

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面.....	1-1
教務處	2-1
學生事務處	3-1
總務處	4-1
研究發展處	5-1
國際事務處	6-1
財務管理處	7-1
共同教育中心	8-1
圖書館	9-1
計算機及資訊網路中心	10-1
人事室	11-1
主計室	12-1
稽核室	13-1
進修推廣學院	14-1
出版中心	15-1
工業研究中心	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心	17-1
校務發展規劃委員會.....	18-1
教職員宿舍委員會	19-1
程序委員會	20-1

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、本校相關講座教授審議辦理情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年紀念講座、旺宏電子講座等)。依講座設置辦法規定，由陳副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。109 學年度各項講座之審議，因新冠肺炎(COVID-19)疫情之故，延後至本(109)年 6 月中旬辦理。

二、本校教學研究單位之新增、變更專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位新增、停辦、變更事宜，並提送校務發展規劃委員會、校務會議討論通過後，報請教育部同意。109 年迄今審查通過國際學院籌備辦公室申請 110 學年度增設「生物多樣性國際碩士學位學程」案，並已提校務發展規劃委員會討論通過。

三、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

(一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長爰每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 109 年 5 月，共召開 64 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。

(二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 26 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效，將持續進行。第 27 次交流會原訂由社科院及法律學院合辦於 109 年 3 月 10 日辦理，惟為因應新冠肺炎疫情，將延期舉辦。

(三)本校現有 11 個學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大學術卓越系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究

成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，仍將持續進行。

四、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)109 年 3 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>)及本校網頁之「焦點新聞」：

- 1.記者會：本校人工智慧技術暨全幅健康照護聯合研究中心徐宏民教授團隊，開發出可解釋性人工智慧(Explainable AI，XAI)模組 xCos，該模組除了具備高辨識率的人臉辨識能力外，還可有條理解釋 AI 產出結果的原因。這項技術不僅可協助國內外相關業者開發 AI 辨識技術、明白 AI 決策建議背後的理由，更能提升人類對於使用 AI 的信任度。該計畫受科技部經費支持，科技部並於 5 月 11 日召開記者會發布這項重要成果。
- 2.本校生物環境系統工程學系張斐章教授與淡江大學水資源及環境工程學系張麗秋教授、學生楊舜年與蔡豐合、水利署張庭華局長，以及美國伊利諾大學香檳分校 Edwin E.Herricks 教授之跨國、跨校研究團隊開發 AI 技術，依颱風路徑提前兩天預測洪水歷程，不僅可未雨綢繆、大幅改善洪水預警的時間與準確度，也提升水庫防洪和水資源綜合管理效益。此篇研究論文獲刊於國際知名學術期刊《自然通訊》(Nature Communications)。
- 3.本校化學系李弘文教授及生化所冀宏源教授之研究團隊，結合單分子光學影像及生化技術，深入研究同源重組的分子機轉，為減數分裂中為何同時需要兩個同源重組酵素的協力工作，提供了有力的分子模型。這個重要的研究結果，刊登於「美國國家科學院院刊」(PNAS)。
- 4.本校物理系謝馬利歐副教授及中研院原分所謝雅萍副研究員共同組成的 MY-Lab 團隊，成功用奈米片狀薄膜的模擬結果，找出

最適合做為電極的理想奈米片。本項成果發表在《自然材料》(Nature Materials)。

五、創新創業推動成果

109 年 3 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一)創意創業中心(以下簡稱創創中心)

1.輔導新創內容

(1)2020 第二季垂直加速器：進行第四屆創業之星選秀大賽招募，此係由經濟日報與創創中心合作的創業競賽，不只開放已經成立公司的新創團隊，也特別鼓勵投入創業的學生團隊踴躍報名，獲獎團隊有機會獲得創創中心的輔導計畫。

(2)發布「教育新創 20+」入選名單：此為創創中心與親子天下的合作計畫，精選 20 家教育科技新創團隊進入創創中心的輔導計畫。名單包括：Arklab 飛行學院-航見科技有限公司、MEandMine Inc.、女媧創造、必揚實境科技股份有限公司、米菲多媒體股份有限公司、玩轉學校、知之有限公司、思哈股份有限公司、紅點子科技股份有限公司、恩沛國際投資股份有限公司、閃電俠股份有限公司、程式老爹股份有限公司、菁英魔法教育股份有限公司、塊樂方程式股份有限公司、猿創力程式設計學校、萬語研發科技有限公司、綿羊犬藝術有限公司、璞學智慧股份有限公司、閩橡科技股份有限公司、蘋果芽數位科技股份有限公司。

2.開設課程

(1)新創團隊必知的行銷 101(策略/工具/訣竅/戰術)：劉政惠授課。多數新創團隊都需要挖掘市場機會，找到願意付費的顧客(Customers)或客戶(Clients)，如果欠缺市場行銷機會，即使有一流的產品服務及工程師團隊，也難以成長與生存！這次課程提供容易上手的市場行銷手法及線上行銷資源，本校創創業師劉政惠老師鼓勵新創團隊要掌握自身優勢及核心策略，並關注全球行銷趨勢。

(2) How to Pivot：駱國綸授課。在精實創業模式當中，軸轉是關鍵的核心精神。創業上的 Pivot，比較接近「關鍵轉折」這個

意思，團隊經歷 Pivot 後，做出了更符合市場需求的產品。但是到底什麼時間點該軸轉？軸轉該如何進行？不管是執行面或是拉高維度，該如何思考軸轉，對於團隊都是至關重要的一課，駱國綸老師即針對上述內容進行精闢說明。

3.外部合作活動

(1)TEC talk x Oriente 臺灣分公司董事總經理羅子亮：新創企業在市場上站穩腳步不容易，羅子亮的事業走過 0 到 1，前瞻性思維值得新創團隊學習，因此創創中心邀請曾於跨國公司上班並且將過去當紅的 Skype 引進臺灣的羅子亮董事總經理前來分享心得，將他在臺灣、美國兩地工作的歷程，提供給創創中心團隊參考學習。因應新冠肺炎疫情，本活動採線上方式進行。

(2)新北市政府 x UDN x 創創中心：創創中心鏈結許多外部單位，期提供相關資源給新創團隊，未來也希望新北市的在地企業、UDN 聯合報系與創創中心都能有效地聚集資源鏈結新創與企業合作驗證產品，因此共同舉辦此活動，說明相關合作方式。因應新冠肺炎疫情，本活動採線上方式進行。

(二)創新設計學院(以下簡稱 D-School)

1.創新創業課程開設

(1)創新教育組：108-2 開設 13 門課程，包含「設計思考入門(1)」、「設計思考入門(2)」、「設計思考教練人才培育課程」、「互動設計人因基礎」、「社會設計導論」、「創新原型實作」、「設計你的人生」、「循環城事專題」、「思考未來」、「創新社會設計工程」、「單車城市」、「田野工作坊」、「樂齡生活模具設計與應用」，共計 228 人次修課。

(2)創創學程(創業教育組)：108-2 總計開設 11 門課程，包含「創意創業核心課程(二)」、「創意創業專題討論與實踐二」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「創新服務商業模式設計」、「藝術與創作」、「創業專題研究與討論」、「國際青年創業專案」與「遊戲人生：遊戲的閱讀與再設計」、「文化敘事與說故事建構」、「在地展齡：『家文化』專題」以及「展

演與社會」，共計 227 人次修課。

2.活動與工作坊

D-School 除了線上社群的經營(Facebook 粉絲專頁)，也透過實體活動與各式交流合作的方式進行推廣，讓更多人認識 D-School，藉以提高資源使用率與發揮社會影響力。

(1)未來大學聚焦工作坊：邀請多次參與未來大學活動之教師進行未來大學核心概念聚焦討論，共 10 位老師參與。(3/13)

(2)系統思考工作坊：透過系統思考概念與線上平台的操作教學，讓與會者後續利用於學業或工作中，以提升資料分析與邏輯思考能力。(4/13)

(3)未來大學新創論壇：本場次係以產業面向來談「大學教育與人才培育」的未來大學論壇，希望透過交流，發現更多可以促使大學教育產生創新作法的可能性，共計 45 人參與。(4/17，採線上方式進行)

(4)未來大學論壇：和與會教師分享初步擬定的未來大學核心概念、學生為中心的青年行動方案以及教務中、近程規劃，期透過意見交流，讓未來大學計畫更具實踐力。(5/15)

(5)未來大學青年行動方案：希望建構「以學習者為中心」的行動場域，讓學習者主動實踐理想的學習架構，透過自主學習的歷程，以有效促進學習動機與學習行動。

3.主題演講

常規課程的內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後的進階學習需求，透過主題從課程延伸。108-2 預計辦理講座包含新創企業經驗分享、社會企業、新創機會評估、財務、法務、股權投資、行銷、品牌、群眾募資等內容，預計每月 2-3 場。

(1)創創週系列講座：匯集本校有志於新創領域之學生，進一步了解各產業界現況並踏入創新創業生態圈。本次主題從生活洞察到轉譯創新的歷程，包括以下講座：打造共生空間：玖樓總監王維綱(4/27)；用科技更了解人性：動眼追蹤見臻科技簡韶逸執行長(5/4)。活動採線上與實體限額並行，報名累積人次 250 人以上，其中 76.3%為線上參與。

- (2)在地展齡：邀請後青春繪本館主編盧怡方分享如何看懂繪本故事及以繪本為互動介面的相關心得。(3/28)
- (3)社會關懷：邀請原型樂團劇團成員貢幼穎，分享如何將日常生活轉化為互動舞台場景來設計社會關係。(4/24)
- (4)文化敘事：邀請到 Podcaster 及 Hito 大聯盟共同主持之一的王啟恩(Adam)，來分享自身經營 podcast 的經驗。(4/27)
- (5)單車城市：邀請有特公盟國際組的李玉華分享「從兒童遊戲場到街道遊戲」(4/23)；邀請到 YouBike 的劉麗珠 Vicky 分享「YouBike 突破框架的挑戰-新舊系統磨合」(5/7)。

4.課程/計畫成果展現

- (1)創創學程迄今有 7 組已完成試營運驗證，包含卡伯(信用卡資訊整合)、EsScent(訂閱制香水)、UniTraveler(親子旅遊遊戲包)、Contal (科學素養班)、Foodeast (東南亞議題)、TieMeUp (訂閱制調酒)及 So Cake (低 GI 甜點)。將於 6 月 8 日舉辦第十二屆 Final Pitch，由 11 組創業團隊模擬真實募資 Pitch 流程，將一年來所學知識套用實際創業專案，並將邀請業界專家擔任評審給予指導。
- (2)108-2 課程成果展將於 6 月 13 日(六)13:00 舉辦，惟考量防疫措施，同時準備實體展與線上展。

5.跨域交流及合作

- (1)安思創扶合作會談：討論課程或與 D-School 相關計畫合作之可能性。(3/9)
- (2)中文系跨域專長合作會談：針對 D-School 可以提供中文系跨域專長之課程模組進行初步交流。(3/20)
- (3)臺灣電力公司課程合作會談：臺電希望透過相關創新課程合作，將可行方案導入組織創新發展策略。(4/14)
- (4)商業周刊合作會談：商周前來與 D-School 創新長劉建成討論創新方案合作可能。(4/29)
- (5)相關單位參訪交流：管院 GMBA 副執行長與同仁參訪。(3/3)

(三)國際產學聯盟辦公室(以下簡稱 ILO)

科技部國際產學聯盟計畫執行至今已至第 3 年，本校得到科技部的

大力肯定。

第 3 年執行進度如下：

1.聯盟自籌收入提升

- (1)累積新增會員數已達 74 家，居全國各聯盟之冠。
- (2)產學合作專注於大項目：產學研發中心，短期內目標 2 案，至少合作 3 年，總金額約 1-1.2 億元(一半來自產業，另一半來自科技部補助)。
- (3)特別防疫計畫：積極輔導校內老師申請科技部特別防疫計畫(老師、場域驗證及廠商技轉)，計畫期程約半年到一年。

2.深化會員服務

- (1)因應疫情，研討會改以線上直播方式進行，於 4 月底舉行第一場線上研討會，邀請社科院王院長講授新冠肺炎疫情對總體經濟的影響，近 80 人參加，反應熱烈。
- (2)未來除線上技術研討會外，亦規劃就業博覽會線上化，針對廠商舉辦客製化招募學生活動，提供人才媒合的會員服務。同時研擬新創相關大型活動(如：Demo Day)線上化做法。

3.槓桿內部資源

109 年度價創計畫徵案，本校共 15 隊提案，最終 5 隊錄取，共獲補助 9,400 萬，居全國各聯盟之冠。

4.國際標竿鏈結

- (1)Janssen 與楊前校長合作案：Janssen 美國已簽約用印，同時申請科技部 Air Center 計畫。
- (2)推動 NTU 國際鏈結平台：
 - A.透過成立 NTU-MIT Consortia 大聯盟，在臺灣及國際共同招募會員及提供會員服務；
 - B.結合本校校友經濟實力，創造合作及投資機會(尤其是東南亞)。目前已與馬來西亞企業接洽，擬簽訂國際會員合約。
 - C.組成亞洲產學大聯盟，結合日本、韓國、新加坡及以色列等一流大學的產學合作負責單位，共同進行會員、產學等媒合及交流。規劃下半年與以色列海法大學進行合作洽談及產業互訪。

六、臺大-中研院聯合辦公室業務

(一)為持續鼓勵本校與中研院學者交流與研究合作，109 年度賡續進行雙方跨領域研究之創新性合作計畫計 11 件，本校由高教深耕計畫核定補助共 860 萬元，中研院亦補助相同金額；合計雙方 109 年共計補助經費為 1,720 萬元。

(二)於 109 年 4 月 29 日函送本校及中研院各單位，公開徵求 110 年度「國立臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」計畫書，受理申請截止日期為 6 月 30 日，並預計於 11 月完成審查，計畫執行期間自 110 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日共 2 年。

七、羅副校長督導相關業務單位及主持相關會議：農業試驗場教研實習大樓新建案、學倫委員會、校教評會、教師免評鑑會議、特殊教育推行委員會、推廣教育課程審議小組、名譽教授審議委員會、校務資料庫填報、臺大系統相關會議等。

八、出版本校首本中英文大學社會責任報告書（Social Responsibility and Sustainability Report）：本校已成立「校務研究暨社會責任辦公室」，支援並整合本校社會責任之策略與作為，定期出版中英文大學社會責任報告書，自主檢視臺大在校務治理、教學研究、環境永續與社會關懷等永續發展面向，推動校務永續發展，首本報告書預計於 109 年 6 月發表。

九、臺灣大學系統：

(一)108 學年第二學期賡續開辦『全球通識講座-決策者的危機處理機制』，因應「嚴重新冠肺炎」全球疫情嚴峻，改為線上課程及綜合座談直播方式辦理，三校總選修人數共 278 人。

(二)103 學年開辦三校跨校選課迄今，累計 28,942 人，增加學生多元學習管道。

(三)109 年 5 月 25 日(一)至 28 日(四)原擬假日本廣島市舉辦之 INORMS 年度大會，因全球新冠肺炎疫情嚴峻，展延至 110 年舉辦。

(四)國立臺灣大學系統與臺大系統文化基金會舉辦『人文科技系列講座』，原訂於今年 3 月至 6 月舉辦的講座皆已暫緩、下半年活動尚待疫情走向，配合學校及政府防疫政策辦理。

- (五)國立臺灣大學系統與中國民國通識教育學會及臺灣高等教育專業發展網絡 (TPOD)聯合承接教育部委辦之『臺灣教學資源平台計畫』，目標整合並分享臺灣高等教育之教與學資源，活化開放式數位課程、提升教師之教學知能、暢通跨校修讀管道、提升課程品質與教學成效，增進大學校院間相互交流與卓越成長，並協助大學校院與高中銜接。為因應新冠肺炎，在停課不停學的概念下，特辦理兩週微學分密集式遠距線上課程，課程設計為 18 小時 1 學分之線上遠距課程。
- (六)GASE 科技部全球事務與科學發展中心，原訂於 2 月 25 日舉辦的 FORMOSA+ Staff Training: R&D Branding Strategies Conference【國際人才培育鏈結-國際職(智)能工作坊：科研品牌策略網路座談會】，延期改以線上會議方式辦理，線上會議日期訂於 109 年 6 月 19 日(五)，下午 13:30-15:30。其餘原訂於今年 1 月至 6 月舉辦的講座研討會皆已取消。下半年活動視新冠肺炎疫情發展，將配合防疫政策辦理。
- GASE 科技部全球事務與科學發展中心成立「科技防疫網」，向國際分享宣傳臺灣優異的科研防疫作為，網站包含影音專訪防疫焦點人物、採訪學者分享國內外科研防疫觀點、編譯分析國外期刊文章，並摘錄國內外與科學防疫相關的新聞等。
- (七)建置臺大系統三校「跨校學分學程證明」電子資料交換平台：由臺大教務處、師大臺科大計中共同設計，預定 109 年 6 月底完成電子資料交換平台，三校藉由 API 程式介面，線上跨校審查成績和製作證書，節省跨校公文交換及審查作業時間，資訊更新快速，降低人工錯誤率。
- (八)三校國際事務處參與海外教育展—三校聯合招生，歷年均有參加日本或東南亞各國教育展，109 年 3 月參加馬來西亞臺灣高等教育展。
- (九)臺大系統文化基金會補助三校活動，因應新冠肺炎疫情，108 學年度第二學期三校活動補助申請暫緩辦理，後將視疫情發展狀況再行決定。

十、學校分部總辦事處：

(一)竹北分部

- 1.分部校門與周邊環境及進修推廣教育大樓新建工程案：原建築師設計未符需求，已於 108 年 4 月 8 日終止契約。「竹北分部校門與周邊環境及進修推廣教育大樓新建工程委託技術服務勞務採購案」重新招標，109 年 3 月 17 日與陳彥儒建築事務所議約完成，並已於 109 年 3 月 30 日進行基地現場測量作業。
109 年 4 月 9 日召開專案工作會議，4 月 16 日及 4 月 23 日召開第 1 次與第 2 次設計監造工作會議，5 月 6 日召開籌建委員會議，5 月 18 日召開周邊說明會，簽排校規會中。另已於 5 月 12 日及 26 日行政團隊會議報告。
- 2.風雨球場案：109 年 3 月 3 日開會討論完成可行性之方案，並於 109 年 4 月 14 日提出基地標示文字修正檔案，近日疫情趨緩安排拜會縣府討論後續執行方式。
- 3.臺大醫院新竹生醫園區分院已於 108 年 12 月 16 日正式開幕營運。急診服務部分已於 109 年 2 月 12 日啟動，六百四十切的高階電腦斷層掃描儀（CT）同步啟用，配合防疫建置有傳染病隔離病室，服務需要檢疫或隔離的民眾，3 月已開設加護病房，5 月將開設開刀房，提供鄉親更完整的醫療照護。
- 4.竹北分部之碩士在職學位學程開班情形：
 - (1)工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班
 - (2)進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)
 - (3)事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)
 - (4)生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)109 級碩士學位學程招生已於 109 年 1 月 5 日舉辦臺北場說明會，因武漢肺炎疫情取消 109 年 2 月 16 日竹北場說明會，109 年 2 月 21 日至 3 月 12 日招生報名，已於 109 年 5 月 8 日放榜，109 年 7 月開課。
- 5.原訂 109 年 2 月 8 日、2 月 9 日舉辦之寒假科學育樂營活動，因武漢肺炎疫情而將國小之活動(4 個梯次)延至 6 月辦理、國中之活動(1 個梯次)延至 8 月辦理，暑假營隊擬規劃 2 梯國小五日科學營活動。科技教育交流與體驗營隊的舉辦與否將再視武漢肺炎疫情發展再行討論。

(二)雲林分部

- 1.雲林分部開設之「學士後護理學系」於 109 年 2 月 1 日起新聘專任助理教授 1 名，尚有 3 名專案教師待聘。109 學年度招生成果，報名人數 135 人，109 年 4 月 25 日擇優 90 名參加口試，錄取 30 名。
- 2.農業經濟學系與生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班 109 學年度招生成果：
 - (1)農業經濟學系碩士在職專班報名人數共 46 人，錄取 30 人。
 - (2)生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班報名人數共 40 人，錄取 20 人。
- 3.爭取設立國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心案，前已整合醫學院、社科院、工學院、生農學院以及雲林分院等多方與長照相關專業召開 2 次討論會，並配合國家長照 2.0 政策提出全面性的計畫，規劃於雲林分部作為計畫示範中心，目前請雲林分院協助計畫整合，爭取可能的資源加以推動。

籌設構想計畫經校內審查程序後，於 108 年 10 月 24 日送教育部，12 月 19 日至教育部之規劃構想書審查會議列席說明，109 年 1 月 8 日籌設構想書第 2 次修改後送教育部，3 月 18 日至國發會之規劃構想書審查會議列席說明，5 月 19 日籌設構想書第 3 次修改後送教育部。
- 4.農業推廣中心(鋤禾館)：實驗林管理處因未來經營管理鋤禾館之不確定性，經 109 年 3 月 23 日實驗林管理處召開開源節流小組會議決議，取消太陽能板案之採購。
- 5.雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案：
 - (1)雲林分部校區內灌溉排水走向規劃已於 109 年 1 月 7 日於雲林分部 109 年 1 月工作會議上簡報。109 年 4 月 1 日與雲林縣政府及雲林農田水利會人員協商相關供水及灌溉管路問題，將再進一步細部規劃後再提送申請。
 - (2)雲林分部智慧示範溫室建置委託規劃設計監造案：於 108 年 12 月 25 日第 2 次開標時決標。109 年 3 月 20 日進行整地，廠商備料並於 109 年 5 月 15 日正式動工。
 - (3)雲林分部農場整備室案：於 108 年 12 月 30 日開工，試驗農場經與建築師及施工廠商會勘後變更設計強化柱位基礎結構於 109 年 4 月 22 日復工，預計 109 年 6 月 9 日完工。

- 6.臺大醫院雲林分院虎尾院區二期醫療大樓及職務宿舍新建工程案：籌設構想書經校內審查程序後，已於 108 年 10 月 21 日陳送教育部。
- 7.雲林分部球場興建安：企業主動捐贈雲林分部球場興建經費新臺幣 1,200 元，規劃興建 2 座籃球場及 2 座網球場，已於 109 年 2 月 20 日進行用地整理，4 月 14 日完成球場規劃設計及施工監造管理，議價與簽約，預計於 6 月 29 日於雲林分部臺大醫院雲林分院進行本規劃案設計說明會。

十一、校友中心近期推動業務：

- (一)校友中心委託臺大校友總會舉辦公益講座與校友聯誼活動，因配合國家防疫政策，於 4 月 11 日至 5 月 9 日間舉辦 5 場線上公益講座；另臺大校友總會亦組團返校參加杜鵑花節，參觀「臺大師生金石書畫聯展」及校園健走，參加人數 30 人。
- (二)傑出校友遴選已於 4 月 16 日召開第一次遴選委員會議，並於 4 月下旬至 7 月 6 日間進行舉薦收件，預計 7 月下旬召開第二次遴選委員會議。
- (三)為有效整合校友資料庫（即校友資訊網）及校友證資料庫（含資料清理與資料介接），校友中心與計資中心進行系統開發，預計 7 月底完成。
- (四)原訂於 3 月 7 日舉辦並因今年疫情延後召開的 B55 校友五十重聚，將與 B56 校友五十重聚活動合併於明（110）年 3 月 13 日（週六）一起舉行，並將於 109 年 9 月召開第一次籌備會。
- (五)B75 校友三十重聚原訂 6 月 6 日舉辦，因疫情影響延後，籌備工作持續中，活動日期待訂。
- (六)截至 109 年 4 月，本校畢業校友人數約 29 萬 4 千人，校友證目前已發行 10 萬 8560 張，並持續辦理三十、四十、五十重聚專案辦證服務。

十二、訪客中心業務：109 年 4 月至 5 月底，因新冠肺炎疫情影響，訪客中心暫停校園導覽服務。

十三、本校為提升研究計畫助理報帳之準確性，由數位學習中心、計資中心提供技術支援，協助研究發展處、主計室、出納組、採購組等單

位製作數位課程，未來各新進計畫助理需線上完成課程及通過測驗，始得登入報帳系統使用。本教育訓練數位化課程已初步建置完成，待系統資料匯入問題解決後，即可上線，全案預計於 109 年 8 月 1 日前完成。

十四、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 109 年 5 月 12 日止，該系統計有 13,286 則建言，其中 13,254 則處理完成，完成率為 99.75%。

國立臺灣大學教務處 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

壹、摘要

- 一、本校理學院申請增設「地球系統科學國際研究生博士學位學程」及工學院申請增設「永續化學科技國際研究生博士學位學程」等 2 件 TIGP 增設案，教務處業於 109 年 1 月 22 日以校教字第 1090004735 號函報部在案；國際學院籌備辦公室申請增設「生物多樣性國際碩士學位學程」1 案，業於 109 年 3 月 13 日以校教字第 1090017866 號函報部在案。上開 3 案均俟教育部於本（109）年 8 月函知審定結果。
- 二、本校 109 學年度學士班個人申請入學招生一般生名額 1,619 名，經校內聯合預分發後錄取 1,609 名、備取 1,185 名，經甄選會統一分發後至本校 1,558 名。學士班繁星入學招生一般生名額 364 名，外加原住民招生名額 11 名，實際錄取共 368 名。學士班特殊選才入學招生名額共 32 名，錄取 22 名；希望計畫入學招生名額共 50 名，錄取 49 名。碩士班甄試招生名額 2,420 名，報名人數 8,920 人，錄取人數 2,383 名。碩士班考試招生名額 1,760 名，報名人數 14,564 人，錄取人數 1,688 名。博士班招生名額 569 名，報名人數 876 人，第 1 梯次錄取人數 148 名，另核定逕修博士 75 名，第 2 梯次於 109 年 6 月 3 日放榜。

貳、近期重點業務報告

一、增設調整院所學位學程相關業務

本校理學院申請增設「地球系統科學國際研究生博士學位學程」及工學院申請增設「永續化學科技國際研究生博士學位學程」等 2 件 TIGP 增設案，教務處業於 109 年 1 月 22 日以校教字第 1090004735 號函報部在案；國際學院籌備辦公室申請增設「生物多樣性國際碩士學位學程」1 案，業於 109 年 3 月 13 日以校教字第 1090017866 號函報部在案。上開 3 案均俟教育部於本（109）年 8 月函知審定結果。

二、教學研究單位評鑑相關業務

本校於 107 年 3 月以實施多年的「教學研究單位評鑑」機制向高等教育評鑑中心申請「大專校院自辦品質保證」認定，其中「機制審查」部分業已通過，目前已進入 5 年期的自辦階段，預計於 111 年將 106 至 110 學年度受評系所學位學程之評鑑結果相關資

料，提送「結果審查」。敬請各受評單位務必保留評鑑作業相關文件（例如各項作業及會議紀錄等），以利作為評鑑結果佐證資料提報該中心。教務處預計於 6 月發函通知 107 學年度受評單位繳交「結果審查」系級資料。

三、108 學年度第 2 學期教師辦理免評鑑作業

本校 108-2 學期申請免評鑑教師共計 19 名，案經 109 年 4 月 21 日免評鑑資格審議小組會議審議後全數通過，並自 108 學年度第 2 學期起免辦評鑑。

四、108 學年度第 2 學期教學助理核定名額

教務處於 108 學年度第 2 學期核定基礎暨專業課程教學助理學士生 124 名、碩士生 285 名、博士生 90 名，合計 499 名，另通識課程教學助理核定學士生 33 名、碩士生 105 名、博士生 46 名，計 184 名，總計教務處本學期核定 683 名教學助理。

五、109 學年度招生

(一) 學士班

1. 個人申請入學招生

- (1)本校 109 學年度個人申請入學招生一般生名額 1,619（含醫學系公費生 12 名），外加原住民招生名額 36 名，離島 29 名。本校放榜錄取及統一分發後結果如下，辦理錄取考生放棄作業至 5 月 21 止。個人申請一般生本校錄取（經校內聯合分發後）1,609 名，備取 1,185 名，經甄選會統一分發後至本校 1,558 名，分發錄取率 97.83%。
- (2)原住民外加名額本校錄取（經校內聯合分發後）32 名，經甄選會統一分發後至本校 29 名，分發錄取率 90.62%。
- (3)離島外加名額本校錄取（經校內聯合分發後）29 名，經甄選會統一分發後至本校 27 名，分發錄取率 93.10%。

2. 繁星推薦入學招生

本校 109 學年度繁星推薦入學招生一般生名額 364 名，外加原住民招生名額 11 名。本校放榜錄取及統一分發後結果：一般生錄取 366 名（其中藥學系及電機系各增加 1 名），外加原住民生錄取 2 名。經辦理錄取考生放棄作業後本校一般生放棄考生為護理系 1 名。

3. 特殊選才入學招生

- (1)本校 109 學年度特殊人才甄選入學招生名額共 32 名，

錄取共 22 名。錄取情況如下：

①數學 8 名錄取 7 名、物理 1 名、經濟 1 名、森林 1 名、動科 1 名、園藝 1 名、生傳 1 名、昆蟲 1 名、工管企管組 3 名錄取 3 名、工管科管組 3 名錄取 1 名、生科 4 名。

②日文、地理、社會系未錄取考生。

(2) 希望計畫入學招生

本校 109 學年度希望計畫入學招生名額共 50 名，錄取 49 名含於名額內，放棄者有物理學系 1 名，其他 48 名於報到後已扣減該學系之考試入學分發名額。

4. 考試入學分發招生

本校 109 學年度考試入學分發招生名額 1,413 名（尚未加入回流後缺額），入學分發委員會預計 8 月 7 日放榜。

5. 學士後護理學系

109 學年度學士後護理學系招生名額為 30 名，報名者計 131 名考生，經學士後護理學系書面審查及擇優口試後，提本校 109 年 5 月 8 日招生委員會決議通過正取生錄取 30 名，備取 30 名。

6. 在港臺生申請轉學專案

自 108 年 11 月 22 日至 109 年 5 月 18 日止，教育部函送 182 件，經審查後已函復 178 件中同意錄取 69 人，教育部分發至本校 65 人，其中一年級 36 人、二年級 20 人、三年級 8 人、四年級 1 人。

(二) 碩、博士班

1. 109 學年度碩士班甄試招生

報名人數：8,920 人，較 108 學年度 8,878 人增加 42 人。

招生名額：2,420 名。

錄取人數：2,383 名，錄取率 26.72%（108 學年度為 26.46%）。

2. 109 學年度碩士班考試招生

報名人數：14,564 人，較 108 學年度 13,977 人增加 587 人。

招生名額：1,760 名（含甄試缺額流用 161 名）。

錄取人數：1,688 名，錄取率 11.59%（108 學年度為 11.47%）。

3. 109 學年度碩士在職專班招生

管理學院 EMBA 班

報名人數：551 人、招生名額：164 名、錄取人數：164 名，錄取率 29.76%。

碩士在職專班

報名人數：1,229 人、招生名額：399 名、錄取人數：393 名，錄取率 32.06%。

管理學院 GMBA 班

報名人數：106 人、招生名額：30 名、錄取人數：30 名，錄取率 28.3%。

4. 109 學年度博士班招生

報名人數：876 人（另博甄 219 人），較 108 學年度 845 名（另博甄 217 人）增加 33 人。

招生名額：569 名。

錄取人數：第 1 梯次錄取 148 名，另核定逕修博士 75 名，第 2 梯次於 6 月 3 日放榜。

5. 本校與中研院合作辦理 109 學年度國際研究生學程於 6 月 3 日放榜，招生名額如下：

(1) 「化學生物學與分子生物物理學」學程：生化科學所博士班正取 7 名、化學系 5 名、藥理所 1 名。

(2) 「奈米科學與技術」學程：物理系博士班正取 8 名，化學系博士班正取 8 名。

(3) 「分子科學與技術」學程博士班正取 9 名。

(4) 「生物資訊學」學程博士班正取 4 名。

(5) 「跨領域神經科學」學程博士班正取 4 名，碩士班正取 1 名。

6. 109 學年度僑生（含港澳生）申請入學本校碩、博士班情況
碩士班申請者 714 名，核准 145 名。

博士班申請者 49 名，核准 16 名。

本項招生已由海外聯招會於 3 月 24 日統一放榜。

7. 109 學年度第 1 學期外籍生申請入學本校碩、博士班情況
碩士班申請者 475 名，核准 280 名。

博士班申請者 148 名，核准 78 名。

8. 109 學年度陸生報名就讀本校碩、博士班情況

碩士班招生名額 167 名，本次僅受理在臺陸生報名。

博士班招生名額 14 名，本次僅受理在臺陸生報名。

六、碩、博士出席國際會議

碩、博士生申請科技部經費出席國際會議者至 109 年 5 月 18 日止，共計 103 人（本次受新肺炎疫情影響，出國人數驟減；去年同期為

386 人)。

七、108 學年度第 1 學期畢業人數

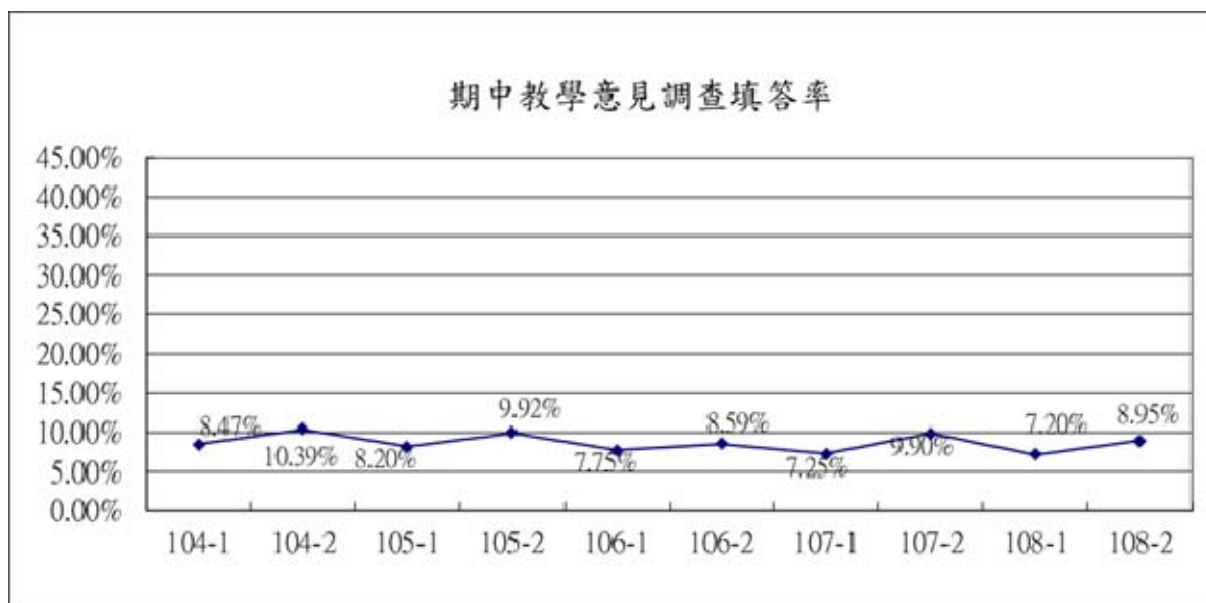
學士班 529 人、進修學士班 0 人、碩士班 856 人、博士班 155 人。

八、108 學年度第 2 學期應退學人數

學士班 61 人、進修學士班 0 人、碩士班計 184 人(逾期未註冊 166 人、修業年限屆滿 18 人、未依限通過資格考 0 人)、博士班計 89 人(逾期未註冊 78 人、修業年限屆滿 9 人、資格考 2 次不及格 2 人)。

九、期中教學意見調查填答情形統計

本(108-2)學期實施日期於 109 年 4 月 13 日至 109 年 4 月 24 日止，填答率為 8.95%。各學院之填答比率以社科學院最高(10.66%)，最低為生科學院(5.36%)；各年級之填答比率以四年級最高(10.07%)，最低為五年級以上(4.18%)；課程類別中，共同課程填答比率 10.43%最高，必修課程 8.55% 最低。104~108 學年度各學期期中教學意見填答率如下圖：



十、基礎學科先修與認證

為讓本校基礎學科實力優異的大一新生，可經認證考試直接取得學分，提升自主多元學習之彈性，本校於 103 學年度起辦理基礎學科免修認證考試，考試科目為英文(含寫作及聽力)、微積分甲上、普通物理學、普通化學(含普化甲及普化丙)、經濟學原理與實習上及普通生物學等 6 科。

108 年度暑假基礎學科認證考試於 108 年 8 月 22 日及 23 日辦

理，報名人數 700 人，共計 175 位學生通過免修認證。109 年度訂於 8 月 27 日及 28 日舉行。

十一、教學發展中心業務推展近況

(一) 教學相關業務

1. 教師增能系列：辦理「教學實踐全攻略」、「面對鏡頭好自在」、「解開學習動機之謎」等 5 場活動，共計 235 在線觀看人次。
2. 教師社群網絡：與師大合辦跨校觀課，本校 29 門、師大 8 門，計有 7 位臺大與 2 位師大教師報名，登記觀課 17 人次。辦理 109 年 2 月到職新進教師交流活動，深度探討課程數位化及遠距教學。
3. 教學實踐研究計畫：107 年全數報部核結；108 年計畫變更展延 5 月報部。

