Dr. Brian Yishing Changlai & Dr. Mary Daye 捐贈「張賴益新化工及醫學博士，戴美利醫學博士及張賴台平醫學博士永續獎學基金」共美金 71,813.76 元，已於 108 年 12 月完成捐贈。
- (19) Shungho Chang 捐贈「植物病理與微生物學系專用款(一號館)」共美金 70,000 元，已於 108 年 12 月完成捐贈。
3. 財團法人永齡健康基金會捐贈國立臺灣大學醫學院附設癌醫中心醫院 1 棟，價值新臺幣 7,393,116,241 元，已於 108 年 12 月 18 日完成開立實物捐贈證明。

4. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具年度投資規劃。
 - (1) 長期投資計畫：新型冠狀病毒肺炎擴散，影響各亞洲產業甚鉅，主要工業國紛紛調降經濟成長率，國家利率與貨幣政策將更寬鬆，中美貿易戰持續上演，中國股市維持低檔整理，持續注意新型冠狀病毒肺炎疫情控制狀況與美中貿易戰發展，視經濟發展與產業循環特性，處份未來成長性有限與高污染之標的，並轉移部分資金至降息受益標的，如投資等級債券與配息穩定股票與基金，以確保獲利。
 - (2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以臺幣長天期定存為投資標的。
 - (3) 短期資金投資計畫：以臺幣短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 5 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。
5. 降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券手續費用。
6. 參與本校場地委外評選。
7. 爭取福利予校友及同仁，本處已洽談新簽合約及已續約之優惠店家：大地假期旅行社有限公司、大新店駕駛訓練班有限公司、福容大飯店、希臘左巴、左巴好室-好事、台北六福客棧、陽明山天籟渡假酒店、洛德城堡有限公司、柯達大飯店集團、全國大飯店股份有限公司、台北世聯商旅、新朝代飯店、台灣富驛酒店股份有限公司、麗尊/麗景/帕可麗酒店、台北福華大飯店、長榮桂冠酒店(台中)、娜路彎大酒店股份有限公司、圓山大飯店、台北馥敦飯店、晶泉丰旅、捷絲旅、長榮鳳凰酒店(礁溪)、媽媽魚生鮮海魚門市、兄弟大飯店、承億文旅股份有限公司、桂田酒店股份有限公司、安居台北、澄悅實業有限公司、夏都富朗酒店股份有限公司、台南富信/富華大飯店、理想大地股份有限公司、上海西華酒店、東森得易購股份有限公司、東方生技股份有限公司、北投熱海溫泉大飯店、富信大飯店(台北旗艦館、台北二館)、成大會館、德匯興業股份有限公司、度小月擔仔

麵(森一文化有限公司)、沃田旅店、草悟道漂鳥股份有限公司、台北凱撒大飯店、北投輕行旅、松咩酒店、日月潭涵碧樓酒店、日月潭大飯店、璞樹文旅、崧泰旅店、臺邦商旅、致穩人文商旅、澎湖龍門客棧、中華航空、長榮航空、中國東方航空、國泰航空、台灣高鐵、一之軒、WOW 美食休閒網、好味全餐飲顧問股份有限公司、鮮烘咖啡工作室、201 Café Restaurant 西門店、于記杏仁、溫德德式烘焙餐館(天母店)、聯經書房-上海書店、琉璃工房、震旦行辦公家具、陶作坊、山不枯茶葉、勢得科研股份有限公司、Fedex 聯邦快遞、德華牙醫、美日牙醫診所、霍華斯、美艾聯和股份有限公司、台灣大哥大、優照護、弘瀚數位科技。

國立臺灣大學共同教育中心

108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

壹、重要工作摘要

一、全校體育活動

為提倡校內運動風氣，促進教職員生之身心健康，並聯絡全校師生員工感情，體育室舉辦本(108)學年度全校運動會暨校園馬拉松賽；全校運動會游泳賽已於去(108)年10/19(週六)假校總區戶外游泳池舉辦，參賽人次計1,027人次，相較107學年度增長30%；全校運動會已於去年11/23-11/24(週六-週日)假校總區田徑場舉行，參賽人次總計有4,727人次，相較107學年度增長5.14%。校園馬拉松賽配合防疫措施，由原訂之本(109)年03/28，改訂於本年04/11(週六)上午舉辦，報名日期自02/24(週一)起至03/19(週四)止，敬邀全校師生及校友等踴躍報名參加。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

1.1 校際選課

配合防疫措施而延後開學，相關通識校際選課程期程有所調整：國立臺灣大學系統依系統更新後行事曆；與國立臺北教育大學順延至自本年03/02(週一)起至03/09(週一)止；與國立臺灣藝術大學順延至03/02(週一)起至03/13(週五)止。

1.2 個別型通識課程改進計畫

依「個別型通識課程改進計畫」，於108-2學期共補助79門課程(90個班次)，含討論課程25門、實習課程10門、一般課程44門，初核之教學助理人數共161人次。基本能力課程及新生講座之教學助理補助人數共計16人次。於課程加退選結束依實際修課人數酌予增補。

1.3 第9屆全國傑出通識教育教師獎遴選

該獎項由教育部頒贈，每屆自全國遴選出4-5名，每名獲獎者將各頒予獎狀、講座，以及獎金新台幣30萬元等。本屆全國預計遴選出5名。本校刻正辦理內部遴選作業，預計於本年03/16期限前完成相關遴選及推薦程序。

二、體育室

2.1 體育活動

- (1) 臺大盃：各項運動競賽於本年 03/09-05/29 期間舉辦。
- (2) 108 學年度大專運動聯賽：本校籃球、排球及足球等男女運動代表隊共 5 隊進入全國複、決賽。
- (3) 108 學年度大專校院壘球及國術單項比賽，成績如下：

項目	分組	比賽名稱	組別/名次
壘球	男	中華民國大專校院 108 學年度壘球錦標賽	一般男子組第 1 名
國術	男	中華民國大專校院 108 學年度國術錦標賽	<ul style="list-style-type: none"> ● 套路組： <ul style="list-style-type: none"> ➢ 個人拳術北拳第二類第 3 名 ➢ 個人拳術北拳第二類第 4 名 ➢ 個人其他器械第 5 名 ➢ 個人拳術北拳第二類第 6 名 ● 散打組： <ul style="list-style-type: none"> ➢ 60 公斤級亞軍 ➢ 70 公斤級季軍 ➢ 75 公斤級冠軍 ➢ 85 公斤級冠軍 ➢ 56 公斤級冠軍
	女		<ul style="list-style-type: none"> ● 套路組： <ul style="list-style-type: none"> ➢ 個人拳術北拳第二類第 3 名 ➢ 個人器械劍術女子組第 3 名 ● 散打組： <ul style="list-style-type: none"> ➢ 56 公斤級冠軍

其中，男壘成績表現優異，由上 (107) 學年度第 5 名進步為本學年度第 1 名。劍道與手球項目由本校承辦，配合防疫措施，分別順延至 05/09-05/10、04/14-04/18 舉辦。

- (4) 參加 109 年全國大專校院運動會：

本屆全大運由國立高雄大學承辦，本校積極組訓參賽，比賽日期為本年 05/02-05/06。競賽種類如下：

- 必辦種類 14 項：田徑、游泳、體操、桌球、羽球、網球、柔道、跆拳道、射箭、擊劍、舉重、射擊、拳擊及空手道。
- 選辦種類 2 項：軟式網球及角力。
- 示範種類 2 項：木球及競技啦啦隊。

合計 18 項競賽種類。其中桌球、羽球及網球等 3 種於 3 月底陸續進行分區錦標賽（資格賽）。

(5) 辦理奧林匹克賽會場館特展

本校體育室、臺大博物館群及國立體育大學體育博物館共同舉辦此特展，歡迎蒞臨參觀。展出地點位在綜合體育館 2 樓藝文走廊，活動訂於 03/13 假綜合體育館大廳舉辦開幕茶會，並自開幕日起展覽至 04/26 止。

2.2 體育場地設備

(1) 棒壘球場人工草皮球場修繕工程

棒（壘）球場（含投打練習區）整修案營繕組業於本年 01/09 完成技術服務議價，刻正進行細部設計，預計 3 月工程發包、4-6 月施工、7 月結案。

(2) 推廣教育

本年度持續開辦運動技術指導班，計有游泳、羽球、壁球、桌球、網球、高爾夫等項課程，課程相關訊息可上體育室網站查詢。

(3) 綜合體育館指導委員會於 02/05 召開，已針對管理革新與未來發展提供具體指示與策略。

2.3 體育教學研究

(1) 108-2 學期體育課程

共計開設 202 班：專項運動學群課程 162 班；選修體育 6 班；適應體育生理班 1 班；適應體育肢體班 1 班；校隊 32 班。

(2) 全英語體育課程

依 107 學年度教學研究單位之建議事項，以為應及早落實英語授課的國際體育課程，同時配合校方國際化政策，故自 108-2 學期起試辦開授 2 班全英語授課專項體育課程（羽球初級、桌球初級）。

(3) 體育學術成果發表

本年 01/06 邀請獲教務處去年專題研究補助經費教師：李文心副教授及連家瑩副教授發表研究成果。

(4) 開設體育學程規劃

「體育學士學位學程」草案刻正規劃進行中，計畫內容有關之課程架構及跨領域資源等已召開會議研訂。

2.4 人事行政

刻正辦理新聘編制內專任教師中。倘完成徵聘程序，預計自下（109）學年度起任教。

三、師資培育中心

3.1 實習學生職前說明

完成實習學生期末成績審核作業，並於本年 01/13 辦理 108-2 實習學生職前說明暨第 1 次返校座談會，共有 8 位實習同學於本年 02/03 起至各實習學校報到。

3.2 實習學生模擬教師甄試

於本年 01/20 辦理 108-1 學期實習學生模擬教師甄試，當日邀請本校教授、現職中學校長及教師共 50 位擔任評審，模擬教師甄試現場情境進行分科試教演練及分組口試，藉此強化本校實習學生之教學及應試技巧，統整並驗收實習成果。

3.3 學習成果嘉年華暨導生會

訂於本年 03/17 下午 18 時辦理 108-2 學期學習成果嘉年華，現場除陳列各科優良之學科教案紙本作品外，並由機械科、英文科、地球科學科及公民科等 4 科優秀同學進行發表。

四、統計碩士學位學程

4.1 落實新冠肺炎防疫工作

針對未來疫情可能影響，學程已添購防疫相關之物品，同時制定防疫工作規範並確實執行。定期進行辦公室與教室之環境消毒清潔工作，及完成本學程學生追蹤調查。

4.2 統計碩士學位學程 108 學年度畢業典禮

第 5 屆畢業生即將於本年 7 月畢業。為使畢業生在本校留下完美回憶，預計於本年 06/06 假博雅教學館 201 講堂舉辦統計碩士學位學程畢業典禮。典禮除進行撥穗儀式之外，亦會邀請校內長官致詞及畢業生家長一同出席共襄盛舉。

4.3 招生概況

下學年度招收 14 位學生，共 208 位考生報考，相較本學年度增長 3.48%，錄取率則有所降低 (6.97%→6.73%)。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

5.1 招生概況

下學年度甄試入學報到名額為 6 位，一般入學考試錄取名額含流用為 8 位，共招考 14 位。下學年度甄試與一般入學考試總計 93 位考生報考，相較本學年度增長 32.86%，

錄取率則有所降低 (20%→15.05%)。

5.2 學術演講活動：108-2 學期預計安排 5 場

- (1) 03/27 邀請朱開宇 (沛肯品牌視覺行銷整合公司品牌經理)，講題「運動品牌與視覺設計」；
- (2) 04/24 邀請史奎謙 (True Yoga 董事長)，講題「體適能產業的發展趨勢與挑戰」；
- (3) 05/29 邀請邀請黃建旺 (臺北市體育用品商業同業公會理事長/磊旺有限公司負責人)，講題「臺灣體育產業發展軌跡與近程」；
- (4) 06/19 邀請黃經堯 (國立交通大學電子工程學系教授)，講題確認中；
- (5) 07/03 安排同學口頭發表。

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議

-圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、《國立臺灣大學圖書館典藏琉球關係史料集成》榮獲第四十回「沖繩タイムス出版文化賞」最高榮譽「特別賞」

圖書館與琉球大學合作出版《國立臺灣大學圖書館典藏琉球關係史料集成》全五卷，以「琉球王國研究之一級史料」高度評價獲得沖繩時報第四十回「沖繩タイムス出版文化賞—特別賞」。該獎項以沖繩為主題且具社會性、文化和啟蒙性的日本國內出版品為參選對象，其中最高榮譽「特別賞」是以研究小組及長期編輯的出版品為對象，此回首次由國外出版品獲獎。今年 2 月 5 日由唐牧群副館長代表至沖繩參加頒獎典禮。

二、開發行動支付管道

本館結合多種行動支付開發專屬平台，讀者可選擇包含 LINE Pay、Apple Pay、街口支付等付款方式，透過介接驗證登入該平台後，系統可以自動帶出其每筆罰款及賠書款資料，供讀者勾選其所需繳付資料，同時並提供本館 APP 串接行動支付，提供給讀者更便利更符合使用習慣的服務，簡化人工處理的流程和時間。

三、完成鄰近系統推播即時資訊

本館已完成鄰近系統(Proximity System)的技術開發及運用，在特定時間推播至範圍內所有讀者的提醒事項，包含：推播讀者逾期館藏、逾期罰款、預約書可借閱訊息，並推播圖書館最新消息，以及定位讀者所在地點與其所需圖書的地圖路徑指引等功能。

四、推廣數位學習

因應嚴重特殊傳染性肺炎導致延後開學，影響本學期教學之期程，學科館員主動寄信歡迎各系所老師善用本館數位學習網，透過數位化教學課程，規劃學生自主學習，作為本學期第 17-18 週「彈性補充教學」之課程參考。

五、升級臺大學術典藏(NTU Scholars)服務

臺大學術典藏(NTU Scholars)於學期初統一新增全校新進教師簡歷，並主動聯繫教師說明使用，定期更新教師著作清單，並主動通知教師確認與徵集全文，據此提供教師個人化服務及聯繫，亦落實系統開放取用典藏之目標。此外，優化平台服務，增加多元格式之研究成果清單(含

引用次數)及研究計畫清單之匯出功能，供教師登入個人簡歷後彈性匯出運用。

六、執行研究數據管理中文數位課程專案計畫

與 Research Data Management Librarian Academy(簡稱 RDMLA，為 Harvard University Libraries、Simmons University 等學術機構合作開設之 RDM 數位課程)合作，透過中文版 RDM 數位課程的推出與推廣，協助本校教師及華人世界學術人員能有效獲得 RDM 相關的知識和技能。

七、辦理傳染病史主題書展

嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情成為國際重要事件，辦理以傳染病史為主題之書展，展出具歷史性之大規模傳染病如鼠疫、天花、霍亂、SARS 等相關書籍，同時收集並展現各重大傳染病相關人物側寫及軼事，期待讀者透過閱讀認識各世代對不同疾病病理、疫情、診療與防治措施之態度，並提升民眾公共衛生之觀念。

