

國立臺灣大學 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面.....	1-1
教務處	2-1
學生事務處	3-1
總務處	4-1
研究發展處	5-1
國際事務處	6-1
財務管理處	7-1
共同教育中心	8-1
圖書館	9-1
計算機及資訊網路中心	10-1
人事室	11-1
主計室	12-1
稽核室	13-1
進修推廣學院	14-1
出版中心.....	15-1
工業研究中心	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心	17-1
校務發展規劃委員會.....	18-1
教職員宿舍委員會	19-1
程序委員會	20-1

國立臺灣大學 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、本校相關講座教授審議辦理情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年紀念講座、旺宏電子講座、萬祥玉講座、臺大拔萃講座等)。依相關講座設置辦法或要點規定，由副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。為辦理 110 學年度之臺大講座及「傅斯年紀念講座」之審議，業於 109 年 12 月函請相關教學研究單位推薦人選，並將於 110 年 3 月 31 日截止收件。

二、本校教學研究單位之新增、變更專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位新增、停辦、變更事宜，並提送校務發展規劃委員會、校務會議討論通過後，報請教育部同意。109 年 10 月迄今審查通過以下增設案，並提校務發展規劃委員會討論通過：

(一)共同教育中心申請增設「國際體育運動事務學士學位學程」專案審查會(109/12/7)。

(二)理學院申請增設「統計與數據科學研究所(碩士班)」專案審查會(109/12/8)。

三、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

(一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長爰每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 109 年 12 月，共召開 71 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。

(二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 28 次交流會(第 28 次於 110/1/7 辦理)，各學院均踴躍參與，卓有成效，將持續進行。

(三)本校現有 11 個學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於

本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大學術卓越系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，將持續進行。

四、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

(一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，目前共計有 50 個校級研究中心。

(二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會，並由陳副校長擔任召集人及會議主席，研商各研究中心未來發展方向及策略。109 年 10 月迄今召開以下中心之諮詢(諮議)委員會會議：

- 1.醫療器材研發中心諮詢會(109/11/27)
- 2.人文社會高等研究院諮詢會(109/12/1)
- 3.人文社會科學發展中心諮詢會(109/12/17)
- 4.中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心諮詢會(109/12/21)
- 5.系統生物學研究中心諮詢會(109/12/24)
- 6 創意創業中心諮詢會(110/1/7)。

五、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)109 年 10 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>)及本校網頁之「焦點新聞」：

- 1.物理系張慶瑞教授及訪問學者陳繩義(已加入中國文化大學)，與其博士生陳松賢(已加入臺北大學)、黃則鈞與新加坡國立大學、皇家墨爾本理工學院和東京理工學院合作，所撰寫的「自旋電子學中的Yang-Mills理論」文章由規範理論出發，來探討Yang-Mills理論在自旋電子學的應用，發表國際頂尖期刊《物理學報》(Physics Reports)。

2. 化工系陳文章教授與日本北海道大學工學研究院佐藤敏文教授 (Toshifumi Satoh) 長期合作，成功利用有機奈米材料開發出高性能光應答記憶體元件，研究成果刊登於材料領域界的國際重要期刊 *Advanced Materials*。
3. 工學院船舶及海洋技術研究中心接受國家海洋研究院委託，執行黑潮洋流發電場開發計畫，於本年度 10 月 5-8 日在臺南外海施行 0.25MW 洋流發電機五分之一縮尺模型拖放試驗，成功驗證了全自製洋流發電機系統之發電性能與水深 50 公尺的操作深度。本計畫主持人為工科海洋系郭振華教授，共同主持人包含邱逢琛教授、蔡進發教授、李坤彥教授、李佳翰教授，以及海洋大學系統工程暨造船系辛敬業教授等。
4. 本校及陽明大學、中研院等國內學研單位與台灣人工智慧實驗室 (Taiwan AI Labs) 的 COVID-19 合作平台，在科技部的經費支持下，由「老藥新用」角度著手，從已知臨床安全性的藥物出發，以生物資訊技術，進行作用目標蛋白及藥物化合物親和力模擬預測。團隊將 COVID-19 病毒與藥物接合模擬預測結果建立成「DockCoV2」資料庫，公開給全球的醫學研究團隊做為未來實驗設計參考資訊，目前已累積兩萬多筆模擬結果，相關文章刊登於 Google Scholar 生物化學研究領域排名第一的期刊《核酸研究》 (*Nucleic Acids Research*)。
5. 材料系陳俊維教授及其研究團隊與日本東京大學工學院 Prof. Delaunay 實驗室，近期在高效率鈣鈦礦雷射之技術開發，有重要成果突破，結果發表於材料領域著名期刊《先進功能材料》 (*Advanced Functional Materials*)。
6. 應力所陳建甫副教授研究團隊，開發出微量血液快速篩檢試片，可於兩分鐘內快速判定受測者 ABO 血型，以及是否為多血、貧血、或是亞型血患者，研究成果刊登於美國化學學會 ACS Sensors 期刊，並獲選為該期增選封面。
7. 新冠病毒的全球大流行對人類健康造成極大威脅，然而目前獲得 FDA 批准的瑞德西韋及單株抗體藥物療效仍屬有限，因此研發有效的抗病毒藥物仍是目前極為迫切的重要課題。對此，本校醫

學院微生物所葉秀慧教授與醫檢系張淑媛教授所領導的研究團隊攜手合作，鎖定參與調控病毒感染及複製的關鍵宿主分子進行抗病毒藥物之研發。研究團隊提出針對 Furin 蛋白酶為標的，進行抗病毒藥物之開發，找到兩個 Furin 蛋白酶抑制劑，Decanoyl-RVKR-chloromethylketone (CMK) 與 Naphthofluorescein，能分別經由阻斷病毒進入細胞及抑制病毒 RNA 轉錄，有效抑制新冠病毒在宿主細胞中進行複製及感染所引發的細胞融合病變，成為後續開發潛力抗新冠病毒藥物的先導藥物。此研究成果發表於 *Cell Reports* 期刊。

六、創新創業推動成果

109 年 10 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一)創意創業中心(以下簡稱創創中心)

1.臺大創創 x TechStar Take off Summit 產業交流論壇

是本校創創中心與世界最大的新創加速器 TechStars 共同主辦的下半年大型公開交流活動，期能協助新創團隊增強曝光及協助垂直加速器中大型企業順利發展新事業。除了創創中心本期團隊上台 Pitch，也有外部新創共同參與，並邀請國內外評審對團隊提供回饋。團隊藉此介紹服務或產品，也可以認識不同新興商業模式外，並可直接與眾多來自內外部評審討論或給予回饋意見，幫助自己修正創業方向。

2.MeetTaipei 2020

11/18-11/21 舉辦的 Meet Taipei 為全臺最大新創展覽，創創中心帶領合作企業及輔導團隊，參加亞洲最大創新創業嘉年華，集結各方創業資源與鏈結，由臺灣最具影響力的科技財經媒體數位時代，結合長期經營的最大創業社群創業小聚，以新創為中心，幫助我方創業者獲取創業所需資金、資源與國際鏈結的機會平台，也拓展創創中心的能見度。另舉辦多場論壇，由郭瑞祥主任及曾正忠執行長與合作企業、團隊共同分享及參與討論。

3.課程與活動

創創中心定期舉行課程、工作坊、經驗分享會及社群交流等各式活動，邀請進駐之臺大教授或學生團隊、來自各地的新創團隊、

創創校友團隊共同參與，旨在建立創業家們對創業議題及專業知識的認知，提供團隊之間同儕互相切磋、學習的環境，進而幫助臺大師生連結更多外部的創新創業人脈與資源。近期的課程及工作主題包含：早期新創募資、市場調查、簡報訓練等。有關經驗分享及社群交流活動，則是透過舉行 TEC dinner，邀請到創投、成功創業家及擁有創業資源的外部單位擔任特別來賓到場交流。

(二)創新設計學院(以下簡稱 D-School)

1.課程開設

(1)創新教育：109-1 開設 17 門課程，包含「設計思考入門(1)」、「設計思考入門(2)」、「設計思考教練人才培育課程」、「互動設計人因基礎」、「展演與社會」、「設計你的大學(1)」、「設計你的大學(2)」、「影像戰鬥營」、「音樂設計與創新應用」、「設計你的人生」、「音樂合作的藝術與實踐」、「循環城市專題」、「遊戲人生：遊戲的閱讀與再設計」、「儀式、場景與設計」、「全球創新的原理與實踐」、「教育創新與社會設計」、「在地展齡：『家文化』專題」，共計 320 修課人次。

(2)創創學程：109-1 開設 5 門課程，包含「創意創業核心課程(一)」、「創意創業專題討論與實踐(一)」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「服務設計」、「藝術與創作」，共計 209 修課人次。

(3)領導學程：109-1 開設 3 門課程，包含「領導學導論」、「進階領導專題(一)」、「公民教育概論與實踐」，共計 125 修課人次。

2.主題演講：常規課程的內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後的進階學習需求，透過主題從課程延伸至社會實務，以擴充知識學習的廣度及深度，109 年 10 月迄今主題演講如下：

(1)創業機會探索與商機系列講座_策略基本概念與環境分析、目標市場界定與使用者研究：本校智慧生活科技整合與創新研究中心策略長—賴宏誌(109/9/28、10/5、10/12)

(2)礙的路上你和我：黑暗對話社會企業主培訓說—楊聖弘

(109/10/6)

- (3)發酵_康普茶：舞春食農工作室－陳其農(109/10/11)
- (4)連續創業與轉軸力：車麻吉創辦人－余致緯(109/10/12)
- (5)聲音製作：專業聲音系統規劃師－張孟葵(109/10/14、10/28)
- (6)氣候危機啤酒緊急：臺灣永續轉型實踐網絡科學家－趙家緯(109/10/16)
- (7)使用者經驗分析：奧沃市場趨勢顧問公司創辦人林宛瑩(109/10/19、10/26)
- (8)遊戲設計：聚樂邦－吳亞軒(109/10/19、10/26、11/2、12/14)
- (9)長者訪談經驗分享：一直社劇團活動長－陶維均(109/10/24)
- (10)動態影像設計工作坊：動態影像設計師－陳柏尹(109/10/26-12/28)
- (11)創業經驗分享：瀚師科技與濤奇科技創辦人－孫憶明(109/10/26、11/30)
- (12)Social Responsibilities Critical Thinking：Kipling, Lupin & Nelson Pte Ltd 創辦人－吳忠儒(109/10/27)
- (13)小旅行體驗設計方法學：島內散步共同創辦人－魏兆廷(109/11/10、11/17)
- (14)圖像敘事展演：SYAX IMAGE 夏和光－Dumas Temu 黃約農(109/11/13)
- (15)第四次工業革命(industrial revolution 4.0)及工業網路(industry internet)介紹：Aachen University－Dr. Boos(109/11/13)
- (16)體驗設計工作坊：The Curators 策展人們－林宏儒(109/11/21、11/22、11/28)
- (17)創業團隊領導：永加利醫學科技(股)公司董事長－瞿志豪(109/11/23)
- (18)互動設計經驗分享：北科大工業設計系助理教授－江振維(109/11/23)
- (19)儀式設計：林事務所執行長－林承毅(109/11/24)
- (20)展演日常：山東野表演坊團長－劉尉楷(109/11/27)

- (21)AI 新創分享：MoBagel 創辦人－Iru Wang (109/11/30)
 - (22)場景設計_策展作為創造連結的模式：耕藝耘術公司執行長－黃鼎堯(109/12/1)
 - (23)來去地方喝一杯：政藝美少女－謝子涵、米飯旅行社創辦人－吳建誼(109/12/11)
 - (24)資訊圖文化設計：Re-Lab 創辦人－劉又瑄(109/12/14)
 - (25)市場驗證設計：元智大學管理學院國企學群老師－柳育德(109/12/21)
 - (26)創業家心理：OysterX 創辦人－丁柏村(109/12/21)
 - (27)將設計思考導入沒有相關背景團隊的經歷 & 在 Stanford d.school 的相關經歷：Alpha Team－李俊廷 (109/12/22)
 - (28)非暴力溝通：人生百味創辦人－巫彥德(109/12/22)
- 3.移地學習/工作坊/活動：透過移地學習、工作坊與實體活動的方式，除了實驗/推廣 D-School 創新教學與學習模式，更希望藉以提升高教公共性與發揮社會影響力。

(1)移地學習

- A.瑞芳青雲殿(音樂設計與創新應用/音樂合作的藝術與實踐)：在青雲殿黃佳玲主委的介紹及台灣獨立文化策展人/優人神鼓執行長王騰崇先生的導覽下，了解到更多人、土地與神之間的歷史文化，也期許大家透過創造音樂來傳遞更多的能量與故事(109/10/9)。
- B.金瓜石地質公園(音樂設計與創新應用/音樂合作的藝術與實踐)：在本山礦場裡，大家席「石」而坐聽著優人神鼓王騰崇執行長對劇場歷史及整個生態的介紹，且要求每個人在不同位置試試自己帶來的樂器，感受風及石與音樂之間的共鳴(109/10/9)。
- C.當代購物體驗展參訪：由 Re-Lab 主展人劉又瑄帶領同學了解策展核心價值理念(109/10/13)。
- D.淡水南北軒(音樂設計與創新應用/音樂合作的藝術與實踐)：實地了解傳統北管音樂及北管音樂所改編的七爺八爺故事，希望對同學的新創古典樂有所啟發(109/10/30)。

- E.現代電影沖印(股)公司(影像戰鬥營)：現代電影提供了一站式的電影製作服務，開放讓同學觀摩及認識電影的製作過程(109/11/6)。
- F.陳博文師父的剪接工作室(影像戰鬥營)：聽大師分享剪接生涯、剪輯美學，更透過作品直接演繹剪接的技巧及如何再創一部影片(109/11/17)。
- G.太陽圖書館暨節能展示館(循環城市專題)：透過展示館的實體設備與專業人員解說，讓同學快速了解與體驗太陽光電及節能建築在臺灣的發展情形，刺激同學思考臺大的永續模式(109/11/21)。
- H.創意創業企業參訪：Appworks 創業加速器、Hahow 好學校線上課程平台(109/12/07)。

(2)工作坊

- A.基礎蠟雕鑄造工作坊：Yuchen & San Juan 工作室主持人—曾于真(109/9/29、10/13)
- B.互動創意程式入門工作坊：實踐大學視覺傳達設計系講師—翁哲川(109/10/28、11/04、11/11、11/18)
- C.書信禮儀工作坊：城市浪人創辦人—張希慈(109/10/29)
- D.社群經營內部對焦工作坊：眨眨眼共同創辦人—張維(109/10/31)
- E.創業產品離型工作坊：臺科大建築系陳彥廷副教授(109/11/29)
- F.衝突化解與共識凝聚工作坊：人力資源顧問—謝士豪(109/11/29)
- G.自製迷你雷雕機工作坊：科寶電子(股)研發部協理—蔡榮芳(109/12/16)

(3)活動

- A.未來大學新創論壇：邀請各新創領域創辦人/專家以創業經驗、臺大校友身分討論未來大學計畫相關方案與推薦作法，此場論壇共計 48 人參與(109/10/16)。
- B.未來大學高峰會：藉由學生學習分享、未來大學願景/策略/

推動說明與跨界對談未來人才，喚起以學習者為中心的未來教育思潮，引領各界啟動因應新世代環境的高等教轉變契機，總計超過 500 人與會(109/11/18)。

C.創創校友會 Cepar: 第 13 屆校友交流會於新體 2 樓「後台」舉辦，總計 136 位跨 0-13 屆校友、業界老師與師長出席這場盛會(109/12/10)。

4.課程/計畫成果展現

(1)創創學程舉辦第 13 屆上半年學期末成果發表，由 14 組創業團隊模擬真實募資 Pitch 流程，將一學期來所學知識套用實際創業專案，並將邀請業界專家擔任評審給予指導，最終將篩選出 5 組可行創業題目繼續發展(109/12/28)。

(2)創創學程第 12 屆學生組成「臺灣話」，致力推廣臺語落實於中小學教育，透過桌遊將教學遊戲化；領導學程學生團隊「Refugee Network Taiwan」希望提升敘利亞難民兒童基本教育，盼望在紛爭不斷的社會，陪伴孩子得到支持。兩組學生團隊透過參與教育部青年發展署 Young 飛全球行動計畫與全世界 30 個不同國家的國際組織聯結，並從 26 組專案中脫穎而出獲得「成果競賽績優獎」(109/12/12)。

(3)109-1 期末成果展(D-Day)將於 1/9 下午假水源校區卓越研究大樓 1 樓與 5 樓辦理，透過每半年的課程成果展覽，一方面提供學生與教師跨課程交流的場域，另一方面亦是將所有合作的課程/計畫/專案/工作室匯集，以實際成果吸引更多新夥伴或激盪更多合作想法的時機(110/1/9)。

5.跨域交流及合作

(1)社科院社會設計跨域專長：課程模組、社會設計的尋常與精釀演講(109/9/15)

(2)醫學院課程合作：健康醫療與設計創新(上)

(3)教學發展中心：議題式課程學生學習成效評估方式合作研究

(4)國際事務處：塤璘臺大人才培育計畫課程模組合作會談

(5)設計思考專案合作：台積電、新光人壽、Sincox、華碩、見臻科技、台中市工商投資策進會。

(6)教育部青年署：青年迴響計畫：第四屆計畫於 10 月展開，已合作辦理北部、中部及南部說明會，目前進行提案審查中。

(三)國際產學聯盟辦公室(以下簡稱 ILO)

科技部國際產學聯盟計畫執行迄今已至第 3 年，本校得到科技部的大力肯定。109 年 10 月迄今執行進度及重要事項如下：

1.新一期「科研成果產業化平台」計畫

科技部整併國際產學聯盟計畫 2.0 及發明專利計畫，為新一期「科研成果產業化平台」計畫，本計畫需整合 3 校以上共同提案，目標為整合區域及跨校產學資源，強化跨校人才及技術媒合，並透過共同專利推廣，提升智財運用效益，以達各校間之互補綜效，形成產業聚落。計畫執行期間自 109/10/1-110/12/31，近日公布核定結果，補助經費總額約 7,800 萬(含專利維護費用)。本校與臺科大、臺師大及長庚大學聯盟組成 T4 GIP(Global Industrial Program)共同提案申請，期帶領國內科研創新，建構創新產業聚落及拓展國際鏈結。

2.會員招募及會員服務

(1)累積新增會員數已達 76 家，居全國各聯盟之冠。

(2)本聯盟成立後所促成之臺灣大學-京都大學數位健康國際聯合論壇：NTU-KU Joint Symposium on Digital Health，109 年度由本校主辦，邀請全幅健康照護中心及 NTU SPARK 合辦，並獲廣達電腦支持贊助，於 109/12/16 盛大舉行，邀請兩國學術及產業界先進及逾 200 位來賓(含日本線上參與者)共襄盛舉，共同促進國際產學合作與科學及產業影響力。本次大會主題為「AI & Smart Medicine for Digital Health」，同時加入防疫相關議題，分享本校 COVID-19 相關經驗，邀請本校及京都大學 8 位專家學者進行 2 場 Keynote Speech 及 6 場專題演講；並安排 6 位來自學界及產業界專家於下午進行創新演說(Innovation Presentation)。除演講之外，現場亦有海報展示，邀請新聯盟之「科研成果產業化平台」T4 GIP 夥伴學校臺科大、臺師大、長庚大學及聯盟企業會員推薦團隊，於活動現場展示研究及創新成果，同時製成電子有聲海報，

提供京都大學線上閱覽，協助產學夥伴們共同增加國際交流及曝光機會。

3.國際鏈結及亮點產學合作

(1)協助推廣並促成之科技部 AIR Center，目前共送件 4 案，其中 2 案已獲核定補助。

(2)NTU-MIT Consortia 大聯盟，刻正積極籌備中，為新一期計畫之國際鏈結重點目標。規劃在臺灣及國際共同招募會員及提供會員服務，期望透過與 MIT 合作，提供對聯盟會員的加值服務，引領聯盟會員與校內研究團隊共同進行國際合作及尖端研究。

4.新創服務：110 年度科研成果創業計畫

科技部將整合萌芽及價創計畫為「科研成果創業計畫」，110 年度第一梯次徵案已於 109 年 11 月結束審查，本校目前共 4 案獲核定補助通知，分別為價創 2 案及萌芽 2 案，尚待正式核定公告。

七、臺大-中研院聯合辦公室業務

為積極鼓勵臺大與中研院雙方學者跨領域研究合作，公開徵求 110 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」計畫書，共有 35 件計畫申請。經基本資料資格審查及雙方學研單位提供審查委員名單確認後，邀請各界專家學者擔任審查委員進行第一階段書面審查至 11/23 結束，第二階段複審之審查委員會議於 12/10 召開並決議通過 13 件計畫。本次通過率約 37.14%，計畫執行期間為 110/1/1-111/12/31，合計第一年雙方補助總金額為新臺幣 2,000 萬元，由本校及中研院分別補助半數金額各 1,000 萬元，第二年將視執行成果及經費狀況再決議補助金額。

八、校務研究暨社會責任辦公室

(一)本校耕耘永續發展有成，於本（109）年 11 月 18 日第三屆 GCSF 全球企業永續論壇榮獲「大學永續綜合績效獎」、「企業永續報告獎-白金獎」，並分別以〈植醫行南、學術下鄉〉與〈氣候變遷教學聯盟〉二方案獲頒「大學 USR 永續方案獎」之金獎與銅獎。

(二)進行 Times Higher Education 2021 大學影響力排名（University Impact Rankings）填報作業，業於本（109）年 11 月 30 日完成資料上傳；另編製《2019 SDGs Report》，彙整本校治理、教學、

研究、服務面向成果，推展永續發展作為。該報告書可於 NTU SDGs（臺大永續發展目標）網站下載。

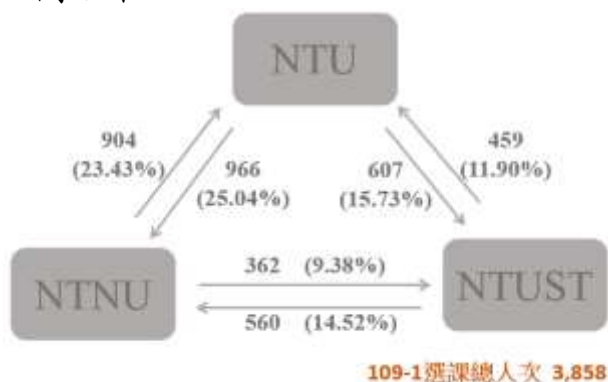
(三)持續推動永續校園治理計畫，包括碳中和路徑分析、SDGs 資料盤點及強化 NTU SDGs 網頁功能等項目，以提升本校社會責任響力。

(四)辦理教育部大學社會責任實踐計畫並推動大學社會責任實踐基地（USR Hub），業於本（109）年 11 月 9 日繳交年度計畫成果報告，並參加 2020 大學社會責任實踐線上博覽會（12 月 12 日-27 日）。

九、臺灣大學系統

(一)國立臺灣大學系統「校際選課」，自 103-2 學期 554 人次至 109-1 學期 3,858 人次，歷年總計已有 32,800 人次進行校際選課。

總人次及各校比例如下：



(二)全球人壽保險股份有限公司贊助三校開辦『全球通識講座-認識全球』課程，自 105 年至 109 年已捐款新臺幣 960 萬元，課程規劃講述全球經濟、政治、外交等，開拓學生國際視野，本學期首堂課，教室 244 位滿座，學生反應熱烈。

109-1 課程選修人數表：

109 學年第一學期	
學校/課程	認識全球
課程講者	徐斯勤教授、翁文祺教授、陳調和教授、張大同教授、歐鴻鍊部長、吳玉山教授、蘇宏達教授、陳華鈺大使、陶文隆大使、梁英斌大使、夏立言副總裁。
臺大	223
臺師大	2
臺科大	19
小計	244

(三)出版「全球通識講座課程」兩本專書，內容濃縮本校《認識全球》和《決策者的危機處理》兩門課程精華，目前已完成編輯。

- (四)109 年 12 月 2 日於次震宇宙館舉辦「臺大通識講座課程」捐贈簽約儀式，由和德昌股份有限公司贊助系統開設「臺大通識講座-人文與科技的對話」課程，捐助本校新臺幣 540 萬元整。
- (五)110 年年輕學者創新性研究計畫，三校各提 3 件，依 109 年 12 月 4 日年輕學者創新性合作計畫複審會議決議，共補助 6 件，每校各補助新臺幣 150 萬元。
- (六)109 年 12 月 19 日由國立臺灣科技大學體育室舉辦第 6 屆「國立臺灣大學系統運動友誼賽」，增進三校學生及教職員彼此交流與互動機會。
- (七)國立臺灣大學系統與臺大系統文化基金會共同舉辦「文化科技系列講座」，因疫情趨緩自 109 年 9 月起恢復辦理。
- 目前已辦理活動之場次如下表：

場次	日期	主講人	職稱	演講主題	場 地	報名人數
第一場	1090922(二)	劉克襄	董事長	你還沒遇過的北台灣	博雅館 102教室	台 大: 200人 Google : 152人
第二場	1091027(二)	李家維	雜誌總編輯	我願無窮-蒐藏癖的自白	博雅館 201教室	台 大: 190人 Google : 41人
第三場	1091130(一)	井琪	總經理	淺談數位轉型與企業文化	博雅館 102教室	台 大: 270人 Google : 152人
第四場	1091222(二)	陳文茜	電視主持人	亂世心靈	綜合教學館 二樓 臺大講堂	台 大: 650人 Google : 200人

(八)10

9 學年第 1 學期，臺大系統文化基金會補助三校活動共徵得 23 件，經複審會議決議共計補助 17 件，共補助新臺幣 49 萬元。

(九)學務處 109 年 9~12 月工作合作成果：

項目	參與情形	備註
臺大 AI 數位時代系列講座-線上版	218 人次	因疫情改為線上辦理
履歷撰寫與面試技巧指導講座	344 人次	
心理健康促進活動	118 人次	
社團聯合及交流活動	約 568 人次	
第 26 屆臺大藝術季	約 10,000 人次以上	因疫情延後辦理
急救訓練課程	128 人次	
全民國防教育軍事訓練課程	修課人數 853 人 臺大系統修課人數 20 人	

十、藝文中心：

- (一)109 年受疫情影響，上半年活動暫緩，下半年藝文中心共舉辦音樂會 14 場、爵士舞會 5 場、展覽 5 場、公共藝術設置 3 件，並搭配相關主題之實作工作坊 10 場。除了推出新節目，亦深耕藝術教育，舉辦兩場學生徵件，包含臺大書法獎及結合學術與藝術的主題創作展。
- (二)藝文中心以雅頌坊為展演基地舉辦多樣的藝文節目，亦積極與不同單位合作，如協助教務處設計教學館之英文招牌與藝術品、與植物科學研究所合辦融合藝術與生物知識的科普展覽，以及與客家文化基金會合作，將藝術品帶入校園，展示於教學館之公共空間，美化教學場域。
- (三)配合臺大全人關懷服務方案，積極籌辦給教職員工的藝文節目，第一場於今年年末登場，110 年開始亦將定期於行政大樓舉辦午間音樂賞聆，為教職員工增添生活中的藝文氣息。

十一、學校分部總辦事處

(一)竹北分部

- 1.進修推廣教育大樓新建工程及竹北分部校門案：於 109 年 11 月 2 日召開景觀綠美化小組討論會議，決定竹北校門廣場樹種選用採用草坪設置方案。建築師事務所於 109 年 11 月 23 日提送校方細部設計初稿。
- 2.風雨籃球場案：除與地方政府協調可向教育部體育署申請光電風雨球場補助方案外，地方企業亦有意於分部建置體育場館。目前已請企業參考促進民間參與公共建設法、促進民間參與公共建設法施行細則、民間自行規劃申請參與公共建設作業辦法補充企劃提案，以利本校進行可行性評估。
- 3.臺大醫院新竹生醫園區分院：新竹生醫園區分院第一期醫療大樓於 108 年 12 月 17 日開幕營運，為桃竹苗地區民眾提供醫療服務。第二期研究大樓已於 109 年 5 月 28 日通過都市審議、109 年 9 月 28 日完成細部設計審查，109 年 10 月 20 日取得建照後公告招標中。110 年 1 月 1 日起臺大醫院新竹分院、生醫分院及竹東分院三家分院整併為新竹臺大分院。
- 4.竹北分部之碩士在職學位學程開班情形：計有工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班，進修推廣學院-事業經營碩士在職學

位學程(PMBA)，事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)，生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)，109 學年上學期課程進行中，目前各碩士在職學位學程學生總人數約 220 位。

5. 竹北分部足球練習場：足球場於 106 年 8 月 4 日完工啟用迄今，球場維護良好妥善率達 97.6%，使用頻率逐年增加，借用團體有中華民國足球協會、高中體育總會、新竹縣體育會足球委員會等單位，借用狀況踴躍使用狀況良好。
6. 光明六路東段、莊敬北路與勝利七街退縮人行道闢建綠帶公園，開放縣民使用，並定期 1~1.5 月維護修剪草地與植栽，以便民眾遊憩休閒使用。
7. 冬令科學育樂營活動：將於 110 年 1 月 25 至 29 日舉辦五天不過夜的科學冬令營活動(活動名稱：2021 科學 Express—臺大科學遊戲實驗冬令營 in 竹北)，對象為國小 1-3 年級學生，已開始受理報名。

(二)雲林分部

1. 雲林分部開設之「學士後護理學系」：第三屆(109 級)招生報名人數 135 人，109 年 4 月 25 日口試錄取 30 名。109 年 9 月 7 日舉辦第二屆 (108 級)師生暑期參訪臺大雲林分院活動。第一屆(107 級)同學將於 110 年 1 月畢業。
2. 農業經濟學系與生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班
 - (1) 農業經濟學系碩士在職專班：目前學生人數為 65 人，109 學年度第一學期已於 109 年 9 月 19 日開學，課程於臺北總區上課，109 年 11 月 1 日農經 EMBA 課程安排於分部上課。
 - (2) 生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班：目前學生人數為 33 人，課程於臺北總區上課，109 年 11 月 14、22-21、28-29 日課程安排於分部上課。
3. 爭取設立國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心案：由本校雲林分部所提出之籌設「國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心」計畫，籌設構想書於教育部、行政院審查後已於 109 年 5 月 19 日再次修改送教育部。行政院秘書長於 109 年 10 月 28 日及 30 日兩次召集相關部會協調討論，朝向由國家衛生研究院與本校共同規劃之方向設計，由公共建設經費支助研究大樓於本校雲林分部興建，另由科技預算支應未來人員聘任所需費用。後續進展：
 - (1) 109 年 11 月 12 日衛福部與國衛院至雲林分部參訪了解研究中心用地與範圍。

- (2)109 年 11 月 26 日於臺大醫學院進行「高齡健康與長照研究中心」設置第二次會議。
- (3)109 年 12 月 5 日行政院長蘇貞昌至本校雲林分部視察「國家級高齡醫學暨健康研究中心及臺大雲林分院虎尾院區二期工程預定地」，裁示大力支持這兩項建設。
- 4.農業推廣中心(鋤禾館)業務：109 年 9 月 1-2 日辦理 109 年農業人力資源培訓課程。109 年 9 月 3 日辦理 109 年推動疫病蟲害主動調查期中會議。109 年 10 月 13 日農業科技研究院及臺大生傳系舉辦「我國稻米產業結構調整議題交流工作坊」。109 年 10 月 16 日臺大媒體公關中心邀請教育媒體記者至鋤禾館，進行 USR 深耕在地雲林深度報導。109 年 11 月 3 日雲林縣政府辦理「雲林縣高鐵特定區內本府行政專區、產業專區及閒置用地規劃方向意見交流會議」。109 年 11 月 18 日臺大獸醫院辦理獸醫師繼續教育課程。臺大農推中心於 109 年 11 月 23 日辦理「農藥的有效使用」課程、109 年 12 月 3 日「蔬果的寒害與防治對策」課程以及 109 年 12 月 7 日「果樹的寒害與預防」課程。
- 5.雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案：
- (1)雲林分部校區內灌溉排水走向規劃案：已 109 年 6 月 17 日拜會雲林農田水利會洪國浩會長，商談農場灌溉用水後續執行。待生工系及雲林農田水利會依先前協商意見更新規劃方案。
- (2)雲林分部智慧示範溫室建置案：已於 109 年 9 月 9 日驗收完成。
- (3)雲林分部農場整備室案：已於 109 年 6 月 9 日完工，並於 109 年 6 月 30 日驗收完成。109 年 11 月 3 日裝設整備室雨遮及簡易溫室及冷藏庫安裝。109 年 11 月 16 日裝設整備室辦公桌椅、冷氣。
- 6.臺大醫院雲林分院虎尾院區二期醫療大樓及職務宿舍新建工程案：109 年 6 月 24 日雲林分院黃瑞仁院長拜訪雲林縣長爭取縣府編列預算補助虎尾二期工程。有關公職人員需求及財務規劃再次提 109 年 9 月 25 日附設醫院醫療體系管理發展會議討論。109 年 12 月 5 日行政院蘇貞昌院長至雲林視察「國家級高齡醫學暨健康研究中心及臺大雲林分院虎尾院區二期工程預定地」，會中裁示臺大雲林分院二期擴建計畫所需經費盡量予以適當比例補助，所提擴編員額部分，請行政院秘書長召集國發會、教育部與本校盡速進行盤點，讓經費、員額、管理等一次到位。

7.雲林分部球場興建安：企業慨贈雲林分部規劃興建 2 座籃球場及 2 座網球場，於 109 年 4 月 14 日完成球場規劃設計及施工監造管理委託案之議價與簽約。本案工程於 109 年 9 月 27 日開工，截至 109 年 11 月 28 日止整體工程實際進度為 22.5 %。

8.植物醫院、動物醫院

(1)本校生農學院善盡大學社會責任與產學合一概念，於 107 年底成立「植物醫院雲林分院」，107 年度與雲林縣政府合作計畫-臺大植物醫學與農業推廣團隊雲林巡迴駐點服務與病蟲害防治輔導計畫。108 年度延續計畫並擴大辦理，拓展至 11 個鄉鎮。

109 年 1-11 月累計執行計畫成果：植物醫學診斷服務諮詢窗口案件共計 289 件，累計輔導面積為 161.5059 公頃；辦理農業技術諮詢講習會共 8 場，本年度講習會總計輔導學員數 848 人次；完成植物醫學知識問卷 516 件；設置植醫診斷服務窗口 13 處。

(2)本校生農學院為克盡本校之社會責任精神，另成立本校「動物醫院雲林分院診療中心」，於 108 年 7 月中旬動物疾病診斷中心陸續進駐人員與相關設備於雲林分部鋤禾館。

109 年 1-11 月累計執行計畫成果：

i.家畜類：抗體診斷服務 2655 件；駐場疾病防治及診斷技術服務共 23 場；組織病理診斷，分子生物診斷、微生物分離鑑定及藥物敏感試驗共 4305 件。

ii.禽類：組織樣材病理診斷 31 件；駐場疾病防治及診斷技術服務共 1 場。

iii.水產組織樣材病理診斷 10 件；反芻動物組織樣材病理診斷、分子生物診斷、微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 6 件。

十二、本校 109 年 11 月 15 日(星期日)上午舉行創校 92 年校慶大會，會中頒贈 2 位名譽博士學位者為鄭崇華先生與黃仁勳先生，表揚 8 位傑出校友。頒發各式學生獎項活動中，今年頒發「學生社會奉獻特別獎」予關懷社會、發揮利他精神的醫學院學士後護理系王文宜同學、全球衛生與服務學習社及防疫森友會；並頒發臺大優秀青年、傑出表現獎學金，獎勵臺大學子優良的品德與各項優異學習成果；頒發傅鐘獎學金，以鼓勵高中優秀學子進入臺大就讀。

除了表彰前述榮譽獎項，會中同時分享臺大榮獲世界雙百大殊榮，

更正式啟用「新增形象識別」，並進行「全球形象影片」首映。內容充分彰顯臺大「思辨、連結、影響力」的精神，以及充滿自由多元、勇於創新改變的特質。

在校慶期間，本校各單位另舉辦多元豐富的學生活動、藝文展演及導覽活動，如：藝文中心舉辦濃濃時間交換所音樂活動；圖書館舉辦「【尋書啟事】架上消失的書刊主題書展」；臺大博物館群、校史館及藥學專業學院合辦「藥，什麼？-那些臺大藥學系，還有人們與藥的千絲萬縷」特展，以及訪客中心與校史館安排許多場次的導覽慶祝本校創校 92 年校慶。

十三、校友中心業務

(一) 傑出校友遴選：今年遴選出 8 位傑出校友，分別為人文藝術類林滿紅；學術類何文壽、莊炳煌；工商類陳五福；社會服務類林瑞祥、楊台瑩、羅一鈞；綜合類孫元成，於本校創校 92 年校慶慶祝大會中表揚。

(二) 校友重聚

- 1.B65 四十重聚於 11 月 15 日校慶當日舉辦，以「四十重聚，疫見真情」為主題，規劃校園導覽、社團聯誼、民歌表演及創校百年願景基金募款等活動，共有 554 位校友盛情參加。
2. B76 三十重聚延至 110 年 10 月舉辦，協助籌備中。
3. B71 三五重聚將於 110 年 6 月舉辦，協助籌備中。

(三) 海內外校友會

- 1.參與北美校友會聯合會理事會議，並成立志工小組協助北美地區各校友會建置網頁。
- 2.製作校長演說影片祝賀泰國校友會成立四十週年，並與校友分享學校現況及願景。

(四) 校友資料庫

- 1.為有效整合校友資料庫及校友證資料庫，將委外廠商建置。
- 2.為提升校友系統整體運作效率與品質，於 12 月初進行校內資源盤點，並與各業務單位討論系統整合之可行性，規劃以單一入口方式，提供校友相關的服務及福利。

(五) 校友證

- 1.截至 109 年 12 月，本校畢業校友人數約 30 萬 1,262 人。校友證目前已發行 11 萬 3,941 張，持續提供應屆畢業生及校友重聚辦證優惠。

2. 自 109 年 1 月至 12 月 14 日止，共發出 1 萬 1,671 張校友證；包含首次辦證 7,191 張、期滿換證 4,480 張。

(六) 與各地校友會及校友重聚群組保持密切聯繫，雙向溝通並傳達重要訊息。

十四、訪客中心業務

(一) 109 年 10 月至 12 月，共計安排 35 組團體導覽，總共 1,817 人參加，均為國內團體，以高中團人數最多，共 1,026 人參加，佔總參加人次 56.5%，其次為國中團體，共 325 人，佔總參加人次 17.9%。

(二) 109 年 11 月辦理 92 校慶導覽活動，對象為一般大眾，活動包含生態、清代聚落及校園空間歷史等主題導覽，共 246 人報名參加；闖關遊戲共 1,265 人次參加，DIY 共 85 人次參加，共計 1,596 人次參加。

(三) 109 學年度上學期開設校園導覽服務學習課程，修課人數共 7 人。訪客服務實習課程，修課人數共 13 人。

十五、本校行政品質評鑑自民國 90 年開辦至今近 20 年，有效支援校務之整體運作與發展。另鼓勵受評單位勇於接受國際標準認證，爰本校計算機及資訊網路中心、學務處住宿服務組及秘書室，於 109 年 8 月 31 日前分別通過 AFNOR 及 BSI 認證 ISO 9001:2015 行政品質管理，以建置國際管理系統，導入 PDCA 循環，使業務流程更臻明確、整合及優化，有效控管風險及因應，透過「績效評估」與「顧客回饋」永續維持及改善行政品質。

十六、本校為提升研究計畫助理報帳之準確性，由數位學習中心、計資中心提供技術支援，協助研究發展處、主計室、出納組、採購組等單位製作數位課程，報帳系統新建帳號需完成線上教育訓練且測驗成績達 70 分，始得登入報帳系統使用，全案已於 109 年 10 月 1 日正式上線，實施情況良好。

十七、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 109 年 12 月 16 日止，該系統計有 13,710 則建言，其中 13,680 則處理完成，完成率為 99.78%。

國立臺灣大學教務處 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、摘要

- 一、本校預計 111 學年系、所、學位學程增設案，藥學系博士班產學研發組 1 案已完成校內流程；電機工程學系博士班資訊安全組、國際體育運動事務學士學位學程、統計與數據科學研究所等 3 案尚未通過校務會議。
- 二、本校 110 學年度碩士班甄試於 109/11/04 及 11/18 放榜，正取生 2,499 名、備取生 1,931 名。11/24-11/26 辦理正、備取生網路報到，備取生共遞補 553 名；碩士班考試計有 118 系所，招生名額合計 1,675 名，109/11/30-12/07 報名，110/02/01-02/02 (星期一、二) 兩天分別在臺灣大學及臺南二中等地舉行筆試，02/03-02/09 閱卷；03/08 及 03/22 分兩梯次放榜。

貳、近期重點業務報告

一、申請增設調整院、系、所、學位學程相關業務

已完成校內流程擬提報教育部之 111 學年度增設案，計有藥學專業學院藥學系博士班「產學研發組」1 案；預計 111 學年增設，尚未通過校務會議案件，計有電資學院電機工程學系博士班「資訊安全組」、共教中心體育室「國際體育運動事務學士學位學程」、理學院「統計與數據科學研究所」等 3 案。

二、辦理教師免評鑑作業

本校 109-1 學期申請免評鑑教師共 34 名，案經 109/11/25 免評鑑資格審議小組會議審議後，計 34 名通過。

三、書卷獎

108 學年度第 2 學期學士班成績優良受獎學生計 874 名，獲獎學生各發給獎狀乙張及獎金 6,000 元。

四、停修作業

109 學年度第 1 學期學生申請停修課程於 12 月 11 日截止。以每人限停修一科為原則，全校共計停修 4300 筆（學士班 3282 筆，研究生 1018 筆）。有學生申請停修之科目班次合計 1600 班（含 40 班校際課程）。

五、學士班招生

- (一)110 學年度學士班特殊人才甄選入學招生名額 44 名。
- (二)110 學年度學士班希望入學招生名額 50 名。
- (三)110 學年度學士班繁星入學招生名額 360 名，占學士班招生總名額 3,521(已含 AI 名額 64 名)名之 10.22%。
- (四)110 學年度學士班個人申請入學招生名額 1,629 名，占學士班招生總名額 3,521 名之 46.34%。
- (五)110 學年度學士班考試分發入學招生名額 1,481 名（尚未扣減辦理希望入學招生之 50 名 / 未加入另加給醫工系 AI 外加名額 2 名），占學士班招生總名額 3,521 名之 42.06%。
- (六)110 學年度學士後護理學系招生名額 30 名(單獨招生)。
- (七)110 學年度國防學士班招生名額 17 名(以外加名額單獨招生)。

六、碩、博士班招生

- (一)本校 110 學年度碩士班甄試於 109/11/04 及 11/18 放榜，正取生 2,499 名、備取生 1,931 名。11/24-11/26 辦理正、備取生網路報到，備取生共遞補 553 名。
- (二)本校 110 學年度博士班甄試，52 系所共錄取正取生 142 名、備取生 13 名。正取生報到 135 名，備取生遞補 6 名。
- (三)本校 110 學年度碩士班考試計有 118 系所，招生名額合計 1,675 名，109/11/30-12/07 報名；110/02/01-02/02(星期一、二)兩天分別在臺灣大學及臺南二中等地舉行筆試；02/03-02/09 閱卷；03/08 及 03/22 分兩梯次放榜。
- (四)本校 110 學年度碩士在職專班共計有 19 系所、404 名招生名額，訂於 110/02/19-03/11 辦理報名，於 05/07 放榜。
- (五)本校 110 學年度博士班招生預訂於 110/03/30-04/07 報名，於 05/07 及 05/26 分兩梯次放榜。
- (六)本校 110 學年度應屆畢業學士班學生核准逕行修讀博士學位者，共計 18 名。
- (七)教育部補助產學合作培育博士級研發人才計畫，109 學年度本校獲核定綠色永續材料與精密元件學程 1 名、資通訊科技菁英專案學程 10 名、藥物科技學程 2 名、電機工程資訊安全博士學程 3 名、植物生物科技產學研發博士學程 5 名。

七、研究生出席國際會議、博士生赴國外研究補助及撰寫博士論文補助

- (一)109 年度本校獲科技部補助研究生出席國際會議者至 11/30 共計 45 人，補助經費計 1,082,145 元（較去年同期減少 444 人，經費減少 12,378,599 元）。
- (二)109 年度科技部補助赴國外研究（至少 6 個月）學生，本校計有 31 名博士生獲得補助。
- (三)109 年度科技部補助人文與社會科學領域博士候選人撰寫博士論文獎勵，本校計有 25 名博士生獲得補助。

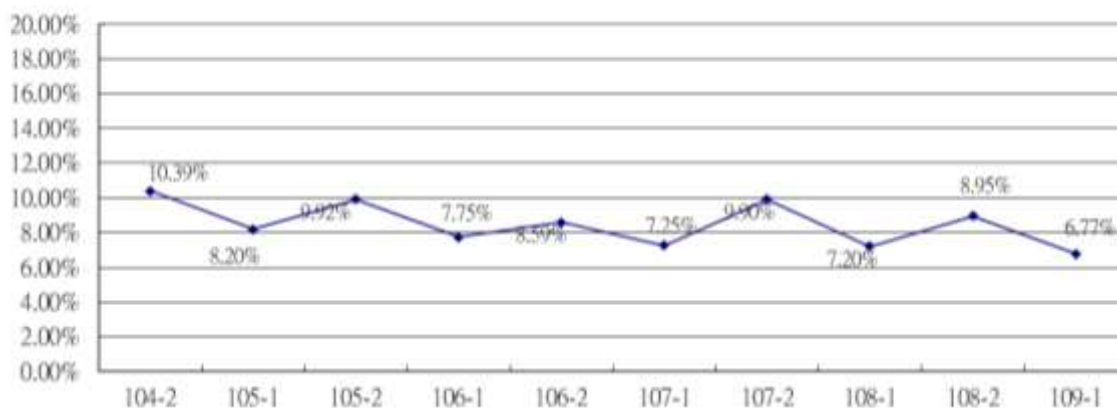
八、學士班轉學生考試

本校 110 學年度學士班轉學生考試招生名額一般生 187 名，考試日期 110/07/10。

九、109 學年度第 1 學期期中教學意見調查情形分析

本學期期中教學意見調查結果統計分析，全校平均填答率為 6.77%，較上學期 8.95% 為低；依學院比較，法律學院填答率最高為 8.06%，生科學院 4.22% 最低；依學士班年級比較，3 年級學生填答率最高為 9.88%，1 年級學生 4.33% 最低；依課程比較，通識課程填答率最高為 6.96%，共同課程 6.3% 最低。

期中教學意見調查填答率



十、教學發展中心業務推展近況

(一) 教師教學專業發展

1. 教師增能系列：10 至 12 月共辦理 3 場探究能力及 2 場教學模式主題活動，110/01/19 上午預計於未來教室(綜 401)辦理「混出創意，成就教學」，推廣混成教學。
2. 教師同儕網絡：12/04 午間辦理教師社群活動，邀請柯書林心理師分享師生關係。109-1 教師觀課服務三校共計開放 50 門課，校內共 17 位教師、31 人次登記觀課。

- 3.教學實踐研究計畫：110 年計畫截至 12/08 共 14 人送件，4 人個別計畫諮詢。12/10 校內截止收件，12/22 前彙整報部。
- 4.服務學習課程品質提升計畫：109-1 共補助 11 系 20 名教學助理。109-2 計畫將依課程性質徵件，預計於 110/01/15 截止。

(二) 學生學習成效促進

- 1.教學助理(TA)業務：11/26 召開 108-2 傑出 TA 遴選會議，共計決選出 78 名傑出 TA、7 名卓越 TA、2 名終身卓越 TA。
- 2.希望計畫：11 月辦理兩場希望生導師會，與學務處共同說明輔導資源，出席師長共 40 位；12/18 辦理師生期末交流會。
- 3.國際讀書會計畫：12/02 與九州工業大學進行線上論壇。
- 4.自主學習計畫：109-1 錄取 16 組團隊 (特才生 3 組、希望生 1 組、一般生 12 組)，12/26 辦理期末成果發表會。
- 5.研究生精進/博卓計畫：10 月林孟彥老師講授論文編輯排版技巧、11 月宋世祥老師講授從人類學到百工，共 180 人次與會。

(三) 教務政策規劃與研究

- 1.學習問卷：研究所新生 11/13~12/11 施測，截至 12/07 止 1,961 人填答，填答率 47.1%。另研議校友問卷，預計 109-2 施測。
- 2.推動領域專長：11/27 函請學系提送領域專長模組架構計畫書，徵件至 110/01/31 止，收件後於 110/03/01 提供參考建議。
- 3.課程成效分析：與統計中心合作以 106-108 期末教學意見資料進行短量表驗證分析，並研究國內大學量表題目作為參考。
- 4.教學發展研究與專業諮詢：持續提供 SoTL 個別諮詢服務。並與數學系合作分析微檢系統學習成效及規劃相關輔導措施。

