

# 國立臺灣大學 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

## 各單位書面報告

### 目 錄

一般學術與行政方面 .....	1-1
教務處 .....	2-1
學生事務處 .....	3-1
總務處 .....	4-1
研究發展處 .....	5-1
國際事務處 .....	6-1
財務管理處 .....	7-1
共同教育中心 .....	8-1
圖書館 .....	9-1
計算機及資訊網路中心 .....	10-1
人事室 .....	11-1
主計室 .....	12-1
稽核室 .....	13-1
進修推廣學院 .....	14-1
出版中心 .....	15-1
工業研究中心 .....	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心 .....	17-1
校務發展規劃委員會 .....	18-1
程序委員會 .....	19-1



# 國立臺灣大學 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

## 一般學術與行政方面：

### 一、本校相關講座教授審議辦理情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年紀念講座、旺宏電子講座、萬祥玉講座、臺大拔萃講座等)。依相關講座設置辦法或要點規定，由副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。為辦理 110 學年度之「臺大講座」及「傅斯年紀念講座」之審議，業於 110 年 5 月分別召開 4 場審議會：

(一)臺大講座：110 學年度審議通過文學院黃慕萱等 18 位教授為「臺大講座」主持人。

(二)傅斯年紀念講座：係財團法人中華教育文化基金會提供經費於本校設置，每學年審核聘任一位講座教授，頒發研究費美金 20,000 元整，任期一年。110 學年度審議通過地理系徐進鈺教授為「傅斯年講座」教授。

### 二、本校特聘教授第 8 款審議情形

為審議符合「特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點」第 2 點第 1 項第 8 款：「獲得教師免評鑑，並對社會有重大專業實務貢獻，具體表現突出」者，陳副校長召開「特聘加給審議委員會(審議第 8 款)110 學年會議」(110/4/30)，審議通過地理系林俊全教授、醫學系內科張上淳教授及科法所許士宦教授等 3 人為 110 學年特聘教授(第 8 款)，並提本校第 3093 次行政會議(110/5/11)通過。

### 三、本校教學研究單位之新增、變更專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位新增、停辦、變更事宜，並提送相關會議討論通過後，報請教育部同意。110 年 2 月迄今審查通過以下增設案，並依程序提行政會議(增設功能性學院)或校務發展規劃委員會(其他教學研究單位之新增案)討論通過：

(一)增設功能性「國際學院」(110/4/14)；

(二)增設功能性「創新設計學院」(110/4/15)；

(三)創新設計學院申請增設「創新領域學士學位學程」(110/4/15)；

(四)國際學院籌備辦公室申請增設「智慧醫療與健康碩士學位學程」  
(110/4/30)。

#### 四、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

- (一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長爰每月召開一次「各學院學術提升研商會議」，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 110 年 5 月，共召開 75 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。
- (二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 29 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效，第 30 次交流會原訂由醫學院附設醫院於 5 月 28 日辦理，惟因 COVID-19 疫情之故延期舉行，未來亦將持續進行。
- (三)本校現有 11 個學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及研究成果，前揭會議決議由各學院輪流於本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大研究成果系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，將持續進行。

#### 五、功能性「校級研究中心」設置及運作相關事宜

- (一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，目前共計有 49 個校級研究中心(不含已經行政會議通過合併之「氣候變遷與永續發展研究中心」)。
- (二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮詢委員會議，並由陳副校長擔任召集人及會議主席，研商各研究中心未來發展方向及策略。110 年 2 月迄今召開以下中心之諮詢委員會議：
- 1.永齡健康研究院諮詢會(110/3/19)；
  - 2.資訊電子科技整合研究中心(110/4/9)；
  - 3.智慧健康科技研發中心(110/4/22)；
  - 4.氣候變遷與永續發展研究中心(110/5/4)；
  - 5.分子生醫影像研究中心(110/5/26)；
  - 6.人口中心諮詢會(110/6/18)。
- (三)首次辦理功能性校級研究中心之合併作業

因考量功能性「氣候變遷與永續發展研究中心」與「氣候天氣災害研究中心」研究議題相近，為整合校內資源並發揮更大效益，爰依本校「功能性校級研究中心評鑑、合併、停辦作業要點」，建議「氣候變遷與永續發展研究中心」合併入「氣候天氣災害研究中心」，並提本校第 3093 次行政會議(110/5/11)通過。

## 六、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

- (一) 本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。
- (二) 110 年 2 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>) 及本校網頁之「焦點新聞」：
  1. 分細所黃筱鈞教授團隊與中研院化學所涂熊林老師及許昭萍老師團隊合作，利用螢光相關光譜學量測關鍵分子之擴散係數，與反應擴散模型輔證極端的動態固定與擴散競爭，建立單細胞中不對稱性，在大腸桿菌中以合成生物學方法重建不對稱細胞分裂，研究成果刊登 *Nature Communications*。本研究首次人工在細胞第一次分裂建立下游功能蛋白空間不對稱性與兩子細胞不同命運，提供了發育細胞生物學互補證據。從合成發育學(synthetic morphogenesis)角度，未來期能精準到單細胞為單一位元。研究也暗示，不對稱細胞分裂中組成元件演化先後起源，與至今之所以被保留所需功能，預期會是未來值得探索的重要研究方向。
  2. 化工系吳嘉文教授與臺科大化工系葉禮賢教授共組沙克爾頓研究團隊，運用電鰻發電細胞中高孔洞密度、高離子傳輸且高離子選擇之次奈米尺度生物離子通道特性，將「大面積範圍」、「連續」、且「無缺陷」之金屬有機骨架(UiO-66-NH<sub>2</sub>)薄膜，成功生長於另一「高度有序氧化鋁奈米通道薄膜」(ANM)上，研究成果驗證此異質薄膜具有超高速離子傳輸與離子二極體特性，可幫助離子快速往單一方向運行，因此可輸出高達 26.8 W/m<sup>2</sup> 滲透能率密度，及 1240 倍之超高 Br<sup>-</sup>/NO<sub>3</sub><sup>-</sup>陰離子選擇比，兩數值皆創下了領域內之新世界紀錄。研究成果刊登於國際頂尖期刊《科學前緣》(Science Advances)。

3. 毒理所華國泰教授研究團隊發現，內皮細胞特異分子(Endothelial cell-specific molecule 1, ESM1)在前列腺癌幹細胞中能與 Beta-catenin 直接結合，幫助穩定 Beta-catenin 及其輔助轉錄因子 TCF4 所形成的聚合體，進一步使該聚合體在細胞核內停留時間增長，造成 Wnt/Beta-catenin 訊息傳遞路徑持續地活化，闡明了 Wnt/Beta-catenin 訊息傳遞路徑在晚期前列腺癌中的關鍵調控機制。研究成果發表在《歐洲分子生物學學會會刊》(EMBO Journal)。
4. 凝態中心與高分子所合聘教授王立義與美國洛斯阿拉莫斯國家實驗室奈米技術中心(Center for Integrated Nanotechnologies, Los Alamos National Laboratory)研究員 Wanyi Nie 與 Hsinhan Tsai 博士的研究團隊，開發出一種嶄新的合成途徑，成功克服目前嚴苛製程的限制，可用以製造高品質鈣鈦礦膜，進而生產高效能鈣鈦礦太陽能電池(perovskite solar cells)的元件模組，此項最新研究成果，發表於國際著名科學期刊《焦耳》(Joule)。
5. 化學系陳俊顯教授團隊(包含古孟文、彭皓兩位博士生)及臺東大學應用科學系陳以文教授團隊，在單分子電子學領域提出雙金屬電極(bimetallic electrodes)的嶄新元件架構。在金電極表面修飾單一原子層厚度的銀或銅，使電極表面與分子的作用力增加 30-80%，並為電極塑造出新的電子結構，單分子導電值提升為金電極的 40-60 倍，研究成果發表在自然科學頂尖期刊《自然材料》(Nature Materials)。
6. 臨床所陳培哲教授所領導的肝炎研究團隊，結合微生物學科葉秀慧教授、醫學院附設醫院外科何明志教授，與泰宗生物科技公司共同合作，成功驗證 vh-chimera DNA 作為肝癌之血液腫瘤標記的可能性，這種「病毒宿主嵌合 DNA」，是 B 型肝炎病毒相關肝癌之新穎血液腫瘤標記。本研究除了提供嶄新且可實際應用於臨床檢測 B 肝肝癌之血液腫瘤標記，HBV 於肝癌基因體中獨特嵌入點之定位，亦可協助釐清復發肝癌與原發肝癌之同源性，並進一步為後續治療提供重要參考。此研究成果已發表於《肝病學》(Hepatology)期刊，本篇論文同時獲得 F1000Prime(The editorial team of the F1000 Gastroenterology & Hepatology Faculty)推薦為具有「special significance in its field」之論文，充分顯現對

本研究成果之肯定。

- 7.工科海洋系陳琪芳教授研究團隊(包含印籍博士後 Shashidhar Siddgangaiah、博士候選人胡惟鈞等二人)與義大利籍教授 Nadia Pieretti 和 Roberto Danovaro 合作，發現臺灣海峽東部的長期魚類合唱模式，其生物鳴音會受到颱風及洪水的影響而停止。本篇研究成果發表於《生態指標》(*Ecological Indicators*)期刊，並獲 110 年 4 月份《自然氣候變化》(*Nature Climate change*)期刊列為研究亮點。
- 8.醫學院附設醫院消化醫療團隊深入高胃癌發生率的馬祖社區，克服不良天候，至四鄉五島進行第一線的胃癌防治，亦同步建置當地的內視鏡專業人力及進行教育訓練，進行全面篩檢幽門桿菌，提供有效治療，幽門桿菌盛行率由近七成大幅降低至一成，胃癌發生率隨之下降 53%，死亡率也下降 25%，預期 2025 年發生率可進一步下降達 68%，死亡率降低 39%，解除胃癌的威脅。此計畫以長達年的研究時間證實：「抗生素治療可以預防胃癌」，成果發表在《胃腸病》(*Gut*)期刊，完整敘述出胃癌防治的歷史。
- 9.藥理所楊鎧鍵副教授研究團隊發現內質網蛋白 Thioredoxin Domain Containing 5 (TXNDC5) 在腎臟纖維化的形成中扮演重要角色，此研究對於腎臟纖維化及慢性腎病之治療提供新的方向。該論文已刊登於頂尖期刊《臨床醫學研究期刊》(*Journal of Clinical Investigation*)。
- 10.臺灣領先全球的半導體晶片產業，不斷追求精密細小的極限挑戰。隨著矽基半導體已逼近物理極限時，全球都在積極尋找其他的可能材料。本校電機系暨光電所吳志毅教授研究團隊攜手台積電、美國麻省理工學院(MIT)，研究發現二維材料結合半金屬鉻能達到極低的電阻，接近量子極限，有助於實現半導體 1 奈米以下的艱鉅挑戰。這項研究已公開發表於頂尖期刊《自然》(*Nature*)。
- 11.毒理所蔡幸真教授研究團隊，結合 DNA 去甲基化藥物與人體內一種特殊的 T 細胞—「伽瑪-德爾塔(Gamma-Delta) T 細胞」，研發出治療肺癌的新策略。本突破性成果具有高度的臨床應用性，發表於國際知名期刊《自然通訊》(*Nature Communications*)。

12. 醫學院附設醫院神經部吳瑞美教授與林靜嫻教授團隊有關遺傳性巴金森症新穎致病基因與粒線體相關機制研究，榮登頂尖期刊 *Brain*。該研究團隊過去已成功釐清臺灣年輕型與家族型巴金森症家族協助的致病基因突變藍圖，為亞洲第一個完整探究年輕型與家族性巴金森症的基因與臨床表現型世代追蹤研究。
13. 分子醫學所潘俊良教授團隊以線蟲(*C. elegans*)為模式生物，發現神經的粒線體動態變化，可透過神經訊號調控全身的粒線體形態與功能，增進對病菌的抵抗力。此論文刊登於頂尖期刊《發育細胞》(Developmental Cell)，為學界首度證實神經系統的粒線體動態平衡，可主導生物體全身器官的粒線體形態。

## 七、有關本校「重點科技學院」之辦理

為促進我國重點領域產業發展，取得全球供應鏈之核心地位，成為下一個世代之重要基地，「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例草案」業經立法院三讀通過，將以創新專法協助國立大學設立國家重點領域研究學院，鬆綁各項法律，賦予研究學院組織、人事、財務、財產、人才培育及採購等事項之彈性運作空間。本校基於全國頂尖大學之社會責任，配合國家長期人才策略發展，擬依據此創新條例設立「國立臺灣大學重點科技學院」，並研提「國家重點領域研究學院創新計畫書(草案)」，經本校第 3094 次行政會議(110/5/25)通過，由校長交議送提校務會議討論。

## 八、創新創業推動成果

110 年 2 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

### (一) 創意創業中心(以下簡稱創創中心)

#### 1.110 春季招募狀況(輔導期 3-8 月)

創創中心 110 年度春季招募已於 2 月結束，本次共錄取 44 個新創團隊，另國發會專案(親子天下教育新創 20+)本年度繼續第二期，故共 62 個新創團隊接受創創中心輔導(名單如下)，並於 2/22-2/24 舉辦 110 年春季加速器開幕式。

孵化器/加速器	團隊數	備註
臺大車庫	14	包含 3 個創創學程團隊和 1 個本校教授團隊
創創加速器	12	有 1 個教授團隊，此外有 2 個團隊

		其成員具有本校身分(校友)
玉山加速器	2	有 2 個團隊創辦人為本校校友
親子天下加速器	5	有 1 個團隊創辦人為本校校友
臺商國際加速器	4	
三泰科技加速器	3	
金元福加速器	4	有 2 個團隊創辦人為本校校友
教育新創 20+	20	其中 2 個團隊同時錄取親子天下加速器

## 2. 團隊輔導狀況

(1) 一對一導師諮詢：除國發會專案，所有孵化器/加速器團隊均媒合一對一導師，每月與團隊進行諮詢，協助團隊驗證痛點、確認使用者及發展策略規劃等，本期共 25 位來自各領域及產業的專家導師參與輔導工作(名單如下表)。

CF Su	洪小玲	陳之達	曾正忠	楊家彥
任麗玲	范忻	陳百州	黃世貝	劉政惠
江進元	張安佐	陳宏益	黃怡佳	盧人瑞
吳昇奇	張佳欽	陳顯立	黃逸甫	駱國綸
林家振	陳一強	陶韻智	楊志偉	瞿志豪

(2) 課程/工作坊開設：創創中心以精實創業為輔導核心，提供 0 到 1 的新創團隊驗證相關、募資、商業計畫書及商業模式等課程及工作坊，創創中心春季加速器 3-5 月課表如下：

月份	類型	內容	講師	參與人數
3 月	課程	創業必知的常見法律情境題	黃沛聲	23
	工作坊	從 0-100 商業計劃的演化 實戰訓練	江進元	15
4 月	課程	組織目標管理與全方位效益評估	楊家彥	22
	工作坊	海外合作提案-英文簡報技巧訓練	駱國綸	2

月份	類型	內容	講師	參與人數
5月	課程	天使輪、種子輪商業計劃書的財務預測	王佩音	21
	工作坊	一對一訪談實戰工作坊	任麗玲	10
	課程	基礎財報編製&單位經濟	楊志偉	17
	工作坊	商業模式工作坊	江進元	疫情延期
	工作坊	一對一訪談實戰工作坊	任麗玲	4
	課程	fundraising & termsheet	楊志偉	20
	課程	2B 合作提案簡報訓練	陶韻智	33

(3)聯合諮詢：創創中心針對募資、行銷等議題舉辦導師聯合諮詢，專長領域的導師會針對團隊個別不同的問題提供建議，截至5月已舉辦3場導師聯合諮詢。

月份	諮詢議題	諮詢導師	參與團隊數
4月	新創法律	黃沛聲律師	4
5月	海外募資	楊志偉、瞿志豪 曾正忠、Jerry Chen	3
	行銷	任麗玲、黃怡佳	4

(4)社群活動：為了讓團隊可以認識彼此促進合作交流，創創中心舉辦了以下活動：

- (A)3月 TEC Dinner，邀請創業家分享在美創業經驗，當次活動有17個團隊(包含校友團隊)參與；
- (B)車庫破冰 Happy Hour，設計團康活動讓車庫團隊彼此認識交流，當次活動共13個車庫團隊(27人次)參與；
- (C)5月 TEC Dinner，為使車庫團隊能與其他加速器團隊及校友團隊有交流合作的機會所舉辦，但因疫情延期擇日再辦。

### 3.創創獎勵金申請活動

為鼓勵創新研發、建構良好創業環境，鑽石生技委託創創中心辦理「臺大創創驗證與拓展市場獎勵金」申請活動，110年第一期

已於 4/12 開放當期孵化器/加速器團隊申請，由創創中心郭瑞祥主任、曾正忠執行長及 3 位外部專家委員擔任評審，已於 5/7 評選出 10 個加速器團隊進入第二階段面審(其中有 1 個本校教授團隊)，最終將評選出 6 個團隊可獲得 200 萬(100 萬)獎勵金，團隊將捐贈 6%(3%)股權給本校。

#### 4. 車庫校友團隊重大進展

(1)Dapp Pocket (108 年度車庫團隊)：為本校網媒所、資工所 2 位學生於 108 年創立，其主要產品是基於 Dapp 和 DeFi 開發的電子錢包，讓用戶可安全又方便地管理區塊鏈資產。Dapp Pocket 於 110 年 5 月被 Turn Capital 收購，將共同合作開發加密貨幣交易平台，瞄準東南亞市場。

(2)Botbonnie (106 年度車庫團隊、108 年度加速器團隊)：其中一位創辦人為本校資工所學生，專注於對話式人工智能商務機器人之研發與市場化，開放簡易上手的自動化聊天機器人平台，也提供使用情境創意發想與諮詢顧問服務。日本上市新創 Appier 於 110 年 5 月收購 Botbonnie，以強化在對話式商務的競爭力。

### (二) 創新設計學院(以下簡稱 D-School)

#### 1. 課程開設

(1)創新教育：109-2 開設 16 門課程，包含「設計思考入門 1」、「設計思考入門 2」、「設計思考教練人才培育課程」、「社會設計導論」、「展演與社會」、「影像戰鬥營」、「設計你的人生 1」、「設計你的人生 2」、「音樂設計與創新應用 (二)」、「循環城事專題」、「田野工作坊」、「遊戲人生：遊戲的閱讀與再設計」、「儀式、場景與設計」、「音樂合作的藝術與實踐」、「創新社會設計工程」、「單車城市」，共計 347 修課人次。

(2)創創學程：109-2 開設 7 門課程，包含「創意創業核心課程 (二)」、「創意創業專題討論與實踐二」、「創業專題研究與討論」、「國際青年創業專案」、「藝術與創作」、「新一代創新創業的機會與挑戰」、「創新服務商業模式設計」，共計 220 修課人次。

(3)領導學程：109-2 開設 6 門課程，包含「組織運作導論」、「進

階領導專題(一)」、「進階領導專題(二)」、「典範企業運作思維」、「解決問題理論與實務」、「公民教育概論與實踐」，共計 240 修課人次。

2. 主題演講：常規課程的內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後的進階學習需求，透過主題從課程延伸至社會實務，以擴充知識學習的廣度及深度，109-2 已進行場次如下：

(1) 創業系列講座

- A. 社會企業永續經營與企業化：邀請全球定位公司創辦人林攸信，分享當初村里平安箱專案的演進過程，以及為全家便利商店設計友善時光專案的過程，並探討如何在社會企業與獲利經營取得平衡，計 56 人參與。(110/3/15)
- B. 新創會計與稅務：邀請永逸聯合會計師事務所負責人高希強會計師，教學新創公司基礎稅務、財務以及工商登記等操作與知識，計 57 人參與。(110/3/22、3/29)
- C. 創投基金與新創：邀請創投產業顧問劉坤靈分享從投資者的角度如何挑選出有潛力的新創，以培養創業團隊從市場標準反思發展策略的能力，計 56 人參與。(110/3/29)
- D. 數位行銷：邀請社群卉暨只要有人社群顧問創辦人陳思傑，分享如何透過 AI 數據分析來了解產品、目標受眾 TA (Target Audience)，以社群思維行銷引發受眾的共感，計 65 人參與。(110/5/3)
- E. 品牌策略：邀請創璟國際品牌顧問暨品牌志品牌經營線上誌總監褚若堯，以國內外案例深入淺出介紹品牌策略定位與如何設計行銷，計 56 人參與。(110/5/3)
- F. 洞察品牌形象：邀請壹加壹攝計工作室之共同創辦人楊立與楊杰分享創業歷程，並深入淺出講解攝影原理與實際操作拍攝商品，引導大家了解如何用視覺讓消費者建立品牌印象與理念，計 146 人參與。(110/5/10、5/14)

(2) 領導力系列講座

- A. 未來支付：邀請 VISA 台灣趙麗芳總經理，分享產業趨勢及 VISA 扮演的重要角色，並以自身職涯經歷，期勉學弟妹學習不同領域技能，養成尋找挑戰的心態，計 80 人參與。(110/3/26)

- B.解決問題能力：邀請李聖珉老師提煉自身於麥肯錫、廣達、遠傳累積的顧問經驗，帶領同學探討如何解決業界實務問題，計 380 人參與。(110/4/13)
- C. ABC 世代的技術演變：邀請華碩 ASUS 電腦伺服器事業部金慶柏總經理，分享 A(AI 人工智慧)、B(Big Data 大數據)、C(Cloud 雲端) 三世代技術演變的概況及自我領導力的培養，計 80 人參與。(110/4/30)

### (3)增能系列講座

A. 實踐文化認同：邀請新北市烏來泰雅部落的 Yukan Yulaw 老師，分享如何透過策展歷程實踐文化認同，計 29 人參與。(110/4/9)

B. 跨國救援與科技：由領導學程學員 Refugee Network Taiwan (RNT) 主辦「科技創新遇上難民危機」講座，邀請 Refugee 101 Taiwan 創辦人胡鈞媛分享難民支援經歷；RNT 亦同時分享英語線上課程的教學經驗，以及將與美國加州發起的手機翻譯軟體-Tarjimly 之合作計畫，計 27 人參與。(110/4/28)

3. 移地學習/工作坊/活動：透過移地學習、工作坊與實體活動的方式，除了實驗/推廣 D-School 創新教學與學習模式，更希望藉以提升高教公共性與發揮社會影響力。

### (1)工作坊

A. 數位時代的職場協作工作坊：邀請孫憶明老師透過「職場協作的基礎」、「職場協作的修練(個人篇)」與「職場協作的修練(團隊篇)」三個場次，帶領學員學習如何妥善運用數位工具提升遠端工作效能與團隊合作成效，計 30 人參與。(110/3/6、3/13、3/27)

B. 個人品牌工作坊：邀請職涯實驗室創辦人何則文帶大家深入了解如何建立自己的個人品牌，並為自己創造和獲得更多機會的可能，找到屬於自己的品牌藍海，計 30 人參與。(110/3/7)

C. Petit 小劇場實驗工作坊：領導學程學生團隊以帶領國中生發現自我價值與學習的目的為初衷而誕生，希望透過創作性戲劇工作坊，引導即將踏入高中的國中生發現自我，計

17 人參與。(110/3/30)

- D.失敗工作坊：領導學程學生團隊「失敗學校 Failure Academy」邀請楊光磊老師與中文系史甄陶老師，與學員一起探討失敗的經驗及練習面對失敗的工具演練，計 20 人參與。(110/4/11)
- E.募資實戰工作坊：邀請 PackAge+ 配客嘉行銷長也是創創學程第 11 屆的黃鈺銘學長，從募資的前中後期籌備階段的觀念介紹與案例分析，並帶領團隊實作演練，計 28 人參與。(110/4/17)
- F.鋼管舞文化與實作工作坊：為 D-School 未來大學執行方案「設計你的課程」之工作坊課程，由法律系陳彥炆同學與實務教師共同設計課程內容並執行一學期，計 21 人參與。
- G.名片工作坊：與學生團隊合作舉辦數位名片設計工作坊，透過基本軟體教學與設計字型排版演練，帶領學員製作風格名片，計 31 人參與。(110/5/1)

## (2)活動

- A.未來大學交流會：由 D-School 與教務處共同舉辦，邀請長期投入未來大學規劃的師長、推動工作小組成員與各執行方案的目標學生，一起延續以「學習者為中心」的未來大學計畫，由學生分享「設計你的課程」、「探索學習計畫」及「校學士(創新領域學士學位學程)」三個方案的相關想法和可能的實踐，計 68 人參與，活動刊登於臺大校訊 1475 期。(110/3/24)
- B.島內散步-小菲律賓街：「公民教育概論與實踐」課程培養學生公民素養與加強學生社會實踐力，透過臺北小菲律賓區導覽，看看同一座城市裡不同時代的痕跡、不同族群生活的樣態，體驗移工的一部分生活，當我們願意多認識移工、多同理移工，交流彼此的文化，能盡份心讓社會更溫暖、更多元豐富，計 25 人參與，活動刊登於校訊 1479 期。(110/4/29)
- C.淺山生態大連線：與領導學程學生團隊創辦的「臺北城市狩獵」及博士卓越提升計畫合作，帶領碩博士生與大學部學生跨界，透過團隊合作認識環境生態，至新店區和美山

進行，計 30 人參與。(110/4/29)

- D.新創教育論壇：由創創學程社會創新專案小組舉辦「臺灣偏鄉教育，新創還能做什麼？」論壇，邀請長期關注臺灣偏鄉教育組織現場短講與沙龍，包含 TFT 為臺灣而教影響力發展部總監杜瀛、Ibu 原鄉兒少生涯教育協會創辦人郭孔寧及因為所以教育協會理事長葉祐嘉，分享目前現況以及未來解方，並期許學生們可以更了解偏鄉教育並攜手一起努力解決問題。計 320 人次報名參加。(110/4/30)
- E. 21 天卡西諾習慣養成挑戰賽：領導學程與孵化團隊－「21 天卡西諾」合作舉辦的習慣養成挑戰賽，成員可以選擇「自律生活」、「技能培養」、「環保意識」或其他客製化方案並達成相關任務，計 68 人參與。(110/5/3-5/23)
- F.創意行銷論壇：創創學程邀請牽猴子整合行銷總監王師，曾經手多部電影募資行銷，例如《看見臺灣》、《出發》、《美力臺灣 3D》與《十二夜 2》等，分享透過說故事讓群眾更認識作品，並將如何操作行銷與成功募資讓產品被看見之技巧與大家分享，希望重新重視臺灣優秀藝文作品，總計 200 人報名。(110/5/10)
- G.新創職涯線上講座：創創學程邀請酷比數位科技(Cooby)執行長蕭文翔自身矽谷新創經歷分享產品經理應具備的特質與能力，以及如何有效跨部門溝通與培養產品敏銳度等實務，計 258 人線上參與。(110/5/17)

### (3)移地學習

- A.樂芽(TriBake)：安排學生參訪社會企業，了解如何透過餐飲烘焙經營，協助身心障礙者就業並促進永續消費的正向循環，計 25 人參與。(110/4/13)
- B.臺北市立圖書館樂齡學習中心：帶領學生參訪中心自主學習團體課程進行並與志工進行相關資訊交流，促進學生對於樂齡議題的思考深度，計 25 人參與。(110/4/13)
- C.IBM：「典範企業運作思維」課程許朱勝老師，安排學生參訪 IBM 並於場域進行學習交流與回饋，臺灣 IBM 高璐華總經理與高階主管代表亦與會分享職涯發展所需具備之關鍵能力，計 30 人參與。(110/5/5)

D.現代電影沖印股份有限公司：影像戰鬥營課程安排學生至全華人區唯一電影底片沖印公司學習，資深沖洗師傅帶領學生認識該產業的歷史，看見職人精神，計 30 人參與。  
(110/5/10)

#### 4. 課程/計畫成果展現

- (1) 109-2 期末成果展(D-Day)：每半年的課程成果展覽，一方面提供學生與教師跨課程交流的場域，另一方面亦是將所有合作的課程/計畫/專案/工作室匯集，以實際成果吸引更多新夥伴或激盪更多合作想法的時機，將籌備線上展方式。(110/6/19)
- (2) 第 13 屆創創學程 Final Pitch：本次將採線上遠距方式進行，每組預錄 7 分鐘投影片與 7 分鐘評審線上講評進行初選，遴選六組晉級第二階段與 EiMBA 共同舉辦線上 DemoDay。  
(110/5/31、6/7)

#### 5. 跨域交流及合作

- (1) 社科院社會設計跨域專長：課程模組、總整課程場域及學生成過發表等合作。
- (2) 醫學院課程合作：109 學年度合作開設「健康醫療與設計創新(上)與健康醫療與設計創新(下)」課程。
- (3) 管理學院課程合作：與 EiMBA 合作「創意與設計思考」課程，由 D-School 設計思考教練支援設計思考工作坊之執行。
- (4) 工學院學生會合作：參與工學院學生會主辦之「開放臺大系統校園空間(Open House NTUs)企劃」，協助導覽事宜。
- (5) 教務處：持續創新教學研究與實驗之合作，並共研未來大學執行方案之推動計畫。
- (6) 國際事務處：培養臺大人才培育計畫課程模組合作。
- (7) 「大學新創平台 Maker in College」Podcast：創創學生會石慧婷會長與許誠副會長受邀分享在創創學程的經驗與探索自我的過程。(110/2/22)
- (8) 未來大學專題報導：臺大意識報學生記者邀請本院未來大學核心團隊採訪關於臺大的未來大學計畫之規劃與發展策略，將於後續進行專題報導。(110/3/25)
- (9) iKala 創新趨勢相談所：陳執行長受邀擔任「十週年系列線上論壇」專題講者，談論關於未來人才及人才未來。(110/4/8)

- (10)臺北市政府合作交流：柯文哲市長與幕僚(產發局、文化局)前來參訪 D-School，並互相交流各種創新方案之產官學合作契機。(110/4/16)
- (11)中華電信合作交流：互相交流中華電信之創新方案與創創學程學生團隊議題之合作可能性。(110/4/16)
- (12)未來大學交流：D-School 未來大學核心團隊與 Iowa State University(Professor Peapche-Hjeltness)線上交流兩校未來大學相關資訊。(110/5/12)
- (13)外部設計思考工作坊：臺灣經濟研究院數位轉型專案(110/3/31)、金融研訓院教育訓練專案(110/4/8-9)。
- (14)遠山呼喚人物展：與遠山呼喚國際 NGO 組織合作，辦理「國際 NPO 領域導讀 x 職涯故事 x 募款祕技」系列活動，計 140 人參加。(110/3/21)
- (15)為臺灣而教(Teach for Taiwan，簡稱 TFT)：暑期行前培訓開放課程提供對 TFT、偏鄉教育、教育創新、人才培育等面向有興趣之本校學生旁聽，預計 25 場次。(110/7/2-8/5)

### (三)國際產學聯盟辦公室(以下簡稱 ILO)

科技部國際產學聯盟計畫執行迄今邁入第 4 年，本校得到科技部的大力肯定，新一期計畫擴大轉型為「科研產業化平台計畫」，與臺科大、臺師大及長庚大學等校組成「臺灣大學系統科研產業化平臺」，簡稱 T4 GIP(Taiwan Universities Global Industrial Liaison Platform)聯盟，並整併發明專利計畫，期望未來持續深化產學、推廣智財、育種輔導新創，並鏈結國際。

110 年 2 月迄今執行進度及重要事項如下：

#### 1.會員招募及會員服務

(1)ILO 累積新增會員數已達 80 家。

(2)臺大年度「校園就業博覽會」，ILO 和職涯中心合作，首次辟設「臺大國際產學聯盟專區」。此次共有十數家聯盟會員廠商入駐，原擬銜接新創團隊及廠商共同規劃此專區，同時結合部分安排於椰林大道之會員，透過相關導引動線，於緊臨椰林大道之傳鐘園區走道，創造一創新與研發特色專區。後因疫情之故，就業博覽會改為線上展，期望明年可實地展示。

#### 2.國際鏈結及亮點產學合作

- (1) NTU-MIT Consortia 大聯盟，為新一期計畫之國際鏈結重點目標，已於 110 年 3 月完成簽約。於 5/11(二)舉辦第一場線上研討會，主題聚焦 ESG 及永續發展，由本校及 MIT 教授擔任講師，邀請企業會員一同參與，探討學術界如何攜手企業共同達成符合 ESG 之永續發展目標。
- (2) ILO 與電資學院電機系歷經一年多的媒合，促成友達光電於本校成立「友達臺大聯合研發中心」，並在 5/6(四)舉行揭牌儀式，期望透過密切的產學合作，讓產學雙方無縫接軌，培育出更多未來發展所需的專業人才，並藉由注入本校的研發能量，結合友達深厚的面板技術實力與實務經驗，在長遠而穩固的合作中，創造更多的國際競爭優勢。

### 3. 新創服務

科技部整合萌芽及價創計畫為「科研成果創業計畫」，110 年度第二梯次徵案，改以「科研產業化平台計畫」之執行機構為提案單位，其他符合科技部專題研究計畫作業要點第二點規定之受補助單位需透過平台進行提案申請。本次徵案 ILO 輔導提案申請(含本校及其他透過平台送件之申請單位)共 27 件，其中共 8 案進入培訓階段，含 3 案入選進入現地訪視階段，後因疫情之故，緊急通知取消現地訪視，一律直接進入培訓階段，後續將視個案培訓階段之表現決定是否進入會議審。

## 九、臺大-中研院聯合辦公室業務

為積極鼓勵臺大與中研院雙方學者創新性、互補性之跨領域研究合作，110 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」共計通過 13 件計畫，執行期間為 110/1/1-111/12/31 共 2 年。110 年雙方合計補助總金額為新臺幣 2,000 萬元，由本校高教深耕計畫及中研院學研合作計畫分別補助半數金額各 1,000 萬元。另，108-109 年度執行完畢之 11 件計畫成果報告已於 110 年 3 月全數繳交並彙整公開於聯合辦公室網頁；網頁亦已更新歷年創新性合作計畫之執行概況，提供未來計畫申請人參考。

## 十、校務會議專案後續執行情形

109122 案：(楊子昂等提：為支持長期、嚴重情緒困擾學生之課業學習，於本校建立學習調整制度)

- (一)依校務會議決議，羅副校長邀集學務長、教務長、三位院長、兩位教授代表與三位學生代表（學生會會長、學代會議長、研協會會長）共十一人，組成學習調整方案專責小組，研議相關制度調整。
- (二)學務處依校務會議提案，參考臺師大導師制度，並汲取國外大學制度，經多次處內會議討論，擬定本校校園生活支持方案。本方案，包含延攬學輔專員成立學輔中心；設置專責導師；確立心輔中心、校安中心與學輔中心合作機制等。
- (三)本校校園生活支持方案案經3月5日、5月5日兩次專責小組會議討論，並業提經5月25行政會議報告，預計110-1學期正式啟動。

## 十一、校務研究暨社會責任辦公室

- (一)2020年大學社會責任報告書預計6月底公布，規劃以「抗疫防疫的成果」、「永續校園的治理」以及「社會影響的亮點」三大單元呈現本校社會責任作為。
- (二)天下雜誌「USR大學公民調查」5月4日公布結果。本校連續兩年獲得「公立一般大型大學」組冠軍。
- (三)THE「大學影響力排名」(Impact Rankings 2021)4月21日公布結果，本校全球排名為101-200名。業於行政團隊會議報告得分表現及精進策略，將於下半年填報排名資料前先行與重點單位溝通，以提升整體資訊亮點。
- (四)於NTU SDGs網站規劃「篩選器」功能，預計將配合課程、教師、研究、法規等面向提供SDGs分類結果。
- (五)碳中和路徑：經盤點，已確定本校可透過積極的森林管理與節能手段達成「2028年50%碳中和，2048年100%碳中和」，並由原先的「碳中和」目標改為更加積極的「淨零碳排」目標。
- (六)永續校園治理計畫：研搜超過20所國內外大學之治理目標與行動方案，並於4月至5月召開16場工作會議，邀請16名教師及其研究團隊參與，期根據本校治理缺口與議題鑑別，提出適合本校校園情境之永續校園治理架構。

## 十二、臺灣大學系統

- (一)109學年第二學期開辦「全球通識講座-決策者的危機處理機制」，師資陣容堅強，本年度因嚴重特殊傳染性肺炎疫情嚴峻，改為線上課程，三校修課人數計252人。

(二)『全球通識講座』課程，第一本專書已於 109 年 12 月底出版，並委請臺大出版中心代理銷售。第二本「決策者的危機處理-臺大全球通識講座」專書，業於 110 年 2 月 3 日取得國家圖書館出版品預行編目(CIP)資料並於 110 年 3 月 2 日完成印製，110 年 3 月，委請臺大出版中心代理銷售本書。

(三)和德昌股份有限公司捐助 540 萬元開辦「臺大通識講座：人話與科技的對話」課程。自 109 學年第二學期起由羅清華、丁詩同、袁孝維三位教授共同開辦，供系統三校同學選修，本學期修課人數 299 人。本校自 5 月 12 日起為配合疾管署之「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，改為遠距教學方式辦理。

(四)系統三校校際選課人次統計(自 103 年第一學期至 109 年第二學期止)，累計已達 32800 人次。

國立臺灣大學系統 109-2 校際選課統計表

學生流向 實際修課課程及人次 課程類別		台大→台師大		台大→台科大		小計	
		課程	人次	課程	人次	課程	人次
學士班	專業	296	648	162	480	458	1128
	通識	17	125	4	35	21	160
研究所		33	50	42	134	75	184
	小計	346	823	208	649	554	1472

學生流向 實際修課課程及人次 課程類別		台師大→台大		台師大→台科大		小計	
		課程	人次	課程	人次	課程	人次
學士班	專業	373	701	159	398	532	1099
	通識	33	65	9	44	42	109
研究所		66	94	34	59	100	153
	小計	472	860	202	501	674	1361

學生流向 實際修課課程及人次 課程類別		台科大→台大		台科大→台師大		小計	
		課程	人次	課程	人次	課程	人次
學士班	專業	133	230	107	185	240	415
	通識	13	27	17	105	30	132
研究所		97	184	47	64	144	248
	小計	243	441	171	354	414	795

(五)國立臺灣大學系統與臺大系統文化基金會共同舉辦「文化科技系列講座」，因疫情趨緩自 109 年 9 月起恢復辦理。

惟 110 年 5 月 19 日舉辦『人文科技系列講座』第七場楊錦聰「創夢大叔 VS. 創藝音樂風潮-踏上心所嚮往的人生旅程」，因應新冠疫情日趨嚴峻，故暫緩舉辦。

目前已辦理活動之場次如下表：

場次	日期	主講人	職稱	演講主題	場地	報名人數
第一場	1090922(二)	劉克襄	董事長	你還沒遇過的北台灣	博雅館 102教室	臺大：200人 Google：152人
第二場	1091027(二)	李家維	雜誌總編輯	我願無窮- 蒼藏癖的自白	博雅館 201教室	臺大：190人 Google：41人
第三場	1091130(一)	井琪	總經理	淺談數位轉型與企業文化	綜合教學館 二樓 臺大講堂	臺大：270人 Google：152人
第四場	1091222(二)	陳文茜	電視主持人	亂世心靈	綜合教學館 二樓 臺大講堂	臺大：650人 Google：200人
第五場	1110317(三)	李四端	資深媒體工作者	媒體教我的智慧	綜合教學館 二樓 臺大講堂	臺大 483人 Google 152人
第六場	1110429(四)	王文華	作家	開始夢想之前，先做這三件事	綜合教學館 二樓 臺大講堂	臺大 360人 Google 613人
第七場	1110519(五)	楊錦聰	風潮音樂創辦人	創夢大叔VS. 創藝音樂風潮-踏上心所嚮往的人生旅程	綜合教學館 二樓 臺大講堂	
第八場	1110609(三)	傅佩榮	臺灣大學哲學系教授、系主任、所長	溫故知新談儒家	綜合教學館 二樓 臺大講堂	因疫情嚴峻，活動暫緩辦理。

(六)三校於 110 年 1 月 20 日及 2 月 19 日召開課外組會議，研議三校學生社團共同主辦具創意性之活動辦理方式。110 年 2 月 19 日三校課外組會議決議：三校「火舞社」、「管樂團」學生社團將聯合舉辦活動。惟因疫情影響，原訂 110 年 5 月活動已先行取消。

(七)109 學年第 2 學期臺大系統文化基金會另徵得 27 件申請案，經複審會議決議補助三校活動共計 26 件，總計補助金額為新台幣 348,500 元整。

(八)規劃 110 年三校一級主管會議：

1.110 年 4 月 30 日召開第一次會前會議，擬定 110 年三校一級主管會議理方式。

2.110 年 5 月 10 日召開第二次會前會議，共同訂定擬研商之共同議題。

(九)國際事務處「2021 年三校聯合境外招生」活動彙整：因應全球新型冠狀病毒疫情防控政策，境外招生均改以線上方式辦理。

(十)臺大基金會與學務處 110 年 3~6 月工作合作成果：

辦理學校/單位	活動名稱	日期	活動概述(30 字內)	參加人數/人次(已辦畢)
臺大/ 課外組	工學院學生會-Open House NTUs 開放三校空間活動	5/16 開幕式，其他活動取消辦理	於特定時段開放平常不開放的校園空間，讓學生更加認識校園歷史、建築與文化，包括單點導覽、地景走讀及固定開放。	

TED 分享社 -2021 TEDx Nation Taiwan University 年會：如果 世界是斜的	暫緩辦理	2021 年六個子主題分別是：話語權 角力、世代隔閡、土地文化、情色/ 色情、破除污名、獨特自我，希望 能邀請觀眾讀者，一起跟著講者， 用不同的角度，將想像實體化。	
		日本語文學系學生會-第 25 屆戲劇 公演《~夏空之光~》	
	藝文活動	延至 6/18	國樂團-109 學年度下學期高手觀摩 之祭
		延至 6/11	管樂團-109 學年度第 2 學期室內樂 之夜
		延至 7/31	交響樂團-109 學年度第 2 學期室內 樂之夜
		7/23、7/26	國樂團-110 年暑期巡迴公演
		7/8、7/14	管樂團-110 年暑期巡演音樂會
		7/16、7/20	台大合唱團-2021 夏季音樂會
		8/20	交響樂團-109 學年度第 2 學期定期 公演
社會服務、 服務學習課 程	7/4-7/8	種子教育社-第 32 屆小菁英種子教 育營	
	7/12-7/18	精神醫學紀實推廣社-暑期社會服 務	
臺大/ 校安中 心	全民國防教 育課程	109-2 學期	包含國防政策、國防科技、全民國 防、國際情勢、防衛動員  1,644 人（臺大 1,626 人，臺師大 9 人，臺科大 9 人）
臺大/ 保健中 心	心肺復甦術 CPR 訓練	4/28	特聘臺大醫院急診醫學部醫師、國 家級災難種子教官及本中心醫護同 仁，加強教職員工生對意外事故第 一線緊急處理能力。  69 人（臺大 69 人，臺師大 0 人， 臺科大 0 人）
	體重控制班	4/19-5/7 共 9 堂課	為增加本校教職員工生健康體態， 與大安區健康服務中心設計了體重 控制班活動課程，多方位營養課程 及運動訓練，將飲食營養及持續運 動正確概念融入生活。  450 人次（臺大 450 人次，臺師 大 0 人次，臺科 大 0 人次）
	癌症篩檢說 明會	5/6	與臺大醫部共同辦理，因現代癌 症比例節節升高，養成定期篩檢好 習慣尤為重要，其中大腸癌、乳癌、 子宮頸癌等，為國人常見癌症，透 過免費篩檢，可早期發現、早期治 療。  51 人（臺大 51 人，臺師大 0 人， 臺科大 0 人）
	癌症篩檢活 動	5/12-5/13	90 人（臺大 90 人，臺師大 0 人， 臺科大 0 人）

	健康飲食	取消辦理	與營養師共同舉辦飲食營養講座，使參加者能藉由此活動有正確的飲食知識、培養運動的好習慣。	
	牙齒保健	取消辦理	教導正確牙齒保健知識、及如何正確使用牙刷及牙線。	
	幸福安全的戀愛(愛滋宣導，含性教育)	取消辦理	與財團法人台灣關愛基金會及紅絲帶基金會共同舉辦愛滋相關講座。	
	遠離菸害、健康無礙	取消辦理	與大安區健康服務中心共同舉辦，現場提供一氧化碳呼氣檢測與戒菸諮詢服務。	
臺大/ 職涯中 心	VISION 2021 校園 徵才博覽會	取消辦理	因疫情取消 5/15 實體活動，已製作「線上徵才博覽會平台」	
	VISION 2021 校園 徵才-公司 說明會	3/16-3/23	深入介紹各公司概況，並有部門主管或任職校友與同學互動溝通，共辦理 67 場次。	4,980 人次(本校 3,839 人，臺師大 4 人次，臺科大 31 人次，校友及 校外人士 1,106 人次)
	履歷撰寫與 面試技巧講 座	4/27	協助學生在學期間，瞭解如何展現個人求職焦點，提供學生多元求職技能的學習機會，建立求職自信心。	163 人(本校 155 人、臺師大 2 人， 臺科大 1 人，校友 3 人，校外人士 2 人)
臺大/ 僑陸組	異國文化季 -臺大世界 嘉年華	取消辦理	開幕式暨美食文化展	
		3/21	僑陸國際生歌唱大賽(LIVE 直播)	共 22 組個人及 7 組團體參加
臺大/ 心輔中 心	在眾聲喧嘩 的世界裡聽見 屬於自己的心 跳—在多元價 值中看到屬於 自我的認同	4/8	協助學生探索自我認同與增進自我價值。	89 人 (本校 79 人，臺師大 1 人 臺科大 1 人，其 他 8 人)
	走進內心， 找到復原力	110/5/7	幫助學生認識自身情緒、想法、價值觀等，增加自我復原力。	94 人 (本校 67 人，臺科大 1 人， 其他 26 人)
	恢復原廠設 定，回復順 流人生	取消辦理		

### 十三、藝文中心

- (一)自本學期開始，藝文中心積極推展各項主要節目，包含八場音樂會、一場學生藝術創作徵件、第五屆臺大書法獎徵件以及三場書寫主題工作坊。五月中開始，受疫情影響多數活動順延或取消。
- (二)中心參與「臺大教職員工全人關懷服務方案」，目前已舉辦兩場午間音樂會，分別在校總區第一會議室(3/5：竹樂器主題)及醫學院人文博物館(3/26：探戈音樂主題)，由中心執行長陳峙維主持，邀請專業音樂家演奏，職員反應佳。5/26 場次受疫情影響暫時取消，盼疫情緩和後繼續舉辦。
- (三)中心與教務處、台北市客家文化基金會合作，將藝術品設置於博雅教學館、綜合教學館及禮賢樓，希望為師生、職員創造具藝術氣息的空間，展覽名為：「廳下裡背人客——館藏品藝術交流展」，受疫情影響目前不開放校外人士參觀，預計展至 10/15。
- (四)中心與國父紀念館、王大閎保存與建築學會合作，於五月舉辦兩場建築工作坊，推廣校園建築之美，原定於圖書館舉辦的「空間、文化與手工性——王大閎先生與臺灣大學」展覽，受疫情影響將會透過線上和大家分享內容。
- (五)中心與戲劇系、總務處營繕組共同執行卓聯地下劇場建置。工程初步設計已核定，會勘場地現況調整設計後，即將辦理細部設計審查，並為利工程設備規劃進行，亦陸續規劃辦理財產與空間移撥。

十四、督導推動運動場館網路訂位及售票系統優化建置系統，並檢討體育場館管理機制及提升服務效能。

十五、辦理本校性侵害、性騷擾或性霸凌及工作場所性別歧視案件申復案，110 年 3 月至 5 月受理 3 件，件數與歷年相較明顯增多，本室於收件後即依規定組成審議小組，審議小組包括性別平等教育相關專家學者、法律專業人員三人或五人，小組成員中，女性人數比例應占成員總數二分之一以上，具校園性侵害、性騷擾或性霸凌事件調查專業素養之專家學者人數比例於學校應占成員總數三分之一以上，並於三十日內作成附理由之決定，以書面通知函復申復人申復結果。

十六、督導生農學院安康農場后花園 BOT 訴訟案、採購訴訟糾紛案法務協調會，研商對本校權益最適處理方式。

十七、召開教師評審委員會，審議教師之聘任、升等、停聘、解聘、不續聘及資遣原因認定等事項；召開名譽教授審議委員會，以崇敬在教學、研究或行政工作上有卓越貢獻之退休教授；召開教師服務優良獎遴選委員會，選拔今年於社會及校內服務優良教師；召開THE、QS填報事宜會議，期使各項數據能真實呈現本校各領域卓越表現，彰顯本校為一流綜合型研究大學形象；召開內控小組會議，審視本校各單位內控機制；召開特殊教育推行委員會，檢討改善本校特殊教育所需校園環境；召開推廣教育課程委員會，審議新開課程內容妥適性。

## 十八、學校分部總辦事處

### (一)竹北分部

1.進修推廣教育大樓新建工程及竹北分部校門案：本案於110年2月25日新竹縣政府都市設計審議委員會審議，針對都審議見於110年3月2日召開校內修正討論會議，建築師事務所於110年4月20日提出都審報告書修正版，經校內相關單位審閱後，已於110年5月12日送新竹縣政府掛件。本案之細部設計已於110年1月7日、1月15日及1月18日進行初稿工作會議，細部設計修正版於110年5月27日召集校內相關單位討論。

2.新竹臺大分院發展現況：

新竹臺大分院110年第一季服務總量服務現況：

- (1)門診：新竹醫院：158,720人次、生醫醫院竹北院區32,548人次、生醫醫院竹東院區24,122人次。
- (2)急診：新竹醫院：12,888人次、生醫醫院竹北院區2,098人次、生醫醫院竹東院區2,939人次。
- (3)住院人日：新竹醫院：43,307人日、生醫醫院竹北院區5,606人日、生醫醫院竹東院區15,703人日。

臺大生醫分院第二期研究大樓工程進度：招標作業因原物料及工資上漲致二次流標，經召開招標方案檢討，經費調整後已於110年4月12日函報教育部審核，俟教育部同意後再行招標。

3.竹北分部之碩士在職學位學程開班情形：工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班，進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)，事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)，生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)共四班學位學程，109學年上學

期課程進行中，110 年學位學程已開始受理報名，因疫情考量取消實體招生說明會，於 110 年 1 月 24 日改由線上直播方式進行，110 年 4 月 23 日辦理口試，110 年 5 月 7 日放榜；預計於 110 年 6 月 26 日始業式，110 年 7 月 3 日開學。目前各碩士在職學位學程學生總人數約 220 位。

- 4.竹北分部足球練習場：足球場於 106 年 8 月 4 日完工啟用迄今，球場維護狀況良好，使用頻率逐年增加，借用團體有中華民國足球協會、高中體育總會、新竹縣體育會足球委員會、社團法人袋棍球運動協會等單位，借用狀況踴躍使用狀況良好。
- 5.冬令科學育樂營活動：因應竹北地區家長與學生需求與建議，本著教育推廣與友善校區周邊環境的理念，規劃設計暑期國中與高中科學主題活動，近來因疫情嚴重，原訂於 110 年 5 月 22 至 23 日舉辦二天之春季科學實驗班已暫緩舉辦。科學夏令營活動已分別規劃於 110 年 7 月 5 日至 9 日與 7 月 12 日至 16 日，分別舉辦國小 1-3 年級與 4-6 年級之夏令營，將持續視國內本土疫情發展決定是否照常辦理。

## (二)雲林分部

- 1.雲林分部開設之「學士後護理學系」：110 年度第一次護理師專技高考，第一屆後護系考照通過率 91.3% (21/23)。110 級(第四屆)後護系招生已於 110 年 4 月 24 日口試、110 年 5 月 7 日放榜，報名人數 128 人，錄取 30 名，錄取率為 23%。
- 2.農業經濟學系與生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班
  - (1)農業經濟學系碩士在職專班：目前學生人數為 65 人，已於 109 年 11 月至 1 月間辦理三場「110 學年度招生說明會」，符合資格之報名人數共 51 人，錄取 30 人，錄取名單於 110 年 5 月 7 日公告。
  - (2)生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班：目前學生人數為 33 人，於 110 年 1 月辦理兩場 110 學年度招生說明會，符合資格之報名人數共 43 人，錄取 20 人，錄取名單於 110 年 5 月 7 日公告。
- 3.設立國家級高齡醫學暨健康福址研究中心案：本案經行政院及國發會跨部會協調，決議由三方合作，並簽訂「高齡醫學暨健康福祉研究中心合作協議書」，由國家衛生研究院向本校承租雲林分

部校地，並由衛生福利部捐助國家衛生研究院興建該研究中心，該合作協議書經本校 110 年 4 月 13 日行政會議通過，三方已完成簽署。

本校與國家衛生研究院自 109 年 12 月 13 日起已陸續召開多次「高齡醫學暨健康福祉研究中心」籌備會議，訂定「國立臺灣大學雲林校區土地租賃暨建物移轉契約書(草案)」及討論高齡醫學暨健康福祉研究中心之規劃設計。於 110 年 4 月 20 日經本校行政團隊會議討論。國衛院向本校租賃土地興建研究中心之土地租賃暨建物移轉契約書於 110 年 5 月 3 日經校產維護專案小組會議討論通過。110 年 5 月 4 日於雲林分部農業推廣中心(鋤禾館)辦理本研究中心可行性評估報告之說明會。研究中心可行性評估報告於 110 年 5 月 5 日校園規劃小組會議審議通過，與前項土地租賃暨建物移轉契約提 110 年 5 月 19 日校務發展規劃委員會審議通過。

4. 農業推廣中心(鋤禾館)業務：110 年 2 月 4 日臺大植物教學醫院與蘇治芬立委辦公室，召開植物醫師法立法推動會議。110 年 2 月 19 日臺大植物教學醫院與蘇治芬立委辦公室，合辦「蔡總統與雲林地方農友-農漁牧禽業者座談會」。110 年 2 月 22 日臺大學先端智農實驗室舉辦 110 年度農藥代噴共同科目課程。110 年 3 月 13-14 日臺灣大學生傳系碩士在職專班課程。110 年 3 月 24 日臺灣大學生物資源暨農學院辦理雲林跨域新創產業加速器暨二地居場域建置與經營計畫審查會議。110 年 3 月 26 日臺灣大學醫學院附設醫院雲林分院舉辦 17 周年院慶活動。110 年 4 月 17-18 日臺大農藝系舉辦 110 年度農業代噴專業科目課程。110 年 4 月 18 日臺大生傳系碩士在職專班課程。110 年 4 月 29 日雲林縣政府農業處及臺灣農業科技資源運籌管理學會舉辦雲林農業前瞻策略發展工作坊會議。
5. 雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案：110 年 1 月 20 日除草機具交貨。110 年 1 月 25 日除草機具辦理驗收。110 年 3 月 9 日曳引機、中耕機交貨。110 年 5 月 7 日小挖土機交貨。
6. 臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓及職務宿舍新建工程案：110 年 01 月 05 日教育部召開「臺大醫院雲林分院虎尾院區二期