八、投稿 ICOM-UMAC 年度會議

本校博物館群於 108 年順利加入國際博物館協會(ICOM)，主力參加大學博物館委員會(UMAC)。今年 UMAC 年會將於九月中旬在澳洲雪梨大學舉辦，主題係 New Destinations: Looking Forward, Look Back。校史館將把校友回憶視為校史館館藏，試圖論述這類館藏的特性、徵集方法，以及重要性與影響力，並將成果投稿至 ICOM-UMAC 年度會議。

貳、圖書館各單位本學期工作計畫

一、採訪編目組

(一) 資源徵集

1. 辦理各院系所 109 年圖書委託請購作業。
2. 辦理 109 年全校西文期刊標案驗收付款作業：依據本校期刊採購合約規定，計算各標案之紙本及電子期刊到刊率，完成驗收、請款、付款及結匯等作業。
3. 執行 110 年全校期刊/資料庫預算編列續訂調查作業暨西文核心期刊出版社查價作業：統計全校西文期刊標案所屬出版社數量，列出核心出版社清單，並針對訂購期刊逐筆查得當年公告價格(list price)，作為採購案訂定底價參考。
4. 蒐集並整理 108 年之全年電子期刊及資料庫使用數據，提供學院續訂/改訂/停訂期刊及資料庫參考。
5. 進行本校出版之學報寄贈及相關名錄資料維護作業。
6. 處理本校政府出版品寄存、管理、點收、催缺、徵集等作業。

7. 受理公私立機構或個人贈書，進行誌謝、評估、搬運及入藏作業。

(二) 館藏編目

1. 圖書資源編目作業：預計本學期處理中西文圖書 20,000 冊，期刊編目 20 筆，非書資料 1,000 件，電子資源 10,000 種。
2. 回溯建檔：包含建置欲遷入高密度書庫之未編書籍(包括水源書庫、參考書籍等回溯)，以及中文線裝書、中西文 UDC 分類舊籍、醫圖中西文舊籍、期刊、非書資料等 1,000 筆館藏紀錄。
3. 維護書目資料庫：進行書目與館藏紀錄補正工作，包括合併一書多編之書目紀錄、館藏地更新等作業，處理約 6,000 筆書目紀錄，1,000 筆館藏紀錄及電子資源書目紀錄約 10,000 筆。
4. 建立與維護權威紀錄：依書目之作者數量建立中西文權威記錄，並參考資源據以補充作者相關資訊。建立中西文權威紀錄約 2,000 筆，維護權威紀錄約 1,000 筆。
5. 繼續與國家圖書館合作建立中文權威參考資料庫，本年度上傳約 2,000 筆中文人名權威紀錄。
6. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，將本館書目轉錄至該系統與國內外圖書資料單位共建共享，本學期轉錄中西文書目紀錄約 15,000 筆。
7. 將本館原始編目之中西文書目紀錄(含圖書、視聽資料、地圖、珍善本、本校論文及出版品等) 約 10,000 筆，上傳至全球書目資料庫 OCLC WorldCat，增進國內出版圖書資料之國際能見度。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 因應疫情影響本學期教學設計，學科館員主動寄信歡迎老師善用本館數位學習網規劃自主學習課程，提供作為本學期第 17-18 週進行「彈性補充教學」之參考。
2. 臺大學術典藏(NTU Scholars)於學期初統一新增全校新進教師簡歷，並主動聯繫教師說明使用，近期已開始進行教師著作清單之定期更新，將於每次更新後主動通知教師確認與徵集全文，據此提供教師個人化服務及聯繫，亦落實系統開放取用典藏之目標。此外，將優化完善平台服務，增加多元格式之研究成果清單(含引用次數)及研究計畫清單之匯出功能，供教師登入個人簡歷後彈性匯出運用。
3. 配合各系所評鑑需求，協助提供各項所需的圖書館相關書目清單、館藏資源種類、流通數據或其他統計資料等，並因應各系所不同的評鑑目標，客製化提供數據資料。

(二) 利用指導

1. 108 學年度第 2 學期預計於 3 月至 5 月辦理 8 場「HELP 講堂」，其中安排一場 Word 搭配 EndNote 寫作教學，並將視開學情形於 6 月安排其他主題課程。希望透過各種電子資源指引介紹，協助讀者熟悉圖書館資源與服務使用。部分場次提供線上直播服務，嘉惠遠端使用者。
2. 108 學年度第 2 學期 4 月至 6 月舉辦「Master 講堂：好想畢業！搞定你的畢業論文」好評再續講座 5 堂。將以論文改寫、選刊投稿與提升學術能見度為主軸邀請校內教師、館員分享經驗與策略。獲講者授權場次將同步錄影，於課程結束後，將內容剪輯成自學資源影片，置於本館數位學習網，供全校師生參考。
3. 提供本校師生自行約課及「與館員有約」深度諮詢服務，除圖書館主動開設課程、嵌入教師課程講習等方式，同時提供本校師生彈性的客製化服務方式。

(三) 館藏發展

配合新學期開學，主動聯繫開課教師，提供指定參考書選購、上架等相關服務，並透過讀者薦購、協助系所採購圖書等，以支援師生教學研究及學習需求。

(四) 參考諮詢

1. 更新「參考服務部落格」：因應 PubMed、SciFinder 等資料庫改版而更新既有文章，並透過 Facebook 宣傳廣為周知。
2. 維護「常問問題網站」：新增部分常問問題的英文版內容。
3. 設計符合使用者體驗之檢索介面：因應資料庫/電子期刊/電子書檢索系統整併至本館雲端圖書館自動化系統，調整並優化檢索介面，提供讀者更直觀快捷的使用體驗。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，已於總圖門禁、自習室及討論區入口處放置酒精與乾洗手設備，供讀者使用，並請櫃台輪值人員配戴口罩。因疫情無法入境或居家隔離之師生，或符合本校安心就學措施條件辦理休學之同學，若有無法準時還書或圖書逾期的情形，圖書館將依個案協助處理。
2. 配合學校延後開學，修改圖書館本學期相關行事曆。
3. 研擬數位化辦證服務，供尚未建檔的讀者及申辦借書服務之校友可以直接線上申請，經由館員審核及補齊欄位後就直接匯入圖書館系

統，可以有效簡化作業流程，並減少紙本檔案數量。

(二) 空間管理

1. 進行「空間管理系統」建置計畫，已於今年1、2月完成需求訪談與施工期程規劃，3月起將陸續進行討論室及研究小間現場施工及系統開發，預計於今年9月結案。系統完工後將可提供讀者隨時線上預約及借用本館討論室、自習室、研究小間等學習空間，不必親臨櫃台申請及報到。
2. 推動「門禁管理系統」升級案，冀解決總館與各分館之間門禁讀者資料不同步，及讀者資料無法即時更新等問題。新系統與本館讀者資料庫及本校卡務系統介接，以有效改善門禁作業流程，並提升讀者資料的即時性，刻正進行系統需求與配合事項之討論，預計於今年9月完工。

(三) 館際合作

本校圖書館館際合作之期刊文獻快遞服務(JADE)將試辦擴增服務對象至「畢業校友」和「退休教職員」，協助校友及退休人員在離校後能繼續進行學術研究，加強與學校之聯繫。目前正在規劃相關服務措施，預計於3月中配合臺大杜鵑花節校友返校之際推出。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 館藏維護整理：進行書刊除塵除霉、修補裝訂、書套裝袋，以及館藏盤點、更新紀錄等相關作業。同時，考量學科特性、複本數量、流通次數等，評估註銷嚴重破損且過時不具參考或典藏價值者，以在不斷成長的館藏量與有限的典藏空間中取得平衡，提升館藏典藏與空間利用之價值效益。
2. 典藏空間管理：因部分館藏移入自動化書庫典藏，總館書架滿載狀況漸趨舒緩，接續進行總館二樓人社圖書區、四樓科技圖書區整架移架，以及更新各類使用指引等相關作業，以方便讀者瀏覽利用館藏。
3. 外圍閉架書庫館藏整理與空間管理：排程進行舊總圖、研圖、各閉架書庫館藏與空間整理，本學期預計可完成舊總圖書庫中西文圖書館藏盤點，及待入自動化書庫前置書況整理工作，俾利空間後續調整使用。

(二) 館藏服務

1. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者善加利用圖書館館藏，製作主題館

藏選介，並透過影音 Focus 平台與圖書館臉書粉絲專頁等，以「館藏報報」、「新片快報」等專欄宣傳。此外，辦理不同主題之「愛閱小沙龍」系列館藏展，本學期推出「失敗學」、「多元性別認同」、「體育運動」相關主題，期能增加圖書、視聽館藏曝光度，提升閱讀/聽氛圍。

2. 推動自動化書庫服務中心營運：依排程進行搬遷入藏自動化書庫作業，並評估優化各項工作之 SOP。此外，透過辦理導覽與各類宣傳以推廣自動化書庫使用。

五、特藏組

(一) 特藏維護

1. 廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)早期學士論文回溯登錄編目；(2)日治時期「臺北高等商業學校」教務相關校史資料；(3)台灣亞洲基金會檔案；(4)《科學月刊》檔案資料；(5)「物理系舊館（二號館）建築及家具設計圖資料」。
2. 強化本館特色館藏資料庫的館藏，並撰寫詮釋資料，為上傳資料庫做準備。

(二) 數位化作業

1. 參與客家委員會客家文化發展中心「淡新檔案之客家研究與數位分析系統建置計畫」，執行本館館藏淡新檔案中與客家資源相關詮釋資料及標記之建置。
2. 執行「2019 年特藏資料數位化與修復專案」，已完成期初與期中查驗，今年 6 月底前完成舊籍/手稿檔案數位化 83,000 影幅，善本書數位化 50,000 影幅和舊籍修復 5,800 張之工作。

(三) 合作計畫

1. 與 78 轉唱片收藏家徐登芳先生合作出版《留聲曲盤中的臺灣—聽見百年美聲與歷史風情》，刻正進行編校作業。
2. 與國家圖書館合作進行「1911 年至 1949 年出版之中文圖書」數位化工作，建置「臺灣華文電子書庫」資料庫。
3. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，第一卷預計於 109 年出版。
4. 與日本新潟大學鈴木孝庸教授合作出版「國立臺灣大學圖書館典藏平家物語音譜本：第二卷/平家正節」，預計 109 年出版。
5. 與日本國立大阪教育大學暨數學史研究者城地茂教授合作出版圖書館典藏和算(日本數學)書解題目錄。

6. 商借簡扶育女士《女史無國界》攝影作品 13 幅予財團法人台北市婦女救援社會福利事業基金會辦理「女史無國界 Unbounded Herstory—簡扶育影像展」，展期自今年 3 月 1 日至 6 月 7 日，於「阿嬤家—和平與女性人權館」展出。

(四) 受理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔授權重製使用事宜。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動與展覽

1. 108 年 12 月 16 日至 25 日舉辦「2019 聖誕脫單計畫之 Blind Date with a Book」活動圓滿落幕，總計借出 346 本館員精選並加以包裝的「盲書」，後續收到 91 本借閱者的「配對指數」回覆，配對合意度達 75% 以上（選項：完全是命定的書+想進一步認識）。為活動特別印製之 2 款包裝紙，分別以特藏植物圖譜與聖誕佳節意象進行設計，亦獲好評。
2. 1 月 3 日至 12 日舉辦「意郵未盡：重溫手寫的美好一心有所鼠賀年傳情活動」，取材本館特藏 1943 年《華文每日》期刊封面，由板倉星光所繪的老鼠圖譜，設計成鼠年賀歲明信片，讀者於活動期間於流通櫃台跟館員道聲「新年快樂」即可獲得，並由圖書館負擔郵資代為寄出。總計收到 223 張明信片，寄往臺灣各地，以及海外 16 個國家。
3. 3 月 4 日至 31 日將舉辦「2019 Openbook 好書獎」得獎書展，展出「中文創作」、「翻譯書」與「美好生活書」等三大類年度好書，提供讀者多元且優質的閱讀素材。
4. 3 月 16 日至 20 日將與日文系合辦「和書のさまざま（暫訂名稱）」快閃特展。此原為入口敦志教授於 2019 年在日本國文學研究資料館辦理之常設展，介紹日本圖書的書型、裝禎、用紙等各式特色。入口教授今年 3 月應日文系邀請至本校講座一週，同時帶來展版、展品等，以小型行動特展方式假本館展出。
5. 應殷海光基金會邀請，將於 4 月 30 日至 5 月 31 日辦理「自由思想者的珍貴遺澤：殷海光百年紀念贈藏書籍展」，由陳弱水教授擔任指導老師。展覽除殷先生贈藏書籍外，也將配合其相關著作、手稿清單等文物，增添展場豐富多樣性。
6. 配合學校 6 月份畢業季，將於自然廳規劃趣味拍照活動，作為畢業生攝影留念之站點。
7. 有鑑於嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情成為國際重要事件，以傳染病史為主題之書展，展出具歷史性之大規模傳染病如鼠疫、天花、

霍亂、SARS 等相關書籍，同時收集並展現各重大傳染病相關人物側寫及軼事，期待讀者透過閱讀認識各世代對不同疾病病理、疫情、診療與防治措施之態度，並提升公共衛生之觀念。

8. 辦理誠品募書、午後電影院等長期性推廣活動。

(二) 出版品與紀念品

1. 新版圖書館中文簡介摺頁已於 108 年 12 月出版，中英文簡介將於今年 3 月印製完成。
2. 進行 2019 年報編輯工作，於 6 月 1 日正式出版上線。
3. 利用本館特藏圖譜、圖書館建築線圖、館藏各式印記等元素進行設計，開發紀念品如藏書票布書籤、明信片組、特藏筆袋等。

(三) 導覽統計

108 年總圖書館接待國內外團體預約導覽計 91 場(中文 71 場、英語 17 場、日語 3 場)，共 1,436 人次。

七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

(一) 流通服務

1. 因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫工作
 - (1) 於社科圖入口處放置噴霧式酒精供入館讀者自行使用，同時每日上下午各一次進行電梯按鈕之消毒工作。
 - (2) 實施限制入境，而無法準時歸還圖書之彈性處理措施，將協助讀者辦理續借；無法續借或已產生滯還金將予以通融免除罰款。
2. 配合空間及座位暨門禁管理系統建置案之進展，參加跨組會議，協商各項規定與服務原則，討論社科圖 2F 自習室安裝雙通道閘門方案等相關事宜，俾利讀者日後能便捷使用圖書館的服務與空間。

(二) 學科服務

完成臺大學術典藏(NTU Scholars)社科院相關資料維護，查核社科院教師個人學術研究成果資料並匯入系統，共計新增 1,035 筆、修改刪除 1,543 筆。更新、維護教師簡歷，共計 25 人。

(三) 推廣活動

1. 配合總圖於 1 月 2 日至 1 月 12 日舉辦之「意郵未盡--重溫手寫的美好」2020 心有所鼠賀年傳情活動，將場地加以裝飾佈置，吸引讀者參與活動，活動已圓滿結束，並於 1 月 13 日將讀者投入之明信片寄出。
2. 本學期將與社工系合辦「印尼語言文化學習角落」系列活動，活動時間為今年 3 月 10 日至 6 月 2 日，包括三項活動：

