

國立臺灣大學 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

各單位書面報告

目 錄

一般學術與行政方面.....	1-1
教務處	2-1
學生事務處	3-1
總務處	4-1
研究發展處	5-1
國際事務處	6-1
財務管理處	7-1
共同教育中心	8-1
圖書館	9-1
計算機及資訊網路中心	10-1
人事室	11-1
主計室	12-1
稽核室	13-1
進修推廣學院	14-1
出版中心.....	15-1
工業研究中心	16-1
環境保護暨職業安全衛生中心	17-1
校務發展規劃委員會.....	18-1
教職員宿舍委員會	19-1
程序委員會	20-1

國立臺灣大學 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

一般學術與行政方面：

一、臺大講座/校級講座審議情形

為提升學術水準及延攬國內、外學術成就卓著之學者來校服務，本校設置「臺大講座」，並有因應國內外捐款而設立之各項講座(如傅斯年紀念講座、旺宏電子講座、臺大拔萃講座、中華文化講座等)。依相關講座設置辦法或要點規定，由副校長邀集相關學者專家組成校講座審議委員會審議後聘任之。109 年 10 月迄今辦理情形如下：

- (一)臺大講座：110 學年度審議通過文學院黃慕萱等 18 位教授為「臺大講座」主持人，獎座教授證書業請相關學院轉致。
- (二)傅斯年紀念講座：係財團法人中華教育文化基金會提供經費於本校設置，每學年審核聘任一位講座教授，頒發研究費美金 20,000 元整，任期一年。110 學年度審議通過地理系徐進鈺教授為「傅斯年講座」教授。
- (三)旺宏電子講座：由旺宏電子股份有限公司捐贈設置，提供每年 100 萬元整之獎助金。講座教授候選人應具有 10 年以上於電子、電機、資訊及應用物理相關領域之教學或研究經驗之本校傑出教授，並成效卓著。110 年因續約期程，將於 10 月下旬之後召開審議會。
- (四)臺大拔萃講座：針對享有國際聲譽或深具研究發展潛力新聘至本校從事一年以上教學或研究之學者及獲教育部玉山學者獎助期滿之優秀教研人員，經審議通過後，得聘為「臺大拔萃講座」或「臺大拔萃學者」，110 學年度審議通過提聘工工所陳俊宏教授為「臺大富邦拔萃講座」、醫工系程子翔助理教授為「臺大富邦拔萃學者」。
- (五)中華文化講座：為規劃與中華文化相關之通識課程(含文學、歷史、哲學、藝術等領域)，串聯古典到現代之知識，豐厚學生人文素養，並引領學生投入相關研究領域，特設立「中華文化講座」，110 學年審議通過提聘中文系梅家玲教授及歷史系甘懷真教授為「中華文化講座」教授。

二、本校特聘教授第 8 款審議情形

為審議符合「特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點」第 2 點第 1 項

第 8 款：「獲得教師免評鑑，並對社會有重大專業實務貢獻，具體表現突出」者，陳副校長召開「特聘加給審議委員會(審議第 8 款)110 學年會議」(110/4/30)，審議通過地理系林俊全教授、醫學系內科張上淳教授及科法所許士宦教授等 3 人為 110 學年特聘教授(第 8 款)，並提本校第 3093 次行政會議(110/5/11)通過。

三、本校教學研究單位之新增、變更專案審查辦理情形

為因應時代趨勢及招生需求，本校設有專案審查委員會，依程序審查教學研究單位新增、停辦、變更事宜，並提送校務發展規劃委員會、校務會議討論通過後，報請教育部同意。109 年 10 月迄今審查通過以下增設案，並提校務發展規劃委員會討論通過：

(一)共同教育中心申請增設「國際體育運動事務學士學位學程」。

(109/12/7)

(二)理學院申請增設「統計與數據科學研究所(碩士班)」。(109/12/8)

(三)增設功能性「國際學院」。(110/4/14)

(四)增設功能性「創新設計學院」。(110/4/15)

(五)創新設計學院申請增設「創新領域學士學位學程」。(110/4/15)

(六)國際學院籌備辦公室申請增設「智慧醫療與健康碩士學位學程」。

(110/4/30)

(七)重點科技學院籌備辦公室申請增設 6 個學位學程。(110/9/17)

四、各學院學術提升研商會議及跨領域學術交流會辦理情形

(一)為深入討論本校學術提升的策略及推動作法，陳副校長爰每月召開一次各學院學術提升研商會議，進行交流，將各學院所提意見彙整後再提行政團隊會議或行政會議討論。迄 110 年 10 月，共召開 78 次會議，針對校內教研或學生相關法規內容、教育部及科技部計畫相關規劃、人才延攬等議題交換意見。

(二)為促進各學院之跨領域交流及相互觀摩，由各學院及附設醫院輪流主辦跨領域學術交流會，迄今已辦理 29 次交流會，各學院均踴躍參與，卓有成效，第 30 次交流會原訂由醫學院附設醫院於 5 月 28 日辦理，惟因 COVID-19 疫情之故延期舉行，未來亦將持續進行。

(三)本校現有 11 個學院，各學院有其發展特色，如何周知師生，使更了解各學院之特色課程及卓越成果，前揭會議決議由各學院輪流於

本校定期出刊之「臺大校訊」中，以「臺大特色課程系列報導」及「臺大學術卓越系列報導」之名，說明各該學院之特色課程及研究成果(每月 2 個學院，其中一個學院說明其特色課程，另一學院說明其研究成果)，將持續進行。

五、「功能性校級研究中心」設置及運作相關事宜

(一)本校為邁向世界一流大學，陸續成立功能性校級研究中心，期能提升本校研究能量，目前共計有 47 個校級研究中心(不含停辦、合併或轉型的中心)。

(二)依各研究中心設置要點或辦法規定，應定期召開諮詢或諮議委員會，並由陳副校長擔任召集人及會議主席，研商各研究中心未來發展方向及策略。109 年 10 月迄 110 年 10 月，召開以下中心之諮詢(諮議)委員會議：

- 1.醫療器材研發中心。(109/11/27)
- 2.人文社會高等研究院。(109/12/1)
- 3.人文社會科學發展中心。(109/12/17)
- 4.中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心。(109/12/21)
- 5.系統生物學研究中心。(109/12/24)
- 6.創意創業中心。(110/1/7)
- 7.數位人文研究中心。(110/1/22)
- 8.海洋中心。(110/1/29)
- 9.永齡健康研究院。(110/3/19)
- 10.資訊電子科技整合研究中心。(110/4/9)
- 11.智慧健康科技研發中心。(110/4/22)
- 12.氣候變遷與永續發展研究中心。(110/5/4)
- 13.分子生醫影像研究中心。(110/5/26)
- 14.人口中心。(110/6/18)
- 15.原住民族研究中心。(110/7/5)
- 16.中國信託慈善基金會兒少暨家庭研究中心。(110/8/23)
- 17.智慧生活科技整合與創新中心。(110/9/9)
- 18.金融科技研究中心。(110/9/15)
- 19.食品安全中心。(110/9/17)

- 20.神經生物與認知科學研究中心。(110/9/22)
- 21.公共政策與法律研究中心。(110/9/29)
- 22.光電創新研究中心。(110/10/8)
- 23.計量理論與應用研究中心。(110/10/19)
- 24.基因體暨精準醫學研究中心。(110/10/21)
- 25.科技政策與產業發展研究中心。(110/10/28)
- 26.智慧聯網創新研究中心(loX 中心)。(110/10/29)

(三)為管控功能性校級研究中心成效評估與退場機制，陳副校長室依本校「功能性校級研究中心評鑑、合併、停辦作業要點」，109 年 9 月迄今提行政會議通過以下中心之退場：

- 1.停辦：「理論科學研究中心」，提第 3096 次行政會議(110/6/22)討論通過停辦。
- 2.合併：「氣候變遷與永續發展研究中心」合併入「氣候天氣災害研究中心」，提本校第 3093 次行政會議(110/5/11)通過合併。
- 3.轉型：「創新設計學院」轉型為本校功能性教學單位「創新設計學院」，提本校第 3093 次行政會議(110/5/11)討論通過。

六、本校「卓越研究成果」發表以展現大學社會責任之作為

(一)本校致力發掘教師與研究人員卓越研究成果及教研新創成果，舉行相關記者會，透過媒體，使社會大眾了解本校各項學術研究及新創對知識創新與社會關懷之貢獻。除以記者會方式發布之研究或新創成果外，各單位新創、研究成果斐然，亦廣布於報章、媒體或期刊。

(二)109 年 10 月迄今成果略述如下，相關報導詳參「臺大校訊」(<http://host.cc.ntu.edu.tw/sec/schinfo/epaper/default.asp>)及本校網頁之「焦點新聞」：

- 1.物理系張慶瑞教授及訪問學者陳繩義(已加入中國文化大學)，與其博士生陳松賢(已加入臺北大學)、黃則鈞與新加坡國立大學、皇家墨爾本理工學院和東京理工學院合作，所撰寫的「自旋電子學中的 Yang-Mills 理論」文章由規範理論出發，來探討 Yang-Mills 理論在自旋電子學的應用，發表國際頂尖期刊《物理學報》(Physics Reports)。
- 2.化工系陳文章教授與日本北海道大學工學研究院佐藤敏文教授

(Toshifumi Satoh)長期合作，成功利用有機奈米材料開發出高性能光應答記憶體元件，研究成果刊登於材料領域界的國際重要期刊 *Advanced Materials*。

- 3.工學院船舶及海洋技術研究中心接受國家海洋研究院委託，執行黑潮洋流發電場開發計畫，於本年度 10 月 5-8 日在臺南外海施行 0.25MW 洋流發電機五分之一縮尺模型拖放試驗，成功驗證了全自製洋流發電機系統之發電性能與水深 50 公尺的操作深度。本計畫主持人為工科海洋系郭振華教授，共同主持人包含邱逢琛教授、蔡進發教授、李坤彥教授、李佳翰教授，以及海洋大學系統工程暨造船系辛敬業教授等。
- 4.本校及陽明大學、中研院等國內學研單位與台灣人工智慧實驗室 (Taiwan AI Labs)的 COVID-19 合作平台，在科技部的經費支持下，由「老藥新用」角度著手，從已知臨床安全性的藥物出發，以生物資訊技術，進行作用目標蛋白及藥物化合物親和力模擬預測。團隊將 COVID-19 病毒與藥物接合模擬預測結果建立成「DockCoV2」資料庫，公開給全球的醫學研究團隊做為未來實驗設計參考資訊，目前已累積兩萬多筆模擬結果，相關文章刊登於 Google Scholar 生物化學研究領域排名第一的期刊《核酸研究》(*Nucleic Acids Research*)。
- 5.材料系陳俊維教授及其研究團隊與日本東京大學工學院 Prof. Delaunay 實驗室，近期在高效率鈣鈦礦雷射之技術開發，有重要成果突破，結果發表於材料領域著名期刊《先進功能材料》(*Advanced Functional Materials*)。
- 6.應力所陳建甫副教授研究團隊，開發出微量血液快速篩檢試片，可於兩分鐘內快速判定受測者 ABO 血型，以及是否為多血、貧血、或是亞型血患者，研究成果刊登於美國化學學會 ACS Sensors 期刊，並獲選為該期增選封面。
- 7.新冠病毒的全球大流行對人類健康造成極大威脅，然而目前獲得 FDA 批准的瑞德西韋及單株抗體藥物療效仍屬有限，因此研發有效的抗病毒藥物仍是目前極為迫切的重要課題。對此，本校醫學院微生物所葉秀慧教授與醫檢系張淑媛教授所領導的研究團

隊攜手合作，鎖定參與調控病毒感染及複製的關鍵宿主分子進行抗病毒藥物之研發。研究團隊提出針對 Furin 蛋白酶為標的，進行抗病毒藥物之開發，找到兩個 Furin 蛋白酶抑制劑，Decanoyl-RVKR-chloromethylketone(CMK) 與 Naphthofluorescein，能分別經由阻斷病毒進入細胞及抑制病毒 RNA 轉錄，有效抑制新冠病毒在宿主細胞中進行複製及感染所引發的細胞融合病變，成為後續開發潛力抗新冠病毒藥物的先導藥物。此研究成果發表於 *Cell Reports* 期刊。

8. 農藝系林彥蓉教授與研究生李沂倫參與跨國合作研究，從基因體研究著手，解開榕屬植物氣根形成、性別基因、與榕果小蜂互利共生機制，此研究成果發表於國際一流期刊《細胞》(*Cell*)，該期刊封面是出版社挑選自研究團隊其他成員於泰國拍攝的長滿氣根蘑菇榕樹為期刊封面，具有特殊意義。
9. 農化系、基因體與系統生物學學位學程、生化所徐駿森教授研究團隊，長久以來利用結構生化學與生物物理學方法研究功能迥異的 macro domains，在 COVID-19 肆虐之際，加緊腳步解析 SARS-CoV-2 macro domain 結合磷酸二腺苷(ADP-ribose)的蛋白質三維結構，提供新穎抗病毒藥物開發標的。此研究發表於美國化學學會期刊 *ACS infectious disease*，並刊登於期刊封面。
10. 生化所冀宏源教授與化學系李弘文教授的研究團隊，以及中研院生化所蔡明道院士與何孟樵副研究員的研究團隊，透過冷凍電子顯微鏡(cryo-EM)技術發現，DMC1 蛋白具有獨特的結構可容許不完美的 DNA 序列配對，成功以分子結構闡述酵素如何調控 DNA 達到完美互換的關鍵機制。研究成果發表於國際頂尖期刊《自然通訊》(*Nature Communications*)。
11. 分細所黃筱鈞教授團隊與中研院化學所涂熊林老師及許昭萍老師團隊合作，利用螢光相關光譜學量測關鍵分子之擴散係數，與反應擴散模型輔證極端的動態固定與擴散競爭，建立單細胞中不對稱性，在大腸桿菌中以合成生物學方法重建不對稱細胞分裂，研究成果刊登 *Nature Communications*。本研究首次人工在細胞第一次分裂建立下游功能蛋白空間不對稱性與兩子細

胞不同命運，提供了發育細胞生物學互補證據。從合成發育學(synthetic morphogenesis)角度，未來期能精準到單細胞為單位元。研究也暗示，不對稱細胞分裂中組成元件演化先後起源，與至今之所以被保留所需功能，預期會是未來值得探索的重要研究方向。

12. 化工系吳嘉文教授與臺科大化工系葉禮賢教授共組沙克爾頓研究團隊，運用電鰻發電細胞中高孔洞密度、高離子傳輸且高離子選擇之次奈米尺度生物離子通道特性，將「大面積範圍」、「連續」、且「無缺陷」之金屬有機骨架(UiO-66-NH₂)薄膜，成功生長於另一「高度有序氧化鋁奈米通道薄膜」(ANM)上，研究成果驗證此異質薄膜具有超高速離子傳輸與離子二極體特性，可幫助離子快速往單一方向運行，因此可輸出高達 26.8 W/m² 滲透能源功率密度，及 1240 倍之超高 Br⁻/NO₃⁻陰離子選擇比，兩數值皆創下了領域內之新世界紀錄。研究成果刊登於國際頂尖期刊《科學前緣》(Science Advances)。
13. 毒理所華國泰教授研究團隊發現，內皮細胞特異分子(Endothelial cell-specific molecule 1, ESM1)在前列腺癌幹細胞中能與 Beta-catenin 直接結合，幫助穩定 Beta-catenin 及其輔助轉錄因子 TCF4 所形成的聚合體，進一步使該聚合體在細胞核內停留時間增長，造成 Wnt/Beta-catenin 訊息傳遞路徑持續地活化，闡明了 Wnt/Beta-catenin 訊息傳遞路徑在晚期前列腺癌中的關鍵調控機制。研究成果發表在《歐洲分子生物學學會會刊》(EMBO Journal)。
14. 凝態中心與高分子所合聘教授王立義與美國洛斯阿拉莫斯國家實驗室奈米技術中心(Center for Integrated Nanotechnologies, Los Alamos National Laboratory)研究員 Wanyi Nie 與 Hsinhan Tsai 博士的研究團隊，開發出一種嶄新的合成途徑，成功克服目前嚴苛製程的限制，可用以製造高品質鈣鈦礦膜，進而生產高效能鈣鈦礦太陽能電池(perovskite solar cells)的元件模組，此項最新研究成果，發表於國際著名科學期刊《焦耳》(Joule)。
15. 化學系陳俊顯教授團隊(包含古孟文、彭皓兩位博士生)及臺東大

學應用科學系陳以文教授團隊，在單分子電子學領域提出雙金屬電極(bimetallic electrodes)的嶄新元件架構。在金電極表面修飾單一原子層厚度的銀或銅，使電極表面與分子的作用力增加 30-80%，並為電極塑造出新的電子結構，單分子導電值提升為金電極的 40-60 倍，研究成果發表在自然科學頂尖期刊《自然材料》(Nature Materials)。

16. 臨床所陳培哲教授所領導的肝炎研究團隊，結合微生物學科葉秀慧教授、醫學院附設醫院外科何明志教授，與泰宗生物科技共同合作，成功驗證 vh-chimera DNA 作為肝癌之血液腫瘤標記的可能性，這種「病毒宿主嵌合 DNA」，是 B 型肝炎病毒相關肝癌之新穎血液腫瘤標記。本研究除了提供嶄新且可實際應用於臨床檢測 B 肝肝癌之血液腫瘤標記，HBV 於肝癌基因體中獨特嵌入點之定位，亦可協助釐清復發肝癌與原發肝癌之同源性，並進一步為後續治療提供重要參考。此研究成果已發表於《肝病學》(Hepatology) 期刊，本篇論文同時獲得 F1000Prime(The editorial team of the F1000 Gastroenterology & Hepatology Faculty)推薦為具有「special significance in its field」之論文，充分顯現對本研究成果之肯定。
17. 工科海洋系陳琪芳教授研究團隊(包含印籍博士後 Shashidhar Siddgangaiah、博士候選人胡惟鈞等二人)與義大利籍教授 Nadia Pieretti 和 Roberto Danovaro 合作，發現臺灣海峽東部的長期魚類合唱模式，其生物鳴音會受到颱風及洪水的影響而停止。本篇研究成果發表於《生態指標》(Ecological Indicators) 期刊，並獲 110 年 4 月份《自然氣候變化》(Nature Climate change)期刊列為研究亮點。
18. 醫學院附設醫院消化醫療團隊深入高胃癌發生率的馬祖社區，克服不良天候，至四鄉五島進行第一線的胃癌防治，亦同步建置當地的內視鏡專業人力及進行教育訓練，進行全面篩檢幽門桿菌，提供有效治療，幽門桿菌盛行率由近七成大幅降低至一成，胃癌發生率隨之下降 53%，死亡率也下降 25%，預期 2025

年發生率可進一步下降達 68%，死亡率降低 39%，解除胃癌威脅。此計畫以長達年的研究時間證實：「抗生素治療可以預防胃癌」，成果發表在《胃腸病》(Gut)期刊，完整敘述出胃癌防治的歷史。

19. 藥理所楊鎧鍵副教授研究團隊發現內質網蛋白 Thioredoxin Domain Containing 5 (TXNDC5)在腎臟纖維化的形成中扮演重要角色，此研究對於腎臟纖維化及慢性腎病之治療提供新的方向。該論文已刊登於頂尖期刊《臨床醫學研究期刊》(Journal of Clinical Investigation)。
20. 臺灣領先全球的半導體晶片產業，不斷追求精密細小的極限挑戰。隨著矽基半導體已逼近物理極限時，全球都在積極尋找其他的可能材料。本校電機系暨光電所吳志毅教授研究團隊攜手台積電、美國麻省理工學院(MIT)，研究發現二維材料結合半金屬鉍能達到極低的電阻，接近量子極限，有助於實現半導體 1 奈米以下的艱鉅挑戰。這項研究已公開發表於頂尖期刊《自然》(Nature)。
21. 毒理所蔡幸真教授研究團隊，結合 DNA 去甲基化藥物與人體內一種特殊的 T 細胞—「伽瑪-德爾塔(Gamma-Delta) T 細胞」，研發出治療肺癌的新策略。本突破性成果具有高度的臨床應用性，發表於國際知名期刊《自然通訊》(Nature Communications)。
22. 醫學院附設醫院神經部吳瑞美教授與林靜嫻教授團隊有關遺傳性巴金森症新穎致病基因與粒線體相關機制研究，榮登頂尖期刊 Brain。該研究團隊過去已成功釐清臺灣年輕型與家族型巴金森症家族協助的致病基因突變藍圖，為亞洲第一個完整探究年輕型與家族性巴金森症的基因與臨床表現型世代追蹤研究。
23. 分子醫學所潘俊良教授團隊以線蟲(C. elegans)為模式生物，發現神經的粒線體動態變化，可透過神經訊號調控全身的粒線體形態與功能，增進對病菌的抵抗力。此論文刊登於頂尖期刊《發育細胞》(Developmental Cell)，為學界首度證實神經系統的粒線體動態平衡，可主導生物體全身器官的粒線體形態。

24. 生科系何銘洋助理教授和美國康乃爾大學 Boyce Thompson Institute 李飛葦助理教授跨國團隊合作，在角蘚(hornwort)上發現一株演化早期分支的新種藍綠菌。此藍綠菌是在 14 億年前和最相近的藍綠菌演化分歧而來，其原始特徵以及和現生藍綠菌的差異，有助於了解光合作用的演進過程。該論文刊登於國際知名期刊《當代生物學》(Current Biology)。
25. 化工系、前瞻綠色材料高值化研究中心及分子生醫影像研究中心陳賢燁教授研究團隊，突破組織工程支架製造以及模組化新技術，發表於《自然通訊》期刊(Nature Communications)。
26. 生科系李承歡助理教授與國際團隊研究北美野生植物 *Boechera stricta* 體內硫代葡萄糖苷的多樣性，發表於國際學術期刊《自然生態演化》(Nature Ecology & Evolution)。
27. 化學系戴桓青教授帶領的研究，揭示了名琴木材背後的秘密。本研究的第一作者中興大學蘇正寬教授，使用感應耦合電漿質譜(ICP-MS)來定量名琴木材的元素組成。研究成果發表於國際學術期刊《應用化學》(Angewandte Chemie International Edition)。
28. 生物化學暨分子生物所劉旻禕副教授之研究團隊從基礎分子生物肝臟細胞實驗出發，探討肝臟的病毒易感性，顯示肝細胞中 Hepsin 對於抑制 STING 活化和其下游之抗病毒反應為一肝細胞中內源性調控第一型干擾素的機制，論文發表於國際期刊《科學信號》(Science Signaling)。
29. 海洋所林卉婷助理教授、地質系沈川洲講座教授、兩位博士後研究員姜宏偉與余采倫、以及國際合作夥伴組成的團隊，發表極為困難的前緣鈾同位素 $^{236}\text{U}/^{238}\text{U}$ 比值分析技術，預計將對近代海洋學進展有莫大助益，引領出海洋環流研究的新方向。研究成果發表於分析界頂尖期刊《分析化學》(Analytical Chemistry)。
30. 昆蟲系薛馬坦助理教授針對黃瓜及黃瓜皮化學萃取物的驅蟲能力這種流行的傳言進行研究，破除此傳言可行性之迷思，研究成果發表於《社會生物學期刊》(Sociobiology)。

- 31.本校財金系張晏誠、曾俊凱副教授、蕭珮婕博士生及斯德哥爾摩經濟學院 Alexander Ljungqvist 教授的學術論文 Testing Disagreement Models 日前被財務金融學界頂級期刊《金融雜誌》(The Journal of Finance)接受刊登，為本校自 1999 年以來首次有文章被該期刊所接受。
- 32.藥理所蔡丰喬助理教授研究團隊研究人類細胞在遷移時，內部的軟體(訊息傳遞)與硬體(細胞骨架)如何互相影響，分進合擊。此研究成果刊登於美國科學促進會(AAAS)的知名期刊《科學進展》(Science Advances)，預期將對生命科學的發展與臨床治療學的推動有重大影響。
- 33.腫瘤所與永齡健康研究院永齡學者蘇聖芳助理教授、附設醫院胸腔內科何肇基醫師，以及中研院統計所李克昭院士和何昊博士後研究員等組成的研究團隊，於生物醫學研究頂尖期刊《臨床研究雜誌》(Journal of Clinical Investigation)，發表癌症相關纖維母細胞 DNA 甲基化組和轉錄組圖譜的研究，發現吸菸的人腫瘤微環境較惡性，肺癌病患在這較差的微環境下預後更不好，此研究亦榮登當期期刊封面。
- 34.由台積電-臺灣大學聯合研發中心劉致為教授及其研究團隊的 Beyond 2nm 技術節點研究成果，在半導體領域的國際頂尖會議 VLSI 2021 發表，獲選為 highlight paper，並獲國際頂尖期刊《Nature Electronics》Research Highlight 報導。
- 35.生機系、生物技術中心盧彥文教授、碩士陳威霖同學、Rajat Subhra Karmakar 博士後研究員以及化工系廖英志教授所共同研究並發明穿戴型觸覺感測器，成果發表於國際著名期刊《高分子材料與工程》(Macromolecular Materials and Engineering)，並獲選為當期的期刊封面。
- 36.農化系徐駿森教授研究團隊，長期針對辨識 ADP-ribose 及其衍生物的 macro domain 蛋白質模組進行結構與功能的探討，近期研究成果刊登於由美國化學會所出版的催化領域國際頂尖期刊《ACS Catalysis》，並獲選為期刊封面。
- 37.昆蟲系張俊哲教授研究團隊長期致力於「孤雌胎生」蚜蟲的生

殖細胞發育和體軸建立機制的探討，其蚜蟲發育基因研究再傳捷報，榮登國際期刊《昆蟲分子生物學》(Insect Molecular Biology)改版後的第一期封面文章。

- 38.化學系周必泰教授主持的國際研究團隊，與海洋大學光電所洪文誼教授及常州大學朱衛國教授合作，成功解釋多重共振效應誘導-熱激活化延遲螢光材料的發光機制，研究成果登上國際光電領域排名第一的《自然光電》(Nature Photonics)期刊。該理論的突破有望推動高效螢光發光材料的蓬勃發展，對未來的顯示科技具有重大影響。

七、創新創業推動成果

109 年 10 月迄今，本校創新創業推動成果簡述如下：

(一)創意創業中心(以下簡稱創創中心)

1.輔導新創內容

- (1)舉辦孵化器臺大車庫第 16 屆(110/3-110/8)及第 17 屆(110/9-111/2)團隊招募，共入選 27 支團隊，包含 15 支本校學生團隊、9 支本校校友團隊及 3 支本校教授團隊(醫學院蒲永孝教授、光電所孫啟光教授、電機系王凡教授)。
- (2)舉辦加速器第 6 屆(110/3-110/8)及第 7 屆(110/9-111/2)團隊招募，共入選 65 支團隊，其中包含 14 支本校校友團隊及 4 支本校教授團隊(網媒所陳宏銘教授、電機系周錫增教授、資工系林風教授、資工所徐宏民教授)。
- (3)與 9 家企業合作垂直加速器，包含玉山銀行、台商國際資源、聯經出版、三泰科技、金元福包裝、親子天下、創兆生技、經濟日報、鴻海肚肚，產業含括金融、教育、科技、傳產、醫療、文創、餐飲。
- (4)與親子天下合作承接國家發展委員會之「加速台灣創新教育鏈結國際」計畫，負責輔導並提供國際鏈接資源予教育新創 20+團隊。(109/2-109/12)
- (5)與經濟日報合辦第五屆創業之星選秀競賽，自超過 150 支報名團隊中評選出學生組及公司組優勝各三名。(110/6/22)

2.課程開設內容

- (1)早期新創募資：本校兼任副教授瞿志豪授課。(110/2/24)
- (2)從 0-10 商業計劃的演化-實戰訓練：本校 EMBA 企業實務業師江進元授課。(110/3/25)
- (3)創業必知的常見法律情境題：立勤國際法律事務所主持律師黃沛聲律師授課。(110/3/17)
- (4)組織目標管理與全方位效益評估：樹冠影響力投資創辦人暨執行長楊家彥授課。(110/4/7)
- (5)英文簡報技巧訓練：前波士頓諮詢公司合夥人駱國綸授課。(110/4/14)
- (6)天使輪、種子輪商業計劃書的財務預測：前安永管理顧問公司資深顧問王佩音授課。(110/4/20)
- (7)一對一訪談實戰工作坊：前沙威隆總經理任麗玲授課。(110/4/21、110/5/17、110/6/7)
- (8)基礎財報編製&單位經濟：數位廣告集團 cacafly 共同創辦人楊志偉授課。(110/5/5)
- (9)商業模式實戰演練工作坊：台大 EMBA 企業實務業師江進元授課。(110/5/13)
- (10)fundraising & termsheet：數位廣告集團 cacafly 共同創辦人楊志偉授課。(110/5/19)
- (11)品牌行銷聯合諮詢：品牌&新創顧問黃怡佳、前沙威隆總經理任麗玲、創創中心執行長曾正忠。(110/5/25)
- (12)企業合作提案訓練：德豐管理顧問公司合夥人陶韻智授課。(110/5/26)
- (13)政府補助講座：懷思科技公司負責人蔡秉翰授課。(110/6/10)
- (14)基礎財報入門：前安永管理顧問公司資深顧問王佩音授課。(110/7/6)
- (15)品牌定位與行銷：前沙威隆總經理任麗玲授課。(110/7/15)
- (16)醫材通路&營運管理聯合諮詢：本校兼任副教授瞿志豪、萊鎂醫療器材董事長暨執行長陳仲竹、創創中心執行長曾正忠。(110/7/27)
- (17)領導與管理：前雅虎台灣董事總經理洪小玲授課。(110/8/14)