(四) 全國夏季學院推動

- 1.夥伴協議：函請各校簽署 110 年合作協議、課程申請計畫書。
- 2.人文拓展及地方鏈結：11/07 與中正大學合辦「2020 人文智略深耕領航—嘉義溪口曾家古文書研習會」，共計 72 人與會。
- 3.課後延伸推廣：「用手思考課程—徵文比賽」共 6 名獲獎者，傑出 TA 則遴選 A、C 類各 2 名，12/02 舉辦頒獎分享會。

十一、數位學習中心業務推展近況

(一) 數位教學資源建置與應用

- 1.教學資源製作
 - (1)NTU MOOC 於 Coursera 累計上線 58 門課程；自 103 年累計至 109 年 12 月，累計逾 100 萬人註冊、34,602 人完課、5,749 人購買證書。近期預計完成 5 門課程為「Operations Research (1)~(2)」、「Taiwan Law in Focus: Economy, Society and Democracy」、「中國園林文學(一)」、「Medical Pioneer and Major Advancement in Taiwan」。
 - (2)NTU OCW 累計上線 230 門，網站瀏覽逾 1,600 萬人次。109-1 製作 2 門，近期新增 1 門普物實驗。另投稿 OE Global 2020 video-poster 及臺灣中文場 (北醫)海報。
 - (3)NTU SPEECH 典藏累計 2,703 場演講、逾 156 萬瀏覽人次。近期協助拍攝 52 場演講，新上線 11 場演講。
- 2.教學資源應用：線上課程學分採計經 11/23 學分審定會議後重新訂定學分數核定標準，另線上課程認證考核報名自 11/30

至 12/22 止，12/26、12/31 辦理考核。

(二) 數位教與學環境提升與優化

1. NTU COOL

- (1)系統建置改善：通過 ISO27001 資安認證，提高系統安全性與穩定度，並持續進行網路架構、儲存架構之調整，以提升系統效能，支援全校師生流暢使用。
 - (2)完成與登分系統串接之開發及測試，教師 109-1 起可直接從 NTU COOL 送學生學期成績至登分系統。
 - (3)功能設計開發：改善影片教學模組，包括影片播放介面改善、提升影片管理功能、支援匯入舊課程之影片檔案等。
2. 未來教室：博雅未來教室 2.0 完成驗收及試用。11/19~12/14 開放兩間未來教室 109-2 使用申請，並接續進行審查及排課。另持續追蹤協助院系所建置未來教室，109 年年底前動科系及數學系完工，醫學院、社科院及生技系則完成招標、寒假完工。
3. DIY 攝影棚：109-1 借出逾 30 次，申請單位包括應數系、資工系、材料系、資訊系、家醫科、寫作中心、國際處等。
4. 綜合教學館錄播系統：完成新一代錄播系統建置，提升資安防護與錄影品質，109-2 將全面啟用，申請錄播服務之課程將依排程自動錄影，並將影片檔案於課後自動上傳 NTU COOL。

(三) 推廣開放教育資源

1. 提升數位教學知能：課程數位化諮詢服務逾 173 人次。Master E 學院巡迴於 11/24 拜訪公衛學院、12/03 參訪該院攝影棚。
2. 推廣開放教育資源
 - (1)各學院科系連結線上課程懶人包發佈於 FB 及 IG；11 月線上策展課程旅行地圖；11/14 校慶園遊會設攤宣傳服務。
 - (2)NTU MOOC 推廣至高中：與師大附中及成功高中簽署 MOU，12 月於師大附中辦理 3 場講座(林明仁、孔令傑、姜至剛老師)、成功高中 2 場講座(黃俊傑、姜至剛老師)。
3. 嗨教育 YouTube 頻道：發佈專訪(王泓仁院長、黃尹男及孔令傑老師、世界志工社)、數位時代大班教學、未來大學高峰會。
4. 臺大 YouTube EDU 及電視牆推播系統：新增臺大名譽博士鄭崇華、109 全大運代表團成績報告等合計 17 部影片。

十二、國際學院籌備辦公室業務推展近況

國際學院籌備辦公室規劃及執行增設跨領域全英語國際碩士學位學程，「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程(Global ATGS)」本學期之必修課「全球農業科技前瞻」特邀中研院賀端華院士與生農學院盧虎生院長共同開授，並於課程中安排 3 次校外產業及試驗單位參訪。兩位專任師資之聘任，已完成「植物基因體或表型體」領域教師徵聘，預計 110 年 3 月到任；「智慧農業整合系統」領域於今年 11 月啟動第二次徵聘，預計 110 年 8 月起聘。

「生物多樣性國際碩士學位學程」於 109 年 8 月獲核增設，

完成學程籌備委員會籌組，由來自 5 個學院共 12 位委員組成。籌委會討論完成課程規劃架構，畢業學分 24，現規劃 24 門課，包含 5 門必修課 (9 學分)，19 門選修課 (約 48 學分)。並確認擬增聘師資之專長領域，以能開授「生物與人文多樣性及永續發展」、「生態系統服務評估」領域之專業課程為優先考量，預計 110 年 8 月起聘。

辦公室持續進行上述兩個學程之招生宣傳業務，以每個月分別辦理 1-2 場線上說明會的方式，向國際學生介紹國際學程。同時也分別舉辦校內實體說明會，協助在校之國際生與僑生瞭解學程。另亦透由國際宣傳平台及虛擬博覽會平台 (Keystone Academic Solutions、Univer、FPP EDU MEDIA 等) 進行學程招生宣傳。

同步正進行「全球智慧醫學與數位健康碩士學位學程」增設程序，已完成教務、總務與研發處三處審查初審，課程主軸專攻領域初步規劃包含「個人智慧化醫療」、「人工智慧與機器深度學習」、「生醫數位訊號及處理」，規劃於 110 年向教育部申請增設。

學生事務處 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

第一部份：學務處重要工作摘要

一、高教深耕計畫獲頒「教育部感謝狀」

教育部於 109 年 12 月 22 日召開「高等教育深耕計畫～大專校院完善就學協助機制」記者會，並頒發「教育部感謝狀」予全台 5 所大學及 5 家捐款企業。教育部肯定本校實踐高等教育責任，協助經濟與文化不利學生安心學習之相關作為及多元輔導與獎助措施；本校捐款企業由華南商業銀行(股)公司出席接受表揚，肯定其挹注經濟與文化不利學子獎助學金之暖舉。

二、109 學年度學生楷模

- (一) 學生社會奉獻特別獎：109 年度得獎者分別為個人獎醫學院學士後護理學系王文宜同學、團體獎為全球衛生與服務學習社及防疫森友會。於 11 月 15 日校慶典禮公開表揚，播放學生社會奉獻特別獎得獎人事蹟表揚簡介影片並頒發獎牌，並由個人獎王文宜同學擔任致詞代表。
- (二) 優秀青年：本屆共選出 13 位優秀青年，於校慶典禮公開表揚。
- (三) 學生傑出表現獎學金：得獎者共有個人 8 名及團隊 7 隊，於校慶典禮公開表揚。

三、校園事件安心輔導相關工作

- (一) 成立校安緊急應變小組：由羅副校長主持，自 11 月 14 日起，每週定期召開討論會議，持續推動與改進校園安全與學生輔導工作。
- (二) 設置 24 小時「臺大關懷專線」：與國際生命線台灣總會合作，設置「臺大關懷專線(24 小時)(02)2717-1995」，於 12 月 1 日開通上線使用。
- (三) 增加身心科門診：保健中心自 109 年 12 月份起，每月加開兩次身心科門診。
- (四) 設置雲端安心小棧網頁
 - 1. 於學務處網頁設置雲端安心小棧，提供學生心理輔導相關資源、各種線上緊急諮商以及校園安心相關專線電話資源等。
 - 2. 於心輔中心網頁提供相關教材及各種衛教支持影片。
- (五) 寄送安心文宣全校信：學務處於 11 月 9 日、11 月 13 日、11 月 16 日及 11 月 18 日發信給同學及導師們，提供輔導資源相關訊息，並請導師主動關懷學生。
- (六) 主動關懷事件相關學生：計 55 名學生。

(七) 學生安心輔導系列活動

1. 安心小棧系列：共計 41 名同學使用。
2. 安心班輔及團體系列
 - (1) 安心班輔：共 4 場次。
 - (2) 安心團體：於 11 月 20 日至 11 月 27 日辦理 7 場安心小團體。
3. 安心講座系列：於 11 月 18 日至 12 月 16 日辦理 18 場次。

(八) 心輔中心擴增人力及空間

1. 擴增專兼任專業輔導人力（包括新聘 6 位專任輔導老師），以縮短初談學生預約等待時間。
2. 增加諮商時段（由兼任輔導老師支援），以因應近期學生心理衝擊。

(九) TA 守門人訓練：與教發中心合作，在期末考前針對課程助理，合辦守門人訓練。

四、學務處防疫相關作為

(一) 全校性防疫策略

1. 自 109 年 10 月 20 日起，本校教職員工生就醫後，如採檢新冠肺炎結果為陰性者，14 天自主健康管理期修改為「可以全程戴口罩到校上班上課，未來視疫情發展調整」。
2. 擬定本校秋冬防疫措施，由秘書室於 11 月 26 日發布，並自 12 月 1 日起實施：依據中央流行疫情指揮中心「秋冬防疫專案」及「教育部大專校院 109 學年度校園防疫工作注意事項」，訂於 12 月 1 日起實施秋冬防疫措施，以強化本校防疫工作，維護校園安全。

(二) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況：截至 109 年 12 月 22 日全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 2,049 人。

1. 因旅遊等入境台灣之學生共通報 1,702 人，有 1,700 人完成居家檢疫 14 天期滿結案。教師職員共 151 人，有 148 人完成居家檢疫 14 天期滿結案。非直屬臺大或不是編制內或外借或租借場地共 112 人，全部完成居家檢疫 14 天期滿結案。
2. 因就醫採檢新冠肺炎檢驗之全校校職員工生共通報 65 人，全部完成隔離自主健康管理 14 天期滿結案。
3. 因敦睦艦隊群聚感染事件之全校校職員工生共通報 11 人，全部完成隔離自主健康管理 14 天期滿結案。
4. 因同住家人隔離／檢疫通報之全校校職員工生共通報 8 人，全部完成隔離自主健康管理 14 天期滿結案。

(三) 傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形：截至 109 年 12 月 22 日

傳染病管制網及篩檢站發燒通報人數共 330 人（學生 238 人、教職員 90 人、校外 2 人）。

（四）防疫相關因應措施—109 年境外生返（來）臺就學專案

- 1.完成僑陸生入學或返校接機與居家檢疫工作共 654 人：7 月 13 日至 12 月 23 日，報教育部核准入境學生計僑生 305 人、陸生 349 人，使用防疫旅館計 10 間。
- 2.109 學年度新僑生生活扶助安心就學計畫：大學部一年級家境清寒，並配合學校防疫規劃入境，且入住防疫旅館進行居家檢疫之僑生（含港澳生），於 10 月至 12 月間完成學習單位規定學習時數，每月給予學習獎助金 6,000 元，共 59 名僑生獲補助。
- 3.補助清寒僑生居家檢疫費用：經費由學校募款，符合資格者得申請本校居家檢疫補助費 1 天 500 元，15 天共計 7,500 元，共 102 名僑生提出申請。

第二部份：學務處各單位報告

壹、生活輔導

一、109 學年度各類學生扶助措施辦理情形(109 年 8 月 1 日至 11 月 30 日)

類別	名稱	大學/ 研究生	獎助範圍	補助人數		補助金額(元)	
本校自籌 獎助學金 助學措施	希望助學金	大學部	助學金	355		10,930,000	
	勵學獎學金	研究生	獎學金	70		3,348,000	
	傑出表現	不限	獎學金	43		1,150,000	
	教育部特殊教育學生獎助學金	領有鑑輔會證明之大學/研究生	獎助學金	74		1,380,000	
	生活學習助學金	不限	每月助學金 6000 元	546		9,744,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	3,504	5,198	34,557,992	75,080,390
			勞僱型兼任助理	1,694		40,522,398	
	急難慰問救助金	不限	依法規辦理	18		476,000	
	軍公教遺族	不限	助學金	40		423,144	
私設 獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位限定	獎助學金	1,293		65,959,364	
公設 獎助學金	各設獎規定	依各級機關規定	獎助學金	583		24,237,971	
教育部	弱勢助學金	不限	助學金	405		5,463,750	
	校外住宿租金補貼		租金補貼	16		146,600	
	就學貸款		貸款	3,468 人次		116,779,380	
	學雜費減免		助學金	1,358 人次		26,375,215	

二、109 學年度學生楷模

- (一) 學生社會奉獻特別獎：109 年度得獎者分別為個人獎醫學院學士後護理學系王文宜同學、團體獎為全球衛生與服務學習社及防疫森友會。於 11 月 15 日校慶典禮公開表揚，播放學生社會奉獻特別獎得獎人事蹟表揚簡介影片並頒發獎牌，並由個人獎王文宜同學擔任致詞代表。
- (二) 優秀青年：本屆共選出 13 位優秀青年，於 11 月 15 日校慶典禮公開表揚。
- (三) 學生傑出表現獎學金：得獎者共有個人 8 名及團隊 7 隊，於 11 月 15 日校慶典禮公開表揚。

三、導師輔導業務

- (一) 109 學年度導師研習營：於 10 月 30 日至 31 日至宜蘭傳藝中心辦理，共有 70 位師長及同仁參與，課程內容包括專題講座、導師工作坊、綜合座談及文化導覽等，兼具知性與感性，獲與會師長熱烈迴響。
- (二) 109 學年度傑出導師評選：本屆評選作業於 109 年 12 月展開，使用

計中之電子表單平台進行線上學生意見調查，各系所得於 110 年 3 月初推薦 1 位候選人送院彙整，由各學院於 3 月底完成初審送校，4 月至 6 月由評選委員會進行二階段之書面審查暨實地訪查。

- (三) 雙主修學生輔導方案：今年度持續推動各院系辦理，計有 13 系舉辦 15 場雙主修學生輔導講座，使雙修生除了本系之輔導外，亦可獲得第二主修學系師長的輔導，協助解決相關疑難問題。

四、高教深耕計畫

- (一) 獲頒「教育部感謝狀」：教育部於 109 年 12 月 22 日召開「高等教育深耕計畫～大專校院完善就學協助機制」記者會，並頒發「教育部感謝狀」予全台 5 所大學及 5 家捐款企業。教育部肯定本校實踐高等教育責任，協助經濟與文化不利學生安心學習之相關作為及多元輔導與獎助措施；本校捐款企業由華南商業銀行（股）公司出席接受表揚，肯定其挹注經濟與文化不利學子獎助學金之暖舉。
- (二) 臺大經濟或文化不利學生全照顧計畫：本校規劃多元輔導方案，以符合學生需求，109 年度續辦六大類 30 項輔導獎助金。於 109-1 學期新增「獎助經濟弱勢學生學習」方案，獎助大學部低收入戶學生書籍費，須提出申請並繳交學習計畫後，經審核通過，每人每學年可申請 1 次獎助金 3,000 元。

貳、課外活動

一、社團輔導

- (一) 109-1 學期社團輔導委員會：於 11 月 4 日召開，通過新成立社團申請案 9 件、復社社團申請案 1 件、更名社團申請案 2 件、試營運轉正式社團申請案 5 件、校外技藝指導老師聘任案 10 件、社團組織章程核備案 24 件。
- (二) 學生社團談心時刻：於 11 月 19 日中午舉辦，以非正式的方式與社團同學談話交流，了解社團需求、促進情感連結。共 29 個社團報名，43 位社團負責人及幹部參與，話題包括社團經費、傳承、經營、及關心學生生活及學習等，氣氛輕鬆且熱烈，學生意見將作為課外組未來精進之參考依據，整體活動滿意度高達 100%。
- (三) 研究生協會：於 11 月 8 日舉行「三對三籃球賽」，計有 50 餘隊報名參賽，校長出席給予勉勵，活動圓滿完成。
- (四) 應屆畢業生聯合會：於 11 月 19 日至 12 月 14 日辦理「109 級畢業生團拍」。

二、新生定向輔導

109 學年度新生學習入門書院（Orientation Camp，簡稱 OC）課程後交流活動：為延續書院成員交流情誼與活動成效，課外組自 10 月至 12 月間規劃一系列書院特別活動。

（一）徵稿活動

1.OC 團隊正面與負面經驗分享徵稿活動：10 月 9 日至 16 日進行徵稿，提供甘苦經驗分享，未來提供予希望加入書院的學生們。

2.OC 學員因參加書院而獲得的經驗分享徵稿活動：10 月 22 日至 11 月 9 日進行徵稿，以鼓勵來年新生參加書院課程。

（二）書院週：於 11 月 23 日至 27 日辦理，讓學員以傳情小卡表達對書院學生團隊的感謝，以許願小卡許下書院可以改進的願望。

（三）成果發表會：於 12 月 11 日辦理，觀賞回顧書院課程精彩影片、110 學年度書院學生團隊招募、行政改革等介紹。

三、服務學習與社會服務隊

（一）服務學習課程

1.108-2 學期試辦服務學習期末課程教學意見調查，由教學發展中心統計及分析，並規劃於 109-1 學期持續辦理。

2.109-1 學期服務學習課程經費補助申請案共 17 件，經服務學習課程執行小組委員審查後共補助 429,750 元。

3.109-2 學期含寒假非學系開設服務學習課程申請案共 53 件，經 12 月 2 日服務學習開課審查委員會審查後通過 52 門課程申請。

（二）寒假社會服務隊

1.於 12 月 2 日至 3 日辦理寒假社會服務隊急救訓練培訓課程，共 56 人參與，活動結束後依同學修業結果核發急救訓練證照。

2.寒假社會服務隊授旗典禮併同 109 年服務學習暨社會服務隊成果發表會於 12 月 12 日辦理。110 年寒假期間共籌組 34 個國內服務隊，參與學生人數約 1,167 人，服務時數約 37,906 小時，被服務人數約 2,034 人。

3.教育部 110 年教育優先區寒假營隊，本校共 22 案報部申請。

四、校慶園遊會

11 月 14 日於椰林大道舉辦，由學生社團、教務處及出版中心擺設 44 個攤位，逾 2,000 人參與。開幕式以蝴蝶蛻變後的喜悅，象徵疫情後重生的概念；校長與師長們一同為活動揭幕，並鼓勵學生透過參加社團活動，在

後疫情時代，重新覓得人與人之間的溫暖。校慶社團大遊行有 18 個社團參與，今年特別加入「校慶口罩貼」造型元素，為遊行增添防疫特色。

五、推動國際化

受新冠肺炎疫情影響，將原有補助社團出國之經費調整補助臺大僑生及外籍生參與全球集思論壇。

參、學生住宿服務

一、新建學生宿舍案

學生宿舍新建工程先期規劃案，住宿組陸續與 PCM 顧問公司針對物業管理部分進行討論及確認需求，並與總務處營繕組會議討論統包工程採購案招標文件，待定案後由總務處上網進行公告。

二、宿舍住宿業務

- (一) 109-1 學期學士班短期住宿持續遞補中，因疫情影響，短期住宿只開放學生住至當學期結束；研究所新舊生住宿持續遞補中，候補作業將進行至 12 月 31 日。12 月 7 日至 17 日開放 109-2 學期學士班舊生候補申請，12 月 28 日將開放 109-2 學期研究所新舊生住宿申請。
- (二) 依 11 月 3 日 109-1 學期宿舍管理委員會議決議修正學生宿舍管理辦法第 14 條及第 17 條文字，續法務處於宿管會議後提供修正意見，已納入建議修正版本，後續將送學生事務規章小組研修審議。

三、宿舍志願服務方案

109-1 學期持因應疫情影響，僅民族國中及大安（新生）老人日照中心持續有接納本校學生進入服務。本學期計媒合 10 名學生於該 2 學校（機構）服務。

四、宿舍語言交流方案

於 11 月至 12 月辦理計 10 場次跨宿舍語言交流活動，含英文、日文、德文、西班牙文等，計 26 名學生報名擔任語言 Tutor 志工，148 名學生報名參與學習，總計錄取 115 名學生參與方案，活動順利辦理完成。

五、學生宿舍餐廳福利社等業務

「國立臺灣大學學生宿舍餐廳、攤位包商招標實施辦法」經檢視部分條文已不符目前實際執行需求，依 11 月 3 日 109-1 學期宿舍管理委員會議決議修正。續法務處於宿管會議後提供修正意見，已納入建議修正版本，後續將送學生事務規章小組研修審議。

六、學生宿舍採購及修繕業務

- (一) 已完工驗收：研三舍頂樓防護網改善工程案、男四舍冷氣機更新案、女一舍、女三舍及男八舍鍋爐更新案、大一女舍正面外牆整修案、女六舍 1 組電梯性能提升案。
- (二) 已發包施工：宿舍建築物公安檢查缺失改善工程案，預定 110 年 1 月底前完工。
- (三) 已發包技服設計規劃：男四舍頂樓防護網改善工程案，預定 110 年寒假施工。

肆、僑陸生輔導

一、年度創新業務

- (一) 僑生輔導專案—大學部僑生學業適應問卷調查：108-2 學期學業成績三分之二不及格僑生人數為 15 人，於 10 月 8 日至 11 月 6 日進行學業適應線上問卷調查，成績不及格原因填答前 3 項為「生活作息混亂」、「無法理解課程內容」、「課業太繁重」，同時由各僑生社團輔導同仁對未回覆問卷同學進行聯繫關懷。
- (二) 提升中文能力方案：為提升僑生中文能力，大一新僑生「僑生華語文能力檢測」成績未達一定標準者，須參加「國際生華語」課程。課程兩學期成績達一定標準以上者，於第二學年起編入「大學國文：國際學生國文特別班」繼續修習中文兩學期。109-1 學期一般華語班計 22 名僑生（含 4 個白天班及 18 個晚上班）及實用華語班計 1 名僑生。
- (三) 溫梓祥先生紀念獎學金：溫先生之親友為繼承其「春風化雨」之遺願並鼓勵同學安心向學，捐贈美金 5 萬元作為永續基金，設置獎學金。設置要點草案於 11 月 24 日提本校第 3082 次行政會議報告通過。
- (四) 林之晨東南亞助學金：林之晨先生為鼓勵來臺就讀之本校東南亞（印尼、菲律賓、越南籍）僑生及國際學生，每年捐贈新臺幣 60 萬元，設置助學金。設置要點草案於 11 月 24 日提本校第 3082 次行政會議報告通過。

二、防疫相關因應措施—109 年境外生返（來）臺就學專案

- (一) 完成僑陸生入學或返校接機與居家檢疫工作共 654 人：7 月 13 日至 12 月 23 日，報教育部核准入境學生計僑生 305 人、陸生 349 人，使用防疫旅館計 10 間。

身分	僑生	陸生
應屆畢業生	8	139
在學生(舊生)	73	163
新生	224	47
合計	305	349

- (二) 109 學年度新僑生生活扶助安心就學計畫：大學部一年級家境清寒，並配合學校防疫規劃入境，且入住防疫旅館進行居家檢疫之僑生(含港澳生)，於 10 月至 12 月間完成學習單位規定學習時數，每月給予學習獎助金 6,000 元，共 59 名僑生獲補助。
- (三) 補助清寒僑生居家檢疫費用：經費由學校募款，符合資格者得申請本校居家檢疫補助費 1 天 500 元，15 天共計 7,500 元，共 102 名僑生提出申請。
- (四) 僑委會補助僑生新生防疫旅宿費：109 學年度僑生新生，依規定需居家檢疫或隔離，且入住合法防疫旅館期間未違反檢疫或隔離相關規定者，每位居家檢疫或隔離者以 5,000 元為補助上限，共 148 名僑生提出申請。

三、109-1 學期僑陸生獎助學金

- (一) 教育部獎勵海外優秀僑生回國就讀大專校院獎學金：計 55 人獲獎，每月核發 10,000 元至 25,000 元。
- (二) 教育部清寒僑生助學金：錄取 266 人，每月補助 3,000 元，計核發 319 萬 2,000 元。
- (三) 研究所優秀僑生獎學金：計 72 位研究生僑生獲獎，每名補助 60,000 元，計核發 432 萬元。

四、僑生工作許可：10 月至 12 月申請工作許可 38 件，109-1 學期累計 601 件。

五、109-1 學期僑陸生醫療保險

- (一) 新僑生須居留滿六個月後始得加入全民健康保險，新僑生計 249 人投保健保加保前之僑生傷病醫療保險(僑保)。
- (二) 12 月計 1,059 名僑生參加全民健康保險。
- (三) 陸生學位生投保國泰人壽商業醫療保險總計 361 人，投保其他商業醫療保險公司共 107 人。

六、陸生相見歡暨入學指南活動

109 學年度錄取 88 位陸生新生，因疫情影響，新生 10 月中旬陸續完

成居家檢疫，活動延至 11 月 6 日舉行，當天邀請研究生教務組、圖書館、住宿組及校安中心分享學校資源及宣導相關規定，大陸同學會學長姐分享在臺學習經驗，參加新生約 66 人，活動整體滿意度 98%。

七、109 學年度僑陸生健行活動

於 11 月 28 日辦理，參與人數 206 人，至宜蘭羅東林業文化園區參觀，以及印畫文創館體驗 DIY，並設計摸彩環節，藉由戶外活動聯繫僑陸生感情。

伍、學生職涯輔導

一、職涯學習系列：就業職能養成

- (一) 109 年 9 月至 11 月辦理「國際人才發展體驗營」第 12 期，計 62 人參加，結業人數 56 人，課程滿意度 4.5/5。
- (二) 109 年 10 月至 11 月辦理「第 12 期商學概論基礎課程—財務會計」，計 67 人參加，計 55 人結業，講師滿意度 4.6/5。
- (三) 109 年 11 月 16 日及 23 日辦理 2 場「臺大 AI 數位時代系列講座線上版」，計 218 人參加，講師滿意度 4.3/5。

二、職涯關注系列

- (一) 109-1 學期辦理 1 場「CPAS 職涯適性評測講座」，計 110 人參加，活動整體滿意度 4.5/5。
- (二) 109-1 學期辦理 7 場「留學講座」，依教育部留學簽證人數統計，安排 10 個我國學生主要留學國家官方辦事處或教育中心分享留學資訊，計 724 人參加，活動整體滿意度 4.3/5。
- (三) 校友（畢業生）流向調查

1.109 年調查期間為 8 月 26 日至 10 月 25 日，並於 11 月 6 日調查結果上傳至教育部大專校院畢業生流向追蹤平臺。

2.109 年目標回收率及實際回收率，如下表：

調查對象	畢業滿 1 年		畢業滿 3 年		畢業滿 5 年	
	目標	實際	目標	實際	目標	實際
學士班	50%	44.28%	37%	35.49%	31%	28.60%
碩士班	54%	42.07%	41%	37.12%	38%	26.22%
博士班	62%	51.65%	49%	41.35%	48%	34.08%

3.109 年系所獎勵費用總計 267,822 元。

三、職場學習系列

109-1 學期辦理 2 場「履歷撰寫與面試技巧講座」，計 332 人參加，活動整體滿意度 4.5/5。

四、2021 校園徵才系列活動

預計於 110 年 3 月 13 日辦理徵才博覽會，3 月 16 日至 23 日辦理公司說明會，3 月 24 日至 30 日辦理公司參訪活動，業於 10 月 27 日至 29 日開放企業報名。

五、溝通與媒體系列

(一) 109 年 11 月 17 日發行第 129 期職涯中心電子報。

(二)「2021 PASSION WORKER 臺大人職場手冊」於 12 月 22 日發行。

陸、學生心理輔導

一、校園事件安心輔導相關工作

(一) 成立校安緊急應變小組：由羅副校長主持，自 11 月 14 日起，每週定期召開討論會議，持續推動與改進校園安全與學生輔導工作。

(二) 設置 24 小時「臺大關懷專線」：與國際生命線台灣總會合作，設置「臺大關懷專線(24 小時)(02)2717-1995」，於 12 月 1 日開通上線使用。

(三) 增加身心科門診：保健中心自 109 年 12 月份起，每月加開兩次身心科門診。

(四) 設置雲端安心小棧網頁

1.於學務處網頁設置雲端安心小棧，提供學生心理輔導相關資源、各種線上緊急諮商以及校園安心相關專線電話資源等。

2.於心輔中心網頁提供相關教材及各種衛教支持影片。

(五) 寄送安心文宣全校信：學務處於 11 月 9 日、11 月 13 日、11 月 16 日及 11 月 18 日發信給同學及導師們，提供輔導資源相關訊息，並請導師主動關懷學生。

(六) 主動關懷事件相關學生：計 55 名學生。

(七) 學生安心輔導系列活動

1.安心小棧系列：共計 41 名同學使用。

2.安心班輔及團體系列

(1)安心班輔：共 4 場次。

(2)安心團體：於 11 月 20 日至 11 月 27 日辦理 7 場安心小團體。

3.安心講座系列：於 11 月 18 日至 12 月 16 日辦理 18 場次。

(八) 心輔中心擴增人力及空間

1.擴增專兼任專業輔導人力（包括新聘 6 位專任輔導老師），以縮短初談學生預約等待時間。

2.增加諮商時段（由兼任輔導老師支援），以因應近期學生心理衝擊。

(九) TA 守門人訓練：與教發中心合作，在期末考前針對課程助理，合辦守門人訓練。

二、資源教室學生輔導

(一) 由 5 位專任輔導老師，為 266 名特殊教育學生提供發展性輔導與特教資源。

(二) 特殊教育推行委員會：109-1 學期於 11 月 10 日辦理完成。

(三) 身心障礙學生水中運動課程：109-1 學期於 10 月至 11 月辦理完成。

(四) 資源教室增聘 1 名輔導人員（高教深耕專任助理），預定於 110 年 1 月 1 日到任。

(五) 微積分團體課輔班：9 月 24 日開始上課，預計共 18 次課程。

(六) 聽障生聽能復健課程：共 6 位同學報名，將於 12 月完成課程。

(七) PEERS@NTU 亞斯社交技巧訓練團體：於 10 月 5 日至 12 月 7 日進行 9 次課程。共有 6 位學生及 8 位學伴參與，並由 1 位醫師與 4 位輔導人員帶領。

柒、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理類

(一) 衛生教育

10 月至 12 月辦理「消滅病媒蚊，戰勝登革熱」、「物理治療師教你提升身體優勢力：伸展與肌力運動」、「體重控制班」、「遠離菸害、健康無礙」、「視力保健及眼睛疾病預防」、「牙齒保健」、「愛滋與反歧視宣導」、「健康癌症篩檢活動」、「營養諮詢」等健康促進講座活動，及「CPR 心肺復甦術」、「BLS 基本創傷救命術」急救訓練課程，總計 1,139 人次參與。

(二) 健康管理

1.109 學年度學士班體檢總人數 4,109 人，醫師總評建議需複檢人數 4,016 人。

2.109 學年度碩博班體檢總人數 4,739 人，需複檢人數 4,099 人。

3. 8 月至 11 月新進教職員工體檢總人數 501 人，需複檢人數 396 人。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

8 月至 11 月服務總計 20,890 人次：門診醫療 6,495 人次、保健服務 13,597 人次、緊急傷病處理 57 人次、物理治療 741 人次。

三、傳染病防治

- (一) 109 學年度學士班新生暨轉學生 X 光檢查結果肺浸潤 1 人，複檢結果正常。
- (二) 8 月至 11 月碩博新生及新進人員 X 光檢查結果異常者共計 31 人，複檢結果皆正常。
- (三) 8 月至 11 月新進人員 X 光檢查結果異常者 1 人，複查結果正常。

四、因應「新型冠狀病毒(COVID-19)」防疫措施

(一) 全校性防疫策略

- 1.自 109 年 10 月 20 日起，本校教職員工生就醫後，如採檢新冠肺炎結果為陰性者，14 天自主健康管理期修改為「可以全程戴口罩到校上班上課，未來視疫情發展調整」。
- 2.擬定本校秋冬防疫措施，由秘書室於 11 月 26 日發布，並自 12 月 1 日起實施：依據中央流行疫情指揮中心「秋冬防疫專案」及「教育部大專校院 109 學年度校園防疫工作注意事項」，訂於 12 月 1 日起實施秋冬防疫措施，以強化本校防疫工作，維護校園安全。

(二) 保健中心防疫

- 1.人員篩檢及管制：進入保健中心人員，須自備口罩全程配戴。使用乾洗手液消毒後，填寫 TOCC 表單、接受工作人員測量體溫、查核健保卡，僅開放看診病患及洽公人士入內。
- 2.門診服務依疫情狀況滾動式調整：所有科別恢復正常看診，有呼吸道症狀或發燒者禁止物理治療及營養諮詢。
- 3.衛生教育及健康管理服務：恢復血壓計、身高體重機、體脂機等測量服務，以及衛教活動與急救訓練講習。

(三) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況：截至 109 年 12 月 22 日全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 2,049 人。

- 1.因旅遊等入境台灣之學生共通報 1,702 人，有 1,700 人完成居家檢疫 14 天期滿結案。教師職員共 151 人，有 148 人完成居家檢疫 14 天期滿結案。非直屬臺大或不是編制內或外借或租借場地共 112 人，全部完成居家檢疫 14 天期滿結案。
- 2.因就醫採檢新冠肺炎檢驗之全校校職員工生共通報 65 人，全部完成隔離自主健康管理 14 天期滿結案。

- 3.因敦睦艦隊群聚感染事件之全校校職員工生共通報 11 人，全部完成隔離自主健康管理 14 天期滿結案。
 - 4.因同住家人隔離／檢疫通報之全校校職員工生共通報 8 人，全部完成隔離自主健康管理 14 天期滿結案。
- (四) 傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形：截至 109 年 12 月 22 日傳染病管制網及篩檢站發燒通報人數共 330 人(學生 238 人、教職員 90 人、校外 2 人)。

捌、學生活動中心

一、場地管理

- (一) 怡仁堂場地協調會：為提升怡仁堂之使用效益，每學期辦理場地協調會，109-2 學期協調會於 12 月 30 日召開。
- (二) 社團辦公室整潔評核暨環境美化創意競賽
 - 1.整潔評核：12 月 2 日辦理初審，不合格社團於 12 月 16 日複審，透過共同清潔整理社辦，增進共用社團辦公室社團間情感。
 - 2.環境美化創意競賽：109-1 學期 8 個社辦報名參賽，取前 4 名優勝社辦頒發獎金以茲鼓勵，促進同學發揮團隊合作之精神。

二、藝文活動

- (一) 光合作用：109-1 學期與學生會文化部合作辦理，於 11 月至 12 月辦理 12 場次。
- (二) 藝言難盡：109-1 學期與學生會文化部合作辦理，於 109 年 10 月至 110 年 1 月 4 場靜態展覽。

三、Global Lounge 文化交流方案

10 月至 12 月間辦理麻將、遊戲、緬甸、西方、萬聖節、冬至、聖誕節等共 8 場次 Global Lounge 文化交流活動。

四、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

本年度本校優良服務餐飲廠商網路票選活動，活大餐廳與櫃位在六項指標中共有五項拔得頭籌，例如服務態度與食物美味等。12 月 15 日召開「109-1 學期第 2 次學生活動中心餐廳及福利社膳食督導小組」，由委員評估麗陽股份有限公司之營運績效，獲評為營運績效良好。

玖、校園安全

一、109 年 10 月至 12 月服務（輔導）學生統計

- （一）甲級事件（意外身亡、媒體關注事件等）：計 5 件。
- （二）乙級事件（自我傷害、涉法事件等）：計 6 件。
- （三）丙級事件（急病送醫、運動傷害等）：計 108 件。
- （四）丁級事件（失物招領、意外受傷等）：計 60 件。

二、防疫物資

- （一）3 月 4 日至 12 月 4 日期間，領取備用口罩計 2,885 盒、備用酒精 985 公升依教育部分配原則分發各學院及一級單位提供大型考試、第一線防疫人員及居家檢疫學生備用。

三、全民國防教學

109-2 學期全民國防教育軍事訓練課程除廖天威兼任助理教授、劉鐵軍兼任助理教授外，另新聘荊元宙兼任副教授、余宗基兼任助理教授，共開設全民國防、國防政策、防衛動員、國防科技、國際情勢等五門課 9 班，預計可提供 1,000 人次選修。

四、學生兵役

- （一）109 學年度兵役緩徵：新辦 2,589 人、延長 1,466 人、消滅 277 人；
儘後召集：新辦 603 人、延長 381 人、34 人。
- （二）役男推薦出國：10 月至 11 月，計 4 員。

五、繁星計畫學生交流活動

12 月 25 日辦理繁星新生重聚座談會，讓繁星學生能再次重聚，彼此建立更深一層之人際關係暨建立生活互助人脈。

六、防制學生藥物濫用宣導活動

為推廣毒品危害及藥物濫用防制之正確觀念，並加強本校學生反毒意識以確保身心健全，邀請中國信託反毒基金會講師於 12 月 15 日及 12 月 17 日於全民國防教育課程中加強宣導反毒相關知識。

七、學生交通安全宣導暨鐵馬週自行車健檢

- （一）為建立合法停車、守紀律觀念及讓本校學生自行車保持正常、安全的使用狀態，邀請臺北市政府交通局於「學生交通安全宣導說明會」宣講，並與台大志雄單車店合作辦理「鐵馬週自行車健檢活動」，提供夜光貼紙給參加檢修的同學黏貼自行車，以提升臺大學生自行車騎乘安全。

(二) 學生交通安全宣導說明會於 12 月 10 日及 11 日舉辦；鐵馬週自行車健檢活動 12 月 10 日至 18 日於台大志雄單車店舉行。

拾、原住民族學生資源中心

結合原住民族研究中心的豐沛資源，開辦多元創新系列活動。於 12 月 8 及 12 月 15 日，與原聲帶社合辦兩場講座；第一場為《夜宿凱道第 1384 天》，邀請 Panai Kusui 分享其生命經驗及爭取原住民族傳統領域的心路歷程。第二場為《聲漾·vavayan》，邀請 Podcast 的 vavayan 播客，分享原住民族自媒體如何將原民議題傳遞給社會大眾。12 月 18 日舉辦「耕原」民族植物培育計畫分享會，邀請胡哲明老師分享民族植物知識，帶領同學認識校園植栽。

拾壹、膳委會執行小組

一、食品抽檢

109-1 學期抽檢 109 件校內餐飲業者販售之食品，送臺北市政府衛生局檢驗室檢驗，食品檢驗不合格之食品，已全面下架，後續將繼續追蹤。

二、膳食衛生安全實地檢查

執行全校各餐飲場所膳食及環境衛生實地檢查業務，並當場予以輔導督促其改善，同時填寫三聯式改善通知單（一般違規、重大違規）通知業者及餐飲權責管理單位，後續追蹤改善。

三、優良服務餐飲廠商網路票選活動

為鼓勵本校餐飲業者提供優良服務品質，於 10 月 19 日至 11 月 1 日與學生會共同辦理本校教職員生網路票選優良服務餐飲廠商活動，並於 11 月 19 日在第一學生活動中心中庭舉辦票選頒獎及抽獎活動，投票者意見已轉發各相關權責管理單位參考。

四、教育部至本校進行大專校院餐飲衛生檢查

教育部會同臺北市政府衛生局稽查人員於 11 月 25 日抽查本校卓聯大樓之品軒樓中餐廳自助餐及玉珍園，進行膳食衛生安全檢查輔導，針對輔導缺失項目，膳委會執行小組已督導餐飲權責管理單位及業者持續改善，並針對缺失項目加強檢查。

五、大專校院輔導所屬供餐業者進行豬原料原產地標示

12 月 9 日針對各餐飲權責管理單位辦理「豬原料原產地標示說明會議」，並請校內餐飲業者於 12 月 10 日前完成落實豬原料原產地標示。

國立臺灣大學總務處109學年度第1學期第2次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、為鼓勵本校學生響應騎乘 YouBike2.0 公共交通運具，提供本校學生消費累計達 500 元（含以上），校方補貼 100 元儲值金，每人於試辦期間（109/9/1~110/2/28）限補助一次，截至 12/15 已有 3386 名學生報名參與，其中 60 人符合請領規定，已通知達標學生以學生證悠遊卡加值補貼儲值金 100 元。
- 二、校總區及水源校區各出入口刻正辦理停車設備更新升級服務，以建置車牌辨識系統取代現有票卡功能，提供優惠會員機制，並配合多元行動支付服務、自動繳費機及悠遊卡等繳費方式。另以手機線上繳費後即可快速通關，達到智慧停車場營運管理，預計 110 年 1 月啟用。
- 三、新版公文系統於 11 月 16 日上線，採跨平台網頁瀏覽及直覺式操作方式。舊版公文系統移除收創文功能，其餘功能維持不變。因應 IE 瀏覽器將停止支援 FLASH，舊版公文系統將於 12 月 31 日關閉。
- 四、2020 年新冠肺炎肆虐全球，檔案館特別規劃「洛鴻恭年-1945~1951 年臺灣大學線上檔案特展」，鏈結不同種類的客群，發揮資訊年代網路社群的優勢，透過線上檔案的呈現，回溯記憶的碎片，探究歷史的軌跡，讓檔案保存的價值更具有時代意義，在疫情的影響下帶來一種檔案創意應用的新契機。
- 五、6 案貸款興建宿舍案規劃構想書行政院 109 年 11 月 17 日已原則同意辦理。總務處於 109 年 12 月辦理第二次工程細部設計審查會，預定工程決標後即可正式動工。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

（一）新舊公文管理資訊系統雙軌並行：

新版公文系統於 11 月 16 日上線，採跨平台網頁瀏覽及直覺式操作方式。舊版公文系統移除收創文功能，其餘功能維持不變。因

應 IE 瀏覽器將停止支援 FLASH，舊版公文系統將於 12 月 31 日關閉。關閉後始能對舊版公文進行檔案格式轉換，預計 110 年 1 月 11 日完成轉置作業後，新系統可提供完整查詢功能。

- (二) 完成本年度(109)交換系統終端層資訊安全稽核自評檢核作業：依據教育部於 109 年 10 月 20 日臺教資(五) 1090151126A 號來文，為配合行政院「公文電子交換系統資訊安全管理規範」作業規定，賡續進行全年度「公文電子交換系統終端層資訊安全稽核表」之自評、佐證資料搜集說明與報送作業，以強化終端層即用戶端(本校)公文交換主機電腦、網路、委外及憑證等之安全管理，以應將來交換層(即教育部)對所屬機關學校進行定期稽核時全面性或抽查之所需，自評結果共 8 個面向之自評項目，本校均符合其規範且提供截圖及相關佐證說明等資料報送教育部，其目的在減少公文電子交換時公文資訊遭駭而竄改、洩露、破壞之風險，所以在面對公部門逐年提昇對資安風險管控之際，本校亦與時俱進配合加強公文電子交換系統終端層資通安全及相關功能優化，除完備達成法令要求外，對於公文電子交換時資安及相關服務品質提昇亦有所裨益。

- (三) 配合國家發展委員會檔案局國家檔案月活動，參與開幕設攤深獲好評：

國家檔案月今年主題為「檔案・有憶事」，檔案局於 11 月 2 日特邀請各界檔管菁英，在行政院新莊聯合辦公大樓 1 樓綠廊舉行開幕典禮，現場計有歷屆金檔獎獲獎單位共同策畫設攤交流，為今年檔案月活動揭開序幕。本校由檔案館林新旺館長代表率隊出席開幕，現場展出應用公文的故事中虛擬人物-如凝與茶照為主軸，設計如凝找茶照迷宮、茶照進宮考試公文用語接龍等闖關遊戲，體現創意應用檔案生活化的理念，與參訪民眾互動熱絡。

- (四) 配合本校校慶及檔案月活動，特舉辦「檔案卡紙書盒」手作活動：11 月 6 日舉辦「檔案卡紙書盒」手作活動，將舊款無酸檔案卷盒拆解裁切再利用，構想結構、精算尺寸、手繪圖案、裁切黏扣為一般書籍或檔案資料可以典藏使用的創意書盒，每一位參與的教

職員工生都充分學習發揮創意，成果收穫豐碩。

(五) 順應時勢，首次辦理「洛鴻恭年-1945~1951 年臺灣大學線上檔案特展」：

因應 2020 年新冠肺炎肆虐全球，順應環境變遷與參訪者需求改變，檔案館特別規畫線上檔案特展，除了產製成本較以前實體展示經費節省以外，更可以鏈結不同種類的客群，發揮資訊年代網路社群的優勢，透過線上檔案的呈現，回溯記憶的碎片，探究歷史的軌跡，重新梳理變動的真相，讓檔案保存的價值更具有時代意義，在疫情的影響下帶來一種檔案創意應用的新契機。

(六) 完成檔案調閱要點修正，以符合需求：

本校檔案調閱要點業經施行 15 年未曾修訂，為配合近年檔案法等相關條文增修及新公文系統上線，故重新檢討舊法流程細節，經數月的內部討論研擬，並依程序於 11 月 24 日經第 3082 次行政會議通過。

二、事務組

(一) 提供電動機車充電設施，促進停車場多元化服務：

為達到綠能減碳及停車場多元化使用之目標，於立體機車停車場 1F 部份空間規劃電動機車充電服務，現有設備為 5 組交流電充電設施，本案充電服務已於 109 年 10 月 1 日正式啟用。

(二) 本校學生公共自行車補貼計畫：

為鼓勵本校學生響應騎乘 YouBike2.0 公共交通運具，提供本校學生消費累計達 500 元（含以上），校方補貼 100 元儲值金，每人於試辦期間(109/9/1~110/2/28)限補助一次，不得重複申請，截至 12/15 已有 3386 名學生報名參與，其中 60 人符合請領規定，已通知達標學生前往事務組、立體機車停車場、新南及辛亥停車場管理中心以學生證悠遊卡加值補貼儲值金 100 元。

(三) 交通車站牌升級智慧型站牌：

為方便使用人於本校交通車候車處查看相關資訊，規劃於綜合教學館站更新智慧型站牌服務，使用 4G 通訊傳輸方式，顯示交通車預估到站時間，本案已於 109 年 12 月 4 日建置完成。

(四) 新南停車場提供智慧型寄物櫃服務：

為提供校內外人士良好、安全及便利的臨時儲物空間，進而降低失竊率，設置智慧型寄物櫃服務。考量消費者使用需求及多元化經營策略之評估，在符合公共安全及不增加人力管理成本的前提下，使停車場閒置空間得以有效運用。於新南地下停車場地下一樓梯廳規劃本案服務，共計投放 8 個小型置物櫃及 4 個大型置物櫃，109 年 9 月 15 日機體安裝完工，10 月 28 日起提供多元支付及信用卡支付服務。

(五) 校園各出入口車輛管理辨識系統即將上線：

校總區及水源校區各出入口刻正辦理停車設備更新升級服務，以建置車牌辨識系統取代現有票卡功能，提供優惠會員機制，並配合多元行動支付服務、自動繳費機及悠遊卡等繳費方式。另以手機就是自繳機理念，不受限場地之影響，線上繳費後即可快速通關，達到智慧停車場營運管理，預計 110 年 1 月啟用。

三、保管組

(一) 財團法人台灣手工業推廣中心使用房地案：

本校於 79 年與台灣手工業推廣中心協議續借徐州路房地期間至 99 年 6 月 30 日止，惟該中心借用期限屆滿後未履行協議，本校遂於 99 年 8 月提請訴訟。本案訴訟多年，產權部分經最高法院 108 年 11 月 26 日判決確定本校勝訴，該中心已於 109 年 11 月 30 日將本案房屋騰空交付本校；不當得利部分發回臺灣高等法院，高等法院 109 年 7 月 28 日判決該中心應自 99 年 7 月 1 日起至騰空交付前開建物之日止，按月給付本校 321,930 元，該中心不服高等法院更二審判決，於 109 年 8 月 27 日提起上訴，目前最高法院審理中。另該中心先按一審判決不當得利金額每月 146,366 元給付本校，本校先行受領作部分清償，至 109 年 11 月 30 日止本校累計受領款項計新臺幣 1,800 萬 3,018 元，惟不當得利最終數額仍以民事確定判決結果為準。

(二) 研究計畫辦公室分配：

1. 次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室共 24 間，經公告 11 次，分配

21 間，尚餘 3 間，將持續辦理公告提供申請。

2. 明達館 2 樓研究計畫辦公室 12 間因借期屆滿重新公告提供申請，已全數借出。

(三) 校產產籍帳務管理：

1. 校舍所有權第一次登記：完成次震宇宙館、學新館建物所有權第一次登記。

2. 校舍稅籍登記：完成本校校總區教學二期停車場、學新館、污水處理室增建之房屋稅籍登記。

3. 校地除帳：

(1) 臺北市中正區中正段及福和段 11 筆土地，使用分區為道路用地且現況作道路使用，行政院於 109 年 11 月 24 日核准臺北市政府工務局新建工程處無償撥用，已辦竣撥出除帳。