「新建工程」計畫書審查會議。會中決議正式更名「臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程」。本案先期規劃構想書送審進度與時程自 110 年 2 月 24 日起更新如下：

- (1) 110 年 2 月 24 日日本校 109 學年度第 3 次校務發展規畫委員會討論通過。
- (2) 110 年 2 月 24 日衛生福利部函覆原則同意本院新設虎尾醫院，設置急性一般病床 453 床及精神急性一般病床 100 床。
- (3) 110 年 3 月 2 日臺灣大學校務會議專案報告虎尾醫院設立計畫書。
- (4) 110 年 4 月 6 日依據國家發展委員會及有關機關審提意見修正先期規劃構想書並送教育部審查。
- (5) 110 年 4 月 7 日依據衛生福利部醫事審議委員會(醫療資源小組)第 146 次委員會審查意見修正虎尾醫院設立計畫書及計畫摘要並函送雲林縣衛生局審核。
- (6) 110 年 5 月 6 日依據國家發展委員會及行政院主計總處初審意見修正先期規劃構想書送教育部轉國發會審查。

7. 雲林分部球場興建案：企業捐贈雲林分部興建 2 座籃球場及 2 座網球場工程於 109 年 9 月 27 日開工，110 年 1 月 24 日竣工，110 年 3 月 26 日順利舉辦球場捐贈暨揭牌啟用典禮。

#### 8. 植物醫院、動物醫院

(1) 本校生農學院善盡大學社會責任與產學合一概念，於 107 年底成立「植物醫院雲林分院」，與雲林縣政府合作計畫-臺大植物醫學與農業推廣團隊雲林巡迴駐點服務與病蟲害防治輔導計畫，已拓展服務至 11 個鄉鎮。110 年 1-4 月累計執行計畫成果：植物醫學診斷服務諮詢窗口案件統計共計 63 件，累計輔導面積為 45.3673 公頃。辦理農業技術諮詢講習會共 1 場，本年度講習會總計輔導學員數 103 人次。植物醫學知識問卷 80 件。

(2) 本校生農學院為克盡本校之社會責任，於 108 年 7 月成立本校「動物醫院雲林分院診療中心」於雲林分部鋤禾館。110 年 1-4 月累計執行計畫成果：

i. 家畜類：抗體診斷服務 792 件；駐場疾病防治及診斷技術服務共 18 場；組織病理診斷，分子生物診斷、微生物分離鑑

定及要務敏感試驗工 608 件。豬病講習 1 場。

ii. 禽類：抗體診斷服務 30 件；駐場疾病防治及診斷技術服務共 2 場。

iii. 水產組織樣材病理診斷 1 件；反芻動物組織樣材病理診斷，分子生物診斷、微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 6 件。

## 十九、校友中心近期推動業務

(一) 傑出校友遴選：於 3 月中旬召開第一次遴選委員會議，並於 5 月至 6 月中旬進行舉薦收件，預計於 7 月中旬召開第二次遴選委員會議。

(二) 校友重聚：

1. B76 三十重聚、B66 四十重聚將分別於 110 年 10 月及 11 月舉辦，協助籌備中。
2. B71 三五重聚原訂於 110 年 6 月 5 日舉辦，受疫情影響延期辦理。
3. B55、B56、B57 校友五十重聚將於明（111）年 4 月下旬舉辦，籌備規劃中。
4. B51 五十重聚校友捐款校園美化，《螢回臺大首部曲—踩泥巴・造生態》活動原訂於 5 月 29 日舉辦，受疫情影響延期辦理。

(三) 校友資料庫：校友資訊系統優化進行中，完成後將透過功能開發，統整校內資源及服務項目，以提供校友便利操作方式，進而吸引校友主動更新聯絡資訊，提升本校校友資料正確性及有效性。

(四) 校友證：截至 110 年 5 月，本校畢業校友人數約 30 萬 2,819 人。校友證目前已發行 11 萬 5,867 張，持續提供應屆畢業生及校友重聚辦證優惠。

(五) 與各地校友會及校友重聚群組保持密切聯繫，雙向溝通並傳達重要訊息。

二十、訪客中心業務：110 年 3 月 13 日及 3 月 14 日杜鵑花節對大眾的戶外導覽活動，包括主題導覽 8 場、定點闖關遊戲 4 場及 DIY 活動 16 場，共計服務 1,757 人次。3 月至 5 月，團體導覽已服務 15 組團體，總人次為 1,522 人。另 5 月份至 6 月 8 日止，受 COVID-19 本土疫

情影響，共 17 組團體計 560 人次取消。

二十一、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 110 年 5 月 24 日止，該系統計有 14,063 則建言，其中 13,993 則處理完成，完成率為 99.50% 。

# 國立臺灣大學教務處 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

## 壹、摘要

### 一、新冠肺炎防疫相關政策

#### (一) 安心就學方案

1. 受疫情影響無法入境學生，其選課、註冊繳費、修課、請假均得以專案方式辦理，因疫情延長休學或延長修業年限，延長之學期不計。
2. 為維持學生受教權，請老師視課程教學內容，提供無法入境或因檢疫無法到課學生，遠距非同步或同步等彈性上課方式。
3. 無法入境學生可修習臺大系統學校提供之開放式線上課程，修課者至少須修習 1 學分或合併至少 1 學分之課程。
4. 無法入境學士班學生僅需繳交學分費，碩、博士班學生僅需繳交學雜費基數。
5. 提供尚未放棄出國交換／訪問學生選課權益，若於 110/03/22 尚未收到學生放棄出國之公文，則刪除其選課紀錄。

### 二、申請增設調整院、系、所、學位學程相關業務報告案

本校電機資訊學院申請增設「智慧聯網國際研究生博士學位學程」1 案，教務處業於 110/01/29 以校教字第 1100007907 號函報部在案；醫學院藥學系申請增設「藥學系博士班產學研發組」學籍分組及電機資訊學院電機工程學系申請增設「電機工程學系博士班資訊安全組」學籍分組等 2 案，業於 110/03/08 以校教字第 1100013987 號函報部在案；共同教育中心體育室申請增設「國際體育運動事務學士學位學程」、理學院申請增設「統計與數據科學研究所（碩士班）」、創新設計學院申請增設「創新領域學士學位學程」及國際學院籌備辦公室申請增設「全球智慧醫學與數位健康碩士學位學程」等 4 案，業於 110/03/15 以校教字第 1100016666 號函報部在案。上開 7 案均俟教育部於本（110）年 8 月函知審定結果。

### 三、辦理教學研究單位評鑑

本校於 107 年 3 月以實施多年的「教學研究單位評鑑」機制向高等教育評鑑中心申請「大專校院自辦品質保證」認定，其中「機制審查」部分業已通過，目前已進入 5 年期的自辦階段，預計於 111 年將 106 至 110 學年度受評系所學位學程之評鑑結果相關資料，提送「結果審查」。敬請各受評單位務必保留評鑑作業相關文件（例如各項作業及會議紀錄等），以利作為評鑑結果佐證資料提報該中心。教務處預計於 6 月發函

通知 108 學年度受評單位繳交「結果審查」系級資料。

## 貳、近期重點業務報告

### 一、新冠肺炎防疫相關政策

#### (一) 安心就學方案

1. 受疫情影響無法入境學生，其選課、註冊繳費、修課、請假均得以專案方式辦理，因疫情延長休學或延長修業年限，延長之學期不計。
2. 為能維持學生受教權，請老師視課程教學內容，提供無法入境或因檢疫無法到課學生，遠距非同步或同步等彈性上課方式。
3. 無法入境學生可修習臺大系統學校提供之開放式線上課程，修課者至少須修習 1 學分或合併至少 1 學分之課程。
4. 無法入境學士班學生僅需繳交學分費，碩、博士班學生僅需繳交學雜費基數。
5. 提供尚未放棄出國交換／訪問學生選課權益，若於 110/03/22 尚未收到學生放棄出國之公文，則刪除其選課紀錄。

### 二、申請增設調整院、系、所、學位學程相關業務報告案

本校電機資訊學院申請增設「智慧聯網國際研究生博士學位學程」1 案，教務處業於 110/01/29 以校教字第 1100007907 號函報部在案；醫學院藥學系申請增設「藥學系博士班產學研發組」學籍分組及電機資訊學院電機工程學系申請增設「電機工程學系博士班資訊安全組」學籍分組等 2 案，業於 110/03/08 以校教字第 1100013987 號函報部在案；共同教育中心體育室申請增設「國際體育運動事務學士學位學程」、理學院申請增設「統計與數據科學研究所（碩士班）」、創新設計學院申請增設「創新領域學士學位學程」及國際學院籌備辦公室申請增設「全球智慧醫學與數位健康碩士學位學程」等 4 案，業於 110/03/15 以校教字第 1100016666 號函報部在案。上開 7 案均俟教育部於本（110）年 8 月函知審定結果。

### 三、辦理教學研究單位評鑑

本校於 107 年 3 月以實施多年的「教學研究單位評鑑」機制向高等教育評鑑中心申請「大專校院自辦品質保證」認定，其中「機制審查」部分業已通過，目前已進入 5 年期的自辦階段，預計於 111 年將 106 至 110 學年度受評系所學位學程之評鑑結果相關資料，提送「結果審查」。敬請各受評單位務必保留評鑑作業相關文件（例如各項作業及會議紀錄等），以利作為評鑑結果佐證資料提報該中心。教務處預計於 6 月發函

通知 108 學年度受評單位繳交「結果審查」系級資料。

#### **四、教務處主政之高等教育深耕計畫**

本校業於 109 年 12 月完成各學院及各中心 109 年度教學創新推動計畫成果報告及 110 年度計畫書審查作業。教務處另於 110 年 4 月函請各學院及中心依審查意見、110 年度經費預核金額修正 110 年度計畫書，並請其 4 月底回報修正版計畫書。

#### **五、109-2 學期教學助理之配置**

教務處於 109 學年度第 2 學期核定基礎暨專業課程教學助理學士生 202 名、碩士生 310 名、博士生 96 名，合計 608 名，另通識課程教學助理核定學士生 103 名、碩士生 185 名、博士生 56 名，計 344 名，總計教務處本學期核定 952 名（人次）教學助理。

### **六、110 學年度招生**

#### **(一) 學士班**

##### **1. 學士班個人申請入學招生**

本校 110 學年度個人申請入學招生一般生名額 1,641(含醫學系公費生 12 名)，外加原住民招生名額 36 名，離島 30 名。本校放榜錄取及統一分發後結果如下，由甄選會辦理錄取考生網路放棄作業至 5 月 24 日止。

(1)個人申請一般生本校錄取(經校內聯合分發後)1,639 名，備取 1,102 名，經甄選會統一分發後至本校 1,620 名（含希望組 41 名），分發錄取率 98.84%。

(2)原住民外加名額本校錄取(經校內聯合分發後)27 名，經甄選會統一分發後至本校 21 名，分發錄取率 77.78%。

(3)離島外加名額本校錄取(經校內聯合分發後)29 名，經甄選會統一分發後至本校 25 名，分發錄取率 86.21%。

##### **2. 學士班繁星推薦入學招生**

本校 110 學年度繁星推薦入學招生一般生名額 360 名，外加原住民招生名額 11 名。本校放榜錄取及統一分發後結果如下：一般生錄取 359 名(其中經濟學系缺 1 名)，外加原住民生錄取 3 名。經辦理錄取考生放棄作業後本校一般生放棄考生共 5 名(含人類系 1 名、大氣系 1 名、昆蟲系 1 名、生科系 1 名及生技系 1 名)。

##### **3. 學士班特殊選才入學招生**

(1)本校 110 學年度特殊人才甄選入學招生名額共 44 名，錄取共

35名。錄取情況如下列：數學8名錄取8名、物理5名錄取5名、化學5名錄取5名、經濟1名錄取1名、經濟1名錄取1名、社會1名錄取1名、森林2名錄取1名、動科1名錄取1名、園藝1名錄取1名、生傳1名錄取1名、昆蟲2名錄取1名、工管企管組3名錄取3名、工管科管組3名錄取1名、生科3名錄取3名、生技1名錄取1名。

人類1名、地理5名、農經系1名均未錄取考生。

#### (2) 學士班希望計畫入學招生

本校110學年度希望計畫入學招生名額共50名，分發後錄取59，決選後共正取50名、備取5名。

#### 4. 學士班考試入學分發招生

本校110學年度考試入學分發招生名額1,431名(尚未加入回流後缺額)，入學分發委員會預計8月6日放榜。

#### 5. 學士後護理學系

110學年度學士後護理學系招生名額為30名，報名者計128考生，經學士後護理學系書面審查及擇優口試後，提本校110年5月7日招生委員會決議通過正取生錄取30名，備取30名。

#### 6. 國防學士班

110學年度國防學士班招生名額為17名(16學系)，報名10人次(5學系)，經各學系甄選並依考生志願分發後，提本校110年5月7日招生委員會決議通過正取生錄取4名(4學系)。

### (二) 碩、博士班

#### 1. 110學年度碩士班甄試招生

報名人數：10,308人，較109學年度8,920人增加1,385人。

招生名額：2,482名。

錄取人數：2,499名，錄取率24.24%（109學年度為26.72%）。

#### 2. 110學年度碩士班考試招生

報名人數：15,797人，較109學年度14,564人增加1,233人。

招生名額：1,771名（含甄試缺額流用96名）。

錄取人數：1,739名，錄取率11.01%（109學年度為11.59%）。

#### 3. 110學年度碩士在職專班招生

管理學院EMBA班

報名人數：672人、招生名額：164名、錄取人數：164名，錄取率24.4%。

碩士在職專班

報名人數：1,444人、招生名額：404名、錄取人數：397名，錄

取率 27.49%。

#### 管理學院 GMBA 班

報名人數：141 人、招生名額：31 名、錄取人數：31 名，錄取率 21.99%。

#### 4. 110 學年度博士班招生

報名人數：893 人（另博甄 283 人），較 109 學年度 876 名（另博甄 219 人）增加 81 人。

招生名額：580 名。

錄取人數：第 1 梯次錄取 177 名，另核定逕修博士 85 名，第 2 梯次於 5 月 26 日放榜。

#### 5. 本校與中研院合作辦理 110 學年度國際研究生學程於 5 月 26 日放榜，招生名額如下：

- (1) 「化學生物學與分子生物物理學」學程：生化科學所博士班正取 10 名、化學系 2 名。
- (2) 「奈米科學與技術」學程：物理系博士班正取 8 名，化學系博士班正取 3 名。
- (3) 「分子科學與技術」學程博士班正取 10 名。
- (4) 「生物資訊學」學程：生醫電子與資訊學研究所博士班正取 3 名。
- (5) 「跨領域神經科學」學程博士班正取 5 名。
- (6) 「地球系統科學」學程博士班正取 5 名

#### 6. 110 學年度僑生（含港澳生）申請入學本校碩、博士班情況

碩士班申請者 811 名，核准 161 名。

博士班申請者 30 名，核准 10 名。

#### 7. 110 學年度第 1 學期外籍生申請入學本校碩、博士班情況

碩士班申請者 743 名，核准 324 名。

博士班申請者 183 名，核准 100 名。

#### 8. 110 學年度陸生報名就讀本校碩、博士班情況

碩士班招生名額 136 名，本次僅受理在臺陸生報名。

博士班招生名額 24 名，本次僅受理在臺陸生報名。

### 七、碩、博士出席國際會議

碩、博士生申請科技部經費出席國際會議者至 110 年 5 月 18 日止，共計 9 人（本次受新肺疫情影響，出國人數驟減；去年同期為 103 人）。

### 八、109 學年度第 1 學期畢業人數

學士班 557 人、進修學士班 0 人、碩士班 891 人、博士班 151 人。

## **九、109 學年度第 2 學期應退學人數**

學士班 64 人、進修學士班 0 人、碩士班計 183 人（逾期未註冊 162 人、修業年限屆滿 21 人）、博士班計 89 人（逾期未註冊 86 人、修業年限屆滿 8 人、資格考 2 次不及格 0 人）。

## **十、109 學年度第 2 學期期中教學意見調查情形分析**

本(109-2)學期期中教學意見調查結果統計分析，全校平均填答率為 6.74%，較上學期 6.77% 為低；依學院比較，公衛學院填答率最高為 10.77%，醫學院 5.09% 最低；依學士班年級比較，4 年級學生填答率最高為 7.48%，5 年級以上學生 3.06% 最低；依課程比較，通識課程填答率最高為 8.07%，必修課程 6.44% 最低。

## **十一、教學發展中心業務推展近況**

### **(一)教師教學專業發展**

1. 鼓勵教學研究：原訂 06/16-25 辦理推廣教學研究展，因疫情延期辦理。另校內 110-1 育成計畫預計 6-7 月徵件，以鼓勵教師進行以課程為基礎、證據為本之教學研究。
2. 服務學習課程品質提升計畫：109-1 服學課程評鑑結果分析已於課評會提案報告，並決議自 109-2 起將其納入期末教學意見調查但不作為教師課程評鑑值。04/15 辦理 109-2 TA 期中交流會，共 9 人與會深入交流服學課程內涵，活動滿意度 4.78(5 分量表)。
3. 未來大學交流會：原訂 05/27 舉辦，因疫情轉為線上交流形式，促進本校教師與業界進行領域專長相關議題交流。
4. 教師精進活動：原訂 07/01-02 教師精進研習營因疫情取消；07/20 教師增能工作坊擬轉為線上形式辦理。
5. 教師觀課服務：109-2 與師大合作，共計 28 名教師開放 32 門課。然因疫情加劇，本學期服務已暫停。

### **(二)學生學習成效促進**

1. 教學助理(TA)業務：05/12 召開 109-1 傑出 TA 選舉會議，共計決選 90 名傑出 TA、11 名卓越 TA；109-2 全校 TA 期末教學意見名單建置系統開放至 05/28 止。
2. 希望計畫：原訂 06/29-30 希望新生營暫改朝線上模式規劃。
3. NTU aCARE：手動提報 5 月初上線，請學系多加善用。
4. 研究生精進/博卓計畫：4 月辦理「數位化的第二大腦筆記術」、「做得到的時間管理拆解技術」、「教學沙龍」，共計 156 人次與會，活動滿意度及幫助度 4.4~4.75(5 分量表)。

### **(三)教務政策規劃與研究**

1. 校友雇主問卷：5 月底開放為期兩個月的施測。
2. 大學部學習問卷：6 月中旬針對大學部各年級學生進行探究能力與生涯定向調查，檢視學生在臺大的學習成果及領域專長對學生生涯定向的效果。
3. 推動領域專長：檢視 06/04 校課程委員會領域專長提案計畫書，共計收到 40 個教學單位提 168 個領域專長，待校課程委員會通過後於 110-1 實施。6 月底前完成領域專長資訊系統測試並規劃宣傳事宜。

#### (四)全國夏季學院推動

1. 招生進度：110 年度共三階段選課，第一階段 05/14 截止，共計 1,632 人次報名，1,001 人次錄取、493 人次已繳費。
2. 推廣作業：原規劃 05/18 於博雅藝文空間辦理「夏季。花。想樂」開幕式、工作坊，因疫情嚴峻暫緩辦理。
3. 疫情應變：05/14 發信調查上課地點學校應變措施，05/17 調查授課老師改為線上同步遠距之意願，並依據疫情指揮中心與本校防疫措施滾動式調整。

### 十二、數位學習中心業務推展近況

#### (一)防疫課程數位化業務

1. 更新數習網站—疫情專區，包含綜合教學館自動錄播系統資訊等，並持續提供錄製設備、攝影棚借用及數位教學工具或技術等諮詢服務。
2. U 軟體服務：05/13 完成發放每位授課教師及一級行政單位會議承辦人 U Meeting 與 U Webinar 帳號。

#### (二)數位教學資源建置與應用

1. 教學資源製作
  - (1) NTU MOOC 於 Coursera 累計上線 64 門課程；自 103 年累計至 110 年 4 月，累計逾 116 萬人註冊、37,741 完課、6,283 人購買證書；近期新增 1 門課程為孔令傑老師 Operations Research (3): Theory。
  - (2) NTU OCW 累計上線 236 門，網站瀏覽近 1,700 萬人次。近期新增 2 門課程為王皇玉老師「刑法總則一」、曾永義老師「俗文學與民間藝術」。
  - (3) NTU SPEECH 典藏累計 2,793 場演講、逾 165 萬瀏覽人次。近期協助拍攝 37 場演講，新上線 49 場演講。
2. 教學資源應用：線上課程學分採計 109-2 認證考核報名時間 05/03-24，05/29 辦理線上認證考核。

#### (三)數位教與學環境提升與優化

1. NTU COOL：協助教師於平台開設課程，截至 5/20 共有 2,124 門課程開課，共計逾 1,300 位教師、25,000 位學生於平台進行課程教與學；109-2 主要進行文件預覽(Predoc)功能改善、WAF 防火牆版本升級與測試，並改善 canvas-lms CI/CD 流程；另進行影片模組 2.0 功能設計與開發，預計 110-1 上線，並依 109-1 使用者調查結果，進行成績冊功能與介面改善規劃；同時研議影片字幕功能之使用者研究，並規劃 CEIBA 退場與 NTU COOL 接手之時程與工作。
2. 未來教室：05/31~07/09 開放 110-1 第一輪排課申請；持續追蹤協助院系所建置未來教室；完成綜合教學館未來教室 VR 設備採購；規劃建置共同教學館未來教室。
3. DIY 攝影棚：109-2 借用次數逾 30 次，申請單位包括運管所、國際處、森林系、物理系、農經系、農化系、數學系、寫作中心、臺大醫院家醫部、臺灣大學系統等。
4. 課程自動錄播系統：109-2 於綜教館 21 間教室啟用服務，47 門課申請錄影；另亦著手規劃於共同教學館建置系統。

#### (四)推廣開放教育資源

1. 提升數位教學知能：Master E 學院巡迴於 03/31 拜訪生農學院，並

- 持續洽詢各院培訓需求及提供線上諮詢服務。
2. 推廣 NTU MOOC：109-2 提供 5 門 MOOCs 課程讓師大附中、成功高中、新店高中學生自主學習與線上討論。
  3. 哺教育 YouTube 頻道：發佈自主學習計畫、陳毓文老師、陳保中老師、謝尚賢主任專訪。
  4. 臺大 YouTube EDU 及電視牆推播系統：新增「2021 年臺大杜鵑花節」線上學系博覽會合計 8 部影片。

### 十三、國際學院籌備辦公室業務推展近況

國際學院以功能性學院順利增設，已於本(109)年度 5 月通過本校第 3093 次行政會議審查，將於 8 月 1 日正式成立。國際學院定位為學術單位，在校內行政層級視同學院，與現有之 11 個學院相同。

國際學院所屬「全球農業科技與基因體科學碩士學位學程 (Global ATGS)」之「植物基因體或表型體」領域專任日籍教師已於本(109)年度 3 月到任，並於 5 月開授一門密集課程；「智慧農業整合系統」領域專任教師聘任正進行校內審核程序。110 學年度招生目前共 19 名學生線上報到。

「生物多樣性國際碩士學位學程 (MPB)」擬徵聘教學專案教師 1 名及專任教師 1 名，前者正進行校內審核程序；後者目前正公開徵聘中。110 學年度招生目前共 12 名學生線上報到。

「智慧醫療與健康資訊碩士學位學程」增設程序進行中，該學程於 110 年 3 月 15 日向教育部申請增設，預計於 9 月獲核設立。亦正同步啟動「環境規劃與防災減害碩士學位學程」以及「東亞區域發展與文化碩士學位學程」增設籌備，前者規劃由工學院、理學院及生農學院協力合作，已完成課程規劃與增設計畫書初稿；後者則由文學院、社科院及理學院合作籌設。兩個學程皆預計於 111 年 3 月向教育部申請增設。

# 學生事務處 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

## 第一部份：學務處重要工作摘要

### 一、成立學輔中心

- (一) 學務處於 4 月 27 日參訪臺師大，汲取師大專責導師制度優點。
- (二) 5 月 5 日召開學輔專員專責小組第二次委員會議，各委員就校園生活支持方案提出修正意見。
- (三) 5 月 25 於行政會議報告，邀請學生代表列席，並通過學輔中心設置辦法。
- (四) 6 月 19 日提校務會議報告。
- (五) 預計於 110-1 學期正式啟動。

### 二、啟動「臺大學生『身心健康評量系統』的建立」研究

藉由系統建立，發展新生、大學部、研究生各階段需求對應量表，從入學追蹤到畢業，持續於不同學習階段填寫相同或不同量表。依據測量結果，於各學習階段，找出高關懷學生予以個人輔導。同時藉由了解學生需求，設計適合之活動，並提供學校執行政策之參考。

### 三、藝文活動：2021 年臺大藝術季活動

「2021 年臺大藝術季」與本校圖書館合作辦理，以「藝術開箱」為主題，首次邀請雲門舞集、國立故宮博物院等藝文團隊，於 4 月 16 日至 5 月 8 日規劃一系列免費講座、活動。其中「臺大×雲門-Shall we dance?」，由藝術總監鄭宗龍親自操刀編排，現場觀眾除了近距離欣賞演出之外，更能與專業舞者共舞互動，親身體會舞蹈帶來的純粹與快樂。期間因應疫情變化，採實名報名制、全程配戴口罩、量測體溫、酒精消毒等措施，落實防疫工作。

### 四、關懷緬甸僑生：設立「國立臺灣大學小小寰宇 2021 助學金」

- (一) 為關懷緬甸僑生，募得私人捐贈款共 97 萬 4000 元，設立「國立臺灣大學小小寰宇 2021 助學金」，設置要點於 5 月 12 日經學務處核定通過，提供 109-2 學期在學緬甸僑生申請，於 5 月 17 日至 21 日開放線上收件，5 月 28 日召開審查會議，預計 6 月撥款（專案為期 1 年，至 2022 年 5 月）。
- (二) 補助類別：A 類（共 8 名，每學期核發助學金 2 萬元及生活餐食補助每月 3,000 元）；B 類（共 10 名，每月生活餐食補助 3,000 元）。

### 五、學務處防疫措施及相關作為

- (一) 全校性防疫措施

1. 4月23日發布本校「因應澳洲檢驗陽性機師公共場所活動史之相關防疫措施」。
2. 4月30日發布「中央流行疫情指揮中心公布新增本土三案例防疫措施」。
3. 訂定「國立臺灣大學校內學生確診個案處理作業流程」、「防疫衛教1號懶人包」及「防疫衛教2號懶人包」，於5月24日校級防疫小組會議通過、5月25日於行政會議報告，並轉知本校防疫群組及張貼於學務處網頁。

- (二) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況：109年1月13日起至110年5月25日止，全校教職員工生總計通報2,418人
- (三) 傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形：截至5月24日，發燒通報人數共422人（學生320人、教職員102人）。
- (四) 教育部境外生返（來）臺就學專案

1. 完成僑陸生入境接機與居家檢疫工作（自109年7月13日起）：報教育部核准入境計僑生319人、陸生369人，使用防疫旅館10間。
2. 自2月8日起至5月20日止，居家檢疫期滿次日至臺大醫院完成採檢之僑陸生人數為33人，採檢結果均為陰性。
3. 109-2學期補助清寒僑生居家檢疫及自主健康管理費用：經費由學校募款，符合資格者得申請本校居家檢疫補助費1日500元整，總額以1萬1,000元整為上限，現已受理學生申請至5月31日止。

(五) 疫情警戒之防疫相關作為及因應措施

1. 2021校園徵才系列活動之徵才博覽會：原訂於5月15日辦理，取消實體活動，改為「線上徵才博覽會平台」。
2. 畢業典禮：原訂於6月5日（六）於綜合體育館3樓主球場辦理，預計延期至6月26日採線上方式辦理。
3. 保健中心5月17日起防疫措施如下：
  - (1) 門診服務調整：維持上午家醫科門診，及超音波、身心科約診。其他科別、物理治療及營養諮詢暫停服務。校外人士限複診，不接受初診。
  - (2) 檢驗室服務時間：每週一及週四，早上8：10-11：30。
  - (3) 暫停血壓計、身高體重機、體脂機、視力檢查儀等測量服務。
  - (4) 暫停衛教活動與急救訓練講習。
4. 心輔中心提供服務，自5月17起進行調整。
  - (1) 自5月24日起，全面暫停初談與晤談服務，將改以電話個管聯繫

關心中心服務的所有學生。

(2)講座活動、團體及工作坊自即日期將全數暫停，重新開始或取消，  
將配合校園防疫工作再行公告。

(3)心輔中心（含資源教室）將關閉櫃檯服務與所有開放空間。

(4)資源教室同學如有會談或各項服務需求，可先與老師預約時間。

5.學生課外活動：5月17日至期末考截止日（6月25日）全數課程及  
學生社團活動取消實體活動，改採全面線上辦理或延期辦理。

6.新生宿舍遷出及高年級宿舍調遷換籤作業改為線上申請。

7.各項因疫情發展所滾動推出之各項措施，均集結至學務處網頁「學務  
處防疫措施公告」，以利同學查詢最新資訊。

## 第二部份：學務處各單位報告

### 壹、生活輔導

#### 一、109-2 學期各類學生扶助措施辦理情形（110 年 2 月至 4 月）

類別	名稱	大學/ 研究生	獎助範圍	補助人數	補助金額(元)
本校自籌 獎助學金 助學措施	希望助學金	大學部	助學金	372	11,390,000
	生活學習助學金	不限	每月助學金 6000 元	552	9,696,000
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	2,568	20,942,290
			勞僱型兼任助理	1,564	33,449,356
	急難慰問救助金	不限	依法規辦理	8	270,000
私設 獎助學金	軍公教遺族	不限	助學金	42	449,820
	各設獎辦法	依設獎單位 限定	獎助學金	270	4,375,474
公設 獎助學金	各設獎規定	依各級機關 規定	獎助學金	90	852,000
教育部	弱勢助學金	不限	助學金	406	5,403,250
	就學貸款		貸款	1,751 人次	59,246,184
	學雜費減免		助學金	1,295 人次	25,375,888

### 二、導師業務

#### （一）導師制度精進

於 3 月 25 日舉辦各系所主管座談會，說明有關導師制度精進方案，109-2 學期將優先辦理學生暖心關懷專案及優化導生綜合資料系統二項方案，110-1 學期再推動系所設立關懷導師及導師社群等方案，相關經費來源將請校方專案支援。

#### （二）109 學年度傑出導師評選

出導師評選作業依 109 年 9 月修正通過之本校「傑出導師評選及獎勵辦法」及奉核之「傑出導師評選執行計畫」辦理，自 109 年 12 月起展開。經傑出導師評選委員會 4 月及 5 月審慎進行二階段之書面審查暨實地訪查後，由各學院推薦之候選人中評選出 11 位傑出導師，名單如下：外國語文學系劉雅詩、數學系翁秉仁、政治學系李鳳玉、醫學系盛望徽、土木工程學系陳柏華、植物病理與微生物學系劉瑞芬、會計學系林嬪娟、公共衛生學系李婉甄、資訊工程學系鄭卜壬、法律學系黃詩淳、分子與細胞生物學研究所王致恬。

### 三、高教深耕計畫

啟動輔導實踐研究：夢田深耕計畫配合教育部「分析學生特質、尋求學生共同需求性、瞭解學生需求」的方向，邀請校內教師協助推動輔導實踐研究。結合結構化與非結構化的資料進行數據分析，用以瞭解輔導獎助方案

的成效。由於獎助方案多元，110 年先針對參與(1)生活津貼餐食方案、(2)職涯增能課程方案及(3)社會及社區服務方案之學生進行問卷調查，分析其與「領導力」、「就業力」、「身心力」、「文化力」之成就關聯。

## 貳、課外活動

### 一、社團輔導

- (一) 社團輔導委員會：109-2 學期社團輔導委員會業於 4 月 23 日召開，本次共計通過新社團成立申請 7 件、復社申請 1 件、更名申請案 1 件、試營運社團轉正式申請案 4 件、校外技藝指導老師新聘申請案 5 件、章程核備申請案 9 件。
- (二) 學生會：109-2 學期學生代表選舉因疫情嚴峻，經國立臺灣大學學生會選舉罷免執行委員會於 5 月 28 日公告延期舉辦選舉。
- (三) 研究生協會：於 4 月舉行言論自由月系列活動，包括校園路跑、音樂會、數位主題論壇等活動，共吸引近 500 人共襄盛舉，活動圓滿落幕。
- (四) 5 月 17 日至期末考截止日（6 月 25 日）全數課程及學生社團活動取消實體活動，改採全面線上辦理或延期辦理。

### 二、新生定向輔導

新生限定版上衣樣式暨 logo 徵件：於 1 月開始徵件至 4 月 7 日截止，共 49 件投稿作品，第二階段專家評選於 4 月 13 日完成，選出 6 件作品進入第三階段全校教職員工生網路票選，4 月 19 日至 30 日進行網路投票，總投票數計有 3,077 票。依徵件辦法將決選作品提請 5 月 11 日行政會議討論，選出首獎 1 名及優秀獎 2 名，首獎作品將用於 110 學年度新生限定版上衣製作。

### 三、服務學習與社會服務

#### (一) 服務學習

- 1. 109-2 學期服務學習課程執行小組會議採通訊方式召開，通過經費補助申請案共 20 件，補助總額 499,084 元。
- 2. 109-2 學期服務學習開課審查委員會採通訊方式召開，通過 110-1 學期含暑假共 47 門開課申請案。

#### (二) 社會服務隊

- 1. 暑假社會服務隊於 5 月 11 日至 12 日辦理服務隊急救訓練培訓課程，計 44 名同學報名參加。
- 2. 110 年教育優先區暑假營隊本校計 11 件申請案，於 4 月 28 日報部

申請。

#### 四、學生社團評鑑

因應防疫，本年度持續於線上辦理評鑑，參加社團計 87 組，於 3 月 14 日完成評鑑，3 月 26 日在課外組網頁公告獎勵名單，共獎勵特優社團 5 組、優等社團 13 組、最佳推廣獎 5 組、最佳特色活動獎 5 組、最佳資源管理組 5 組及最佳社會參與獎 7 組。

#### 五、110 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動

本年度薦派日本語文學系學生會、飛音阿卡貝拉社及國樂團代表參與，均榮獲「佳作」之獎勵與肯定。

### 參、學生住宿服務

#### 一、新建學生宿舍案

新建宿舍統包工程採購案已簽准，並於 5 月 18 日上網公告。

#### 二、宿舍住宿業務

- (一) 109-2 學期學士班雙北市短期住宿於 4 月 14 日遞補完畢。110 學年度學士班新生宿舍遷出暨高年級宿舍調遷床位作業，共 1,785 名學生參與。
- (二) 109-2 學期研究所新舊生住宿，男生已全數候補完畢，女生候補作業持續遞補中，候補作業將進行至 5 月 28 日。研究所暑期住宿申請已公告，申請時間 6 月 7 日至 6 月 16 日。
- (三) 因應防疫升級，新生宿舍遷出及高年級宿舍調遷換籤作業改為線上申請。

#### 三、宿舍志願服務方案

109-2 學期因應疫情影響，僅民族國中、公館國小、新民附幼等校有接納本校學生進入服務，媒合計 32 名住宿學生每週固定進入服務。

#### 四、宿舍服務交流方案

109-2 學期開設「服務學習二：宿舍服務」課程，藉由宿舍服務豐富學生之多元學習經驗，並貢獻所學於生活之宿舍區域。計 18 名同學選課，預計於期末考週辦理期末反思課程。

#### 五、宿舍管理委員會

於 3 月 26 日召開 109-2 學期宿舍管理委員會，並於會議中討論宿舍相關法規與實務等議題，因部分議案尚待研議，預訂於期末再次召開會議。

## **六、學生宿舍餐廳福利社**

- (一) 女九餐廳及大一女舍 B 棟南側餐廳場地出租合約於 6 月 30 日期滿，可辦理續約 1 年。查履約狀況無異常且依學生滿意度調查結果符合需求，於 4 月 30 日函示同意續約至 111 年 6 月 30 日。
- (二) 男二餐廳、男七餐廳、研三餐廳暨福利社、男八福利社及男八影印部等場地出租合約均於本年 6 月 30 日合約到期，將辦理場地公開招租事宜，招標案簽核中。

## **七、學生宿舍採購及修繕**

- (一) 已完工驗收：學生宿舍高壓配電站第一期更新工程（男六、八舍、女二、三舍、研一男舍）、研三女舍冷氣機更新案、男五舍鍋爐及男一舍儲熱水桶更新案。
- (二) 已發包施工：男四舍頂樓防護網改善工程案，於 5 月 4 日完工，技服和廠商初步驗收完畢，後續待主計室及營繕組通知驗收，預計 6 月進行。女八舍交誼廳天花板整修工程，預定 110 年暑假期間施工。
- (三) 已發包技服規劃設計：110 年宿舍建築物公安檢查缺失改善工程案（男八舍、研三舍）。男二舍女六舍冷氣機電源整修工程，預定 111 年寒假期間施工。

## **肆、僑陸生輔導**

### **一、年度創新業務**

- (一) 關懷緬甸僑生：設立「國立臺灣大學小小寰宇 2021 助學金」
  1. 為關懷緬甸僑生，募得私人捐贈款共 97 萬 4000 元，設立「國立臺灣大學小小寰宇 2021 助學金」，設置要點於 5 月 12 日經學務處核定通過，提供 109-2 學期在學緬甸僑生申請，於 5 月 17 日至 21 日開放線上收件，5 月 28 日召開審查會議，預計 6 月撥款（專案為期 1 年，至 2022 年 5 月）。
  2. 補助類別：A 類（共 8 名，每學期核發助學金 2 萬元及生活餐食補助每月 3,000 元）；B 類（共 10 名，每月生活餐食補助 3,000 元）。

### **(二) 關懷陸生活動：陸生茶話會**

依 3 月 23 日行政團隊會議第 295 次會議決議辦理。為關懷陸生學位生在臺學習及生活情況，4 月 29 日安排陸生經驗分享、大陸同學會社團活動分享及提醒陸生入出境證件、保險、住宿等規定，總計 75 名陸生參與。

## 二、防疫相關因應措施—教育部境外生返（來）臺就學專案

(一) 完成僑陸生入境接機與居家檢疫工作（自 109 年 7 月 13 日起）：報教育部核准入境計僑生 319 人、陸生 369 人，使用防疫旅館 10 間。

年度/身分	僑生	陸生
109 年	305	350
110 年	復學/舊生	6
	新生	8
合計	319	369

(二) 自 2 月 8 日起至 5 月 20 日止，居家檢疫期滿次日至臺大醫院完成採檢之僑陸生人數為 33 人，採檢結果均為陰性。

(三) 109-2 學期補助清寒僑生居家檢疫及自主健康管理費用：經費由學校募款，符合資格者得申請本校居家檢疫補助費 1 日 500 元整，總額以 1 萬 1,000 元整為上限，現已受理學生申請至 5 月 31 日止。

## 三、109-2 學期僑生輔導專案

(一) 辦理「僑生休退學統計」成果

### 1. 休學

(1) 109-1 學期僑生（含港澳生）在學人數約 1,629 人，休學人數 46 人，休學率約 2.8%。

(2) 依休學原因分，生涯規劃、疫情影響、健康因素、家庭因素、其他因素。

### 2. 退學

(1) 109-1 學期僑生（含港澳生）在學人數約 1,629 人，退學人數 31 人，退學率約 1.9%。

(2) 依退學原因分，逾期未註冊、休學逾期未復學、志趣不合、2/3 不及格又逾 1/2 不及格、其他因素。

(二) 辦理「大學部僑生學業適應問卷調查」統計分析

1. 109-1 學期大學部學業成績 3 分之 2 不及格僑生人數 37 人，退學 5 人，進行問卷調查人數 32 人，回覆問卷 29 人，整體回覆率 90.6%。

2. 學業成績 3 分之 2 不及格原因前五項為：(1)生活作息混亂、(2)無法理解課程內容、家庭因素、(3)打工時間太長、(4)不清楚所學與未來相關連結、課業太繁重、人際關係問題、其他、(5)經濟狀況不佳。

## 伍、學生職涯輔導

### 一、2021 校園徵才系列活動

- (一) 3月16至23日辦理公司說明會67場次，計4,980人次參與。
- (二) 3月24至30日辦理公司參訪活動9場次，計244人次參與。
- (三) 因應疫情考量，原訂於5月15日辦理之徵才博覽會取消實體活動，改為「線上徵才博覽會平台」。

### 二、職涯學習系列：就業職能養成

- (一) 國際人才發展體驗營：3月17日至4月14日辦理第13期，計74位同學參與，滿意度滿意以上佔90.66%，五點量表4.44/5。
- (二) 商學概論基礎課程—行銷實務：3月5日至5月28日辦理第13期，計76名同學參與課程。9堂課，已完成7堂實體課，因疫情升級，最後二堂課經與老師討論後，改為線上辦理。

### 三、職涯關注系列

- (一) CPAS 職涯適性測評講座：4月29日辦理1場，報名150位，出席121位，滿意度滿意以上佔90%、五點量表4.3/5，對未來職涯發展的幫助，滿意度滿意以上佔77%、五點量表平均為4.1/5。
- (二) 110年校友（畢業生）流向調查
  1. 畢業生流向調查「獎勵作業要點」延用的簽文於4月16日決行，延用期限為110年1月起至112年12月止。
  2. 教育部4月20日來函提供110年畢業生流向調查公版問卷題目，接續與計資中心合作，將問卷題項匯入本校畢業生流向問卷系統。
  3. 承辦人新增或變更的調查公文於4月28日發函至各院系所，以確保接續的調查作業資訊能正確傳遞。
  4. 110年調查名單於5月11日提供給計資中心匯入調查系統。

### 四、職場學習系列

- (一) 履歷撰寫與面試技巧講座4月27日辦理1場，報名250位，出席150位，現場報名13位，總計163位參與，滿意度滿意以上佔87%、五點量表4.4/5，對未來求職幫助，滿意度滿意以上佔87%、五點量表4.3/5。5月19日場次，因疫情影響而取消辦理。
- (二) 職涯諮詢座談會：5月12日辦理1場，報名151位、出席42位，滿意度滿意以上佔100%，五點量表4.6/5。

(三) 與學用接軌聯盟 GOLF 合作辦理三場平台說明會。

日期	報名人數	出席人數	滿意度滿意以上佔	五點量表
5/4	82	74	97%	4.4/5
5/5	50	32	82%	4.4/5
5/6	91	55	90%	4.5/5

## 五、溝通與媒體系列

4月15日發行第134期職涯中心電子報。

## 陸、學生心理輔導

### 一、成立學輔中心

- (一) 學務處於4月27日參訪臺師大，汲取師大專責導師制度優點。
- (二) 5月5日召開學輔專員專責小組第二次委員會議，各委員就校園生活支持方案提出修正意見。
- (三) 5月25於行政會議報告，邀請學生代表列席，並通過學輔中心設置辦法。
- (四) 6月19日提校務會議報告。
- (五) 預計於110-1學期正式啟動。

### 二、啟動「臺大學生『身心健康評量系統』的建立」研究

藉由系統建立，發展新生、大學部、研究生各階段需求對應量表，從入學追蹤到畢業，持續於不同學習階段填寫相同或不同量表。依據測量結果，於各學習階段，找出高關懷學生予以個人輔導。同時藉由了解學生需求，設計適合之活動，並提供學校執行政策之參考。

### 三、諮商晤談與心理測驗

編制有24位具證照專任老師(另有6名資源教室輔導老師)，及21位兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。109-1學期直接服務5,452人次

### 四、心輔中心擴增人力及空間

- (一) 增聘4位專任專業人力，以提升學生輔導效能。
- (二) 協調空間規劃為諮商室使用，以因應日漸增加之輔導需求。

## 五、校園心理衛生教育推廣

- (一) NTU PEERs：110年持續強化有動機的學生進行培訓，並與住宿組、社科院等合作辦理，於3、4月辦理3場次課程，計189人次參與。
- (二) 心理健康促進與情感教育系列活動：109-2學期分別以「心理季—春·價值講座」，及「心理吧」做為主題，涵蓋正念減壓、自我了解、親

密關係、調適成長、生涯探索、人際互動等面向，並於 4、5 月辦理兩場演講，計 183 人次參與；6 月 9 日心理季—春 價植 講座 3：「恢復原廠設定，活出順流人生」及團體與工作坊 5 月中旬起之活動，因疫情影響而停辦。

- (三) 與中文系合辦之國文輔助教學演講於 4 月 30 日舉辦，講題為「暖色系的悲傷，以《腦筋急轉彎》為情緒著新裝」，對談人為潘少瑜先生、胡丹毓心理師，計 116 位師生參與。
- (四) 服務學習：設計服務應用課程，促進學生對於心理議題的關注與了解，於 2 至 4 月辦理 3 場次討論，計 25 人次參與。

## 六、資源教室學生輔導

- (一) 由 6 位專任輔導老師，為 271 名特殊教育學生提供發展性輔導與特教資源。
- (二) 資源教室空間擴增案，目前與學輔中心空間共同規劃中。
- (三) 特殊教育推行委員會於 5 月 11 日召開，由 25 位委員、14 位列席者與會。
- (四) 身心障礙學生意涯轉銜輔導活動於 5 月 15 日辦理，活動主題包括為履歷自傳優化、面試技巧與職涯方向定位/生命設計。
- (五) 教育部於 6 月 24 日至本校輔導，委員為臺師大特教中心柯惠菁老師。

## 七、防疫相關因應措施—心輔中心服務調整

因近日疫情嚴峻，為配合校園疫情防控，學生事務處心輔中心提供服務自 5 月 17 起，進行下列調整：

- (一) 自 5 月 24 起，全面暫停初談與晤談服務，將改以電話個管聯繫關心中心服務的所有學生。
- (二) 講座活動、團體及工作坊自即日期將全數暫停，重新開始或取消，將配合校園防疫工作再行公告。
- (三) 心輔中心（含資源教室）將關閉櫃檯服務與所有開放空間。
- (四) 資源教室同學如有會談或各項服務需求，可先與老師預約時間。
- (五) 如有任何疑問，可於中心開放時間（週一至週五 08:30~17:30）來電或電子郵件詢問。

## 柒、衛生保健及醫療

### 一、衛生教育及健康管理類

#### (一) 衛生教育

辦理「體重控制班六場」、「營養諮詢」等健康促進講座活動，及「心肺復甦術」急救訓練課程，計 430 人次參與。

## (二) 健康管理

1.109 學年度新生健檢複檢，統計至 110 年 4 月已完成複檢共 1,370 人，複檢率 34%。

2.110 年 2 至 4 月碩博新生體檢檢查結果，繳交資料建檔共 350 人，需進一步複查者 298 人，已通知複檢。

3.110 年 2 至 4 月新生體檢新進人員一般體格檢查結果，繳交資料建檔共 257 人，其中需進一步複查者 219 人，已通知複檢。

## 二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

109 年 12 月至 110 年 1 月服務總計 13,707 人次：門診醫療 4,487 人次、保健服務 8,614 人次、緊急傷病處理 38 人次、物理治療 568 人次。

## 三、傳染病防治

(一) 2 月 22 日臺大醫院感染管控組通知一名肺結核確診個案，3 月 5 日昆明防治中心通知並協助完成疫調，且加強住宿環境消毒與個人健康照護衛教。於 3 月 31 日完成肺結核病接觸者團體衛教及胸部 X 光檢查（應到 25 人，實到 20 人，1 人自行至衛生單位、4 人至指定醫院檢查）。4 月 9 日收到檢查結果，其中 3 人異常，但無關結核，已完成通知。

(二) 4 月 16 日由保健中心家醫科診斷一名腮腺炎個案，由校醫完成傳染病通報，提供傳染病相關之環境及個人衛生注意事項，4 月 23 日再追蹤無其他不適症狀。

(三) 2 至 4 月碩博生 X 光健檢疑似肺結核相關症狀計 4 人，皆已複檢且報告為無傳染之虞。新進人員 X 光健檢無疑似肺結核相關症狀者

## 四、防疫相關因應措施—保健中心

### (一) 全校性防疫措施

1.4 月 23 日發布本校「因應澳洲檢驗陽性機師公共場所活動史之相關防疫措施」。

2.4 月 30 日發布「中央流行疫情指揮中心公布新增本土三案例防疫措施」。

3.訂定「國立臺灣大學校內學生確診個案處理作業流程」、「防疫衛教 1 號懶人包」及「防疫衛教 2 號懶人包」，於 110 年 5 月 24 日校級防疫小組會議通過、5 月 25 日於行政會議報告，並轉知本校防疫群組及張貼於學務處網頁。

(二) 保健中心防疫：因應中央流行疫情指揮中心提升疫情警戒，5 月 17 日起防疫措施如下：

1.門口設立篩檢站：所有進入保健中心人員，須自備口罩全程配戴。使

用乾洗手液消毒後，接受工作人員測量體溫、填寫 TOCC（旅遊接觸史調查表），及查驗健保卡。

2. 人員管制：僅限看診病患本人及洽公者本人入內。若病患行動不便（無法自理），可由一人陪伴就診；洽公者則由他人代理洽公。
3. 門診服務調整：維持上午家醫科門診，及超音波、身心科約診。其他科別、物理治療及營養諮詢暫停服務。校外人士限複診，不接受初診。
4. 檢驗室服務時間：每週一及週四，早上 8：10-11：30。
5. 暫停血壓計、身高體重機、體脂機、視力檢查儀等測量服務。
6. 暫停衛教活動與急救訓練講習。

(三) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況：109 年 1 月 13 日起至 110 年 5 月 25 日止，全校教職員工生總計通報 2,418 人為新冠肺炎疫情相關，其關懷追蹤情形如下：

1. 因旅遊等入境台灣之學生共通報 1,834 人及教師職員共通報 181 人，分別有 1,833 及 181 人完成健康管理期滿結案；非直屬本校或不是編制內或外借或租借場地共 170 人，全部完成健康管理期滿結案。
2. 因就醫採檢新冠肺炎檢驗之全校校職員工生共通報 69 人、因敦睦艦隊群聚感染事件之全校校職員工生共通報 11 人、因同住家人隔離/檢疫通報之全校校職員工生共通報 10 人、因部桃醫院通報事件居家隔離者 6 人、因航空機師及諾富特飯店等公共場所足跡接觸事件通報居家隔離及自主健康管理 18 人，以上案件全部結案。因公共史足跡等自主健康管理共 42 人。臺師大確診個案之接觸者 8 人，進行居家隔離及自主健康管理中。
3. 本校確診個案，截止 5 月 26 日，計 4 件。
  - (1) 第 1 案：其接觸者 5 人，已結案。
  - (2) 第 2 案：其接觸者 22 人，進行居家隔離及自主健康管理中。
  - (3) 第 3 案：其接觸者 33 人，進行居家隔離及自主健康管理中。
  - (4) 第 4 案：其接觸者 5 人，進行居家隔離及自主健康管理中。

(四) 傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形：截至 5 月 24 日，通報人數共 422 人（學生 320 人、教職員 102 人）。

## 捌、學生活動中心

### 一、109 學年度畢業典禮

(一) 畢業典禮原訂於 6 月 5 日（六）於綜合體育館 3 樓主球場辦理，因疫情上升至三級警戒，預計延期至 6 月 26 日採線上方式辦理。

(二) 活動主軸規劃為「實踐永續 驅動未來」。

## 二、藝文活動

- (一) 2021 年臺大藝術季：與本校圖書館合作辦理，以「藝術開箱」為主題，首次邀請雲門舞集、國立故宮博物院等藝文團隊，於 4 月 16 日至 5 月 8 日規劃一系列免費講座、活動。其中「臺大×雲門-Shall we dance？」，由藝術總監鄭宗龍親自操刀編排，現場觀眾除了近距離欣賞演出之外，更能與專業舞者共舞互動，親身體會舞蹈帶來的純粹與快樂。期間因應疫情變化，採實名報名制、全程配戴口罩、量測體溫、酒精消毒等措施，落實防疫工作。
- (二) 活大午間沙龍—「光合作用」：109-2 學期 5 月與學生會文化部合作舉辦光合作用活動，計有 10 個團體參與，5 月 15 日因疫情升級至三級警戒而停止舉辦。
- (三) 一活 2 樓文藝迴廊—「藝言難盡」：109-2 學期 4 至 5 月與學生會文化部合作規劃，計有 3 個社團參與，5 月 15 日因疫情升級至三級警戒，關閉 2 樓社團辦公室停止舉辦。

## 三、場地管理

- (一) 怡仁堂場地協調會：109-2 學期計有 50 個社團登記使用，惟因應新型冠狀病毒疫情上升至三級警戒，自 5 月 15 日起全面停止借用怡仁堂。
- (二) 因應防疫，自 5 月 19 日起，學生活動中心調整開館時間，社團活動場地暫停對外開放。

## 四、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

- (一) 學生活動中心餐廳及福利社膳食督導小組 109 學年度第 3 次會議於 5 月 5 日召開：
1. 經出席委員過半同意決議，萊爾富便利商店第 1 年營運績效評定為「績效良好」。
  2. 經出席委員過半同意決議，調整御喜自助餐的校外售價，由每 100 公克 18 元，調整為每 100 公克 19 元。校內售價則未獲出席委員過半同意，維持每 100 公克 16 元不變。
- (二) 防疫期間，第一學生活動中心餐廳及便利商店，提供餐食外帶服務同學。部分攤商調整營業時間，麥當勞及萊爾富便利商店每日營業。

## **玖、校園安全**

### **一、110 年 3 月至 5 月服務（輔導）學生統計**

- (一) 甲級事件（自傷身亡事件等）：計 3 件。
- (二) 乙級事件（自我傷害送醫事件、違法事件等）：計 12 件。
- (三) 丙級事件（急病送醫、運動傷害等）：計 129 件。
- (四) 丁級事件（失物招領、意外受傷等）：計 65 件。