- (1) 印尼語言文化課程：由社工系安排 12 週次之教學演講等活動，於每週二下午 2:20-5:10 辦理，課程內容包括：印尼語言學習、印尼地理與特色物產介紹、邀請專人分享印尼經驗、印尼文化歷史、印尼美食、開齋節等。
 - (2) 印尼主題書展：於社科圖二樓展出與印尼相關之語言學習、歷史、文化、經濟、宗教、旅遊等圖書。
 - (3) 「在街角遇見尼」(活動名稱暫訂)：讓參與者在大臺北地圖上標出自己所知的各項與印尼相關之店家、朋友、清真寺等資訊，探索印尼與我們生活之息息相關性。
3. 順應社科院於 3 月中旬推出之學生實習週活動，本組與職涯中心合作，將於 3 月 16 日至 4 月 15 日推出主題書展與相關活動：
- (1) 《學而『實習』之、就業有成之》主題書展：分成兩大展區，一為「學而『實習』之」展區，展出社會科學類實務面向之館藏；二為「就業有成之」展區，與職涯中心合作，借展該單位歷年出版的「臺大人職場手冊」，以及就業資訊書籍。此外，職涯中心亦致贈就業資訊相關書籍複本，供圖書館入藏。
 - (2) 「打卡，不打烊」活動：讀者凡於活動期間在 FB 上打卡，並發佈與打卡板合影之現場照片一張，即可至服務櫃臺領取限量沙沙書籤乙份。
 - (3) 「臺大職涯中心 X 社科院圖書館 職涯發展諮詢」服務：職涯中心邀請臧聲遠講師於 3 月 23 日在社科院圖書館 2F 簡報室進行專業諮詢，為同學指點迷津並通透人生藍圖。
4. 辦理「辜圖英語樹屋：深度英語諮詢」服務及英語口語工作坊一為解決學生學習英語之疑難雜症，促進英語學習效益，與外文系退休教授合作，於 3 月 11、18、25 日下午 2:00-5:00 於社科圖二樓簡報室辦理「辜圖英語樹屋：深度英語諮詢」活動，提供公益性之英語學習諮詢服務。另於 3 月 25 日中午 12:20-13:10，將舉辦英語口語工作坊，教導大家自學的好方法。

(四) 館舍維護

1. 2 月 1 日閉館以進行社科院全院及圖書館之蚊蟲防治消毒作業，派員加班協助相關空間開門及監督等相關事宜。因應特殊傳染性肺炎防疫，當天廠商增加二項藥品，以加強防治效力，維護讀者健康。
2. 2 月 5 日至 2 月 7 日配合總務處進行社科院及社科圖之消防檢查，由同仁陪同廠商一一檢測各項警報及消防設備，對於部分缺失、損壞設備，已請廠商一併列入社科院整體檢測報告內。

(五) 法律學院圖書館

1. 3 月 4 日中午召開 108 學年度第二學期法律學院圖書委員會會議，爭

取購書經費購買法律類新版中文重要教科書及讀者薦購圖書以充實館藏。

2. 法律圖網頁已建置完成上線，並在社科院及法律學院首頁加上法律圖網頁連結，後續並將充實網頁內容，即時公告圖書館服務及活動訊息，提升服務形象。

八、醫學圖書館

(一) 館藏發展及閱覽流通服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料及電子資源採購，處理書刊交贈事宜。
2. 引進優質醫學電子資源提供試用、評估及購置。
3. 辦理 109 年醫學校區期刊暨電子資源訂購作業。
4. 配合空間改造工程進行，另於醫學校區內設置臨時自習室，提供醫學校區讀者充足之閱覽空間。

(二) 資料組織與整理

1. 執行圖書、視聽、期刊等資料之組織整理，並配合空間改造，進行館藏移架作業。
2. 整合醫圖休閒書刊於本館雲端圖書館自動化系統，提升休閒書刊服務效率。
3. 進行醫圖閉架書庫圖書轉入自動化書庫準備作業，首批預計轉入約 4,000 冊圖書。
4. 配合空間改造工程進度，預計於 5-6 月，將暫置社科院舊法社分館之期刊館藏轉運回醫圖(共 738 種、1,273 箱西文期刊)。

(三) 推廣活動與行銷館藏

1. 利用社群平台(Facebook)推廣新進館藏，並結合時事議題整理相關圖書資源，增加館藏資源使用。
2. 舉辦醫圖電影院活動，透過精彩的影片內容達到輔助教學與寓教於樂之功能，並推廣視聽館藏。
3. 經營 Facebook 粉絲專頁、醫圖電子報等多元宣傳管道，並不定期舉辦推廣活動。

(四) 講習活動

1. 規劃實體與直播並行之電子資源講習課程並更新數位學習課程，以提供不受時空限制之學習環境，增加不克參與實體講習之學生同仁自我學習的機會。
2. 依單位需求安排客製化資源推廣課程，並配合申請單位的時間與地點安排講師授課。

3. 與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻的資源檢索能力，將實證護理照護模式落實於臨床工作。

(五) 醫學校區研究競爭力

1. 每月公告醫學校區論文發表榮譽榜。
2. 追蹤國內重點醫學院校 SCI/SSCI 論文發表近況，編製臺大醫學校區研究力分析統計報告，並分析國內外醫學機構之研究表現。
3. 依醫學校區各單位需求，提供研究力統計報表。

(六) 醫學資訊服務

1. 預計引進 ExpertPath 資料庫、Sanford Guide 資料庫，裨益臨床診斷學習及藥品開方參考。
2. 提升醫學校區研究者學術能量，維護與更新「臺大學術典藏(NTU Scholars)」。

九、校史館營運組

(一) 辦理「競技殿堂：奧林匹克賽會場館」特展

本校博物館群與共同教育中心體育室、國立體育大學博物館合辦之「競技殿堂：奧林匹克賽會場館特展」巡迴展，介紹現代歷屆夏季奧運會主場館的建築特色。展期為 3 月 13 日至 4 月 26 日，地點在本校綜合體育館 2F 藝文走廊，並於 3 月 13 日舉辦開幕茶會。

(二) 辦理「能靜又能動：臺大射箭協會與橄欖球隊」特展

配合全國大學博物館聯盟響應 2020 東京奧運進行各館體育主題特展，本校博物館群由校史館策畫「能靜又能動：臺大射箭協會與橄欖球隊」特展，介紹校史上深具特色的射箭協會以及橄欖球隊，也藉此推展校園內體育活動以及探究校史。射箭是臺灣在奧運奪牌的重點項目之一，而本校則是國內射箭活動的啟蒙地；橄欖球則是睽違 92 年之後在 2016 年再次以 7 人制比賽重返奧運，而本校最悠久的球隊就是橄欖球隊。本展覽主要介紹臺大射箭協會以及橄欖球隊歷史與成就。展期 3 月 13 日至 8 月 31 日，地點在校史館。

(三) 製作校總區建築史第二期網站

校史館於民國 107 年底完成校總區建築史第一期網站製作，將清代至民國 40 年代校總區地貌變遷及建築發展透過互動式網頁呈現。於今年進行第二期網站製作，將呈現民國 40 年代至 80 年代校總區內重要經典建築，透過地貌建築變遷反應戰後校園發展史。

(四) 保存中非大樓紀錄

本校中非大樓原名為「中非技術合作大樓」，為早期農業外交「中非技術合作委員會」之辦公大樓，提供非洲友邦技術人員來臺學習之館舍，現為昆蟲學系和植物病理學與微生物學系之研究館舍。因建築結構不良及配合本校長期交通規劃，未來該館舍將進行拆除。由於該建築本身籌建歷史為臺灣外交史重要一環，加上為本校昆蟲系、植微系及城鄉所、生科系學生及校友重要回憶，因此將針對該建築過往使用者做訪談紀錄。

(五) 開發校史館紀念品

臺北帝國大學財產標牌吊飾。臺北帝大時期重要財產(如大型傢俱、重要儀器等)上方皆有金屬製的財產標牌，紀錄該財產所屬單位及其編號。去年為慶祝舊總圖書館 90 週年，校史館營運組挑選自臺北帝大圖書館留存傢俱財產標牌進行復刻吊飾，藉由財產標牌復刻及背卡古老傢俱說明，讓大眾認識具有文化資產價值的文物。前年更完成第一波「本部、文政、理農」，今年將進行「工學部、醫學部、豫科」的製作，目前已選定相關復刻文物，將進行繪製及生產作業。

(六) 執行校史館水源文物典藏庫房重整計畫

因應校史館入藏文物逐年大幅增加情事，現有之水源文物典藏庫房亟需進行區域空間重整計畫，以有效管理並優化文物典藏業務。規劃作業包括區域空間重整、平面圖繪製、新櫃架採購及架設、舊櫃架再利用、廢棄物清理、文物與機電設備配置與調移工作、財產盤點與報廢檢討等事項，預計於今年底前完成典藏庫房重整工作。

(七) 辦理臺大博群聯合志工招募活動

為解決本校博物館群現行志工人力短缺情況，博物館群辦公室今年聯合校內共 7 所館廳，擴大辦理臺大博物館群志工招募。預計將招募志工 82 名，並於 6 月 13 日舉辦志工特殊訓練之培訓講座，另於 7 月中旬前完成各館廳志工特殊訓練之專業訓練課程。

(八) 更新校史館常設展區的「臺北帝大校史」主題

此常設展區主題自民國 94 年 6 月佈展以來已近 15 年，期間僅微幅調整展件，並未更新展示內容。臺大校史研究近年來已受重視，許多史料漸被大眾看見，再加上民國 107 年 11 月校慶期間校史館推出「出類拔粹：國立臺灣大學創校九十年從帝大到臺大建校特展」，蒐集相當多的臺北帝大校史資料，故規劃更新、豐富臺北帝大校史展示內容。

(九) 投稿 ICOM-UMAC 年度會議

本校博物館群於 108 年順利加入國際博物館協會(ICOM)，主力參加大學博物館委員會(UMAC)。今年 UMAC 年會將於九月中旬在澳洲雪梨大學

舉辦，主題係 New Destinations: Looking Forward, Look Back。校史館將把校友回憶視為校史館館藏，試圖論述這類館藏的特性、徵集方法，以及重要性與影響力，並將成果投稿至 ICOM-UMAC 年度會議。

十、研究支援組

(一) 教師研究支持服務

1. 為提昇領域網絡分析服務(Domain Network Analysis Service，簡稱 DNA 服務)的深度與廣度，研擬新增分析項目、開發分析工具等，以提供教師更多元面向瞭解學科領域發展脈絡及最新趨勢，並提昇視覺化分析呈現的效能。
2. 執行研究數據管理中文數位課程專案計畫，與 Research Data Management Librarian Academy(簡稱 RDMLA，為 Harvard University Libraries、Simmons University 等學術機構合作開設之 RDM 數位課程)合作，透過中文版 RDM 數位課程的推出與推廣，協助本校教師及華人世界學術人員能有效獲得 RDM 相關的知識和技能。
3. 與教師共同合作領域分析相關之學術研究，目前與政治系劉康慧老師合著論文「Public Decision Making: Artificial Intelligences or Crowds?」已完成，後續進行投稿相關事宜。
4. 為擴大推廣本館新創之 DNA 服務，與研發處合作，透過計畫徵求信件中主動提供 DNA 服務資訊，同時徵集近 2 年新聘以及 40 歲以下之年輕教師名單，主動寄發服務宣傳信件，期能協助教師申請計畫時，利用 DNA 服務快速掌握具前瞻性研究主題，並於計畫申請時檢附增加研究價值之有力視覺化佐證資料，協助本校年輕教師擴增科研實力。

(二) 機構決策支援服務

1. 運用本館自動化系統 Alma 統計數據，為本館於 108 年 10 月啟用之自動化書庫進行使用狀況之描述性統計分析，以協助本館典藏服務組深入瞭解各類圖書使用率，供做日後各類圖書入庫之參考。
2. 綜合運用領域分析及研究力分析等，並配合系所評鑑時程，於本學期測試 1-2 門學科主題的學科競爭力報告，提供系所主管對於學門規劃與發展、人才延攬、學術研究合作等決策之參考。

十一、系統資訊組

(一) 雲端圖書館自動化系統

1. 因應雲端圖書館自動系統及整合查詢系統已彙整實體館藏、電子資料庫、電子期刊及數位化館藏，將優化與充實整合系統之介面，讓讀者更具直觀的使用經驗，提升讀者檢索效益。

2. 於本學期導入電子支付功能之應用，讓讀者可自行於任何時間內線上繳納滯還金、賠書款等款項，期能有效改善讀者逾期還書後須臨櫃繳納之困擾。
3. 評估整合薦購系統功能，透過流程整合及新自動化系統功能之應用，預計可取代原自行開發之薦購系統，讓讀者可於同一介面上完成查詢、薦購及預約等步驟，以有效改善整體作業流程。

(二) 新服務

1. 開發新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
2. 建置圖書館讀者資料中心主機，將資料集中管理不需分散維護，使各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護的便利性及正確度。
3. 結合雲端圖書館自動化系統啟用，更新本館 APP(NTULIB)，Apple store 及 Google play 版本，並採用 Beacon 技術提供微定位及館內推播通知服務。
4. 優化自動化書庫(Automated Storage and Retrieval System，簡稱 ASRS)與雲端圖書館自動化系統介接程式，進行書目資料傳送與館藏管理，協助自動化書庫服務中心順利運作。
5. 以臺大學術典藏(NTU Scholars)導入各學院系所，結合 ORCID 認證及資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。

(三) 圖書館網站

1. 開發圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：108 年 7 月至 2020 年 1 月期間網頁瀏覽次數 2,032,135 人次、不重複造訪人次 1,046,840 人次、平均造訪停留時間 1 分 24 秒。圖書館公用目錄使用統計為：108 年 7 月至 109 年 1 月期間網頁瀏覽次數 8,308,588 次。
2. 建置備用圖書館網站虛擬化主機，加設同步備份機制，並導入 SSL 資料傳輸服務，提高資料安全性和即時復原時間。一併安裝子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。原 metacat+整合檢索系統上共包含了 78 所大專院校及研究單位之圖書目錄，預計本學期可增加至 85 個單位。
4. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
5. 檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點測試，維護網站資訊安全。

(四) 影片製作與活動支援

1. 拍攝並剪輯圖書館空間改造願景影片，預計今年 8 月完成。
2. 臺大圖書館行動 APP 採用 Beacon 技術提供微定位及館內推播通知服務，ios 版 APP 已完成相關功能開發，本學期開學時提供更新。新增功能包含：(1)提供圖書館平面圖定位讀者所在地及館藏地標示；(2)入館推播逾期書及待繳罰款通知；(3)預約書到館即時通知；(4)閉館時間提醒。

(五) 協助開發業務系統

1. 導入整合式空間管理系統，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。預計將於 109 學年度上學期正式上線。
1. 維護各項業務系統與雲端圖書館自動化系統介接程式，包括代借系統、畢業離校查核、尋書系統、賠書系統及調閱申請等多項業務系統。
2. 整合校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：雲端圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接的使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
3. 維運圖書館單一簽入跳轉平台(SSO)，升級主機核心元件，並更新主機憑證，以確保 SSL 資料傳輸服務之安全性符合資安標準。
4. 維護各項圖書館業務系統，例如：線上問卷系統、讀者換證系統、長期置物櫃系統等多項 e 化作業，提高業務單位工作效率。
5. 檢視優化虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
6. 依序將重要網站納入 Web 應用程式防火牆，免於入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
7. 重新建置版本控制系統，加強備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
8. 強化虛擬化數據中心效能監控系統功能，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式，提高解決應用服務問題的效率。
9. 導入區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。