(2) 本校受贈新北市三峽區安溪段 689 地號國有持分土地，因共有物變價分割拍賣，拍定所得價款新臺幣 2,673 萬 4,991 元已歸解本校校務基金，並辦竣除帳。

4. 建物報廢：

長興街 63 號教職員宿舍(中經院甲、乙棟宿舍)報廢案，已於 109 年 10 月 26 日函報教育部，教育部於 109 年 11 月 5 日同意並層轉審計部，審計部教育農林審計處於 109 年 11 月 18 日予以備查。

5. 校舍命名：

本校「仰萃樓」業提 109 年 11 月 10 日本校第 3081 次行政會議報告，重新命名為「禮賢樓」。

(四) 梅莊營區周邊 16 筆國有土地變更非公用財產案：

本校經管士林區梅莊營區周邊 13 筆國有土地及國安局騰空交還 3 筆土地，考量其為保護區、未面臨計畫道路、地勢落差到達不易、私有土地夾雜等因素，難以開發建築使用，易生管理紛爭，業提 109 年 5 月 13 日本校校務發展規劃委員會 108 學年度第 5 次會議決議同意依國有財產法規定變更非公用財產移交國有財

產署接管；部分土地遭民眾建築使用，已依規定收取使用補償金，並彙整民眾申租及切結書等資料，於 109 年 11 月報請教育部核轉財政部國有財產署辦理變更非公用財產及現況移交作業。

(五) 具歷史價值之建築及文物保存維護與活化委員會：

於 109 年 12 月 14 日召開 109 學年度第 1 次會議，審議「臺靜農故居紀念建築修復及再利用計畫」及「僑光堂歷史建物修復及再利用計畫案」，2 案均決議為依委員意見酌修後，逕送請臺北市政府文化局審議。

(六) 年度盤點業務：

1. 109 年財物盤點計畫已於 109 年 3 月 24 日核定，核定後實施期間自 109 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。
2. 依核定計畫，於 7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業。預計盤查財產計 1,351 件、非消耗性物品計 381 件及列管性耗材計 68 件(碳粉匣、墨水匣、感光鼓等)，合計 1,800 件。

(七) 財物遺失報損業務：

109 年 9 月~11 月產學聯盟等 16 個單位簽報遺失財物 283 筆，賠償金額共 107,775 元。

(八) 物品（消耗品）管理：

1. 109 年 1 月~11 月請購印刷品，費用總計 350,920 元。
2. 109 年 1 月~11 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 503,149 元（包含柴油用量 11,671.3 公升，費用 224,740 元；汽油用量 24,302.17 公升，費用 525,336 元）。
3. 截至 109 年 11 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：9,403 個，墨水匣：1,217 個，感光鼓：175 個。

(九) 學位服業務：

109 學年畢業生團拍借用學位服(學士袍 4 件、學士披肩 425 件、

碩士袍 25 件、碩士披肩 181 件、博士披肩 15 件及學位帽 173 頂)。

(十) 報廢財物標售案：

109 年 1 月~11 月報廢財物標售 5 次，決標金額共 4,490,588 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	109/3/2	S1090001	報廢財物 1 批	2,122	670,000
2	109/4/9	S1090002	報廢財物 1 批	1,474	910,000
3	109/7/9	S1090003	報廢財物 1 批	3,522	708,888
4	109/9/17	S1090004	報廢財物 1 批	2,869	830,000
5	109/11/5	S1090005	報廢財物 1 批	2,957	1,371,700
			合計	12,944	4,490,588

(十一) 受贈財物業務：

109 年 9 月~11 月受贈 5 案財物共 221 件 (結案)，統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	109/8/6	廣億科技股份有限公司	機械工程學系	xy 軸真空滑台	1	109/9/23	282,188
2	109/9/18	銳欣國際有限公司	機械工程學系	避震器	6	109/10/19	76,800
3	109/9/25	私立東吳大學	歷史學系	筆記型電腦等	2	109/11/5	46,450
4	109/9/14	優派國際股份有限公司	數位學習中心	智慧互動電子白板等	210	109/11/18	754,200
5	109/10/12	立屋企業有限公司	學生住宿組	載客電梯	2	109/11/18	1,208,720

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：截至 109 年 11 月底止 88 人選填志願，分配 60 戶，10 戶因故放棄得配，1 戶尚在簽約中，餘已辦理簽約公證並入住。
2. 多房間職務宿舍：截至 109 年 11 月底止辦理 16 戶學人宿舍，1 戶一般宿舍分配作業，共有 528 人次上網，196 人次選填志願，前述學人宿舍業經分配完成，1 人放棄得配，皆已

辦理簽約公證並進住。

3. 單房間職務宿舍：截至 109 年 11 月底止辦理 2 戶宿舍分配作業，共有 32 人次上網，7 人選填志願，皆已辦理簽約公證並入住。

(二) 修正「新進教師職務宿舍分配及管理要點」：

為延攬國際頂尖人才，教職員宿舍委員會於 109 年 9 月 28 日召開 109 年第 2 次會議，通過修正「新進教師職務宿舍分配及管理要點」第二點，增列經教育部核定之玉山學者另加計 22 點，玉山青年學者另加計 11 點，自 109 年 8 月起分配適用，109 年 8 月起聘者以新進教師職務宿舍相關辦法辦理，逾期視同放棄；109 年前起聘者且在教育部核定年限內，可追溯申請新進教師職務宿舍。使玉山學者與玉山青年學者具優先選配宿舍權，提供宿舍協助安定其生活。

(三) 貸款興建教職員宿舍計畫進度：

1. 6 案貸款興建宿舍案財務自償性債務舉借及償還計畫書，經 109 年 6 月 22 日中央公共債務管理委員會第 14 次會議決議原則同意，並經 109 年 9 月 30 日校務基金管理委員會議決議同意舉借債務。
2. 6 案貸款興建宿舍案規劃構想書已依行政院秘書長函復審查意見修正，並於 109 年 8 月 28 日函報教育部續審，教育部於 109 年 11 月 23 日函轉行政院 109 年 11 月 17 日已原則同意辦理。
3. 6 案貸款興建宿舍案工程基本設計已分別向建管處掛件申請建照，其中基地 2 臺北市政府已核准發照。總務處於 109 年 12 月辦理第二次工程細部設計審查會，預定工程決標後即可正式動工。
4. 比照 6 案貸款興建宿舍，通案辦理 8 筆校外土地貸款興建宿舍之可行性評估技術服務，已於 109 年 9 月 29 日完成招標評選作業。

(五) 中央機關眷屬宿舍清查處理計畫：

財政部國有財產署為落實眷舍管理、處理不符續住規定之眷舍，陳報行政院核定「中央機關眷屬宿舍清查處理計畫」，函請中央機關學校就列管眷舍全面辦理清查作業，以釐正列管資料，對不符續住規定者限期收回眷舍房地，期程自 106 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止。本校已配合該計畫，定期每半年釐正眷舍列管資料並函報教育部。

(六) 文資建物管理維護計畫：

本校位於中正區及大安區校外宿舍屬古蹟、歷史建築、紀念性建築計 18 戶，其中臺靜農故居業於 109 年 9 月 3 日完成管理維護計畫送文化局核備，109 年 9 月 25 日業經臺北市文化局同意核備。宿舍管理人員依據臺北市文化局核定之管理維護計畫，定期或不定期辦理巡查及維護修繕，並做成紀錄。

(七) 臺靜農故居紀念建築修復再利用計畫：

本校為修復臺靜農故居紀念建築成立專案工作小組，由周副校長家蓓為召集人，人文社會高等研究院廖院長咸浩、中文系梅主任家玲、城鄉所康副教授旻杰、總務處廖副總務長文正等共同組成。已自 109 年 6 月 15 日起定期每 2-3 週召開工作會議逾 11 次，並邀請委託修復再利用計畫之建築師事務所參與會議討論，以強化共識與凝聚未來修復再利用方向。另於本年 10 月 6 日及 12 月 2 日協助文學院召開相關系所座談會，11 月 6 日辦理故居實地現勘，蒐集中文系及文學院師生們意見與建議，提出修復再利用建議方案，獲得文學院師生認同。修復再利用建議方案已提送 12 月 14 日本校具歷史價值之建築及文物保存維護與活化委員會討論通過，將續送臺北市文化局審議。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：現正辦理外牆及室內裝修等工項，工程實際進度達 75%。
- (二) 卓越聯合中心新建工程：室內裝修工程已完工並先進行點交，相關驗收結案作業同步進行中。

- (三) 生物電子資訊教學研究大樓(學新館):已驗收完成與點交,進行結案作業中。
- (四) 教學大樓停車場設置新建工程(機車及自行車停車場):已於9月1日開始啟用。現正進行綠建築標章申請作業。
- (五) 宇宙學中心大樓新建工程:國家理論中心室內裝修工程已完工,並於12月完成驗收。
- (六) 人文大樓:1樓結構體及鋼構工程進行中,土建標進度57%,機電標進度1.7%。
- (七) 植物育種溫室新建工程:申請使用執照中。
- (八) 地科大樓新建工程:新建工程規劃構想書,使用單位意見修正中。
- (九) 學生宿舍新建工程:專案管理PCM廠商研擬統包招標文件,預定12月進行公開閱覽招標文件,並準備後續招商說明會工作。
- (十) 教職員宿舍新建工程:全案6處基地興建計畫已通過教育部審查中,其中基地2已取得建照,五大管線審查中,餘5處基地申請建照中。
- (十一) 農業試驗場教研實習大樓新建工程:規劃方案通過校發會,可行性評估報部審查修正中,並同步辦理技服招標作業。

修繕工程:

- (一) 結構補強案:文學院研究大樓案延至110年暑假施作。資工系結構補強工程停工辦理變更設計中。
- (二) 瑠公圳舊址復原及小椰林道段渠道景觀二期工程:本案暫緩執行,與技服辦理終止合約中。
- (三) 城中校區屋頂改善工程(包含行政大樓、前排及後排教室等3棟):全案已驗收完成,辦理結案與付尾款中。
- (四) 一號館外牆工程:本案經費不足,經檢討暫緩發包。
- (五) 長興街單身宿舍拆除工程:現場拆除完畢,辦理契約變更中。
- (六) 精密溫室道路工程:廠商於12月3日申報竣工,續進行驗收作業。
- (七) 飲水樓整修工程:已於12月7日開工,工期70日曆天,預定2月中完工。

(八) 大一女外牆整修工程：已於 11 月 24 日驗收完成，辦理結案付款作業中。

(九) 工綜五樓屋頂防水工程：12 月 4 日申報完工，辦理驗收中。

(十) 心理系南北館間空中走廊及周邊改善工程：本案於 8 月 6 日開工，目前完成基礎與柱頭，預計 12 月底進行鋼構組裝，現工程進度達 60%，全案預定 2 月底完工。

(十一) 化工系屋頂與外牆整修工程：12 月 15 日開始進行細部設計。

設施維護：

(一) 校區供水管路更新規劃：

自來水第 5 期更新工程：更新範圍第 7、8 區，範圍包括資工、社會、新聞、霖澤、萬才等館舍。9 月初完工、現正辦理結案事宜。明年將續辦第 6 期，更新綜體、凝態至舊體之自來水管線。

(二) 椰林大道照明改善案：本案已於 11 月 18 日辦理驗收，目前驗收缺失改善中。

(三) 室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。

1. 於 108 年 11 月起辦理化學系、土研大樓及永齡生醫工程館等 3 棟大樓室，目前均已施工結案。

2. 規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新，目前正調查各系館參與意願，預計分三期完成，於 110 年開始第一期更新施工。採購作業目前正辦理中。

(四) 電梯性能提升工程：

女六舍及知武館電梯性能提升案，已於 10 月 27 日驗收完成。化學新館、凝態館已於 11 月 7 日決標，預定 110 年 4 月底完工。

(五) 分離式(窗型)冷氣更新補助案：

106~108 年每年提撥 600 萬元補助，108 年冷氣更新補助，共 293 台提出申請，補助 522 萬元，109 年繼續辦理補助並納入冰箱項目，目前冷氣補助 271 台 508 萬元，冰箱補助 14 台 10 萬元。

(六) 共同教室冷氣更新工程案：

教務處於 109 年初提出共同教室冰水主機汰換更新，6 月辦理技服採購，7 月中完成設計，7 月底完成工程採購，10 月中完工，

且於 11 月 19 日驗收完成。

(七) 新生教室冷氣更新工程案：

教務處於 109 年 6 月中提出新生教室冰水主機汰換更新，9 月辦理技服採購，11 月 2 日完成設計，目前辦理工程採購作業中。

六、出納組

(一) 全面開放「大批名冊」報帳權限：

目前適用本校帳務系統之「大批名冊」報帳者，包括「無勞務對價關係之各項獎助學金及補助費等」、「一個月 46 小時以內之加班費」、「退匯款項重匯」、「各項退費」、「補助單位已列所得之代收代付款項」、「境外提供勞務」、「招生試務費」等，以往需報帳人員電洽本組敘明報帳內容，始由本組開放權限供其報帳；有鑑於校內各單位及系所對於大批名冊報帳需求日增，本組亦於報帳系統欄位中詳列 7 款所得供報帳人員自行選取，為便利報帳作業流程、提高行政效率，爰取消「大批名冊」報帳帳號列管，所有報帳人員帳號均可不需經由本組開放權限，自行於帳務系統「大批名冊」報帳。

(二) 修改 myNTU 教職員薪資查詢：

為便利薪資查詢功能，經與計資中心商討修改教職員薪資查詢，合併教職員工薪資查詢及其他各類所得查詢，彙總由薪資單一選項即可查詢所有個人所得。

(三) 銀行信用卡帳務資料自動匯入出納系統：

為改善每日人工從華南銀行網銀下載入本校 428 專戶之信用卡刷卡資料，再將其上傳至出納系統之作業方式，經與華南銀行及計資中心多次協調溝通，自 109 年 11 月 9 日起，改為由銀行系統每日自動上傳資料至計資中心再匯入出納系統，有效省卻人工處理資料時間，及降低錯誤機率。

(四) 辦理「校內支付多元化宣導課程」：

為提昇校內各業務收費窗口知能，於 109 年 10 月 14 日與財務處合作辦理「校內支付多元化宣導課程」，課程主題包含「行動支付大未來：您不可不知的 FinTech 趨勢」及「投資市場分析：疫

情下如何打造個人理財計畫」。課後回收 70 份問卷，學員對本次活動的整體滿意度，非常滿意及滿意達 92.9%，表示多數學員對本次活動肯定。

(五) 辦理三倍券繳學雜費問卷及宣導

為配合辦理三倍券可繳學雜費之政策，出納組於驗鈔機加裝三倍券驗鈔功能及設立專責櫃檯辦理收費及開立收據，並辦理三倍券繳學雜費之問卷及宣導，迄 109 年 11 月 30 日有 101 位學生持三倍券至出納組櫃檯繳費，收取三倍券金額達 580,700 元。

(六) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入，每日進行現金管控作業，精算當日與當月現金需求，遇有一個月以上之未使用現金即辦理定存作業，未達一個月之現金即商請財務處辦理類貨幣型基金業務。109 年 1 至 11 月定期存款利息收入計 91,237,245 元，類貨幣型基金收益計 3,005,779 元，合計 94,243,024 元。

(七) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據（以下簡稱預開收據）向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。109 年 1 至 11 月各業務單位申請預開收據共計約 6,389 件；建教合作、補助款、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件計 22 件。其餘校內場地、儀器設備等校內預開收據，逾 1 個月未入帳案件計 36 件。

(八) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，109 年 1 至 11 月查

核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
109 年	65	65	0	0

(九) 109 會計年度 1 至 11 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計 169 億 7677 萬 5437 元，支出金額為 192 億 7603 萬 6585 元（詳附表一編號 1 至 5）。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 77 億 8474 萬 2004 元，支出金額為 68 億 3702 萬 4342 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 22 億 5237 萬 5817 元，支出為 19 億 522 萬 6267 元（詳附表一編號 12 至 16）。
3. 另有保管品收入金額為 1 億 1738 萬 5260 元，支出為 2 億 148 萬 197 元（詳附表一編號 11）。
4. 校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 21,090,173.07 元、人民幣 60,701,401.61 元。
5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 109會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款 戶名及其帳號	108年12月底 結存金額	109年1-11月 收入金額	109年1-11月 支出金額	109年11月底 結存金額
1	華銀台大分行等	6,518,406,605	14,545,443,182	16,835,546,597	4,228,303,190
	國立臺灣大學 401專戶等 (校經費,保 證金等)				
	154360000028 等				

2	一銀古亭分行	3,048,019	29,082	15,276	3,061,825
	國立臺灣大學 402專戶				
	050257				
3	中國信託忠孝 分行	28,895	2,010,760,549	2,010,000,000	789,444
	國立臺灣大學 405專戶				
	077072,18535 0001991				
	116008				
4	華銀南門分行	215,724,783	297,899,811	356,388,551	157,236,043
	國立臺灣大學 醫學院406專戶				
	000011				
5	華銀公館分行	652,426,987	122,642,813	74,086,161	700,983,639
	國立臺灣大學 進修推廣部 411專戶				
	705666				
	1-5合計	7,389,635,289	16,976,775,437	19,276,036,585	5,090,374,141
6	華銀台大分行	3,886,819,074	5,140,973,871	4,536,953,607	4,490,839,338
	國立臺灣大學 401專戶 (科技部)				
	000028(C)				
7	華銀台大分行	1,074,285,755	988,746,859	750,199,728	1,312,832,886
	國立臺灣大學 401專戶 (代收款及農 委會)				
	000028(B, A)				

8	華銀台大分行	1, 675, 243, 467	38, 824	4, 608, 742	1, 670, 673, 549
	國立臺灣大學 401專戶 (邁向頂尖大學)				
	000028(R)				
9	華銀台大分行	1, 062, 775, 051	1, 654, 720, 394	1, 539, 662, 729	1, 177, 832, 716
	國立臺灣大學 401專戶 (高等教育深耕)				
	000028(L)				
10	華銀台大分行	34, 843, 790	262, 056	5, 599, 536	29, 506, 310
	國立臺灣大學 401專戶 (雲林校區)				
	000028(Y, Z)				
	6-10合計	7, 733, 967, 137	7, 784, 742, 004	6, 837, 024, 342	8, 681, 684, 799
11	華銀台大分行	489, 714, 572	117, 385, 260	201, 480, 197	405, 619, 635
	國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)				
	1540019.1540 021.1540032				
12	中央銀行國庫 局	1, 311, 401, 285	1, 564, 183, 747	1, 337, 346, 133	1, 538, 238, 899
	國立臺灣大學 醫學院 407專戶				
	261524				
13	中央銀行國庫 局	17, 658, 920	9, 964, 340	9, 618, 185	18, 005, 075
	國立臺灣大學 醫學院 423專戶				
	268463				
14	合作金庫台大 支庫	701, 250, 080 (含定存2億348 萬2366元)	677, 176, 506	557, 221, 229	821, 205, 357 (含定存2億331 萬9519元)
	國立臺灣大學 醫學院 408專戶				
	100070				

15	華銀南門分行	2,543,260	556,104	545,600	2,553,764
	國立臺灣大學 醫學院409專戶				
	0000022				
16	中央銀行國庫局	1,000	495,120	495,120	1,000
	國立臺灣大學 醫學院 422專戶				
	51710				
12-16合計		2,032,854,545	2,252,375,817	1,905,226,267	2,380,004,095

表二 109計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名 及其帳號	108年12月底 結存金額	109年1-11月 收入金額	109年1-11月 支出金額	109年11月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD 10,583,299.91 (含定存 9,138,616.13)	455,187.47	26,050.00	USD 11,012,437.38 (含定存 9,282,544.67)
		CNY 41,552,164.97 (定存)	2,007,166.43	0.00	CNY 43,559,331.40 (定存)
	國立臺灣大學	EUR 28,304.88	0.14	0.00	EUR 28,305.02
		GBP 31,531.37	8.01	0.00	GBP 31,539.38
		SGD 30,023.07	1.52	0.00	SGD 30,024.59
		CAD 10,284.17	6.50	0.00	CAD 10,290.67
	154970000010	AUD 11,793.42	2.97	0.00	AUD 11,796.39
		HKD 33,044.08	8.39	0.00	HKD 33,052.47
		NZD 6,296.14	2.38	0.00	NZD 6,298.52
2	華銀台大分行	CNY 1,529,844.02	62,251.28	1,500,000.00	CNY 92,095.30
	國立臺灣大學				
	154970019588				

3	兆豐銀國外部、信義分行				USD 4,640,869.77
	國立臺灣大學	USD 2,632,288.05	2,008,581.72	0.00	(含定存 4,606,147.39)
	04853050089				
4	一銀古亭分行				
	國立臺灣大學	USD 2,699,940.06 (含定存 2,698,889.37)	32,643.20	0.00	USD 2,732,583.26 (含定存 2,731,531.57)
	17140019999	EUR 155.27	0.00	0.00	EUR 155.27
		GBP 60,240.84	15.09	0.00	GBP 60,255.93
5	富邦安和分行				
	國立臺灣大學	USD 291,379.31	65,408.91	0.00	USD 356,788.22
	715171501970	CNY 7,484,256.22	1,391,656.02	0.00	CNY 8,875,912.24
6	玉山和平分行	USD 3,356,114.61 (含定存 3,333,472.55)	30,095.62	2,000,000.00	USD 1,386,210.23 (含定存 1,295,330.16)
	國立臺灣大學	CNY 6,529,354.03 (含定存 6,467,714.43)	144,708.64	0.00	CNY 6,674,062.67 (含定存 6,575,748.60)
	0576441006690				
7	京城新店分行				
	國立臺灣大學	USD 943,690.08 (含定存 937,800.50)	17,594.85	0.72	USD 961,284.21 (含定存 961,245.51)
	087580003816				
1-7合計		USD 20,506,712.02 (含定存 16,108,778.55)	2,609,511.77	2,026,050.72	USD 21,090,173.07 (含定存 18,876,799.30)
		CNY 57,095,619.24 (含定存 48,019,879.40)	3,605,782.37	0.00	CNY 60,701,401.61 (含定存 50,135,080)
		EUR 28,460.15	0.14	0.00	EUR 28,460.29
		GBP 91,772.21	23.10	0.00	GBP 91,795.31
		SGD 30,023.07	1.52	0.00	SGD 30,024.59
		CAD 10,284.17	6.50	0.00	CAD 10,290.67
		AUD 11,793.42	2.97	0.00	AUD 11,796.39
		HKD 33,044.08	8.39	0.00	HKD 33,052.47
		NZD 6,296.14	2.38	0.00	NZD 6,298.52

表三 109會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	109年11月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,752,909,569
2	台大郵局	17653341	4,322,230,000
3	上海銀行蘆洲分行	32102000056099	5,149,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	17130050257	2,500,000
5	玉山銀行營業部	0015951000058	211,925,178
6	員山鄉農會	39012107055110	874,743,153
	羅東鎮農會	39012107056810	150,000,000

七、採購組

109年9月至109年11月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 997 件，其中招標比議價 348 件，利用共同供應契約下訂 34 件，小額採購 615 件。
2. 總採購預算為新台幣 669,567,766 元。
3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 200 件，電子領標案計 200 件，電子領標達成率 100%。
4. 辦理公開取得電子報價單採購達成率為 2%，將持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 30%之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 232 件。
2. 採購預算金額共新台幣 121,611,131 元。

(三) 審查授權院系所中心自辦採購案 84 件。

(四) 辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）110 件。

(五) 綠色採購執行情形：

本校 109 年度指定項目總採購金額為 137,008,146 元，綠色採購指定項目金額達 136,901,376 元，採購比率達 99.9%，達成該年度綠色彩購指定採購項目比率 95%之目標。未來將持續透過網

頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

(六) 教育訓練：

為強化同仁採購專業知能及履約管理能力，並提升本校「綠色採購」之執行成效，分別於 109 年(以下同)9 月 16 日、9 月 21 日、9 月 28 日及 11 月 18 日，舉辦「開口契約策略實務研討」、「契約變更實務教育訓練」、「109 年綠色採購教育訓練」及「最有利標採購實務」等 4 場研習活動。

八、經營管理組

(一) 校內場地委外利用：

1. 第二行政大樓一樓 ATM 續約：

第二行政大樓一樓自動櫃員機(ATM)係由本校新轉銀行玉山銀行所設置，因約期於 109 年 12 月 31 日屆滿，該行於契約屆滿前提出續約申請，考量成績單及學費等業務確有使用需求，且提供本校教職員工生便利及快速之提存服務，經簽准同意續約，約期為 3 年。

2. 自動販賣機等機器設備服務：

(1)飲料休閒食品自動販賣機重新招商：

原約期至 109 年 9 月 30 日屆滿，共 35 台設置於校園公共區。本年於 9 月 1 日上網公告招商，共有 2 家廠商投標，15 日開標經比價結果由松深食品有限公司得標，約期為 3 年。35 台販賣機中已有 19 台具有悠遊卡證付費功能機台，提供多元之付款方式。

(2)衛生用品自動販賣機重新招商：

於小福樓、普通教室及共同教室等共設置 8 台，原約期至本年 10 月 31 日屆滿。本案自 9 月 28 日上網公告，於 10 月 13 日開標，由萬州通國際企業有限公司得標，約期為 3 年。

(3)證照攝影機續約：

小福樓一樓 2 台之證件照攝影機約期至本年 9 月 30 日屆滿，富多美股份有限公司依契約約定於契約屆滿前提出續

約申請，經 9 月 15 日續約審查會議同意續約，續約條件不變，約期 3 年。

3. 第二學生活動中心二樓部份空間(單元 C)重新招商：

本場地面積約 38.5 坪，原為本校紀念品授權廠商承租使用，因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，該廠商提前於 6 月 30 日終止契約並結束本場地之營運。為使場地利用不中斷，於本年 6 月 5 日至 22 日上網公告招商，惟無人投標，復於 7 月 9 日至 30 日上網公告，僅 1 家廠商參與投標，經 9 月 15 日評選會議評定「台灣穀果行動飯店有限公司」為最優勝廠商，10 月 30 日完成簽約，約期為 5 年，將提供會議講座等多功能服務。

4. 學新館一樓部分場地委外招商：

學新館於今年完工，10 月始完成驗收，本場地位在學新館一樓，面積約 56.37 坪，原於 108 年 9 月 4 日即評選出最優勝廠商，但該廠商卻因疫情影響放棄簽約。本年於 9 月 8 日至 29 日重新上網公告，無人投標，經調整招商條件後於 10 月 27 日至 11 月 18 日再行公告，有 3 廠商參與投標，但僅 1 家廠商申請符合招商文件規定，經 12 月 4 日評選會議評定「小農飯盒股份有限公司」為最優勝廠商，約期為 5 年，預計將提供餐飲服務。

(二) 校外場地短期委外利用：

1. 和平東路一段 183 巷 5 號續約：

本場地建物面積約 31 坪，因契約於 109 年 8 月 31 日屆滿，敦煌網路商務有限公司依契約約定於契約屆滿前提出續約申請，經 8 月 12 日續約審查會議同意續約，約期為 5 年，廠商將持續提供 Young Art 展覽等服務。

2. 永吉路 30 巷 101 弄 1 號場地招商：

本場地建物總面積約 79.6 坪，103 年 3 月開始辦理公告招商，歷經 13 次流標，經調整招商條件後，本年 10 月 22 日至 11 月 9 日上網公告（第 14 次），結果有 2 家廠商參與投標，經 109

年 12 月 4 日評選會議評定「國銓科技有限公司」為最優勝廠商，約期為 5 年，該公司規劃將本場地做辦公室使用，不對外營業。

3. 林森北路 133 巷 66 號空地續約：

本場地面積約 93 坪，土地使用分區為商四，因原契約於 109 年 8 月 31 日屆滿，台灣普客二四股份有限公司依契約約定於契約屆滿前提出續約申請，經 8 月 12 日續約審查會議同意續約，約期為 3 年，廠商將繼續提供停車場服務。

4. 羅斯福路 1 段 97 號(行遠樓)6 樓場地招商：

本場地委外面積約 163.82 坪，10 月 7 日至 22 日上網公告招商，僅 1 家廠商參與投標，經 109 年 11 月 13 日評選評定「社團法人萬向國際文教協會」為最優勝廠商，約期為 5 年，未來將提供實驗教育服務。

九、駐衛警察隊

(一) 目前本隊受理失竊報案(或電話報案)時，立即派員至現場協助處理或協助調閱監視畫面，以不推諉及服務之精神積極處理；當竊案發生時，失竊單位(或個人)後續處理程序及應配合事項如下：

1. 應立即通知本隊，再由本隊通報轄區羅斯福路派出所協助處理。
2. 保留現場完整，勿任意用手觸摸及管制人員出入現場。
3. 由轄區羅斯福路派出所通報大安分局刑事組，蒞現場採取指紋及拍照取證。
4. 清點失竊財物(確實清點公有、私有財物損失情形)。
5. 製作筆錄：案發後報案人至轄區羅斯福路派出所報案，取得受理刑事案件報案三聯單。(109 年 1-11 月竊盜案件總計 12 件，遺失物品共 300 件)

(二) 本隊為確保校產及個人財物安全，除日夜間積極執行校園巡邏及巡護防竊勤務外，籲請作好門禁管制工作及個人財物之保管，於校園內活動時，勿將個人財物置於無人看管狀況，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合，請隨時注意保管個人財物(尤以筆電、手機、錢包)，以免因一時之便而造成遺憾；另鑑於車輛遭破壞竊取車內財物，竊嫌多以容易變賣及

隨手可取走之貴重物品隨機犯案，為有效防制竊盜及維護個人財物安全，入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。(統計查獲、處理竊嫌並函送法辦者 6 人)

(三) 校總區校園幅員廣大，校園空間採開放式管理，出入人員非僅限於本校師生，因此，對於人員、財物及建物等安全防護之管理益形重要。為解決上述問題，以建置門禁、監視(目前本隊所管理監視系統 18 處、338 具攝影機，並與廠商簽訂保修合約，使監視系統發揮最大功能，且紀錄保存 14 日以上；另本隊於 9 月 1 日起，每日派員警檢查所有監視器是否有訊號，並製作檢查紀錄，如有斷線，將於上班時間通報廠商請其維修)、緊急報案電話(目前校總區設有 36 具)，校園安全監控系統，使所有監控點與本隊監控中心結合，將危害及損失降至最低，有效確保校園師生安全。

(四) 為維護校園交通安全及觀瞻，本隊持續執行校園車輛違規取締工作，尤以校園行車速限，籲請全校師生共同配合校方規定。(統計 109 年 1-11 月取締違規停車計 283 件、取締超速 266 件，罰款計 41,600 元)。

十、醫學院總務分處

(一) 營繕股業務：

業務項目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	1. 第二醫學教學研究大樓規劃設計書業依 109 年 5 月 4 日(109)醫總字第 0938 號函核定在案。 2. 紹南校地開發案後續由醫學院及附設醫院共同合作開發。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	大部分區域已拆除完成，餘紹興南街 36 巷臨 8 號及該建物共同壁涉及範圍、紹興南街 30 巷 4 號、紹興南街 30 巷臨 4-39 號、紹興南街 28-1 號、紹興南街 28-2 號紹興南街 30 巷臨 4-36、臨 4-37、臨 4-38 號部分牆面、紹興南街 38 巷臨 3-2 號及該建物結構物共同壁涉及範圍、玉衡宮等違建物尚未拆除，俟法院訴訟結果或遷移後，辦

	理後續作業。
紹興南街 30 巷 6、8、10、14 號、紹興南街 32 巷 8、10、12、14 號及林森南路 99 巷 16、18、20、22 號拆除拆解工程	已於 109 年 11 月 17 日驗收。
敏盛護理健康大樓新建工程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本案已於 109 年 11 月 16 日召開第 6 次工作小組設計審查會議，並於 11 月 24 日由護理系邀請相關護理學系系友召開第二次籌建會，會中對於設計方案已初步同意，後續將儘速辦理說明會，俾利完成校規及校發會議審查。 2. 捐贈方敏盛醫療體系持續辦理設計作業，近期並表示願意再捐贈拆除經費 800 萬元。
基礎醫學大樓電梯汰換工程	更新項目已報院核准，刻正簽辦經費補助（校方已同意補助 620 萬元），同步請廠商辦理統包需求書製作。
牙醫館 2 樓及 4 樓整修工程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2 樓部分已設計完妥，已送文化局核備並辦理工程招標，預計農曆年前完成。 2. 4 樓部分刻正設計中。
臺灣腦組織庫研究室裝修工程	刻正辦理設計中。
冷凍電子顯微鏡實驗室裝修工程	刻正確認裝修需求，後續將辦理建築師評選事宜。
醫學院體育館男女廁所整修工程	工程已完工，刻正辦理驗收事宜，預計 109 年底結案。
國際三校空間整修工程	本案採統包方式執行，刻正施工中，預計 110 年 3 月底可啟用。
BSL3 實驗室新建工程	本案已確定於 15 樓西側設置實驗室，刻請專業廠商評估建置可行性並確認招標方式，確認後辦理工程設計及招標事宜
聯教館耐震評估	本院前於 109 年 6 月 20 日報請文化局辦理文化資產鑑定，文化局業於 109 年 11 月 27 日（五）下午 2 時於現址辦理現場勘查審查會議，會勘後本院將依審查意見據以辦理耐震補強事宜。

基礎醫學大樓基礎醫學大樓 R0540、R0542 實驗室整修工程	已於 109 年 10 月 19 日完工，安排驗收中。
基礎醫學大樓 7 樓 752、754 實驗室裝修工程	本案業於 109 年 9 月 11 日完成設計檢討，9 月 23 日完成上網公告，並於 10 月 7 日決標，11 月 15 日申報開工，工期預計 60 日曆天。
醫技系檢驗大樓 4 樓 436 實驗室裝修工程	本案業於 109 年 9 月 9 日完成設計檢討，並於 10 月 26 日完成上網公告，惟第一次因投標家數不足流標，後再次上網公告，順利於 11 月 18 日決標，因案址位於醫院西址，受疫情影響動線控管不易，廠商訂於 12 月 2 日召開施工前協調會，後續再確定開工日期。
基礎醫學大樓 6 樓 610 室整修工程	配合實驗室教師未授課時程討論設計中，預計 110 年 1 月細部設計完成。
基礎醫學大樓 13 樓東側實驗室整修	俟與使用、管理單位確認需求後，辦理相關委託技術服務招標事宜。
動物中心空調控制系統更新工程	1. 一期工程已於 109 年 10 月 13 日驗收完成。 2. 二期工程已於 109 年 10 月 19 日決標，預計 109 年 12 月 15 日完工。
動物中心門禁卡機新增暨汰換工程	1. 109 年 9 月 28 日決標。 2. 預計 109 年 12 月 10 日完工
六號館館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	院內檢退修復及再利用計畫，事務所預計 109 年 12 月提送修正之修復及再利用計畫。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	1. 林森南路 99 巷 24 號、仁愛路一段 38 之 2 號拆除執照於 109 年 6 月掛號 2. 109 年 10 月回復臺北市政府都市發展局林森南路 99 巷 26 號、仁愛路一段 38 之 2 號先行拆除罰款 3. 109 年 11 月檢送李鎮源故居再利用計畫、李鎮源故居修復工程受保護樹木保護計畫書予臺北市政府文化局審查。

(二) 庶務股業務：

業務項目	執行進度
鼠害防治	完成 10、11、12 月鼠害防治
院區環境消毒	完成 10 月院區環境消毒
受保護樹木紀錄	完成 10、11、12 月巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組

(三) 保管股業務：

業務項目	執行進度
學位服借用管理	受理醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服歸還及送清洗約 919 件。
財物貼牌	統計 109 年 1 月至 11 月財物貼牌 1,773 件，金額 1 億 5,772 萬 924 元。
財物申報入帳	統計 109 年 1 月至 11 月財產申報並與會計勾稽核對增加單計有 1,749 件，金額 1 億 6,649 萬 3,115 元。
報廢財物標售	收回醫學院暨公衛學院報廢財物計約 1,415 件。辦理 3 次變賣公開標售案，標售價金共計 61.4 萬元。
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員。

(四) 購運股業務：

業務項目	109 年 1~12 月執行進度
財物、勞務採購作業	1. 限制性招標： 71 件，採購預算金額 165,246,091 元 2. 公開比議價： 67 件，採購預算金額 34,035,013 元 3. 公開招標： 32 件，採購預算金額 112,344,881 元 4. 科研採購： 305 件，採購預算金額 103,250,605 元 5. 直接外購：157 件 6. 30 萬以下學科自辦案： 69 件，採購預算金額 15,412,704 元 7. 共同供應契約： 136 件，採購金額 9,644,067 元

研究發展處 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、教育部 109 年 12 月 18 日公布第 24 屆國家講座得獎人共 7 名。本校有 2 位教授獲獎，分別為生物及醫農科學類科：楊志新教授（臨床醫學研究所）；工程及應用科學類科：陳文章教授（化學工程學系）。
- 二、教育部 109 年 12 月 18 日公布第 64 屆學術獎得獎人共 10 名。本校有 5 位教授獲獎，分別為人文及藝術類科：黃慕萱教授（圖書資訊學系）；社會科學類科：陳聰富教授（法律學系）；數學及自然科學類科：吳逸民教授（地質科學系）、劉如熹教授（化學系）；工程及應用科學類科：吳宗霖教授（電機工程學系）。
- 三、泰晤士報高等教育增刊於 109 年 11 月 3 日公布大學聲望排名，本校獲第 40 名，為歷年來首次進入前五十。11 月 19 日公布就業力排名，本校獲得第 87 名，較去年前進 8 名。
- 四、QS 於 109 年 11 月 25 日公布亞洲大學排名，本校獲第 19 名，較去年前進 1 名。
- 五、本處於 109 年 11 月 11 日搬遷至禮賢樓 6 樓，並已在新址服務；本處產學合作總中心所負責之專利、技轉及新創業務由水源校區移回校總區，更利於協助教師各項研究成果推廣。
- 六、本處於 109 年 11 月 19 日（星期四）上午 9 點假校總區鄭江樓信義講堂辦理「特色領域研究中心與各研究團隊交流會」，本次交流會彙集本校教師、研究人員、博士後研究人員及行政人員總逾 190 人參加。藉由各特色領域研究中心、國際競爭重點領域人才培育方案及核心研究群計畫共 48 位計畫總主持人的簡報進行跨領域交流，激盪更豐富多元的研究火花，轉化為新研究議題。
- 七、本處網頁已更新版本，並完成校內研究計畫申請、空間租借申請及專利技轉等 E 化系統，期透過線上申請方式，提升各項服務。
- 八、新進教師創始研究經費協助新進教師迅速建立獨立的研究環境，並鼓勵展開各項學術研究及執行邁向頂尖大學計畫，依「國立臺灣大學補助新進教師學術研究計畫作業要點」，109 年辦理新進教師創始研究經費共 74 件，總金額 14,471,813 元；創始計畫申請補助共 52 件，總

金額 15,599,900 元；專題研究計畫案補助共 47 件，總金額 17,186,374 元。

- 九、為鼓勵學院培育逕行修讀博士學位學生，本處依據「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」發放 109 年度第 1 學期學院補助款，本款項限撥付本計畫在領學生，補助名單、金額及人數由學院自訂，共 5 個學院符合申請資格，各學院人數為理 39 人；工 72 人；醫 29 人；電資 35 人；生科 15 人，學院業務推動補助款部分，總計核撥 2,880,000 元整。
- 十、為落實本校專利申請審查機制，產學合作總中心訂定「研究發展成果及技術移轉管理要點專利申請審議原則」，期提升本校專利品質，預計於 110 年 1 月 1 日開始施行

第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、教育部 109 年 12 月 18 日公布第 24 屆國家講座得獎人共 7 名。本校有 2 位教授獲獎，分別為生物及醫農科學類科：楊志新教授（臨床醫學研究所）；工程及應用科學類科：陳文章教授（化學工程學系）。
- 二、教育部 109 年 12 月 18 日公布第 64 屆學術獎得獎人共 10 名。本校有 5 位教授獲獎，分別為人文及藝術類科：黃慕萱教授（圖書資訊學系）；社會科學類科：陳聰富教授（法律學系）；數學及自然科學類科：吳逸民教授（地質科學系）、劉如熹教授（化學系）；工程及應用科學類科：吳宗霖教授（電機工程學系）。
- 三、本處於 109 年 11 月 19 日（星期四）上午 9 點假校總區鄭江樓信義講堂辦理「特色領域研究中心與各研究團隊交流會」，本次交流會彙集本校教師、研究人員、博士後研究人員及行政人員總逾 190 人參加。藉由各特色領域研究中心、國際競爭重點領域人才培育方案及核心研究群計畫共 48 位計畫總主持人的簡報進行跨領域交流，激盪更豐富多元的研究火花，轉化為新研究議題。。
- 四、新進教師創始研究經費協助新進教師迅速建立獨立的研究環境，並鼓勵展開各項學術研究及執行邁向頂尖大學計畫，依「國立臺灣大學補助新進教師學術研究計畫作業要點」，109 年辦理新進教師創始研究經費共 74 件，總金額 14,471,813 元；創始計畫申請補助共 52 件，總

金額 15,599,900 元；專題研究計畫案補助共 47 件，總金額 17,186,374 元。

- 五、為鼓勵學院培育逕行修讀博士學位學生，本處依據「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」發放 109 年度第 1 學期學院補助款，本款項限撥付本計畫在領學生，補助名單、金額及人數由學院自訂，共 5 個學院符合申請資格，各學院人數為理 39 人；工 72 人；醫 29 人；電資 35 人；生科 15 人，學院業務推動補助款部分，總計核撥 2,880,000 元整。
- 六、US News & World Report 於 109 年 10 月 19 日公布全球大學排名，本校排名第 184 名（2019 年為 186；2018 年為 174；2017 年為 166），亞洲地區第 23 名，為臺灣排名最佳之大學。
- 七、泰晤士報高等教育增刊於 109 年 10 月 28 日公布領域排名，本校排名情形及與去年比較如下：
 - （一）社會科學（Social Sciences）：126-150 名；退步。
 - （二）商業與經濟（Business & Economics）：84 名；進步（去年 98 名）。
 - （三）法律（Law）：未進榜。
 - （四）教育（Education）：未進榜。
 - （五）人文與藝術（Arts & Humanities）：151-175 名；退步（去年 126-150 名）。
 - （六）生命科學（Life Sciences）：101-125 名；進步（去年 151-175 名）。
 - （七）自然科學（Physical Sciences）：101-125 名；進步（去年 151-175 名）。
 - （八）心理學（Psychology）：151-175 名；退步（去年 75 名）。
 - （九）醫學與衛生（Pre-clinical, Clinical & Health）：48 名；進步（去年 52 名）。
 - （十）電腦科學（Computer Science）：62 名；進步（去年 67 名）。
 - （十一）工程與科技（Engineering & Technology）：61 名；進步（去年 66 名）。
- 八、泰晤士報高等教育增刊於 109 年 11 月 3 日公布大學聲望排名，本校獲第 40 名，為歷年來首次進入前五十。11 月 19 日公布就業力排名，本校獲得第 87 名，較去年前進 8 名。
- 九、QS 於 109 年 11 月 25 日公布亞洲大學排名，本校獲第 19 名，較去年前進 1 名。

產學合作總中心

- 一、 科技部於 109 年 8 月 19 日函知本校通過延續通案授權之審查，通案授權期間為 109 年 1 月 16 日至 112 年 12 月 31 日(共 3 年 11 個月)，獲通案授權期間，本校得逕依規定辦理研發成果讓與及終止維護，再報科技部備查。經濟部亦於 109 年 11 月 10 日函知本校通過「學術機構科技專案制度暨研發成果維護制度評鑑-追蹤評鑑」，109 年 1 月 16 日至 112 年 12 月 31 日得自主管理研發成果「終止維護」(前一年度經濟部有效專利 20%為上限)及「非專屬授權境外實施」(排除大陸港澳或影響我國產業競爭優勢之虞者)。
- 二、 本校技術股分配給研發團隊將衍生二代健保費收取及繳納的問題，計算機中心已依據 109 年 9 月 9 日本處與人事室、出納組及主計室等各相關單位初步會議共識，針對緊急個案已手動產製收繳款文件，並已改寫校內相關系統之程式，預計近期可供本中心測試。另因分配股票衍生之二代健保費金額皆較高，本中心已與出納組及人事室討論後，於 109 年 9 月 29 日完成線上繳費系統(網路銀行)帳號申請，以避免產生研發團隊須臨櫃繳納大筆現金的問題。
- 三、 本中心已於 109 年 8 月 12 日以校研發字第 1090051436 號函通知本校各(學術)研究單位，並請其轉知教研人員「本校研發人員填寫研究紀錄簿注意須知」，宣導及重申本校師生及從事研究工作、實驗或發明創作等過程及結果，均應依照規定詳實撰寫研究紀錄簿。未來本中心亦將提供相關資料予印製本校研究(實驗)紀錄簿廠商，置入發售的實驗紀錄簿內。
- 四、 財務處、總務處與本處於 109 年 11 月 17 日召開「國立臺灣大學科學技術研究發展成果股權處分管理小組」109 年度第 1 次會議，針對本校過去技轉/新創所收取之股份進行評估處分，會議初步共識：未上市櫃股票不主動進行處分，上市櫃股票則於有相關議題性時再評估是否進行處分。
- 五、 為落實本校專利審查機制，本中心已依據研究發展成果及技術移轉管理要點第七點第一項訂定專利申請審議原則並經 109 年 11 月 23 日研究發展處處務會議審議通過。專利申請審議原則與現行方式之差異重點摘要如後：(1)發明人除提供專利申請提案表外，尚需提供自評表；(2)本中心需提供分析意見表並送技術審查委員審議；(3)審議通過案

件將由本校申請專利，並依本校「研究發展成果及技術移轉管理要點」第七點進行專利費用分攤事宜；(4)審議結果不得申復。專利申請審議原則將於110年1月1日開始實施，近期將公告全校周知。

六、 智財與創新創業系列課程

- (一) 本中心於109年8月26日舉辦創新育成系列講座；「簡介營業秘密法及案例宣導」，主講者為法務部調查局台北市調查處大安站的李允中副主任，活動參與對象為育成中心進駐廠商、本校新創團隊及本中心相關業務同仁，李副主任除說明營業秘密與其他智慧財產權的概念與關聯性，並透過案例分享與法院實務見解，增加聽眾對於智慧財產權的樣態理解與運用。會後李副主任與本中心業務同仁另外依據學校研發成果的特殊性，針對研發成果保護的重點與手段以及違規樣態處置的可行性進行簡短的交流。
- (二) 本中心與IMPACT於109年9月21-22日共同開設智財與創新創業系列課程：「從智財保護進擊至新創營運」及「3小時打造專利檢索即戰力」，授課對象為北部大專校院之研究師生與本校新創團隊。本系列課程由群帆有限公司的林殷如總經理、經濟部智財局資料服務組的高佐良組長以及中華民國專利師公會的吳爾軒理事擔任講師，直接實戰操作專利檢索工具，希望透過講師詳盡的介紹，能讓全校師生更了解專利檢索的技巧與策略。
- (三) 為強化學界專利佈局的重要觀念，以及讓師生更了解智財保護的重要性與智財的應用，本中心與IMPACT於109年9月29日在本校社會科學院梁國樹國際會議廳舉辦智財焦點論壇及專利檢索實務講座，參與人數踴躍；109年10月7日與專利師公會合作於本校智農中心電腦教室舉辦「第一屆全國大專院校專利檢索競賽(北區)」，全國北中南三區約105人參賽，北區參賽者約43人，頒獎活動於10月23日於本校第一會議室舉行。
- (四) 109年11月份臺大智財及創新創業講座11月11日於本校第一會議室舉辦，主題為「如何利用專利大數據創造無限商機」，邀請聯發科技股份有限公司宿文堂副總經理/法務長及台灣科睿唯安股份有限公司范永銀總經理以及教育部IMPACT計畫李達生主任，透過實務經驗分享及專利大數據讓參與者了解產業發展趨勢、以及如何運用既有專利數據進行布局。

(五) 109 年 12 月份臺大智財及創新創業講座【智財與創新創業講座-生醫原創力】於 12 月 10 日假生命科學館 3 樓演講廳舉辦，邀請 Kura health 楊智凱創辦人/執行長、雲象葉肇元創辦人/執行長及慧智基因蘇怡寧創辦人/董事長等 3 位成功創業家進行創業經驗分享，給予有興趣創業的人鼓勵與建議，並透過失敗或慘痛經驗的交流與借鏡，期減少有意創業者以重複原因失敗。活動當天出席人數踴躍，校內對新創議題關切的人數有日益增加的趨勢。