### **二、全民國防教學**

- (一) 本校 4 位全民國防教育兼任教師經共教中心 109-2 學期系教評會中完成續聘，預計開設全民國防、國防政策、防衛動員、國防科技、國際情勢等五門課 9 班，可提供 1,700 人次選修。
- (二) 配合疫情發展，開設全民國防軍事訓練教育課程於 5 月 12 日全面實施遠距教學。

### **三、學生兵役**

- (一) 109 學年度兵役緩徵：新辦 33 人、消滅 65 人；儘後召集：新辦 87 人、消滅 141 人。
- (二) 110 年 3 月至 5 月 14 日計辦理役男推薦出國 9 員。

### **四、防制學生藥物濫用宣導活動**

為推廣毒品危害及藥物濫用防制之正確觀念，並加強學生反毒意識以確保身心健全，邀請教育部國教署防制學生藥物濫用宣導種子講師，加強宣導反毒相關資訊，於 3 月 25 日配合全民國防教育課程舉辦完成，計 470 名學生參加。

### **五、學生交通安全宣導**

- (一) 109 學年度教育部交通安全教育評鑑，由教育部專員及交通大學教授蒞校訪視校內交通安全計畫及設施，於 4 月 16 日完成訪視，
- (二) 近日民眾來信反應本校周遭自行車違停造成當地民眾困擾的問題，於 4 月 22 日臺北市道安會報中提出，原訂於 5 月 18 日與停管處現場會勘，因應疫情升溫，會勘延期。

## **拾、原住民族學生資源中心**

### **一、「高等教育深耕計畫」附錄 2**

「提升高教公共性：透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效」計畫書，奉教育部核定補助 83 萬元整。

### **二、原住民活動**

109-2 學期 4 至 5 月份辦理「tminun 快樂織作—初階織布實作課程」、

「我的身體，我們的圖騰--拍刺工作坊」、「野菜怎麼樣！」和「音符串起的力量」等精彩活動，有效建立族群友善的校園氛圍。

## 拾壹、膳委會執行小組

### 一、執行國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫

- (一) 強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。
- (二) 肉品內乙型受體素抽驗工作：依衛生福利部 108 年 5 月 9 日衛授食字第 1081900642 號公告修正—食品中動物用藥殘留量檢驗方法—乙型受體素類多重殘留分析(MOHWV0041.04)。定量極限：肌肉 0.001 ppm，內臟 0.005 ppm。
- (三) 肉品內乙型受體素抽驗工作檢測結果：自 110 年 3 月 2 日起，每週抽檢校園內餐食攤位 10 家之販售肉品。
- (四) 肉品內乙型受體素含量抽驗工作，每週於膳委會網頁公布前次查驗結果，至 5 月 14 日止已抽驗 110 件，檢驗結果均未檢出全數合格。

### 二、食品抽檢

109-2 學期抽檢 112 件校內餐飲業者販售之食品，送臺北市政府衛生局檢驗室檢驗，抽檢食品項目內容有食品微生物檢驗及食品化學檢驗等，食品檢驗不合格之食品，已全面下架，後續將繼續追蹤。

### 三、膳食衛生安全實地檢查

執行全校各餐飲場所膳食及環境衛生實地檢查業務，並當場予以輔導督促其改善，同時填寫三聯式改善通知單（一般違規、重大違規）通知業者及餐飲權責管理單位，後續追蹤改善。

### 四、辦理膳食衛生相關人員在職教育

依教育部「學校餐廳廚房員生消費合作社衛生管理辦法」暨衛生福利部「食品良好衛生規範」規定，持照廚師及餐飲工作人員每年需接受衛生講習 8 小時，109-2 學年度辦理持證廚師衛生講習及膳食衛生講習計 6 場次，參訓人數 739 人次，

### 五、辦理優良服務餐飲廠商網路票選活動

為鼓勵本校餐飲業者提供優良服務品質，於 5 月 3 日至 5 月 16 日與學生會共同辦理本校教職員生網路票選優良服務餐飲廠商活動。校內教職員工生計 3,456 名參與票選。

## 六、防疫相關因應措施-校園餐飲

輔導校園餐飲場所落實防疫工作，並加強稽查工作。

- (一) 校內餐廳（位於校園封鎖線內），一律以外帶形式供餐。位於校園封鎖線外之餐廳（臨馬路者），確認開往校園之門口需完全封閉，確實依 CDC 最新發布之警戒指引，配合辦理。
- (二) 所有人員進入本校餐廳福利社及便利商店均應配戴口罩。
- (三) 餐廳（福利社）入口處需協助顧客體溫監測、提供手部消毒酒精，並落實「實名制」執行人流管制，以刷卡進入，或使用紙本紀錄保留資料 28 天，或請權責管理單位協助業者下載 QR Code 放置於門口供顧客掃描建置資料。
- (四) 要求餐飲業者做好自主管理作業，工作人員每日填報體溫及健康狀況紀錄表，並落實每日至少 2 次作業場所環境消毒工作。



# 國立臺灣大學總務處109學年度第2學期第2次 校務會議報告

## 壹、重要業務執行情形：

- 一、本校學生公共自行車補貼計畫：上學期試辦活動共有 402 人符合請領資格，為持續鼓勵本校學生響應騎乘 YouBike2.0 公共交通運具，本學期再次提供本校學生消費累計達 500 元（含以上），校方補貼 100 元儲值金，截至 110 年 5 月 20 日前共有 1,774 名學生報名參與。
- 二、國立臺灣大學校園犬貓管理要點發布施行：為維護校園安寧及師生安全，總務處事務組訂定「國立臺灣大學校園犬貓管理要點」，經行政會議通過後於 110 年 5 月 12 日發布施行。該要點主要明訂校園犬貓分類、各類管理方式、禁止餵食犬貓及違反規定處理方式等事宜。
- 三、客座學人宿舍結合校外飯店式公寓合作專案：提供飯店式管理服務及多樣住宿類型供符合資格之客座學人入住申請，已完成與 3 家業者簽訂合作契約，並訂定校外飯店式公寓租賃申請分配要點，於 110 年 3 月 24 日起開放租賃申請。
- 四、新建工程：工學院綜合新館新建工程進度達 88.33%、學生意舍新建工程預計 7 月 29 日開統包工程資格標、教職員宿舍新建工程 4 處取得建照、2 處申請建照中、農業試驗場教研實習大樓新建工程可行性評估教育部審查通過，辦理技服招標作業中。

## 貳、各單位工作報告：

### 一、文書組

#### （一）公文管理資訊系統線上簽核統計：

為執行行政院「電子公文節能減紙續階方案」，提昇本校線上簽核公文比率，統計 110 年 1 月至 4 月全校線上簽核案件共 10,508 件，較 109 年同期增加 1,495 件，但線上簽核率為 52.18%（排除必要紙本案件），較 109 年同期下降 6.33%。推估因系統改版及網路因素，影響線上簽核操作，已督請廠商及計中持續改善，並加強諮詢教育服務。學術單位近期強力配合，11 學院平均 47.6

%，較去年同上升 7.6%。

(二) 舉辦初階及進階公文寫作課程，提升同仁公文寫作能力：

為增進同仁公文寫作能力，特邀臺中教育大學王玲玲主任秘書，於 4 月 21 日講說初階及進階公文寫作課程，課程內容精采實用，共 174 人與課，整體滿意度為 97.19%。

(三) 郵寄資費撙節開支及公文收發作業電子化成果報告：

1. 本(110)年 1 至 4 月共寄送公文及公務函件 33,684 件，支出 580,737 元(較去年同期 30,811 件 589,978 元)，減少支出 9,241 元，郵費支用主要用途別為(1)校友募款及聯絡及校友雙月刊寄發業務占 31%。(2)公文郵寄業務 21.33%。(3)學生學籍成績單申請代寄郵費 13%。(4) NTUHighLight 及活動請柬等寄發業務占 8.47%。(5)國際事務暨交換生等國際交流業務 4.09%。(6)課外社團活動及學生輔導等業務寄送 2.1%。
2. 收、發文作業部份：1 至 4 月收文 14,906 較 109 年 14,649 件略增，電子收文占 77.77%，紙本收文掃描電子化 8.89%，合計提昇電子收文率至 86.66%，1 至 4 月共發送公文數 52,976 個，而校內外電子文發送數為 36,714 個，占全體發文數 72.32 %。

(五) 協助附設單位破損檔案修護：

文書組檔案館修護室 109 年協助本校實驗林日治時期圖稿修護部分，已全部完成，實驗林同仁於 110 年 1 月 5 日點收後，並於 1 月 29 日再委託 33 件圖稿，預計後續可以依進度完成修護作業。另輔導本校農場接受教育部檔案考評訪視，並針對老舊酸化檔案部分，協助於 4 月 20 日完成裱褙修護，未來將持續由修護志工接力協助本校附設單位破損檔案修護工作。

(六) 輔導雲林分院院慶檔案策展：

本校醫院附設雲林分院適逢 17 週年院慶，將擴大舉辦各項活動，並邀請文書組檔案館協助檔案特展，經本館先後於 2 月 3 日及 2 月 24 日派專人前往輔導檔案策展後，正式敲定特展主軸與設計，檔案展以~犇騰雲杏・金剛現身~成為院慶主題展示活動之一，經

3月26日在本校雲林分部鋤禾館隆重開幕，受到地方各界熱烈歡迎與祝賀。

(七) 完成陳前校長維昭口述歷史專案工作，建立並保留學校校史重要發展歷程的影音檔案資料：

陳維昭校長口述歷史專案自108年10月28日開拍，歷經1年半共11次拍攝，專案小組在歷史系退休老師張秀蓉教授指導下，詳實記錄陳校長任內所有校務發展歷程，並忠實留下陳校長的每一段口述記憶，為校史完整保存典藏，於110年4月9日完成所有拍攝行程。後續口述歷史製作小組將整理影片並與陳校長討論最終版本，預計今年6月底完成。

(八) 建置檔案館密集櫃典藏庫房：

為提升本校紙質檔案未來15年典藏空間，已積極在水源校區飲水樓檔案館進行空間裝修與庫房建置，其中密集檔案櫃庫房經109年11月12日動工，於110年3月5日正式竣工，後續將陸續規劃庫房監視系統、恆溫濕空調系統及水霧式消防系統等，以完整建置標準檔案典藏庫房。

## 二、事務組

(一) 本校學生公共自行車補貼計畫：

上學期試辦活動共有402人符合請領資格，為持續鼓勵本校學生響應騎乘YouBike2.0公共交通運具，本學期再次提供本校學生消費累計達500元(含以上)，校方補貼100元儲值金，截至110年5月20日前共有1,774名學生報名參與。

(二) 提升校園景觀綠美化品質：

進行校園區域之景觀提升，將逐步規劃施作，各期內容如下：

第一期於110年3月完成行政大樓前龍柏修剪及行政大樓側邊花圃、集萃樓後方小徑、展書樓及幼稚園圍牆外綠牆植栽改善  
第二期將進行第一行政大樓前左右側綠帶植栽改善，已完成花圃土壤改良及植栽更新，目前百子蓮及繡球花等植栽盛開中；右側因應疫情長期封閉行政大樓側門，為使人員能安全行走而增設石板步道，尚在施作中。

第三期預計進行性平中心、心輔中心前及出納組後方花圃及綠帶之改善，並請學生住宿服務組進行研一舍周遭綠帶植栽整理，現因疫情升溫暫緩施作。

(三) 國立臺灣大學校園犬貓管理要點發布施行：

為維護校園安寧及師生安全，總務處事務組訂定「國立臺灣大學校園犬貓管理要點」，經行政會議通過後於 110 年 5 月 12 日發布施行。該要點主要明訂校園犬貓分類、各類管理方式、禁止餵食犬貓、及違反規定處理方式等事宜。

### 三、保管組

(一) 財團法人台灣手工業推廣中心使用房地案：

本校於 79 年與台灣手工業推廣中心協議續借徐州路房地期間至 99 年 6 月 30 日止，惟該中心借用期限屆滿後未履行協議，本校遂於 99 年 8 月提請訴訟。本案訴訟多年，產權部分經最高法院 108 年 11 月 26 日判決確定本校勝訴，該中心已於 109 年 11 月 30 日將本案房屋騰空交付本校；不當得利部分發回臺灣高等法院，高等法院 109 年 7 月 28 日判決該中心應自 99 年 7 月 1 日起至騰空交付前開建物之日起，按月給付本校 321,930 元，該中心不服高等法院更二審判決，於 109 年 8 月 27 日提起上訴，目前最高法院審理中。該中心 110 年 4 月 9 日提出和解方案，願依更二審判決不當得利金額每月 321,930 元，給付本校自 99 年 7 月 1 日起至 109 年 11 月 30 日建物騰空返還之日起之不當得利，扣除已給付本校 1,800 萬 3,018 元，該中心同意給付本校 2,223 萬 8,232 元並於和解成立後 3 日內給付。因該中心已結束營業並進行清算程序，本校同意上開金額，續向法院聲請移付調解。

(二) 研究計畫辦公室分配：

次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室共 3 間，於 110 年 4 月 19 日公告申請，分配 1 間，2 樓尚餘 2 間，將配合 3 樓尚餘 11 間空間持續辦理公告提供申請。

(三) 校產產籍帳務管理：

1. 校舍稅籍登記：完成本校管有臺北市大安區和平東路一段 270

號房屋之稅籍登記。

2. 校地除帳：本校管有臺北市中正區一小段 313 地號土地，經財政部 110 年 2 月 22 日核准變更為非公用財產，已辦竣撥出除帳。

(四) 年度盤點業務：

1. 110 年財物盤點計畫已於 110 年 4 月 8 日核定，核定後實施期間自 110 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。
2. 110 年 4 月 12 日以校總字第 1100020863 號書函，請各單位於 6 月 30 日前完成財物盤點作業。另於 4 月 13 日發送校內訊息請各使用人辦理是項作業。

(五) 財物遺失報損業務：

110 年 3 月~110 年 5 月電子所等 7 個單位簽報遺失財物 39 筆，賠償金額共 4,766 元。

(六) 物品（消耗品）管理：

1. 110 年 1 月~4 月請購印刷品，費用總計 18,000 元。
2. 110 年 1 月~4 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 187,787 元（包含柴油用量 3,863.08 公升，費用 84,140 元；汽油用量 4,068.19 公升，費用 103,647 元）。
3. 截至 110 年 4 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：9,673 個，墨水匣：1,368 個，感光鼓：185 個。

(七) 學位服業務：

受理畢業生學位服借用及歸還，相關時程如下：

項目	日期
畢業生團體借用申請	3/15-3/26
畢業生團體借用繳費領取	3/29-4/16
一級行政主管及系所主管借用	5/17-5/18
歸還期限	7/30

#### (八) 報廢財物標售案：

110 年 1 月~110 年 5 月報廢財物標售 4 次，決標金額共 6,859,566 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	110/1/12	S1090008	報廢財物 1 批	2,635	850,000
2	110/3/5	S1100001	報廢財物 1 批	1800	628,888
3	110/5/3	S1100002	報廢財物 1 批(海研一號)	22	3,860,000
4	110/5/5	S1100003	報廢財物 1 批	3061	1,520,678
			合計		6,859,566

#### (九) 受贈財物業務：

110 年 3 月受贈 1 案財物共 157 件（結案），統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1	109/9/22	財團法人永齡慈善教育基金會	永齡健康研究院	70 吋彩色液晶顯示器等	157	110/3/2	17,360,632

### 四、教職員住宿服務組

#### (一) 教職員宿舍分配作業：

- 新進教師職務宿舍：110 年截至 5 月底止，共計 27 人選填志願，分配 17 戶宿舍，其中 3 人因故放棄得配，2 人申請延後簽約，其餘 12 位新進教師皆已辦理簽約公證並入住。
- 多房間職務宿舍：110 年截至 5 月底止，辦理分配 3 戶學人宿舍、1 戶一般宿舍，共有 207 人次上網，90 人次選填志願，前述學人宿舍及一般宿舍業經分配完成，4 人皆已辦理簽約公證並入住。
- 單房間職務宿舍：110 年截至 5 月底止，辦理分配 2 戶宿舍，共有 64 人次上網，17 人次選填志願，2 人得配，因個人因素 2 人放棄得配。

#### (二) 貸款興建教職員宿舍計畫進度：

- 6 案貸款興建教職員宿舍工程之建造執照除基地 8 及基地 1 (已於 110 年 5 月 5 日通知審查核准，校對建照副本後即可領取) 尚未取得外，其餘 4 處分別於 109 年 11 月 10 日 (基地 2)、110

年1月6日(基地5)、110年2月19日(基地4)及110年3月24日(基地6)取得建造執照，預定本年度即可正式動工，俟工程決標確認工程費用及貸款方案後再提宿舍委員會討論。

2. 比照6案貸款興建宿舍，通案辦理11筆(原8筆追加3筆)校外土地貸款興建宿舍之可行性評估技術服務，已於110年4月6日完成可行性評估報告，並經總務處110年5月4日審查會議討論後，擬續提送教職員宿舍委員會討論。

(三) 文資建物管理維護計畫：

1. 本校位於中正區及大安區校外宿舍屬古蹟、歷史建築、紀念性建築計18戶，其中臺靜農故居業於109年9月3日完成管理維護計畫送文化局核備，109年9月25日業經臺北市文化局同意核備。宿舍管理人員依據臺北市政府文化局核定之管理維護計畫，定期或不定期辦理巡查及維護修繕，並做成紀錄。
2. 臺大公共宿舍管理維護計畫修正後版本於110年4月15日送文化局，文化局於110年5月14日來函同意備查，將依管理維護計畫每月定期巡檢並作成紀錄。
3. 110年福州街等日式宿舍保全採購案已於110年4月28日議價決標，保全公司自5月1日起開通服務。

(四) 臺靜農故居紀念建築修復再利用計畫：

1. 臺靜農故居修復再利用計畫：已依110年2月26日「臺北市政府古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會第134次會議」紀錄修正計畫書後再提送文化局，於4月22日業獲文化局同意核准並檢還核准用印計畫書。
2. 規劃設計暨因應計畫進度說明：為精簡本案作業期程，同步進行規劃設計暨因應計畫監造技術服務委託，已於3月30日完成技服評選會議。技服廠商初評作業期程約需10.5個月完成設計(含校內及文化局審查)，預計111年3月完成發包書圖；惟為加快校內流程，本案規劃設計之校內審查原預估2個月縮短為1個月，另工程招標準備原預估3個月縮短為1.5個月，建築師團隊續依工作小組之目標於110年11月底前通過文化局規劃設計暨因應計畫審查。配合募款經費限制，未來工程執行將採二階段方式，第一階段本體修復工程需控制於111年11月完成；第二階段完工日期暫依建築師表訂日期(於112年9

月)完成。

3. 建築師團隊已依原修復再利用計畫版本提送 3 案設計模型，方案 1 為室內主要起居室地坪採下沉式設計，方案 2 為緣側外(玻璃屋範圍)地坪採下沉式設計，起居室地坪維持原樣。方案 3 室內起居室至緣側外的地坪都是齊平方式處理，經 5 月 14 日工作小組委員討論，定案採取起居室維持原高度，前院與緣側外下挖的方案，惟緣側延伸空間將採玻璃屋或開放性遮簷設計，總務處將協調建築師再與中文系確定方案內容。
4. 配合工學院學生會辦理 Open house NTUs 活動：因涉及本校 12 處據點開放，臺靜農故居為其中一個據點，為配合學生自主學習活動，但考量本故居結構安全問題，同意僅開放前院參觀並由業務單位陪同出席，並請建築師協助現場說明本案規劃設計內容，依照修復再利用計畫中摘要簡報說明。但因學生會考量因疫情嚴峻，原定 5 月至 6 月的場次已無法舉辦，整體時程規劃將重新調整順延，俟疫情況再評估可行性。

(五) 「溫羅汀日式宿舍調查研究及再利用可行性評估」案：

1. 臺北市政府委託國立臺灣科技大學執行之「溫羅汀日式宿舍調查研究及再利用可行性評估」案(下稱本案)，涵蓋範圍恰為本校當代文化中心區塊，故除於研究期間積極配合及掌握進度外，具體作為擬待調查研究結果提出再利用方向之可行性評估後進行。
2. 臺北市政府文化局邀請本校參加 110 年 4 月 14 日本案期中報告工作會議結論：
  - (1) 有關文化資產價值分析與評估，目前依「歷史意義」、「建築價值」、「環境條件」、「保存狀況」、「使用狀況」建立評估標準，請臺灣科技大學簡要說明內涵，並提出標的篩選及保存等級建議。
  - (2) 有關本案建議容積移轉(調派)、都市計畫變更事宜，文化局已請市府都市發展局出席期中報告審查會議。
  - (3) 依契約本案應於期末報告完成說明會，俟期中報告審查通過後，另行討論說明會事宜。

(六) 客座學人宿舍結合校外飯店式公寓合作專案：

為提供本校客座教授及國際學人舒適優質的住宿服務，特與校外住宿旅館業者洽談合作方案，提供飯店式管理服務及多樣住宿類型供符合資格之客座學人入住申請，本案已完成與 3 家業者簽訂合作契約，依房間型式及業者提供服務項目不同，每房每月房價約 1 萬 9,800 元至 4 萬 2,000 元，總計有 60 間保證入住房間數。為建立客座學人宿舍合作之校外飯店式公寓租賃申請分配流程，特訂定校外飯店式公寓租賃申請分配要點，業經 110 年 3 月 9 日第 3089 次行政會議通過，並已於 110 年 3 月 24 日起開放租賃申請。

## 五、營繕組

### 新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：現正辦理外牆及室內裝修等工項，工程實際進度達 88.33%。
- (二) 禮賢樓（卓越聯合中心）新建工程：室內裝修工程已結案，新建工程進行結案作業中。
- (三) 人文大樓：2 樓結構體工程進行中，土建標進度 61.7%，機電標進度 2.1%。
- (四) 植物育種溫室新建工程：申請使用執照中。
- (五) 地科大樓新建工程：新建工程規劃構想書，使用單位意見修正中。
- (六) 學生宿舍新建工程：統包工程採購案已於 110 年 5 月 18 日公告上網，預計 7 月 29 日開資格標。
- (七) 教職員宿舍新建工程：全案 6 處基地興建計畫已通過教育部審查，其中基地 2、4、5、6 已取得建照，五大管線審查中，餘 2 處基地申請建照中，另基地 2 已完成捐贈契約簽訂，捐贈方進行估價作業中。
- (八) 農業試驗場教研實習大樓新建工程：可行性評估教育部已審查通過，並同步辦理技服招標作業，預定 6 月初決標。
- (九) 卓聯地下劇場工程：本案初步設計已於 110 年 3 月完成，細部設計於 3 月 18 召開工作會議討論，預計 5 月底前提送修正版，並安排 6 月進行審查後發包。

### **修繕工程：**

- (一) 結構補強案：文學院研究大樓案延至 110 年暑假施作，現正辦理施工前置作業。資工系結構補強工程 5 月 5 日驗收完成，現正辦理結算事宜。
- (二) 一號館外牆工程：現將細部設計及最有利標提報教育部審核後續辦工程發包事宜。
- (三) 長興街單身宿舍拆除工程：本案已申報竣工，辦理驗收中。本案已於 1 月 29 日申報竣工、3 月 4 日驗收且結案完成。
- (四) 飲水樓整修工程：庫房部分已於 3 月 2 日完工、3 月 18 日驗收且結案完成。其他整修部分已於 12 月 7 日開工，工期 70 日曆天，變更設計已議價完成，待疫情過後預定 6 月初復工。
- (五) 工綜五樓屋頂防水工程：12 月 4 日申報竣工且驗收完成，現正辦理結算事宜。
- (六) 心理系南北館間空中走廊及周邊改善工程：本案於 109 年 8 月 6 日開工，並於 5 月 13 日申報竣工，辦理驗收中。
- (七) 化工系屋頂與外牆整修工程：3 月初提送校規小組審查通過，現將細部設計及最有利標提報教育部審核後續辦工程發包事宜。
- (八) 工綜一館廁所與中庭整修工程：本案刻正辦理技服簽約及規劃設計作業中。

### **設施維護：**

- (一) 校區供水管路更新規劃：自來水第 6 期更新工程：範圍為綜合體育館、凝態物理館至舊體育館之自來水管線。  
本案 110 年 3 月 2 日技服採購決標，工程採購則預定 6 月 1 日開標，全案訂於暑假施工、年底前竣工。
- (二) 椰林大道照明改善案：本案已驗收且結案完成。
- (三) 室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。
  1. 化學系、土研大樓及永齡生醫工程館等 3 棟大樓，目前均已施工結案。
  2. 規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新，目前正調查各系館參與意願，預計分三期完成，於 110 年開始第一期更新施工。第一

期工程目前正辦理採購作業中。

(四) 電梯性能提升工程：

女六舍及知武館電梯性能提升案，已於 109 年 10 月 27 日驗收完成。化學新館、凝態館已於 110 年 4 月底完工，5 月辦理驗收。續簽辦男 8 舍 2 部電梯及凝態物理館另 4 部電梯性能提升。

(五) 新生教室冷氣更新工程案：全案已於 12 月 31 日開工，3 月申報竣工，4 月驗收且結案完成。

(六) 水工所雨水貯留系統建設工程案：

水工所於 108 年底提出雨水貯留系統建設工程案，與水工所多次討論需求及規劃內容，於 109 年 6 月完成設計圖說，9 月完成工程採購，110 年 2 月 5 日申報竣工，3 月 29 日驗收且結案完成。

(七) 男六、男八、研一男、女二、女三高壓配電站改善工程案：

本案技服案採購於 109 年 2 月 13 日決標、工程採購 6 月 23 日決標。7 月初，與使用單位、技服及施工廠商開會協調施工細節，為盡可能降低停電對學生造成的影响，將停電施工時間安排至 110 年 1、2 月的寒假，2 月底竣工。

## 六、出納組

(一) 新增因產業創新條例取得股票之課稅系統，提升報帳效率：

因應產業創新條例取得股票之稅額龐大及方便創作人繳稅利用線上繳費系統將稅款匯入台大網銀帳戶，由系統確認稅款已匯入後，再由出納組辦理扣繳及國稅局申報事宜。

(二) 提供線上查詢及列印扣繳憑單：

為配合年度綜合所得稅申報，出納組主動提供線上查詢及列印 109 年各類所得扣繳憑單。本校教職員工生具計資中心帳號者，於臺大首頁 myNTU→帳務財物或學生專區→所得稅明細查詢→輸入帳號、密碼→登入後即可查詢及列印扣繳憑單。校外人員或無計資中心帳號，但曾申請付款通知者，則可輸入網址 <https://mis.cc.ntu.edu.tw/tax/>，點選「校外人員登入」查詢；未曾申請付款通知者，先點選「申請付款通知系統帳號」申請帳號；另亦可由本人攜帶身分證件或代領人出示本人及委託人之身

分證件至出納組申請補發扣繳憑單。

- (三) 依校人字第 1100027170 號書函，可逕洽出納組申辦結清儲金：依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」進用之現職工作人員，於 97 年 1 月 1 日以前曾參加離職儲金者，並選擇將 107 年 7 月 1 日以後年資改依勞退條例提繳退休金者，同意從寬認定為「因契約期限屆滿離職」之情形，可逕洽出納組申辦結清離職儲金，或由原服務機關關於其離職時一併發還。
- (四) 通知全校教職員工受扶養親屬人數有異動時，請重新填寫「員工薪資所得受領人免稅額申報表」：
- 出納組依薪資所得扣繳辦法第 2 條規定：「薪資受領人於年度進行中遇有下列情事之一者，應於發生之日起 10 日內將異動後情形，另依前條規定填表通知扣繳義務人。一、結婚、離婚或配偶死亡。二、受扶養親屬人數增加或減少。」發文全校教職員工如配偶及受扶養親屬人數有異動時，請重新填寫員工薪資所得受領人免稅額申報表。
- (五) 定存與類貨幣型基金收入：
- 為增加學校利息收入及基金收益，每日進行現金管控作業，精算當日及近期現金需求，由於近來定存利率走低，未使用之現金之規劃，除之前已承作較高利率之定存續作外，餘均商請財務處辦理類貨幣型基金業務。110 年 1 至 4 月定期存款利息收入計 35,288,177 元，類貨幣型基金收益計 556,854 元，合計 35,845,031 元。
- (六) 加強預開收據應收及補助款項控管：
- 針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據（以下簡稱預開收據）向校外機關請款，為避免預開收據已開立，而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。110 年 1 至 4 月各業務單位申請預開收據共計約 2,135 件；建教合作、補助款、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件計 15 件。其餘校內場地、儀器設備

等校內預開收據，逾 1 個月未入帳案件計 22 件。

(七) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，110 年 1 至 4 月查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
110 年	19	19	0	0

(八) 110 會計年度 1 至 4 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院（含公衛學院）及進修推廣部各專戶，收入金額合計 79 億 3796 萬 9844 元，支出金額為 124 億 1112 萬 7187 元（詳附表一編號 1 至 5）。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 36 億 6530 萬 723 元，支出金額為 24 億 2536 萬 4280 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 8 億 8009 萬 5294 元，支出為 7 億 2122 萬 7224 元（詳附表一編號 12 至 16）。
3. 另有保管品收入金額為 1690 萬元，支出為 6931 萬 5750 元（詳附表一編號 11）。
4. 校總區外幣帳戶(詳附表二編號 1 至 7)含定存美金 21,381,358.48 元、人民幣 61,039,274.08 元。
5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 110會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	109年12月底 結存金額	110年1-4月 收入金額	110年1-4月 支出金額	110年4月底 結存金額
1	華銀台大分行等	6,676,926,498	6,875,260,600	11,311,866,346	2,240,320,752
	國立臺灣大學 401專戶等 (校經費,保 證金等)				
	154360000028 等				
2	一銀古亭分行	3,062,904	4,965	2,403	3,065,466
	國立臺灣大學 402專戶				
	050257				
3	中國信託忠孝 分行	801,223	935,694,119	960,000,000	-23,504,658
	國立臺灣大學 405專戶				
	077072,18535 0001991				
	116008				
4	華銀南門分行	206,544,485	76,984,820	112,765,263	170,764,042
	國立臺灣大學 醫學院406專戶				
	000011				
5	華銀公館分行	695,070,997	50,025,340	26,493,175	718,603,162
	國立臺灣大學 進修推廣部 411專戶				
	705666				
	1-5合計	7,539,010,307	7,937,969,844	12,411,127,187	3,065,852,964

6	華銀台大分行	4, 289, 621, 435	2, 024, 311, 759	1, 784, 708, 359	4, 529, 224, 835
	國立臺灣大學 401專戶 (科技部)				
	000028(C)				
7	華銀台大分行	1, 249, 986, 203	325, 292, 371	217, 873, 977	1, 357, 404, 597
	國立臺灣大學 401專戶 (代收款及農 委會)				
	000028(B, A)				
8	華銀台大分行	1, 670, 673, 549	0	0	1, 670, 673, 549
	國立臺灣大學 401專戶 (邁向頂尖大學)				
	000028(R)				
9	華銀台大分行	780, 451, 767	1, 315, 612, 593	419, 738, 605	1, 676, 325, 755
	國立臺灣大學 401專戶 (高等教育深耕)				
	000028(L)				
10	華銀台大分行	28, 954, 404	84, 000	3, 043, 339	25, 995, 065
	國立臺灣大學 401專戶 (雲林校區)				
	000028(Y, Z)				
	6-10合計	8, 019, 687, 358	3, 665, 300, 723	2, 425, 364, 280	9, 259, 623, 801
11	華銀台大分行	442, 865, 775	16, 900, 000	69, 315, 750	390, 450, 025
	國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券)				
	1540019. 1540 021. 1540032				
12	中央銀行國庫 局	1, 428, 332, 214	590, 030, 435		1, 513, 493, 471

	國立臺灣大學 醫學院 407專戶  261524			504,869,178	
13	中央銀行國庫 局	19,983,776	2,614,423	5,273,175	17,325,024
	國立臺灣大學 醫學院 423專戶  268463				
14	合作金庫台大 支庫	794,250,953 (含定存2億331 萬9519元)	286,943,958	210,578,393	870,616,518 (含定存2億234 萬8067元)
	國立臺灣大學 醫學院 408專戶  100070				
15	華銀南門分行	2,556,897	144,600	144,600	2,556,897
	國立臺灣大學 醫學院409專戶  0000022				
16	中央銀行國庫局	1,000	361,878	361,878	1,000
	國立臺灣大學 醫學院 422專戶  51710				
	12-16合計	2,380,004,095	880,095,294	721,227,224	2,538,872,165

表二 110計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名 及其帳號	109年12月底 結存金額	110年1-4月 收入金額	110年1-4月 支出金額	110年4月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD 11,131,878.81 (含定存 9,340,094.07)  CNY 43,675,513.79	99,689,23	0.00	USD 11,231,568.04 (含定存 9,358,638.51)  CNY 43,825,430.30

		(定存)			(定存)
154970000010	國立臺灣大學	EUR 28,305.16	0.00	0.00	EUR 28,305.16
		GBP 31,545.04	0.00	0.00	GBP 31,545.04
		SGD 30,026.11	0.00	0.00	SGD 30,026.11
		CAD 10,291.77	0.00	0.00	CAD 10,291.77
		AUD 11,797.28	0.00	0.00	AUD 11,797.28
		HKD 33,060.86	0.00	0.00	HKD 33,060.86
		NZD 6,299.35	0.00	0.00	NZD 6,299.35
2	華銀台大分行	CNY 92,180.15	0.00	0.00	CNY 92,180.15
	國立臺灣大學				
	154970019588				
3	兆豐銀國外部、信義分行	USD 4,641,983.87 (含定存 4,607,546.03)	2,655.27	0.00	USD 4,644,639.14 (含定存 4,610,497.33)
	國立臺灣大學				
	04853050089				
4	一銀古亭分行	USD 2,732,719.91 (含定存 2,731,667.97)	477.51	0.00	USD 2,733,197.42 (含定存 2,732,145.48)
	國立臺灣大學				
	17140019999	EUR 155.27	0.00	0.00	EUR 155.27
		GBP 60,266.40	0.00	0.00	GBP 60,266.40
5	富邦安和分行	USD 422,130.20 CNY 8,884,795.04	0.00	0.00	USD 422,130.20 CNY 8,884,795.04
	國立臺灣大學				
	715171501970				
6	玉山和平分行	USD 1,386,699.33 (含定存 1,295,330.16) CNY 6,686,833.58 (含定存 6,575,748.60)	1,828.58	0.00	USD 1,388,527,91 (含定存 1,295,330.16) CNY 6,736,868.59 (含定存 6,587,256.16)
	國立臺灣大學				
	0576441006690				
7	京城新店分行	USD 961,295.77 (含定存 961,245.51)	0.00	0.00	USD 961,295.77 (含定存 961,245.51)
	國立臺灣大學				
	087580003816				

表三 110會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	110年4月底結存金額
----	-----	----	-------------

1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,747,045,960
2	台大郵局	17653341	4,496,880,000
3	上海銀行蘆洲分行	32102000056099	2,349,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	17130050257	2,500,000
5	玉山銀行營業部	0015951000058	213,752,109
6	員山鄉農會	39012107055110	874,743,153
	羅東鎮農會	39012107056810	150,000,000
7	京城新店分行	087125000371	400,000,000
8	玉山和平分行	0576940002666	2,900,000

## 七、採購組

110 年 2 月至 110 年 4 月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 585 件，其中招標比議價 150 件，利用共同供應契約下訂 150 件，小額採購 420 件。
2. 總採購預算為新台幣 264,511,573 元。
3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 69 件，電子領標案計 69 件，電子領標達成率 100%。
4. 持續鼓勵屬於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 35% 之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 199 件。
2. 採購預算金額共新台幣 101,999,610 元。

(三) 審查授權院系所中心自辦採購案 46 件。

(四) 辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）64 件。

(五) 綠色採購執行情形：

本校 110 年度指定項目總採購金額為 44,625,897 元，綠色採購指定項目金額達 41,685,963 元，採購比率達 93.4%，未達該年度綠色彩購指定採購項目比率 95% 之目標。未來將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

## (六) 教育訓練：

為提升本校同仁採購專業知能，將於 110 年 5 月 5 日至 7 月 28 日(視疫情調整辦理日期或以遠距教學方式辦理)舉辦「110 年度採購專業人員基礎訓練專班」研習活動。

## 八、經營管理組

### (一) 杭州南路二段 61 巷 1 號 1 樓場地委外招商：

本場地為 RC 造建物，招商面積約為  $194.3\text{ m}^2$ ，於 110 年 1 月 26 日至 2 月 19 日上網公告招商，僅 1 家廠商投標。經 3 月 17 日評選會評定「弗洛兒有限公司」為最優勝廠商，約期為 5 年，提供專業彩妝教學及彩妝品銷售服務。

### (二) 和平東路 1 段 183 巷 7 弄 2 號場地委外招商：

本場地為日式宿舍，招商面積  $192.12\text{ m}^2$ ，於 110 年 2 月 8 日至 2 月 22 日上網公告招商，僅 1 家廠商投標。經 3 月 17 日評選會評定「正文科技股份有限公司」為最優勝廠商，約期為 5 年，提供雲端教學系統示範場域，開放民眾免費參觀和體驗服務。

### (三) 銅山街 4 號場地委外招商：

本場地為歷史建築，招商面積  $257.45\text{ m}^2$ ，於 110 年 1 月 14 日至 2 月 23 日上網公告招商，僅 1 家廠商投標。經 3 月 11 日評選會評定「食昌企業股份有限公司」為最優勝廠商，約期為 12 年(包含修復期 3 年及營運期 9 年)，提供中式餐飲服務。

### (四) 徐州路 42 號場地委外招商：

本場地為日式宿舍，招商面積  $76\text{ m}^2$ ，於 110 年 2 月 4 日至 3 月 3 日上網公告招商，僅 1 家廠商投標。經 4 月 9 日評選會評定「極居生活股份有限公司」為最優勝廠商，約期為 6 年，提供咖啡、花茶、義大利料理等餐飲服務。

### (五) 杭州南路 1 段 105 巷 2 號停車場續約：

本場地為空地，面積為  $319\text{ m}^2$ ，由「台灣普客二四股份有限公司」承租做臨時路外停車場經營，契約於 110 年 4 月 15 日屆滿，普客公司依契約約定於屆滿前提出續約申請。因本場地係屬本校教職員宿舍新建案基地 1，工程將於 110 年度下半年開工，為配合

施工期程及避免場地閒置問題，爰依「國有公用不動產收益原則」第 4 條規定，採逕予出租形式與普客公司簽定短期場地租賃契約，沿續作為停車場至 110 年 12 月 31 日。

## 九、駐衛警察隊

- (一) 本隊受理失竊報案(或電話報案)時，立即派員至現場協助處理或協助調閱監視畫面，以不推諉及服務之精神積極處理；當竊案發生時，失竊單位(或個人)後續處理程序及應配合事項如下：1. 應立即通知本隊，再由本隊通報轄區羅斯福路派出所協助處理。2. 保留現場完整，勿任意用手觸摸及管制人員出入現場。3. 由轄區羅斯福路派出所通報大安分局刑事組，蒞現場採取指紋及拍照取證。4. 清點失竊財物(確實清點公有、私有財物損失情形)。5. 製作筆錄：案發後報案人至轄區羅斯福路派出所報案，取得受理刑事案件報案三聯單。(110 年 1-5 月竊盜、侵占案件總計 13 件，遺失物品共 333 件)
- (二) 本隊為確保校產及個人財物安全，除日夜間積極執行校園巡邏及巡護防竊勤務外，籲請作好門禁管制工作及個人財物之保管，於校園內活動時，勿將個人財物置於無人看管狀況，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合，請隨時注意保管個人財物(尤以筆電、手機、錢包)，以免因一時之便而造成遺憾；另鑑於車輛遭破壞竊取車內財物，竊嫌多以容易變賣及隨手可取走之貴重物品隨機犯案，為有效防制竊盜及維護個人財物安全，入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。(統計查獲、處理竊盜、侵占嫌疑人並函送法辦者 13 人)
- (三) 校總區校園幅員廣大，校園空間採開放式管理，出入人員非僅限於本校師生，因此，對於人員、財物及建物等安全防護之管理益形重要。為解決上述問題，以建置門禁、監視(目前本隊所管理監視系統 18 處、338 具攝影機，並與廠商簽訂保修合約，使監視系統發揮最大功能，且紀錄保存 14 日以上；另本隊於 109 年 9 月 1 日起，每日派員警檢查所有監視器是否有訊號，並製作檢查紀錄，如有斷線，將於上班時間通報廠商請其維修)、緊急報案

電話(目前校總區設有 36 具)，校園安全監控系統，使所有監控點與本隊監控中心結合，將危害及損失降至最低，有效確保校園師生安全。

(四) 為維護校園交通安全及觀瞻，本隊持續執行校園車輛違規取締工作，尤以校園行車速限，籲請全校師生共同配合校方規定。(統計 110 年 1-5 月取締違規停車計 127 件、取締超速 227 件，罰款計 18,100 元)。

## 十、醫學院總務分處

(一) 營繕股業務：

業務項目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓 新建工程	1. 第二醫學教學研究大樓規劃設計書業依 109 年 5 月 4 日(109)醫總字第 0938 號函核定在案。 2. 紹南校地開發案後續由醫學院及附設醫院共同合作開發，AB 區將由醫院挹注資金開發，E 區採權利變換模式開發，刻正上網徵求出資者中。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建 拆除工程	大部分區域已拆除完成，餘紹興南街 36 巷臨 8 號及該建物共同壁涉及範圍、紹興南街 30 巷 4 號、紹興南街 30 巷臨 4-39 號、紹興南街 28-1 號、紹興南街 28-2 號紹興南街 30 巷臨 4-36、臨 4-37、臨 4-38 號部分牆面、紹興南街 38 巷臨 3-2 號及該建物結構物共同壁涉及範圍、玉衡宮等違建物尚未拆除，俟法院訴訟結果或遷移後，辦理後續作業。
敏盛護理健康大樓新建工程	1. 本案已於 109 年 11 月 16 日召開第 6 次工作小組設計審查會議，並於 109 年 11 月 24 日由護理系邀請相關護理學系系友召開第二次籌建會，會中對於設計方案已初步同意，並於 110 年 1 月 20 日完成說明會。因本案可行性評估報告已逾期，本分處已另簽奉同意准予期初報告審查。 3. 敏盛醫療體系業於 109 年 12 月 14 日完成捐贈拆除經費 800 萬元補充契約書。

	4. 110 年 5 月 26 日校規會議。
基礎醫學大樓電梯汰換工程	更新項目已報院核准，並確認經費來源，目前統包工程已上網招標，預計 6 月底應可決標
牙醫館 2 樓及 4 樓整修工程	1. 2 樓部分預計 2 月底完成驗收作業。 2. 4 樓部分設計成果已轉文化局審查中。
臺灣腦組織庫研究室裝修工程	工程已於 4 月中旬決標，預計 7 月底完工。
冷凍電子顯微鏡實驗室裝修工程	技服案已徵得建築師，刻正向市府申請辦理防空避難室變更使用中。
BSL3 實驗室新建工程	本案已確定於醫學院基礎醫學大樓 15 樓西側設置實驗室，並確認專案管理經費，預計 6 月初專案管理上網招標。
聯教館耐震評估	本案委託設計技術服務已於 5 月中旬決標，將加速辦理設計事宜。
基礎醫學大樓 6 樓 610 室整修工程	本案工程正上網招標中，預計 110 年 5 月 27 日開標，預計 10 月底前應可完成。
基礎醫學大樓 13 樓東側實驗室整修	整修工程概算已提供學科參考，俟確認經費來源續辦技術服務招標事宜
六號館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	事務所已於 110 年 5 月 10 日檢送修正後之修復再利用計畫至本院，俟完成六號館文資身分審查後再函報文化局審查。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	依文化局審查意見收集相關資料中，預計 110 年 6 月完成修正後再函報文化局續審。

(二) 庶務股業務：

業務項目	執行進度
鼠害防治	完成 3、4、5 月鼠害防治
受保護樹木紀錄	完成 3、4 月巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組

(三) 保管股業務：

業務項目	110 年 1 月至 4 月執行進度
學位服借用管理	受理 109 學年醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服申請借用作業

財物貼牌	統計 110 年 1 月至 4 月財物貼牌 984 件，金額 6,890 萬 4,823 元。
財物申報入帳	統計 110 年 1 月至 4 月財產申報並與會計勾稽核對增加單計有 1,390 件，金額 1 億 1,246 萬 7,050 元。
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員。

(四) 購運股業務：

業務項目	109 年 1~12 月執行進度
財物、勞務採購作業	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 限制性招標： 25 件，採購預算金額 47,630,233 元</li> <li>2. 公開比議價： 18 件，採購預算金額 11,656,090 元</li> <li>3. 公開招標： 9 件，採購預算金額 23,146,230 元</li> <li>4. 科研採購： 105 件，採購預算金額 39,284,174 元</li> <li>5. 30 萬以下學科自辦案： 24 件，採購預算金額 5,277,309 元</li> <li>6. 共同供應契約： 54 件，採購金額 2,650,089 元</li> <li>7. 外購案申請免稅令及檢疫文： 21 件</li> </ul>



# 研究發展處 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

## 第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、 業配合教育部玉山學者計畫作業時程於 4 月份提出申請玉山學者 4 名、玉山青年學者 14 名，共計 18 名，期藉由提供符合國際競爭之薪資待遇延攬國際優秀教研人才來校。
- 二、 為鼓勵本校教師與醫學院附設醫院醫師組成團隊合作探討與臨床醫學有關之研究議題，推出新型團隊計畫「臺大核心研究群計畫：臨床合作型」。於 4 月 19 日舉辦本校與附設醫院媒合團隊交流會，共 87 人與會進行研究交流。後續收到申請計畫共計 19 件申請案，將依審查結果，由校方及附設醫院共同補助此新型跨領域合作計畫。
- 三、 教育部大專校院人文與社會科學領域標竿計畫，本校推薦 12 領域申請案，經該部初審以及簡報審查後，核定通過語文學、法律學、心理學、社會學、政治學、經濟學、圖書資訊學共 7 案，總補助金額為 2,760 萬元。
- 四、 為減少計畫主持人填具校內表單作業及用紙減量，並簡化產學合作計畫審議程序，業於 110 年 3 月 23 日以校研發字第 1100016045 號函公告科技部計畫校內申請流程之簡便措施。
- 五、 本校衍生新創亮點：台灣奈微光科技股份有限公司及智齡科技股份有限公司營運有重大進展，台灣奈微光科技股份有限公司宣布全球首次可以量產矽光子中紅外光源與極寬光譜偵測晶片，性能超越化合物半導體光源，而且是全世界第一家感測 IOC 設計公司；智齡科技股份有限公司開發創新的 Jubo 長照機構數位化解決方案，首創完整整合 IoT 推車、智慧護理系統、智慧管理/決策輔助系統的照護平台，目前已攻進全台 12 間長照機構，一千三百個床位採用，是台灣首屈一指的智慧照顧平台。
- 六、 產學合作總中心定期舉辦臺大智財與創新創業系列講座，3 月及 4 月的講題分別為「專利能力對於研發人才的助益」、「創業前你該知道的 N 件事」，邀請業界專家到校分享智財與創業相關的新知或經驗，提升校內同仁對智財與新創的認識與興趣。5 月份將因疫情停暫停舉辦一次。

## 第二部分：研發處近期重點業務報告 企劃組

- 一、 109 年新進教師經費補助依原模式辦理共為 3 類：(1) 創始研究經費，

補助共 91 件，總金額約 1,913 萬元；(2)創始計畫申請，補助共 60 件，總金額約 1,710 萬元；(3)專題研究計畫案，補助共 57 件，總金額約 2,010 萬元。

- 二、為簡化整合各項新進教師補助之申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置等經費)，110 年起到職之新進編制內專任教研人員，可逕自 MY NTU 教職員專區，使用計中帳號登入”新進教師創始經費補助”系統進行申請；110 年 2 月到職新進教師申請創始經費補助共 9 件，總金額為 765 萬元。
- 三、109 學年度第 2 學期逕行修讀博士學位學生研究提升計畫，審議通過新申請案 25 人(補助期間 110 年 3 月至 7 月)，續領案 223 人(補助期間 110 年 2 月至 7 月)，總金額 23,408,000 元。
- 四、109 學年度第 2 學期逕行修讀博士學位學生研究提升計畫學院補助款共 5 個學院通過申請，核定金額共 864,000 元，本款項限撥付本計畫在領學生。
- 五、逕行修讀博士學位學生研究提升計畫修正案已於 110 年 4 月 13 日第 3091 次行政會議通過，並於 4 月 29 日發文公告。本次修正重點：1. 新增科技部計畫說明與國衛院整合性醫藥衛生科技研究計畫、2. 修正部分停止核發補助金事由與不得再恢復領取之規定；放寬申請資格及恢復領取之規定。
- 六、英國高等教育調查機構 QS (Quacquarelli Symonds) 於 110 年 3 月 3 日公布 2021 年「QS World University Rankings by Subject」，本校五大主領域皆進入世界前百大，其中「工程與科技」進入世界前 50 名，本年度共評比 51 個領域，本校共有 40 個領域上榜，其中 6 個領域排名前 50，33 個領域排名前 100。進入前 50 名的 6 個領域為：土木與結構工程 (Engineering - Civil & Structural) 、古典文學與古代史學 (Classics & Ancient History) 、現代語言 (Modern Languages) 、語言學 (Linguistics) 、運動相關學科 (Sports-related Subjects) 、醫學 (Medicine) ，其中古典文學與古代史學為新進入前 50 名，醫學為再度進入前 50 名。
- 七、業配合教育部玉山學者計畫作業時程於 4 月份提出申請玉山學者 4 名、玉山青年學者 14 名，共計 18 名，期藉由提供符合國際競爭之薪資待遇延攬國際優秀教研人才來校。
- 八、為鼓勵本校教師與醫學院附設醫院醫師組成團隊合作探討與臨床醫

學有關之研究議題，推出新型團隊計畫「臺大核心研究群計畫：臨床合作型」。於 4 月 19 日舉辦本校與附設醫院媒合團隊交流會，共 87 人與會進行研究交流。後續收到申請計畫共計 19 件申請案，將依審查結果，由校方及附設醫院共同補助此新型跨領域合作計畫。

- 九、教育部大專校院人文與社會科學領域標竿計畫，本校推薦 12 領域申請案，經該部初審以及簡報審查後，核定通過語文學、法律學、心理學、社會學、政治學、經濟學、圖書資訊學共 7 案，總補助金額為 2,760 萬元。

## 研究計畫服務組

- 一、本校 110 年度截至 110 年 5 月 18 日止核定之建教合作計畫合計 1,544 項，經費總額計新臺幣 32 億 4,031 萬元。各學院之 110 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 110 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	110 年 5 月 18 日止		
	項數	金額（萬元）	金額百分比 (%)
文學院	61	5,707	1.76
理學院	149	37,320	11.52
社會科學院	52	11,692	3.61
醫學院	334	57,396	17.71
工學院	230	46,188	14.25
生物資源暨農學院	298	39,481	12.18
管理學院	42	3,974	1.23
公共衛生學院	44	6,854	2.12
電機資訊學院	152	40,363	12.46
法律學院	32	3,774	1.16
生命科學院	54	10,200	3.15
其他一級單位	96	61,080	18.85
合計	1,544	324,031	100.00

- 二、計畫申請及徵求等相關事宜：

(一)110 年 3-4 月計畫申請件數統計表

序號	徵求單位	計畫名稱	委託單位 截止時間	申請 件數
1	科技部	110 年度「大專學生研究計畫」補助案	110/03/02	366
2	科技部科教國合司	110 年度「科普活動計畫」	110/03/03	8
3	科技部科教國合司	110 年度「科普產品製播推廣產學合作計畫」補助案	110/03/05	3
4	科技部人文司	110 年度規劃推動「人文及社會科學研究卓越計畫」	110/03/09	9
5	科技部自然司	110 年度「尖端晶體材料開發及製作計畫」	110/03/12	2
6	科技部自然司	110 年度「以社會需求為核心之跨領域研究計畫」	110/03/16	1
7	科技部工程司	110 年度「虛實加工關鍵技術與機器人系統整合研發專案計畫」	110/03/16	3
8	科技部人文司	110 年度「2030 跨世代臺灣社會發展政策研究計畫」	110/03/18	4
9	科技部生科司	110 年度「研發台灣鉗蠻(小黑蚊)防治技術研究計畫」	110/03/31	0
10	國衛院	111 年度「整合性醫藥衛生科技研究計畫」	110/04/08	37
11	科技部工程司	前瞻智慧互動實境顯示科技研發計畫	110/04/12	1
12	科技部工程司	110 年「高熵材料之學理與應用開發專案計畫」	110/04/23	1
13	科技部人文司	管理二學門國際期刊排序、分級計畫	110/04/26	1
14	科技部自然司	「量子科技科普教育平台網絡運作計畫」	110/04/26	1
15	科技部科教國合司	「新南向政策-海外科學研究與技術創新中心計畫」	110/04/28	1
16	科技部人文司	高中生人文及社會科學營計畫	110/04/30	1
17	科技部人文司	高中生人文及社會科學營(經典閱讀課程)	110/04/30	1

(二) 110 年 5 月起-政府機關(構)計畫徵求案

序號	徵求單位	計畫名稱	校內截止時間
1	客家委員會	客家委員會「客家語言發展法制學術	依委託機關期

		交流暨地方公民論壇計畫	限逕送該單位
2	科技部生科司	110 年度「生醫與醫材轉譯加值人才培訓-ANCHOR UNIVERSITY 計畫」	110/05/03
3	科技部前瞻及應用科技司	110 年度「綠能科技聯合研發計畫專案」構想書徵求	110/05/06
4	行政院農業委員會漁業署	110 年度第 2 階段補助農業科技計畫	依委託機關期限逕送該單位
5	科技部前瞻及應用科技司	110 年度「回應國家重要挑戰之人工智慧主題研究專案」	110/05/12
6	行政院農業委員會	111 年度「農業科技產學合作計畫」	110/05/13
7	客家委員會	客家委員會 110 年度「客家知識體系發展獎勵補助計畫」	依委託機關期限逕送該單位
8	財團法人國家衛生研究院	110 年度「長照機構(居家式、社區式、住宿式)照顧服務員薪資調查」	110/05/20
9	澎湖縣政府	澎湖縣第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案規劃計畫	依委託機關期限逕送該單位
10	科技部人文司	建置臺灣法實證研究資料庫第六期實施計畫	110/05/28