(二) 學習相關業務

1. 教學助理（TA）業務：於 6 月上旬召開 108-1 學期傑出 TA 遴選會議。
2. 國際讀書會計畫：密涅瓦大學專案於 3 月底圓滿落幕，共計 18 位臺大學生與 11 位密涅瓦學生參與。筑波大學暑期交流活動暫定停辦。
3. 研究生精進計畫/博卓計畫：109 年度經濟部「DIGI+ Talent 跨域數位人才加速躍升計畫」截至 5/20 計有 41 位學生接獲企業面試邀請。「英文論文編修補助」自 4/6 公告後截至 5/20 計有 26 件申請案審核通過。6/11 特邀圖資系鄭瑋老師辦理「資料視覺化」工作坊。
4. 學習諮詢服務：截至 5/8 基礎學科受輔人次為 161；專業學科受輔人次為 390；個案諮詢共 15 位學生受輔中。
5. NTU aCARE：8 個學系試行運作（電機、工管、外文、政治、生機、法律、生科、圖資），共計輔導 72 人。截至 5/12，已接受導師/系辦輔導者（狀態為晤談、轉介、觀察、結案）共計 52 人，佔 aCARE 整體學生數 72.2%（52/72）。如加上已聯繫中案例計有 65 人，佔整體 90.3%（65/72）。另持續修正及規劃系統功能，並執行期中預警機制及系統使用意見調查。
6. 特殊選才/體優生輔導計畫：自主學習計畫預計 6 月中旬結案，未來將鼓勵更多特才生參與。109-1 學期體優生學習輔

導規劃中。

(三) 規劃研究相關業務

1. 學生學習問卷：編制大一、大學部畢業生與研究所新生問卷，其中大一問卷與研究所新生問卷以探究能力為主題。6月施測大一生、大三生、大學部畢業生學習問卷，9月進行新生問卷調查。
2. 微積分模組化課程成效研究：因應疫情微積分課程線上化，學生不需進班，期末以線上問卷後測調查。
3. 教學意見調查：5/5 課評會通過問卷調整，由兩題量化題目取代原來六題、新增課程線上化程度、新增 TA 遴選題目、保留基本資料與文字回饋題目。
4. 教育部深耕計畫：自 109 年 3 月起，每月研討教務年度推動重點，包含：學士榮譽學程、課程結構調整（領域專長）、大一大二不分系、教學意見調查改版，並持續參與未來大學論壇，討論教務中近程規劃與未來大學行動方案。
5. 業務成效研究：彙整成果投稿 POD Conference；研討 NTU aCARE 系統成效；針對微積分檢測系統、未來教室使用效益及教學成效評量規劃研究方向。

(四) 夏季學院推動

1. 課程認抵：函請夥伴學校填列本年度 37 門課程認抵資訊，供選課學生查詢。
2. 課程宣傳：公告官網、張貼海報布旗，並於 FB、IG 社群媒體廣告投放資訊。
3. 課程選課：共三階段選課，第一階段選課結果 5/14 公告，本校選課共計 106 人次，分發錄取 55 人次；總選課共計 1,364 人次，分發錄取 772 人次。

十二、數位學習中心業務推展近況

(一) 防疫課程數位化業務

1. 更新中心網站-疫情專區，包含提供線上教學智財注意事項，並於 NTU COOL 建置數位 TA 訓練課程。持續提供錄製設備、攝影棚借用及數位教學工具或技術等各種諮詢服務。
2. U 會議：提供各學院共 100 個 U 企業版帳號並匯入全校教師約 2,300 個帳號，截至 5/13 已有 1,551 位教師接受邀請完成認證。

3. 數位 TA：本處補助院、系、所、學位學程數位助理，共計核定 48 件。

(二) 數位教學資源的建置與分享

1. NTU SPEECH：共計上線 2,649 場演講。網站累積瀏覽人次 1,478,813。近期協助拍攝 5 場演講，新上線 18 場演講。
2. NTU OCW：
 - (1) 累計上線 230 門，網站瀏覽 16,164,728 人次。
 - (2) 108-2 學期製作 3 門課程：寫作中心「讀中生智：英文批判閱讀」、電機系江簡富老師「電磁學」、物理系「普通物理實驗」。
 - (3) 預計收錄 109-1 學期中文系鄭毓瑜老師「趨勢科技與人文講座」課程。
3. NTU MOOC：
 - (1) 於 Coursera 累計上線 58 門課程；自 103 年累計至 109 年 4 月，修課人數達 1,001,945 人、完課人數達 26,957 人、購買學習認證者達 4,848 人。
 - (2) 本（109）年度已確定製課 5 門：材料系顏鴻威老師、昆蟲系楊恩誠老師、地理系洪廣冀老師、法學院領域特色課程、電資學院模組化課程。
4. 線上課程學分採計：108-2 學期共計 1,694 人次申請，實體考核視疫情調整。
5. 臺灣教學資源平台計畫：
 - (1) 本期（108/5/1~109/6/30）製作數位課程 2 門，包括：黃俊傑老師「深扣孔孟」、歐麗娟老師「大觀園」。
 - (2) 於 109 年 4 月 9 日函請教育部數位課程授權事宜。

(三) 數位學習環境的建立與優化

1. CEIBA：協助教師將影片檔移置 NTU COOL 或其他平台，以維持運作效能。
2. NTU COOL：
 - (1) 108-2 學期截至 5/15 止，計有 1,972 門課程（其中 1,202 門有上傳影片）、24,159 位學生使用 NTU COOL。
 - (2) 因應防疫課程數位化，平台使用量（課程數）較 108-1 學期之 6 倍，故持續提升儲存空間、系統效能及影片轉檔效率，包含升級 canvas 主伺服器、minio 及 NAS 網路卡，將網路流量從 1G 提升至 10G，儲存容量提升至 87T，以

利師生順利進行教學活動。

- (3)因應期中考製作以線上測驗進行期中考題之教學文件，並協助師生助教善用平台功能。
- (4)完成複製 CEIBA 課程內容功能及修課學生名單模組開發，並支援英文輸出，以便外籍講師使用，此功能預計 7 月正式上線。
3. 未來教室：
 - (1)3/12 舉辦開幕典禮記者會，4/14 拜訪 Viewsonic，對方將協助管院和 D-School 建置未來教室 2.0，並與臺大成立合作開發團隊。
 - (2)5/20 排課說明會公告未來教室使用申請須知。
4. DIY 攝影棚：新增拍攝場景設定，影片可加入簡報或實體白板。

(四) 推廣服務與活動

1. 課程拍製訓練及諮詢：
 - (1)「Master E 數位教學巡迴工作坊」3~5 月以線上或實體會議拜訪管院、社科院、工學院、生科院及文學院等院長及主管。
 - (2)4/21「面對鏡頭好自在」線上直播工作坊，共計 87 人線上收看。
 - (3)5/19「魔力師聲-教師的聲音應用」線上直播工作坊。
2. 開放教育資源推廣行銷：
 - (1)「數位教育實驗林」部落格與國內知名網路媒體「關鍵評論網」合作專欄文章，並尋求新的媒體專欄合作。
 - (2)臺大癡學小舖 FB 視覺改版。
 - (3)開設 Instagram、Twitter 社群帳號。
3. 新進計畫人員教育訓練數位化專案：5/14 向主秘展示各單位課程成果。
4. 臺大 YouTube EDU 頻道：新增「臺灣大學社會科學院簡介」、「2020 年臺大杜鵑花節學系博覽會_線上直播」等 14 部影片。
5. 推播系統：新增「108-2 線上學分採計宣傳片」、「女籃參加 108 學年度籃球聯賽複賽海報」、「七彩停放區」等 5 部影片。

十三、國際學院籌備辦公室業務推展近況

(一) 增設跨院跨領域特色碩士學位學程

1. 辦理「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」招生
自 109 學年度起開始招生，共有 27 人報名、16 人完成申請、錄取 15 人，新生於 109 年 9 月開始上課。
2. 學位學程與國外研究中心簽約合作
完成與「東南亞地區農業高等教育與研究中心」(Southeast Asian Regional Center for Graduate Study and Research in Agriculture, SEARCA) 簽約，雙方提供聯合獎學金給東南亞教育部長組織成員國之國民，共同培育農業優秀人才。
3. 辦理專任師資徵聘
「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程」獲教育部核撥專任師資員額 2 名，於 109 年 3 月中旬正式公告徵聘，徵聘領域分別為智慧農業整合系統、植物基因體與表型體兩領域之師資，預計 6 月進行教師遴聘作業事宜。另，學位學程 109 學年度之合聘教師名單已確認，陸續進行合聘程序。
4. 辦理增設國際學院及三個跨領域碩士學位學程
「國際學院」已於 109 年 5 月中旬完成校內初審，擬於 109 年 11 月底前提報教育部申請增設，預計 109-2 學期正式成立；「生物多樣性國際碩士學位學程」通過校務發展規劃委員會，預計於 6 月完成校內補正程序；「全球智慧醫學與數位健康碩士學位學程」與「國際防災減災碩士學位學程」刻正進行學程專業內容規劃，預計於 6 月完成計畫書，開始進行後續增設審查程序，擬於 110 年 3 月前提報教育部申請增設。

(二) 推動英語授課補助實施要點

為提升學生英語能力與國際競爭力、強化本校英語學習環境，訂定「國立臺灣大學推動英語授課補助實施要點」，優先補助服務他院學生之服務性課程與通識課程，以及特定主題或領域之專業模組課程。108-2 學期共補助 24 門課，34 位教師獲授課補助，7 位教師獲教材補助。

學生事務處 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

第一部分：學務處重要工作摘要

一、學務處因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)相關作為

(一)全校性防疫策略

- 1.於臺大校園傳染病管制網上設置「校園健康管理通報系統」，與各館舍門禁系統連線。如被通報人於通報後 14 天內進入館舍，刷卡時，門禁系統會顯示"STOP"警示字樣，及相關資訊，包括姓名、自動量測之體溫紀錄、接受管制之項目(居家隔離、居家檢疫或自主健康管理)、管制結束之日期時間及上次刷卡紀錄等。
- 2.擬訂「國立臺灣大學個人資料安全保密協定」，經本校法務處審訂後，請各單位防疫聯絡人簽署，保護健康關懷問卷填寫者的個資。
- 3.配合教育部要求，統計清明連假期間，本校教職員工生曾前往國家級警報 11 處或其他人潮擁擠景點之資料。

(二)全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況

截至 5 月 26 日止，全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 1,083 人，管理關懷追蹤如下：

- 1.居家隔離：共通報 5 人；全部完成居家隔離健康管理。
- 2.居家檢疫：共通報 397 人；其中職員 2 人尚在居家檢疫管理期內。
- 3.自主健康管理：共通報 681 人；其中學生 1 人尚在自主健康管理期內。

(三)學生宿舍防疫工作

- 1.居家檢疫及自主健康管理學生：自 3 月 21 日至 5 月 25 日，計 21 人。
 - (1)自主健康管理學生：計 20 人。皆為出現疑似症狀就醫，採檢結果皆為陰性。
 - (2)居家檢疫學生：3 月 23 日新增 1 人。安排入住居家檢疫宿舍，提供防疫物資、每日派專人送餐、健康關懷，並提供必要之心理支持系統。
- 2.宿舍餐廳紓困：因應疫情影響廠商營運收入，提供本校學生宿舍餐廳、福利社、影印部及腳踏車等廠商租金優惠(校內商家計 10 家減收 70%；校園臨路商家計 2 家減收 50%)，並提供得延長繳納期限及分期繳納不收年息等措施。

(四)第一學生活動中心餐廳管理

- 1.活動中心餐廳紓困：一活餐廳及便利商店營業額嚴重下滑，配合本校紓困方案，3-5 月場地租金減租 50%-70%視業者情況調整。
- 2.防疫作為：建置館舍防疫管制系統實施門禁管理，並配合疾管署發布的「維持社交距離」政策，一活餐廳座位區、公共區與一、二活社辦區，

皆調整桌椅數量與距離，遵守保持適當社交距離，維持室外 1 公尺、室內 1.5 公尺的防疫規範。

(五)僑陸生輔導

1.陸生：108-2 學期陸生學位生 491 人，註冊 420 人(學士班 20 人、研究所 400 人)，入境 40 人，未入境 380 人，未註冊休學 71 人。

2.港澳生：108-2 學期港澳學位生 501 人，註冊 463 人(入境 391 人，未入境 72 人)，因疫情影響休學 17 人，其他因素休學、畢業等 21 人。

(六)108 學年度畢業典禮：6 月 6 日(六)上午 9:00 於綜合體育館舉行，配合防疫政策，取消校園巡禮，不開放未受邀家長、畢業生及師長觀禮。援例同步網路轉播畢業典禮實況。

(七)學生心理輔導：心輔中心透過電話關心及輔導居家檢疫學生，截至 4 月 30 日止，累計個案管理人數 380 位，累計電話訪談次數為 568 次，54 位同學持續追蹤關懷當中。

(八)學生經濟紓困：生輔組於 4 月 30 日寄信通知全校師生並於網頁公告，如有學生家中因疫情影響導致經濟困難者，得提出申請；截至 5 月 26 日止，有 13 人提出申請並完成晤談。

二、高教深耕計畫：推出一站式「獎助線上申請系統」

為落實對弱勢學生整體求學歷程之關照，學務處推動「臺大弱勢學生(經濟或文化不利)全照顧計畫」。並推出「高教深耕計畫獎助線上申請系統」，幫助學生全面及快速搜尋適合自己的輔導獎助方案。系統於 4 月 1 日上線使用，整合六大輔導方案：A.增能培力、B.經濟支持、C.學業表現提升、D.國際交流、E.職涯探索、F.文化與社會服務方案，囊括 30 餘個獎助項目，提供學生一站式申請服務，透過系統智慧篩選，讓學生方便又快速地選擇適合自己的輔導獎助方案。同時，擴大宣傳觸角，廣發全校信，並於學務處十大專網、學生社團公告訊息，讓身處經濟或文化不利之學生，更便於主動伸出需要援助的手。

第二部份：學務處各單位報告

壹、生活輔導

一、108-2 學期各類學生扶助措施統計表(2 月 1 日至 4 月 30 日)

類別	名稱	大學/研究生	獎助範圍	獎助人數		獎助金額(元)	
本校及教育部獎助學金暨助學措施	希望助學金	大學部	獎助學金	301		9,450,000	
	生活學習助學金	不限	每月助學金 6,000 元	548		7,776,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	2,362	3,922	17,586,152	49,118,678
			勞僱型兼任助理	1,560		31,532,526	
	學雜費減免	不限	助學金	1,281		24,802,512	
	軍公教遺族	不限	助學金	42		194,040	
	弱勢助學金	不限	助學金	339		4,718,070	
	校外住宿租金補貼	不限	租金補貼	23		230,000	
就學貸款	不限	貸款	1,781		61,238,158		
	學產基金低收入戶助學金	限大學部 低收入戶	每人 5,000 元	40		200,000	
私設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位 限定	獎助學金	291		5,091,800	
公設獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位 限定	獎助學金	14		143,000	
	原住民族獎學金	原住民學生		26		512,000	

二、因應新冠肺炎疫情急難救助

於 4 月 30 日寄信通知全校師生並於網頁公告，如有學生家中因疫情影響導致經濟困難者，得提出申請；截至 5 月 26 日止，有 13 人完成晤談。

三、優良導師評選

優良導師評選委員會係由各學院代表組成，依下列 4 項標準進行評選：關懷及輔導學生生活學習與活動有具體成效、主動發現學生困難問題並提供協助有具體事實、處理學生特殊及重大事件有具體事實、對學生輔導工作有創新或具體措施等。

108 學年度優良導師評選結果：圖書資訊學系楊東謀、心理學系林耀盛、政治學系王業立、社會工作學系陳毓文、護理學系高碧霞、醫學系吳建昌、化學工程學系吳嘉文、工商管理學系郭佳瑋、財務金融學系陳彥行、健康行為與社區科學研究所張書森、電機工程學系陳士元、法律學系王皇玉、生命科學系朱家瑩，計 13 位。

四、高教深耕計畫：推出一站式「獎助線上申請系統」

為落實對弱勢學生整體求學歷程之關照，學務處推動「臺大弱勢學生(經濟或文化不利)全照顧計畫」。並推出「高教深耕計畫獎助線上申請系統」，幫助學生全面及快速搜尋適合自己的輔導獎助方案。系統於 4 月 1 日上線使用，整合六大輔導方案：A.增能培力、B.經濟支持、C.學業表現提升、D.國際交流、E.職涯探索、F.文化與社會服務方案，囊括 30 餘個獎助項目，

提供學生一站式申請服務，透過系統智慧篩選，讓學生方便又快速地選擇適合自己的輔導獎助方案。同時，擴大宣傳觸角，廣發全校信，並於學務處十大專網、學生社團公告訊息，讓身處經濟或文化不利之學生，更便於主動伸出需要援助的手。

貳、課外活動

一、社團輔導

- (一)因應疫情發展，社團於 3 月 25 日起暫停舉辦各式活動二週；並於 4 月 8 日起重新開放社團申請舉辦 6 月 21 日前的活動。
- (二)申請社團活動，除繳交活動單及活動企劃書外(含防疫措施、參與人數等資料)，還須填妥「社團辦理活動之必要性、風險評估」和「社團活動辦理切結書」，並遵守疾管署及校級防疫小組之相關規定。

二、服務學習與社會服務

(一)暑假社會服務隊

- 1.因疫情影響 109 年暑假社會服務隊出隊數大幅減少，登記數量僅有 20 隊。
- 2.109 年暑假社會服務隊急救訓練改為線上課程，暑假社會服務隊授旗典禮取消辦理。

(二)服務學習課程

- 1.部分寒假社會服務隊及 108-2 學期服務課程，因疫情影響而無法如期完成服務時數，目前共計 6 門課程申請停開。
- 2.109-1 學期(含暑假)非學系申請開設服務學習課程共 41 件，5 月 15 日召開 U-Meeting 開課審查會議。
- 3.108-2 學期申請服務學習課程經費補助共 15 件，經服務學習課程執行小組線上審查後，共計補助 348,336 元。

三、109 學年度新生學習入門書院

(一)新生學習入門書院

- 1.書院分 2 梯次辦理，均為 3 天，以書函方式通知各一、二級單位活動期程及各梯次學院分配，並於 3 月 26 日辦理書院時程說明會。
- 2.書院課程架構為主題課程(包括「大學新鮮人的第一堂必修課」、「性別友善校園」)、隊輔課程(包括「認識臺大」、「選課指南」、「臺大 RPG(Role-Playing Game)」)、行政單位推廣宣導課程、註冊、小隊成果發表會等，主題課程講師皆邀請完成。書院培力課程利用 NTU COOL 進行，請書院籌備人員和隊輔課培訓小組製作培力課程影片。
- 3.學生團隊包括課程規劃小組 3 名、籌備人員 28 名、隊輔 99 名，共計

130 名。其中第 12 屆新生學習入門書院留任課規與籌備人員 22 名、留任隊輔 11 名，共計 33 名(25%)。希望傳承與精進書院活動。

4.隊輔迎新暨第一次培訓課程於 5 月 2 日舉辦，讓隊輔們彼此熟悉、建立團隊合作精神。

(二)入學新生限定版上衣樣式暨 Logo 徵件：3 月 30 日完成徵件，計 31 件作品投件，並於 4 月 10 日完成專家評選，共選出 6 件作品供全校教職員工生網路票選；4 月 16 日至 5 月 1 日進行網路投票，總票數共計 2,130 票，並依徵選辦法將前 3 名作品提報 5 月 12 日行政會議票選首選作品(1 名)及優秀作品(2 名)，並持續辦理後續採購事宜。

四、109 年學生社團線上評鑑

(一)為呈現學生社團經營成果並促其健全發展，課外組每年依據本校學生自治組織及學生社團評鑑辦法辦理評鑑活動。109 年為配合防疫工作，社團評鑑與社團博覽會活動脫鉤，改採線上評鑑方式辦理。

(二)4 月 6 日至 10 日請委員於線上進行評鑑，於 4 月 17 日公告獎勵名單。計有 93 個社團參與，共獎勵 6 個特優社團、8 個優等社團、3 個最佳特色活動獎、3 個最佳社會參與獎及 3 個最佳資源管理獎。

參、學生住宿服務

一、住宿組推動 ISO9001

(一)109 年與秘書室、計中共同推動 ISO9001 業務，並分別接受領導力團隊之輔導。

(二)自 3 月 10 日起正式接受各項主題輔導，每週進行一次輔導，顧問輔導團隊協助建置各主題之流程、表單、文件。

(三)領導力輔導團隊於 5 月 20 日完成所有業務輔導，並提供品質手冊初稿，預計 6 月進行相關對應稽核人員教育訓練及後續安排 ISO 內部稽核。

二、學生宿舍防疫工作

(一)居家檢疫及自主健康管理學生：自 3 月 21 日至 5 月 25 日，計 21 人。

1.自主健康管理學生：計 20 人。皆為出現疑似症狀就醫，採檢結果皆為陰性。

2.居家檢疫學生：3 月 23 日新增 1 人。安排入住居家檢疫宿舍，提供防疫物資、每日派專人送餐、健康關懷，並提供必要之心理支持系統。

(二)自 3 月 2 日起於人流眾多之宿舍餐廳，設置體溫檢測站，指派負責人員對該空間進出人員體溫檢測，如有體溫異常者即予登錄並通報保健中心。

(三)進入宿舍須量溫，並使用本校防疫管控系統進行刷卡管制，除洽公人員外，各舍謝絕訪客。

(四)宿舍每日消毒清潔浴廁及公共區域，並提供稀釋後漂白水，宣導學生消毒清潔寢室內部，以維護宿舍安全無虞。

(五)宿舍餐廳紓困：因應疫情影響廠商營運收入，提供本校學生宿舍餐廳、福利社、影印部及腳踏車等廠商租金優惠（校內商家計 10 家減收 70%；校園臨路商家計 2 家減收 50%），並提供得延長繳納期限及分期繳納不收年息等措施。

三、宿舍住宿業務

辦理 108-2 學期研究所宿舍候補作業、學士班舊生宿舍候補作業、校內宿舍調遷作業、學士班北北基短期住宿作業、交換回國學生住宿安排。

四、宿舍志願服務方案

108-2 學期因疫情影響，原本合作之鄰近學校(機構)多數取消大學生志願服務，包括民族國中、公館國小、古亭國小、龍安國小、新民附幼及大安老人日照中心等六所，僅銘傳國小維持服務方案。

五、宿舍管理委員會

於 5 月 8 日召開 108-2 學期宿舍管理委員會，並於會議中討論決議宿舍鞋不落地政策納入相關規範、生治會總幹事選舉投票新增線上投票、住宿生違規處分公告等議題。

六、學生宿舍採購及修繕業務

(一)學生宿舍高壓配電站老舊設備汰換工程案第一期工程，包括女二、三舍、男六、八舍及研一舍，預定於暑假期間施工。

(二)大一女舍正面外牆整修工程及餐廳地下室廁所整修工程，已完成發包作業，預定於暑假期間施工。

肆、僑陸生輔導

一、僑陸生獎助學金

(一)108 學年教育部獎勵海外優秀僑生回國就讀大專校院獎學金：共計 58 名學生獲獎，獎學金為期一年，每月核發 10,000 元至 25,000 元，幫助在學僑生減少經濟負擔，專心致力於課業。

(二)108-2 學期教育部清寒僑生助學金：於 3 月 2 日至 13 日進行資料查核作業，每人每月補助 3,000 元，本學期撥款至 8 月，應屆畢業生撥款至 6 月。

(三)108-2 學期研究所優秀僑生獎學金：5 月 7 日召開審查會議，本學期由 54 名研究生僑生獲獎，每名補助 60,000 元，請領月份 3 月至 8 月，每月核發 10,000 元，共計 324 萬元。

二、僑生工讀

僑務委員會 1 月至 6 月核定分配本校工讀金及學習扶助金補助款 488,400 元(含健保補充保費)，108-2 學期提供工讀名額 49 名，協助有經濟需求之僑生安心向學。

三、新僑生保險

(一)全民健康保險

新僑生在臺灣連續居留滿 6 個月後始可加入全民健康保險。108 學年度就讀本校大學部及研究所一年級新僑生總計 395 人，其中首次辦理投保全民健康保險暨申請健保 IC 卡共 233 名。

(二)僑務委員會補助清寒僑生健保費

為使來臺求學之清寒僑生於發生傷病事故時，給予妥適之醫療照護，使其能安心就學，持清寒證明文件經審查通過者，可申請僑務委員會健保費補助。108 學年符合申請健保費補助之新僑生，截至 5 月 25 日計 98 人(持續開放申請中)，每月自付健保費 374 元；未能提出清寒證明文件，未獲得補助者計 305 人，每月須自付健保費 749 元。

四、僑生輔導專案-大學部僑生學業適應問卷調查

依據教務處提供之大學部學業成績預警名單，108-1 學期學業成績 3 分之 2 不及格僑生人數為 30 人，為有效幫助僑生瞭解學業問題，提升學業成績，僑陸組於 4 月 10 日至 20 日進行學業適應線上問卷調查，成績不及格原因填答前 3 項為「所學與志趣不合」、「生活作息混亂」、「不清楚所學與未來相關連結」，同時由各僑生社團輔導同仁進行聯繫關懷，製作成果及紀錄。

五、僑陸生註冊及入境情形

(一)陸生輔導：108-2 學期陸生學位生 491 人，註冊 420 人(學士班 20 人、研究所 400 人)，入境 40 人，未入境 380 人，未註冊休學 71 人。。

(二)港澳生輔導：108-2 學期港澳學位生 501 人，註冊 463 人(入境 391 人，未入境 72 人)，因疫情影響休學 17 人，其他因素休學、畢業等 21 人。

伍、學生職涯輔導

一、職涯學習系列--就業職能養成

(一)3 月 19 日至 6 月 4 日辦理「第 11 期商學概論基礎課程」，配合防疫工作，自 4 月 30 日開始分班上課。

(二)臺大 AI 數位時代系列講座線上版，於 5 月 18 日及 25 日各辦理一場。

(三)開設 2 學分「生涯探索-成為進階版的你」課程，共有 32 位同學修課，透過課程設計，鼓勵學生鼓勵學生建立目標，培養學生成為社會新鮮人所需要的重要能力。

二、校園徵才系列活動

- (一)因應疫情考量及配合學校防疫政策，2020 年校園徵才博覽會取消，改為「線上校園徵才專區」辦理。
- (二)「線上校園徵才專區」依產業分類，分為資訊科技、金融保險、及多元產業三大類別，至 5 月 25 日止計有 187 家企業刊登招募及線上說明會直播資訊。

三、職場學習系列--履歷撰寫與面試技巧

於 5 月 25 及 6 月 4 日舉辦 2 場實體授課講座，並遵守疾管署及校級防疫小組之相關規定辦理。

四、院系所合作專案

與社科院圖書館合作於 5 月 4 日至 6 月 3 日辦理「2020 實習週主題書展」，現場提供臺大人職場手冊，並於 5 月 14 日邀請講師進行職涯發展諮詢服務。

五、溝通與媒體系列

- (一)發行 125 期職涯中心電子報。
- (二)「2021 Passion Worker 臺大人職場手冊」已招募編輯小組成員共 8 位，於 4 月至 11 月間進行採訪撰稿、校稿及美編等。

陸、學生心理輔導

一、諮商晤談與心理測驗

由 21 位專任及 15 位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商，並提供心理測驗之分析與解釋。1 月至 4 月直接服務 3,247 人次。

二、校園心理衛生教育推廣

- (一)108-2 學期心理健康促進系列活動，包括心聲代講堂、《心理季》-夏/伴行講座、及《心理吧》團體/工作坊，因疫情考量而延期辦理。將視校園防疫相關規定，於暑假期間開辦部分團體/工作坊。
- (二)109 年繼續與中文系合作辦理國文輔助教學演講，原訂 108-2 學期以《比海還深》作為對談文本，因疫情影響，延至 109-1 學期舉辦。

三、資源教室學生輔導

- (一)由 5 位專任輔導老師為 263 名特教學生提供發展性輔導與特教資源。
- (二)特殊教育推行委員會：於 4 月 12 日召開會議，25 位委員出席率 100%。
- (三)特殊教育學生提報鑑定：108-2 學期提報 46 名學生，現由台師大特教中心審核中。
- (四)教育部統合視導評鑑：項目 9 大專校院輔導身心障礙學生工作辦理情形，本校自我檢核審查表書面作業已完成。

(五)身心障礙學生水中運動課程：因防疫因素，校內場地關閉，108-2 學期停辦本課程。

(六)微積分團體課輔班：共 5 人報名，每週 1 次課程持續進行中。

(七)聽障生聽能復健課程：於 4 月至 5 月辦理。

(八)自強輔導活動：籌辦規劃中，預訂於 7 月 30 日至 8 月 1 日辦理。

(九)新生定向輔導活動：於 5 月 23 日進行小隊輔培訓，7 月 10 日辦理活動。

四、諮商輔導專業繼續教育

為精進輔導老師之諮商專業，心輔中心每月舉辦 1 次教育訓練。109 年教育訓練主題為不同諮商理論、技巧運用於大專諮商、困難個案之實務工作討論，及校園危機事件、親密關係暴力處置與評估。

五、心輔中心電話關懷與輔導

(一)截至 4 月 30 日止，心輔中心已將居家檢疫(住宿生)、自主健康管理學生列入個案管理名單，累計個案管理人數 380 位，累計電話訪談次數為 568 次，54 位同學持續追蹤關懷當中。睡眠、食慾正常，情緒穩定，生活適應情形大致良好。心輔中心將持續透過電話關心居家檢疫學生。

(二)持續增加心輔中心網站「心角落防疫專區」的內容。截至 4 月 30 日止，蒐集了網路上 12 篇優質文章、2 個優質影片，以及兩個防疫心理相關網站，透過心輔中心專業心理師篩選過的優質資源，協助校園維持心理健康。

(三)於 5 月 1 日發布安心文宣全校信，提醒同學保持物理距離，但也別忘了拉近心理距離，並提供同學自我心理健康管理相關協助資訊。

柒、衛生保健及醫療

一、健康管理

(一)108 學年度學士班體檢複檢截至 4 月底複檢人數為 1,148 人，複檢率為 28.54%。

(二)109 年 2 至 4 月碩博新生體檢結果，繳交資料共 280 人，需進一步複查者 261 人(93.21%)。

(三)109 年 2 至 4 月新進人員一般體格檢查結果，繳交資料共 452 人，需進一步複查者 413 人(91.37%)。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

2 至 4 月服務總計 14,886 人次：門診醫療 3,916 人次、保健服務 10,365 人次、緊急傷病處理 14 人次、物理治療 591 人次。

三、傳染病防治

- (一) 4 月 21 日門診通報學士班水痘個案一名，已加強住宿環境消毒及個人健康及照護衛教
- (二) 2 至 4 月碩博新生及新進人員 X 光健檢結果異常者 7 人，除碩班甄試提前入學 1 名學生，已複檢尚未有檢查結果續追蹤外，其餘皆已完成複查且報告為正常。

四、因應「新型冠狀病毒(COVID-19)」防疫措施

(一)保健中心防疫

- 1.人員篩檢及管制：進入保健中心人員，須自備口罩全程配戴。使用乾洗手液消毒後，接受工作人員測量體溫、填寫 TOCC 表單、查核健保卡，僅開放看診病患及洽公人士入內。
- 2.門診服務調整：校外人士僅開放複診病患、暫停牙科門診、有呼吸道症狀或發燒者禁止物理治療及營養諮詢。
- 3.衛生教育：暫停血壓計、身高體重機、體脂機等測量服務，以及衛教活動與急救訓練講習。

(二)全校性防疫策略

- 1.於臺大校園傳染病管制網上設置「校園健康管理通報系統」，與各館舍門禁系統連線。如被通報人於通報後 14 天內進入館舍，刷卡時，門禁系統會顯示"STOP"警示字樣，及相關資訊，包括姓名(單位/學號)、自動量測之體溫紀錄、接受管制之項目(居家隔離、居家檢疫或自主健康管理)、管制結束之日期時間及上次刷卡紀錄等。
- 2.擬訂「國立臺灣大學個人資料安全保密協定」，經本校法務處審訂後，請各單位防疫聯絡人簽署。
- 3.配合教育部要求，統計清明連假期間，本校教職員工生曾前往國家級警報 11 處或其他人潮擁擠景點之資料。

(三)全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況

截至 5 月 26 日止，全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 1,083 人，管理關懷追蹤如下：

- 1.居家隔離：共通報 5 人；全部完成居家隔離健康管理。
- 2.居家檢疫：共通報 397 人；其中職員 2 人尚在居家檢疫管理期內。
- 3.自主健康管理：共通報 681 人；其中學生 1 人尚在自主健康管理期內。

捌、學生活動中心

一、場地管理

- (一)場地核可：配合學校防疫措施，場地核可前先檢查社團是否已完成課外活動組風險評估表等文件，才予以核可場地，並請其填寫活動中心場地人數管理措施切結書。
- (二)推動場地使用記點制：108-2 學期因新型冠狀病毒疫情，針對社團活動改期或取消場地，皆不予以記點。

二、藝文活動

- (一)2020 年第 26 屆臺大藝術季活動：因應新冠病毒疫情發展，展延至 9 月下旬舉辦。
- (二)一活二樓文藝迴廊—「藝言難盡」：展期為 3 月 16 日至 6 月 5 日，由攝影社、美術社、天文社、書法社與國畫社輪流展覽。

三、108 學年度畢業典禮

6 月 6 日(六)上午 9:00 於綜合體育館舉行，配合防疫政策，取消校園巡禮，不開放未受邀家長、畢業生及師長觀禮。援例同步網路轉播畢業典禮實況。

四、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

- (一)一活萊爾富便利商店自 4 月 1 日接手經營，4 月 1 日至 22 日進行室內裝修工程，4 月 23 日開始營運。
- (二)108-2 學期因新型冠狀病毒疫情，一活餐廳暨便利商店營業額嚴重下滑，配合本校紓困方案，3-5 月場地租金減租 50%-70%視業者情況調整。
- (三)建置館舍防疫管制系統實施門禁管理，並配合疾管署發布的「維持社交距離」政策，一活餐廳座位區、公共區與一、二活社辦區，皆全數張貼公告。同時調整餐廳用餐區與公共閱覽區桌椅數量與距離，遵守保持適當社交距離，維持室外 1 公尺、室內 1.5 公尺的防疫規範。

五、生活魔法書

109 年生活魔法書，並首創與臺大文學獎「主題徵文」獎項合辦，投稿文案計 117 件，決選 12 件，預計 7 月中旬印製完成。

六、原住民族學生資源中心

108-2 學期創新開設十字繡工藝班，另續辦弓織背帶手作班、族語班等系列課程，配合防疫措施職涯講座延期。另 5 月 23 日與原研究中心合辦「參與劃設，技術上怎麼做？」原住民族空間調查基礎工具工作坊。

玖、校園安全

一、3月至5月服務(輔導)學生統計

- (一)乙級事件(偷竊、涉法事件等)：計 6 件。
- (二)丙級事件(急病送醫、車禍事件等)：計 65 件。
- (三)丁級事件(失物招領、意外受傷等)：計 78 件。

二、學生兵役

- (一)3月至5月役男緩徵：新辦 142 人、延長 2 人、消滅 266 人。
- (二)3月至5月役男推薦出國：計 8 人。

三、防疫物資管理

- (一)3月4日至5月27日期間，領取備用口罩計 1,115 盒、備用酒精 552 公升分配發給各學院及一級單位，提供大型考試、第一線防疫人員及居家檢疫學生使用。
- (二)教育部於 4 月起，專案配發口罩共計 351 盒，以每片 5 元提供予無法依實名制購買口罩之境外生，收取的費用作為本校防疫經費專款專用。