七、參與各類展會、研討會及推廣活動

(一) 臺灣創新技術博覽會 109 年 9 月 24-26 日於臺北世貿一館舉辦，本次技術展示主題包含 AI 及 AIoT 應用、電子與光電、新穎材料，以及國際區、精準健康生態系及特色領域研究中心特色專區。本校共 12 位(工學院 6 位、電資學院 4 位、醫學院及凝態中心各 1 位)教師獲選於科技部未來科技館參展。

(二) 本中心與農業生技分析與促進辦公室(APAB)共同舉辦【大學鏈結產業商機∞系列-「2020 臺大卓越創新論壇及產學媒合會、人才面談會」】於 10 月 15 日圓滿完成。本活動鼓勵業者勇敢踏入跨領域整合農業生技與智慧農業產業，以目標市場鎖定全世界的概念來打入國際市場。本次論壇報名來賓共 398 位，其中包含學界 101 位、業界 297 位，活動當天實際參與人數 326 位。本次活動共有 28 家業者與 22 位研發者進行 80 場次商談，同時徵才活動由國內 11 家業界生技公司提供近 50 項職缺，吸引 72 位大學畢業生和研究所的碩博士生參與 145 場次面談，現場氣氛相當熱絡。其中，臺大教授與廠商媒合場次更計有 60 場次以上，廠商回饋熱烈，預期將帶入更多合作開發、技術移轉等合作機會。



(三) 本中心為執行「台大防疫科學研究中心計畫」之「場域驗證」子

計畫，於 11 月 7 日（六）假台大醫學院 101 講堂，舉辦透視防疫，有我「INSIGHT」-疫情時代職能提升研討會。當天上午由台大防疫科學研究中心相關計畫主持人發表最新研究成果和方向，並和相關產業界進行座談及媒合；下午則聚焦後疫情時代新的職場方向。

（四）「2020 臺灣醫療科技展」於 109 年 12 月 3-6 日於南港展覽館 2 館舉辦，本校由陳湘鳳、胡文聰、王安邦等 3 位教授參與展覽舞台講座，游佳欣教授則透過線上 B2B 商洽系統參與本次展會。本中心亦有經理人出席本次展覽活動，透過展會內容及接觸廠商了解醫療科技產業狀況。

八、本中心於 109 年 10 月 25 至 26 日在本校實驗林溪頭教育中心舉辦產學及智財經理人高峰會，共 18 所大學、中研院、台經院及 DCB 的技轉第一線人員及智財管理單位主管共同交流觀摩學習，參與活動人數約 70 人，科技部許華偉科長亦到場了解一線人員的實際困境與改善建議。本次活動更透過此機會建立經理人社群，促進全國各大專校院經理人間的交流、互惠合作及分享資訊與資源。相關會議討論結論已經請秘書室刊登於本校校訊及臉書。之後，也會發文給相關單位，如科技部及教育部。



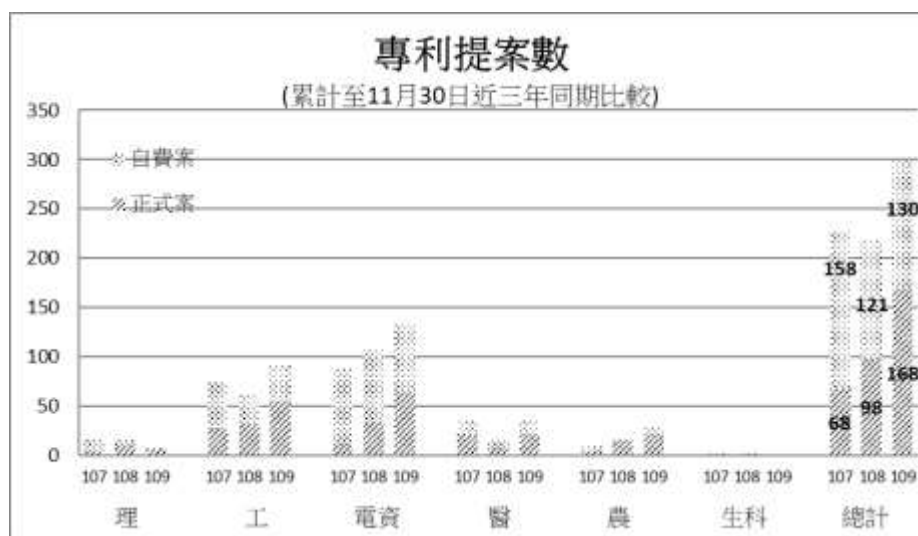
九、專利與技術移轉統計

（一）109 年 1 月 1 日至 109 年 11 月 30 日總計受理 168 件正式專利申請

案、130 件自費案，總計 298 件，各學院專利提案數如下表一：

表一、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	55	63	21	21	1	7	0	168
自費	37	71	15	7	0	0	0	130
總計	92	134	36	28	1	7	0	298

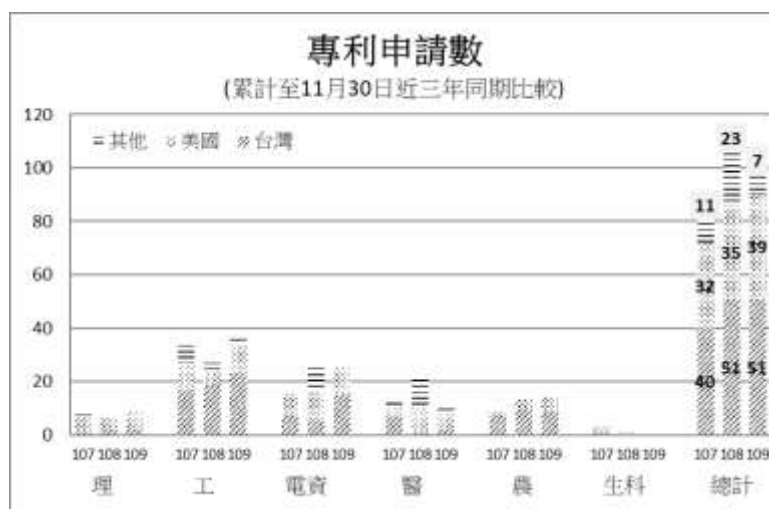


(二)經本中心審查通過於 109 年 1 月 1 日至 109 年 11 月 30 日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總計 97 件，其中包含 51 件臺灣案、39 件美國案(含 17 件先期專利)，其他國別 7 件，各學院專利申請件數如下表二：

表二、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	23	15	2	9	0	2	0	51
美國	5	9	1	4	0	3	0	22
先期案	6	1	5	1	0	4	0	17
日本	1	0	1	0	0	0	0	2
大陸	0	0	0	2	0	0	0	2
德國	0	1	0	0	0	0	0	1

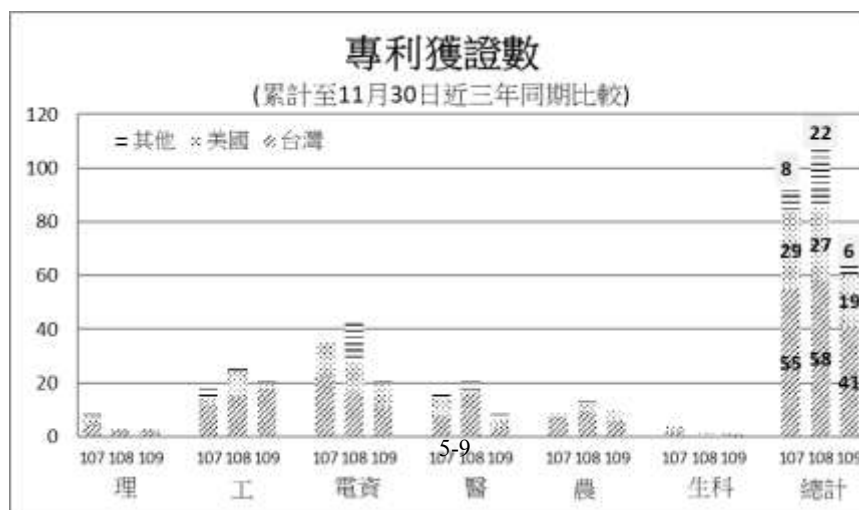
PCT	1	0	1	0	0	0	0	2
總計	36	26	10	16	0	9	0	97



(三)截至 109 年 11 月 30 日止接獲官方獲證通知總計 66 件，臺灣專利 41 件、美國專利 19 件、其他國別 6 件，各學院專利獲證件數統計如表三：

表三 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	18	11	3	6	1	2	0	41
	植物 品種權	0	0	0	0	0	0	0	0
國外	美國	1	9	4	4	0	1	0	19
	大陸	0	2	1	0	0	0	0	3
	德國	1	0	0	0	0	0	0	1
	法國	1	0	0	0	0	0	0	1
	澳洲	0	0	1	0	0	0	0	1
總計		21	22	9	10	1	3	0	66



(四)完成專利終止維護程序可節省之專利成本(統計至 109 年 10 月 14 日)

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第一批	61	47	8,021,604	14
第二批	90	86	17,330,400	4
第三批	34	34	5,853,900	0
第四批	32	31	5,801,000	1
第五批	118	115	22,537,600	3
第六批	153	142	22,844,200	11
第七批	142	105	20,549,000	37
合計	630	560	102,937,704	70

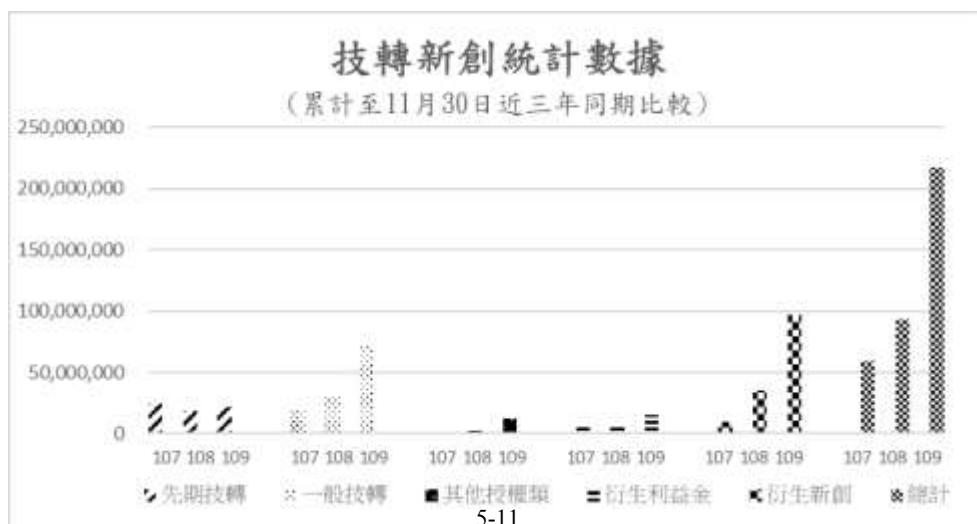
(五)109 年 1 月 1 日至 109 年 11 月 30 日本校技術移轉及新創相關資訊，已完成簽約之技轉案共 125 件，包含一般技轉案 21 件、衍生新創案 7 件、產學先期技轉案 97 件。技轉/新創簽約金累計 201,557,357 元，衍生利益金 15,370,601 元，智慧財產收入合計 216,927,958 元。統計如下：

經費來源	項目	件數	109/1/1~11/30
		金額	
科技部計畫	一般專題技轉	件數	7
		金額	42,850,000
	產學先期技轉	件數	4
		金額	1,923,500
	衍生新創	件數	7
		金額 (現金+股	96,890,000

經費來源	項目	件數	109/1/1~11/30
		金額	
		票)	
非科技部之 政府計畫	經濟部計畫	件數	1
		金額	400, 000
	農委會計畫	件數	8
		金額	3, 750, 000
非政府計畫 (企業、財團法人、利用本校資 源等)	一般技轉	件數	2
		金額	23, 900, 000
	產學、 先期技轉	件數	93
		金額	19, 501, 164
其他資源 ^{註1}		件數	2
		金額	242, 693
專利/技術 讓售		件數	1
		金額	12, 100, 000
小計		件數	125
		金額	201, 557, 357
衍生利益金		件數	15
		金額	15, 370, 601
智慧財產收入總計		金額	216, 927, 958

註1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註2：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計14家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。



十、 育成培育企業家數及收入(109 年 1 月 1 日至 109 年 11 月 30 日)

(一) 培育廠商家數

產業別	期初家數 註 1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業 5 年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
工程資訊	7	2	3	6	0	6	3	1	1	5
生技	13	3	1	14	1	15	6	3	1	10
服務	2	2	0	4	0	4	3	0	1	4
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1
文創	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
合計	24	7	5	25	1	26	13	5	3	20

註 1：期初家數係指去年度(108 年)結轉下來的家數。

註 2：目前使用培育空間家數，除實體進駐家數外，尚包含合作廠商(2)-橡子園、創新育成公司。

註 3：培育企業中屬臺大人創業之家數統計，係於企業進駐時確認其公司核心人物之身分，其中「畢業 5 年內且原創技術來自本校」兩者為必備條件，若缺一則算入「校友」。若於統計期間內離駐仍計算至當年期末。

(二) 育成收入統計 (109 年 1 月 1 日至 109 年 11 月 30 日)

結算日期	育成收入			
109.11.30		場設收入	育成服務費	收入總計
	應收數	16,990,550	2,988,555	19,979,105
	已收數	15,662,510	2,732,581	18,395,091
	未收數	1,328,040	255,974	1,584,014

註 1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務費。

研究計畫服務組

- 一、 本校109年度截至109年12月10日止核定之建教合作計畫合計3,304項，經費總額計新臺幣65億3,571萬元。各學院之109年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 109年度建教合作計畫統計表

類別 學院	109年12月10日止		
	項數	金額(萬元)	金額百分比(%)
文學院	161	13,277	2.03
理學院	343	98,332	15.05
社會科學院	122	21,713	3.32
醫學院	821	146,720	22.45
工學院	503	93,062	14.24
生物資源暨農學院	544	77,005	11.78
管理學院	101	9,741	1.49
公共衛生學院	83	13,445	2.06
電機資訊學院	302	75,829	11.60
法律學院	56	4,664	0.71
生命科學院	95	18,251	2.79
其他一級單位	173	81,531	12.47
合計	3,304	653,571	100.00

- 二、 本校109年度截至109年12月10日止研究發展處進用之計畫類學生兼任助理/獎助生人數：7,666人。
- 三、 研發替代役業務：
- (一) 役政署公告109年度研發替代役錄取名單，本校共錄取21名，依規定與錄取役男簽訂『服務契約』。
 - (二) 役政署公告110年度研發替代役員額核配，本校共核配10名員額，依規定於109年11月30日前完成資訊管理系統登錄「用人單位甄選作業具體公告事項」。
 - (三) 於109年12月辦理研發替代役工作績效考核暨109年度下半年成效回報作業，已E-mail通知本校役男遵循制度規定辦理。
 - (四) 現職研發替代役役男共計34名，服務於文、法、理、工、電資、

生命、生農、醫、公衛等學院之研究團隊。

四、計畫徵求相關事宜：

- (一) 科技部 110 年度「專題研究計畫」自即日起接受申請，申請人須於 109 年 12 月 31 日(星期四)前完成科技部線上申請作業並由各系(所)於線上確認、造冊及彙整後送各學院統整，請各院將統整名冊於 110 年 1 月 4 日(星期一)下午 5 時前送達研究發展處研究計畫服務組，逾期恕不予受理。
- (二) 科技部「110 年度特約研究計畫補助案」自即日起接受申請，申請人須於 109 年 12 月 31 日(星期四)前完成科技部線上申請作業，填具本校並由各系(所)於線上確認、造冊及彙整後送各學院統整，請各學院將統整名冊於 110 年 1 月 4 日(星期一)下午 5 時前送達研究發展處研究計畫服務組，逾期恕不予受理。
- (三) 科技部 110 年度「2030 跨世代年輕學者方案」補助案，自即日起受理申請，請計畫主持人於 109 年 12 月 31 日(星期四)前完成線上申請作業，並由各執行系(所)於線上確認、造冊送各學院彙整，請各學院將彙整名冊於 110 年 1 月 4 日(星期一)下午 5 時前送達研發處研究計畫服務組，俾利校方依規定如期彙整造冊函送。
- (四) 科技部函送自然司「永續發展整合研究」110 年度研究議題說明(含 110 年度計畫申請說明)，業已函轉各一二級單位及首頁校園公告，本項計畫屬於科技部專題研究計畫，獲補助之計畫列入該部專題研究計畫件數計算。申請期限及方式悉以本校 109 年 11 月 9 日校研發字第 1090096855 號函轉科技部 110 專題研究計畫補助案接受申請函中規定辦理。
- (五) 科技部函送自然司 110 年防災科學與技術研究學門之徵求課題與說明，本項計畫屬於科技部專題研究計畫，獲補助之計畫列入該部專題研究計畫件數計算。申請期限及方式悉以本校 109 年 11 月 9 日校研發字第 1090096855 號函轉科技部 110 專題研究計畫補助案接受申請函中規定辦理。
- (六) 科技部「110 年度補助人文學及社會科學學術性專書寫作計畫」自即日起接受申請，申請人須於 109 年 12 月 31 日(星期四)前完成科技部線上申請作業，填具本校並由各系(所)於線上確認、造冊及彙整後送各學院統整，請各學院將統整名冊於 110 年 1 月 4 日(星期一)下午 5 時前送達研究發展處研究計畫服務組，逾期恕不予受理。
- (七) 科技部與國防部 110 年度「學研中心」專案計畫，依本計畫申請計畫徵求公告內規定之申請件數限制，因申請機構於每一主題領域至多申請 1 件計畫，業請各一級單位如有教師欲提出申請本計

畫，請填寫附件之計畫登錄名冊，於109年11月30日(星期一)中午前送至研究發展處研究計畫服務組辦理登記俾利整合。

- (八) 科技部110年度鼓勵女性從事科學及技術研究專案計畫補助案，自即日起受理申請，申請人須於109年12月31日(星期四)前完成科技部線上申請作業，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」(請註明申請科技部110年度鼓勵女性從事科學及技術研究專案計畫)，於110年1月4日(星期一)下午17時前送達研發處。
- (九) 科技部110年度「氣候變遷對台灣生態環境及社會影響之研究」自即日起接受申請，請計畫主持人於110年2月19日(星期五)前完成線上申請作業，110年2月22日(星期一)中午12時前將本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送至研究發展處研究計畫服務組彙整。
- (十) 科技部110年度「科普活動計畫」，自即日起接受申請，請申請人於110年3月3日(星期三)下午5時前完成科技部線上申請作業，並填送本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」及檢附相關申請文件至研發處彙整，俾利校方依規定如期彙整造冊函送科技部。
- (十一) 科技部110年度科普產品製播推廣產學合作計畫補助案，自109年12月17日起受理申請，請於110年3月3日(星期三)下午5時前完成科技部線上申請作業，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研究發展處計畫服務組，以利校方如期彙整函送科技部。
- (十二) 科技部人文及社會科學研究發展司徵求110年度規劃推動「人文及社會科學研究卓越計畫」，欲申請計畫者，請於110年3月10日(星期三)前完成科技部線上申請作業，並於當日下午5時前填送本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」至研發處研究計畫服務組彙整函送科技部。
- (十三) 科技部生科司「創新轉譯研究主軸推動計畫」自即日起接受申請，請於110年1月19日(星期二)前依徵求公告規定完成申請，採線上申請作業方式，不必備函，逾期不予受理。
- (十四) 科技部生科司「110年度健康大數據永續平台計畫」業依規定送件(「應用生醫資料庫開發新穎生物標記及疾病風險評估模式」、「建置轉譯導向生醫巨量資料」)。
- (十五) 科技部110年度「氣候變遷對台灣生態環境及社會影響之研究」自即日起接受申請，請計畫主持人於110年2月19日(星期五)前完成線上申請作業，110年2月22日(星期一)中午12時前將本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請

書」送至研究發展處研究計畫服務組彙整。

- (十六) 科技部「110 年度第 1 期產學合作研究計畫」，自即日起接受申請[各類書表請於 109 年 12 月 14 日後至科技部網站 (<https://www.most.gov.tw>)進入「學術研發服務網」製作]，申請人須於 110 年 1 月 8 日(星期五)中午前完成科技部線上申請作業，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」，送達研究發展處研究計畫服務組，以利校方如期彙整造冊函送。
- (十七) 科技部「前瞻資安科技專案計畫」自即日起接受申請，如為單一整合型計畫，請總計畫主持人於 110 年 1 月 27 日(星期三)前至科技部線上申請送出，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研發處研究計畫服務組，俾利校方如期彙整造冊函送;如為個別型計畫，採隨到隨審方式，計畫主持人須符合專題研究計畫作業要點第十條第(一)款規定。計畫主持人於科技部線上申請後，在符合資格期限內填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」送達研究計畫服務組。
- (十八) 科技部「前瞻智慧互動實境顯示科技專案計畫」，自即日起接受申請，申請人須於 110 年 1 月 27 日(星期三)前完成科技部線上申請作業，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」，送達研究發展處研究計畫服務組，以利校方如期彙整函送科技部，逾期恕不受理。
- (十九) 科技部「A 世代前瞻半導體技術專案計畫」，自即日起接受申請，申請人須於 110 年 2 月 19 日(星期五)前完成科技部線上申請作業，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」，送達研究發展處研究計畫服務組，以利校方如期彙整函送科技部，逾期恕不受理。
- (二十) 科技部 110 年度「工程科技中堅躍升研究計畫」，自即日起接受申請，申請人須於 110 年 1 月 27 日(星期三)前完成科技部線上申請作業，並填具本校「專案申請科技部補助專題計畫研究經費申請書」，送達研究發展處研究計畫服務組，以利校方如期彙整函送科技部，逾期恕不受理。
- (二十一) 科技部自然司為執行學門研究及各項補助獎勵審查業務，邀請本校應數所、物理系、化學系、地質系、凝態中心等 5 位老師規劃執行學門研究發展及推動計畫。

五、 其他重要事項：

- (一) 科技部修正「科技部補助愛因斯坦培植計畫試行要點」第二點、

第三點、第十四點、另修正「科技部補助哥倫布計畫試行要點」第二點、第三點、第十四點，並自即日起生效，上開二要點修正重點雷同，如下：

- 1、將「補助單位」修正為「受補助單位」，將「大專院校」修正為「大專校院」。
- 2、科技部考量本計畫經費為前瞻基礎建設計畫特別預算，為提升執行成效，落實年輕學者養成之政策目的，並協助年輕學者銜接該部常態補助方案，將第二款「評估」修正為「考評」，並增訂第二目，執行成果經考評後，符合該部「2030 跨世代年輕學者方案」之各類別計畫內涵及計畫主持人資格者，該部得逕以核定函通知計畫主持人，依該類別計畫之核定通知函規定執行，核定件數不列入該方案各類別計畫每年核定補助新計畫之件數範圍，且不受該方案補助期間之規定限制。

(二) 科技部 110 年度「2030 跨世代年輕學者方案」補助案，重點說明如下：

計畫名稱	新秀學者	優秀年輕學者	國際年輕傑出學者
申請年齡限制	無	<u>45 歲以下</u>	<u>45 歲以下</u>
申請資格	須為國內外擔任教學、研究專職在 5 年以內或獲博士學位後 5 年以內者(申請時得不具科技部主持人資格，但須於取得資格後計畫始得核定執行)	具有科技部專題研究計畫主持人資格者	於國內外已具獨立研究資歷，及建立國際團隊等國際學術相關表現者(申請時得不具科技部主持人資格，但須於取得資格後計畫始得核定執行)
主持人費 (一般專題1 萬 5;特約計畫3 萬)	月支數額 新臺幣 3 萬	月支數額 新臺幣 1.5 萬	月支數額 新臺幣 5 萬
補助總經費	每年度不超過 500 萬	—	每年度不超過 1,000 萬
補助件數	每年核定新計畫 以 25 件為原則	依審查結果 擇優核給	每年核定新計畫 以 15 件為原則
補助期間	計畫執行期間至多 4 年，並自 110 年 8 月 1 日起執行		

申請方式及類別	1. <u>申請人已具科技部主持人資格者</u> ，依科技部專題研究計畫作業要點規定並依資格及計畫類別內涵擇一提出申請，每人限提一件。 2. <u>申請時未具科技部主持人資格者</u> ，僅得申請「新秀學者」及「國際年輕傑出學者」，申請人得依資格及該二類計畫內涵擇一提出申請，每人限提一件計畫。
經審查未達各該類補助標準者之後續作法	1. 「優秀年輕學者」： <u>得經審查轉為一般專題研究計畫申請案。</u> 2. 「國際年輕傑出學者」或「新秀學者」：如當年度未執行科技部專題研究計畫者，得自科技部通知計畫未通過之日起一個月內，調整計畫規模後，以隨到隨審方式提出當年度專題研究計畫申請。
備註	1. <u>無不得同時執行科技部其他補助計畫之規定</u>

(三) 科技部 109 年 11 月 13 日科部綜字第 1090069089 號函修正「科技部補助專題研究計畫作業要點」第十點、第二十六點，並自即日生效，修正重點如下：

1、第十點：

原第一項第一款規範「申請機構新聘任人員或現職人員得以隨到隨審方式申請計畫之期限為起聘之日或獲博士學位之日起三年內」一節，考量針對擔任特定職務（如講師、主治醫師）或醫藥相關人員從事研究工作須滿一定年限始符合計畫主持人資格者，其起聘之日尚不具計畫主持人資格。為使此類人員亦有三年之期限得以隨到隨審方式申請計畫，爰申請期限起算日增列「符合第三點計畫主持人資格之日」，避免縮減此類人員首次申請計畫之期限。

2、第二十六點：

1. 科技部前修正「政府資助敏感科技研究計畫安全管制作業手冊」名稱為「政府資助國家核心科技研究計畫安全管制作業手冊」，爰第三款項配合修正該手冊名稱。
2. 修正第六款規定，有關計畫申請書內應詳列申請科技部及其他機構補助之項目及金額，同一項目及金額不得重複申請補助部分，現明確規範其他機構之範疇包含國內外、大陸地區及港澳。
3. 增列第七款規定：對計畫主持人及申請機構課以應詳實揭露近三年執行計畫資訊，並應配合本部執行業務需要提供相關資料之義務，且新增未詳實揭露之處分。

國立臺灣大學 109 年度建教合作計畫統計表(截至 109 年 12 月 10 日止)

		科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	其他_政府機關	政府機關_合計	法人	民營/國營單位	主持人數
文學院	件數	142	0	0	0	0	0	0	12	155	2	4	143
	金額	102,719,351	0	0	0	0	0	0	18,256,170	121,975,521	1,666,675	9,125,217	
理學院	件數	284	9	0	1	5	0	7	20	327	5	11	211
	金額	890,497,838	9,818,000	0	1,980,000	12,702,250	0	11,651,872	20,454,624	947,104,584	3,550,000	32,668,145	
社科學院	件數	98	1	3	0	0	1	0	18	122	0	0	90
	金額	142,826,306	1,750,000	8,739,000	0	0	2,000,000	0	59,310,967	217,126,273	0	0	
醫學院	件數	677	3	19	0	0	0	0	25	727	36	58	571
	金額	1,220,083,353	1,500,000	69,100,755	0	0	0	0	25,756,882	1,326,740,990	63,121,232	77,336,014	
工學院	件數	367	7	1	8	1	1	1	17	405	41	57	246
	金額	700,631,843	10,346,000	3,720,000	29,429,365	2,280,000	799,200	1,674,069	58,922,011	811,802,488	48,015,196	70,803,485	
生農學院	件數	225	183	2	7	14	0	1	29	462	22	60	225
	金額	353,576,909	229,025,118	7,290,000	20,455,519	34,330,287	0	1,594,000	48,910,100	697,081,933	12,580,000	60,391,972	
管理學院	件數	91	0	0	0	0	0	0	0	91	2	8	79
	金額	90,433,000	0	0	0	0	0	0	0	90,433,000	3,550,000	3,428,681	
公衛學院	件數	60	1	3	0	0	0	0	6	70	8	5	57
	金額	90,222,000	9,000,000	14,483,291	0	0	0	0	7,835,479	121,540,770	6,272,333	6,639,123	
電資學院	件數	221	1	1	0	0	0	0	3	230	26	46	152
	金額	612,210,952	1,200,000	1,700,000	0	0	0	0	5,775,000	636,435,699	34,164,513	87,692,903	
法律學院	件數	41	1	0	0	1	1	0	9	53	2	1	41
	金額	30,033,000	446,000	0	0	7,100,000	937,000	0	5,376,000	43,892,000	1,948,500	800,000	
生科學院	件數	79	5	0	0	0	0	0	1	85	1	9	63
	金額	165,598,500	4,632,000	0	0	0	0	0	3,500,000	173,730,500	1,500,000	7,277,982	
一級單位	件數	67	10	1	0	6	4	6	36	141	9	23	95
	金額	466,697,240	16,734,080	3,715,342	0	23,632,500	14,015,000	10,305,190	117,255,800	710,083,405	20,405,281	84,825,076	
合計	件數	2,352	221	30	16	27	7	15	176	2,868	154	282	1,973
	金額	4,865,530,292	284,451,198	108,748,388	51,864,884	80,045,037	17,751,200	25,225,131	371,353,033	5,897,947,163	196,773,730	440,988,598	(1928)

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

(一)實驗動物申請案

- 1、109年9月14日至109年12月4日間，動物實驗申請案（含教學案）新案收案共計168件。照案通過1件、補充說明後通過134件、撤案3案、不通過1案及審查中29件；動物實驗變更申請案收案共計58件。照案通過45件、補充說明後通過11件及審查中2件。
- 2、委員會會議：本校實驗動物照護及使用委員會，按規定業已排定於109年12月11日召開會議。

(二)實驗動物照護及使用委員會相關業務：

- 1、實驗動物照護與使用委員會成員異動，由本校生物科技所宋麗英接替劉嘉睿委員一職，校內聘任程序完成後即報行政院農業委員會備查；卸任委員已請人事室致感謝函。
- 2、本年度動物實驗計畫審核後之查核（Post Approval Monitoring, PAM），已完成25件調查，實地查核已完成12件。
- 3、為加強本校實驗動物房管理，本109年10月26日至生化科技系動物房巡檢共3間，會後已將查核結果發文給受檢動物房，提供建議作法依循改善，並追蹤後續動物房改善結果。

二、保護研究參與者業務

(一)協辦臺灣北區保護研究參與者聯盟相關業務

- 1、持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至109年12月4日止，北區聯盟成員共計71所大學院校或機構，其中繳交本年度加盟年費之區盟成員共計29所。
- 2、已於109年11月5日順利完成「第十一次北區聯盟會議」，共計34個聯盟夥伴派員出席，會後並以公文發出會議紀錄及相關布達資訊。

(二)辦理行為社科研究倫理教育訓練

- 1、109學年度仍持續採購美國CITI Program線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用(合約日期為109年

8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日)，自 109 年 9 月 14 日至 109 年 12 月 4 日共計 836 人次使用課程：

	CITI Program 使用人次
行為社會科學研究倫理	111
學術倫理	12
實驗動物照護倫理	713

- 2、 全程遵照本校防疫規範辦理教育訓練，109 年 10 月 20 日完成「109 年度行為與社會科學研究倫理教育訓練（一）」之辦理，共計 73 人完訓。
- 3、 中心受邀派員演講研究倫理相關課程：109 年 9 月 22 日至本校森林系、109 年 9 月 24 日至國立臺北大學、109 年 10 月 14 日至本校心理系、109 年 10 月 17 與 24 日本校通識課程、109 年 10 月 22 日至本校社工系、109 年 11 月 3 日至本校教學發展中心、109 年 11 月 17 日至國立臺北護理健康大學、109 年 11 月 18 日至中國文化大學。

(三)研究計畫倫理審查與研究倫理諮詢相關業務

- 1、109 年 9 月 14 日至 109 年 12 月 4 日間，已完成第 106 次至 108 次會議之辦理，共 3 次會期。
- 2、109 年 9 月 14 日至 109 年 12 月 4 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 172 人次：

校內	53
校外	119

- 3、研究計畫倫理審查，自 109 年 9 月 14 日至 109 年 12 月 4 日，共受理校內 82 件次、區盟 145 件次，共計 227 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	32	42
變更審查	40	65
持續審查	0	23
結案審查	9	14
撤案	1	1
小計	82	145

產學服務組

一、產學合作計畫業務

(一) 產學合作計畫金額與件數併同計畫服務組統計資料呈現。

(二) 產學合作人員聘僱業務辦理統計

產學合作人員聘僱 <u>業務辦理</u> 統計表 ^{註1}						
		核定申請案件數				
		委任博士 後	專任助理	學生兼任助理 及研究獎助生 ^{註2}	臨時工	合計
109 年	8 月	0	8	32	4	44
	9 月	3	31	191	10	235
	10 月	0	9	82	3	94
	11 月 ^{註3}			84	8	92
	合計			389	25	414

備註：

1. 8 月統計自產學合作計畫業務 109.8.28 移撥產學服務組之日起。
2. 不包含醫研分處線上審核之醫公衛學院申請案。
3. 委任博士後及專任助理聘僱人事業務於 11 月 10 日移交人事室，爾後不列入統計。

(三) 產學合作計畫合約審閱統計(自 10 月起本組聘任法務人員統計)

產學合作計畫 <u>合約審閱</u> 統計表				
		A. 使用校方制式契約書 範本	B. 經法務協商版本	審閱合約數量合計
109 年	10 月	14 件	15 件	29 件
	11 月	6 件	17 件	23 件
	12 月	3 件	4 件	7 件
	合計	23 件	36 件	共 59 件

(四) 非產學合作計畫合約、法律意見審閱統計(自 10 月起本組聘任法務人員統計)

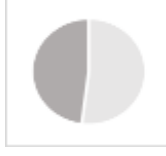
非產學合作計畫 <u>合約</u> ^{註1} 、 <u>法律意見審閱</u> 統計表		
		審閱數量
109 年	10 月	8 件
	11 月	8 件
	12 月	11 件
	合計	27 件

備註：資料統計自 2020 年 10 月 12 日截至 2020 年 12 月 11 日

1. 包含各類型之合作意向書與備忘錄(MOU)、協議書及合約書。

二、研究空間管理業務：

(一) 管有研究空間使用情形說明如下：

卓越研究大樓	思源樓	生物科技館(生技大樓)
8-48 坪空間共 90 間， 待租 32 間	11-84 坪空間共 26 間， 待租 15 間	11-44 坪空間共 25 間， 待租 13 間
		

註：深色部分為已租用空間

(二) 思源樓外牆整修進度：

1、思源樓外牆受保護樹木之移植與復育計畫，依臺北市政府 109 年 9 月 8 日來函，本校依審查委員意見所送修正計畫書業獲核定，俟移植與復育衍生之追加工程經費議價完成後進行施作。

2、整修期程預估如下：

時程	工作項目	說明
110 年 1 月	樹木修枝及斷根	秋/春季節施作，樹木較易適應與存活
110 年 2 月-110 年 7 月	樹木養護作業	
110 年 7 月	樹木移植	
110 年 7 月	外牆工程動工	預估 190 個日曆天

(三) 思源樓現況頂樓無門禁系統與管制用門，為因應學校現階段方針與確保學生及教職員安全，辦理頂樓門禁系統與管制用門安裝。

國立臺灣大學國際事務處

109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、國際交流及學術出訪

- (一) 法國在臺協會 Jean-François Casabonne-Masonnave 主任等 6 人於 109 年 11 月 4 日至本校拜會管中閔校長和袁孝維國際長，會中針對創新創業、人工智慧應用等領域進行討論，希望藉此增強本校與法方高教機構互動。
- (二) 袁孝維國際長於 109 年 11 月 26 日 QS APPLE Virtual Conference 線上會議中闡述本校永續校園的國際化措施，以提升本校國際聲譽。全球超過 70 國 1,600 名高教代表參加。
- (三) 管中閔校長偕同袁孝維國際長於 109 年 12 月 2 日參加東京大學主辦之 2020 Tokyo Forum 線上論壇，針對 Global Commons Stewardship in Anthropocene，各校代表探討在面臨全球挑戰時，大學間如何建立國際合作。管校長除分享本校因應對策實施成果，亦發表臺大將以創新思維著手打造未來大學，讓學習不受限。
- (四) 為精進本校行政同仁及禮賓學生專業知能，本處於 109 年 12 月 14 日邀請前駐法呂慶龍特使進行「精準到位的表達力」專題演講。

二、學生交流計畫及成果

- (一) 109 年 11 月 8 日假臺大綜合體育館 1 樓多功能球場舉辦 2021／2022 年度國立臺灣大學海外教育展，來自各單位、師長及學生代表各國姊妹校設置攤位，並規劃一系列獎學金說明會，包括臺大出國交換學生獎學金、臺大希望出航獎學金，以及堉璘-臺大人才培育計畫，全日總計參觀人次逾 600 名。
- (二) 於海外教育計畫之推動，109 學年度全校出國學生總計 299 名（本報告期間）：交換學生原 677 名，受新型冠狀肺炎疫情影響減為 272 名；訪問學生 13 名，短期／實習學生 14 名。
- (三) 辦理 110 學年度校級出國交換學生甄選，報名人數共計 534 名，通過初審之有效件數 487 名；受新型冠狀肺炎疫情影響，報名人數較往年大幅減少約 30%。
- (四) 原堉璘獎學金計畫調整為堉璘人才培育計畫，並自今(109)年 8 月起

移至本處辦理，並擴大適用至全校。第四屆埤璘人才培育計畫已於 109 年 11 月 16 至 18 日舉辦計畫說明會，並於 12 月 4 日結束第一階段報名，總計 288 人報名。12 月 7 至 18 日共舉行 6 場埤璘講座。

- (五) 第四屆埤璘人才培育計畫已於 109 年 11 月 16 至 18 日舉辦計畫說明會，並於 12 月 4 日結束第一階段報名，總計 288 人報名。12 月 7 至 18 日共舉行 6 場埤璘講座。

三、國際學生資料分析及課程規劃

- (一) 僑生及港澳生：110 學年度學士班海外高中推薦入學招生，與國立臺灣師範大學、國立臺灣科技大學兩校聯合辦理，共計 1,083 名學生申請，較去年成長 43%，報名本校共 955 名，較去年成長 59.7%，本校錄取 169 名。
- (二) 國際學位生：第一梯次申請共 561 人報名，較去年同期 479 人成長 17.12%。
- (三) 本校辦理「109-1 新冠協力專案」，共 278 人申請，275 人錄取，204 人註冊報到，其中 100 人申請 109-2 於本校續讀；109-2 申請至 12 月 30 日止。
- (四) 2020 AI 科技發展及跨領域之應用（2020 NTU Plus Academy AI Development & Application Online Program）於 109 年 11 月 23 日至 12 月 6 日舉辦。學員人數 78 人、背景多元，來自 8 個不同國家。
- (五) NTU Plus Academy 國際冬季課程於 110 年 1 月 4 日至 28 日舉行，包含研究暨文化課程、中文暨文化課程、專業研究課程，課程總人數 6 人。

四、國際媒體曝光

- (一) The PIE International Education News 國際高教媒體宣傳本校國際化創新措施，由袁孝維國際長接受專訪，說明新冠協力專案及照顧國際生居家隔離措施等，並於 109 年 11 月 4 日發表於該首頁，發揮本校全球影響力。
- (二) University World News 國際高教媒體對於本校國際招生的相關議題進行訪問，袁孝維國際長分享國際生修課、國際化策略等，並於 109 年 11 月 13 日於該網頁公布訪問重點。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

報告期間全校完成之學術合作協議書共計 5 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢 (<http://oia.ntu.edu.tw/ch/agreement/search>)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他	小計
國際處		1				1
社會科學院	1					1
醫學院	1	2				3
總計	2	3	0	0	0	5

二、國際學人

於本報告期間，協助接待新進國際學人來自 2 個國家共 5 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
美國	4	政治系 2 位、音樂所 1 位、法律學院 1 位
日本	1	法律學院 1 位

三、交換教授計畫

- (一) 109 年度交換教授計畫預計派出 15 位本校教員出國訪問，因疫情影響，暫延至 110 年度。
- (二) 110 年度交換教授計畫預計派出 9 位本校教員出國訪問，正陸續與接待機構確認提名。

四、臺大-波爾多大學共同種子計畫

為推動兩校間實質學術合作，於 109 年 9 月 22 日至 10 月 31 日開放申請臺大-波爾多大學共同種子計畫。此次共收到 3 件申請，預計於 12 月底公告獲選計畫。獲選計畫由兩校各提供補助，補助項目以國外差旅及在臺國際活動為主。

五、參與國際組織

本校於 AEARU 第 46 屆理事會議內提出線上教室專案(Global Learning Initiatives Program)受各理事核准執行。組織會員校於此專案提供共 21 堂跨領域課程，課程主題包含法律、永續發展目標、研究方法及自然科學。目前已有 106 名學生報名此專案，課程預計於

109 學年度第 2 學期開課。

六、新南向計畫

- (一) 個別型計畫補助：本校於 109 年度計畫獲教育部補助辦理拓點行銷、研發菁英人才專班、專題研習人才班、假日學校、新住民二代培力、東南亞語言課程及教學及學術交流活動等計畫項目，補助金額共 1,384.5 萬元。
- (二) 個別型計畫執行：各項目內原定出訪或來訪交流規劃受疫情衝擊，多調整執行方式，相關會議改採國外視訊、國內實體參與的混合方式進行。

參、全球關係業務

一、訪賓接待

- (一) 本報告期間接待之訪賓有 3 國（3 區域）3 團 11 名，分別來自法國、荷蘭及印度。
- (二) 來訪重點摘要如下：
 - 1. 法國在臺協會 Jean-François Casabonne-Masonnave 主任一行 6 人於 109 年 11 月 4 日至本校拜會管中閔校長和袁孝維國際長。此行為深化雙邊學術和研究交流，會中就創新創業、企業管理、AI、醫學等相關領域洽談合作可能性，藉此增強教職員及學生間的流動。
 - 2. 荷蘭愛思唯爾（Elsevier）Michiel Kolman 副總裁一行 3 人於 109 年 11 月 25 日至本校拜會袁孝維國際長、校務研究暨社會責任辦公室黃韻如秘書兼副主任、呂佩津經理，並由國際處同仁陪同接待，會中由 Kolman 副總裁介紹如何利用聯合國永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）個案研究分析，找尋正確的國際合作夥伴。
 - 3. 印度臺北協會（India Taipei Association）戴國瀾（Gourangalal Das）會長及戴得勝（Bijoy Das）副會長於 109 年 11 月 26 日拜會管中閔校長，本校由袁孝維國際長、李百祺研發長、3 位印度籍學者及國際處同仁陪同接待，雙方於會中討論配合臺灣華語教學輸出政策與印度 2020 新國家教育政策變革，以促成本校對印度學生招生與宣傳的可能性。

二、線上會議及在臺國際活動

本處辦理或代表參加之線上會議及在臺國際活動共 7 案，表列如下：

出訪日期	國家/地區	訪問內容
109 年 10 月 21 日	臺灣	袁孝維國際長受邀代表本校參加教育部與英國文化協會合作辦理「臺灣-英國合作精進大專校院學生提升英語能力策略方案」簽署共同聲明儀式，活動除教育部代表外，還有外交部及全臺各大專校院代表等，共同見證臺英教育合作新歷史。
109 年 10 月 29 日	臺灣	袁孝維國際長受邀代表本校參加美國在臺協會舉辦之美臺關係特展閉幕論壇，該會由谷立言（Raymond Greene）副處長、馬明遠（Luke Martin）文化官等一行 6 人出席，本校由校史館唐牧群副館長及社會科學院王泓仁院長代表與會；論壇則由政治系徐斯勤教授、童涵浦教授、醫學系蔡甫昌教授及 AIT 政治官員 Jason Hwang 針對美臺關係發表高見。
109 年 11 月 12 日	臺灣	袁孝維國際長代表本處參加人口與性別研究中心舉辦之【安妮與阿嬤的相遇：看見女孩的力量】展覽開幕式，荷蘭在台代表處譚敬南(Guido Tielman)處長及駐台北以色列經濟文化辦事處柯思畢(Omer Caspi) 代表共同蒞臨與會，三方於會中就雙邊高等教育及產業文化內容進行交流。
109 年 11 月 12 日	臺灣	袁孝維國際長於 QS APPLE Virtual Conference (本年主題為 New Global Partnerships for Resilience and Climate Action)線上會議中闡述永續校園的國際化措施，分享國際合作及相關教學、研究成果，以提升本校國際聲譽。全球超過 70 國 1,600 名高教代表參加，包括聯合國教科文組織(UNESCO)前秘書長、部長、大學校長及國際長等。
109 年 12 月 2 日	臺灣	管中閔校長偕同袁孝維國際長參加東京大學主辦之 2020 Tokyo Forum 線上校長論壇，活動主題為 Global Commons Stewardship in Anthropocene，會中各校代表針對大學在面對急迫挑戰之下如何共創更好未來及面臨疫情時如何與他校聯盟建立國際合作等主題進行討

出訪日期	國家/地區	訪問內容
		論。管校長於論壇中分享本校因應對策實施成果，亦發表臺大將以創新思維著手打造未來大學，讓學習不受限。
109 年 12 月 3 日	臺灣	袁孝維國際長代表本校參加外交部與美國在臺協會共同舉辦之國際教育合作簽約茶會—「U.S.-Taiwan Education Initiative」，前述合作以語言教育為重，將擴大雙邊現有執行計畫，並針對美國對於華語人才需求、臺灣 2030 雙語教育計劃願景作進一步的媒合。
109 年 12 月 8 日	臺灣	袁孝維國際長、邱思璇副理及劉瑀恬幹事代表本校參加法國在台協會舉辦之 Club NTU-France 晚宴，會中除與本校於法國取得學位之教授與學生進行交流並介紹國際處執行國合專案，也與法協代表及同仁討論雙方未來合作的方向。

三、教育訓練

日期	活動或演講名稱	主講人	參加人數
109 年 10 月 29 日	賓至如歸的接待禮儀	前總統府典禮科／交際科司儀李宗霖老師	55
109 年 12 月 14 日	精準到位的表達力	前駐法特任大使呂慶龍大使	75

肆、國際學生業務

一、境外學生招生活動：

因受疫情影響，各大國際招生教育活動大部分均改為線上方式舉行，本處參與情形如下：

(一) 學位生招生教育展

日期	名稱	主辦單位	參展校數
109 年 10 月 31 日	越南線上教育展	亞洲大學	24
109 年 11 月 21 日	印尼線上教育展	亞洲大學	27
109 年 11 月 29 日	泰國臺灣線上高教	國立屏東科技大	60

	特展	學	
109 年 12 月 18 日	臺灣高等教育線上博覽會	海外聯合招生委員會	98

(二) 姊妹校教育展

日期	名稱	主辦學校	國家
109 年 10 月 19 日至 11 月 21 日	International Fair	國立高等應用電子學院	法國
109 年 11 月 18 日	Virtual Exchange Fair	皇后大學	加拿大
109 年 11 月 23 日至 24 日	Global Mobility Days	南安普頓大學	英國

二、美國姊妹校加州大學及加州州立大學專班

- (一) 協助該二校前學期 23 名返美學生辦理成績轉換與學分至母校。
- (二) 109 學年度第 2 學期來校交換生提名、申請資料上傳與系所審查作業。
- (三) 協助該二校協調支付本計畫相關費用。
- (四) 參加加州大學 UCEAPeeps-around the world(40-50 study centers) 全球線上會議並報告臺大專班交換計畫與新型冠狀肺炎疫情現況。

三、境外學位生申請入學情形

- (一) **109 學年度第 2 學期**：總計 47 人申請國際學位生博士班，錄取 20 人。
- (二) **110 學年度第 1 學期**
 1. 國際學位生：第一梯次申請共 561 人報名，較去年同期 479 人成長 17.12%，刻正進行系所學術審查。
 2. 僑生及港澳生：學士班單獨招生（海外高中推薦入學）與國立臺灣師範大學、國立臺灣科技大學兩校聯合辦理，招生報名作業已於 109 年 10 月 8 日截止，共計 1,083 名學生申請，較去年成長 43%，報名本校共 955 名，較去年成長 59.7%。分發後本校錄取 169 人。

四、國際學生報到註冊情形

- (一) **109 學年度第 1 學期**

1. 學位生：109 學年度第 1 學期入學之新生，計有國際學位生 268 名、雙聯學位生 14 名，總計 282 名，較去年同期 276 人成長 2%。
2. 非學位生：校級交換學生入境註冊共 6 名、安心就學方案 24 名，訪問學生入境註冊 11 名、安心就學方案 2 名，新冠協力專案訪問生總計 204 名、短期實習／研究學生共計 1 名，總計 248 名。
3. 專案學員 TEEP 計畫 1 名，臺法實習計畫 2 名。