三、本校 110 年截至 110 年 5 月 18 日止研究發展處進用之計畫類學生兼任助理/獎助生人數：7,277 人。

#### 四、研發替代役業務：

- (一)役政署公告核配本校 110 年度研發替代役員額計 18 名(業依教師需求另函送役政署申請員額同意由 10 名調增至 18 名)，經第 1、2 次甄選作業，本校錄取共 11 名；將於 110 年 4 月 24 日-6 月 24 日進行第 3 次預備錄用作業。
- (二)本校獲研發替代役制度「110 年績優用人單位」。
- (三)現職研發替代役役男共計 34 名，服務於文、法、理、工、電資、生命、生農、醫、公衛等學院之研究團隊。

#### 五、其他重要事項：

- (一)109 年度科技部「傑出研究獎」，本校獲獎人員共 22 位。

科技部 109 年度「傑出研究獎」本校獲獎名單		
姓名	單位	所屬學院/中心
江茂雄	工程科學及海洋工程學系暨研究所	工學院
吳嘉文	化學工程學系暨研究所	工學院

徐善慧	高分子科學與工程學研究所	工學院
陳亮嘉	機械工程學系	工學院
陳學禮	材料科學與工程學系暨研究所	工學院
劉貴生	高分子科學與工程學研究所	工學院
林頌然	醫學工程學系	工學院
洪弘	流行病學與預防醫學研究所	公衛學院
陳保中	環境與職業健康科學研究所	公衛學院
冀宏源	生化科學研究所	生命科學院
岳修平	生物產業傳播暨發展學系暨研究所	生農學院
何明修	社會學系暨研究所	社會科學院
劉康慧	政治學系暨研究所	社會科學院
謝志昇	經濟學系暨研究所	社會科學院
陳建中	心理學系暨研究所	理學院
曾于恒	海洋研究所	理學院
詹益慈	化學系暨研究所	理學院
蔡忠潤	數學系暨研究所	理學院
戚樹誠	工商管理學系	管理學院
廖珮真	會計學系暨研究所	管理學院
楊鎧鍵	藥理學科暨研究所	醫學院
詹迺立	生物化學暨分子生物學科暨研究所	醫學院

(二) 為減少計畫主持人填具校內表單作業及用紙減量，並簡化產學合作計畫審議程序，業於 110 年 3 月 23 日以校研發字第 1100016045 號函公告科技部計畫校內申請流程之簡便措施。

(三) 科技部修正「科技部補助愛因斯坦培植計畫試行要點」第 5 點、第 16 點及「科技部補助哥倫布計畫試行要點」第 5 點、第 16 點，並自即日生效，兩要點修正重點雷同，綜整如下：

- 1、開放計畫全程執行期滿前一年內，不受不得同時執行本部其他補助計畫規定之限制。
- 2、其中全程執行迄日為 111 年 1 月 31 日前之計畫因未適用放寬之修正規定，爰明定渠等個案如迄日當年度未執行該部專題研究計畫，得於計畫全程執行期滿前 3 個月至期滿後 2 個月內，以隨到隨審方式提出專題研究計畫申請。
- 3、該修正規定亦得適用於 110 年 3 月 12 日科技部函頒修正前愛因斯坦計畫及哥倫布計畫已全程執行期滿之計畫主持人。

(四) 科技部修正「科技部補助專題研究計畫作業要點」第 10 點，並自即日生效，修正重點如下：

領有身心障礙證明之計畫主持人，且無執行科技部研究計畫者，得檢附有效證明文件，以隨到隨審方式提出申請，每年得申請一件。倘有執行中計畫，於期滿前三個月內亦得提出申請。

(五)科技部修正「109 年度『智慧終端半導體製程與晶片系統研發專案計畫(半導體射月計畫)』2 年期(109-110 年)延續計畫書申請說明」，解除總計畫與各子計畫主持人於執行本計畫期間不得執行科技部其他計畫之限制，自 110 年 5 月 1 日生效。

(六)科技部修正「科技部補助前瞻技術產學合作計畫作業要點」，同時停止適用「科技部補助產學研發中心計畫作業要點」，修正重點摘要如下：

1、整合原「前瞻技術產學合作計畫」、「產學研發中心計畫」及「產學研發聯盟合作計畫」機制，未來將統一由本要點予以規範。

2、修正後，區分為三類型計畫，參與之合作企業將不限於國內企業、不盡要求需多家企業合作參與；有關原規定合作企業以派員或以設備使用費作為對應申請科技部補助金額出資比之方式，不再採用。三類型計畫如下：

(1) 前瞻技術研發型計畫：由執行機構與國內企業共同聚焦前瞻技術研發及培育長期關鍵技術研發人才，協助我國產業維持世界領先地位。(僅此計畫有經濟部參與共同推動、申請時需先提構想書、得依據經濟部補助前瞻技術產學合作計畫作業要點規定，合作企業於配合款項下編列自行研發經費，申請經濟部補助款)

(2) 產學研發中心型計畫：由執行機構與國內外企業，共同設立產學研發中心，建立長期穩固之合作關係，透過研發企業先端技術及培育產業技術研發人才，促進產業發展。

(3) 產學研發聯盟型計畫：由執行機構與國內企業組成研發聯盟，聚焦重點產業領域技術，培育產業高階研發人才，促進產業技術升級強化競爭力。

3、執行期間：

(1) 前瞻技術研發型計畫：至少三年，最多為五年。

(2) 產學研發中心型計畫：至少三年，最多為五年。

(3) 產學研發聯盟型計畫：至少一年，最多為三年。

4、企業配合款由原規定至少 50% 以金錢支付部分，改為全數以金

錢支付，且該筆不得以經濟部補助款支應、並應高於申請科技部補助經費。各類型企業配合款規範如下：

- (1) 前瞻技術研發型計畫：合作企業總配合款中提供申請機構研究發展經費每年不得少於四千萬元，申請計畫補助款每年以不高於前述之經費為原則，主導合作企業金錢出資予申請機構每年應達二千萬元以上。
- (2) 產學研發中心型計畫：合作企業配合款每年不得少於一千萬元，申請計畫補助款每年最多以一千萬元為原則，主導合作企業出資每年應達五百萬元以上。
- (3) 產學研發聯盟型計畫：合作企業配合款每年不得少於二百萬元，且須高於申請計畫補助款。

國立臺灣大學 110 年度建教合作計畫統計表(截至 110 年 5 月 18 日止)

		科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	教育部	其他_政府機關	政府機關_合計	法人_合計	民營/國營單位_合計	主持人數
文學院	件數 金額	52 37,790,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	7 16,945,866	60 56,371,866	0 0	1 700,000	56
理學院	件數 金額	117 321,672,000	10 10,045,000	0 0	2 1,547,986	2 9,036,000	1 4,780,000	6 10,384,561	1 5,595,225	4 2,370,000	144 367,430,772	2 2,383,000	3 3,386,956	114
社會科學院	件數 金額	44 55,185,638	0 0	1 1,350,000	0 0	0 0	1 2,000,000	0 0	2 51,747,559	4 6,637,404	52 116,920,601	0 0	0 0	43
醫學院	件數 金額	245 401,177,735	1 600,000	12 48,075,000	0 0	0 0	0 0	0 0	2 4,250,000	16 11,369,960	277 468,772,695	36 70,500,423	21 34,685,456	265
工學院	件數 金額	171 367,439,380	4 4,682,000	1 3,900,000	2 3,075,556	0 0	0 0	1 1,580,000	2 4,931,802	7 22,945,000	190 410,553,738	23 20,915,826	17 30,408,024	155
生物資源暨農學院	件數 金額	92 120,831,000	131 168,120,930	2 7,790,000	6 9,720,000	11 30,049,525	1 1,150,000	1 0	0 0	15 17,708,625	259 357,020,080	9 18,197,000	30 19,597,706	165
管理學院	件數 金額	34 34,042,600	2 1,000,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	36 35,042,600	2 2,300,000	4 2,398,000	32
公共衛生學院	件數 金額	30 39,756,000	0 0	3 14,460,000	3 4,880,000	0 0	0 0	0 0	1 540,000	3 4,030,000	40 63,666,000	3 4,761,000	1 117,647	33
電機資訊學院	件數 金額	115 309,649,125	1 1,000,000	1 1,800,000	0 0	0 0	0 0	0 0	1 4,250,000	5 10,550,000	126 333,576,625	8 13,417,696	18 56,638,230	109
法律學院	件數 金額	24 26,149,000	1 900,000	0 0	0 0	1 7,105,000	1 945,000	0 0	0 0	5 2,642,654	32 37,741,654	0 0	0 0	26
生命科學院	件數 金額	38 86,425,000	7 6,530,000	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	1 2,400,000	46 95,355,000	1 1,530,000	7 5,113,918	41
其他一級單位	件數 金額	30 336,304,000	7 12,300,000	1 3,612,200	0 0	4 21,012,000	1 18,000,000	8 11,005,000	8 37,067,800	17 69,376,740	78 526,238,147	4 7,800,000	14 76,766,621	72
合計	件數 金額	992 2,136,421,478	164 205,177,930	21 80,987,200	13 19,223,542	18 67,202,525	5 26,875,000	15 22,969,561	17 108,382,386	84 166,976,249	1,340 2,868,689,778	88 141,804,945	116 229,812,558	1,111 (1087)

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

## 產學服務組

### 一、產學合作計畫業務

- (一)產學合作計畫金額與件數併同計畫服務組統計資料呈現。
- (二)本校「建教合作計畫處理要點」部分條文修正案，業經提送 110 年 3 月 9 日第 3089 次行政會議及 110 年 4 月 16 日校務基金管理委員 110 年度第 1 次會議通過，並已於 110 年 5 月 10 日公告施行。
- (三)為協助計畫主持人辦理與民間事業單位合作承接政府計畫得事先知悉本校管理費或先期技轉金規定，經計資中心協助調整「參與計畫投招標申請系統」，測試後已於 4 月中旬上線施行。
- (四)產學合作人員聘僱業務辦理統計

產學合作人員聘僱業務辦理統計表				
年度	期間	核定申請案件數 <sup>註</sup>		
		研究獎助生	勞僱型學生 兼任助理	合計
110	1 月	135	5	140
	2 月	119	3	122
	3 月	225	2	227
	4 月	116	5	121
	合計	595	15	610

備註：不包含醫研分處線上審核之醫公衛學院申請案。

### (五)產學合作計畫合約審閱統計

產學合作計畫合約審閱統計表			
	使用校方制式範本	非校方制式範本	審閱數量合計
110 年	1 月	11	21
	2 月	9	11
	3 月	18	28
	4 月	15	17
	5 月	1	1
合計		54	78
			132

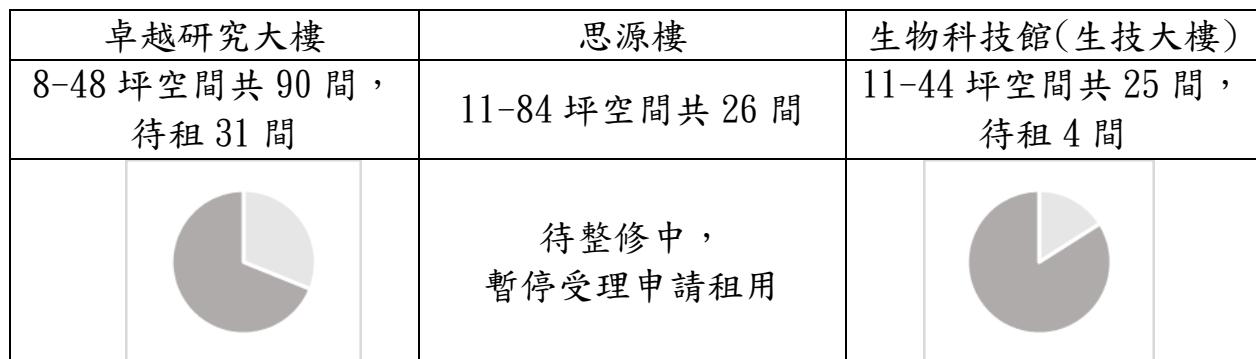
### (六)非產學合作計畫合約(包含各類型之合作意向書與備忘錄(MOU)、協議書及合約書)

#### 非產學合作計畫合約、法律意見審閱統計表

		審閱數量
110 年	1 月	15 件
	2 月	6 件
	3 月	12 件
	4 月	12 件
	5 月	1 件
	合計	46 件

## 二、研究空間管理業務：

(一)管有研究空間使用情形說明如下(淺色部分為待租用空間)：



(二)水源校區思源樓擬於外牆整修期間，辦理內部裝修工程招標作業，包含內部空間門禁、內部地板整修、空間門扇更換、樓梯扶手欄杆更新及 2-3 樓洗手台設置等，以有效利用外牆整修工程期間，一併進行修繕工作，完成硬體設施之提升。

## 產學合作總中心

一、本校衍生新創亮點：台灣奈微光科技股份有限公司及智齡科技股份有限公司營運有重大進展，台灣奈微光科技股份有限公司宣布全球首次可以量產矽光子中紅外光源與極寬光譜偵測晶片，性能超越化合物半導體光源，而且是全世界第一家感測 IOC 設計公司；智齡科技股份有限公司開發創新的 Jubo 長照機構數位化解決方案，首創完整整合 IoT 推車、智慧護理系統、智慧管理/決策輔助系統的照護平台，目前已攻進全台 12 間長照機構，一千三百個床位採用，是台灣首屈一指的智慧照顧平台。

## 二、「臺大智財與創新創業講座」系列：

(一)3 月份講座主題為「專利能力對於研發人才的助益」，3 月 31 日於生科院演講廳舉辦，邀請到本校化學系劉如熹教授、科睿唯安

(Clarivate)邱明峻經理及專利師公會林殷如專利師進行分享與交流，活動當天吸引超過 70 人出席，三位講者皆強調專利檢索的重要性，並鼓勵大家善用檢索工具。講座相關訊息會後報導亦於校訊上刊登。

(二)4 月份講座講題為「創業前你該知道的 N 件事」，4 月 28 日於行政大樓第一多功能會議廳舉辦，邀請到 Mr. Frank 創業與補助資源的姚長安創辦人跟本校師生分享，姚創辦人分享其透過兩次創業失敗所取得的教訓，包含要了解評估自己是否適合創業，分階段訂定目標讓團隊有動力達成等，亦建議創業者引進外部資金的時機，讓與會者對創業有較實際的了解。

三、產學合作總中心參與「台大防疫科學研究中心」計畫，4 月 8 日於癌症中心醫院舉辦「Facing COVID-19 & Beyond」國際研討會，本中心邀請國內兩家疫苗研發公司進行分享並參與會議規劃、宣傳、招商、訪談等活動。本活動超過 100 名國內外現場和線上人員參與會議，且陳建仁前副總統、生科司司長、管中閔校長等皆親自出席演講和致詞。

#### 四、水源校區公共環境改善部分：

(一)校園外牆美化部分：營繕組規劃由開口廠商採原貌復原方式處理、一併拆除圍籬上方鐵絲網，本修繕工程已於 3 月 13 日完成施作。

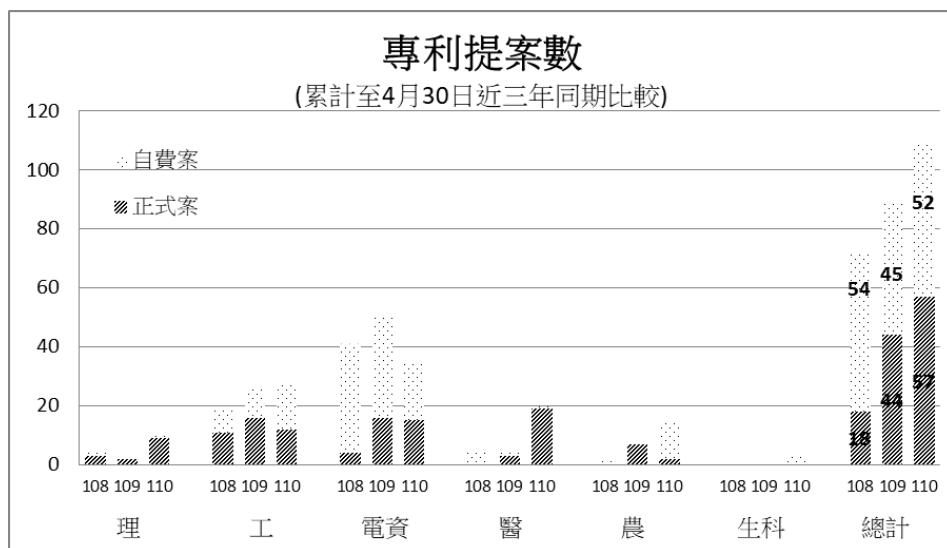
(二)育成 B 棟西側加挖陰井及草地截彎取直工程：為改善排水並預留未來貨車上下貨之動線，B 棟大廳整修後將禁止廠商由 B 棟大廳運送貨物器材。本案已於 110 年 1 月 15 日完工，4 月 6 日已由事務組協助完成道路標線事宜。

#### 五、專利與技術移轉統計

(一)110 年 1 月 1 日至 110 年 4 月 30 日總計受理 57 件正式專利申請案、52 件自費案，總計 109 件，各學院專利提案數如下表一：

表一、各學院專利提案數

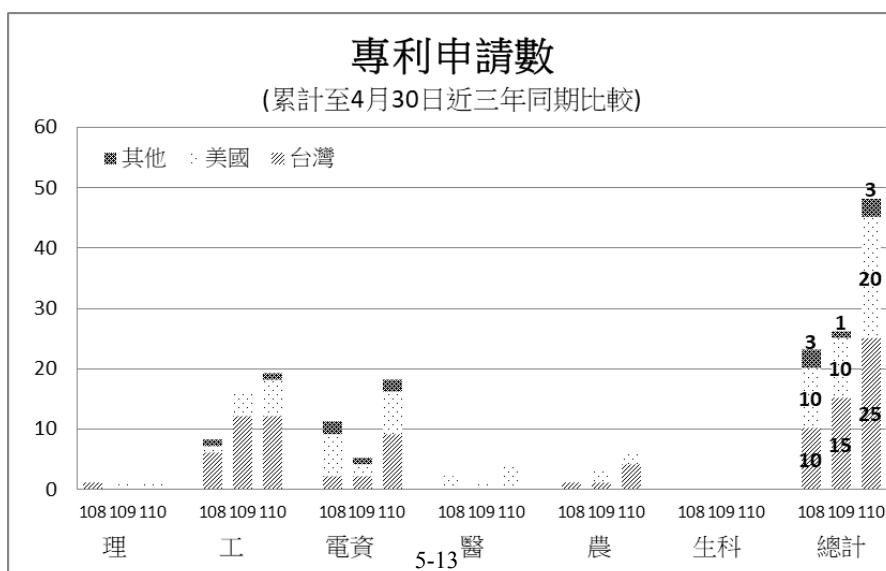
學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	12	15	19	2	0	9	0	57
自費	15	20	1	12	3	1	0	52
總計	27	35	20	14	3	10	0	109



(二)經本中心審查通過於110年1月1日至110年4月30日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總48件，其中包括25件臺灣案、20件美國案(含10件先期專利)，其他國別3件，各學院專利申請件數如下表二：

表二、向各國官方機構正式申請專利件數

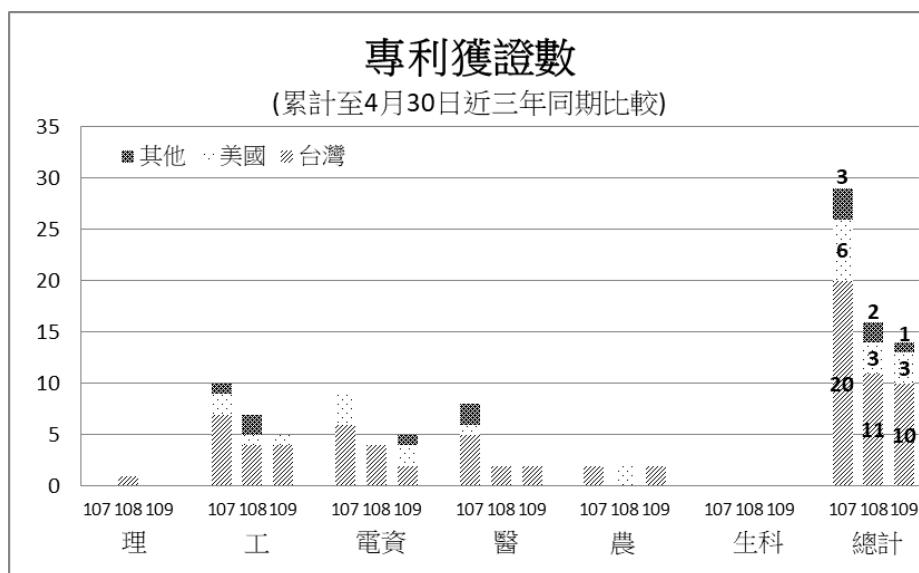
國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	12	9	0	4	0	0	0	25
美國	3	5	1	1	0	0	0	10
先期案	3	2	3	1	0	1	0	10
PCT	0	1	0	0	0	0	0	1
大陸	1	1	0	0	0	0	0	2
總計	19	18	4	6	0	1	0	48



(三)截至 110 年 4 月 30 日止接獲官方獲證通知總計 14 件，臺灣專利 10 件、美國專利 3 件、其他國別 1 件，各學院專利獲證件數統計如表三：

表三 專利獲證數統計表

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	4	2	2	0	0	0	10
	植物品種權	0	0	0	0	0	0	0
國外	美國	1	2	0	0	0	0	3
	大陸	0	1	0	0	0	0	1
總計		5	5	2	0	0	0	14



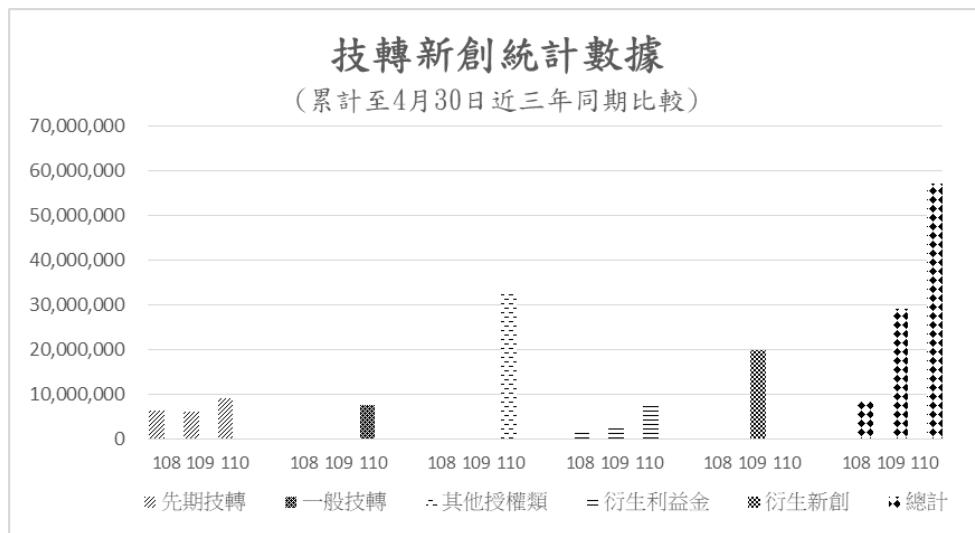
(四)110 年 1 月 1 日至 110 年 4 月 30 日本校技術移轉及新創相關資訊，已完成簽約之技轉案共 60 件，包含一般技轉案 11 件、衍生新創案 0 件、產學先期技轉案 49 件。技轉/新創簽約金累計 49,443,577 元，衍生利益金 7,816,707 元，智慧財產收入合計 57,260,284 元。統計如下：

經費來源	項目	件數	110/1/1~4/30
		金額	
科技部 計畫	一般專題	件數	4
	技轉	金額	4,524,500
	產學	件數	0

經費來源	項目	件數	110/1/1~4/30	
		金額		
	先期技轉	金額	0	
	衍生新創	件數 金額 (現金+股 票)	0	
非科技部之 政府計畫	經濟部計畫	件數	0	
		金額	0	
	農委會計畫	件數	2	
		金額	500,000	
非政府計畫 (企業、財團法 人、利用本校資 源等)	一般技轉	件數	2	
		金額	2,600,000	
	產學、 先期技轉	件數	49	
		金額	9,157,406	
其他資源 <sup>註1</sup>		件數	3	
		金額	32,661,671	
小計		件數	60	
		金額	49,443,577	
衍生利益金	件數	8		
	金額	7,816,707		
智慧財產收入總計		金額	57,260,284	

註1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註2：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計11家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。



## 五、育成培育企業家數及收入(110年1月1日至110年4月30日)

### (一)培育廠商家數

產業別	期初家數 <small>註1</small>	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業5年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
工程資訊	6	0	0	6	0	6	4	0	1	5
生技	15	1	1	14	1	15	6	3	1	10
服務	4	0	0	4	0	4	3	0	1	4
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1
文創	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	26	1	1	25	1	26	13	4	3	20

註1：期初家數係指去年度(109年)結轉下來的家數。

註2：目前使用培育空間家數，除實體進駐家數外，尚包含合作廠商(2)-橡子園、創新育成公司。

註3：培育企業中屬臺大人創業之家數統計，係於企業進駐時確認其公司核心人物之身分，其中「畢業5年內且原創技術來自本校」兩者為必備條件，若缺一則算入「校友」。若於統計期間內離駐仍計算至當年期末。

## (二) 育成收入統計 (110 年 1 月 1 日至 110 年 4 月 30 日)

結算日期	育成收入			
		場設收入	育成服務費	收入總計
110. 4. 30	應收數	6,587,600	1,062,885	7,650,485
	已收數	6,298,496	1,040,027	7,338,523
	未收數	289,104	22,858	311,962

註1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務費。

## 行為與社會科學研究倫理中心

### 一、 實驗動物委員會業務

#### (一) 實驗動物申請案

1、110 年 2 月 22 日至 110 年 5 月 14 日間，動物實驗申請案(含教學案)，共計 69 件，照案通過 2 件、補充說明後通過 24 件、撤案 2 件及審查中 41 件；動物實驗變更案共計 19 件，照案通過 11 件、修改後通過 4 件、不通過 1 件及審查中 3 件。

2、實驗動物照護及使用委員會會議

按規定業於 110 年 3 月 23 日召開第 81 次實驗動物照護及使用委員會暨第 70 次動物實驗審核小組會議。預計下次開會時間為本（110）年 6 月 29 日。

#### (二) 實驗動物照護及使用委員會業務

1、本 110 年度計畫書審核後監督 (PAM) 已啟動調查 18 件，實地查核 5 件，不執行動物實驗 3 件，追蹤中 10 件。

2、110 年度動物舍已於 5 月 6~13 日完成抽檢作業，共查核 21 間，為求周延，爰提本會討論後，再將資料轉知各系所動物舍負責人，作為各舍改進、參考與追蹤之建議。

3、新增本校「校總區動物取得、檢疫及獸醫照護」規範。

### 二、 保護研究參與者業務

#### (一) 協辦臺灣北區保護研究參與者聯盟相關業務

持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。截至 110 年 5 月 14 日止，北區聯盟成員共計 71 所大學院校或機構，其中繳交本年度加盟年費之區盟成員共計 29 所。

#### (二) 辦理行為社科研究倫理教育訓練

1、110 學年度仍持續採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用(合約日期為 109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日)，自 110 年 2 月 22 日至 110 年 5 月 14 日共計 334 人次使用課程：

	CITI Program 使用人次
行為社會科學研究倫理	20
學術倫理	14
實驗動物照護倫理	300

2、全程遵照本校防疫規範辦理教育訓練，110 年 3 月 3 日完成「110 年度申請研究倫理審查工作坊(1)」之辦理，共計 29 人完訓。

3、全程遵照本校防疫規範辦理教育訓練，110 年 5 月 4 日完成「110 年度國立臺灣大學暨北區聯盟研究倫理教育訓練(一) 人類學的研究倫理」之辦理，共計 96 人完訓。

4、中心受邀派員演講研究倫理相關課程：(1) 110 年 4 月 19 日至實踐大學 (2) 110 年 5 月 5 日至元智大學。

(三)行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，110 年 2 月 22 日至 5 月 14 日間，已完成第 111 次至 113 次會議之辦理，共 3 次會期。

(四)110 年 2 月 22 日至 110 年 5 月 14 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 269 人次：

校內	96
校外	173

(五)研究計畫倫理審查，自 110 年 2 月 22 日至 110 年 5 月 14 日，共受理校內 106 件次、區盟 193 件次，共計 299 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	51	98
變更審查	35	57
持續審查	14	19
結案審查	5	19
撤案	1	0
小計	106	193

# 國立臺灣大學國際事務處

## 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

### 壹、重要工作成果摘要

#### 一、國際交流及學術出訪

- (一) 駐臺北捷克經濟文化代表處科技組 Marie Leflerova 組長於 110 年 3 月 26 日來訪本校，深入了解本校 AI、Robotics 及 Smart Health 領域科研發展，並討論本校與捷克高教機構發展雙邊研究合作的可能與方向，本校由袁孝維國際長偕同林致廷副國際長、朱明文副研發長、工學院顏鴻威國際事務執行長、全幅健康照護子中心傅立成主任、捷克籍生態學與演化生物學研究所澤大衛助理教授及國際處同仁共同接待。
- (二) 香港姊妹校香港中文大學段崇智校長、霍泰輝副校長等四人與本校管中閔校長、袁孝維國際長於 5 月 13 日進行線上會議，會議中談及兩校現況，以及未來在研究合作、雙聯學位、課程共享的交流可能。
- (三) 本校與西北大學於 5 月 27 日舉行線上簽約儀式，推動多項研究與教學合作計畫，深化兩校情誼。本校由管中閔校長、周家蓓副校長及袁孝維國際長參加，西北大學由校長 Morton Schapiro、教務長 Kathleen Hagerty 及國際長 Devora Grynspan 參加。
- (四) 陳銘憲副校長受邀於 6 月 2 日舉辦之「2021 THE Asia Universities Summit」擔任講者以「How can university leaders engender a cultural environment that supports world-class research」主題發言並進行討論。

#### 二、學生交流計畫及成果

於海外教育計畫之推動，109 學年度全校出國學生總計 246 名：交換學生 176 名(校級 97 名及院系級 79 名)、訪問學生 17 名、雙聯學位生 32 名、短期／實習學生 12 名、海外暑期課程學生 9 名。

#### 三、國際學生資料分析及短期課程規劃

- (一) 國際學位生兩梯次總計 1,341 人申請，包括學士班 411 人、碩士班 747 人、博士班 183 人，較去年成長 55.75%。
- (二) 109 年首次開辦之 AI 線上課程廣受好評，於 110 年 4 月再次辦理並已於 5 月 5 日圓滿落幕，課程總人數 32 名。

(三) NTU Plus Academy 慶熙大學線上課程專班於 5 月 7 日至 21 日舉行，學員共計 15 人。

#### 四、國際媒體曝光及國際化推展

(一) University World News 國際主要高教媒體訪問陳銘憲副校長，對於亞洲大學的學術研究趨勢及科技人才等相關議題，分享本校新興創新計畫，3 月 6 日及 4 月 8 日於該網頁發表訪問重點。

(二) The PIE News 全球重要高教新聞媒體訪問周家蓓副校長，表示本校致力推動於華語計畫及臺灣研究等特色，2 月 25 日於該網頁刊登訪問重點。

(三) QS 國際高教年會於 3 月 23 日至 25 日舉行，該會吸引全球 70 國千名高教代表參加，包括部長、校長及國際長等，會中袁孝維國際長發表高教國際化的新興實踐，強調學生跨文化及多語言的知能培養，並說明在地國際化的執行重點。

(四) QS Global Education News 國際高教媒體專刊第 3 期，2 月刊登 NTU Plus Academy 主辦的 AI 國際短期課程，指出本校發揮科技教育的創新精神，重視跨領域及數位化的國際連結合作。

(五) 為提升國際化及利於校內各單位或教師申請英語授課補助計畫，國際處 110 學年度持續辦理英語授課補助計畫，包括服務性課程、通識課程、模組課程及國外學者密集課程；新開課程補助授課教師 4 萬元、教材補助 2 萬元，續開課程補助授課教師 2 萬元，合開課程依實際參與教師授課比例分配。

#### 五、國際學生照顧輔導

(一) 已於博雅教學大樓 1 樓及圖書館地下 1 樓設置共 3 穆斯林祈禱室，並已開始啟用。

(二) 本處與懷恩堂合作辦理接待家庭專案，端午節假期原已媒合 22 組，後續將依疫情狀況評估執行方式。

(三) 國際生第二導師專案已召募 20 名中、外籍教師加入此專案，將對 55 名提出需求之國際學生進行輔導協助。

#### 貳、交流計畫業務

##### 一、學術合作簽約

本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 8 項，各學院合約種類

一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢  
[\(<http://oia.ntu.edu.tw/ch/agreement/search>\)](http://oia.ntu.edu.tw/ch/agreement/search)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他	小計
醫學院	1	1				2
工學院		1				1
生農學院	1	1				2
管理學院		1				1
電資學院	1	1				2
總計	3	5	0	0	0	8

## 二、訪賓接待

本報告期間接待之訪賓有 2 國 2 團共 2 名，分別來自捷克及法國。

洲別	國家	團數	人數	校長	副校長	國際長
歐洲	捷克	1	1	0	0	0
	法國	1	1	0	0	0
總計		2	2	0	0	0

### (一) 來訪重點摘要如下：

1. 駐臺北捷克經濟文化辦事處科技組 Marie Leflerova 組長於 3 月 26 日拜會本校，深入了解本校 AI、Robotics 及 Smart Health 領域發展並介紹捷克與歐盟研究合作計畫。本校由袁孝維國際長協同林致廷副國際長、朱明文副研發長、工學院顏鴻威國際事務執行長、捷克籍生態學與演化生物學研究所澤大衛助理教授及國際處同仁共同接待，於會中介紹本校科研發展並討論本校與捷克未來雙邊研究合作的可能及方向。Leflerova 組長亦由國際處同仁安排參訪全幅健康照護子中心傅立成主任及材料系先進分析貴重儀器走廊與機械系智慧製造教學與研究實驗室。
2. 臺灣法國文化協會 Laurent Vergain 主任於 4 月 16 日來訪本校，並由國際處邱思璇副理及陳馨國合專員共同接待。本次來訪除了介紹協會未來發展及促進本校與法國文化語言雙邊交流外，並探

討未來雙邊合作的可能性。

### 三、線上會議及在臺國際活動

本處辦理或代表參加之線上會議及在臺國際活動共 6 案，表列如下：

出訪日期	國家/地區	訪問內容
110 年 4 月 7 日	大陸	袁孝維國際長與大陸南京大學國際合作與交流處李曉蓉處長、孔劍鋒臺港澳事務辦公副主任等進行線上會議，對於兩校近況與未來校務發展進行洽談。
110 年 4 月 20 日	法國	袁孝維國際長受邀出席法國在臺協會主辦之 One Health 2021 留法校友之夜。本次活動由法國在臺協會公孫孟主任主持，特別邀請本校與日本筑波大學、法國波爾多大學三聯學位 Gip-Triad 計畫之學生及師長共同參與。
110 年 5 月 12 日	美國	袁孝維國際長與美國德州大學奧斯汀分校國際長 Sonia Feigenbaum 討論兩校未來合作發展，希望促進多方合作。該校將與本校簽署校、院級交換學生計畫。
110 年 5 月 13 日	大陸	管中閔校長與袁孝維國際長與香港中文大學段崇智校長、霍泰輝副校長、王淑英協理副校長及黃咏學術交流處處長進行線上會議，會晤中交流兩校近況並談及未來合作方向。
110 年 5 月 27 日	美國	本校與西北大學為兩校間校級學術交流合作協議辦理線上簽約儀式，本校由管中閔校長、周家蓓副校長及袁孝維國際長參加，西北大學由校長 Morton Schapiro、教務長 Kathleen Hagerty 及國際長 Devora Grynspan 參加。
110 年 6 月 2 日	日本	陳銘憲副校長受邀於「2021 THE Asia Universities Summit」擔任講者，將以「How can university leaders engender a cultural environment that supports world-class research」主題發言並進行討論，論壇聽眾主要為亞洲區大學或高等教育機構之領導者與相關人員。

### 四、國際學人

於本報告期間，協助接待新進國際學人來自 3 個國家共 4 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位

馬來西亞	1	臺灣研究中心 1 位
韓國	2	人文社會高等研究院 1 位、外文系 1 位
美國	1	臺大智慧聯網創新研究中心 1 位

#### 五、交換教授計畫

因疫情關係，目前交換教授計畫均暫緩，正陸續與接待機構確認已提名教師延後訪問相關事宜。

#### 六、臺大-波爾多大學共同種子計畫

為推動兩校間學術合作，臺大-波爾多大學共同種子計畫於 2021 年補助 3 件合作計畫，獲選教師學院分別為理學院、生農學院及社會科學院各 1 件；計畫執行期間預計至 12 月 31 日。

#### 七、參與國際組織

(一) 本校於 AEARU 中提出之線上教室專案 (Global Learning Initiatives Program) 已於 109 年第 2 學期正式開課，共吸引 90 名國內外學生參與課程，課程預計於 110 年 6 月底結束課程。

(二) 本處近期亦陸續與其他會員校洽談 110 年第 1 學期課程開設相關事宜，預計提供 25 堂課程給會員校學生參與。該學期課程將於 110 年 6 月至 7 月開放學生報名，並於 9 月開始課程講授。

#### 八、新南向計畫

(一) 109 年度計畫結案：已依教育部規定時程內報部結案。

(二) 110 年度計畫申請：110 年度新南向計畫申請至 6 月 21 日截止，刻正進行校內討論與計畫撰寫中。

#### 九、訓練

日期	活動或演講名稱	主講人	參加人數
110 年 3 月 26 日	臺大禮賓學生培訓講座 「GoPro KOL 的動態攝影密技」	GoPro KOL 溫崇涵 (Anthony/安東尼)	60
110 年 3 月 27 日	臺大與陽明交大禮賓學生 交流活動	國際處同仁與陽明交 大同仁	58
110 年 4 月 16 日	臺大禮賓學生培訓講座 「Adobe Premiere 基礎剪	科技部全球事務與科 學發展中心-劉軒愷專	30

日期	活動或演講名稱	主講人	參加人數
	輯課程」	員	

## 十、其他

- (一) 為強化臺灣與歐洲人文交流及擴大臺歐學術合作，外交部於 110 年設立「臺歐連結獎學金」，鼓勵歐洲學生來臺交流。本校於第一波英國匈牙利專案中成功爭取 26 名獎學金名額，再於第二波歐洲 14 國專案中成功爭取 24 名獎學金名額供丹麥、比利時、法國、波蘭、芬蘭、荷蘭、奧地利、瑞士、瑞典、義大利、德國、盧森堡等歐洲國家學生來校就讀；本獎學金預計將全數執行完畢。
- (二) 教育部開放申請「非洲菁英人才培育計畫」為促進與非洲之學術交流，增加在非洲能見度及影響力，預計於特定領域補助高等教育機構辦理研究所學位專班及短期學分班。本校醫學院、生農學院及國際學院提出學位專班計畫，公衛學院提出短期學分班計畫，並由國際處彙整向教育部申請；計畫執行期間預計為 110 年 8 月 31 日至 111 年 7 月 31 日。

## 參、 國際學生業務

### 一、學位生招生教育展

日期	名稱	主辦單位	參展校數
3 月 27 日	2021 印尼臺教中心線上教育展	中亞聯合大學系統 駐印尼代表處教育組	43 間
3 月 30 日	泰國中華國際學校線上教育展	泰國中華國際學校	-
5 月 27 日	109 學年度大學博覽會	臺師大僑先部	77 間
6 月 10 日	Virtual Education Fair	巴生興華中學	-

### 二、姊妹校教育展／交流活動

日期	國家	主辦學校	名稱
4 月 16 日	澳洲	雪梨大學	International Weeks
5 月 4 至 6 日	德國	斯圖加特大學	Virtual Study Abroad Fair
5 月	日本	東京工業大學	Study Abroad Fair

5月 25 日	新加坡	南洋理工大學	CN Yang Scholars' Club 交流會
---------	-----	--------	-------------------------------

### 三、境外學生申請入學情形(110 學年度第 1 學期)

- (一) 國際學位生第二梯次申請：共 739 人申請，包括學士班 235 人、碩士班 405 人、博士班 99 人，整體較去年同期成長 101.91%。總計錄取 309 人，錄取率 41.81%；線上報到 249 人，包括學士班 70 人、碩士班 140 人、博士班 39 人，線上報到率 80.58%。
- (二) 兩梯次總計 1,341 人申請，包括學士班 411 人、碩士班 747 人、博士班 183 人，較去年成長 55.75%。
- (三) 110 學年度陸生研究所招生已於 5 月 17 日由陸生聯招會統一開放網路報名，6 月 4 日截止。

### 四、國際學生照顧輔導

- (一) 國際學生活動
  - 1. 國際生第二導師專案：已有 20 名具熱誠之中、外籍教師加入專案擔任國際學生第二導師，針對 55 名提出需求之國際學生生活相關輔導協助。
  - 2. 接待家庭專案：本處與懷恩堂合作，辦理接待家庭專案，主動關懷本校學生，本學期第一梯次共媒合 70 位同學與接待家庭，端午節期原定另媒合 22 組，將依疫情狀況評估執行方式。
  - 3. 110 學年度第 1 學期迎新專案：  
因近日國內疫情升溫，110 學年度第 1 學期國際學生迎新週將同步規劃實體與線上迎新活動，以期學生入境後得以順利融入校園生活包括校園導覽、迎新說明會、註冊等活動。
  - 4. 國際學生接待志工：109-2 共安排 225 位志工接待國際學生。
- (二) 國際學位生業務
  - 1. 工作證：共計受理 268 件。
  - 2. 無甲級緊急事件。
- (三) 獎學金
  - 1. 109 學年度第 2 學期國際學位生校內獎學金（總計 170 名）
    - (1) 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：在學生 16 名。

- (2) 國立臺灣大學國際優秀碩士班獎學金：在學生 4 名。
  - (3) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 131 名、新生 2 名，  
共計 133 名。
  - (4) 國際研究生獎學金：新生 10 名。
  - (5) 國際優秀研究生獎學金：新生 7 名。
2. 109 學年度第 2 學期國際學位生各部會獎學金（總計 176 名）。
- (1) 教育部臺灣獎學金：在學生 101 名。
  - (2) 外交部臺灣獎學金：在學生 58 名。
  - (3) 科技部臺灣獎學金：在學生 3 名。
  - (4) 109 學年度科技部優秀博士班獎學金：在學生 8 名。
  - (5) 南洋北流獎學金：在學生 6 名。

#### (四) 其他

穆斯林祈禱室：已於博雅教學大樓 1 樓及圖書館地下 1 樓設置共 3 間祈禱室，並已開始啟用。

### 肆、海外教育業務

#### 一、出國交換學生計畫

##### (一) 109 學年度（校級計 97 名）

1. 原 109 學年度校級交換學校共計 243 校，受新冠肺炎疫情影響，  
目前其中 109-1 共計 95 校取消實體授課（77 校停辦 + 18 校線上），109-2 共計 76 校取消實體授課（44 校停辦 + 32 校線上）。
2. 原 109 學年度校級交換學生共計 481 名，受新冠肺炎疫情影響，  
其中 97 名維持 109 學年度交換學生資格，287 名取消交換，另 97  
名延後至 110 學年度出國交換。
3. 協助學生辦理放棄或延期行政作業。
4. 協助返國學生辦理交換心得上傳、國外成績登錄採計等事宜。
5. 彙整各院系參與海外教育計畫學生名單。

##### (二) 110 學年度（校級計 383 名）

1. 110-1 共計 27 校取消實體授課（17 校停辦 + 10 校線上），共計 66  
名學生放棄交換。
2. 公告新冠肺炎疫情之因應措施，開放放棄交換資格免罰則，及屆時  
若因不可抗力因素無法順利於 110-1 出發可選擇延後交換期至

110-2。

3. 辦理第 1 學期出國交換學生之姊妹校提名、入學申請及校內各項行政業務。

## 二、出國訪問學生計畫

### (一) 109 學年度(計 17 名)

1. 原 109 學年度訪問學生共 19 名，受新冠肺炎疫情影響，其中 11 名維持 109 學年度赴外訪問，5 名第 2 學期返回臺大就讀並延後至 110 學年度再赴外完成訪問期，1 名縮短訪問期提前返臺，2 名放棄訪問學生資格。
2. 承辦業務項目比照出國交換學生計畫。

### (二) 110 學年度 (計 3 名)

1. 原 110 學年度訪問學生共計 4 名，受新冠肺炎疫情影響，其中 3 名維持 110 學年度赴外訪問，1 名放棄訪問學生資格。
2. 承辦業務項目比照出國交換學生計畫。

## 三、海外暑期課程

### (一)受新冠肺炎疫情影響，僅辦理美國加州大學柏克萊分校(共計 8 名)、德國海德堡大學(共計 1 名)之線上課程，其餘所有課程暫停辦理。

### (二)辦理暑期生之姊妹校提名、入學申請及校內各項行政業務。

## 四、出國短期課程

受新冠肺炎疫情影響，出國短期課程已暫停辦理。

## 五、出國雙聯學位計畫

### (一)109 學年度各院系共計 32 名(原 41 名，受新冠肺炎疫情影響，1 人放棄、8 人延期至 110 學年)。

### (二)110 學年度各院系共計 10 名。

## 六、海外實習計畫

110 年 3 月公告辦理華盛頓實習與學術研討中心申請作業，惟受新冠肺炎疫情影響，無人申請。

## 七、出國學生獎學金

### (一)109 學年度

#### 1. 辦理獎學金核撥作業

##### (1) 教育部學海惜珠計畫第 2 學期出國學生獎學金 (共計 1 名)。

- (2) 臺大希望出航獎學金第 2 學期出國學生獎學金（共計 2 名）。
2. 辦理「臺大希望出航獎學金」受新冠肺炎疫情影響異動獲獎學生名單及獲獎金額作業（共計 23 名放棄交換學生資格、3 名變更交換期程、1 名遞補）。
  3. 辦理「臺大希望出航獎學金」第 1 學期出國學生結案（共計 4 名）。

## (二) 110 學年度

1. 依照教育部規定辦理「學海惜珠」計畫申請作業（共計 4 名）。
2. 依照教育部規定辦理「學海飛颺」計畫申請作業（共計 20 名）。
3. 公告辦理科技部「2021 年度臺日青年科技人才交流—選送博士生赴日研究案」申請作業（共計 4 名）。
4. 公告辦理教育部「110 學年赴韓國研習韓語文交換獎學金」申請作業（預計 1 名）。
5. 協助辦理科技部「2020 年臺德青年暑期營計畫」受新冠肺炎疫情影響保留受補助資格至 2021 年（共計 2 名）。
6. 公告「臺大希望出航獎學金」院系級獲獎學生名單（共計 4 名）。
7. 公告「臺大出國交換學生獎學金」院系級獲獎學生名單（共計 8 名）。
8. 公告辦理臺大出國交換學生獎學金申請作業（錄取 52 名）。

## 八、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

- (一) 學海築夢計畫 109 年度第 1 次共計 9 案、109 年度第 2 次共計 3 案、110 年度共計 3 案。
- (二) 新南向學海築夢計畫 109 年度第 1 次共計 4 案、109 年度第 2 次共計 3 案、110 年度共計 1 案。

## 九、其他活動

- (一) 3 月 25 至 26 日假本校博雅教學館舉辦 110 學年度出國交換／訪問學生行前說明會。
- (二) 填報 109 學年度第 1 學期教育部大學院校務資料庫「本國學生出國進修、交流統計表」

## 伍、 國際生短期研修業務

### 一、 國際春季課程 (Spring+ Programs)

2021 國際春季課程三週線上中文暨文化課程 (2021 NTU Plus

Academy Spring+ Online Chinese Language & Culture Program)，於 3 月 26 日辦理線上成果發表會，已順利落幕並結案。

## 二、國際暑期課程 (Summer+ Programs)

(一) 2021 國際暑期課程於 5 月 16 日報名截止，預計開設實體及線上課程共 7 個班次，參與人數如下：

課程名稱	承辦單位	參與人數
六週中文暨文化（實體）	國際處	10
三週中文暨文化 II（線上）	國際處	10
三週中英翻譯暨文化（線上）	國際處	10
六週研究暨文化（實體暨線上）	國際處	10
八週專業研究（實體暨線上）	國際處	10

(二) 預計有 8 位英國大學生及 1 位荷蘭大學生透過臺歐獎學金專案來臺參加六週中文暨文化（實體）。受近日疫情影響，恐無法如期來臺，目前與姊妹校及外交部密切聯繫中。

## 三、專班課程

(一) 2021 AI 科技發展及跨領域之應用線上課程 (2021 NTU Plus Academy AI Development & Application Online Program) 已於 4 月 1 日至 5 月 5 日舉辦完成。共計有來自美國、英國、加拿大、荷蘭、日本、紐西蘭、印尼、中國大陸及臺灣 9 國 32 名學生參與。本次增加了 3 次教授與同學線上 meeting，顯著提昇學習成效。成績統計、成績單及證書寄發預計於 6 月 10 日前完成。

(二) 2021 韓國慶熙大學專班線上課程 Understanding of Sustainable Development Goals(SDGs) through food and culture 於 5 月 7 日至 21 日舉辦，主題為臺灣飲食文化結合聯合國永續發展目標，內容包含：臺灣飲食與文化、原住民飲食文化、臺灣米文化、臺灣本土啤酒發酵、臺灣茶文化及相關產業介紹，共計 15 名學員。

(三) 美國空軍學院 2021 秋季學期專班報部完成，雙方將簽訂合約，內容將於 6 月中旬確認。

(四) 規劃並宣傳 2021 國際視野培訓工作坊 (2021 Global Vision Workshop) 預計於 7 月 13 日至 15 日舉辦，本次課程將邀請 5 位臺大教授授課，內容包含：後疫情國際經濟發展、東亞國際關係、全球創新的原理與實踐、全球化浪潮與發展、國際發展 V.S 聯

合國永續發展目標及國際非營利組織分享。

(五)2021 NTU Plus Academy Enrichment Program 預計於 8 月 16 日至 19 日舉辦，本次課程主題為 Smart Earth, Better World: Climate Change & Ecology，將邀集生農學院各系所老師共同授課。

## 陸、重要活動新聞刊物

### 一、NTU Highlights (1 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
NTU HIGHLIGHTS 83 期	110 年 4 月	NTU Receives an Unprecedented Number of International Applications

### 二、臺大 FB (4 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
臺大 FB	110 年 3 月 12 日	深化臺美教育合作 植樹節共同種樹救地球
	110 年 3 月 15 日	臺大境外生參加春節接待家庭計畫
	110 年 3 月 31 日	臺大新版招生網站上線了
	110 年 4 月 7 日	國際高教會議 臺大分享在地國際化經驗

### 三、校訊 (5 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
校訊 1470 期	110 年 3 月 10 日	2021 NTU Summer+ Programs Plus Your Horizons!
校訊 1471 期	110 年 3 月 17 日	臺大境外生參加春節接待家庭計畫
校訊 1472 期	110 年 3 月 24 日	深化臺美教育合作 植樹節共同種樹救地球

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
校訊 1475 期	110 年 4 月 14 日	新版招生網站上線了
校訊 1475 期	110 年 4 月 14 日	The Future Today: Sustainable growth towards 2030 國際高教會議 臺大分享在地國際化經驗



# 國立臺灣大學財務管理處 109 學年度第 2 學期

## 第 2 次校務會議報告

### 財務處重要工作報告(110 年 2 月 1 日至 110 年 4 月 30 日)

1. 小額捐款自 110 年 2 月 1 日至 110 年 4 月 30 日，共計新臺幣 24,035,277 元及美金 229,256 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。
2. 大額捐款(單筆滿新台幣 1 百萬元以上者)自 110 年 2 月 1 日至 110 年 4 月 30 日，共計新臺幣 166,622,500 元、美金 50,000 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下：
  - (1) 校友方承猷先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 2 月 18 日完成捐贈。
  - (2) 承翰教育公益信託基金捐贈「臺大富邦拔萃講座永續基金」共新臺幣 20,000,000 元，於 110 年 2 月 19 日完成捐贈。
  - (3) 臺大之友捐贈「國立臺灣大學公共衛生學院陳拱北教授紀念永續基金」共新臺幣 15,000,000 元，於 110 年 3 月 9 日完成捐贈。
  - (4) 臺大之友捐贈「國立臺灣大學公共衛生學院陳拱北教授紀念永續基金」共新臺幣 35,000,000 元，於 110 年 3 月 11 日完成捐贈。
  - (5) 臺大之友捐贈「國立臺灣大學公共衛生學院陳拱北教授紀念永續基金」共新臺幣 35,000,000 元，於 110 年 3 月 15 日完成捐贈。
  - (6) 臺大之友捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 4,000,000 元，於 110 年 3 月 15 日完成捐贈。
  - (7) Micron Technology Foundation, Inc.捐贈「美光科技講座專用款」共新臺幣 1,600,000 元，於 110 年 3 月 15 日完成捐贈。
  - (8) 財團法人中國信託慈善基金會捐贈「捐助兒少暨家庭研究中心計畫專用款」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 3 月 18 日完成捐贈。
  - (9) 臺大之友捐贈「臺大永續基金專用款(臺大 1975 級電機系系友捐贈希望生獎助學金永續基金)」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 3 月 19 日完成捐贈。