十二、行政組

(一) 因應嚴重特殊傳染性肺炎之防護措施

2. 配合校方防疫措施，於館舍各入口處提供乾洗手設備，第一線值班人員均配戴口罩。
3. 加強本館環境消毒工作，包含電梯、自習室、讀者檢索區鍵盤及桌面、飲水機、水龍頭、烘手機及行政區櫃台、門把等擦拭消毒作業。
4. 各單位設置防疫連絡人窗口，隨時留意政府發布最新防疫措施，並確實掌握通報同仁動向及主動追蹤其健康情形。

(二) 舊總圖書庫

進行舊總圖電線開關及燈具更新工程，簡化原有總開關數量及更換電源線盤至書庫內側，並將傳統 T8 燈具更換為 LED 省電燈泡，以維護館藏及館舍安全，並滿足調閱資料之照明需求。

(三) 總館空間

1. 全面檢視本館年久損壞之花梨木桌、椅及椅墊，陸續分批運回本校實驗林工廠，交由專業師傅進行養護及整修作業。
2. 全面檢修本館全區之窗戶遮光設備，包含拉簾、百葉簾等，改善日曬情形，期提供讀者更優質舒適的閱覽環境。

(四) 消防安全

1. 本館上半年度消防設備年度維護保養(含泵浦保養)及故障檢修申報，同步進行消防警鈴及廣播測試，針對閱覽區各樓層消防栓進行消防聲響全面檢測，後續將就缺失部份進行改善，以確保人員及館舍安全。
2. 為符合消防法規，汰換全館未標示製造日期或製造日期距今已逾 10 年之消防水帶，總計更換 42 條完成。

(五) 清潔綠美化

委請專業廠商深度清理本館 B1F 化糞池及汙水池，利用春節假期閉館期間作業，將化糞池、汙水池完全清空，由人員親自下去池中檢視並進行全面消毒，以徹底改善本館 B1F 蟑螂孳生及廁所管路阻塞問題。

參、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。

「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機

構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至今年 2 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 125 所，計有 55 所大學校院、58 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 228 萬筆；其中全文數量超過 149 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.2%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 3 億 6 千萬人次。

本期計畫強化臺大學術典藏(NTU Scholars)，並協助參與學校建置使用。截至今年 2 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 17 所，其中包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學等 13 個單位已安裝完成。今年計畫預定工作項目如下：

1. TAIR 參與單位維護
2. 加強 NTU Scholars 系統研究者視覺化顯示
3. NTU Scholars 系統跨階統計
4. 強化資料匯入相關功能
5. 建立臺灣學術機構典藏雲端服務中心
6. 推廣宣導工作

二、教育部「我國加入 OCLC 管理成員館」第三期第四年計畫

本計畫由臺大圖書館提報與負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，以協助我國圖書館能充分利用 OCLC 書目資料庫協助圖書資料編目工作，降低編目成本，並提升中文書目國際化，提高臺灣出版成果之國際能見度。今年度成員館共計 86 個，已完成第三期第三年(108 年)結案報告、109 年 connexion 資料庫共購案、成員館聯繫資訊更新，後續將協助辦理 OCLC 亞太地區理事會選舉等工作。

三、原住民族委員會「109 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資源網、營運原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。計畫目標簡述如下：

- (一) 資料徵集：採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料；並以原住民族為徵集主題，辦理與各單位交換贈送書刊資源。

- (二) 臺灣原住民族網頁：新增各類與原住民族相關的新聞及訊息，並進行資訊中心網頁全面改版作業。
- (三) 營運「臺灣原住民族圖書資訊中心」：提供讀者入館服務、館藏資料使用、資訊檢索、館藏展示及參考諮詢等。
- (四) 辦理推廣活動：辦理主題書展、部落贈書、假日電影院、發行電子報與隨機提供導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源。

四、教育部「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄應用科技大學計 6 校共同執行教育部 109 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集作業，該計畫本年度預計購入逾 10,000 種中西文學術電子書，供全國約 85 所大專院校使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多的佛學電子資料庫。

- (一) 現況：使用者遍及全球 236 個國家地區，總使用量超過 2,711 萬人次，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點，106 年榮獲 CollegeDegree 推薦為「全球大學百大數位圖書館」之一。
- (二) 館藏規模：收錄 41 萬篇書目、7 萬多篇全文檔案、9,702 份期刊、10.3 萬位佛學著者、藏經 3,938 部 17,715 卷、832 個佛學相關網站。
- (三) 現階段重點：將收錄期刊進行有系統的歸納整理，開發「收錄期刊指南」，至今整理完成 691 份期刊、94,572 篇書目，完成度 35.03%，較前期增加 2.48%。
- (四) 本期營運狀況
 1. 開發完成「收錄期刊指南」系統，並於今年 1 月 1 日上線，內含 1,987 種佛教期刊。
 2. 共 70 萬人次使用，每日平均使用人次高於前期達 11,298。
 3. 書目點擊總量達 15 萬次，著者權威資料庫點擊總量達 40 萬次。
 4. 全文藏量擴增 3,138 篇；書目藏量擴增 941 篇。
 5. 完成 226 份收錄期刊整理，共 6,683 篇書目。
 6. 公告學術界訊息 65 篇。

(五) 影響力

1. Google Scholar 中來自國立臺灣大學網域內之研究文獻有 32.9 萬

- 篇，其中佛圖佔 22.6 萬篇，比例高達 70.4% (今年 2 月 1 日調查)。
- 2. 臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用自佛圖之論文有 565 篇，本期共增加 10 篇。
 - 3. 國外 16 所大學有將本館列為學術研究資源推薦給學生使用。

計算機及資訊網路中心 108 學年度 第 2 學期第 1 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、 NTU Space 升級

為了提供更穩定與便利的雲端服務，NTU Space 於 2 月 4 日 18:00 至 2 月 7 日 18:00 進行升級，改善硬體設備的備援架構，並且在升級後新增線上共同編輯功能，期能大幅降低同仁們彙整會議資料所需時間，提升行政效率。

二、 iNTU Plus Web App

配合嚴重特殊傳染性肺炎疫情防控計畫，已於 109 年 2 月 4 日緊急推出行動裝置版【防疫快訊】及【傳染病管制】兩大服務，提供全校教職員生隨時利用行動裝置，更便捷的掌握校園最新消息。【防疫快訊】可即時通知校內外相關疫情公告，包含校防疫措施、衛教資訊、各式表單、最新疫情、法令規章等資訊。【傳染病管制】則提供查詢最新校園傳染疾病詳細資訊，包含防疫快訊、下載專區、通報系統、防疫聯絡人登錄、防疫小組檢核等功能。

另外，3 月初增加【線上繳費】及【到勤差假】服務，【線上繳費】可於行動裝置上提供全方位繳費服務，在超商繳款可直接顯示條碼，省去列印繳費單，在行動支付功能上，除提供信用卡線上繳費並結合了熱門的第三支付，目前已簽約的有 LinePay，未來可再擴充其他支付服務管道。【到勤差假】為延伸原電腦版到勤差假系統功能，除以 RWD 韻應式網頁設計提供各項申請簽核、申請狀態等線上通知與查詢外，並將於本服務內提供線上簽核的功能，免去以往行政主管及同仁們須於電腦網頁上作業的情況；未來亦預計將本校教職員與計畫助理差假申請相關功能陸續改版更新至此，以便有效改善使用者體驗並提升系統之可用性等。

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 到勤/差假申請系統

已完成：新增「防疫照顧假」，調整及測試因「天災、事變或突發事件」之延長工時(加班)申請功能、「HiCOS 跨平台自然人憑證簽到退」安裝使用說明、電子報及焦點新聞撰寫、全系統更換新版「線上回報單」並替換填寫網址、IE「相容性檢視設定」轉址錯誤修正、加班申請」條文說明內容調整、報支「公務人員及技工友未休假加班費」功能及欄位內

容調整、夜間工作同仁出勤時數資料匯出(配合勞動部健檢調查)等相關功能。

(二) 公文管理系統委外專案小組

已完成測試並彙整分析問題部分：新版校內電子文整合介接、郵資郵務系統開發、研究計畫人員聘僱細表單串接整合、行動簽核模組開發、電子表單功能分析等。

(三) 教室及會議室借用系統

已完成程式上線，上線後再做檢查調整及使用者建議，修改程式包括：公衛學院院聘者無法登入問題、無借用權 UI checkbox disabled、新增節次全選功能、借用日期顯示改成 14 天、於教室圖片加教室使用狀況(彈出視窗)、節次借用 checkbox id 預防同名 error。

(四) 教室及會議室管理系統

已完成從舊系統匯入借用資料，新系統已上線、依照使用者反應，改善部分功能介面。

(五) 諮商系統 2.0 (管理端)

已完成內部測試與業務單位外部測試、測試意見回饋之程式修改、整合測試意見程式修改。

(六) 財物管理系統盤點功能修改

已完成修改新盤點/確認記錄寫入資料庫功能，持續修改部分程式寫入功能。

(七) 計畫經費流用及變更申請系統

1. 已完成連接單一簽入供登入，申請代理人目前接上計畫系統。並完成流用變更申請介面的離形。
2. 後續將進行系統的簽核流程之 UI 設計及實作，並請業務單位測試。

(八) 修繕申請暨管理系統

已完成宿舍修繕配住人地址功能修改為配住人視角及承辦人視角的使用介面、線上滿意度調查新增問卷式的概念、加強案件列表排序功能使程式更好維護、調整新舊案件的相容性以及系統測試。

(九) 學生財務支援管理系統

1. 新增「綜合申辦查詢」功能：「提供學生身分別」、「學生申請紀錄」，提供承辦人快速檢視同學歷年申請生輔組系統之紀錄。
2. 新增「其他單位」維護後台：目前提供「教務處」、「研發處」可自行上架獎助學金資訊，以利同學查詢申請。

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員

工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 電腦應用及進階課程

- 常態開設電腦應用及進階課程，如文書處理、多媒體動畫、網頁設計、影音視訊、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、統計軟體、資訊網路、高效能運算等系列課程，並於寒假增開兒童及青少年資訊冬令營班次，未來並持續配合校內教學與應用實際需求開授相關課程。
- 2005-2019 年累計開課數 1022 門，15,794 小時，24,737 人次（統計至 109/12/31）。
- 1082 學期共開設 18 班，兒童冬令營系列課程因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫措施停開。

NO	學期	課程系列	課程名稱	講師
1.	108W	文書處理	Excel2016 初階應用	黃淑玲
2.	108W	程式設計	MATLAB 基礎程式設計	鈦思科技
3.	108W	程式設計	MATLAB 進階程式設計(I)	鈦思科技
4.	1082	文書處理	Excel2019 進階實務應用(職員專班)	黃淑玲
5.	1082	文書處理	Excel2019 初階應用	黃淑玲
6.	1082	文書處理	Excel2019 進階實務應用	黃淑玲
7.	1082	程式設計	Python 程式設計入門(A)	紀俊男
8.	1082	程式設計	C++程式設計基礎	陳毅
9.	1082	程式設計	PHP7 & MariaDB	楊德倫
10.	1082	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
11.	1082	程式設計	Python 程式設計入門(B)	顏百謙
12.	1082	程式設計	Node.js 程式設計（網路爬蟲）	楊德倫
13.	1082	統計軟體	SPSS 統計分析實務	陳維德
14.	1082	影像繪圖	Photoshop CC 數位影像處理及應用	陳鎧鋆
15.	1082	影像繪圖	Photoshop 創意視覺	辛宜
16.	1082	影像繪圖	Illustrator CC 繪圖設計與應用(A)	陳鎧鋆
17.	1082	影像繪圖	Illustrator CC 繪圖設計與應用(B)	陳鎧鋆
18.	1082	多媒體動畫	LINE 動態貼圖製作	辛宜

(二) 遠距教學教室系統維運

- 維護遠距教室系統作業與連線設備，並訓練專業導播，提高遠距教學或視訊會議畫面與聲音之品質及穩定度，以配合學校同步遠距課程及各類國內外同步學術研討會。
- 歷年累計主導 106 門，收播 71 門，國際課程 69 門，總計課數 246 門，15,010 人次修課，開課總時數為 10,835 小時。
 - 108 學年度遠距課程，2 門國內主導，7 門國際課程共 9 門。

學期	國內 外	課程名稱	連線學校	系所	教師
108-1	國內 主導	衛生保健	臺北大學、政治大學	家庭醫學科	蔡兆勳

學期	國內 外	課程名稱	連線學校	系所	教師
108-1	國際 課程	分子生物與細胞學	日本京都大學	生物技術學 程	李心予
108-1	國際 課程	生物系統工程之外 國文獻導讀	日本京都大學、日本筑波 大學	生物產業機 電工程學系	陳世銘
108-1	國際 課程	全球創新的原理與 實踐	美國南加大(主講)、台灣大學 NTU、韓國 KAIST、北京大學 PKU、北京清華、印度 BITS(博 拉理工學院)	機械系	劉霆、邱 文祥、莊 嘉揚
108-1	國際 課程	再生能源及生物資 源循環利用技術	日本筑波大學	生物產業機 電工程學系	周楚洋
108-1	國際 課程	食品衛生管理與品 質評估	日本筑波大學	農業化學系	賴喜美
108-2	國內 主播	衛生保健	臺北大學、政治大學	家庭醫學科	蔡兆勳
108-2	國際 課程	生物分子交互作用 之網絡	日本京都大學、日本筑波 大學	生物技術學 程	沈湯龍
108-2	國際 課程	前瞻生物科技論壇	日本京都大學	植物病理與 微生物學系	丁照棣

(三) 數位知識典藏

- 目前與校內單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
- 015-2020 年總累計收錄課程 9,235 門，開放檢索 9,233 筆，講義教材 3,755 門；校內累計收錄課程 441 門，開放檢索 439 筆，講義教材 345 門；185,174 人次(統計至 109/02/17)。

(四) 【臺灣大學中英文網站製作平台】

- 5 個示範單位已都完成改版正式上線

示範單位	上線日期
社會科學院	2019/2/20
人事室	2019/11/20
秘書室	2019/11/4
動物科學技術學系	2019/3/9
山地實驗農場	2019/3/6

- 教育訓練：平台使用 7 場 21 小時 323 人次及網頁核心技術課程 9 門 84 小時 785 人次參與。3-5 月份開設課程請逕至入口網查看：<https://webpageprod.ntu.edu.tw/>

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室軟體更新

計資中心為配合 108 學年第 2 學期上課需求，於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(二) 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，並新增 3 台全系列 3D 列印機，擴充後使用空間增大一倍，可容納更多使用者及列印更多更好的作品。

服務地點位於計資中心 R114 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描以及 3D 切削機、雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。109 年 1 月共有 205 人次使用 3D 列印，雷雕共有 13 人次使用。詳情請參閱 3D 列印服務網頁：