(18)公司治理法規：勤業眾信會計師事務所稅務部協理周慧齡授課。(110/8/26)

3.外部參訪及聯合活動

(1) Meet Taipei 為全臺最大新創展覽，創創中心帶領合作企業及輔導團隊，參加亞洲最大創新創業嘉年華，集結各方創業資源與鏈結，由臺灣最具影響力的科技財經媒體數位時代，結合長期經營的最大創業社群創業小聚，以新創為中心，幫助新創團隊獲取創業所需資金、資源與國際鏈結的機會平台，也拓展創創中心的能見度。另舉辦多場論壇，由創創中心郭瑞祥主任及曾正忠執行長與合作企業、團隊共同分享及參與討論。(109/11/18-21)

(2)創創中心 x 食品發展協會：企業創新論壇(企業轉型：卡關與解方)，為能引進更多元產業之企業，加入創創中心維護的創新生態圈關係鏈，期未來企業能提供資源、人脈、場域等等，協助新創團隊跨入不同的垂直產業與中大型企業順利發展新事業。故於活動中與談企業面對轉型這件事，透過企業及新創團隊的合作案例分享，進一步了解企業欲轉型是能藉由和新創合作的過程，槓桿技術與創新商業模式以達成雙贏。(110/4/29)

(3)協助新創團隊參與本校生涯發展服務中心實習說明會。(110/4/28)

(4)本校人工智慧應用社參訪交流。(110/4/29)

(5)本校電機系參訪交流。(110/5/7)

(6)科技部全球事務與科學發展中心參訪交流。(110/8/25)

(7)執行長曾正忠在生農學院與農藝系劉力瑜主任、生傳系陳玉華老師、園藝系陳惠美老師合開「創新創業實踐」課程。(110/9/1)

4.計畫成果展現

(1)臺大創創 2020 秋季第 15 屆孵化器/第 5 屆加速器 DemoDay 暨企業創新論壇：創創中心於 TTA 台灣科技新創基地舉辦 DemoDay 成果展，提供 42 支新創團隊曝光場域，接觸到其

未來有機會合作的投資人、企業端、用戶等，團隊藉由現場擺攤及上台 Pitch 介紹服務或產品，也可以認識不同新興商業模式外，並可直接與眾多來自內外部評審討論或給予回饋意見，幫助團隊修正創業方向。並且同時也舉辦創新論壇，議題為科技改變對新創的影響及疫情對新創的衝擊，吸引對創新議題有興趣之企業前來參與，藉此對接相關企業未來有機會合作，提供更多資源給新創團隊。(109/12/25)

- (2)臺大創創 2021 春季第 16 屆孵化器/第 6 屆加速器 DemoDay 暨企業創新論壇：創創中心因應 COVID-19 疫情，使用線上虛擬展會軟體 Gather 舉辦 DemoDay 成果展，讓與會者不只是聽見創創中心本期團隊上台 Pitch，更可以藉由虛擬攤位的設計，和團隊進一步互動，團隊藉此介紹服務或產品，也可以認識不同的利害關係人，直接於線上洽談。同時舉辦創新論壇，議題為新創出場策略及面對疫情新創如何加速，吸引對創新議題有興趣之企業前來參與，藉此對接相關企業未來有機會合作，提供更多資源給新創團隊。(110/8/19)

(二)創新設計學院(以下簡稱 D-School)

1.創新創業課程開設

- (1)109-1 開設 25 門課程，包含「設計思考入門(1)」、「設計思考入門(2)」、「設計思考教練人才培育課程」、「互動設計人因基礎」、「展演與社會」、「設計你的大學」、「影像戰鬥營」、「音樂設計與創新應用」、「設計你的人生」、「音樂合作的藝術與實踐」、「循環城市專題」、「遊戲人生：遊戲的閱讀與再設計」、「儀式、場景與設計」、「全球創新的原理與實踐」、「教育創新與社會設計」、「在地展齡：『家文化』專題」、「創意創業核心課程(一)」、「創意創業專題討論與實踐(一)」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「服務設計」、「藝術與創作」、「領導學導論」、「進階領導專題(一)」、「公民教育概論與實踐」，共計 654 修課人次。

- (2)109-2 開設 29 門課程，包含「設計思考入門 1」、「設計思

考入門 2」、「設計思考教練人才培育課程」、「社會設計導論」、「展演與社會」、「影像戰鬥營」、「設計你的人生 1」、「設計你的人生 2」、「音樂設計與創新應用(二)」、「循環城事專題」、「田野工作坊」、「遊戲人生：遊戲的閱讀與再設計」、「儀式、場景與設計」、「音樂合作的藝術與實踐」、「創新社會設計工程」、「單車城市」、「創意創業核心課程(二)」、「創意創業專題討論與實踐二」、「創業專題研究與討論」、「國際青年創業專案」、「藝術與創作」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「創新服務商業模式設計」、「組織運作導論」、「進階領導專題(一)」、「進階領導專題(二)」、「典範企業運作思維」、「解決問題理論與實務」、「公民教育概論與實踐」，共計 807 修課人次。

(3)110-1 開設 36 門課程，包含「設計思考入門 1」、「設計思考入門 2」、「設計思考教練人才培育課程」、「設計如何說故事」、「互動設計人因基礎」、「設計你的大學」、「社會設計的基本形式」、「設計未來」、「設計你的人生」、「循環城事專題」、「田野工作坊」、「設計生活實境體驗」、「生活即博物的展示與實踐」、「全球創新的原理與實踐」、「食物設計與社會創新」、「在地展齡：「家文化」專題」、「林場學校」、「探索學習 A1」、「領導學導論」、「進階領導專題(一)」、「進階領導專題(二)」、「公民教育概論與實踐」、「數位時代的職場協作」、「領導力講座」、「創意創業入門」、「藝術與創作」、「服務設計」、「新世代創新創業的機會與挑戰」、「創意創業核心課程(一)」、「創意創業專題討論與實踐一」。

2.主題演講：常規課程的內容通常屬於導論性質，為因應學生於課後的進階學習需求，透過主題從課程延伸。

(1)109-1 主題演講及講者

A.創新議題：「發酵_康普茶」、「聲音製作」、「氣候危機啤酒緊急」、「使用者經驗分析」、「遊戲設計」、「長者訪談經驗分享」、「動態影像設計工作坊」、「小旅行

體驗設計方法學」、「圖像敘事展演」、「第四次工業革命(industrial revolution 4.0)及工業網路(industry internet)介」、「體驗設計工作坊」、「互動設計經驗分享」、「儀式設計」、「展演日常」、「場景設計_策展作為創造連結的模式」、「來去地方喝一杯」、「資訊圖文化設計」、「將設計思考導入沒有相關背景團隊的經歷 & 在 Stanford d.school 的相關經歷」。

B.創新創業：「創業機會探索與商機系列講座_策略基本概念與環境分析、目標市場界定與使用者研究」、「連續創業與轉軸力」、「創業經驗分享」、「AI 新創分享」、「市場驗證設計」、「創業家心理」。

C.領導培力：「礙的路上你和我」、「Social Responsibilities Critical Thinking」、「創業團隊領導」、「非暴力溝通」。

(2)109-2(含暑期)主題演講及講者

A.創新議題：「山歌一條路」、「聲音的明信片」、「遊戲設計案例分享」、「遊戲化聯合國永續發展目標」、「疫情城市的街頭反應」、「支亞干農業生活史調查計畫—我們的 Biyi(工寮)」、「把文化活成一種_____!」、「Mentor Colin 人生的抉擇」、「綠能公益模式分享」、「公民發電一起來」。

B.創新創業：「新創如何軸轉」、「社會企業永續經營與企業化」、「新創會計與稅務」、「創投基金與新創」、「數位行銷」、「品牌策略」、「洞察品牌形象」。

C.領導培力：「社企生態與發展」、「社會企業數位外交分享」、「未來支付」、「解決問題能力」、「ABC 世代的技術演變」、「實踐文化認同」、「跨國救援與科技」。

3.活動與工作坊：D-School 除了線上社群的經營(Facebook 粉絲專頁)，也透過實體活動與各式交流合作的方式進行推廣，讓更多人認識 D-School，藉以提高資源使用率與發揮社會影響力。

(1)109-1 移地學習/工作坊/活動

A.移地學習：「瑞芳青雲殿與創新音樂」、「金瓜石地質公

園與地景音樂」、「當代購物體驗展」、「淡水南北軒體驗」、「現代電影沖印(股)公司參訪」、「陳博文師父的剪接工作室參訪」、「太陽圖書館暨節能展示館體驗學習」、「創意創業企業參訪」。

B.工作坊：「基礎蠟雕鑄造工作坊」、「互動創意程式入門工作坊」、「書信禮儀工作坊」、「社群經營內部對焦工作坊」、「創業產品雛型工作坊」、「衝突化解與共識凝聚工作坊」、「自製迷你雷雕機工作坊」。

C.活動：「未來大學新創論壇」、「未來大學高峰會」、「創創校友會 Cepar」。

(2)109-2(含暑期)至近期移地學習/工作坊/活動

A.移地學習：「樂芽(TriBake)社會企業參訪」、「臺北市立圖書館樂齡學習中心交流與訪談」、「IBM 體驗學習」、「現代電影沖印股份有限公司體驗學習」。

B.工作坊：「設計思考工作坊」、「NTU DYL 高中生生涯探索工作坊」、「設計思考教練工作坊」、「數位時代的職場協作工作坊：基礎篇、個人篇、團隊篇」、「個人品牌工作坊」、「Petit 小劇場實驗工作坊」、「失敗工作坊」、「募資實戰工作坊」、「鋼管舞文化與實作工作坊」、「名片工作」、「西湖國中設計思考線上工作坊」、「商品攝影工作坊」。

C.活動：「臺泰設計論壇 1」、「臺泰設計論壇 2」、「遠山呼喚暨願景行動網協會分享會」、「《逃跑的人》電影放映暨映後座談」、「未來大學交流會」、「島內散步-小菲律賓街」、「淺山生態大連線」、「新創教育論壇」、「21 天卡西諾習慣養成挑戰賽」、「創意行銷論壇」、「新創職涯線上講座」、「未來大學發表會(線上/Gather Town)」。

4.課程/計畫成果展現

(1)第 13 屆創創學程 Final Pitch：本次推選 6 組創創學程學生團隊與 6 組 EiMBA 共同舉辦線上 DemoDay，採線上遠距方式進行，每組預錄 7 分鐘投影片與 7 分鐘，邀請創業投資人擔

任評審線上進行講評，總計 150 人線上參與(線上發表影片連結: <https://reurl.cc/emmEbW>)。(110/6/7)

- (2)創意創業學程第 14 屆總計收到 183 位分別來自本校、師大、臺科大同學報名，經過線上評選最終錄取總計來自 13 個學院 60 位學生，錄取率 33%。
- (3)創意創業學程第 14 屆全員於開學前依照興趣領域媒合成 11 組進行前導培訓達人營。今年因應疫情全面線上進行，設計課程前後任務包模式，讓學生提早分析該領域商業創新點子發想。最後進行專案分析結果發表，邀請新創業界老師擔任評審給予回饋。(110/8/20)
- (4)109-2 領導學程公民教育概論與實踐期末發表：本學期有 9 組學生專案，範圍涵蓋老年、移工、身心障礙者三大族群，採視訊進行，每組 8 分鐘現場簡報、接續 3 分鐘回饋及問答時間，總計 40 人參與。(110/6/15)
- (5)109-2 領導學程進階領導專題課程期末發表：本學期有 10 組學生專案，採視訊進行，每組預錄 12 分鐘簡報、現場有 3 分鐘問答與講評，總計 30 人參與。(110/6/19)
- (6)領導學程第 11 屆總計收到 178 位分別來自本校、師大、臺科大同學報名，經過申請資料評選、線上面試，最終錄取總計來自 23 個學系 36 位學生，錄取率 20.2%。
- (7)109-1 課程成果展於 110/1/9 下午假水源校區卓越研究大樓 1 樓辦理，除學院主題概念展外，亦有課程個別衛星展，當天突破 600 人次觀展。
- (8)109-2 課程成果展於 110/6/19 下午透過 Gather Town 線上平台舉辦線上成果展－「D-Bookstore」，以虛擬學園線上互動的方式，呈現本學期的學院成果，當天突破 500 人次上線互動與觀展，後續亦將虛擬空間無限期開放。
- (9)第四屆青年迴響計畫 Pitch Day 於 110/1/30 假水源校區卓越研究大樓 1 樓及 4 樓辦理，共 20 組團隊參加評選，14 組獲得獎狀，其中 8 組(No.075 巫癒子、No.094 寶慶路實習生、No.098 漂泊俱樂部、No.117 大地之子、No.148 再一次相劇、

No.153 懺酒生、No.161 廟妙喵、No.172 SAVEE)獲得行動金。

5.跨域交流及合作

(1)109-1 相關會談與合作：「社科院社會設計跨域專長」、「醫學院健康醫療與設計創新課程合作」、「教學發展中心創新教育研討」、「國際事務處埤璘臺大人才培育計畫」、「設計思考專案合作：台積電、新光人壽、Sinox、華碩、見臻科技、台中市工商投資策進會」、「教育部青年署：青年迴響計畫」。

(2)109-2(含暑期)至近期相關會談與合作：「Ha how 好學校：陳炳宇執行長參與驅動知識生態系論壇」、「上學之 why Podcast：[S2EP5]「未來大學」是什麼?!臺灣大學將做出重大改變?!! ft. 臺大 D-School 執行長 陳炳宇」、「iKala 創新趨勢相談所 iKala Future Talks | 創新人才 Future Talents」、「為台灣而教 (Teach for Taiwan, 簡稱 TFT) 創新教育交流合作」、「上學之 why Podcast：S3EP2 以人為中心?席捲世界的思考術?-Design Thinking 設計思考(上集) ft. Alpha Team_Rax」、「上學之 why Podcast：S3EP2 超越五步驟! DT 的心態.環境與教育-Design Thinking 設計思考(下集) ft. Alpha Team_Rax」。

(三)國際產學聯盟辦公室(以下簡稱 ILO)

科技部國際產學聯盟計畫執行迄今邁入第 4 年，109 年 10 月迄今執行進度及重要事項如下：

1.新一期「科研成果產業化平台」計畫

科技部整併國際產學聯盟計畫 2.0 及發明專利計畫，計畫擴大轉型為「科研產業化平台計畫」，本校與臺科大、臺師大及長庚大學等校組成「臺灣大學系統科研產業化平台」(Taiwan Universities Global Industrial Liaison Platform)，簡稱 T4 GIP 聯盟，並整併發明專利計畫，期望未來持續深化產學、推廣智財、育種輔導新創，並鏈結國際。計畫執行期間自 109/10/1-110/12/31，目前正進行下一年度計畫提案申請。

2.會員招募及會員服務

- (1)累積新增會員數已達 80 家。
- (2)臺大年度「校園就業博覽會」：ILO 和職涯中心合作，首次辟設「臺大國際產學聯盟專區」。此次共有十餘家聯盟會員廠商入駐，原擬銜接新創團隊及廠商共同規劃此專區，同時結合部分安排於椰林大道之會員，透過相關導引動線，於緊臨椰林大道之傅鐘園區走道，創造一創新與研發特色專區。後因疫情之故，就業博覽會改為線上展，期望明年可實地展示。
- (3)臺大智財與創新創業講座：ILO 與本校產學合作總中心、生技中心及 BioGroup 生技人才交流平台共同規劃舉辦數場「臺大智財與創新創業講座」，陸續於 110/1/7、3/31 及 4/28 舉行，邀請國內外產業先進，就全球新創未來趨勢進行分享和交流。

3.國際鏈結及亮點產學合作

- (1)NTU-MIT Consortia 大聯盟：為 ILO 與麻省理工學院產業聯絡計畫(MIT ILP)之合作，規劃在臺灣及國際共同招募會員及提供會員服務，引領臺灣企業與校內研究團隊共同進行國際合作及尖端研究。於 110/5/11 及 8/19，舉辦聯合線上研討會，分別以「ESG 及永續發展」及「RNA 技術與合成生物學」為題，由本校及 MIT 教授擔任講師，邀請企業會員一同參與，可望為相關產業帶來一些新的展望與啟發，並在產學研三方合作展開更層面的佈局。
- (2)臺灣大學-京都大學數位健康國際聯合論壇：ILO 成立後所促成之臺灣大學-京都大學數位健康國際聯合論壇(NTU-KU Joint Symposium on Digital Health)，109 年度由本校主辦，並獲廣達電腦支持贊助，於 109/12/16 盛大舉行，邀請兩國學術及產業界先進及逾 200 位來賓(含日本線上參與者)共襄盛舉。本次大會主題為「AI & Smart Medicine for Digital Health」，同時加入防疫相關議題，分享本校 COVID-19 相關經驗，邀請兩校 14 位來自學界及產業界專家進行專題演講及創新演說；現場亦有海報展示，邀請新聯盟之「科研成果產業化平台」T4 GIP 夥伴學校臺科大、臺師大、長庚大學及

企業會員推薦團隊，於活動現場展示研究及創新成果，協助產學夥伴們共同增加國際交流及曝光機會。

(3)亞洲大聯盟序幕會議：本校與日本、韓國、新加坡及以色列等國家之一流大學過去皆保持密切合作交流，延續過去各校之佈局，進行國際連結平台之合作可行模式，共同擴大推動亞太地區之合作聯盟，故 ILO 於 110/7/12 舉辦「技轉-產學合作-智財的亞洲大聯盟序幕會議」，邀請平台夥伴學校與亞洲國家駐台代表處負責科技、學術及產業的承辦主管及人員，共 6 國、19 個單位、54 位與會者參與。會中期望未來透過建立亞洲各大學與相關智財管理及產學合作單位的共同智財檢索系統等合作方向，一方面使學術端更容易將研究成果實用化與商業化，另一方面也讓產業界更容易找到自身所需的技術，盼能提升臺灣及亞洲在世界學研界研發成果智財和產學合作能見度。

(4)科計部 AIR Center：ILO 持續協助推廣並促成之科計部 AIR Center，共送件 4 案，其中 2 案獲核定補助。

(5)友達-臺大聯合研發中心：ILO 與電資學院電機系歷經一年多的媒合，促成友達光電於本校成立「友達-臺大聯合研發中心」，並在 110/5/6 舉行揭牌儀式，期望透過密切的產學交流，在長遠而穩固的合作中，創造更多的國際競爭優勢。

4.新創服務

(1)科技部「科研成果創業計畫」：110 年度第 1 梯次，ILO 協助輔導本校共 4 新創團隊獲價創/萌芽補助；110 年度第 2 梯次起，科技部整合萌芽及價創計畫，並改以「科研產業化平台計畫」之執行機構為提案單位，其他符合規定之受補助單位需透過平台進行初步案件篩選及送件申請。ILO 輔導提案申請(含本校及其他透過本校送件之申請單位)共 27 件，最終共 2 案獲補助。111 年度第 1 梯次之徵案刻正進行中。

(2)經濟部「科研成果價值創造計畫(價創 2.0)」：經濟部自 110 年起改為批次受理申請，初步以 1 年受理 1 批次為原則，並由「科研產業化平台計畫」之執行機構統一送件。110 年度

徵案，ILO 輔導提案申請(含本校及其他透過本校送件之申請單位)共 7 件，審查進行中。

八、臺大-中研院聯合辦公室業務

- (一)為積極鼓勵臺大與中研院學者合作研究與交流，每年度持續進行雙方跨領域研究之創新性合作計畫。109 年度核定通過之「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」共計 11 件，業於 109/12/31 執行完畢，全數計畫亦於 110/3/17 完成期末成果報告繳交。該成果報告已彙整公開於聯合辦公室網頁(<http://jpoas.ntu.edu.tw/>)；網頁並已更新歷年創新性合作計畫之執行概況，提供未來計畫申請人參考。
- (二)110 年度「臺灣大學與中央研究院創新性合作計畫」於 109/4/29 公開徵求計畫書，至 109/6/30 截止日共計有 35 件申請案；經第一階段專家學者書面審查後，於 109/12/10 召開第二階段複審之審查委員會議，並決議通過 13 件計畫，通過率約 37.14%。計畫執行期間為 110/1/1-111/12/31，合計第一年雙方補助總金額為新臺幣 2,000 萬元，由本校高教深耕計畫及中研院學研合作計畫分別補助半數金額各 1,000 萬元，計畫包含環境生態、氣候變遷、生化、疾病醫學、應用科學等各類研究主題，各計畫目前執行順利並預計於 110/10/31 前繳交期中成果報告以利決議第 2 年補助金額。

九、有關本校依據「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」設立「重點科技研究學院」

- (一)為促進我國重點領域產業發展，取得全球供應鏈之核心地位，成為下一個世代之重要基地，「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例草案」業經立法院三讀通過，將以創新專法協助國立大學設立國家重點領域研究學院，鬆綁各項法律，賦予研究學院組織、人事、財務、財產、人才培育及採購等事項之彈性運作空間。
- (二)本校基於全國頂尖大學之社會責任，配合國家長期人才策略發展，擬依據此創新條例設立「國立臺灣大學重點科技學院」，並研提「國家重點領域研究學院創新計畫書(草案)」，經本校第 3094 次行政會議(110/5/25)、109 學年度第 2 學期第 2 次校務會議(110/6/19)討論通過，於 110/7/7 以校學術字第 1100045634 號函報教育部，教育部於 110/8/18 以臺教高(一)字第 1100104072 號函覆本校「重

點科技研究學院」申請設立案已通過審查，期程為110/8/1-120/7/31，共計10年。

(三)為執行本計畫，本校已成立「重點科技研究學院」籌備處，由電機系闕志達教授擔任籌備處主任，積極籌辦各項相關事宜。

十、校務研究暨社會責任辦公室

(一)本校深耕社會責任有成，109年獲台灣永續能源研究基金會頒發「台灣永續典範大學獎」及「大學永續報告獎 白金獎」殊榮；110年則獲頒台灣永續行動獎「環境永續組」銀獎與「社會共榮組」銅獎。109及110年連續兩屆榮登天下雜誌「USR大學公民調查」公立一般大型大學組第一名。

(二)出版109年大學社會責任報告書，以「抗疫防疫的成果」、「永續校園的治理」以及「社會影響的亮點」三大單元，闡述本校因應新冠肺炎之防疫措施，以及教學、研究、服務、治理等面向結合聯合國永續發展目標SDGs之多元成果。該報告書中文、英文版已於110年7月公開上線。

(三)THE大學影響力排名(Impact Rankings 2022)填報作業已於110年8月下旬展開，於8月25日舉辦全校性線上說明會、9月2日及9日分別舉辦數場學院說明會，就SDGs內涵、填報指引及精進建議進行解說，以期提升本校整體表現。

(四)強化NTU SDGs網站服務功能，除新增首頁亮點績效外，預計推出「篩選器」功能，配合本校課程、教師、研究、法規等面向提供SDGs分類結果。

(五)碳中和路徑：為呼應巴黎協定，經縝密盤點，確定本校可透過負碳技術的發展、能源效率的提升、去碳電力與低碳能源的使用、以及電力化等手段，以達成本校「2028年50%碳中和，2048年100%碳中和」之目標。

(六)永續校園治理計畫聚焦能源、交通、建築、水資源、空氣、廢棄物、飲食、景觀與生物多樣性等八大議題，研搜超過20所國內外大學之治理目標與行動方案，邀請多名校內教師及其研究團隊參與工作會議，根據本校治理缺口與議題鑑別，提出適合本校校園情境之永續校園治理架構。例如針對校園回收水議題，於9月1日與總務

處、環安衛中心、校規小組、水工所共同討論雨水回收流量統計與中水回收設施之建置評估。

十一、臺灣大學系統

- (一)三校跨校選課人數持續成長，從 104 學年 2535 人次逐年成長，至 109 學年已增加到 7481 人次，(110 學年尚未計入)，6 年來累計多達近 3.3 萬人次，學生透過跨校選課，除了能拓展學習視野，擴大學生學習圈，有效提升在學學習效果及畢業後之職場競爭力。
- (二)「國立臺灣大學系統學生跨校修讀雙主修及輔系辦法」一案，8 月 27 日業經教育部臺教高(二)字第 1100109180 號函同意備查；系統辦公室並於 9 月 1 日轉知三校。
- (三)三校優勢學門各有不同，在地利之便以及互補性強等優勢下，近 3 年來已有 48 個學系，開放三校同學跨校輔系修習機會，包括台師大教育、特殊教育、設計、表藝等，台大機械、化工、人類、社會等，以及台科大營建、建築、財務金融、智慧財產權學位學程等，合計 186 人取得修讀跨校雙主修及輔系資格。
- (四)本屆系統委員由三校師長組成，任期自 110 年 8 月 1 日起至 111 年 7 月 31 日止，名單如下：管中閔(系統校長)、羅清華委員、陳銘憲委員、周家蓓委員、王根樹委員、吳正己委員、宋曜廷委員、印永翔委員、李忠謀委員、顏家鈺委員、廖慶榮委員、周子銓委員、莊永順委員。
- (五)全球人壽賡續捐助推動「全球通識講座」課程，以提供三校學子更多的學習資源及選擇，本學期共有近 300 位同學選修。
- (六)和德昌股份有限公司秉持文化興邦造福人群宗旨，以增進學子開拓人文視野並普及科技新知為目標願景，捐款協助系統開設「臺大通識講座-人文與科技的對話」課程，本學期採線上與實體課程並行方式辦理，截至 10 月 4 日共有 897 人選修。
- (七)111 年年輕學者創新性合作計畫，依國立臺灣大學系統 8 月 11 日系統字第 1100012 號函，自即日起公開徵求計畫書至 10 月 15 日截止。
- (八)系統已撥款三校每校新台幣 50 萬元整，以協助三校推動校園防

疫工作。

- (九)自 103 年 9 月份起開辦三校圖書館一卡通用(至 8 月止)迄今，申請人次累計 75,615 人，進館人數累計 193,237 人，借書冊數累計 86,685 人，資源整合共享、提供更多元的圖書資源管道。
- (十)依臺大系統委員會 109 年 9 月 17 日會議決議，由臺大系統編列 100 萬經費預算，待疫情和緩將續補助三校學生社團共同主辦具創意性之活動。
- (十一)三校交通接駁車自 10 月 13 日(星期三)恢復行駛，並加強每日消毒作業。
- (十二)系統 LOGO 商標登記，依 8 月 18 日經濟部智財局通知，已獲核准。
- (十三)系統三校學務處 9~12 月活動：
臺大職涯中心主辦:履歷撰寫與面試技巧講座。
臺大保健中心主辦：線上課程-認識肺結核、線上課程-新冠肺炎疫苗介紹、線上課程-消滅病媒蚊，戰勝登革熱、健康享受遠離三高、遠離菸害、視力保健、牙齒保健、愛滋與反歧視宣導。

十二、藝文中心

- (一)中心與國父紀念館、王大閔保存與建築學會合作，於五月舉辦兩場建築工作坊，推廣校園建築之美，原於圖書館舉辦的「空間、文化與手工性——王大閔先生與臺灣大學」展覽，受疫情影響同時於線上和大家分享內容，並延長展期至 9 月 30 日。
- (二)中心與教務處、台北市客家文化基金會合作，將藝術品設置於博雅教學館、綜合教學館及禮賢樓，希望為師生、職員創造具藝術氣息的空間，展覽名為：「廳下裡背人客——館藏品藝術交流展」，受疫情影響目前不開放校外人士參觀，展期延長至 11 月 19 日。
- (三)中心於 7 到 8 月暑假期間透過視訊方式舉辦兩場「Face to Face 藝術連線」工作坊，邀請鄧博仁、陳韋屏兩位藝術家分別以紙本拼貼、手繪人物為主題帶學生創作。當時正值國內疫情升溫，學生們已經居家生活一段時間，藉由簡單的創作疏解煩悶不安的心

情。

(四)中心參與「臺大教職員工全人關懷服務方案」，7月由中心執行長陳峙維撰寫三篇音樂專欄，以活潑親民的短文搭配精選歌單聆聽，邀請教職員隨著音樂旋律一同放鬆。另外於9月開學前夕，安排版畫藝術家陳御辰於禮賢樓展出花朵系列雕塑，並安排一場工作坊帶領學員以藍晒手法創作布面書衣，迎接新學期開展。

(五)秉持文化推廣理念，中心持續引入各項節目，新學期包含九場音樂會、兩場音樂主題工作坊，期盼疫情緩和之後，帶給校內師生以及鄰近居民更多豐富的藝文饗宴。

(六)本學期將辦理各項成果展，第五屆臺大書法獎成果展自9月29日至10月25日於校史館展出，預計11月辦理線上展覽分享；中心亦積極鼓勵學生及校內社團提案藝文活動合作促進人才培育，包含「NTU藝起來」系列4場活動、「白日夢百科全書 vol.2 突崩」學生創作成果發表4場等。

(七)中心與戲劇系、總務處營繕組共同執行卓聯地下劇場建置，現已完成工程細部設計審查作業。

十三、辦理本校性侵害、性騷擾或性霸凌及工作場所性別歧視案件申復案，110年6月至9月受理8件，件數與歷年相較明顯增多；本校一規定於收件後立即組成審議小組，審議小組包括性別平等教育相關專家學者、法律專業人員三人或五人，女性人數比例應占成員總數二分之一以上，具校園性侵害、性騷擾或性霸凌事件調查專業素養之專家學者人數比例占成員總數三分之一以上，並於三十日內作成附理由之決定，以書面通知函復申復人申復結果。