- (10) 校友彭毅先生捐贈「臺靜農故居修繕維管專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 3 月 24 日完成捐贈。
- (11) 和德昌股份有限公司捐贈「臺大通識講座-人文與科技的對話專用款」共新臺幣 2,700,000 元，於 110 年 3 月 24 日完成捐贈。
- (12) 張華禎小姐捐贈「教學科技與數位教學平臺之研發」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 4 月 8 日完成捐贈。
- (13) 龍巖股份有限公司捐贈「臺大龍巖園藝景觀發展基金」共新臺幣 1,100,000 元，於 110 年 4 月 14 日完成捐贈。
- (14) 衛達化學製藥股份有限公司捐贈「臺大藥學發展永續基金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 4 月 19 日完成捐贈。
- (15) 校友何麗梅小姐捐贈「臺大 EMBA 校友菁英學者講座永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 4 月 19 日完成捐贈。
- (16) 臺大之友捐贈「光電所楊志忠教授實驗室專用款」共新臺幣 4,222,500 元，於 110 年 4 月 21 日完成捐贈。
- (17) 校友吳平原先生捐贈「國立臺灣大學數學系暨應用數學科學研究所念慈獎專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 4 月 26 日完成捐贈。
- (18) 光洋應用材料科技股份有限公司捐贈「工綜館整建工程經費專款(材料系專款)」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 4 月 26 日完成捐贈。
- (19) 臺大之友捐贈「台成細胞治療中心籌備相關費用」共新臺幣 30,000,000 元，於 110 年 4 月 27 日完成捐贈。
- (20) 臺大之友捐贈「梓祥獎學金」共美金 50,000 元，已於 110 年 3 月 完成捐贈。
3. 「黃故教授季陸先生獎學金」永續基金，本金共新臺幣 4,000,000 元，於 110 年 3 月 15 日設立完成。
4. 「臺大 1975 級電機系系友捐贈希望生獎助學金永續基金」本金共新臺幣 2,500,000 元，於 110 年 3 月 26 日設立完成。
5. 臺大之友捐贈建物增建案工程 1 批，價值新臺幣 396,385,811 元，已於 110 年 2 月 5 日完成開立實物捐贈證明。

6. 醫療財團法人好心肝基金會捐贈愛心健檢服務名額 900 名，價值新臺幣 19,800,000 元，已於 110 年 3 月 9 日完成開立實物捐贈證明。
7. 財團法人臺灣大學校園建設基金會捐贈大樓設計監造技術服務相關費 1 批，價值新臺幣 32,702,146 元，已於 110 年 3 月 17 日完成開立實物捐贈證明。
8. 財團法人永齡慈善教育基金會捐贈永齡生醫工程館設備及室內裝修工程 1 批，價值新臺幣 60,990,046 元，已於 110 年 3 月 26 日完成開立實物捐贈證明。
9. 臺大之友捐贈建物增建案工程 1 批，價值新臺幣 71,428,784 元，已於 110 年 4 月 22 日完成開立實物捐贈證明。
10. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具年度投資規劃。
  - (1) 長期投資計畫：經濟雖已從疫情低點緩步回升，惟自五月中國內疫情轉為嚴峻，國內各項經濟活動受到極大限制，仍須觀察自國外疫苗取得數量與國內疫苗開發進度、中美貿易戰等政經情勢，持續注意各國貨幣政策是否持續寬鬆、原物料與運價等，另因應低利率與永續環保趨勢，增加資金配置至配息穩定與具 ESG 特性之股票、ETF 與基金，並處分漲幅已高之標的，以確保獲利及滿足永續基金付息需求。
  - (2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以臺幣長天期定存為投資標的。
  - (3) 短期資金投資計畫：以臺幣短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 6 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。
11. 降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券手續費用。
12. 參與評估本校臺北市大安區龍泉段一小段 206 地號等 5 筆土地都市更新案都更計畫。
13. 參與本校徐州路與和平東路場地委外評選。
14. 參與台大體育館系統更新優化建置案。

15. 爭取福利予校友及同仁，本處洽談有關美食、購物、住宿、旅遊、生活等福利優惠：與潮味決公館店、板橋凱薩、台北趣淘漫旅、amba 意舍酒店、福泰飯店&桔子商旅、易明中醫診所新簽合約。

16. 「舉手之勞『座』愛心」由航空公司回饋的免費機票，已於 109 學年度完成 4 位清寒國際交換生與 7 位清寒優秀僑生機票補助（部分學生因疫情關係取消交換計畫及返鄉規劃，因此數量或有變動）。

# 國立臺灣大學共同教育中心

## 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

### 壹、重要工作摘要

#### 一、體育活動

1.1 為提倡校內運動風氣，促進教職員生之身心健康，並聯絡全校師生員工感情，110 年 3 月 27 日上午於校總區田徑場舉辦本學年度全校校園馬拉松賽，參賽人數 2,703 人，院錦標前三名依序為生農學院、電資學院及醫學院，活動圓滿成功。

#### 1.2 109 學年度大專運動聯賽成績優異

- (1)籃球運動代表隊榮獲公開男生組-第二級第三名，睽違 21 年，明年重返公開男生組第一級。
- (2)排球運動代表隊榮獲一般女生組冠軍，連續三年獲得冠軍殊榮。
- (3)棒球運動代表隊榮獲男子一般組第五名。
- (4)足球運動代表隊榮獲男生組第一級挑戰組第三名。

#### 1.3 110 年全國大專校院運動會

- (1)賽期自 110 年 5 月 14 日至 18 日，共 5 天。本校共報名：射擊、桌球、羽球、橄欖球、游泳、網球、田徑、擊劍、跆拳道、競技體操、空手道、軟網、柔道及射箭等 14 個項目。因疫情嚴峻，田徑、韻律體操、競技體操、空手道、軟網、柔道、木球、角力、舉重、羽球、橄欖球、網球及射箭等項目延後辦理。待疫情緩和，預計於 110 年 9 月前辦理完畢。
- (2)已辦理完成之項目獎項，本校代表隊 2 項破大會紀錄並榮獲 25 金 16 銀 10 銅佳績。

項目	成績
跆拳道	品勢 2 銀 2 銅 對打 1 金 1 銀
桌球	3 銀 1 銅
游泳*	20 金 9 銀 3 銅
擊劍	2 金 1 銀 3 銅
網球(部分賽程未完賽)	1 金 1 銅
橄欖球(部分賽程未完賽)	1 金

\*註：破大會紀錄如下

- 1.一般男生組游泳 200 公尺蛙式- 黃諭憑
- 2.一般男生組游泳 4×100 公尺混合式接力--吳如雄、黃諭憑、辜星豪、楊禮安

## 二、舉辦 2021 統計應用論文獎

為鼓勵本校研究生積極參與統計理論之學術研究與實務應用，培養剖析及解決實務問題之能力，統計碩士學位學程於 110 年 4 月首次舉辦 2021 臺灣大學統計應用論文獎。總計有 29 件參賽論文，並依學士組、碩士組、博士組進行總決賽口頭報告。惟受疫情影響，原定於 110 年 5 月 14 日舉行總決賽，將視疫情發展擇日辦理。

## 貳、近期重點業務報告

### 一、共同教育中心

#### 1.1 個別型通識課程改進計畫

「個別型通識課程改進計畫」採申請制，本中心依計畫規定辦理審查作業，於 109 學年度第 2 學期共補助 109 門課程（129 個班次），含討論課程 30 門、實習課程 9 門、一般課程 59 門、語文類課程 9 門、大班授課 2 門，核定補助之教學助理人數共計 287 人次。另外關於基本能力課程、新生講座課程或個別課程之需求，亦有補助教學助理共計 58 人次。

#### 1.2 109 學年度第 2 學期舉辦 1 場我的學思歷程演講，邀請高啟全董事長蒞臨演講，出席人數達 144 人。

#### 1.3 109 學年教學優良教師推選

完成 109 學年度本中心教學優良專任及兼任教師，以及共同必修課程、通識課程之教學優良教師等遴選作業。

#### 1.4 辦理 110 學年度第 1 學期通識課程審議與排課相關作業。

### 二、體育室

#### 2.1 體育教學與研究

- (1) 《臺大體育學報》第 41 輯於 110 年 3 月出刊。
- (2) 進行 110 學年度第 1 學期體育課排課及課程上網相關事項。
- (3) 「2021 年體育學術講座」於 110 年 4 月 15 日舉辦，邀請教育部體育署國際及兩岸運動組許秀玲組長蒞校演講，講題為「國際體育事務人才培育計畫概要」。
- (4) 109 學年度第 2 學期暑期課程預計開班數為 4 班：第一階段-健康體適能、跆拳道初級；第二階段-羽球初級、桌球初級。因應新冠肺炎疫情之超前佈署，體育室教學組亦請暑修授課教師

準備遠距教學之教材與評量方式。

- (5) 因應新冠肺炎疫情影響，本室體育課配合校方防疫規定，全面採遠距教學至期末，並研議線上教學與期末評量相關配套措施，同時協助所有專兼任教師實施遠距教學相關事項。

## 2.2 體育活動

- (1) 臺大盃各項運動競賽於本年度 3 月份陸續開始舉行。因疫情嚴峻，尚未辦理之競賽皆已宣布俟疫情趨緩後續辦。

- (2) 大專校院運動錦標賽成果優異

A. 劍道運動代表隊榮獲 109 學年度劍道錦標賽大專團體男子組過關第二名；大專團體女子組得分賽第三名；大專團體女子組過關賽第六名。

B. 高爾夫運動代表隊榮獲 109 學年度高爾夫錦標賽一般男生組團體第五名；一般女生組團體第三名。

- (3) 110 年全國大專校院運動會賽事紀事

A. 授旗典禮

110 年 4 月 26 日上午 11 時 30 分在本校行政大樓前廣場，由管校長中閔親臨主持，將校旗授與運動員代表田徑隊隊長蔣濬濂同學，象徵揚帆啟程、旗開得勝。校長也嘉勉今年參賽隊伍再接再厲，締造佳績。

B. 聖火傳遞

國立成功大學與臺大聖火團隊於 110 年 4 月 30 日上午 10 時在臺大行政大樓前廣場進行「110 年全大運聖火傳遞」活動。在國立成功大學林從一副校長及臺大羅清華副校長共同主持下，由本校羅副校長親自將聖火傳遞給臺大運動代表隊成員，並在駐警隊機車導引下，繞行校內椰林大道、圖書館等美景一圈，順利完成聖火傳遞活動。

## 2.3 體育場地設備

- (1) 風雨操場可行性評估案於 110 年 3 月 9 日決標予廠商，4 月 13 日於行政團隊報告，會議結論：校方刻正審慎評估何種需求對校方有最大資源配置效益。

- (2) 戶外游泳池整建或改建需求案，經體育室場館委員會 110 年 5 月 7 日會議決議：戶外游泳池亟需進行整修或改建，倘改建自籌經費不足，擬與校內其他單位合作開發，並確保 1. 戶外游泳池及其周邊運動場地係體育用地，未來改建以滿足運動空間最適化及體育教學行政需求為優先；2. 戶外游泳池周邊運動場館，考量運動場區之整體性，應一併納入構思規劃；3. 體育設施。

## 2.4 體育推廣教育

- (1) 110 年度本室開辦運動技術指導班至 4 月止，共開設游泳 27 班、

羽球 3 班、桌球 3 班、網球 45 班，總計 165 班，將持續辦理游泳、羽球、桌球、壁球、高爾夫球、網球等項目開班事宜。

- (2) 110 年 5 月 5 日全人關懷專案第一期 8 週教職員工運動健身課程，已順利結業，深獲參與同仁迴響。本年度 3 月起已陸續推出運動健康講座、健身房導覽等健康促進活動，持續關懷教職員工運動需求，規劃各項專業服務課程。

## 2.5 法醫校區體育組(人事行政)

- (1) 110 年 4 月 7 日召開本室 109 學年度第 2 學期第 1 次教師評審委員會議，通過兼任教師續聘案、助教續聘案、教授、副教授休假研究案及 4 位專任教師升等資格審查案等議題。
- (2) 配合本校防疫措施，本室同仁輪流居家及辦公室辦公至校方公告日止

## 三、師資培育中心

### 3.1 教育實習

- (1) 教育實習申請：申請參加 110 學年度第 1 學期實習之學生計有 52 人，將於 6 月間聯繫實習學校並繳送實習學校拜訪紀錄單；申請參加 110 學年度第 2 學期實習之學生計有 10 人，本中心先以紙本說明實習流程及規範，已於 110 年 4 月 23 日辦理教育實習說明會。
- (2) 本校教育實習績優獎徵選：於 110 年 4 月 30 日召開評選小組會議，審查本校本年度教育實習績優獎甄選，選出本校「教育實習學校績優獎」、「教育實習輔導教師卓越獎」、「教育實習學生楷模獎」、「教育實習合作團體獎」等得獎名單。將推薦獲獎者角逐教育部教育實習績優獎甄選。

### 3.2 辦理 110 學年度中等學校教育學程招生事宜

於 110 年 4 月 19 日召開本學年度第 1 次招生委員會，審議通過 110 學年度中等學校教育學程招生簡章，於 5 月 11 日及 5 月 13 日舉辦招生甄選說明會，並於 5 月 26 日至 6 月 2 日因應疫情改以線上受理報名，預計 6 月 29 日辦理線上測驗筆試、7 月 3 日採線上視訊方式面試。

## 四、統計碩士學位學程

### 4.1 統計教學中心暨統計學位學程海報成果展

統計教學中心自 96 年成立以來，致力整合與推廣本校統計教學資源。提供統計諮詢服務，協助師生提升學術研究品質。更於 103 年成立統計碩士學位學程，培養跨領域多樣性高級統計專業人材。統計教學中心以提升全校統計教學研究品質為目標，為增進本中心與學程能見度，於 110 年 5 月 10 日至 14 日期間在博雅教學館 1 樓藝文空間舉行海報成果展。

## 五、運動設施與健康管理碩士學位學程

### 5.1 舉辦跨領域研討課程

為促進本學程學術研究之發展，109 學年度第 2 學期於 2 月 26 日、3 月 26 日、4 月 30 日、5 月 28 日舉辦跨領域研討課程，邀請校外學者及業界專家進行學術演講，協助教師與學生之專業成長，增強與豐實課程內容及多元性；並於 6 月 25 日安排同學口頭發表。



# 國立臺灣大學 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

## -圖書館報告-

### 壹、重要執行業務

#### 一、跨界合作推展藝文活動

- (1) 書法特展：3月5日至4月11日於總圖書館一樓日然廳舉辦「和魂漢才：近世日本漢學家墨跡」特展，由楊儒賓教授擔任策展人，展出45件20世紀早期日本漢學家的書法墨蹟與手稿，計吸引2,800人次參觀。
- (2) 舞蹈表演：配合雲門舞集5月1日於圖書館階梯廣場進行之戶外展演活動，於4月28日午後電影院播放雲門舞集作品《關於島嶼》，藉由活動話題性推廣相關主題館藏。
- (3) 音樂分享：5月6日於日然廳舉辦《留聲曲盤中的臺灣—聽見百年美聲與歷史風情》新書分享會。該書由圖書館出版，當天邀請作者徐登芳暢談臺灣曲盤的收藏與研究，並帶來珍藏的留聲機及78轉唱片與現場聽眾分享。
- (4) 繪畫展覽：5月12日至5月18日與雅風畫苑合辦「宇荷芳霏—胡宇基九十回顧展」，此次展覽以「荷塘」為主題，展出嶺南派畫家胡宇基先生水墨作品，並透過展示手稿、照片、大事記等，描繪畫家形象及其提筆不輟的精神

#### 二、建置臺灣大學博碩士論文典藏系統

圖書館建置臺灣大學博碩士論文系統(NTU Theses and Dissertations Repository，簡稱 NTUTDR)，以系統化的方式管理與典藏已授權予本校的博碩士論文資料。自主開放論文使用，提升機構典藏價值，本系統於110年6月上線。

#### 三、打造臺灣大學網站典藏庫新貌

圖書館於2008年建置「臺灣大學網站典藏庫(NTU Web Archiving System，簡稱 NTUWAS)」，致力於典藏與臺灣相關的重要網站。今年6月圖書館完成網站典藏庫系統的重新建置及網站內容的重整，以取代目前運作的平台。使本館歷經多年完整蒐羅的臺灣網站典藏庫，能更有系統的整理、檢索及呈現，為歷史、政治社會及文化的脈動留下發展的軌跡，也為史料研究者提供最好的見證史料。

#### 四、滾動式調整防疫措施

鑑於國內COVID-19疫情升溫，依據每日中央流行疫情指揮中心及本校校級防疫小組發布之措施，進行防疫工作。包含：追蹤同仁相關活動

史或足跡史並確實回報；準備防疫物資；即時調整圖書館借閱等讀者服務防疫措施；設置總圖書館出入口管制；視疫情等級實施分區辦公及居家辦公。

## 貳、一般概況

謹將圖書館 109 年 12 月 1 日至 110 年 4 月 30 日止，各項業務統計摘要報告如后：

### 一、館藏靜態現況(館藏圖書、電子書、視聽資料合計 8,081,576 冊/件)

- (一) 圖書一本校圖書館現藏中、外文圖書共計 4,385,391 冊。
- (二) 期刊一全校現有中外期刊經訂購者 4,327 種，交換與贈送所獲者 1,466 種，由新導入圖書館自動化系統所提供之公開取用電子期刊為 105,696 種，共計 111,489 種；此外另有舊藏期刊 25,834 種，以上新舊期刊合計 137,323 種，包含中日韓文期刊 26,635 種，西文期刊 110,688 種。
- (三) 電子資源一電子期刊 188,245 種(含採購 82,549 種，公開取用 105,696 種)；電子書 3,395,398 冊；資料庫 633 種。
- (四) 報紙一館藏中外報紙 97 種，內含現行訂購 18 種，舊藏 79 種。
- (五) 非書資料一圖書館現有地圖、錄影帶、錄音帶、幻燈片、縮影片、光碟等資料 414,809 件。

### 二、圖書館動態服務

#### (一) 讀者服務

1. 讀者進館人次：校內讀者計 812,748 人次，校外人士計 106,304 人次。
2. 館藏借閱：借書 52,651 人次；辦理借書 92,419 冊；還書 89,540 冊；預約 26,541 冊。
3. 辦證與開卡工作：校友借書證 190 件；教職員借書證 733 件。
4. 館際合作：受理校外(含國外)向本館索取資料件 10,171 次；處理向外(含國外)索取資料 1,506 件次。
5. 校內書刊代借代印服務：讀者申請校內書刊代借代印 1,495 件次。
6. 研究小間及討論室借用服務：研究小間申請 917 人次，討論室申請 13,283 人次。
7. 線上查詢服務：查詢網路光碟資料庫 395,777 次；電子期刊查詢 31,111 次。

#### (二) 技術服務

1. 訂購書刊：一般圖書訂購 1,940 種；期刊訂單 3,983 種；報紙續訂 18 種；採購電子資料庫 384 種。

2. 書刊入藏處理：圖書資料 13,097 冊/件；期刊 4,391 冊。
3. 交換贈送：維持與國內外多個學術及研究機構進行書刊交換贈送工作。寄發本校出版品 618 冊；入藏校內校外贈送書刊資料 7,443 冊。
4. 圖書及非書資料編目：處理中外文資料 12,317 種 17,376 冊(包含中文圖書 8,964 種 12,517 冊，西文圖書 2,654 種 3,527 冊，中文期刊 23 種，西文期刊 11 種，中文非書資料 436 種 1,030 件，西文非書資料 229 種 302 件)。
5. 建立本館網路資源之書目紀錄 45,147 筆，維護 142,523 筆網路資源書目紀錄。
6. 回溯建檔：處理中外文書刊資料 305 種 2,118 冊(包含中文資料 181 種 1,858 冊，西文資料 124 種 260 冊)。
7. 機讀權威紀錄：建檔 1,683 筆權威紀錄(包含中日韓文權威紀錄 902 筆，西文權威紀錄 781 筆)，維護 3,488 筆權威紀錄。
8. 維護書目資料庫：補正書目資料、補建館藏紀錄、合併一書多編之書目紀錄、轉移館藏紀錄等，計處理 2,909 筆書目紀錄，2,502 筆館藏紀錄。

## 參、各單位本學期重要執行業務

### 一、採訪編目組

#### (一) 資源徵集

1. 辦理本校 110 年全校期刊與資料庫請購招標案；依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,983 種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業以節省整體採購經費，完成本校 110 年中外文期刊與資料庫請購案。
2. 執行全校期刊及資料庫標案驗收付款作業，依據本校期刊及資料庫採購合約規定，查核各標案之期刊到刊率與資料庫連線情況，進行經費核銷與經費保留作業。
3. 處理獲贈藏書刊資料計 11,217 件，進行藏書之書況勘察、數量統計、搬運到館、查核複本、入藏加工等作業。

#### (二) 館藏編目

1. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，上傳本館書目至「全國圖書資訊網路系統」中，本期計轉入西文書目紀錄 2,864 筆，中文書目紀錄 9,397 筆。
2. 擔任「臺灣地區 OCLC 管理成員館聯盟」召集館，進行中西文原始編目資料上傳及館藏紀錄更新(Update Holding)至 OCLC 書目資料庫中，本期計上傳原始編目紀錄 3,127 筆，更新館藏資訊 8,138 筆。

## 二、學科服務組

### (一) 院系所服務

1. 臺大大學術典藏(NTU Scholars，簡稱 NTUS)為本校研究產出的整合平臺，匯集各院系教師及研究人員簡歷，導入研究成果，展現本校學術能量，並供加值使用。內容由學科館員主動維護，本學期共新增 43 位新進教師簡歷，並進行 109 年出版著作之更新，新增 33,579 筆著作書目，另為豐富書目內容，新增約 12,000 筆計畫之中英文摘要及關鍵字。截至 110 年 4 月 30 日止平台總瀏覽量達 2,960,030 次。
2. 自 2021 年起與 Cambridge University Press (CUP)簽訂 Open Access(OA)期刊免費投稿協議，支援本校師生免費投稿 CUP OA 期刊，以支持學術開放。截至 4 月 30 日止，共有 5 位老師申請此項優惠補助，合計撙節金額達美金 12,795 元整。
3. 配合各系所評鑑或計畫申請之需求，包含生農學院八個系所、獸醫學院、生技系、華教學程、圖資系、建城所、海洋所、地理系、體育室等，提供各單位之購書清單、流通數據或其他統計資料，並因應不同的評鑑目標，客製化提供館藏資料。

### (二) 協助課程教學

推動「館員協助課堂教學」服務，由教師依課堂需要，安排時間與地點進行客製化圖書資源利用教學；本學期更因應學術發展趨勢已增設開放取用、掠奪型期刊等投稿議題等課程，今年度截至 110 年 4 月 30 日止，已至各院系完成 34 堂中英文授課。

### (三) 舉辦利用指導講習課程

1. 為國際生開設以英語授課的圖書館利用課程「F.I.R.S.T. Workshop in NTU Library--Foreign students must learn: Information, Research & Search Technique」本學期共計 4 場次，內容包含 SLIM、EndNote、Web of Science、與 Sage Research Methods 等研究資源。目前已完成 2 場課程，參與人次共 45 人。
2. 辦理 Master 講堂「從知識理論到實踐場域—To Be a Knowledge Maker！」系列講座 8 場。邀請校內外教師及館員，主講包含資料庫教學、期刊投稿、研究引導、及社會實踐等多元講題與經驗。截至 4 月底已完成 3 場演講，共有 88 人次參與。
3. 開設 4 場 HELP 講堂，截至 4 月底，已完成 EndNote 20 書目管理軟體；以及核心資料庫 Web of Science 與 Journal Citation Reports 課程，計 3 場次，共 120 人次參與。

### (四) 推展數位學習

1. 更新圖書館數位學習網影片，110 年 3 月至 6 月所辦理之講堂，於課後提供 6 部課程錄影檔。為增加使用方便性，經授權之主辦講習影片，皆同步公開放置於 YouTube 頻道。透過數位學習方式，提供

本校師生不限時空的自我學習機會。

2. 拍攝「一分鐘充電站」系列短片，於 YouTube 頻道每週四推出新影片，藉由簡短的 1 至 2 分鐘短片精華，介紹圖書館各種資源，有效率幫助師生善用零碎時間創造學習價值。本學期增加 25 支短片，YouTube 頻道截至 110 年 5 月 10 日訂閱人數共 1,792，觀看次數達 46,131 次。

#### (五) 館藏發展與院系所服務

協助系所教師選購一般圖書、指定參考書等；同時透過圖書推薦服務線上系統，提供師生便捷推薦各類型資源，總計受理 1,844 件。此外，循例列席工學院圖委會，報告圖書館業務與經費使用情形。

#### (六) 參考諮詢服務

1. 「參考服務部落格」迄今已累計 954 篇文章，本期新增 41 篇文章(含英文版)。本期共計 345,562 人次造訪(較去年成長 41%)、不重覆訪客 262,394 人次(較去年成長 46%)、點擊次數 516,315 次(較去年成長 33%)。
2. 維護「常問問題」網站，以便讀者快速尋找本館的服務與資源，本期更新維護常見問題共 39 則(含英文版)，本期共計 87,046 人次造訪(較去年成長 18%)、不重覆訪客 74,954 人次(較去年成長 17%)、點擊次數 160,823 次(較去年成長 13%)。

### 三、閱覽組

#### (一) 閱覽流通

1. 因應 COVID-19 疫情變化，並配合學校政策，即時調整防疫作業，實施多項防疫措施：
  - (1) 讀者入館需通過熱像儀量測體溫，體溫高(等)於 37.5°C 禁止入館。
  - (2) 配合學校防疫政策，要求讀者入館前先以個人證件刷入本校防疫館舍管制系統。
  - (3) 總圖書館實施單一出入口管制，關閉 B1 側門入口，開館時間統一由 1 樓大門進出，閉館後才改由 B1 側門進出。
  - (4) 配合秋冬防疫專案，讀者入館需全程配戴口罩。圖書館並派員巡視與宣導。
  - (5) 因應五月疫情急遽升溫，雙北宣布升級為三級警戒，圖書館閉館，僅 1 樓櫃檯提供借還書服務，借書一律採線上預約。
2. 自 109 年 12 月 1 日推出「就想 LINE 著你，好友戳一波—臺大圖書館 LINE 好友募集活動」，讀者可透過 Line 個人化功能獲取許多即時服務，好友人數已從原先約 700 人，新增至 2,907 人，其中 1,396 人綁定圖書館帳號。

3. 總圖設置 24 小時自助還書系統，預計於 110 年 6 月完成。讀者可自行操作還書，且不受開館時間限制，並與圖書館自動化系統即時介接，有效掌握還書紀錄，提升圖書歸還之便利性。
4. 配合教育部函示調整本校學位論文授權書，將依授權對象分為學校、國家圖書館及資料庫廠商個別簽署，並於繳交論文同時提交授權書。

## (二) 空間管理

完成「總圖書館自習室空間改造案」之評估，於今年度進行細部設計，解決管線老舊、光源不足之問題，打造嶄新使用空間，提供學生優質的閱讀環境。透過空間重新配置，改善 24 小時自習室的開放範圍，有效節約能源，並搭配門禁設備便於管控進出人員，以維護學生使用安全。

## (三) 館際合作業務

1. 臺灣大學系統之「三校圖書館一卡通用服務」，109 年總申請人數為 9,735 人、總進館人次為 37,126 人、總借書冊數為 15,788 冊；110 年截至 4 月為止總申請人數 1,346 人、總進館人次為 13,842 人、總借書冊數為 5,364 冊。預計於 110 學年度上學期開放臺師大、臺科大師生，改用感應卡片方式入館及借還書，取代原有條碼掃描，提升三校師生使用圖書館服務之便利性。
2. 評估館際合作之「圖書章節文獻複印傳遞服務」，以支援校內師生學術研究，計價方式比照期刊文獻複印申請，預計於 110 學年度上學期開放服務。

## 四、典藏服務組

### (一) 館藏整理

1. 館藏維護整理：進行書刊除塵除霉、修補裝訂等相關作業，並考量學科特性、複本數量、流通次數等，評估註銷嚴重破損且過時不具參考或典藏價值者，以提升館藏典藏與空間利用之價值效益。本期共計辦理書刊資料之移架 63,840 冊、圖書盤存 21,273 冊、修補 5,984 冊、補貼條碼 1,572 冊、書標與書架標示更新維護 3,559 件；期刊盤存 1,311 件、移架 74 件；加裝新書保護套 949 冊；視聽資料之移架 4,750 件、修補 5 件、補貼條碼 5 件、書標與書架標示更新維護 224 件；館藏紀錄更新 35,103 筆。
2. 典藏空間管理：因部分館藏移入自動化書庫典藏，總館書架滿載狀況漸趨舒緩，進行總館二、四樓圖書區整架移架，並更新各類使用指引等作業，以便讀者瀏覽利用館藏。
3. 閉架書庫館藏整理與空間管理：進行總館地下一樓閉架書庫館藏的盤點與書況整理，於本期搬遷移置自動化書庫典藏近 7 萬冊館藏。另調整研圖閉架書庫空間配置，改善報紙陳列典藏方式，本期已完

成四樓報紙整理並移置該一樓書架典藏。

## (二) 館藏服務

- 辦理館藏推介服務：為吸引讀者善加利用圖書館館藏，活化館藏使用，以每兩個月換展的頻率推出「愛閱小沙龍」圖書與視聽館藏主題展，此學期已展出「渺小也可以偉大—小人物大力量館藏展」、「百工群像—職業館藏展」。此外亦推出「愛樂小沙龍」音樂主題展，此學期已推出「電影原聲帶」、「臺灣部落—原音美聲」專輯館藏展，有效增加圖書、視聽館藏曝光度與借閱率，提升閱讀/聽氛圍。
- 提供教師指定參考資料服務：為支援本校教師教學，依據 109 學年度第 2 學期教師所提課程需要之書目，集中陳列於專區，以提供修課同學閱聽視聽參考資料服務。本期已新增 41 門課程的設定，包括圖書 539 與視聽資料 50 件；撤下 35 門課程設定，包括圖書 512 冊與視聽資料 51 件。
- 營運自動化書庫服務中心：依排程進行館藏盤點、修補、更新條碼，以及搬遷入藏自動化書庫作業。本期共完成約 113,274 冊館藏入庫作業，自動化書庫截至 4 月底已達總計 915,437 冊在庫館藏量；本期辦理參觀導覽服務共計 7 場，總計 93 人次參與。

## 五、特藏組

### (一) 業務統計

特藏資料整理移架歸架 5,790 冊(捲)，修補 3,190 件，送登錄編目 3,346 冊(捲)，冷凍/薰蒸 988 件。特藏資料重製：影印 4,923 頁，掃描/翻拍 1,060 個影幅，調閱檔案 899 個影幅。

### (二) 特藏維護

- 廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)故黃昭堂先生辦公室再捐贈書籍及文獻資料。(2)台灣亞洲基金會檔案整理。(3)桂文亞女士手稿資料。(4)汪其楣教授手稿資料。(5)中文線裝書回溯編目。(6)日文線裝書回溯編目。(7)中日文舊籍回溯編目。
- 強化本館特藏資料庫的館藏，並撰寫詮釋資料，為上傳資料庫做準備。

### (三) 數位化作業

- 執行「2020 年特藏資料數位化與修復專案」，將於 7 月底前完成期末查驗。
- 臺大圖書館數位典藏館新增「西文善本珍籍(非專藏文庫)」資料群(27 冊)；「78 轉唱片資料庫」原有全曲版(限館內使用)，新增 40 秒版本(全域開放)。原建置於數典計畫時期資料庫的「伊能嘉矩手稿」及「臺灣古碑拓本」移至數位典藏館。

### (四) 合作計畫與交流活動

1. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，第二卷已於 4 月出版。
2. 與 78 轉唱片收藏家徐登芳先生合作《留聲曲盤中的臺灣—聽見百年美聲與歷史風情》，已於 3 月出版。
3. 借出期刊《臺灣文藝》共 8 冊予國立臺灣美術館辦理「進步時代—臺中文協百年的美術力」展覽，展期自 3 月 20 日至 6 月 20 日。

#### (五) 特藏資源數位影像檔授權重製

辦理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔重製使用事宜共 58 件，計 737 影幅。

## 六、推廣服務組

### (一) 推廣活動

1. 1 月 12 日至 1 月 24 日舉辦「如果心情是一本書」微書展，藉由展出情緒紓緩、溫暖關懷之繪本與圖書，傳遞正向能量；搭配「以書傳情」活動，邀請讀者主動與友人分享暖心故事，達到撫慰人心之作用。書展部分總計收到 88 則暖心留言；「以書傳情」活動則計 107 人次參加，並於活動後抽選 20 位參加者，由本館購置其許願圖書後，依其選擇方式通知指定收禮人到館領取。
2. 3 月 3 日至 4 月 7 日舉辦「2020 Openbook 好書獎」得獎書展，展出「中文創作」、「翻譯書」與「生活書」等三大類年度好書，並辦理兩場好書導讀講座，3 月 12 日邀請得獎作家陳宗暉導讀其著作《我所去過最遠的地方》，主講「我的鐵人三項是這樣湊齊的：《我所去過最遠的地方》的繞路、逗留與長跑。」，以及 3 月 25 日邀請作家陳栢青導讀其著作《尖叫連線》，主講「如果生活是恐怖片，我們怎樣活下去？—受害者求生指南」，參與人數踴躍、反應熱烈。
3. 3 月 5 日至 4 月 11 日於總圖書館一樓日然廳舉辦「和魂漢才：近世日本漢學家墨跡」特展，策展人為清大楊儒賓教授，展出 45 件 20 世紀早期日本漢學家的書法墨蹟與手稿，約計吸引 2,800 人次參觀，並於 3 月 17 日舉行贈藏儀式暨「東亞世界的『內在他者』—漢學」專題演講，楊教授與夫人方致平教授、友人谷川雅夫先生，共致贈 9 件與臺大深具淵源的珍貴文物予本校圖書館收藏，由管校長代表受贈，包括臺北帝大第一任校長幣原坦的「達觀」草書中堂、第三任校長安藤正次的信札、臺大醫學院杜聰明院長揮毫送給方懷時教授的篆書條幅等。
4. 3 月至 6 月推出「點點新意兒好禮—圖書館 LINE 集點活動」，凡於活動期間內參加本館 HELP 講堂、Master 講堂、F.I.R.S.T. Workshop 或其他指定活動，每場活動結束以手機掃描該場次 QR Code 可獲得 1 點，集滿 2 點、4 點、6 點可獲得獎品優惠券，兌換圖書館徽章、

明信片、帆布袋等好禮。

5. 4月與2021臺大藝術季合作辦理雲門舞集相關活動：
  - (1) 4月16日至5月4日於一樓閱覽區舉辦「形蘊於外 我影婆娑」現代舞蹈主題書展，展出現代舞蹈相關館藏資料99件。
  - (2) 4月16日至5月4日協助雲門舞集於小展廳辦理「雲門小客廳」靜態展，展出歷來平面紀錄及影像畫面。
  - (3) 配合雲門舞集5月1日於圖書館階梯廣場進行之戶外展演活動，於4月28日午後電影院播放雲門舞集作品《關於島嶼》，藉由活動話題性推廣相關主題館藏。
6. 配合本校全人關懷服務方案，辦理「生活，總有更多可能」主題館藏展與影展座談會，訂於4月27日、5月11日、5月25日播出《未來無恙》、《一念》、《逃跑的人》等三部優質臺灣紀錄片，邀請導演與專家學者等進行映後座談，並於館內展出與三部影片主題相關館藏。後因防疫升級而取消《逃跑的人》場次，並縮短館藏展展期。
7. 配合臺灣大學系統各校輪辦之閱讀推廣暨電影欣賞活動，於5月3日至5月23日辦理「我們的視界」主題影展×議題書車，於5月4日、5月18日播出《進擊之路》與《血琥珀》兩部紀錄片，邀請導演與專家學者進行映後座談，同時展出與影片主題有關之館藏。
8. 5月6日於自然廳舉辦《留聲曲盤中的臺灣—聽見百年美聲與歷史風情》新書分享會。該書由圖書館出版，當天邀請作者徐登芳先生暢談臺灣曲盤的收藏與研究，並帶來珍藏的留聲機及78轉唱片與現場聽眾分享，同時展現本館唱片數位化的成果，現場播放多首珍貴的聲音歷史，搭配作者的解說，娓娓道出戰前臺灣曲盤工業發展脈絡、唱片歌曲內容與相關歷史風情，喚起人們的臺灣記憶。
9. 5月12日至5月18日與雅風畫苑合辦「宇荷芳霏—胡宇基九十九顧展」，於總圖一樓自然廳舉辦。此次展覽以「荷塘」為主題，展出嶺南派畫家胡宇基先生水墨作品，並透過展示手稿、照片、大事記等，描繪畫家形象及其提筆不輟的精神。本次合作中，胡宇基先生特贈其畫作《游魚逐落花》予本館，並授權以該畫製作紀念品於出版中心書店販售。後因防疫升級取消開幕暨贈畫儀式，並縮短展出時間。

### (二) 參訪導覽

本期接待校內外團體共7場中文導覽，計134人次。

### (三) 出版與紀念品

1. 完成2020年報編輯工作，預計於110年6月1日正式出版上線。
2. 推出新款紀念品
  - (1) 2月推出「圖書館的厭世小語」胸章，包含「閃光退散」、「不

要佔位」、「飲食不可」及「沒事多看書」4 款，以紀念品形式宣導合宜的圖書館閱覽行為。

- (2) 5 月配合「宇荷芳霏—胡宇基九回顧展」，取材自胡宇基先生贈藏本校的水墨畫作《游魚逐落花》，製作 3 款吸水杯墊，供參觀者選購留念。

## 七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

### (一) 提升讀者服務與環境品質

1. 更新公用電腦區設備，提升服務品質：接獲學生反應公用電腦常發生 USB 中毒事件及查詢電腦效能不佳問題。本館除已加強告示，提醒讀者注意公用電腦中毒之風險，建議讀者儘量使用個人雲端下載列印資料外，已陸續升級為高效能之個人電腦；同時規劃讀者列印專區，提供讀者快速查詢及列印需求服務。
2. 進行簡報室播音設備改善，增添有線和無線麥克風組、吸頂喇叭二個，並調整擴大機輸出線路等，提升簡報室播音系統品質及效能。

### (二) 學科服務

1. 《知識森友會--社科院教師專訪》之社工系楊培珊老師專訪影片已製作完成，在圖書館使用經驗上，楊老師分享其參訪瑞典 Malmö City Library 的經驗，對其新舊建築的設計、活動書櫃，以及全齡、全人服務有非常深刻的印象。影片分三段，已上傳 Youtube 頻道。
2. 鑑於教育部「大專校院人文與社會科學領域標竿計畫」，提供政治系 104-109 年度政治系老師各類著作數量及系自購圖書館藏統計。
3. 依據 109 年度下學期教師指定參考書之需求，辦理指定參考書採購，共計新增 19 門課程，64 件館藏。

### (三) 設置心靈療癒專區，安定師生心身健康

1. 設置「讓陽光照進來 心靈療癒書房」常設展：為協助學生紓解有關自我認同、人際關係、愛情、家庭、學習與生涯發展等情緒困擾和心理壓力。本學期特別於社科圖 2 樓設置一處舒適溫馨的閱讀空間，並參考圖書資訊學系陳書梅教授所著《從沉鬱到淡定：大學生情緒療癒繪本解題書目》之書單，展出具療效用之繪本及心理自助書，該展自 2 月 22 日開展，透過閱讀得到自我療癒情緒的方法，安頓身心。
2. 辦理「日日是好日：透過閱讀與手繪提升挫折復原力的日常練習」專題演講暨手繪插畫課程，於 5 月 11 日邀請馬偕醫院醫師主講，並由關懷師、護理師及國立臺灣藝術大學書畫藝術學系劉素真副教授等人帶領藝術療癒活動，透過繪畫安定心靈。

### (四) 辦理社科院學生實習週相關系列活動

配合社科院於 3 月 8 日至 19 日推出之「2021 學生實習週」活動，本組籌辦相關之主題書展、集點活動與演講講座，以提升學生職涯競爭力。各項活動如下：

1. 《求職之刃》主題書展：展出「凡事求一個穩」、「Slash/斜槓青年」、「我想獨自創業」三大類與就業、職涯規劃、職場生活等相關之書籍，總計 80 冊。
2. 舉辦「2021 學生實習週」暨書展等系列活動開幕儀式，於 3 月 8 日於社科院圖書館外面西側走廊舉行開幕儀式，由社科院王泓仁院長、張宗佑副院長、唐牧群副館長，以及經濟系、政治系等多位教師進行剪綵，隨後並在圖書館一樓書展活動會場之展板簽名與體驗轉盤活動，活動圓滿結束。
3. 辦理「求職之刃技能大蒐集」集點活動：限定社科院學生參加，凡參加社科院實習週舉辦之各項演講活動，即可獲集點。總計達 7 點即可參加抽獎。4 月 7 日邀請王泓仁院長進行抽獎，從 13 位學生抽出由院長及三位教師提供之藍芽耳機、小米手環，運動組包、禮卷等各獎項，為此活動劃下句點。
4. 「吸收精華，淬鍊獨自的求職之刃」心得分享活動：鼓勵讀者翻閱書展圖書，凡摘錄佳句或留言感想超過 20 字以上者，並將其張貼在展場活動看板上，即可轉動幸運大輪盤，獲得精美獎品，獲讀者熱烈迴響。

#### (五) 系所合作及推廣活動

1. 「泰國語言文化學習角落」：與社工系合作辦理「泰國語言文化學習角落」活動於 109 年 12 月 29 日舉辦最後一場期末 party。12 場次現場參與人數計 302 人，3 場直播觀看人數計 938 次；主題書展於 109 年 12 月 31 日結束；此項多元文化活動，將轉為新開課程，由社工系楊培珊老師將此活動經驗，結合與護理系合作的教育部計畫，於 109 學年第 2 學期開設「多元文化敘事力：慈悲與關懷」之大學部通識教育課程。
2. 辦理「菇圖樹屋：英語學習諮詢」活動：為協助學生解決英語學習的各項疑難雜症，本學期自 3 月 3 日起至 6 月 9 日止，總計辦理 10 場英語學習諮詢活動，由外文系退休教授提供免費英語諮詢。
3. 109 年 12 月 16 日舉辦「學術英語怎麼聽？怎麼做筆記？」演講活動，聽眾反應熱烈。此次活動首度發放「意見回饋表」，請參加者填寫，以了解演講成效與建議。回收表單 26 份，其中認為「個人學習獲益良多」非常同意者有 23 人，同意者計 3 人。另有多位讀者建議繼續辦理英語聽說讀相關的英語學習演講活動。

4. 110 年 4 月 28 日舉辦「學術英語面面觀」演講活動，計 31 人參與，同學提問熱烈。

#### (六) 調整館藏管理，提升服務品質

1. 淘汰具有電子永久使用權的紙本期刊，釋放館藏空間：經查詢 Elsevier、Springer、Wiley 等三個資料庫，共查得 97 筆資料。清單提交採編組查證比對電子刊使用年限和紙本刊收錄年代，符合淘汰期刊共 23 筆，後續將進行淘汰作業。
2. 因應「社會科學經典期刊區」之設置，由系所推薦之經典期刊其中之《台灣社會學》、《科技、醫療與社會》、《新聞學研究》、《中華傳播學刊》等 4 本期刊係典藏於總圖，經協調後已全數移轉至社科圖，以利師生使用。
3. 徐州路閉架書庫於 110 年 5 月 4 日進行本年度第一批館藏入庫自動化書庫搬遷作業。本次作業將移轉徐州路書庫參考書及本校論文，合計約兩萬冊。除先前已完成之圖書盤點、紀錄補登與回溯、修補等作業外，刻正進行複本撤架淘汰，以維入庫圖書品質，並有效運用自動化書庫典藏空間。

### 八、醫學圖書館

#### (一) 館藏發展與閱覽流通服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料及電子資源採購，處理書刊交贈事宜。
2. 新訂 AccessPhysiotherapy 物理治療資料庫、STATdx 影像醫學資料庫，以多媒體資源輔助學習、支援臨床決策、協助規劃照護計畫，提供實用的教學、臨床參考資源。

#### (二) 資料組織與整理

1. 因應新一期空間改造，進行開架圖書室館藏架位調整及學習共享空間臨時性架位規劃，以利工程期間持續提供館藏服務。
2. 為有效運用館舍空間並促使館藏與時俱進，查核館藏複本、過時或嚴重破損之館藏、電子期刊永久使用權，規劃館藏註銷作業。
3. 配合醫院及教學醫院評鑑需求，編製醫學領域與職類客製化專題書目。
4. 整理 109 年度期刊與資料庫使用率，作為資源續訂評估之參考。

#### (三) 推廣活動與行銷館藏

1. 舉辦「閱選書展」，推廣教師推薦之優質圖書，加深讀者對館藏的認識並提高館藏使用率。
2. 透過 Facebook、YouTube、Blog 等社群媒體與醫圖網站與電子報多元推廣行銷，宣傳新進館藏、講習活動與時事議題相關圖書資源，並製多媒體影片生動記錄醫圖改造歷程與服務推廣。

#### (四) 醫學資訊服務

- 辦理實體與直播並行之電子資源講習課程，同時更新數位學習課程，以提供不受時空限制之學習環境，增加不克參加實體講習之學生同仁自我學習的機會。
- 與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻的資源檢索能力，將實證護理照護模式落實於臨床工作。

#### (五) 醫學校區研究競爭力

- 每月公告醫學校區論文發表榮譽榜。
- 追蹤國內重點醫學院校 SCI/SSCI 論文發表近況，編製臺大醫學校區研究力分析統計報告，並分析國內外醫學機構之研究表現。
- 依醫學校區各單位需求，提供客製化研究力統計報表，109 年 12 月至 110 年 4 月總計 65 個單位共 259 項報表。

#### (六) 醫學資訊服務

- 赴各科部、系所，宣傳「期刊投稿注意事項」及醫圖教研服務，並提供期刊投搞查證諮詢服務。
- 提升醫學校區研究者學術能量，維護與更新「臺大學術典藏(NTU Scholars)」。

### 九、校史館營運組

#### (一) 校史館導覽服務

本期計 8,161 人次參觀校史館，進行中文導覽 26 場。期間協助「公共衛生碩士學位學程」、「臺大土木系 2021 土木營」、「醫學院『醫學與人文』」、「臺師大『博物館探索』」等課程導覽。本期因受到 COVID-19 疫情肆虐、全球封城的影響，參觀人次及導覽申請較往年同期下降許多。

#### (二) 校史館推廣服務

- 首次參加「臺灣閱讀節」活動：109 年 12 月 5 日參與由國家圖書館規劃的「臺灣閱讀節」活動，至中正紀念堂廣場設置臺大校史推廣攤位，活動題目是「從一首首臺大的歌掠影臺大」。蒞臨攤位訪賓約 395 位，年齡層偏幼兒至小學學齡，多數由家長或現場服務學習之同學協助完成闖關遊戲。整體訪賓回饋遊戲極具設計性，不少訪賓要求拍攝，希望帶回去做相關教案，是一次成功的向兒童與家長行銷的推廣活動。
- 校史館常設展區「臺北帝國大學」展示更新，同步開發校史紀念品：該區域設置已長達 15 年未更新，多年來校史館已經累積豐富的臺北帝大史料與知識，故於 110 年 3 月進行該展區更新。增設「清代

時期公館聚落」及「臺北高等農林學校」之介紹，同時也增加日治時期臺灣的第一人，展示過往於各領域傑出的校友資訊。以上增設內容使本校與校總區有了更加緊密之連結，使校史資訊更臻完備，提升觀賞品質。並於 4 月初逢臺北帝大預科成立 80 周年，進行臺北帝大財產標籤復刻吊飾「豫科」的紀念品開發製作，並於當月舉辦推廣活動使用。

3. 文化部文物典藏管理共構系統利用評估：文化部於民國 101 年建置「文物典藏管理共構系統」及「文化部典藏網」以盤點、整合全國文物資源庫並提供對外整合查詢窗口。其單一資料庫維運與高效能管理機制正符合臺大博物館群典藏管理需要，而高品質之資訊交流服務平台也有利於博物館群所藏文物、標本之推廣與近用，博物館群各館決議將於明年分批導入該系統，校史館也已開發完成文物登錄管理系統 Access 資料庫，便利未來著錄資料之準確介接。
4. 志工管理業務優化：因近期疫情多所變化，導致校史館志工出勤登記及狀況常需改動。為增進志工值勤安排之彈性與立即性，故研擬製作校史館志工線上排班自動化表單系統，除增進管理效率外，也確保資料之正確性，迄今運作成效良好。另為配合衛生福利部推廣各縣市志願服務團隊使用「衛生福利部志願服務資訊整合系統」，於該系統線上建置本館志工完整志願服務相關資料，統計及上傳每月志工值勤時數與訓練時數，以利隨時檢核查閱，並方便志工自行上線查詢及使用相關資料。

### (三) 博物館群推廣服務

1. 臺大博物館群第 11 個成員館加入：臺大博物館群自民國 96 年啟動以來，多年來維持 10 個成員館，110 年首度有新成員館「美術館籌備處」正式加入，作為第 11 個成員館。本校藝術史研究所於 1 月 28 日博物館群營運小組會議簡報美術館籌備處，並申請加入本校博物館群，獲得通過，再於 2 月 22 日經校長簽核同意，目前美術館籌備處為系所層級。
2. 文化部文物典藏管理共構公版系統導入作業：配合文化部文物典藏管理共構公版系統之藏品詮釋資料導入政策，於 3 月 26 日博群暨總博聯席委員會通過擬提報導入藏品數量。預計於 111 年 8 月導入約 1,400 件藏品，111 年 12 月導入約 400 件藏品。
3. 執行本校全人關懷服務方案－行動博物館之「臺大葛萊美行動」：配合校方今年大力推動的「臺大教職員工全人關懷方案」，臺大博物館群推出「臺大葛萊美行動」，陸續在校園內三個地點，推出三檔行動博物館。作品一：「牛刀小試聯想力」，5 月 7 日已於禮賢樓

二樓商場入口處展開。作品二「幻光」及作品三「誰的尾巴」將於下半年次第展開，期能透過觀賞博物館展品得到心靈慰藉外，同時因需要移動至不同地方而達到身體運動的健康。

#### (四) 推動總博物館設置

舉辦總博物館籌備規劃說明會：為增加校內教職員生對總博物館的瞭解，以及提升總博物館於校內的能見度，並鼓勵校內教職員生參與後續籌備相關活動，於 4 月 27 日辦理總博物館籌備規劃說明會。說明會參與人數為 62 人，與會之教師、同學及職員，涵蓋各學院及秘書室等重要行政單位；且從與會者回卷回饋中，顯示校內對總博物館之高度期待。此外，109 學年度亦每月辦理訪查系所文化資產計畫，並推動校園文化資產保存作業之組織與法制改善議題。

### 十、研究支援組

#### (一) 研究資料管理專業課程國際合作計畫

1. 本館於 109 年 6 月與研究資料管理線上課程 (Research Data Management Librarian Academy，簡稱 RDMLA) 正式簽訂合作備忘錄，進行 RDMLA 正體中文課程計畫。於 109 年 12 月至 110 年 4 月，共完成「第二單元—掌握研究文化」、「第三單元—在圖書館提倡 RDM」、「第四單元—推行資料服務」之課程翻譯。
2. 於 2021 年 3 月 25 日與 RDMLA 合作，以「Research Data Management Librarian Academy – New Units, Translation Efforts, and iSchool Teaching Applications」為題，參與 iSchools 全球資訊學院聯盟舉辦之 iConference 2021，分享本館翻譯 RDM 數位課程之經驗。

#### (二) 教師研究支持服務

本館利用社會網絡分析方法為本校教師進行個人研究領域分析，協助教師探索研究領域，瞭解學科發展脈絡並掌握當前趨勢，此外，亦提供教師申請計畫或個人獎助之領域個人學術表現佐證參考。109 年 12 月至 110 年 4 月底，完成教師個人研究領域分析報告 14 份。具體主題如下：

序號	分析主題	中文譯名
1	Lymphoma	淋巴癌
2	Co-managed Protected Area	共管保護區
3	Gut microbiota & Metabolite	腸道菌叢與代謝物
4	Colorectal Cancer	大腸直腸癌
5	Regeneration & Injury Response & Stem Cell	幹細胞再生與傷害反應
6	Regeneration & Stem Cell &	幹細胞再生與發育遺傳學

序號	分析主題	中文譯名
	Developmental Genetics	
7	Metabolic Syndrome & Developmental Genetics	代謝症候群與發育遺傳學
8	Serpentine Soil	蛇紋岩
9	Crop Model	作物模式
10	Gene Regulatory Network	基因調控網絡
11	Forage_Avena Sativa_Seedling Vigor_Genetics	作物性狀之遺傳結構及提高育種效率
12	Forage_Sub-tropics_Tropics	亞熱帶及熱帶的草食動物業飼料燕麥選育
13	Avena Sativa_Crown Rust_Resistance Breeding	燕麥抗病變育種
14	Forest Therapy	森林療癒

### (三) 機構決策支援服務

運用社會網絡分析及書目計量分析等方法，於 109 年 12 月至 110 年 4 月底，完成社工系、海洋所化學組、地理系、海洋所、物理系、農藝系之學術研究力報告，提供系所學術領域發展，課程規劃、學術人才招募等決策參考。

## 十一、系統資訊組

### (一) 新服務研發

1. 新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
2. 維護圖書館讀者資料中心主機，加強資料結構及完整性，提供各系統介接資料，將資料集中管理不需分散維護，使各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護的便利性及正確度。
3. 配合雲端圖書館自動化系統啟用，更新圖書館 APP(NTULIB)，Apple store 及 Google play 版本，並採用 Beacon 技術提供微定位及館內推播通知服務。
4. 優化自動化書庫(ASRS)與圖書館自動化系統介接程式，進行書目資料傳送與館藏管理，協助自動化書庫服務中心順利運作
5. 臺大學術典藏(NTU Scholars)導入各學院系所，並提供 API 予需要的單位介接，結合 ORCID 認證及與 SCOPUS 資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或

教師升等需要的資料。

## (二) 圖書館網站相關業務

1. 更新圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：109年12月~110年4月期間網頁瀏覽次數 1,276,178 人次、不重複造訪人次 681,752 人次、平均造訪停留時間 1 分 19 秒。圖書館公用目錄使用之網頁瀏覽次數 4,296,199 次。
2. 移轉圖書館實體主機為虛擬化主機，加設即時同步備份機制；各網站安裝 SSL 資料傳輸服務，提高資料安全性及防止數據洩漏；安裝圖書館子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期 metacat+整合檢索系統上共包含 79 所大專院校及研究單位之圖書目錄。
4. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
5. 完成檢視圖書館各式網站漏洞分析及進行模組版本更新、進行弱點補強，維護網站資訊安全。

## (三) 影片製作與活動支援

1. 臺大圖書館行動 APP 強化 Beacon 服務，並增加信標密度
2. 臺大人文庫 3D 模型建模並規畫相關應用。

## (四) 協助開發業務系統

1. 完成導入整合式空間管理系統，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位、多媒體空間及門禁管理等等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備進行管制，達到節能減碳之效果。
2. 完成各項業務系統與雲端圖書館自動化系統介接程式，包括代借系統、畢業離校查核、尋書系統、賠書系統及調閱申請等多項業務系統。
3. 整合校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接地使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
4. 維護圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
5. 更新各項圖書館業務系統，例如：線上辦證、採編經費使用統計系