<https://oper.cc.ntu.edu.tw/3dPrinter/>。任何問題可撥打諮詢服務專線 (02)3366-5022，或親臨一樓櫃檯洽詢。

(三) 開發著作原創性檢查服務

自 104 年服務開通以來，合計 1,951 人申請使用，共檢查 9,223 篇。

年份	104		105		106		107		108		109	
	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數
1			17	40	39	155	40	227	35	232	22	217
2			15	56	27	269	19	143	10	82	21	162
3			29	165	35	290	28	114	26	165		
4			17	43	29	266	27	121	22	101		
5			43	77	32	248	31	103	25	127		
6	26	46	52	177	44	332	30	264	24	296		
7	213	90	37	209	35	207	42	270	19	287		
8	46	20	45	70	29	110	38	350	38	263		
9	43	60	37	110	33	179	21	110	31	157		
10	31	56	32	236	17	135	28	113	23	177		
11	27	34	61	157	26	116	24	164	23	134		
12	31	99	72	206	25	191	29	187	30	208		
合計	417	405	457	1,546	371	2,498	357	2,166	306	2,229	43	379

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群八月增加兩台新的伺服器主機，目前共有八台伺服器主機提供服務。

(五) 電子郵件系統更新

於 108 年 10 月底調整信箱伺服器儲存空間配置，有效緩解儲存空間迫近 90% 警戒線的狀況，使系統效能保持穩定，並爭取更多時間以應對信箱空間的增長，提早規劃及採購擴充空間。

- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務（homepage）、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大動斗雲雲端服務、機房及電力系統等。

說明如下：

（一）單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言版諮詢服務，其中以帳號密碼、計中資訊應用課程及 Email 相關之諮詢數量最多，統計 108 年度諮詢服務紀錄共 79,861 人次，而主要服務對象為學生，其次為教職員。



（二）軟體服務

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：

https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv_c03.asp

2. 軟體更新

- (1) 電腦教室與 VDI 皆已安裝 ADOBE 最新軟體，歡迎大家使用。
- (2) MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(3) SAS 軟體已更新年度序號，微軟軟體版本更新。

(三) 校務系統與公文系統維運

透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，在影響最小的情況下更新。自 2018 年起透過 WSUS 集中管理及審查更新起，每月定期更新作業系統，完成在最小影響下每月更新的舉動，去年順利安裝總計 595 個更新檔，且達到無任何服務因更新導致服務中斷，不只提升作業系統方面的安全性，同時也提升服務的穩定性。

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已於八月底新添加兩台伺服器主機，提供更高的計算能力和更好的服務品質。

(五) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計算機中心所提供的各類軟體資源及服務。NTU VDI 系統提供了「win7-cht」、「win7-eng」、「win10-cht-GPU」、「win10-eng-GPU」，四種作業系統而內裝的軟體詳如。其中 GPU 系統讓使用者可以利用中心所提供的顯示卡資源做大量的圖型化運算，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 <https://vdi.ntu.edu.tw>。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。安裝說明請至 <http://vdiqua.ntu.edu.tw>。

(六) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Mathematica、Discovery Studio、Material Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 164 組研究團隊。根據 2019 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用		正式(續用)申請		無申請使用		備註
2016	8		3		4		1		
2017	10		6		4		0		
2018	13		9		3		1		
2019	22		16		6		0		
	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 異質運算	2014 刀鋒伺服 器	2014 NVIDIA GPU 伺服 器	2016 刀鋒伺服 器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服 器	
主機架 構	Cluster	SMP				Cluster			
網 路 連 線	Gigabit	Infiniband FDR				10GbE		Infiniband FDR	
硬體規 格	48 計算節 點 440 計算核 心	主機兩 台,單台 80 組計 算核心 2TB 記憶 體	9 組 x86 計 算節點 6 組 Phi7120	32 計算 節點 640 計算 核心	6 組 計算 節點 6 組 K40 6 組 K80	34 計算 節點 680 計算 核心	32 計算節點 768 計算核心	4 組 計算 節點 16 組 v100	
計算效 能 Rpeak	4.2 Tflops	3 Tflops	7.2 Tflops	12.8 Tflops	26 Tflops	24.4 Tflops	27 Tflops	131 Tflops	

(七) 電腦教室服務

電腦教室主要提供全校在學學生電腦上機實習之服務，提供高速雷射印表服務，以方便全校在學學生列印所需文件。

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

1. 資訊安全事件防範作業

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

事件名稱	數量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式 & Bitcoin 挖礦程式	371
Chalubo 木馬程式	137
Latentbot 木馬程式	26

* 第一名資安事件說明：

此事件因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼

等等，導致被植入挖礦程式。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

- (1)建議處理措施：若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
(2)若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

*第二名資安事件說明：

此惡意程式屬於 Botnet 的一種，透過暴力破解 ssh 的方式，進入 linux or IOT 設備，並植入惡意程式或後門，進行其他用途，如：DDOS 攻擊...等。目前本校所觸發的 Chalubo 事件，經資安人員詢問查詢後，大多疑似為攝影機設備，目前正請攝影機設備廠商確認中。

建議處理措施：此攻擊進入點是利用弱密碼進行攻擊，因此建議使用者盡快更改密碼，並進行韌體更新與設備重置。

*第三名資安事件說明：

此惡意程式屬於 Botnet 的一種，包含多種攻擊模塊可依使用者需求，進行鍵盤側錄、cookie 竊取、運行 proxy 監聽網路使用行為，並且能夠當成遠端桌面攻擊的殭屍主機。

建議處理措施：使用者可能因安裝來源不明程式，系統漏洞等等，導致被植入惡意程式。建議使用者確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

- (1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

109 年自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

109 年網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

(1) 為了強化組織資訊安全，本中心於 98 年 7 月取得「教育體系資通安全管理規範」認證，每年通過複評或重新認證。規劃 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27000 資安管理制度。

104 年 6 月	105 年 6 月	106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月
重新認證	複評	複評	重新認證	複評

(2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
10 場	7 場	8 場	13 場	14 場	24 場

其中，108 年已辦理 24 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「資通安全管理法及子法與應辦事項簡介」及「資通系統分類分級實作」。

(3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。108 年將電子郵件社交工程攻擊防護策略，製作成宣傳小卡片，提供本校一、二級主管及同仁參考。

103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
2 場	2 場	2 場	3 場	2 場	2 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。108 年 12 月~109 年 02 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 92.6%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 3.9%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 3.6%，才會傳送到使用者信箱。

4. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

計中針對校園無線網路基礎建設持續進行新增或新增基地台至 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)，並建置無線專用防火牆

(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 109 年 2 月 12 日止共有 3,215 顆無線基地台(AP)，說明如下。

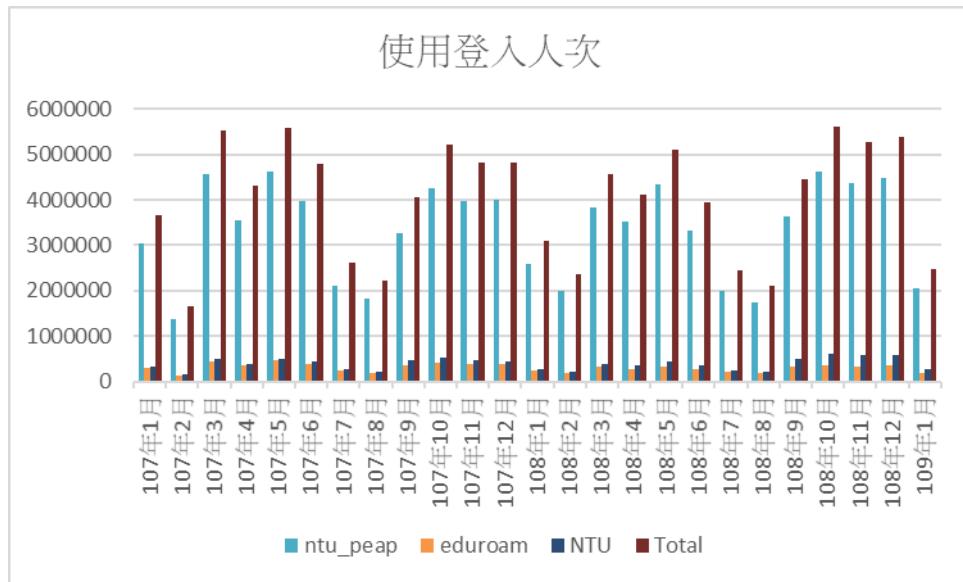
- (1) 在新增基地台方面，108 年 12 月至 109 年 1 月，於醫學院新增 3 個無線基地台，於物理系館新增 2 個無線基地台，於化學系新增 3 個無線基地台，108 年 10 月至 11 月，於卓聯大樓大樓新增 10 個無線基地台，於國發所新增 2 個無線基地台。108 年 5 月至 9 月，於管理學院多功能生活廳新增 8 個無線基地台；108 年 2 月至 108 年 5 月，於貴重儀器中心、理論物理研究中心及男一舍生自會新增 19 個無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，於公衛學院、鄭江樓化工系、鄭江樓生機系、永齡醫工所、圖書館地下書庫及宇宙學大樓等地點新增 50 個無線基地台。
- (2) 在升級基地台方面，108 年 10 月至 109 年 1 月，於土木系、物理系館及化學系館共升級 31 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps) 無線基地台，108 年 5 月至 9 月，升級醫學院及公衛學院共計 48 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps) 無線基地台，升級文學院、社科院、法律學院... 等教室及會議室共計 135 個 802.11AC 無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，升級電資學院教室的無線基地台為 802.11AC。
- (3) 全校無線網路服務使用統計數據，自 2019/12/14~2020/1/13 期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、社會科學院大樓、大一女舍、水源宿舍、博雅教學館、公衛系館、普通教學館、綜合體育館、共同教學館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 19,000 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

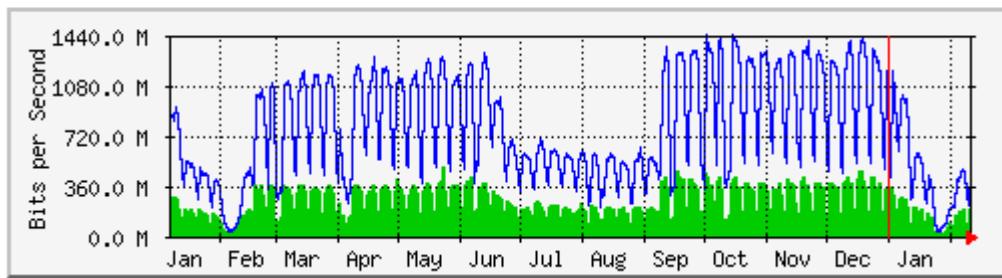
統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~109/02/11	750	792	8335	9358

各無線網路識別碼(SSID)使用情形：

目前上課期間每個月約有五百多萬筆的登入紀錄，108 年統計圖表如下：



每年圖表(1天平均)



5. 加值服務：規劃、建置與管理本校雲端會議服務（保彰）

104年4月8日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	教職使用人次	網路會議場次
104/4/8~109/2/12	236	1515

6. 維運臺大區網雲端主機租賃服務

臺大區網建置雲端主機設備，提供校內外學術單位租賃使用以期達到節能之目標，目前使用之單位包含：臺北藝術大學、延平中學、東山高中、臺大醫學院、臺大資料科學學位學程、臺大資安中心、臺大法律系、臺灣電磁產學聯盟。

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議 人事室書面報告

- 一、教育部 109 年 2 月 4 日臺教人（三）字第 1090006423 號書函以，因應嚴重特殊傳染性肺炎（武漢肺炎）疫情，赴大陸考察、參與會議及各項交流活動，除有必要性及急迫性須親自前往，且無替代方式外，不宜前往。
- 二、為激勵工作士氣，提升行政效率，本校 109 年度績優職員選拔結果，計選出服務特優人員 7 名、服務優良人員 47 名，合計 54 名；另 109 年度績優技工、工友部分，計選出服務特優人員 2 名、服務優良人員 6 名，合計 8 名，以上獲獎人員均分別頒發獎牌 1 面及發給新臺幣（以下同）5 萬元整或 2 萬元整，並將擇期公開表揚。
- 三、教育部與所屬機關（構）學校 109 年度模範公務人員選拔案，本校推薦 109 年度績優職員服務特優人員計算機及資訊網路中心資訊網路組李美雯程式設計師及生物資源暨農學院農業試驗場高仕軒技士等 2 人參選。
- 四、108 年度公務人員年終考績及約用工作人員年終考核案，已於 109 年 1 月辦理完竣，其中公務人員年終考績業陳報教育部核定；約用人員年終考核通知書，已送各單位轉交受考人簽收。另技工、工友部分，108 年度考核已於 108 年 12 月辦理完竣。
- 五、辦理 108 學年度本校編制內專任教研人員彈性薪資補助經費申請，說明如下：
 - (一) 科技部大專校院研究獎勵：核定補助 1 億 2,834 萬 137 元整（第 1 期款計 6,352 萬 8,368 元，第 2 期款計 6,481 萬 1,769 元）。
 - (二) 教育部大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資：核定補助 8,347 萬 1,400 元整。
 - (三) 上開經費均已撥付到校，並統籌辦理核發中。
- 六、本校校總區 108 學年度第 1 學期佔缺兼任教師及合聘不在校支薪教師

計 134 人授課鐘點費，均已按月核發。

七、109 年度繼續辦理教職員工心理諮詢服務，仍循例續與財團法人張老師基金會台北分事務所簽約，並提供本校教職員工每人每年最高獲得 6 次免費心理諮詢服務（每次 1 小時以 2,000 元計算，補助金額上限為 1 萬 2,000 元）。為加強宣導，已於 109 年 1 月 13 日發函公告週知。

八、截至 109 年 2 月 13 日止，本校參加公保為 2,665 人、健保為 2,766 人（含早期退休在本校加保人員）；另參加勞、健保人數為 6,370 人，公提勞退金人數 5,890 人（內含自提勞退金人數 829 人）。

九、截至 109 年 2 月 13 日止，109 年度本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計有一級行政主管 3 人、名譽教授 37 人、年滿 60 歲以上教師 14 人，共計 54 人申請。至公務人員健康檢查，申請核准人數共計 89 人，已送出補助申請為 4 人。

十、109 年 1 月 5 日起至 109 年 3 月 21 日止，共有教師 23 人及職員 4 人（含附設醫院）核准退休；另技工、工友計有 5 人屆齡退休。

十一、為落實「退休人員照護事項」規定，覈實發放本校退休人員（含退休教職員、撫卹遺眷及技工工友）三節慰問金。109 年春節發放人數為 314 人，發放金額為 35 萬 4,000 元整，業以校長名義致發祝賀函，並將慰問金以直接撥存帳戶方式轉致。

十二、第 6 屆勞資會議原資方代表黃韻如主任因卸職，自 109 年 1 月 2 日起改派林忠孝主任接任；另原資方代表王瑞琦組長因職務異動，經辦理改派後，自 109 年 2 月 14 日起，由李毓璣組長遞補，任期均至 112 年 6 月 30 日止，並經臺北市政府勞動局分別於 109 年 1 月 14 日及同年 2 月 24 日同意備查在案。