(二) 109 學年度第 2 學期

1. 非學位生：校級交換學生 285 名，訪問學生 53 名。
2. 雙聯學位生共有 10 人於 109-2 入學，分別為 4 位日本筑波大學，5 位法國波爾多大學及 1 位加拿大西門菲沙大學的雙聯學生。

五、其他國際學生入學專案

(一) 香港專案暨轉學試辦計畫第二梯次

因應香港情勢，本校配合教育部辦理「在港就讀港澳生、外國學生及港澳具外國國籍之華裔學生來臺入學及轉學試辦計畫第二梯次」，招收應屆畢業港生或香港各大學在學學生專案至本校就讀，共 17 人報名，刻正進行系所學術審查。

(二) 新冠協力專案

1. 因應新型冠狀肺炎疫情，本校辦理「109-1 新冠協力專案」，共 278 人申請，275 人錄取，204 人註冊報到，其中 100 人申請 109-2 於本校續讀。
2. 109-2 專案招生申請已於 11 月 24 日公布，申請期自 12 月 14 日至 12 月 30 日止。

六、國際學生照顧輔導

(一) 國際學生活動

1. 招募 109 學年度第 2 學期國際學生迎新專案工作人員：
 - (1) 本次預計招募共 45 位臺大學生參與國際學生迎新專案。
 - (2) 工作人員將於寒假期間(110 年 1 月 18 日)投入迎新說明會、聯合註冊、校園導覽等迎新活動之籌備，並於 2 月 18 日至 20 日期間接待新入學之國際學生。

2. 國際學生接待志工

- (1) 109-1 共核發 89 份志工證書。
- (2) 報名參加 109-2 國際學生接待志工共 322 人。
- (3) 109-2 國際學生接待志工訓練共辦理 3 場，共訓練 250 人。

3. 三校聯盟異國文化季：

- (1) 主辦單位：臺大、師大、臺科大共同參與
- (2) 臺大世界嘉年華預計於 110 年 3 月 27 日舉行
- (3) 三校籌備會議預計於 110 年 1 月第一週舉行

4. 協助國際學生參加校慶大會，共 100 位。

5. 協助國際學生參加全校運動會繞場及趣味競賽，共有 82 位報名參賽。

(二) 國際學位生業務

1. 工作證：109 學年度共計受理 182 件。
2. 甲級緊急事件處理共計 4 起。

(三) 國際學位生校內獎學金

1. 109 學年度國際學位生各類獎助學金（總計 173 名）
 - (1) 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：在學生 19 名。
 - (2) 國立臺灣大學國際優秀碩士班獎學金：在學生 4 名。
 - (3) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 110 名、新生 24 名，共計 134 名。
 - (4) 國際研究生獎學金：新生 10 名。
 - (5) 國際優秀研究生獎學金：新生 6 名。
2. 109 學年度各部會「臺灣獎學金」（共計 182 名）。
 - (1) 教育部臺灣獎學金：在學生 57 名、新生 41 名，共計 98 名。
 - (2) 外交部臺灣獎學金：在學生 34 名、新生 25 名，共計 59 名。
 - (3) 科技部臺灣獎學金：在學生 3 名。
 - (4) 109 學年度科技部優秀博士班獎學金：在學生 4 名，新生 4 名，共計 8 名。
 - (5) 南洋北流獎學金：在學生 14 名。

(四) 其他

1. 穆斯林祈禱室之規劃

經與校內各相關單位及穆斯林學生開會商議，決議於博雅教學大樓 101 教室外的兩間房間改裝為祈禱室（1 男 1 女），臨近之洗手間也已裝設淨洗設施。另亦刻正尋找其他適合場域建置祈禱室。

2. 國際生第二導師制

- (1) 本處擬邀請具熱誠之中、外籍教師，擔任國際學生第二導師，提供生活輔導，以幫助具相同母語、文化或背景，或來自同樣母國的國際生，適應在臺學習生活。
- (2) 本處已分別與熱心教師與國際生社團代表開會討論，並收集相關意見，預計於 109-2 開始實施。

伍、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

(一) 109 學年度（校級計 177 名）

1. 原 109 學年度校級交換學校共 243 校，受新型冠狀肺炎疫情影響，目前其中 109-1 共 95 取消實體交換（77 取消+18 線上），109-2 共 49 取消實體交換（32 取消+17 線上）。
2. 原 109 學年度校級交換學生共 481 名，受新型冠狀肺炎疫情影響，目前其中 177 名保留 109 學年度交換學生資格，213 名放棄，另 91 名延後至 110 學年度出國交換。
3. 協助出國學生辦理姊妹校入學申請及校內各項行政作業。
4. 協助出國學生辦理放棄或延期行政作業。
5. 彙整各院系參與海外教育計畫學生名單。

(二) 110 學年度

1. 公告辦理校級出國交換學生甄選。
 - (1) 更新甄選系統。
 - (2) 調查各姊妹校交換入學申請條件與並更新於網站列表。
 - (3) 辦理線上報名（11 月 13 日至 19 日），報名人數共計 534 名。
 - (4) 進行線上文件初審及退／補件作業（11 月 13 日至 24 日），通過初審之有效件數 487 名。
 - i. 依學制：學士班 392 名，碩士班 93 名，博士班 2 名。
 - ii. 依語組：一般組 328 名，法語組 21 名，德語組 36 名，西

語組 13 名，日語組 46 名，韓語組 15 名，中語組 28 名。

- iii. 依學院：文學院 90 名，理學院 29 名，工學院 38 名，社會科學院 81 名，醫學院 9 名，公衛學院 8 名，生農學院 48 名，管理學院 143 名，電資學院 22 名，法律學院 14 名，生命科學院 2 名，共同教育中心 3 名。

(5) 召開甄審委員會會議並進行審查作業（11 月 26 日至 12 月 18 日）。

(6) 舉辦志願選填說明會（12 月 10 日）。

(7) 公告甄選成績（12 月 23 日）。

(8) 辦理志願選填及錄取分發、報到作業（109 年 12 月 23 日至 110 年 1 月 20 日）。

二、出國訪問學生計畫

(一) 109 學年度(計 13 名)

1. 協助校級甄選訪問學生辦理姊妹校入學申請及出國前各項校內行政手續。
2. 協助獎學金計畫及個案申請訪問學生辦理出國前各項校內行政手續。
3. 協助出國學生受新型冠狀肺炎疫情影響辦理放棄訪問學生資格（計 2 名）。

三、出國學生獎學金

(一)109 學年度

1. 國立臺灣大學希望出航獎學金設置要點通過本校第 3080 次行政會議修正通過。
2. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金設置要點通過本校第 3080 次行政會議通過。
3. 辦理出國交換學生獎學金核撥作業：
 - (1) 教育部學海飛颺計畫第一學期出國學生獎學金（計 1 名）
 - (2) 國立臺灣大學希望出航獎學金第一學期出國學生獎學金（計 10 名）
4. 公告辦理出國交換學生獎學金申請作業：
 - (1) 國立臺灣大學出國交換學生獎學金

- (2) 國立臺灣大學希望出航獎學金
- 5. 修訂出國交換學生獎學金設置要點，優化獎學金申請及核發流程，預計於 110 學年度起實施。
- 6. 科技部「2019 年臺德博士候選人赴德研修計畫（三明治計畫）秋季班」結案（計 2 名）。

四、海外暑期課程

(一)109 學年度

- 1. 更新海外暑期課程管理系統。
- 2. 籌備招生說明會。
- 3. 公告新年度課程資訊
 - (1) 主辦課程（本報告期間計 9 項）
 - i. 加州大學柏克萊分校暑期學分班
 - ii. 賓州大學暑期英語課程
 - iii. 英屬哥倫比亞大學暑期課程
 - iv. 牛津大學哈福特學院英國語言與文化課程
 - v. 海德堡大學語言與文化課程
 - vi. 漢堡大學語言與文化課程
 - vii. 昆士蘭大學暑期英語課程
 - viii. 馬德里大學語言與文化課程
 - ix. 關西大學語言與文化課程
 - (2) 協辦課程（本報告期間計 2 項）
 - i. 加州大學戴維斯分校暑期研究計畫
 - ii. 倫敦大學國王學院暑期學分班

五、出國短期研修

(一)109 學年度（計 1 名）

- 1. 短期課程共 7 項，受新型冠狀肺炎疫情影響，姊妹校皆以遠距教學方式進行。
- 2. 公告辦理關西學院大學冬季線上語言與文化課程申請作業（計 1 名）。

六、出國雙聯學位計畫

(一)109 學年度

- 1. 彙整各院系出國雙聯學位學生名單（計 26 名）。

2. 院系級雙聯學位學生補助案，受新型冠狀肺炎疫情影響，暫緩出國研修，故無獲獎學生。

(二)110 學年度

1. 彙整各院系出國雙聯學位學生名單（計 7 名）
2. 公告辦理天普大學學碩跨級雙聯學位計畫申請作業。
3. 公告辦理比利時荷語天主教魯汶大學（KU Leuven）及歐洲跨校際微電子研究中心（IMEC）博士雙聯學位計畫。

七、海外實習計畫

(一)109 學年度

1. 公告辦理華盛頓實習與學術研討中心申請作業。
2. 公告辦理加州大學爾灣分校申請作業。

八、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

(一)109 年度

1. 學海築夢計 6 案執行中。
2. 新南向學海築夢計 2 案執行中。

(二)109 年度第 2 次

1. 獲教育部核定補助，學海築夢計 3 案，新南向學海築夢計 3 案。

九、堉璘人才培育計畫

(一)本計畫自今(109)年 8 月起移至本處辦理，由原堉璘獎學金計畫調整為堉璘人才培育計畫，並擴大適用至全校。

(二)第四屆堉璘人才培育計畫已於 109 年 11 月 16 至 18 日舉辦計畫說明會，並於 12 月 4 日結束第一階段報名，總計 288 人報名。12 月 7 至 18 日共舉行 6 場堉璘講座。

十、活動、其他

(一)依教育部規定於 10 月填報 108 年度教育部大專校院校務資料庫「本國學生出國進修、交流統計表」。

(二)辦理 108 學年度(2019/2020)國立臺灣大學海外教育計畫攝影比賽，計 10 名學生獲獎(7 名校級交換生、2 名暑期生、1 名訪問生)。

(三)辦理 2021/2022 年度國立臺灣大學海外教育展：

1. 配合本校校慶，於 109 年 11 月 8 日假臺大綜合體育館 1 樓多功能球場舉辦。

2. 邀請校內外語言訓練中心、歷屆參與本校海外暑期課程之學生、出國交換學生、來校交換學生及姊妹校師長／承辦人員，代表各國姊妹校設置攤位，與會設攤學生近 200 名。
3. 首度規劃一系列獎學金說明會，包括臺大出國交換學生獎學金、臺大希望出航獎學金，以及堉璘-臺大人才培育計畫，介紹獎學金特色及申請資訊，鼓勵本校學生出國研修。
4. 特別邀請美國 Fulbright Taiwan 學術交流基金會參展並於說明會中介紹赴美短期研修及學位獎學金。
5. 全日總計參觀人次逾 600 名學生、家長及訪客，參觀展覽並參加各項海外教育計畫（交換學生計畫、訪問學生計畫、海外暑期課程及雙聯學位計畫）及獎學金說明會。

陸、國際生短期研修業務

一、課程發展

- (一)109 學年度第 1 學期國際生一般華語課程修課人數為 217 位、國際生實用華語課程 48 位、應用華語課程 236 位。因應新型冠狀病毒疫情，同時開設實體課程及同步／非同步線上課程。

二、國際冬季課程（Winter+ Programs）

- (一)2021 Winter+ Programs 於 110 年 1 月 4 日至 28 日舉行，含線上中文暨文化課程、線上研究暨文化課程及專業研究課程；報名截止日期為 109 年 12 月 11 日，課程總人數 6 人。

三、國際春季課程（Spring+ Programs）

- (一)受新型冠狀病毒疫情影響，2021 Spring+ Programs 轉為線上課程。
- (二)2021 Spring+ Programs 於 109 年 12 月 10 日開放報名至 110 年 2 月 15 日，預計開設 2 班：線上中文暨文化課程及線上研究暨文化，課程時間為 110 年 3 月 2 日至 26 日。

四、國際暑期課程（Summer+ Programs）

- (一)規劃 2021 Summer+ Programs：已於 109 年 9 月 18 日召開 2021 暑期課程開課討論暨資訊交流會，於 109 年 11 月 13 日召開住宿協調會；預計於 12 月底前完成課程規畫及網頁建置。

五、早稻田大學學期專班

(一)原預計 109 學年度來臺之 2 名學生，受新型冠狀病毒疫情影響取消來臺。

六、專班課程

(一)2020 AI 科技發展及跨領域之應用 (2020 NTU Plus Academy AI Development & Application Online Program) 於 109 年 11 月 23 日至 12 月 6 日舉辦。學員人數 78 人、背景多元，來自香港、紐西蘭、日本、馬來西亞、印尼等 8 個不同國家／地區，其中紐西蘭奧克蘭大學薦送 14 名學生；香港英華書院薦送 6 名學生。線上課程包含：Introduction of AI、AI 之地理分析及應用、AI 工程應用、AI 醫療／農業應用及 Computer Vision and Virtual Reality，完成課程要求者將授予臺大國際短期課程 1 學分及證書。

(二)2021 韓國慶熙大學專班預計於 5 月下旬開辦，主題為臺灣飲食文化結合聯合國永續發展目標。將持續與韓國慶熙大學洽談線上課程之規劃，課程預計招收 15 名學員。

柒、重要活動新聞刊物

一、NTU Highlights (2 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
NTU HIGHLIGHTS 81 期	109 年 12 月	1. NTU's First COVID-19 Special Visiting Student Program 2. Study Abroad, Study the World!

二、臺大 FB (3 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
臺大 FB	109 年 11 月 26 日	全球知名媒體報導國際化成果及創新計畫
	109 年 11 月 24 日	臺大海外教育展和同學一起探索世界
	109 年 11 月 3 日	出國念書不是夢 臺大海外教育展

三、校訊 (2 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
校訊 1455 期	109 年 11 月 4 日	2021／2022 年度 國立臺灣大學海外教育展
校訊 1458 期	109 年 11 月 25 日	臺大海外教育展和學生一起面對挑戰、探索世界

四、 國際媒體交流及曝光

刊物名稱	刊登日期	文章名稱
The PIE International Education News	109 年 11 月 4 日	PIE Chat: Hsiao-Wei Yuan, National Taiwan University
University World News	109 年 11 月 13 日	Drive for English-taught degrees to lure foreign students

國立臺灣大學財務管理處 109 學年度第 1 學期

第 2 次校務會議報告

財務處重要工作報告(109 年 9 月 1 日至 109 年 11 月 30 日)

1.小額捐款自 109 年 9 月 1 日至 109 年 11 月 30 日，共計新臺幣 12,094,904 元、美金 114,632.50 元及人民幣 200 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。

2.大額捐款(單筆滿新台幣 1 百萬元以上者)自 109 年 9 月 1 日至 109 年 11 月 30 日，共計新臺幣 29,842,161 元、美金 850,000 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下：

(1)中外文學月刊社捐贈「中外文學永續基金」共新臺幣 4,000,000 元，於 109 年 9 月 2 日完成捐贈。

(2) Khyentse Foundation 捐贈「欽哲教席講座」共新臺幣 1,340,000 元，於 109 年 9 月 8 日完成捐贈。

(3)臺大之友捐贈「生機系學生獎助學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 9 月 11 日完成捐贈。

(4)一般社團法人生產技術振興協會捐贈「林金全教授實驗室專用款」共新臺幣 1,169,442 元，於 109 年 9 月 15 日完成捐贈。

(5)華南商業銀行股份有限公司捐贈「希望入學學生助學金專用款」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 9 月 21 日完成捐贈。

(6)財團法人宗倬章先生教育基金會捐贈「工綜新館工程款(工學院)」共新臺幣 10,000,000 元，於 109 年 9 月 22 日完成捐贈。

(7)校友范進財先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 9 月 29 日完成捐贈。

(8)范滋庭先生捐贈「國立臺灣大學藥學專業學院顧文霞教授紀念學生社團獎助金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 9 月 29 日完成捐贈。

- (9)臺大之友捐贈「瑞銀資產管理獎學金」共新臺幣 1,300,000 元，於 109 年 9 月 29 日完成捐贈。
- (10)臺大之友捐贈「李黃冊女士清寒獎助學金永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 10 月 2 日完成捐贈。
- (11)金益世股份有限公司捐贈「能源實驗室專用款」共新臺幣 1,016,500 元，於 109 年 10 月 6 日完成捐贈。
- (12)財團法人臺北市臺大 E M B A 校友基金會捐贈「管理學院學生獎助學金」共新臺幣 2,016,219 元，於 109 年 10 月 22 日完成捐贈。
- (13)校友呂淑卿女士捐贈「蘇鴻基教授紀念獎學金籌備專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 10 月 27 日完成捐贈。
- (14)四維創新材料股份有限公司捐贈「斌彥先生傑出學者永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 11 月 29 日完成捐贈。
- (15)臺大之友捐贈「施拱星紀念講座」共美金 100,000 元，已於 109 年 8 月完成捐贈。
- (16) Silicon Engineering Group 捐贈「林本堅院士捐助臺灣大學專款永續基金(林威廉傑出青年學者講座)」共美金 250,000 元，已於 109 年 9 月完成捐贈。
- (17)許中強&吳芳華 Chung-Chaing(Larry)&Fung-Hwa(Ann)Hsu 捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 500,000 元，已於 109 年 11 月完成捐贈。
3. 立屋企業有限公司捐贈電梯設備性能提升 2 台，價值新臺幣 1,208,720 元，已於 109 年 10 月 28 日完成開立實物捐贈證明。
4. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具年度投資規劃。
- (1) 長期投資計畫：國內外經濟已從疫情低點緩步回升，惟仍須觀察各國疫苗開發進度與有效性、中美貿易戰是否會因美國選後主政者更替而有不同發展與英國脫歐等，持續注意各國貨幣等經濟政策與產業循環週期，因應低利率時代，擴大資金配置至投資等級債券、配息穩定與具 ESG 特性之股票與基金，並處分漲幅已高之標的，以確保獲利及滿足永續基金付息需求。

- (2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以臺幣長天期定存為投資標的。
- (3) 短期資金投資計畫：以臺幣短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 6 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。
- 5.降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券手續費用。
6. 參與評估本校臺北市大安區龍泉段一小段 206 地號等 5 筆土地都市更新案都更計畫。
7. 參與本校場地醉月湖貨櫃屋場委外評選。
8. 爭取福利予校友及同仁，本處已洽談新簽合約及已續約之優惠店家：玉膳坊頂級月子餐、山富旅遊、欣葉日本料理、台南大飯店、娜路彎大酒店、桂田酒店、台中富信大飯店、藍天麗池飯店、捷絲旅；並與禮客公館店、IKEA 宜家家居簽訂短期優惠合作方案。
9. 舉手之勞『座』愛心由航空公司回饋的免費機票，已於 109 學年度第 1 學期完成 6 位清寒學生國內機票及 1 位清寒國際交換生國際機票補助，並已於符合補助資格之交換生聯繫補助事宜，將於第二學期僑生名單確定後陸續進行補助事宜。

國立臺灣大學共同教育中心

109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、重要工作摘要

一、我的學思歷程演講

本 (109) 學年度第 1 學期舉辦 2 場我的學思歷程演講，分別是 11/18 (週三) 邀請陳建仁前副總統以及史丹佛大學醫學院王智弘副教授；11/25 (週三) 邀請前總統府戰略顧問蒲澤春海軍上將。

二、全校體育活動

- 1.1 本校參加 109 年度全國大專院校運動表現傑出，總計金牌數共 35 面，團體錦標獎項 23 座，成績斐然，為非體育校院之冠，在 147 所參賽大學中總排名第四。本校選手游泳競賽屢創新猷，計有 2 項 5 人次打破大會紀錄。此次賽會於 10 月 29 日至 11 月 4 日在國立高雄大學展開，本校全大運代表團陣容堅強，共計男、女選手 263 人，領隊、教練及隊職員 50 人，合計 313 人與會。
- 1.2 本校第 71 屆全校運動會於 11 月 20-21 日圓滿舉行，今年度起以鼓勵師生活力運動，促進健康為前提，將運動會調整至週五、六日舉辦，同時活動擴增規模為兩日運動賽事，在各單位共襄盛舉之下，參賽人數創歷年新猷，共計 5,371 人參賽。活動以「榮耀桂冠 體育禮讚」為主題，製作 My promise 主題曲激勵人心，鼓舞師生參與運動，營造健康永續校園。

三、109 年度教育理論與實務對話研討會

於本年 11/20 (週五) 辦理「教育理論與實務對話研討會」，主題為「 $X+Y+P=?$ 大學入學方程式解密與考招新趨勢」，乃 108 課綱實施後，當前最受關注之教育政策議題之一，透過學者專家及教學現場教師的實務分享，期能幫助參與者對於臺灣現今大學考招情況有進一步之瞭解，並幫助中學教師們及早儲備知能。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

1.1 109-1 學期學術倫理工作坊及學術倫理課程

於本年 10/17 (週六) 以及 11/24 (週六) 2 日，舉辦 1 場學術倫理工作坊及 2 日課程。

1.2 計畫審查與教學助理補助

「個別型通識課程改進計畫」採申請制，本中心依計畫規定辦理審查作業，於本學年度第 1 學期共補助 93 門課程 (104 個班次)，含討論課程共 33 門課程、實習課程共 14 門課程、一般課程共 46 門課程、語文類課程共 9 門，核定補助之教學助理人數共 189 人次。另外關於基本能力課程、新生講座課程或個別課程之需求，亦有補助教學助理共計 53 人次。109-2 學期課程補助案，共計申請 97 件，於 12 月 30 日召開審查會議審議。

二、體育室

2.1 體育教學與研究

- (1) 109 學年度第 2 學期新開設「定向越野」體育課程，提供學生更多元化之體育課程項目修習。
- (2) 《臺大體育學報》第 39 輯於本年度 9 月出刊。
- (3) 「國際體育運動事務學士學位學程」規劃案，經 109 年 11 月 24 日本校第 3082 次行政會議通過，後續依行政程序，將於 109 年 12 月 7 日於專案審查委員會及 12 月 9 日校務發展規畫委員會審議。

2.2 校內、外競賽

- (1) 全校游泳賽於本(109)年 10 月 17 日在校總區戶外游泳池圓滿辦理完成，參賽人數計 448 人次。109 學年度全校運動會游泳賽各項錦標成績如下：

錦標別	第一名	第二名	第三名
院錦標	管理學院	醫學院	工學院
系錦標	工管系暨商研所	法律系	機械系

- (2) 109 學年度(71 屆)全校運動會各項錦標成績如下：

錦標別	第一名	第二名	第三名
院總錦標	醫學院	工學院	理學院
系總錦標	醫學系	經濟系	工管系暨商研所

- (3) 新生盃各項運動競賽參賽踴躍

於本年 09/14 - 11/20 期間舉行，共計有田徑、游泳、籃球、排球、足球、棒球、橄欖球、羽球、壘球、桌球、網球、軟網、手球、柔道、跆拳道、射箭、國術、擊劍、劍道、高爾夫等 20 個運動項目，各系新生踴躍報名參加，賽況熱烈、結果順利圓滿。

(4) 第 23 屆臺大、成大運動友誼賽圓滿完成

本年 9/26 - 9/27 期間假本校舉行，舉辦項目包括男排、羽球及橄欖球等 3 項目，本校榮獲男排、橄欖球優勝及羽球第二名。

(5) 2020 年國立臺灣大學系統運動友誼賽

本年 12/19-20 舉行，競賽項目計有：籃球、羽球、慢速壘球及足球等 4 項。

(6) 109 學年度大專校院運動聯賽及單項錦標賽

棒球、籃球、排球、足球等 4 項競賽自本年 11 月起陸續展開預賽。本學年度大專盃各單項運動錦標賽，上學期計有壘球、國術及劍道等代表隊參加，其餘橄欖球等項目將自 109-2 學期起陸續舉行。

2.3 體育場地設備

(1) 棒(壘)球場及投打區整修案於 11/23 辦理驗收，經總務處襄驗，計有人工草皮露出長度不均及填砂不平整等缺失，已請廠商於 2 週內改善後複驗，俟複驗完成，公告開放使用。

(2) 戶外運動場區設置風雨球場可行性評估採購案，經總務處依據 9/18 協調會議結論修改招標文件，於 11/18 重新簽辦招標事宜。體育室現已依開標結果及配合履約需要提供需求構思，以供撰寫評估報告。

(3) 校總區體育館(舊館)結構安全補強案，初估工程經費約 4,400 萬元，經總務處評估技術服務費用約 358 萬元，總務處表示年度相關經費已用罄，故本案所需經費，體育室刻正依行政程序簽請辦理中。

(4) 本校「國立臺灣大學校總運動場館管理辦法」及「國立臺灣大學綜合體育館管理辦法」合併為「國立臺灣大學校總區運動場館管理辦法」業經 9/1 提送第 3076 次行政會議討論通過，已公告施行。

2.4 體育推廣教育

運動技術指導班自本年 01/01 起持續開課中。期間因新冠肺炎疫情影響，於 4 月及 5 月暫停開班，截至 11/30 止，統計開班數共 155 班，其中游泳 51 班、羽球 3 班、網球 101 班。

2.5 法醫校區體育組(人事行政)

(1) 9-11 月協辦本校教職員工全人健康計畫規劃和及後續服務事宜。

(2) 10-11 月辦理醫學院參加全校運動會參賽推廣，及協助 110 年度主辦全國醫學盃球類運動友誼賽籌備工作。

(3) 11/12(週四) 辦理約用人員甄選會議，甄選網管人員一名，聘

任申請流程進行中。

- (4) 11/12(週四) 辦理職員甄選小組會議，甄選專員一名，相關聘用程序已簽請人事室協助辦理。另組員缺額尚與師資培育中心協調職員輪調中。
- (5) 11/23(週一) 辦理本室 109 學年度體育室教師評鑑，首次將評鑑時程調整在上半學年辦理。
- (6) 配合總務處文書組檔案股【本校永續校園行動方案(A-8-1 人文歷史活化與保存/歷史文件保存典藏)】計畫，辦理體育室同仁說明活動。

三、師資培育中心

3.1 109 學年度臺大 Super 教案獎

本屆計共有 102 件比賽作品，分別為教師組 50 件、學生組 52 件報名參賽，經初審、複審及評選會議，選出教師組及學生組獲獎教案各前 3 名、佳作 3 件，共 12 件得獎作品（得獎名單如下）。得獎作品發表及頒獎併於本年 11/20（週五）之教育理論與實務對話研討會辦理。

教師組得獎名單

獎項	姓名	教案主題	學校
壹等獎	楊靜宜	跨樂「你是沒聽過，還是想不起來？」	高雄市立高雄高級中學
貳等獎	陳怡蓉	Malala: Stronger Than Violence 為教育平權發聲！	臺北市立內湖高級中學
參等獎	張聿蓁	COVID-19 後疫情世界:站在時代轉折點	桃園市立大溪高級中學
佳 作	劉殷佐 柯淑偉	翻轉人生的調色盤—莫忘初心的職人精神	國立玉井高級工商職業學校
佳 作	李星瑩	從鏡頭到筆下：在大湖公園與文學相遇	臺北市立西湖國民中學
佳 作	陳光耀	「升」級「原」動力—原住民族升學保障政策探究	臺北市立成功高級中學

學生組得獎名單

獎項	姓名	教案主題	學校
壹等獎	林念瑩 陳潔勳 謝銘恩 游博歲	真相只有一個	國立臺灣大學
貳等獎	駱俞衡	平面喇叭 STEM 課程	國立彰化師範大學
參等獎	李淳容 余子庭 林采萱 林庭瑜	從〈鴻門宴〉論說話藝術	國立彰化師範大學
佳作	戴祥任	土地利用與氣候變遷 - 「Google Earth 與氣象局 實際數據應用」	國立臺灣大學
佳作	簡汎佐 徐維燦	新興科技觀點下的自由落體	國立東華大學
佳作	梁瀚云 林世峰 丘念佳 王筱元 許雅淳	新冠肺炎疫情下的同理心與 人道關懷	國立臺灣大學

3.2 頒發 109 學年度馬信行教授獎學金及教育實習獎學金

於本年 11/18 (週五) 之教育理論與實務對話研討會中頒發本學年度馬信行教授獎學金及教育實習獎學金。生物科實習學生石采艷榮獲馬信行教授獎學金，獲得一萬元獎學金及獎狀一紙；國文科實習學生吳柔儀及英文科實習學生曾俐文榮獲教育實習獎學金，各獲得一萬元獎學金及獎狀一紙。

四、統計碩士學位學程

4.1 統計碩士學位學程兼任講師聘僱

為增加統計碩士學位學程在大數據分析與資料科學領域之程式設計與應用專業課程，於 109 學年度第一學期完成聘請具電機資訊專長的張佑成先生擔任本學程兼任講師，並開授 3 學分之「Python 程式設計與實務應用」課程。

4.2 舉辦統計學術演講

(1) 10/19 (週一)：法律系蘇凱平助理教授 — 「法律與數據：法實證研究的意義、困境與突破」；

- (2) 11/2 (週一)：圖資系蔡天怡副教授 —「淺談資訊視覺化與統計」；
- (3) 11/16 (週一)：地理系溫在弘教授 —「地理資料視覺化與分析模式應用」；
- (4) 11/30 (週一)：心理系姚開屏教授 —「統計在教育心理上的應用」；
- (5) 12/14 (週一)：台北大學統計系王鴻龍副教授 —「手機信令資料分析」。

4.3 招生概況

統計碩士學位學程 110 學年度招生名額為 14 位，甄試入學及一般入學考試皆分別招收 7 位。110 學年度甄試入學考試共 50 位考生報考。110 學年度一般入學考試之各項事宜將於 12 月底籌劃，並於明年 2 月招考。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

5.1 109-1 學期學術演講及活動

- (1) 09/25 (週五)：WMAI 國際野外醫療協會野外急救教練/台灣 EMT- Paramedic 法定高級救護技術員蔡奕緯；
- (2) 10/30 (週五)：廣告人/喀之窩文創個人工作室盧建彰；
- (3) 11/27 (週五)：Gate Sports Agency 創辦人/運動經紀人林昉蓉；
- (4) 12/25 (週五)：校友分享學校沒教的事。

5.2 招生概況

下學年度招生名額為 14 名，甄試入學及一般入學考試分別招收 7 位。其中，甄試入學共 43 位考生報考。將自 12 月底籌劃一般入學考試事宜，並於明年 2 月招考。

國立臺灣大學 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議 -圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、門禁管理系統與空間管理系統同步上線

9 月 28 日完成本館「門禁管理系統」升級解決總館與各分館之間讀者資料不同步，及無法即時更新等問題，簡化作業流程，大幅提升便利性。此外，為活化圖書館的空間利用，讓讀者能更便利的使用圖書館空間服務建置空間管理系統，於 109 年 12 月 1 日正式上線。透過此系統的完成，可提供讀者清楚完整的空間資訊，使讀者更充分的使用圖書館的空間資源。

二、建置鄰近系統即時推播訊息

圖書館今年度完成鄰近系統(Proximity System)Android 及 IOS 版的技術開發及運用，2 個版本的功能已於 9 月正式上線。鄰近系統可提供在特定時間推播至範圍內所有讀者的提醒事項、推播讀者逾期館藏、罰款及預約書可借閱訊息，並推播圖書館最新消息，以及定位讀者所在地點與其所需圖書的地圖路徑指引等功能。

三、臺大圖書館 LINE 好友募集活動

自 12 月 1 日推出「就想 LINE 著你，好友戳一波—臺大圖書館 LINE 好友募集活動」，在總圖 1 樓流通櫃檯、參考櫃檯及社科圖櫃檯同步推出趣味戳戳樂活動。讀者可透過 Line 查詢個人借閱紀錄、預約書即時通知、空間預約、課程預約、及圖書館各項資訊等。截至 12 月 8 日止，圖書館 Line 好友人數從原先約 700 人，成長至 1,693 人。

四、推動臺灣大學系統「三校圖書館一卡通用服務」

本館已開放臺師大、臺科大師生與本校師生共同使用總圖討論室，採線上申請，以配合三校同學共同選課及討論之需求。「三校圖書館一卡通用服務」，109 年截至 11 月為止總申請人數為 9,937 人、總進館人次為 32,480 人、總借書人次為 14,299 人。

五、辦理「圖書館之旅」

分別依據讀者背景及專業需要，辦理新進教師、研究生、國際生及職員「圖書館之旅」活動，以實地導覽與講習方式，介紹本館各項館藏資源，及讀者使用權益，讓不同類型讀者得以快速上手，善用圖書館提供的資源與服務。

貳、一般概況

謹將圖書館 109 年 5 月 1 日至 109 年 11 月 30 日止，各項業務統計摘要報告如后：

一、館藏靜態現況（館藏圖書、電子書、視聽資料合計 7,793,512 冊/件）

- (一) 圖書—本校圖書館現藏中、外文圖書共計 4,372,566 冊。
- (二) 期刊—全校現有中外期刊經訂購者 4,455 種，交換與贈送所獲者 1,569 種，由新導入圖書館自動化系統所提供之公開取用電子期刊為 99,822 種，共計 105,846 種；此外另有舊藏期刊 26,286 種，以上新舊期刊合計 132,132 種，包含中日韓文期刊 23,527 種，西文期刊 108,605 種。
- (三) 電子資源—電子期刊 170,042 種(含採購 70,220 種，公開取用 99,822 種)；電子書 3,396,787 冊；資料庫 611 種。
- (四) 報紙—館藏中外報紙 98 種，內含現行訂購 19 種，舊藏 79 種。
- (五) 非書資料—圖書館現有地圖、錄影帶、錄音帶、幻燈片、縮影片、光碟等資料 414,184 件。

二、圖書館動態服務

(一) 讀者服務

- 1. 讀者進館人次：校內讀者計 1,084,951 人次，校外人士計 144,702 人次。
- 2. 館藏借閱：借書 72,360 人次；辦理借書 128,182 冊；還書 127,377 冊；預約 33,739 冊。
- 3. 辦證與開卡工作：校友借書證 245 件；教職員借書證 1,224 件。
- 4. 館際合作：受理校外(含國外)向本館索取資料 15,084 件次；處理向校外(含國外)索取資料 1,625 件次。
- 5. 校內書刊代借代印服務：讀者申請校內書刊代借代印 1,327 件次。
- 6. 研究小間及討論室借用服務：研究小間申請 1,624 人次，討論室申請 17,620 人次。
- 7. 線上查詢服務：查詢網路光碟資料庫 512,308 次；電子期刊查詢 46,907 次。

(二) 技術服務

- 1. 訂購書刊：一般圖書訂購 4,118 種；期刊訂單 3,976 種；報紙續訂 19 種；採購電子資料庫 378 種。
- 2. 書刊入館處理：圖書資料 20,865 冊/件；期刊 8,280 冊。
- 3. 交換贈送：維持與國內外多個學術及研究機構進行書刊交換贈送工作。寄發本校出版品 502 冊；入藏校內校外贈送書刊資料 12,223 冊。

4. 圖書及非書資料編目：處理中外文資料 23,477 種 31,683 冊(包含中文圖書 18,174 種 25,222 冊，西文圖書 4,583 種 5,169 冊，中文期刊 51 種，西文期刊 5 種，中文非書資料 586 種 1,144 件，西文非書資料 78 種 148 件)。
5. 建立本館網路資源之書目紀錄 11,218 筆，維護 430 筆網路資源書目紀錄。
6. 回溯建檔：處理中外文書刊資料 144 種 1,532 冊(包含中文資料 31 種 1,167 冊，西文資料 113 種 365 冊)。
7. 機讀權威紀錄：建檔 2,420 筆權威紀錄(包含中日韓文權威紀錄 1,141 筆，西文權威紀錄 1,279 筆)，維護 2,053 筆權威紀錄。
8. 維護書目資料庫：補正書目資料、補建館藏紀錄、合併一書多編之書目紀錄、轉移館藏紀錄等，計處理 5,279 筆書目紀錄，1,851 筆館藏紀錄。
9. 開發圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：本期網頁瀏覽次數 2,207,655 人次、不重複造訪人次 1,169,905 人次、平均造訪停留時間 1 分 16 秒。圖書館公用目錄使用統計為 7,650,354 次。

參、各單位本學期重要執行業務

一、採編組

(一) 資源徵集

1. 辦理本校 110 年全校期刊與資料庫請購招標案—依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,976 種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業以節省整體採購經費，完成本校 110 年中外文期刊與資料庫請購案。
2. 執行全校期刊及資料庫標案驗收付款作業，依據本校期刊及資料庫採購合約規定，查核各標案之期刊到刊率與資料庫連線情況，進行經費核銷與經費保留作業。
3. 處理獲贈藏書刊資料計 26,027 件，進行書況勘察、數量統計、搬運、查核複本、入藏加工等作業。

(二) 館藏編目

1. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，上傳本館書目至「全國圖書資訊網路系統」中，本期計轉入西文書目紀錄 4,441 筆，中文書目紀錄 16,382 筆。
2. 續與國家圖書館合作進行「建立中文名稱權威參考資料庫計畫」，共同建立中文人名權威標目，提供國內圖書館參考使用，本年度共

提供 1,521 筆權威檔予國圖。

3. 擔任「臺灣地區 OCLC 管理成員館聯盟」召集館，進行中西文原始編目資料上傳及館藏紀錄更新(Update Holding)至 OCLC 書目資料庫中，本期計上傳原始編目紀錄 4,875 筆，更新館藏資訊 7,681 筆。

二、學科服務組

(一) 推展「臺大學術典藏」

臺大學術典藏(NTU Scholars，簡稱 NTUS)為本校研究產出的整合平台，匯集各院系教師及研究人員簡歷，導入研究成果，結合 ORCID 認證及資料同步，展現本校學術能量。本館於學期初依人事室新聘升等退離及兼任行政職資訊更新及新增簡歷，並依據研發處計畫資料庫新增計畫資料，每年亦查詢 Scopus、WoS、華藝等資料庫主動徵集匯入教師研究成果書目，並定期向教師聯繫確認，同時徵集全文。平台迄今已收錄 2,880 位研究人員簡歷、353,000 筆著作書目、75,800 筆計畫資料。此外也傾聽教師建議，透過功能新增與資料品質優化加值，提升著作清單呈現效果，並增加多種資料類型選項，支援教師多元教研成果之展現。

(二) 協助課程教學

自 2018 年起於新學年主動向系所主管或必修課教師推動「館員協助課堂教學」，今年起部分系所將推動範圍擴展為全系所教師，主動發信提供約課服務。截至 109 年 11 月 30 日已敲定或預定 109 學年度第 1 學期共 66 場次利用指導。

(三) 舉辦利用指導講習課程

辦理 109 年 9 月至 12 月 HELP 講堂，因應新生書院未納入圖書館課程，並協助新生認識圖書館，特別辦理「圖書館新手這樣學」系列課程；另有「電子資源這樣用」系列課程，介紹圖書館付費資料庫與軟體使用；並由館員開設「研究達人這樣做」系列課程，介紹 Open Access 資源、Open Data 與 Word 應用等素養與實用課程。109 年 9 月至 11 月共開設 14 堂課程，計有 343 人次參與。此外亦受邀參加外部單位之講習，包含教學發展中心辦理「研究生新訓講堂」、僑務組辦理「陸生相見歡」，2 場共計 193 人次參與。

(四) 推展數位學習

1. 更新圖書館數位學習網影片，109 年 9 月至 11 月所辦理之講堂，於課後提供 12 部課程錄影檔。為增加使用方便性，經授權之主辦講習影片，皆同步公開放置於 YouTube 頻道。透過數位學習方式，提供本校師生不限時空的自我學習機會。

2. 本學期自 7 月 9 日起籌劃「一分鐘充電站」系列短片，於 YouTube 頻道每週四推出新影片，藉由簡短的 1 至 2 分鐘短片精華，介紹圖書館各種資源，有效率幫助師生善用零碎時間創造學習價值。截至 11 月止，共計新增 21 支短片，YouTube 頻道截至 11 月 21 日訂閱人數共 1,299，觀看次數達 14,276 次，並持續增加中。

(五) 館藏發展與院所服務

主動協助系所教師選購一般圖書、指定參考書等；同時透過圖書推薦服務線上系統，提供師生便捷推薦各類型資源，總計受理 3,135 件。此外，例行列席參與工學院及生命科學院圖委會，報告圖書館業務與經費使用情形。

(六) 參考諮詢服務

1. 「參考服務部落格」迄今已累計 914 篇文章，本期新增 41 篇文章(含英文版)。本期共計 431,417 人次造訪(較去年成長 27%)、不重覆訪客 316,894 人次(較去年成長 31%)、點擊次數 658,640 次(較去年成長 20%)。
2. 維護「常問問題」網站，以便讀者快速尋找本館的服務與資源，本期更新維護常見問題共 49 則(含英文版)，本期共計 138,395 人次造訪(較去年成長 24%)、不重覆訪客 116,821 人次(較去年成長 24%)、點擊次數 267,773 次(較去年成長 21%)。

三、閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情變化，並配合學校政策，調整防疫措施，12 月 1 日起配合秋冬防疫專案，圖書館內實施全程配戴口罩措施，同時加強巡邏及宣導。
2. 自 12 月 1 日推出「就想 LINE 著你，好友戳一波—臺大圖書館 LINE 好友募集活動」，特別在總圖 1 樓流通櫃檯、參考櫃檯及社科圖櫃檯同步推出趣味戳戳樂活動。讀者可透過 Line 查詢個人借閱紀錄、預約書即時通知、空間預約、課程預約、及圖書館各項資訊等。截至 12 月 8 日止，圖書館 Line 好友人數從原先約 700 人，成長至 1,693 人。
3. 總圖自 11 月 2 日啟用數位化辦證服務，供尚未建檔的讀者及申辦借書服務之校友可線上填寫表單，經由館員審核及補齊欄位後，匯入圖書館系統，可以有效簡化作業流程，並減少紙本檔案數量。

(二) 空間管理

1. 本館「門禁管理系統」升級案，於 9 月 28 日前升級完畢，總館及各分館可以共用讀者資料，解決總館與各分館之間門禁讀者資料不同步，及讀者資料無法即時更新等問題，由系統自動同步，簡化作業流程，大幅提升便利性
2. 本館「空間管理系統」之建置於 12 月 1 日正式上線，包含總圖及社圖討論室、研究小間之空間預約與報到管理，以及總圖及社圖自習室座位之登記使用。提供讀者隨時線上預約及借用本館討論室、自習室、研究小間等學習空間，不必親臨櫃台申請及報到。

(三) 館際合作業務

1. 臺灣大學系統之「三校圖書館一卡通用服務」，本館已開放臺師大、臺科大師生與本校師生共同使用總圖討論室，採線上申請，以配合三校同學共同選課及討論之需求。「三校圖書館一卡通用服務」，109 年截至 11 月為止總申請人數為 9,937 人、總進館人次為 32,480 人、總借書人次為 14,299 人。
2. 圖書館館際合作之期刊文獻快遞服務(JADE)，於 109 年 6 月試辦擴增服務對象至「畢業校友」和「退休教職員」，以協助校友及退休人員離校後能繼續進行學術研究，加強與學校之聯繫。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 館藏維護整理：進行書刊除塵除霉、修補裝訂、架位調整等相關作業，並考量學科特性、複本數量、流通次數等，評估註銷嚴重破損、且過時不具參考價值者，以提升典藏空間效益。本期共計辦理書刊資料之移架 146,676 冊、修補 9,118 冊、補貼條碼 2,436 冊、書標與書架標示更新維護 2,795 件；期刊盤存 7,046 件、移架 5,859 件；加裝新書保護套 2,154 冊；視聽資料之移架 4,123 件、修補 5 件、補貼條碼 23 件、書標與書架標示更新維護 95 件；館藏紀錄更新 45,855 筆。
2. 典藏空間管理：因部分館藏移入自動化書庫典藏，總館書架滿載狀況漸趨舒緩，接續進行總館二樓人社圖書區、四樓科技圖書區整架移架，以及更新各類使用指引等相關作業，以便讀者瀏覽利用館藏。
3. 外圍閉架書庫館藏整理與空間管理：期間完成舊總圖書庫中西文圖書、研圖閉架書庫一二樓圖書館藏，以及總圖地下一樓舊籍，共計近 12 萬冊館藏的盤點與書況整理工作，並全數搬遷入自動化書庫。

(二) 館藏服務

1. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者善加利用圖書館館藏，製作主題館藏選介，並透過圖書館臉書粉絲專頁，以「館藏報報」專欄宣傳。同時，為活化館藏使用，以每兩個月換展的頻率推出「愛閱小沙龍」圖書與視聽館藏主題展，此學期已展出「Dare to Fail!—失敗學」、「華麗的光譜—多元性別認同」、「奧林匹克的榮耀—體育」、「我在異鄉，遇見自己—異鄉故事」、「讓安靜，成為一種力量—內向者」館藏展。此外亦推出「愛樂小沙龍」音樂主題展，此學期已推出「英式搖滾」、「世界音樂」、「爵士樂」專輯館藏展，有效增加圖書、視聽館藏曝光度與借閱率，提升閱讀/聽氛圍。
2. 推動自動化書庫服務中心營運：依排程進行館藏盤點、修補、更新條碼，以及搬遷入藏自動化書庫作業。本期共完成 192,831 冊圖書入庫工作，書庫典藏量已累計達 811,032 冊。此外，為優化書庫管理與服務品質，納入讀者建議調整服務，並建立各項業務標準作業程序。除了受理參觀申請導覽活動，因受疫情影響，期間仍辦理參觀導覽計 2 場，計 41 人次參與。本館於 109 年 9 月至 11 月底進行自動化書庫使用意見調查，讀者對於整體書庫服務滿意度為 95%。

五、特藏組

(一) 業務統計及服務

特藏資料整理移架歸架 14,133 冊(捲)，修補 4,105 件，送登錄編目 1,869 冊(捲)，冷凍/薰蒸 1,760 件。特藏資料重製：影印 6,066 頁，掃描/翻拍 13,035 個影幅，調閱檔案 850 個影幅。

(二) 館藏徵集整理維護

廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)東亞輿地圖回溯登錄編目。(2)中文線裝書回溯編目。(3)台灣亞洲基金會檔案整理。(4)桂文亞女士手稿資料。(5)汪其楣教授手稿資料。(6)將 7,000 餘冊現代出版之複本線裝書籍，進行除塵、補貼條碼等工作，移入自動化書庫。

(三) 數位化作業

1. 執行「2020 年特藏資料數位化與修復專案」，於 9 月完成期初查驗，預計於 110 年 1 月進行期中查驗。
2. 臺大圖書館數位典藏館新增「特藏臺灣期刊文獻」資料群（30,684 件件），原「臺灣舊照片資料庫」移至該數位典藏平台；ALMA-D「校史資料」資料群，新增《國立臺灣大學概況》11 冊，《臺大校刊》

第 101-400 期。

3. 「臺灣大學網站典藏系統」(NTUWAS)於 11 月中起規畫更新程式，前台服務暫停開放至新系統完成。

(四) 合作計畫與交流活動

1. 以「109 年國立臺灣大學圖書館歷代寶案保存環境改善計畫」申請文化部文資局「文化資產保存修復及管理維護補助計畫」，獲得補助，將於今年年底前結案。
2. 與本校音樂學研究所及漢珍公司合作出版之「臺灣日日新報聲音文化資料庫」，業於 9 月銷售上市。
3. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，刻正進行第二卷撰寫與編輯作業中。
4. 與 78 轉唱片收藏家徐登芳先生合作出版《留聲曲盤中的臺灣—聽見百年美聲與歷史風情》，刻正進行編校作業。
5. 與本校醫學人文博物館收藏資料數位化合作案業已完成，合計 6 冊，458 影幅。
6. 同意出借臺北帝國大學理農學部增田福太郎教授收集的呪符與靈符紙錢原件 1 冊予臺南市美術館辦理「向眾神致敬—宮廟藝術展」，展期原訂為 109 年 7 月 18 日至 11 月 8 日，因各界反應熱烈，展期延長至 110 年 2 月 28 日。

(五) 特藏資源數位影像檔授權重製

辦理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔重製使用事宜共 90 件，計 1,567 影幅。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動