統、畢業離校審核程式、排班系統等多項 e 化作業，提高業務單位工作效率。

6. 導入線上電子支付金流系統，介接第三方支付平台，並自行開發後台帳務管理系統，提高使用者繳款便利性、簡化業務單位收帳管理流程。
7. 優化虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
8. 將重要網站納入 Web 應用程式防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
9. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
10. 加強虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。
11. 維護區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。
12. 導入 Deep Security 端點防護軟體，保護重要業務系統不受可疑攻擊和病毒威脅，協助主動偵測與防範系統漏洞。

## 十二、行政組

### (一) 因應 COVID-19 疫情措施

1. 鑑於國內疫情升溫，依據每日中央流行疫情指揮中心之訊息發布，追蹤同仁如有相關活動史或足跡史，應確實回報，並責成二級單位防疫聯絡人即時通報保健中心。
2. 確保本館防疫物資安全庫存無虞，如口罩、耳溫槍、手套、護目鏡及消毒用品等，依庫存狀況不定期採購補充，提供全館防疫及第一線值班人員使用。

### (二) 館舍空間

1. 因應圖書館 B1F 部份空間調整，重新規畫置物櫃、飲水機、資源回收區及避難方向燈座落位置等，並後續委請學校營繕組廠商協助牆面修補及粉刷。
2. 配合總館正門口自助還書箱之設置，規畫大門口兩側之傘架配置；由於傘架年久鏽蝕且有污損情形，搭配還書箱顏色重新烤漆，調整後約可提供 800 格數量，供來館讀者利用。
3. 總館 1F 完成友善置物櫃設置，2 座總計提供 21 格數量，方便行動不便人士使用。
4. 總館北側廣場外牆因冷熱溫差脹縮造成整片面磚澎空掉落，為免砸傷行經路人，已請學校第一時間派員前來修繕，目前完成壁面打除

工作，後續尚待重新貼磚復原作業。

5. 總館廁所烘手設備因使用年限長，近年已有陸續故障情形，經綜合評估價格及耐用性後，依序汰換為新款小型 220V 廁所烘手機，提供讀者使用。
6. 研圖書庫 4 樓及 5 樓牆面壁癌情形嚴重，已於 4 月底前完成該二樓層牆面防水粉刷。

### (三) 消防及門禁安全

1. 110 年 2 月至 4 月間進行全面消防設備檢查及保養，範圍包含總館、自動化書庫、研圖書庫、飲水樓書庫等。本次總館消防設備保養及檢修申報，除進行各樓層消防受信總機警報及語音廣播動態測試外，並實際檢測 CO<sub>2</sub> 滅火設備之警報發報及現場廣播。4 月底前依檢查結果總計汰換 71 盞消防燈具，修復 6 處無法連動之消防鐵捲門、零星故障之探測器、過期之消防水帶及滅火器。
2. 為兼顧門禁安全與逃生，於總館閱覽區後側頂樓 2 處壓克力罩旁增設擊破器，必要時可用以擊破壓克力罩，確保人員安全。
3. 總館頂樓後側電子保全採用無線科技防護，已請廠商協助於相關人員手機安裝通報軟體，如遇警報發報可於第一時間接收訊息通知，並隨時查詢門禁進出狀況。警報發報後保全廠商第一時間會電話通知本館確認狀況，如聯繫未果或有異常情形，廠商即會派員到館。

### (四) 清潔綠美化

1. 為強化館內植栽綠美化，於總館 1F 前廳電梯旁樑柱試放置 2 株天堂鳥植栽，日後將視植物生長情形進行調整。
2. 配合本校杜鵑花季及學生「開放臺大(Open House NTUs)」活動，3 月完成本館周邊綠美化及鐘塔內部清潔整理作業。

## 肆、圖書館本學期執行各項專案計畫

### 一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。

「臺灣學術機構典藏(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 110 年 4 月，全國已有 139 個單位參與該計畫，其中 127 個單位完成安裝(包含 56 所大學校院、59 所技職校院與 12 所其他類型機構)。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 233 萬筆；其中全文數量超過 153 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.7%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 4 億 3 千餘萬人次。

本期計畫強化 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 110 年 4 月共有 22 個單位有意願安裝 NTU Scholars 系統，除了本校之外還包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學……等 18 個單位已安裝完成。110 年計畫規劃工作項目如下：

- (一) 維護 TAIR 參與單位
- (二) 升級 ORCID API V3
- (三) 介接國圖 TCI-HSS 統計
- (四) 優化重複資料檢查機制
- (五) 改善資料匯出功能
- (六) 辦理教育訓練或工作坊輸入訊息

## 二、教育部委託「我國加入 OCLC 管理成員館」第三期第五年計畫

本計畫由本館提報並負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，本期完成工作如下：

- (一) 主辦「2020 年臺灣 OCLC 管理成員館聯盟會員大會」，於 109 年 12 月 4 日假醫學院講堂舉行，共有 90 人次與會。
- (二) 完成 109 年 OCLC 書目資料庫採購案驗收及經費核銷。
- (三) 完成聯盟網頁重新建置。
- (四) 完成第三期第四年(109 年)結案報告及收支結算表，並函送教育部。
- (五) 完成 110 年館長聯席會議書面報告。

## 三、原住民族委員會委託「109 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

- (一) 採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料 89 冊／件，另獲交贈資料 1,498 冊／件。
- (二) 新增各類與原住民相關的新聞及訊息，總計新增資料近 1,462 筆。
- (三) 總計有 1,126 人次入館利用，館藏資料使用量 1,971 冊／件以上，參考諮詢 341 件。
- (四) 總共辦理 2 場館內主題書展、40 場假日電影院、18 篇館藏導覽、發行 5 期電子報與提供 4 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資

源；並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共計 3,816 名粉絲。

#### 四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄科技大學計 6 校共同執行教育部 110 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集工作。該計畫執行逾 14 年，提供本校師生無償使用之全文電子書超過 188,000 冊。本年度預計購入逾 10,000 冊中西文學術電子書，供全國 84 所大專校院使用。

#### 五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多的佛學電子資料庫。

- (一) 館藏規模：收錄 43 萬篇書目、8.6 萬篇全文檔案、9,537 份期刊、10.7 萬位佛學著者、藏經 3,938 部 17,716 卷、858 個佛學相關網站，跨 45 種語文，是全球收藏量最大的佛學研究資料庫。
- (二) 使用現況：使用者遍及全球 237 個國家地區，總使用量超過 3,250 萬人次，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點。
- (三) 現階段重點：將收錄期刊進行有系統的歸納整理，開發「收錄期刊指南」，至今整理完成 1,740 種期刊、148,236 篇書目，完成度 54.9%，較前期增加 83 種期刊、27,188 篇書目。
- (四) 本期營運狀況
  1. 全文藏量擴增 19,177 篇、書目藏量擴增 20,101 篇，全文檔案佔書目篇數之比例提升到 20.2%，平均五篇書目可提供一篇全文給讀者閱覽，為歷年新高。
  2. 書目點擊總量達 58 萬次，著者權威資料庫點擊總量達 149 萬次。
  3. FACEBOOK 粉絲頁按讚人數增加 823 人次，達到 3,729 人次。
  4. 公告學術界訊息 142 篇。
  5. 佛學圖書館網站使用人次突破 3,250 萬，本期共 164 萬人次使用，每日平均使用人次高達 10,912。
- (五) 影響力(調查日期 110 年 5 月 1 日)：以本校網域(ntu.edu.tw)於 Google Scholar 進行檢索之結果，觸及佛圖蒐集之研究文獻比例達 91.67%，佔 20.9 萬篇。



# 計算機及資訊網路中心 109 學年度 第 2 學期第 2 次校務會議工作報告

## 壹、重點業務摘錄

### 一、電子表單開發平台—研發處新進教師經費補助申請系統

電子表單開發平台已於 109 年 10 月 28 日上線，已逐步向各單位推廣使用，研發處新進教師經費補助系統已於 110 年 1 月上線服務，目前共服務了 10 位新進老師，預計第二期加入英文版介面、行政端線上簽核及系所查詢介面，除了新進教師經費補助系統之外，總務處底價預計金額分析表系統業已上線，更因應疫情防控政策迅速開發訪客及工作證登錄系統，以及遠距離異地辦公需求開發會議投票表決系統等，電子表單平台可迅速及方便開發小型辦公系統供行政同仁使用。

### 二、電子郵件系統更新

微軟公佈重大嚴重漏洞，緊急更新所有伺服器，並利用微軟所提供之檢測工具完成安全驗證；變更及移轉職員信箱資料庫架構，從單顆磁碟區轉為多顆磁碟區，以分散備份負載，並持續規劃下階段教師信箱資料庫之移轉，提升電子郵件系統的穩定性與安全性。

### 三、SSL VPN 校外連線服務支援防疫期間異地/居家辦公

基於提高全校防疫措施等級，校內教職員生透過 SSLVPN 校外連線服務需求大增，自 5 月陸續採取遠距上課及異地、居家辦公等措施以來，SSL VPN 連線數大幅增加。為因應預期將持續成長的使用量，已緊急向原廠申請臨時使用授權，並配置 IP 位址區段。

### 四、網路電話支援遠距辦公需求

自 110 年 5 月提升防疫措施，本校開始逐步實施異地/居家辦公，為了持續辦理公務，同仁們開始申請計中提供的網路電話服務，可以免費接聽桌上分機及撥打校內電話，讓重要業務不中斷。110.05.12~21 網路電話申請數量，共約 713 個門號，包含與桌機同號（可共振接聽）及純網路電話。

## **貳、計資中心各單位報告**

### **一、程式設計組**

#### **(一) 到勤/差假申請系統**

因應防疫政策需求新增「疫苗接種假」假別設定；另由於雙北地區確診個案持續增加中，且已提升至警戒標準的第三階段，配合「因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情辦公人力規劃及備援措施」增設各單位居家辦公人員校外簽到退 IP 限制設定，亦比照「人事總處」公務人員彈性上下班時間，調整全校彈性到勤設定，以利校內所有的教職員工能避開上班時間人潮聚集的時間點，提升對校園安全的助益。

#### **(二) 人事權限管理系統**

因應 Flash 停用，系統需要改版，已經在 110 年 5 月 12 日完成上線。

#### **(三) 教師線上聘任系統**

第一階段：教師新聘/改聘(提聘單)、兼任教師聘任(提聘名冊)等功能已完成，110 年 3 月配合人事室需求進行以下系統調整：

1. 修改兼任教師提聘單、系所提聘名冊。
2. 配合醫學院特殊科所等同三級的需求，變更系統設計，使其科所權限同於系所權限。
3. 因應承辦人可能會處理多個單位之業務，修改原權限設計架構。

於 110 年 6 月上線。

#### **(四) 教師休假研究系統**

因應 Flash 停用，系統需要改版；且承辦人提出申請端之需求，將新需求併入重新撰寫系統，並將最後資料匯入人事系統內。目前因人事室更換承辦人，故前正在進行管理端程式撰寫，申請端需求尚未確認。

#### **(五) 心輔初談排版與學生預約系統**

已完成內部測試、外部測試與程式修改，於 110 年 3 月 11 日上線。

#### **(六) 畢業離校系統**

更新「國立臺灣大學畢業生身分變更後校方各館設權益影響彙整表」。

#### **(七) 休學離校系統**

1. 退費核帳報表新增「就貸」和「外籍生」「陸生」註記。
2. 休學退費核帳報操作界面改善。
3. 增加「因疫情境外專案轉學本國生」是否可休學之檢核。

#### **(八) 學生財務支援系統**

配合教務處將「海外高中推薦入學僑生及港澳生招生獎助學金」改由國際事務處處理。

#### **(九) 學生財務支援管理系統**

1. 完成希望助學金清冊檔案下載，將舊網站希望報表下載重建至新版財務支援系統網站。
2. 急難救助批次上傳欄位調整，移除多餘欄位由學號帶入學籍檔。
3. 新增報表項目書籍費、校外住宿租金補貼。
4. 完成批次上傳、書籍費、校外租金明細。
5. 完成書籍費、校外租金明細維護。
6. 學期、會計年度統計報表來源改帶入書籍費明細，校外租金補貼承辦人申辦中。

#### (十) 新進教師經費申請表—研發處(電子表單)

1. 110/3/1~3/10 優化使用者介面
2. 110/3/10~3/15 新增管理者可自行修改說明內容功能
3. 110/3/15~3/31 總務處審核頁面製作
4. 110/4/1~4/5 修改所長簽核流程
5. 110/4/6~4/30 製作第二階段線上簽核流程(總務處、研發處)
6. 110/5 預計完成系所端查詢功能
7. 110/6 預計完成英文版介面(待研發處提供翻譯)
8. 110/7 預計第二期可上線測試
9. 110/8 預計第二期正式上線。

#### (十一) 計畫經費流用及變更申請系統

1. 簽核端及申請端檢視申請案時，增加退件紀錄方便使用者參考。
2. 簽核端及管理端申請案查詢功能，待業務單位測試後上線。
3. 管理端的統計功能開發。
4. 其他維護及調整持續進行中。

#### (十二) 研究計畫人員聘僱資訊系統

1. 配合人事室，調整專任助理與勞僱型學生助理與勞健保資料庫之資料串接。
2. 配合人事室及研發處，調整計畫助理證號檢核之程式。
3. 配合人事室專任助理統一報薪系統，計畫系統聘僱端新增計畫研究專員的薪酬加給欄位、會計編號欄位以及既有攷支、加給欄位調整。

#### (十三) 計畫投標系統

依照產服組需求，調整經費來源非政府單位時的申請畫面，增加欄位並調整申請書。

#### (十四) 研究計畫管理系統

改善管理介面：專任助理聘用畫面增加勞健保資料查詢功能。

#### (十五) 研究獎助生終止申請系統

已於4月23日收到需求書，5月6日進行組內開會討論系統開發，由

於需求書有不明確的地方，待業務單位補齊需求。

#### (十六) 修繕申請暨管理系統

1. 「契約項次」支援自訂字串，不限於雙層表達式。
2. 新增「建物金額」統計功能。
3. 新增「結案效率分析」統計功能。

#### (十七) 教室及會議室管理系統

1. 調整登入後畫面的資料處理，避免超時錯誤。
2. 調整課程匯入功能。

#### (十八) 臺灣大學報帳系統

1. 「請購作業請底價單」改版為電子表單「底價預估金額分析及核定表」。
2. 「部門查帳納」入直接請購資料，並修改相關畫面。
3. 開放總計畫主持人可以查子計畫之帳務。
4. 承(3)總計畫主持人可授權計畫助理可以查子計畫之帳務。
5. 說明與承辦處室文字調整。
6. 改善薪資報帳送件系統流程。
7. 批次匯入繳費單系統流程改善。

#### (十九) 求才求職

1. 完成公司申請表單新增「英文名稱」、「洲別」、「國家代碼」含中文資料表、「是否同意加入 QS」等欄位
2. 管理報表匯出 excel 同步新增
3. 批次更新期初資料。

#### (二十) 校務建言

1. 增加減言撤回功能。
2. 系統發信加註警示文字。
3. 管理者介面檢核規則改善。
4. 通知信處理校能改善。
5. Untilcode 難字顯示改善。

#### (二十一) 校務資料庫預先填報系統

1. 系所公用帳號登入功能。
2. 學 19 以姓名搜尋學生功能。
3. 依系所產生學院院長審核表冊。
4. 學 19 上傳檔匯入功能。

#### (二十二) YouBike2.0 申請補助系統

1. 修復「查詢列表」遇到多卡號會錯誤。
2. 修復「註冊領取」時，若該學生無報名會顯示錯誤。

3. 109 學年度第二學期開放報名。

#### (二十三) 商標系統

電子表單實作中。系統預計六月底上線。

#### (二十四) 健檢系統-學務處保健中心提案

因應 110 學年度教育部要求大專院校新增視力健康管理項目及其他細項修正。

預計上線日期：110 年 05 月 30 日。

#### (二十五) 導生綜合資料系統—學務處提案

申請增修以優化導生綜合資料系統，增加導師模組檢索欄位：包括核定學雜費減免、就學貸款、弱勢助學金、希望助學金、生活學習助學金等，以方便導師了解學生經濟狀況及可能需求。

預計上線日期：110 年 09 月 01 日。

#### (二十六) 配住人管理系統

1. 以電子表單開發完成，資料供修繕系統串接。
2. 已上線。

## 二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

#### (一) 電腦應用及進階課程

1. 常態開設電腦基礎、應用及進階課程，如文書處理、多媒體動畫、網頁設計、影音視訊、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、統計軟體、資訊網路、高效能運算等系列課程，並於寒暑假增開兒童及青少年資訊營隊班次，未來並將持續配合師生需求開授相關課程。
2. 2005-2021 年累計開課數 1,036 門，17,122 小時，26,599 人次（統計至 110/5/15）。
3. 1092 寒假兒童青少年課程因應嚴重特殊性肺炎疫情狀況全部停開，其餘課程皆維持正常開設；1092 學期加開開放文件格式(ODF)軟體研習課程共 4 門，21 小時，75 人次。
4. 1092 學期開設課程共 17 門課，如下表所示。

NO	課程系列	課程名稱	講師	開課狀態	授課方式
1.	文書處理	Excel2019 進階實務應用(班次 B)	黃淑玲	開課中	遠距授課
2.	影像繪圖	Photoshop CC 創意視覺(班次 B)	辛宜	開課中	遠距授課
3.	程式設計	Python 程式設計入門(班次 A)	紀俊男	開課中	遠距授課
4.	程式設計	Python 程式設計入門(班次 B)	黃新予	開課中	遠距授課
5.	程式設計	Python 網路爬蟲	楊德倫	開課中	遠距授課

NO	課程系列	課程名稱	講師	開課狀態	授課方式
6.	程式設計	Python 機器學習	紀俊男	開課中	遠距授課
7.	統計分析	SPSS 統計分析基礎入門(班次 B)	李芳盈	開課中	遠距授課
8.	影像繪圖	視覺與編排設計	蔡仕廷	開課中	遠距授課
9.	文書處理	Excel2019 進階實務應用(班次職員專班)	黃淑玲	課程結束	
10.	統計分析	Qualtrics 線上問卷調查實作	陳靜君	課程結束	
11.	文書處理	Calc 實務應用	蔡凱如	課程結束	
12.	文書處理	Impress 基礎操作	蔡凱如	課程結束	
13.	文書處理	Writer 初階應用	蔡凱如	課程結束	
14.	文書處理	Writer 進階實務	蔡凱如	課程結束	
15.	文書處理	Excel2019 初階應用(班次 B)	黃淑玲	停開	
16.	影像繪圖	基礎介面設計- Adobe XD	蔡仕廷	停開	
17.	統計分析	SPSS 統計分析基礎入門	李芳盈	停開	
18.	影像繪圖	Photoshop CC 創意視覺(班次 A)	辛宜	停開	

5. 110S 暑假課程原訂於 5 月初公告課程，因疫情影響延至六月中依學校之規定辦理。

## (二) 發行計資中心電子報(季刊，每年 3/20、6/20、9/20、12/20 出刊)

以校務服務及資訊科技新知與數位學習為主軸。內容有三大主軸：校務服務、技術論壇及專題報導，期刊內容多元。累計已出刊 56 期、605 篇、12,605 人訂閱，網站累計瀏覽量：2,505,332 人次(統計期間：10305~11004)。V0056 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1100301	傑出導師問卷調查系統-電子表單應用	唐瑤瑤
校務服務	1100302	研究助理線上課程認證制度	葉崇志
校務服務	1100303	臺灣大學計資中心資訊應用課程介紹	沈培源
專題報導	1100304	新冠之後的因應之道-資訊科技應用的催化	王鈺婷
專題報導	1100305	後疫情時代之資訊應用課程	黃靜瑩
專題報導	1100306	記錄足跡時間軸 - Google Maps Timeline	黃鴻鈞
技術論壇	1100307	SQL Server 2017 與 Always on 高可用性群組使用心得	傅潔瑩
技術論壇	1100308	在 Linux 系統輕鬆建立 Python 工作環境	高鈺盛
技術論壇	1100309	深度學習與語音合成-以 Cognitive Service 為例	周秉誼
產業專欄	1100310	醫院因應首波疫情經驗談-童綜合醫院篇	CIO IT 經理人
產業專欄	1100311	因應本次疫情-在病毒流行期間,緊急採購了哪些 IT 軟硬體?	CIO IT 經理人
產業專欄	1100312	2020 臺大資管 ITxM 高峰論壇-後疫情時代看見科技趨勢與商機	CIO IT 經理人
產業專欄	1100313	IT 領導人因應後疫情時代的人員配置策略	CIO IT 經理人
產業專欄	1100314	資訊長接受遠距招募	CIO IT 經理人
產業專欄	1100315	2021 年 CIO 面臨的 8 大挑戰	CIO IT 經理人

### (三) 數位知識典藏

1. 目前與臺大醫圖等單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2020 年總累計收錄課程 9,262 門，開放檢索 9,251 筆，講義教材 3,758 門；校內累計收錄課程 468 門，開放檢索 457 筆，講義教材 348 門；254,189 人次(統計至 110/05/18)。

## 三、作業管理組

### ● 近期業務進度報告

#### (一) 電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合 109 學年第 2 學期上課需求，於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

#### (二) 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，並新增 3 台全系列 3D 列印機，擴充後使用空間增大一倍，可容納更多使用者及列印更多更好的作品。

服務地點位於計資中心 R114 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描以及 3D 切削機、雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。109 年共有 508 人次使用 3D 列印，36 人次使用雷雕；今年迄今為止(4 月)共有 109 人次使用 3D 列印，8 人次使用雷雕。

#### (三) 開發著作原創性檢查服務

2015/6/1~2021/04/30 累計 2,472 人/13,039 篇，4 月新增 28 人/311 篇(3 月 33 人/313 篇)。

#### (四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群已於去年十二月底增加一台新的伺服器主機，目前共有九台伺服器主機提供服務。

#### (五) 電子郵件系統更新

微軟公佈重大嚴重漏洞，緊急更新所有伺服器，並利用微軟所提供之檢測工具完成安全驗證；變更及移轉職員信箱資料庫架構，從單顆磁碟區轉為多顆磁碟區，以分散備份負載，並持續規劃下階段教師信箱資料庫之移轉，提升電子郵件系統的穩定性與安全性。

- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大駝斗雲雲端服務、機

房及電力系統等。

說明如下：

### (一) 單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言版諮詢服務，其中以計中帳號、G SUITE 及列印問題相關之諮詢數量最多，統計 110 年度 2 月至 110 年 4 月諮詢服務紀錄共 6,890 人次，而主要服務對象為校友，其次為學生。

### (二) 軟體服務

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：

[https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv\\_c03.asp](https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv_c03.asp)

2. 軟體更新

- (1) 電腦教室與 VDI 皆已安裝 ADOBE CC 最新軟體，歡迎大家使用。
- (2) MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。
- (3) SAS 軟體已更新年度序號，微軟軟體版本更新。

### (三) 校務系統與公文系統維運

透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，在影響最小的情況下更新。自 2018 年起透過 WSUS 集中管理及審查更新起，每月定期更新作業系統，完成在最小影響下每月更新的舉動，截至 110 年 5 月已順利安裝總計 1742 個更新檔，且達到無任何服務因更新導致服務中斷，不只提升作業系統方面的安全性，同時也提升服務的穩定性。

### (四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已新添加一台伺服器主機，提供更高的計算能力和更好的服務品質。目前教學/研究單位租賃 138 台、行政單行租賃 70 台、總租賃單位台數 277 台以上。

### (五) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Discovery Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發

掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 176 組研究團隊。根據 2020 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

#### 目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用		正式(續用)申請		無申請使用		備註
2018	13		9		3		1		
2019	22		16		6		0		
2020	18		8+2(再次試用)		7+2(2019 試用)		1		
2021	3		2		1		0		
	2012 IBM 刀鋒伺服 器	2014 IBM 大型主機	2014 異質運算	2014 刀鋒伺服 器	2014 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服 器	2017 刀鋒伺服 器	2018 NVIDIA GPU 伺服器	
主機架 構	Cluster	SMP	Cluster						
網路連 線	Gigabit	Infiniband FDR				10GbE		Infiniband FDR	
硬體規 格	48 計算 節點 440 計算 核心	主機兩台, 單台 80 組計算 核心 2TB 記憶體	9 組 x86 計算 節點 6 組 Phi7120	32 計算 節點 640 計算 核心	6 組 計算節點 6 組 K40 6 組 K80	34 計算 節點 680 計算 核心	32 計算 節點 768 計算 核心	5 組 計算節 點 20 組 v100	
計算效 能 Rpeak	4.2 Tflops	3 Tflops	7.2 Tflops	12.8 Tflops	26 Tflops	24.4 Tflops	27 Tflops	165 Tflops	

#### (六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計算機中心所提供的各類軟體資源及服務。 NTU VDI 系統提供了「Win10-Adobe」、「Win10-cht」、「Win10-eng」、「Win10-cht-GPU」、「Win10-eng-GPU」，五種作業系統而內裝的軟體詳如。其中 GPU 系統讓使用者可以利用中心所提供的顯示卡資源做大量的圖型化運算，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 <https://vdi.ntu.edu.tw>。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。安裝說明請至:<http://vdiqa.ntu.edu.tw>。

#### (七) 電腦教室服務

電腦教室主要提供全校在學學生電腦上機實習之服務，提供高速雷射印表服務，以方便全校在學學生列印所需文件。

#### 四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

##### (一) 近期業務進度報告

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

名稱	事件量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	567
Bitcoin Mining 挖礦程式	118
Relevantknowledge 廣告程式	100

\* 第一名資安事件說明：

此事件可能因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式，也可能為個人使用行為所致。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

\* 第二名資安事件說明：

此事件屬於比特幣挖礦程式行為，使用者透過個人電腦進行比特幣連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

\* 第三名資安事件說明：

此事件為 Netsetter 公司旗下的 Relevantknowledge 軟體透過與非官方的免費程式封裝在一起，進而偵測裝置上網行與連線習慣並透

過該公司架設的 OSS Proxy 傳輸用戶的相關資訊，該軟體同時也可用來投放廣告，綁架首頁等等，屬於廣告軟體的一種建議處理措施：

如發現以電腦已安裝此程式可透過除 Windows Defender 以外的防毒軟體完整清除該廣告程式。由於該程式有取得 Windows 合法簽章故 Defender 未將其判斷為異常程式。

## (二) 例行業務

### 1. 校園骨幹相關工作項目

#### (1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

110 年自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

110 年網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

#### (2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

### 2. 資訊安全認證與教育訓練

#### (1) 為了強化組織資訊安全，本中心於 98 年 7 月取得「教育體系資通安全管理規範」認證，每年通過複評或重新認證。規劃 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27000 資安管理制度。

105 年 6 月	106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月	109 年 12 月
複評	複評	重新認證	複評	複評

#### (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
7 場	8 場	13 場	14 場	30 場	16 場

其中，109 年已辦理 16 場資安研討會及相關議題之宣導活動，

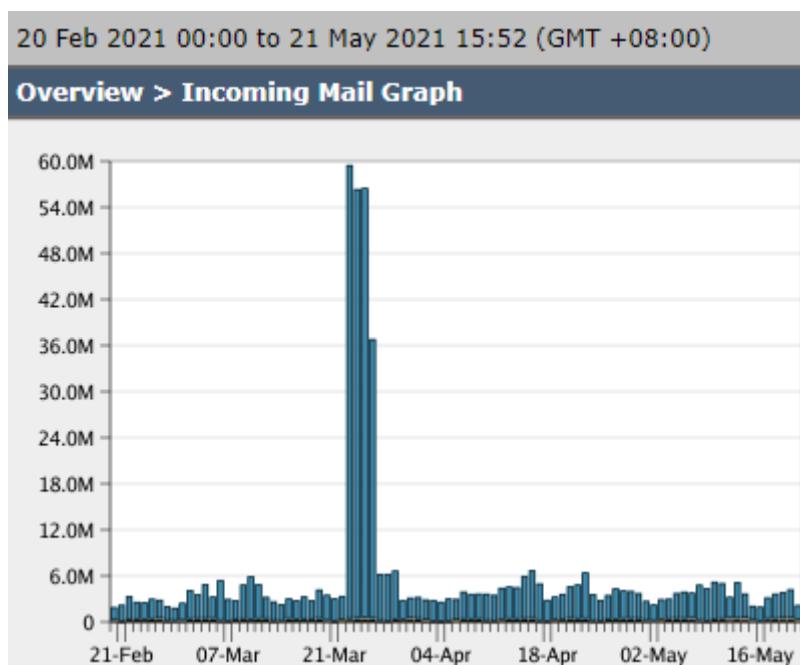
包含「網路著作權，讓你一次就上手」及「加密勒索程式的特性與特徵」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。專屬網頁提供電子郵件社交工程攻擊防護建議及詳細的安全性設定步驟，提供本校參與演練之主管及同仁參考。

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
2 場	3 場	2 場	2 場	2 場	2 場

### 3. 郵件安全過濾機制

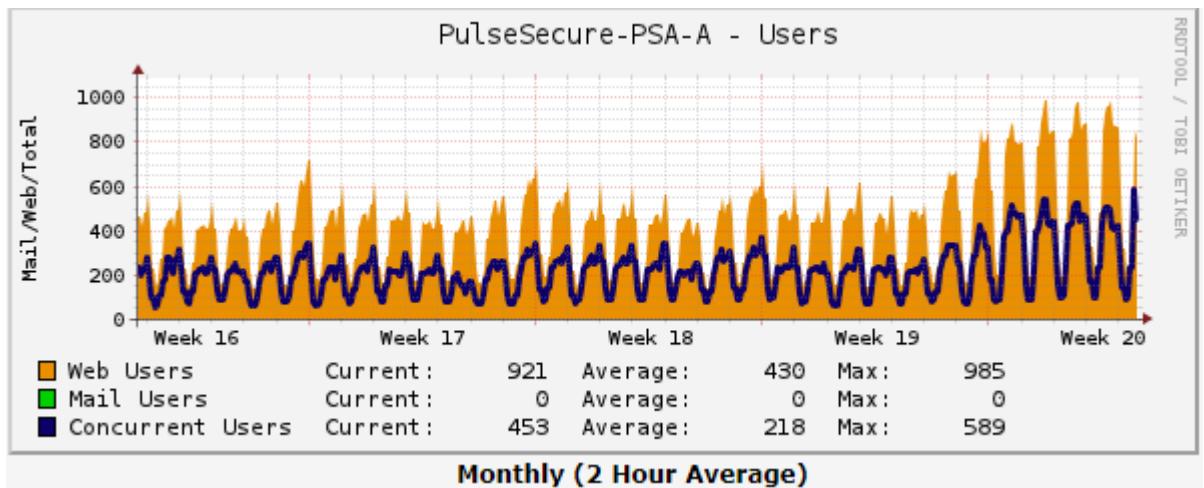
計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。110 年 3 月~110 年 5 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 93.9%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 3.1%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 3.2%，才會傳送到使用者信箱。



109.12~110.12 郵件過濾機制統計表

#### 4. SSL VPN 校外連線服務支援防疫期間異地/居家辦公

基於提高全校防疫措施等級，校內教職員生透過 SSLVPN 校外連線服務需求大增，自 5 月陸續採取遠距上課及異地、居家辦公等措施以來，SSL VPN 連線數大幅增加，如下圖趨勢所示。為因應預期將持續成長的使用量，已緊急向原廠申請臨時使用授權，並配置 IP 位址區段。



SSL VPN 登入使用者人數與時間（月）分佈圖

#### 5. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

為解決校園無線熱點問題，計中將於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax) 的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。WiFi 6(第六代) 最佳傳輸效率 是 WiFi 5(第五代) 802.11ac (1.2 Gbps)的四倍。已建置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 110 年 5 月 14 日止共有 3,314 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1) 在新增基地台方面，110 年 2 月至 110 年 5 月，於四號館園藝系新增 6 個無線基地台、醫工系展書樓新增 4 個無線基地台、工科海洋系新增 4 個無線基地台、學新館昆蟲系新增 5 個無線基地台、公衛學院新增 3 個無線基地台，共新增 22 個無線基地台；109 年 12 月至 110 年 2 月，於國震中心(土木系教室及會議室) 新增 20 個無線基地台、男三舍交誼廳新增 2 個無線基地台；109 年 10 月至 109 年 12 月，於新數館-翻譯學程新增 3 個無線基地台、化工系新增 3 個無線基地台、四號館-園藝系新增 5 個無線基地台，共新增 11 個無線基地台；109 年 1 月至 109 年 9 月，於卓聯大樓新增 6 個無線基地台，於管院教研館新增 6 個無線基地台，於環工所新增 2 個無線基地台，於土木系館新增 3 個無線基地台，於男二舍

新增 1 個無線基地台，於理論中心新增 5 個無線基地台，於學生會新增 1 個無線基地台，於醫學院動物中心新增 25 個無線基地台。108 年 12 月至 109 年 1 月，於醫學院新增 3 個無線基地台，於物理系館新增 2 個無線基地台，於化學系新增 3 個無線基地台，108 年 10 月至 11 月，於卓聯大樓大樓新增 10 個無線基地台，於國發所新增 2 個無線基地台。108 年 5 月至 9 月，於管理學院多功能生活廳新增 8 個無線基地台；108 年 2 月至 108 年 5 月，於貴重儀器中心、理論物理研究中心及男一舍生自會新增 19 個無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，於公衛學院、鄭江樓化工系、鄭江樓生機系、永齡醫工所、圖書館地下書庫及宇宙學大樓等地點新增 50 個無線基地台。

(2) 在升級基地台方面，110 年 2 月至 110 年 5 月，於法律學院升級 65 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)；109 年 10 月至 109 年 12 月，於總圖書館地下室升級 3 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)；108 年 10 月至 109 年 1 月，於土木系、物理系館及化學系館共升級 31 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps) 無線基地台，108 年 5 月至 9 月，升級醫學院及公衛學院共計 48 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps) 無線基地台，升級文學院、社科院、法律學院...等教室及會議室共計 135 個 802.11AC 無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，升級電資學院教室的無線基地台為 802.11AC。

(3) 計中網路組自 110 年 1 月 13 日起，提供全校無線網路服務即時統計資訊，內容包含校區即時資訊、建物即時資訊及流量即時資訊。校內無線網路於 109 年 12 月 18 日至 110 年 2 月 18 日期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、社會科學院大樓、博雅教學館、管理學院二號館、管理學院一號館、公衛系館、普通教學館、新生教學館、共同教學館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 19,000 人(裝置)。

#### **eduroam 申請帳號情形：**

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~110/5/14	839	875	8508	12604

#### **6. 加值服務：規劃、建置與管理本校 Webex 雲端會議服務**

##### **109 年 4 月 5 日公告啟用後的使用情形**

統計使用期間	帳號申請總數	雲端會議場次
109/4/5 ~ 110/5/14	625	-

統計使用期間	帳號申請總數	雲端會議場次
110/2/13 ~ 110/5/13	-	1370
註：雲端會議場次統計會議持續時間 $\geq 10$ 分鐘		

#### 7. 維運臺大區網雲端主機租賃服務

臺大區網建置雲端主機設備，提供校內外學術單位租賃使用以期達到節能之目標，目前使用之單位包含：臺北藝術大學、延平中學、東山高中、臺大醫學院、臺大資料科學學位學程、臺大資安中心、臺灣電磁產學聯盟。

#### 8. 網路電話支援遠距辦公需求

自 110 年 5 月提升防疫措施，本校開始逐步實施異地/居家辦公，為了持續辦理公務，同仁們開始申請計中提供的網路電話服務，可以免費接聽桌上分機及撥打校內電話，讓重要業務不中斷。110.05.12~21 網路電話申請數量，共約 713 個門號，包含與桌機同號（可共振接聽）及純網路電話。



# 國立臺灣大學 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

## 人事室書面報告

一、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定：

- (一) 修正本校各學院(中心)教師評審委員會設置準則第6條，業提第3088次行政會議、109學年度第2學期第1次校務會議通過，並於110年3月29日公告發布。
- (二) 修正本校校務基金進用教學人員及研究人員實施要點第7點，業提第3078次行政會議、校教評會109學年度第2次會議、校務基金管理委員會110年度第1次會議通過，並於110年5月4日公告發布。
- (三) 修正本校教研人員彈性加給給與作業要點，業經第3085次行政會議及110年度第1次校務基金管理委員會審議通過，並於110年4月29日公告施行。
- (四) 修正本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點，業經第3087次行政會議、第3091次行政會議及110年度第1次校務基金管理委員會審議通過，並於110年4月29日公告施行。
- (五) 修正本校績優技工、工友選拔獎勵要點部分規定，業提第3091次行政會議通過，並於110年4月30日公告發布。

二、110 學年教授、副教授休假研究申請案，自 110 年 3 月 11 日起至同年 4 月 30 日止受理申請，刻正進行審查作業中。

三、110 年 1 至 4 月職員平時考核紀錄表，業於 5 月 5 日送請各單位主管考評後於 5 月 20 日送回人事室，並依程序彙陳校長核閱。

四、科技部補助大專校院研究獎勵案，110 學年度本校可申請補助額度為新臺幣（以下同）127,524,405 元，刻辦理申請作業中。

五、為獎勵新聘特殊優秀人才，本校已於 110 年 4 月 30 日以校函公告 109 學年度第 2 學期獎勵新聘特殊優秀人才核定名單，受獎勵人員將自到

職日起，依各職級之獎勵額度核與第 1 年獎勵，最長核給 3 年。

六、本校自 110 年 2 月 1 日起，與財團法人華人心理治療研究發展基金會簽約，提供教職員工多元諮詢服務（包含初談諮詢與個別諮商），每人每年最高可使用 6 小時免費諮詢服務。截至 110 年 4 月，計有 25 人次使用初談諮詢、23 人次使用個別諮詢服務。

七、依 110 年 5 月 1 日統計資料，本校參加公保為 2,683 人、健保為 2,748 人（含早期退休在本校加保人員）。另截至 110 年 5 月 14 日止，本校參加勞、健保人數為 8,533 人，公提勞退金人數 7,845 人（內含自提勞退金人數 984 人）。

八、截至 110 年 5 月 7 日止，109 學年度第 2 學期子女教育補助費，本校計有現職教職員工子女 1,038 人申請，補助經費共計 8,903,020 元。

九、110 年截至 5 月 10 日止，本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計一級行政主管 4 人、名譽教授 49 人、年滿 60 歲以上教師 23 人，共計 76 人申請；公務人員健康檢查，已核准申請者 115 人，71 人已申請補助。

十、110 年截至 5 月 10 日止，共有教師 28 人；職員 18 人（含附設醫院）核准退休。另自 110 年 2 月 6 日迄至 110 年 5 月 11 日止，技工、工友計有 3 人自願退休、1 人撫卹。

十一、109 學年度第 2 學期第 1 次延長服務案，經系院初審、複審程序後，提報 18 位教師延長服務需求，提 110 年 5 月 21 日校教評會審議；109 學年度第 2 學期第 2 次延長服務案，檢討名冊計 40 位教師，已於 110 年 4 月 29 日以校函轉請相關系所進行檢討程序。

十二、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 110 年 2 月 1 日迄今共召開 2 次會議，通過內陞 4 人（秘書 1 人、技正 1 人、專員 1 人、助理員 1 人）；外補 9 人（組員 6 人、技士 1 人、編審 1

人、助理員 1 人），總計 13 人。

十三、本校辦理簡任職員職缺陞遷案已於 110 年 3 月 16 日公告受理申請，至同年月 29 日收件截止共有 27 人申請，將由簡任職員職務甄審小組依據申請人繳交書面資料及面談表現等予以評分後，送本校職員甄審委員會審議。

十四、本校 110 年約用工作人員升遷案，經校務基金約用工作人員審核小組 110 年第 6 次會議審議通過，並經校長核定溯自 110 年 3 月 1 日起生效：

- (一) 佐理員升幹事：計 2 人。
- (二) 幹事升副理：計 13 人。
- (三) 副理升經理：計 3 人。

十五、本校 110 年約用工作人員副理以上職務加給晉級案，經校務基金約用工作人員審核小組 110 年第 5 次會議審議通過，並經副校長核定，計有經理胡慧玲等 28 人改支較高 1 級之職務加給，溯自 110 年 1 月 1 日起生效。

十六、截至 110 年 3 月 31 日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為 132,648,891 元。



# 國立臺灣大學 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議

## 主計室工作報告

### 一、重要工作報告摘要

#### (一) 完成 111 年度概算編製作業

參考 109 年決算及 110 年預算編製並衡酌未來收支成長趨勢，完成 111 年度概算編製作業並於 110 年 4 月 16 日提報校務基金管理委員會審議通過。

#### (二) 配合本校內部控制辦理期程，完成本年度內部控制作業層級自行評估作業

為推動及強化本校內部控制制度，本室全力配合學校目標辦理內部控制，並依本校內部控制制度作業層級自行評估計畫訂定之期程，順利完成本年度之自行評估作業並持續檢討強化現有內部控制作業，滾動修正內部控制制度，以確保制度設計之有效性。

#### (三) 配合科技部就地審查相關事宜

科技部於 110 年 4 月 7 日至 28 日到校查核該部補助 108 年度計畫財務收支情形及科研採購，本室配合提供計畫經費使用情形及原始憑證等相關資料，並協助執行單位說明各項支用情形。

#### (四) 積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極辦理各委辦或補助計畫經費報支，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

#### (五) 維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，惠提意見建請業務單位審慎衡酌其實際需求檢討修正，並依修正後之契約條款辦理後續監辦人員之各項業務。

### 二、110 年度至 4 月底止預算執行概況：

#### (一) 收支概況表〔見附表一〕

#### (二) 資產負債平衡表〔見附表二〕

#### (三) 說明：

##### 1. 經常收支

(1)收入：包括教育部補助款 17.35 億元(佔總收入之 27.81%)、其他補助收入 6.91 億元(佔總收入之 11.07%)、自籌收入

38.14 億元（佔總收入之 61.12%），共計總收入 62.4 億元。

(2) 支出：教學研究等支出共計 63.37 億元（佔總收入之 101.55%）。

(3) 餘額：收支相抵計短額 0.97 億元。

## 2. 資本支出

本年度預算數 15.1 億元（教育部補助款 6.48 億元、自有資金 8.62 億元），截至 4 月底止實支數 2.94 億元，達成率 19.48%。

## 3. 長期借款

長期借款餘額為 5.94 億元（含一年內到期轉列短期債務 0.52 億元），包括：

(1) 買回第二活動中心商場租賃權 0.14 億元。

(2) 興建椰風學人宿舍 1.78 億元。

(3) 新生南路運動場地下停車場 1.14 億元。

(4) 社科院大樓地下停車場 2.88 億元。

國立臺灣大學 110 年度截至 4 月底止收支執行概況 (附表一)

A. 經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至 110 年 4 月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
<b>壹、收入部分</b>	<b>18,011,204</b>	<b>100.00</b>	<b>6,239,892</b>	<b>100.00</b>	<b>-11,771,312</b>
一、教育部補助款	4,609,961	25.59	1,735,214	27.81	-2,874,747
補助教學研究經費	4,609,961	25.59	1,735,214	27.81	-2,874,747
二、其他補助收入	2,143,000	11.90	691,036	11.07	-1,451,964
其他補助收入 (含高等教育深耕經費)	2,143,000	11.90	691,036	11.07	-1,451,964
<b>三、自籌收入</b>	<b>11,258,243</b>	<b>62.51</b>	<b>3,813,642</b>	<b>61.12</b>	<b>-7,444,601</b>
1. 學雜費收入	1,965,507	10.91	600,524	9.62	-1,364,983
2. 學雜費減免	-60,000	-0.33			60,000
3. 建教合作收入	6,853,250	38.05	2,175,863	34.87	-4,677,387
4. 推廣教育收入	277,000	1.54	89,582	1.44	-187,418
5. 權利金收入	5,000	0.03	710	0.01	-4,290
6. 雜項業務收入	58,978	0.33	59,835	0.96	857
7. 勞務收入	156,338	0.87	36,341	0.58	-119,997
8. 銷貨收入	152,764	0.85	53,971	0.87	-98,793
9. 醫療收入	127,000	0.70	45,247	0.73	-81,753
10. 財務收入	197,389	1.10	71,376	1.14	-126,013
11. 資產使用及權利金收入	893,639	4.96	426,270	6.83	-467,369
12. 受贈收入	405,152	2.25	186,944	3.00	-218,208
13. 違規罰款及賠(補)償收入	2,166	0.01	1,264	0.02	-902
14. 財產交易賸餘			12,262	0.20	12,262
15. 雜項收入	221,560	1.23	51,446	0.82	-170,114
16. 當期原始認列農產品之賸餘	2,500	0.01	2,007	0.03	-493
<b>貳、支出部分</b>	<b>18,262,152</b>	<b>101.39</b>	<b>6,336,632</b>	<b>101.55</b>	<b>-11,925,520</b>
1. 教學研究及訓輔成本	7,475,900	41.51	2,695,994	43.21	-4,779,906
2. 管理及總務費用	1,641,268	9.11	729,173	11.69	-912,095
3. 學生公費及獎勵金	555,000	3.08	172,782	2.77	-382,218
4. 建教合作成本	6,742,932	37.44	2,159,253	34.60	-4,583,679
5. 推廣教育成本	239,947	1.33	77,545	1.24	-162,402
6. 雜項業務成本(費用)	50,770	0.28	20,791	0.33	-29,979
7. 勞務成本	118,275	0.66	46,476	0.75	-71,799
8. 銷貨成本	117,303	0.65	55,097	0.88	-62,206
9. 醫療成本	115,542	0.64	43,255	0.69	-72,287
10. 行銷及業務費用	7,650	0.04	3,177	0.05	-4,473
11. 研究發展及訓練費用	121,576	0.68	29,983	0.48	-91,593
12. 財務費用	5,723	0.03	1,042	0.02	-4,681
13. 財產交易短絀			3,024	0.05	3,024
14. 雜項費用	1,070,266	5.94	299,040	4.79	-771,226
<b>參、餘絀</b>	<b>-250,948</b>	<b>-1.39</b>	<b>-96,740</b>	<b>-1.55</b>	<b>154,208</b>

## B.資本收支

單位：千元

項 目	110年度預算 (c)	上年度保留 數(d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數) (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至110年4月 底實支數(g)	達成率% (g/f)
<b>經費來源</b>	<b>1,509,393</b>			<b>1,509,393</b>	<b>293,963</b>	
1. 教育部補助固定資產經費	200,806			200,806	49,705	
2. 高等教育深耕計畫經費	447,000			447,000	45,918	
3. 自有資金撥充	861,587			861,587	198,340	
<b>支出項目</b>	<b>1,509,393</b>			<b>1,509,393</b>	<b>293,963</b>	<b>19.48</b>
1. 土地						
2. 土地改良物	13,000			13,000	3,895	29.96
3. 房屋及建築	184,877			184,877	26,145	14.14
4. 機械及設備	1,068,171			1,068,171	226,816	21.23
5. 交通及運輸設備	47,147			47,147	5,693	12.07
6. 雜項設備	196,198			196,198	31,414	16.01

## 國立臺灣大學校務基金

(附表二)

## 平衡表

中華民國 110 年 4 月 30 日

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
<b>流動資產</b>	<b>15,287,811</b>	<b>9.62</b>	<b>負債</b>	<b>121,824,447</b>	<b>76.59</b>
銀行存款	6,259,695	3.94	<b>流動負債</b>	<b>14,331,078</b>	<b>9.02</b>
零用及週轉金	1,298	0.00	短期債務	73,226	0.05
流動金融資產	7,216,105	4.54	應付款項	300,176	0.19
應收款項	604,502	0.38	預收款項	13,957,676	8.78
存貨	30,350	0.02	<b>長期負債</b>	<b>541,887</b>	<b>0.34</b>
生產性生物資產－流動	5,212	0.00	長期債務	541,887	0.34
預付款項	775,967	0.49	<b>其他負債</b>	<b>106,951,482</b>	<b>67.23</b>
短期貸墊款	394,682	0.25	遞延負債	7,943,453	4.99
<b>投資、長期應收款、貸墊款及準備金</b>	<b>13,849,809</b>	<b>8.71</b>	存入保證金	257,436	0.16
非流動金融資產	9,844,810	6.19	應付保管款	3,839	0.00
準備金	4,004,999	2.52	應付退休及離職金	324,425	0.20
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>30,632,619</b>	<b>19.25</b>	暫收及待結轉帳項	31,190	61.86
土地	8,579,539	5.39	應付代管資產	98,391,139	0.02
土地改良物	364,010	0.23	<b>淨值</b>	<b>37,237,181</b>	<b>23.41</b>
房屋及建築	11,616,645	7.30	<b>基金</b>	<b>21,190,874</b>	<b>13.32</b>
機械及設備	3,884,687	2.44	基金	21,190,874	13.32
交通及運輸設備	430,647	0.27	<b>公積</b>	<b>12,690,353</b>	<b>7.98</b>
什項設備	3,383,775	2.13	資本公積	12,690,353	7.98
購建中固定資產	2,373,316	1.49	<b>累積餘鈔</b>	<b>-96,740</b>	<b>-0.06</b>
<b>生物資產－非流動</b>	<b>1,726</b>	<b>0.00</b>	累積短鈔	-96,740	-0.06
生產性生物資產－非流動	1,726	0.00	<b>淨值其他項目</b>	<b>3,452,694</b>	<b>2.17</b>
<b>無形資產</b>	<b>102,480</b>	<b>0.07</b>	備供出售金融資產未實現 餘鈔	3,447,874	2.17
專利權	4,416	0.01	未實現重估增值	4,820	0.00
電腦軟體	92,741	0.06			
其他無形資產	5,323	0.00			
<b>其他資產</b>	<b>99,187,183</b>	<b>62.35</b>			
遞延資產	179,743	0.11			
存出保證金	591,370	0.37			
催收款項	3,367	0.00			
暫付及待結轉帳項	21,564	0.01			
代管資產	98,391,139	61.86			
<b>合計</b>	<b>159,061,628</b>	<b>100.00</b>	<b>合計</b>	<b>159,061,628</b>	<b>100.00</b>



# 國立臺灣大學稽核室

## 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

### 壹、 稽核人員設置情形

本校依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條規定訂定「國立臺灣大學稽核室設置辦法」，並依該辦法於 105 年設稽核室，負責校務基金各項內部控制稽核業務事項。截至 110 年 5 月 31 日止，稽核室設有主任（由林仁光教授擔任）及稽核人員(副理陳冠至)共二人。

### 貳、 年度稽核計畫

109 年年度稽核計畫業已於 109 年 5 月 11 日經校長同意後施行。

### 參、 稽核計畫執行情形

#### 一、 經費收支及運用效益之查核及評估

108 年度及 109 年上半年度經費收支及運用情形查核，已依稽核計畫辦理，並分別於 109 學年度第 1 學期第 1 次及第 2 次校務會議報告。

#### 二、 全校性經費收支及運用效益

本室已依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成 109 年度校務基金績效報告書，經 110 年度第 1 次校務基金管理委員會審議通過，並送 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告。

#### 三、 內部控制查核

本次完成人事費-臨時薪資循環、單位自聘人員、捐贈收入與支出循環、場地設備-收入循環(公用部門場地委外業務作業)及合作社案租約、場地設備-收入循環收費(設備收入稽核)、108 年度稽核項目追蹤情形及備查事項稽核報告(如後附)。

### 肆、 110 年年度稽核計畫

依據國立臺灣大學稽核室設置辦法第四條：「稽核人員應依風險評估結果，擬訂年度稽核計畫，邀請各學院教師代表一名及職員、學生會、研究生協會、學生代表大會代表各一名出席審議，並經校長同意後實施。」辦理。110 年年度稽核計畫審議會會議已於 110 年 5 月 5 日(星期三)上午 9 時 15 分召開，稽核室已依稽核計畫審議會決議，完善 110 年年度稽核計畫。

110 年年度稽核計畫重點主要包含三大項：(一)109 年度與 110 年上半年度經費收支及運用效益查核及評估；(二)評估全校性經費收支及運用效益，辦理 110 年度校務基金績效報告書；及(三)內部控制查核共計 13 項稽核項目。本校稽核室擬定之「110 年年度稽核計畫」稽核重點如下述。

### 一、經費收支及運用效益之查核及評估：

(一)109 年度經費收支及運用情形受稽核單位：

教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、國際事務處、圖書館、計算機及資訊網路中心、出版中心、法務處。

(二)110 年上半年度經費收支及運用情形受稽核單位：

研究發展處、計算機及資訊網路中心。

### 二、全校性經費收支及運用效益：

有關全校性經費收支及運用效益方面，主要係依「國立大學院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成 110 年度校務基金績效報告書，並送校務會議報告。(預計提 110 學年度第 2 學期第 2 次校務會議)

### 三、內部控制查核：

本校稽核室所屬稽核人員主要係依據國立臺灣大學組織規程第 21 條及國立大學院校務基金設置條例第 8 條之規定，辦理校務基金各項內部控制與各項交易循環稽核業務，預計辦理時程如下：

項次	稽核項目	稽核目的	預定查核日期		受稽核業務單位
			起	迄	
1	人事費-臨時薪資	確認各項臨時薪資發放與相關法規遵循	110.5.1	110.5.31	用人系所、學務處、教務處、人事室
2	單位自聘人員	確認各項用人單位法規遵循	110.6.1	110.6.30	用人單位
3	捐贈收入與支出循環	確認計畫支用中各項控制重點(捐贈收入、計畫人力、採購、財產管理、會計、獎學金)之合規性及合理性	110.7.1	110.7.31	受贈單位(計畫主持人)、總務處採購組、人事室/研發處、財務管理處、生活輔導組、主計室

4	場地活化-本校付費空間分配及收費查核作業、公用部門場地委外業務作業、校務基金場地設備收入	確認場地設備收入收支管理要點各項控制重點之有效性及合理性	110.7.1	110.7.31	總務處經營管理組、各一級單位
5	財物、勞務採購與付款作業	政府採購法(含系所自辦)、科研採購法遵與錯誤態樣稽核	110.11.1	110.11.30	請購單位、採購組
6	營繕採購作業	政府採購法各項控制重點之有效性及合理性	110.9.1	110.9.30	營繕組
7	商標權利金	確認商標權利金與紀念品收入循環控制重點之有效性	110.10.1	110.10.30	經營管理組
8	非科技部各類計畫補助款就地查核	確認計畫支用中各項控制重點之合規性及合理性	110.8.1	110.8.31	研究發展處、主計室、總務處、各計畫主持人
9	科技部各類計畫補助款支用合規性就地查核	確認計畫支用中各項控制重點之合規性及合理性	110.11.1	110.12.31	各計畫主持人、研究發展處、主計室、總務處
10	結餘款支用就地查核	確認結餘款支用合規性	110.11.1	110.12.31	各計畫主持人、主計室、採購組
11	學術回饋金簽訂流程與收入狀況	依據 109 年審議小組建議，法遵與收入完整性納入例行稽核	110.11.1	110.11.30	研究發展處