十四、召開各事務會議

(一)召開採購訴訟糾紛案協調會，研商對本校權益最適處理方式。

(二)召開教師評審委員會，審議教師之聘任、升等、停聘、解聘、不續聘及資遣等事宜。

(三)召開名譽教授審議委員會，以崇敬在教學、研究或行政工作上有卓越貢獻之退休教授。

(四)召開教師免評鑑會議，審議免評鑑教師資格。

(五)召開約用人員審核小組會議、專業技術人員審核小組會議，審核

各單位晉用人力與考核等事宜。

- (六)召開學術倫理審查委員會議，審議學術研究倫理相關案件。
- (七)召開特殊教育推動委員會，擬訂及推動本校特殊教育改善計畫。
- (八)召開社會奉獻獎審查會議，表揚本校學生發揮利他精神，對學校及社會之奉獻。
- (九)召開大學排名（THE、QS）填報事宜會議，確保各項數據之正確性與真實性，呈現本校各領域之卓越表現。
- (十)召開推廣教育課程委員會，審議新開課程內容妥適性。
- (十一)召開都市更新專案小組，審議以都更方式興建教職員宿舍之可行性。
- (十二)召開智慧財產權與個人資料保護暨安全管理委員會，檢視本校109學年度報部自評表及個人資料保護措施。
- (十三)召開研究船審議與督導委員會，審議本校經管新海研一號運作相關事宜。
- (十四)召開教育部防疫視察準備會議，盤點各單位防疫工作及成果，順利完成教育部10月1日到校訪視任務。

十五、學校分部總辦事處

(一)竹北分部

- 1.進修推廣教育大樓新建工程及竹北分部校門案：兩案建築設計已於110年1月26日函送新竹縣政府後，於110年2月25日新竹縣政府都市設計審議委員會審議，針對都審意見於110年3月2日召開校內修正討論會議，建築師事務所提出都審報告書修正版已於110年5月12日送新竹縣政府掛件，並經縣政府110年8月27日函文同意核定。本案之細部設計修正版於110年5月27日召集校內相關單位討論，已於110年9月9日建築師公會協審建築執照後送縣府建管處，於110年10月20日辦理「竹北分部校門與周邊環境及進修推廣教育大樓新建工程」之細部設計審查委員會。
- 2.外圍開放綠帶：光明六路東段、莊敬北路與勝利七街退縮人行道闢建綠帶公園，開放縣民使用，並定期1~1.5月維護修剪草地與植栽，以便民眾遊憩休閒使用。光明六路東段開放綠帶人行步道整修案已交辦實驗林辦理退縮步道維護整修，於110年7月12

日開工，並於 110 年 9 月 9 日完工。

3.竹北分部之碩士在職學位學程開班情形

- (1)工業工程所-跨領域整合創新碩士在職專班
- (2)進修推廣學院-事業經營碩士在職學位學程(PMBA)
- (3)事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)
- (4)生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)

疫情影響滾動式調整，招生說明會改為線上直播方式進行，目前各學程採實體、遠距混合型上課，並依學校規定，實體到校學生先跟教務處申請。進修推廣學院 109 級學生及 108 級學生 110 學年暑期(夏季)課程已於 110 年 10 月 3 日結束，110 學年上學期課程於 10 月 16 日開始上課。

4.寒假科學育樂營活動：已於 110 年 1 月 25 至 29 日舉辦五天不過夜的國小 1-3 年級科學冬令營：2021 科學 Express—臺大科學遊戲實驗冬令營 in 竹北；原訂 110 年 5 月科學春季班活動與 7 月科學夏令營活動因應疫情警戒取消；科學秋季班活動預計於 110 年 11 月辦理，仍將視疫情發展與中央疫情指揮中心及本校之防疫規定調整。

(二)雲林分部

- 1.雲林分部開設之「學士後護理學系」：107 級(第一屆)學生共計 26 位順利完成所有臨床護理實習，24 位畢業，23 位報名參加 110 年度第一次護理師專技高考，考照通過率 91.3%(21/23)。110 級(第四屆)後護系招生，報名人數 128 人，錄取 30 名，錄取率為 23%。受疫情影響，第四梯次後護系實習原訂於附設醫院總院實習，改留在雲林分院完成實習。
- 2.農業經濟學系與生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班
 - (1)農業經濟學系碩士在職專班：110 學年度招生，符合資格之報名人數共 51 人，錄取 30 人，錄取名單於 110 年 5 月 7 日公告。自 110 年 6 月起改為視訊授課，配合本校防疫政策擬於 110 年 10 月 23 日起恢復於鋤禾館實體授課。
 - (2)生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班：110 學年度招生，符合資格之報名人數共 43 人，錄取 20 人，錄取名單於 110 年 5 月 7 日公告。受疫情影響，自 110 年 6 月起改為視訊授課。
- 3.高齡醫學暨健康福祉研究中心案：本案經行政院及國發會跨部會

協調，決議由本校與衛福部、國家衛生研究院三方合作，三方已簽訂「高齡醫學暨健康福祉研究中心合作協議書」，由國家衛生研究院向本校承租雲林分部校地，並由衛生福利部捐助國家衛生研究院興建該研究中心。國衛院向本校租賃土地興建研究中心之土地租賃暨建物移轉契約書於 110 年 5 月 19 日經校務發展規劃委員會議討論通過，並於 9 月 22 日完成契約書簽署與公證。本校與國衛院組成之籌備小組持續討論該研究中心建置之相關事宜。

110 年 5 月 4 日於雲林分部農業推廣中心(鋤禾館)辦理本案興建工程說明會。5 月 26 日行政院函原則同意「高齡醫學暨健康福祉研究中心」興建工程計畫。原訂 5 月 21 日辦理籌備處揭牌啟用典禮，因疫情升級關係暫緩，待疫情降級後再擇期辦理。7 月 30 日國衛院邀請本校共同參與「高齡醫學暨健康福祉研究中心興建計畫」之綜合規劃報告書暨公共工程計畫與經費審查會議。110 年 8 月 26 日函復行政院有關機關(單位)意見修正之「高齡醫學暨健康福祉研究中心興建工程計畫」計畫書。8 月 24 日衛生福利部函轉行政院納編「財團法人國家衛生研究院高齡醫學暨健康福祉研究中心興建工程計畫」111 年度中央政府總預算案。

4. 農業推廣中心(鋤禾館)業務：農業推廣中心(鋤禾館)一樓大展廳調整為大型教室(可容納 80 至 100 人)。農業推廣中心(鋤禾館)提供本校單位使用及當地借用中心空間辦理課程、會議與活動，使用情形踴躍。109 年 10 月 16 日配合臺大媒體公關中心邀請教育媒體記者至鋤禾館，進行 USR 深耕在地雲林深度報導。高齡醫學研究中心籌備處租用鋤禾館，已於 110 年 9 月 1 日正式進駐。

5. 雲林分部前瞻農業試驗場新世代農業示範基地規劃案

- (1) 雲林分部校區內灌溉排水走向規劃案：110 年 7 月 13 日行政院農業委員會農田水利署雲林管理處辦理「埤內分線分水設施工程」案，為釐清新建導水路用地範圍赴現場會勘。

- (2) 雲林分部智慧示範溫室建置案：智慧溫室工程已於 109 年 8 月 20 日建築師函報工程竣工，並於 109 年 9 月 9 日辦理驗收。110 年起陸續辦理各機具交貨及驗收。

6. 臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓及職務宿舍新建工程案：109 年 12 月 5 日行政院長視察「高齡健康與長照研究中心」與

「台大醫院雲林分院虎尾院區二期新建工程」設置預定用地。109年12月28日呈送虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程前期規劃計畫書至教育部。110年1月5日教育部召開國立臺灣大學所送「虎尾院區第二期醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程先期規劃計畫」審查會議。110年1月15日、2月22日行政院二次邀集研商「高齡醫學與健康福祉研究中心規劃案及國立臺灣大學醫學院附設醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程規劃案」。

虎尾醫院先期規劃構想書於110年1月至2月完成校內審查程序後，110年2月20日教育部函送行政院審查。2月24日衛生福利部函覆原則同意本院新設虎尾醫院。3月2日本校校務會議專案報告虎尾醫院設立計畫書。4月6日依據國家發展委員會及有關機關審提意見修正先期規劃構想書並送教育部審查。4月7日依據衛生福利部醫事審議委員會(醫療資源小組)第146次委員會審查意見修正虎尾醫院設立計畫書及計畫摘要並函送雲林縣衛生局審核，並於4月14日核轉衛生福利部審查。5月6日依據國家發展委員會及行政院主計總處審提意見修正先期規劃構想書並送教育部審查。6月11日行政院函復原則同意臺大醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程計畫。110年7月22日衛生福利部來函許可本院申請新設虎尾醫院，設置急性一般病床453床及精神急性一般病床100床案。

本案基本設計於110年8月27日臺大醫院院務會議討論通過，9月3日於醫學院院務會議通過後，提送9月15日本校校園規劃小組會議討論及9月24日本校校務發展規畫委員會討論通過。

7. 雲林分部球場興建案：企業慨贈雲林分部規劃興建2座籃球場及2座網球場，於109年9月27日開工，於110年1月24日竣工，已於110年3月26日辦理捐贈暨揭牌啟用典禮。

8. 植物醫院、動物醫院

(1) 本校生農學院善盡大學社會責任與產學合一概念，於107年底成立「植物醫院雲林分院」，並持續與雲林縣政府進行合作計畫-臺大植物醫學與農業推廣團隊雲林巡迴駐點服務與病蟲害防治輔導計畫。110年1-8月執行計畫成果：

A. 植物醫學診斷服務諮詢窗口案件統計共計63件，累計輔導

面積為 45.3673 公頃。

B.辦理農業技術諮詢講習會共 1 場，110 年度講習會總計輔導學員數 103 人次。

C.植物醫學知識問卷 80 件。

(2)本校生農學院為克盡本校之社會責任，於 108 年 7 月成立本校「動物醫院雲林分院診療中心」於雲林分部鋤禾館。

110 年 1-8 月執行計畫成果：

A.家畜類：抗體診斷服務 792 件；駐場疾病防治及診斷技術服務共 18 場；組織病理診斷、分子生物診斷、微生物分離鑑定及要務敏感試驗工 608 件。豬病講習 1 場。

B.禽類：抗體診斷服務 30 件；駐場疾病防治及診斷技術服務共 2 場。

C.水產組織樣材病理診斷 1 件。

D.反芻動物組織樣材病理診斷、分子生物診斷、微生物分離鑑定及藥物敏感試驗 6 件。

十六、110 年杜鵑花節因持續受新冠肺炎疫情影響，社團博覽會取消舉辦，開幕式與學系博覽會採線上方式辦理。3 月 6 日揭開活動序幕，在學生主持人活潑的訪問及趣味遊戲後由管校長致詞，接著兩天以直播方式輪流進行各學系之介紹，現場並有負責該時段之各系學生或老師於線上即時回覆問題。活動官網還有杜鵑花況與相關活動訊息，讓喜愛臺大校園的朋友，都能在線上欣賞杜鵑花或參與其他活動。

十七、110 年第 1 次行政 E 化會議 8 月 4 日由主秘主持召開，以了解各校務系統的建置情形。本會議重點為討論校級整體 E 化規劃，各單位可視 E 化系統開發需求，自行召開小型會議討論。未來計中將積極推動校務數位轉型，並已建置電子表單平台，各單位可逕至該平台申請開發電子表單，以利推動線上作業。

十八、校友中心業務

(一)傑出校友遴選：110 年傑出校友遴選已分別於 3 月 11 日及 7 月 15 日召開 2 次遴選委員會議，遴選出 10 位傑出校友。另安排於 9 月至 11 月進行傑出校友影片拍攝及製作，將於校慶當天進行表揚。

(二)校友重聚

1. B76 三十重聚因疫情影響延至 111 年舉辦；B77 三十重聚籌組中。
 2. B66 四十重聚因受疫情影響延至 111 年舉辦，協助籌辦中。
 3. B55、B56、B57 校友五十重聚將於 111 年 4 月 27 至 4 月 29 日舉辦，策劃籌備中。
 4. B51 五十重聚捐款的臺大校園螢火蟲復育計畫放螺活動於 8 月 28 日順利舉行，總召王瑜以貴賓身分參加同樂。
- (三)校友資料庫：校友資訊系統優化已進行採購程序，並預計於 110 年 10 月 5 日召開評選會議。
- (四)校友證
1. 為加強服務校友，本校「國立臺灣大學校友證申請使用及管理要點」已修正，並於 110 年 9 月 13 日公告施行。
 2. 截至 110 年 9 月，本校畢業校友人數約 30 萬 7,754 人。校友證目前已發行 11 萬 8,199 張，並持續辦理應屆畢業生及各重聚辦證之優惠專案。
 3. 自 110 年 1 月至 9 月 16 日止，共發出 6,464 張校友證；包含新辦證 4,049 張、期滿換證 2,415 張。
- (五)與各地校友會及校友重聚群組保持密切聯繫，雙向溝通並傳達重要訊息。

十九、訪客中心業務

- (一)109 年 10 月至 110 年 9 月底，共計安排 55 組團體導覽，總共 3,476 人參加。110 年受 COVID-19 疫情影響，1 月、2 月因本土零星疫情影響，共 5 組已預約團體取消，影響 255 人次；5 月至 8 月，全國防疫升級，共 20 組已預約團體取消，影響 678 人次。因應防疫規定，5 月至 9 月訪客中心暫停導覽服務，爾後將依本校及政府防疫規定開放申請。
- (二) 109 年 11 月辦理 92 校慶實體導覽活動，對象為一般大眾：生態、清代聚落及校園空間歷史等主題導覽，246 人報名參加；闖關遊戲 1,265 人次參加，DIY 85 人次參加，共計 1,596 人次參加。110 年 3 月 13 日及 3 月 14 日配合杜鵑花節，辦理對大眾的戶外實體導覽活動，包括主題導覽 8 場、定點闖關遊戲 4 場及 DIY 活動 16 場，共計服務 1,757 人次。
- (三) 109 學年度上下學期各開設兩門服務學習課，暑期僅開設校園訪

客諮詢服務課程，校園導覽服務學習課程停開一次。總計 109 學年度校園導覽服務學習課修課人數共 17 人，校園訪客諮詢服務課程修課人數共 32 人。

(四)網頁更新

1. 校園導覽暨博物館群導覽登記系統已於 7 月完成。
2. 訪客中心靜態網頁改版，中文版本已於 9 月更新版上線。英文版本文字翻譯完成後，預計 10 月更新上線。

二十、為提升研究計畫助理報帳之準確性，由計資中心、數位學習中心提供技術支援，協助研究發展處、主計室、出納組、採購組等單位製作數位訓練課程，報帳系統新建帳號需先完成此線上教育訓練，且測驗成績達 70 分，始得登入報帳系統使用，全案已於 109 年 10 月 1 日正式上線，實施情況良好。

二十一、本校整合性建言系統自 94 年 10 月啟用，至 110 年 9 月 26 日止，該系統計有 14,259 則建言，其中 14,197 則處理完成，完成率為 99.6%。

國立臺灣大學教務處 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、摘要

一、111 學年度增設調整院系所學位學程及招生名總量

經教育部核定招收學士班 3,467 人，碩士班 3,870 人，碩士在職專班 530 人，博士班 678 人，合計 8,545 人；並核定本校增設國際體育運動事務學士學位學程、創新領域學士學位學程、統計與數據科學研究所、智慧醫療與健康資訊碩士學位學程、智慧聯網國際研究生博士學位學程、電機工程學系博士班資訊安全組及藥學系博士班產學研發組等 7 案。

二、111 學年度續辦國防學士班招生

本校於 109/07/24 與國防部簽署合作辦理國防學士班，110 學年度首度招生計 1 名經濟學系新生註冊入學。111 學年度以化學系、大氣科學系、機械工程學系、化學工程學系送教育部核定外加名額 10 名辦理招生。

貳、近期重點業務報告

一、110 學年度第 1 學期學生安心就學措施

為保障因疫情影響無法入境就學之學生就學權益，本校於 110 學年度第 1 學期繼續實施學生安心就學方案，提供無法入境新生線上註冊服務，學士班學生按其所選學分數繳交學分費，免繳雜費，碩博士班學生繳交學雜費基數，請授課教師視實際情形，提供同步或非同步之遠距教學課程，協助學生修習課程。

二、110 學年度第 1 學期提供選課彈性作法

因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情發展，110-1 學期開學後前三週全面採遠距教學，加退選彈性作法如下

- (一) 解除擋修、超修及減修申請書：老師及系主任可親簽或用郵件代替簽名，請同學將申請書及相關同意證明以 email 或親送至所屬教務單位承辦人。
- (二) 開學後第一、二週加退選：提供線上授權碼予授課教師，授課老師可透過信件或 NTU COOL 教學平臺傳遞授權碼予學生加選。
- (三) 開學後第三週人工加選及停修：老師及系主任可親簽或用郵件代替簽名，請同學將申請書及相關同意證明，合併成 1 個 pdf 檔上傳至教務處。

三、擴大希望、爭取菁英

教務處執行本校「擴大希望、爭取菁英」招生策略，訂定「希望獎學金」及「傳鐘獎學金」招生獎學金，並持續增加經濟及文化不利學生招生名額，此三項措施說明如下：

- (一)希望獎學金：為協助學士班經濟不利及特殊境遇學生就學，本校提供該類一年級新生入學當學年、舊生第二學年起至修業年限期間前一學年成績排名學系 30%以內者，低收入戶每人每學年 10 萬元、中低收入戶及特殊境遇家庭每人每學年 6 萬元獎學金，111 學年度預計於 10/28 召開審查委員會審議獲獎名單。
- (二)傅鐘獎學金：為鼓勵優秀高中畢業生就讀本校，學生具有優秀表現經學院及本校審查核定後，每人每學期獎學金 10 萬元，入學後每學期符合學系自訂科目排名 10%以內可續領，最高 8 學期共 80 萬元，111 學年預計於 10/14 召開審查委員會審議獲獎名單，另將邀請獲獎新生參加校慶典禮上台頒發獎狀表揚。
- (三)擴大弱勢生招生：為善盡社會責任，本校逐年提高弱勢生招生人數，並於學士班個人申請增加希望組。111 學年度希望入學單招預計招收 50 名，個人申請希望組預計招收 56 名。

四、臺灣大學系統開放跨校雙主修輔系

為開拓國立臺灣大學系統三校學生學習視野、增廣學習領域及促進校際合作，並充分利用三校師資與設備，三校自 108 學年度起開放學士班學生申請跨校修讀輔系，110 學年度起開放學士班學生申請跨校修讀雙主修，惟本校尚無學系開放跨校雙主修，為求對等原則，110 學年度跨校雙主修先由臺師大及臺科大二校試辦，臺大學生僅限申請跨校輔系，待 111 學年度臺大有學系開放跨校雙主修後，再擴大至三校共同辦理。110 學年度辦理情形如下：

校別	輔系開放學系數	學生申請輔系與錄取情形		
		申請學生	申請人次	錄取人數
國立臺灣大學	14	臺師大	20	11
		臺科大	6	3
國立臺灣師範大學	19	臺大	32	14
		臺科大	7	5
國立臺灣科技大學	7	臺大	46	22
		臺師大	29	13

五、110 學年度第 1 學期註冊學生數

(以下學士班為截至 110/09/23 之統計數據；碩博班為截至 110/09/27 之統計數據)

本校本學期註冊學生數共有：

- (一) 學士學位班：17,534 人。
(二) 碩士班：12,570 人。

- (三) 碩士新生註冊率(註冊人數/招生名額) $4672/4793 = 97\%$ 。
- (四) 博士班：3,890 人。
- (五) 博士新生註冊率(註冊人數/招生名額) $614/733 = 84\%$ 。
- (六) 外籍生：學士班 444 人；碩士班 508 人；博士班 369 人。
- (七) 僑生：學士班 1,424 人；碩士班 323 人；博士班 62 人。
- (八) 陸生：學士班 15 人；碩士班 406 人；博士班 90 人。

六、110 學年度學士班學生轉系、輔系、雙主修申請

本校 110 學年度學士學位班學生申請及獲准轉系、修讀輔系、雙主修之學生人數如下：

轉系			輔系			雙主修		
申請人數	獲准人數	獲准比率	申請人數	獲准人數	獲准比率	申請人數	獲准人數	獲准比率
695	277	39.85%	1500	519	34.6%	1561	515	32.99%

碩士班計 15 名申請修讀雙主修，核准 12 位；博士班計 1 名申請修讀雙主修，核准 1 位。

七、109 學年度第 2 學期畢業人數

本校 109-2 學士班畢業人數 3039 人；碩士班 2,064 人；博士班 177 人。

註：碩博班資料日期為 09/27，惟因受 COVID-19 疫情影響，109-2 碩博班學位論文繳交截止日延至 10/31。

八、111 學年度續辦國防學士班招生

本校於 109/07/24 與國防部簽署合作辦理國防學士班，110 學年度首度招生計 1 名經濟學系新生註冊入學。111 學年度以化學系、大氣科學系、機械工程學系、化學工程學系送教育部核定外加名額 10 名辦理招生。

九、110 學年度學士班 2 年級轉學生招生

- (一) 招生學系組及名額：一般生 50 學系組共 187 名。
- (二) 報名人數：2394 人。
- (三) 錄取人數及錄取率：183 人，錄取率 7.64%。
- (四) 註冊人數：184 人（含 1 名退伍軍人加分錄取）。

十、碩、博士班 111 學年度招生

- (一) 碩士班及博士班甄試招生：
 - 碩士班名額 2,648 名（含外加）、博士班名額 265 名（含外加）
 - 網路報名日期：110/09/30-10/07
 - 放榜日期：110/11/03、11/17
- (二) 碩士班考試招生：招生名額暫定 1,712 名(含外加)
 - 網路報名日期：110/11/30-12/07

考試日期 (筆試)：111/02/12-02/13 兩日

放榜日期：無口試 111/03/09、有口試 03/23

(三)碩士在職專班招生 (招生名額 408 名)

報名日期：111/02/18-03/10

放榜日期：111/05/05

(四)博士班招生 (招生名額暫定 580 名)

網路報名日期：111/03/30-04/07

放榜日期：111/05/05、05/26

十一、111 學年度增設調整院所學位學程及招生名額總量

經教育部核定招收學士班 3,467 人，碩士班 3,870 人，碩士在職專班 530 人，博士班 678 人，合計 8,545 人；簡要說明該部核定結果如下：

(一)核定招生名額部分：

- 1.依 111 學年度培育大專校院智慧科技(AI)及資訊安全碩士人才計畫，核予資訊管理學系碩士班外加名額 2 名、電機工程學系碩士班外加名額 5 名、資訊工程學系碩士班外加名額 6 名、電信工程學研究所碩士班外加名額 4 名、資訊網路與多媒體研究所碩士班外加名額 3 名、資訊工程學系人工智慧碩士班外加名額 15 名、電機工程學系資訊安全碩士班外加名額 15 名、電信工程學研究所智慧科技與資訊安全碩士在職專班外加名額 15 名。
- 2.配合行政院循環經濟推動方案培育材料相關人才，同意本校於自行調整招生名額 5 名前提下，援例外加「材料科學與工程學系國際應用材料碩士班」招生名額 8 名。
- 3.«生物產業傳播暨發展學系碩士在職專班»申請 110 至 113 學年度外加招生名額 18 名，業經教育部同意在配合本校校內自行調整招生名額 2 名之前提下，於 111 學年度外加招生名額 18 名。另教育部核予華語教學碩士學位學程等 3 系所學位學程外加名額如後：「華語教學碩士學位學程」碩士班 5 名；「統計與數據科學研究所」碩士班 15 名及「智慧醫療與健康資訊碩士學位學程」碩士班 15 名。
- 4.«口腔生物科學研究所»及「免疫學研究所»107-108 學年度師資質量未符合基準，至 109 學年度仍未改善，扣減日間學制碩士班招生名額 2 名。

(二)核定同意本校 111 學年度增設調整系所學位學程申請案共 7 案：

計核定增設國際體育運動事務學士學位學程、創新領域學士學位學程、統計與數據科學研究所、智慧醫療與健康資訊碩士學位學程、智慧聯網國際研究生博士學位學程、電機工程學系博士班資訊安全組及藥學系博士班產學研發組等 7 案。

十二、教學研究單位評鑑相關業務

本校 109 學年度共有化學系等 38 單位完成評鑑，並於 110/09/13 召開評鑑委員建議事項校方協調會議，就評鑑委員建議事項需由校級單位協助辦理或跨單位協調事項進行討論，會後並將會議決議函送各校級相關單位協助辦理改善，並請各受評單位據以落實執行；

110 學年度受評單位經提 110/08/19 校評鑑指導委員會確認後，計有外國語文學系等 27 單位接受評鑑，將依據 110 學年度本校教學研究單位評鑑計畫陸續展開評鑑作業。

有關本校向高等教育評鑑中心申請「大專校院自辦品質保證」認定，已通過「機制審查」，目前已進入 5 年期自辦階段的第 4 年。

十三、優秀博士生獎學金

為鼓勵優秀人才就讀博士班並發揮潛能，本校依科技部補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案，設立「優秀博士生獎學金」，本獎學金自 108 學年度起試辦，本(110)學年度本校獲科技部核定名額 57 名，本校已於 110/09/01 召開獎學金審議委員會評選後核定獲獎名單。

十四、教學優良教師遴選

109 學年度教學優良教師遴選，專任教師方面，計選出教學傑出獎 24 名、教學優良獎 218 名，另全英語授課部分，教學傑出獎 4 名、教學優良獎 17 名；兼任教師方面，計選出教學傑出獎 5 名，教學優良獎 46 名，配合教師節擇日舉行頒獎典禮。教學傑出教師教學事跡亦將由本校編印「臺大教學傑出教師的故事」，送各學院及獲獎教師各 5 本參閱。

十五、期末教學意見調查情形

109 學年度第 2 學期納入評鑑之課程教學班級數為 4,905 班，所有課程平均評鑑值為 4.51，略高於 109 學年度第 1 學期平均評鑑值。本學期各學院評鑑值均於 4.40 以上；依課程類別分析，選修課評鑑值高於必修課，非通識課程評鑑值高於通識課程，基礎課程中以日文評鑑值最高，其次為體育課。

十六、110 學年度第 1 學期教學助理核定名額

教務處業於 7 月核定基礎暨專業課程教學助理學士生 61 名、碩士生 287 名、博士生 174 名，合計 522 名，另通識課程教學助理核定學士生 73 名、碩士生 120 名、博士生 47 名，合計 240 名，總計全校本(110-1)學期配置 762 名教學助理。如教學助理獎勵金尚有餘款，擬依教學單位需求，於原核定課程調增教學助理名額。

十七、基礎學科免修認證考試

為讓基礎學科實力優異之大一新生有更多修課規劃彈性，本校辦理基礎學科免修認證考試，學生通過考試後直接取得學分，促進自主多元學習。

110 年度 09/10-09/12 舉行(09/12 因颱風因素順延至 09/13 舉辦)，開放本校及外校學生報名認證考試之基礎學科包括：大一英文、國文、微積分、普通物理學、普通化學、普通生物學及個體經濟學原理與實習等 7 科，另 09/02-09/09 開放本校大一英文免修之審查類申請。

	基礎學科	認證科目	考試類		審查類 通過人數
			報名 人數	免修 通過人數	
1	英文	英文寫作測驗	452	124	416
		英文聽力測驗			
2	國文	國文	59	24	--
3	微積分	微積分 1	121	23	
		微積分 2	99	24	
4	普通物理學	普通物理學甲	99	15	
		普通物理學乙、丙			
5	普通化學	普通化學甲	28	2	
		普通化學丙	88	3	
6	個體經濟學原理 與實習	個體經濟學原理與 實習	36	4	
7	普通生物學	普通生物學甲	55	3	
		普通生物學乙			
總計			1037	222	416

十八、教學發展中心業務推展近況

(一)教師教學專業發展

1. 新進教師研習營：08/11~09/10 採混成模式進行，逐週上傳主題課程影片供新師預先觀看，並於隔週進行同步座談。共辦理 8 場線上互動座談，報到出席率平均逾九成。
2. 鼓勵教學研究：本校申請 110 年教育部教學實踐研究計畫通過 31 件，通過件數最多為醫學院(11 件)；首次申請並通過者共計 14 人，連續通過 2 次者計 8 人、連續通過 3 次者計 7 人。校內教學實踐育成計畫，110-1 共計 25 案申請，經審查後補助 10 案。
3. 教師增能系列活動：07/20「教師精進 bit by BIT-如何提升學生學習參與度」線上工作坊，三場次共計 124 人次與會，課程幫助度分別為 4.8、4.5、4.6 (5 分量表)。

(二)學生學習成效促進

1. 教學助理(TA)業務：09/01~09/16 辦理線上 TA 認證研習，共 1,090 人報名，878 人取得認證。110-1 院系自辦研習共計 2 院 2 系，含電資學院、創新設計學院、生科系、哲學系，總計 281 人獲得認證。另為表揚傑出 TA，建置 109-1 傑出 TA 專頁，公開分享獲獎 TA 工作心得與教學技巧供觀摩學習。
2. 學習諮詢服務：09/22 起專業學科諮詢補助開放系所申請，個案諮詢補助開放導師申請，系辦及導師可視學生需求徵聘小老師給予課輔。
3. 希望計畫：6 月底辦理希望新生營，希望輔導團小家導師(希