國立臺灣大學總務處108學年度第2學期第2次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、為符合防疫法令需求及降低群聚感染風險，暫時將公文交換中心移至鹿鳴堂一樓開設以維持公文交換正常運作。
- 二、配合臺北市公共自行車升級試辦計畫（YouBike2.0）於本校及公館和科技大樓捷運站周邊生活圈試辦營運3個月（1/15~4/15），本校委託第三方公正單位針對試辦期間校內教職員工生的使用率及滿意度進行相關評估與調查，並提送第十九屆第一次校園交通管理委員會討論，同意校內繼續提供 YouBike2.0 設施及租賃服務。
- 三、為突破現有校園自行車管理框架，於 108 年 3 月舉辦「自行車創意管理方案徵選」，鼓勵同學踴躍參與校內公共事務。「轉吧！七彩停放區」一分區淨空計畫即為得獎作品所提出的概念，將大一女周遭自行車停放區劃設為 7 區，請停放者依分區號碼於每月 1-7 日移動其自行車，未移動者則移置至水源校區。自 109 年度 4 月開始執行分區淨空計畫，4 月移置 392 輛自行車、5 月移置 430 輛自行車，有效增加流轉率及減少閒置自行車輛，並於淨空後有效清理停放環境。
- 四、108 年教職員宿舍委員會開會通過六處校外基地教職員宿舍興建安規劃構想書，教育部已於 109 年 5 月 7 日函送行政院秘書長核備，財務自償性債務舉借及償還計畫書函報財政部公共債務管理委員會審議中。目前六處工程基本設計已完成，109 年 5 月 6 日召開規劃設計說明會。
- 五、新建工程：工學院綜合新館新建工程實際進度 46%、生物電子資訊教學研究大樓（發揚樓）辦理驗收作業中、教學大樓停車場設置新建工程（機車及自行車停車場）辦理點交作業、植物育種溫室新建工程申請使用執照中；目前正調查各系館參與室內 T5 燈具更新為 LED 燈具意願，預計 110 年開始第一期更新施工。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

(一) 因配合防疫措施，公文交換中心遷移以維同仁身心健康：

依中央流行疫情指揮中心於 4 月 1 日發布「社交距離注意事項」辦理及本校秘書室所發送全校訊息「連假結束後本校最新防疫整備措施」暨教育部 4 月 5 日發布之「大專校院於連假結束師生返校之防疫注意事項」通報第五點所述遇有學校內的「特定人聚集場合」需從嚴認定，故為符合防疫法令需求及降低群聚感染風險，暫時將公文交換中心移至鹿鳴堂一樓開設以維持公文交換正常運作。

(二) 郵寄資費摺節開支及公文收發作業電子化成果報告：

1. 本(109)年 1 至 4 月共寄送公文及公務函件 30,811 件，支出 589,978 元(較去年同期 37,097 件 985,793 元)，共摺節開支 395,815 元，而單位寄送成本也由 108 年 26 元/件，降至 109 年 19 元/件，郵費支用主要用途別為(1)校友募款及聯絡及校友雙月刊寄發業務占 33%。(2)學生學籍成績單申請代寄郵費 22%。(3)公文郵寄業務 19.74%。(4) NTU HighLight 及活動請柬等寄發業務占 11%。(5)國際事務暨交換生等國際交流業務 4.09%。(6)課外社團活動及學生輔導等業務寄送 2.1%。

2. 收、發文作業部份：1 至 4 月收文 14,649 件，電子收文占 77.17%，紙本收文掃描電子化 9.07%，合計提昇電子收文率至 86.24%，1 至 4 月共發送公文 10,729 件，而校內外電子文發送者為 6,583 件，占全體發文數 61.36%(較去年同期 60%增加 1.36%)。

(三) 公文管理資訊系統線上簽核統計：

為執行行政院「電子公文節能減紙續階方案」，持續提昇本校線上簽核公文比率，統計 109 年 1 月至 4 月全校線上簽核案件共 9,013 件，線上簽核率 58.51%(排除必要紙本案件)，較 108 年的 60.11%下降 1.6%。整體而言至少仍有 30%進步空間。其中有 5 學院比例在 45%以下，將持續督促及輔導，期能符合政府規範。

(四) 推動公文管理資訊系統改善計畫，擬增設系統跨平台瀏覽及擴增一級主管行動(臨時)簽核：

108 年 6 月與現行廠商簽訂 3 年維護合約，6 月後跨平台瀏覽之新版(或稱教育版、共用版)公文系統上線，10 月底前完成舊資料移轉至新系統，後續依本校客製化需求逐步修正細項操作功能。公文系統更新同時，計資中心伺服器同步啟用新硬體設備。

(五) 召開檔案保存價值鑑定會議：

本校於 109 年 2 月 17 日召開檔案保存價值鑑定會議，討論第 2 階段 54-67 年永久保存檔案中共計 56,244 件，經排除本校訂定之辦法、規章等，委員全數通過將本校法規類 103 卷(3,815 件)列為國家檔案，永久保存檔案移轉比例占 6.7%，於時程內辦理檔案移轉目錄送審作業。

(六) 持續修護永久保存舊損檔案：

本校檔案修護作業因志工團隊受到年假及疫情影響，暫時無法恢復服勤、培訓等相關例行活動與作業。但修護室仍在檔案同仁的努力中，持續修裱著本校舊損的永久保存檔案，且仍受理醫學人文館所託老舊及蟲損破碎檔案修護作業，為綿長歲月的文物保存修護工作不斷電的努力。

(七) 稽催逾期未歸檔公文作業：

為維護本校公文檔案完整典藏，落實承辦單位確實歸檔，業於 109 年 3 月 9 日依據檔案法、檔案法施行細則、機關檔案點收作業要點第 5 點及第 10 點辦理稽催逾期未歸檔公文作業。自 100 年起至 109 年 2 月 6 日逾期未歸檔總件數 3,416 件，經執行稽催歸檔作業後，截至 5 月 4 日止已有 2,116 多件辦理公文歸檔，稽催歸檔執行率 61.94%，將持續辦理中。

二、事務組

(一) 校內繼續提供 YouBike2.0 設施及租賃服務：

配合臺北市公共自行車升級試辦計畫 (YouBike2.0) 於本校及公館和科技大樓捷運站周邊生活圈試辦營運 3 個月(1/15~4/15)，本校委託第三方公正單位 (交通大學水敬心教授) 針對前揭試辦期間校內教職員工生的使用率及滿意度進行相關評估與調查，其整體滿意度達 82.47%，83.62%認同 Youbike2.0 對於整體校園

交通及環境有正面影響，並提送第十九屆第一次校園交通管理委員會討論通過，同意校內繼續提供 YouBike2.0 設施及租賃服務。

(二) 執行分區淨空計畫，提高自行車停放區流轉率：

1. 為突破現有校園自行車管理框架，於 108 年 3 月舉辦「自行車創意管理方案徵選」，鼓勵同學踴躍參與校內公共事務。徵件期間獲得 44 件投稿提案，續由校內外專家學者、行政單位職員代表及學生代表組成的評選會，歷經書面審查、提案簡報及決賽等 1 個多月的評選，最終選出前 3 名及佳作 2 名。
2. 「轉吧!七彩停放區」一分區淨空計畫即為得獎作品所提出的概念，同學的創意發想經多次討論，並於有限預算及人力規劃下，將大一女周遭自行車停放區劃設為 7 區，請停放者依分區號碼於每月 1-7 日需移動其自行車，未移動者則移置至水源校區。
3. 自 109 年度 4 月開始執行分區淨空計畫，4 月移置 392 輛自行車、5 月移置 430 輛自行車，經統計領回數，約 5 成為閒置自行車輛，有效增加流轉率及減少閒置自行車輛，並於淨空後有效清理停放環境。

三、保管組

(一) 財團法人手工業推廣中心使用房地案：

本校於 79 年與台灣手工業推廣中心協議續借徐州路房地期間至 99 年 6 月 30 日止，惟該中心借用期限屆滿後未履行協議，本校遂於 99 年 8 月提請訴訟。一、二審判決該中心應將房屋所有權移轉登記予本校，且房屋地下 1 樓及地上 1 至 3 樓騰空交付本校，惟不當得利部分結果偏低，且該中心亦提起上訴，為維護權益，本校續提上訴，案經最高法院 105 年 12 月 29 日判決發回高等法院，並經高等法院於 107 年 6 月 20 日判決該中心應將房屋所有權移轉登記並騰空交付房屋地下 1 樓、地上 1 至 3 樓予本校，及自 99 年 7 月 1 日起至騰空交付前開建物之日止，按月給付本校 973,200 元；該中心不服高等法院更一審判決，於 107 年

7 月 13 日聲明上訴。最高法院 108 年 11 月 26 日判決本校部分勝訴，該中心應將房屋所有權移轉並騰空交付房屋地下 1 樓、地上 1 至 3 樓予本校，不當得利部分發回臺灣高等法院，本校已委請律師進行更二審訴訟中，109 年 3 月 6 日已辦竣房屋所有權移轉登記予本校，另該中心 100 年 6 月起至今累計匯入本校款項新臺幣 1,668 萬 5,724 元，本校先行受領作為該中心部分清償不當得利。

(二) 研究計畫辦公室分配：

次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室共 24 間，經公告 5 次，分配 7 間，尚餘 17 間，將持續辦理公告提供申請。

(三) 校產產籍帳務管理：

1. 校舍所有權第一次登記：完成植物培育溫室(舟山路溫室)、女五舍、女八舍建物所有權第一次登記。

2. 校舍稅籍登記：完成本校校總區植物培育溫室(舟山路溫室)、醫學院區藥學系館(六號館)之房屋稅籍登記。

3. 建物入帳：

中山南路校舍(原手工業中心)已於 109 年 3 月 6 日辦竣判決移轉登記，並於 4 月 24 日辦竣不動產入帳事宜。

4. 建物報廢：

(1) 未達保存年限：

附設醫院為興建仁愛醫護大樓，辦理原基地上「仁愛醫護宿舍」及「紹興南街建物」2 棟建物報廢案，本校於 109 年 3 月 19 日函報教育部層轉審計部同意，審計部於 4 月 10 日予以備查。

(2) 已達保存年限：紹興南街基地再生計畫公辦都更範圍之仁愛路一段 38-2 號校舍建築，已達使用年限，業於 109 年 4 月 17 日簽奉核准報廢在案。

(四) 梅莊營區周邊 12 筆國有土地變更非公用財產案：

本校經管士林區梅莊營區周邊 12 筆國有土地，考量其為保護區、未面臨計畫道路、地勢落差到達不易、私有土地夾雜等因素，難

以開發建築使用，易生管理紛爭，業提 109 年 5 月 13 日本校校務發展規劃委員會 108 學年度第 5 次會議決議同意依國有財產法規定變更非公用財產移交國有財產署接管。

(五) 年度盤點業務：

1. 109 年財物盤點計畫已於 109 年 3 月 24 日核定，核定後實施期間自 109 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。
2. 109 年 3 月 26 日以校總字第 11090022366 號書函，請各單位於 6 月 30 日前完成財物盤點作業。另於 4 月 10 日發送校內訊息請各使用人辦理是項作業。

(六) 財物遺失報損業務：

109 年 3 月~109 年 5 月食科所等 4 個單位簽報遺失財物 18 筆，賠償金額共 3,072 元。

(七) 物品（消耗品）管理：

1. 109 年 1 月~4 月請購印刷品，費用總計 80,000 元。
2. 109 年 1 月~4 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 174,162 元（包含柴油用量 3,947.67 公升，費用 74,185 元；汽油用量 4,116.37 公升，費用 99,977 元）。
3. 截至 109 年 4 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣 9,703 個，墨水匣 1,377 個，感光鼓 195 個。

(八) 學位服業務：

受理畢業生學位服借用及歸還，相關時程如下：

項目	日期
畢業生團體借用申請	4/20-5/15
畢業生團體借用繳費領取	5/4-5/22
一級行政主管及系所主管借用	5/25-5/27
歸還期限	7/30

(九) 報廢財物標售案：

109 年 3 月~109 年 5 月報廢財物標售 2 次，決標金額 1,580,000 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	109/3/2	S1090001	報廢財物 1 批	2,122	670,000
2	109/4/9	S1090002	報廢財物 1 批	1,474	910,000
			合計	3,596	1,580,000

(十) 受贈財物業務：

109 年 2 月~4 月受贈 5 案財物共 29 件（結案），統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	108/9/11	精鯊工業有限公司	機械工程學系	避震器	4	109/2/1	99,960
2	109/1/7	社團法人發雅醫學促進協會	動物資源中心	外科手術台	2	109/2/1	105,000
3	109/2/24	淡江大學	機械工程學系	印表機等	6	109/4/1	246,019
4	109/3/6	歐簿客科技、林志鴻及李善堯等	生物機電工程學系	櫥櫃等	16	109/4/22	499,275
5	109/3/24	裕晟精密公司	機械工程學系	轉向機	1	109/4/16	11,550

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：截至 109 年 4 月底止 14 人選填志願，分配 12 戶，部分因故放棄得配，餘已辦理簽約公證並進住。
2. 多房間職務宿舍：截至 109 年 5 月初辦理 1 戶一般宿舍，7 戶學人宿舍分配作業，共有 128 人次上網，61 人次選填志願，前述一般及學人宿舍業經分配完成，部分因故放棄得配，餘已辦理簽約公證並進住。
3. 單房間職務宿舍：截至 109 年 4 月底止辦理 2 戶宿舍分配作業，共有 32 人次上網，7 人選填志願，皆已辦理簽約公證並

進住。

- (二) 為延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活為目的，總務處 108 年 12 月 12 日提案教職員宿舍委員會開會決議修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 109 年 7 月起(不含未到期配住人)配住期間延長為 5 年，簽報行政會議第 3060 次會議決議通過，並已陳報教育部同意核備將依期程實施。
- (三) 為留才攬才提升學術研究水準與教學績效，總務處提出貸款興建教職員宿舍計畫以提供優質住宿環境，經 108 年教職員宿舍委員會開會通過之六處校外基地教職員宿舍興建安之規劃構想書，教育部已於 109 年 5 月 7 日函送行政院秘書長核備中，另為配合年度預算編製作業及辦理舉借貸款，財務自償性債務舉借及償還計畫書同步於 109 年 3 月 10 日及 4 月 24 日補充修正函報財政部公共債務管理委員會審議中。
- (四) 總務處為加速此六處興建效率，於 108 年下半年同步辦理六處工程設計監造技術服務勞務採購公開招標徵選作業，於 108 年 12 月 19 日決標後簽約。目前已完成六處工程基本設計，並於 109 年 5 月 6 日召開規劃設計說明會，109 年 6 月 3 日提請 109 年第 1 次教職員宿舍委員會討論。
- (五) 配合國有財產署「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」辦理眷舍清查作業及收回眷舍釐正列管資料：
本校眷舍清查定期報中央主管機關列冊管理：財政部國有財產署為落實眷舍管理、處理不符續住規定之眷舍，陳報行政院核定「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」，函請中央機關學校就列管眷舍全面辦理清查作業，以釐正列管資料，對不符續住規定者限期收回眷舍房地，期程自 106 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止。總務處配合該計畫，定期每半年釐正列管資料並函報教育部列管。
- (六) 本校位於中正區及大安區校外宿舍屬古蹟、歷史建築、紀念性建築計 18 戶，臺北市政府文化局已於 107 年 4 月及 108 年 8 月核定管理維護計劃。總務處依據核定之計劃內容，由宿舍管理人員定期或不定期辦理本校文資建物巡查及維護修繕。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：屋頂樓結構體工程進行中，工程實際進度 46%。
- (二) 卓越聯合中心新建工程：室內裝修工程部分擬待消防防護計畫申報完成後開工。
- (三) 生物電子資訊教學研究大樓（發揚樓）：刻正辦理驗收作業中。
- (四) 教學大樓停車場設置新建工程(機車及自行車停車場)：已於 3 月 31 日取得使用執照，現正辦理點交作業及綠建築申請中。
- (五) 宇宙學中心大樓新建工程：國家理論中心進行室內裝修作業中。
- (六) 人文大樓：地下 2 樓結構體工程進行中，土建標進度 41%，機電標進度 1%。
- (七) 植物育種溫室新建工程：已驗收完成，申請使用執照中。
- (八) 地科大樓新建工程：新建工程規劃構想書，使用單位意見修正中。
- (九) 學生宿舍新建工程：專案管理 PCM 廠商研擬統包招標需求書作業中。
- (十) 教職員宿舍新建工程：全案 6 處基地興建計畫教育部審查中，另建築師進行基本設計審查程序中。
- (十一) 農業試驗場教研實習大樓新建工程：規劃方案通過校發會，可行性評估報部審查修正中。

修繕工程：

- (一) 結構補強案：文學院研究大樓與資工系等二案結構補強工程，皆於 4 月 28 日簽辦招標作業中。
- (二) 瑠公圳舊址復原及小椰林道段渠道景觀二期工程：預計 5 月中邀請水利工程處開會討論設計規劃內容。
- (三) 徐州校區屋頂改善工程：工程全案「市定古蹟台大法學院行政大樓、前排教室、後排教室等 3 棟古蹟緊急修復工程」施工中，屋瓦已進場施作，預計 7 月 15 日底完工。
- (四) 工科海洋屋頂防水工程：4 月 28 日辦理契約完成變更，預計 5 月底完工。

- (五) 一號館外牆工程：4 月 24 日設計審查完成，預定暑假施工。
- (六) 二活一樓（右側）廁所整修工程：4 月 16 日竣工，並訂於 5 月 18 日起辦理驗收作業。
- (七) 長興街單身宿舍拆除工程：4 月 13 日決標，預定 5 月底開工、工期 60 日曆天。
- (八) 精密溫室道路工程：5 月 5 日決標，預定 7 月 1 日暑假開工、工期 60 日曆天。
- (九) 社科大樓東西外牆清洗防護及修繕工程：辦理變更設計；停工中。
- (十) 知武館二、三樓廁所整修工程：5 月 5 日決標，預定 5 月 22 日開工、工期 60 日曆天。
- (十一) 飲水樓整修工程：辦理細部設計中，預定 5 月辦理設計審查作業。
- (十二) 大一女外牆整修工程：經宿舍要求於暑假期間施工，目前停工中。
- (十三) 工綜五樓屋頂防水工程：設計圖說經使用單位確認完成，擬簽辦工程發包作業，預定暑假期間施工。

設施維護：

(一) 校區供水管路更新規劃：

自來水第 5 期更新工程：更新範圍第 7、8 區，範圍包括資工、社會、新聞、霖澤、萬才等館舍。技服已於 2 月 27 日發包完成，預計 5 月完成規劃設計作業、6 月工程招標採購、暑假施工，年底驗收結案。

(二) 椰林大道照明改善案：已開標且審查完成，預定 6 月初完成議價及訂約程序。

(三) 室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，擬辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。

1. 於 108 年 11 月起辦理化學系、土研及永齡等 3 棟大樓室內 T5 燈具更新為 LED 燈具，目前均已施工完成，辦理結案驗收作業中。

2. 擬於 109 年規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新為 LED 燈具，並採購作業。目前正調查各系館參與意願，預計分三期完成，於 110 年開始第一期更新施工。

(四) 電梯性能提升工程：

109 年預定辦理化學新館 2 部、凝態館 2 部、女六舍 1 部、知武館 1 部電梯性能提升。目前已簽辦女六舍及知武館電梯性能提升採購。

(五) 分離式(窗型)冷氣更新補助案：

106~108 年每年提撥 600 萬元補助，108 年冷氣更新補助，共 293 台提出申請，補助 522 萬元，109 年繼續辦理補助並規劃納入冰箱項目，且已於 4 月開始接收補助申請。

(六) 計算機及資訊網路中心冷氣更新工程案：

計資中心於 108 年底提出冰水主機汰換更新，3 月規劃設計完成、4 月 28 日工程決標，工期 60 日曆天，預定暑假前完工。

六、出納組

(一) 新增未認領款項線索揭露、提升校收款轉入效能：

出納組網頁「入帳查詢」項下所揭露匯入本校 401 專戶但尚未認領之款項之資訊，原僅列示日期及金額，現區分為未開收據之銀行匯款、ATM 匯款及國外匯款三個部分，同時新增繳款人、帳號等線索之揭露（涉及個人資料已採隱碼方式處理），並定期維護更新前開資料，提供校內相關單位查詢認領，加速款項更有效率轉入指定之會計科目，以利相關單位更能彈性運用款項。

(二) 提供線上查詢及列印扣繳憑單：

為配合年度綜合所得稅申報，出納組主動提供線上查詢及列印 108 年各類所得扣繳憑單。本校教職員工生具計資中心帳號者，於臺大首頁 myNTU→帳務財物或學生專區→所得稅明細查詢→輸入帳號、密碼→登入後即可查詢及列印扣繳憑單。校外人員或無計資中心帳號，但曾申請付款通知者，則可輸入網址 <https://mis.cc.ntu.edu.tw/tax/>，點選「校外人員登入」查詢；未曾申請付款通知者，先點選「申請付款通知系統帳號」申請帳

號；另亦可由本人攜帶身分證件或代領人出示本人及委託人之身分證件至出納組申請補發扣繳憑單。

(三) 優化支票自動操作程序：

出納系統增加「支票分段起迄號自動銜接功能」，同批次支票可由系統檢測該使用者前後段支票號碼，依序自動選取。解決以往僅建置一段式支票起迄號時，受限同批次支票應連續之規則，於該段支票使用完畢前，需由人工控管計算支票是否可併於同批次或轉用至其他批次。

(四) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入，每日進行現金管控作業，精算當日與當月現金需求，遇有一個月以上之未使用現金即辦理定存作業，未達一個月之現金即商請財務處辦理類貨幣型基金業務。109 年 1 至 4 月定期存款利息收入計 51,662,750 元，類貨幣型基金收益計 1,263,970 元，合計 52,926,720 元。

(五) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據（以下簡稱預開收據）向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。109 年 1 至 4 月各業務單位申請預開收據共計約 677 件；建教合作、補助款、校內場地、儀器設備、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件共計 33 件尚未完成報核。

(六) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業

程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，109 年 1 至 4 月查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
109 年	40	40	0	0

(七) 109 會計年度 1 至 4 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計 74 億 835 萬 3823 元，支出金額為 81 億 321 萬 9647 元（詳附表一編號 1 至 5）。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 28 億 4191 萬 4412 元，支出金額為 22 億 7919 萬 9097 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 8 億 8197 萬 6713 元，支出為 7 億 844 萬 4764 元（詳附表一編號 12 至 16）。
3. 另有保管品收入金額為 1289 萬 2788 元，支出為 1713 萬 557 元（詳附表一編號 11）。
4. 校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 20,777,256.93 元、人民幣 57,365,046.59 元。
5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 109會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款 戶名及其帳號	108年12月底 結存金額	109年1-4月 收入金額	109年1-4月 支出金額	109年4月底 結存金額
1	華銀台大分行等	6,518,406,605	6,344,537,621	7,028,864,374	5,834,079,852
	國立臺灣大學 401專戶等 (校經費,保 證金等)				
	154360000028 等				

2	一銀古亭分行	3,048,019	5,500	0	3,053,519
	國立臺灣大學 402專戶				
	050257				
3	中國信託忠孝 分行	28,895	929,331,230	944,000,000	-14,639,875
	國立臺灣大學 405專戶				
	077072,18535 0001991				
	116008				
4	華銀南門分行	215,724,783	86,480,266	102,118,992	200,086,057
	國立臺灣大學 醫學院406專戶				
	000011				
5	華銀公館分行	652,426,987	47,999,206	28,236,281	672,189,912
	國立臺灣大學 進修推廣部 411專戶				
	705666				
	1-5合計	7,389,635,289	7,408,353,823	8,103,219,647	6,694,769,465
6	華銀台大分行	3,886,819,074	2,124,493,333	1,754,472,948	4,256,839,459
	國立臺灣大學 401專戶 (科技部)				
	000028(C)				
7	華銀台大分行	1,074,285,755	337,965,498	170,406,052	1,241,845,201
	國立臺灣大學 401專戶 (代收款及農 委會)				
	000028(B, A)				

8	華銀台大分行	1, 675, 243, 467	0	86, 888	1, 675, 156, 579
	國立臺灣大學 401專戶 (邁向頂尖大學)				
	000028(R)				
9	華銀台大分行	1, 062, 775, 051	379, 346, 573	352, 398, 585	1, 089, 723, 039
	國立臺灣大學 401專戶 (高等教育深耕)				
	000028(L)				
10	華銀台大分行	34, 843, 790	109, 008	1, 834, 624	33, 118, 174
	國立臺灣大學 401專戶 (雲林校區)				
	000028(Y, Z)				
6-10合計		7, 733, 967, 137	2, 841, 914, 412	2, 279, 199, 097	8, 296, 682, 452
11	華銀台大分行	489, 714, 572	12, 892, 788	17, 130, 557	485, 476, 803
	國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)				
	1540019.1540 021.1540032				
12	中央銀行國庫 局	1, 311, 401, 285	619, 812, 728	504, 258, 169	1, 426, 955, 844
	國立臺灣大學 醫學院 407專戶				
	261524				
13	中央銀行國庫 局	17, 658, 920	3, 383, 068	5, 964, 946	15, 077, 042
	國立臺灣大學 醫學院 423專戶				
	268463				
14	合作金庫台大 支庫	701, 250, 080 (含定存2億348 萬2366元)	258, 278, 234	197, 726, 529	761, 801, 785 (含定存2億331 萬9519元)
	國立臺灣大學 醫學院 408專戶				
	100070				

15	華銀南門分行	2,543,260	7,563	0	2,550,823
	國立臺灣大學 醫學院409專戶				
	0000022				
16	中央銀行國庫局	1,000	495,120	495,120	1,000
	國立臺灣大學 醫學院 422專戶				
	51710				
12-16合計		2,032,854,545	881,976,713	708,444,764	2,206,386,494

表二 109會計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名 及其帳號	108年12月底 結存金額	109年1-4月 收入金額	109年1-4月 支出金額	109年4月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD 10,583,299.91 (含定存 9,138,616.13)	242,141.22	0.00	USD 10,825,441.13 (含定存 9,211,375.44)
		CNY 41,552,164.97 (定存)	192,975.59	0.00	CNY 41,745,140.56 (定存)
	國立臺灣大學	EUR 28,304.88	0.00	0.00	EUR 28,304.88
		GBP 31,531.37	0.00	0.00	GBP 31,531.37
		SGD 30,023.07	0.00	0.00	SGD 30,023.07
		CAD 10,284.17	0.00	0.00	CAD 10,284.17
		AUD 11,793.42	0.00	0.00	AUD 11,793.42
	154970000010	HKD 33,044.08	0.00	0.00	HKD 33,044.08
		NZD 6,296.14	0.00	0.00	NZD 6,296.14
				0.00	
2	華銀台大分行				
	國立臺灣大學	CNY 1,529,844.02	15,783.19	0.00	CNY 1,545,627.21
	154970019588				

3	兆豐銀國外部、信義分行				
	國立臺灣大學	USD 2,632,288.05	0.00	0.00	USD 2,632,288.05
	04853050089				
4	一銀古亭分行	USD 2,699,940.06 (含定存 2,698,889.37)	3,457.00	0.00	USD 2,703,397.06 (含定存 2,702,346.37)
	國立臺灣大學	EUR 155.27	0.00	0.00	EUR 155.27
	17140019999	GBP 60,240.84	0.00	0.00	GBP 60,240.84
5	富邦安和分行	USD 291,379.31	0.00	0.00	USD 291,379.31
	國立臺灣大學				
	715171501970	CNY 7,484,256.22	0.00	0.00	CNY 7,484,256.22
6	玉山和平分行	USD 3,356,114.61 (含定存 3,333,472.55)	21,039.91	0.00	USD 3,377,154.52 (含定存 1,284,474.91)
	國立臺灣大學				
	0576441006690	CNY 6,529,354.03 (含定存 6,467,714.43)	60,668.57	0.00	CNY 6,590,022.60 (含定存 6,560,777.27)
7	京城新店分行	USD 943,690.08 (含定存 937,800.50)	3,907.50	0.72	USD 947,596.86 (含定存 937,800.50)
	國立臺灣大學				
	087580003816				
1-7合計		USD 20,506,712.02 (含定存 16,108,778.55)	270,545.63	0.72	USD 20,777,256.93 (含定存 15,135,997.22)
		CNY 57,095,619.24 (含定存 48,019,879.40)	269,427.35	0.00	CNY 57,365,046.59 (含定存 48,328,448.38)
			0.00	0.00	
		EUR 28,460.15	0.00	0.00	EUR 28,460.15
			0.00	0.00	
		GBP 91,772.21	0.00	0.00	GBP 91,772.21
			0.00	0.00	
		SGD 30,023.07	0.00	0.00	SGD 30,023.07
			0.00	0.00	
		CAD 10,284.17	0.00	0.00	CAD 10,284.17
			0.00	0.00	
		AUD 11,793.42	0.00	0.00	AUD 11,793.42
			0.00	0.00	
		HKD 33,044.08	0.00	0.00	HKD 33,044.08
			0.00	0.00	
		NZD 6,296.14			NZD 6,296.14

表三 109會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	109年4月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,753,905,960
2	台大郵局	17653341	4,322,230,000
3	上海銀行蘆洲分行	32102000056099	5,799,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	17130050257	2,500,000
5	玉山銀行營業部	0015951000058	211,925,178
6	員山鄉農會	39012107055110	874,685,731
	羅東鎮農會	39012107056810	150,000,000

七、採購組

109年2月至109年4月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 772 件，其中招標比議價 108 件，利用共同供應契約下訂 18 件，小額採購 646 件。
2. 總採購預算為新台幣 164,741,522 元。
3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 40 件，電子領標案計 40 件，電子領標達成率 100%。
4. 持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 30%之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 232 件。
2. 採購預算金額共新台幣 115,795,362 元。

(三) 審查授權院系所中心自辦採購案 23 件。

(四) 辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）計 104 件。

(五) 綠色採購執行情形：

本校 109 年度指定項目總採購金額為 57,654,464 元，綠色採購指定項目金額達 56,108,277 元，採購比率達 97.3%，已達成該年度綠色彩購指定採購項目比率 95%之目標。未來將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

（六）教育訓練：

為提升本校同仁採購專業知能，原訂於 109 年 3 月 10 日至 6 月 4 日舉辦「109 年度採購專業人員基礎訓練專班」研習活動；惟因逢新型冠狀病毒疫情期間，配合公共工程委員會函示及防疫考量，延至 109 年 7 月 6 日至 9 月 29 日辦理。

八、經營管理組

（一）校外場地短期委外利用

1. 新生南路三段 76 巷 1 號場地重新招商：

本場地為一層之日式建築，面積約 20.9 坪（69 m²），於 108 年 8 月辦理公告招商，惟經評選之最優勝廠商放棄簽約，經第 2 次公告招商僅 1 家廠商參與投標，於 109 年 3 月 24 日召開評選會議，由「咖碼股份有限公司」獲選為最優勝廠商，預計於今（109）年 8 月初開始營運，提供咖啡、輕食、文創商品販售及咖啡烘焙教室等多元服務。

2. 金華街 30 巷 3 號場地續約：

本場地面積約 49.3 坪（163.12 m²），因租約於 108 年 4 月 9 日屆滿，廠商依契約規範提出續約申請，於 109 年 3 月 31 日召開續約審查會議，經委員會同意廠商續約。

九、駐衛警察隊

（一）目前本隊受理失竊報案(或電話報案)時，立即派員至現場協助處理或協助調閱監視畫面，以不推諉及服務之精神積極處理；當竊案發生時，失竊單位(或個人)後續處理程序及應配合事項如下：

1. 應立即通知本隊，再由本隊通報轄區羅斯福路派出所協助處理。
2. 保留現場完整，勿任意用手觸摸及管制人員出入現場。
3. 由轄區羅斯福路派出所通報大安分局刑事組，蒞現場採取指紋及拍照

取證。4. 清點失竊財物(確實清點公有、私有財物損失情形)。5. 製作筆錄：案發後報案人至轄區羅斯福路派出所報案，取得受理刑事案件報案三聯單。(109 年 1-3 月竊盜案件總計 3 件，遺失物品共 76 件)

(二) 本隊為確保校產及個人財物安全，除日夜間積極執行校園巡邏及巡護防竊勤務外，籲請作好門禁管制工作及個人財物之保管，於校園內活動時，勿將個人財物置於無人看管狀況，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合，請隨時注意保管個人財物(尤以筆電、手機、錢包)，以免因一時之便而造成遺憾；另鑑於車輛遭破壞竊取車內財物，竊嫌多以容易變賣及隨手可取走之貴重物品隨機犯案，為有效防制竊盜及維護個人財物安全，入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。(統計查獲、處理竊嫌並函送法辦者 8 人)

(三) 校總區校園幅員廣大，校園空間採開放式管理，出入人員非僅限於本校師生，因此，對於人員、財物及建物等安全防護之管理益形重要。為解決上述問題，以建置門禁、監視(目前本隊所管理舊監視系統計 39 處、287 具攝影機，新監視系統 18 處、253 具攝影機，共 57 處、540 具攝影機並與廠商簽訂保修合約，使監視系統發揮最大功能，且紀錄保存 14 日以上)、緊急報案電話(目前校總區設有 36 具)，校園安全監控系統，使所有監控點與本隊監控中心結合，將危害及損失降至最低，有效確保校園師生安全。

(四) 為維護校園交通安全及觀瞻，本隊持續執行校園車輛違規取締工作，尤以校園行車速限，籲請全校師生共同配合校方規定。(統計 109 年 1-3 月取締違規停車計 68 件、取締超速 74 件，罰款計 8,200 元)。

十、醫學院總務分處

(一) 營繕股業務：

業 務 項 目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	已於 108 年 12 月 18 日至本校工學院地震工程研究中心辦理結構審查，中心於 109

	年 2 月 3 日來函結構設計審查准予通過。
基礎醫學大樓地下 2 樓 B209 實驗室裝修工程	已於 109 年 3 月 27 日開工，預計於 109 年 5 月 15 日完工。
牙醫 4 樓 2 期整修	因經費科目問題，刻由牙醫系與教育部研議中，確認後即可上網招標設計標。
基礎醫學大樓 R505 實驗室裝修工程	預計於 109 年 4 月 29 日開標，工期 60 日曆天。
水森館一樓戶外地板裝修工程	目前施工中，預計於 6 月底前完工。
體育館廁所整修工程	建築師目前設計中，預計於 109 年暑假期間辦理整修工程。
基醫大樓電梯汰換工程	PCM 已於 109 年 4 月 17 日決標，將於確認需求後向校總區爭取經費。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	1. 本案因施工路徑狹小，施工機具不易進入，拆除施工順序遂由外而內依序為 E 區→D 區→C 區→B 區→A 區作拆除。 2. D 區於 109 年 3 月 24 日配合強制執行進入拆除，現違建物拆除及廢棄物分類施工中。 3. F 區於 109 年 3 月 16 日進入拆除，現違建物拆除及廢棄物分類施工中。 4. C 區於 4 月初進入拆除，現違建物拆除及廢棄物分類施工中。 5. B 區於 109 年 4 月 20 日進入拆除，現違建物拆除及廢棄物分類施工中。 6. A 區待玉衡宮遷移，尚未進入拆除。
紹興南街 30 巷 6、8、10、14 號、紹興南街 32 巷 8、10、12、14 號及林森南路 99 巷 16、18、20、22 號拆除拆解工程。	1. 工區已拆除拆解完成。 2. 鐵絲網圍籬施工中。
六號館館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	事務所於 109 年 4 月 23 日提送修復及再利用計畫，相關計畫審核中。
基礎醫學大樓 11 樓 1110、1112 室整修工程	1. 已完工及領取室內裝修合格證明。 2. 於 109 年 4 月 1 日驗收、4 月 9 日複驗完成。

李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	1. 事務所於 109 年 4 月 13 日申請臺北市中正區仁愛路一段 38 之 2 號及林森南路 99 巷 24 號 2 構件及李鎮源故居內鐵皮屋拆除等拆除執照掛號(掛號號碼 109-8181、109-8182、109-8183)。 2. 臺北市建築師公會 109 年 4 月 23 日審查結果，請建築師事務所修改及補正相關內容。
護理學系館新建工程	109 年 2 月 10 日函請臺北市府政府文化局詢問本案是否須辦理文化資產鑑定。 109 年 2 月 18 日臺北市府政府文化局函復非屬台北市公告文化資產，惟鄰近市定古蹟「台大法學院」，後續營建行為須送文化局審查。 109 年 2 月 21 日、3 月 13 日、4 月 10 日召開工作小組設計審查會議。 業於 4 月 16 日提送本案收益維護費用評估簽文。
聯教館耐震評估	台北市土木技師公會於 109 年 1 月 13 日於現場進行鑽心調查工作。 公會於 109 年 4 月 9 日提送新北市土木技師公會審查成果報告書。 新北市土木技師公會於 4 月 17 日函復審查建議。
藥理所楊鎧鍵老師 R1147 實驗室整修工程	本案於 108 年 12 月 13 日開工，109 年 2 月 17 日完工，109 年 3 月 18 日驗收合格在案。
醫技系郭靜穎老師 521-9 實驗室整修工程	本案業於 109 年 3 月 10 日開工，預計 5 月 8 日完工。
公衛大樓二樓攝影教學教室工程	本案業於 109 年 3 月 10 日驗收合格在案。
生化分生所 R809、R811 實驗室及 R952 研究室整修工程	刻正辦理規劃設計事宜，預算金額新臺幣 126 萬 2,521 元。。
毒理所陳佩珊老師 R540 實驗室整修工程	建築師已提交設計圖說，與陳老師檢討圖說中。
臺灣大學醫學院基礎醫學大樓 5 樓電力幹線增設工程	本案於 108 年 12 月 25 日開工，109 年 3 月 31 日驗收完成。