12	投資有價證券作業	確認投資循環各項控制重點之有效性及合理性	110.12.1	110.12.31	財務管理處
13	技術移轉作業(權利金、衍生利益金 查核)	確認研發循環各項控制重點之有效性及合理性	111.1.1	111.1.31	產學中心

另稽核人員辦理備查事項包括出納盤點報告(依據國立大學校院校務基金設置條例第八條第三項之規定)、固定資產盤點報告(依據國立大學校院校務基金設置條例第八條第三項之規定)及招生收支經費報告(依據公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點第二條第四項之規定，請教務處依招生考試分類提供報告備查)。

# 國立臺灣大學人事費-臨時薪資循環稽核報告

稽核項目：人事費-臨時薪資

稽核人員：林仁光、陳冠至

## 壹、稽核內容及說明

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理。受勞動基準法保障之教學、研究、行政兼任助理為稽核範疇。屬於行政兼任助理已併入科技部計畫稽核中，本報告主要就本校一級單位教務處教學助理及學務處研究生獎勵金等與人事費-臨時薪資循環相關項目進行查核。

## 貳、教務處教學助理稽核方式

### 一、受稽核單位

稽核人員於 109 年 5 月 12 日經 1090037463 號發文，自教務處取得 109 年間教學助理雇用清冊(抽取 2 個月份資料)，稽核室檢視該清冊並進行抽樣，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

### 二、稽核範圍

本次教務處教學助理稽核，抽取人事費-臨時薪資經費支用情形共計 6 筆樣本，請教務處協助提供抽樣相關契約及報帳紀錄等文件影本，藉以檢查內部控制之實施狀況，達成稽核目標。

## 參、學務處研究生獎勵金稽核方式

### 一、受稽核單位

稽核人員於 109 年 7 月 9 日經 1090037448 號發文，自學務處取得 109 年間研究生獎勵金報帳名單清冊(因為數眾多，基於研究計畫案具跨期間及延續性考量，抽取 2 個月份)，稽核室檢視該清冊，並配合科技部計畫案取得查核之抽樣資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

### 二、稽核範圍

(一)本次查核同時配合科技部共同性項目進行抽樣檢查。抽取人事費-臨時薪資經費支用情形共計 8 筆樣本，藉以檢查內部控制之實施狀況，達成稽核目標。

(二)科技部計畫抽樣過程中，請確定選樣帳戶之計畫主持人提供收支計畫明細表，稽核人員自收支計畫明細表內容就人事費-臨時薪資性質進行抽樣，再由計畫主持人協助提供抽樣相關公文與原始憑證等文件影本，提供予稽核人員參閱，相關過程查核請

詳國立臺灣大學科技部計畫稽核報告。

## 肆、稽核發現及稽核結論

稽核人員就下述項次，進行本校人事費-臨時薪資稽核，相關稽核結果如下：

項次	稽核內容	稽核發現及稽核結論
1	學習與勞動身分是否業經認定，並經主管簽核	稽核人員抽樣檢視研究人力文件，業經執行單位主管核准，評估尚屬合理。
2	計畫主持人是否於聘僱前辦理簽定契約、檢附簽到退與紀錄出勤記錄(請計畫主持人核准)	稽核人員抽樣檢視教務處教學助理相關建教合作計畫兼任研究助理人員申請書，聘僱前所簽訂之契約業經聘僱業經執行單位主管核准，評估尚屬合理。另行抽樣檢視研究獎助生名冊，檢視相關工作起訖等替代性查核程序，業經計畫主持人級單位主管核可，評估尚屬合理。
3	薪資是否定期發放	稽核人員抽樣檢視教務處教學助理系統報帳紀錄，評估薪資發放情形尚屬合理。有關學務處研究生獎勵金，稽核人員配合科技部計畫查核，抽樣檢視收支計畫明細表研究人力費性質入帳情形及傳票、黏存單等文件，評估尚屬合理。
4	離職如有預付薪資是否繳回	抽查無此類型案件。
5	學習型兼任助理是否附有參與計畫之紀錄(實驗紀錄簿、相關會議出席紀錄等)供稽核室查詢	學習型兼任助理相關經費抽核已於科技部查核計畫併同辦理，稽核人員抽樣業務費、設備費、差旅費等相關費用，檢視已檢附原始憑證，評估尚符合政府支出憑證處理要點規定。請詳國立臺灣大學科技部計畫稽核報告。

## 伍、改善措施或具體興革建議

本次人事費-臨時薪資循環稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

# 國立臺灣大學單位自聘人員稽核報告

## 稽核項目：單位自聘人員

稽核人員：林仁光、陳冠至

### 壹、稽核內容及說明

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理。依照國立大學校院校務基金設置條例，如單位有自籌收入，如場地設備收入、捐贈收入等，可自行聘用人力，該人力聘用為稽核範疇。

### 貳、稽核方式

#### 一、受稽核單位

稽核人員依稽核計畫請人事室提供截至 109 年 4 月底止單位聘用清冊，稽核室檢視該清冊並進行抽樣，併同評估單位自聘人員聘僱流程合規性，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

#### 二、稽核範圍

本次單位自聘人員稽核，自聘用清冊抽取單位自聘人員 10 筆樣本，請用人單位一、二級主管、教務處、人事室、主計室、計算機資訊中心協助辦理資料查閱，並就選樣資料確認正確性，藉以檢查內部控制之實施狀況，達成稽核目標。

### 參、稽核發現及結論

稽核人員就下述項次，進行本校人事費-臨時薪資稽核，相關稽核結果如下：

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	用人單位是否辦理公開徵選	用人單位公開徵選內容，業經檢視本校校園公告，已就公開徵選內容放置於校園公布欄中徵才類別欄位。
2	用人單位是否於聘僱辦理簽定契約，並符合勞動基準法基本規範	檢視契約書相關制定內容，悉依勞動基準法及有關法令規定辦理。另外校方並協助辦理勞工保險、就業保險、全民健康保險及勞工退休金事宜，評估尚屬合理。 單位自聘全職專任人員，主要係非計畫項下聘用人員(每日工作 8 小時、每週

		工作 5 日)，該人員類別分為全職臨時人員(工讀生、臨時人員)及全職行政人員(行政助理)兩類，檢視單位自聘全職專任人員申請表主要係透過單位自聘人員管理系統、勞健保加保及提繳勞退金填寫，並檢附相關附件送至人事室綜合業務組辦理加保。 抽樣檢視單位自聘部分工時人員申請表，已就部分工時薪資、雇用期限、經費來源加以制定相關契約內容，並連同簽文或契約書等聘僱文件，於完成簽核後，影本存於人事室綜合業務組。
3	契約是否有利益迴避事項聲明以確認符合政府法規	檢視契約書相關制定內容，已說明各單位主管（含二級主管）之配偶及三親等以內血親、姻親不得在其主管單位中任職，業已符合政府法規，評估尚屬合理。
4	薪資是否定期發放	抽樣檢視單位聘用清冊，除抽樣檢視經受稽核單位確認人員真實性之資料外，另抽樣檢視相關月支金額相關替代性查核程序，稽核人員評估尚屬合理。
5	加班費發放是否符合分層負責表與勞基法之規範	抽查無此類型案件。
6	是否備置出勤紀錄	抽樣檢視單位聘用清冊，抽樣檢視相關工作起訖時點等替代性查核程序，並抽樣檢視經受稽核單位確認人員真實性之資料，稽核人員評估尚屬合理。
7	如為例假、休假日、特別休假出勤，工資是否發放	抽查無此類型案件。

#### 肆、改善措施或具體興革建議

本次單位自聘人員稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

# 國立臺灣大學捐贈收入與支出循環稽核報告

## 稽核項目：捐贈收入與支出循環

稽核人員：林仁光、陳冠至

### 壹、稽核內容及說明

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理，透過捐贈收入與支出循環稽核，可配合校方政策提高校方財務透明度，增加捐款人意願，並供校方行政團隊瞭解捐贈情形。

### 貳、稽核方式

#### 一、受稽核單位

稽核人員於 109 年 5 月 20 日經校稽核字第 1090039781 號發函，稽核人員取得財務管理處提供本校 107 至 108 年捐款明細資料，採取逆向查核方式請主計室協助提供前開期間捐贈計畫資料供稽核人員檢視，並通知計畫帳戶之計畫主持人，取得查核所需公文及憑證，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

#### 二、稽核範圍

- (一)捐贈收入與支出循環稽核主要係依照「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」辦理抽查，稽核人員檢閱 5 筆捐贈計畫帳戶樣本，評估其內部控制實施狀況及合規情形。
- (二)請捐贈計畫帳戶之計畫主持人填寫調查單並提供計畫明細表，稽核人員檢視計畫明細表內容，並由計畫主持人協助提供相關公文與原始憑證等文件影本，提供予稽核人員參閱。

### 參、稽核發現及結論

稽核人員本次查核同時將 108 年度審議小組建議事項：「捐贈業務特別是流程方面仍有改善空間，從捐贈來源到支用，是否仍有更明確可循之訂約規範，捐贈流程、後續捐贈契約之執行與查核是否符合捐贈契約條款，避免不當支用，產生與捐贈者期待有落差之情形。」納入下述項次控制點，進行本校捐贈收入與支出循環稽核，相關稽核內容及結果如下：

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	受贈收入是否全數撥充本校校務基金	稽核人員抽樣檢視帳務管理系統收支報帳明細，檢視傳票已依交易日期帳列收入科目辦理入帳，評估尚屬合理。
2	指定用途之受贈，其用途應與學校校務有關(含出國考察)，其經費運用，依贈與人之意思為之。	稽核人員抽樣檢視受贈單位簽呈及捐贈契約，並就捐贈契約相關金額與帳務系統收支報帳明細金額核算相符；檢視相關經費運用情形，主計室已開立計畫編號號碼供使用核銷，計畫代碼與帳務系統收支報帳計畫代碼核對相符；稽核人員抽樣檢視指定用途之受贈契約及傳票摘要內容，其用途與學校校務相關，與贈與人意思評估相符，未有重大異常。
3	人力進用	稽核人員抽樣檢視捐贈契約書及收支報帳明細無此類型案件。
4	採購(勞務/財物)	稽核人員檢視收支報帳明細，抽樣屬採購性質帳列材料及用品費，多為計劃相關之支出如文具等，抽樣檢視未有超過 10 萬元之採購案件，稽核人員評估無重大異常。
5	支出效益評估/變更用途	稽核人員抽樣檢視相關簽呈有計畫主持人變更，尚無變更用途情形，另外檢視並無「靜止戶」超過兩年動支率低於 10% 之情形，評估相關受贈單位執行受贈經費效益尚屬合理。
6	獎助學金	稽核人員檢視獎助學金相關受贈規定，稽核人員檢視「國立臺灣大學受贈收入收支管理要點」，該要點已就受贈收入得支應項目說明該指定用途受贈收入，得依其指定用途專款專用；併同抽樣檢視與獎助學金相關之捐贈契約書，已說明捐贈用途，與前述要點所述之合規性相符，評估尚屬合理。稽核人員另抽樣取具與獎助學金相關之收支報帳明細，有關該受贈單位獎助學金性質之報帳情形，已檢視其報帳日期、用途、領款人資訊等，稽核人員評估尚屬合理。

## **肆、改善措施或具體興革建議**

稽核人員經抽樣評估作業流程尚屬允當，無重大異常情事。另由於捐贈的項目種類與金額繁雜，建議財務管理處可就捐款明細逐步建置系統並可考量與學校人事、採購、帳務等系統整合連結，以俾提升文件管理完整性及正確性。

# 國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環及合作社案租約稽核報告

稽核項目：公用部門場地委外業務作業及合作社案租約

稽核人員：林仁光、陳冠至

## 壹、稽核內容及說明

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理。主要係依照「國立臺灣大學場地設備收入收支管理要點」、「國有公用不動產收益原則」辦理校方場地租用之內部控制稽核。本次公用部門場地委外業務作業主要係以本校合作社為稽核範疇，同時檢視調閱自總務處之租賃契約以確認租約雙方權利義務關係。

## 貳、公用部門場地委外業務作業及合作社案租約稽核方式

稽核人員依稽核計畫請總務處保管組提供合作社租賃契約，稽核室檢視該租約，取得查核所需公文及憑證，併同評估公用部門場地委外業務作業流程合規性，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

## 參、公用部門場地委外業務作業及合作社案租約稽核發現及結論

稽核人員就下述項次，進行本校公用部門場地委外業務作業及合作社案租約稽核，相關稽核發現及稽核結論如下：

項次	稽核項目	稽核發現及稽核結論
1	是否辦理公告評選；合約簽定是否與主管機關法規有競合之狀況。	<p>稽核人員經詢問有關員生消費合作社係以臺大教職員生謀福利為宗旨，非以營利為目的，不適用公告評選。</p> <p>依照國有公用不動產收益原則第四條第二項第三款之規定，合作社係屬「逕予出租」，已規定一定租金收益下限，校務基金與合作社權利義務關係為租賃關係。</p> <p>稽核人員檢視由本校與有限責任國立臺灣大學員生消費合作社簽訂之契約，使用標的包含本校小福樓、小小福及農業綜合館部分房地。有關合作社案房地使用費，依照國有公用不動產收益原則租金標準，出租予學校員生消費合作社者，基地年租金不得低於當期申報地價總額 1%，房屋年租金不得低於房屋課稅現值 2%，稽核人員核算簽約時契約房地使用費金額，高於前述之標準，合約簽訂情形尚屬合理。</p>

2	是否依照合約收到租金；如無繳納租金者，產生違約金是否開立統一發票。	<p>稽核人員取得並檢視房地使用契約書，已就本校與有限責任國立臺灣大學員生消費合作社雙方權利義務訂立使用契約，稽核人員抽樣檢視 108 年 8 月至 109 年 7 月場地使用費收據影本，為本校自行收納款項統一收據，核算收據加總金額與契約相符，評估尚屬合理，無違約繳納情形。</p> <p>另稽核人員抽樣檢視前期履約保證金繳納情形，有限責任國立臺灣大學員生消費合作社已於租賃期間按約繳交履約保證金，稽核人員檢視本校場地租賃履約情形審議小組考評情形，已獲半數委員同意履約，並由總務處保管組辦理履約保證金退還事宜。</p>
3	如為促參案件是否辦理營運績效評定。	抽查案件不適用促參案件。
4	其他事項	<p>稽核人員抽查檢視房地使用契約書制定內容，其中敘明有限責任國立臺灣大學員生消費合作社若有盈餘，將提撥部分盈餘分配之公益金予校方教職員工公益金管理委員會及學生公益金處理委員會，稽核人員檢視國立臺灣大學教職員工公益金管理要點已廢止，故不適用；另學生公益金處理委員會之公益金係由該委員會負責處理事務及監督，稽核人員檢視該契約已說明雙方權利義務關係。</p> <p>稽核人員抽查檢視契約所訂存續期間所產生之任何費用、負擔及稅捐、環境清潔、安全衛生，係由有限責任國立臺灣大學員生消費合作社負擔及維護。另該契約已訂有限制及違約條款、罰金及涉訟處理方式，稽核人員評估契約制定完整性尚屬合理。</p>

#### 肆、改善措施或具體興革建議

本次公用部門場地委外業務作業及合作社案租約稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

# 國立臺灣大學校務基金場地設備-收入循環稽核報告

稽核項目：收費設備收入稽核

稽核人員：林仁光、陳冠至

## 壹、稽核內容及說明

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理。依照「國立臺灣大學場地設備收入收支管理要點」辦理校方各項收費設備收入之內部控制稽核。

## 貳、收費設備收入稽核方式

收費設備收入主要受稽核單位為理學院貴儀中心，包含貴儀中心設備使用費 KK02(65% 留校, 35% 上繳科技部)及貴儀中心 10% 儀器測定使用費 KK03(本項免上繳)。稽核人員於 109 年 5 月 20 日經 1090039802 號發文，辦理收費設備收入(K 類)稽核，請設備管理單位提供 108 年度收支明細，稽核人員檢視並就該明細進行抽樣，相關憑證則由貴儀中心、相關計畫主持人填寫憑證調閱單至主計室調閱憑證資料後提供與稽核室供參考，稽核內容如下述。

## 參、收費設備收入稽核發現及稽核結論

稽核人員就下述項次，進行本校收費設備收入稽核，相關稽核發現及稽核結論如下：

項次	稽核內容	稽核發現及稽核結論
1	設備管理借用是否有預約紀錄可勾稽，請受稽核單位提供一個月使用資料供稽核人員參考。	稽核人員抽樣 11、12 月之設備服務預約紀錄，包含上繳與不上繳，預約系統可事先設定，相關紀錄無異常情形。
2	與收入作業相關之出納組繳費單系統，是否定期核算確並認匯款金額相符。	稽核人員抽樣檢視設備服務收入不上繳部分，貴儀中心於實驗完成後，由技術員依照預約者提出之計畫額度，計算實際服務金額開立收據，稽核人員抽樣檢視 108 年 12 月份 3 筆收據開立狀況，評估貴儀中心網站之規範與實際開立金額，評估無異常狀況。

3	上繳 35% 科技部作業核算(KK03 免適用上繳)確認是否按月開立上繳收據。	設備服務收入計畫應上繳至科技部之設備服務收入(KK02)，於稽核人員抽樣檢視 108 年 11 月、12 月貴儀中心統計繳回金額、統計收據，評估已按月開立上繳收據，評估尚屬合理。
---	---	---

#### 肆、改善措施或具體興革建議

本次人收費設備收入稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

# 國立臺灣大學 108 年度稽核項目追蹤情形及備查事項稽核報告

稽核項目：108 年度稽核項目追蹤情形、備查事項

稽核人員：林仁光、陳冠至

## 壹、稽核內容及說明

依本校 109 年 5 月 11 日簽請校長同意通過之「109 年年度稽核計畫」辦理，稽核人員辦理 108 年度稽核項目追蹤情形及覆核備查事項完成稽核報告，備查事項包括出納盤點報告(依據國立大學校院校務基金設置條例第八條第三項之規定)、固定資產盤點報告(依據國立大學校院校務基金設置條例第八條第三項之規定)及招生收支經費報告(依據公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點第二條第四項之規定，請教務處依招生考試分類提供報告備查)。

## 貳、108 年度稽核項目追蹤情形

稽核人員進行 108 年度稽核項目追蹤情形如下所述：

- 一、稽核人員取得系所自辦(10-30 萬)、科研採購(100 萬元以下)相關業務書面文件，對於採購錯誤態樣情形(如採購方式、文件完整性)，總務處採購組依照採購人員專業人員資格訓練及管理辦法，辦理相關訓練。稽核人員並已於 109 年度持續辦理採購項目稽核。
- 二、教務處資訊組主政之教學系統(CEIBA、NTU COOL)當機情形，教務處資訊組已進行包括設備採購、勞務採購(資安系統掃描)、電力設備保養等改善。
- 三、有關離退人員保管財產方面，總務處重新檢視財產相關規範，請人事室、研發處提供離職、退休人員清冊，辦理定期清查。
- 四、本校一二級單位檢視若有開立非屬臺灣大學統一編號(03734301)者，係屬營利事業單位，依照營業稅法銷售額之規範，須開立統一發票，其中學務處住宿組已就前開情形進行補正。
- 五、出版中心屬自負盈虧單位，105、106 年該單位有短绌狀況，107 年起仍持續辦理收支經費效益稽核，並追蹤改善情形。
- 六、有關人員進用之定型化契約已就利益迴避條款納入。

## 參、備查事項稽核方式

稽核人員於 110 年 2 月 9 日經 1090037448 號發文，請主計室及醫學院會計組協助提供 109 年度出納事務盤點作業結束之資料；總務處保管組及醫學院總務分處保管股於 109 年度財產盤點結案後，協助提供稽核人員財產盤點簽呈或發函文件及其他與固定資產盤點報告相關文件表單。另外請教務處協助提供 109 年招生收支經費報告，內

容包括教務處各組依招生考試分類及彙總之收支簡表等資料。稽核人員核閱前述資料，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

#### 肆、稽核發現及稽核結論

稽核人員就備查事項進行稽核，相關稽核結果如下：

##### 一、出納事務盤點管理作業

- (一) 稽核人員覆核主計室盤點抽查項目包含零用金、定期存款、自行收納款項收據、保管品，結果顯示並無異常情事。另外主計室盤點有價證券有提供持有股份證明書之情形，經洽財務處表示係依經濟部 90 商字第 09002254560 號函釋，公司實收資本額未達新臺幣 5 億元以上之股份有限公司，除章程令有規定外，得不發行股票辦理，雖無異常，主計室仍建議出納組應定期通知經營業務單位注意並持續追蹤公司股票發行情形，稽核人員覆核評估尚屬合理。
- (二) 稽核人員覆核醫學院會計組出納會計事務報告，包括專戶存款、保管品、零用金等項目執行之正確性與妥適性，其中保管品有一筆履約期限到期但尚未完成申退程序，待醫學院購運股退回外，其餘無重大異常，稽核人員評估尚屬合理。

##### 二、財產盤點管理作業

稽核人員覆核總務處財產盤點情形，包含不動產、動產、有價證券，並會同主計室人員至受盤點單位進行實地盤點作業，不動產部分包括土地、房屋建築及設備及土地改良物；動產部分以 108 年盤點比例偏低，且 109 年迄 7 月中旬仍未辦理財務盤點的使用人及最近三年成立的單位，為年度優先盤點標的，包含財產、非消耗性物品及列管性耗材；有價證券主要為股票。盤點過程除全面更換新式財產標籤，各單位盤點過程若有盤虧者辦理清查，另外對於離退人員之財務移轉則訂有「國立臺灣大學離退人員財物清點與移交規範」；稽核人員取得醫學院財務盤點報告(含軟體)，盤點範圍包含醫學院及公衛學院列管財務，已說明盤點清冊單位及數量，對於未繳齊清冊單位及數量已加註說明，稽核人員評估盤點作業流程尚屬合理。

##### 三、109 年招生收支經費報告

稽核人員取得教務處 109 年招生收支經費報告及收支簡表(含研教組、註冊組、課務組)等資料彙整資料，各項招生收支經費係依據教育部訂定之「公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點」第二條及本校「校內各項招生考試試務人員工作酬勞支給基準」第七條辦理，稽核人員抽樣檢視相關報表已就實際招生情形，依前述規定計算金額、限額，評估尚屬合理。

## **伍、改善措施或具體興革建議**

本次備查事項稽核作業流程，經稽核人員評估，經管單位尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

## 國立臺灣大學 109 學年第 2 學期第 2 次校務會議 進修推廣學院工作報告

### 摘要報告

- 一、為凝聚共識與規劃未來發展重點，進修推廣學院於 110 年 3 月 4 日及 3 月 18 日舉辦「策略共識會議」。
- 二、因應全國實施疫情警戒第三級，本學院所有課程皆以直播或預錄方式遠距上課。
- 三、為辦理 110 學年度第一學期學分班招生作業，在疫情控制許可情形下，擬於 110 年 7 月 17 日、110 年 7 月 29 日辦理「管理碩士學分班」招生說明會。如疫情嚴峻，屆時將以直播或預錄方式取代。

## 推廣教育工作報告

### 1.109 學年第二學期開班情形與修課人數：

學位班共三學位 6 班次，上課人數 161 人；管碩學分班共 8 班次、法律學分班共 9 班次，上課人數合計 1,081 人。因應全國實施疫情警戒第三級，目前學位班及學分班均採直播或預錄遠距上課。

非學分班目前共 2 班採直播，上課人數 108 人，其餘班程皆延後上課。

學位班	學生數
108、109 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	60
108、109 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	50
108、109 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	51
學分班	學員數
管理碩士學分班第 31-38 期	520
法律學分班第 35-37 期	533
非學分班	
財務分析與企業評價研習班第 27 期	58
美元視角下的全球衝突與失衡第 1 期	50
精鍊高階管理與實務研習班第 40-42 期	延後上課
與自己喝杯咖啡-哲學與人生第 2 期	延後上課
蘇東坡的藝術人生第 2 期	延後上課
茶葉官能專業鑑定人員培訓班第 20 期	延後上課

### 2.109 學年第二學期正進行招生之班次：因疫情關係，原進行招生或應開課課程均延後開課。

招生班期別	原開課日
養生保健系列一中醫經絡保健：手三陰篇第 2 期	110/5/16
愛上巧克力～巧克力官能專業鑑定人員培訓班第 18 期	110/5/18
天地人之道法自然—身心靈、神與道、媽祖、老子、榮格第 1 期	110/5/20
養生保健系列一中醫十問與保健：飲食消化篇	110/6/10
金融政治與世界新秩序第 1 期	110/6/17
大數據與商業分析一行銷篇第 7 期	110/6/18
投資理財精修班第 15 期	110/6/22
財務報表分析研習班第 61 期	110/6/24
精鍊高階管理與實務研習班第 43 期	110/7/10

# 國立臺灣大學出版中心

## 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

### 壹、年度重要工作成果報告

#### 一、後疫情時期閱讀新趨勢，打造數位學習新契機

自全球 COVID-19 疫情至今，打亂原本規劃與讀者實體接觸的書展、演講等，眾多活動被迫取消。尤其近日來國內疫情復燃，出版中心為持續與讀者保持對話，主動創造「話題」，透過線上書展、電子書、作者專訪、書評、網路直播等虛擬方式，建立與讀者直接與作者、作品溝通管道，提供最新出版相關資訊。同時，我們強化個人電子書購買管道，在「博客來」、「TAAZE」、「讀墨」等電子書平台讓讀者可直接購買閱讀臺大出版中心的好書。待國內疫情穩定之後，將會進一步持續推動各種活動，建立後疫情時代的轉型學習，推動優質好書。目前出版中心仍繼續利用其他形式，包括線上書展、數位參展、系列講座、網站、社群平台、書評、文章等多重行銷管道，搭起閱讀的橋樑，傳遞閱讀的溫暖，使臺灣學術書持續在世界舞台展現。

##### (一)、2021 網站全新改版，提供優質而友善的服務

出版中心成立至今已逾 20 年，長期致力優質學術專書出版，提供完善教科書出版平台，利用多樣化行銷活動，拓展全球能見度。有鑑於日新月異的網路媒體環境及行動載具的使用習慣不斷翻新，本中心依讀者需求與使用體驗，重新規劃新的網站。經過不斷測試、修改與調整使用介面，出版中心全新網站於 2021 年 3 月與讀者、學術界師長們見面。期能提供更優質、便利的服務，達到以行銷推廣學術，連結台灣智慧與國際學界的目的。

##### (二)、提供個人電子書閱讀，使數位閱讀服務無遠弗屆

為因應新冠病毒 COVID-19 疫情復燃之勢，出版中心加強電子書行銷，使讀者閱讀環境不受限。我們以非專屬方式授權專業廠商，為本中心出版品建置電子書平台系統與全球銷售網絡。透過專業廠商的行銷

通路網，我們提供線上試閱，大幅增加能見度及學術影響力。現已提供逾 400 冊電子書於各網路書店，並持續新增書目中。同時我們也仍出版紙本書，在疫情期間加強網路能見度，使買氣得以不墜，甚至提升。

### (三)、舉辦線上講座活動，提供虛實互動之多樣化閱讀分享

因應疫情期间讀者改變閱讀習慣的趨勢，出版中心規劃講座直播、作者訪問，邀請專家學者撰寫書評、文章，利用網站與社群部落格平台互動等管道，呈現多元行銷策略，主動觸及讀者，拓展新書曝光方式。

出版中心舉辦的論壇或演講，講者陣容向來堅強，主題新穎有趣，但常受到「時間與距離」的限制，並非每個想參加的人都可以親臨現場。疫情期间，我們利用線上直播方式，在數位零距離下，連結講者與讀者，享受零負擔的知識饗宴。有時我們更利用側拍影片、側記文章等方式，讓讀者享受無遠弗屆的數位閱讀分享（如下圖）。

The screenshot displays the website of the National Taiwan University Press. At the top, there is a navigation bar with tabs: '系列講座' (selected), '閱讀焦點', '書介書評', and '臺大紀念品'. Below the navigation bar, the main content area has a breadcrumb trail: 'Home / 系列講座'. The first section, '系列講座', features a thumbnail image of two speakers at a desk, a date ('◎ 2021-05-13'), and a title ('老記憶新書寫：二十一世紀臺灣小說中的日治回憶——「復返的日治記憶」講座側記'). To the right of this is a video player titled '[2020台灣史論叢...]' with a play button. The second section, '來自東瀛的啟發——「性別視野下的中國史」講座側記', shows a thumbnail of a speaker, a date ('◎ 2021-05-12'), and a title ('來自東瀛的啟發——「性別視野下的中國史」講座側記'). On the far right, there is a sidebar with tabs: 'Recent', 'Popular', 'Comments', and 'Tags'. It lists two recent posts: one from May 13th and another from May 12th, each with a thumbnail, title, and date.

## 貳、近期重要工作報告與工作計畫

### 一、出版優質學術專書與專業教科書

#### (一)、優質教科書

出版中心秉持「以研究豐富教學」之理念，不斷鼓勵研究有成的學者，編寫可引導莘莘學子進入知識宇宙的教科書。我們規劃主題系列，力求內容豐富多樣，人文社會與自然科學均衡發展，廣獲國內外教師認同，逐漸吸引教師們投入撰寫教科書之興趣，豐富學術教科書之出版。

本中心今年規劃教科書 10 冊，除了出版「台灣史論叢」最後 3 冊，將陸續推出 7 本重量級教科書，如管理學院江俊毅教授的《專案管理》、地理系洪伯邑教授團隊撰寫的《田野敲敲門》、漁科所韓玉山教授團隊撰寫的《水產概論》、另外資訊系與藥學系合聘的曾宇鳳教授翻譯《學界藥品開發實用指南：史丹佛 SPARK 攻略》(A Practical Guide to Drug Development in Academia The Spark Approach)、2002 年榮獲諾貝爾生理醫學獎得主 Sydney Brenner 教授所著的 My Life in Science、理學院吳俊傑院長所翻譯的《颱風》(Divine Wind : The History and Science of Hurricanes) 以及本校土木工程學系的陳俊杉教授團隊所撰寫的《實現自己的材料庫—Abaqus UMAT 於計算力學之應用》等重要教科書，期能發行兼具本土特色與國際水準之專業教科書。

#### (二)、學術專書

2021 年本中心規劃出版之出版品計 60 種：臺大哈佛燕京學術叢書 4 種、台灣史論叢 3 種、學術書與教科書 42 種，以及一般書籍 11 種等。現已出版《台日關係史 (1945-2020)》、《秩序與混沌—轉型中國的「社會奇蹟」》(精裝版)、《STS 的緣起與多重建構——橫看近代科學的一種編織與打造(平裝版)》、《臺灣農家經濟史之重新詮釋(增訂版)》、《改變中的基督信仰——臺灣基督教會與基督徒的社會學分析》、《廖文奎文獻選輯》、《意志與命運》、《芥川龍之介研究》等 20 冊，另有 40 書稿已排入 2021 年之出版計畫。

## 二、加強行銷推廣策略，提升學術之能見度

因應 COVID-19 疫情阻隔了作者與讀者面對面之互動關係，本中心主動利用其他形式，包括線上書展、數位參展、系列講座、網站、社群平台、書評、文章等多重行銷管道，搭起閱讀的橋樑，傳遞閱讀的溫度。

### (一)、出版系列講座及讀書會活動

2021 年台北國際書展在疫情擴散的影響下，再次被迫取消實體展出。本中心為維持與讀者交流熱度，同時配合疫情管理，與學校鄰近出版社合作，共同舉辦一系列講座活動，獲得廣大迴響。計有：

- 1、03/12，「日本治理下的臺灣原住民調查－從帝國子民到帝國棄民的「原住民化」過程」講座，邀請本校人類學系林開世、中研院台史所陳偉智、政大民族系陳文玲主講，地點：南天書局。
- 2、03/22，「由下而上的歷史－世界史與臺灣史的對話」講座，邀請本校歷史系羅士傑、政大歷史系藍適齊主講，地點：南天書局。
- 3、03/30，「性別視野下的中國史」，邀請中研院史語所李貞德、中研院史語所內田純子主講，地點：聯經書房。
- 4、04/16，「復返的日治記憶－台灣小說與歷史重構」講座，邀請本校外文系暨臺文所合聘教授劉亮雅、中興大學台文所陳國偉主講，地點：聯經書防。
- 5、04/24，「共同在－柯慶明《沉思與行動》」讀書會。《沉思與行動》主要收錄本校臺文所柯慶明教授有關臺灣現代文學的論述（論文、評論，乃至回憶記敘），以及柯教授對於中學「國文」課綱，中文系與臺文所教研方向的見解。本次讀書會邀請青壯學者共同解讀其獨到的觀點，他／她們的專業多元且全面地觸及柯教授文業的各個方面，允能和柯教授的見解產生精彩的對話。地點：臺文所 324 教室。





## (二)、2021 年臺大畢業季紀念熊上市，畢業季優惠登場

出版中心配合畢業季的到來，規劃一系列商品，於實體書店與網路商店進行相關宣傳及預購活動。自 2015 年畢業季臺大出版中心推出第一代限量畢業紀念熊以來，受到畢業生及家長的喜愛。繼 2020 口罩畢業紀念熊熱賣，2021 年主打療癒系 NTU 小熊，主色調為奶油淺棕色，搭配充滿活力的黃、綠兩色棉 T。主題映照在疫情之下「2021 NTU 防疫新生活」，身著吊帶小書包，隨身攜帶口罩與「C<sub>2</sub>H<sub>5</sub>OH」，運用視覺拼接，將書包背帶連至正面轉為吊帶褲造型。我們同時配合畢業季，限量推出 2021 NTU 透明托特包，以直鞣革真皮提把提升質感，同時印有 2021 NTU 徽章獨家設計，平日可當通勤托特包使用。畢業季活動期間 (5 月 26 日至 7 月 31 日) 更有多項優惠組合與贈禮，提供畢業生紀念臺大美好生活的多元選擇。

**1. NTU 小熊線上預購**

日期：5/26 → 6/15  
內容：  
小熊單隻：定價 540 元  
小熊好禮組（黃、綠兩色 + NTU 透明托袋）：特價 1280 元 (原價 1540 元)  
說明：6/18(五)起陸續出貨，畢業季買件來多約 3-7 周工作天理貨、包送，一律採貨薄寄送，如遇不可抗因素調整出貨時間請參見公告，請逕至【臺大出版中心校史館書店】詢問封等。

**2. 臺大印象文具禮盒**

內容：  
畢業禮袋組合：文具收納袋 + 牛皮筆記本 + 臺大插畫紙膠帶 + 臺大好日子楓木印章 + 復古原子筆  
搭配禮盒包裝 → 特價 360 元 原價 540 元

**3. NTU 小熊徵名活動**

日期：5/26 → 6/30  
內容：  
身 分：臺大教職員、學生、校友。  
參加辦法：6/30 前至【臺大出版中心校史館書店】臉書粉專，私訊您的好點子與緣由，每人限投 3 組好名。  
參加獎：臺大經典學院、青春個性風、復古校徽系列胸章任一枚。  
優 選 奖：2021 NTU 紀念小熊一隻。  
說明：每人限投 3 組好名，投遞後收到小編的確認訊息即參加成功。  
參加雙方現場領取，7/1 基至校史館書店出示小編的參加確認訊息，即可選一枚上述系列胸章，獎項保留至 9/30，逾期未領則回贈權。  
因應疫情變化，領取時請依情況更動。  
參加者請確定投稿未當第三人之名義使用，獲選的名稱使用權利歸屬於辦單位。

**4. 2021 防疫新生活**

內容：  
說明：臺大出版中心線上商店  
<https://shop.press.ntu.edu.tw>  
校史館書店粉專  
<https://www.facebook.com/ntupsbookstore>

### 三、加強國際學術交流，落實版權輸出與引入出版

出版中心去年（2020 年）進行版權授權洽談圖書 11 種，並完成授權簡體中文合約 7 種。今年（2021 年）年初迄今，中心已完成授權《中國社會史》、《中國思想史講義》、《中國文學史》、《文章自可觀風色》四本書簡體中文之出版。另外，為持續擴大對台灣學術發展影響，以及提升校園之教學研究風氣，經叢書主編推薦，將精選國外重要學術著作，進行版權購買洽談與翻譯，目前已完成《日台關係史 1945-2020 增補版》、《From Village to City: Social transformation in a Chinese County Seat》、《Women and China's revolution》等書之版權合約，並另有二本書籍正在爭取繁體版權授權。希冀能以精確的翻譯，將國外學者經典著作介紹給國內讀者賞析，並將國際文化視野引入國內研究。

國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告  
嚴慶齡工業發展基金會

110.05.31

一、推廣教育

110年3月20日至110年5月31日止，共辦理研討會、訓練班11項，表列如下：

日期	研討會(訓練班)名稱	主持人	委辦單位	參加人數
1100313	乙級空污防制專責人員訓練班	林正芳	環訓所	40
1100418				
1100325	功能性樹脂接著劑技術應用與發	中心	中心	127
1100326	展研討會			
1100331	Arduino 物聯網感測技術開發與應	中心	經緯航太公司	15
1100412	用			
1100410	訊號及電源完整性實務	吳瑞北	資策會	30
1100424				
1100410	甲級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	41
1100515	乙升甲級廢棄物處理技術員訓練班			1
	乙升甲級廢棄物清除技術員訓練班			2
	甲級廢棄物處理技術員訓練班(重修)			2
1100417	「臨床醫師看醫療器材設計」系列	王兆麟	台大醫療器材研發中心	29
1100417	演講—以肺癌為例			
1100419	系統整合設計與量測實務	中心	經緯航太公司	15
1100510				
1100428	環保型接著劑技術與發展研討會	中心	台慶科技教育發展基金會	94
1100429				
1100424	乙級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	41
1100516	乙級廢棄物清除技術員訓練班			2
	乙級廢棄物處理技術員訓練班(重修)			1
1100508	甲級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	38
1100627	乙升甲級廢水處理專責人員訓練班			1

日期	研討會(訓練班)名稱	主持人	委辦單位	參加人數
	廢水處理專責人員訓練班(到職)			1
1100515	「臨床醫師看醫療器材設計」系列演講-以神經外科為例	王兆麟	台大醫療器材研發中心	45
1100515				

## 二、建教合作計畫

110 年 3 月 20 日至 110 年 5 月 31 日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 3 項，委託研究經費共 2,920,000 元。

## 三、技術服務

110 年 3 月 20 日至 110 年 5 月 31 日止，共辦理技術服務收入共 30,990,191 元。

# 國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

## 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

110.3.20~110.5.28

### 一、召開環安衛相關會議

110 年 4 月 29 日召開 109 學年度第 3 次環安衛委員會，會中報告辛亥地下停車場電動車充電概況；討論案決議：(一) 同意陳丕燊主任擔任梁次震中心實驗場所的負責人。(二) 由環安衛中心彙整總務處量溫設備設置及功能確認等相關資料後，發文提醒全校各單位，定期確認量溫設備正常運作。(三) 總務處之清洗外牆補助方案，各單位若有需求可提出申請，以共同防治小黑蚊。臨時動議為各教學教室二氧化碳即時數值系統，教務處正積極開發中。

### 二、檢討處理本校災害事件

本校 110 年 3 至 4 月共發生 4 件災害事件，發生原因多是人員疏忽、粗心大意及未使用正確個人防護具等虛驚事件。經環安衛中心組長會議逐一討論及編號，做成檢討與建議，除公文公告外，並以郵件傳送至各實驗場所負責人，提醒避免類似案例再次發生，共同維護校園安全。

### 三、辦理環安衛相關教育訓練

#### (一) 舉辦「實驗場所安全衛生教育訓練」

實驗場所安全衛生教育訓練於 110 年 3 月 24 至 26 日辦理各課程一場次，A(實驗場所安全衛生)報名人次為 196、B(危害通識) 報名人次為 150、C(輻射防護) 報名人次為 61、D(生物安全) 報名人次為 85。

#### (二) 舉辦 109 學年度第 2 次輻射操作人員再訓練講習

110 年 3 月 31 日下午假環境研究大樓永續廳辦理輻射再教育訓練課程，由量子輻射科技有限公司陳皇龍經理講授「臺大癌醫輻質現況與粒子治療最新發展趨勢」，共 42 人參訓。

### 四、定期辦理申報事宜

### (一) 110 年度第 2 季感染性生物材料運作紀錄申報

依疾病管制署規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成前 1 季感染性生物材料盤點申報，本校生物安全第二等級(含)以上之生物實驗室共 91 間均已於 110 年 3 月 10 日前完成 110 年度第 2 季運作紀錄申報。

### (二) 110 年度第 1 季毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成申報前 1 季各種毒化物運作紀錄。自本年度起，除實驗場所運作管理系統例行性通知外，亦將於每季申報毒化物運作紀錄兩週前行文提醒相關系所單位務必依規定填報運作紀錄，未依規定填報者，除列為優先配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之單位外，亦將予以記點。

本校校總區等 10 個毒化物運作場址，本年度第 1 季毒性及關注化學物質運作紀錄申報，經提醒通知，最終仍有 4 間實驗場所未於規定期限內填報，除將依規定予以記點外，並由生機系配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之無預警測試。

## 五、清運事業廢棄物

(一) 實驗場所廢液：110 年 2 至 5 月共清運 25,390 公斤。

(二) 生物醫療及其他容器與耗材：110 年 2 至 5 月共清運 24,296 公斤。

# 國立臺灣大學校務發展規劃委員會

## 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本校校務發展規劃委員會 109 學年度第 4 次會議於 110 年 5 月 19 日舉行，相關工作報告如下：

### 一、校園規劃小組報告：

- (一) 「修正國立臺灣大學興建工程可行性評估及基本設計書製作要點部分文字」於 110 年 3 月 10 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「修正後備查。」
- (二) 「舊社科院校舍經研大樓修繕實體捐贈案」於 110 年 4 月 7 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (三) 「土木研究大樓棚架建造計畫」於 110 年 5 月 5 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (四) 「化學工程館外牆整修與屋頂防漏工程案」於 110 年 3 月 10 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見修正後提校發會報告。」
- (五) 「修正國立臺灣大學校園規劃報告書 4.3 建築高度管制部份文字與圖說案」於 110 年 3 月 10 日校園規劃小組委員會討論決議：「請依委員意見修正後通過。」
- (六) 「水源校區簡易開放型試驗栽培室案」於 110 年 3 月 10 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過。」
- (七) 「臺大紹南基地 A、B、F、G 區新建工程可行性評估案」於 110 年 4 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (八) 「望樂樓開放空間未央庭之英文命名案」於 110 年 5 月 5 日校園規劃小組委員會討論決議：「採用方案三 Way Young Courtyard。」
- (九) 「高齡醫學暨健康福祉研究中心可行性評估報告書案」於 110 年 5 月 5 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過，請參考委員意見修正報告書內容，續提送校務發展規劃委員會討論。」

### 二、實驗林管理處報告：各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，因契約期限將屆，仍有業務需要，函請繼續使用。案經本處評估其繼

續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，經校產維護專案小組 110 年第 2 次會議決議同意續約 5 年（計 9 筆契約）。

三、醫學院附設醫院報告：有關「舊社科院校舍經研大樓」修繕實體捐贈案。

四、校務發展規劃委員會討論通過案共 6 件：

- (一) 「臺大紹南基地 A、B、F、G 區新建工程」可行性評估報告書案。
- (二) 本校雲林分部校地租賃予財團法人國家衛生研究院，興建「高齡醫學暨健康福祉研究中心」案。
- (三) 雲林分部「高齡醫學暨健康福祉研究中心新建工程」可行性評估報告書案。
- (四) 創新設計學院申請增設「創新領域學士學位學程」案。
- (五) 國際學院籌備辦公室申請增設「智慧醫療與健康資訊碩士學位學程」案。
- (六) 本校「參與都市更新作業準則」修正草案。

五、專案報告（有關校園規劃與空間分配事項）

(一) 有關「臺大紹南基地 A、B、F、G 區新建工程」可行性評估報告書案。

說明：

- 1.為推動臺大醫院未來醫學發展並強化醫療服務效能，且提高公共地區土地價值及使用效率，擬興建 A 區地上 25 層地下 4 層「臺大未來健康醫學中心」及 B 區地上 9 層地下 1 層「臺大未來醫學發展中心」，A 區進駐單位包含健康管理中心、尖端醫美發展中心等特色醫療中心與臨床教學相關單位及休閒運動中心，而 B 區進駐單位包含臨床試驗 SMO 區及創新育成業務單位，以結合醫學院及醫院專業資源，建立臺北市醫療研究產學合作聚落。
- 2.本案業經 110 年 2 月 26 日附設醫院院務會議、3 月 5 日醫學院院務會議、4 月 7 日校園規劃小組委員會及 5 月 19 日校務發展規劃委員會通過。
- 3.檢附簡報資料 1 份如附件。

(二) 有關雲林分部「高齡醫學暨健康福祉研究中心」可行性評估報告書案。

說明：

1. 本案經行政院及國發會後續跨部會協調，決議由三方合作，並簽訂「高齡醫學暨健康福祉研究中心合作協議書」，由國家衛生研究院向本校承租雲林分部校地，並由衛生福利部捐助國家衛生研究院興建該研究中心，該合作協議書經本校 110 年 4 月 13 日行政會議通過，三方已完成簽署。
2. 為推動本研究中心建置，本校與衛生福利部、財團法人國家衛生研究院組成高齡醫學暨健康福祉研究中心籌備小組，本案於提送校務會議前該籌備小組已進行多次研議討論。高齡醫學暨健康福祉研究中心以雲林分部原規劃之「醫學研究區」為開發基地，將由國家衛生研究院承租進行本開發案。依據本校雲林分部校園整體規劃及雲林分部校園整體開發環境影響說明書，「醫學研究區」規劃用地面積為 19,045 m<sup>2</sup>，規劃樓地板面積為 12,150 m<sup>2</sup>，土地使用分區管制建蔽率為 40%，容積率為 160%。
3. 本案擬興建地下 1 層地上 6 層之建築物，基地使用面積為 19,868 m<sup>2</sup>，建築面積為 7,944 m<sup>2</sup>，建蔽率為 39.98%，總樓地板面積為 37,549 m<sup>2</sup>，容積樓地板面積為 31,549 m<sup>2</sup>，基地範圍內之容積率為 159%。本案總樓地板面積超出原「醫學研究區」之部分，經雲林分部確認目前工學教學研究大樓尚無建置計畫，擬先將鄰近之工學研究區所屬樓地板面積納入，以使該中心建築量體更臻完備。
4. 本開發案國家衛生研究院同時規劃代為建設雲林分部校地內南北向 30 公尺聯外道路、10 公尺鄰基地側道路及 6 公尺人行道等公共設施，包含地下共同管溝、夜間照明等。
5. 本案業經 110 年 5 月 5 日校園規劃小組委員會及 110 年 5 月 19 日校務發展規劃委員會審議通過。
6. 檢附簡報資料 1 份如附件。



# 臺大紹南基地ABFG區 新建工程可行性評估

110年6月19日

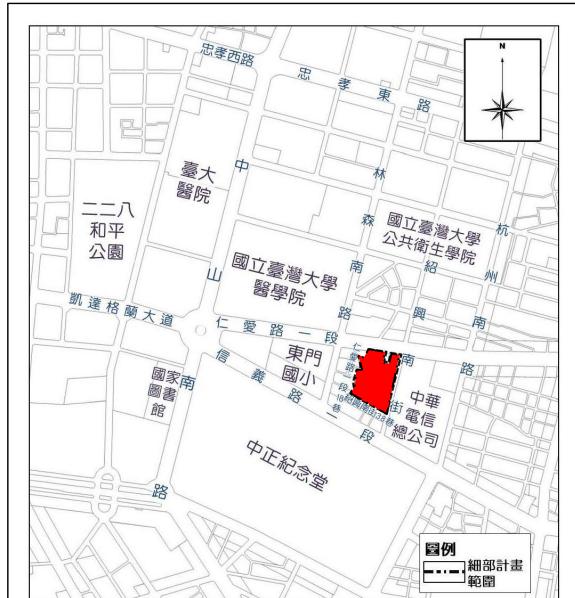
報告人：

臺大醫院 王亭貴 副院長



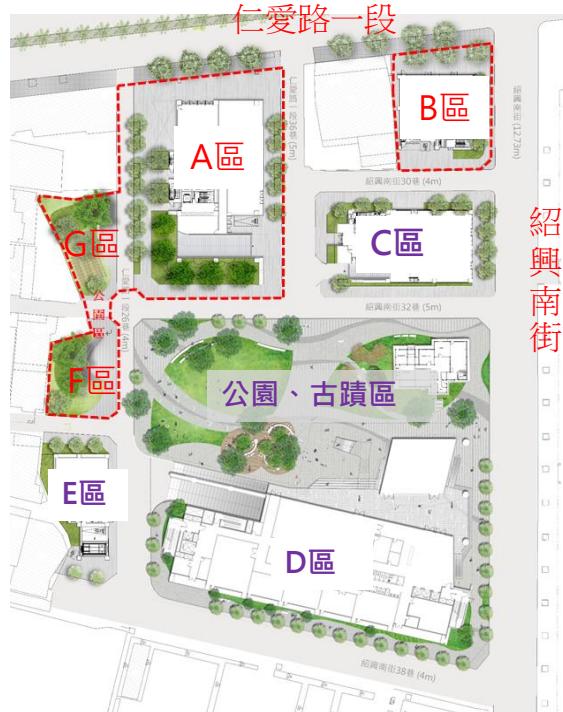
## 基地位置

- 位置：仁愛路一段與紹興南街口。
- 面積：全區為 $13,577m^2$
- 現況：臺灣大學土地及公有地（如：農水署、北市政府），目前尚有部分占住戶。



# 基地規劃

- 原計畫為AB區由廠商開發(105~109年3次公告招商)，並換取CD區之建設費用。
- C區為台北市政府公共住宅。
- D區為醫學院第二醫學教學大樓。
- E區為權變區，目前正在招商中(3/31~5/31)。
- FG區為公園區。



3

# 興建目的

台大醫院未來十年目標：1.智慧醫療 2.精準健康 3.尖端醫療  
(包括細胞治療，新診斷和新治療的臨床試驗)

## • 推動臺大醫院未來醫學發展

✓ A區為臺大未來健康醫學中心，除各特色醫療中心進駐外，也包含擴增實境臨床訓練衛教中心及創新教學發展中心，持續培養醫學人才。

## • 強化臺大醫院醫療服務效能

✓ 部分特色醫療中心移出後空間，可擴大本院臨床空間，提高醫療效能。

## • 建立臺北市醫療研究產學合作聚落\*

✓ B區為臺大未來醫學發展中心，提升臺大醫學校區跨領域合作量能，建立臺北市醫療研究產學合作聚落，並縮短臨床場域與生醫業界合作的距離。

## • 提高公共地區土地價值及使用效率\*

✓ 目前基地為空地及老舊建築，本案能提高容積使用率，藉以改善台北地區公共設施服務水準及提升環境品質，發揮土地最大的使用效益。\*



\*註：參照台北市都市計畫書

4

# 臺北市醫療研究產學合作聚落(MediCity)

- 臨床醫療中心
  - 臺大醫院、臺大兒童醫院
  - 臺大醫院北護分院
  - 臺北市立聯合醫院
  - 臺大未來健康醫學中心
- 教育學習中心
  - 臺大醫學院
  - 臺大公衛學院
- 商務服務中心
  - 國際會議中心
  - 臺大靈亞飯店會館
- 科技創新育成中心
  - 臺大未來醫學發展中心



5

## A區臺大未來健康醫學中心各層面積配置(B4~25F)

樓層	容積樓地板面積	每層樓地板面積 (不含陽台)
RF	0m <sup>2</sup>	337.5m <sup>2</sup> (約102坪)
25	181.9m <sup>2</sup> (約55坪)	330.0m <sup>2</sup> (約100坪)
8~24	551.2m <sup>2</sup> (約167坪)	700.0m <sup>2</sup> (約212坪)
7	649.7m <sup>2</sup> (約197坪)	800.0m <sup>2</sup> (約240坪)
4~6	753.0m <sup>2</sup> (約228坪)	900.0m <sup>2</sup> (約270坪)
2~3	701.2m <sup>2</sup> (約212坪)	900.0m <sup>2</sup> (約270坪)
1	564.4m <sup>2</sup> (約171坪)	750.0m <sup>2</sup> (約225坪)
B1~B4		5,680.0m <sup>2</sup> (約1,720坪)
總計	14,427 m <sup>2</sup> (約4,364坪)	24,297.5 m <sup>2</sup> (約7,350坪)



1. 容積樓地板面積：已扣除樓梯、電梯、梯廳、走道、機電空間等。
2. 容積樓地板面積：其總計未包含「B1F實際可使用面積1,144.22m<sup>2</sup>(約346.13坪·停車場兼避難空間)、B2F~B4F實際可使用面積1,170.03m<sup>2</sup>(約353.93坪·停車場空間)」。
3. 2~6F有懸臂結構，因此面積較大，另RF面積為屋突各層之總和。

6

# A區臺大未來健康醫學中心各樓層用途

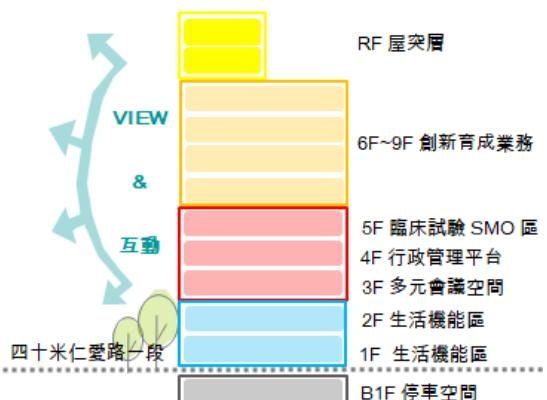
樓層	用途
23~25F	運動休閒中心
22F	創新教學發展中心暨臨床師資培育中心
20~21F	擴增實境臨床訓練及衛教中心
19F	智慧醫療落地轉譯中心
17~18F	遠距醫療中心
15F	高階復健推廣中心
14F	運動醫學中心
13F	健康促進中心
12F	抗老及健康諮詢中心
10~11F	國際醫療中心
9F	尖端醫美發展中心
8、16F	機電層
3~7F	健康管理中心
1~2F	門廳 / 生活機能區