1. 因應 109 學年度新生學習書院調整上課內容，取消圖書館簡介課程，於 8 月份配合上傳「圖書館物語—大學生的奇幻冒險」、「臺大圖書館簡介影片」、「圖書館禁止飲食」等三部圖書館宣傳短片，供新生學習書院課間輪播使用。
2. 9 月 7 日至 10 月 8 日舉辦新生圖書館利用闖關活動「賴柏瑞的挑戰書」，關卡設計中特別加入了解謎元素，讓闖關活動更具挑戰性，幫助新生在遊戲中認識圖書館環境、館藏資源與各項服務，並設計校史館、臺灣原住民族圖書資訊中心、自動化書庫服務中心與社會科學院圖書館等獨立關卡，引導同學認識各分館及中心特色，共計 643 位參加者完成挑戰。
3. 109 年 9 月 7 日至 10 月 11 日於總圖一樓新書展示區舉辦「大學生

活急救五式—臺大新鮮人必看好書展」，分為「校園在走，常識要有」(校園資產、校史紀錄)、「破解尬聊小技巧」(名校課程、人際關係、社交技巧)、「人生停看聽」(夢想追尋、心態調適)、「跟著感覺走」(情感生活、戀愛關係)等四大主題，以及「有圖書館就推」(圖書館資源與服務介紹) 展板，不僅幫助新生熟悉圖書館利用方式，亦有助其了解本館藏書之多元性。根據問卷統計，90%參與讀者對本次主題感到滿意，顯見新生主題書展極具吸引力與效益。

4. 9月11日至10月11日於總圖日然廳辦理「2020 璀璨貳拾總圖活動海報展」，展場分為特展、活動、書展、課程、影展五大區，呈現新館落成以來本館主辦或合辦之重要活動海報共計260幅，以及展覽小物、摺頁、紀念章及特展環景網站。透過本展覽也將20多年來分散各地的紙本或電子海報進行一通盤性整理。
5. 109年9月至10月分別辦理新進教師、研究生、國際生及職員「圖書館之旅」活動，以實地導覽與講習方式，介紹本館各項館藏資源，及讀者使用權益，讓不同類型讀者得以快速上手，善用圖書館提供的資源與服務。9場圖書館之旅活動共計172人參加。
6. 10月30日至11月30日舉辦【尋書啟事】架上消失的書刊－禁書主題書展，邀請讀者一同回顧與理解臺灣過去那段言論與創作遭受壓抑的時期，能更珍視現今所擁有的自由，並規劃書展系列活動，於11月17日邀請臺北教育大學林淇瀟(向陽)教授，進行「戒嚴年代的報禁與禁書」專題演講，11月18日邀請本校臺文所張俐璇副教授分享文學與桌遊的跨領域結合－「《文壇封鎖中》桌遊教室」，搭配現場桌遊體驗活動。兩場活動總計65位讀者參加，並獲得許多正面回饋。
7. 11月2日至20日首次推出聖誕盲書書展之前導活動「Secret Santa! 交換禮物匿名趴」，吸引讀者化身為神秘聖誕老人，透過書籍推薦彼此傳遞祝福。讀者所推薦書籍共計40冊，將於12月登場的「Blind Date with a Book」聖誕盲書書展中一併展出，增添展品異質性及話題性。

(二) 參訪導覽

原配合校園防疫政策暫停之本館導覽服務，於6月2日學校公告免填關懷問卷後重新恢復受理。109年6月至11月接待國內外團體導覽共16場，包含中文13場、英語3場，共260人次。

(三) 出版與紀念品

1. 完成109年新版圖書館中文及英文使用手冊《NTU Library Can Help! 你的學習好幫手》編輯工作，於7月中提前上線，並印製中文版紙本手冊1,000份，分送本館學科組、社圖、醫圖及法圖等閱覽單位供讀者索取。

2. 完成 109 年新版教師使用手冊編輯，配合校方文宣品減量政策以電子版發行。
3. 推出新款紀念品
 - (1) 推出新款夾鍊袋，精選 1801 年西洋古籍《Histoire des Chênes de l'Amérique》中的「白橡樹」圖譜設計而成。
 - (2) 推出第五套臺大特藏明信片，取材自 1828 年日本古籍《本草圖譜》，1 組 6 張，呈現桔梗、黃花蒿、黃油點草、秦艽藜、絲膜菌屬、及貼梗海棠 6 種植物之典雅姿態。

七、社會科學資源服務組（辜振甫先生紀念圖書館）

（一）強化學科服務

1. 增設「社會科學領域核心期刊」專區，擴展跨域視野：因應社科院教師建議，調整社科圖一樓現刊區架位及展示內容，109 年 10 月起增設「社會科學領域核心期刊」專區，由各系所單位推薦所屬領域前 5 名之期刊，共計中英文期刊 38 種。核心期刊以仿紙本期刊型式陳列，列印每種期刊封面並以筆記本包裝書衣，並加上電子期刊網址 QR Code，便利讀者立即上網觀看，期能擴展社科院學生的跨域視野，鼓勵學生培養瀏覽各核心期刊的習慣。
2. 設置「社科院教師著作專區」，展露社科院教師的學術研究能量：109 年 10 月於社科圖一樓大閱覽廳設置「教師著作專區」，展出之社科院現任教師之專書及合著圖書，目前計陳列 25 位教師、74 本著作，專區的圖書限館內閱覽，不提供外借。期望透過專區的設置，能增加教師學術著作的曝光度，讓學生易於發現和接觸，進而從教師的著作中獲得典範學習、延續學術脈動。
3. 推出「知識森友會--社科院教師專訪」活動：為加強學科服務及與教師之聯繫，於 109 年 7 月起辦理「知識森友會--社科院教師專訪」活動，希望透過老師的觀點，瞭解老師對於圖書館的需求與期許，訪談內容將以三分鐘影片呈現，預計上下學期完成各三部。8 月 25 日已完成經濟系林明仁教授的訪談，之後將陸續後將訪問社科院各系教師。
4. 進行 NTU Scholars 系統之內容維護，包括：新增或更新社科院新進、退離或升等教師簡歷資料，計 13 位，以及各系所簡介說明頁面資料增補等。
5. 109 學年度第一學期教師指定參考書新增 30 門課程、136 件館藏。
6. 讀者利用指導及個人化約課與諮詢服務，計 6 場 222 人次、8 小時。

（二）提升閱覽服務品質

1. 參與「臺大智慧空間管理系統」計畫，此計畫主要涉及入口門禁開門、討論室、自習室三部分，希冀能嘉惠使用者，提升社群福祉。

門禁閘門、自習室劃位之系統設備已於 9 月底全面更新汰換，讀者使用順暢無虞，截至目前為止反應良好。12 月 1 日正式推出討論室線上預約功能，讀者可自行上網預約討論室，並於流通櫃臺刷卡報到，另，輔以電源等環境控制，使用完畢會自行斷電以節能。

2. 調整影印機放置位置，加強讀者服務：原置於社科院五樓電腦教室的全錄影印機，因用量很低，經院辦表示電腦教室整修後已不需影印機。經評估後，於 10 月 30 日移置社科圖一樓電子資源檢索區，並加裝悠遊卡機設備，便利讀者使用。

(三) 舉辦「泰國語言文化學習角落」活動

自 108 年 10 月起，因應南向政策與學生實習需求，本組與社工系、社 科院、國際事務處等單位共同合作，辦理東南亞語語文化學習角落計畫，本學期推出「泰國語言文化學習角落」活動，活動時間自 10 月 6 日至 12 月 31 日，活動內容包括：

1. 「泰國語言文化學習角落」課程活動：每週二下午舉行，由社工系設計 12 週次課程，內容包括：驚艷泰國、泰文輕鬆學、泰國歷史與文化、泰國經驗談_旅遊觀光、泰國美食、泰國舞蹈文化體驗、泰國經驗談_商務和經貿發展、泰國文化創意產業等。由於報名踴躍，第一場活動同時於設科圖 FB 直播，現場座無虛席，線上觀看者亦達 162 人次。
2. 辦理《這一站，泰政經》主題書展：於社科圖一樓展出泰國的政治、經濟、歷史、文化、 宗教、旅遊、語言學習和美食等相關中英文圖書，計 96 冊。
3. 辦理《Tai 灣、Thai 國，你知道與不知道的泰國》學習單填答活動：為讓讀者能更快速、深入了解泰國文化，特別設計學習單，列出九項題目，讓讀者能透過答題，認識泰國。首次印製兩百張學習單於 10 月 6 日推出後二週即告罄，隨即再加印兩百張，目前贈品均已發送完畢。

(四) 辦理講座及書展等推廣活動

1. 今年因新冠狀病毒疫情影響，終在 5 月 4 日至 6 月 3 日配合社科院辦理「2020 學生實習週」系列活動，且與職涯中心合作，辦理主題書展及職涯發展諮詢講座。爰此，舉辦活動必須考量諸多規範，然仍有百名讀者從此活動中獲益。

活動內容	場次	參與人數
「學而『實習』之、就業有成之」主題書展	5/4-6/3 活動計 31 日	約 500 人
「#沙沙在辜圖 #我也在辜圖」打卡活動	5/4-6/3 活動計 31 日	40 人
「臺大職涯中心 X 社科院圖書館」職涯發展諮詢	5/14 活動計 3 小時	22 人報名 11 人參與

- 因應社科院王泓仁院長詢問「2020 學生實習週」電子書事宜，推出「學而實習之」、「就業有成之」線上電子書主題書展，展出 118 冊電子書，方便讀者隨時隨地於線上借閱。
- 配合社科院學生會於 9 月 14 日至 25 日辦理之「社科院新生闖關活動」，在社科圖的大閱覽廳及自習室設置兩個新生闖關遊戲關卡，並提供一對一英語諮詢、演講活動等訊息作為活動內容。經學生會告知，最多人參與闖關的關卡即為社科圖之二處，皆破百。
- 舉辦「施建生教授紀念書展」：施建生教授(1917-2020)自 1952 年起任教於臺大經濟系，1959 年至 1967 年任臺大法學院院長，是臺灣經濟教育現代化的推手。施老師於 2020 年 7 月 18 日辭世，社科圖特舉辦紀念書展以悼念施老師，自 11 月 13 日至 11 月 27 日展出二週。書展內容涵蓋專書、合著、主編、譯著及研討會紀要等，出版年代自 1956 年至 2016 年，合計超過六十年，其中包括 50、60 年代經濟學領域必讀的「經濟學原理」與「經濟政策」、施老師退休後仍著述的圖書，以及自 2005 年陸續出版的「偉大經濟學家」系列專書，總計 21 冊。
- 辦理「陪伴、傾聽與分享-談如何帶領學生面對重大的社會事件」講座：12 月 3 日中午於科圖二樓簡報室，邀請本校圖資系教授進行專題演講，教導大家如何運用療癒系的繪本、圖文書、音樂、歌曲等「心靈處方箋」，來協助學生舒緩負面情緒，進而能讓心情平靜下來。

(五) 舉辦英語工作坊及諮詢服務

為提升學生英語能力並協助學生掌握自主英語學習之技能，推出多項活動如下：

- 免費「英語諮詢服務」：特邀請外文系教授提供公益駐點之英語諮詢服務，協助解決學生在英語學習上的各項疑難雜症。本學期自 9 月 23 日起每週三下午，於社科圖二樓簡報室進行「英語學習諮詢」服務，計 12 場次。每場都有多位學生等候，可瞭解學生對此方面的服務需求頗高。
- 本學期辦理三場演講與工作坊：10 月 14 日「開口說英語就從朗讀

做起」、11月18日「超前部署英語語言能力測驗」、12月16日「學術英語演講怎麼聽/怎麼做筆記」。前二場於公告後，數日內即報名滿額，反應熱烈。

3. 設置「英語朗讀角落」，提供自學環境及資源：為促進學生英語口說能力，於社科圖二樓設置英語朗讀角落，備有電腦及錄音設備，提供學生開口朗讀的自學環境。由外文系教授製作教學影片，精選Naxos Spoken World Library資料庫中之自傳、寓言、故事、小說、音樂、詩、希臘神話、西方藝術等8大類計26項影音資料，供學生朗讀練習與聽力訓練。

(六) 行銷特色館藏

1. 辦理「從藏書印記再見臺北高商—臺北高等商業學校館藏章特展」：109年9月8日至9月30日於社科圖一樓，展出臺北高等商業學校不同時期的藏書章、實體館藏印章及相關出版品，期使讀者從藏書印記的演變窺見臺北高商校史的沿革。活動於9月30日圓滿結束，讀者反應熱烈，印製之兩百張紀念卡片幾乎用盡。
2. 自108年3月起於社科圖網頁新增「特色館藏報報」專欄，藉以促進日治舊藏之曝光度，109年5月至11月新增《臺灣第一位法學博士—葉清耀》、《第一位獲得東大經濟學博士學位的臺灣人—張漢裕教授》等兩篇文章，陸續刊登於本館館訊電子報與本組網站。
3. 整理臺灣省立法商學院院長、臺大法學院首任院長及臺灣銀行經濟研究室主任周憲文(1907-1989)手稿，將部分散落於徐州路閉架書庫手稿本整併至社圖日治舊藏區統一存放，並計畫撰寫周憲文生平事蹟及手稿介紹文章，以推廣該批珍貴館藏。

(七) 法律學院圖書館與徐州路閉架書庫

1. 為紓解法律圖館藏空間不足問題，今年暑假移置約17,000冊圖書至ASRS自動化書庫，於7月29日、8月17日以及8月31日分三批搬運，並已完成入庫作業。釋出空間則進行移架整架作業，以因應日後館藏成長之用。
2. 法律系本學期新聘之許恒達老師（原為政大教授），因執行研究計畫購置之圖書亦自政大移轉為本校圖書財產，共轉入圖書一批計101冊，已分編完成由許老師於10月29日借用領回。
3. 全面查檢萬才館鐵製圍欄，確保師生安全：6/22晚間法律圖二樓圍欄一處鐵製橫桿，因讀者利用該處綁鞋帶，造成該橫桿之兩端焊接點斷裂，鐵桿直墜落一樓地板，所幸當時無人受傷。經緊急報修處理，7月1日廠商到館初步勘查，且全面檢查萬才館所有同款及類似鐵桿，丈量應更換部份，為避免裁切焊接鐵桿時之大量噪音干擾，於9月27日閉館時段施工完成。
4. 進行史博館續借徐州路空間案，經校長裁示由總務處及法務處協助

檢視相關契約內容，並辦理簽約作業。

5. 進行徐州路閉架書庫館藏盤點工作，由同仁協助撰寫相關程式，以協助條碼補印等作業，預計明年將進行圖書搬遷至總校區之自動化書庫，以利讀者使用。

八、醫學圖書館

(一) 館藏發展及閱覽流通服務

1. 醫學圖書館二樓學習開放空間於 9 月 10 日啟用，規劃討論室、會議室、影音欣賞室、簡報練習室與資訊 E 檢區等多用途空間。同步啟用 i Space 新空間座位管理系統，提供新穎的多媒體數位資訊設備與借用服務，打造具備科技與交流性的複合性空間，以提升學習、研究與服務的品質與效能。
2. 新訂 Access Pharmacy 資料庫、Wiley 電子教科書等優質醫學電子資源，提供實用的教學、研究與臨床參考資源。

(二) 資料組織與整理

1. 配合第二期空間改造完工，執行暫置社科學院舊法社分館之裝訂期刊回館作業，期刊移回並重新整理上架供讀者閱覽。
2. 因應新一期空間改造，進行參考書、教師指定教科書、醫學人文圖書、現期期刊與休閒書刊之移架作業，並規劃館藏借期延長辦法，以利施工期間持續提供閱覽服務。
3. 醫圖休閒書刊導入臺大圖書館自動化系統，整合正確書目資訊及現有借閱規則，便利讀者查詢，並提供休閒圖書預約功能與跨校區還書服務。
4. 因應醫院評鑑、科系評鑑需求，編製各科部、醫事職類客製化專題書目。

(三) 推廣活動與行銷館藏

1. 舉辦「閱選書展」、「長照 2.0」、「肝病三部曲」書展，推廣多元與優質圖書，加深讀者對館藏的認識並提高館藏使用率。
2. 因應二樓學習共享空間啟用，辦理一系列試營運體驗、開幕啟用儀式、資料庫講習、醫圖之旅與醫圖電影院等各式推廣活動。
3. 透過 Facebook、YouTube、Blog 等社群媒體與醫圖網站、電子報多元推廣行銷，宣傳新進館藏、講習活動與時事議題相關圖書資源，並製多媒體影片生動記錄醫圖的改造歷程與新空間開箱。

(四) 講習活動

1. 規劃實體與直播並行之電子資源講習課程，更新醫圖數位學習課程網站，以提供不受時空限制之學習環境，增加不克參與實體課程之師生同仁自我學習的機會。
2. 依單位需求安排客製化資源推廣課程，並配合申請單位的時間與地

點安排講師授課。

3. 與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻的資源檢索能力，將實證護理照護模式落實於臨床工作。

(五) 醫學校區研究競爭力

1. 每月編製醫學校區同仁發表 SCI 及 SSCI 各領域 IF 值排名前 15% 期刊之榮譽榜書目資料及全文連結。
2. 為能針對本院及其他醫院之「第一或通訊作者」相關數據進行分析，本館特與研究力系統廠商研議並增加相關功能。
3. 完成醫院院務評議委員會簡報中與研究力相關之分析並答復前次委員諮詢問題。
4. 提供各單位客製化研究力統計報表，109 年 5 月至 11 月總計 62 個單位共 327 項報表。

(六) 醫學資訊服務

1. 提升醫學校區研究者學術能量，維護與更新「臺大學術典藏平臺 (NTUScholars)」。
2. 因應肺炎疫情，新增醫圖官網「時事網路資源」之「COVID-19 新型冠狀病毒」相關資源主題專區，並更新「實證醫學網路資源」。提供讀者醫學時事議題相關資源，並增加館藏資源使用率。

九、校史館營運組

(一) 校史館導覽服務

本期共計 14,204 人次參觀校史館，進行中文導覽 43 場。其中包含勇源教育發展基金會、國防部戰略顧問團、宜蘭大學圖書資訊館、臺北科技大學負責歷史人文園區籌備之圖資長等訪賓。

(二) 校史館推廣服務

1. 順應 COVID-19 疫情發展，推動校史館活動：
 - (1) 執行校史館深度參訪及校園校史主題導覽專案：因應 109 年上半年 COVID-19 疫情衝擊，館內訪賓驟減，為提升校史推廣效益，故透過 108-2 校史館服務學習課程管道，透過培訓同學校史及校史館導覽知識，分成兩個子專案「校史館深度參訪」及「校園校史主題導覽」。專案係請服務課同學邀請校內朋友參訪校史館並進行導覽。在 4 月至 6 月期間共 31 位校內同學參訪，並完成 6 個校史主題導覽路線。參訪後透過問卷進行調查，高達 83.9% 受訪者認為參觀完後增加對於臺大校史的認識，高達 90.3% 受訪者認為增加對於校史或文化資產的認同。
 - (2) 執行疫情影響下的「108 學年度畢業生留言一句傳情百年」：請畢業生於畢業季節書寫在校最後一學期受疫情影響的生活，

並將校園內的防疫生活透過插圖方式呈現，製作成 L 夾當作活動紀念品，讓紀念品同時又是當代生活史的紀錄。

2. 指導暑期圖書資訊學系實習同學微型特展：108 學年度暑假，校史館共招收 3 位本校圖書資訊學系同學進行實習。透過臺大校史課程、校史資料檢索整理等訓練後，讓 3 位同學就所學進行特展策畫與執行。本次實習生特展主題為「擱在針線裡的青春-戰後校園學生流行服飾沿革」，藉由資料蒐集和系上校友訪談進行，將不同年代校園內學生服裝形式進行初探和討論，最後透過實體的展覽及線上網站呈現。
3. 協辦「1979 年後美台關係」特展及論壇：協辦美國在台協會(AIT)「1979 年後美台關係特展」，展期自 10 月 12 日至 10 月 30 日，地點在校史館川流廳。10 月 16 日舉辦開幕式，AIT 經濟組安恬組長、袁孝維國際長、陳光華館長蒞臨致詞。亦協辦 10 月 29 日晚間於校史館進行巡迴全臺兩年展的閉幕論壇，題目「真朋友，真進展」，由 AIT 副處長 Raymond Greene 發表主題演講，接著由 AIT 政治組官員 Jason Hwang、本校政治系徐斯勤教授、醫學系蔡甫昌教授進行講者對談與討論。
4. 辦理校慶星夜校史館-密室逃脫活動《回到 1970》：該活動由校史館服務學習課程同學策畫與執行，活動設計背景為「保衛釣魚臺學生運動」及「臺大哲學系事件」，透過密室解謎逃脫遊戲，讓參與者藉由遊戲當中所接觸到的史料，瞭解過往的歷史。遊戲結束時，將會和參與者說明遊戲中的歷史背景及上述事件的概述，並帶參與者瀏覽校史館館內展覽。本次活動人次共計 49 人次參與，高達 98.2 % 滿意和極滿意本次的活動，參與者中有近 36.4% 為第一次參觀校史館，而 62.9 %為曾來過校史館，代表校史館的訪賓回流率極高。
5. 辦理「藥，什麼：那些臺大藥學系，還有人們與藥的千絲萬縷」特展：校史館與藥學專業學院合辦「藥，什麼：那些臺大藥學系，還有人們與藥的千絲萬縷」特展，展期自 109 年 11 月 14 日至 110 年 9 月 30 日，地點校史館川流廳。臺大藥學系自 1953 年創系迄今，是臺灣第一個培養國內高級藥學專業人才之搖籃，系友在國內外醫藥領域卓有貢獻，在各行各業成就亮眼，經常奉獻心力捐助社會；展區所在之「川流廳」，即是系友李華林先生對母校愛的回饋。在全球 COVID-19 蔓延肆虐的 109 年，臺灣民眾透過藥局接受國家健康守護的首部曲，因此推出藥學主題特展，希冀牽引民眾探知本校藥學史與臺灣藥界協奏下的健康世界。11 月 25 日上午舉行開幕式，川流廳捐款人李華林博士亦自美返國蒞臨致詞。
6. 執行臺北市文化局「文化資產(古蹟、歷史建築、紀念建築類)訪視

查核及守護計畫」之本校舊總圖書館訪視：舊總圖書館因為使用者來自許多部門，至今年 10 月計 3 個一級單位、9 個二級單位，且使用型態多樣，有辦公室與會議室、教室、學生系學會辦公室、博物館展廳、博物館庫房、大學書店等，故難以完備建築物的古蹟管理維護計畫。在北市府文化局委託社團法人「臺灣歷史資源經理學會」辦理計畫下，邀請 5 位學者專家於 11 月 26 日前來訪視，由校史館代表舊總圖書館進行簡報，所有舊總圖使用單位以及文學院代表列席，簡報後由校史館以及人類學博物館帶領學者專家進行現場訪視，會後學者專家給予管理維護諮詢建議。也經由此次訪視，舊總圖各單位達成共識，未來由校史館暨博物館群辦公室主導服務以建制舊總圖(古蹟)管理維護計畫。

7. 文物入藏

- (1) 入藏生命科學系退休教授陳俊宏老師實驗室文物器具共 20 組 40 件，於 6 月 30 日入藏。
- (2) 由圖書館典藏服務組移轉農業經濟學系概況幻燈片 1 組 24 件，於 7 月 24 日入藏。
- (3) 由校友胡家珍(69 級)捐贈臺灣大學軍訓服上衣 1 件，於 8 月 12 日入藏。

(三) 博物館群推廣服務

1. 臺大博物館群國際參與：ICOM (International Council of Museums, 國際博物館協會)為全球博物館界最重要的國際組織，也是臺灣鼓勵重點參與的國際交流平台。本校博物館群於去年(108)順利加入 ICOM，主力參加大學博物館及典藏委員會委員會(International Committee for University Museums and Collections, 簡稱 UMAC)，其第 20 屆年會原本擬於今年 9 月中旬假澳洲雪梨大學舉辦，主題係 New Destinations: Looking Forward, Look Back，然因 COVID-19 疫情而改於 7 月 27 日以視訊會議辦理，本校博物館群由胡哲明副總館長代表參加。
2. 與國立臺灣美術館國家攝影文化中心合辦「拾光：攝影文物保存館際合作工作坊」：該中心為推廣攝影文物保存維護觀念，培訓攝影相關蒐藏單位認識攝影藏品的材質與技術，以擬定合適的保存維護措施，特邀請本校博物館群進行館際合作。該中心人員於 10 月 12 日訪視本校人類博物館、植物標本館與校史館之相關攝影典藏，協助館員進行文物辨識，並提供保存及修護諮詢。另於 10 月 26 日假人類學博物館特展室辦理「拾光：攝影文物保存館際合作工作坊」，共計北區博物館界 20 餘人與會，本校人員共 11 人參與，收穫甚豐。
3. 出版博物館從業人員培訓手冊 V《考古標本的認識》：本手冊將運用於本校人類學系及人類學博物館課程推廣及人才培育活動使

用。預計該手冊能夠協助人類學系及博物館相關人才培育，增加本校人類學博物館相關業務推行及影響力。

十、研究支援組

(一) 研究資料管理專業課程國際合作計畫

本館於 109 年 6 月與研究資料管理線上課程 Research Data Management Librarian Academy(簡稱 RDMLA)正式簽訂合作備忘錄，進行 RDMLA 正體中文課程計畫。目前已完成「第五單元－專案管理與評估」、「第六單元－資料分析與視覺化工具」、「第七單元－編碼工具」、「第八單元－平台工具」之內容翻譯與課程網頁編排，預計於 110 年 6 月完成第一階段共八個單元的課程內容

(二) 教師研究支持服務

1. 本館利用社會網絡分析方法為本校教師進行個人研究領域分析，協助教師探索有興趣的學術領域，瞭解其發展脈絡並掌握當前趨勢。109 年 5 月至 11 月，完成教師個人研究領域分析報告 14 份。具體主題如下：

	分析主題	中文譯名
1	Pathogenicity & Genetic variant	致病性和遺傳變異
2	Smart farming	智慧農業
3	Smart farming & Pest	應用智慧科技於作物病蟲害管理
4	Human Computer Interaction	人機互動
5	Intraocular Pressure Sensor & Contact Lens	眼壓傳感器和隱形眼鏡
6	Virus Detection & Optical Fiber Sensor	病毒檢測和光纖傳感器
7	Systems biology	系統生物學
8	DC/DC Converter	DC 轉換器
9	DC/DC Conversion & Integrated circuit	DC 轉換器和集成電路
10	Wound healing	傷口癒合
11	Adipose-derived stem cells	脂肪幹細胞
12	European Economy	歐洲經濟
13	Jaw Bone Regeneration	頷骨再生
14	calcium sulfate	硫酸鈣

2. 為使本校師生能自行操作分析工具，可隨著自身研究需求而調整分析參數，本組於 11 月 23 日與學科服務組合作開設「洞見研究領域

的脈動與全貌－領域網絡分析實務教學」工作坊，指導本校師生實際操作社會網絡分析工具。

(三) 機構決策支援服務

運用社會網絡分析及書目計量分析等方法，於本期完成本校大氣系、化學系、化學工程系之學術研究力報告，分析系所之論文發表現況及與系所相關學科之領域發展情形，作為未來院系主管對於制定系所發展方針、延攬教師、探尋學術研究合作對象之參考依據。

十一、系統資訊組

(一) 圖書館自動化系統

1. 因應使用者介面優化及雲端 APP 開發，充實館藏目錄內容使其更符合鏈結資料之格式需求。
2. 完成書標列印功能實務應用測試，預計可為圖書館擷節相關支出。
3. 完成薦購、代借系統功能之評估與初期測試，期能讓讀者及館員能於同一介面上完成相關功能之操作，加速作業流程，降低跨平台使用之困擾。

(二) 新服務研發

1. 開發新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作完成更新圖書館讀者資料中心主機，加強資料結構及完整性，提供各系統介接資料，將資料集中管理不需分散維護，使各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護的便利性及正確度。
2. 配合雲端圖書館自動化系統啟用，更新圖書館 APP(NTULIB)，Apple store 及 Google play 版本，並採用 Beacon 技術提供微定位及館內推播通知服務。
3. 優化自動化書庫(ASRS)與圖書館自動化系統介接程式，進行書目資料傳送與館藏管理，協助自動化書庫服務中心順利運作
4. 使臺大學術典藏系統(NTU Scholars)導入各學院系所，結合 ORCID 認證及資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。

(三) 圖書館網站相關業務

1. 更新圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：本期間網頁瀏覽次數 2,207,655 人次、不重複造訪人次 1,169,905 人次、平均造訪停留時

間 1 分 16 秒。圖書館公用目錄網頁瀏覽次數為 7,650,354 次。

2. 完成建置圖書館網站虛擬化主機，加設即時同步備份機制；各網站安裝 SSL 資料傳輸服務，提高資料安全性及防止數據洩漏；安裝圖書館子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期 metacat+整合檢索系統上預計新增至 85 所大專院校及研究單位之圖書目錄。
4. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
5. 檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。

(四) 影片製作與活動支援

1. 完成拍攝並剪輯圖書館空間改造願景影片。
2. 臺大圖書館行動 APP 採用 Beacon 技術提供微定位及館內推播通知服務，Android 版 APP 已完成相關功能開發並上架提供更新。新增功能包含：(1)提供圖書館平面圖定位讀者所在地及館藏地標示；(2)入館推播逾期書及待繳罰款通知；(3)預約書到館即時通知；(4)閉館時間提醒。

(五) 協助開發業務系統

1. 導入整合式空間管理系統，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位及門禁管理等等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。
2. 更新各項業務系統與雲端圖書館自動化系統介接程式，包括代借系統、畢業離校查核、尋書系統、賠書系統及調閱申請等多項業務系統。
3. 整合校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接的使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
4. 完成開發圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
5. 維護及開發各項圖書館業務系統，例如：線上辦證、系統線上問卷系統、讀者換證系統、長期置物櫃系統等多項 e 化作業，提高業務單位工作效率。

6. 優化虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
7. 依序將重要網站納入 Web 應用程式防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
8. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
9. 加強虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。
10. 導入區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。

(六)、跨界合作建置臺灣鏈結資源系統平台

本館與國家圖書館合作進行臺灣鏈結資源(Linked Data)系統平台的建構，期望透過鏈結資源系統平台的完成，可以優化臺灣各圖書館的書目品質及控制同時將臺灣的研究能量以更快速及直接的方式呈現給所有的研究者，已於 10 月 21 日完成簽署雙方合作的 MOU，同時預計第一期軟硬體工作將於 110 年 12 月 31 日前完成。

十二、行政組

(一) 因應嚴重特殊傳染性肺炎

1. 因應疫情變化並配合學校政策，本館實施多項防疫措施，包含：入館刷卡紀錄足跡、量測體溫、單一出入口管制、維持 1.5 公尺社交距離、建議全程配戴口罩等。
2. 配合學校於 6 月 2 日起放寬防疫措施，本館活動場地自 6 月 8 日起恢復租借，借用單位需遵守相關防疫規定，如：參與者足跡紀錄、配戴口罩、採梅花座入席、暫緩茶敘社交等；本館亦調整室內空調換氣率，以減少公眾集會群聚風險。
3. 配合疫情指揮中心公布之「COVID-19 防疫新生活運動：實聯制措施指引」，機關對於蒐集之個人資料僅可保存 28 日，屆期即應主動將個人資料予以刪除或銷毀，並應留存執行刪除或銷毀之項目及日期等軌跡紀錄，建立本館防疫資料銷毀作業原則及表單，並請各單位配合辦理。

(二) 館舍空間

1. 5 月 3 日總館 B1 機房電源匯流排受損跳脫，影響範圍為讀者區全區；為加快修復時程採取臨時性供電措施，縮減自習室部份使用區

域，並調節各樓層空調溫度，避免用電超載導致跳電，5 月 16 日完成復原作業。

2. 因應讀者使用資訊設備之需求，2 樓閱覽座位全面增設插座，並確保符合電流負載安全量之設計。後續觀察讀者使用情形，以作為其他樓層及區域增設參考。
3. 全面汰換本館各樓層前後梯廳及電梯內之照明設備為 LED 燈具，並加裝照明感應裝置，提升讀者於梯廳間行走時之照度，避免意外發生亦兼顧節能效果。
4. 更新 4 樓指標及平面圖，同時於 1 樓迴廊增設禁止活動標示牌。
5. 男廁小便斗全面加裝不鏽鋼濾網，避免因讀者投入異物造成異物堵塞，亦方便清洗不卡髒垢。
6. 本館 1 樓 AED(自動體外心臟電擊去顫器)設備已屆滿保存年限，配合本校環安衛中心於 8 月 25 日完成新品更換，保存期限至 2024 年 8 月為止。
7. 完成 5 樓珍善本書庫恆溫恆濕空調系統安裝，目前系統運轉穩定，成效良好，可有效節電達 40KW/hr 以上。

(三) 門禁與消防安全

1. 109 年 7 月完成下半年消防安檢，盤點滅火設備並汰換故障消防燈具。
2. 辦理 109 下半年度全館消防講習，提供同仁於館內、住家或其他公共場所都實用的消防知識，說明本館避難引導原則，並實際講解避難器具位置及緩降機操作方式。
3. 109 年 11 月進行本館 109 下半年度消防自衛編組演練，設定 1 樓閱覽區發生火災時，行政組滅火班及通報班優先執行任務，接續由典藏組、特藏組與閱覽組進行閱覽區人員避難引導。
4. 本館頂樓後側電子保全採用無線科技防護，已請廠商協助於相關人員手機安裝通報軟體，如遇警報發報可於第一時間接收訊息通知，並隨時查詢門禁進出狀況。
5. 增設總館 B1F 文化走廊、2 樓密集書庫及 4 樓多媒體中心等處電子保全防護點，加強館舍安全。
6. 11 月 23 日參加學校舉辦之高樓防墜設施說明會，並會同營繕組人員前來總館勘查，評估本館頂樓門禁安全及改善方案，預計年底前完成補強。

(四) 清潔綠美化

1. 加強全館環境消毒工作強度，包含電梯、自習室、讀者檢索區鍵盤及桌面、飲水機、水龍頭、烘手機及行政區櫃台、門把等擦拭消毒

作業。另於疫情緊張期間委託專業病媒防治公司以鼓風式動力噴霧機具佐以滅菌劑，施作全館空間消毒防疫，提供讀者安全潔淨之閱覽環境。

2. 啟動本館登革熱防治工作，加強館內外環境管理及巡查，移除積水容器，徹底清除病媒蚊孳生源，並配合衛生主管機關之環境孳清稽查，降低登革熱流行風險。另為控制本館重點區域蚊蟲害，定期針對易孳生蚊蟲源區域，施放蚊蟲生長抑制藥劑，抑制蚊蟲孳生。
3. 採購高壓清洗機清洗圖書館周邊地坪、可及牆面及石頭立牌；惟近期水情告急，將待水情趨緩再恢復作業。
4. 校慶前完成總館正門福木樹高度修整及其周圍環境綠美化作業。

肆、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。

「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 109 年 11 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 127 所，計有 56 所大專院校、59 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 232 萬筆；其中全文數量超過 151 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.5%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 4 億人次。

本期計畫強化新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 109 年 4 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 20 所，其中包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學……等 15 個單位已安裝完成。109 年計畫完成工作項目如下：

- (一) 維護 TAIR 參與單位；
- (二) 加強 NTU Scholars 系統研究者視覺化顯示
- (三) NTU Scholars 系統跨階統計

- (四) 強化資料匯入相關功能
- (五) 建立臺灣學術機構典藏雲端服務中心
- (六) 推廣宣導工作

二、教育部委託「我國加入 OCLC 管理成員館」第三期第四年計畫

本計畫由本館提報並負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，本期完成工作如下：

- (一) 完成 OCLC 招募文宣，發出 137 單位招募信件。
- (二) 函覆教育部 108 年結案報告審查意見，與 109 年計畫書審查意見。
- (三) 完成 109 年成員館自籌款收繳並處理 OCLC Connexion 書目資料庫付款事宜。
- (四) 辦理 109 年成員館教育訓練，共計 55 人次參加。
- (五) 召開推動館會議，報告聯盟運作概況並討論 110 年各級自籌款分攤金額。
- (六) 完成 110 年成員館意願調查，共計 68 個單位繼續參加聯盟。
- (七) 完成 110 年 OCLC 書目資料庫採購案議價與開標。

三、原住民族委員會委託「109 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

- (一) 資料徵集：採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料 268 冊／件，另獲交贈資料 230 冊／件。
- (二) 臺灣原住民族資訊資源網：新增各類與原住民相關的新聞及訊息，總計新增資料近 1,943 筆。
- (三) 館藏利用：總計有 2,010 人次入館利用，館藏資料使用量 1,959 冊／件以上，參考諮詢 340 件。
- (四) 推廣服務：總共辦理 2 場館內主題書展、39 假日電影院、15 篇館藏導覽、發行 5 期電子報與提供 6 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源；並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共計 3,661 名粉絲。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

- (一) 代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄應用科技大學計 6 校共同執行教育部 109 年「臺灣學術電子

資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集工作。

- (二) 109 年度共購置約 8,000 冊中西文學術電子書，供全國 84 所大學校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，1995 年成立迄今 25 年，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多的佛學研究電子資料庫。

- (一) 現況：使用者遍及全球 237 個國家地區，總使用量達 3,085 萬人次，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點，106 年榮獲 CollegeDegree 推薦為「全球大學百大數位圖書館」之一。
- (二) 館藏規模：收錄 41 萬篇書目、8 萬篇全文檔案、9,537 份期刊、10.7 萬位佛學著者、藏經 3,938 部 17,776 卷、820 個佛學相關網站，跨 45 種語文。
- (三) 現階段重點：將收錄期刊進行有系統的歸納整理，開發「收錄期刊指南」，至今整理完成 1,692 份期刊、121,207 篇書目，完成度 38.14%，較前期增加 7%。
- (四) 本期營運狀況
1. 加強研究文獻與經典的關聯性，包含檢索引擎擴增「相關經律論」查詢功能及與 CBETA 合作，搜尋研究文獻內引用的大藏經段落，未來得以直接連結到 CBETA 大藏經。
 2. 新增「英語佛典」專區，擴增 61 部經典。
 3. 使用人次突破 3,000 萬，共 293 萬人次使用，每日平均使用人次高於前期達 12,195。
 4. 書目點擊總量達 73 萬次，著者權威資料庫點擊總量達 164 萬次高於前期。
 5. 全文藏量擴增 5,290 篇；書目藏量擴增 6,413 篇。
 6. 完成 643 份收錄期刊整理，共含括 20,361 篇書目。
 7. 公告學術界訊息 271 篇。
 8. FACEBOOK 粉絲頁按讚人數增加 1,225 人次。

(五) 影響力

1. Google Scholar 中來自國立臺灣大學網域內之研究文獻有 9.4 萬篇，其中佛圖佔 5.9 萬篇，比例高達 68.63% (109 年 12 月 1 日調查)。

2. 臺灣博碩士論文知識加值系統(NDLTD)及中國知網(CNKI)的論文中，參考文獻引用自佛圖之論文有 598 篇，本期增加 26 篇。
3. 國外 32 所大學有將佛圖列為學術研究資源推薦給學生使用。

計算機及資訊網路中心 109 學年度 第 1 學期第 2 次校務會議工作報告

壹、重點業務摘錄

一、公文管理系統委外專案小組

新公文系統已於 109 年 11 月 16 日(一)正式上線，達成跨平台、瀏覽器，且為 RWD(響應式網頁設計)，能在任何載具(個人電腦、平板、智慧型手機...等)查閱公文。

同時自然人憑證管理採用政府跨平台網頁元件，安裝與設定步驟簡便。原公文系統仍維持運作(但無法創文取號)，待先前公文決行歸檔完畢後，再除役停止服務。

二、Flash Player 停止服務之因應

校務系統因應 Adobe 將於 110 年 1 月 1 日起不再支援，皆已進行改版，109 年 12 月份前已完成 8 組(校園徵才、人事管理、活動報名管理、教職員投票與管理、諮商管理、自然人憑證上傳、自然人憑證簽到退、公文管理/線上簽核系統)改版，其餘 3 組(差勤系統、計畫人員服務證明/線上離職系統)於 12 月 21 日至 24 日間進行測試，並於 12 月 31 日前全面改版完成。

三、電子郵件系統更新

於 109 年 10 月，新購一台 HP DL360 G10 伺服器，加入電子郵件服務叢集，並擴充原有伺服器之記憶體容量；同時新增二台信箱伺服器虛擬主機，組成資料庫高可用性群組，以分散系統負載，持續提升電子郵件系統的穩定性與安全性。

四、網路電話服務

新一代行動化網路電話系統已於 109 年 7 月系統正式上線運作，第一階段使用授權為 2500 門，因應防疫措施，已開放校內教職員申請網路電話，同時也保留門號提供學生申請。目前新舊系統並行，後續將逐步通知原 VoIP 系統用戶轉移至新系統申請，預計 110 年 2 月完成。

五、SSL VPN 校外連線服務設備更新

計資中心為提供全校教職員生校外連線服務，持續建置及維運網路遠端安全認證/存取(SSL VPN)服務。部分較早期設備已於 108 年底終止所有軟體支援，為確保 SSL VPN 校外連線服務品質及安全性，計中已於 109 年完成新型設備採購並上線服務，提供安全穩定之校外連線。

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 教師線上聘任系統

教師新聘/改聘(提聘單)、兼任教師聘任(提聘名冊) 等功能已完成。目前正在進行教師升等作業系統流程設計、系所單位承辦人維護升等教師名單及其升等資料設定之畫面程式撰寫。

(二) 到勤/差假申請系統

於「iNTU+ 到勤差假」服務內以 RWD 響應式網頁設計提供差假申請、申請異動及簽核狀態查詢等跨平台跨設備即時服務，並可提供行動裝置線上申請、查詢等功能，免去以往行政主管及同仁們須於電腦網頁上操作使用差假申請、申請紀錄查閱等，以期更有效改善使用者體驗並且提升系統之可用性。

(三) 防疫管控系統

配合 109 年 11 月 15 日舉行之創校 92 年校慶實施實(聯)名制入場館制措施，本次入場管制除服務本校參與之教職員工生外，重要與會貴賓及校友們同樣以此智慧化防疫管控系統更快速的參與維護及配合施行防疫新生活運動，使得當日典禮按預定時程順利進行。

(四) 心輔初談排版與學生預約系統

已完成學生端預約功能程式設計、老師端與管理端程式整合，目前進行內部測試與程式修改，預計 110 年 2 月 26 日上線。

(五) 計畫經費流用及變更申請系統

1. 增加協助勾選變更項目之提示視窗，並引導使用者到科技部申請非校內流程可處理之申請內容。
2. 其他維護及調整持續進行中。

(六) 研究計畫人員聘僱資訊系統

校總區專任助理及臨時工之聘僱業務從研發處轉移到人事室，配合修改部份程式及申請書樣式。

(七) 研究計畫管理系統

1. 配合研發處組織及業務調整，修改程式功能。
2. 依照使用者建議，調整助理聘僱管理之搜尋功能。

(八) 計畫人員離職及服務證明程序系統

因應 Flash 即將停用，計畫人員離職系統及計畫人員服務證明系統需要改版。

(九) 短期人員經費檢核系統

配合行政團隊會議第 273 次會議決議，依聘僱人員身份別劃分審核單位。具學生身份者，依教育部規範之以下各類型，由各權管單位審核：

1. 研究計畫類之研究獎助生及學生兼任助理：研究發展處。
2. 研究生獎勵金勞僱型兼任助理及附服務負擔助學生：學務處。
3. 教學助理：教務處。

至非屬上開各類之臨時人員(如臨時工、工讀生等)，由各用人單位審核並由經費核撥之一級行政單位控管。更改版本已於 1091101 上線。

(十) 公勞保總數與身心障礙進用之預警機制

配合人事室提出的需求，希望能依本校進用身心障礙人員執行方案，對每月未足額進用單位實施新進人員控管機制，設計公勞保總數與身心障礙進用之預警機制，預警機制已於 109/10/26 上線。

(十一) 新修繕申請暨管理系統

109/11/24 舉辦教育訓練暨說明會，已於 109 年 12 月上線。

(十二) 臺灣大學報帳系統

1. 「研究助理線上課程認證制度」，增加延展相關申請流程。
2. 新增「技術股分配費用」報帳模組。
3. 「薪資所得人資料維護」使用說明重構。
4. 「學位考試審查費」修改國立臺灣大學碩、博士生學位考試審查費、論文指導費、校外委員交通費支給標準；新增是否為稀少或特殊性考試委員選項。
5. 配合民國 110 年居留證號格式改版，修改驗證碼計算公式。
6. 系統流程與畫面改善。

(十三) 畢業離校系統

1. 增加醫學院畢業學生英文介面。
2. 更新「國立臺灣大學畢業生身分變更後校方各館舍權益影響彙整表」。

(十四) 校園公佈欄

1. 系統效能改善。
2. 配合新公文系統上線，修改公文公告網址。
3. 開放學生會、學生代表大會、研究生協會可使用系統。

(十五) 研究生獎勵金

配合學務處新增教學助理年度經費控帳功能：

1. 期初資料匯入。
2. 新增年度經費控管_TA&AA(教學助理及行政助理)。
3. 新增年度經費控管_TA(教學助理)。
4. 完成批次匯入、批次更新、當年度分配數、增額 TA 超支合併計算。繪製整合碩博統計報表，依學院、系所、身分證號自動計算。

(十六) 學生財務支援系統

1. 完成合併新增、暫存、送審、編輯表單。

2. 整併表單參數測試，將重複程式精簡共用函式。
3. 完成切換正式資料庫動態表格無法正常顯示問題。
4. 完成列印申請書、通知 e-mail 內容建置。

(十七) 學生兵役系統

1. 緩徵及儘召的新辦及延長會自動寄信通知。
2. 預計畢業日期的條件更動改為以年級為準。
3. 增加推薦出國申請表 csv 下載。
4. 下載申請書及同意書自動套表。
5. 推薦出國申請表 csv 新增延長修業原因欄位。
6. 產生通知信功能修改-新增縣市選項。
7. 暫緩徵集證明書修改查詢範圍。

(十八) YouBike2.0 申請補助系統

109/10/12 系統上線，學生已陸續開始報名。

(十九) 傑出導師候選人學生意見調查系統 (電子表單)

1. 109/09/01-11/30 電子表單系統開發及測試。
2. 109/12/01-12/04 依測試結果(學生及同仁回饋)修改系統(學生填寫頁面及系所端結果統計頁面)。
3. 109/12/07-12/17 與院系所同仁座談會、系所提供候選人名單設定。
4. 109/12/18-110/01/15 學生上網填寫問卷。
5. 110/01/15-02/28 系所推薦傑出導師候選人送學院。

已完成問卷調查學生端填表功能，系所管理端檢視調查結果、寄信模組、填寫匯入候選導師名單、票數分數之統計圖表及排名模組。

(二十) 開發商標系統

為掌控臺大商標使用情況，將開發商標管理系統，將原申請流程 E 化等。目前與經營管理組討論需求中。

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 電腦應用及進階課程

1. 常態開設電腦基礎、應用及進階課程，如文書處理、多媒體動畫、網頁設計、影音視訊、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、統計軟體、資訊網路、高效能運算等系列課程，並於寒暑假增開兒童及青少年資訊營隊班次，未來並將持續配合師生需求開授相關課程。
2. 2005-2020 年累計開課數 1097 門，16,777 小時，25,952 人次 (統計

至 109/12/1)。

3. 自 1082 學期起，為因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫，故輔導部分講師除實體課程外亦開設同步/非同步線上課程，減少學員群聚機會。
4. 1092 寒假學期開設課程如下表所示。

NO	學期	課程系列	課程名稱 s	講師
1.	1092	文書處理	Excel2019 初階應用	黃淑玲
2.	1092	文書處理	Excel2019 進階實務應用	黃淑玲
3.	1092	程式設計	LEGO NXT 機器人課程-自走車	辛宜
4.	1092	程式設計	用 Scratch 玩機器人	黃靜瑩
5.	1092	程式設計	Scratch 程式寫作起步走	黃靜瑩
6.	1092	程式設計	Tableau 視覺化圖形	辛宜
7.	1092	統計軟體	SPSS 統計分析實務	李芳盈
8.	1092	高效能運算	MATLAB 基礎程式技術	鈦思科技
9.	1092	高效能運算	MATLAB 進階程式設計	鈦思科技

(二) 發行計資中心電子報(季刊，每年 3/20、6/20、9/20、12/20 出刊)