望生第二導師) 於新生入學前便與新生建立關係，暑期持續關懷，開學後安排小家活動，以即時回應希望生需求。

4. 110 學年研究生新訓講堂：09/27 起，以 NTU COOL 非同步課程進行，內容包含專題演講及校內單位資源介紹，如：「當確立方向後如何啟動熱忱將題目做大」、「研究誠信與師生衝突議題」等。

(三)教務政策規劃與研究

1. 學習問卷：06/02-06/30 畢業生問卷調查、06/15-07/06 大學生問卷調查、06/09-07/30 校友暨雇主問卷調查。110-1 大學部新生、研究所新生問卷題目，10 月中旬上線。
2. 校友問卷調查：委請教學單位宣傳，共計 6,601 人填答。
3. 推動領域專長：7 月以線上海報展展示 109-2 通過之 167 組領專課程。07/30 起開放領專查詢系統供查詢課程資訊與修課紀錄，並提供懶人包影片、常見問答集。第二波計畫書徵件採隨到隨審，截至 10/01 已收到 43 組計畫書，待 110-1 校課程委員會審查後可於 110-2 實行。10 月排課說明會向學系宣導 FAQ。另分析畢業生及雇主問卷中與證書相關資料，供證書樣式提案參考。
4. 學習成效評量：以 109-2 教學意見調查資料進行短版量表驗證分析，並研議學習成效量表題目。

(四)全國夏季學院推動

1. 110 年度暑期通識課程：課程期間派員觀課，並彙整修課心得報告與評鑑結果，10 月初辦理傑出 TA 審查。
2. 反思徵文：「用手思考課程－徵文比賽」09/12 截件後送審。

十九、數位學習中心業務推展近況

(一)防疫課程數位化業務

1. 更新數習網站疫情專區資訊，包含課程評量線上化、混成教學指引、運用 NTU COOL 公告課程資訊與協助加簽作業等，並持續提供錄製設備、攝影棚借用及數位教學工具/技術諮詢服務。
2. U 軟體服務：U Meeting 與 U Webinar PRO 帳號已自動展延授權期限至 111/01/25。

(二)數位教學資源建置與應用

1. 教學資源製作
 - (1) NTU MOOC 於 Coursera 累計上線 66 門課程；自 103 年至 110 年 9 月，累計逾 120 萬人註冊、41,723 人完課、6,941 人購買證書；近期新增 2 門課程為法律系葉俊榮等 6 位老師合授「Taiwan Law in Focus: Economy, Society and Democracy」(英文授課)及農經系雷立芬老師「農企業管理學」。
 - (2) NTU OCW 累計上線 240 門，網站瀏覽近 1,800 萬人次。近期新增 4 門課程為徐冠倫老師「電腦輔助工程製圖」、江簡富老師「電磁學」、鄭毓瑜老師「人文科技的交響：新趨勢與新素養(一)」與「人文科技的交響：新趨勢與新素養(二)」。

- (3) NTU SPEECH 典藏累計 2,910 場演講、網站累計逾 177 萬瀏覽人次，YouTube 頻道累計逾 651 萬觀看次數。
- 2.教學資源應用：109-2 線上課程學分採計提供 7 門通識課程開放採計，共 486 人次通過認證考核。

(三)數位教與學環境提升與優化

1.NTU COOL：

- (1) 110-1 學期至 09/24 共有 3,328 門課程於 NTU COOL 開課，團隊持續監控伺服器設備相關設定，並調整系統架構，以「負載平衡」提供系統總體承載量，維持平臺流暢及穩定，協助師生順利進行線上教學。
 - (2) 07/01 通過 ISO 27001 之年度外部稽核，證書效力持續有效，稽核結果無發現任何資安缺失。
 - (3) 影片模組更新已於開學前上線，在現有的影片模組上新增批次上傳等功能，並改善上傳流程；規劃進行成績冊之功能與介面改善；持續進行影片模組 2.0 的功能設計與開發。
 - (4) 持續進行 CEIBA 退場與 NTU COOL 接手之規劃並招募客服工讀生團隊；完成 Canvas LMS 例行進版，完成開課功能更新，教師於開課過程中即可自行複製過去 COOL 的課程內容與影片；完成共同教學館機房建置之前置規劃及土木工程，電力改善工程招標工作進行中。
2. 未來教室：09/13 舉辦 VR 教學成果發表會；09/14、09/17 舉辦未來教室培訓說明會；持續追蹤協助院系所建置未來教室；規劃建置共同教學館未來教室。
 3. DIY 攝影棚：109-2 借出逾 40 次，含運管學程、國際處、森林系、物理系、農經系、農化系、數學系、社工系、經濟系、寫作中心、創創學程、臺大醫院家醫部、臺灣大學系統等。
 4. 課程自動錄播系統：綜合教學館 21 間教室安裝錄播系統並與 NTU COOL 串接，110-1 共有 64 門課程申請錄播服務。

(四)推廣開放教育資源

1. 提升數位教學知能：07/20 於教師增能活動辦理「老師上課用 TEAL，同學學習效果優」、「線上實體混搭風，學習參與大不同」。
2. 推廣 NTU MOOC：110-1 與板橋高中、景美女中、芳和中學簽署合作備忘錄。
3. 嗨教育 YouTube 頻道：發佈臺大智慧乳牛場、開箱生農學院合計 2 部影片。
4. 臺大 YouTube EDU 及電視牆推播系統：新增臺大推動領域專長：電機系經驗分享、110-1 線上課程學分採計宣傳片等 6 部影片。

二十、學習規劃辦公室業務推展近況

- (一) 110 年 8 月正式於教務處下成立學習規劃辦公室，借鏡國外「學術建議」(Academic Advising) 經驗，聘請學習規劃師幫助學生適性發展、擬訂修課方向，完成學業目標。

(二)服務內容主要涵蓋：學習引導會談、專家智庫媒合、學習路線推薦。

二十一、各系所學位學程法規修（訂）定

生命科學院生化科學研究所修訂「國立臺灣大學生命科學院生化科學研究所博士班修業規定」如附件 2(p.5-13)。

二十二、各系所學位學程必修課程異動報告：如附件 3(p.14-37)。

學生事務處 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

第一部份：學務處重要工作摘要

一、學生事務諮詢委員會

- (一) 為建立學生事務相關事項諮詢及建議之機制，以提升學生事務之運作效能與制度精進，訂定「國立臺灣大學學生事務諮詢委員會設置辦法」，經 110 年 7 月 6 日行政會議通過公布。
- (二) 110 學年度成立「學生事務諮詢委員會」，以主動瞭解院系所及老師端的意見，必要時亦就相關議題成立小組，與老師端及學生端進行深度討論，以精進政策研擬與業務推動。
- (三) 首次於 9 月 8 日召開會議，就 110-1 學期推動之方案，包括學輔中心與駐院學輔專員、推動導師精進方案，請委員提供諮詢建議及交流。

二、成立學輔中心與駐院學輔專員

- (一) 為因應學生輔導工作的挑戰，學務處積極推動成立學輔中心與駐院學輔專員。
- (二) 成立學輔專員專責小組召開討論會議，並分別與社科學院、法律學院、文學院、管理學院、生命科學院、生農學院、學生代表（學生會、學代會及研協）進行交流，拜訪臺師大汲取專責導師制度優點。
- (三) 5 月 25 日行政會議報告，邀請學生代表列席，並通過學習調整制度與學輔中心設置辦法，於 6 月 19 日校務會議報告學輔中心規劃，正式通過學輔專案。
- (四) 經公開徵聘及三階段遴選，聘用駐院學輔專員 3 名，於 9 月 6 日到任。

三、實施導師精進方案

- (一) 設立系所關懷導師：推動各系所設立至少 1 名關懷導師，由系所推薦熱心導師擔任，協助處理特殊狀況之學生，進行聯繫晤談或輔導轉介。
- (二) 推動成立導師社群：鼓勵本校導師自發性組成社群，推動同儕學習、導師增能及導師成長團體，彼此共學及交流。由本校專任導師 4 人以上組成，並得邀請學生共同參與。
- (三) 學生暖心關懷輔導講座：各學系針對轉系、轉學、雙主修、離島、繁星、希望、體育績優、特殊選才等學生，主動辦理輔導座談。
- (四) 優化導生綜合資料系統：增修完成導師（系主任、所長及一般導師）查詢檢索學生經濟狀況之新介面。

四、藝文活動：臺大藝術季活動

「2021 年臺大藝術季」與本校圖書館合作辦理，以「藝術開箱」為主題，首次邀請雲門舞集、國立故宮博物院等藝文團隊，規劃一系列免費講座及活動，其中「臺大×雲門-Shall we dance?」，由藝術總監鄭宗龍親自操刀編排，匯集校內學生、專業表演團隊和企業支持，於臺大圖書館前平台，共同促成充滿創意的人文風景與藝術盛宴。

五、臺大夢田深耕計畫

- (一) 獲教育部頒發「教育部感謝狀」，肯定本校實踐高等教育責任，協助經濟與文化不利學生安心學習之相關作為及多元輔導與獎助措施。
- (二) 由高教深耕計畫及臺大清寒永續基金支持的「經濟或文化不利學生全照顧計畫」，於 110 年度正式更名為「臺大夢田深耕計畫」。同時訂出 110 至 111 年計畫，涵蓋「領導力、就業力、身心力、文化力」，四大面向。110 年推出 7 項創新方案，並首度納入照顧懷孕學生、扶養未滿 3 歲子女之學生。為積極瞭解本計畫對學生之成效，啟動輔導實踐研究，以更完善就學協助機制及調整夢田深耕計畫的下一步方向。

六、關懷緬甸僑生：設立「國立臺灣大學小小寰宇 2021 助學金」

為關懷緬甸僑生，募得私人捐贈款共 97 萬 4000 元，設立「國立臺灣大學小小寰宇 2021 助學金」，5 月受理申請，因疫情規劃線上申請及收件並召開助學金審查會議排序分類補助，6 月起按月撥款助學金，為期一年。

七、食品安全：國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫

- (一) 強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。
- (二) 肉品內乙型受體素抽驗工作檢測：自 110 年 3 月 2 日起，每週抽檢校園內餐食攤位 10 家之販售肉品，於膳委會網頁公布前次檢驗結果，至 9 月 13 日止已抽驗 260 件，檢驗結果均未檢出全數合格。

八、資訊安全

為強化學務處資通安全管理機制，並符合行政院「資通安全管理法」及「資通安全責任等級分級辦法」之要求，自 110 年 4 月起全面導入資訊安全管理系統(ISMS, Information Security Management System)，包括資訊資產盤點、風險評鑑與管理、產出 ISO 文件、業務衝擊分析與營運持續演練、內部稽核、召開管理審查會議及外部稽核，預計於今年 12 月底前完成核心資通系統通過 ISO/IEC 27001：2013 標準驗證。

九、防疫：工作指引及補助學生防疫費用

(一) 工作指引：學務處除依循教育部及衛生福利部相關防疫規定外，亦訂定相關指引。

- 1.國立臺灣大學校園餐廳餐飲內用準則與國立臺灣大學教室內用餐食防疫管理措施自我查檢表。
- 2.國立臺灣大學校內學生確診個案處理作業流程。
- 3.國立臺灣大學學生宿舍在宿學生確診個案處理作業流程。
- 4.110 學年度第 1 學期國立臺灣大學境外入境住宿生自主健康管理期間住宿及入住宿舍前採檢措施。

(二) 補助學生防疫費用

- 1.110 年國立臺灣大學住宿學生防疫安置費用補助計畫。
- 2.110 學年度新僑生生活學習扶助金。
- 3.補助清寒僑生居家檢疫及自主健康管理費用。

第二部份：學務處各單位報告

壹、學務創新與精進

一、學生事務諮詢委員會

- (一) 為建立學生事務相關事項諮詢及建議之機制，以提升學生事務之運作效能與制度精進，訂定「國立臺灣大學學生事務諮詢委員會設置辦法」，經 110 年 7 月 6 日行政會議通過公布。
- (二) 110 學年度成立「學生事務諮詢委員會」，以主動瞭解院系所及老師端的意見，必要時亦就相關議題成立小組，與老師端及學生端進行深度討論，以精進政策研擬與業務推動。
- (三) 本諮詢委員會首次於 9 月 8 日召開會議，就 110-1 學期推動之方案，包括學輔中心與駐院學輔專員、推動導師精進方案，請委員提供諮詢建議及交流。

二、資訊安全

為強化學務處資通安全管理機制，並符合行政院「資通安全管理法」及「資通安全責任等級分級辦法」之要求，自 110 年 4 月起全面導入資訊安全管理系統(ISMS, Information Security Management System)，工作項目及時程包含：本年 4 月專案起始、5 月資訊資產盤點、6 至 7 月風險評鑑與管理、7 至 8 月產出 ISO 文件、9 月業務衝擊分析與營運持續演練、10 月內部稽核、10 月召開管理審查會議及 11 至 12 月外部稽核，並以核心資通系統 12 月底通過 ISO/IEC 27001：2013 標準驗證為目標。

貳、生活輔導

一、導師精進方案

- (一) 設立系所關懷導師：推動各系所設立至少 1 名關懷導師，由系所推薦熱心導師擔任，協助處理特殊狀況之學生，進行聯繫晤談或輔導轉介。
- (二) 推動成立導師社群：鼓勵本校導師自發性組成社群，推動同儕學習、導師增能及導師成長團體，彼此共學及交流。由本校專任導師 4 人以上組成，並得邀請學生共同參與。
- (三) 學生暖心關懷輔導講座：各學系針對轉系、轉學、雙主修、離島、繁星、希望、體育績優、特殊選才等學生，主動辦理輔導座談。
- (四) 優化導生綜合資料系統：委請計中協助增修完成導師（系主任、所長及一般導師）查詢檢索學生經濟狀況之新介面，於 9 月 11 日正式上線。

二、109 學年度各類學生扶助措施辦理情形（109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日）

類別	名稱	大學/ 研究生	獎助範圍	補助人數	補助金額（元）	
本校自籌 獎助學金 助學措施	希望助學金	大學部	助學金	374	22,300,000	
	勵學獎學金	研究生	獎學金	44	2,200,000	
	傑出表現	不限	獎學金	44	1,150,000	
	特殊教育	不限	獎助學金	74	1,380,000	
	生活學習助學金	不限	每月助學金 6000 元	647	32,412,000	
	研究生獎勵金	研究生	獎助金	7,599	9,967	159,562,507
			勞僱型兼任助理	2,368		131,727,185
	急難慰問救助金	不限	依法規辦理	23	838000	
私設 獎助學金	各設獎辦法	依設獎單位 限定	獎助學金	1,325	45,467,645	
	各設獎辦法	依設獎單位 限定	獎助學金	312	5,983,000	
公設 獎助學金	原住民獎學金	原住民學生		54 人次	1,043,000	
	弱勢助學金	不限	助學金	405	5,403,250	
教育部	校外住宿租金補貼		租金補貼	32 人次	291,800	
	就學貸款		貸款	3,537 人次	119,345,342	
	學雜費減免		助學金	2,652 人次	51,725,873	

三、110 年度學生社會奉獻特別獎

「學生社會奉獻特別獎」審查會議於 110 年 9 月 16 日召開，由校內師長、校外專家、學生會及研究生協會代表擔任審查委員。本年度獲獎者為 3 名，分別為個人獎社會科學院政治學系林語萱同學、生物資源暨農學院生物機電工程學系唐偉倫同學、團體獎臺大自閉星雨服務團。將於校慶典禮頒獎表揚，並邀請得獎學生代表於校慶典禮致詞。

四、臺大夢田深耕計畫

- （一）教育部於 109 年 12 月 22 日召開「高等教育深耕計畫～大專校院完善就學協助機制」記者會，本校獲頒「教育部感謝狀」。教育部肯定本校實踐高等教育責任，協助經濟與文化不利學生安心學習之相關作為及多元輔導與獎助措施。
- （二）由高教深耕計畫及臺大清寒永續基金支持的「經濟或文化不利學生全照顧計畫」，於 110 年度正式更名為「臺大夢田深耕計畫」。同時訂出 110 至 111 年計畫，涵蓋「領導力、就業力、身心力、文化力」，四大面向。110 年，再推出 7 項創新方案，並首度納入照顧懷孕學生、扶養未滿 3 歲子女之學生，使其不因經濟問題中斷自我成長之機會。為

積極瞭解夢田深耕計畫對學生成效，啟動輔導實踐研究，以更完善就學協助機制，及調整夢田深耕計畫的下一步方向。

參、課外活動

一、新生定向輔導

- (一) 110 學年度新生學習入門書院：因應疫情轉由線上手冊、Podcast 及線上直播等方式辦理。線上手冊及 Podcast 指引新生選課及生活資訊，迄今累積逾 6,000 人次瀏覽、逾 4,000 人次下載。線上直播於 9 月 14 日辦理（中、英文各 1 場），以戲劇、談話節目介紹臺大資源，並穿插影片、歌曲等學生創作，計 2,620 人次觀看。
- (二) 110 學年度新生開學典禮：典禮於 9 月 15 日舉行，因應疫情變化取消實體改全面線上播映，典禮內容創新多元，如訂定主題「新生・好野」；攝製多部精彩影片歡迎新生；敬邀管中閔校長致詞，校長祝福新生在就讀臺大期間能成長為自己希望的模樣，並與學生主持人自拍合照，獲得新生熱烈迴響。線上播映期間同時最多有 2,945 人次觀禮、回饋表單 2,563 人次填答，整體滿意度 96.8%。
- (三) 新生限定版上衣樣式暨 Logo 徵件及上衣發放：110 年度計 49 件投稿，經專家評選、全校網路票選，再由行政會議決選出首獎 1 名、優秀獎 2 名。今年上衣發放結合生活魔法書、環保筷組、書院環保袋組成「新生大禮包」，歡迎新生加入臺大。

二、社團輔導

- (一) 社團輔導委員會：109 學年度召開 2 次會議，通過新成立社團申請 16 件，復社申請 2 件、更名申請 3 件、試營運轉正式申請 9 件、校外技藝指導老師新聘申請 15 件、章程核備申請 33 件。
- (二) 110 年優秀社團獎勵金計畫：為鼓勵社團多元發展特設立本獎項，依社團性質分為競賽代表組、社會責任組、文化推廣組及創新實踐組，預訂 10 月 15 日後評審，計每組取 2 名特優（獎金 5 萬元）及若干優等（獎金 3 萬元）。
- (三) 社團負責人暨幹部研習會：109 學年度共辦理 2 次研習會，計 151 人參與。110-1 學期因疫情影響取消實體活動，將社團相關資訊製成 PPT 教材於課外組網頁設置專區提供下載，9 月單月流量已超過 1,000 人次。
- (四) 學生社團評鑑
 - 1. 校內：因應防疫本年度持續於線上辦理評鑑，參加社團計 87 組，獎勵特優社團 5 組、優等社團 13 組、最佳推廣獎 5 組、最佳特色活動獎

5 組、最佳資源管理獎 5 組及最佳社會參與獎 7 組。

2.全國：本年度薦派日本語文學系學生會、飛音阿卡貝拉社及國樂團代表參與大專校院學生社團評選暨觀摩活動，均榮獲「佳作」。

(五) 學生社團定期規劃統籌及技藝指導老師經費補助：109 學年度分 4 期補助 584 件申請案，總補助金額 3,431,287 元。

(六) 學生會：因疫情影響，109-2 學期學生代表選舉改至 10 月 7 日舉行實體投票，屆時將選出學生會長及研究生協會會長等學生代表。

三、服務學習與社會服務

(一) 服務學習：109 學年度服務學習課程經費補助申請案計 37 件，補助總額 928,834 元。整學年共開設 442 門服務學習課程，計 6,816 人修課。

(二) 社會服務隊

1.109 學年度寒、暑假社會服務隊急救訓練課程，計 100 名同學參加。

2.109 學年度有 34 支寒假服務隊出隊服務；原訂 29 支暑假服務隊因疫情影響實體活動全數停止，部分服務隊改為線上辦理。

四、GIS 全球集思論壇

1 月 25 日至 29 日辦理第十二屆全球集思論壇「Reset the Mindset」，國內外參與者計 217 人，來自 14 個國家。榮邀管校長致開幕詞，以資訊、永續、社會及商業為發想，並因應時事，籌劃疫情高峰會，邀請陳建仁前副總統、張上淳副校長前來對談。學生總召帶領近 80 位學生團隊，由課外組輔導學生執行並帶領同學因應疫情進行危機處理。

肆、學生住宿服務

一、新建學生宿舍案

統包工程採購案經 3 次上網公告皆無廠商投標，刻正檢討調增預算等作業中。

二、學生宿舍防疫業務

(一) 宿舍防疫措施

1.進出管制：宿舍單一出入口、量測體溫、防疫管控系統確認人員身份並記錄足跡。

2.清潔消毒：公共區域每日加強消毒、各樓層供應酒精、洗手乳。

3.禁止訪客：禁止訪客、公共區域限制使用、避免群聚、限 1 人入舍協助搬遷。

4.加強宣導：戴口罩、勤洗手、禁訪客、不群聚。

(二) 防疫專案計畫

1.110 年國立臺灣大學住宿學生防疫安置費用補助計畫

(1)補助因接觸確診者之居家隔離、自主健康管理期間旅館費用及採檢費用。

(2)補助因疑似症狀接受採檢者自主健康管理期間旅館費用。

2.110-1 學期國立臺灣大學境外入境住宿生自主健康管理期間住宿及入住宿舍前採檢措施

(1)補助境外生自主健康管理期間部分旅館費用。

(2)所有境外入境學生於入住前三日內接受 PCR 採檢。

3.暑期宿費優惠及搬遷分流措施

(1)因三級警戒避免移動，暑假僅放行李不住宿者，免收暑期住宿費宿舍。

(2)退宿、換宿、入住期程延長，線上表單提供學生自主分流登記。

(3)專案報部入境學生，延後入住期間提供宿費減免。

三、宿舍住宿業務

(一)110-1 學期大一新生暨轉學生申請宿舍，9 月 13 日公告結果，共 2,177 人申請，校內正取 1,791 人，候補 53 人，太子學舍正取 278 人，候補 56 人。截至 9 月 27 日止，男生已候補已遞補完畢，女生尚有 37 人候補。

(二)110-1 學期舊生候補校內宿舍，計 206 人候補，截至 9 月 27 日止，城中宿舍女生已遞補完畢計 63 人，男生已遞補 43 人，總區宿舍將待新生補完開始進行遞補。

(三)110-1 學期雙北市短期住宿於 9 月 30 日至 10 月 5 日開放申請。

(四)110-1 學期研究所新舊生住宿，7 月 29 日抽出男生正取 57 位，女生正取 31 位，計 88 位。並且本學期有陸生新生 29 位、僑生新生 64 位、國際學位新生 113 位入住校內宿舍床位。候補作業持續遞補中，男生候補計 813 位、女生候補計 555 位，候補作業將進行至 12 月 31 日。

四、宿舍服務學習方案

110-1 學期持續開設「服務學習二：宿舍服務」課程，藉由宿舍服務豐富學生之多元學習經驗，並貢獻所學於生活之宿舍區域。於 9 月 30 日以遠距方式辦理期初概念課程。

五、宿舍志願服務方案

110-1 學期因應疫情影響，原合作之多數學校（機構）持續未開放大學生進入服務，僅公館國小可接受安排本校學生以線上方式服務學童，已媒合 9 名住宿學生進入服務。

六、學生宿舍餐廳福利社等業務

男二餐廳、男八福利社及男八影印部等場地出租合約案，於 110 年 7 月 1 日重新簽約。男七餐廳、研一福利社之合約亦於本年 6 月 30 日到期，招租案件目前規劃辦理中，研三餐廳暨福利社於 9 月 30 日到期，招標案簽核中。

七、學生宿舍採購及修繕業務

（一）已發包施工

- 1.女 1、2、3 及大 1 女舍冷氣機清洗案，已於 9 月底完工報驗。
- 2.女 8 舍交誼廳天花板整修工程，已於 9 月底完工報驗。
- 3.研 3 舍鍋爐男 2 舍儲熱水桶更新案，預定 10 月中完工報驗。

（二）已發包技服規劃設計

- 1.110 年宿舍建築物公安檢查缺失改善工程案（男 8 舍、研 3 舍）。
- 2.男 2 舍女 6 舍冷氣機電源整修工程，預定 111 年寒假期間施工。
- 3.男 7 舍餐廳屋頂漏水整修工程，預定 111 年寒假期間施工。

伍、僑陸生輔導

一、年度創新業務

- （一）小小寰宇 2021 助學金：設置要點於 110 年 5 月 12 日學務處決行，捐款金額為 97 萬 4,000 元。5 月受理申請，因疫情規劃線上申請及收件並召開助學金審查會議排序分類補助，6 月起按月撥款助學金，為期一年。
- （二）提升中文能力方案：109-1 學期國際生華語課程共計 23 位僑生，其中到課 21 人，修課狀況皆良好，並全數通過課程；缺課 2 人（包含退學生 1 人，另 1 人因課程衝堂沒到課，預計 110 學年度修習）；109-2 學期國際生華語課程共計 21 位僑生，全數到課，修課狀況皆良好並全數通過課程。

二、僑生獎助學金

- （一）109 學年度教育部獎勵海外優秀僑生回國就讀大專校院獎學金：計 55 名學生獲獎，獎學金為期一年，每月核發 10,000 元至 25,000 元，幫助在學僑生減少經濟負擔，專心致力於課業。

- (二) 109 學年度教育部清寒僑生助學金計 265 名學生錄取，每月補助 3,000 元（每學年補助 36,000 元），計核發 918 萬 6,000 元。
- (三) 109 學年度研究所優秀僑生獎學金：分別於 109 年 11 月 24 日及 110 年 5 月 5 日召開審查會議，計 72 名（109-1 學期）及 66 名（109-2 學期）研究生僑生獲獎，每名補助 60,000 元，每月核發 10,000 元，計核發 826 萬元。

三、新僑生報到註冊及入學輔導講習

- (一) 110 學年度本校錄取 621 名僑生新生（學士班 450 名、碩博班 171 名）。今年採線上註冊方式，學士班註冊時間為 8 月 16 日至 9 月 17 日，碩博班為 8 月 16 日至 9 月 14 日。
- (二) 9 月 9 日辦理「110 學年度新僑生入學輔導講習」線上直播課程，報名人數計 259 人，參與課程人數 219 人。

四、防疫相關因應措施—110 年境外生返（來）臺就學專案

- (一) 專案與非專案報部人數統計

身分別		僑生 (含港澳生)	陸生	國際學生
專案報部	109 年 7 月 13 日至 12 月 31 日	305	350	200
	110 年 1 月 1 日至 5 月 18 日	14	19	38
	110 年 9 月 13 日起	49	16	30
專案報部合計		368	385	268
非專案報部 (舊生持有效居留證/ 臺灣身分證)	110 年 7 月 11 日起	149	0	135
非專案報部合計		149	0	135

註：更新至 110 年 9 月 23 日入境名單。

- (二) 教育部 110 年 8 月 23 日臺教高通字第 1100113799 號函，開放受理境外學生未持有我國有效居留證者入境申請作業。僑生新生 621 人，專案報部 390 人（已調查並扣除人在臺灣、保留入學、休學等），國際生 599 人。後續提供核准文號辦理簽證、境外生入境許可證明、調查安排防疫旅館/集中檢疫所及自主健康管理場所、入境前後聯繫、檢疫期間 COVID-19 快篩與 PCR 結果追蹤回報等。
- (三) 110 學年度新僑生生活學習扶助金：設置要點於 8 月 23 日經學務處核定通過，提供學士班一年級，家境清寒並配合學校防疫規劃，專案報部入境之僑生（含港澳生）。同學須於 110 年 11 月至 12 月間完成

學習單位（所屬學系）規定之學習時數（每月至多 20 小時，並上傳學習紀錄表），每月給予扶助金 6,000 元，合計 1 萬 2,000 元（補助名額共 50 名，依應備文件齊全者及清寒狀況排序）。

- （四）補助清寒僑生居家檢疫及自主健康管理費用：依據行政團隊會議第 262、266 次行政團隊會議決議辦理。109-1 學期獲補助人數 100 人，補助金額 75 萬元；109-2 學期獲補助人數 2 人，補助金額 22,000 元。

陸、原住民族學生服務

- 一、110 學年度由汪詩珮學務長兼任中心主任，藉由「高等教育深耕計畫」附錄 2「提升高教公共性：透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效」的經費挹注，以提供更多的資源及服務予原民學生。
- 二、110 學年度共有 64 位新生，預計 110 年 10 月 15 日辦理「原資原味-110 學年度原住民族新生入學輔導暨迎新活動」，同時規劃族語課程、手工藝，與職涯系列講座。預計年底辦理高等教育深耕計畫部落傳承成果發表會。

柒、學生職涯輔導

一、校園徵才博覽會

- （一）2021 年：因應疫情考量，原定 5 月 15 日辦理之徵才博覽會取消實體活動，改為「線上徵才博覽會」，參展企業計 293 家，提供各企業基本資料及最新的職缺招募訊息。
- （二）2022 年：同步規劃實體與線上虛擬數位博覽會活動，預計 2021 年 10 月下旬開放企業報名。

二、校園徵才系列活動

- （一）3 月 16 至 23 日辦理公司說明會 67 場次，計 4,980 人次參與。
- （二）3 月 24 至 30 日辦理公司參訪活動 9 場次，計 244 人次參與。