7

# B區臺大未來醫學發展中心各層面積配置(B1~9F)

樓層	容積樓地板面積	每層樓地板面積 (不含陽台)
RF	0m <sup>2</sup>	120.0m <sup>2</sup> (約36坪)
2~9	243.0m <sup>2</sup> (約74坪)	320.0m <sup>2</sup> (約97坪)
1	252.7m <sup>2</sup> (約76坪)	300.0m <sup>2</sup> (約90坪)
B1		463.0m <sup>2</sup> (約140坪)
合計	2,196.66m <sup>2</sup> (約665坪)	3,443 m <sup>2</sup> (約1,042坪)



- 容積樓地板面積：已扣除樓梯、電梯、梯廳、走道、機電空間等。
- 容積樓地板面積：其總計未包含「B1實際可使用面積313m<sup>2</sup>(約94.68坪，停車場兼避難空間)」。
- RF屋突層為水箱及電梯機房。



8

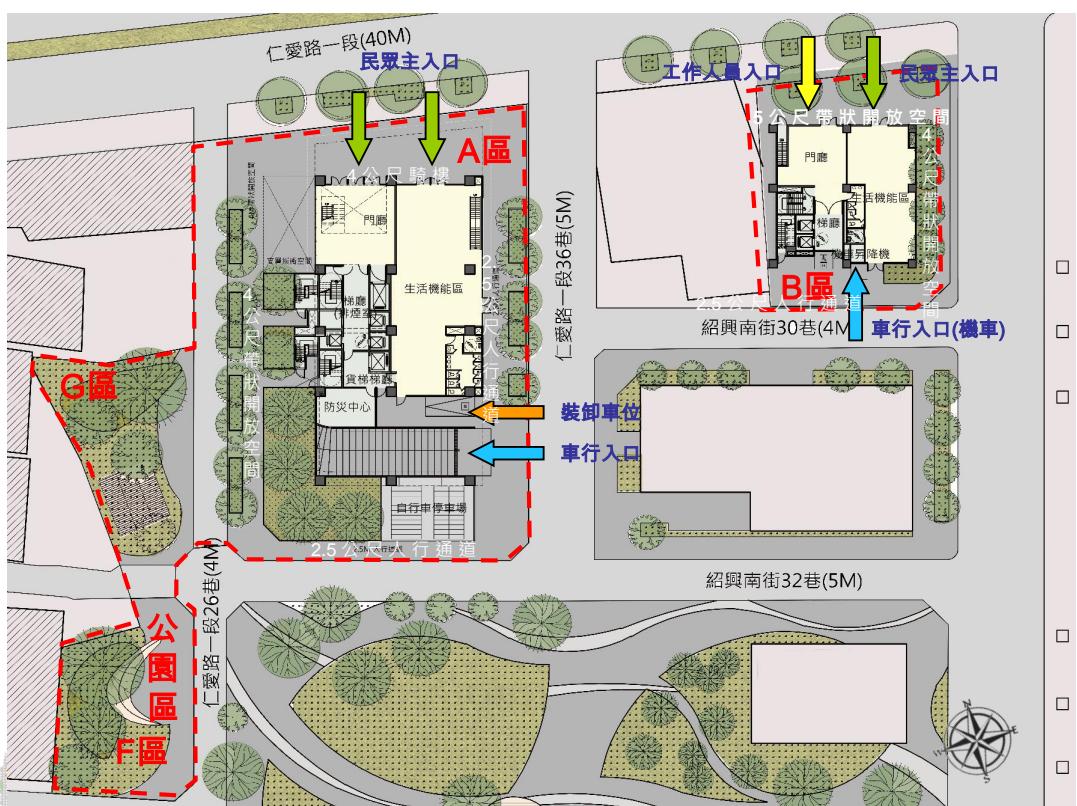
# B區臺大未來醫學發展中心樓層用途

樓層	用途
6~9F	創新育成業務
5F	臨床試驗管理機構(SMO區)
4F	行政管理平台
3F	多元會議空間
1~2F	門廳 / 生活機能區



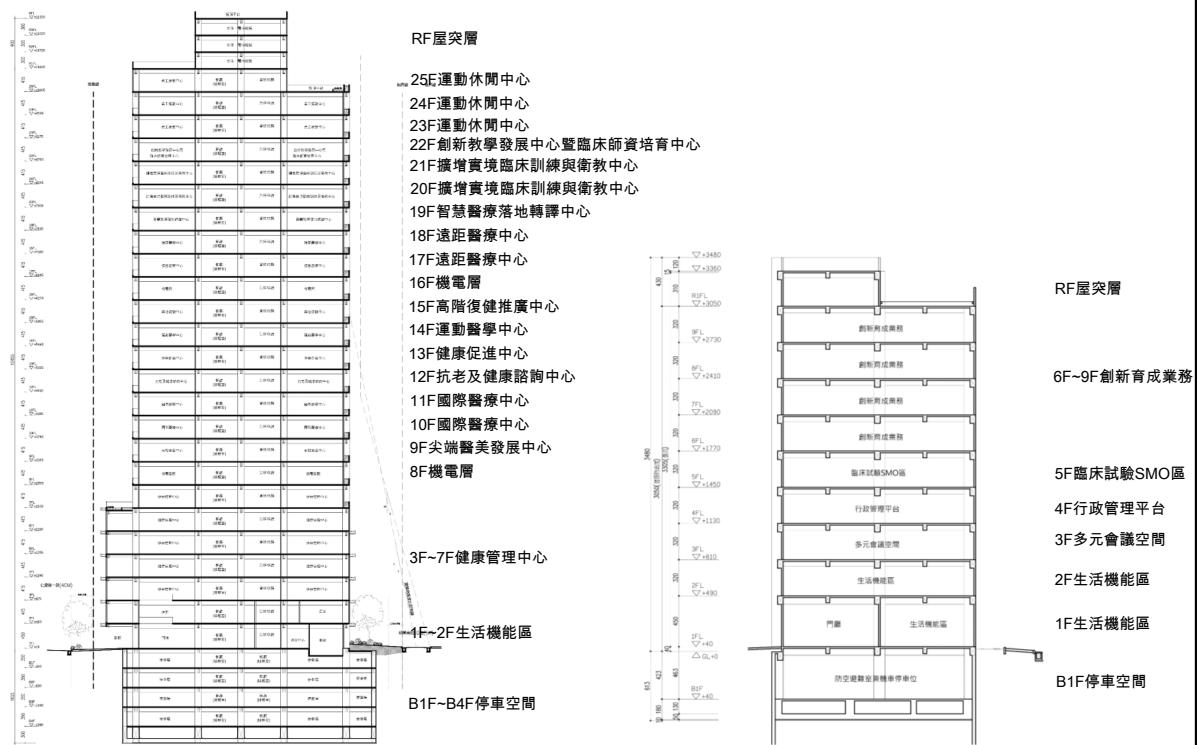
9

## ABFG區配置示意圖



10

# A、B區 剖面圖



11

# 3D情境模擬圖



12

# 3D情境模擬圖



13

## 性別平等設計準則、性別友善廁所設置

本計畫研擬，徵詢性別平等專家學者或各部會性別平等專案小組至少一位之意見；計畫研擬完成後，併同「中長程個案計畫性別影響評估檢視表」送請該民間性別平等專家學者進行程序參與。

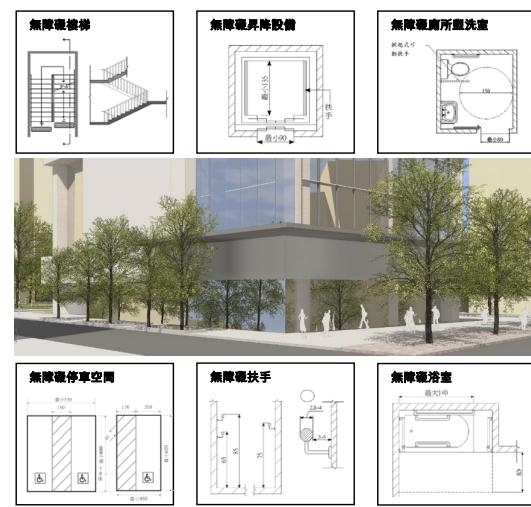
本案性別友善廁所設置於A區1F、23F、24F及B區1F。



台大醫院  
NTUH  
人文關懷

## 無障礙空間計畫

無障礙及通用設計早已是現代建築重要的一環，而性質特殊如本案之建築更是必須尤其重視。本案依本團隊經驗及建築技術規則、建築物無障礙設施設計規範之最新規定設計相關空間，包含無障礙通道、無障礙樓梯、無障礙升降設備、無障礙廁所盥洗室、無障礙停車空間...等，以求各界人士使用本建物之便利性及舒適性。



註：上圖僅為重要設施示意，一切細節依建築物無障礙設施設計規範辦理，以求使用者之便利性。

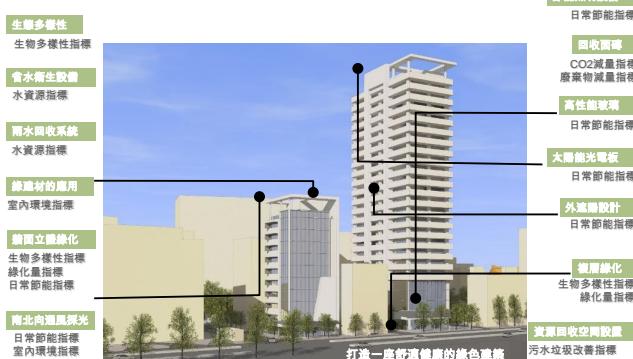


14

綠建築計畫

#### 綠建築九大指標於本案的應用

E	生態指標群	生物多樣性指標 綠化量指標 基地保水指標	植物多樣性、生態綠網（本案基地不足一公頃，不得申請） 多層次立體綠化、原生植物、複層綠化 透水鋪面、花園土壤等設計
E	節能指標群	日常節能指標	外殼（EEV）、空調（EAC）、照明（EL）節能
W	減廢指標群	CO2減量指標 廢棄物減量指標	合理的結構行為、再生建材的利用 減少施工廢棄物、降低施工空氣污染及公害
H	健康指標群	室內環境指標 水資源指標 污水垃圾改善指標	良好的通風採光設計、綠建材的大量應用 開源-雨水回收系統、節流-省水標章衛生設備 雨污水分流設計、資源垃圾分類回收系統



台大醫院  
NTUH

# 智慧建築計畫



本案設計中將建築物之管理與使用在綜合佈線、資訊通信、系統整合、設施管理及健康舒適各方面機能具有相當程度之智慧化，裨益有效達成建築物安全、健康、便利、舒適之使用效益，進而能增進環保、省能與兼具人性化管理之目標。

綜合佈線	建築物通信佈線系統之規劃設計、可支援之服務、導入時機與流程管制、佈線系統等級與整合度、佈線系統管理機制、佈線新技術導入程度。
資訊通信	建築物廣域網路之接取設計、數位式(含IP)電話交換、公眾行動通訊涵蓋(含共構)、區域網路、視訊會議、公共廣播、公共天線及有線電視、公共資訊顯示及導覽。
系統整合	建築物營運資訊系統整合之程度、系統整合之方式、整合管理方式、系統整合平台、整合的安全機制。
設施管理	建築物內財產與營運效能之使用管理、建築設備維護管理。
安全防災	建築物防災、人身安全。
健康舒適	空間環境指標、視環境指標、溫熱環境指標、空氣環境指標、水環境指標、健康照護管理系統。
便利貼心	空間輔助系統、資訊服務系統、生活服務系統。
節能管理	建築物能源監視系統、能源管理系統、設備效率、節能技術、再生能源設備。

註1：綜合佈線、資訊通信、系統整合與設施管理為必要性之四項指標，其餘功能選項則需另提出一項指標申請，本團隊建議本案選擇健康舒適指標，以取得智慧建築認證並與綠建築設計相呼應。  
註2：依契約文件，本案總工程造價達2億元以上須申請並取得公有建築物候選智慧建築證書或智慧達建（備審同意函件以上）。

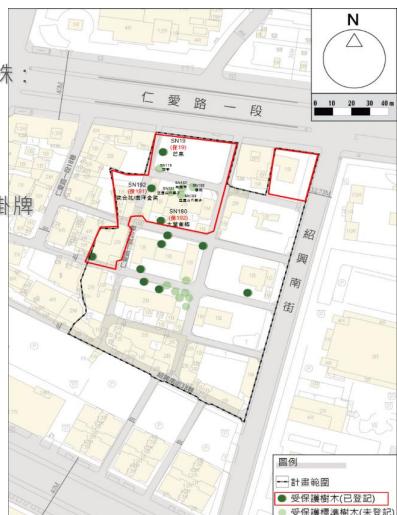
## 墓地內樹木保留及移植原則

## 景觀及開放空間計畫

1. 計畫區內既有樹群位置自樹冠邊緣向外延伸 2 公尺範圍內不得配置建築物或開挖地下層。
2. 計畫區內計畫道路或服務性通道之開闢，應以不影響受保護樹木原址為原則。
3. 計畫區內所有樹木應依臺北市保護自治條例及相關規定辦理，位於計畫區內A區有8株受保護樹木；已登記3株，未登記5株。
4. 現況生長良好之喬木或樹群，除受保護樹木、計畫區內西側及南側之現有喬木以原地保存為原則外，其餘以移植於區內公園用地或法定空地為原則。

A區有已掛牌受保護樹木3株  
保19....芒果  
保191...南洋含笑花  
保192...雀榕

A區已達保護認定標準未掛牌  
樹木5株:  
SN118...茄苳  
SN185...楊桃  
SN187...羊蹄甲  
SN189...亞歷山大椰子  
SN191...亞歷山大椰子



#### (一)植物特征

- 呼應環境特色，延續周遭綠蔭。
  - 選擇具備春夏秋冬四季色彩之本土特色植物。

### (二)多層次立體植物化

除地面之外，陽台、露台、外牆亦有豐富的綠化。

### (三)透水性鋪面

利用土壤孔隙的毛細滲透原理，兼具保水調節大氣溫度，讓土壤達到涵養水分的功能。

#### (四)雨水回收

利用地下筏基設置雨水回收系統過濾並貯集雨水，其可用於景觀灌溉用水。

## (五)開放空間特色

- 1.與仁愛路及紹興南街的友善關係
  - 2.立體多層次而饒富趣味
  - 3.與環境紋理及活動相呼應
  - 4.提升使用者與周遭環境的互動性



# 經費預估

- 計畫經費：約需24億元，由醫院作業基金自籌因應

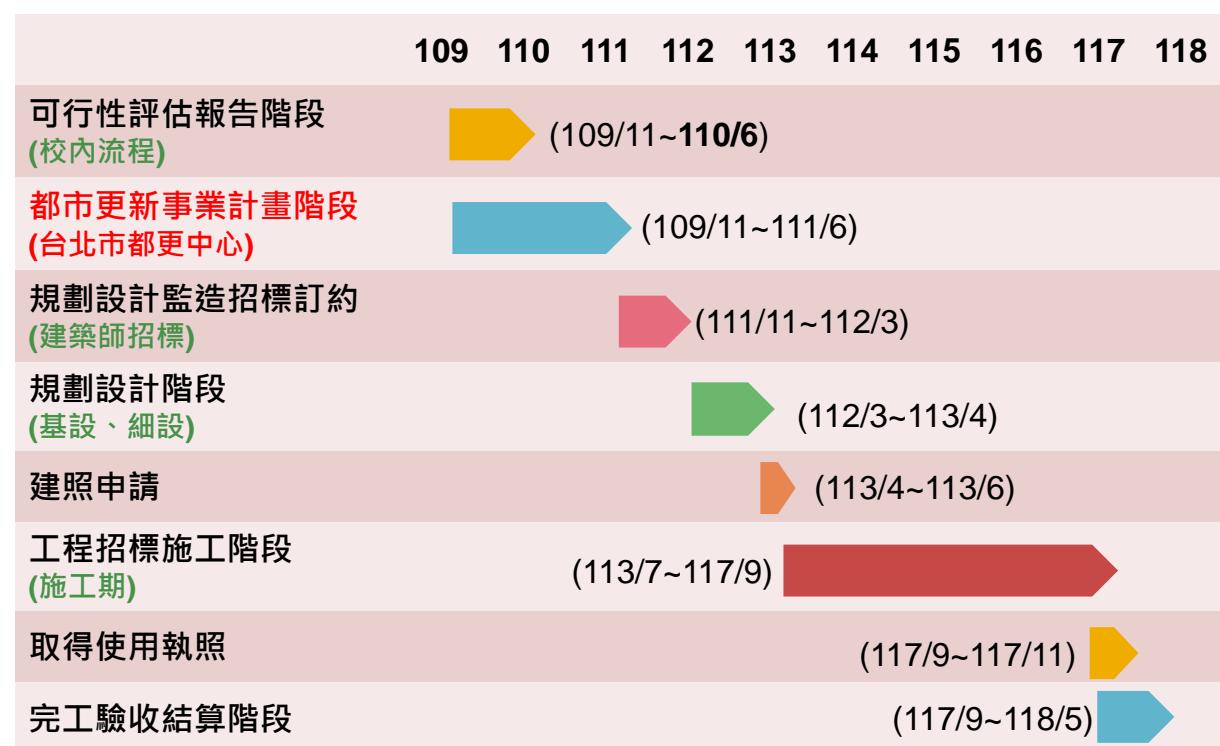
區域	項目	金額(億元)
A區	發包工程費	12.53
	自辦工程費(含儀器設備)	9.26
	總價	21.79
B區	發包工程費	1.69
	自辦工程費	0.38
	總價	2.07
FG區 (公園用地)	發包工程費	0.06
	自辦工程費	0.01
	總價	0.07
ABFG總計		23.93

- 本院將提供約24億協助醫學院第二醫學大樓興建及本都市更新案相關費用。(實際金額尚需與醫學院協商)



17

# 預定進度



18



謝謝聆聽  
敬請指導





衛生福利部  
Ministry of Health and Welfare



國家衛生研究院  
National Health Research Institutes



國立臺灣大學  
National Taiwan University

## 國立臺灣大學雲林分部醫學綜合研究區開發 高齡醫學暨健康福祉研究中心興建工程 National Center for Geriatrics and Welfare Research

### 規劃設計報告



### 簡報大綱

- 1 計畫緣起**
- 2 現況**
- 3 規劃構想**
- 4 公共設施**
- 5 經費及期程**

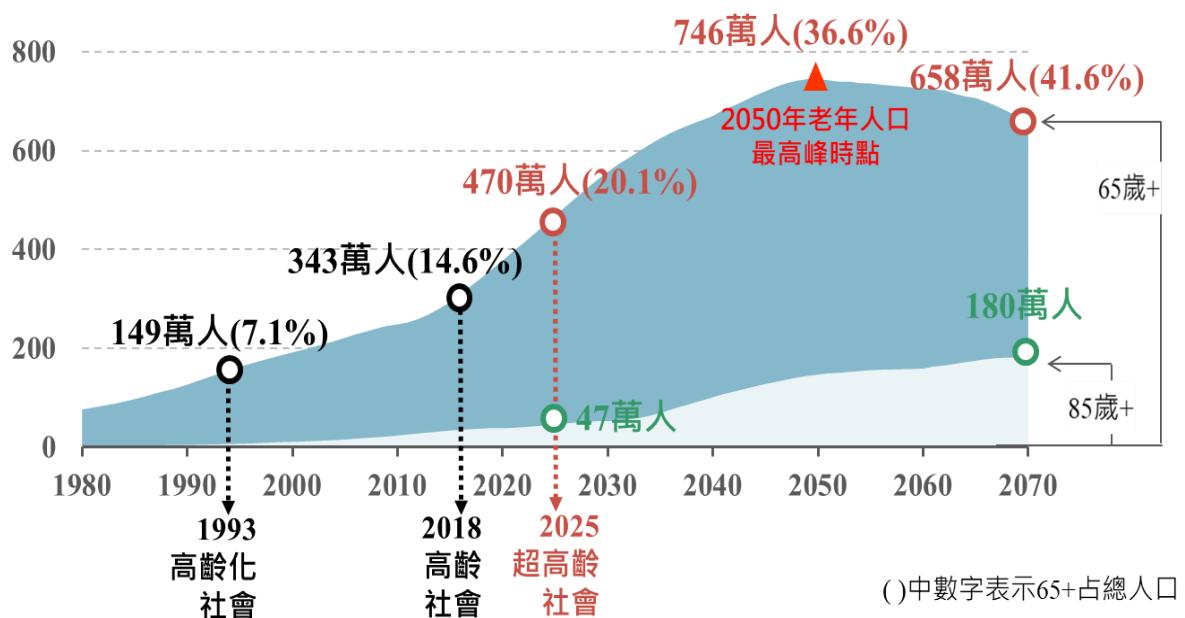


# 1 緣起

- 計畫背景
- 計畫需求

## 計畫背景

- 2018年我國正式邁入「高齡社會」(高齡人口比例達14%)
- 預估我國約在 2026 年達到20%的「超高齡社會」



## 計畫背景

- 行政院於105年通過「長期照顧十年計畫2.0」（簡稱長照2.0）
- 致力與地方政府合作，由各地方政府佈建整體照顧服務體系

**長照2.0服務對象及項目**

1.0服務對象	2.0服務對象新增
65歲以上老人	50歲以上失智症患者
55歲以上山地原民	55歲以上平地原民
50歲以上身心障礙	49歲以下身心障礙
65歲以上IADL獨居者	65歲以上衰弱者

**服務項目增加**

2.0  
擴大增加九項

照顧服務

居家護理

復健服務

喘息服務

交通接送

輔具服務

營養餐飲

機構服務

失智照顧

社區預防照顧

原住民社區整合

預防/延緩失能

小規模多機能

延伸出院準備

照顧者服務據點

居家醫療

社區三級整合服務

服務項目將從**8項**增加至**17項**，向前延伸至預防階段、向後延伸至安寧服務。



## 計畫需求

- 從國家整體策略、整合研究人才及量能、跨界整合統籌角色
- 提升非營利事業組織、長照服務及醫療與產業鏈結
- 因應高齡化的社會結構，建立「國家級高齡醫學暨健康福祉研究中心」

### 本計畫五大目標

1. 強化國家智庫的功能
2. 滾動式人口及福利策略之檢討
3. 建立以社區為主的健康資料中心
4. 建置虛擬技術整合與實體組織運作的研發平台
5. 擴展高齡醫學與健康福祉研究的深度與廣度

## 12 現況

- 基地位置
- 基地現況
- 空拍願景

### 基地位置

- 「擬定高速鐵路雲林車站特定區計畫」台大雲林校區內
- 文大用地・土地管理者：國立臺灣大學
- 財團法人國家衛生研究院與臺灣大學簽訂本案租賃契約



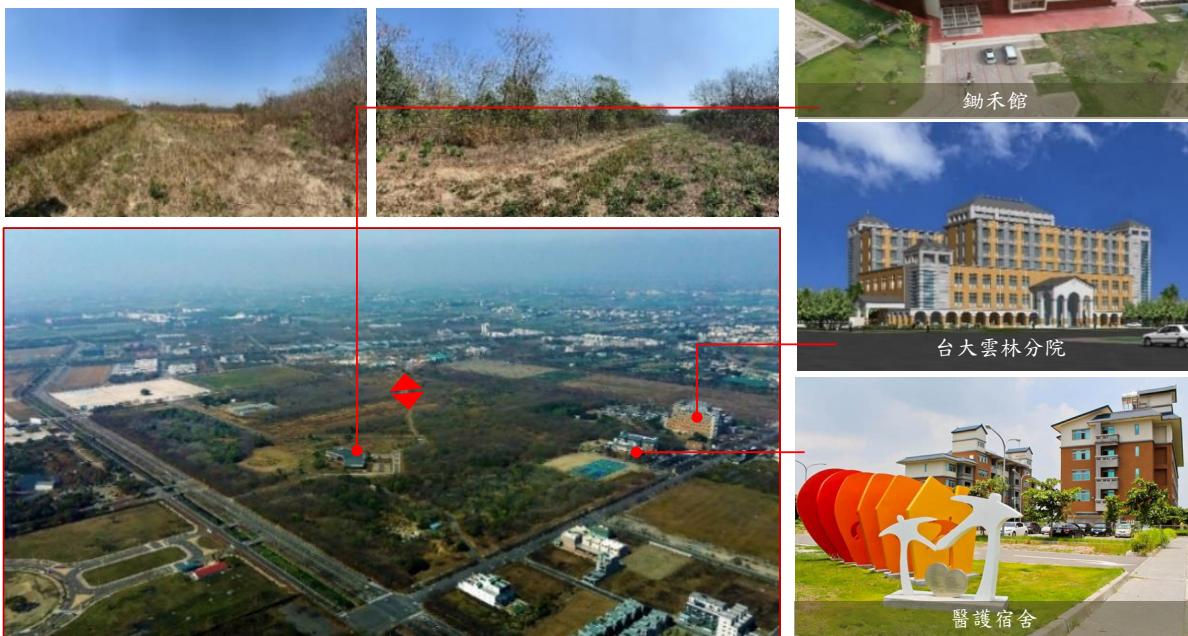
## 基地範圍

■ 基地約54公頃



## 基地現況照

- 基地現況多為雜木
- 基地既有建物含  
- 鋤禾管、台大醫院雲林分院、醫護宿舍



## 空拍願景



## 3 規劃構想

- 校園整體規劃構想
- 建物規劃設計構想
- 黃金智慧綠建築

# 校區整體規劃構想

高齡醫學暨健康福祉研究中心



## 人行動線

西北-東南向軸線大道為主要之人行動線及自行車動線

## 地標 - 自明性

本棟以漸退之草坡強調本棟之自明性，搭配整體校園規劃，及基地周邊條件



13

# 建築概念發展

高齡醫學暨健康  
福祉研究中心



## 符合校園設計準則「各學院建築群形成中庭開放空間」



閩南、臺灣地區稱庭院-稻埕



嘉南平原-土地涵構-稻田

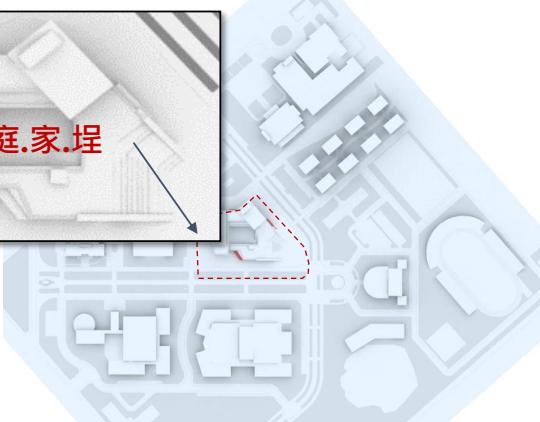


長照中心-小家概念

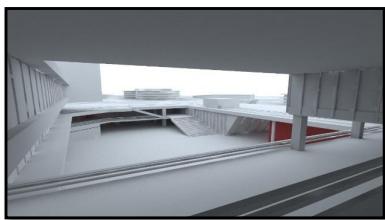
設計概念與中心主軸營造「家」的氛圍

## 尊重地方紋理涵構

採用農村建築特色呼應「庭」  
地方紋理，引用地方農業鄉村的  
「埕」為主要建築中心概念



14

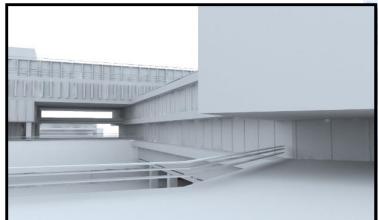


## 庭(埕)

創造多元的學習角，塑造家安全感

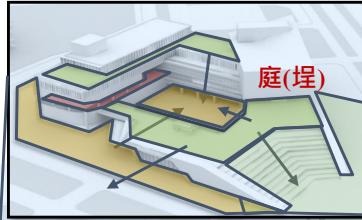
## 穿堂

彈性運用外廊道、中庭與廣場活動空間層次關係



## 迴廊

型塑多層次之開放空間與學習空間



# 立面造型計畫

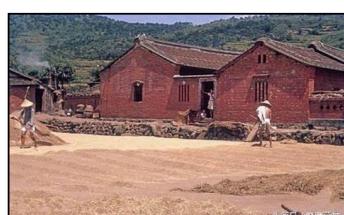


## 1.量體自明性

利用厚實量體生落於基底平台上，創造建築視覺獨特自明性

## 2.材料在地性

利用雲林當地建築材料(紅磚)，呼應校園設計準則地方建築特色



因應節能減碳，本案實驗室處設置雙層牆面以利通風節能



因應當地日照時數較長，本案設置多處穿廊，及雨庇遮陰

## 景觀植栽計畫

符合沙丘及潟湖地形為校園架構之主要系統



### 戶外景觀

- 潟湖意象形塑**生命之湖**大草坡及草丘
- 戶外槌球場及樂樂區
- 街角之創見廣場
- 西南側之**生態水池**

### 中庭景觀

- 帶狀鋪面
- 樹陣廣場
- 生命之葉
- 生命樹雕塑

# 一層全區平面圖

高齡醫學暨健  
康福祉研究中心



戶外治療性花園示意圖



銀髮健身中心示意圖



國際會議廳示意圖

- 1 國際會議廳
- 2 日照中心
- 3 物聯網長照科技
- 4 創見廣場
- 5 穿廊
- 6 戶外療癒花園

19

# 二層平面圖

高齡醫學暨健  
康福祉研究中心



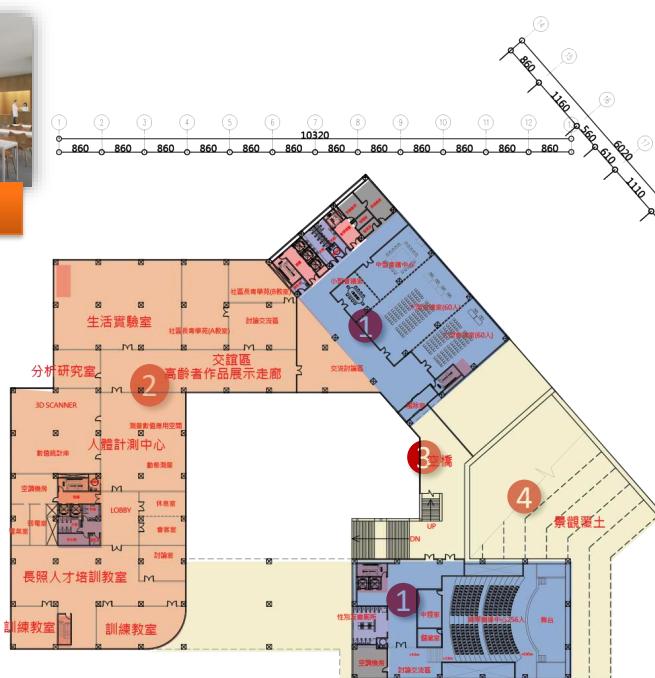
活動交流區示意圖



中小型會議室示意圖



長期人才培訓教室示意圖



- 1 國際會議廳
- 2 中小型會議中心
- 3 長照人才培訓教室
- 4 生活實驗室
- 5 研究室
- 6 交流區
- 7 訓練教室
- 8 空橋迴廊
- 9 觀景草坡

20

## 三層平面圖

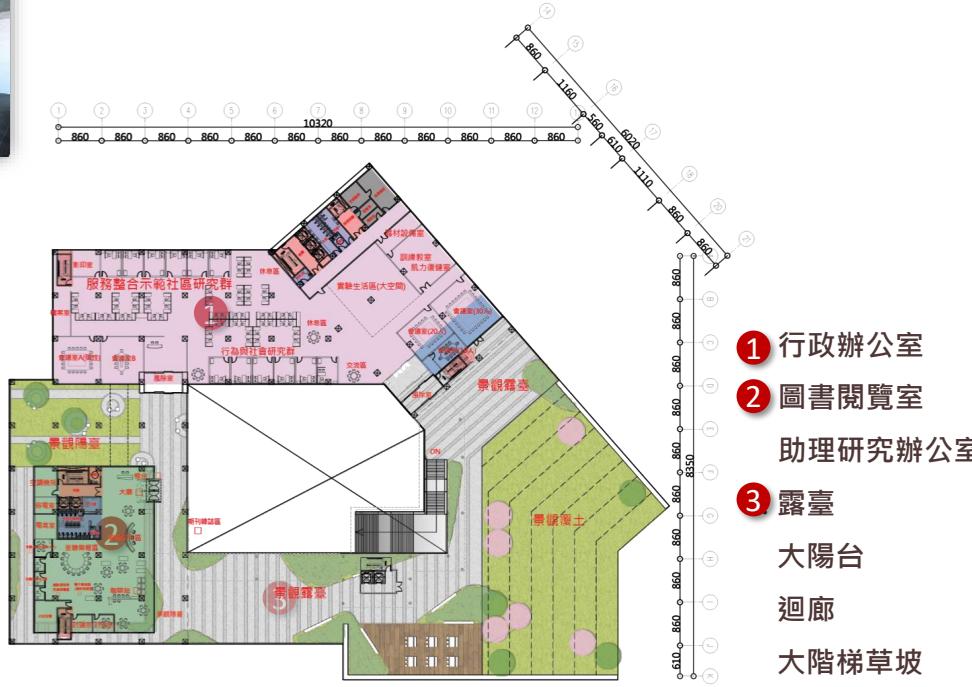
高齡醫學暨健  
康福祉研究中心



行政辦公空間示意圖



圖書閱覽室 示意圖



21

## 四層平面圖

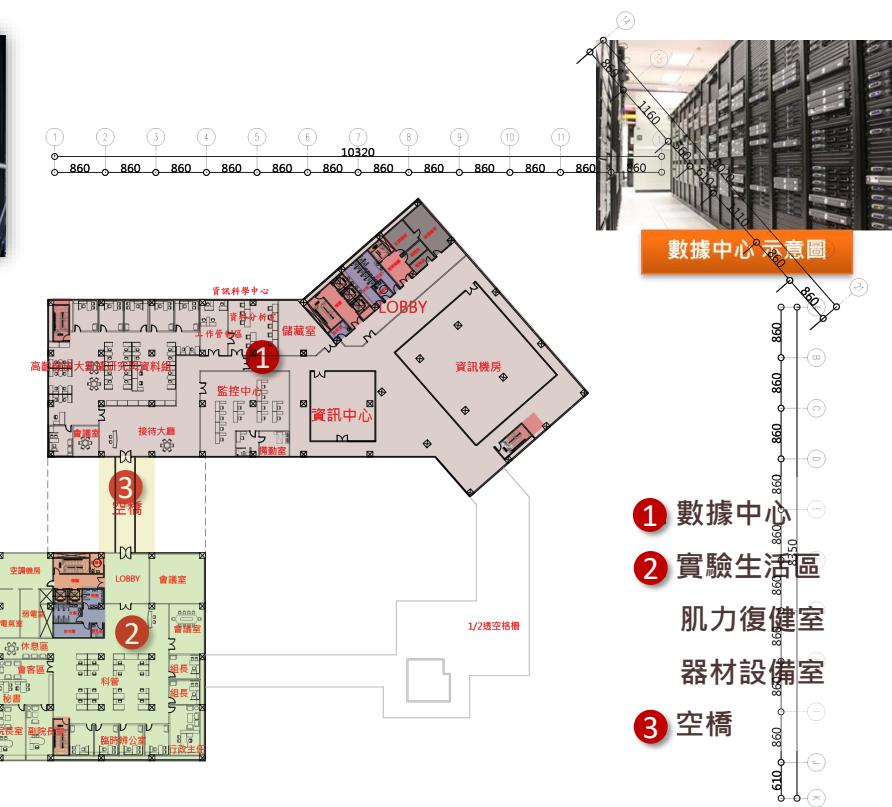
高齡醫學暨健  
康福祉研究中心



空橋 示意圖



實驗生活區 示意圖



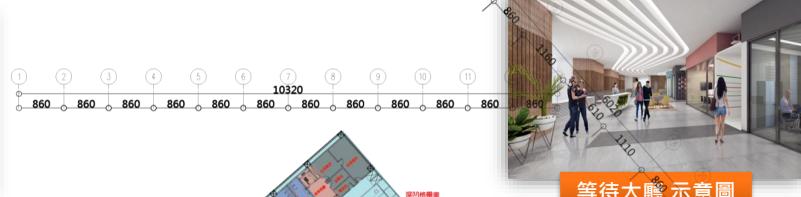
22

# 五層平面圖

高齡醫學暨健  
康福祉研究中心



實驗病床間示意圖



等待大廳 示意圖



共同研究實驗室示意圖



- ① 研究室
- 實驗診間
- 實驗病床間
- ② 共同研究實驗室
- ③ 露臺

導入共享辦公室/研究室  
Co-working理念  
多元、彈性、共享

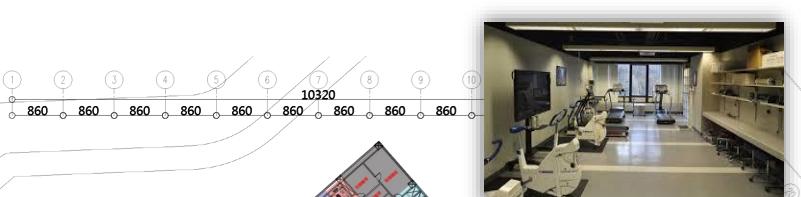
23

# 六層平面圖

高齡醫學暨健  
康福祉研究中心



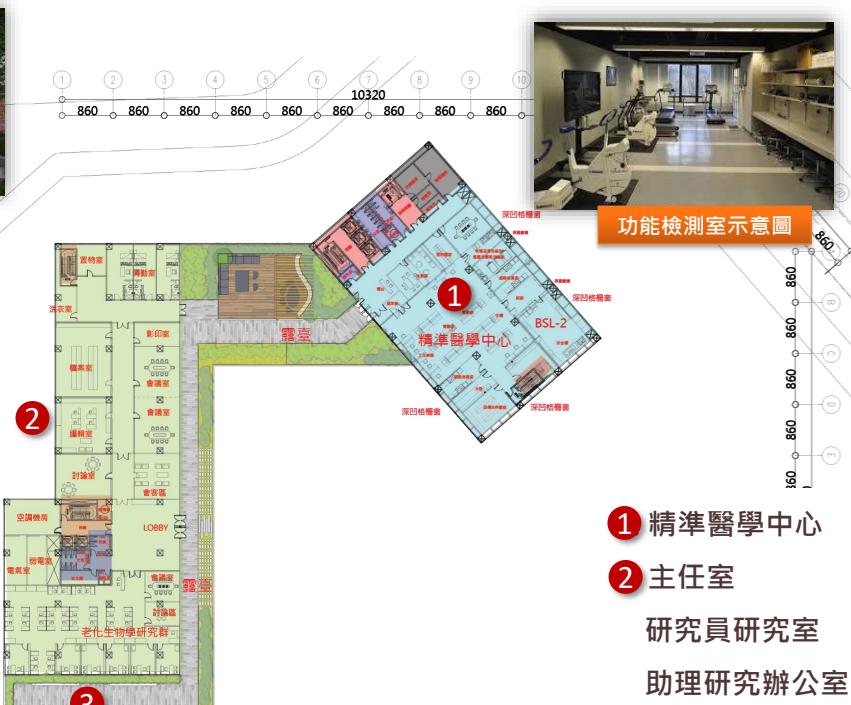
露臺示意圖



功能檢測室示意圖



辦公空間示意圖



- ① 精準醫學中心
- ② 主任室
- 研究員研究室
- 助理研究辦公室
- ③ 露臺

24

# 地下一層平面圖

高齡醫學暨健康福祉研究中心



汽車實設數量  
合計 160部



- ① 機房空間
- ② 水箱空間
- ③ 停車空間

25

## 黃金級智慧建築

高齡醫學暨健康  
福祉研究中心



本案預估申請總分為**129分**，取得**黃金級智慧建築標章**

智慧建築鼓勵性項目 預估得分	指標名稱	分數
	綜合佈線	25
	資訊通信	25
	系統整合	26
	設施管理	23
	安全防災	10
	節能管理	12
	健康舒適	8
	智慧創新	0
	總計	129



等級	銅級	銀級	黃金級	鑽石級
加總得分	50分以上 未達90分	90分以上 未達120分	120分以上 未達140分	140分以上

# 黃金級綠建築

高齡醫學暨健康福祉研究中心



預計申請總分為**57.33分**，取得**黃金級綠建築標章**

評估指標	預估得分
綠化量	9.00
基地保水	9.00
日常節能	9.73
二氧化碳減量	8.83
廢棄物減量	4.60
室內環境	4.61
水資源	8.00
污水垃圾改善	3.56
總分	57.33

## 室內環境指標

- 音環境
- 光環境
- 室內建材裝修

## 污水垃圾改善指標

- 污水查核
- 垃圾處理

## 綠化量指標

- 種植多樣化的原生植物
- 建立多層次立體綠化

## 廢棄物減量指標

- 土方平衡
- 降低施工廢棄物
- 降低拆除廢棄物
- 執行工程污染防治措施

## 二氣化碳減量指標

- 結構合理化
- 建築輕量化
- 耐久化
- 再生建材使用

## 基地保水指標

- 直接滲透的綠地
- 透水鋪面步道

## 日常節能指標

- 外殼節能
- 空調節能
- 照明節能

## 水資源指標

- 採用省水器具
- 設置自動偵濕澆灌系統
- 雨水貯集利用

27

高齡醫學暨健康  
福祉研究中心



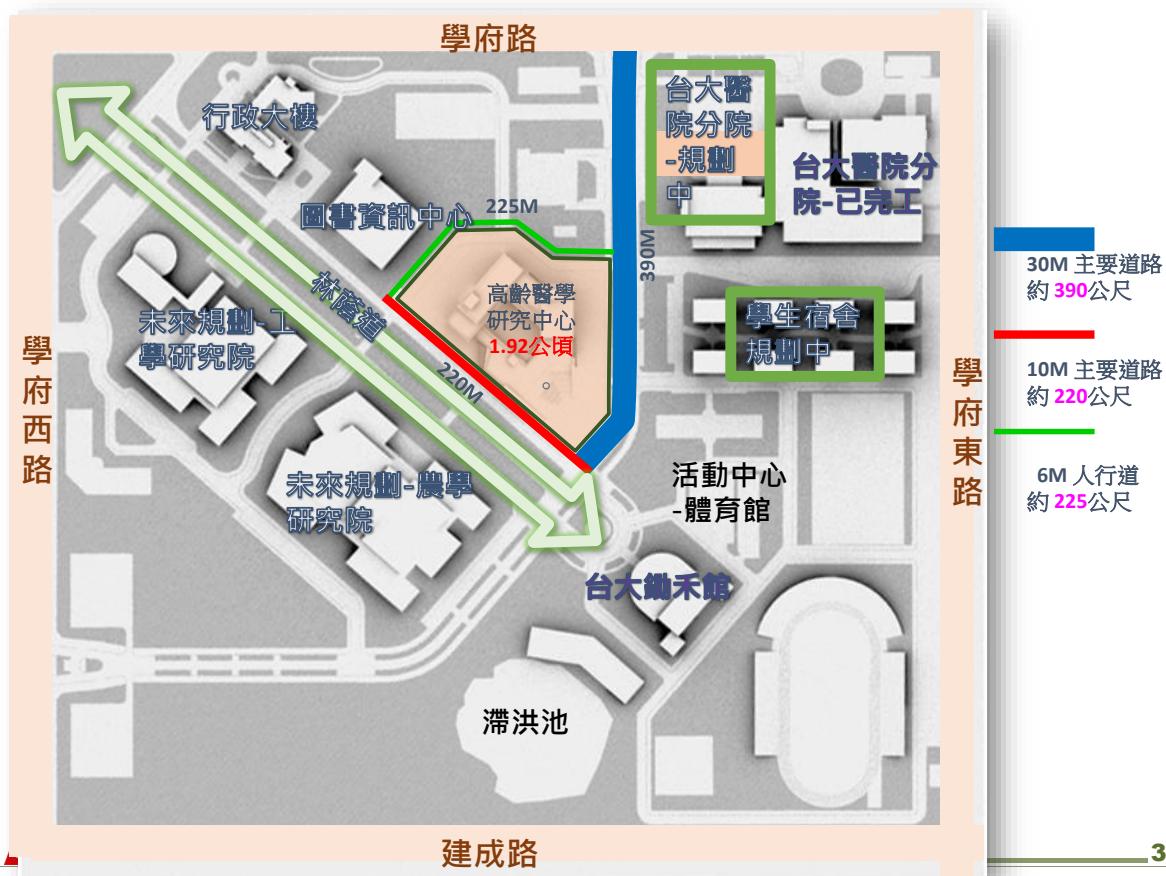
28



## 4 校園公共設施

# 周邊道路範圍

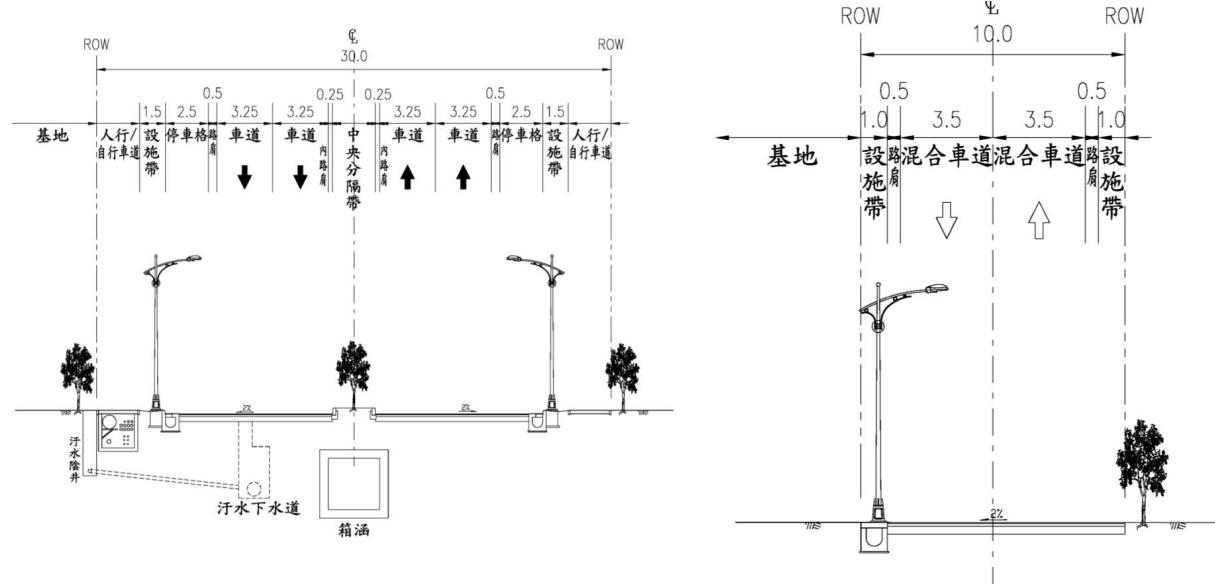
高齡醫學暨健康福祉研究中心



31

## 30米/10米道路斷面示意圖

高齡醫學暨健康  
福祉研究中心



30M 道路標準斷面示意圖

32



# 5 經費及期程

整體經費



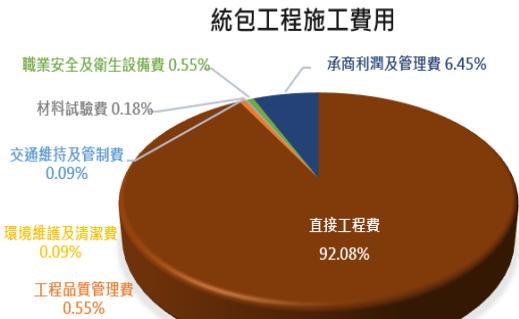
計畫總經費20.5億

校園設施直接工程費4,000萬

統包施工費約 18.57 億元

總樓地板面積約 **37,549 m<sup>2</sup>**

4.94 萬元/ $\text{m}^2$  ( 15.9 萬元/坪 )



地點	費種	工程細類			編碼(後註)		
		項目及說明	單位	數量	單價	金額	
總大	統包工程費	式	1	1,475,547,031	1,475,547,031		
甲、壹、一	真工工程費	式	1	1,475,547,031	1,475,547,031		
小計							
甲、壹、二	達建基設施(黃金級)	式	1	51,644,147	51,644,147		
甲、壹、二-1	智能建築施設	式	1	29,510,940	29,510,940		
小計(直接工程費)					1,556,702,118		
甲、壹、二	運送及營造工程						
甲、壹、二-1	地盤及辦公費	式	1	2,380,000	2,380,000		
甲、壹、二-2	機械折舊	式	1	3,655,680	3,655,680		
甲、壹、二-3	測量費	式	1	3,671,860	3,671,860		
甲、壹、二-4	排水溝工程	式	1	13,604,000	13,604,000		
甲、壹、二-5	營造工程	式	1	5,550,000	5,550,000		
甲、壹、二-6	地盤及地基工程	式	1	1,125,000	1,125,000		
小計					29,986,548		
合計直接工程費					1,586,688,658		
甲、壹、三	間接工程費	式	1				
小計(甲、壹、一~3)		式	1		143,395,321		
甲、壹、二-7	參照費	式	1	86,514,199	86,514,199		
甲、二-1~6	小計				230,109,529		
合計間接工程費					1,816,798,178		
總計(甲+乙+丙)					1,733,143,880		159,950元/B
甲、貳	統包工程設計服務費	式	1				
第	第	1	頁				
甲、貳、1	設計技術服務費	式	1	46,116,473	46,116,473		
甲、貳、2	地盤鑽探費	孔	19	55,000	1,045,000	1,045,000	依據「地盤鑽探技術服務費評估及計算辦法」附表一：建築工程地盤鑽探造價費用百分比累計額。(500萬以下10%,500萬以上15%)
甲、貳、3	達建基評估申請費	式	1	800,000	800,000	800,000	依證券交易所證券上市規則第19項費用
甲、貳、4	智建監理評估申請費	式	1	1,000,000	1,000,000	1,000,000	依證券交易所證券上市規則第19項費用
甲、貳、5	小計				48,961,473		
甲、叁	3D列桿型	式	1	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000至1,200台(不含3D製作費)
甲、肆	達建質保模型(BIM)定置費	式	1	5,450,395	5,450,395	5,450,395	5,450,395
甲、伍	達建(甲、乙、丙)				55,411,870		
甲、六	小計				1,872,016,046		
乙	開闢工程成本						
乙、壹	委託專業管理(含監造)技術服務	式	1	75,000,000	75,000,000	75,000,000	按合約金額編列
乙、貳	工程管理費	式	1	7,081,003	7,081,003	7,081,003	1.依「中央政府所屬機關工程管理費及工作費編列支用標準」，工程委託專業管理時，其工程管理費會照所屬工程管理費之百分之七至十二級別(500萬以下8%,(500萬,500萬以上)11%,(10,000萬,2,500萬以上)11%,(50,000萬,10,000萬以上)10%,(10,000萬以上)10%,(50,000萬以上)10%)%之比率計算； 2.內含管理費、監督、達建材料試驗費、契約規定以外之檢驗試驗費用等。
乙、叁	外營繩繩費	式	1	5,000,000	5,000,000	5,000,000	
乙、肆	工程空氣品質防治費	式	1	500,000	500,000	500,000	
甲	開闢工程成本合計(乙)				87,581,003		
丙	工程單價金	式	1.00	35,453,196	35,453,196	35,453,196	直接工程成本B編列
丁	物價調整款	式	1.00	36,335,963	36,335,963	36,335,963	直接工程成本B編列
戊	公共設施設置費	式	1.00	16,191,000	16,191,000	16,191,000	工程進度費B編列
總計	甲~戊	式		2,049,748,191	2,049,748,191	2,049,748,191	

# 整體進度期程

高齡醫學暨健康福祉研究中心



高齡醫學暨健康福祉研究中心興建計畫  
推動分期(年)執行規劃

項次	工作內容	年度	110年				111年				112年				113年				
		季	四	一	二	三	四	一	二	三	四	一	二	三	四	一	二	三	四
A	中心籌備成立作業																		
1	籌備工作會議																		
2	興建用地取得及籌備辦公室租用																		
3	籌備辦公室成立																		
4	研究計畫執行與推動																		
5	延攬高齡相關研究人才確立中心營運組織與藍圖																		
6	研擬提高齡政策																		
7	高齡政策智庫																		
B	計畫初期作業																		
1	撰擬興建計畫及先期規畫作業(相關部會提案及政策說明)																		
2	主管機關核定中長程計畫																		
3	委託專案管理技術服務(含統包工程監造)-採購作業																		
4	辦理測量、鑽探及環評差異分析作業																		
C	工程計畫推動																		
1	專案管理執行																		
2	綜合規劃、基本設計、統包需求、統包招標文件辦理																		
3	綜規報告、基本設計審議核定																		
4	統包工程採購招標作業																		
5	統包案決標																		
6	工程細部設計作業(含審議作業、建照申領)																		
7	工程施工階段																		
8	建管相關程序、請領使用執照完備																		
9	營運設施建置作業(含採購程序)																		
10	進駐營運																		

行政院計畫核定後3年完成

1.獲行政院允諾先行啟動工程與相關建作業  
2.計畫核定後3年達成目標

1.110年7月完成綜規報告續提送審議  
2.110年10月審議核定  
1.111年2月統包工程決標  
2.111年8月申請建築執照  
1.113年3月使照取得  
2.113年6月進駐啟用

目標:  
統包工期:810天  
設計階段:210天  
施工階段:630天



## 國立臺灣大學程序委員會

### 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告

本委員會於 110 年 6 月 2 日召開會議，安排 109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 110 年 5 月 28 日，計收到 2 件同意案、1 件報告案及 8 件提案。提案部分，包括校長交議案 6 件及代表連署提案 2 件。經委員討論後，109215、109217 案改列為第 2、3 案，109214、109216 案改列為第 4、5 案，其餘提案順序不變；程序表修正通過。

因疫情關係，本次校務會議以使用 Webex 線上會議召開，輔以臺大投票系統進行投票，「109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議線上會議作業規範」經本會討論後修正通過，並請秘書室依委員意見參照辦理。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。