基礎醫學大樓 5 樓 542 研究室裝修工程	刻正辦理規劃設計事宜，預算金額新臺幣 256 萬 8,732 元。
會議中心暨醫學研究大樓空調主機大修(2 號 500 噸)	108 年 11 月 25 日開工，108 年 12 月 18 日完工。109 年 1 月 2 日驗收完成。
會議中心暨醫學研究大樓(徐州路 2 號)公共安全耐震力評估檢查	台北市土木技師公會於 109 年 3 月 17 日辦理現場勘驗，109 年 3 月 27 日完成初步評估判定-尚無疑慮；並作成報告書。

(二) 庶務股業務：

業 務 項 目	執行進度
鼠害防治	完成 3、4、5 月鼠害防治
院區環境消毒	完成 4、5 月院區環境消毒
受保護樹木紀錄	完成 109 年 3 月及 4 月巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組

(三) 保管股業務：

業 務 項 目	109 年 1 月~109 年 4 月執行進度
院內空間點交作業	完成 1 件空間申請案簽訂契約暨點交空間作業
空間租用	完成人文館咖啡廳場地招租簽約作業
學位服借用管理	受理 108 學年度醫學院及公衛學院畢業生學位服申請借用作業
財物申報	統計 109 年 1 月至 4 月財產申報並與會計勾稽核對增加單計有 231 件，金額 23,908,727 元。
財物貼牌作業	統計 109 年 1 月至 4 月財物貼牌計 484 件，金額 42,352,453 元
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員

(四) 購運股業務：

業 務 項 目	108 年 12 月~109 年 4 月執行進度
財物、勞務採購作業	1. 限制性招標： 36 件，採購預算金額 60,920,875 元 2. 公開比議價： 15 件，採購預算金額 9,043,050 元

	3. 公開招標： 11 件，採購預算金額 60,109,437 元 4. 科研採購： 167 件，採購預算金額 48,160,777 元 5. 直接外購：72 件 6. 30 萬以下學科自辦案： 24 件，採購預算金額 5,045,860 元 7. 共同供應契約： 67 件，採購金額 4,707,323 元
--	---

研究發展處 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、 因應新冠肺炎疫情，本處業配合本校整體防疫措施，通知外籍計畫下人員各項注意事項及提醒出入境相關規定；管有之卓越研究大樓、思源樓及育成大樓均實施門禁管制、測量體溫及訪客均須填寫關懷問卷等事宜；此外，處內亦實施異地辦公等人力之替代方案及備援措施。
- 二、 科技部規劃推動「防疫科學研究中心」提升我國防疫科技之實力，本處業協助校內研提該計畫。
- 三、 業配合教育部玉山學者計畫作業時程於4月份送出本校玉山學者申請案 20 人，期藉由提供符合國際競爭之薪資待遇延攬國際優秀教研人才來校。
- 四、 109 年度(核定 110 年經費)各學院申請跨院系貴重圖書儀器設備案，業依各學院過去補助情形、委員審查意見及儀器購置之必要性等原則，核定補助 6 個學院。
- 五、 因應教育部於 109 年 5 月 7 日進行高教深耕全校型計畫視訊考評，本處進行成果影片、校內籌備會前會等前置作業，訪視當日包括本校簡報人員訪談及綜合座談等交流，圓滿順利。
- 六、 為使本校與離職/退休教師之權利義務關係更臻明確，本處業修訂「研究發展成果及技術移轉管理要點」及「研究發展成果衍生新創企業實施要點」，保障離職/退休教師專利申請、技轉與新創之權益。
- 七、 科技部 108 年度傑出特約研究員本校獲獎人員 1 人，「傑出研究獎」本校獲獎人員計 13 位。

第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、 業配合教育部玉山學者計畫作業時程於4月份送出本校玉山學者申請案 20 人，期藉由提供符合國際競爭之薪資待遇延攬國際優秀教研人才來校。

二、 109 年度(核定 110 年經費)各學院申請跨院系貴重圖書儀器設備案，業依各學院過去補助情形、委員審查意見及儀器購置之必要性等原則，核定補助 6 個學院。

三、 教育部高等教育深耕計畫第 1 階段（107-108 年）成果考評作業說明

（一）本校自 107 年 1 月 1 日起執行教育部高等教育深耕計畫，執行期間已屆兩年，依教育部規定，每年繳交自評報告，並配合教育部說明完成第 1 階段(107-108 年)成果考評各階段作業如下：

計畫類型	書面審查 第一階段(107-108 年)成果報告暨第二階段(109-111 年)計畫書繳交	簡報審查	實地訪視
主冊	109 年 1 月 20 日報部	主冊計畫於 109 年 3 月 10 日，由陳銘憲副校長、丁詩同教務長及李百祺研發長偕同對教育部簡報	因疫情考量，取消實地訪視
全校型	109 年 1 月 20 日報部	全校型計畫於 109 年 3 月 17 日，由陳銘憲副校長、丁詩同教務長及李百祺研發長偕同對教育部簡報	因疫情考量，於 109 年 5 月 7 日辦理視訊訪視
特色領域研究中心	109 年 1 月 10 日報部	7 個特色領域研究中心於 109 年 3 月 6 日至 12 日間完成簡報審查	因疫情考量，業於 109 年 4 月 28 日完成電子科技整合研究中心視訊訪視

（二）因應 5 月 7 日教育部視訊訪視，本處重點工作：

1. **視訊訪視影片製作：**為呈現本校執行高教深耕計畫之相關實驗場域與研究設備，及其建置與使用情形，本處於 4 月 20 日擬定內容大綱，以本校重點技術平台、創新創業環境與國際競爭重點領域人才培育研究領域為主軸，啟動影片拍攝工作，於 4 月 27 日至 4 月 29 日期間進行 11 個單位拍攝工作，並於 5 月 6 日完成片長約 17 分鐘之完整版影片。
2. **訪談人員分組會前會：**為因應視訊訪視個別訪談與綜合訪談，本處與受邀訪談人員，進行會前會討論，期能掌握委員提問之方向、凝聚校內共識，以協助各訪談人員預作妥善準備。

座談類別	教育部分組組別	訪談人員	會前會
綜合座談	校長、陳副校長、教務長、研發長、國際長		一級主管會前會： 5月5日下午5:00
個別訪談	研究能量	電機資訊學院 張耀文院長	研究能量&人員延攬留任 會前會： 5月1日下午3:30
		文學院 黃慕萱院長	
	人員延攬及留任	社會科學院政治系 劉康慧副教授	
		醫學院腫瘤醫學研究所 黃韻如教授	
	人才培育	理學院心理學研究所 林庭羽同學	人才培育會前會： 5月4日下午4:30 (國際長及國際處同仁一 同參與)
		公衛學院健康政策與管理研究 所 李卉同學	

- 二、新進教師創始研究經費協助新進教師迅速建立獨立的研究環境，並鼓勵展開各項學術研究及執行邁向頂尖大學計畫，依「國立臺灣大學補助新進教師學術研究計畫作業要點」，109年辦理新進教師創始研究經費共15件，總金額5,149,770元；創始計畫申請補助共10件，總金額300萬元；專題研究計畫案補助共19件，總金額6,001,830元。
- 三、108學年度第2學期逕行修讀博士學位學生研究提升計畫，審議通過新申請案20人(補助期間108年3月至7月)，續領案176人(補助期間108年2月至7月)，總金額18,496,000元。
- 四、108學年度第2學期逕行修讀博士學位學生研究提升計畫學院補助款共5個學院通過申請，核定金額共768,000元，本款項限撥付本計畫在領學生。
- 五、109年4月22日泰晤士報高等教育增刊(Times Higher Education; THE)公布2020年大學影響力排名，評比85個國家和地區的766所大學，本校今年綜合排名101-200(去年綜合排名70)，今年共有9項SDGs進入世界前一百名(去年為7項)。其中SDG 2 zero hunger(第2名)及SDG 15 life on land(第41名)為2020年新評比項目；SDG 3 good health and well-being(第81名)、SDG 9 industry, innovation and infrastructure(第51名)兩項則比較去年分數及排名均提升。
- 六、為提高研究風氣及學術水準，補助本校學術性期刊出版，依「國立臺灣大學學術性期刊申請補助辦法」，109年學術性期刊補助共23件，總金額5,115,032元。

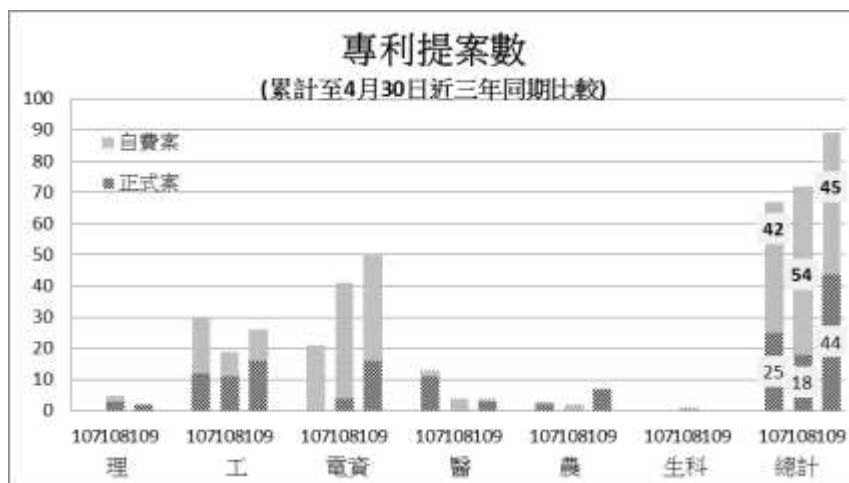
產學合作總中心

- 一、 依 109 年 2 月 26 日財政部令已確認學校辦理產學合作取得之收入，產學/建教合作計畫費用及先期技轉金屬於免稅或非課稅範圍，技轉、讓與案件為應繳營業稅範圍，並明訂簽約日於 109 年 7 月 1 日(含)以後之技轉、讓與案件須繳納營業稅。該令亦公告「因 108 年 1 月 8 日財政部令規定報繳營業稅且尚未核課確定案件，有溢繳稅款者得准予退還」，經詢問台北國稅局大安分局(以下稱大安分局)仍無法確認退稅條件及須備資料，本中心於 3 月 25 日整理 108 年 1 月至 109 年 1 月繳納營業稅資料共 143 件函送大安分局申請審理退稅。大安分局於 3 月 30 日回函要求本校提補正 143 件合約書及收款明細以供其辦理退稅審查。
- 二、 為保障離職、退休教師針對其在職期間產出之研發成果，提出專利申請、技術移轉與衍生新創之權益，本中心修訂「研究發展成果及技術移轉管理要點」及「研究發展成果衍生新創企業實施要點」於 3 月 3 日通過行政會議審議。最新法規已公告全校週知並請秘書室更新法規彙編，本中心亦已擬定「國立臺灣大學離職/退休教師研發成果智權協議書」並依法務處建議調整後置於官網上供校內教師使用。
- 三、 為使本校衍生新創授權條件的訂定更具合理性，本中心已規劃調整衍生新創作業流程，未來可視需要請團隊提供技術鑑價報告作為審查參考，並增加新創審議會之專業領域委員多至 9 名，另刪除本校收益分配(技術股)比例下限，以提高經營團隊對公司控制權的誘因。「研究發展成果衍生新創企業實施要點(修正案草)」已經 3 月 27 日新創審議會審議通過。後續將送本校行政會議審議通過後施行。
- 四、 育成輔導專家資料庫之建置，除育成中心提供之建議事務所名單外，本中心亦已徵詢 10 多名國、內外專家意願，目前中心已設計輔導專家基本資料表及草擬合作意向書(含保密條款)，後續將正式邀請並完成聘任輔導專家資料庫，提供給育成中心進駐廠商輔導諮詢等協助。
- 五、 育成 C 棟整修案已於 2 月 19 日開工進行拆除工程，依據拆除後空間狀況討論因安全需求需進行部分調整，並變更設計增設屋頂，故於 3 月 5 日停工，經多次協商後建築師於 5 月 6 日完成變更設計並提交營繕組。目前已規劃育成 A、B 棟廁所修繕及 B 棟大廳整建計畫，預計逐步改善翻新育成培育空間。

六、專利與技術移轉統計

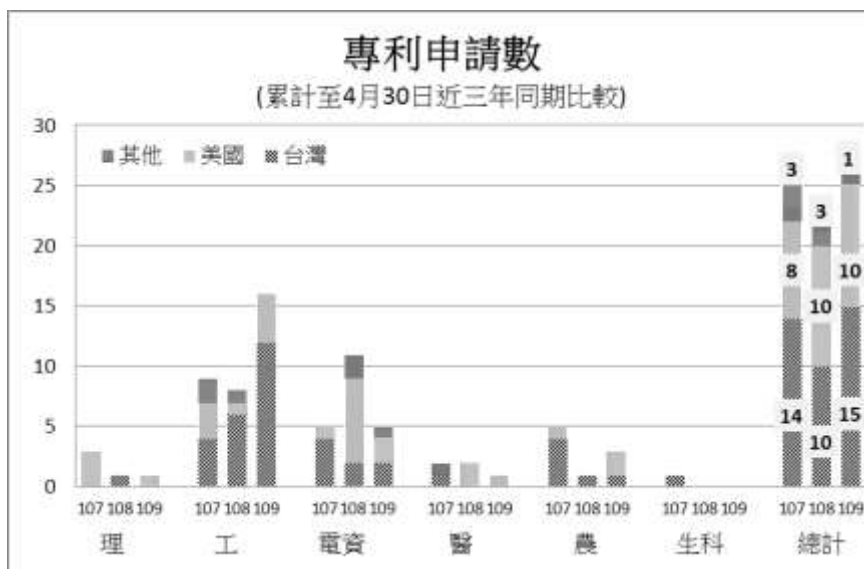
(一)專利提案數：109 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 30 日總計受理 44 件正式專利申請案、45 件自費案，總計 89 件，各學院專利提出如下表一：

表一、各學院專利提案數



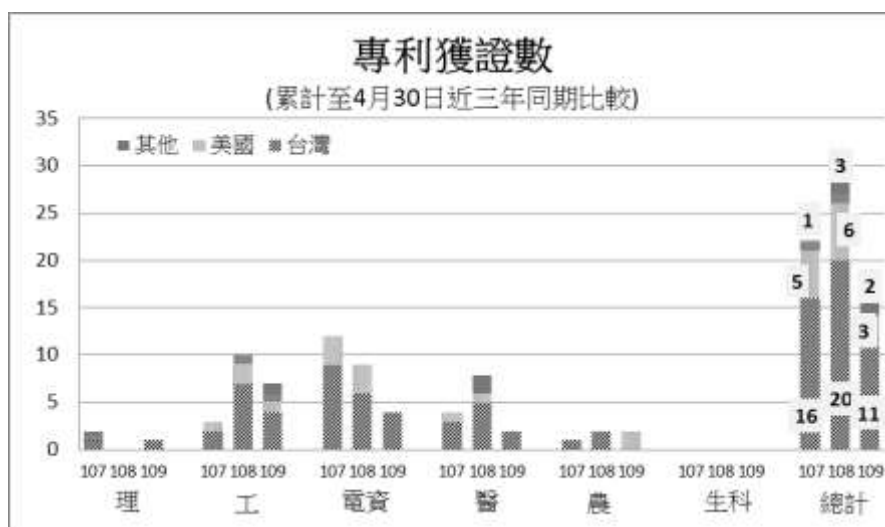
(二)經本中心審查通過於 109 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 30 日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總計 26 件，其中包含 15 件臺灣案、10 件美國案(含 5 件先期專利)，其他國別 1 件，各學院專利申請件數如下表二：

表二、向各國官方機構正式申請專利件數



(三)截至 109 年 4 月 30 日接獲官方獲證通知總計 16 件，臺灣專利 11 件、美國專利 3 件、其他國別 2 件，各學院專利獲證件數統計如表三：

表三 專利獲證數統計表



(四)統計 109 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 30 日本校技術移轉相關資訊，已完成簽約之技轉案共 26 件，包含一般技轉案 1 件、衍生新創案 1 件、產學先期技轉案 24 件。技轉簽約金累計 16,480,669 元，衍生利益金 2,667,944 元，技術移轉收入合計 19,148,613 元。

(五)完成專利終止維護程序可節省之專利成本(統計至 109 年 2 月 13 日)

批次	完成本校終止維護程序件數(部分尚進行報備主管機關中)	節省之專利成本(元)	未完成報備案預計可節省之成本(元)
第一批	64	7,813,204	3,167,700
第二批	87	17,481,500	3,221,300
第三批	34	5,886,350	109,200
第四批	32	5,801,000	222,800
第五批	117	22,462,800	607,200
第六批	142	24,992,600	645,200(科) + 641,400(經)
合計	476	84,437,454	8,614,800

七、 育成培育企業家數及收入(109 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 30 日)

(一)培育廠商家數

產業別	期初家數 註 1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業 5 年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
工程資訊	7	0	2	5	0	5	2	1	1	4
生技	13	1	1	13	0	13	6	2	1	9
服務	2	2	0	4	0	4	3	0	1	4
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1
文創	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
合計家數	24	3	4	23	0	23	11	4	3	18

註 1：期初家數係指去年度(108 年)結轉下來的家數。

註 2：目前使用培育空間家數，除實體進駐家數外，尚包含合作廠商

(2)-橡子園、創新育成公司。

註 3：培育企業中屬臺大人創業之家數統計，係於企業進駐時確認其公司核心人物之身分，其中「畢業 5 年內且原創技術來自本校」兩者為必備條件，若缺一則算入「校友」。若於統計期間內離駐仍計算至當期末。

(二)育成收入統計 (109 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 30 日)

結算日期	育成收入			
109.01.31		場設收入	育成服務費	收入總計
	應收數	5,477,050	952,376	6,429,426
	已收數	5,366,650	906,663	6,273,313
	未收數	110,400	45,713	156,113

註 1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務費。

研究計畫服務組

- 一、本校 109 年度截至 109 年 5 月 14 日止核定之建教合作計畫合計 1,572 項，經費總額計新臺幣 32 億 1,839 萬元。各學院之 109 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 109 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	109 年 05 月 14 日止		
	項數	金額（萬元）	金額百分比（%）
文學院	63	6,107	1.90
理學院	164	38,495	11.96
社會科學院	63	14,153	4.40
醫學院	383	69,880	21.71
工學院	232	44,072	13.69
生物資源暨農學院	287	41,759	12.98
管理學院	42	4,409	1.37
公共衛生學院	38	8,460	2.63
電機資訊學院	152	35,760	11.11
法律學院	27	2,621	0.81
生命科學院	37	8,503	2.64
其他一級單位	84	47,620	14.80
合計	1,572	321,839	100.00

- 二、本校 109 年度由計畫服務組辦理聘僱之 109 年 5 月 14 日在職專任計畫人數 2,874 人(含博士後研究員 586 人)，109 年 5 月 14 日在職兼任人數 7,687 人。

三、研發替代役業務：

- (一) 役政署公告核配本校 109 年度研發替代役員額計 23 名(已同意本校由原 15 名調增至 23 名)，經第 1、2 次甄選作業，本校錄取 13 名，並將於 109 年 7 月 6-23 日進行第 3 次預備錄用作業。
- (二) 現職研發替代役役男共計 37 名，服務於文、法、理、工、電資、生命、生農、醫、公衛等學院之研究團隊。

四、計畫事宜：

- (一) 科技部 108 年度傑出特約研究員本校獲獎人員 1 人（醫學院內科

鄭安理教授)，「傑出研究獎」本校獲獎人員計 13 位，獲獎名單如下：

科技部 108 年度「傑出研究獎」本校獲獎名單		
姓名	單位	所屬學院/中心
朱明文	凝態科學研究中心	一級中心
江昭皚	生物產業機電工程學系暨研究所	生農學院
余正道	數學系暨研究所	理學院
阮雪芬	生命科學系	生科學院
胡振國	電子工程學研究所	電資學院
倪衍玄	醫學院小兒科	醫學院
徐進鈺	地理環境資源學系暨研究所	理學院
陳浩銘	化學系	理學院
陳凱風	物理學系	理學院
楊宗霖	醫學院耳鼻喉科	醫學院
盧彥伸	醫學院（附設醫院）腫瘤醫學部	醫學院
謝志豪	海洋研究所	理學院
魏宏宇	電機工程學系暨研究所	電資學院
以上名單依姓氏筆劃順序排列		

- (二) 科技部「國家理論科學研究中心運作計畫」自即日起受理申請，申請人須於 109 年 6 月 5 日（星期五）前完成科技部線上申請作業，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」，於 109 年 6 月 8 日（星期一）中午前送達研究發展處，俾利校方如期彙整函送科技部。
- (三) 科技部 110 年「原子能科技學術合作研究計畫」，欲申請計畫者，請於 109 年 7 月 1 日（星期三）前至科技部線上送出，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研究發展處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。另自本年度開始，改為直接徵求計畫書；受理訊息亦同步公佈於工程司網站 (<http://www.most.gov.tw/eng/ch-公告事項>)。
- (四) 科技部 110 年「產學技術聯盟合作計畫」(以下簡稱產學小聯盟)，欲申請計畫者，請於 109 年 8 月 27 日（星期四）前至科技部線上送出，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研究發展處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送。本案相關徵求訊息已公布於科技部網站，申請手冊請依下列步驟逕行下載：科技部首頁/產學及園區業務司/產學合作/產學小聯盟/110 年計畫徵求資料。

- (五) 行政院農業委員會委託財團法人台灣經濟研究院即日起至109年6月30日止受理「110年度農業業界科專計畫」申請，有關申請資格、程序及相關文件等詳細資訊，請至「AGTECH 農業科技專案計畫服務網」查詢下載，並可進一步洽詢農業科專服務小組。
- (六) 有關教育部國民及學前教育署委託國家教育研究院辦理 IEA「國際電腦與資訊素養研究 (ICILS) 2023」國家調查執行團隊徵選一案，自即日起接受申請，請於109年5月29日（星期五）下午5時前（以送達時間為準）函送國家教育研究院，本案徵求期程自公告日起至109年5月29日（星期五）下午5時前止，請依該院檢附計畫書、經費表格式繕打，並檢附書面1式5份、電子檔光碟1份，函送提出申請。

五、 其他重要事項：

- (一) 科技部109年3月4日科部綜字第1090013875號函示以，執行科技部補助專題研究計畫赴國外移地研究及出席國際學術會議，因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響致無法成行，相關費用請依104年9月11日科部綜字第1040065531號函釋原則辦理，即如確屬不可歸責於當事人之事由，經執行機構本從嚴原則予以認定者，得於計畫原核定國外差旅費內檢據覈實報支，餘款於計畫執行結束後依規定繳回，不須繳交出國心得報告；其他研究用途支出，經執行機構本從嚴原則予以認定者，得比照辦理並於各該補助項目內檢據覈實報支。
- (二) 科技部109年4月06日科部綜字第1090020337號函檢送「科技部補助專題研究計畫因應嚴重特殊傳染性肺炎作業指引」1份。
- (三) 科技部修正「科技部與行政院原子能委員會原子能科技學術合作作業要點」，並自109年4月22日起生效。

國立臺灣大學 109 年度建教合作計畫統計表(截至 109 年 5 月 14 日止)

	科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	其他_政府機關	政府機關_合計	財團法人_合計	民營機關_合計	主持人數
文學院	總數 金額	56 47,850,500	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	6 12,219,500	63 61,070,000	0 0	0 0	58
理學院	總數 金額	130 332,594,300	9 9,818,000	1 1,980,000	11,462,250	4 0	7 11,651,872	9 12,410,000	160 379,916,422	1 1,000,000	3 4,037,226	116
社科學院	總數 金額	52 88,874,000	1 1,750,000	0 0	0 0	0 2,000,000	1 0	9 48,903,807	63 141,527,807	0 0	0 0	51
醫學院	總數 金額	290 507,871,634	3 1,500,000	16 62,931,416	0 0	0 0	0 0	23 18,924,741	333 595,027,791	31 57,635,000	19 46,136,729	295
工學院	總數 金額	178 348,199,315	4 4,780,000	1 3,720,000	4 4,496,666	1 2,280,000	1 799,200	12 42,210,411	203 410,485,592	20 18,442,870	9 11,793,200	152
生農學院	總數 金額	89 122,419,400	137 186,841,500	2 7,290,000	4 6,950,000	10 28,120,382	0 0	20 45,005,500	263 398,526,782	7 3,538,000	17 15,528,235	162
管理學院	總數 金額	41 41,288,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	41 41,288,000	1 2,800,000	0 0	39
公衛學院	總數 金額	23 47,894,000	1 9,000,000	2 12,650,000	0 0	0 0	0 0	4 6,370,169	30 75,914,169	6 5,622,333	2 3,067,669	32
電資學院	總數 金額	118 301,606,500	0 0	1 1,700,000	0 0	0 0	0 0	3 6,625,000	124 318,859,000	12 21,426,087	16 17,317,326	102
法律學院	總數 金額	21 15,130,000	1 446,000	0 0	0 7,100,000	1 937,000	1 0	1 598,000	25 24,211,000	1 1,198,500	1 800,000	23
生科學院	總數 金額	30 78,994,500	4 3,732,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	34 82,726,500	1 1,500,000	2 800,000	31
一級單位	總數 金額	26 274,946,300	5 9,075,000	1 3,718,000	0 21,332,500	5 9,150,000	2 0	28 82,715,397	75 432,865,446	4 9,542,000	5 33,789,193	59
合計	總數 金額	1,054 2,207,668,44	165 226,942,50	23 92,009,416	9 13,426,66	21 70,295,132	5 12,886,200	115 275,982,525	1414 2,962,418,509	84 122,704,790	74 133,269,578	1,120 (1104)

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

(一)實驗動物申請案

- 1、109 年 2 月 10 日至 109 年 5 月 8 日間，動物實驗申請案（含教學案）新案收案共計 58 件。補充說明後通過 15 件及審查中 43 件；動物實驗變更申請案收案共計 18 件。照案通過 17 件及審查中 1 件。
- 2、委員會會議：本校實驗動物照護及使用委員會，按規定業於 109 年 3 月 19 日召開會議；下次會議擬定於 109 年 6 月 22 日召開。

(二)實驗動物照護及使用委員會相關業務：

- 1、動物舍：109 年度實驗動物舍抽查作業排定將於 5 月 18、19、22、25 及 27 日，檢查間數共 22 間。
- 2、教育訓練：配合本校針對嚴重特殊傳染性肺炎疫情的相關教學措施，本學期之實驗動物使用者訓練課程採取非同步之遠距教學課程（NTU COOL）進行，課程已於 3 月 13 日結束，本次參與課程共計 41 人。
- 3、本年度動物實驗計畫審核後之監督（Post Approval Monitoring, PAM），實地查核已完成 3 件。
- 4、農委會監督報告：本校 108 年度動物科學應用機構實驗動物照護及使用委員會或小組監督報告，業於 109 年 3 月前完成並函送行政院農業委員會。

二、保護研究參與者業務

(一)行為社科研究倫理中心持續進行研究倫理審查行政相關業務簡化與國際化作業中：

- 1、所有倫理審查申請相關表單的優化與簡化，節省申請人負擔，預計可較現行版本減少 20%的填寫時間。
- 2、正將倫理審查申請書、知情同意文件、審查相關 SOP 中英雙語化，以因應本校國際化政策。

(二)協辦臺灣北區保護研究參與者聯盟相關業務

持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 109 年 5 月 8 日止，北區聯盟成員共計 70 所大學院校或機構，含 3 月新增之社團法人中華民國愛滋感染者權益促進會。其中繳交本年度加盟年費之區盟成員共計 29 所。

(三)辦理行為社科研究倫理教育訓練

- 1、108 學年度仍持續採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用，自 108 年度合約起始日 8 月 1 日起，至 109 年 5 月 8 日共計 1424 人次使用課程：

	CITI Program使用人次
行為社會科學研究倫理	149
學術倫理	35
實驗動物照護倫理	1240

- 2、全程遵照本校防疫規範辦理教育訓練，109 年 4 月 1 日完成「109 年度研究倫理專題講座(1)易受傷害族群」之辦理，共計 30 人完訓。

(四)研究計畫倫理審查與研究倫理諮詢相關業務

- 1、行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，109 年 2 月 10 日至 109 年 5 月 8 日間，已完成第 99 次至 101 次會議之辦理，共 3 次會期。
- 2、109 年 2 月 10 日至 109 年 5 月 8 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 248 人次：

校內	99
校外	149

- 3、研究計畫倫理審查，自 109 年 2 月 10 日至 109 年 5 月 8 日，共受理校內 125 件次、區盟 216 件次，共計 341 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	47	75
變更審查	48	83
持續審查	15	25
結案審查	15	32
撤案	0	1
小計	125	216

國立臺灣大學國際事務處

108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、國際交流及學術出訪

- (一) 4 月 16 日參與東亞研究型大學協會(AEARU)第 46 屆線上理事會議。
本校於會中提出線上學習課程提案(Global Learning Initiative)受組織各理事核准執行，課程及相關細節與各會員校研擬中，預計於 109 學年度第 2 學期開始執行。
- (二) 加拿大駐臺北貿易辦事處曹燮榮副處長一行 2 人至本校拜訪，於 3 月 4 日拜會袁孝維國際長，雙方針對加臺創新交流年系列活動進行洽談，希望藉此增進雙邊於教育、研發及科技領域更緊密的合作。

二、學生交流計畫及成果

- (一) 於海外教育計畫之推動，108 學年度出國學生總計 736 名：全校交換學生受疫情影響由 723 名減為 696 名，訪問學生 41 名，短期／實習學生 1 名，海外暑期課程全數停辦。
- (二) 109 學年度出國學生總計 466 名：校級交換學生 452 名，訪問學生 3 名，院／系級交換學生、短期／實習學生持續統計中。
- (三) 國立臺灣大學希望出航獎學金首屆共 76 名學生獲獎，預計於 109 學年度出國交換。

三、國際學生資料分析及課程規劃

- (一) 於國際學生招生，108 學年度入學之新生，計有國際學位生 285 名、雙聯學位生 18 名、交換學生 1,077 名、訪問學生 101 名，總計 1,481 名。
- (二) 109 學年度第 1 學期國際學位生已完成招生，總計 861 人、1,099 件申請，錄取 458 人。
- (三) 規劃美國德州大學 UT-Austin Maymester program 及哈佛臺北書院，含活動規劃、場地預借、住宿規劃預定等行政流程。
- (四) 2021 國際冬季及春季課程規劃。

四、國際化推展

- (一) 為培養本校禮賓學生及國際處同仁之專業知能，於 3 月 19 日邀請前駐荷蘭代表周台竹大使進行主題式講座，主題為「以小搏大的外交思

維」，與會人員共計 33 名。

- (二) 為提升國際化及便利校內各單位或教師申請英語授課補助計畫，國際處辦理 109 學年度英語授課補助計畫，於 4 月完成「本校推動英語授課補助實施要點」修正，並已公告相關實施辦法，即日起至 5 月 29 日開放申請服務性課程、通識課程、模組課程及國外學者密集課程相關補助事宜。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

- (一) 本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 22 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢 (<http://oia.ntu.edu.tw/ch/agreement/search>)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他	小計
國際處		2			2	4
文學院	1				1	2
理學院	1					1
社會科學院			1			1
醫學院	3	2			1	6
工學院	2	1	1			4
生農學院	1	1			1	3
管理學院						0
公衛學院						0
電資學院						0
法律學院						0
生科學院						0
其他一級單位					1	1
總計	8	6	2	0	6	22

二、國際學人

協助接待新進國際學人來自 3 個國家共 3 人，分別為一位美國籍、一位加拿大籍及一位來自英國學術機構之臺灣籍學者。

三、交換教授計畫

因新型冠狀病毒肺炎疫情，暫緩交換教授計畫之出國訪問及來校接待。

四、國際合作種子計畫

國際合作種子計畫提供國際交流補助，鼓勵本校教研人員與海外姊妹校教研人員進行交流合作，於本(109)年度3月16日至4月13日開放申請，57件申請件中，共20件獲選。獲選件之學院分布如下：文學院1件、理學院1件、社科學院1件、醫學院2件、工學院8件、生農學院1件、管理學院1件、電資學院2件、法律學院1件、生科學院1件及其他1件。

五、新南向計畫

- (一) 個別型項目補助—108年度計畫執行期間已於109年4月30日截止，需於109年6月30日以前完成結案報告；刻正辦理結案作業。
- (二) 個別型計畫申請—本校於109年3月13日提出申請，尚待教育部公告經費核定結果。

六、參與國際組織

本校自今(109)年擔任東亞研究型大學協會(AEARU)主席暨秘書處。目前協會所屬之19所會員校分布於日本、韓國、香港、中國大陸及臺灣。臺灣大學、清華大學及交通大學為該組織在臺灣唯三之會員校。

七、其他

本校1月至3月間接待美國Minerva Schools學生來校交流，共計接待Minerva約96位學生，本校並有約80名同學參與交流。由本校教師開設「在臺大與世界對話」系列工作坊，包含7大主題，並分別與創新設計學院D-School和教務處教學發展中心合作，開設專案支援工作坊及籌組國際讀書會。惟3月中旬因國內外疫情發展嚴峻，致雙方交流中止，但兩校已有共識，未來將持續合作。

參、訪賓及出訪業務

一、訪賓接待

- (一) 本報告期間接待之訪賓有2國(1區域)1團3名，來訪外賓來自以加拿大1團2人及美國1團1人。
- (二) 來訪重點摘要如下：

3月5日美國德州大學奧斯汀分校 Texas Global 承辦人 Parker Pflaum 至本校國際處拜訪，由郭又瑄幹事接待，雙方主要洽談交換學生及教授帶團之客製化暑期班計畫，希望提供兩校學生多元互訪學習機會。

肆、國際學生業務

一、香港轉學專案

因應香港情勢，本校配合教育部「在港就讀港澳生、外國學生及港澳具外國國籍之華裔學生來臺入學及轉學試辦計畫」，預計辦理 108 學年度第 2 學期轉學、109 學年度第 1 學期轉學及新生入學三項招生計畫。

(一)108 學年度第 2 學期轉學：共 12 人、30 件申請，錄取 4 人。

(二)109 學年度第 1 學期新生入學：共 18 人、50 件申請，錄取 5 人。

(三)109 學年度第 1 學期轉學：共 15 人、46 件申請，錄取 2 人。

二、於本報告期間國際學生相關資料如下：

(一)108 學年度第 2 學期入學之新生，計有國際學位生 13 名、雙聯學位生 5 名、交換學生 324 名、訪問學生 47 名，總計 389 名。

(二)國際學位生：協助國際生辦理校內相關作業程序並於 3 月 13 日至 5 月 25 日開放在校生申請國際學位生助學金。

(三)雙聯學位生：「國際三校農業生技與健康醫療碩士學位學程」學生 5 名，皆來自法國波爾多大學。

(四)校級交換／訪問學生：

1. 108 學年第 2 學期註冊入學之校級交換學生 191 名，訪問學生 47 名，總計 238 名。
2. 優化線上化系統採無紙化註冊作業，並整合資料庫，以利校內相關輔導單位做後續聯繫。
3. 辦理交換／訪問學生校內相關作業程序、照顧輔導及學籍資料管理。

(五)院系級交換學生：協助院系所辦理交換學生校內相關程序。

(六)訪問研究計畫

1. 接待個人申請至 2 月底來校短期實習／研究學生共計 13 名，因應新型冠狀病毒肺炎疫情取消 5 名。

2. 配合新南向計畫辦理 Taiwan Experience Education Programs (TEEP)，辦理申請學員來臺計畫展延。

(七)辦理美國姊妹校加州大學及加州州立大學專班 27 名學生入學後兩校間校內相關作業，以及提前返國相關程序。

三、109 學年度第 1 學期國際學生申請入學

(一) 國際學位生

109 學年度第 1 學期國際學位生已完成申請錄取作業，總計 861 人、1,099 件申請，錄取 458 人，線上報到 401 人。其中學士班 327 人、466 件申請，錄取 136 人，線上報到 118 人；碩士班 410 人、486 件申請，錄取 251 人，線上報到 224 人；博士班 124 人、147 件申請，錄取 71 人，線上報到 59 人。和 108 學年度相比，申請人數整體成長約 30%。

(二) 雙聯學位生：辦理申請與審查事宜，共計有 23 名學生申請。

(三) 校級交換／訪問學生：3 月 15 日至 5 月 15 日止開放線上申請，並進行後續資料審查作業。

(四) 院／系級交換學生：

1. 協助院系辦理來校交換／短期實習計畫申請及校內行政流程。
2. 提供各院系所承辦人辦理來校交換生申請諮詢及辦理原則。

四、境外學生招生活動

(一)積極開拓東馬市場：2 月 23 日至 29 日(共計 7 日)配合馬來西亞砂拉越臺灣高等教育展前往古晉、詩巫、泗里街及民都魯四地進行招生活動。其中，更拜訪古晉中華第一中學及師巫公教中學 2 所東馬前三志願明星獨中，積極招攬優秀學生，開拓東馬市場。