以校務服務及資訊科技新知與數位學習為主軸。內容有三大主軸：校務服務、技術論壇及專題報導，期刊內容多元。累計已出刊 55 期、590 篇、12,451 人訂閱，網站累計瀏覽量：2,366,085 人次(統計期間：10305~10911)。V0055 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1091201	教室會議室借用系統介紹	鄧永清
校務服務	1091202	國立臺灣大學經費流用及變更申請系統申請教學	沈宜儒
校務服務	1091203	報帳系統之學位考試審查費改版	陳俊佑
專題報導	1091204	5G 在智慧校園的運用	曾保彰
專題報導	1091205	NAS 防護設定教學	李美雯/林宜進
專題報導	1091206	資安日誌可視化與應用	童鵬哲
技術論壇	1091207	深度學習與對抗式機器學習—Evasion 攻擊	周秉誼
技術論壇	1091208	免費視訊會議軟體—Jitsi Meet	張如媚
技術論壇	1091209	利用 Google Assignments 檢查作業	許凱平
產業專欄	1091210	因應 IT 預算有限的七個訣竅	CIO IT 經理人
產業專欄	1091211	新冠大流行如何影響科技工作、技能及認證	CIO IT 經理人
產業專欄	1091212	以最簡可行的智慧啟動 AI 計畫	CIO IT 經理人
產業專欄	1091213	IT 必須掌握的新核心能力	CIO IT 經理人
產業專欄	1091214	HPE:打造隨處辦公體驗的六個要點	CIO IT 經理人
產業專欄	1091215	網路自動化最新趨勢	CIO IT 經理人

(三) 數位知識典藏

1. 目前與校內單位典藏資料為主，未來希望與臺灣大學系統合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化；目前與臺灣大學醫學圖書館進行

典藏資料。

2. 2015-2020 年總累計收錄課程 9,258 門，開放檢索 9,247 筆，講義教材 3,758 門；校內累計收錄課程 464 門，開放檢索 453 筆，講義教材 348 門；225,631 人次(統計至 109/12/08)。

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合 109 學年第 1 學期上課需求，於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。109 年 12 月上旬，因應電腦教學教室不敷使用，進行 116 電腦教室變更工程，由一般上機使用改為教學使用，進行教學設備裝設及電腦設備更新。

(二) 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，並新增 3 台全系列 3D 列表機，擴充後使用空間增大一倍，可容納更多使用者及列印更多更好的作品。

服務地點位於計資中心 R114 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描以及 3D 切削機、雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。109 年 11 月止共有 447 人次使用 3D 列印，雷雕共有 16 人次使用。

(三) 開發著作原創性檢查服務

11 月新增 33 人/254 篇(10 月 24 人/322 篇)累計 2,315 人/11,526 篇；醫學院區(醫學院、公衛學院與附設醫院)改由醫圖代為服務。

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群於 109 年 12 月底增加一台新的伺服器主機，目前共有八台伺服器主機提供服務。

(五) 電子郵件系統更新

於 109 年 10 月，新購一台 HP DL360 G10 伺服器，加入電子郵件服務叢集，並擴充原有伺服器之記憶體容量；同時新增二台信箱伺服器虛擬主機，組成 DAG 高可用性群組，以分散系統負載，持續提升電子郵件系統的穩定性與安全性。

- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室

服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大飡斗雲雲端服務、機房及電力系統等。

說明如下：

（一）單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言版諮詢服務，其中以帳號密碼、E-mail 及 G SUITE 相關之諮詢數量最多，統計 109 年度 9 月至 109 年 11 月諮詢服務紀錄共 7,835 人次，而主要服務對象為校友，其次為學生。

（二）軟體服務

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：

https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv_c03.asp

2. 軟體更新

（1）電腦教室與 VDI 皆已安裝 ADOBE 最新軟體，歡迎大家使用。

（2）MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

（3）SAS 軟體已更新年度序號，微軟軟體版本更新。

（三）校務系統與公文系統維運

透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，在影響最小的情況下更新。自 2018 年起透過 WSUS 集中管理及審查更新起，每月定期更新作業系統，完成在最小影響下每月更新的舉動，今年截至 9 月已順利安裝總計 312 個更新檔，且達到無任何服務因更新導致服務中斷，不只提升作業系統方面的安全性，同時也提升服務的穩定性。

（四）NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已新添加兩台伺服器主機，提供更高的計算能力和更好的服務品質。目前教學/研究單位租賃 134 台、行政單行租賃 70 台、總租賃單位台數 250 台以上。

（五）高效能運算（HPC）服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Mathematica、Discovery Studio、Material Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明

會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 173 組研究團隊。根據 2019 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用		正式(續用)申請		無申請使用		備註
2017	10		6		4		0		
2018	13		9		3		1		
2019	22		16		6		0		
2020	18		8+2(再次試用)		7+2(2019 試用)		1		11 月
	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 異質運算	2014 刀鋒伺服器	2014 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器	
主機架構	Cluster	SMP	Cluster						
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR				10GbE		Infiniband FDR	
硬體規格	48 計算 節點 440 計算 核心	主機兩台， 單台 80 組計算 核心 2TB 記憶體	9 組 x86 計算 節點 6 組 Phi7120	32 計算 節點 640 計算 核心	6 組 計算節點 6 組 K40 6 組 K80	34 計算 節點 680 計算 核心	32 計算 節點 768 計算 核心	4 組 計算節 點 16 組 v100	
計算效能 Rpeak	4.2 Tflops	3 Tflops	7.2 Tflops	12.8 Tflops	26 Tflops	24.4 Tflops	27 Tflops	131 Tflops	

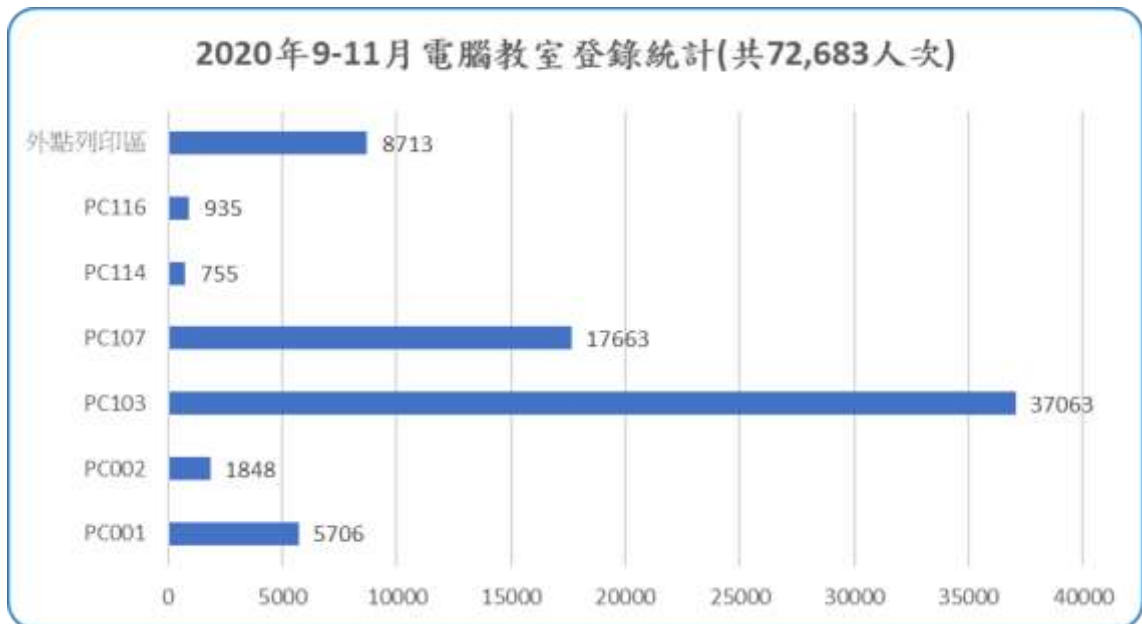
(六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計算機中心所提供的各類軟體資源及服務。NTU VDI 系統提供了「win10-cht」、「win10-eng」、「win10-cht-GPU」、「win10-eng-GPU」，四種作業系統而內裝的軟體詳如。其中 GPU 系統讓使用者可以利用中心所提供的顯示卡資源做大量的圖型化運算，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 <https://vdi.ntu.edu.tw>。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。安裝說明請至：<http://vdiqa.ntu.edu.tw>。

(七) 電腦教室服務

電腦教室主要提供全校在學學生電腦上機實習之服務，提供高速雷射印表服務，以方便全校在學學生列印所需文件。

計算機中心電腦教室的服務使用人次如下圖：



上課專用教室借用數：

109 年 (9/1-11/30) 教室「借用」統計

教室	時數	課程數
計 106	241	18
計 110	261	10
計 116	140	4
計 206	445	21
計 212	495	22
總計	1,582	75

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

1. 資訊安全事件防範作業

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

事件名稱	數量
Taplika 廣告程式	75
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	57
Glupteba.M 木馬程式	45

＊第一名資安事件說明：

Taplika 是一個瀏覽器綁架軟體，通過下載免費軟體夾帶檔案進行安裝，一旦安裝它將自動新增 Search.us.com 工具欄，並將您的瀏覽器的首頁和預設搜索引擎更改為 Taplika。

建議處理措施：

- (1) 重置瀏覽器首頁及預設搜索引擎。
- (2) 利用 Reason Core Security、AdwCleaner 進行廣告軟體的移除。

＊第二名資安事件說明：

此事件可能因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式，也可能為個人使用行為所致。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

＊第三名資安事件說明：

此事件為惡意的代理木馬，該木馬程式感染後將對外部中繼站報到並安裝 XMR 挖礦及 DDoS 攻擊模組，並且同步於內部網路透過永恆之藍(PORT 445 漏洞)迅速傳播，本校 IPS 已設定相關規則偵測其對外部 C&C 伺服器報到行為，並通報相關連線。

建議處理措施：

- (1) 檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。
- (2) 若非有使用需求，建議於防火牆關閉 445 PORT 之對外連線，已確保安全。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

109 年自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

109 年網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

- (1) 為了強化組織資訊安全，本中心於 98 年 7 月取得「教育體系資通安全管理規範」認證，每年通過複評或重新認證。規劃 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27000 資安管理制度。

105 年 6 月	106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月	109 年 12 月
複評	複評	重新認證	複評	複評

- (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
7 場	8 場	13 場	14 場	30 場	16 場

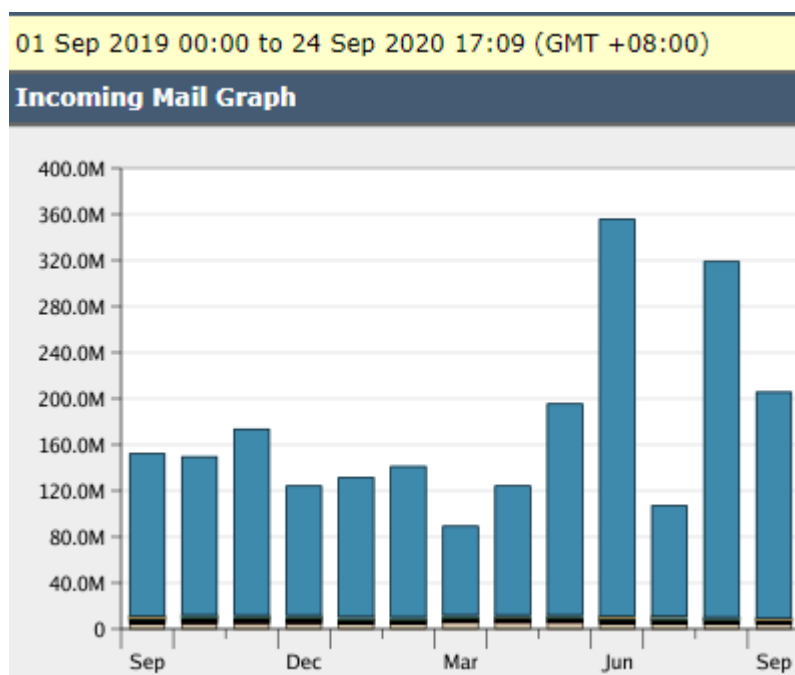
其中，109 年已辦理 16 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「網路著作權，讓你一次就上手」及「加密勒索程式的特性與特徵」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。108 年將電子郵件社交工程攻擊防護策略，製作成宣傳小卡片，提供本校一、二級主管及同仁參考。

104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
2 場	2 場	3 場	2 場	2 場	2 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。109 年 9 月~109 年 12 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 94.3%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 2.9%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 2.8%，才會傳送到使用者信箱。

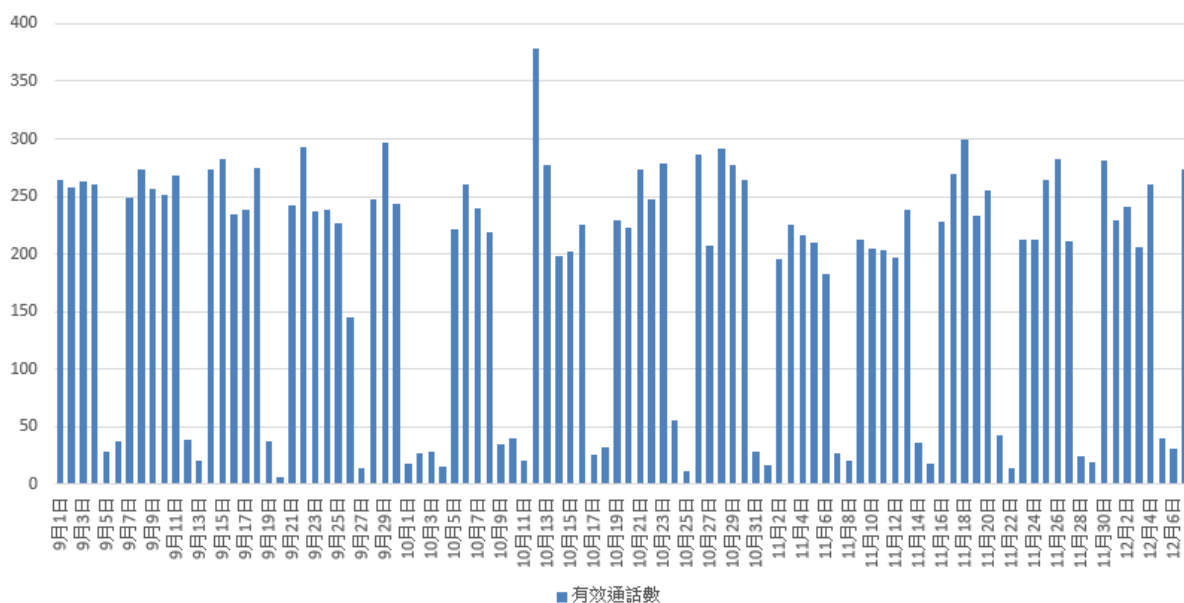


109.09~109.12 郵件過濾機制統計表

4. 網路電話服務

新一代行動化網路電話系統已於 109 年 7 月系統正式上線運作，第一階段使用授權為 2500 門，因應防疫措施，已開放校內教職員申請網路電話，同時也保留門號提供學生申請。目前新舊系統並行，109 年 9 月至 12 月每日總通話量如下圖所示，後續將逐步通知原 VoIP 系統用戶轉移至新系統申請，預計 110 年 2 月完成。

109.09-12 網路電話有效通話數/日分佈圖



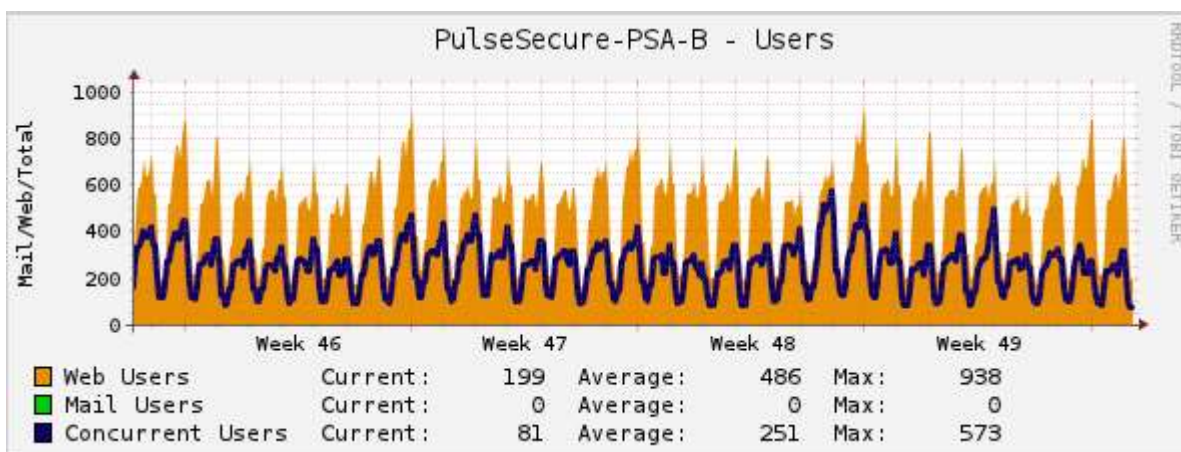
109.09~12 網路電話有效通話數日期分佈圖

5. SSL VPN 校外連線服務設備更新

計資中心為提供全校教職員生校外連線服務，持續建置及維運網路遠端安全認證/存取（SSL VPN）服務。部分較早期設備已於 108 年底終止所有軟硬體支援，為確保 SSL VPN 校外連線服務品質及安全性，計中已於 109 年完成新型設備採購並上線服務，提供安全穩定之校外連線。

109 年 8~12 月期間曾使用 SSLVPN 服務之帳號類型及數量統計

帳號型態	使用 SSLVPN 數量	
教師	在職	1871
	退休	156
	小計：2027	
職員	在職	1719
	退休	54
	小計：1773	
學生	大學部	7400
	碩士班	7382
	博士班	2468
	其他學生	1021
	小計：18271	



SSL VPN 登入使用者數時間分佈圖

6. 利用巨量資料分析工具協助偵測異常帳號

本校教職員生帳號約 5 萬，再加上歷年畢業帳號更多達數萬，一直以來不定期出現帳號被駭客利用向網際網路寄發垃圾信件，導致本校郵件伺服器遭列入黑名單，造成使用者寄信至其他組織時被拒絕。為了及早偵測出現異常狀況的帳號，計中網路組利用巨量資料分析工具及機器學習技術，從使用者登入服務的各項資料中，快速發現以往難以察覺的異常潛伏行為，及早判斷遭到盜用的帳號，阻斷後續帳號被濫用的情況。

7. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

為解決校園無線熱點問題，計中將於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax) 的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。WiFi 6(第六代) 最佳傳輸效率 是 WiFi 5(第五代) 802.11ac (1.2 Gbps)的四倍。已建置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 109 年 12 月 8 日止共有 3,275 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1)在新增基地台方面，109 年 10 月至 109 年 12 月，於新數館-翻譯學程新增 3 個無線基地台、化工系新增 3 個無線基地台、四號館-園藝系新增 5 個無線基地台，共新增 11 個無線基地台；109 年 1 月至 109 年 9 月，於卓聯大樓新增 6 個無線基地台，於管院教研館新增 6 個無線基地台，於環工所新增 2 個無線基地台，於土木系館新增 3 個無線基地台，於男二舍新增 1 個無線基地台，於理論中心新增 5 個無線基地台，於學生會新增 1 個無線基地台，於醫學院動物中心新增 25 個無線基地台。108 年 12 月至 109 年 1 月，於醫學院新增 3 個無線基地台，於物理系館新增 2 個無線基

地台，於化學系新增 3 個無線基地台，108 年 10 月至 11 月，於卓聯大樓大樓新增 10 個無線基地台，於國發所新增 2 個無線基地台。108 年 5 月至 9 月，於管理學院多功能生活廳新增 8 個無線基地台；108 年 2 月至 108 年 5 月，於貴重儀器中心、理論物理研究中心及男一舍生自會新增 19 個無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，於公衛學院、鄭江樓化工系、鄭江樓生機系、永齡醫工所、圖書館地下書庫及宇宙學大樓等地點新增 50 個無線基地台。

- (2) 在升級基地台方面，109 年 10 月至 109 年 12 月，於總圖書館地下室升級 3 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)；108 年 10 月至 109 年 1 月，於土木系、物理系館及化學系館共升級 31 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)無線基地台，108 年 5 月至 9 月，升級醫學院及公衛學院共計 48 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)無線基地台，升級文學院、社科院、法律學院...等教室及會議室共計 135 個 802.11AC 無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，升級電資學院教室的無線基地台為 802.11AC。
- (3) 全校無線網路服務使用統計數據，自 2019/12/14~2020/1/13 期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、社會科學院大樓、大一女舍、水源宿舍、博雅教學館、公衛系館、普通教學館、綜合體育館、共同教學館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 19,000 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~109/12/08	813	871	8441	12018

8. 加值服務：規劃、建置與管理本校雲端會議服務

104 年 4 月 8 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	教職使用人次	網路會議場次
104/4/8~109/12/09	335	1938

9. 維運臺大區網雲端主機租賃服務

臺大區網建置雲端主機設備，提供校內外學術單位租賃使用以期達到節能之目標，目前使用之單位包含：臺北藝術大學、延平中學、東山高中、臺大醫學院、臺大資料科學學位學程、臺大資安中心、臺大法律系、臺灣電磁產學聯盟。

國立臺灣大學 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議 人事室書面報告

一、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：

- (一) 修正本校行政單位組織運作要點第9點、第11點，業提第3069次行政會議通過、109學年度第1學期第1次校務會議備查，並於109年11月3日公告發布，其中第9點自發布日施行，第11點自110年1月1日施行。
- (二) 修正本校專任教師升等作業要點第5點，業提第3077次行政會議、校教評會109學年度第1次會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月3日公告發布。
- (三) 修正本校教師評審委員會設置辦法第2條、第5條之3、第6條，業提第3078次行政會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月11日公告發布。
- (四) 修正本校各學院（中心）教師評審委員會設置準則第2條、第5條、第7條，業提第3078次行政會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月11日公告發布。
- (五) 修正本校各系（科、所、學位學程、室、中心）教師評審委員會設置準則第2條、第5條、第6條、第7條，業提第3078次行政會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月11日公告發布。
- (六) 修正本校兼任教師聘任要點第6點、第8點及第9點，業提第3078次行政會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月10日公告發布。
- (七) 修正本校教師申訴評議委員會組織及評議要點，業提第3078次行政會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月10日公告發布。
- (八) 修正本校獎勵新聘特殊優秀人才作業要點，業提第3068次行政會議及109年度第2次校務基金管理委員會通過，於109年10月12日施行。
- (九) 修正本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點，業提第3076次及第3077次行政會議、109年度第2次校務基金管理委員會通過，於109

年10月12日施行。

(十) 修正本校教研人員彈性加給給與作業要點，業提第3074次行政會議及109年度第2次校務基金管理委員會通過，於109年10月12日施行。

(十一) 修正本校延攬及留住特殊優秀人才彈性薪資暨獎勵補助支應原則，業提第3071次及第3074次行政會議、校務基金管理委員會109年度第2次會議通過，並經教育部109年10月16日同意備查，於109年10月20日施行。

(十二) 修正本校約用工作人員工作規則第3、19、21、37及46條，業提第6屆第5次勞資會議及第3078次行政會議通過後，報經臺北市政府勞動局核備，於109年10月30日發布施行。

(十三) 修正本校工友工作規則第29條，業提第6屆第5次勞資會議及第3078次行政會議通過，並經臺北市政府勞動局同意核備，於109年10月30日發布施行。

二、本校 109 年主管培力營業於 109 年 11 月 6 日及同年月 13 日分兩梯次於苗栗三義卓也藍染渡假村莊（卓也小屋）及苗栗公館鄉農會直銷中心辦理竣事，共計 78 人參訓。

三、為維辦公紀律，本校於 109 年 10 月 28 日以校人字第 1090092072 號書函重申，本校職員、約用工作人員、技工友及建教合作專任計畫人員（不含委任研究人員）每日上、下班應依規定親自於辦公場所以本校指定簽（刷）到退方式辦理簽（刷）到退作業。

四、有關科技部補助大專校院研究獎勵案，109 學年度本校可申請補助額度為新臺幣（以下同）127,524,405 元，第 1 期撥款金額計 61,242,007 元。

五、本校 109 年度教職員工心理諮商服務係與財團法人張老師基金會臺北分事務所簽約，提供本校教職員工每人每年最高 6 次免費心理諮商服務（每次 1 小時以 2,000 元計，補助金額上限為 12,000 元）。為加強宣導，並於 109 年 1 月 13 日及同年 4 月 9 日發函公告周知。經統計，截至 109 年 12 月 1 日止，109 年本校同仁使用張老師心理諮商服務計

123 人次。

- 六、依 109 年 12 月 1 日統計資料所示，本校參加公保人數 2722 人、健保人數 2788 人（含早期退休在本校加保人員）。另截至 109 年 12 月 4 日止，本校參加勞、健保人數 8,835 人，公提勞退金人數 8,167 人（內含自提勞退金人數 975 人）。
- 七、截至 109 年 12 月 1 日止，109 學年度第 1 學期子女教育補助費，計有現職教職員工子女 1,082 人申請，補助經費共計 8,927,435 元。現職技工、工友子女部分，計 26 人申請，補助經費總計 465,530 元。
- 八、109 年本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，截至 109 年 12 月 1 日止，計有一級行政主管 8 人、名譽教授 44 人、年滿 60 歲以上教師 36 人，共計 88 人申請；另公務人員健康檢查部分，已核准申請者 193 人，已申請補助者計 137 人。
- 九、截至 109 年 12 月 1 日止，109 年共有教師 44 人、職員 34 人（含附設醫院）核准退休。
- 十、109 學年度第 1 學期第 1 次延長服務案，經系院審議程序後，提報 23 位教師延長服務需求，已提 109 年 12 月 4 日校教評會審議。
- 十一、本校校總區（不含醫學院及公衛學院）之研究計畫人員（不含學生兼任助理）聘僱管理及差勤等業務，自 109 年 11 月 10 日起移至人事室辦理。
- 十二、109 年度薦任公務人員晉升簡任官等訓練，本校計 7 人參加，至 11 月止皆已受訓完畢取得簡任官等候用資格，又 110 年度晉升官等訓練符合受推薦人選資格審核進行中。
- 十三、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 109 年 9 月 1 日迄今共召開 3 次會議，通過內陞 5 人（技正 1 人、編審 3 人、專員 1 人）；外補 4 人（技士 2 人、組員 1 人、技佐 1 人），總計 9 人。
- 十四、本校第 6 屆勞資會議資方代表孫效智因職務異動卸任，經校長指派王根樹主任秘書於 109 年 11 月 1 日接任；勞方代表王志文因自願

退休卸任，改由同類別（工友類）第一順位候補代表張白雪於 109 年 12 月 2 日遞補，任期均至 112 年 6 月 30 日止，並經臺北市政府勞動局 109 年 11 月 23 日同意備查在案。

十五、截至 109 年 9 月 30 日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為 136,465,452 元。

國立臺灣大學 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

(一) 配合立法院議程，提供 110 年預算案備詢資料

配合立法院審議教育部及所屬單位、主管基金 110 年度預算案，本室彙編各單位所提供立法委員質詢重點問題，並對立法院預算中心評估報告提出因應解決說明，備供校長赴立法院備詢。

(二) 積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極協助辦理各委辦或補助計畫經費報支，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

(三) 配合科技部就地查核相關事宜

本室配合科技部辦理 109 年度科研採購就地查核（查核 107 年度核定案件）及實地抽查計畫財務收支情形，除提供計畫經費使用情形及原始憑證等相關資料，並協助執行單位說明各項支用情形，回復查核通知。

(四) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，惠提意見建請業務單位審慎衡酌其實際需求檢討修正，並依修正後之契約條款辦理後續監辦人員之各項業務。

(五) 加強宣導各項法規，適時提供相關法令依據，協助經費報支

1. 配合各項法令修正，適時更新網站資訊，協助各單位辦理經費報支事宜。
2. 確實依會計法、內部審核處理準則及政府支出憑證處理要點等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見協助業務單位作適法之處理。

二、109 年度至 11 月底止預算執行概況：

(一) 收支概況表〔見附表一〕

(二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

(三) 說明：

1. 經常收支

(1)收入：包括教育部補助款 42.03 億元（佔總收入之 26.3%）、其他補助收入 18.49 億元（佔總收入之 11.57%）、自籌收入 99.25 億元（佔總收入之 62.13%），共計總收入 159.77 億元。

(2)支出：教學研究等支出共計 162.78 億元（佔總收入之 101.89 %）。

(3)餘絀：收支相抵計短絀 3.01 億元。

2. 資本支出

本年度預算數 15.4 億元（教育部補助款 5.78 億元、自有資金 9.62 億元），截至 11 月底止實支數 9.67 億元，達成率 62.76%。

3. 長期借款

長期借款餘額為 6.17 億元（含一年內到期轉列短期債務 0.51 億元），包括：

(1)買回第二活動中心商場租賃權 0.18 億元。

(2)興建椰風學人宿舍 1.83 億元。

(3)新生南路運動場地下停車場 1.19 億元。

(4)社科院大樓地下停車場 2.97 億元。

國立臺灣大學 109 年度截至 11 月底止收支執行概況

(附表一)

A. 經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至109年11月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	17,244,463	100.00	15,976,869	100.00	-1,267,594
一、教育部補助款	4,609,961	26.73	4,202,771	26.30	-407,190
補助教學研究經費	4,609,961	26.73	4,202,771	26.30	-407,190
二、其他補助收入	1,715,096	9.95	1,848,998	11.57	133,902
其他補助收入 (含高等教育深耕經費)	1,715,096	9.95	1,848,998	11.57	133,902
三、自籌收入	10,919,406	63.32	9,925,100	62.13	-994,306
1. 學雜費收入	1,880,426	10.90	1,829,122	11.45	-51,304
2. 學雜費減免	-60,000	-0.35	-29,505	-0.18	30,495
3. 建教合作收入	6,507,250	37.74	5,850,781	36.63	-656,469
4. 推廣教育收入	293,000	1.70	235,443	1.47	-57,557
5. 權利金收入	4,000	0.02	3,428	0.02	-572
6. 雜項業務收入	55,193	0.32	72,945	0.46	17,752
7. 勞務收入	156,338	0.91	154,372	0.97	-1,966
8. 銷貨收入	152,965	0.89	104,230	0.65	-48,735
9. 醫療收入	125,000	0.72	122,889	0.77	-2,111
10. 財務收入	219,005	1.27	165,872	1.04	-53,133
11. 資產使用及權利金收入	807,000	4.68	895,171	5.60	88,171
12. 受贈收入	553,169	3.21	359,719	2.25	-193,450
13. 違規罰款及賠(補)償收入	4,966	0.03	3,211	0.02	-1,755
14. 財產交易賸餘			281	0.00	281
15. 雜項收入	217,844	1.26	152,652	0.95	-65,192
16. 當期原始認列農產品之賸餘	3,250	0.02	4,489	0.03	1,239
貳、支出部分	17,738,767	102.87	16,278,364	101.89	-1,460,403
1. 教學研究及訓輔成本	7,192,469	41.71	6,567,490	41.11	-624,979
2. 管理及總務費用	1,640,010	9.51	1,710,273	10.70	70,263
3. 學生公費及獎勵金	555,000	3.22	465,115	2.91	-89,885
4. 建教合作成本	6,396,411	37.09	5,816,916	36.41	-579,495
5. 推廣教育成本	249,729	1.45	199,730	1.25	-49,999
6. 雜項業務成本(費用)	51,287	0.30	47,672	0.30	-3,615
7. 勞務成本	119,257	0.69	177,473	1.11	58,216
8. 銷貨成本	121,540	0.70	99,094	0.62	-22,446
9. 醫療成本	113,542	0.66	118,196	0.74	4,654
10. 行銷及業務費用	6,200	0.04	7,729	0.05	1,529
11. 研究發展及訓練費用	121,740	0.71	86,204	0.54	-35,536
12. 財務費用	6,066	0.04	23,318	0.15	17,252
13. 財產交易短絀			14,384	0.09	14,384
14. 雜項費用	1,165,516	6.76	944,770	5.91	-220,746
參、餘絀	-494,304	-2.87	-301,495	-1.89	192,809

B. 資本收支

單位：千元

項 目	109年度預算 (c)	上年度保留 數(d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數) (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至109年11 月底實支數 (g)	達成率% (g/f)
經費來源	1,540,131			1,540,131	966,648	
1. 教育部補助固定資產經費	217,796			217,796	146,936	
2. 高等教育深耕計畫經費	360,000			360,000	151,780	
3. 自有資金撥充	962,335			962,335	667,932	
支出項目	1,540,131			1,540,131	966,648	62.76
1. 土地			2,890	2,890	2,890	100.00
2. 土地改良物	12,800			12,800	7,531	58.84
3. 房屋及建築	336,738		-12,890	323,848	235,075	72.59
4. 機械及設備	974,341		26,500	1,000,841	599,577	59.91
5. 交通及運輸設備	48,527			48,527	29,175	60.12
6. 雜項設備	167,725		-16,500	151,225	92,400	61.10

國立臺灣大學校務基金

(附表二)

平衡表

中華民國 109 年 11 月 30 日

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	14,220,884	9.18	負債	120,811,424	77.99
銀行存款	4,563,268	2.95	流動負債	13,508,824	8.72
零用及週轉金	1,465	0.00	短期債務	77,489	0.05
流動金融資產	7,223,385	4.66	應付款項	262,171	0.17
應收款項	1,293,881	0.84	預收款項	13,169,164	8.50
存貨	59,277	0.04	長期負債	587,264	0.38
生產性生物資產－流動	5,021	0.00	長期借款	566,270	0.37
預付款項	720,072	0.46	其他長期負債	20,994	0.01
短期貸墊款	354,515	0.23	其他負債	106,715,336	68.89
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	11,185,857	7.22	遞延負債	7,224,413	4.66
非流動金融資產	7,443,177	4.80	存入保證金	264,678	0.17
準備金	3,742,680	2.42	應付保管款	3,670	0.00
不動產、廠房及設備	29,802,702	19.24	應付退休及離職金	334,710	0.22
土地	8,580,909	5.54	暫收及待結轉帳項	82,325	63.79
土地改良物	370,254	0.24	應付代管資產	98,805,540	0.05
房屋及建築	10,779,635	6.96	淨值	34,085,258	22.01
機械及設備	3,752,879	2.42	基金	20,840,273	13.45
交通及運輸設備	437,636	0.28	基金	20,840,273	13.45
什項設備	3,344,855	2.16	公積	12,732,613	8.22
購建中固定資產	2,536,534	1.64	資本公積	12,732,613	8.22
生物資產－非流動	1,870	0.00	累積餘絀	-301,495	-0.19
生產性生物資產－非流動	1,870	0.00	累積短絀	-301,495	-0.19
無形資產	94,452	0.06	淨值其他項目	813,867	0.53
專利權	4,411	0.01	備供出售金融資產未實現餘絀	809,047	0.53
電腦軟體	84,816	0.05	未實現重估增值	4,820	0.00
其他無形資產	5,225	0.00			
其他資產	99,590,917	64.30			
遞延資產	180,709	0.12			
存出保證金	594,235	0.38			
催收款項	3,406	0.00			
暫付及待結轉帳項	7,027	0.01			
代管資產	98,805,540	63.79			
合計	154,896,682	100.00	合計	154,896,682	100.00

國立臺灣大學稽核室

109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、稽核人員設置情形

本校依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條規定訂定「國立臺灣大學稽核室設置辦法」，並依該辦法於 105 年設稽核室，負責校務基金各項內部控制稽核業務事項。截至 109 年 12 月 21 日止，稽核室設有主任（由林仁光教授擔任）及稽核人員(副理陳冠至)共二人。

貳、年度稽核計畫

109 年度稽核計畫業已於 109 年 5 月 11 日經校長同意後施行。

參、稽核計畫執行情形

一、圖書館及出版中心經費收支及運用效益之查核及評估

109 年上半年度經費收支及運用情形查核：

- (一)已依稽核計畫辦理於 109 年 11 月 9 日發函通知圖書館及出版中心提供 109 年上半年度經費收支及運用情形報告。
- (二)稽核室辦理圖書館及出版中心 109 年上半年度經費收支及運用效益評估作業，主要係依據圖書館及出版中心提供之資料與主計室帳務報表進行核對，調閱資料並確認圖書館及出版中心所依據主計法規完成各項入帳與保留之程序。收支部分依照施政項目、計畫性質分類進行評估，若 109 年上半年度收支事項之金額發生較 108 年上半年度變動超過 10%、金額超過新台幣壹百萬元以上、或其他受稽核單位經評估後有應注意改善事項，則請受稽核單位回覆說明，以便針對異常項目進行評估或提出改善建議。
- (三)圖書館及出版中心 109 年上半年度經費收支及運用情形稽核報告如後附。

二、全校性經費收支及運用效益

目前依稽核計畫時程辦理中，本室將依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成校務基金績效報告書，完成後預計提 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告。

三、內部控制就地查核

目前完成工程採購、商標權利金、財務、勞務採購與付款作業(一般採購)、學術回饋金簽訂流程與收入稽核，稽核報告已完成如後附，其餘稽核報告待完成後，預計提 109 學年度第 2 學期第 1 次校務會議報告。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：圖書館 109 年上半年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光主任、陳冠至

壹、源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本室於 109 年 5 月 11 日經審議小組會議討論後，經校長同意圖書館 109 年上半年度經費收支稽核計畫後開始執行，於 109 年 11 月 9 日發函通知圖書館提供其 109 年上半年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核過程

- | | |
|-----------|-----------------------------------|
| 11 月 9 日 | 本室發函圖書館，請提供 109 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 12 月 11 日 | 圖書館提供 109 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 12 月 17 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 12 月 18 日 | 圖書館回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核結果

一、年度預算分配經費

- (一) 109 年上半年度預算分配數中，教學經常費預算數為 750 萬，較 108 年上半年度增加 0.10%；支出數 811 萬，較 108 年上半年度增加 20.90%，支出增加主要係 109 年上半年度新增紅外線熱像儀(主要為因應 COVID-19 防疫需要)、伺服器備份系統 Avamar 虛擬版資訊設備及空氣品質檢測等購置金額增加所致。
- (二) 109 年上半年度預算分配數中，圖儀設備費預算數為 5,343 萬，較 108 年上半年度增加 0.09%；支出數 7,632 萬，較 108 年上半年度減少 6.63%。兩年度變動差異不大，該經費主要用於訂購全校期刊、資料庫等圖書資料，109 年上半年度該經費收支餘絀為負值，主要係受到採購全校期刊預付款於 109 年上半年依合約進行付款使支出大於收入所致。
- (三) 109 年上半年度預算分配數中，校史館經費預算數為 114 萬，較 108 年上半年度增加 0.09%；支出數 89 萬，較 108 年上半年度減少 1.83%，兩年度相較無重大差異，該經費主要用於校史館營運人事費、辦理展覽活動、設備購置、行政費用等。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年全年度高教深耕補助款預算 12,523 萬，其中 109 年上半年度支

出數 562 萬，尚未結案進行保留之經費 11,961 萬。該經費主要支用於購置期刊資料庫，另經調閱總務處採購組之採購明細表並抽樣，校方採購之資料庫多數採限制性招標方式辦理。

三、收支並列經費

109 年上半年度收支並列收入 1,252 萬，較 108 年上半年度減少 831 萬(減少 39.90%)，而 109 年上半年度收支並列相對支出 1,226 萬，較 108 年上半年度減少 53 萬(減少比率為 4.15%)。與 108 年上半年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)資產使用及權利金收入與支出

109 年上半年度資產使用及權利金收入 376 萬，併同相關支出 146 萬。109 年上半年度收入較 108 年上半年度減少 30.76%，主要係 109 年上半年度未發生歷代寶案數位影像授權使用權利金收入，及因 COVID-19 疫情因素影響停借場地使場地租借收入減少所致。109 年上半年度支出較 108 年上半年度減少 13.19%，主要係資產使用及權利金在兩比較年度有核銷項目差異所造成，由於本經費可跨年度使用，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(二)指定用途受贈收入與支出

109 年上半年度指定用途受贈收入 173 萬，併同相關支出 6 萬。109 年上半年度收入較 108 年上半年度增加 25.95%，主要係圖書館發展統籌經費、校史館(舊總圖)修繕專用款及佛學數位圖書館暨博物館營運資金籌募專用款收入增加所致；109 年上半年度支出較 108 年上半年度減少 82.28%，主要係捐款之銀行手續費較去年同期減少所致。另因樽節支出，該經費可跨年度使用，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(三)其他收入與支出

109 年上半年度其他收入 146 萬，其他支出 351 萬。109 年上半年度其他收入較 108 年上半年度增加 1,367.35%，主要係 109 年上半年度圖書館外文圖書共約服務因收入重新調整分配比例使該金額增加所致；109 年上半年度其他支出較 108 年上半年度增加 48.56%，主要係出版品印製及暫付款於該期間沖銷較去年同期增加所致。另該經費可跨年度使用，各項支出可在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(四)建教合作收入與支出

109 年上半年度建教合作收入 505 萬，建教合作支出 705 萬。109 年上半年度建教合作收入較 108 年上半年度減少 63.85%，主要係文化部補助國立臺灣大學博物館群事業推展及研究發展計畫經費於 109 年上半年度尚未入帳、原民圖資中心計畫經費撥款時程金額每年不同造成之差異，及 109 年數位典藏計畫經費較去年同期減少所致；相對應 109 年上半年度建教合作支出較 108 年上半年度減少 14.89%，主要係計畫

核銷執行時程差異所致。

(五)管理費收入與支出

109 年上半年度管理費收入 52 萬，管理費支出 18 萬。109 年上半年度管理費收入較 108 年上半年度增加 186.67%，主要係 109 年上半年發生文化部計劃管理費較去年同期增加所致；109 年上半年度管理費支出較 108 年上半年度增加 47.34%，主要係計畫經費於 109 年上半年度使用增加所致。另本經費可跨年度，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

肆、圖書館建議事項及回覆

建議事項	圖書館回覆
109 年上半年度收支並列經費中其他支出 351 萬，較 108 年上半年度大幅增加 48.56%之控管措施為何？	<p>一、109 年上半年度其他支出係以【臺灣 OCLC 管理成員館聯盟活動經費】差異最大，支出較 108 年上半年增加 100 萬元，增加 46%，係因教育部補助「我國加入 OCLC 管理成員館計畫」補助款減少 100 萬元（未補助人事費、材料及用品費等），需以本經費項目支應，故變動甚大。</p> <p>二、教育部計畫補助經費短少缺額由各成員館共同分攤費用方式補足。查【臺灣 OCLC 管理成員館聯盟活動經費】各年度收入皆於年度下半年收益。</p> <p>三、開源方案：未來將持續爭取教育部更多計畫經費，及積極招募新進成員館以利計畫執行。</p> <p>四、節流方案：繼續與廠商談判協商，爭取調降費用以利成本控制。</p>

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：出版中心 109 年上半年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光主任、陳冠至

壹、源起

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本室於 109 年 5 月 11 日經審議小組會議討論後，經校長同意出版中心 109 年上半年度經費收支稽核計畫後開始執行，於 109 年 11 月 9 日發函通知出版中心提供其 109 年上半年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核過程

- | | |
|-----------|------------------------------------|
| 11 月 9 日 | 本室發函出版中心，請提供 109 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 12 月 11 日 | 出版中心提供 109 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 12 月 17 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 12 月 18 日 | 出版中心回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核結果

一、年度預算分配經費

109 年上半年度預算分配之支出 702 萬，較 108 年上半年度減少 16.16%，主要係 109 年上半年因人事異動因素，致使用人費用支出數額較 108 年同期減少；此外為配合我國防疫法規與專案，以及本校校園安全管制措施，各項業務推展受到影響，包含書稿編輯往來延遲進度、台北書展與各講座活動停止辦理，使本項費用支出數較去年同期大幅減少。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年全年度高教深耕計畫收入為 347 萬，其中屬 109 年上半年度實際支出數為 221 萬，執行率約為 63.69%，主要為教學創新計畫，該計畫經費用於補助教科書出版，包括為支應計畫之專任研究助理之薪資、各項保險、勞退金相關用人費用及各項出版品印製與裝訂、專業或一般服務、專題講座等服務費用。其中 109 年上半年度用人費用較 108 年上半年度增加，主要係 109 年上半年度為執行有關教科書出版計畫，新增人力聘僱支出數增加所致；另多種出版品於 109 年上半年出版，相關編輯所需費用於 109 年始辦理申請與核銷，使 109 年上半年度服務費用支出數額較去年同期增加。

三、收支並列經費

109 年上半年度收支並列收入與相對支出重大變動原因分析如下:

(一)出版中心銷售及其他收入與支出

109 年上半年度出版中心銷售及其他收入為 722 萬，較 108 年上半年度減少 23.40%，主要係受到 COVID-19 疫情影響，配合政府政策及本校實施校園安全管制，使出版中心書店營收較去年同期減少；相對支出 548 萬，較 108 年上半年度減少 1.04%，主要同時受到疫情因素，109 年上半年度各式行銷活動及講座停辦，使相關支出較去年同期減少所致。

(二)出版中心教育用品銷售收入與支出

109 年上半年度出版中心教育用品銷售收入 111 萬，較 108 年上半年度減少 26.81%；109 年上半年度出版中心教育用品銷售支出為 130 萬，較 108 年上半年度減少 31.58%；收入支出皆減少，主要係為配合政府實施防疫政策及本校實施校園安全管制措施等，校內參訪人數銳減，使校史館書店營收較去年同期減少，併同支付出版中心校史館書店臨時人員之薪資及各項保險之用人費用、出版相關服務費及材料用品費減少所致。

(三)出版中心權利金收入與支出

109 年上半年度出版中心權利金收入 114 萬，較 108 年上半年度減少 18.99%，主要係出版中心出版品以他種語言出版之權利金、電子書銷售權利金、本校學術期刊資料庫及其他出版品代銷權利金收入較去年同期減少所致；另出版中心權利金支出為 26 萬，較 108 年上半年度增加 256.94%，主要係出版中心為翻譯出版優質著作，以版權交易方式引入其他語言之著作，該版權交易之授權權利金，原以年度預算分配經費支應，自 109 年起改由出版中心授權權利金收入支應，併同相關支出增加所致。

(四)捐助出版中心發展專用款收入與支出

109 年上半年度未發生捐助出版中心發展專用款收入與支出，故較去年同期減少。

肆、出版中心建議事項及回覆

建議事項	出版中心回覆
<p>請出版中心協助說明對於後疫情時代的經費開源方式。</p>	<p>本中心為因應後疫情時代，有效提升整體營運效益，規劃並已著手執行各項開源方案，說明如下：</p> <p>一、規劃電子商務行銷專案，突破實體商店銷售困境：</p> <p>(一)開發特色紀念品，創造話題性，以吸引消費者購買提升營業額，如 2020 畢業熊，順應疫情加戴口罩，一推出即引起新聞媒體關注。</p> <p>(二)加強運營線上購物平台——在校內重要慶典及國內特殊節日（如杜鵑花節、母親節、畢業季等），推出多種商品組合，在「臺大出版中心書店—臺大紀念品線上商店」網路書店或國內各大合作網購平台銷售，豐富消費者選購管道。</p> <p>二、擴展出版品出版模式，積極開發潛在讀者市場：</p> <p>(一)積極拓展電子書市場：除持續與國內電子書銷售平台合作，推動學術研究機構及圖書館使用本中心出版品外，108 年起個人讀者亦可透過 4 家電子書平台購買本校出版品電子書；除此，今年首度採行出版品 EP（數位與紙本）同步發行策略，不僅以一貫性編輯流程大幅縮減再製電子書成本與時間，更可因同步上市讓讀者有更多購書誘因。</p> <p>(二)持續外文教科書出版及拓展國際行銷管道，吸引更多國外讀者閱讀及使用，有效提升學術影響力及開拓營業市場。</p>

國立臺灣大學工程採購稽核報告

稽核項目：工程採購業務

稽核人員：林仁光主任、陳冠至

壹、源起

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核過程

一、受查單位

本室經 109 年 9 月 29 日校稽核字第 1090081133 號函，請總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股，協助配合辦理工程採購業務就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「政府採購法」、「政府採購法施行細則」、「中央機關未達公告金額採購招標辦法」、「行政院公共工程委員會公布之標準化作業流程及控制重點」及「政府採購錯誤行為態樣」等相關規定進行工程採購業務查核。
- (二)基於查核範圍延續性，稽核人員請總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股提供 108 年 5 月 21 日起至 109 年 9 月 30 日止招標案件清單(總務處營繕組 117 件，醫學院總務分處營繕股 39 件，合計共 156 件，預算金額為新台幣 1,089,196 千元)，排除重大事故影響因素，並依照政府採購法所規範之招標類型，公開招標、選擇性招標、限制性招標-比價、限制性招標-議價，進行抽樣。
- (三)稽核人員分別調閱 4 件公開招標案件、3 件限制型招標案件及抽樣 1 筆未達公告金額(未達 100 萬元)案件，共計 8 件全卷進行書面覆核；並檢視前開清單中並無採用選擇性招標之案件。
- (四)已完成決標之案件，則檢視採購契約，確認驗收結算情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核結果