三、職涯學習系列：就業職能養成

- （一）國際人才發展體驗營：109 年 9 至 11 月、110 年 3 至 4 月分別辦理第 12 及第 13 期實體課程，計 136 位同學參與，滿意度五點量表為 4.5/5。第 14 期定於 110 年 9 至 11 月，以線上授課方式辦理。
- （二）商學概論基礎課程
 1. 第 13 期：行銷實務，3 月至 5 月辦理，共 9 堂課，計 76 名同學參與課程，第 1 至 7 堂課為實體授課，第 8、9 堂課，配合防疫，改為線上授課。
 2. 第 14 期：財務會計，因疫情考量延至 110-2 學期辦理。

四、職涯關注系列

- (一) CPAS 職涯適性測評講座：109 年 10 月及 110 年 4 月各辦理 1 場，總計 231 位學生參加，滿意度五點量表為 4.4/5。定於 110 年 10 月及 11 月各辦理 1 場實體講座。
- (二) 畢業生流向問卷調查：自 110 年 8 月 18 日起至 10 月 17 日止
 - 1. 「國立臺灣大學畢業生流向調查獎勵作業要點」延用期限自 110 年起至 112 年止。
 - 2. 8 月 18 日至 9 月 15 日問卷回收率為：畢業滿 1 年為 34.1%、畢業滿 3 年為 30%、畢業滿為 5 年 22.5%。
- (三) 留學講座
 - 1. 2020 年辦理 7 場，邀請 10 個國家的代表出席講授留學資訊。
 - 2. 2021 年預計辦理 7 場，邀請 12 個國家的代表出席講授留學資訊。

五、職場學習系列

履歷撰寫與面試技巧講座：110 年 4 月 27 日辦理 1 場，總計 163 位參與，滿意度五點量表 4.4/5。預計於 110 年 10 月 5 日、11 月 2 日、12 月 2 日辦理 3 場線上講座。

六、溝通與媒體系列

- (一) 110 年 9 月發行第 137 期職涯中心電子報。
- (二) 「2021 PASSION WORKER 臺大人職場手冊」於 109 年 12 月 22 日發行。

捌、學生心理輔導

一、學輔中心

- (一) 學輔專員專責小組
 - 1. 簽奉校長核可成立學輔專員專責小組，由羅副校長擔任召集人，於 110 年 3 月 5 日、5 月 5 日分別召開第 1、2 次專責小組會議。
 - 2. 學務處 110 年 1 月 21 日與社科學院及法律學院、1 月 29 日與文學院及管理學院、2 月 26 日與生命科學院及生農學院進行學院交流。
 - 3. 110 年 2 月 3 日與學生代表交流（學生會、學代會及研協）。
- (二) 學輔中心與駐院學輔專員
 - 1. 為因應學生輔導工作的挑戰，本處積極推動成立學輔中心與駐院學輔專員。
 - 2. 於 110 年 1 月 7 日、2 月 5 日及 3 月 4 日針對學輔制度召開精進討論會議，3 月 11 日與教務處共同召開學習調整制度討論會議。

- 3.於 4 月 27 日參訪臺師大，汲取臺師大專責導師制度優點。
4. 5 月 25 日行政會議報告，邀請學生代表列席，並通過學習調整制度與學輔中心設置辦法。
5. 6 月 19 日於校務會議報告學輔中心規劃，正式通過學輔專案。
- 6.經公開徵聘及三階段遴選，聘用駐院學輔專員 3 名，於 9 月 6 日到任。

二、諮商晤談與心理測驗

由具證照專任老師、資源教室老師及兼任輔導老師為學生進行專業心理諮商輔導，並提供心理測驗之分析與解釋。109 年 10 月至 110 年 8 月 31 日直接服務計 7,327 人次。

三、心輔中心人力擴增及空間

- (一) 人力：109 學年心輔中心原有 20 位專任輔導人員及 5 位資源教室輔導人員，109 年底，擴增人力至 24 位專任輔導人員及 6 位資源教室輔導人員。惟心輔中心 3 位同仁留職停薪，職代聘用困難，加上人員流動，目前共有 22 位專任輔導人員、6 位資源教室輔導人員及 21 位兼任輔導老師。
- (二) 中心空間
 - 1.現況與需求：諮商及辦公空間：現有 2 間初談室、16 間諮商室（含兼任），同時段最高使用 11 至 17 間（含初談、專任、兼任諮商）。
 - 2.規劃與進度：擬增設 4 間諮商室，於原主計室綜合業務組空間進行規劃，已完成方案初估。另將原 305 室增設為共同辦公空間並已完工。

四、校園心理衛生推廣

- (一) 新生書院：定期於新生書院中規劃新生輔導團體，促進新生入學的人際和心理適應，110 年因應疫情改線上形式，帶領 19 位學生錄製線上短片，主題為「後悔經驗及如何面對」。
- (二) 情感教育：舉辦全校性情感教育講座，主題多元，包含認識自我、社會學與性別認同、與失敗共處、找到復原力等，自 109 年 10 月 1 至 110 年 8 月 31 日，共辦理 6 場講座，主題多元，累積 563 人參與。
- (三) 團體/工作坊：辦理全校性團體和工作坊，讓學生在與人際互動中學習和成長，自 109 年 10 月 1 日至 110 年 8 月 31 日，提供正念認知、生涯探索、藝術治療等 12 種團體，累積 539 人次參與。因疫情部份團體改為線上方案，包括線上正念團體、心理小學堂，學生參與熱烈，共有 346 人參與。
- (四) 心理小學堂開放式團體：為初談後學生提供開放式團體，促進心理困擾的學生學習各種壓力、情緒和自我調適能力。

- (五) NTU Peer：為落實和發展友善關懷的校園文化，NTU Peer 與各學生族群連結，自 109 年 10 月 1 日至 110 年 8 月 31 日，與住宿組、輔導員培訓計畫、TA 培訓、社科院等單位一起合作，共辦理 6 場講座，共 243 人參與。
- (六) 自殺防治守門人：定期辦理自殺守門人訓練，協助校園教職員生具備關懷支持自殺高風險學生知能。自 109 年 10 月 1 日至 110 年 8 月 31 日，共辦理 5 場講座，共有 217 位職員、182 位學生參與。
- (七) 服務學習：開設服務學習課程，引導具有心理衛生推廣熱忱的學生推廣校園關懷文化。共辦理兩梯次，帶領 11 位學生以各種創意形式（如 IG、校園調查、桌遊）推廣校園心理健康。
- (八) 國文輔助教學演講：與中文系合作於 109 年 10 月 5 日辦理，共 97 人參與。

五、資源教室學生輔導

- (一) 由 6 位專任輔導老師為 271 名特殊教育學生提供輔導與特教資源。
- (二) 109 學年度身障生學習經費補助：助理人員 64 人次；課業輔導 57 人次；教材耗材 171 人次。
- (三) 109 學年度訂定身心障礙學生個別服務計畫完成數：共計 230 位。
- (四) 109 學年度特殊教育推行委員會：於 109 年 11 月 10 日及 110 年 5 月 30 日召開會議，決議改善校內多處無障礙設施、彙整重要館舍無障礙服務窗口、於階梯教室配置同步螢幕、以及於課程網內增加館舍之無障礙標示以利身障生選課。
- (五) 109 學年度轉銜輔導活動：迎新暨新生家長座談會與生涯講座，協助身障生於各階段的轉銜與適應。
- (六) 109 學年度增能團體：PEERS 社交技巧訓練團體、聽能復健課程、水中運動課程、微積分團體班與手搖車活動等，希望依不同障與需求提供多元適性的賦能活動。

六、重大事件學生服務

- (一) 109 年 11 月臺大校園重大事件安心工作
 - 1. 主動關懷事件相關學生：計 63 名。
 - 2. 安心團體及安心講座系列：自 109 年 11 月 18 日至 110 年 1 月 8 日安排 21 場次，累計參與 455 人次。
 - 3. 設置校園安心專線：24 小時臺大關懷專線（02-2717-1995）自 109 年 12 月 1 日開線至 110 年 8 月 31 日計 108 人次來電。
- (二) 110 年 4 月太魯閣號事件輔導工作：關懷相關學生共 3 名，至 8 月 31

日累計評估及衛教服務 18 人次、心理諮商 25 人次、追蹤關懷 58 人次。

七、防疫相關因應措施—心輔中心

- (一) 三級警戒期間，心輔中心改採全面線上個管。並提供線上展覽活動、正念團體、心理小學堂活動，幫助學生學習自我照顧與療癒。
- (二) 降二級後，恢復面對面服務，並同時保留線上個管，提供尚未返校學生所需之相關關懷。
- (三) 針對疫情期間，確診或因密切接觸被匡列的學生的情緒狀況，進行電話關懷。
- (四) 提供入境檢疫學生電話關懷。

玖、衛生保健及醫療

一、衛生教育及健康管理

- (一) 衛生教育：109 學年度辦理衛生教育活動：體重控制班、癌症篩檢、視力保健、牙齒保健、物理治療保健、戒菸宣導、愛滋與反歧視宣導等共 33 場，共 1,624 人次參加；急救訓練講習 4 場，共 241 人次參加；個人化營養講座共 18 人次。
- (二) 健康管理
 - 1.109 學年度新生健檢完成健檢報告及複檢通知單寄發共 4,109 件，統計至 109 學年度期末複檢率為 35%。
 - 2.109 學年度學士班新生重大疾病關懷問卷填寫人數共 429 人次，寄發電子郵件通知導師 236 人、體育室 252 人、住宿組 152 人、心輔中心 4 人，需保健中心追蹤 40 人。
 - 3.109 學年度學士班高教深耕之體檢補助費用，計 161 人申請。
 - 4.110 年 1 月 13 日完成 109 學年度教育部健康資訊系統上傳（含本國生之基本資料、健檢資料及生活型態資料）共 3,764 人。
 - 5.110 學年度新生團體健檢於 9 月 11 日、13 日至 16 日舉行，計 2,757 人完成健檢。
 - 6.109 年 10 月至 110 年 8 月碩博新生體檢檢查結果，繳交資料建檔共 845 人，通知複查者 733 人。
 - 7.109 年 10 月至 110 年 8 月新進人員一般體格檢查結果，繳交資料建檔共 1,129 人，通知複查者 954 人。

二、門診醫療、保健服務及緊急傷病處理

109 年 10 月至 110 年 8 月服務總計 48,604 人次：門診醫療 15,164 人

次、保健服務 31,747 人次、緊急傷病處理 143 人次、物理治療 1,550 人次。

三、傳染病防治

- (一) 109 學年度學士班新生健檢 X 光肺浸潤 1 人，碩博士生及新進人員 X 光異常 9 人，複查結果皆無傳染之虞。
- (二) 110 年 3 月 5 日由衛生局通報肺結核確診個案 1 人，已完成相關接觸者檢查及衛教。
- (三) 110 年 4 月 16 日由保健中心通報腮腺炎 1 名，經治療已恢復健康。

四、防疫相關因應措施—保健中心

(一) 發布全校性防疫措施

- 1.109 年 12 月啟動「秋冬防疫專案」，進入本校館舍與餐廳應配戴口罩，同時加強體育館清潔消毒並實施人流管制。
- 2.110 年 1 月宣導寒假期間集會與社團活動防疫規範、及說明本校針對部立桃園醫院擴大隔離政策之相關因應措施。
- 3.110 年 2 月宣導春節年假及開學前防疫注意事項、及本校教職員工生入境防疫需知。
- 4.110 年 4 月因應澳洲檢驗陽性機師公共場所活動史，宣導防疫注意事項。
- 5.110 年 5 月請本校各單位配合疫情警戒進入第三級之相關防疫措施。
- 6.110 年 7 月配合疫情警戒降為第二級而調整各項防疫措施，並鼓勵全校教職員工生施打疫苗。
- 7.110 年 8 月通過調整本校活動人數上限為室內 80 人、室外 300 人。亦通過本校各教學單位可準備防疫計畫，向所屬管理單位提出室內外用餐場地申請。

(二) 保健中心防疫

因應中央流行疫情指揮中心疫情警戒滾動式調整，110 年 9 月 22 日起防疫措施如下：

- 1.人員篩檢：所有進入保健中心人員，須自備口罩全程配戴。使用乾洗手液消毒後，接受工作人員測量體溫、填寫 TOCC（旅遊接觸史調查表），及查驗健保卡。
- 2.人員管制：僅限看診病患本人及洽公者本人入內。若行動不便者（無法自理），可由一人陪伴就醫；洽公者則由他人代理洽公。
- 3.恢復正常門診醫療服務，有新型冠狀病毒相關症狀者暫停牙科、物理治療及營養諮詢服務。
- 4.衛教活動以線上課程為主。

(三) 全校健康關懷紀錄造冊表彙整及防疫聯絡人追蹤狀況

1.109 年 1 月至 110 年 8 月 31 日全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 2,602 人。因旅遊等入境臺灣之學生計通報 1,952 人、教師職員 193 人、非直屬本校或非編制內或外借或租借場地共 171 人。確診個案 13 人。確診個案之接觸者 91 人。因就醫檢驗新冠肺炎者 88 人。公共活動接觸史者 94 人。以上全部完成檢疫管理期滿結案。

2.110 年 9 月 1 日至 13 日全校教職員工生通報新冠肺炎疫情相關者共 154 人。因旅遊等入境臺灣之學生通報 129 人(8 人已完成居家檢疫)、教師職員 12 人(4 人已完成居家檢疫)、非直屬本校或非編制內或外借或租借場地 0 人。因就醫檢驗新冠肺炎者 5 人(自主健康管理期內)。因公共活動接觸史者 7 人(自主健康管理期內)。因政府居家隔離者 1 人(居家隔離期內)。

(四) 傳染病管制網及篩檢站發燒通報追蹤情形：109 年 3 月 4 日至 110 年 8 月 31 日傳染病管制網及篩檢站發燒通報人數共 433 人(學生 322 人、教職員 111 人)。

壹拾、學生活動中心

一、109 學年度畢業典禮

本校首次線上畢業典禮，於 110 年 6 月 26 日首播，邀請臺大麥塊、畢聯會、書院成員及校內許多學生發揮創意，並推出畢業典禮專屬特效框，佳評如潮，觸及人數達 10 萬人以上，獲得眾多畢業生好評，影片首播總播放次數達 1 萬次以上，同時線上觀眾人數最多共達 1,800 人以上。

二、藝文活動

(一) 臺大藝術季活動

1. 2021 年：與本校圖書館合作辦理，以「藝術開箱」為主題，首次邀請雲門舞集、國立故宮博物院等藝文團隊，規劃一系列免費講座及活動，其中「臺大×雲門-Shall we dance?」，由藝術總監鄭宗龍親自操刀編排，匯集校內學生、專業表演團隊和企業支持，於臺大圖書館前平台，共同促成充滿創意的人文風景與藝術盛宴。

2. 2022 年：調整往年徵選模式，一改以往招募總召模式，改以招募 1 至 5 人「籌劃團隊」模式，並於 110 年 9 月 15 日公告招募資訊，預計於 10 月進行徵選。

(二) 活大午間沙龍—「光合作用」：110-1 學期因考量 COVID-19 疫情，用餐人數限制尚未鬆綁，本學期暫停舉辦。

(三) 一活二樓文藝迴廊—「藝言難盡」藝文活動：110-1 學期 11 至 12 月

與學生會文化部合作規劃一活 2 樓文藝迴廊靜態展覽。

三、生活魔法書

以「臺大文學獎」的優勝作品為主題文案，內容結合臺大行事曆、生活資訊、校區地圖等實用資訊，發送給大一新生，並提供 250 本於出版中心販售。

四、Global Lounge 文化交流方案

為推動校園國際化，110 年 3 月至 5 月間辦理麻將、傳統遊戲、馬來西亞、德國等 4 場 Global Lounge 文化交流活動。原規劃 5 月至 6 月間辦理之夜市及端午 2 場活動，因應疫情變化，取消辦理。

五、場地管理

(一) 怡仁堂場地協調會：110-1 學期計 7 個社團登記使用，並首次採用線上協調方式確認登記結果。

(二) 與學生活動中心有約：讓學生社團認識活動中心業務並進行交流。

1.109 學年度於 109 年 10 月 14 日及 10 月 15 日舉辦 2 場次，計 73 人出席。

2.110 學年度因應疫情，改以線上方式辦理。

六、第一學生活動中心餐廳與便利店經營與管理

學生活動中心餐廳及福利社膳食督導小組 110 學年度第 1 次會議於 110 年 8 月 24 日召開：

(一) 經出席委員過半同意決議，同意「緒食一鍋小麻辣」進駐。

(二) 經出席委員過半同意決議，調整御喜自助餐的校內售價，由每 100 公克 16 元，調整為每 100 公克 17 元。

壹拾壹、校園安全

一、109 年 10 月至 110 年 9 月服務（輔導）學生統計

(一) 甲級事件（自傷身亡、媒體關注事件等）：計 17 件

(二) 乙級事件（自我傷害、涉法事件等）：計 24 件。

(三) 丙級事件（急病送醫、運動傷害等）：計 386 件。

(四) 丁級事件（失物招領、意外受傷等）：計 237 件。

二、校園安全維護會報

(一) 109-1 學期：於 110 年 1 月 29 日召開。

(二) 109-2 學期：於 110 年 4 月 27 日召開。

三、全民國防教學

四位全民國防教育兼任教師 110-1 學期計開設「全民國防」、「國防政策」、「防衛動員」、「國防科技」、「國際情勢」等五門課共 9 個班，提供 1,800 人次選修。

四、學生兵役

- (一) 110 學年兵役緩徵：新辦 1,637 人、緩徵延長 413 人、緩徵消滅 235 人。
- (二) 役男推薦出國：109 年 10 月至 110 年 9 月辦理，計 128 人。

五、防制學生藥物濫用宣導活動

110 年 3 月 25 日配合全民國防教育課程，舉辦防制學生藥物濫用宣導活動，邀請國教署防制藥物濫用種子講師主講，服務師生計 470 人。

六、學生交通安全宣導暨鐵馬週自行車健檢

- (一) 邀請臺北市政府交通局蒞校辦理學生交通安全宣導，於 109 年 12 月 10 日及 11 日舉辦，2 場次學生參與人數計 200 人。
- (二) 與臺大志雄單車店合作辦理自行車健檢活動，提昇學生自行車騎乘安全，於 109 年 12 月 10 日至 18 日舉行，參與人數計 200 人。
- (三) 109 學年教育部交通安全教育評鑑，於 110 年 4 月 16 日由教育部專員及交通大學教授蒞校訪視校內交通安全相關計畫及設施。

壹拾貳、校園食品安全

一、執行國立臺灣大學校園餐廳豬肉牛肉食品品質管理計畫

- (一) 強化餐食場所肉品來源產地驗證及標示之實地查察項目：原產地標示、肉品原產地證明文件、教育部校園食材登錄平臺原產地標示。
- (二) 肉品內乙型受體素抽驗工作檢測：自 110 年 3 月 2 日起，每週抽檢校園內餐食攤位 10 家之販售肉品
- (三) 肉品內乙型受體素含量抽驗工作，每週於膳委會網頁公布前次檢驗結果，至 9 月 13 日止已抽驗 260 件，檢驗結果均未檢出全數合格。

二、邀集校內餐飲權責管理單位及餐飲業者召開會議

由餐飲權責管理單位及餐飲業者共同與會，於會議中表揚上個學期衛生檢查績優餐飲業者，彙整該學期衛生檢查結果及檢查成績評核，進行該學期檢查結果檢討及溝通協調，於 110 年 1 月 15 日、3 月 10 日、9 月 17 日及 22 日辦理。

三、食品抽檢及衛生檢查

- (一) 食品抽檢：109 學年度抽檢校內餐飲業者販售之食品，送臺北市衛生

局石牌檢驗室進行化驗，對於食品抽檢不合格者進行下架或複檢追蹤，於 109 年 11 月 22 日及 110 年 6 月 3 日辦理完成。

(二) 衛生安全實地檢查：膳委會執行小組每學期對於全校各餐飲場所實施衛生檢查。109 學年度計檢查 393 次，處以違約金計 26 萬 8,000 元。

四、辦理膳食衛生相關人員在職教育

110 年 3 月 19、22、24、26 日辦理持照廚師及餐飲工作人員膳食衛生安全課程，參訓人數 448 人次。

五、辦理優良服務餐飲廠商網路票選活動

為鼓勵本校餐飲業者提供優良服務品質，於 5 月 3 日至 5 月 16 日與學生會共同辦理本校教職員生網路票選優良服務餐飲廠商活動。校內教職員工生計 3,456 名參與票選。

六、督導餐飲權責管理單位每週至少檢查餐飲地點一次

依規定各餐飲權責管理單位每週應至少實地檢查餐飲地點一次，經網路填報查核顯示，109 學年度本校各餐飲權責管理單位皆按規定實施。

七、辦理 110 學年度新生環保餐具發放

配合本校「擴大限制使用免洗餐具政策」，提供本校 110 學年度入學新生環保餐具每人一組，於 9 月 10、11、13 日碩博士新生領學生證時膳委會執行小組派員發放環保餐具，大學部於新生體檢時由課外活動組發送。

八、防疫相關因應措施

(一) 落實校園餐飲防疫員管理

依據衛福部及教育部各項防疫規定，落實校內餐廳餐飲從業人員健康管理、餐飲從業人員衛生行為、餐飲場所環境清潔消毒、顧客用餐管理、餐飲場所出現確診者應變措施，並且每家餐廳都成立防疫聯絡人，每日需填報「學校餐廳工作人員每日體溫及健康狀況紀錄表」。

(二) 本校室內用餐規範

訂定「國立臺灣大學教室內用餐食防疫管理措施自我查檢表」、「國立臺灣大學校園餐廳餐飲內用準則」提供內用餐食規範。

國立臺灣大學總務處110學年度第1學期第1次 校務會議報告

壹、重要業務執行情形：

- 一、本校檔案館為籌劃本校百年校慶活動發想，分別從百年記憶、慶祝活動、卓越精進等三大主軸結合檔案應用平台進行規劃，運用檔案展示平台，將規劃百年百件檔案線上特展，另外也將口述歷史成果彙整後，規劃校長口述百年校史影像媒體紀錄等，內容精彩豐富。
- 二、本校檔案館透過聯繫，於9月13日由檔案同仁前往拜訪陸志鴻校長故居(青田街9巷8號)，瞭解相關檔案資料文物保存狀態，陸志鴻校長之長孫-陸均先生，捐贈陸校長保存帝國大學相關資料文物予本館，後續檔案文件待陸先生整理完畢後再另行贈予本校典藏。
- 三、臺靜農故居紀念建築規劃設計暨因應計畫：在不需重新進行再利用計畫變更前提之下，依原訂期程於110年9月將因應計畫及細部設計送文化局審查，並就日式房屋本體及再利用工程的部分，希望以1800萬元為上限，進行後續細部設計與規劃。
- 四、因應疫情，帳務系統薪資報帳提早於每月10日起，受理次月薪資之線上申報，並擴增線上繳費系統虛擬帳號組數，提升收款效率。
- 五、新建工程：心理系南北館間空中走廊及周邊改善工程已於110年6月28日完成結案、教職員宿舍新建工程6處基地已取得建照，陸續進行工程招標作業。
- 六、校區供水管路更新規劃案：自來水第6期更新工程範圍為綜合體育館、凝態物理館至舊體育館自來水管線，本案已於110年8月26日完工。

貳、各單位工作報告：

一、文書組

(一) 公文系統全面開放臨時憑證功能：

因應疫情嚴峻，自5月21日起公文系統全面開放臨時憑證功能。使用者可即時完成簽核流程，不受憑證、硬體設備因素影響。

另因此產生之公文未歸檔問題，將持續教育及宣導改善。

(二) 因應防疫減少公文紙本傳遞：

1. 校內開會通知單、教職員個人公文配合教授收件習慣等需求，原皆採紙本發文，但為減少紙本文件接觸，除特殊情況外皆改採校內電子公布欄形式發出，在不影響送達成效下，此措施將持續沿用。
2. 防疫期間彈性開放本文和紙本附件分離，使公文能以線上簽核方式完成簽核程序。但因法規規範之要求，俟疫情減緩後再回歸常態，目前仍維持防疫狀態。

(三) 因應疫情變化擬具『公文信箱交換實施方案』以利整體公文交換作業順利推行：

1. 為符合疫情發展需要並兼具傳遞效率與疫情管控衡平，本校公文交換方式於9月6日起調整以鹿鳴堂1樓為交換地點，內建置各單位公文交換信箱，各單位以信箱為交換標的、以達成間接交換目標，減少人與人間直接接觸，並請各單位在門禁管控之限定時間內，分批、分流放置交換公文於信箱內進行交換，交換期間將採實名制和人流總量管制及其他如測量體溫等相關防疫措施。
2. 藉由本案信箱妥置與動線規劃，標明行政及學術單位別信箱位置以增加投遞效率，減少人員投置時間與人流交錯機會，能確實並增加安全社交距離。
3. 本案施行初期除加強各項指引標示與宣導外，亦派員專門協助指引及制度運作說明與疑難排解，目前整體運作順暢，已達本案策略性目標，之後如有未盡事宜，將藉由各種問題反饋，逐步進行滾動式檢討修正，以達風險有效管控。

(四) 籌備百年校慶檔案應用活動：

本校檔案館為籌劃本校百年校慶活動發想，分別從百年記憶、慶祝活動、卓越精進等三大主軸結合檔案應用平台進行規劃，運用檔案展示平台，將規劃百年百件檔案線上特展，並延伸檔案文創品構想，以公文檔案元素設計開發百年百件檔案筆記本精裝套書，

同時針對檔案修護將推出百年校藏檔案文物修護特展，及延伸檔案修護創意手作工坊，另外也將口述歷史成果彙整後，規劃校長口述百年校史影像媒體紀錄等，內容精彩豐富。

(五) 陸志鴻校長之長孫-陸均先生捐贈資料文物：

本校檔案館透過聯繫，於 9 月 13 日由檔案同仁前往拜訪陸志鴻校長故居(青田街 9 巷 8 號)，瞭解相關檔案資料文物保存狀態，本校第 2 任校長陸志鴻校長之長孫-陸均先生，捐贈陸校長保存帝國大學相關資料文物予本館，後續檔案文件待陸先生整理完畢後再另行贈予本校典藏。

(六) 徵集校園發展變遷檔案資料：

為永續保存本校校園變遷手稿圖籍檔案資料，本校檔案館於 9 月 15 日會同校園規劃小組，共同審閱留存之經辦文件及紙本計畫書，預計將分為圖籍成果蒐集展示及文件資料分類，採兩階段處理後完成徵集典藏。

(七) 舉辦檔案卷夾卡紙應用特展：

本校檔案館修護室為配合校慶活動及檔案局檔案月活動，推廣修護課程成果，訂於 9 月 17 日起舉辦「檔案卷夾卡紙應用」手作特展活動暨手作教室開幕，呈現檔案舊卷夾卡紙創意應用作品，構思以實用工藝化用卷夾，成為手工書封面卡紙及各種盒器結構，並再造美化升級為藝術性用品，將蛻變成果展出。

二、事務組

(一) 基隆路四段 144 巷崗亭出口右側人行道拓寬：

囿於崗亭兩側人行道及車道寬度有限，常有行人及自行車由崗亭入口逆向通行，嚴重影響該出入口進出安全，故重新調整出口右側人行道寬度，俾利行人、自行車及車輛分向通行順暢，本案已於 8 月中旬完成。

(二) 小福樓前方路口交通改善：

學生會代表反映小福樓前方固定式路阻，自行車常因夜間通行未注意而發生事故，已拆除固定式路阻，改設置活動式回復桿加夜間警示燈，俾利提高該路口交通安全，本案已於 9 月上旬完成。

(三) 學新館地下停車場啟用營運：

配合學新館興建完成，地下停車場已增設相關停管設備、門禁管控及監視器設施，俾利提供本校月證車輛申請停放使用，本案已於 9 月 1 日正式營運。

(四) 提升校園景觀綠美化品質：

進行校園區域之景觀提升，將逐步規劃施作，各期內容如下：

第一期於 3 月份完成行政大樓前龍柏修剪及行政大樓側邊花圃、集萃樓後方小徑、展書樓及幼稚園圍牆外綠牆植栽改善。

第二期於 6 月份完成第一行政大樓前左右側綠帶植栽改善、花圃土壤改良及植栽更新，以及完成右側花圃石板步道之增設，使人員能安全行走。

第三期於 7 月份完成性別平等中心、心理輔導中心前及出納組後方花圃及綠帶之改善。

第四期預計進行經營管理組旁花圃及前方自行車停放區、二號館與傳鐘間主管車位之周邊花圃等綠化改善。

三、保管組

(一) 財團法人台灣手工業推廣中心使用房地案：

本校於 79 年與台灣手工業推廣中心協議續借徐州路房地期間至 99 年 6 月 30 日止，惟該中心借用期限屆滿後未履行協議，本校遂於 99 年 8 月提請訴訟。本案訴訟多年，產權部分經最高法院 108 年 11 月 26 日判決確定本校勝訴，該中心已於 109 年 11 月 30 日將本案房屋騰空交付本校；不當得利部分發回臺灣高等法院，高等法院 109 年 7 月 28 日判決該中心應自 99 年 7 月 1 日起至騰空交付前開建物之日止，按月給付本校 321,930 元，該中心不服高等法院更二審判決於 109 年 8 月 27 日提起上訴。該中心 110 年 4 月 9 日提出和解方案，願依更二審判決不當得利金額每月 321,930 元，給付本校自 99 年 7 月 1 日起至 109 年 11 月 30 日建物騰空返還之日止之不當得利，扣除已給付本校 1,800 萬 3,018 元，該中心同意給付本校 2,223 萬 8,232 元並於本校收受和解筆錄後 3 日內給付。因該中心已結束營業並進行清算程序，