(二)國際高中青年科學創新營(NTU Science Innovation School for Global Young Scientists):原定於本(109)年度 8 月 16 至 23 日舉行之國際高中青年科學創新營，決定取消辦理並規劃下一年度新型態海外高中招生宣傳活動。

伍、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

(一) 108 學年度（校級共計 451 名）

1. 協助辦理返國後交換心得上傳、國外成績登錄採計等事宜

2. 嚴重特殊傳染性肺炎疫情之因應措施，108 第 2 學期校級交換學生共 283 名，其中 181 名保留交換生學籍，其餘 102 名放棄。目前仍於海外交換者共 115 名

(二) 109 學年度（校級共計 452 名）

1. 公告嚴重特殊傳染性肺炎疫情之因應措施，開放放棄交換資格免罰則，及屆時若因不可抗力因素無法順利於 109-1 出發可選擇延後交換期至 109-2，現有 33 所姊妹校取消 109-1、5 所改為遠距教學，共 29 名學生放棄及 26 名學生預計延後交換
2. 第 1 學期出國交換學生之姊妹校入學申請及校內各項行政業務辦理

二、出國交換學生獎學金

(一) 108 學年度

1. 辦理出國交換學生獎助學金還款（計 6 名）及結案作業

(二) 109 學年度

1. 公告辦理出國交換學生獎助學金申請作業
 - (1)教育部學海飛颺
 - (2)教育部學海惜珠
 - (3)國立臺灣大學清寒交換生助學金
 - (4)日本臺灣交流協會短期留學生獎學金
2. 公告希望出航獎學金獲獎名單及辦理請款作業（計 76 名）

三、出國訪問學生計畫

(一)108 學年度（計 41 名）

1. 承辦業務項目比照交換學生計畫

(二)109 學年度（計 3 名，持續統計中）

1. 承辦業務項目比照交換學生計畫
2. 科技部「2020 年春季班博士班研究生赴德研究進修（三明治計畫）」及「2019 年秋季班博士班研究生赴德研究進修（三明治計畫）」受疫情影響，各 1 名學生暫緩計畫並已返臺，預計 9 月繼續計畫

四、海外暑期課程

(一)109 學年度（計 134 名）

1. 主辦課程，原 10 項，但受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響如下：

- (1)8 項停辦：史丹佛大學、賓州大學、英屬哥倫比亞大學、漢堡大學、海德堡大學、馬德里大學、牛津大學哈福特學院、關西大學
- (2)2 項改為遠距教學：加州大學柏克萊分校、昆士蘭大學
- 2. 協辦課程，原 22 項，但受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響如下：
 - (1)18 項停辦：香港理工大學、北京航空航天大學、上海交通大學、北京大學、中國人民大學、慶熙大學、新加坡國立大學、拉法爾大學、倫敦大學國王學院、漢堡大學、達姆施塔特工業大學、捷克布拉格科技大學、盧森堡大學、金澤大學、神奈川大學、東北大學、關西學院大學、名古屋大學
 - (2)2 項轉為遠距教學：加州大學爾灣分校、加州大學戴維斯分校
 - (3)2 項延期至明年：御茶水女子大學、漢堡大學暑期研究計畫
- 3. 停辦課程皆予以全額退費

五、出國短期研修

(一)108 學年度

神戶大學夏季短期課程：因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，姊妹校公告停辦

(二)109 學年度

教育部「109 年捷語斯拉夫研究夏令營獎學金」公告錄取名單（計 6 名）

六、出國雙聯學位計畫

(一)108 學年度

彙整各院系出國雙聯學位學生名單（計 14 名）

(二)109 學年度

彙整各院系出國雙聯學位學生名單（計 5 名）

七、海外實習計畫

(一)108 學年度

「加州大學爾灣分校實習計畫」協助辦理研修期縮短申請（計 1 名）

八、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

(一)108 年度

受疫情影響計畫，依照教育部規定申請延期及核銷額外費用：學海築夢 3 案，新南向學海築夢 2 案

(二)109 年度

依照教育部規定送出申請計畫書：學海築夢 6 案，新南向學海築夢 4 案

九、活動、其他

依教育部規定填報 108 學年度第 1 學期教育部大專校院校務資料庫「本國學生出國進修、交流統計表」

陸、國際教育中心

一、國際冬季課程 (Winter+ Programs)

2020 國際冬季課程結案及 2021 課程規劃。

二、國際春季課程 (Spring+ Programs)

(一)受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，國際處主辦之兩項春季課程皆取消：中文暨文化課程(3 月 4 日至 25 日)、日本筑波大學創業家培育計畫。

(二)2021 國際春季課程規劃。

三、國際暑期課程 (Summer+ Programs)

(一)受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響如下：

1. 國際處主辦課程，共 9 項，皆停辦：+C1-1 中文暨文化、+C1-2 中文暨文化、+C2 中英翻譯暨文化、+C3 進階漢學、+R1 研究暨文化、+R2 研究暨文化、+ R4 專業研究、+A 探索臺灣：藝術及文化、+S4 東亞社會與文化專題。

2. 院系主辦課程，共 9 項：

(1) 8 項停辦：+S1 商事法與比較法、+S2 創業與創新、+E1 建築與土木工程新興科技 BIM、+E2 土木江蘇專班、+N2 生物多樣性暨文化、+ N3 發育生物、+ N4 生態田野、+ N5 神經科學實驗課程。

(2) 1 項持續開設：+N1 生物技術課程。

四、早稻田大學專班：

(一)108 學年度有兩位學生因疫情影響提早退出，已協助其辦理離校及退費手續。

(二)109 學年度預計有兩名學生參加。

五、專班課程

(一)受疫情影響課程，1 項課程取消：美國天普大學 Temple University 專班

(二)規劃中課程，共 3 項：

課程名稱	日期	人數	備註
美國南卡羅來納大學 (UofSC Maymester 2021)	2021/5/9-5/28	15	課程費用洽談。
美國德州大學 (UT Austin Maymester 2021)	2021/5/18-6/19	31	由 UT Austin 教授與本校電機系及醫工系合授，預計有 6 名臺大學生參與該課程。
美國哈佛臺北書院	2021/6/20-8/29	60	教育部已核定申請經費補助新臺幣 1,067,200 元。

六、專案教師續聘作業

由本處經費聘任之專案助理教授曹順成，已於 5 月 8 日完成續聘評鑑會議。

柒、綜合行政

一、重要活動新聞刊物

(一) NTU Highlights (5 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
NTU HIGHLIGHTS 76 期	109 年 2 月	1. 2019 UTokyo-NTU Joint Conference: Co-Creating the Future Society in Asia 2. Students from Around the World Gather at NTU for Plus Academy Winter Program 3. “New Southbound” Special Report: NTU Furthers Innovation with Partner Countries
NTU HIGHLIGHTS 77 期	109 年 4 月	1. NTU Joins Higher Education Leaders at the 2020 AIEA Annual Conference 2. NTU Actively Recruits Students from East Malaysia

(二) 臺大 FB (1 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
臺大 FB	109 年 3 月 16 日	臺大校友企業捐贈防疫物資 共同守護校園安全

國立臺灣大學財務管理處 108 學年度第 2 學期

第 2 次校務會議報告

財務處重要工作報告(109 年 2 月 16 日至 109 年 4 月 30 日)

1. 小額捐款(含線上捐款)自 109 年 2 月 16 日至 109 年 4 月 30 日，共計新臺幣 7,171,666 元及美金 236,945 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。
2. 大額捐款自 109 年 2 月 16 日至 109 年 4 月 30 日，共計新臺幣 38,200,000 元、美金 50,000 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下：
 - (1) 承翰教育公益信託基金捐贈「臺大富邦拔萃講座永續基金」共新臺幣 20,000,000 元，於 109 年 3 月 6 日完成捐贈。
 - (2) 財團法人中國信託慈善基金會捐贈「捐助兒少暨家庭研究中心計畫專用款」共新臺幣 10,000,000 元，於 109 年 3 月 17 日完成捐贈。
 - (3) 校友何麗梅女士捐贈「臺大 EMBA 校友菁英學者講座永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 3 月 18 日完成捐贈。
 - (4) 臺大之友捐贈「臺大 EMBA 校友菁英學者講座永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 3 月 25 日完成捐贈。
 - (5) 校友張華禎女士捐贈「教學科技與數位教學平臺之研發專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 109 年 3 月 26 日完成捐贈。
 - (6) 商之器科技股份有限公司捐贈「109F002-專利案號 10A-170911 專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 4 月 1 日完成捐贈。
 - (7) 衛達化學製藥股份有限公司捐贈「臺大藥學發展永續基金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 4 月 7 日完成捐贈。
 - (8) 曾繁城先生捐贈「丘成桐中學數學獎」共新臺幣 1,700,000 元，於 109 年 4 月 7 日完成捐贈。

(9) Salesforce Research Deep Learning Grant 捐贈「Life Long Language Learning」共美金 50,000 元，已於 109 年 2 月完成捐贈。

3. 財團法人永齡健康基金會捐贈公務車 1 輛、汽車險兩式及駕駛人力派遣 1 批，價值新臺幣 1,881,666 元，已於 109 年 3 月 6 日完成開立實物捐贈證明。
4. 訊連科技股份有限公司捐贈視訊會議軟體 1 批，價值新臺幣 2,000,000 元，已於 109 年 3 月 23 日完成開立實物捐贈證明。
5. 臺大之友捐贈建物增建案工程 1 批，價值新臺幣 28,773,994 元，已於 109 年 3 月 26 日完成開立實物捐贈證明。
6. 奧丁丁集團 (OwlTing Group)捐贈生機館(鄭江樓南棟)1 樓空間(含穿堂)之室內裝修工程 1 批，價值新臺幣 1,550,000 元，已於 109 年 4 月 1 日完成開立實物捐贈證明。
7. 財團法人永齡健康基金會捐贈硬體設備 1 批，價值新臺幣 75,993,000 元，已於 109 年 4 月 7 日完成開立實物捐贈證明。
8. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具年度投資規劃。

(1)長期投資計畫：新型冠狀病毒肺炎疫情國內外已漸有緩和現象，惟影響各國就業與景氣不振，主要工業國經濟成長率預估今年均差，為刺激經濟利率與貨幣政策仍偏向寬鬆，中美貿易戰持續交鋒，持續注意疫情控制與疫苗開發狀況與美中貿易戰發展，視經濟發展與產業循環特性，處份未來成長性有限與高污染之標的，並轉移部分資金至降息受益標的，如投資等級債券與配息穩定股票與基金，以確保獲利。

(2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以臺幣長天期定存為投資標的。

(3) 短期資金投資計畫：以臺幣短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資

貨幣市場基金共 5 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。

9. 降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券手續費用。
10. 爭取福利予校友及同仁，本處已洽談新簽合約及已續約之優惠店家：葛瑪蘭溫泉飯店、關西六福莊生態渡假旅館、友宏資料救援中心、遠雄悅來大飯店、豆研咖啡館、典華幸福機構、洛基飯店集團、舞衣新宿、微笑廚房洋食館、蘇草餐坊、龍門汽車有限公司、台北凱撒大飯店、禾馨醫療、英迪格酒店、揪速配行動科技股份有限公司、三好行旅。

國立臺灣大學共同教育中心

108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

壹、重要工作摘要

- 一、依本 (109) 年 2 月 18 日臺大校級防疫小組決議：除體育教學與校隊訓練外，4 月底前綜合體育館、體育館 (舊館) 及戶外游泳池暫停開放，會員權益以展延使用期限或退費方式處理；5 月後視疫情發展另訂之。考慮國內疫情趨緩，依據本年 5 月 12 日秘書室發佈公告，體育館舍自 5 月 16 日起，開放師生、校友及付費會員使用。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

1.1 個別型通識課程改進計畫

依「個別型通識課程改進計畫」透過核予教學助理及學者專家演講費以精進通識課程品質及鼓勵教師研發新通識課程。於 108-2 學期共補助 92 門課程 (114 個班次)，含討論課程共 27 門課程、實驗實習課程共 10 門課程、一般課程共 45 門課程、語文類課程共 10 門，實際核定教學助理人數共 186 人次 (博士生 47 人次、碩士生 106 人次，學士班 33 人次)。

1.2 108 學年度教學優良教師遴選

完成 108 學年度本中心教學優良專任及兼任教師，以及共同必修課程、通識課程之教學優良教師等遴選作業。

1.3 第 9 屆全國傑出通識教育教師獎遴選

於 3 月 16 日完成校內遴選作業並向教育部完成推薦程序。復於 5 月 21 日依教育部通知於本校辦理入圍教師之複審作業。

二、體育室

2.1 體育活動

(1) 108 學年度大專運動聯賽及單項錦標賽成績如下：

項目	分組	比賽名稱	比賽日期	組別	名次
足球	男	中華民國大專校院 108學年度足球聯賽	03/27- 03/30	第一級挑戰組	第三名
籃球	男	108學年度全國大專籃球運動聯賽複賽	05/07-08 及 05/12-13	公開二級	進入決賽

	女		03/01-05	公開一級	第六名
高爾夫球	男	中華民國大專校院 108 學年度高爾夫球 錦標賽	03/23-27	一般男生組團體	第四名
				一般男生組個人	第六名
	女			一般女生組團體	第二名
				一般女生組個人	第六名
				一般女生組個人	第七名

- (2) 03/13-04/26 奧林匹克賽會場館特展，由本校體育室及博物館群、國立體育大學體育博物館在本校綜合體育館 2 樓藝文走廊共同舉辦，活動已圓滿完成。

2.2 體育場地設備

- (1) 體育館結構安全耐震能力複評報告：已於 108 年 11 月 4 日完成審查作業，建議先進行結構補強，達法規規定之耐震能力後，再進行使用。修復補強工程經費約為 4,300 萬元，每平方公尺修復補強經費約為 9,532 元。另為體育館整體活化再利用，除前開結構安全亟需優先補強外，為提供師生更優質的教學活動空間，正規劃整體活化方案，包含空間再造、教學設施修繕汰新及外牆、周邊環境美化等，以改善教學環境品質，提供師生優質、友善的運動空間。
- (2) 總區戶外運動場區設置風雨球場案，暫規劃以中央籃球場及排球場為設置基地，總務處已成立工作小組辦理可行性評估採購事宜。
- (3) 總區棒球場及投打區整修案於本年 5 月 7 日辦理開標作業，施工期預計為 109 年 6-7 月。
- (4) 校總區運動場館與綜合體育館管理辦法兩法合併克正修訂中。
- (5) 訂於本年 4 月 29 日辦理自聘時薪人員勞資協商會議，在主任秘書主持下，就員工權益做說明與溝通，後續將依規定報請勞動部辦理。

2.3 體育教學研究

- (1) 《臺大體育學報》第 38 輯已於 3 月 1 日出刊。
- (2) 配合防疫政策，體育課 60 人以上之室內班級自 4 月 27 日起實施遠距教學。目前計有桌球初級及標準舞各一班執行中。戶外足球課因空間開闊，分二組學生於田徑場和人工草皮運動場區上課。
- (3) 《臺大體育》期刊第 70 期預定於 6 月 1 日出刊。
- (4) 109 學年度第 1 學期英文體育課程已規劃排球初級、

健康體適能各一班開授全英語授課。

2.4 法醫校區體育事務及人事行政

- (1) 於 4 月 20 日發文向教育部體育署申請 109 年度獎勵學校體育績優團體及個人績優之學校獎獎項。
- (2) 配合全校防疫管控，加強醫學院區各體育課班級防疫宣導與執行。

三、師資培育中心

3.1 教育實習

- (1) 教育實習申請：申請參加 109-1 學期實習之學生計有 45 人，將於 6 月間聯繫實習學校並繳送實習學校拜訪紀錄單；申請參加 109-2 學期實習之學生計有 4 人，本中心先以紙本說明實習流程及規範，後續於 05/15 併同實習學生返校座談會辦理教育實習說明會。
- (2) 本校教育實習績優獎徵選：於 05/04 召開評選小組會議，審查本校本年度教育實習績優獎甄選，選出本校「教育實習學校績優獎」、「教育實習輔導教師卓越獎」、「教育實習學生楷模獎」、「教育實習合作團體獎」等得獎名單。將推薦獲獎者角逐教育部教育實習績優獎甄選。

3.2 109 學年度中等學校教育學程招生事宜

於 04/15 召開本學年度第 1 次招生委員會，審議通過下學年度中等學校教育學程招生簡章，於 05/05 及 05/07 舉辦招生甄選說明會，並於 05/20-05/22 受理現場報名，預計 07/07 辦理筆試、07/12 辦理口試。

3.3 探究與實作教學設計與實踐分享座談會

為因應 108 課綱之探究與實作之課程設計與規劃，以大學端的課程開發為基礎，訂於 05/23 辦理「探究與實作教學設計與實踐分享座談會」，邀請現任社會領域及自然領域之中學教師分享教學設計與實施經驗，並邀請本校臺大實習簽約學校之教師、本校師培中心實習指導老師、高年級師資生等共同參與，期望透過討論，能促進課程與教學之規劃與實踐。

四、統計碩士學位學程

4.1 舉辦「2020 年臺大馬克松」競賽

本年持續與中華應用統計學會共同主辦「2020 年臺大馬克

松」。馬克松為市場+馬拉松 (Market + Marathon) 組合字，即是以馬拉松式團隊競賽概念進行長時間行銷研究/市場分析的培訓，並透過有限資源與方法，訓練學員們分析、判斷、創新能力之活動。該競賽活動主要對象為大學生，預計於本年 07/06-07/10 假本校博雅教學館舉行。

4.2 統計碩士學位學程系所單位自我評鑑

統計碩士學位學程自 103 學年度成立以來已邁入第 6 年。為提供優良教學環境品質並提升學程發展特色，將於 06/22-23 舉行首次系所單位自我評鑑。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

5.1 舉辦跨領域研討課程

為促進本學程學術研究之發展，108-2 學期於 03/27、04/24、05/29、06/19 舉辦跨領域研討課程，邀請校外學者及業界專家進行學術演講，協助教師與學生之專業成長，增強與豐實課程內容及多元性；07/03 安排同學口頭發表。

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議 -圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、舉辦「殷海光百年紀念贈藏書籍展」

4 月 30 日至 5 月 31 日於總圖一樓中廳辦理「自由思想者的珍貴遺澤：殷海光百年紀念贈藏書籍展」，本書展與殷海光基金會共同主辦，聚焦殷先生亮點贈藏及其珍貴原版著作；會場同步展出殷先生所撰《自由中國》被查禁前最末期之社論、本館原始登錄簿、老照片等相關文物。展覽提供兩款紀念明信片及設計蓋章活動，以供參觀者留念；並拍攝線上環景導覽，成品將放置活動專頁永久保存。

二、推動跨界合作多元文化

社科圖與社工系合辦「印尼語言文化學習角落」活動，邀請王麗蘭老師教導印尼語、臺師大楊聰榮教授介紹印尼歷史與文化、黃嵐老師分享從中爪哇到峇里島 54 天的攝影遊樂和社會議題經驗談、Anastasia Melati Listyorini 老師介紹印尼中爪哇傳統舞蹈、臺科大林希偉副院長分享印尼經驗談，以及實地至臺北車站小印尼街之參觀導覽等。並與外語教學暨資源中心合作辦理印尼主題書展：「知否知否，印度尼西亞」，於社科圖二樓展出與印尼相關之語言學習、歷史、文化、經濟、宗教、旅遊等圖書及輪播六部印尼影片，展期自 3 月 17 日至 6 月 30 日，希望藉由閱讀印尼，讓師生能認識印尼，並在校園營造和諧的多元文化環境。

三、辦理《學而『實習』之、就業有成之》主題書展

配合社科院辦理「2020 學生實習週」活動，本館社科組與職涯中心合作，辦理《學而『實習』之、就業有成之》主題書展，展出職場實務相關書籍，展期自 5 月 4 日至 6 月 3 日止，並搭配「#沙沙在辜圖 #我也在辜圖」打卡活動，只要分享現場活動照片，即可領取沙沙書籤乙份。

四、執行「空間管理系統」建置計畫

圖書館整合總館及法社分館的空間，包含：自習室、研究小間與討論室的預約與管理，建置空間管理系統。預計於 109 年 9 月完成，透過系統將提供讀者清楚完整的空間資訊，讀者可更充分的使用圖書館的空間資源及服務。此外，配合升級本館之「門禁管理系統」，完成新門禁系統主機設置，透過教職員工生證件之的 Mifare 卡號，即時更新本館之門禁與空間管理系統之讀者資料。

五、推動研究數據管理中文數位課程

圖書館與 Harvard University Libraries、Simmons University 等學術機構合作開設之研究數據管理數位課程(Research Data Management Librarian Academy，簡稱 RDMLA)洽談正體中文版本課程內容翻譯合作事宜。於 109 年 4 月底完成試行翻譯階段，並據以評估計畫合作之成本效益及所需時程，雙方後續進行具體合作項目及權利義務之協議事宜。

六、配合校方各項防疫措施

圖書館因應疫情變化，並配合學校政策，調整多項防疫措施，包含：暫停校外人士換證入館、非校內證件讀者入館填寫「健康關懷問卷」、入館量測體溫、單一出入口管制、維持 1.5 公尺社交距離、全程配戴口罩等。為降低辦公室群聚感染風險，即時因應疫情發展並維持公務正常運作，本館落實工作人力備援規劃及異地辦公演練，於 109 年 4 月 6 日起至 109 年 4 月 13 日試行異地辦公。妥善保管及使用本館防疫物資供第一線同仁使用。為強化防疫力道，總館定期施作全館空間消毒防疫，提供讀者安全閱覽環境。

貳、一般概況

謹將圖書館 108 年 12 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，各項業務統計摘要報告如后：

一、館藏靜態現況（館藏圖書、電子書、視聽資料合計 8,081,576 冊/件）

- (一) 圖書—本校圖書館現藏中、外文圖書共計 4,352,414 冊。
- (二) 期刊—全校現有中外期刊經訂購者 4,455 種，交換與贈送所獲者 1,569 種，由新導入圖書館自動化系統所提供之公開取用電子期刊為 99,822 種，共計 105,846 種；此外另有舊藏期刊 26,286 種，以上新舊期刊合計 132,132 種，包含中日韓文期刊 23,527 種，西文期刊 108,605 種。
- (三) 電子資源—電子期刊 170,042 種(含採購 70,220 種，公開取用 99,822 種)；電子書 3,316,478 冊；資料庫 611 種。
- (四) 報紙—館藏中外報紙 98 種，內含現行訂購 19 種，舊藏 79 種。
- (五) 非書資料—圖書館現有地圖、錄影帶、錄音帶、幻燈片、縮影片、光碟等資料 412,684 件。

二、圖書館動態服務

- (一) 讀者服務
 - 1. 讀者進館人次：校內讀者計 776,436 人次，校外人士計 85,773 人次。
 - 2. 館藏借閱：借書 50,869 人次；辦理借書 92,995 冊；還書 91,402 冊；

預約 22,977 冊。

3. 辦證與開卡工作：校友借書證 153 件；教職員借書證 979 件。
4. 館際合作：受理校外(含國外)向本館索取資料 10,672 件次；處理向校外(含國外)索取資料 1,215 件次。
5. 校內書刊代借代印服務：讀者申請校內書刊代借代印 762 件次。
6. 研究小間及討論室借用服務：研究小間申請 971 人次，討論室申請 13,803 人次。
7. 線上查詢服務：查詢網路光碟資料庫 434,152 次；圖書館公用目錄使用次數為 3,772,196 次；電子期刊查詢 44,052 次。

(二) 技術服務

1. 訂購書刊：一般圖書訂購 681 種；期刊訂單 3,976 種；報紙續訂 19 種；採購電子資料庫 378 種。
2. 書刊入藏處理：圖書資料 12,086 冊/件；期刊 5,051 冊。書刊裝訂：進行全校書刊裝訂 1,643 冊。
3. 交換贈送：維持與國內外多個學術及研究機構進行書刊交換贈送工作。寄發本校出版品 738 冊；入藏校內校外贈送書刊資料 5,238 冊。
4. 圖書及非書資料編目：處理中外文資料 17,050 種 22,098 冊(包含中文圖書 12,341 種 16,102 冊，西文圖書 4,098 種 4,854 冊，中文期刊 16 種，西文期刊 1 種，中文非書資料 345 種 832 件，西文非書資料 249 種 310 件)。
5. 建立本館網路資源之書目紀錄 18,280 筆，維護 5,893 筆網路資源書目紀錄。
6. 回溯建檔：處理中外文書刊資料 200 種 342 冊(包含中文資料 19 種 38 冊，西文資料 181 種 304 冊)。
7. 機讀權威紀錄：建檔 1,524 筆權威紀錄(包含中日韓文權威紀錄 643 筆，西文權威紀錄 881 筆)，維護 362 筆權威紀錄。
8. 維護書目資料庫：補正書目資料、補建館藏紀錄、合併一書多編之書目紀錄、轉移館藏紀錄等，計處理 1,610 筆書目紀錄，990 筆館藏紀錄。

參、各單位本學期重要執行業務

一、採訪編目組

(一) 資源徵集

1. 辦理本校 109 年全校期刊與資料庫請購招標案—依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,976 種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業以節省整體採購經費，完成本校 109 年中外文期刊與資料庫請購案。
2. 執行全校期刊及資料庫標案驗收付款作業，依據本校期刊及資料庫

採購合約規定，查核各標案之期刊到刊率與資料庫連線情況，進行經費核銷與經費保留作業。

3. 處理獲贈藏書刊資料計 15,149 件，進行藏書之書況勘察、數量統計、搬運到館、查核複本、入藏加工等作業。

(二) 館藏編目

1. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，上傳本館書目至「全國圖書資訊網路系統」中，本期計轉入西文書目紀錄 4,703 筆，中文書目紀錄 10,531 筆。
2. 擔任「臺灣地區 OCLC 管理成員館聯盟」召集館，進行中西文原始編目資料上傳及館藏紀錄更新(Update Holding)至 OCLC 書目資料庫中，本期計上傳原始編目紀錄 5,087 筆，更新館藏資訊 6,826 筆。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 學科館員出席文學院及工學院圖書委員會，文學院圖委會通過 110 年跨院系貴重圖書儀器設備申請案；工學院因應疫情改採 Email 電子會議進行，提供圖書館業務報告。
2. 臺大學術典藏(NTU Scholars)於本學期新增 19 位新進教師簡歷及 89 位校內研究人員簡歷，計 45,611 筆研究成果書目，目前平台累計研究成果瀏覽量達 1,265,418 次，下載量 171,518 次。系統提供 excel 檔格式研究成果(含引用次數)及研究計畫下載，以及 word 格式個人資料表匯出功能，供教師登入個人簡歷後彈性匯出運用。
3. 配合電資學院 7 系所、圖資系、海洋所、地質系、體育室、國際學院籌備辦公室等單位，提供各單位之購書清單、流通數據及其他統計資料，並因應不同的評鑑目標，客製化提供館藏資料。

(二) 利用指導

1. 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，為避免群聚與配合外校人士暫停入校(館)之規定，原定於 3 月至 5 月辦理 8 場「HELP 講堂」，自 4 月份起場次全數改為線上課程，開設 YouTube 頻道，並由館員講師以預錄或直播方式於開課時間準時上線。
2. 4 月至 6 月舉辦「Master 講堂：好想畢業！搞定你的畢業論文」好評再續講座 5 堂，亦全數改為線上課程。另由校內教師主講之課程 2 堂則延後辦理，擇期再開。
3. 本學期共新增 10 部數位課程影片，所有線上直播課程會於課後將內容剪輯成自學資源影片；預錄之課程則同步於本館「數位學習網」與 YouTube 頻道推出。透過不同管道的宣傳，可提高影片傳播率，提供本校師生與校外讀者不限時空的自我學習機會。

(三) 館藏發展

為支援師生教學研究及學習需求，主動協助系所教師選購一般圖

書、指定參考書等；同時透過圖書推薦服務線上系統，提供師生便捷推薦各類型資源，總計受理 1,842 件。

(四) 參考諮詢

1. 「參考服務部落格」於 109 年 4 月推出全新介面，提供更穩定的服務，自 99 年 11 月創站迄今已累計 873 篇文章，超過 300 萬人次造訪。本期新增 37 篇文章，主題涵蓋 Word 編排論文技巧、防疫期間限時開放的免費資源、專題演講報導等。本期共計 245,940 人次造訪(較去年成長 10%)、不重覆訪客 180,199 人次(較去年成長 13%)、點擊次數 389,607 次(較去年成長 7%)。
2. 維護「常問問題」網站，以便讀者快速尋找本館的服務與資源，本期更新常見問題共 40 則(含英文版)，本期共計 73,638 人次造訪(較去年成長 18%)、不重覆訪客 64,215 人次(較去年成長 19%)、點擊次數 142,023 次(較去年成長 16%)。
3. 優化雲端圖書館自動化系統之資料庫檢索介面：新增「熱門資料庫」、「主題精選」區塊，提供讀者更直觀快捷的使用體驗，另新增「名稱瀏覽」選單，以符合使用者習慣及需求。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 圖書館因應疫情變化，並配合學校政策，隨時調整多項防疫措施：
 - (1) 2 月 24 日起暫停校外人士換證入館，3 月 23 日起停止持館合借書證的讀者入館，由於疫情趨緩，前述 2 類讀者皆於 5 月 18 日起開放入館。
 - (2) 持校友證、臺科大證件、臺科大證件等非校內證件讀者，及廠商、訪客等讀者，入館填寫「健康關懷問卷」及拍照留存。若於本校其他館舍填過問卷者，仍須出示問卷供拍照留存。
 - (3) 入館需量測體溫，體溫高(等)於 37.5℃ 禁止入館；低於 37.5℃，但有呼吸道症狀，須配戴口罩入館。並配合學校防疫政策，使用本校防疫館舍管制追蹤系統。
 - (4) 總圖書館實施單一出入口管制，關閉 B1 側門入口，閉館後才改由 B1 側門進出自習室。
 - (5) 讀者於館內活動須維持 1.5 公尺社交距離，並全程配戴口罩。
 - (6) 自習室開放時間改為每日 8:00 至 24:00，可使用的座位數視疫情狀況配合調整，4 月 6 日起上限為 100 人，4 月 27 日起改為 60 人，5 月 18 日起恢復總人數 100 人，6 月 1 日起入座採梅花座位，保持使用者社交距離。
 - (7) 總圖 B1 討論區因屬密閉空間，3 月 23 日起暫停開放，以降低群聚感染風險，於 6 月 1 日開放使用。

2. 處理圖書逾期及滯還金問題，讀者因疫情無法入境，或因居家隔離、檢疫、自主健康管理無法到校者，協助續借圖書或延長借期，並註記於讀者檔，疫情期間產生之逾期滯還金則彈性通融免除。截至4月30日已協助100多位讀者處理相關問題。

(二) 空間管理

1. 進行「空間管理系統」建置計畫，刻正進行2樓至4樓討論室及研究小間門禁卡機更換作業，已於5月7日完工，並後續進行空間管理系統之細部功能微調。
2. 配合「門禁管理系統」升級，完成新門禁系統主機設置，並統整本校所有讀者身分類型與系所、學院一覽表，以供後續系統設計之用。

(三) 館際合作業務

1. 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，自3月23日起暫停持館際合作借書證入館，同時配合3月30日起校園入口管制禁止校外人士進入，主動將館合證借書之到期日延長至4月30日，讀者有充裕的時間將書寄還本館。
2. 為服務本校退休教職員及校友取得所需的學術資源，加強與學校之聯繫，已完成館際合作之期刊文獻快遞服務(JADE)新增服務對象之規劃，將於近期推出擴大服務對象相關說明。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 館藏維護整理：包含書刊除塵除霉、修補裝訂、書套裝袋，以及館藏盤點、更新紀錄等相關作業。同時，考量學科特性、複本數量、流通次數等，評估註銷嚴重破損且過時不具參考或典藏價值者，以在不斷成長的館藏量與有限的典藏空間中取得平衡，提升館藏典藏與空間利用之價值效益。本期共計辦理書刊資料之移架94,072冊、修補8,401冊、補貼條碼1,973冊、書標與書架標示更新維護2,532件；期刊盤存4,972件；期刊移架1,265件；加裝新書保護套1,306冊；視聽資料之移架430件、修補8件、補貼條碼31件、書標與書架標示更新維護14件；館藏紀錄更新23,157筆。
2. 典藏空間管理：因部分館藏移入自動化書庫典藏，總館書架滿載狀況漸趨舒緩，接續進行總館二樓人社圖書區、四樓科技圖書區整架移架，以及更新各類使用指引等相關作業，以方便讀者瀏覽利用館藏。另外，因應黑膠唱片館藏持續擴充，為使典藏空間達最佳效益，並便利服務人員調閱，已將館藏陳列方式調整為依據條碼排序，共計1,774張唱片。
3. 外圍閉架書庫館藏整理與空間管理：排程進行舊總圖、研圖、各閉架書庫館藏與空間整理，本學期已完成舊總圖書庫中西文圖書館藏

盤點與清潔，及待入自動化書庫前置書況整理工作，已搬遷入庫。

(二) 館藏服務

1. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者善加利用圖書館館藏，製作主題館藏選介，並透過圖書館臉書粉絲專頁，以「館藏報報」等專欄宣傳。同時推出圖書與視聽資料聯合館藏展「愛閱小沙龍」，此學期展出「不畏失敗-失敗學館藏展」、「華麗的光譜-多元性別認同館藏展」。此外也推出音樂館藏展「愛樂小沙龍」，本學期已展出「華語唱片專輯音樂館藏展」，以及「大地之聲音樂館藏展」。有效增加圖書、視聽館藏曝光度與借閱率，提升閱讀/聽氛圍。
2. 推動自動化書庫服務中心營運：依排程進行搬遷入藏自動化書庫作業，並評估優化各項工作之 SOP。本期完成入庫前館藏盤點與整理計 32,630 冊、回溯建檔或紀錄修正作業 446 冊、修補 551 冊、補貼條碼 43 件、加裝保護袋約 2,000 冊，並完成圖書搬遷、入庫作業共計 121,612 冊，書庫內典藏圖書量總計 611,075 冊。期間辦理 8 場導覽參觀服務，總計 88 人次參與。

五、特藏組

(一) 業務統計

特藏資料整理移架歸架 9,253 冊(捲)，修補 3,075 件，登錄編目 3,876 冊(捲)，冷凍/薰蒸 9,301 件。特藏資料重製：影印 4,601 頁，掃描/翻拍 50,491 個影幅，調閱檔案 1,706 個影幅。

(二) 館藏徵集整理維護

廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)陳正治教授手稿資料；(2)桂文亞女士手稿資料；(3)早期學士論文回溯登錄編目；(4)日治時期「臺北高等商業學校」教務相關校史資料整理建檔；(5)《科學月刊》檔案資料整理建檔；(6)台灣亞洲基金會檔案整理。

(三) 數位化作業

1. 參與客家委員會客家文化發展中心「淡新檔案之客家研究與數位分析系統建置計畫」，執行本館館藏《淡新檔案》中與客家資源相關詮釋資料及標記之建置，已完成繳交第六期工作成果，該計畫於 109 年 2 月 22 日結案。
2. 於 4 月完成「2019 年特藏資料數位化與修復專案」期末驗收作業，總計數位化舊籍/手稿檔案 82,056 影幅，善本書 52,795 影幅，以及修復舊籍 5,936 張。
3. 校友臺師大陳育霖教授捐贈一批「臺灣大學物理系舊館(二號館)建築及家具設計圖資料」，已完成數位化作業，共計 46 影幅。
4. 臺大圖書館數位典藏館新增「女史無國界(簡扶育攝影作品)」資料

群(62 件)；Alma-D 新增「社團刊物」資料群，目前已收錄 74 種，1,046 冊刊物。

5. 維護「臺灣大學網站典藏系統」(NTUWAS)，完整典藏臺灣大學及相關網站，並重點收集政府部門與臺灣文史學術網站，至今已收錄 11,105 種網站。

(四) 合作計畫

1. 與國家圖書館合作進行「1911 年至 1949 年出版之中文圖書」數位化工作，建置「臺灣華文電子書庫」資料庫，109 年度(第六期)預計完成 145 冊圖書的數位化作業。
2. 與 78 轉唱片收藏家徐登芳先生合作出版《留聲曲盤中的臺灣—聽見百年美聲與歷史風情》，刻正進行編校作業，預計 109 年出版。
3. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，第一卷已於 109 年 3 月出版。

(五) 特藏資源數位影像檔授權重製

辦理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔重製使用事宜共 31 件，計 253 影幅。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動