十三、本校勞工退休準備金專戶截至 109 年 1 月 16 日止，結餘金額為 145,953,269 元整。另將依勞動基準法第 56 條第 2 項規定，精算應補足金額後，於 109 年 3 月底前提撥，並提本校勞工退休準備金監督委員會審議。

十四、為辦理本校 109 年約用工作人員升遷案，業於 109 年 1 月 13 日書函公告，由各一級單位依限推薦人選後，提約用工作人員審核小組會議審議，本次升遷名額如下：

- (一) 升遷副理名額：109 年至多 44 名、專案升遷至多 13 名。
- (二) 升遷經理名額：109 年發放 9 名。
- (三) 升遷資深（專案）經理名額：每年至多發放 2 名。

十五、本校依公務人員陞遷法規定組成職員甄審委員會，審議職員陞遷遞補案件，自 108 年 12 月至 109 年 2 月共召開 3 次會議，內陞 6 人（組長 1 人、輔導員 2 人、專員 2 人、組員 1 人）、外補 8 人（編審 1 人、組員 5 人、技士 2 人）。

十六、本校 109 年度符合參加薦任公務人員晉升簡任官等訓練資格者 22 人，經調查 7 人具晉升簡任參訓意願（15 人聲明放棄），刻正報送教育部參加遴選作業。

十七、為鼓勵檢舉貪瀆不法，法務部廉政署設置多元檢舉管道如下，請協助加強宣導：

- (一)「現場檢舉」方式：於上班日日間（08:30-17:30），廉政署各地區調查組均有值勤人員負責受理民眾現場檢舉事項；上班日夜間及例假日全天，以受理電話檢舉為原則，並由該署 24 小時指派專人受理。
- (二)「電話檢舉」方式：設置「0800」檢舉專線，電話為「0800-286-586」（0800-你爆料-我爆料）。
- (三)「書面檢舉」方式：檢舉專用郵政信箱為「10099 國史館郵局第 153 號信箱」。
- (四)「傳真檢舉」方式：專線為「02-2381-1234」。
- (五)「網頁填報」方式：請參見廉政署首頁(<https://www.aac.moj.gov.tw/>)／檢舉和申請專區／檢舉管道。

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

(一) 完成本校 108 年度決算編製作業

本室依中央政府總決算附屬單位決算編製作業手冊之規定辦理本校 108 年度決算作業。決算書已於 2 月 17 日編製完竣，報教育部、審計部、財政部、行政院主計總處等相關單位審核中。

(二) 積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極辦理各委辦或補助計畫經費報支，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

(三) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，惠提意見建請業務單位審慎衡酌其實際需求檢討修正，並依修正後之契約條款辦理後續監辦人員之各項業務。

(四) 加強宣導各項法規，適時提供相關法令依據，協助經費報支

1. 配合各項法令修正，適時更新網站資訊，協助各單位辦理經費報支事宜。

2. 確實依會計法及內部審核處理準則等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見協助業務單位作適法之處理。

二、109 年度至 1 月底止預算執行概況：

(一) 收支概況表〔見附表一〕

(二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

(三) 說明：

1. 經常收支

(1) 收入：包括教育部補助款 8.26 億元（佔總收入之 47.10%）、其他補助收入 1.22 億元（佔總收入之 6.94%）、自籌收入 8.07 億元（佔總收入之 45.96%），共計總收入 17.55 億元。

(2) 支出：教學研究等支出共計 17.24 億元（佔總收入之 98.22 %）。

(3)餘绌：收支相抵計賸餘 0.31 億元。

2. 資本支出

本年度預算數 15.40 億元（教育部補助款 5.78 億元、自有資金 9.62 億元），截至 1 月底止實支數 0.26 億元，達成率 1.71%。

3. 長期借款

長期借款餘額為 6.59 億元(含一年內到期轉列短期債務 0.51 億元)，包括：

- (1)買回第二活動中心商場租賃權 0.26 億元。
- (2)興建椰風學人宿舍 1.93 億元。
- (3)新生南路運動場地下停車場 1.30 億元。
- (4)社科院大樓地下停車場 3.10 億元。

國立臺灣大學 109 年度截至 1 月底止收支執行概況

(附表一)

A.經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至 109 年 1 月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	17,244,463	100.00	1,754,685	100.00	-15,489,778
一、教育部補助款	4,609,961	26.73	826,406	47.10	-3,783,555
補助教學研究經費	4,609,961	26.73	826,406	47.10	-3,783,555
二、其他補助收入	1,715,096	9.95	121,829	6.94	-1,593,267
其他補助收入 (含高等教育深耕計畫)	1,715,096	9.95	121,829	6.94	-1,593,267
三、自籌收入	10,919,406	63.32	806,450	45.96	-10,112,956
1.學雜費收入	1,880,426	10.90	72,635	4.14	-1,807,791
2.學雜費減免	-60,000	-0.35	-	-	60,000
3.建教合作收入	6,507,250	37.74	502,379	28.64	-6,004,871
4.推廣教育收入	293,000	1.70	22,436	1.28	-270,564
5.權利金收入	4,000	0.02	218	0.01	-3,782
6.雜項業務收入	55,193	0.32	35,454	2.02	-19,739
7.勞務收入	156,338	0.91	3,260	0.19	-153,078
8.銷貨收入	152,965	0.89	4,285	0.24	-148,680
9.醫療收入	125,000	0.72	8,565	0.49	-116,435
10.財務收入	219,005	1.27	3,597	0.20	-215,408
11.資產使用及權利金收入	807,000	4.68	109,943	6.27	-697,057
12.受贈收入	553,169	3.21	30,226	1.72	-522,943
13.違規罰款及賠(補)償收入	4,966	0.03	61	0.00	-4,905
14.財產交易賸餘					
15.雜項收入	217,844	1.26	13,176	0.75	-204,668
16.當期原始認列農產品之賸餘	3,250	0.02	215	0.01	-3,035
貳、支出部分	17,797,076	103.20	1,723,530	98.22	-16,073,546
1.教學研究及訓輔成本	7,192,469	41.71	799,711	45.58	-6,392,758
2.管理及總務費用	1,640,010	9.51	234,385	13.36	-1,405,625
3.學生公費及獎勵金	555,000	3.22	24,122	1.37	-530,878
4.建教合作成本	6,454,720	37.43	520,996	29.69	-5,933,724
5.推廣教育成本	249,729	1.45	18,065	1.03	-231,664
6.雜項業務成本(費用)	51,287	0.30	2,963	0.17	-48,324
7.勞務成本	119,257	0.69	12,611	0.72	-106,646
8.銷貨成本	121,540	0.70	6,220	0.35	-115,320
9.醫療成本	113,542	0.66	15,312	0.87	-98,230

	預算數(a)		截至 109 年 1 月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
10.行銷及業務費用	6,200	0.04	942	0.05	-5,258
11.研究發展及訓練費用	121,740	0.71	11,755	0.67	-109,985
12.財務費用	6,066	0.04			-6,066
13.財產交易短绌			124	0.01	124
14.雜項費用	1,165,516	6.76	76,324	4.35	-1,089,192
參、餘紓	-552,613	-3.20	31,155	1.78	583,768

B.資本收支

單位：千元

項 目	109 年度預 算(c)	上年度保 留數(d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數) (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至 109 年 1 月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,540,131			1,540,131	26,297	
1.教育部補助固定資產經費	217,796			217,796	1,954	
2.高等教育深耕計畫經費	360,000			360,000	1,548	
3.自有資金撥充	962,335			962,335	22,795	
支出項目	1,540,131			1,540,131	26,297	1.71
1.土地						
2.土地改良物	12,800			12,800		
3.房屋及建築	336,738			336,738	2,427	0.72
4.機械及設備	974,341			974,341	22,371	2.30
5.交通及運輸設備	48,527			48,527	433	0.89
6.什項設備	167,725			167,725	1,066	0.64

國立臺灣大學校務基金

(附表二)

平衡表

中華民國 109 年 1 月 31 日

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	12,100,831	7.87	負債	118,508,336	77.09
銀行存款	4,700,817	3.05	流動負債	11,826,362	7.70
零用及週轉金	1,435	0.00	短期債務	77,489	0.05
流動金融資產	4,944,280	3.22	應付款項	419,408	0.27
應收款項	1,330,441	0.87	預收款項	11,329,465	7.38
存貨	50,865	0.03	長期負債	629,228	0.42
生產性生物資產－ 流動	4,928	0.00	長期借款	608,234	0.40
預付款項	934,197	0.61	其他長期負債	20,994	0.02
短期墊款	133,868	0.09	其他負債	106,052,746	68.99
投資、長期應收款、 貸墊款及準備金	11,057,417	7.19	遞延收入	5,251,834	3.42
非流動金融資產	7,302,501	4.75	存入保證金	253,132	0.16
準備金	3,754,916	2.44	應付保管款	5,415	0.00
不動產、廠房及設備	29,502,620	19.19	應付退休及離職金	331,030	0.22
土地	8,581,790	5.58	暫收及待結轉帳項	25,642	0.02
土地改良物	386,757	0.25	應付代管資產	100,185,693	65.17
房屋及建築	10,955,904	7.13	淨值	35,214,989	22.91
機械及設備	3,634,588	2.36	基金	20,377,991	13.26
交通及運輸設備	193,174	0.13	基金	20,377,991	13.26
什項設備	3,370,956	2.19	公積	14,004,046	9.11
購建中固定資產	2,379,451	1.55	受贈公積	14,004,046	9.11
生物資產－非流動	1,813	0.00	累計餘紳	31,155	0.02
生產性生物資產－ 非流動	1,813	0.00	本期短紳	31,155	0.02
無形資產	107,548	0.07	淨值其他項目	801,797	0.52
專利權	4,768	0.01	備供出售金融資產未 實現餘紳	797,271	0.52
電腦軟體	97,579	0.06	未實現重估增值	4,526	0.00

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
其他無形資產	5,201	0.00			
其他資產	100,953,096	65.67			
遞延費用	164,694	0.11			
存出保證金	594,343	0.39			
催收款項	2,978	0.00			
暫付及待結轉帳項	5,388	0.00			
代管資產	100,185,693	65.17			
合計	153,723,325	100.00	合計	153,723,325	100.00

國立臺灣大學稽核室

108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

本校稽核室(以下簡稱本室)於 105 年 1 月 10 日成立，係由林仁光主任(法律學院)及葉信億幹事 2 人所組成。

壹、 108 年度稽核計畫執行情形(年度工作進度說明)

一、 108 年會計年度稽核計畫於 107 年度第 1 學期第 1 次校務會議報告後開始執行，本室已於 109 年 2 月 27 日執行完畢。

二、 本室針對 108 年度稽核計畫，分別於三次校務會議中提出書面報告，進度說明如下：

1. **108 學年度第 1 學期第 1 次校務會議**：本室提出本校行政單位 107 年度經費收支及運用情形之稽核報告、薪資、收入、採購循環內部控制循環稽核。

2. **108 學年度第 1 學期第 2 次校務會議**：本室提出 107 年度經費(共同教育、貴重儀器)、108 年度上半年收支及運用情形之稽核報告，108 年度上半年度一級行政單位稽核(教務處、研究發展處)、以及截至 108 年 11 月 30 日採購、收入內部控制循環。

3. 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議(本次校務會議)：辦理研發、投資、財產管理、出納內部控制循環，至此 108 年年度稽核計畫已執行完畢，經查核後均依照主管機關法規與校內流程辦理，並無重大異常。
4. 另 108 年 11 月 7 日本室收到行政院農業委員會來函辦理衍生利益金年度查核，經審查合約後本案將採專案辦理，已通知廠商提供資料，配合廠商年底結帳，預計 109 年 4 月提交結案報告至農業委員會。
5. 本次提報校務會議之稽核報告請參考後頁。

研究發展處-研發循環-技術移轉作業

108 年度稽核報告

項次	稽核項目	稽核方式	稽核發現	稽核結論	建議意見
1	含上部權利之技術移轉作業（科技部、農委會、其他部會）	1. 發文確認該業務負責人，並請其協助提供 108 年權利金之技術移轉案件清單。 2. 經多年度稽核過程，採全數全部查核後，稽核人員風險評估後作業流程無重大異動，本業務併同單位人員自評，稽核人員採抽查。	1. 本次稽核，科技部技轉案件共 8 筆(2 筆技轉主導方均非校方)、先期技轉 11 筆；農委會、經濟部分別為 5 筆、1 筆，均為一般技轉。 2. 其中科技部 4 件待分配(1 件為先期技轉)、農委會 1 件待分配，留待以後年度追蹤。	案件經稽核，皆未發現異常，應屬允當。	無

		是否依法申報納稅(107/5/1起)。	可供內部人員勾稽至上繳與分配金額。
		<p>4. 至主計室綜合業務組檢視其案件相關會計傳票，並與產學合作中心稽核結果核對。</p> <p>4. 本次抽查已繳納權利金3案件，均已於開立收據時計算營業稅，經查均無欠繳情形。</p> <p>5. 至主計室綜合業務組檢視案件相關會計傳票，並與產學合作中心所提供之案件權利金合約明細進行核對，包含收取權利金、移轉收入分配是否至相關單位及人員，以及與合約均相符。</p>	

財務管理處-投資循環內部控制制作業

108 年稽核報告

項次	稽核項目	稽核方式	稽核發現	稽核結論	建議意見
2	臺灣大學108年投資有價證券作業稽核	1. 依照校務基金設置條例第十條所規範之投資項目進行稽核，稽核期間為108年下半年，確認是否有非屬條例以外的投資項目。 2. 因106、107年度實地查核項目均為有價證券(股票)投資，108年度總體風險評估後，實地稽核改為確認第十條項目，一、二、四所稱之投資項目，抽查項目為大額定存、貨幣市場基金。	1. 經詢問承辦人與主計室憑證均為條例所核准之投資項目。 2. 抽查一筆承作大額定存(108/1/28)、一筆購買大額貨幣市場基金(97/4/16)、贖回五筆貨幣市場基金(7/25, 7/29, 7/31, 8/2, 8/6, 共兩筆貨幣市場基金分五日逐批處分)。	1. 經實際稽核未發現作業程序異常，應屬允當。	無

	得資料作核對。	(T+2)已完成款項確認。
	4. 依監管辦法第 14 條 (註 2)檢查校務基金投資年度投資額是否符合法定規範；簽文請財務處辦理，主計室提供相關資料。	5. 上述第 4 點交易主計室均已辦理入帳，贖回交易主計室另認列投資獲利。
		6. 年度投資上限額度(依監管辦法 14 條計算並扣除來源為留本受贈收入投資)，經主計室覆核資料為 7.6%，法定上限比率為 50%，並無超過。

(註 1) 國立大學校院校務基金設置條例第十條，得投資項目：

一、存放公民營金融機構。

二、購買公債、國庫券或其他短期票券。

三、投資於與校務發展或研究相關之公司及企業，除以研究成果或技術作價無償取得股權者外，得以自籌收入作為投資資金來源。

四、其他具有收益性及安全性，並有助於增進效益之投資。

前項第三款及第四款之投資額度上限，由教育部定之。

(註 2) 國立大學校院校務基金管理及監督辦法第十四條，投資本條例第十條第一項第三款及第四款之項目，經費來源除留本性質之受贈收入外，其合計投資額度不得超過學校可用資金及長期投資合計數之百分之五十。