本校同意上開金額，雙方 110 年 7 月 7 日於最高法院簽署和解筆錄，本校 110 年 7 月 14 日收受和解筆錄，該中心於 7 月 15 日匯款給付。綜上，本訴訟案已完結，該房舍收回後現提供醫學院護理學系及學士後護理學系作為運轉空間使用。

(二) 研究計畫辦公室分配：

次震宇宙館 2 樓研究計畫辦公室共 6 間，於 110 年 8 月 24 日公告申請(110 年第 5 次公告)，分配 1 間，2 樓尚餘 5 間；另 3 樓尚餘 12 間，將視 2 樓分配狀況釋出提供申請。

(三) 校產產籍帳務管理：

1. 建物入帳：辦竣本校鋤禾館建物入帳作業。
2. 建物除帳：辦竣本校農具陳列室建物除帳作業。
3. 校舍稅籍登記：完成本校保管組倉庫及側門警衛室之房屋稅籍設立登記。

(四) 年度盤點業務：

1. 110 年財物盤點計畫已於 110 年 4 月 8 日核定，核定後實施期間自 110 年 4 月至 12 月；4 月至 6 月由使用單位辦理財產、物品及列管性耗材全面盤點作業，7 月至 11 月由保管組會同主計室辦理實地盤點作業，9 月至 11 月由附設單位辦理盤點經管不動產。
2. 因疫情影響，財物盤點計畫原訂 110 年 6 月 30 日前應於「財產物品管理系統」線上完成財物盤點作業，已因應調整財物盤點計畫時程，並於 110 年 9 月 15 日以校總字第 1100066210 號書函知各單位，展延至同年 10 月 8 日。

(五) 財物遺失報損業務：

110 年 6 月~110 年 8 月生命教育中心等 15 個單位簽報遺失財物 54 筆，賠償金額共 114,485 元。

(六) 物品（消耗品）管理：

1. 110 年 1 月~8 月請購印刷品，費用總計 114,160 元。
2. 110 年 1 月~8 月公務車輛及清潔等工具機油料支付費用總計 377,852 元（包含柴油用量 7,094.09 公升，費用 160,850

元；汽油用量 8,211.16 公升，費用 217,002 元)。

3. 截至 110 年 8 月止，列管性耗材結存數：碳粉匣：9,156 個，墨水匣：1,268 個，感光鼓：183 個。

(七) 學位服業務：

1. 受理畢業生學位服借用及歸還，相關時程如下：

項 目	日 期
畢業生團體借用申請	3/15-3/26
畢業生團體借用繳費領取	3/29-4/16
一級行政主管及系所主管借用	5/17-5/18
為防疫需要，畢業生個別借用調整為預約登記，採分時分流領取	6/16-18 6/21-23
歸還期限	7/30

2. 109 學年度全校學生借用學位服人數經統計，博士班 161 人、碩士班 1,410 人、學士班 372 人，共計 1,943 人。

(八) 報廢財物標售案：

110 年 1~8 月報廢財物標售 4 次，決標金額共 6,859,566 元。

項次	開標時間	案 號	名 稱	廢品數量	得標價
1	110/1/12	S1090008	報廢財物 1 批	2,635	850,000
2	110/3/5	S1100001	報廢財物 1 批	1,800	628,888
3	110/5/3	S1100002	報廢財物 1 批(海研一號)	22	3,860,000
4	110/5/5	S1100003	報廢財物 1 批	3,061	1,520,678
			合 計		6,859,566

(九) 受贈財物業務：

110 年 5~8 月受贈 4 案財物共 51 件(結案)，統計如下：

項次	申報日期	捐贈單位	受贈單位	列管財物名稱	數量	結案日期	受贈財物價值(元)
1.	110/3/19	潤華染織廠股份有限公司	土木系	冷氣等	12	110/5/6	8,761,168
2.	110/4/16	財團法人台大土木文教基金會	土木系	網路交換器	1	110/5/6	216,000
3.	110/4/8	普羅森科技	材料系	列印機等	6	110/5/20	214,295

		股份有限公司					
4.	109/7/13	長庚大學	電機系	溫度控制器等	32	110/7/12	2,715,012

四、教職員住宿服務組

(一) 教職員宿舍分配作業：

1. 新進教師職務宿舍：110 年截至 9 月底止，共計 64 人選填志願，分配 42 戶宿舍，其中 6 人因故放棄得配，12 人申請延後簽約，其餘 24 位新進教師皆已辦理簽約公證並入住。
2. 多房間職務宿舍：110 年截至 9 月底止，辦理分配 9 戶學人宿舍、1 戶一般宿舍，共有 442 人次上網，160 人次選填志願，前述學人宿舍及一般宿舍業經分配完成，10 人皆已辦理簽約公證並入住。
3. 單房間職務宿舍：110 年截至 9 月底止，辦理分配 5 戶宿舍，共有 133 人次上網，35 人次選填志願，5 人得配，2 人因故放棄得配。

(二) 貸款興建教職員宿舍計畫進度：

1. 6 案貸款興建教職員宿舍工程之建造執照均已取得，分別於 109 年 11 月 10 日(基地 2)、110 年 1 月 6 日(基地 5)、110 年 2 月 19 日(基地 4)、110 年 3 月 24 日(基地 6)、110 年 7 月 19 日(基地 1)及 110 年 8 月 4 日(基地 8)取得建造執照，如招標順利本年度即可正式動工，俟工程決標確認工程費用及貸款方案後再提宿舍委員會討論。
2. 比照 6 案貸款興建宿舍，通案辦理 11 筆(原 8 筆追加 3 筆)校外土地貸款興建宿舍之可行性評估技術服務，已於 110 年 4 月 6 日完成可行性評估報告，經總務處 110 年 5 月 4 日審查會議討論後，並提送 110 年 8 月 25 日第 1 次教職員宿舍委員會討論，同意總務處依 11 筆校外土地貸款興建宿舍之可行性評估及文化資產價值評估結果，挑選適合興建之基地送教育部審查，惟送審前應以書面報告委員。未來校外土地貸款興建宿舍之可行性評估案仍請總務處送委員會同意後再送教育

部審查，惟如遇急需送教育部審查案件，得經書面取得委員同意後改採書面審查方式進行。

(三) 文資建物管理維護計畫：

1. 本校位於中正區及大安區校外宿舍屬古蹟、歷史建築、紀念性建築計 18 戶，其中潮州街 7、9 號二棟於 8 月 26 日點交經營管理組辦理活化再利用相關事宜。宿舍管理人員定期依據臺北市政府文化局核定之管理維護計畫，定期或不定期辦理巡查及維護修繕，110 年 8 月換新消防滅火器，並做成紀錄。
2. 校外日式宿舍福州街 26 號文化局已於 110 年 8 月 17 日安排管理維護訪視會勘，將依會勘結論進行改善，並於活化再利用前提升管理維護頻率，將每月定期巡查縮短為每二週，以維持建物永續使用。

(四) 臺靜農故居紀念建築規劃設計暨因應計畫：

1. 在不需重新進行再利用計畫變更前提之下，原則上採用迴廊方案，並依原訂期程於 110 年 9 月將因應計畫及細部設計送文化局審查。
2. 針對空間使用設計（人文講堂中間欄間拆除，後院無棚架之半室內空間）將向中文系以及相關使用單位說明。
3. 就日式房屋本體及再利用工程的部分，希望以 1800 萬元為上限，進行後續細部設計與規劃。
4. 分別就文化局審查之行政作業程序及預算細項安排審視，期望工程如期如質完成。
5. 依建築師提供雀榕修剪原則排定 9 月 13 日進行修剪工程，經園藝廠商先行量測確認非在保護樹規範內，修剪前 3 天通知龍坡里黃里長辦公室，及於現場張貼日常修樹公告，提醒用路人與車輛淨空，並於修剪作業前、中、後詳實紀錄備查。
6. 工程圍籬架設將接續於修樹作業後進行，圍籬上的文字及圖樣已請建築師先行排版設計，俟經檢視確認再施作。

(五) 「溫羅汀日式宿舍調查研究及再利用可行性評估」案：

1. 臺北市政府委託國立臺灣科技大學執行之「溫羅汀日式宿舍調查研究及再利用可行性評估」案，業於110年9月4日於本校體育館舉行說明會，邀請大學里與龍坡里長及二里里民、地方民代、文化局科室代表及文資學者蒞臨意見交流，全程同步於文化局線上平臺直播。
2. 周副校長出席說明會代表本校致詞，於會中闡述本校關注文化傳承與歷史記憶，希望能針對溫羅汀場域部份日式宿舍，集中資源、永續發展，規劃成立「臺大當代文化中心」，建議保有日式宿舍原有樣式，保留未來內部空間使用彈性，加強臺大與社區的連結，落實大學社會責任。
3. 考量社區民眾反映與日式宿舍毗鄰之老舊公寓大廈生活使用機能不佳，且青田街及大院子周遭已完整保存，權衡經費資源有限，且兼顧文資保存下，需在社區居民生活空間改善與文化資產保存兩者間取得平衡點。
4. 本案文化局將納入本次說明會多方意見，預計於今年10月底前完成期末報告審議會議。

(六) 客座學人宿舍結合校外飯店式公寓合作專案：

為提供本校客座教授及國際學人舒適優質的住宿服務，特與校外住宿旅館業者洽談合作方案，提供飯店式管理服務及多樣住宿類型供符合資格之客座學人入住申請，本案已完成與3家業者簽訂合作契約，並於110年3月24日起開放租賃申請，截至9月底止，總計12案申請，依租賃人志願序完成分配租賃，其中11件申請入住臺大修齊會館，1件申請入住新店帝景飯店，捷絲旅尊賢館自110年3月1日起進行耐震評估工程及受嚴重特殊傳染性肺炎影響暫停營運。

五、營繕組

新建工程：

- (一) 工學院綜合新館新建工程：現正辦理外牆及室內裝修等工項，工程實際進度達95%。
- (二) 禮賢樓(卓越聯合中心)新建工程：室內裝修工程已結案，新建工

程進行結案作業中。

- (三) 人文大樓：2 樓結構體工程進行中，土建標進度 64.5%，機電標進度 2.6%。
- (四) 植物育種溫室新建工程：申請使用執照中。
- (五) 地科大樓新建工程：新建工程規劃構想書，使用單位意見修正中。
- (六) 學生宿舍新建工程：統包工程經 3 次上網公告皆無廠商投標、流標，已請 PCM 進行預算檢討及報部調整預算作業。
- (七) 教職員宿舍新建工程：全案 6 處基地興建計畫已通過教育部審查，並皆已取得建照，已陸續進行工程招標作業，受疫情及物價波動影響，亦同步進行預算檢討及報部調整預算作業。
- (八) 農業試驗場教研實習大樓新建工程：技服基本設計進行中，預計 10 月進行校內審查作業。
- (九) 卓聯地下劇場工程：本案初步設計已於 110 年 3 月完成，細部設計於 3 月 18 召開工作會議討論，於 6 月 1 日、6 月 21 日、6 月 30 日召開細部設計委員及相關審查會議，並於 7 月 2 日進行現場實測劇場空調開啟後音場 NC 值，後於 9 月 8 日召開第 2 次細部設計審查會議，技服單位刻正進行修正中，預計 9 月底提交細部設計成果。

修繕工程：

- (一) 結構補強案：文學院研究大樓案於 110 年 8 月 2 日開工，現正辦理植筋作業。
- (二) 一號館外牆工程：本案已於 110 年 9 月 23 日召開第一次評選委員會，擬修正招標文件後辦理上網招標作業。
- (三) 學新館昆蟲系階梯教室整修工程：本案於 110 年 9 月 2 日決標，施工中。
- (四) 飲水樓整修工程：110 年 8 月 25 日驗收完成、結案。
- (五) 工綜五樓屋頂防水工程：已於 110 年 6 月 29 日完成結案。
- (六) 心理系南北館間空中走廊及周邊改善工程：已於 110 年 6 月 28 日完成結案。
- (七) 化工系屋頂與外牆整修工程：本案採最有利標方式辦理，已於 110

年 9 月 23 日公告上網、預定 10 月 19 日開資格標。

(八) 工綜一館廁所與中庭整修工程：辦理細設審查中。

(九) 學新館八、九樓植微系空間整修工程：已於 9 月 10 日竣工，辦理驗收作業中。

設施維護：

(一) 校區供水管路更新規劃案：自來水第 6 期更新工程範圍為綜合體育館、凝態物理館至舊體育館之自來水管線，本案已於 110 年 8 月 26 日完工，預定年底前完成驗收結案。

(二) 室內燈具更新：依教育部規定及為達學校節能減碳目的，將老舊耗能設備更新為高效能設備，辦理室內 T5 燈具更新為 LED 燈具。

1. 化學系、土研大樓及永齡生醫工程館等 3 棟大樓，目前均已施工結案。

2. 規劃學校其他建物室內 T5 燈具更新，已調查各系館參與意願後，預計分三期完成，於 110 年開始第一期更新採購。工程將採最有利標方式辦理，目前正辦理採購作業中。

(三) 電梯性能提升工程：

1. 化學新館、凝態館已於 110 年 4 月底完工，5 月辦理驗收。目前辦理財產登錄作業，預計 9 月底結案完工。

2. 續簽辦男 8 舍 2 部電梯及凝態物理館另 4 部電梯性能提升。本案將採評分及格最低標方式辦理，已於 9 月 16 日開標，計有 4 家廠商資格審查合格，擬續辦審查後辦理價格標開標事宜。

(四) 新生教室監控系統採購，工程於 7 月 23 日開工，8 月 31 日完工，將續辦驗收作業。

(五) 男六、男八、研一男、女二、女三高壓配電站改善工程案：

本案已完工驗收完成，辦理結算作業中。

(六) 學生宿舍第 2 期高壓設備改善工程(大一女及女四舍)：

現辦理會勘中，擬於會勘後研擬改善及採購策略。

(七) 第二學生活動中心高壓配電站更新工程：

本案於 110 年 8 月 10 日完成技服採購，9 月底將提出細部設計資料，預計 10 月底簽辦工程採購作業。

六、出納組

- (一) 因應疫情，出納組配合人事室簽文，利用公文系統線上陳核編制內教職員工薪津清冊：

疫情期間，出納組依 110 年 5 月 27 日人事室退撫保險組 1100035430 號簽文辦理，改以電子公文夾帶薪資清冊電子檔案方式進行陳核，紙本薪資清冊嗣後補行核章，以減少人員接觸，居家辦公亦完成薪資發放。

- (二) 因應疫情，帳務系統薪資報帳提早於每月 10 日起，受理次月薪資之線上申報：

疫情期間，因分流上班可能導致校內流程較長之作業時間，出納組與人事室、主計室、計資中心商討，帳務系統自 110 年 6 月 10 日起，將提早於每月 10 日起，開放受理次月薪資之線上申報，俟疫情趨緩或解除後，再恢復成常態辦理(每月 15 日起受理)。

- (三) 擴增線上繳費系統虛擬帳號組數，提升收款效率：

線上繳費系統原受限虛擬帳號組數小於 99 組之設計限制，故以往僅開放大業務量收費型態需求之業務單位申請。為利業務單位收款方式更多元便利，已洽計中提出開發擴增虛擬帳號組數之需求，目前已與計中完成初步測試，未來將不再受限業務量之多寡，小量小額收費之單位，亦能向出納組提出虛擬帳號之申請，以提升收款效率。

- (四) 定存與類貨幣型基金收入：

為增加學校利息收入及基金收益，每日進行現金管控作業，精算當日及近期現金需求，由於近來定存利率走低，未使用之現金之規劃，除之前已承作較高利率之定存續作外，餘均商請財務處辦理類貨幣型基金業務。110 年 1 至 8 月定期存款利息收入計 46,217,202 元，類貨幣型基金收益計 1,530,803 元，合計 47,748,005 元。

- (五) 加強預開收據應收及補助款項控管：

針對校內單位因業務需求，申請預開本校自行收納款項統一收據(以下簡稱預開收據)向校外機關請款，為避免預開收據已開立，

而應收款項未入帳情形，同時考量撥款機關付款作業時程，出納組於每月稽催業務單位預開收據逾 3 個月未入帳案件，請業務單位作後續追蹤並回覆。110 年 1 至 8 月各業務單位申請預開收據共計約 4,507 件；建教合作、補助款、捐贈及贊助款等申請預開收據逾 3 個月未入帳案件計 36 件。其餘校內場地、儀器設備等校內預開收據，逾 1 個月未入帳案件計 15 件。

(六) 加強收據子系統作業內稽內控：

1. 為確實掌握收據子系統單位領取本校自行收納款項統一收據之開立狀況，出納組於每月初發送收據管理檢核清冊予收據子系統使用單位，請各收據子系統單位主管稽核該單位收據使用情形，避免收費異常產生。
2. 出納組每月不定期訪查收據子系統使用單位之款項收取、收據開立記載及依規定時限繳交出納組進行稽核，並對其作業程序給予改善意見，以落實現金收入稽核作業，110 年 1 至 8 月查核結果列表如下：

期間	查核 次數	查核相 符次數	待改善 單位數	查核不符 單位數
110 年	19	19	0	0

(七) 配合移民署在台居留證號之變革，提升付款查詢效率：

因應外籍人士在台居留新舊式統一證號換發機制(舊式統號使用期限至 119 年 12 月 31 日止)，出納系統資料庫配合申請人進行連動式修改，並優化付款查詢模組，使得以統一證號為 myNTU 帳號之所得人/受款人，可一次性查詢前後證號統合後之受款相關資訊。

(八) 110 會計年度 1 至 8 月(以下簡稱本期)本校出納單位收支業務概況：

1. 本期校務基金預算經費部分包括總區出納組、醫學院(含公衛學院)及進修推廣部各專戶，收入金額合計 153 億 5950 萬 4729 元，支出金額為 199 億 7119 萬 1994 元(詳附表一編號 1 至 5)。
2. 總區出納組科技部、農委會、代收款、教育部邁向頂尖大

學、教育部高等教育深耕、雲林校區等委辦計畫經費或各項補助款，本期收入金額總計 63 億 1983 萬 9613 元，支出金額為 48 億 5614 萬 8813 元（詳附表一編號 6 至 10）。醫學院（含公衛學院）科技部等 5 個專戶，本期收入金額為 15 億 5015 萬 10 元，支出為 13 億 7850 萬 1510 元（詳附表一編號 12 至 16）。

3. 另有保管品收入金額為 1877 萬 5520 元，支出為 7546 萬 2750 元（詳附表一編號 11）。

4. 校總區外幣帳戶（詳附表二編號 1 至 7）含定存美金 21,465,216.07 元、人民幣 62,575,174.52 元。

5. 校總區新台幣銀行專戶定存結存（詳附表三）。

表一 110會計年度本校各存款專戶收支概況及現金結存明細表 單位：元

編號	銀行別、存款戶名及其帳號	109年12月底結存金額	110年1-8月收入金額	110年1-8月支出金額	110年8月底結存金額
1	華銀台大分行等	6,676,926,498	14,021,544,914	18,435,659,347	2,262,812,065
	國立臺灣大學 401專戶等（校經費，保證金等）				
	154360000028等				
2	一銀古亭分行	3,062,904	9,460	2,403	3,069,961
	國立臺灣大學 402專戶				
	050257				
3	中國信託忠孝分行	801,223	1,041,021,649	1,256,000,000	-214,177,128
	國立臺灣大學 405專戶				
	077072,185350001991				
	116008				

4	華銀南門分行				
	國立臺灣大學 醫學院406專戶	206,544,485	211,834,564	231,833,550	186,545,499
	000011				
5	華銀公館分行				
	國立臺灣大學 進修推廣部 411專戶	695,070,997	85,094,142	47,696,694	732,468,445
	705666				
	1-5合計	7,539,010,307	15,359,504,729	19,971,191,994	2,927,323,042
6	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401專戶 (科技部)	4,289,621,435	4,186,087,660	3,443,538,248	5,032,170,847
	000028(C)				
7	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401專戶 (代收款及農委會)	1,249,986,203	769,383,293	518,834,272	1,500,535,224
	000028(B, A)				
8	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401專戶 (邁向頂尖大學)	1,670,673,549	443,192	99,000	1,671,017,741
	000028(R)				
9	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401專戶 (高等教育深耕)	780,451,767	1,363,757,468	889,356,424	1,254,852,811
	000028(L)				
10	華銀台大分行				
	國立臺灣大學 401專戶 (雲林校區)	28,954,404	168,000	4,320,869	24,801,535

	000028(Y, Z)				
	6-10合計	8, 019, 687, 358	6, 319, 839, 613	4, 856, 148, 813	9, 483, 378, 158
11	華銀台大分行 國立臺灣大學 保管品專戶 (有價證券) 1540019.1540 021.1540032	442, 865, 775	18, 775, 520	75, 462, 750	386, 178, 545
12	中央銀行國庫 局 國立臺灣大學 醫學院 407專戶 261524	1, 428, 332, 214	1, 077, 251, 092	987, 667, 211	1, 517, 916, 095
13	中央銀行國庫 局 國立臺灣大學 醫學院 423專戶 268463	19, 983, 776	6, 187, 815	8, 138, 939	18, 032, 652
14	合作金庫台大 支庫 國立臺灣大學 醫學院 408專戶 100070	794, 250, 953 (含定存2億331 萬9519元)	466, 201, 672	382, 188, 882	878, 263, 743 (含定存2億242 萬5193元)
15	華銀南門分行 國立臺灣大學 醫學院409專戶 0000022	2, 556, 897	147, 553	144, 600	2, 559, 850
16	中央銀行國庫局 國立臺灣大學 醫學院 422專戶 51710	1, 000	361, 878	361, 878	1, 000
	12-16合計	2, 380, 004, 095	1, 550, 150, 010	1, 378, 501, 510	2, 551, 652, 595

表二 110計年度校總區外幣存款專戶收支概況及現金結存明細表

單位：美元、人民幣、歐元、英鎊、新加坡幣、加拿大幣、澳幣、港幣、紐幣

編號	銀行別、存款戶名 及其帳號	109年12月底 結存金額	110年1-8月 收入金額	110年1-8月 支出金額	110年8月底 結存金額
1	華銀台大分行	USD 11,131,878.81 (含定存 9,340,094.07)	117,433.22	2,230.00	USD 11,247,082.03 (含定存 9,368,001.40)
		CNY 43,675,513.79 (定存)	327,367.66	0.00	CNY 44,002,881.45 (定存)
	國立臺灣大學	EUR 28,305.16	0.14	0.00	EUR 28,305.30
		GBP 31,545.04	1.59	0.00	GBP 31,546.63
		SGD 30,026.11	1.52	0.00	SGD 30,027.63
		CAD 10,291.77	0.52	0.00	CAD 10,292.29
	154970000010	AUD 11,797.28	0.59	0.00	AUD 11,797.87
		HKD 33,060.86	5.07	0.00	HKD 33,065.93
		NZD 6,299.35	0.31	0.00	NZD 6,299.66
2	華銀台大分行				
	國立臺灣大學	CNY 92,180.15	29,543.63	0.00	CNY 121,723.78
	154970019588				
3	兆豐銀國外部、信義分行	USD 4,641,983.87 (含定存 4,607,546.03)	4,798.49	0.00	USD 4,646,782.36 (含定存 4,612,481.33)
	國立臺灣大學				
	04853050089				
4	一銀古亭分行	USD 2,732,719.91 (含定存 2,731,667.97)	864.41	0.00	USD 2,733,584.32 (含定存 2,732,532.16)
	國立臺灣大學				
	17140019999	EUR 155.27	0.00	0.00	EUR 155.27
		GBP 60,266.40	3.00	0.00	GBP 60,269.40
5	富邦安和分行	USD 422,130.20	65,315.87	0.00	USD 487,446.07
	國立臺灣大學				
	715171501970	CNY 8,884,795.04	1,277,436.99	0.00	CNY 10,162,232.03
6	玉山和平分行	USD 1,386,699.33 (含定存	2,326.19	0.00 (+1,295,330.16定存	USD 1,389,025.52 (含定存 0)

	國立臺灣大學	1,295,330.16)	(+1,295,330.16定 存到期轉活存)	到期轉活存)	CNY 6,788,337.26 (含定存 6,587,256.16)
	0576441006690	CNY 6,686,833.58 (含定存 6,575,748.60)			
7	京城新店分行	USD 961,295.77 (含定存 961,245.51)	0.00	0.00	USD 961,295.77 (含定存 961,245.51)
	國立臺灣大學				
	087580003816				

表三 110會計年度校總區新台幣銀行專戶定存結存表 單位：元

編號	銀行別	帳號	110年8月底結存金額
1	華南商業銀行台大分行	154360000028	2,742,619,259
2	台大郵局	17653341	4,496,880,000
3	上海銀行蘆洲分行	32102000056099	2,349,000,000
4	第一商業銀行古亭分行	17130050257	2,500,000
5	玉山銀行營業部	0015951000058	213,752,109
6	員山鄉農會	39012107055110	874,743,153
	羅東鎮農會	39012107056810	150,000,000
7	京城新店分行	087125000371	400,000,000
8	玉山和平分行	0576940002666	2,900,000

七、採購組

110年5月至110年8月辦理之財物及勞務採購案如下：

(一) 適用政府採購法辦理採購案件：

1. 採購組辦理採購案總計 660 件，其中招標比議價 212 件，利用共同供應契約下訂 36 件，小額採購 412 件。
2. 總採購預算為新台幣 577,585,017 元。
3. 於政府電子採購網公告招標之案件為 113 件，電子領標案計 113 件，電子領標達成率 100%。
4. 辦理公開取得電子報價單採購達成率為 9.23%，將持續鼓勵屬

於財物、非統包、免押標金、非異質、非特殊、非複數決等未達公告金額之最低標採購案以電子報價單方式辦理，以符合工程會訂年度 35%之目標值。

(二) 以科研採購方式辦理案件：

1. 各單位辦理之科研採購計 232 件。
2. 採購預算金額共新台幣 112,978,754 元。

(三) 審查授權院系所中心自辦採購案 43 件。

(四) 辦理進口教育用品免稅申請（含設備送國外維修）68 件。

(五) 綠色採購執行情形：

本校 110 年度指定項目總採購金額為 74,763,798 元，綠色採購指定項目金額達 73,432,052 元，採購比率達 98.2%，已達該年度綠色彩購指定採購項目比率 95%之目標。未來將持續透過網頁宣導及提供綠色標章之環保產品及廠商資料，鼓勵各單位優先採購環境保護產品。

(六) 教育訓練：

為提升本校同仁採購專業知能，於 110 年 5 月 5 日至 9 月 1 日舉辦「110 年度採購專業人員基礎訓練專班」研習活動（因疫情調整辦理日期，並改以遠距教學方式辦理）。

八、經營管理組

(一) 校內場地委外利用：

文學院旁腳踏車維修部場地續約--本場地委外面積 57.36 m²，原契約於 110 年 8 月 31 日屆滿，廠商（「志雄單車店」）依契約第 2 條約定於契約屆滿前提出續約申請，經 110 年 7 月 22 日續約審查會議同意與廠商續約，約期為 3 年，將持續提供校內師生單車維修與販售服務。

(二) 校外場地短期委外利用：

1. 青田街 7 巷 2 號場地委外招商：

本場地為臺北市定古蹟，建築本體及添建面積共 174.07 m²，於 110 年 1 月 6 日至 110 年 2 月 23 日上網公告招商，經 110 年 3 月 11 日評選會評定「光藝恩榮有限公司」為最優勝廠商，

自 110 年 3 月 31 日簽約，約期為 12 年，主要作為藝術品展示使用。

2. 青田街 8 巷 12 號場地續約：

本場地委外面積 282.46 m²，原契約於 110 年 8 月 31 日屆滿，廠商（「敦煌網路商務有限公司」）依契約第 2 條約定於契約屆滿前提出續約申請，經 110 年 7 月 22 日續約審查會議同意續約，約期為 9 年，廠商將持續畫廊展售及茶館之經營。

九、駐衛警察隊

- （一）本隊受理失竊報案(或電話報案)時，立即派員至現場協助處理或協助調閱監視畫面，以不推諉及服務之精神積極處理；當竊案發生時，失竊單位(或個人)後續處理程序及應配合事項如下：1. 應立即通知本隊，再由本隊通報轄區羅斯福路派出所協助處理。2. 保留現場完整，勿任意用手觸摸及管制人員出入現場。3. 由轄區羅斯福路派出所通報大安分局刑事組，蒞現場採取指紋及拍照取證。4. 清點失竊財物(確實清點公有、私有財物損失情形)。5. 製作筆錄：案發後報案人至轄區羅斯福路派出所報案，取得受理刑事案件報案三聯單。(110 年 1-8 月竊盜、侵占案件總計 13 件，遺失物品共 157 件)
- （二）本隊為確保校產及個人財物安全，除日夜間積極執行校園巡邏及巡護防竊勤務外，籲請作好門禁管制工作及個人財物之保管，於校園內活動時，勿將個人財物置於無人看管狀況，尤以運動場、籃球場、體育館、圖書館、交誼廳等眾人出入之場合，請隨時注意保管個人財物(尤以筆電、手機、錢包)，以免因一時之便而造成遺憾；另鑑於車輛遭破壞竊取車內財物，竊嫌多以容易變賣及隨手可取走之貴重物品隨機犯案，為有效防制竊盜及維護個人財物安全，入校停車時勿將貴重物品、金錢置放於車內，以防範竊案發生。(統計查獲、處理竊盜、侵占嫌疑人並函送法辦者 13 人)
- （三）校總區校園幅員廣大，校園空間採開放式管理，出入人員非僅限於本校師生，因此，對於人員、財物及建物等安全防護之管理益形重要。為解決上述問題，以建置門禁、監視(目前本隊所管理