1. 1 月 2 日至 12 日於總圖、社科圖、醫圖流通櫃台舉辦「意郵未盡：重溫手寫的美好—心有所鼠賀年傳情活動」，鼠年明信片取材自《華文每日》11 卷 12 期封面(本館特藏「楊雲萍文庫」)。總計發出 1,000 張，其中免費寄出 223 張明信片，地點廣及臺澎金馬及海外 17 個國家。
2. 3 月 4 日至 3 月 31 日於總圖一樓閱覽區辦理「2019 OPENBOOK 好書展」，展出由文化部補助之書評媒體單位所評選的各類型好書，今年更針對「翻譯書」類別得獎作品一併陳列原文館藏，鼓勵原文閱讀。現場播映各類別得獎人感言短片，讓觀眾了解其創作理念，也藉由影音媒材為書展增添展示多樣性。
3. 4 月 14 日至 5 月 31 日於總圖一樓閱覽區辦理「病毒危機—瘟疫、人性與末日：傳染病主題館藏展」，現場搭配「是芥末日九宮格」解謎活動，並設置「2020 末日前的待辦事項」許願牆，以增加展場活動豐富性。本活動並與本校天文物理所承辦之科技部「展望系列科學普及演講」共同宣傳。
4. 4 月 30 日至 5 月 31 日於總圖一樓中廳辦理「自由思想者的珍貴遺澤：殷海光百年紀念贈藏書籍展」，本書展與殷海光基金會共同主辦，聚焦殷先生亮點贈藏及其珍貴原版著作；會場同步展出殷先生所撰《自由中國》被查禁前最末期之社論、本館原始登錄簿、老照片等相關文物。展覽提供兩款紀念明信片及設計蓋章活動，以供參

觀者留念；並拍攝線上環景導覽，成品將放置活動專頁永久保存。

5. 配合學校畢業季，規劃 6 月 1 日至 15 日於日然廳辦理畢業拍照留念活動，使用「便利貼藝術」手法布置拍照現場，以 1,500-2,000 張便利貼拼出圖書館建築外觀，便利貼亦可供畢業生及其親友寫下畢業感言或祝福話語，展現拍照活動趣味與正向之氛圍。

(二) 參訪導覽

108 年 12 月至 109 年 1 月接待國內外團體導覽計 15 場，包含中文 10 場、英語 5 場，共 191 人次。2 月起配合防疫暫停導覽申請服務。

(三) 出版與紀念品

1. 圖書館新版中英文簡介摺頁於 4 月印製完成，電子版同步上線。
2. 完成圖書館 2019 年報編輯工作，將於 6 月 1 日正式出版上線。
3. 以本館特藏圖譜《Pomologie française》為設計素材，推出 2 款特藏筆袋「苦橙」與「櫻桃」。

七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

(一) 閱覽服務

進行「座位暨門禁管理系統建置」計畫：配合總圖書館進行討論室、自習室等空間使用管理系統建置計畫，本組依計畫時程進度，配合辦理各項電源迴路清查工作、門禁卡機、陽極鎖、開門按鈕等設備安裝工程，機動調整閱覽服務時間，該計畫預計於九月新學期開始時完成，並擇期啟用，以嘉惠讀者。

(二) 學科服務

1. 完成 108 年度下學期指定參考書設定作業，計新增 18 門課 95 冊館藏。
2. NTU Scholars 新增政治系吳舜文老師著作 13 筆。
3. 配合學科組調整資料庫檢索頁面的排版，提供政治、法律、社會科學、經濟 4 個子類別的「精選資料庫」。

(三) 推廣活動

1. 為推廣本組典藏之日治舊藏，自 108 年起在社科圖網頁新增「特色館藏」專欄，定期撰文介紹具有特色之人事物，2 月 17 日完成《臺大商學系催生者-臺北高等商業學校校友丁瑞鈺先生精彩人生》一文，目前該專欄共計有 7 篇介紹文章。
2. 辦理「日本堀川家族著作齊聚社科圖」主題書展：於 2 月 19 日至 29 日，在社科圖 1 樓展出堀川家族四代所著圖書。此展係於因緣際會下，致使堀川家族四代所著之圖書收藏於社科圖，時間跨距從日治時代至今，相差 90 餘年，印證臺日之間的歷史淵源和學術交流。除書展外，並於圖書館館訊電子報第 239 期(109 年 3 月)刊登此因緣由來之報導。2 月 20 日接獲堀川三郎教授來信表達感謝之意。

3. 辦理線上「菇圖英語樹屋：深度諮詢」活動：由於嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，目前暫停圖書館導覽服務，並將每週三辦理之英語深度諮詢服務改為線上服務，利用本校計中的雲端會議系統 Adobe Connect 9 進行，3 月至 5 月計進行 9 場，歡迎多加利用。
4. 辦理「印尼語言文化學習角落」系列活動：為擴展師生對多元文化的接觸，本組與社工系合辦「印尼語言文化學習角落」活動，自 3 月 17 日至 6 月 9 日每週二下午 2:20-5:10 於社科圖 2F 簡報室進行各項課程，包括：邀請王麗蘭老師教導印尼語、臺師大楊聰榮教授介紹印尼歷史與文化、黃嵐老師分享從中爪哇到峇里島 54 天的攝影遊樂和社會議題經驗談、Anastasia Melati Listyorini 老師介紹印尼中爪哇傳統舞蹈、臺科大林希偉副院長分享印尼經驗談，以及實地至臺北車站小印尼街之參觀導覽等，內容豐富精采。
5. 辦理「知否知否，印度尼西亞」主題書展：本組與外語教學暨資源中心合作辦理印尼主題書展，於社科圖二樓展出與印尼相關之語言學習、歷史、文化、經濟、宗教、旅遊等圖書及輪播六部印尼影片，展期自 3 月 17 日至 6 月 30 日，希望藉由閱讀印尼，讓師生能認識印尼，並在校園裏營造和諧的多元文化環境。
6. 辦理「轉角遇見尼，印尼資訊由你來報」打卡活動：為讓大家能主動探索或觀察自己生活周遭有關印尼的人、事、物並分享之，故辦理此項活動，只要在社科圖 2F 的展場地圖上標示自己知道或遇見過的印尼商店、餐廳、美食、物品、人物、圖像等，寫下相關資訊與大家分享，即可獲精美小禮物。活動自即日起至禮物送完止。
7. 辦理促進英語能力之線上演講活動：為協助學生提升自我英語學習能力，於防疫期間辦理分別於 4 月 15 日舉辦「增進英語口說能力工作坊」和 5 月 13 日舉辦「增進英語聽力工作坊」二場活動，邀請外文系周樹華教授主講，並以 Facebook 直撥方式進行。
8. 辦理「亂世心靈防疫書展」：4 月 15 日至 5 月 15 日辦理「亂世心靈防疫書展」，期能引導讀者在面對嚴重特殊傳染性肺炎疫情，從絕望中找尋希望，紓解壓力，療癒負面情緒，安定身心，重建自我心靈的防疫力量。展出圖書係參考本校圖書資訊學系陳書梅老師依據書目療法所挑選和提供之「居家防疫心靈處方箋」書單。
9. 辦理《學而『實習』之、就業有成之》主題書展：配合社科院辦理「2020 學生實習週」活動，本組與職涯中心合作，辦理《學而『實習』之、就業有成之》主題書展，展出職場實務相關書籍，展期自 5 月 4 日至 6 月 3 日止，並搭配「#沙沙在辜圖 #我也在辜圖」打卡活動，只要分享現場活動照片，即可領取沙沙書籤乙份。
10. 辦理「臺大職涯中心 X 社科院圖書館 職涯發展諮詢」服務：本組與職涯中心合作，於 5 月 14 日辦理「臺大職涯中心 X 社科院圖書

館「職涯發展諮詢」服務，由就業情報資訊雜誌顧問臧聲遠老師進行職涯諮詢，已開放線上報名，當場提問者並可獲得活動小禮物。

(四) 法律學院圖書館

1. 3月5日下午2時出席法律學院圖書委員會會議，決議事項包括：
 - (1) 以院圖儀費購買 Lawnote 法學搜尋系統(12人同時在線授權)。
 - (2) 臨時動議決議以系經費支援購買新版中文重要教科書計42冊，並作為指定參考書使用。
 - (3) 另為使有限經費發揮最大效用，請系上老師評估下年度是否續訂月旦法學資料庫。
2. 提供本年度法律學院院務評鑑圖書館館藏資源書面資料，及籌備5月6日評鑑委員考察訪視法律圖相關事宜。

八、醫學圖書館

(一) 館藏發展與閱覽流通服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料及電子資源採購，處理書刊交贈事宜。
2. 引進 ExpertPath 病理學資料庫與 Sanford Guide 熱病資料庫等優質醫學電子資源，提供讀者學習與臨床開方參考。
3. 蒐集並彙整 109 年電子期刊及資料庫使用數據，提供學院及科部續訂/改訂/停訂資源參考。

(二) 資料組織與整理

1. 整合休閒書刊書目紀錄至本館雲端圖書館自動化系統，提升休閒書刊使用率。共計轉入期刊 36 種，圖書 786 冊。
2. 進行醫圖閉架書庫圖書轉入自動化書庫作業，針對預計移轉之 5,061 件館藏進行館藏紀錄修改與除塵、加工作業。
3. 因應學校院系評鑑、醫院評鑑需求，編製各系所、科部、醫事職類客製化專題書目。

(三) 推廣活動與行銷館藏

1. 結合時事議題整理嚴重特殊傳染性肺炎相關研究資源，增加館藏資源使用。
2. 舉辦「閱讀療癒」、「2019 Open Book 好書獎」書展，推廣多元與優質獲獎新書，加深讀者對館藏的認識並提高館藏使用率。
3. 經營 Facebook 粉絲專頁、醫圖電子報等多元宣傳管道，並不定期舉辦推廣活動。

(四) 醫學資訊服務

1. 依單位需求客製化講習課程與提供深度諮詢服務，支援醫學校區師生同仁的教學及研究，共 178 人參加。完成錄製 6 門醫學相關資料庫之數位學習課程，其中 2 門課程因應防疫同時加開 Youtube 直播並開放線上留言，與讀者即時互動解惑。

2. 與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，108 年 12 月至 109 年 4 月舉辦 3 場共 41 人參加。

(五) 醫學校區研究競爭力

1. 每月編製醫學校區同仁發表 SCI 及 SSCI 各領域 IF 值排名前 15% 期刊之榮譽榜書目資料及全文連結。
2. 完成 2020 年泰晤士高等教育世界大學及 QS 世界大學醫學相關領域學科指定學校排名的整理。
3. 編製「2009-2019 ESI 醫學相關 7 大領域評比報告」、「2015-2019 年臺大醫院與國內醫院研究力之分析報告」。
4. 提供各單位客製化研究力統計報表，108 年 12 月至 109 年 4 月總計 53 個單位共 717 項報表。

九、校史館營運組

(一) 校史館導覽服務

本期計 8,394 人次參觀校史館，進行中文導覽 22 場，英文導覽 4 場。其中重要訪賓有四川農業大學校長訪團(108/12/4)、九州工業大學山村方人教授及實驗室學生(108/12/5)、德里大學副國際長(108/12/16)、屏科大教職員參訪團(108/12/27)、北海道大學地質系竹下徹教授等人(109/1/9)。本期因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，參觀人次及導覽申請較往年同期下降許多。

(二) 校史館推廣服務

1. 策畫與執行「能靜又能動：臺大射箭協會與橄欖球隊」特展：配合全國大學博物館聯盟響應 2020 東京奧運進行各館體育主題特展，本校博物館群由校史館策展「能靜又能動：臺大射箭協會與橄欖球隊」，介紹校史上深具特色的射箭協會以及橄欖球隊。射箭是臺灣在奧運奪牌的重點項目之一，而本校則是國內射箭活動的啟蒙地；橄欖球則是睽違 92 年之後在 2016 年再次以 7 人制比賽重返奧運，而本校最悠久的球隊就是橄欖球隊。本展覽主要介紹臺大射箭協會以及橄欖球隊歷史與成就，展期 3 月 13 日至 8 月 31 日，地點在校史館。
2. 執行本校中非大樓歷史研究：本校中非大樓原名為「中非技術合作大樓」，為早期農業外交「中非技術合作委員會」之辦公大樓，提供非洲友邦技術人員來臺學習之館舍，現為昆蟲學系和植物病理學與微生物學系之研究館舍。與昆蟲學系服務學習課程合作，透過昆蟲學系學生進行館舍影像拍攝保存，針對館舍內學生壁畫的作者進行校友口述訪談記錄。
3. 執行校史導覽服務：校史館服務學習課程專案，因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，校史館導覽申請量驟減。本學期培養的導覽同學

以邀請校內同學的方式，在符合校內防疫措施下進行校史館參觀導覽，或於校園室外空間進行校史導覽活動。目前已進行 11 場次的校史館導覽；室外校史導覽活動則陸續完成導覽路線規劃。

4. 完成校史館水源文物典藏庫房環境整備作業：因應校史館入藏文物逐年大幅增加情事，並確保文物保存狀態良好，已逐步進行水源文物典藏庫房區域空間重整及環境整備計畫，以有效管理並優化文物典藏業務。迄今已完成空間量測及平面圖繪製、空調除溼與定時設備裝設或檢修維護、文物保存櫃架空間配置與架設、庫房保全與漏水監控系統、消防安全檢測與評估、廢棄物清理、財產盤點與報廢檢討等工作。

(三) 博物館群推廣服務

1. 執行 108 年度文化部博物館評鑑案：因文化部來函，將臺大博物館群列為 108 年博物館評鑑對實施計畫對象。為配合執行該部博物館評鑑案，以提交臺大博物館群評鑑案之申請書、中長程館務發展及自我評鑑報告、應備文件彙整檔等，並送教育部進行初評。今年 2 月 12 日配合文化部辦理複評，規劃並動員博物館群 10 館人員共 30 人，協助評審委員順利完成實地訪視、分組深度訪談與綜合座談等。
2. 推動校級總博物館籌備計畫：博物館群辦公室於本校 108 學年度第 1 學期第 2 次校務會議公開報告總博物館規劃構想；陳光華總館長、胡哲明副總館長帶領博物館群辦公室同仁研擬並提送校方 109 年總博物館籌備計畫。
3. 辦理全國大學博物館聯盟「競技殿堂：奧林匹克賽會場館」館際間移展作業：本校博物館群與共同教育中心體育室、國立體育大學博物館合作之「競技殿堂：奧林匹克賽會場館特展」巡迴展，介紹現代歷屆夏季奧運會主場館的建築特色。展期自 3 月 13 日至 4 月 26 日，地點在本校綜合體育館 2F 藝文走廊。3 月 13 舉辦特展開幕式，羅清華副校長及體大陳國儀副校長前來觀禮，全國大學博物館聯盟的夥伴：體大、臺師大、長庚大學、真理大學亦派員共襄盛舉。
4. 編印「臺大博物館群公民參與研究專業培訓手冊.V」：執行本校博物館群公民參與研究專業培訓手冊 V《考古標本的認識》編輯行政作業，手冊可應用於考古學課程推廣及人才培育活動使用，預計本學期末進行印刷工作。
5. 規劃「臺大校園導覽計博物館群線上系統建置」：與秘書室訪客中心完成全校性校園暨博物館群導覽線上申請網站建置之前期規劃，統合訪客中心與博物館群辦公室相近業務，對外統一窗口受理

校外單位參訪，提高導覽受理和分配的作業效率及增進對外社會服務之效益。

6. 辦理 109 年臺大博群聯合志工招募活動：為解決本校博物館群現行志工人力短缺情況，博物館群辦公室今年聯合校內共 7 所館廳，擴大辦理 109 年度臺大博物館群志工招募。活動共徵募到 91 名志工。並辦理線上志工培訓講座，後續分發新進志工至各館廳以分別進行志工特殊訓練之專業訓練課程。
7. 完成 108 年度文化部「博物館及地方文化館業務資料彙整」：提交臺大博物館群辦公室以及十個成員館 108 年度之組織與營運概況、經費、蒐藏、研究、展示、教育活動等狀況。
8. 博物館群辦公室承辦「臺灣大學九州大學第二次雙邊會議」：108 年 12 月在日本九州大學進行兩校第一次雙邊會議，並訂於今年 6 月 15 日移師本校進行第二次會議。受到嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，改採視訊會議。本次會議將交流的領域包含：森林、大學博物館、日本語與文學、文化遺產、臺灣學與國家認同、都市計畫與設計、醫學遠距教育、急診醫學、地球化學、化學、海洋生態、海洋物理等，並藉由視訊會議增加一場學生論壇，邀請前述領域研究生簡介自己的研究以及其與社會的連結，讓疫情期間深受影響的學生得以擴展學術視野。

十、研究支援組

(一) 教師研究支持服務

1. 截至 4 月 30 日，共完成 7 份 DNA 領域分析報告，分析領域如下表。

序號	分析領域	中文譯名
1	Telomere	端粒
2	Rare Earth Elements	稀有金屬
3	Floral symmetry	花卉對稱性
4	Horizon2020	歐盟科研架構 2020
5	Acute Coronary Syndrome	急性冠狀動脈綜合症
6	Propensity Score & Cohort	傾向分數與群組
7	Global warming & Farmer health/agriculture productivity	全球暖化與農夫健康/農業生產力

2. 與 Harvard University Libraries、Simmons University 等學術機構合作開設之 RDM 數位課程 (Research Data Management Librarian Academy, 簡稱 RDMLA) 洽談繁體中文版本課程內容翻譯合作事宜。於 109 年 4 月底完成試行翻譯階段，並據以評估計畫合作之成本效

益及所需時程，預計雙方後續進行具體合作項目及權利義務之協議。

3. 與政治系劉康慧老師共同合作領域分析相關之學術研究「Public Decision Making: Artificial Intelligences or Crowds?」，4月13日已獲國際研討會「DGO.2020: The 21st Annual International Conference on Digital Government Research」通知確認接受發表，後續將進行期刊投稿事宜。
4. 為擴大推廣本館新創之 DNA 服務，及協助教師申請計畫時快速掌握具前瞻性研究主題並增加研究價值之視覺化佐證資料等，主動與研發處洽談合作，自4月9日起該處發送的本校計畫徵求訊息公告，已將本館 DNA 服務相關資訊加入 Email 內容提供申請計畫教師參用。

(二) 機構決策支援服務

1. 完成藥學專業學院之 DNA 機構分析報告，並於3月20日於院務會議進行簡報。
2. 於4月10日完成本校地質科學系學術研究力報告，包含研究領域分析、學術研究成果數據分析以及標竿學校評析，提供該系作為本校自辦教學研究單位評鑑佐證資料，及未來學門規劃之決策參考。

十一、系統資訊組

(一) 雲端圖書館自動化系統

1. 充實資料庫檢索頁面呈現內容，提供主題精選、熱門資料庫等內容，提供讀者參考利用，有效提升讀者檢索效益。
2. 開發電子支付功能平台，讀者可自行於任何時間內線上繳納滯還金、賠書款等款項，改善繳納款項作業流程，預計於下學期正式上線。
3. 完成整合薦購系統功能之評估，現正針對實際作業流程進行效益分析，整併後讓讀者於同一介面上完成查詢、薦購及預約等步驟，降低跨平台使用之困擾。

(二) 新服務研發

1. 開發新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
2. 建置圖書館讀者資料中心主機，提供各系統介接資料，將資料集中管理不需分散維護，使各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護的便利性及正確度。
3. 結合雲端圖書館自動化系統啟用，更新圖書館 APP(NTULIB)，Apple store 及 Google play 版本，並採用 Beacon 技術提供微定位及館內推

播通知服務。

4. 優化自動化書庫系統(ASRS)與圖書館自動化系統介接程式，進行書目資料傳送與館藏管理，協助自動化書庫服務中心順利運作。
5. 使臺大學術典藏系統(NTU Scholars)導入各學院系所，結合 ORCID 認證及資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。

(三) 圖書館網站相關業務

1. 開發圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：本期網頁瀏覽次數 1,293,652 人次、不重複造訪人次 660,849 人次、平均造訪停留時間 1 分 17 秒。
2. 完成備援圖書館網站虛擬化主機，加設同步備份機制；各網站安裝 SSL 資料傳輸服務，提高資料安全性和即時復原時間。一併安裝子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期 metacat+整合檢索系統上已新增至 80 所大專院校及研究單位之圖書目錄。
4. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
5. 檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。

(四) 影片製作與活動支援

1. 規劃拍攝並剪輯圖書館空間改造願景影片，預計 109 年 8 月完成。
2. 臺大圖書館行動 APP 採用 Beacon 技術提供微定位及館內推播通知服務，ios 版 APP 已完成相關功能開發，並於 109 年 3 月上架提供提供更新。新增功能包含：
 - (1) 提供圖書館平面圖定位讀者所在地及館藏地標示。
 - (2) 入館推播逾期書及待繳罰款通知。
 - (3) 預約書到館即時通知。
 - (4) 閉館時間提醒。

(五) 協助開發業務系統

1. 導入整合式空間管理系統，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。預計將於 109 學年度上學期正式上線。
2. 維護各項業務系統與雲端圖書館自動化系統介接程式，包括代借系統、畢業離校查核、尋書系統、賠書系統及調閱申請等多項業

務系統。

3. 整合校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接的使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
4. 開發圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
5. 優化虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
6. 將重要網站納 Web 應用程式防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
7. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
8. 虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。
9. 導入區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。

十二、行政組

(一) 因應嚴重特殊傳染性肺炎

1. 為降低辦公室群聚感染風險，即時因應疫情發展並維持公務正常運作，本館配合校方防疫措施，落實工作人力備援規劃及異地辦公演練，於 109 年 4 月 6 日起至 109 年 4 月 13 日試行異地辦公，運作情形大致良好。
2. 本館獲贈由電資學院研發之「防疫一號」非接觸式自動量額溫裝置，分別置於社科圖及總館行政入口供體溫量測使用，防疫一號設備穩定使用效果良好。
3. 為強化防疫力道，總館於每月擇 1 日以鼓風式動力噴霧機具佐以殺菌劑，施作全館空間消毒防疫，提供讀者安全潔淨之閱覽環境。
4. 配合學校防疫政策，原排定於本館國際會議廳、日然廳等室內場地之活動均暫緩舉行，以減少公眾集會群聚。
5. 確保本館防疫物資安全庫存無虞，如口罩、耳溫槍、手套、護目鏡及消毒用品等，以供總館防疫及第一線值班人員使用。

(二) 館舍空間

1. 配合特藏組執行文資局「2019 臺灣大學圖書館歷代寶案保存環境改善計畫」，辦理恆溫恆濕空調系統購置作業，後續進行原有空調設備拆除安裝，以及新系統運行驗收事宜。

2. 水源校區飲水樓 1 樓書庫館藏已於 108 年底全數清空，該空間及保全設施移轉本校總務處文書組，本館則保留 4 樓空間存放微捲、出版品及沙發等物品，後續將進行財務盤點及空間整理作業。

(三) 館舍安全

1. 總圖書館經台灣建築物公共安全協會查核建築物公共安全合格，獲 109 年臺北市建築物公共安全自主管理檢查合格標章(台協查核字第 10970033200 號)，標章有效期限自 109 年 2 月 24 日起至 111 年 12 月 31 日止。
2. 2 月中旬進行總館消防設備年度維護保養及設備故障檢修申報，於 4 月下旬完成各項消防設備缺失改善；消防燈具則由學校營繕組統籌辦理，預計於 5 月中旬全數改善完畢。
3. 高密度自動化書庫 B1F 因有大量書籍屯放，該處新增 2 組滅火器設備，以確保館舍及人員安全。

(四) 清潔綠美化

1. 3 月底杜鵑花季期間進行本館周圍植栽綠美化作業，移除全館週邊枯枝藤蔓、野生雜樹及雜草等，並修剪過高植栽及施放肥料，以利來年花叢茂密盛開，維護總館整體環境美觀。
2. 為控制本館 B1 重點區域蟲害，針對易孳生蚊蟲源區域，施放蚊蟲生長抑制藥劑，預計能有效抑制蚊蟲的孳生。

肆、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 109 年 4 月，國內有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 127 所，計有 56 所大專院校、59 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 229 萬筆；

其中全文數量超過 149 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.2%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 3 億 6 千萬人次。

本期計畫強化新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 109 年 4 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 18 所，其中包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學等 14 個單位已安裝完成。109 年計畫預定工作項目如下：

- (一) 維護 TAIR 參與單位
- (二) 加強 NTU Scholars 系統研究者視覺化顯示
- (三) 跨階統計 NTU Scholars 系統
- (四) 強化資料匯入相關功能
- (五) 建立臺灣學術機構典藏雲端服務中心
- (六) 推廣宣導工作

二、教育部委託「我國加入 OCLC 管理成員館」第三期第四年計畫

本計畫由本館提報並負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，本期完成工作如下：

- (一) 完成 108 年 OCLC 書目資料庫採購案驗收及經費核銷。
- (二) 完成第三期第三年(108 年)結案報告及收支結算表，並函送教育部。
- (三) 完成 109 年館長聯席會議書面報告。

三、原住民族委員會委託「109 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

- (一) 資料徵集：採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料 156 冊／件，另獲交贈資料 640 冊／件。
- (二) 臺灣原住民族資訊資源網：新增各類與原住民相關的新聞及訊息，總計新增資料近 910 筆。
- (三) 館藏利用：總計有 732 人次入館利用，館藏資料使用量 1,010 冊／件以上，參考諮詢 208 件。
- (四) 總共辦理 2 場館內主題書展、36 場假日電影院、15 篇館藏導覽、發行 5 期電子報與提供 5 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源；並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共計 3,497 名粉絲。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄科技大學計 6 校共同執行教育部 109 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集工作。該計畫執行逾 13

年，提供本校師生使用之全文電子書超過 178,000 冊。本年度預計購入逾 10,000 冊中西文學術電子書，供全國 84 所大專校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多的佛學電子資料庫。

(一) 現況：使用者遍及全球 236 個國家地區，總使用量超過 2,792 萬人次，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點，106 年榮獲 CollegeDegree 推薦為「全球大學百大數位圖書館」之一。

(二) 館藏規模：收錄 41 萬篇書目、7.5 萬多篇全文檔案、9,619 份期刊、10.5 萬位佛學著者、藏經 3,938 部 17,715 卷、841 個佛學相關網站。

(三) 現階段重點：將收錄期刊進行有系統的歸納整理，開發「收錄期刊指南」，至今整理完成 1,022 份期刊、100,857 篇書目，完成度 35.03%，較前期增加 2.32%。

(四) 本期營運狀況

1. 開發完成「收錄期刊指南」系統，並於 109 年 1 月 1 日上線，內含 2,028 種佛教期刊。

2. 共 150 萬人次使用，每日平均使用人次達 9,876。

3. 書目點擊總量達 47 萬次，著者權威資料庫點擊總量達 98 萬次。

4. 全文藏量擴增 7,850 篇；書目藏量擴增 4,915 篇。

5. 完成 551 份收錄期刊整理，共 13,144 篇書目。

6. 公告學術界訊息 150 篇。

7. 臉書粉絲頁按讚人數達 1,687 人，增加 568 人。

(五) 影響力

1. 根據 2019 年底以本校網域(ntu.edu.tw)於 Google Scholar 進行檢索之結果，觸及佛圖蒐集之研究文獻比例達 73.88%。

2. 臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用自佛圖之論文有 572 篇。

計算機及資訊網路中心 108 學年度 第 2 學期第 2 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、防疫館舍管制系統

因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，自 3 月 2 日起升級館舍進出管制，已於 3 月 5 日緊急推出【防疫館舍管制系統】，3 月 23 日推廣至全校各館舍，由館舍共享體溫量測結果，簡化重複量體溫管制流程，即時判斷管控隔離名單：包含居家檢疫、居家隔離、自主健康管理名單，從嚴執行拒絕隔離名單者(包含自主健康管理)進入館舍，並保留人員進入館舍紀錄，以備後續疫情追蹤所需。

另外，偕同總務處及台大師生團隊，應用電機系所研發的「防疫一號」於 4 月 21 日完成硬體升級，強化收訊與資料傳送功能，及減少量測人員負擔及被感染風險。

二、網路電話服務

因應防疫措施，校內各單位異地/居家辦公需求大增，計資中心實測中的「新一代行動化網路電話系統」支援電話總機功能，更適合公務聯繫之用，因此計中向廠商額外爭取到 1500 個帳號授權，提供校內各單位同仁申請與桌上分機同號之網路電話號碼，以達到與手機 App 共振的行動辦公室效果。自宣布異地/居家辦公措施後，統計自 109 年 3 月 6 日至 109 年 4 月 30 日，網路電話系統號碼申請數量約新增 250 門。

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 教師線上聘任系統

為了解決各系所、學院、秘書室教師提聘過程承辦人重複輸入資料，造成人力的浪費，且資料無法共享的問題。主秘委請計中開發教師線上聘任系統。目前已完成以下功能包含：

1. 首頁：(1) 最新公告 (2) 個資聲明 (3) 系統聯絡資訊。
2. 專任教師資料維護：(1) 基本資料 (2) 聘任設定 (3) 學歷資料 (4) 經歷資料 (5) 外審資料 (6) 其他資料上傳 (7) 系所審查結果維護 (8) 學院審查結果維護 (9) 提聘單下載。
3. 教師資料批次上傳。
4. 教評會審查維護。
5. 教評會資料名冊下載。

6. 權限設定。

7. FAQ。

目前正在進行：兼任教師聘任功能

1. 維護兼任教師聘任名單：(1) 產製名冊 (2) 新增單筆。
2. 維護學院審查結果。
3. 秘書室維護行政會議。
4. 人事室承辦人：(1) 維護審核結果 (2) 維護發聘與不發聘資料。
5. 兼任教師名冊下載。

(二) 自然人憑證上傳/簽到退

已完成：為有效解決自然人憑證簽到退使用之跨平台需求，本中心除已於上學期以「內政部憑證管理中心—跨平台網頁元件」重新開發本校自然人憑證上傳程式外，本學期業已開發完成跨平台「自然人憑證簽到退系統(HiCOS)」供不同的作業系統平台及瀏覽器使用，期望能帶給校內同仁在出勤憑證簽到退系統上有更好的使用體驗；疫情期間「居家辦公或有跨平台使用需求者」優先建議改以「HiCOS 跨平台憑證簽到退」作出勤簽到退。

(三) 公文管理系統委外專案小組

教育版(下一代)公文系統已開始測試，目前正在錄製線上教學資料，系統預計 6 月底上線試營運。

(四) 教室及會議室借用系統

已完成程式上線，上線後再做檢查調整及使用者建議，修改程式包括：新增場地狀況查詢與借用子功能、加入 SSO 登入登出相關修改、借用申請表輸出格式修改、查詢功能 UI 優化、程式 bug 處理。

(五) 諮商系統 2.0 (管理端)

已於 3/31 正式上線。

(六) 計畫經費流用及變更申請系統

1. 申請端框架已完成。
2. 簽核端框架及程式邏輯開發中。

(七) 修繕申請暨管理系統

1. 承辦天數即時統計表，可查看承辦人手上尚未完成的案件數量與工作天數。
2. 已完成下列功能建置：使用者銷案申請與承辦人銷案審核功能、系統產生修繕申請單和施工單等 PDF 功能、PDF 支援 Unicode 功能、廠商資料編輯、派工修繕功能、承辦人填寫之公設修繕滿意度調

查、契約管理、工項管理、向下相容 IE 11。

(八) 學生財務支援管理系統

完成提供「教務處」、「研發處」、「國際事務處」可自行上架獎助學金資訊平台，以利同學查詢申請，並依單位測試意見回饋修改程式。

(九) 學生財務支援系統

完成重建個人獎助學金動態申請表單介面，整併至 FAO。

(十) 投票管理系統

學務處舉辦票選臺大 109 學年度新生限定版上衣 Logo 徵件第三階段全校票選，協助辦理議題相關資訊，已於 5/2 完成。

(十一) 臺灣大學報帳系統

1. 部門帳務查帳與計畫經費查帳報帳資料查詢介面重構，調整欄位「用途及摘要」顯示資料格式及內容支援查詢多筆發票資料。調整排序順序與主計傳票查詢介面一致並增加下載功能。
2. 甲式請購單、甲式科研採購自動核判準則調整。

(十二) 校務建言

增加「主計室」類別與「共同教育中心」類別。

(十三) 校園公佈欄

配合校門防疫管制與館舍防疫控管系統，增加訪客證和工作證申請系統。

(十四) 自聘人員管理系統

已完成：自聘人員識別證申請功能，包含使用者端申請功能、人事室製卡承辦人 Email 通知功能、與門禁系統資料介接。

(十五) 公務通訊錄系統

1. 需 myNTU 帳號登入認證，且身份別為專任教師、公務員、校聘人員。
2. 關閉未登入之查詢服務。
3. 修改人員資料同步之程式邏輯。

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 電腦應用及進階課程

1. 常態開設電腦應用及進階課程，如文書處理、多媒體動畫、網頁設計、影音視訊、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、統計軟體、資訊網路、高效能運算等系列課程，並於寒假增開兒童及青少年資訊冬令營班次，未來並持續配合校內教學與應用實際需求開授相關課程。
2. 2005-2020 年累計開課數 1044 門，15,985 小時，24,925 人次 (統計至 109/5/1)。
3. 1082 學期原開設 18 個班次，因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫措施，4 月份課程全數停開，實際開課數有 7 門，自 3 月下旬部份課程採同步及非同步遠距連線方式進行。
4. 1082 學期開設 7 個班次如下表：

NO	學期	課程系列	課程名稱 s	講師
1.	1082	文書處理	Excel2019 進階實務應用(職員專班)	黃淑玲
2.	1082	程式設計	Python 程式設計入門(A)	紀俊男
3.	1082	程式設計	C++程式設計基礎	陳毅
4.	1082	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
5.	1082	程式設計	Python 程式設計入門(B)	顏百謙
6.	1082	影像繪圖	Photoshop CC 數位影像處理及應用	陳鎰鑒
7.	1082	影像繪圖	Illustrator CC 繪圖設計與應用(A)	陳鎰鑒

(二) 遠距教學

遠距教學網站使用中英文網站平台改版上線，及配合 COVID-19 嚴重特殊傳染性肺炎防疫措施如 60 人以上採遠距授課需求，新增課程影片及視訊工具(Skype、Google Hangouts Meet、Microsoft Teams、Cisco Webex、OBS)使用手冊等資訊。

網址：<http://teach.cc.ntu.edu.tw/distance.htm>



(三) 發行計資中心電子報(季刊，每年 3/20、6/20、9/20、12/20 出刊)

以校務服務及資訊科技新知與數位學習為主軸。內容有三大主軸：校務服務、技術論壇及專題報導，期刊內容多元。累計已出刊 52 期、545 篇、12,150 人訂閱，網站累計瀏覽量：2,096,435 人次(統計期間：10305~10904)。v0052 期 109/03/20 出刊 15 篇，如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1090301	HiCOS 跨平台自然人憑證簽到退	鄭彥宏
校務服務	1090302	G SUITE	彭美琪
校務服務	1090303	網頁版 office 之免費註冊與使用心得	余惠宣
專題報導	1090304	5G 簡介與應用	曹桂漪
專題報導	1090305	管你小錢大錢我 Pay 什麼都 Pay !	陳淑萍
專題報導	1090306	TeamGantt 簡單易用甘特圖工具簡介	傅潔瑩
技術論壇	1090307	Google Colaboratory-適合 Python 初學者的雲端開發環境	唐瑤瑤
技術論壇	1090308	照片上傳前端壓縮	洪嘉駿
技術論壇	1090309	程式中的「魔術數字」	沈宜儒
產業專欄	1090310	體驗長的崛起	CIO IT 經理人
產業專欄	1090311	開放 API 進行強強合作-Super 8 透過對話尋找超級用戶	CIO IT 經理人
產業專欄	1090312	team+科技防疫領跑 遠距辦公力拼線上開工	CIO IT 經理人
產業專欄	1090313	遠距辦公翻轉工作模式 訊連 U 系列產品發功	CIO IT 經理人
產業專欄	1090314	如何有效整合資訊安全與 IT 策略	CIO IT 經理人
產業專欄	1090315	未來的系統架構	CIO IT 經理人

(四) 數位知識典藏

1. 目前與校內單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2020 年 5 月總累計收錄課程 9,248 門，開放檢索 9,246 筆，講義教材 3,755 門；校內累計收錄課程 454 門，開放檢索 452 筆，講義教材 345 門；195,587 人次(統計至 109/05/08)。

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合 108 學年第 2 學期上課需求，於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(二) 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，並新增 3 台全系列 3D 列表機，擴充後使用空間增大一倍，可容納更多使用者及列印更多更好的作品。

服務地點位於計資中心 R114 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D

掃描以及 3D 切削機、雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。109 年五月止共有 170 人次使用 3D 列印，雷雕共有 3 人次使用。詳情請參閱 3D 列印服務網頁：

<https://oper.cc.ntu.edu.tw/3dPrinter/>。任何問題可撥打諮詢服務專線 (02)3366-5022，或親臨一樓櫃檯洽詢。

(三) 開發著作原創性檢查服務

自 104 年服務開通以來，合計 2,023 人申請使用，共檢查 9,313 篇。

年度	104		105		106		107		108		109	
月份	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數	人數	篇數
1			17	40	39	155	40	227	35	232	22	217
2			15	56	27	269	19	143	10	82	21	162
3			29	165	35	290	28	114	26	165		
4			17	43	29	266	27	121	22	101		
5			43	77	32	248	31	103	25	127		
6	26	46	52	177	44	332	30	264	24	296		
7	213	90	37	209	35	207	42	270	19	287		
8	46	20	45	70	29	110	38	350	38	263		
9	43	60	37	110	33	179	21	110	31	157		
10	31	56	32	236	17	135	28	113	23	177		
11	27	34	61	157	26	116	24	164	23	134		
12	31	99	72	206	25	191	29	187	30	208		
合計	417	405	457	1,546	371	2,498	357	2,166	306	2,229	43	379