總務處-財產管理稽核作業

108 年稽核報告

項次	稽核項目	稽核方式	稽核發現	稽核結論	建議意見
3	臺灣大學財產管理循環作業 108 年度	1. 本室檢查總務處例行性盤點流程是否符合財產保管手冊，經評估 106、107 年財產盤點結果報告後，除總務保管組進行盤點，主計室並指派人員監盤，會同實地監盤，108 年度亦同，財產帳務內控風險屬小，帳務不擬針對財產帳務與內部控制進行其他檢查。	1. 截至 108 年 9 月 5 日完全未盤點財產單位共計 5 單位，扣除 1 單位因教師已退休，於 107 年度稽核後已遺失(共計 33 件財產、74 件物品，另查財產帳務系統因已達使用年限，價值為 0，無重大影響)，其餘 4 單位由稽核人員通知盡速完成年度盤點作業，均已於 9 月底完成。 2. 本室針對完全未盤點之單位進行稽核瞭解財產管理業務是否有	1. 鈑對第一點動產落實，本室已於 107 年起要求改善，於 108 年保管組完成制定「國立臺灣大學離退人員財物清點與移交規範」，請人事室、研發處協助提供資料，配合所屬單位財產管理人員，辦理財產移交程序。 2. 109 年 1 月初請總務處保管組、醫學校區總務處提供財產實地盤點	

		<p>異常狀況。</p> <p>3. 108 年 9 月 5 日通知總務處，請其提供 108 年度至截至 9 月 5 日止完全未辦理財產盤點明細，清查後，如無異常，後續依照主計人員排定計畫辦理監盤。</p> <p>4. 年度盤點結束後，請總務處保管組提供結果報告覆核了解是否有異常情事。</p>	<p>結案文件，辦理事後覆核，確認盤點作業檢查事項是否完善，兩單位均由主計人員監盤，並依照財產管理手冊、會計事務之處理程序辦理。</p>
--	--	---	--

總務處-出納事務盤點及檢核作業

108 年稽核報告

項次	稽核項目	稽核方式	稽核發現	稽核結論	建議意見
4		1. 檢核主計室定期出納事務盤點查核報告(出納管理手冊 51 條) 2. 子系統業務(註 1)於出納組已於 108 年 11 月對業務自行收款單位辦理抽查，稽核人員覆核報告。	1. 主計室稽核項目包含零用金、定期存款、自行收納款項收據(使用單位與出納單位)、保管品，主計室檢查之結果顯示並無異常情事。 2. 稽核室覆核出納子系統業務收款報告，無重大異常。	1. 出納業務執行無重大異常 2. 稽核報告，無重大異常。	回業因主管機關無明確規範，目前仰賴人工稽催，然出納單位依照出納管理手冊出納管理現金」之權利與責任，本室建議如行政單位、系所無保留現金必要，可盡速

		繳回出納組 保管，降低遺失風險
--	--	--------------------

註 1：收費單位可自行申請「出納收據管理子系統」，並向出納組領取收據，自行開立收據。

國立臺灣大學 108 學年第 2 學期第 1 次校務會議

進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、 進修推廣學院於 109 年 1 月 14 日舉辦「管理碩士學分班」企業參訪「特斯拉台灣總部」活動。
- 二、 為辦理本學院 PMBA(事業經營碩士在職學位學程)、PMLBA(事業經營法務碩士在職學位學程)及 PMBM(生物科技管理碩士在職學位學程)等三個碩士在職學位學程招生作業，本學院於 109 年 1 月 5 日假台北本學院大樓辦理招生說明會，近 300 人參加。
- 三、 本學院近期新開辦課程包括「金融科技系列—區塊鏈的基礎與應用」、養生保健系列—「中醫經絡保健・手三陰篇」、《禮記》的人生智慧與社會價值、此情可待成追憶—李商隱詩選讀等研習課程。

推廣教育工作報告

1.108 學年第二學期開班情形與修課人數：

學位班共 3 班次，上課人數 155 人；學分班共 5 班次，目前上課人數 1,211 人；非學分班共 5 班次，目前上課人數 287 人。

學位班	學生數
107、108 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	59
107、108 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	47
107、108 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	49
學分班	學員數
管理碩士學分班第 29-36 期	460
法律學分班第 33-35 期	511
臨床研究護理師學分班第 15 期	16
2018 高中教師在職進修生命教育類課程教學學分班	124
灌溉排水工程學分班第 1 期	100
非學分班	
松下電器領導與管理培訓專班第 2 期	12
精鍊高階管理與實務研習班第 38-39 期	98
投資理財精修班第 11 期	63
財務報表分析研習班第 57 期	64
養生保健系列-中醫經絡保健：手三陰篇第 1 期	50

2.108 學年第二學期正進行招生之班次：

招生班期別	預計開課
天地人之道行—唯識、認知、因果、人工智能第 1 期	109/3/5
茶葉官能專業鑑定人員培訓班第 18 期	109/4/8
此情可待成追憶—李商隱詩選讀第 1 期	109/4/12
財報分析與企業評價研習班第 25 期	109/4/14
精鍊高階管理與實務研習班第 40 期	109/4/18
愛上巧克力～巧克力官能專業鑑定人員培訓班第 15 期	109/4/21
說出故事力—打造說服人心的軟實力第 2 期	109/4/28
《禮記》的人生智慧與社會價值第 1 期	109/5/7
養生保健系列-中醫臟腑保健：胃與大腸篇第 2 期	109/5/17
金融科技系列—金融科技概論與法制監管第 2 期	109/5/17
金融科技系列—區塊鏈的基礎與應用第 1 期	109/5/21
金融科技系列一大數據與理財機器人第 2 期	109/5/31
大數據與商業分析一行銷篇第 4 期	109/6/12

國立臺灣大學出版中心

108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

壹、 年度重要工作成果報告

一、2019 學術書及教科書出版成績亮眼，深受各界肯定

出版中心執行嚴謹學術審查機制，作為專書出版與否之依據，2019 年共出版專書 70 本，包括學術書 53 本，教科書 11 本，佔總出版量 92.8%，成功達成以學術出版為核心之目標；除出版量達到目標外，學術品質也深受各界肯定，2019 年有 11 本著作獲得「科技部人文社會科學專書補助」之獎勵，評選為優質人文社會科學專書，為獲獎書籍最多的出版單位；李豐楙教授《從聖教到道教》一書更榮獲 2019 年國際亞洲研究學者大會 (ICAS) 圖書獎大獎 (WINNER of the IBP 2019 – Chinese Language Edition) 殊榮，得到國際間一致好評。2019 年中心重點出版分述如下：

(一)、「台灣史論叢」引領跨領域在地研究，形塑台灣新文化

「台灣史論叢」以內涵豐富的特定專題，共分成 16 冊。邀集任教於各教學或研究機構的學者，擔任各分冊主編，一方面藉由多學科及多面向的探究，描繪出更細緻的台灣整體歷史圖像，以拓展史學研究者的視野；另一方面提供台灣人文社會科學界，於運用台灣的素材建構學術論述時，所亟需之台灣史基礎知識，裨益於人文社會理論的在地化。2019 年此一套書先推出 5 冊，獲得廣大迴響，相關講座參與者眾，討論熱切。今年 (2020) 將再出版 11 本，包括《社會生活篇》、《教育篇》、《女性篇》、《醫學公衛篇》、《經濟篇》、《史學篇》、《文學篇》、《戰後政治篇》、《原住民篇》、《史前篇》與《思想認同篇》等。

(二)、「臺大哈佛燕京學術叢書」打造優質跨領域的中文學術出版平台

「臺大哈佛燕京學術叢書」由臺大出版中心與美國哈佛燕京學社合作出版，於 2016 年至今出版 8 本叢書，因其嚴謹的學術審查及細緻的編輯程序，去年《從聖教到道教—馬華社會的節俗、信仰與文化》與《從「尊明」到「奉清」—朝鮮王朝對清意識之嬗變，1627-1910》入圍 ICAS 圖書獎，《從聖教到道教—馬華社會的節俗、信仰與文化》更獲得圖書獎最佳中文書籍大獎殊榮，引起國外許多讀者對於臺灣研究關注與討論。使

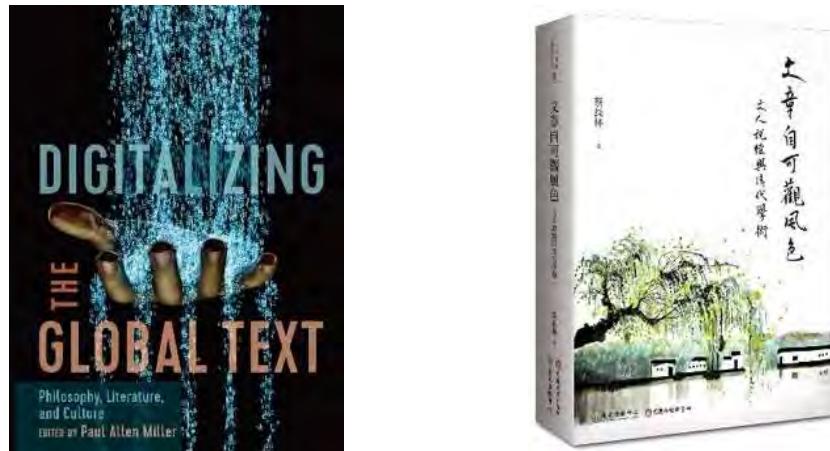
此學術叢書成為目前人文社會科學研究者，投稿跨領域新觀念研究之首選，成功將中文學術研究能量，推展至世界重要學術機構。

2019 年 4 月出版《尋租中國－台商、廣東模式與全球資本主義》，一推出即大受各界矚目，旋及登上各大通路暢銷排行榜。此書為作者深度探討台商、廣東模式與中國發展的互動關係，其嶄新的研究方向角度，引起學界特別注意，媒體各界也紛紛為文討論，此書所引起的風潮亦受到的國際學術社群高度關注，深刻體現出版中心「以出版引領學術」之理念。未來我們將持續把中心具原創性與重要性之書冊譯成英文或他國語言，使既有之中文學術出版平台更具國際影響力。

(三)、與南卡大學、中研院簽訂合作出版協議，提供多元而跨領域的專業學術發表平台。

為擴大學術合作與國際交流，本中心積極拓展各類型合作關係，2019 年南卡大學與本中心合作簽署成立《東西文學與文化研究叢書》，聚焦語言、文學、戲劇與文化研究，含括東西方前殖民、後殖民、現代或當代等各時期之跨領域研究主題，透過國際學術出版，為國內外學界提供一個發表最前沿研究成果的平臺，更為東西方文化互動，提供了一個發表創新研究的新管道，並成功於 2019 年 12 月出版 *Digitalizing the Global Text: Philosophy, Literature, and Culture*。另外也與中研院中國文哲所、社會學研究所、歐美研究所以及法律學研究所簽訂合作出版協議，於 2019 年 12 月出版與中國文哲所合作第一本書《文章自可觀風色—文人說經與清代學術》。

透過合作方式，可結合不同單位的學術資源，達到相互加乘效果，更可協助本中心拓展學術影響力至不同地域及族群，目前包括國家人權博物館、香港城市大學前正進行新合作案洽談程序。



Digitalizing the Global Text: Philosophy, Literature, and Culture, 《文章自可觀風色—文人說經與清代學術》二書書封

二、2019 年銷售營業額再創新高，使學術研究成功跨出校園

2019 年出版臺大出版中心銷售營業額再創新高，其中授權出版權利金收入成長幅度明顯，顯示出版中心多元行銷推廣策略，能有效呈現學術出版的知識專業，並獲得讀者深刻回響，使學術研究結果成功跨出校園。

(一)、2019 積極參加國際書展，拓展本校學術出版實力

出版中心為拓展全球能見度，規畫各項講座，並積極參展國際書展，增加出版品曝光機會。2019 年本中心參與第 27 屆台北國際書展、AAS-in-DENVER、2019 國際亞洲學者大會 (ICAS) 書展、香港書展、北京書展、第 15 屆海峽圖書交易會、以及法蘭克福等 7 場國際書展，呈現台灣精采的學術研究，及促進台灣與各國出版的經驗交流，以提升臺大出版中心於國際學術舞台之能見度。臺大出版中心不僅將本中心出版品帶至各國現場與讀者見面，更藉由書展與來自世界各地的出版商交流，洽談相關版權合作、代理銷售等出版相關議題，同時也針對國際間學術發展的趨勢與面臨的問題及可能解決的方案交換意見，積極擴大臺灣學者的學術影響力，並提高臺大出版中心在國際學術出版社群中的能見度與華文學術出版的代表性。

(二)、規劃各式講座活動，拉近讀者與作者之間的學術距離

2019 年出版中心共規劃舉辦各類型講座共 27 場，主題包含哲學、宗教、社會學、腦神經科學等。其中出版中心王泰升主任與法國國家科學研究中心版權主任 Martine Bertéa，以「遇見學術圈之外的新讀者—學術

出版新策略」為題，共同探討中西方學術出版未來發展方向；駒込武、吳叡人、吳豪人、許佩賢四位教授，於台灣基督長老教會濟南教會大禮拜堂，共同講述「追求臺灣人本位的教育—從 1920 年代臺南長老教中學談起」，探討由英格蘭長老教會宣教師所設立的「臺南長老教中學校」，為大英、中華、日本三大帝國的特殊場域，如何在相互交錯的時空背景之下，浮現與發展「臺灣人本位的教育」；「台灣史論叢」講座與台灣研究學程合作，相關講座引起學生熱烈討論，成功引領學生拓展研究視野。由美國南卡羅來納大學副校長 Paul Allen Miller、臺大人文社會高等研究院廖咸浩院長與傅友祥教授、張俊哲副主任對談的 Exploring Paths to the Global Humanities，主要探討人文研究全球發展趨勢及臺灣相關研究現況。

貳、近期重要工作報告與工作計畫

一、編輯出版優質出版品

(一)、2020 年重要學術著作出版計劃

2020 年已規劃確定出版之出版品 59 種，臺大哈燕叢書 2 種、台灣史論叢 11 種、學術書與教科書 42 種，以及一般書 4 種等。至 2020 年 2 月已出版《靈力具現—鄉村與都市中的民間宗教》、《大域微分幾何（上）（中）（下）》、台灣史論叢 社會生活篇《如何日常·怎樣生活》等 11 種。未來另有 48 種書稿正在審查或洽談中，預計排入 2020 年 出版計畫。

(二)、教科書出版計畫

本中心出版之教科書，內容涵蓋文、史、哲、土木工程、數學、電腦資訊、地質學、心理學、地質學、經濟學、物理治療等多元書種，如《工程圖學—SketchUp 篇（上）（下）》、《透過案例演練學習 BIM—Tekla 結構篇》、《由片語學習 C 程式設計》、《The Orchid Flora of Taiwan: A Collection of Line Drawings (中文書名：臺灣蘭科植物誌)》，因切合本校及國內各大專院校相同領域之課程需求，銷量持續成長。