監視系統 18 處、338 具攝影機，並與廠商簽訂保修合約，使監視系統發揮最大功能，且紀錄保存 14 日以上，預計未來會將保存紀錄期限增加至 30 日；緊急報案電話(目前校總區設有 36 具)，校園安全監控系統，使所有監控點與本隊監控中心結合，將危害及損失降至最低，有效確保校園師生安全。

(四) 為維護校園交通安全及觀瞻，本隊持續執行校園車輛違規取締工作，尤以校園行車速限，籲請全校師生共同配合校方規定。(統計 110 年 1-8 月取締違規停車計 155 件、取締超速 279 件，罰款計 22,500 元)。

十、醫學院總務分處

(一) 營繕股業務：

業務項目	執行進度
紹興南街第二醫學教學研究大樓新建工程	1. 第二醫學教學研究大樓規劃設計書業依 109 年 5 月 4 日(109)醫總字第 0938 號函核定在案。 2. 紹南校地開發案後續由醫學院及附設醫院共同合作開發，AB 區將由醫院挹注資金開發，E 區原欲採權利變換模式開發，惟未有出資者，現正研擬由醫院擔任出資人之可行性。
紹興南街 A、B、C、D、E、F 區違建拆除工程	大部分區域已拆除完成，餘紹興南街 36 巷臨 8 號及該建物共同壁涉及範圍、紹興南街 30 巷 4 號、紹興南街 30 巷臨 4-39 號、紹興南街 28-1 號、紹興南街 28-2 號紹興南街 30 巷臨 4-36、臨 4-37、臨 4-38 號部分牆面、紹興南街 38 巷臨 3-2 號及該建物結構物共同壁涉及範圍、玉衡宮等違建物尚未拆除，俟法院訴訟結果或遷移後，辦理後續作業。
敏盛護理健康大樓新建工程	1. 本案已於 110 年 1 月 20 日完成說明會，3 月 12 日簽報鈞長同意核定本案期初報告，5 月 26 日提送校規會討論，現依校規會委員意見修正可行性評估報告書送校發會於 9 月 24 日討論。

	2. 敏盛醫療體系業於 109 年 12 月 14 日完成捐贈拆除經費 800 萬元補充契約書。本院及附設醫院亦於 9 月 6 日完成建物點交，刻正辦理建物報廢事宜，後續俟敏盛函復建築團隊後，本院再行辦理建物拆除工程限制性招標事宜。
基礎醫學大樓電梯汰換工程	更新項目已報院核准，並確認經費來源，目前統包工程已於 110 年 8 月 12 日決標予台灣三菱電梯股份有限公司，現正辦理設計中。
牙醫館 2 樓及 4 樓整修工程	1. 2 樓部分已完成。 2. 4 樓部分設計成果已經文化局 2 次審查，刻正依其意見修正中。
臺灣腦組織庫研究室裝修工程	工程因疫情因素延至 8 月開工，預計 10 月中旬完工，年底前驗收完成。
冷凍電子顯微鏡實驗室裝修工程	技服案已徵得建築師，本案 5 月向市府申請辦理防空避難室變更使用，後於 7 月經市府退回，刻正依其意見補正中。
BSL3 實驗室新建工程	本案已確定於醫學院基礎醫學大樓 15 樓西側設置實驗室，專案管理並於 110 年 9 月 9 日決標予張書鳴建築師事務所，近期將確認興建量體後籌措經費並辦理統包招標事宜。
聯教館耐震評估	本案委託設計技術服務已於 5 月中旬決標，因國內疫情因素，延至 8 月 10 日始完成需求訪談及工法討論，期間國家地震工程研究中心於 110 年 7 月 19 日發布修正公告，提高國內建物評估與補強合格標準 25%，目前設計初估補強經費 1,274 萬 5,748 元(如附件 11)，較原先預估 973 萬 1,328 元尚不足 301 萬 4,420 元(增加 30.98%)。後續本院將自籌經費，並加以鋼構預付款條件，於年底前核銷 324 萬元。
基礎醫學大樓 6 樓 610 室整修工程	本案工程已於 110 年 8 月 20 日開工，預計 10 月中旬可完工，年底前啟用。
基礎醫學大樓 13 樓東側實驗室整修	本案已確認設計經費來源，預計於 110 年 9 月底辦理評選事宜。
公衛頂樓隔音工程	本案已於 110 年 7 月 20 日開工，於 9 月 17

	日竣工，後續將辦理竣工查驗及驗收事宜。
臺大醫學院公衛大樓 432、433、434 室整修工程	本案已於 110 年 7 月 12 日開工，期間於 110 年 9 月 10 日辦理變更設計，已於 9 月 13 日申報竣工，9 月 17 日辦理竣工查驗，後續將辦理驗收事宜。
基礎醫學大樓 13 樓 1349 實驗室整修工程	本案已請李進旗建築師辦理設計，並經吳恩賜老師提審查意見，預計 110 年 9 月 22 日提送概算概圖供老師簽報預算。
聯教館 103 辦公室整修工程	本案已請呂廣盈建築師辦理設計，已提送林育君老師審視設計內容，並提送概算概圖，經會計組提審查意見後，現正調整預算金額中。
基醫大樓三東除濕機安裝工程	本案於 110 年 9 月 10 日簽辦底價，預計 9 月 14 日辦理議價。
六號館修復與再利用計畫、規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務案	事務所已於 110 年 5 月 10 日檢送修正後之修復再利用計畫至本院，俟完成六號館文資身分審查後再函報文化局審查。
李鎮源故居修復工程之委託規劃設計、監造與工作報告書委託技術服務	依文化局審查意見收集相關資料中，預計 110 年 6 月完成修正後再函報文化局續審。
人文館修復再利用計畫	刻正辦理技術服務前置作業，預計年底前招標完成。
仁愛路一段 38 之 2 號及林森南路 99 巷 24、26 號拆除拆解工程	本案業於 110 年 8 月 18 日辦理第 1 次上網公告，於 9 月 3 日開標時僅一家廠商投標故流標，遂辦理第 2 次上網公告，業於 9 月 17 日決標予文華營造有限公司（552 萬）。

（二）庶務股業務：

業務項目	執行進度
鼠害防治	完成 6、7、8、9 月鼠害防治。
受保護樹木紀錄	完成 5、6、7、8 月巡視、紀錄本院受保護樹木生長狀況，並將調查表彙整送總區事務組。

（三）保管股業務：

業務項目	執行進度
學位服借用管理	受理醫學院及公衛學院畢業生及師長學位服

	申請歸還及借用約 430 件。
財物貼牌	統計 110 年 1 月至 8 月財物貼牌 1,511 件，金額 1 億 885 萬 4,816 元。
財物申報入帳	統計 110 年 1 月至 8 月財物申報並與會計勾稽核對帳計有 1,420 件，金額 1 億 702 萬 9,204 元。
報廢財物標售	收回醫學院暨公衛學院報廢財物計約 937 件。辦理 1 次變賣公開標售案，標售價金共計 40.7 萬元。
購案主驗人員	受指派擔任運購股及營繕股承辦購案驗收主驗人員。

(四) 購運股業務：

業務項目	110 年 1~9 月執行進度
財物、勞務採購作業	<p>1. 辦理適用政府採購法辦理採購案件：</p> <p>(1) 公開招標：</p> <p>17 件，採購預算金額 40,411,869 元。</p> <p>(2) 公開比議價：</p> <p>38 件，採購預算金額 20,875,590 元。</p> <p>(3) 限制性招標：</p> <p>41 件，採購預算金額 72,454,256 元。</p> <p>2. 以科研採購方式辦理案件：</p> <p>183 件，採購預算金額 44,685,291 元。</p> <p>3. 審查授權系科所中心 30 萬以下自辦採購案：</p> <p>52 件，採購預算金額 11,611,669 元。</p> <p>4. 利用共同供應契約下訂採購案：</p> <p>86 件，採購金額 7,814,393 元。</p> <p>5. 辦理進口教育用品免稅及檢疫申請：</p> <p>28 件。</p>

研究發展處 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

第一部分：研發處重要工作摘要

- 一、 本校 110 學年度第 1 學期「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」經審查會議決議，核定補助新申請 100 人，續領 201 名。
- 二、 QS 於 110 年 9 月 23 日公布 QS 2022 就業力排名，本校排名 51，去(109)年因疫情 QS 停辦就業力排名，故較前年(QS 2020)進步 5 名。
- 三、 本處於 110 年 8 月 11 日（星期三）舉辦線上「學術生涯發展研究計畫(深耕型計畫)暨新進教師跨領域交流會」，計有 150 位與會師長，其中 34 位深耕型計畫主持人分享計畫成果，各類研究主題精彩多元。亦邀請 4 位資深教授與 48 位新進教師經驗交流，分享了申請校內外計畫心得及研究歷程，建立研究能量。
- 四、 為簡化整合各項新進教師補助之申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置等經費)，110 年起到職之新進編制內專任教研人員，可逕自 MY NTU 教職員專區，使用計中帳號登入「新進教師創始經費補助」系統進行申請；110 年到職之新進教師，已申請經費補助者總計 46 位，已核定申請補助之總金額為 3,590 萬元。
- 五、 本校衍生新創案終止機制已於 110 年 6 月 1 日經新創審議會通過自 6 月 9 日生效，未來將針對已提案未簽約案件進行管控。新創案終止機制業於 6 月 29 日正式發函通知已在進程中的新創團隊，提醒團隊注意相關時程以保障其權益。
- 六、 本校美國臨時案自 110 年 8 月 1 日起由發明人自行負擔全額費用，待正式專利申請通過，再向校方申請二分之一費用歸墊之新政策，已於 7 月 2 日以校研發字第 1100043593 號函公告全校週知。
- 七、 科技部 109 年度「傑出研究獎」，本校獲獎人員共 22 位；110 年度「吳大猷先生紀念獎」，本校獲獎人員共 12 位；「109 年度大專學生研究計畫研究創作獎」，本校共計有 31 位學生獲獎。
- 八、 為協助本校計畫執行相關人員了解本校產學合作相關規範、流程與申請系統，產學服務組於 110 年 9 月 30 日舉辦線上「產學服務組產學合作業務說明會」，就「產學合作規範重點介紹」、「民間產學合作計畫綜覽」與「計畫申請及投標用印系統」與「校內研究空間申請」，進行宣導與意見交流。

- 九、 民間產學合作計畫業務－「建教合作計畫重點規範介紹」、「民間產學合作合約重要事項」、「計畫申請及投標用印系統」等共 3 部教學課程影片已上傳本校「教職員數位學習平台」；並依據本次課程內容，增修民間產學合作計畫相關題庫約計 30 題，上傳至前開平台考題資料庫。
- 十、 本處製作各項業務懶人包置放網頁，便於師生了解及申請本處各項業務。

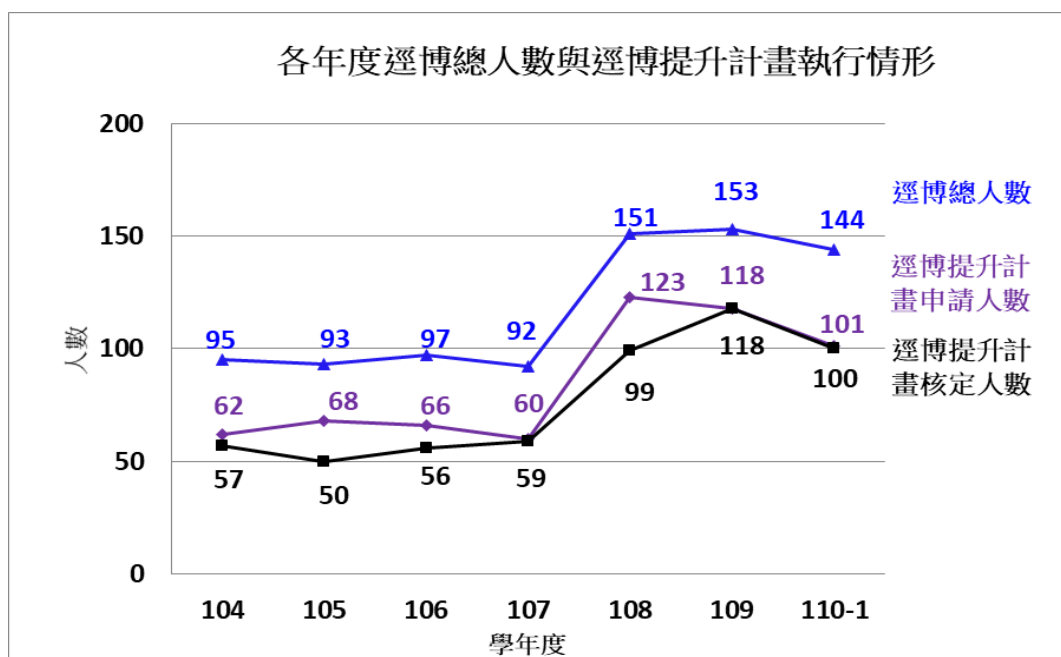
第二部分：研發處近期重點業務報告

企劃組

- 一、 本校 110 學年度第 1 學期「逕行修讀博士學位學生研究提升計畫」經審查會議決議，核定補助新申請 100 人，續領 201 名。入學當學期起之第 1 至 6 學期發給每名學生每月新臺幣 24,000 元，其中校方補助 16,000 元，所屬學院(含系、所、中心等單位)補助 8,000 元，期培育逕行修讀博士學位之研究生發揮研究潛力。

各學院本次新申請與通過人數如下表：

學院別	申請人數	通過人數
文	0	0
理	22	21
社科	1	1
醫	9	9
工	25	25
生農	7	7
管理	0	0
公衛	2	2
電資	30	30
法律	0	0
生科	5	5
總計	101	100



二、本處於 110 年 8 月 11 日（星期三）舉辦線上「學術生涯發展研究計畫(深耕型計畫)暨新進教師跨領域交流會」，此次交流會由深耕型計畫主持人進行研究成果分享，期促進校內深耕型計畫主持人與新進教師之交流合作，提升研究創新性；亦邀請資深教師向新進教師分享研究心路歷程，經驗傳承。本次交流會計有 150 位與會師長，其中 34 位深耕型計畫主持人分享計畫成果，分為 4 個線上會議室進行領域交流，各類研究主題精彩多元，成果豐碩；交流會下半場邀請了理學院院長吳俊傑教授、工學院副院長高振宏教授、醫學院分子醫學研究所張智芬教授、社會科學院經濟學系林明仁教授及李怡庭教授與 48 位新進教師經驗交流，資深教師分享了申請校內外計畫心得及研究歷程，也勉勵新進教師進行獨特性研究，建立研究能量。

三、核心研究群計畫鼓勵研究傳承(1/3 須為副教授/副研究員以下人員)與國際合作，並提升研發創新能量，鼓勵前瞻創新之重點領域，以種子計畫精神爭取校外資源、引領關鍵課題、培植新進與中堅世代、建立代表臺大之核心研究。110 年度全校申請案共計 35 案（含 1 件加入現有計畫案），經初審及複審決議，補助 20 案（新申請 19 計畫案，共 100 子計畫，含 1 件加入現有計畫案），通過率 57.1%，補助經費新臺幣 7,780 萬元。110 年 7 月起另推動「核心研究群計畫：臨床合作型」計畫，辦理「臺灣大學及醫學院附設醫院：媒合團隊交流會」，彙集本校教師、研究人員、博士後研究人員及行政人員近百人參加，鼓勵本校教研人員與附設醫院醫師共組團隊，跨領域研究新議題。110

年度全校申請案共計 19 案，經初審及複審決議，補助 7 案，共 32 子計畫，通過率 36.8%，補助經費新臺幣 1,610 萬元。

- 四、教育部大專校院人文與社會科學領域標竿計畫，本校推薦 12 領域申請案，經該部初審以及簡報審查後，核定通過語文學、法律學、心理學、社會學、政治學、經濟學、圖書資訊學共 7 案，總補助金額為 2,760 萬元。
- 五、英國泰晤士報高等教育增刊（Times Higher Education, 簡稱 THE）於臺灣時間 110 年 9 月 2 日公布 THE 2022 世界大學排名，本校名列第 113 名，較去年下降 16 名。
- 六、QS 於 110 年 9 月 23 日公布 QS 2022 就業力排名，本校排名 51，去(109)年因疫情 QS 停辦就業力排名，故較前年(QS 2020)進步 5 名。
- 七、上海交大世界大學學術排名於 110 年 8 月 15 日公布，本校獲 220 名，較去年退步 19 名。
- 八、為簡化整合各項新進教師補助之申請流程(創始研究、創始計畫及空間建置等經費)，110 年起到職之新進編制內專任教研人員，可逕自 MY NTU 教職員專區，使用計中帳號登入「新進教師創始經費補助」系統進行申請；110 年到職之新進教師，已申請經費補助者總計 46 位，已核定申請補助之總金額為 3,590 萬元。

研究計畫服務組

- 一、本校 110 年度截至 110 年 9 月 17 日止核定之建教合作計畫合計 3,123 項，經費總額計新臺幣 61 億 8,367 萬元。各學院之 110 年度計畫項數及金額詳如下表一。

表一 110 年度建教合作計畫統計表

類別 學院	110 年 9 月 17 日止		
	項數	金額（萬元）	金額百分比（%）
文學院	144	11,160	1.80
理學院	310	93,707	15.15
社會科學院	119	23,598	3.82
醫學院	770	125,127	20.24
工學院	457	89,653	14.50

生物資源暨農學院	498	67,317	10.89
管理學院	110	10,543	1.71
公共衛生學院	84	11,320	1.83
電機資訊學院	300	68,417	11.06
法律學院	58	6,295	1.02
生命科學院	102	18,267	2.95
其他一級單位	171	92,962	15.03
合計	3,123	618,367	100.00

二、計畫申請及徵求等相關事宜：

(一) 110 年 5 月 1 日起截至 9 月 17 日計畫申請件數統計表

序號	徵求單位	計畫名稱	委託單位 截止時間	申請 件數
1	科技部生 科司	110 年度「生醫與醫材轉譯增值人才培訓-ANCHOR UNIVERSITY 計畫」	110/05/06	1
2	科技部前 瞻及應用 科技司	110 年度「綠能科技聯合研發計畫專案」構 想書徵求	110/05/10	8
3	科技部前 瞻及應用 科技司	110 年度「回應國家重要挑戰之人工智慧主 題研究專案」	110/05/14	7
4	行政院農 業委員會	111 年度「農業科技產學合作計畫」	110/05/14	3
5	科技部人 文司	建置臺灣法實證研究資料庫第六期實施計畫	110/05/31	1
6	科技部	新興科技媒體中心維運計畫	110/06/07	1
7	科技部工 程司	人機協作機器人技術開發與系統整合專案計 畫	110/06/18	2
8	科技部產 學司	110 年度第 2 期產學合作研究計畫	110/07/02	20
9	科技部前 瞻及應用 科技司	110 年度綠能科技聯合研發計畫專題研究計 畫構想書通過送計畫	110/07/07	4
10	科技部工 程司	原子能科技合作研究計畫	110/07/30	7
11	科技部人	111 年度「族群研究與原住民族研究」整合	110/08/10	2

	文司	型計畫		
12	科技部產學司	110 年度「前瞻技術產學合作計畫」	110/08/13	7
13	科技部	110 年度專題研究計畫申覆案	110/08/18	39
14	財團法人國家衛生研究院	111 年「建構高齡經濟安全網」研究合作計畫	110/08/31	1
15	科技部自然司	「尖端晶體材料開發及製作計畫-量測技術研發」(第二次徵求案)	110/08/31	2
16	科技部自然司	「尋找森林-溪流-湖泊生態系的永續途徑」規劃計畫	110/08/25	1
17	科技部人文司	111 年度「人文及社會科學領域學者國內訪問研究計畫」	110/08/31	2
18	科技部產學司	111 年度「產學小聯盟 PLUS 計畫」	110/08/31	1
19	科技部產學司	111 年度「產學技術聯盟合作計畫(產學小聯盟)」	110/08/31	9
20	科技部工程司	A 世代前瞻半導體技術專案計畫	110/08/31	6

(二) 110 年 9 月起-政府機關(構)計畫徵求案

序號	徵求單位	計畫名稱	校內截止時間
1	行政院農業委員會漁業署	110 年度第 4 階段補助農業科技計畫	依委託機關期限逕送該單位
2	科技部	亞洲民主動態調查研究規劃計畫	110/09/08
3	國防部軍備局	111 年「國防先進科技研究計畫」	依委託機關期限逕送該單位
4	國衛院	「高齡醫學暨健康福祉研究中心」徵求 3 項研究合作計畫	110/09/09
5	衛生福利部疾病管制署	111 年委託科技研究計畫	110/09/15
6	科技部人文司	111 年度「科技藝術跨域融合與創新研究計畫」	110/09/28
7	衛生福利部	111 年罕見疾病防治工作補助計畫	110/10/08
8	科技部生科司	尖端科學研究計畫	依委託機關期限採線上申請方式
9	科技部生科司	卓越團隊研究計畫	依委託機關期

			限採線上申請 方式
10	科技部工程司	智慧微塵感測器技術研發專案計畫	110/10/13
11	科技部工程司	發展智慧製造及半導體先進製程資 安實測場域專案計畫	110/10/13
12	科技部自然司	量子科技專案研究計畫	110/10/26
13	科技部自然司	111 年至 113 年度福衛衛星科學軟體 應用加值專案計畫	110/11/18
14	臺北市立動物 園	111 年度臺北市立動物園動物認養保 育計畫	依委託機關期 限逕送該單位
15	文化部	推動博物館及藝術 5G 科技跨域應用 計畫補助	依委託機關期 限逕送該單位

三、計畫類學生兼任助理/獎助生業務

- (一) 本校 110 年截至 110 年 9 月 17 日止研究發展處進用之計畫類學生兼任助理/獎助生人數：6,247 人。
- (二) 本校研究獎助生權益研商工作小組第 8 次會議已於 110 年 6 月 18 日上午 10 時以視訊會議方式召開。

四、研發替代役業務：

- (一) 本校獲研發替代役制度「110 年績優用人單位」。
- (二) 役政署公告核配本校 110 年度研發替代役員額計 18 名。
- (三) 內政部 111 年度研發替代役員額申請，本校共申請 11 名。
- (四) 現職研發替代役役男共計 36 名，服務於文、法、理、工、電資、生命、生農、醫、公衛等學院之研究團隊。

五、其他重要事項：

- (一) 109 年度科技部「傑出研究獎」，本校獲獎人員共 22 位。
- (二) 科技部 110 年度「吳大猷先生紀念獎」，本校獲獎人員共 12 位。
- (三) 科技部核定「109 年度大專學生研究計畫研究創作獎」，本校共計有 31 位學生獲獎。
- (四) 科技部 110 年度傑出研究獎之本校申請案共計 161 件(申請截止日:110 年 8 月 16 日)。
- (五) 科技部核定「110 年度大專學生研究計畫」補助案，本校共計有 229 件。
- (六) 科技部 110 年 8 月 26 日函修正「科技部補助重點產業高階人才培訓與就業計畫作業要點」，名稱並修正為「科技部補助產業高階

人才培訓計畫作業要點」，並自即日生效。修正重點如下：

- 1、為整合培訓資源、發揮培訓規模效益，各培訓單位之培訓人數由至少 5 名調整為至少 10 名。
- 2、依現行作業實務，就業或創業媒合率已納入計畫審查及管考重要指標，故取消獎勵金規定。

國立臺灣大學 110 年度建教合作計畫統計表(截至 110 年 9 月 17 日止)

		科技部	農委會	衛生福利部	環保署	經濟部	內政部	交通部	教育部	其他_政府機關	政府機關_合計	法人_合計	民營/國營單位_合計	主持人數
文學院	件數	132	0	0	0	0	0	0	0	9	142	0	2	135
	金額	90,127,000	0	0	0	0	0	0	0	18,182,866	109,945,866	0	1,656,522	
理學院	件數	269	10	0	2	2	1	7	3	8	303	2	5	202
	金額	860,801,000	10,045,000	0	1,547,986	9,036,000	4,780,000	11,264,561	20,984,245	7,225,726	927,684,518	2,383,000	7,006,252	
社會科學院	件數	98	0	4	0	0	1	0	3	7	116	2	1	91
	金額	131,487,638	0	17,030,236	0	0	2,000,000	0	54,547,559	9,984,904	222,745,337	2,232,300	11,000,000	
醫學院	件數	643	2	13	0	0	0	0	4	18	681	39	50	537
	金額	1,033,815,481	1,572,000	53,475,000	0	0	0	0	10,201,256	16,079,960	1,118,443,697	72,514,792	60,314,250	
工學院	件數	340	5	1	2	1	1	1	3	11	368	33	56	237
	金額	697,423,559	5,232,000	3,900,000	3,075,556	3,600,000	20,952,381	1,580,000	10,431,802	33,050,000	784,724,498	38,778,826	73,030,787	
生物資源暨農學院	件數	214	149	2	6	15	1	1	0	21	411	23	64	214
	金額	311,017,667	189,310,930	7,790,000	9,720,000	46,384,525	1,150,000	1,580,000	0	29,429,408	601,832,530	25,554,625	45,782,837	
管理學院	件數	93	2	0	0	0	0	0	0	1	96	4	10	81
	金額	94,052,600	1,000,000	0	0	0	0	0	0	784,000	95,836,600	4,000,000	5,597,877	
公共衛生學院	件數	63	0	3	3	0	0	0	1	5	75	4	5	53
	金額	79,135,000	0	14,460,000	4,880,000	0	0	0	540,000	7,325,400	106,340,400	5,261,000	1,598,347	
電機資訊學院	件數	222	1	1	0	0	0	0	1	6	237	20	43	159
	金額	500,555,285	1,000,000	1,800,000	0	0	0	0	4,250,000	11,510,000	531,648,778	29,656,174	122,862,574	
法律學院	件數	44	1	0	0	1	1	0	0	11	58	0	0	41
	金額	47,503,000	900,000	0	0	7,105,000	945,000	0	0	6,492,654	62,945,654	0	0	
生命科學院	件數	81	8	0	0	0	0	0	0	1	90	1	11	67
	金額	164,294,250	7,280,000	0	0	0	0	0	0	2,400,000	173,974,250	1,530,000	7,165,918	
其他一級單位	件數	65	7	1	0	4	2	9	12	25	136	8	27	98
	金額	475,970,400	12,300,000	3,612,200	0	21,012,000	27,790,000	13,945,000	46,947,094	79,285,440	798,117,104	18,719,001	112,785,500	
合計	件數	2,264	185	25	13	23	7	18	27	123	2,713	136	274	1,915
	金額	4,486,182,880	228,639,930	102,067,436	19,223,542	87,137,525	57,617,381	28,369,561	147,901,956	221,750,358	5,534,239,232	200,629,718	448,800,864	

備註：表列主持人數合計為縱向合計，含重複人數，僅供參考；括號內則為實際人數，不含重複人數。

產學服務組

一、產學合作計畫業務

- (一) 產學合作計畫金額與件數併同計畫服務組統計資料呈現。
- (二) 為協助本校計畫執行相關人員了解本校產學合作相關規範、流程與申請系統，本組於 110 年 9 月 30 日，下午 14 時至 15 時 40 分，舉辦線上「產學服務組產學合作業務說明會」，就「產學合作規範重點介紹」、「民間產學合作計畫綜覽」與「計畫申請及投標用印系統」與「校內研究空間申請」，進行宣導與意見交流。
- (三) 民間產學合作計畫業務－「建教合作計畫重點規範介紹」、「民間產學合作合約重要事項」、「計畫申請及投標用印系統」等共 3 部教學課程影片已上傳本校「教職員數位學習平台」；並依據本次課程內容，增修民間產學合作計畫相關題庫約計 30 題，上傳至前開平台考題資料庫。
- (四) 因應教育部研商「國立大專校院辦理產學合作之不動產租金收益原則」相關事宜，就該收益原則草案涉及產學合作事項，依會議結果研議於本校產學合約範本增列「如有涉及不動產租賃事宜，另依校方相關規定或另訂契約辦理。」之補充說明文字，以合於該收益原則初步草案之規範。
- (五) 辦理與台灣積體電路製造股份有限公司簽訂「台大重點科技研究學院(功能性學院)產學合作框架合約及前瞻計畫合約」合約審閱與協商相關事宜。
- (六) 產學合作人員聘僱業務辦理統計

產學合作人員聘僱業務辦理統計表(月份)				
年度	期間	核定申請案件數 ^註		
		研究獎助生	勞僱型學生 兼任助理	合計
110	1 月	135	5	140
	2 月	119	3	122
	3 月	225	2	227
	4 月	116	5	121
	5 月	73	0	73

	6 月	179	3	182
	7 月	183	3	186
	8 月	196	1	197
	合計	1226	22	1288

備註：不包含醫研分處線上審核之醫公衛學院申請案。

(七) 產學合作計畫合約審閱統計

產學合作計畫合約審閱統計表				
		A.使用校方制式 範本	B.非校方制式 範本	審閱數量合計
110 年	1 月	11 件	21 件	32 件
	2 月	9 件	11 件	20 件
	3 月	18 件	28 件	46 件
	4 月	15 件	17 件	32 件
	5 月	10 件	20 件	30 件
	6 月	8 件	20 件	28 件
	7 月	16 件	29 件	45 件
	8 月	17 件	19 件	36 件
	9 月	7 件	5 件	12 件
合計		111 件	170 件	共 281 件