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群八月增加兩台新的伺服器主機，目前共有八台伺服器主機提供服務。

(五) 電子郵件系統更新

於 109 年 2 月初完成郵件系統虛擬主機軟硬體升級作業，有效提昇系統運作效能，降低系統回應所需時間。4 月中針對信箱儲存空間進行整併並清除過期快照檔案，增加了可用空間達 7.4TB，爭取更多時間以應對信箱空間的增長。



- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大勛斗雲雲端服務、機

房及電力系統等。

說明如下：

（一）單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言板諮詢服務，其中以帳號密碼、E-mail 及 G SUITE 相關之諮詢數量最多，統計 109 年度 1-4 月諮詢服務紀錄共 16,810 人次，而主要服務對象為學生，其次為教職員。

（二）軟體服務

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：

https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv_c03.asp

2. 軟體更新

- （1）電腦教室與 VDI 皆已安裝 ADOBE 最新軟體，歡迎大家使用。
- （2）MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。
- （3）SAS 軟體已更新年度序號，微軟軟體版本更新。

（三）校務系統與公文系統維運

透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，在影響最小的情況下更新。自 2018 年起透過 WSUS 集中管理及審查更新起，每月定期更新作業系統，完成在最小影響下每月更新的舉動，去年順利安裝總計 595 個更新檔，且達到無任何服務因更新導致服務中斷，不只提升作業系統方面的安全性，同時也提升服務的穩定性。

（四）NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已於八月底新添加兩台伺服器主機，提供更高的計算能力和更好的服務品質。

（五）NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計算機中心所提供的各類軟體資源及服務。NTU VDI 系統提供了「win10-cht」、「win10-eng」、「win10-cht-GPU」、「win10-eng-GPU」，四種作業系統而內裝的軟體詳如。其中 GPU 系統讓使用者可以利用中心所提供的顯示卡資源

做大量的圖型化運算，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 <https://vdi.ntu.edu.tw>。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。安裝說明請至：<http://vdiqa.ntu.edu.tw>。

(六) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Mathematica、Discovery Studio、Material Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 169 組研究團隊。根據 2019 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用		正式(續用)申請			無申請使用	備註
2017	10		6		4			0	
2018	13		9		3			1	
2019	22		16		6			0	
2020	5		5		0			0	4 月
	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 異質運算	2014 刀鋒伺服器	2014 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器	
主機架構	Cluster	SMP	Cluster						
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR				10GbE		Infiniband FDR	
硬體規格	48 計算 節點 440 計算 核心	主機兩台, 單台 80 組計算 核心 2TB 記憶體	9 組 x86 計算 節點 6 組 Phi7120	32 計算 節點 640 計算 核心	6 組 計算節點 6 組 K40 6 組 K80	34 計算 節點 680 計算 核心	32 計算 節點 768 計算 核心	4 組 計算節 點 16 組 v100	
計算效能 Rpeak	4.2 TFlops	3 TFlops	7.2 TFlops	12.8 TFlops	26 TFlops	24.4 Tflops	27 Tflops	131 Tflops	

(七) 電腦教室服務

電腦教室主要提供全校在學學生電腦上機實習之服務，提供高速雷射印表服務，以方便全校在學學生列印所需文件。

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，

及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

1. 資訊安全事件防範作業

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

事件名稱	數量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式 & Bitcoin 挖礦程式	371
Chalubo 木馬程式	137
Latentbot 木馬程式	26

* 第一名資安事件說明：

此事件因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

- (1)建議處理措施：若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2)若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第二名資安事件說明：

此惡意程式屬於 Botnet 的一種，透過暴力破解 ssh 的方式，進入 linux or IOT 設備，並植入惡意程式或後門，進行其他用途，如：DDOS 攻擊...等。目前本校所觸發的 Chalubo 事件，經資安人員詢問查詢後，大多疑似為攝影機設備，目前正請攝影機設備廠商確認中。

建議處理措施：此攻擊進入點是利用弱密碼進行攻擊，因此建議使用者盡快更改密碼，並進行韌體更新與設備重置。

* 第三名資安事件說明：

此惡意程式屬於 Botnet 的一種，包含多種攻擊模塊可依使用者需求，進行鍵盤側錄、cookie 竊取、運行 proxy 監聽網路使用行為，並且能夠當成遠端桌面攻擊的殭屍主機。

建議處理措施：使用者可能因安裝來源不明程式，系統漏洞等等，導致被植入惡意程式。建議使用者確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

109 年自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

109 年網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

- (1) 為了強化組織資訊安全，本中心於 98 年 7 月取得「教育體系資通安全管理規範」認證，每年通過複評或重新認證。規劃 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27000 資安管理制度。

104 年 6 月	105 年 6 月	106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月
重新認證	複評	複評	重新認證	複評

- (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
10 場	7 場	8 場	13 場	14 場	24 場

其中，108 年已辦理 24 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「資通安全管理法及子法與應辦事項簡介」及「資通系統分類分級實作」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。108 年將電子郵件社交工程攻擊防護策略，製作成宣傳小卡片，提供本校一、二級主管及同仁參考。

103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
2 場	2 場	2 場	3 場	2 場	2 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。108 年 12 月至 109 年 2 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 92.6%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 3.9%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 3.6%，才會傳送到使用者信箱。

4. 網路電話服務

因應防疫措施，校內各單位異地/居家辦公需求大增，實測中的新一代行動化網路電話系統支援電話總機功能，更適合公務聯繫之用。因此緊急向廠商爭取到 1500 個帳號授權，提供校內各單位同仁申請與桌上分機同號之網路電話號碼，以達到與手機 App 共振的行動辦公室效果。自宣布異地/居家辦公措施後，109 年 3 月 16 日至 109 年 4 月 30 日，網路電話系統號碼新申請數量約 250 門。

5. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

計中針對校園無線網路基礎建設持續進行新增或新增基地台至 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)，並建置無線專用防火牆 (Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 109 年 5 月 7 日止共有 3,230 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1) 在新增基地台方面，109 年 2 月至 109 年 4 月，於管院教研館新增 6 個無線基地台，於卓越聯合大樓新增 6 個無線基地台，於環工所新增 2 個無線基地台，於土木系館新增 1 個無線基地台；108 年 12 月至 109 年 1 月，於醫學院新增 3 個無線基地台，於物理系館新增 2 個無線基地台，於化學系新增 3 個無線基地台；108 年 10 月至 11 月，於卓聯大樓大樓新增 10 個無線基地台，於國發所新增 2 個無線基地台；108 年 5 月至 9 月，於管理學院多功能生活廳新增 8 個無線基地台；108 年 2 月至 108 年 5 月，於貴重儀器中心、理論物理研究中心及男一舍生自會新增 19 個無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，於公衛學院、鄭江樓化工系、鄭江樓生機系、永齡醫工所、圖書館地下書庫及宇宙學大樓等地點新增 50 個無線基地台。
- (2) 在升級基地台方面，109 年 2 月至 109 年 4 月，於卓越聯合大樓新增 6 個無線基地台為 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)無線基地

台；108 年 10 月至 109 年 1 月，於土木系、物理系館及化學系館共升級 31 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)無線基地台；108 年 5 月至 9 月，升級醫學院及公衛學院共計 48 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)無線基地台，升級文學院、社科院、法律學院...等教室及會議室共計 135 個 802.11AC 無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，升級電資學院教室的無線基地台為 802.11AC。

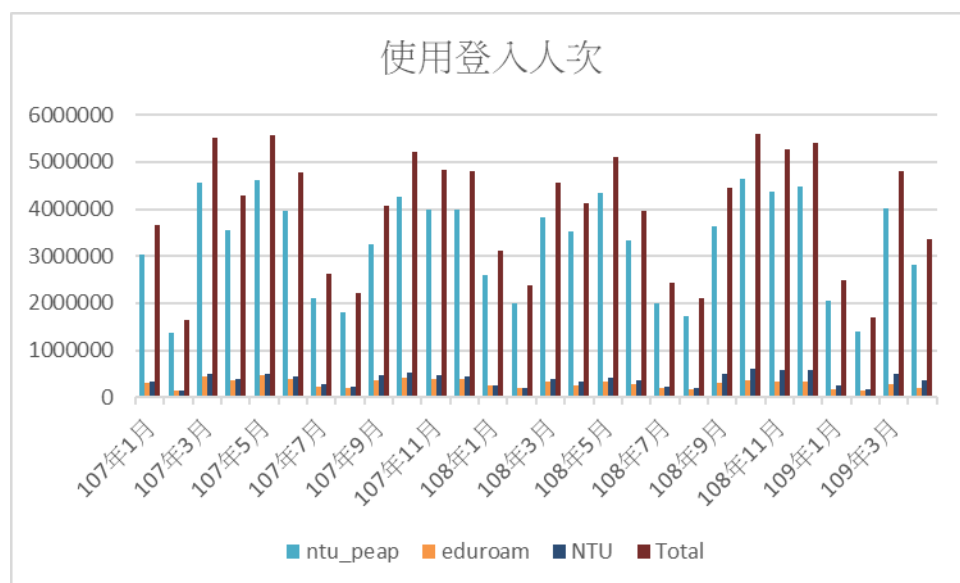
- (3)全校無線網路服務使用統計數據，自 109 年 4 月 1 日至 109 年 4 月 30 日期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、新生教學大樓、博雅教學館、普通教學館、公衛系館、社會科學院大樓、管理學院一號館、共同教學館、農業綜合大樓；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，自 109 年 4 月 1 日至 109 年 4 月 30 日期間，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 13,000 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

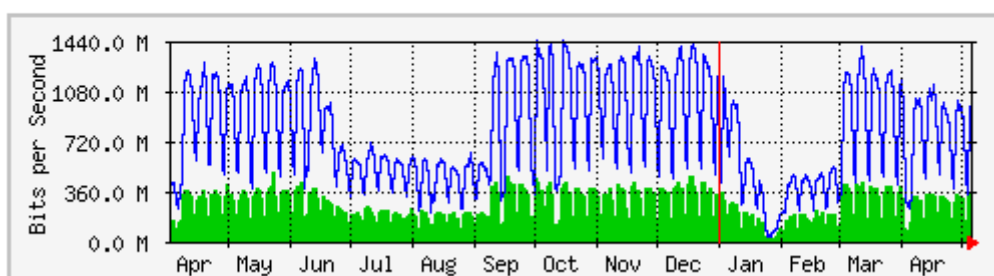
統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104 年 1 月 1 日至 109 年 5 月 4 日	768	826	8334	9660

各無線網路識別碼(SSID)使用情形：

目前上課期間每個月約有五百多萬筆的登入紀錄，108 年 4 月至 109 年 4 月統計圖表如下：



每年圖表(1天平均)



6. 加值服務：規劃、建置與管理本校雲端會議服務

104 年 4 月 8 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	教職使用人次	網路會議場次
104 年 4 月 8 日 至 109 年 5 月 7 日	329	1851

7. 維運臺大區網雲端主機租賃服務

臺大區網建置雲端主機設備，提供校內外學術單位租賃使用以期達到節能之目標，目前使用之單位包含：臺北藝術大學、延平中學、東山高中、臺大醫學院、臺大資料科學學位學程、臺大資安中心、臺大法律系、臺灣電磁產學聯盟。

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

人事室書面報告

一、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：

（一）修正本校各系（科、所、學位學程、室、中心）教師評審委員會設置準則第7條及第8條，業提本校第3060次行政會議、108學年度第2學期第1次校務會議通過，並於109年3月27日以校人字第1090003191號公告發布，自發布日施行。

（二）修正本校獎勵新聘特殊優秀人才作業要點、本校教研人員彈性加給給與作業要點、本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點，經提本校第3055次、第3060次、第3066次行政會議及109年度第1次校務基金管理委員會審議通過，並於109年5月14日以校人字第1090037400號函公告施行。

（三）修正本校約用工作人員工作規則第23條、第36條及第46條，業經本校第6屆第3次勞資會議及第3065次行政會議通過，並經臺北市政府勞動局109年5月7日北市勞資字第1096055767號函核備後，於109年5月13日以校人字第1090037049號函發布生效。

二、為避免員工遭感染嚴重特殊傳染性肺炎，導致辦公場所無法使用或員工遭隔離，影響校務正常運作及公務人力維持，業訂定本校「因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情辦公人力規劃及備援措施」，經提109年3月9日本校校級防疫小組第7次會議通過，並試行至109年5月31日止。

三、109年度資深優良教師獎勵案業經教育部核定，本校計有161人獲獎，其中服務屆滿10年計有64人、服務屆滿20年計有41人、服務屆滿30年計有46人、服務屆滿40年計有10人，將擇期公開表揚。

四、本校109學年度教授、副教授休假研究申請案，自109年3月6日起至同年4月28日止受理申請，刻正進行審查作業中。

五、科技部第59屆（110年度）補助科學與技術人員國外短期研究申請案，本校自科技部函知日起至109年6月30日止受理申請。

六、109 年 1 至 4 月職員平時考核紀錄表，業於 4 月 30 日送請各單位主管考評並於 5 月 18 日送回人事室，將依程序彙陳校長核閱。

七、第 6 屆勞資會議勞資方代表異動情形

（一）原資方代表王瑞琦組長因職務異動，其遺缺改派李毓璉組長接任，業報經臺北市政府勞動局同意備查在案。

（二）原勞方代表林家如小姐於109年3月10日辭職，其專任研究助理類代表遺缺已由本校研究發展處於109年3月6日函請國立臺灣大學工會辦理補選。

八、109 年 3 月 22 日至同年 5 月 8 日，共有職員 4 人（含附設醫院）核准退休；109 年 3 月 22 日至同年 6 月 15 日，計有技工、工友 1 人退休。

九、本校勞工退休準備金專戶截至 109 年 3 月 31 日，結餘金額為新臺幣（以下同）145,341,535 元。

十、截至 109 年 5 月 14 日止，本校參加勞、健保人數為 8,215 人，公提勞退金人數 7,613 人（內含自提勞退金人數 904 人）；截至 109 年 5 月 8 日止，參加公保為 2,683 人、健保為 2,753 人（含早期退休在本校加保人員）。

十一、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 109 年 3 月至 5 月止共召開 2 次會議，通過內陞 3 人（組長、編審、專員各 1 人）；外補 8 人（組長 1 人、技正 1 人、組員 5 人、辦事員 1 人），總計 11 人。

十二、109 年度符合參加薦任公務人員晉升簡任官等及委任公務人員晉升薦任官等訓練資格者，業經本校 109 年 2 月 26 日職員甄審委員會同意推薦後，報送教育部參加遴選，計有 7 人獲簡任官等訓練參訓資格。

十三、本校 109 年約用工作人員副理以上職務加給晉級案，業經校務基金約用工作人員審核小組 109 年第 6 次會議審議通過，並經副校長核定，計有副理以上 29 人改支較高 1 級之職務加給，自 109 年 1 月 1 日起生效。

十四、約用工作人員升遷案，業經校務基金約用工作人員審核小組 109 年第 7 次及第 9 次會議審議通過，並經校長核定，說明如下：

（一）佐理員升幹事2人、幹事升副理15人，自109年3月1日生效。

（二）副理升經理4人，自109年4月1日生效。

十五、有關科技部補助大專校院研究獎勵一案，109 學年度本校可申請補助額度為 127,524,405 元，刻正辦理申請作業中。

十六、109 年度教職員工心理諮商服務，循例續與財團法人張老師基金會臺北分事務所簽約，提供本校教職員工每人每年最高 6 次免費心理諮商服務（每次 1 小時以 2,000 元計，補助金額上限為 12,000 元），為加強宣導，分別於 109 年 1 月 13 日及同年 4 月 9 日發函公告周知。經統計，109 年度截至 5 月 8 日止，本校同仁使用張老師心理諮商服務計 76 人次。

十七、截至 109 年 5 月 8 日止，109 年度本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計有一級行政主管 5 人、名譽教授 39 人、年滿 60 歲以上教師 22 人，共計 66 人申請；公務人員健康檢查，已核准申請者 113 人，30 人已申請補助。

十八、108 學年度第 2 學期第 1 次延長服務案，經系院初審、複審程序後，提報 20 位教師延長服務需求，已提 109 年 5 月 22 日校教評會審議；另 108 學年度第 2 學期第 2 次延長服務案，檢討名冊計 13 位教師，已於 109 年 5 月 11 日以校人字第 1090036335 號書函請教師所屬系所進行檢討程序。

國立臺灣大學 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

- (一) 配合本校內部控制辦理期程，完成本年度內部控制作業層級自行評估作業

為推動及強化本校內部控制制度，本室全力配合學校目標辦理內部控制，並依本校內部控制制度作業層級自行評估計畫訂定之期程，順利完成本年度之自行評估作業並持續檢討強化現有內部控制作業，滾動修正內部控制制度，以確保制度設計之有效性。

- (二) 積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極辦理各委辦或補助計畫經費報支，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

- (三) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，惠提意見建請業務單位審慎衡酌其實際需求檢討修正，並依修正後之契約條款辦理後續監辦人員之各項業務。

- (四) 加強宣導各項法規，適時提供相關法令依據，協助經費報支

1. 配合各項法令修正，適時更新網站資訊，協助各單位辦理經費報支事宜。
2. 確實依會計法及內部審核處理準則等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見協助業務單位作適法之處理。

二、109 年度至 4 月底止預算執行概況：

- (一) 收支概況表〔見附表一〕

- (二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

- (三) 說明：

1. 經常收支

- (1) 收入：包括教育部補助款 16.33 億元(佔總收入之 28.09%)、其他補助收入 5.62 億元(佔總收入之 9.66%)、自籌收入 36.20 億元(佔總收入之 62.25%)，共計總收入 58.15 億元。

(2)支出：教學研究等支出共計 60.93 億元（佔總收入之 104.78 %）。

(3)餘絀：收支相抵計短絀 2.78 億元。

2. 資本支出

本年度預算數 15.40 億元（教育部補助款 5.78 億元、自有資金 9.62 億元），截至 4 月底止實支數 2.36 億元，達成率 15.33%。

3. 長期借款

長期借款餘額為 6.47 億元（含一年內到期轉列短期債務 0.51 億元），包括：

(1)買回第二活動中心商場租賃權 0.24 億元。

(2)興建椰風學人宿舍 1.90 億元。

(3)新生南路運動場地下停車場 1.27 億元。

(4)社科院大樓地下停車場 3.06 億元。

國立臺灣大學 109 年度截至 4 月底止收支執行概況

(附表一)

A.經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至 109 年 4 月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	17,244,463	100.00	5,815,494	100.00	-11,428,969
一、教育部補助款	4,609,961	26.73	1,633,406	28.09	-2,976,555
補助教學研究經費	4,609,961	26.73	1,633,406	28.09	-2,976,555
二、其他補助收入	1,715,096	9.95	562,067	9.66	-1,153,029
其他補助收入 (含高等教育深耕計畫)	1,715,096	9.95	562,067	9.66	-1,153,029
三、自籌收入	10,919,406	63.32	3,620,021	62.25	-7,299,385
1.學雜費收入	1,880,426	10.90	659,195	11.33	-1,221,231
2.學雜費減免	-60,000	-0.35			60,000
3.建教合作收入	6,507,250	37.74	2,103,205	36.18	-4,404,045
4.推廣教育收入	293,000	1.70	77,946	1.34	-215,054
5.權利金收入	4,000	0.02	943	0.02	-3,057
6.雜項業務收入	55,193	0.32	49,015	0.84	-6,178
7.勞務收入	156,338	0.91	30,512	0.52	-125,826
8.銷貨收入	152,965	0.89	27,582	0.47	-125,383
9.醫療收入	125,000	0.72	43,641	0.75	-81,359
10.財務收入	219,005	1.27	54,523	0.94	-164,482
11.資產使用及權利金收入	807,000	4.68	372,899	6.41	-434,101
12.受贈收入	553,169	3.21	144,547	2.49	-408,622
13.違規罰款及賠(補)償收入	4,966	0.03	1,805	0.03	-3,161
14.財產交易賸餘			125	0.00	125
15.雜項收入	217,844	1.26	52,598	0.90	-165,246
16.當期原始認列農產品之賸餘	3,250	0.02	1,485	0.03	-1,765
貳、支出部分	17,797,076	103.20	6,093,746	104.78	-11,703,330
1.教學研究及訓輔成本	7,192,469	41.71	2,481,990	42.68	-4,710,479
2.管理及總務費用	1,640,010	9.51	729,118	12.54	-910,892
3.學生公費及獎勵金	555,000	3.22	156,369	2.69	-398,631
4.建教合作成本	6,454,720	37.43	2,117,734	36.41	-4,336,986
5.推廣教育成本	249,729	1.45	74,951	1.29	-174,778
6.雜項業務成本(費用)	51,287	0.30	20,885	0.36	-30,402
7.勞務成本	119,257	0.69	58,295	1.00	-60,962
8.銷貨成本	121,540	0.70	33,874	0.58	-87,666
9.醫療成本	113,542	0.66	45,408	0.78	-68,134

	預算數(a)		截至 109 年 4 月底實際數(b)		比較增減
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	(b-a)
10.行銷及業務費用	6,200	0.04	3,013	0.05	-3,187
11.研究發展及訓練費用	121,740	0.71	32,966	0.57	-88,774
12.財務費用	6,066	0.03	1,564	0.03	-4,502
13.財產交易短絀			5,462	0.09	5,462
14.雜項費用	1,165,516	6.75	332,117	5.71	-833,399
參、餘絀	-552,613	-3.20	-278,252	-4.78	274,361

B.資本收支

單位：千元

項 目	109 年度預算(c)	上年度保留數(d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數)(e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至 109 年 4 月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,540,131			1,540,131	236,070	
1.教育部補助固定資產經費	217,796			217,796	43,099	
2.高等教育深耕計畫經費	360,000			360,000	18,616	
3.自有資金撥充	962,335			962,335	174,355	
支出項目	1,540,131			1,540,131	236,070	15.33
1.土地						
2.土地改良物	12,800			12,800	95	0.74
3.房屋及建築	336,738			336,738	39,084	11.61
4.機械及設備	974,341			974,341	175,544	18.02
5.交通及運輸設備	48,527			48,527	7,154	14.74
6.什項設備	167,725			167,725	14,193	8.46

國立臺灣大學校務基金
平衡表
中華民國 109 年 4 月 30 日

(附表二)

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	13,343,834	8.61	負債	121,253,060	78.23
銀行存款	5,168,749	3.33	流動負債	13,274,900	8.56
零用及週轉金	1,465	0.00	短期債務	77,489	0.05
流動金融資產	6,594,065	4.26	應付款項	284,609	0.18
應收款項	562,445	0.37	預收款項	12,912,802	8.33
存貨	46,891	0.03	長期負債	616,315	0.39
生產性生物資產－ 流動	5,141	0.00	長期借款	595,321	0.38
預付款項	822,180	0.53	其他長期負債	20,994	0.01
短期墊款	142,898	0.09	其他負債	107,361,845	69.28
投資、長期應收款、 貸墊款及準備金	11,281,935	7.28	遞延收入	6,601,033	4.26
非流動金融資產	7,497,080	4.84	存入保證金	242,875	0.16
準備金	3,784,855	2.44	應付保管款	3,666	0.00
不動產、廠房及設備	29,337,341	18.93	應付退休及離職金	333,867	0.22
土地	8,581,790	5.53	暫收及待結轉帳項	25,982	0.02
土地改良物	381,184	0.25	應付代管資產	100,154,422	64.62
房屋及建築	10,899,553	7.03	淨值	33,736,841	21.77
機械及設備	3,544,351	2.29	基金	20,512,702	13.24
交通及運輸設備	189,119	0.12	基金	20,512,702	13.24
什項設備	3,345,328	2.16	公積	12,700,594	8.19
購建中固定資產	2,396,016	1.55	受贈公積	12,700,594	8.19
生物資產－非流動	1,721	0.00	累計餘絀	-278,252	-0.18
生產性生物資產－ 非流動	1,721	0.00	本期短絀	-278,252	-0.18
無形資產	105,083	0.07	淨值其他項目	801,797	0.52
專利權	4,627	0.01	備供出售金融資產未 實現餘絀	797,271	0.51
電腦軟體	95,211	0.06	未實現重估增值	4,526	0.01

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
其他無形資產	5,245	0.00			
其他資產	100,919,987	65.11			
遞延費用	162,930	0.11			
存出保證金	594,477	0.38			
催收款項	2,896	0.00			
暫付及待結轉帳項	5,262	0.00			
代管資產	100,154,422	64.62			
合計	154,989,901	100.00	合計	154,989,901	100.00

國立臺灣大學稽核室

108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本校稽核室(以下簡稱本室)係由林仁光主任(法律學系)及葉信億幹事 2 人所組成。

本室於 109 年 4 月 20 日(星期一)下午 3 時召開 109 年度稽核計畫審議小組會議，其中審議小組邀請各學院教授至第二行政大樓第二會議室，並同時於 U-meeting 線上辦理，另請秘書室內部控制單位兩位同仁列席參與，除兩學院因時間不允許未出席，其餘單位均出席。

109 年度稽核計畫已於 109 年 5 月提請校長同意後開始辦理，各次稽核結果將以書面報告方式於各次校務會議中提供。審議小組會議稽核室提案十三件、審議小組提案一件，如說明一、稽核計畫提供稽核時程與項目表如說明二。

說明一：審議小組會議

稽核室審議小組會議 109 年 4 月 20 日(星期一)下午 2 時邀請各院與學生代表出席，稽核人員依照風險評估(如主管機關來函要求查核事項、審計單位查核意見、稽核人員依照審計風險模型推滾產生等)後，共計提案十三件，彙整其他法定要求辦理事項後，邀請審議小組討論，另採納審議小組提案一件，完成 109 年度稽核計畫，簽請校長同意，於 109 年 5 月開始執行；會議記錄存查於 109 年度稽核報告之工作底稿中。

說明二：109 年度稽核計畫時程規劃

1. 內部控制實地查核：

項次	稽核項目	稽核目的	預定查核日期		受稽業務單位
			起	訖	
1	人事費-臨時薪資	確認各項臨時薪資發放與相關法規遵循。	109.5.1	109.5.30	用人系所、學務處、教務處、人事室
2	單位自聘人員	確認各項用人單位法規遵循	109.6.1	109.6.30	用人單位
3	捐贈計畫收入支用合規性與支出效益就地查核	確認計畫支用中各項控制重點(捐贈收入、計畫人力、採購、財產管理、會計、獎學金)之合規性及合理性。	109.7.1	109.7.30	受贈單位(計畫主持人)、總務處採購組、人事室/研發處、財務管理處、學務處、主計室
4	場地活化-本校付費空間分配及收費查核作業、公用部門場地委外業務作業、校務基金場地設備收入	確認場地設備收入收支管理要點各項控制重點之有效性及合理性	109.7.1	109.7.30	總務處經營管理組、各一級單位(已通過場地租借辦法)、設備管理單位
5	財物、勞務採購與付款作業	政府採購法(含系所自辦)、科研採購法遵與錯誤態樣稽核	第一次稽核 109.4	第二次稽核 109.11	請購單位、採購組
6	營繕採購作業	政府採購法各項控制重點之有效性及合理性。	109.9.1	109.9.30	營繕組
7	商標權利金	確認商標權利金與紀念品收入循環控制重點之有效性	109.10.1	109.10.30	經營管理組

8	非科技部各類計畫補助款就地查核	確認計畫支用中各項控制重點(計畫人力、採購、財產管理、會計)之合規性及合理性。	109.8.1	109.8.31	研究發展處、主計室、總務處、各計畫主持人
9	科技部各類計畫補助款支用合規性就地查核	確認計畫支用中各項控制重點(計畫人力、採購、財產管理、會計)之合規性及合理性。	109.11.1	109.12.31	各計畫主持人、研究發展處、主計室、總務處
10	結餘款支用就地查核	確認結餘款支用合規性	109.11.1	109.12.31	各計畫主持人、主計室、採購組
11	學術回饋金簽訂流程與收入狀況	依據 108 年審議小組建議，法遵與收入完整性納入例行稽核	109.11.1	109.11.30	研究發展處
12	投資有價證券作業	確認投資循環各項控制重點之有效性及合理性。	109.12.1	109.12.31	財務管理處
13	技術移轉作業(權利金、衍生利益金查核)	確認研發循環各項控制重點之有效性及合理性。	110.1.1	110.1.31	產學中心
14	合作社案租約稽核	確認租約資格履約狀況	109.5.1	109.5.31	總務處
15	108 年度稽核項目	確認本室提出之建議後續改善情形	全年度		

上述實地查核報告將依照稽核進度於 109 學年各次校務會議提出。

2. 行政單位、學術單位經費收支及支出效益之查核及評估

3. 全校性經費收支及支出效益：校務基金績效報告書，依照國立大學

校院校務基金管理及監督辦法第 26 條辦理，於每學年第二學期第二次校

務會議提出。

說明三：衍生利益金收入查核(農委會)

本案由農委會委託辦理，屬 108 年度稽核報告範圍，然因稽核報告時程無法配合 108 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告，故於本次辦理書面報告。經稽核後應繳納金額均已繳納、簽約流程無重大異常，本室不提供其他稽核建議，報告摘要如下：

稽核項目	稽核發現	稽核結論	稽核建議
衍生利益金收入查核	1. 調閱案件原始合約查詢衍生利益金計算基礎。該技轉廠商須依規定以銷貨總額 2.58% 計算，營業稅另計，無訂立每年最低支付額門檻條款等其他繳納條款。 2. 技轉公司已針對技轉衍生權利金部分(非全公司財務狀況)依照校方與公司原始簽定合約委請會計師辦理財務簽證，簽證事務所為聯合會計師事務所，無異常狀況。 3. 本次技轉可上市商品共計 2 項商品，核對原始憑證(統一發票)與並依照月份請公司方彙總提供銷售統計表，經詢問後差異數為隨貨	1. 案件經稽核發現應繳納金額均已繳納，流程無重大異常。	1. 無

	附贈贈品產生銷貨折讓，故請公司另外提供調節說明，贈品產生之折讓均已於統一發票載明。 4. 稽核人員加總兩項商品發票金額後，扣除折讓數，另加總營業稅，該金額與匯款單、校方收據相符。 5. 檢查 108 年度衍生利益金申報流程，技轉廠商依合約規定在 108 年 1 月份完成申報，校方收到該款項，申報流程符合合約並無重大缺失。		
--	--	--	--

說明四：前期追蹤案進度

1. 108 年上半年經費稽核(教務處)：資訊組(CEIBA)、數位學習中心(NTU COOL)妥適率仍有改善空間，經會辦總務處、計中後，已提出改善方案，資訊組擬於 109 年度提案租賃不斷電設備(預計暑假完成)、計中已協助定期檢查密碼資料庫一致性，已提升系統穩定度。

國立臺灣大學 108 學年第 2 學期第 2 次校務會議 進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、為因應新冠肺炎疫情防治，本學院調整 108 學年第二學期各班程作業如下：
 - 甲、為避免教師跨區搭乘大眾交通運輸工具感染風險，本學院原於台大竹北校區上課之碩士在職學位學程，自 3 月 21 日起暫先調整至台北校區授課，並以同步視訊搭配實體上課進行，以利外縣市學員安心就讀。
 - 乙、法律學分班、網路學分班課程共 42 門課程自 4 月 11 日起，全面以同步視訊搭配實體上課進行。
 - 丙、原訂 109 年 5 月 29 日辦理之 109 學年「法律學分班」招生說明會，改以網路方式辦理。
- 二、109 年上半年度研習班預計開辦計 17 門，其中因疫情影響停開 4 門，延後開課 4 門；因疫情申請退費或保留費用者逾百人。
- 三、近期新開辦課程包括「新金融科技之挑戰—治理、審計、詐欺、鑑識研習班」與「灌溉排水工程學分班」等。
- 四、本學院擬於 109 年 6 月 7 日辦理 108 學年度碩士在職學位學程撥穗儀式。
- 五、本學院擬於 109 年 6 月 14 日辦理 109 級碩士在職學位學程新生始業式。
- 六、本學院擬於 109 年 7 月 2 日與 7 月 26 日各辦理一場「管理碩士學分班」招生說明會。

推廣教育工作報告

1.108 學年第二學期開班情形與修課人數：

學位班共 6 班次，上課人數 153 人；學分班共 4 班次，目前上課人數 1,088 人；非學分班共 4 班次，目前上課人數 169 人。

學位班	學生數
107、108 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	60
107、108 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	44
107、108 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	49
學分班	學員數
管理碩士學分班第 29-36 期	451
法律學分班第 33-35 期	497
臨床研究護理師學分班第 15 期	16
2018 高中教師在職進修生命教育類課程教學學分班	124
非學分班	
台電高階人才管理知能課程研習班第 3 期	40
松下電器領導與管理培訓專班第 2 期	12
精鍊高階管理與實務研習班第 38-39 期	83
養生保健系列-中醫臟腑保健：胃與大腸篇第 2 期	34

2.108 學年第二學期正進行招生之班次：

招生班期別	預計開課
大數據與商業分析—行銷篇第 4 期	109/6/12
財報分析與企業評價研習班第 25 期	109/6/30
科技農企業經營管理菁英班第 8 期	109/7/3
精鍊高階管理與實務研習班第 40 期	109/7/11
養生保健系列—中醫臟腑保健：膀胱泌尿篇第 2 期	109/7/12
投資理財精修班第 12 期	109/7/30
養生保健系列—中醫臟腑保健：心包三焦篇第 2 期	109/8/16
財務報表分析研習班第 58 期	109/8/25
養生保健系列—中醫經絡保健：足三陽篇第 1 期	109/8/27
新金融科技之挑戰—治理、審計、詐欺、鑑識第 1 期	109/9/3
法律學分班第 36 期	109/9/12
臨床研究護理師學分班第 16 期	109/9/19
管理碩士學分班第 37 期	109/10/5

國立臺灣大學出版中心

108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

壹、 年度重要工作成果報告

一、出版優質學術書及教科書，學術影響力備受肯定

(一)、《臺灣區域海洋學》《尋租中國：台商、廣東模式與全球資本主義》獲選科技部 2020 最具影響力研究專書。

科技部為表彰學者完成系統性且可長遠發展，並能深刻反映時代意義的學術專書，首次舉辦「最具影響力研究專書」徵選。本中心所出版的《尋租中國：台商、廣東模式與全球資本主義》及《臺灣區域海洋學》分別榮獲「人文及社會科學」及「自然科學及永續」領域最具影響力研究專書。

「人文及社會科學」領域以近 10 年 (2010 至 2019 年) 於台灣出版的專書為範圍，評選標準主要包含「研究議題具重要性與前瞻性」、「研究議題受高度關注」、「研究議題具影響擴散效益」及「研究專書具學術研究相關獲獎紀錄」等 4 項。吳介民老師所著《尋租中國》主要研究議題是將全球資本、產業聚落與在地機制做動態的整體性分析，跳脫傳統兩岸關係或移民研究範疇，並將整個討論與全球政治經濟學結合，其將研究立基於商品鍊分析架構並予以擴充，對於全球化生產的研究文獻將有持續性的影響。

「自然科學及永續」領域，則以 2016 至 2019 年出版的專書為範圍，評選標準主要包含「學術影響力」、「科學影響力」、「專業貢獻度」及「社會影響力」。《臺灣區域海洋學》是臺大海洋研究所集海洋界眾人之力量，發揮台灣強韌精神，首部完全採用在地海洋研究素材與探測成果，以台灣觀點編纂而成的專書，兼具台灣海洋特色及國際影響力，對於國際海洋科學的相關研究，產生十足的影響力。

科技部表示透過表彰各領域影響力研究專書，希望建立可凸顯學者之創新發現，及其完整之論述平台；學者做研究可能一開始看不出成果，但時間拉長之後卻可能改變世界。長期而言，能在學界上發

揮標竿功用，也能系統整合知識，對台灣的未來走向影響深遠。

(二)、《游離其間》入選策展人 Elizabeth Avedon 推薦書籍

國外知名獨立策展人 Elizabeth Avedon 在其部落格上，推薦了來自不同國家的優秀攝影書籍。由本中心 2017 年出版的葉灼攝影、葉維廉教授創作詩文的《游離其間——走向映像與文字的中際思域》也入選其中。Elizabeth Avedon 認為，這本書由二位父子藝術家以有節奏的生命力進行跨文化與多代的對話，為讀者追蹤文化和生活情結的旅程，探索詩歌語言符號之間的推拉互動，使內心圖像和視覺信號產生「情緒化學」，多處可使觀者熱血沸騰。我們在這個鴻溝中體驗到了美國詩人埃茲拉·龐德 (Ezra Pound) 所說：藝術之間能「相互認可」，即「繪畫或雕塑看起來就像在『講話』」。