接下來本中心將持續推出重量級教科書，包括數學系黃武雄教授的《大域微分幾何（上）（中）（下）》，溫宏治教授的《園藝果蔬害蟲診斷與管理》、昆蟲系柯俊成教授的《Phytoseiidae of Taiwan (台灣的螨)》，以及「台

「台灣史論叢」重要書籍如《教育篇》、《女性篇》、《醫學公衛篇》、《經濟篇》、《史學篇》、《文學篇》、《戰後政治篇》、《原住民篇》、《史前篇》與《思想認同篇》等，以出版引領學術，呈現獨特、專業而全面的台灣教科書。

(三)、國史館現藏總統副總統檔案目錄合作出版，完成階段性任務

出版中心與國史館合作的《國史館現藏總統副總統檔案目錄—蔣中正(第一編)、(第二編)、(第三編)、(第四編)》、《國史館現藏總統副總統檔案目錄—嚴家淦》、《國史館現藏總統副總統檔案目錄—蔣經國》、《國史館現藏總統副總統檔案目錄—陳誠》共 38 冊，於 2019 年全數出版完畢。其內容涵蓋檔案範疇為 1924 年至 1990 年從蔣中正統軍領政期間、首位文人副總統嚴家淦與蔣經國任第六、七任總統期間，推動一連串自由化改革措施，如廢除戒嚴令，解除黨禁、報禁，開放大陸探親等，為研究蔣中正、嚴家淦、蔣經國與陳誠之歷史的珍貴史料。

此套書為 2020 年上半年度本中心國際書展重點推薦作品，藉由書展現場行銷與介紹，加深歐美、中日學界對此批檔案學術價值的瞭解。上市至今，柏克萊大學、多倫多大學等大學圖書館均訂購收藏，效益持續擴大。

二、銷售發行與行銷推廣

(一)、參與國際書展，積極行銷出版中心學術出版品

今年原訂 2 月參加第 28 屆台北國際書展，因應武漢肺炎疫情延後至 5 月 7 日至 12 日舉行，為減少武漢肺炎疫情影響，持續推廣學術出版，本中心與中央研究院特規劃舉辦網路聯合書展以「知識哪裡去 KNOWLEDGE SPACE」為主題，在國內各大網路，如誠品、金石堂、讀冊生活、五南網路書店同步展出，活動即日起至 3 月 31 日（二）止。另外，3 月 19 日至 22 日於波士頓舉行的 2020 AAS (Association for Asian Studies)，雖因武漢肺炎疫情，中心無法派同仁赴美參展，但仍委請熟悉中心出版品，現於美攻讀博士的臺大畢業生協助佈置展位與現場介紹，展現臺灣精采的學術研究力，不因疫情而減少國際學術舞台曝光度。

下半年度的書展規劃，如 7 月的 2020 香港書展、8 月 26 至 30 日於北京國際圖書博覽會、9 月的廈門海峽圖書交易會以及 10 月於德

國法蘭克福書展等，將視疫情狀況而作調整，期盼持續在圖書市場上凸顯大學出版社之豐沛的學術出版特色。

(二)、多元行銷推廣策略，推展與行銷學術專書

今年，因應武漢肺炎疫情，台北國際書展活動順延至 5 月，出版中心規劃各種新書出版或學術專題講座，邀請作者、各領域專家與讀者近距離對談，讓讀者藉由多元管道，獲得出版中心相關資訊。

1. 「台灣史論叢」系列講座

延續 2019 年與臺灣研究學程的合作，今年 2020 年將持續規劃合辦「台灣史論叢」一系列講座，將以 4 月前出版之「社會生活篇」(原安排在書展活動)、「女性篇」、「醫學公衛篇」、「教育篇」、「經濟篇」做規劃，由主編與作者對談各書所討論議題，幫助讀者對所涉議題有更廣泛的認識。

2. 誠品 R79 空間規劃長期主題展示，

2020 年 5 月至 10 月，受誠品邀請，將利用誠品 R79 空間，規劃以社會性議題為主軸的書籍展示與活動，預計將可觸及以往不同的捷運客群與觀眾，吸引關注力不在學術出版品的一般大眾讀者，期待以不同以往的呈現方式與地點，能有效增加本中心出版品的接觸客群，吸引潛在讀者關注，凸顯大學出版社的存在與價值，將學術研究帶進平日生活之中。

3. 積極布建多元銷售宣傳通路

中心積極布建多元銷售宣傳通路，拓展出版能見度，其中包括參與「蘭花界奧林匹克」的 2020 世界蘭花展現場展售 *The Orchid Flora of Taiwan: A Collection of Line Drawings* (中文書名：臺灣蘭科植物誌)，並提供書中部分內容與圖像，於蘭展會場輸出展示。今年更與博客來合作，規劃電子書出版，呈現台灣精采的學術研究力，主動且積極推動電子書，鼓勵數位閱讀，使讀者透過網路平台，獲取本中心相關出版資訊，活絡學術出版能量。

(三)、2020 年初，臺大特色紀念品新品上市！

為凝聚臺大人情感，展現臺大多元特色，臺大出版中心精心開發設計深具本校意象的紀念用品，計有：(1) Thermos 彈蓋保溫瓶（鑲有臺大全新質感霧銀 Logo，2020 新年新色上市，大小容量或容量杯皆宜）；(2) 臺大書法風筆記本，墨黑封面以臺灣大學字樣打凸，禪灰與暖白封面使用特別色印刷，在陽光下會呈現低調的金屬色澤，凸顯筆記本的質感，甫上市即大獲好評；(3) 臺大出版中心年度重量級商品 Take a Note 時效日誌，今年邁入第五年，因獨創的直式二日一頁時間軸+橫式迷你週計畫帳，於 2017 年獲得國際四大設計獎之一的 GOOD DESIGN AWARD 殊榮，今年（2020 年）新版封面使用日本竹尾紙業的元素紙，顏色也有別於過往的沉穩色系，改用白練色配上細緻燙白，襯出低調而整體的質感，亦於 2019 年 11 月上市後，旋即銷售一空。



2019 年本校意象紀念品

出版中心現針對 2020 年 6 月的畢業季進行新商品規劃，預計推出 2020 畢業熊。同時，持續洽談合作通路商，提供愛用者更多元的購買管道。

三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

出版中心於 2019 年進行版權授權洽談約 6 種，並完成授權簡體中文合約 7 種。2020 年為持續擴大對臺灣學術發展影響，以及提升校園之教學研究風氣，將精選國外重要學術著作，進行版權購買洽談與翻譯（目前已有 8 本進行中），希冀能以精確的翻譯，將國外學者經典著作介紹給國內讀者賞析，並以開闊的國際文化研究視野引入國內研究。

國立臺灣大學合設工業研究中心 工作報告
嚴慶齡工業發展基金會

109.3.2

一、推廣教育

109年1月1日至2月29日止，共辦理研討會、訓練班3項，表列如下：

起訖日期	研討會(訓練班)名稱	主持人	委辦單位	參加人數
1090104	甲級空污防制專責人員訓練班	林正芳	環訓所	41
	乙升甲級空污防制專責人員訓練班			2
1090314	空污防制專責人員訓練班(到職)			5
	甲級空污防制專責人員訓練班(重修)			2
1090118 1090307	乙級空污防制專責人員訓練班	林正芳	環訓所	41
	乙級空污防制專責人員訓練班(重修)			4
1090121 1090122	顯微鏡探索營 [入門]- 生態觀察 王國	中心	台慶科技教育 發展基金會	11

二、建教合作計畫

本年1月1日至2月29日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫11項，委託研究經費共20,012,074元。

三、技術服務

本年1月1日至2月29日止，共辦理技術服務收入共20,410,813元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

108.12.13~109.2.20

一、協助處理本校實驗場所環安衛意外事件（共 3 件）

（一）海研一號人員不慎受傷事件

1. 事發經過：108 年 12 月 18 日（星期三）中午海研一號在海上作業時，因 CTD 絞機油壓故障，作業室人員使用板手協助 CTD 絞機轉動時，左手不慎被滑脫的板手把柄打傷，導致左手無名指第一節受傷。
2. 檢討與建議：應加強平時檢查，以降低意外事件發生。

（二）去漬油不慎噴濺導致延長線短路引燃事件

1. 事發經過：109 年 1 月 2 日（星期四）下午研究助理實驗過程中，因天氣寒冷，故將玻璃瓶盛裝之去漬油於陽台通風處加溫，以延長線外接電源供加溫器使用，完成後不慎溢出少量去漬油於地面，可能因微量噴濺於延長線接頭處，導致短路而引燃溢出之去漬油。
2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，以降低意外事件發生。

（三）化學藥品不慎噴濺皮膚事件

1. 事發經過：109 年 1 月 9 日（星期四）下午學生實驗過程中需使用液態氮保持樣本冷凍狀態，而液態氮內之離心管開啟時，因壓力導致液體快速噴出，不慎噴到皮膚及頸部。
2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，以降低意外事件發生。

二、召開環安衛相關會議

（一）108 學年度第 2 次環安衛委員會

於 1 月 16 日召開 108 學年度第 2 次環安衛委員會，會中報告校園節能改善成果報告。另決議請教務處評估大型教室量測二氧化碳濃度之可行性。

（二）108 學年度第 1 次輻射防護委員會

於 1 月 6 日召開 108 學年度第 1 次輻射防護管理委員會議，會中報告本校輻射偵檢儀器校正情形、108 年 6 至 12 月輻射作業場所環境輻射劑量監測結果及舉辦輻射防護教育訓練等輻射防護業務。

(三) 108 學年度第 1 次生物安全會

於 1 月 14 日召開 108 學年度第 1 次生物安全會議，會中報告 107 學年度第 2 次生物安全委員會議執行情形、醫學院 BSL3 管理委員會議決議事項、醫學院生物實驗安全小組委員會議決議事項、追認 108 年度生物相關線上申請案、校內辦理生物安全教育訓練及各等級生物實驗場所訪視執行情形、疾病管制署委託全國認證基金會執行「108 年高防護實驗室暨高危害病原保存場所之生物安全及生物保全實地查核」及「管制性病原管理輔訪作業」建議事項說明等。另就醫學院「莢膜組織胞漿菌之實驗場所管理規範」文件進行討論，決議莢膜組織胞漿菌仍應於 BSL-3 實驗室內進行操作及保存，爾後如欲申請變更操作及保存場所，須另案提出研究計畫及實驗內容以利審議。

三、辦理環安衛相關教育訓練

實驗場所安全衛生教育訓練於 108 年 8~12 月期間，共計辦理 A(實驗場所安全衛生)、B(危害通識) 各 13 梯次及 C(輻射防護) 5 梯次、D(生物安全)7 梯次；各課程報名人次為：A 課程實驗場所安全衛生管理訓練 2,129 人次、B 課程危害通識教育訓練 1,798 人次、C 課程輻射防護教育訓練 402 人次及 D 課程生物安全教育訓練 1,147 人次。

四、辦理 108 年度第 4 季毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成申報前 1 季各種毒化物運作紀錄，本校校總區等 10 個毒性化學物質運作場址 108 年度第 4 季運作紀錄，均已分別於 109 年 1 月 31 日前完成申報。

五、清運事業廢棄物

(一) 實驗場所廢液：108 年 12 月～109 年 1 月共清運 10,075 公斤。

(二) 生物醫療及其他容器與耗材：108年12月至109年1月共清運12,365公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會

108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

本校校務發展規劃委員會 108 學年度第 4 次會議於 109 年 2 月 19 日在校總區第 4 會議室舉行，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

- (一) 「博雅教學館『LIBERAL』裝置藝術設置案」於 108 年 12 月 25 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (二) 「國立臺灣大學校園規劃報告書（2019 年版）第 4、5 章案」於 108 年 12 月 25 日校園規劃小組委員會討論決議：「請參酌委員意見修改本章草案內容後，寄給所有委員們提供意見。」
- (三) 「望樂樓開放空間命名案」於 109 年 1 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過，續提送校務發展規劃委員會與校務會議。」
- (四) 「國立臺灣大學校園規劃報告書（2019 年版）第 6 章暨第 10 章案」於 109 年 1 月 8 日校園規劃小組委員會討論決議：「請參酌委員及相關單位意見修改草案內容。」

二、實驗林管理處報告：各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，因契約期限將屆，仍有業務需要，函請繼續使用。案經本處評估其繼續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，經校產維護專案小組 109 年第 1 次會議決議同意續約 5 年（計 8 筆契約）。

三、校務發展規劃委員會討論通過案共 3 件：

- (一) 南投縣政府申請借用實驗林和社營林區 30 林班 402、444 號合作造林地及一般林地等 3 筆（地籍編桐林段 249、250、257、258 地號內），面積 0.1132 公頃，暫訂契約編號 587-1~3 號，作為廣場、移動式預鑄廁所及欄杆等設施用地案。
- (二) 教育部國民及學前教育署申請使用本校行遠樓 10、11、12 樓空間，作為辦公空間使用案。
- (三) 本校廁所（坐式、蹲式馬桶、沖水器等）設置原則案。

國 立 臺 灣 大 學 教 職 員 宿 舍 委 員 會
108 學 年 度 第 2 學 期 第 1 次 校 務 會 議 報 告

為留才攬才提升學術研究水準與教學績效，學校教職員宿舍不足且屋齡老舊，屋況不佳，嚴重影響本校延攬優秀人才到校任教的意願，故由總務處提報本委員會討論貸款興建教職員宿舍計畫，以提供優質住宿環境，因應校務發展所需，改善目前宿舍窘況。

本委員會於 108 年 5 月 13 日開會通過，授權總務處陳報教育部貸款興建教職員職務宿舍。總務處於 108 年 12 月 12 日報告本會已陳報教育部轉行政院審查中。同時提報本會並決議通過：除已陳報教育部之興建基地外，後續準備興建之開發基地先以電子郵件向委員報告，俟技服構想規劃完成後招標前再提委員會討論。後續由總務處擴大檢視校外低度利用土地，選擇適合開發基地採貸款興建宿舍方式持續辦理。

為延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活為目的，總務處 108 年 12 月 12 日提報本委員會討論並通過：修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 109 年 7 月起(不含未到期配住人)配住期間延長為 5 年，後續由總務處陳報教育部核備後依法實施。

國立臺灣大學程序委員會

108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告

本委員會於 109 年 3 月 5 日召開會議，安排 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 109 年 3 月 2 日，計收到 1 件同意案、2 件報告案及 5 件提案。提案部分，包括校長交議案 2 件、學院提案 1 件及代表連署提案 2 件。另外，提案截止收件後又收到 1 件校長交議案(108209 案)，經 3 月 3 日行政會議通過後始完成行政程序。

經委員討論表決後，108206 案及 108208 案不排入校務會議議程，附帶決議：建請該 2 案由教務處主動處理，並邀請學務處原住民族學生資源中心主任出席相關會議。108204、108205、108207 案依序列為第 1、2、3 案，108209 案列入正式議程為第 4 案。會議程序表照案通過。

為防疫需要，本次校務會議改至博雅教學館 101 教室舉行，未來若疫情嚴峻，研議校務會議採雲端會議方式舉辦。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。

此外，校務會議依往例(107 年 5 月 12 日、106 年 10 月 21 日校務會議決定)，不應作全程錄影或直播。