一、公開招標

公開招標主要由總務處營繕組及醫學院總務分處營繕股發佈公開招標公告。抽核案件包括「校總區自來水管線第四期更新工程」、「基隆路三段 40

巷 1 弄 5 號等 2 棟教職員宿舍屋頂防水工程」、「普通教學館一樓廁所整修工程」及「基礎醫學大樓 5 樓 R0505 實驗室整修工程」，類型均屬工程採購案，其中「基隆路三段 40 巷 1 弄 5 號等二棟教職員宿舍屋頂防水工程」，有第一次公開招標未達三家廠商投標而流標，故進行二次招標情形。稽核人員檢視前開案件招標簽呈，發現已依採購流程會辦主計室(醫學院為會計組)，並經總務長(醫學院為院長)決行，方進行公開招標。經檢視工程驗收紀錄、工程結算驗收證明書瞭解驗收情形，案件皆已驗收，並已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理。受查核案件已取得保固保證金自行收納款項統一收據，由於保固期限尚未屆滿，故保固保證金依合約規定尚未退回，評估尚屬合理。

二、限制性招標

- (一)有關受稽核單位限制性招標案件，經檢視招標簽呈業已依採購流程會辦主計室，最後由總務長決行，方進行限制性招標程序。
- (二)稽核人員抽查之案件類型，包括勞務採購之「鄭江樓及發揚樓新建工程公共藝術設置計畫」，核閱招標簽呈，顯示該工程主要係依政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」規定採用限制型招標，辦理議價及簽約；經覆核該案徵選簡章，已依政府採購法第三十條第一項第一款「勞務採購，以免收押標金、保證金為原則」未收取押標金及履約保證金，但已取得自行收納款項統一收據及檢視該營繕工程保固切結書，並有收取保固保證金新台幣 40 萬 8 千元。由於該案件係屬勞務採購，主要係依採購法細則第九十之一條之規定，以召開審查會方式辦理驗收且仍於保固期內。檢視相關文件評估尚屬合理。
- (三)工程採購之案件，包括「男二及女六宿舍三部電梯性能提升更新」及「校總區增設暨汰換百萬畫素錄影設備案」兩案。經核閱招標簽呈，顯示案件係依政府採購法第二十二條第一項第四款「原有採購之後續維修、零配件供應、更換或擴充，因相容或互通性之需要，必須向原供應商採購者」之規定，採用限制型招標。根據營繕工程議價及決標紀錄，顯示決標採最低價方式並在底價金額範圍內辦理；驗收紀錄顯示案件皆已驗收，且已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理。抽核自行收納款項統一收據已收取履約保證金，目前皆於保固期內，檢視相關文件評估尚屬合理。

三、未達公告金額(未達 100 萬元)

稽核人員抽樣 1 筆未達公告金額案件為「基礎醫學大樓 R809、R811、R952 裝修工程」，主要為生化實驗室改建為學生上課用教室。核閱招標簽

呈，顯示採購方式發包工程原依政府採購法招標(公開取得報價單或企劃書)程序辦理，爾後因變更設計依中央機關未達公告金額採購招標辦法及政府採購法第二十二條第一項第七款「原有採購之後續擴充，且已於原招標公告及招標文件敘明擴充之期間、金額或數量者」之規定，改採用限制性招標辦理，其餘依類別不同採小額採購及共同供應契約辦理，經檢視驗收紀錄、工程結算驗收證明書顯示案件已驗收；並抽核自行收納款項統一收據已收取保固金，目前於保固期內，檢視相關文件評估尚屬合理。

肆、建議事項

本次工程採購稽核業務，採購流程尚依規定落實執行。另由於採購流程繁複，為避免違反政府採購法第七十一條第三項「機關承辦採購單位之人員不得為所辦採購之主驗人或樣品及材料之檢驗人」之規定，建議受稽核單位日後若有表單異動作業，可併同於工程結算驗收證明書(或相關表格)註明該提醒事項。

國立臺灣大學商標權利金收入循環稽核報告

稽核項目：商標權利金

稽核人員：林仁光主任、陳冠至

壹、源起

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核過程

一、受查單位

本室經 109 年 11 月 4 日校稽核字第 1090092693 號函，請總務處經營管理組協助配合辦理商標授權權利金循環稽核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「國立臺灣大學商標使用管理辦法」及「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」等相關規定進行查核。
- (二)取得並檢視 PG 類(授權權利金)會計科目明細帳共計 24 個，稽核人員抽查其中的 PLG001 明細帳，故請總務處經營管理組協助提供 109 年 1 月 1 日起至 109 年 9 月 30 日止 PLG001 明細帳。
- (三)稽核人員進行 PLG001 明細帳帳務內容檢閱，檢查明細帳中相關經費科目性質及是否涉及商業行為相關審查流程與回饋金收取機制，並確認與商標侵權相關處理機制。

參、稽核結果

一、商標申請流程

稽核人員檢視總務處經營管理組網頁，已就非商業使用或商業使用之商標申請流程揭露，抽核非商業使用之「國立臺灣大學商標使用申請表」，內容為大學高峰會相關文宣用品，業經申請單位及審查單位總務處核准，符合非商業用途使用。

稽核人員調閱商業用途有關四件紀念品送審上架作業流程，已依「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」先提送紀念品設計審查表，經紀念品管理單位同意授權後，提送紀念品上架前報核表經總務處主管核章後方進行販售。

二、PG 類會計科目單位使用及回饋金收取情形

稽核人員就有涉及商業行為者相關 PLG001 明細帳內容進行選樣，分別調閱四件紀念品授權回饋金不同廠商案件進行書面覆核。稽核人員取得前述四案件之明細帳，驗證該明細帳金額與授權商品銷售明細表金額加總相符，抽查銷售明細表出貨內容，業已依「國立臺灣大學授權紀念品製作銷售管理要點」辦理，相關收入已合理記載，有合法銷貨發票單據憑證，已確實記錄出貨摘要、數量、單價及回饋金等資訊。取得應繳授權回饋金統計表，核算廠商應繳授權回饋金比例之金額與本校開立之自行收納款項統一收據計算相符，並已依前述作業要點就相關銷售行為開立三聯式統一發票予授權廠商。

三、經費收支分析說明

檢閱 PLG001 明細帳相關經費科目性質，其中本校商標維護費用係由授權廠商開發紀念商品之權利金收入支應，包括商標註冊規費、侵權監控、法律訴訟費用等支出。稽核人員取得並檢視受稽核單位近年度 PLG001 收入、支出變動及結餘表，並就近兩年度變動百分比比較鉅(超過10%)加以分析，其中 108 年度較 107 年度支出減少主要係因 107 年辦理大陸商標展延登記費用支出較多所致。

單位:新台幣千元

PLG001	106 年度	107 年度	108 年度	變動百分比
	(A)	(B)	(C)	(C-B)/B
收入	1,340	2,101	1,927	-8.28%
支出	623	1,117	908	-18.71%
結餘	717	987	1,019	3.24%

四、商標侵權處理機制

有關商標授權爭議事項之審議係本校商標使用管理委員會任務之一，稽核人員抽樣 109 年度本校商標使用管理委員會第一次會議紀錄，檢視相關商標侵權行為案由決議已依「國立臺灣大學商標使用管理辦法」經過半數委員之出席，出席委員過半數之同意行之，並有本校法務處代表及經營管理組人員列席，惟經洽詢受稽核單位表示尚未訂有商標侵權的處理方式機制相關流程。

肆、建議事項

本次商標權利金收入循環稽核業務，有關商標申請流程、回饋金收取機制等尚依規定落實執行。建議訂定有關商標侵權處理機制。另隨著管理廠商逐漸增加，為避免廠商銷售額有統計錯誤，建議須有覆核機制，包含權利金及多退少補金額開立、決行層級等建議應有標準流程，以降低收款爭議性。另每年可定期針對收入大額廠商抽查如 401 營業稅申報報表進行核算，以利當下即時向廠商經營權利金，以免有高、低估收入狀況發生。

國立臺灣大學財務、勞務採購與付款作業稽核報告

稽核項目：財務、勞務採購與付款作業(一般採購)

稽核人員：林仁光主任、陳冠至

壹、源起

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核過程

一、受查單位

本室經 109 年 11 月 20 日校稽核字第 1090096584 號函，請總務處採購組、醫學院總務分處購運股，協助配合辦理財務、勞務採購與付款作業就地查核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核結果與建議事項。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據「政府採購法」、「政府採購法施行細則」、「行政院公共工程委員會公布之標準化作業流程及控制重點」及「政府採購錯誤行為態樣」等相關規定進行財務、勞務採購與付款作業查核。
- (二)總務處採購組及醫學院總務分處購運股已提供 108 年 5 月 21 日起至 109 年 9 月 30 日止招標案件清單，稽核人員依照政府採購法所規範之招標類型，公開招標、選擇性招標、限制性招標-比價、限制性招標-議價，自前述招標案件清單中進行抽樣。
- (三)稽核人員分別調閱 6 件公開招標案件、9 件限制型招標案件及抽樣 2 筆未達公告金額(未達 100 萬元)案件，共計 17 件全卷進行書面覆核。
- (四)已完成決標之案件，則檢視採購契約及確認驗收情形，以瞭解履約管理狀況。

參、稽核結果

一、公開招標

公開招標主要由總務處採購組及醫學院總務分處購運股發佈公開招標公告。抽核案件包括「植物培育溫室設備」、「未來教室建置案」、「國立臺灣大學 109 學年度學生團體保險」、「智慧化校總區汽車停管系統建置」、「P2 實驗室電動雙門真空高壓消毒鍋 2 台」及「人類外顯子定序服務」，類型包含財務及勞務採購案，其中「植物培育溫室設備」、「未來教室建置案」、「P2 實驗室電動雙門真空高壓消毒鍋 2 台」及「人類外顯子定序服務」，有第一

次公開招標未達法定開標家數而流標，故進行二次招標情形。稽核人員檢視前開案件招標文件，發現已依採購流程會辦主計室(醫學院為會計組)，並經總務長(醫學院為院長)決行，方進行公開招標。另公告招標案件「國立臺灣大學 109 學年度學生團體保險」、「智慧化校總區汽車停管系統建置」截至查核日尚未完成驗收，其餘案件皆已驗收，並已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理。

二、選擇性招標

稽核人員經詢問採購相關人員表示本次稽核期間並無承辦選擇性招標案件，稽核人員核對採購明細亦無相關資料。

三、限制性招標

(一)有關受稽核單位限制性招標案件，經檢視招標案件清單並進行抽樣，包含限制性招標-經公開評選或公開徵求及限制性招標-未經公開評選或公開徵求。

(二)限制性招標-經公開評選或公開徵求

稽核人員抽查該案件包括「無光罩直寫曝光機」、「臺大鄭江樓北棟實驗室及辦公室搬遷安置案」、「109 年學生宿舍委託駐衛保全合約」及「109 年度校總區教學館清潔維護工作」。前述案件已由總務處採購組公布招標公告，「無光罩直寫曝光機」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」規定採用限制型招標；「臺大鄭江樓北棟實驗室及辦公室搬遷安置案」、「109 年學生宿舍委託駐衛保全合約」及「109 年度校總區教學館清潔維護工作」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第九款「委託專業服務、技術服務、資訊服務或社會福利服務，經公開客觀評選為優勝者」規定採用限制型招標，辦理議價及簽約，前述案件皆已依採購規範於開標前成立採購評選委員會，經檢視議事過程尚無重大異常。稽核人員取得總務處採購組所填寫開標、議價、決標紀錄，內容亦包含投標廠商比減價單、投標標價清單等文件，決標紀錄並經請購單位及主計單位確認簽章。另該類型案件除「109 年學生宿舍委託駐衛保全合約」、「109 年度校總區教學館清潔維護工作」截至查核日尚未完成驗收外，其餘案件皆已驗收且具保固，驗收程序已依政府採購法第七十一條第二項「驗收時應由機關首長或其授權人員指派適當人員主驗」規定辦理，檢視相關文件評估尚屬合理。

(三)限制性招標-未經公開評選或公開徵求

稽核人員抽查該案件包括「核磁共振低溫高速魔角旋轉探頭」、「水下無人遙控載具」、「2020 年 Wiley 電子期刊」、「數位化精準定量核酸蛋白定位分析儀一組」及「臺灣國民免疫力調查研究」。除「臺灣國民免疫

力調查研究」採購案係依政府採購法第二十二條第一項第十六款「其他經主管機關認定者」規定採用限制型招標外，其餘採購案係依政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」規定採用限制型招標，並逕洽廠商辦理。檢視總務處採購組及醫學院總務分處購運股提供採購文件，包含開標、議價、決標紀錄等文件，另該類型案件除「2020 年 Wiley 電子期刊」截至查核日尚未完成驗收外，其餘案件皆已驗收且具保固，經評估尚符合政府採購法之流程。

四、未達公告金額(未達 100 萬元)

稽核人員抽樣 2 筆醫學院總務分處購運股未達公告金額案件「冷光照膠影像系統一台」及「中英文成績單自動繳費投幣機一台」。兩案皆依據政府採購法第 49 條並採自辦方式辦理，招標方式為公開取得報價單或企劃書並已辦理公告，唯有第一次公開招標未達法定開標家數而流標，故進行二次招標情形。經檢視驗收紀錄、財務採購規格功能檢測表評估尚屬合理；另抽核自行收納款項統一收據已收取保固金，目前尚於保固期內。

肆、建議事項

本次財務、勞務採購與付款作業(一般採購)稽核業務，採購流程尚依規定落實執行，惟本次抽樣限制性招標多採政府採購法第二十二條第一項第二款「屬專屬權利、獨家製造或供應、藝術品、秘密諮詢，無其他合適之替代標的者」，此款認定標準及有關價格商情分析之說明雖有於採購文件揭露，但基於市場變動性，建議受稽核單位逐步訂定適用前述款項作業處理流程(或審查表)及數據庫；另有於招標公告刊載後續擴充，惟後續擴充情形內容過簡情形，未敘明擴充之期間、金額或數量，例如「109 年度校總區教學館清潔維護工作」僅敘明後續擴充上限金額新台幣 8 百萬元，建議可多加強說明。此外由於採購流程繁複，建議醫學院總務分處購運股就採購文件資訊逐步建置系統以俾提升採購文件管理完整性及正確性。

國立臺灣大學學術回饋金簽訂流程與收入稽核報告

稽核項目：學術回饋金

稽核人員：林仁光主任、陳冠至

壹、源起

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理。

貳、稽核過程

一、受查單位

本室經 109 年 12 月 14 日校稽核字第 1090120956 號函，請研究發展處企劃組、總務處出納組及人事室協助配合辦理學術回饋金簽訂流程與收入稽核提供相關資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

- (一)本次查核主要係依據教育部 109 年 1 月 21 日臺教人(二)字第 1090008112 號函轉金融監督管理委員會 109 年 1 月 15 日金管證發字第 10803619347 號令及「國立臺灣大學非兼任行政主管職務之專任教師任職或兼職營利事業機構或團體準則」等相關規定進行查核。
- (二)稽核人員取得研究發展處企劃組提供本校 109 年 1 月 1 日至 109 年 10 月 31 日止，有申報兼職並簽訂各項產學合作合約者之學術回饋金應收帳款明細及收據編號。
- (三)稽核人員就研究發展處企劃組所提供之學術回饋金應收帳款明細及收據編號，抽查前述期間內 119 筆學術回饋金明細之 20%金額較鉅者共計 24 筆為選樣內容，檢閱人事室協助提供申報兼職核准文件，以瞭解相關兼職核准情形；另與總務處出納組確認學術回饋金開立收據狀況，以評估是否開立收據並於期限內向廠商請款。

參、稽核結果

稽核人員檢視人事室提供經抽樣之 24 筆申報兼職核准文件，若有兼任公開發行公司獨立董事者，業已向本校人事室辦理核准，並業經本校發函生效；另研究發展處係採開立預開收據方式，於期限內向廠商請款，經檢視總務處出納組匯款系統匯款情形，產學合作企業均已依照契約於期限內匯款，相關學術回饋金簽訂與收入流程已依規辦理，尚無重大異常之情事。

國立臺灣大學 109 學年第 1 學期第 2 次校務會議 進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、為提昇本學院管碩學程學員專業知能，業於 109 年 11 月 30 日假集思會議中心國際會議廳辦理學期專題講座，邀請 PaGamO/BoniO Inc 執行長葉丙成教授蒞臨主講「用創新改變世界」。
- 二、為辦理 109 學年度第二學期學分班招生作業，業於 109 年 11 月 6 日辦理「法律學分班」招生說明會；並於 109 年 12 月 27 日、110 年 1 月 7 日辦理「管理碩士學分班」招生說明會。
- 三、為辦理本學院 110 學年度 PMBA(事業經營碩士在職學位學程)、PMLBA(事業經營法務碩士在職學位學程)及PMBM(生物科技管理碩士在職學位學程)等三個碩士在職學位學程招生作業，本學院擬於 110 年 1 月 24 日及 1 月 30 日分別假台北本學院大樓及竹北校區各辦理一場招生說明會。
- 四、本學院近期擬新開辦養生保健系列—「新世紀文藝復興—啟蒙、傳承、轉型、超越」、「養生保健系列—中醫十問與保健·寒熱體感篇」等課程。

推廣教育工作報告

1.109 學年第一學期開班情形與修課人數：

學位班共 6 班次，上課人數 165 人；學分班共 3 班次，目前上課人數 1,069 人；非學分班共 7 班次，目前上課人數 431 人。

學位班	學生數
108、109 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	60
108、109 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	51
108、109 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	54
學分班	學員數
管理碩士學分班第 30-37 期	513
法律學分班第 34-36 期	509
臨床研究護理師學分班第 16 期	47
非學分班	
精鍊高階管理與實務研習班第 40-41 期	115
財務報表分析研習班第 59 期	75
投資理財精修班第 13 期	73
財報分析與企業評價研習班第 26 期	45
失序格局與修昔底德陷阱	36
與自己喝杯咖啡—哲學與人生第 1 期	72
《菜根譚》—發掘人生智慧寶藏	15

2.109 學年第一學期正進行招生之班次：

招生班期別	預計開課日
養生保健系列—中醫經絡保健：足三陽篇第 2 期	110/1/10
管理碩士學分班第 38 期	110/2/26
愛上巧克力～巧克力官能專業鑑定人員培訓班第 17 期	110/3/2
新世紀文藝復興—啟蒙、傳承、轉型、超越	110/3/4
法律學分班第 37 期	110/3/6
演講的藝術—肢體表達篇第 2 期	110/3/11
養生保健系列—中醫十問與保健：寒熱體感篇第 1 期	110/3/11
大數據與商業分析—行銷篇第 6 期	110/3/19
茶葉官能專業鑑定人員培訓班第 20 期	110/3/24
財報分析與企業評價研習班第 27 期	110/4/20

國立臺灣大學出版中心

109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

壹、年度重要工作成果報告

一、好書佳評如潮!出版中心優質學術書，品質屢獲學術界肯定

(一) 《尋租中國：台商、廣東模式與全球資本主義》榮獲第九屆中央研究院人文及社會科學學術性專書獎

吳介民老師《尋租中國：台商、廣東模式與全球資本主義》一書，為人文及社會科學類的重磅書籍，2020 年自 5 月甫獲科技部評選為最具影響力研究專書之際；7 月初，又獲得孫運璿學術獎「最佳書籍獎」。12 月 17 日旋即再獲第九屆「中央研究院人文及社會科學學術性專書獎」。評審認為：作者依照中國經驗提出具有獨特性的尋租行為，以及由此產生的鑲嵌關係的新理論，深度探討中國如何啟動出口導向工業化，快速成為世界工廠並得以持續快速成長的廣東模式，豐富了有關中國經濟發展的主流理論，深化東亞國家發展模式的理解，對中國研究和經濟社會學的理论建構有顯著貢獻，為當代中國研究的經典。

此書除學術品質獲多項學術獎項認可外，一出版即登上暢銷書排行榜，多次再刷，讀者迴響眾多。再再反應出臺大出版中心透過完善的審查制度、嚴謹的編輯程序，矢志出版優質好書。我們深信，一本好的學術專書絕對能在出版中心的努力下，成功達成研究領域之拓展，同時引領學術發展方向的目標。

(二) 109 下半年度科技部出版專書補助

科技部人社中心「人文學及社會科學專書」109 下半年度出版補助名單出爐。本中心提送三冊書籍申請，包括《後殖民與日治記憶—二十世紀台灣小說》、《什麼是法釋義學？以二次戰後德國憲法釋義學的發展為借鏡》、《心識與解脫—對比視域下的佛教心意識理論》。審查結果令人鼓舞：申請三冊，榮獲補助三冊，獲獎率百分百，為校爭光。



本中心獲補助的三本書：《後殖民與日治記憶：二十一世紀台灣文學》，作者為本校外文系特聘教授劉亮雅，本書聚焦臺灣作家，解讀這些日治記憶文本的特點，並放在戰後臺灣文學、文化、電影的生產脈絡，顯現二十一世紀台灣小說與電影重返日治記憶的深刻意涵；《什麼是法釋義學？——以二次戰後德國憲法釋義學的發展為借鏡》，作者中研院法學所黃舒芃研究員，以德國憲法釋義學在二次大戰之後的發展歷程作為討論標的，檢視德國憲法釋義學是否與如何發揮排解現實政治及社會問題的功能，期能藉此破除對法釋義學本質及任務的誤解與迷思。；《心識與解脫》，作者佛教慈濟大學宗教與人文研究所教授林建德，以佛教觀點探討當前學界熱門的「心意識」主題，除佛學理論外，還關注英語學界「自然化」等哲學發展。

榮獲此項出版補助，足以顯示科技部對臺大出版中心學術審查機制和專業編審水準的高度肯定。未來我們將繼續秉持專業嚴謹的精神，為讀者推出更多優質之學術書籍。

(三) 優質教科書重磅出版，拓展台灣學術研究影響力

一本好的教科書，對莘莘學子學習歷程的影響，以及對老師教學方面的助益，成效甚鉅。感謝教務處大力支持「優質教科書出版及其電子書行銷推廣計畫」，以「研究回饋到教學」的理念，主動與教師洽談，從書稿撰寫的初始階段即參與其中，並經過嚴謹的同行審查機制，以保證教，製作與行銷推廣電子書。便利國外讀者及滿足不同的閱讀需求。

本中心自 107 年出版教科書 7 冊，108 年 10 冊，今年更是教科書豐收年，共計出版 17 冊，其中「台灣史論叢」7 冊，

英文教科專書 1 冊，教師自編撰寫 9 冊，且理工生醫農領域逐年增加，例如本中心 10 月甫出版 *Phytoseiidae of Taiwan (Acari: Mesostigmata)* (中文書名：臺灣植綫蟎誌)，是由本校昆蟲系故柯俊成教授與其指導之前研究生廖治榮博士所組的研究團隊，自 2009 年至 2019 年，長達 10 年的研究，調查超過 2,500 筆採集紀錄，20,000 筆標本，綜論臺灣之植綫蟎科，提供完整的分類研究與外部形態資訊，**作為蟎之重要教學、研究、防治參考**，擴展臺灣學術研究的國際影響力。

二、多元行銷與跨領域活動規劃，展現邁向「未來大學」之活力與實力

受全球新冠肺炎疫情持續延燒至今的影響，今年世界各大與書展有關的活動相繼取消。台灣在相對安全的情況下，本中心於 5 月開始，配合防疫措施，逐步規劃小型講座活動，以直播形式對外開放，更透過後置，將活動內容放置於數位平台，讓讀者透過網路與作家或講者互動。更規劃多元行銷管道，將微型書展、系列講座搭配子報、電子書等數位平台陸續推出。期能提供讀者數位閱讀之自主學習機會，創造愉快且方便的體驗，使讀者於數位時代的自學力更為提升，展現融合「未來大學」多元數位學習的軟實力。

(一)系列講座、直播與數位平台，讀者自主選擇多元學習

「台灣史論叢」系列講座，除繼續與本校臺灣文學研究所合作規劃 5 場新書講座以及 1 場專題演講，其中 2 場更跨校與臺師大臺史所合作，提供讀者與作者群深入對談的良機。

每場講座針對各主題提供貫時性 (longitudinal study) 的廣度與深度視野，由系列主編與作者帶領讀者一起來探討叢書跨領域、跨學科的議題與內容，引導讀者打破學術框架，深入閱讀。講座側記已於活動後速見於出版中心首頁，後續相關活動也即時更新。讀者可自主選擇各種學習管道，直接參與講座活動、透過直播或數位轉播平台，同樣深入其境，共同參與議題討論與探究。講座計有以下六場：

- 1、10/12：[社會生活篇]：「在場／不在場—尋找『社會』的日常生活史」。
- 2、10/20：[經濟篇]：「制度經濟學—制度與經濟成長」。
- 3、10/30：[專題演講]：「改變『主體認同』就夠了嗎？——台灣史學革命尚未成功，同志仍須努力」。
- 4、11/24：[醫學公衛篇]：「台灣現代醫學史的進程——從文化與政治體制談起」。
- 5、12/10：[史學篇]：「重訪曹永和「台灣島史」觀——三十年的回顧」。
- 6、12/21：[文學篇]：「『小地方』與『大世界』——台灣文學的感覺結構」。

貳、近期重要工作報告與工作計畫

一、出版優質學術專書與教科書

(一) 精心策畫優質學術著作出版

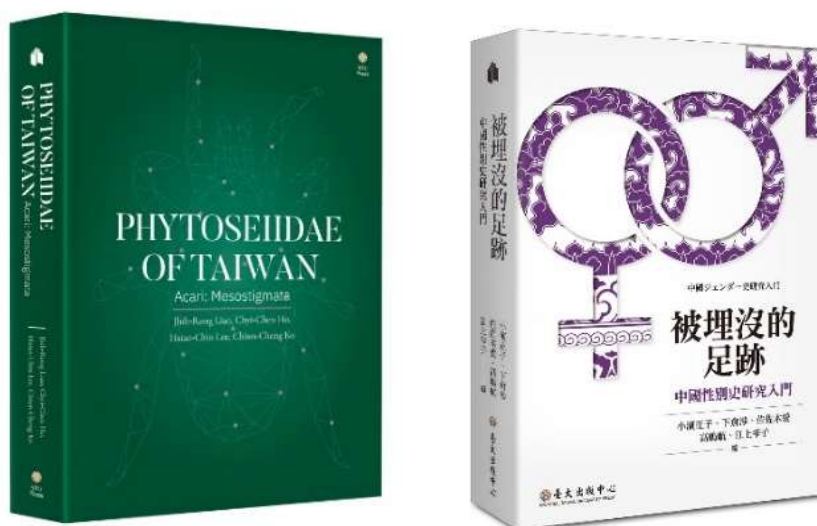
2020 年出版成果，總計出版 54 本，代銷 2 本，其中學術書 32 冊 (60%)、教科書 17 冊 (31%)、一般書 5 冊 (9%)；另含翻譯書 6 冊，再版 11 冊，外文 5 冊 (英文 4 冊/日文 1 冊)，學術書及教科書占全年圖書出版量 91%。本中心戮力出版學術專書，經由專業且嚴格的審查，持續擴大台灣學者的學術影響力，以成為華語世界之頂尖學術出版標竿為努力目標。

(二) 規劃專業教科書出版計畫

出版中心主動規劃教科書系列，力求內容豐富多樣，人文與自然均衡發展，深獲國內外教師認同，逐漸引起教師們撰寫教科書之興趣及引導學術教科書出版趨勢。

本中心今年出版教科書 17 冊，除了出版「台灣史論叢」7 冊之外，陸續出版 10 本重量級的教科書籍，如本校昆蟲系柯俊成教授團隊所撰寫的《Phytoseiidae of Taiwan (Acari: Mesostigmata)》(中文書名：臺灣植綏蟎誌)、土木系謝尚賢教授

團隊《透過案例演練學習 BIM——基礎篇（增訂二版）》。數學系翁秉仁教授《微積分乙（修訂版）》、電機系吳瑞北教授團隊撰寫的《物聯網 ABC》、音樂所蔡振家教授的《音樂認知心理學（二版）》以及《中国ジェンダー史研究入門》（《被埋沒的足跡——中國性別研究入門》）等書。



2021 年計畫出版 10-13 冊，其中包括台灣史論叢《政治篇》、《原住民篇》與《史前篇》，《專案管理視角下的組織策略變革》（工管系江俊毅教授著）、《A Practical Guide to Drug Development in Academia: The Spark Approach》（學界藥品開發實用指南：史丹佛 SPARK 攻略）（資工系曾宇鳳教授譯）、《Divine Wind : The History and Science of Hurricanes》（颱風）（大氣系吳俊傑教授譯）、《My Life in Science、The Spontaneous Brain》（自發的腦：從心體問題到世界一腦問題）、《田野敲敲門》等，期以出版引領學術前進，呈現獨特、專業、兼具本土特色與國際水準之教科書。

二、銷售發行與行銷推廣

（一）參與國際書展，拓展全球能見度

2020 年在疫情擴散的影響下，全球各種大國際書展如 AAS-in-DENVER、國際亞洲學者大會 (ICAS) 書展、香港書展、北京書展、海峽圖書交易會等紛紛取消實體活動。因此 10 月 14

至 18 日於德國舉辦之法蘭克福書展，本中心以數位參展商方式，參與線上書展，持續呈現台灣精采的學術研究，維持台灣與各國出版的交流熱度，期能提升臺大出版中心於國際學術舞台之能見度。

2021 台北國際書展將於明年 1 月 26 至 31 日舉行，本中心首次以獨立大型參展單位參加，展位設計以「知識結構體」為主題概念，運用極具臺大建築特色的「十三溝面磚」與「臺大第一學生活動中心」為基底，形塑校園視覺核心。在整體風格上，以大面積的木紋紋路作質感呈現，同時運用立體書架作透視堆疊。前者期能散發嚴謹專業的學術出版風，後者期能展現跨領域的思維創意風，希望整體感可彰顯本校在出版事業所做的努力及成果。



(二) 2020 年臺大紀念品新品上市

2017 年出版中心時效性手帳日誌 (Take a Note) 獲得國際四大設計獎之一的 GOOD DESIGN AWARD 殊榮，成為第一個以台灣品牌得獎之手帳，每年開賣均造成搶購。因限量發行，更被稱為文具界的都市傳說，在 YouTube 已有眾多愛好者主動分享開箱影片。因此，2021 年的時效性手帳日誌已於 9 月提前開放預購，11 月校慶活動中展售，並於本校校友中心、書店臉書及各通路商網頁陸續曝光。本年手帳日誌擁有濃藍色的封面，是江戶時代的流行色，搭配北海道獨產的「三賀杉」外包裝，分成國際版與中文版內頁設計，呈現極具典雅風格，配合校園優惠及預購

活動，迄今已銷售一空。除了手帳日誌，出版中心在 12 月更隆重推出「2020 年秋冬季三色新款證書夾」，以及「2020 新款胸章」(包括「經典學院風」與「青春個性風」)。目前已於網路及實體書店同步販售，與師生、校友一起迎接 2021 年的到來。



三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

2020 年出版中心持續進行版權授權洽談，共進行 11 種書籍洽談，完成《病腦啟示—神經哲學與健康心智》、《惡之華》、《亡明講史》、《永夜微光》授權簡體中文合約，多本書籍如《文章自可觀風色》授權條件協調中。另外，考量本中心的出版方向及著作對台灣學術發展影響，出版中心經叢書主編推薦，今年已完成 7 種國外重要學術著作，包括《*Social and Political Foundations of Constitutions*》、《中國女性史》、《*Women and National Trauma in Late Imperial Chinese Literature*》、《颱風》、《*My Life in Science*》、《*A Practical Guide to Drug Development in Academia: The SPARK Approach*》與《*Getting to Know Web GIS.*》之版權購買洽談，希冀能以精確流暢之翻譯，將國外學者的經典著作介紹

給國內讀者賞析。

國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

109.12.15

一、推廣教育

109 年 10 月 1 日至 109 年 12 月 15 日止，共辦理研討會、訓練班 6 項，表列如下：

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1091004 1091008	25th Optoelectronics and Communications Conference	李三良	台科大電子系	440
1091112 1091114	The 4th Global Conference on Biomedical Engineering & Annual Meeting on TSBME	王兆麟	醫工所	571
1091114	甲級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	40
1091227	乙升甲級廢水處理專責人員訓練班			1
1091119 1091120	功能性塗料應用與發展研討會	中心	中心	103
1091121	乙級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	42
1091213	乙級廢棄物清除技術員訓練班			5
	廢棄物處理技術員訓練班(到職)			2
1091208 1091210	聚烯烴科技與應用講座	戴子安	環訓所	30

二、建教合作計畫

109 年 10 月 1 日至 109 年 12 月 15 日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 6 項，委託研究經費共 9,729,092 元。

三、技術服務

109 年 10 月 1 日至 109 年 12 月 15 日止，共辦理技術服務收入共 43,830,479 元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

109.09.17~109.12.1

一、協助處理本校實驗場所環安衛意外事件（共 9 件）

【案例一】設備過熱熔毀材料冒煙事件

一、時間：109 年 9 月 1 日（星期二）上午

二、發生原因：儀器設備運作異常

三、事發經過：凌晨學生發現系館火災警報器響起，經察看主機顯示異常地點位於 3 樓，經察看發現 3 樓西址疑似有煙霧產生之情況，因不確定事故地點，隨即通報駐警隊，經斷電後由消防隊人員進入察看後發現煙霧來源為空氣乾燥機，後續會同該設備廠商會勘後發現，為馬達逆止閥阻塞，導致過熱熔毀周邊材料產生煙霧之情形。

四、檢討與建議：加強相關儀器設備平時檢查。

【案例二】儀器設備冒煙事件

一、時間：109 年 9 月 1 日（星期二）上午

二、發生原因：不當操作、使用不正確物質

三、事發經過：疑似烘箱內放置相對容易燃燒的物品，加上未定期檢查與收拾，導致烘箱冒煙之意外。

四、檢討與建議：

（一）未依本校規定 3 個工作天內填具「職業災害報告單」送環安衛中心。

（二）提醒與教導實驗場所相關人員，加強平時儀器設備及其他類似情形之檢查，以及時清除危險狀況。

（三）烘箱為本校實驗場所火災事件常見之儀器，應有專人負責定期檢查烘箱設備並建立使用紀錄表，避免烘烤易燃物品，建議烘箱每年至少實施一次溫度校正。

【案例三】廢棄物外洩事件

一、時間：109年9月22日（星期二）上午

二、發生原因：無工作前計劃

三、事發經過：清理退休教師所遺留之實驗室廢棄物，因均已裝箱，故未拆箱進行檢視內容物，搬運過程因傾斜時發現有部分液體外洩至地面，經確認為水銀，拆箱發現內容物有數支已破損之水銀溫度計。

四、檢討與建議：

（一）未依本校規定3個工作天內填具「職業災害報告單」送環安衛中心。

（二）擬訂工作前計畫，確實瞭解清運廢棄物之內容，避免不當或錯誤之清運措施。

【案例四】遭老鼠咬傷事件

一、時間：109年9月25日（星期五）下午

二、發生原因：工作技能不夠

三、事發經過：在操作探討 BLM-S 調控海馬迴神經新生之角色極其功能性影響，實驗操作不慎遭老鼠咬傷。

四、檢討與建議：

（一）未依本校規定3個工作天內填具「職業災害報告單」送環安衛中心。

（二）動物實驗操作時應確實配戴防護手套，若有受傷事件應儘速就醫。

【案例五】疑似遭紫外線燈曬傷事件

一、時間：109年9月28日（星期一）下午

二、發生原因：注意力未集中

三、事發經過：準備使用生物安全操作櫃從事聚合酶鏈式反應實驗，操作前依 BSC 控制面板按以下順序三個開關：排風扇，紫外線和照明，在操作過程（約2小時）有穿戴個人防護裝備（包括手套與實驗衣等），僅手腕部位暴露在外，經數小時後手腕部位發覺有發紅起疹，皮膚感到乾燥而緊繃（類似長時間暴露在陽光下後的感覺），當天傍晚返家後有塗抹蘆

蒼凝膠在皮膚上，隔天皮膚則為輕度發癢，經進一步治療後，所有症狀則在 24 小時後消失。

四、檢討與建議：加強人員對所處實驗室環境、儀器、設備之瞭解與操作風險教育。

【案例六】電風扇起火事件

一、時間：109年8月17日（星期一）凌晨

二、發生原因：設備老舊

三、事發經過：室內電風扇運轉中起火，實驗室無人在場，隔壁間學生聞到焦味進入查看，發現電風扇馬達處已有火焰，隨即使用乾粉滅火器噴灑並通知駐警隊，無人員受傷，電風扇報廢處理。

四、檢討與建議：

（一）未依本校規定 3 個工作天內填具「職業災害報告單」送環安衛中心。

（二）長時間運轉之風扇設備應加強清潔及保養，並汰換老舊設備。

【案例七】實驗過程不慎擦傷事件

一、時間：109年10月6日（星期二）晚上

二、發生原因：未配戴足夠個人防護具

三、事發經過：在實驗過程中須將細胞株放入 37 度 C 水浴解凍前，想確認冷凍小管上的標記而去詢問同仁，在觀察標記時突然爆裂，巨大聲響造成實驗室在場人員輕微耳鳴，爆裂碎片造成其中 2 人擦傷。當下初步處理傷口後，前往臺大醫院急診室做全面檢查。經過醫生診斷，施打一劑破傷風，並給予藥膏塗抹、抗生素及普拿疼 3 天藥物治療。

四、檢討與建議：

（一）未依本校規定 3 個工作天內填具「職業災害報告單」送環安衛中心。

（二）處理具溫差、壓差等易造成試管爆裂之實驗步驟，應配戴足夠個人防護具，如護目鏡、手套、實驗衣等。

【案例八】儀器設備冒煙事件

一、時間：109年10月12日（星期一）上午

二、發生原因：設備老舊

三、事發經過：學生在工廠進行實習課，研磨刀具時磨刀機發生短路冒煙。

發生原因判斷為操作磨刀機時，按鈕開關接觸不良，導致機器內部線路電流過負載，引發過熱冒煙及電線變形。

四、檢討與建議：

（一）未依本校規定3個工作天內填具「職業災害報告單」送環安衛中心。

（二）應加強平時儀器設備之保養及使用前檢查，並汰換老舊設備。

【案例九】實驗過程不慎割傷手指事件

一、時間：109年10月13日（星期二）下午

二、發生原因：人員疏忽不當使用

三、事發經過：學生於普化實驗將結束收拾時，疑似使用廣用夾過緊，導致燒瓶破裂傾倒桌面，左手想去搶救瓶子，被破掉的瓶頸割傷手指。受傷學生送至保健中心後轉三軍總醫院進行縫合，之後追蹤學生狀況手指正常。

四、檢討與建議：

（一）未依本校規定3個工作天內填具「職業災害報告單」送環安衛中心。

（二）應教育人員正確使用廣用夾方式，並在實驗操作前檢查玻璃器材之狀況。

二、召開環安衛相關會議

（一）109學年度第1次生物安全會

於9月11日召開109學年度第1次生物安全會議，討論有關「COVID-19/SARS-CoV-2去活化標準作業程序」。決議事項為（1）通過去活化程序，嗣後如有申請案研究計畫中使用本案通過之去活化方法，請註明通過案號；如去活化方法因故修正，須重新提出去活化程序送審，通過後始可執行之。（2）當次去活化病毒量超過50mL，須留下完整的確效驗證報告備查；若每次均為少量，則應至少3個月進行

一次去活化驗證確效，並留有書面紀錄備查。上述文件均須詳記時間及執行人員，經計畫主持人簽名後置 BSL-3 管委會備查。(3) 如使用者發現確效去活化程序失效時，應立即通知計畫主持人及 BSL-3 管委會，檢討原因並重新提出去活化程序，經本會審查同意後始可執行之。

(4) 去活化後病毒移出 BSL-3 實驗室前，計畫主持人必須先至本校「實驗場所運作管理系統」提出異動或輸出入申請。

(二) 109 年度第 1 次毒性化學物質運作管理委員會

於 9 月 23 日召開 109 年度第 1 次毒性化學物質運作管理委員會，會中除報告本屆毒化物運作管理委員會委員任期、毒化物運作管理現況、毒化物運作量達分級運作量應配合辦理事項、109 年度第 2 季毒化物運作紀錄未依規定填報情形、學術機構運作毒性及關注化學物質管理辦法修正內容外，亦針對 109 年度排氣櫃等污染防治設施補助改善計畫申請案件進行審核討論。

三、辦理環安衛相關教育訓練

(一) 舉辦「實驗場所安全衛生教育訓練」

實驗場所安全衛生教育訓練於 109 年 8 月 6 日至 12 月 18 日期間，共計辦理 A（實驗場所安全衛生）14 梯次、B（危害通識）13 梯次、C（輻射防護）5 梯次、D（生物安全）8 梯次及 E（生物安全再訓練）8 梯次；各課程報名人次為：A 課程實驗場所安全衛生管理訓練 2,269 人次、B 課程危害通識教育訓練 1,761 人次、C 課程輻射防護教育訓練 410 人次、D 課程生物安全教育訓練 1,156 人次。

(二) 舉辦 109 學年度第 1 次輻射操作人員再訓練講習

於 10 月 23 日下午假環境研究大樓 105 教室辦理 109 年第 1 次輻射再教育訓練課程，由核能研究所陳韋新分組長講授「游離輻射之醫學、民生應用及輻射防護體系發展沿革」，共 37 人參訓。

(三) 舉辦生物安全持續教育訓練

依衛生福利部疾病管制署公布之「感染性生物材料管理辦法」及

本校生物安全實驗場所教育訓練計畫，各操作實驗之人員除於新進時應接受生物安全課程 8 小時外，每年應另取得生物安全持續教育至少 4 小時；爰此，已取得新進人員生物安全教育訓練合格證書者，隔年起每年需接受實驗場所生物安全持續教育訓練。為使本校操作生物實驗者符合法規要求，已於 8 月至 11 月期間辦理 8 梯次，共 1,433 人獲得訓練證書。

四、生物安全第二等級實驗場所評核作業

109 年度訪視已於 11 月份辦理完畢，由生物安全會委員實地訪視各第二等級實驗場所，訪視前先規畫重點項目為：年度生物安全操作櫃確效檢查、生物材料定期盤點、教育訓練證明應每年更新以及生物安全相關緊急應變演練之執行情形等，訪視後較為普遍之建議改善項目為：每年應對生安櫃作確效檢查一次，應確實執行生物材料之新增、使用、銷毀等記錄，應定期執行生物材料盤點（包含更新於疾管署「實驗室生物安全管理資訊系統」），緊急應變計畫書中須載明生物材料危害說明、清單及儲存位置，每年應至少執行生物安全緊急應變計畫演練一次並檢附佐證文件、高溫高壓滅菌鍋未完成生物確效等；陸續追蹤後各實驗場所均已改善完成。

五、配合主管機關進行訪視

（一）接受疾病管制署高防護實驗室生物安全管理訪視

為維護國內高防護實驗室之生物安全，疾病管制署依據「感染性生物材料管理辦法」及「高防護實驗室暨高危害病原使用或保存單位生物安全查核作業規定」辦理書面查核，本校已於 11 月 26 日繳交「保存第 3 級危險群(RG3)病原體之實驗室/保存場所之生物保全查檢表」，並獲無缺失回覆。

（二）辦理毒化物災害聯合防救正式演練

本校校總區因毒化物運作量達分級運作量，依規定每年須配合臺

北市環保局辦理毒化物災害聯合防救事宜，包括：臨場輔導、無預警測試或毒災演練，每年由環保局排定配合辦理。

本年度校總區依規定配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之毒災演練，由化工系配合辦理。本次演練因消防隊年度配合辦理場次已滿，加上預定正式演練當日人力有限，相關救災物資調度不易，故本次演練召開 1 場次籌備會、1 場次未正式動員的預演。整體演練雖有部分設施（除污棚）不足、實驗場所人員未預演而不熟悉的情況下，但仍在動員數十人與消防環保單位配合下，將各演練程序呈現出來，對於本次演練因辦理時機不佳等原因而有不完美之處，環保局亦能體諒並對演練給予肯定。

六、定期辦理申報事宜

（一）109 年度第 3 季感染性生物材料運作紀錄申報

依疾病管制署規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成前 1 季感染性生物材料盤點申報，本校生物安全第二等級（含）以上之生物實驗室共 91 間，均已於 109 年 10 月 5 日前完成 109 年度第 3 季運作紀錄申報。

（二）109 年度輻射業務年度申報

環安衛中心向行政院原子能委員會申報 109 年度本校非密封放射性物質作業場所 8 間及許可類可發生游離輻射設備 1 台之年度偵測結果，偵測結果皆為合格。

（三）109 年度第 3 季毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成申報前 1 季各種毒化物運作紀錄，本校校總區等 10 個毒性化學物質運作場址，109 年度第 3 季運作紀錄雖透過管理系統通知與提醒，仍有部分系所單位實驗場所未依規定填報，但礙於每季申報期限，除視為未運作外，環安衛中心則依規定期限至教育部化學品管理與申報系統完成對外申報。

七、清運事業廢棄物

(一) 實驗場所廢液：109 年 9～11 月共清運 22,695 公斤。

(二) 生物醫療及其他容器與耗材：109 年 9～11 月共清運 18,813 公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

本校校務發展規劃委員會 109 學年度第 2 次會議於 109 年 12 月 9 日在校總區第 1 會議室舉行，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

- (一)「臺大校園生物多樣性指標、基礎調查與監測計畫(三)期末報告案」於 109 年 10 月 21 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本報告通過。椰林大道兩側請生物多樣中心再進行補充調查。2.有關生態保育、降低窗殺等議題，後續繼續進行相關討論。3.請總務處、校規小組討論校園綠地與生態重建計畫。」

二、校務發展規劃委員會討論通過案共 5 件：

- (一)電機資訊學院電機工程學系申請「電機工程學系博士班資訊安全組」學籍分組增設案。
- (二)醫學院附設醫院新竹分院新建浦雅院區可行性評估期初報告書案。
- (三)有關 107 學年名譽教授審議委員會第 1 次會議通過之附帶決議相關事項。
- (四)共同教育中心體育室申請「國際體育運動事務學士學位學程」增設案。
- (五)理學院申請「統計與數據科學研究所(碩士班)」增設案。

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

本委員會於 109 年 9 月 28 日召開 109 年第 2 次會議，通過修正新進教師職務宿舍分配及管理要點第二點，增列經教育部核定之玉山學者另加計 22 點，玉山青年學者另加計 11 點，自 109 年 8 月起分配適用，109 年 8 月起聘者以新進教師職務宿舍相關辦法辦理，逾期視同放棄；109 年前起聘者且在教育部核定年限內，可追溯申請新進教師職務宿舍。使玉山學者與玉山青年學者具優先選配宿舍權，提供宿舍協助安定其生活，以利延攬國際頂尖人才。

為加速推動教職員宿舍興建案，已完成六案工程基本設計並向建管處掛件申請建照，其中基地 2 臺北市政府已核准發照。總務處於 109 年 9 月 8 日至 11 日辦理工程細部設計第一次審查會，預定工程決標後即可正式動工。另財政部 109 年 6 月 22 日召開中央公共債務管理委員會第 14 次會議，決議本自償性債務舉借及償還計畫案原則同意，惟送行政院之 6 案教職員宿舍興建規劃構想書須經行政院核定通過，始得舉借債務；為期 6 案工程順利招標，已提送 109 年 9 月 30 日校務基金管理委員會審查舉借債務。

貸款興建宿舍案之基地 14，為避免營建署納入社會住宅用地需求，加速辦理本基地之興建計畫進度，規劃構想書已依教育部審查委員意見覈實檢討修正，教育部再於 7 月 23 日函請本校查明釐清相關事項，本案已請建築師就應釐清部分及 6 案貸款興建宿舍案教育部與財政部曾提出之意見，一併檢討修正後再報教育部續審。

國立臺灣大學程序委員會

109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告

本委員會於 109 年 12 月 24 日召開會議，安排 109 學年度第 1 學期第 2 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 109 年 12 月 18 日，計收到 4 件提案。提案部分，包括校長交議案 1 件、學院提案 2 件及代表連署提案 1 件。另外，提案截止收件後又收到 1 件校長交議案(109124 案)，經 12 月 22 日行政會議通過後始完成行政程序，經委員討論後，提案順序照案通過，109124 案列入正式議程(第 5 案)，程序表修正通過。

有關 109 年 10 月 24 日校務會議主席宣布：「請秘書室研擬如何於校務會議前徵集代表意見以提升會議效率之作法，提下次會議報告」，為提高校務會議議事效率，已建構校務會議提案討論區及議案執行情形查詢網頁(https://mis.cc.ntu.edu.tw/aca3_meeting/)，該網頁除可針對提案提出意見，並可提供 90 學年度以後歷次校務會議議案執行情形查詢，本校教職員工生可利用計算機及資訊網路中心帳號及密碼登入使用。預計於本校發函校務會議代表之公文及 e-mail 傳送會議資料網址時加強推廣上述提案討論區系統，請校務會議代表多加利用，以提升會議效率。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。