二、疫情期間打造閱讀新體驗，加強與讀者互動

受全球疫情影響，2 至 5 月期間原訂舉行之講座、書展等群聚活動被迫取消。出版中心加強透過社群、網站等線上互動，持續分享相關訊息，透過線上書展、電子書、作者專訪、書評、網路直播等各種方式，建立與讀者溝通對話管道，傳達最新出版相關資訊。我們同時強化個人電子書購買管道，在「博客來」、「讀墨」等電子書平台讓讀者可直接購買閱讀臺大出版中心的好書。

(一)、博客來「新台灣學的誕生書展」特別企劃

出版中心長期投入台灣學相關研究專書出版，成績表現亮眼，如臺灣研究叢書、台灣史論叢等多系列，均長期受到台灣史研究者注目。2020 博客來網路書店「新台灣學的誕生書展」特別企劃，主動邀請出版中心參展，成為五間出版社中唯一學術出版單位，探討台灣新故事，在那些「毋知影的故事」背後，如何想像台灣？讓讀者認識一本書背後的故事，理解台灣這片土地上值得被看見與珍惜的事物。

出版中心總編輯更接受博客來專訪，討論學術出版與一般出版的差異性。我們強調：學術專書不只是知識性的書，而且還是其他一般書的知識源頭；學術專書非虛構暢銷書，其內容知識來源都出自學術研究成果與學術見解。學術書的正式挑戰，乃在出版之前，都要執行學術審查。因此出版中心的真正審核者，是專業學者本身。學術專書不像自製書，

內容上出版社可以大力介入，讓學術語言變成較不精準之的語言。我們維護學術專書之主體是作者，而非出版社。

(二)、「知識哪裡去 KNOWLEDGE SPACE」網路主題書展

台北國際書展取消舉辦，然而讀者對新書出版資訊需求仍未減，出版中心與中央研究院，特別規劃在國內各大網路書店如誠品、博客來、五南等網站，展出「知識哪裡去 KNOWLEDGE SPACE」主題書展，使知識傳播及出版品介紹不受疫情影響，邀請讀者線上選書。



中央研究院
臺大出版中心

2/4-3/31
活動書籍全面 79 折

知識哪裡去 KNOWLEDGE SPACE

國立臺灣大學出版中心

書籍名稱	原價	特價	折扣
從聖教到道教：馬華社會的脈絡、價值	660 元	561 元	85 折
臺大數學出版目錄啟事	360 元	-	-
臺灣文學英譯叢刊(Vol. 45)	450 元	383 元	85 折
如短日常，怎樣生活【詩、歷史讀本-社	780 元	-	-
大城數分層田(下)：層田量分層	610 元	-	-

(三)、杜鵑花節、母親節、畢業季推出線上商店優惠活動。

因應全國防疫措施，校方今年舉辦線上杜鵑花節，將臺大校園杜鵑盛開花景搬上網路，以避免因欣賞人潮眾多造成群聚感染。出版中心特別配合推出杜鵑花圖案商品 88 折、滿千免運優惠及贈禮服務，也搭上熱門校園新聞「臺大寵出特圓潤『球雀』」，限期推出「球雀與好朋友們禮袋組」。母親節前夕，更以買「臺大」送「媽媽」為主題，推出多款商品線上優惠價！疫情期間不用出門，點點手指頭，無論送禮對象是誰，都可利用線上商店滿足多樣性需求，同時向媽媽及國外友人獻上最高的敬意。

貳、 近期重要工作報告與工作計畫

一、編輯出版優質出版品

(一)、持續規劃出版優質教科書

出版中心邀集台灣相關領域研究的知名專家、學者擔任主編，以內涵豐富的特定主題，進行分冊，藉由多學科、多面向的探究，描繪出更細緻的台灣整體歷史圖像，以詮釋台灣歷史及人文社會的發展歷程。去年 9 月至今陸續出版「環境篇」、「移民篇」、「民間信仰篇」、「客家篇」、「法律篇」、「社會生活篇」、「女性篇」、「醫學公衛篇」與「經濟篇」，展現台灣學界數十年來針對台灣歷史及人文社會所為的學術累積。

2020 年上半年，出版中心更出版多套重量級教科書，包括黃武雄教授的《大域微分幾何(上)(中)(下)》、溫宏治教授的《園藝果蔬診斷與管理》、蔡振家教授的《音樂認知心理學二版》、吳瑞北教授所率領的團隊歷時三年反覆修正與編撰而成的《物聯網 ABC》等書，集結作者畢生研究精髓，且因切合本校及國內各大專院校相同領域之課程需求，廣受好評。下半年出版中心將持續推出優質教科書，同時包括柯俊成教授的《Phytoseiidae of Taiwan (台灣的蟎)》以及吳俊傑教授翻譯的《Divine Wind: The History and Science of Hurricane(颱風)》等冊，以出版引領學術前進，呈現獨特、專業、兼具本土與國際特色之教科書。

(二)、學術著作出版計畫

2020 年已規劃確定出版之出版品 59 種，包括臺大哈燕叢書 2 種、台灣史論叢 11 種、學術書與教科書 42 種，以及一般書 4 種等。截至 2020 年 5 月已出版《物聯網 ABC》、《帝國在臺灣 II》、《音樂認知心理學(二版)》、台灣史論叢 醫學公衛篇《現代醫學在台灣》、經濟篇《制度與經濟成長》等 22 種。未來另有 37 種書稿正在審查或洽談中，都將列入 2020 年出版計畫。

二、銷售發行與行銷推廣

雖因 COVID-19 疫情影響，許多講座活動、書展被迫取消、延期，出版中心因而規劃轉以講座直播、邀請專家學者撰寫書評、文章、利用網站與社群平台互動等，多元行銷策略，主動觸及讀者，擴及書籍的曝光程度。正在舉行與即將舉行的活動如下：

(一)、誠品 R79 主題微型書展

出版中心以「反轉知識之眼」為主題，規劃四個子期微型書展：

- (1). 5/1～6/15：「台商之眼看世界」：以《全球生產壓力鏈》、《尋租中國》為核心，帶讀者看所處的周邊國家。
- (2). 6/16～7/31：「記憶與我們的歷史」：以《帝國在臺灣 II》及中心其他日治台灣史為核心，帶讀者了解台灣的歷史發展。
- (3). 8/1～9/15：「心理、情緒與行為」：以出版中心心理學、大腦研究書籍為核心，帶讀者理解人的行為。
- (4). 9/16～10/31：「人因知識而與眾不同」：以《拉岡》、《知識論》等書為核心，帶讀者進入較抽象的思考層次。

在第一期微型書展，我們將同時邀請中山大學社會系王宏仁教授與中研院社會所吳介民研究員，以「失靈的管理術－全球資本主義下的越南台商與工人」為主題，配合網路直播，與讀者零距離分享，從勞資、族群至性別面向，細緻剖析緣由，帶領讀者瞭解：「越南，不是小中國」。



(二)、臺大畢業季紀念口罩熊新品上市

出版中心配合畢業季的到來，規劃一系列商品，於實體書店及網路商店進行相關宣傳及預購活動。2015 年畢業季臺大出版中心推出第一代限量畢業紀念熊，受到畢業生及家長的喜愛，連續四年於畢業典禮當日搶購一空。今年第五度將設計全新「2020 NTU 畢業熊」，因應疫情推出「口罩熊」，並延伸推出多項組合優惠，包括毛巾、保溫瓶組、牛皮筆記本搭配復古原子筆等文具組以及其他紙雕、錦旗、皮紋證書夾、NTU 字母抱枕、等一系列畢業季紀念品，與畢業生一同歡慶畢業。



三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

出版中心去年 (2019 年) 進行版權授權洽談圖書 6 種，並完成授權簡體中文合約 7 種。今年本中心為持續擴大對台灣學術發展影響，以及提升校園之教學研究風氣，經叢書主編推薦，將精選國外重要學術著作，進行版權購買洽談與翻譯 (目前已有 8 本進行中)，希冀能以精確的翻譯，將國外學者經典著作介紹給國內讀者賞析，並以開闊的國際文化研究視野引入國內研究。

國立臺灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

109.5.25

一、推廣教育

109 年 3 月 1 日至 5 月 31 日止，共辦理研討會、訓練班 11 項，表列如下：

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1090314 1090419	甲級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	40
	乙升甲級廢水處理專責人員訓練班			5
	廢水處理專責人員訓練班(到職)			6
	甲級廢水處理專責人員訓練班(補正)			1
	甲級廢水處理專責人員訓練班(重修)			6
1090502 1090531	乙級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	40
	廢棄物處理技術員訓練班(到職)			1
	乙級廢棄物處理技術員訓練班(重修)			1
1090509 1090621	甲級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	39
	乙升甲級廢棄物處理技術員訓練班			2
	甲清轉甲級廢棄物處理技術員訓練班			1

二、建教合作計畫

本年 3 月 1 日至 5 月 20 日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 9 項，委託研究經費共 47,412,456 元。

三、技術服務

本年 3 月 1 日至 5 月 20 日止，共辦理技術服務收入共 36,754,836 元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

109.02.21~109.05.25

一、協助處理本校實驗場所環安衛意外事件（共 3 件）

（一）實驗過程中不慎噴濺左腳事件

1. 事發經過：109 年 2 月 13 日(星期四)下午在學生抽風櫃中將硝酸裝入樣品瓶，用以清洗攪拌子，清洗過程瓶身光滑而滑落，從抽風櫃中滾落地板，導致瓶身破裂硝酸液體潑出，不慎噴濺到學生左腳。
2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，以降低意外事件發生。

（二）空壓機不慎起火事件

1. 事發經過：109 年 3 月 4 日(星期三)下午公衛大樓 10 樓有聞到燒焦味，警報系統亦有啟動，相關人員前往頂樓察看空氣壓縮機狀況，發現現場有起火現象且濃煙密布。通知消防隊後進行全館疏散，待消防隊確認火勢撲滅，及完成疏散人數清點後，警報才解除。
2. 檢討與建議：應加強平時檢查，以降低意外事件發生。

（三）化學藥品不慎噴濺皮膚事件

1. 事發經過：109 年 3 月 24 日(星期二)上午學生在化學排氣櫃使用三氟乙酸時，在未將蓋子蓋上的情況下，不小心打翻噴濺至左手前臂。
2. 檢討與建議：應加強相關教育訓練，以降低意外事件發生。

二、接受嚴重特殊傳染性肺炎中央疫情指揮中心之生物安全現場查核

為確保本校高防護實驗室進行 2019 新型冠狀病毒實驗研究之安全性，嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心委派生物安全專家

於 2 月 25 日進行「規劃進行 2019 新型冠狀病毒實驗研究之實驗室生物安全現場查核」，查核項目包含：生物安全會運作功能、實驗室負壓系統運作情形及病原體之分離保存之保全管理規劃等等，查核結果本校為全部符合；另委員於會議中提出有關該實驗室廢水蒐集、負壓排氣異常監控以及滅菌過程中異常及緊急停機之排水及排氣等作業程序建議，該實驗室已依委員建議修訂相關標準作業程序。

三、辦理環安衛相關教育訓練

於 3 月 28 日至 4 月 15 日藉由 NTU COOL 辦理線上訓練課程：A 實驗場所安全衛生、B 危害通識、C 輻射防護及 D 生物安全訓練課程，報名人數分別為：A-217 人、B-181 人、C-104 人、D-122 人。

四、辦理 109 年度第 1 季毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成申報前 1 季各種毒化物運作紀錄，本校校總區等 10 個毒性化學物質運作場址 109 年度第 1 季運作紀錄，均已分別於 109 年 4 月 30 日前完成申報。

五、清運事業廢棄物

- (一) 實驗場所廢液：109 年 2 月～109 年 5 月共清運 25,145 公斤。
- (二) 生物醫療及其他容器與耗材：109 年 2 月至 109 年 4 月共清運 20,996 公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本校校務發展規劃委員會 108 學年度第 5 次會議於 109 年 5 月 13 日在校總區第 1 會議室舉行，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

- (一)「臺大校園生物多樣性指標、基礎調查與監測計畫(三)期中報告案」於 109 年 2 月 26 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。請參考委員建議繼續執行計畫，完成期末報告後提送校務發展規劃委員會報告，俾利委員們了解臺大校園動植物生態。」
- (二)「國立臺灣大學興建工程可行性評估及基本設計報告書製作要點修正草案暨國立臺灣大學校園重大工程之規劃設計與審議流程修正草案」於 109 年 2 月 26 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過。國立臺灣大學校園重大工程之規劃設計與審議流程修正草案續提送校務發展規劃委員會討論。」後續酌修相關文字說明與審議流程圖示，於 109 年 4 月 29 日 108 學年度第 10 次校園規劃小組委員會報告，決定：「同意備查。」
- (三)「第 26 屆臺大藝術季案」於 109 年 3 月 23—27 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過。請執行單位於活動辦理期間因應疫情發展適度調整活動內容，除安排各項防疫措施及準備所需防疫用品外，並注意參與人員是否維持應有之安全間距。」
- (四)「舟山路 100 巷環境改善工程規劃設計報告書案」於 109 年 4 月 15 日校園規劃小組委員會討論決議：「(1)周邊系所意見，請規劃單位於後續細部設計時與相關單位進一步討論。(2)有關交通安全及後續交通管理問題，請總務處提交通管理委員會報告並徵詢委員意見後研擬管理措施。(3)本案原則通過。續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (五)「國立臺灣大學校園規劃原則部分條文修正草案」於 109 年 4 月 15 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過。續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (六)「醫學院附設醫院仁愛醫護大樓新建工程規劃設計書案」於 109 年 4 月 29 日校園規劃小組委員會討論決議：「通過。請設計單位參考委員意見並做意見回覆說明後，續提送校務發展規劃委員會討論。」

二、實驗林管理處報告：各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，因契約期限將屆，仍有業務需要，函請繼續使用。案經本處評估其繼續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，經校產維護專案小組 109 年第 2 次會議決議同意續約 5 年（計 27 筆契約）。

三、校務發展規劃委員會討論通過案共 9 件：

- （一）國立自然科學博物館申請繼續與本校實驗林管理處合作經營鳥類生態教育園案。
- （二）南投縣鹿谷鄉公所申請借用本校實驗林管理處清水溝營林區 12 林班林地 1 筆（地籍編田底段 96、112、113 地號內，面積 0.1330 公頃，暫訂契約編號 589 號），作為施設鳳凰谷步道及休憩平臺等設施用地案。
- （三）本校經管臺北市士林區福林段二小段 404-1（部分）、404-4、404-5 地號等 12 筆國有土地，擬變更為非公用財產移交國有財產署接管案。
- （四）醫學院附設醫院北護分院與國立臺北護理健康大學城區部土地分割調整方案。
- （五）醫學院藥學系申請「藥學系博士班產學研發組」學籍分組增設案。
- （六）國際學院籌備辦公室申請於 110 學年度增設「生物多樣性國際碩士學位學程」案。
- （七）本校「校園重大工程之規劃設計與審議流程」修正草案。
- （八）本校「校園規劃原則」修正草案。
- （九）「仁愛醫護大樓新建工程」規劃設計書案（有條件通過）。

四、專案報告（有關校園規劃與空間分配事項）

(一)有關本校「校園重大工程之規劃設計與審議流程」修正案。

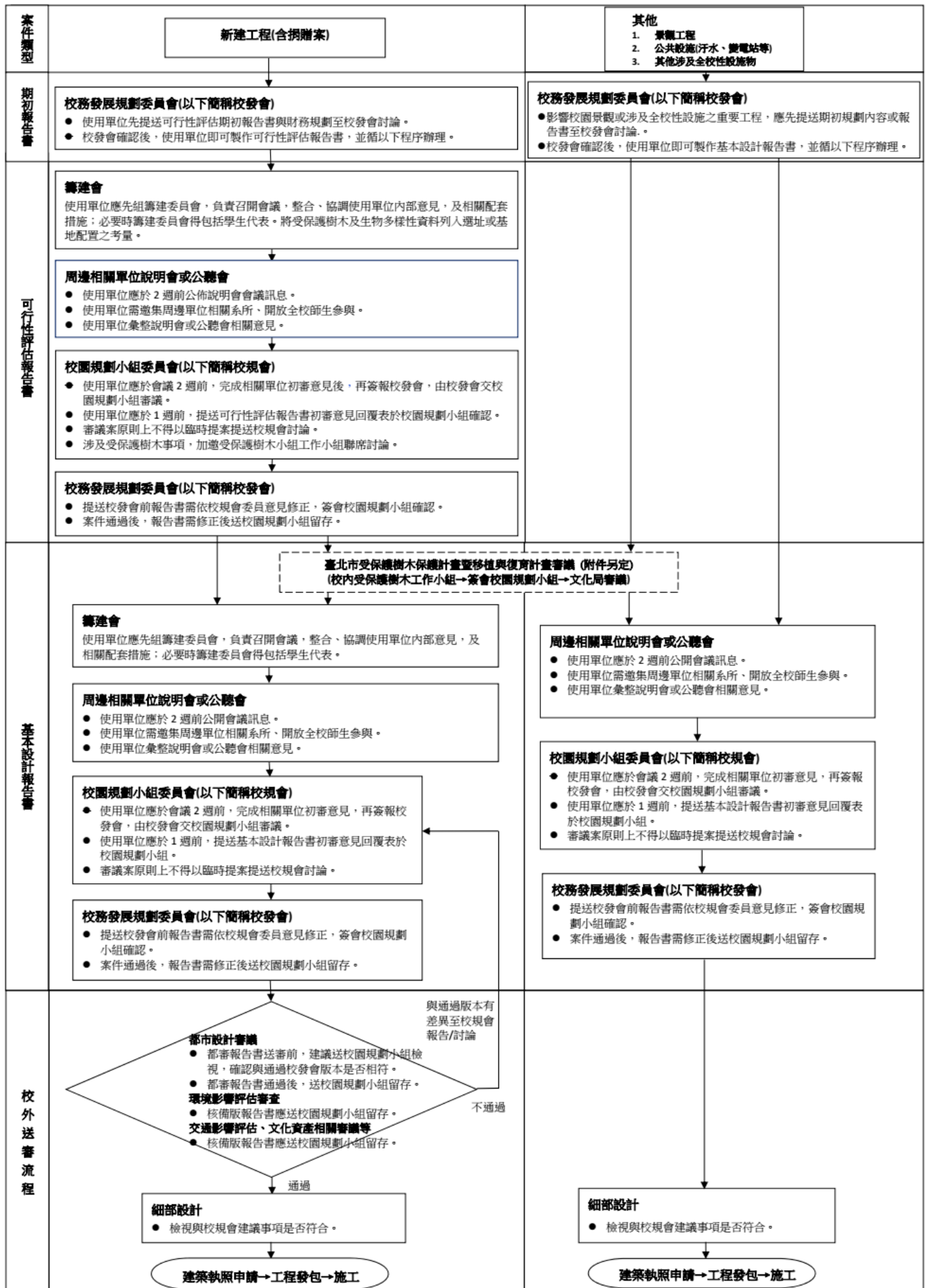
說明：

- 1.本校「校園重大工程之規劃設計與審議流程」前於 102 年 12 月 11 日 102 學年度第 2 次校務發展規劃委員會討論通過。
- 2.本次修正內容係依「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」，將審議作業各階段報告書名稱「規劃構想書」及「規劃設計書」修正為「可行性評估報告書」及「基本設計報告書」。
- 3.另依 108 學年度第 1 次校務發展規劃委員會議臨時動議「有關本會與校園規劃小組間角色及功能之定位」案決議：「請羅副校長召集相關人員，針對本會與校園規劃小組（或各相關會議）之角色定位及關係，重新檢討並釐清後提下次會議報告。」與執行情形辦理，依此修訂校內審議流程。
- 4.本案業經 109 年 5 月 13 日 108 學年度第 5 次校務發展規劃委員會討論通過。

國立臺灣大學校園重大工程之規劃設計與審議流程

民國 102 年 12 月 11 日 102 學年度第 2 次校務發展規劃委員會修正通過。

民國 109 年 05 月 13 日 108 學年度第 5 次校務發展規劃委員會通過。



(二)有關本校「校園規劃原則」修正案。

說明：

- 1.本校「校園規劃原則」於 95 年 12 月 20 日 95 學年度第 2 次校務發展規劃委員會通過，後續歷經 3 次修正。
- 2.本案係依本校「校園重大工程之規劃設計與審議流程修正案」，修正第 8 條之校內審議程序與審議報告書名稱。另為納入校園規劃小組委員會建議，適當保存本校重要校史文物與檔案，新增第 20 條，訂定舊建築物拆除前之巡檢程序。
- 3.本案經 109 年 4 月 15 日 108 學年度第 9 次校園規劃小組委員會討論通過，並提 109 年 5 月 13 日 108 學年度第 5 次校務發展規劃委員會討論，決議：「修正通過，第 20 條修正為『拆舊蓋新建築物在完成相關程序後，於拆除前須通知校史館、檔案館及其他相關單位，先進入巡檢，保存重要校史文物與檔案。』」

國立臺灣大學校園規劃原則部分條文修正案總說明

國立臺灣大學校園規劃原則於 95 年 12 月 20 日 95 學年度第 2 次校務發展規劃委員會修正通過，歷經 3 次修正。本案係依本校「重大工程之規劃設計與審議流程修正案」，修正第 8 條之校內審議程序與審議報告書名稱。另為納入校園規劃小組委員會之建議，適當保存本校重要校史文物與檔案，新增第 20 條，訂定舊建築物拆除前之巡檢程序。

本案經 109 年 4 月 15 日 108 學年度第 9 次校園規劃小組委員會討論通過，並提 109 年 5 月 13 日 108 學年度第 5 次校務發展規劃委員會討論，決議：「修正通過，第 20 條修正為『拆舊蓋新建築物在完成相關程序後，於拆除前須通知校史館、檔案館及其他相關單位，先進入巡檢，保存重要校史文物與檔案。』」

國立臺灣大學校園規劃原則部分條文修正案條文對照表

部分修正條文	現行條文	說明
第八條 土地開發、建築等行為，應依《國立臺灣大學興建工程可行性評估及基本設計報告書製作要點》之規定，分 <u>可行性評估報告書</u> 、 <u>基本設計報告書二階段</u> ，經校內程序審核同意。各階段通過之間距，以一年為限； <u>基本設計報告書</u> 通過後，應於三年內發包執行。未能於規定期限內完成下一階段者，各階段均必須重新確認。	第八條 土地開發、建築等行為，應依《國立臺灣大學興建工程構想書及規劃設計書製作要點》之規定，分可行性評估、規劃構想書、規劃設計書三階段，經校內程序審核同意。各階段通過之間距，以一年為限；規劃設計書通過後，應於三年內發包執行。未能於規定期限內完成下一階段者，各階段均必須重新確認。	依 108 學年第 7 次本委員會通過之「國立臺灣大學興建工程可行性評估及基本設計書製作要點」修正第八條之校內審議程序與審議報告書名稱
第二十條 拆舊蓋新建築物在完成相關程序後，於拆除前須通知校史館、檔案館及其他相關單位，先進入巡檢，保存重要校史文物與檔案。		一、本條新增。 二、為能適當保存本校重要校史文物與檔案，訂定舊建築物拆除前之巡檢程序。

國立臺灣大學校園規劃原則

95.05.24 94 學年度第 13 次校園規劃小組委員會通過
95.09.27 95 學年度第 1 次校園規劃小組委員會修正通過
95.12.20 95 學年度第 2 次校務發展規劃委員會修正通過
97.05.14 96 學年度第 10 次校園規劃小組委員會修正通過
97.09.24 97 學年度第 2 次校務發展規劃委員會修正通過
99.9.8 99 學年度第 1 次校園規劃小組委員會修正通過
99.9.17 99 學年度第 1 次校務發展規劃委員會修正通過
106.9.6 106 學年度第 1 次校園規劃小組委員會修正通過
106.11.14 第 2971 次行政會議通過
106.12.13 106 學年度第 2 次校務發展規劃委員會修正通過
109.04.15 108 學年度第 9 次校園規劃小組委員會通過
109.05.13 108 學年度第 5 次校務發展規劃委員會修正通過

第一章 校園永續經營管理基本原則

- 第一條 為創造和諧優雅、得以永續利用之校園環境，特訂定「國立臺灣大學校園規劃原則」（以下簡稱本規劃原則）。
- 第二條 本規劃原則適用於公館校總區、水源校區、醫學院、公衛學院、臺大醫院、兒童醫院、竹北校區、雲林校區、宜蘭臨海實驗區、及其他所有本校經管之校區。
前揭範圍外之校地，以下簡稱為其他校地。
- 第三條 本校校園整體規劃宜由校園規劃小組協助該校區使用、經管、籌備單位共同負責規劃相關事宜。
校園整體規劃應以五年通盤檢討一次為原則。
- 第四條 本校各校區之整體規劃應先經校園規劃小組委員會審議，提送本校校務發展規劃委員會通過後實施。
- 第五條 校園規劃小組應協同總務處、環境保護暨職業安全衛生中心研訂環境管理指標，以供校園發展規劃之參考。
- 第六條 校園重大工程建設，應依《國立臺灣大學校園重大工程之規劃設計

與審議流程》辦理。

第七條 土地開發、建築等行為，使用單位應先組籌建（興建）委員會，負責整合、協調使用單位內部意見，及相關配套措施；必要時籌建（興建）委員會得包括學生代表。

第八條 土地開發、建築等行為，應依《國立臺灣大學興建工程可行性評估及基本設計報告書製作要點》之規定，分可行性評估報告書、基本設計報告書二階段，經校內程序審核同意。各階段通過之間距，以一年為限；基本設計報告書通過後，應於三年內發包執行。未能於規定期限內完成下一階段者，各階段均必須重新確認。

第九條 其他校地之整體規劃、土地開發、建築等行為，除由各權責單位審議外，應副知校園規劃小組及總務處，必要時得簽請校長同意後再經校內程序審核同意。

第二章 校地使用規劃原則

第十條 為落實校園永續發展，促進校地合理使用，提升校園環境品質，校園規劃應優先指定綠地、開放空間、歷史建築、道路交通系統、規劃小區單元、公共使用設施及校園基礎設施等。

第十一條 綠地應禁止違反休憩、生態等保育目的之開發，但基於校園安全、環境永續利用之必要開發行為，經校務會議同意者不在此限。

第十二條 綠地、歷史建築、及承諾回復綠地之建築物，應於校地財產帳務備註登記，並利用地理資訊技術有效管理。

第十三條 校園重要之文化景觀、象徵紀念物等，應予以維持。

第十四條 校總區每一規劃小區除另有規定外，其建蔽率以百分之四十為最高上限，容積率以百分之二百四十為最高上限，開挖率以百分之五十為最高上限。

校總區各規劃小區如有建蔽率、容積率、開挖率之任一比率已達本條第一項最高上限以上，而為國家或校務重要發展、整體校園景觀風貌、空間使用需求、土地利用經濟效益等特別需求者，使用單位應具提改善措施、因應方案，送校園規劃小組委員會、校務發展規

劃委員會討論。

- 第十五條 校總區以外之校區，應比照當地都市及區域計畫法規，於實質開發前，優先劃設規劃小區單元、制訂各分區利用、管制計畫及高度發展計畫，始得開發。

第三章 校舍建築與設施規劃原則

- 第十六條 校總區開發，必須考量「拆建均衡原則」，避免無限制擴張，確保校園環境品質。
- 第十七條 為逐步更新校總區老舊建築，提案更新單位應提出周轉配套措施；必要時，本校得協助之。
- 第十八條 凡低度使用、危險、污染性實驗、大型儀器設備等建築物，應配置於低度開發利用、人口稀少、交通動線良好之外圍地區，避免造成校園核心地區之負擔，提高核心地區之土地利用效益。
- 第十九條 校園既有建築具歷史意義者，應擇優勘定，訂定保存計畫，並應調查現有建物之耐用年限、使用狀況，劃定更新優先順序，供既有或潛在使用單位預先規劃。
- 第二十條 拆舊蓋新建築物在完成相關程序後，於拆除前須通知校史館、檔案館及其他相關單位，先進入巡檢，保存重要校史文物與檔案。
- 第二十一條 建築物配置應以南北座向為原則，如主要採光面朝東西座向時，應於設計時充分考量建築立面與日曬、遮陽、節能功能。
- 第二十二條 新建工程至少達銅級綠建築標章。於建築規劃設計階段即納入節能設計，鼓勵以環境友善方式，並考量採光、通風、遮陽、水資源回收、綠化等面向。
- 第二十三條 校園傳統建築語彙包括十三溝面磚、紅磚、黑瓦、斜屋頂、山牆、拱門、拱窗、長窗、矮窗台、風雨穿廊、洗石子牆身等，得於建築規劃時自由彈性運用，考慮週邊環境及色彩，創造建築本體之自明性及時代意義。

第四章 校園人本交通規劃原則

- 第二十四條 本校應優先進行交通規劃，擬訂校園各級道路系統、劃定道路範圍並指定建築線，作為劃分小區規劃單元及未來建築配置之依據。
- 第二十五條 校園交通規劃以「人本交通理念」為原則，人行為主，腳踏車為輔，機車禁止進入，汽車不鼓勵進入校園，應減少噪音危害，並兼顧緊急防、救災規劃之需求。
- 第二十六條 校園道路應就環境實際狀況，於周邊提供師生、訪客休息、逗留之必要設施或空間。
- 第二十七條 汽、機車停車場，以「外圍化」、「地下化」為原則。
腳踏車停車場宜於校內適當地點規劃設置。可於腳踏車停放密集區域之鄰近範圍規劃停車場，引導腳踏車停放。
- 第二十八條 地下停車場應以自然通風、採光為規劃原則。
- 第二十九條 校園新闢道路應以「人車分道」規劃原則，區分行人、汽車，並需留設足夠寬敞之人行道空間。於必要路段劃設腳踏車專用道。
- 第三十條 規劃連續之綠色林蔭道，或建築物遮蔽廊道，提供舒適連續之步行空間。
- 第三十一條 新建築開發時，得依照《國立臺灣大學新建館舍未附設足額法定停車位提撥代金辦法》提撥經費，交由校方統一擇地興建，以落實停車外圍化政策。

第五章 校園景觀規劃原則

- 第三十二條 校園景觀規劃應著重整體環境與地域生態特色的形塑，將校園內植栽景觀、水域與水文生態、戶外家具、人行動線、公共空間及特殊活動節點等，整合串連。
- 第三十三條 校園主要道路、服務性路網系統應選定特色行道樹，塑造優美的校園景緻，並採複層及多元綠化方式，兼顧提供生物多樣性與四季變

化。

- 第三十四條 校園植栽景觀宜分期分區規劃，並訂定分區維管作業原則。
新開發土地、建築植栽景觀規劃應優先整合現有及計畫行道樹系統，並將基地外部環境納入整體規劃範圍檢討。
新開發土地應進行樹籍調查。達受保護標準之樹木以原地保留為原則，若因建築配置而有移植之必要，以基地內移植為原則。
- 第三十五條 校總區之校園建築天際線應以大學廣場、新生南路校門口、行政大樓、椰林大道及其兩側建築群、新總圖書館、小椰林道及其兩側建築群、辛亥門景觀大道及其兩側建築群、舟山路及其兩側建築群為景觀控制軸線（基準）。
綠地、歷史建築周邊，應訂定景觀控制基準。
新建築之高度以不影響景觀控制軸線（基準）之視覺景觀為原則。
- 第三十六條 校園新建築得選擇適當地點，作為景觀眺望平台。
- 第三十七條 土地開發、建築時，使用單位應配合《國立臺灣大學公共藝術推動辦法》，提升本校人文藝術氣息。
- 第三十八條 為維護校總區校園環境之整齊與建築物立面之美觀，建築物立面新設立之管線應依《國立臺灣大學校總區建築物立面管線管制要點》辦理。

第六章 公共服務設施（基礎設施、生活設施）規劃原則

- 第三十九條 生活服務設施地點（區），應考量校園人口、交通動線、服務範圍，分散設置，避免過度集中。
- 第四十條 校園基礎設施，包括聯絡道路、電力系統、變（供）電站、供水、污水、網路光纖等應優先整備，或配合開發使用同步建設，以鼓勵開發；基礎設施未完備地區避免開發。
相關基礎設施之人孔、手孔、水溝蓋等，應納入校園公共藝術議題討論。

第七章 友善校園

第四十一條 依據教育部性別平等教育法，落實性別友善精神，尊重多元，消除性別歧視，厚植並建立性別友善之教育資源與環境。可參考《國立臺灣大學性別友善廁所設置辦法》推動設置性別友善廁所。

第四十二條 建置無障礙校園環境，校園規劃設計及新建工程或建物改建時，應以通用設計、無障礙規範檢討。

第八章 校園防災與安全規劃原則

第四十三條 校園規劃應建置「安全校園」為目標，建立相關規劃、設施與管理架構。

緊急通報系統應網絡化，並以半徑一百公尺為涵蓋範圍建置。

第四十四條 各建築及其主要出入口、校內主要人行交通動線等，應提供安全、明亮、美觀之照明環境，並避免影響動植物生態。

第四十五條 因應近年全球氣候變遷、劇烈天氣變化，新建工程與道路改善工程需考慮暴雨管理、雨水回收再利用、增加透水鋪面。

第九章 附則

第四十六條 本規劃原則之施行細則，由校園規劃小組訂定之。
個案執行時，各原則間發生衝突者，由校園規劃小組提供專業意見送校務發展規劃委員會議決之。

第四十七條 本規劃原則經行政會議及校務發展規劃委員會通過後，自發布日施行。

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

為留才攬才提升學術研究水準與教學績效，由總務處提報本委員會討論貸款興建教職員宿舍計畫，以提供優質住宿環境。本委員會於 108 年 5 月 13 日開會通過，授權總務處陳報教育部貸款興建教職員職務宿舍。本會 108 年 12 月 12 日另通過總務處提案：除已陳報教育部之興建基地外，後續準備興建之開發基地先以電子郵件向委員報告，俟技服構想規劃完成後招標前再提委員會討論。後續由總務處擴大檢視校外低度利用土地，選擇適合開發基地採貸款興建宿舍方式持續辦理。

總務處 109 年 6 月 3 日報告本會：總務處為加速 108 年本會通過之六處校外基地教職員宿舍興建效率，於 108 年下半年同步辦理六處工程設計監造技術服務勞務採購公開招標徵選作業，於 108 年 12 月 19 日決標後簽約，完成六處工程基本設計，為廣納意見總務處已於 109 年 5 月 6 日召開規劃設計說明會。

為延攬優秀教師，提供宿舍協助安定其生活為目的，總務處 108 年 12 月 12 日提報本委員會討論並通過：修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第四點，自 109 年 7 月起(不含未到期配住人)配住期間延長為 5 年，總務處簽報行政會議第 3060 次會議決議通過，並已陳報教育部同意核備依期程實施。

國立臺灣大學程序委員會 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本委員會於 109 年 5 月 28 日召開會議，安排 108 學年度第 2 學期第 2 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 109 年 5 月 22 日，計收到 1 件同意案、2 件報告案及 4 件提案。提案部分，包括校長交議案 2 件、學院提案 1 件及代表連署提案 1 件。另外，提案截止收件後又收到 1 件報告案(108219 案)及 1 件校長交議案(108220 案)，經 5 月 26 日行政會議通過後始完成行政程序，經委員討論後，108219、108220 案分別列入正式議程之報告案第 3 案及討論案第 5 案，提案順序修正通過，程序表通過。

本會另依 109 年 3 月 21 日校務會議確認上次會議紀錄時主席裁示：「109 年 1 月 4 日校務會議紀錄除 108117 案之紀錄請程序委員會比對錄音檔重新確定，並提下次校務會議確認外，其餘部分之會議紀錄依原文確定。」進行確定 108117 案紀錄之討論，並針對「修訂 108117 案紀錄，於原紀錄『10 時 55 分施秀惠教授提擱置動議』之後，增加『涂峻清代表提申訴動議，主席裁示不處理』修正案」進行不記名投票表決，決議「108117 案紀錄不予修正，維持原紀錄文字確定」。

另外，有關本會職掌一即本會組織及議事規則第 5 條第 1 款提案手續完備審查之權限解釋，秘書室為尋求專業意見以釐清案情，於 4 月 22 日邀請社科、法律學院院長推薦之 3 位教授討論，相關結論業提本會報告，摘要：(一)依本校組織規程第 40、42、46 條對各級會議之規範，校務會議為最高及最終決策會議，涉及相關會議權責之法規宜由相關會議先完成專業審議後，始適合進入校務會議，故程序委員會應有此類提案先不排入校務會議之審查權限。建議將歷年校務會議及程序委員會處理之先例形成審查慣例。(二)建議可參考立法院程序委員會組織規程有關該會職掌：「關於各種提案手續是否完備，『內容是否符合本院職權之審定』」之規定；另關於各種提案手續是否完備一詞，因手續就是程序之意思，程序的首要特徵為管轄權及專業分工，審查手續是否完備可解釋為，提案是否於法定之管轄權範圍及是否專業分工。因此，關於各種提案手續是否完備之內涵，應包括內容是否符合本校校務會議職權之審定。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相

同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。