(八) 非產學合作計畫合約(包含各類型之合作意向書與備忘錄(MOU)、協議書及合約書)

非產學合作計畫合約、法律意見審閱統計表

		審閱數量
110 年	1 月	15 件
	2 月	6 件
	3 月	12 件
	4 月	12 件
	5 月	8 件
	6 月	12 件
	7 月	19 件
	8 月	13 件
	9 月	6 件
	合計	103 件

二、研究空間管理業務：

(一) 管有研究空間使用情形說明如下(淺色部分為待租用空間)：

卓越研究大樓	思源樓	生物科技館 (生技大樓)
7-48 坪空間共 90 間， 待租 25 間	11-84 坪空間共 26 間	11-44 坪空間共 15 間， 待租 8 間
	整修中， 暫停受理申請租用	

(二) 思源樓整修相關樹木移植作業，樹保計畫書經文化局 110 年 8 月 27 日函准通過，於 110 年 9 月 14 日動工。

(三) 7 月份完成卓越研究大樓招牌遷移作業，以利校內外人士來訪洽公。

(四) 建立職場友善環境，卓越研究大樓於 7 月份完成集哺乳室設置。

產學合作總中心

一、專利/技術推廣及其他智財相關活動

(一) 本校所主導的科研產業化平台聯盟(T4 GIP)共同參加今年 110 年 7 月 21~25 日 亞洲生技大展(BioAsia)，因疫情關係，本次展覽以線上展會方式進行。本校共 19 位(其中含 SPARK 計畫 3 位)老師參加，主題包括藥物、醫材、疫苗和保健食品等相關技術，教師

參與程度相當踴躍。活動結束後本校參展技術海報仍會由本次承辦廠商所建立之外部網站連結持續曝光，增加推廣媒合機會。目前已有廠商透過此管道提出了解參展技術的需求，產學合作總中心已協助轉達技術團隊，期望能促成本校與廠商的進一步合作。

(二) 110 年 7 月 12 日產學合作總中心與生技中心共同舉辦「亞洲大聯盟」線上籌辦會議，商討如何結合亞洲各校產學能量，建構一個跨國平台進行專利資料庫的共享、智財新創的人才交流培育以及產學合作及媒合等。活動海報及報名 QRcode 如右，除邀各國學者、駐外代表與會外，也邀請科研產業化平台聯盟(T4GIP)各伙伴學校、北科大及教育部 IMPACT 參加，希望未來透過各單位相互合作擴大聯盟效益。

(三) 本中心 9 月份再度與專利師公會、IMPACT 共同舉辦全國大專院校學生第二屆專利檢索競賽(北區)。本活動先舉辦四場「專利知識及檢索視訊課程」，以專利知識課程奠定學生的基礎及基本檢索能力，再以專利檢索競賽提高學生的檢索實務能力。檢索競賽已於 9 月 2 日順利完成，9 月 23 日將於臺北科技大學舉行頒獎典禮。

二、 本校衍生新創企業實施要點通過執行至今，有少數案件雖已立案但長時間皆無進展，為有效控管新創案進程並避免產生模糊空間，本中心已研擬本校衍生新創案終止機制，並經 110 年 6 月 1 日新創審議會通過自 6 月 9 日生效，未來將針對已提案未簽約案件進行管控。本中心業已於 6 月 29 日正式發函通知已在進程中的新創團隊，提醒團隊注意相關時程以保障其權益。

三、 本中心常遇到廠商擬與本校協商調整或刪除懲罰性違約金條款，故於 110 年 7 月 21 日提送本處主管會議討論相關條文調整一事，並建議可調降懲罰性違約金金額但仍需保留此條款以防止廠商濫用本校校名校徽。會議決議懲罰性違約金條款應保留，金額可調降為廠商出資金額 1-2 倍。未來科技部產學合作合約及技術移轉合約範本，懲罰性違約金將先調整為 300 萬元，若廠商有意協商，再依會議決議最低以廠商出資金額 1-2 倍為底線。

四、 本校美國臨時案自 110 年 8 月 1 日起由發明人自行負擔全額費用，待正式專利申請通過，再向校方申請二分之一費用歸墊之新政策，已於 7 月 2 日以校研發字第 1100043593 號函公告全校週知。

- 五、本中心於110年8月2日討論訂定本校與其他學研單位共有研發成果協議原則如下：智財所有權比例與收益比例應可分開獨立協商，並保障校方之專利所有權；若有本校教研人員列為研發成果發明人，原則上權利人應有本校名義。中研院及其他已知的特殊案例學校將另案協商處理。
- 六、本中心自109年下半年試行委託代繳機構繳納專利維護年費方案，篩選符合美國案、本校獨有專利權、採自動扣款的清單並詢問發明人參與意願後，轉由代繳機構繳納維護費以降低維護成本。試辦方案施行至今約1年，已委託代繳92件美國專利，目前代繳機構已繳交年費43筆，繳納一筆款項可比委託事務所節省平均約1.75萬元，初估本試辦方案已節省約75萬元。後續將慢慢擴大詢問發明人加入之意願(須滿足基本條件)，逐步降低專利維護成本。
- 七、因應新冠肺炎疫情影響，育成進駐企業紓困規劃方案已於110年7月28日經校長簽准同意執行，符合本次申請資格者共14家，最後提出申請者共13家。前揭13家進駐企業自今年8月起10月止三個月免收育成服務費。
- 八、本中心於110年7月8日向教育部申請育成進駐企業於育成中心進行設立登記事宜，8月16日已獲教育部回函原則同意本校申請，但仍需依審查意見回覆後報部備查。本中心9月已將修正回覆意見函報教育部備查。
- 九、專利與技術移轉統計

(一) 專利提案數

110年1月1日至110年8月31日總計受理91件正式專利申請案、127件自費案，總計218件，各學院專利提案數如下表1-1：

表 1-1、各學院專利提案數

學院 案數	工	電	醫	生農	生科	理	管	總計
申請	18	22	22	12	0	17	0	91
自費	29	60	13	20	4	1	0	127
總計	47	82	35	32	4	18	0	218

(二)專利申請數

經本中心審查通過於 110 年 1 月 1 日至 110 年 8 月 31 日向各國官方機構提出專利申請，並有官方申請案號者總計 108 件，其中包含 46 件臺灣案、42 件美國案(含 16 件先期專利)，其他國別 20 件，各學院專利申請件數如下表 2-1：

表 2-1、向各國官方機構正式申請專利件數

國別	工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
臺灣	20	12	1	13	0	0	0	46
美國	10	10	3	1	0	2	0	26
先期案	6	2	5	1	1	1	0	16
日本	1	0	0	0	0	0	0	1
PCT	0	1	0	0	0	0	0	1
大陸	3	6	0	3	0	0	0	12
馬來西亞	0	0	0	3	0	0	0	3
菲律賓	0	0	0	3	0	0	0	3
總計	40	31	9	24	1	3	0	108

(三)專利獲證數

110 年 1 月 1 截至 110 年 8 月 31 日止接獲官方獲證通知總計 68 件，臺灣專利 41 件、美國專利 14 件、其他國別 13 件，各學院專利獲證件數統計如表 3-1：

表 3-1 專利獲證數統計表

國別		工	電	醫	生農	生科	理	管	合計
國內	臺灣	21	8	5	6	0	1	0	41
國外	美國	1	12	0	1	0	0	0	14
	日本	0	0	2	0	0	0	0	2
	韓國	0	0	2	0	0	0	0	2
	大陸	1	4	2	0	0	0	0	7
	澳洲	0	0	1	0	0	0	0	1
	加拿大	0	0	1	0	0	0	0	1
總計		23	24	13	7	0	1	0	68

(四)完成專利終止維護程序可節省之專利成本(統計至 110 年 9 月 11 日)

批 次	完成本校終止維護評估程序件數	已完成終止維護件數	可節省之專利成本(元)	未完成終止維護件數
第一批	61	48	8,416,204	13
第二批	90	86	17,330,400	4
第三批	34	34	5,853,900	0
第四批	32	31	5,801,000	1
第五批	118	115	22,537,600	3
第六批	153	147	20,122,400	6
第七批	142	107	22,679,000	35
第八批	179	166	22,991,000	13
合計	809	734	125,731,504	75

(五)技術移轉件數及簽約金

110 年 1 月 1 日至 110 年 8 月 31 日本校技術移轉及新創相關資訊，已完成簽約之技轉案共 124 件，包含一般技轉案 18 件、衍生新創案 2 件、產學先期技轉案 104 件。技轉/新創簽約金累計 116,895,908 元，衍生利益金 10,505,880 元，智慧財產收入合計 127,401,788 元。統計如下：

經費來源	項目	件數	110/1/1~8/31
		金額	
科技部計畫	一般專題技轉	件數	2
		金額	3,310,000
	產學先期技轉	件數	7
		金額	2,153,836
	衍生新創	件數	2
		金額 (現金+股票)	47,732,000
非科技部之政府計畫	經濟部計畫	件數	0
		金額	0

經費來源	項目	件數	110/1/1~8/31
		金額	
	農委會計畫	件數	7
		金額	2,550,000
非政府計畫 (企業、財團法人、 利用本校資源等)	一般技轉	件數	5
		金額	3,070,000
	產學、 先期技轉	件數	97
		金額	25,268,401
其他資源 ^{註1}		件數	3
		金額	32,661,671
專利/技術 讓售		件數	1
		金額	150,000
小計		件數	124
		金額	116,895,908
衍生利益金		件數	16
		金額	10,505,880
智慧財產收入總計		金額	127,401,788

註 1：他方主導案件或其他單位成果(如臺大醫院)依法規或協議書分配部分收益給本校。

註 2：以上金額為合約簽約金額。技轉廠商計 16 家為新創公司(公司設立與技轉時間於三年內)。

十、育成培育企業家數及收入(109 年 10 月 1 日至 110 年 8 月 31 日)

(一) 培育廠商家數

產業別	期初家數 ^{註1}	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業5年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
工程資訊	6	0	0	6	0	6	4	0	1	5

產業別	期初家數 註1	新增	離駐	培育企業家數			屬臺大人創業(含離駐)			
				實體培育	虛擬進駐	總計	校友	畢業5年內及原創技術來自本校	校園衍生新創企業	總計
生技	15	2	2	14	1	15	6	3	1	10
服務	4	0	0	4	0	4	3	0	1	4
化材	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1
文創	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	26	2	2	25	1	26	13	4	3	20

註1：期初家數係指去年度(109年)結轉下來的家數。

註2：目前使用培育空間家數，除實體進駐家數外，尚包含合作廠商(2)-橡子園、創新育成公司。

註3：培育企業中屬臺大人創業之家數統計，若於本年度間離駐仍列入當年度統計。

(二) 育成收入統計

統計區間：110年1月1日至110年8月31日

結算日期	育成收入			
		場設收入	育成服務費	收入總計
110.08.31	應收數	13,559,700	1,977,196	15,536,896
	已收數	13,535,700	1,965,767	15,501,467
	未收數	24,000	11,429	35,429

註1：「應收數」係指可預期之進駐廠商之場地租金及服務費

行為與社會科學研究倫理中心

一、實驗動物委員會業務

(一) 實驗動物申請案

110 年 5 月 17 日至 110 年 9 月 17 日，動物實驗申請案（含教學案），共計 126 件，列表如下：

照案通過	2
補充說明後通過	82
撤案	6
審查中	35

動物實驗變更案共計 38 件，列表如下：

照案通過	21
修改後通過	10
撤案	1
審查中	6

(二) 實驗動物照護及使用委員會會議

按規定於 110 年 9 月 16 日召開第 83 次實驗動物照護及使用委員會暨第 72 次動物實驗審核小組會議。預計下次開會時間為 110 年 12 月。

(三) 實驗動物照護及使用委員會業務

1. 本 110 年度計畫書審核後監督（PAM）已啟動調查 22 件，實地查核 7 件，不執行動物實驗 4 件，追蹤中 11 件。
2. 行政院農業委員會於 110 年 9 月 10 日至本校進行查核實地查核，當天包含委員 3 位與動物保護檢查員 2 人，共計 5 位，由劉召集委員逸軒進行機構簡報，並抽查校總區動物舍，查核過程順利，預計今年 12 月發布查核結果。
3. 實驗動物照護教育訓練：配合本校針對嚴重特殊傳染性肺炎疫情的相關教學措施，110 學年上學期之實驗動物使用者訓練課程採取同步之遠距教學課程（NTU COOL）進行，課程已於 110 年 9 月 23 日舉行，本次報名人數共計 114 人。

二、保護研究參與者業務

(一) 協辦臺灣北區保護研究參與者聯盟相關業務

持續協助北區聯盟夥伴有關研究計畫倫理審查送審流程、研究參與者之保護、政府單位法規、REC 建置經驗、教育訓練講師推薦、教育訓練課程之安排、加盟年費之繳納與享受權利等事宜之諮詢服務。110 年 9 月 9 日新申請加入之成員為經國管理暨健康學院，

截至 110 年 9 月 17 日止，北區聯盟成員共計 72 所大學院校或機構，其中繳交本年度加盟年費之區盟成員計 29 所，因加盟年費目的是分享研究倫理教育訓練資源，不少夥伴學校自我評估後不擬使用本校研究倫理教育訓練資源且倫審送件量又低，僅委託倫審。

(二) 辦理行為社科研究倫理教育訓練

1.110 學年度仍持續採購美國 CITI Program 線上研究倫理教育訓練課程供校內師生及繳交年費之區盟成員使用，為簡化流程、降低行政負荷，今年起改為一次採購兩年期，合約日期為 110 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日。自 110 年 5 月 17 日至 110 年 9 月 17 日共計 262 人次使用課程：

倫理教育次類別	CITI Program使用人次
行為社會科學研究倫理	25
學術倫理	15
實驗動物照護倫理	222

2.中心受邀派員演講研究倫理相關課程：110 年 6 月 29 日向國立臺北教育大學以視訊演講方式辦理課程。

(三) 行為與社會科學研究倫理審查委員會，按相關 SOP 每月召開，110 年 5 月 17 日至 9 月 17 日間，已完成第 114 次至 118 次會議之辦理，共 5 次會期。

(四) 110 年 5 月 17 日至 9 月 17 日，本中心受理本校內外研究倫理相關諮詢共計 398 人次：

校內	146
校外	252

(五) 研究計畫倫理審查，自 110 年 5 月 17 日至 9 月 17 日，共受理校內 295 件次、區盟 538 件次，共計 833 件次之倫理審查案：

	本校校內	區盟合作夥伴
新案審查	86	167
變更審查	129	211
持續審查	39	78
結案審查	38	75
撤案	3	7
小計	295	538

國立臺灣大學國際事務處

110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、重要工作成果摘要

一、國際交流及學術出訪

- (一) 本校與西北大學於 110 年 5 月 27 日舉行線上簽約儀式，推動多項研究與教學合作計畫，深化兩校情誼。
- (二) 管中閔校長以 AEARU 主席身分於第 46 屆理事會議內串聯國際高校一起開發線上課程平台(Global Learning Initiatives Program)，109-2 與 110-1 成功開授共 48 堂課，並有 216 學生參與，讓學生在不能出國的情況下能持續進行國際交流與學習。
- (三) 法國在臺協會 Jean-François Casabonne-Masonnave 主任一行 6 人於 109 年 11 月 4 日至本校拜會管中閔校長和袁孝維國際長。此行為深化雙邊學術和研究交流，會中就創新創業、企業管理、AI、醫學等相關領域洽談合作可能性，藉此增強教職員及學生間的流動。
- (四) 印度臺北協會 (India Taipei Association, ITA) 戴國瀾 (Gourangalal Das) 會長及戴得勝 (Bijoy Das) 副會長於 109 年 11 月 26 日來訪拜會管中閔校長，雙方於會中討論配合臺灣華語教學輸出政策與印度 2020 新國家教育政策變革，促成本校對印度學生招生與宣傳的可能性。
- (五) 大陸姊妹校廈門大學於 110 年 4 月 6 日歡慶一百周年校慶，本校由管中閔校長於 110 年 2 月 4 日錄製影片表達賀忱，維繫兩校情誼。
- (六) 香港姊妹校香港中文大學段崇智校長、霍泰輝副校長等四人與本校中閔校長、袁孝維國際長於 110 年 5 月 13 日進行線上會議，會議中談及兩校現況，以及未來在研究合作、雙聯學位、課程共享的交流可能。
- (七) 印度臺北協會 (ITA) 戴國瀾會長、戴得勝副會長、宋友仁副會長於 110 年 8 月 5 日線上拜會管中閔校長，雙方於會中討論本校半導體學院辦理規劃，並洽談本校半導體學習環境與印度高等教育的合作可能，希望藉此共同培育半導體產業人才。會後促成兩校教授在生農領域的合作研究。
- (八) 本校與日本姊妹校筑波大學以 Social Impacts and Responses to

COVID-19 Crisis 為主題辦理線上研討會及兩校教師媒合會，共有約 60 位師生參加。

- (九) 周家蓓副校長於 110 年 7 月 21 日參與 World Universities Summit 線上論壇並擔任與談人，主題為 Treading a New Path for First Generation Learners: Stories from the World，分享本校對於弱勢學生的相關教育政策，如希望計畫、夢田深耕計畫等。
- (十) 陳銘憲副校長受邀於 110 年 6 月 2 日「2021 THE Asia Universities Summit」擔任講者，並以「How can university leaders engender a cultural environment that supports world-class research」主題發言及進行討論。
- (十一) TEC 印尼臺教中心於 110 年 6 月 28 日舉辦臺印線上教育論壇，本校由袁孝維國際長擔任主講者，對印尼師生介紹臺大，並同步邀請本校印尼籍學生彭鈺雯分享在臺大的學習經驗，受到廣大迴響，後續收到許多印尼學生詢問相關問題。
- (十二) 本校與日本姊妹校九州大學合辦線上禮賓學生文化交流工作坊，兩校共計 22 位學生參與，兩校學生並就歷史文化、美食、校園生活與環境三個主題互相介紹並交流討論。

二、學生交流計畫及成果

- (一) 於海外教育計畫之推動，109 學年度全校出國學生總計 246 名：交換學生 176 名（校級 97 名及院系級 79 名）、訪問學生 17 名、雙聯學位生 32 名、短期／實習學生 12 名、海外暑期課程學生 9 名。受新冠肺炎疫情影響，整體出國學生人數比 108 學年度減少 67.24%。
- (二) 本校自 108 年起與財團法人林堉璘宏泰教育基金會合作辦理堉璘獎學金計畫，並自 109 年第四屆起移至國際處主責辦理，並更名為堉璘-臺大人才培育計畫。第四屆培育計畫決選會於本(110)年 7 月 3、4 日舉行，最終共有 56 名學生獲選，包括學位生組 9 名、非學位生組 47 名。

三、國際學生資料分析及短期課程規劃

- (一) 109-2 國際學位生總計 50 人（60 件）申請國際學位生博士班，錄取 23 人，線上報到 14 人。香港專案 2.0：本校配合教育部政策辦理香港學生專案轉學及新生入學申請計畫，總計 20 人申請，錄取 6 人，

線上報到 6 人。

- (二) 110-1 國際學位生兩梯次總計 1,341 人 (1,789 件) 申請，錄取 592 人，線上報到率 86.32%。較去年成長 55.75%。
- (三) 本校辦理「109-2 新冠協力專案」，共 226 名申請(含 82 名續讀生)，224 名錄取，186 名註冊報到。「110-1 新冠協力專案」，共 65 名申請(含 19 名續讀生)，65 名錄取，38 名註冊報到。
- (四) 季節性短期課程積極轉型，實體線上同步進行，參與學生數 37 人。
- (五) 與姊妹校合作開發線上課程，如與慶熙大學合作 Understanding of Sustainable Development Goals (SDGs) through Food and Culture Program。
- (六) 開發新型線上課程，包含 AI 發展與應用課程、國際視野培訓工作坊等，參與學生數 47 人。

四、國際媒體曝光及國際化推展

- (一) 周家蓓副校長受邀代表臺灣的大學校院於國家發展委員會《臺灣經濟論衡》季刊 10 月號發表專題高等教育雙語教學之藍圖，面對挑戰開創優勢契機，對於全球、亞洲及臺灣的英語教學(English-Medium Instruction, EMI)發展提出精闢剖析，並分享臺大相關目標及策略。
- (二) Going Global 全球高教領袖會議於 110 年 6 月 15 日至 17 日舉行，超過 70 國約 600 名國際高教領袖參與，包括部長、校長及國際長等，袁孝維國際長聯合美國麻省理工學院、英國倫敦大學國王學院及澳洲雪梨大學代表，發表 Localising SDGs for Community Impact and Beyond。
- (三) NAFSA 國際高教年會為全球最大規模年會，超過 80 國 3,600 名代表參加，袁孝維國際長聯袂美國加州大學洛杉磯分校及日本筑波大學代表，於 110 年 6 月 2 日發表 Transformation Toward Digital Collaboration and the Future of Learning。
- (四) QS 國際高教年會於 110 年 3 月 23 日至 25 日舉行，該會吸引全球 70 國千名高教代表參加，包括部長、校長及國際長等，會中袁孝維國際長發表高教國際化的新興實踐，強調學生跨文化及多語言的知能培養，並說明在地國際化的執行重點。
- (五) 袁孝維國際長應邀於臺北英國文化協會，代表臺灣的大學校院於 3

月 23 日國際會議發表 Challenges of Local EMI Training，說明臺大相關的英語授課計畫，分享制度化、數位化及補助計畫等實踐經驗。

- (六) 國際處 110 學年度持續辦理英語授課補助計畫，新開課程補助授課教師 4 萬元、教材補助 2 萬元，續開課程補助授課教師 2 萬元。110-1 開課申請作業至 110 年 7 月 20 日截止，申請件共計 107 堂，申請件比 109-1 同期增加近 40%。

五、國際學生照顧輔導

- (一) 109 學年度共協助 223 名國際學位生專案入境，110 學年第 1 學期刻正辦理國際學生專案入境中，預計至少 264 名學生入境。
- (二) 2021 臺大境外生春節接待家庭專案計有懷恩堂 57 個、臺大教職員工 13 個(包含 9 名教授、4 名職員)，總計 70 個接待家庭參與。
- (三) 已於博雅教學大樓 1 樓及圖書館地下 1 樓設置共 3 穆斯林祈禱室，並已開始啟用。
- (四) 國際生第二導師專案已招募 20 名中、外籍教師加入此專案，將對 57 名提出需求之國際學生進行輔導協助。
- (五) 宏達國際電子股份有限公司(HTC)與國際事務處及森林環境暨資源學系，攜手執行「VR 教學研究計畫」;由臺大森林系余家斌老師帶領臺大學生製作 VR 自然體驗教材，共同研發身心靈平衡相關應用。並由袁孝維國際長代表贈送國際學生 VR 森林療癒防疫包，陪伴國際學生度過 14 天隔離期。

貳、交流計畫業務

一、學術合作簽約

本報告期間全校完成之學術合作協議書共計 71 項，各學院合約種類一覽表如下，詳細合約資料可至國際處網站查詢(<http://oia.ntu.edu.tw/ch/agreement/search>)

	母約	交換生約	雙聯學位約	交換教授	其他	小計
國際處	4	9			1	14
文學院	4	3	1			8
社科學院	3	4				7
醫學院	7	4				11
工學院	1	5	3	1		10

生農學院	2	1	1			4
管理學院	1	7				8
電資學院	1	2	1			4
法律		4				4
生科			1			1
總計	23	39	7	1	1	71

二、訪賓接待

本報告期間接待之訪賓有 6 國（3 區域）8 團 21 名，分別來自法國、荷蘭、印度、土耳其、美國、捷克。

洲別	國家	團數	人數	校長	副校長	國際長
歐洲	跨歐洲	1	1	0	0	0
	捷克	1	1	0	0	0
	法國	1	6	0	0	0
	荷蘭	1	3	0	0	0
亞洲	印度	1	2	0	0	0
	土耳其	1	4	0	0	0
美洲	美國	2	4	0	1	0
總計		8	21	0	1	0

（一）來訪重點摘要如下：

1. 歐洲經貿辦事處高哲夫處長於 110 年 9 月 30 日與管校長及歐盟中心會晤，交流本校與歐洲區域國際合作的現況，並向本校學生發表線上講座，講座主題為：The EU's new strategy for the Indo-Pacific。
2. 駐臺北捷克經濟文化辦事處科技組 Marie Leflerova 組長於 110 年 3 月 26 日拜會本校，深入了解本校 AI、Robotics 及 Smart Health 領域發展並介紹捷克與歐盟研究合作計畫。本校由袁孝維國際長協同林致廷副國際長、朱明文副研發長、工學院顏鴻威國際事務執行長、捷克籍生態學與演化生物學研究所澤大衛助理教授及國際處同仁共同接待。Leflerova 組長會後由國際處同仁安排訪問全幅健康照護子中心傅立成主任，並參訪材料系先進分析貴重儀器走廊與機械系智慧製造教學與研究實驗室。
3. 傅爾布萊特（Fulbright Taiwan）執行長 Randall Nadeau 於 110 年

3 月 12 日來訪本校拜會袁孝維國際長，洽談 2021-2022 年度美籍學生申請 Fulbright 獎助就讀本校 International Master's Degree Program in Agricultural Economics 及 Master's & Doctoral Degree Program in Global Health 之狀況。

4. 美國箴言高中（Living Word Lutheran High School-Global Campus）楊飛副校長及亞洲區吳盈瑩主任於 110 年 1 月 22 日拜訪袁孝維國際長，洽談課程學分轉移與國際學院合作項目，袁國際長亦於會中推廣本處主辦之國際短期課程，供該校學生於暑假期間體驗大學課程。
5. 駐臺北土耳其貿易辦事處貝定可（Muhammed Berdibek）代表一行 3 人於 110 年 1 月 19 日來訪，本校由袁孝維國際長偕同土木系謝尚賢主任、何昊哲助理教授、國震中心黃世建主任、天災中心譚義績教授、地質系吳逸民教授及國際處同仁共同接待，此次主要向本校請益地震防災工作。
6. 印度臺北協會（India Taipei Association, ITA）戴國瀾（Gourangalal Das）會長及戴得勝（Bijoy Das）副會長於 109 年 11 月 26 日來訪拜會管中閔校長，本校由袁孝維國際長、李百祺研發長、3 位印度籍學者及國際處同仁陪同接待，雙方於會中討論配合臺灣華語教學輸出政策與印度 2020 新國家教育政策變革，促成本校對印度學生招生與宣傳的可能性。
7. 荷蘭愛思唯爾（Elsevier）Michiel Kolman 副總裁一行 3 人於 109 年 11 月 25 日至本校拜會袁孝維國際長、校務研究暨社會責任辦公室黃韻如秘書兼副主任、呂佩津經理，並由國際處同仁陪同接待，會中由 Kolman 副總裁介紹如何利用聯合國永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）個案研究分析，找尋正確的國際合作夥伴。
8. 法國在臺協會 Jean-François Casabonne-Masonnave 主任一行 6 人於 109 年 11 月 4 日至本校拜會管中閔校長和袁孝維國際長。此行為深化雙邊學術和研究交流，會中就創新創業、企業管理、AI、醫學等相關領域洽談合作可能性，藉此增強教職員及學生間的流動。

三、參與線上會議及國際活動

本處辦理或代表參加之線上會議及在臺國際活動共 51 案，表列如下：

洲別	國家/地區	案數	國外與會單位	會議／活動主題與內容
大洋洲	澳大利亞	3	雪梨大學 3 案	兩校近期發展；合約簽續討論；Partnership Showcase 籌備會議；PhD Scholarship Research Showcase 線上會議
亞洲	日本	8	筑波大學 5 案	Campus in Campus 國際合作計畫與運作；兩校教師媒合會；EDGE-NEXT Program 計畫合作
			九州大學 2 案	雙聯學位合作；學生國際交流工作坊籌備；雙邊會議可能性
			京都大學	共同種子計畫合作
	以色列	1	臺拉維夫大學	交換學生計畫合作；新創產業產學合作經驗交換
	香港	1	香港中文大學	兩校近期發展與未來合作方向
	印度	2	印度台北協會	本校半導體學院簡介；本校半導體學習環境與印度高等教育合作可能
			金德爾全球大學	O.P. Jindal Global University World Universities Summit 共 30 場專題，主題聚焦未來大學
	印尼	1	印尼台教中心	參與印尼台教中心論壇推廣本校
	俄國	1	俄國多所高教機構	台俄圓桌會議 Taiwan-Russia Higher Education Online Roundtable
非洲	南非	1	斐京大學	兩校近期發展與未來合作方向
美洲	加拿大	1	卑詩大學	Global Virtual Classroom 會議
	美國	4	伊利諾大學	Discovery Partners Institute 增加研究團隊合作並討論未來合作方向
			德州大學奧斯汀分校	兩校近期發展與未來合作方向；校院級交換學生計畫合作
			西北大學	兩校校級合作簽約儀式
			康乃爾大學	校級交換學生計畫會議
歐洲	法國	5	科諾伯勒阿爾卑斯大學 2 案	兩校近期發展與未來合作方向；行政長官線上會晤

洲別	國家/地區	案數	國外與會單位	會議／活動主題與內容
			法國在台協會 2 案	本校學者赴法短期交流補助；本校與法國高教合作現況與機會
			波爾多大學	出席 HCERES 國際合作夥伴評鑑會議
	英國	4	泰晤士高等教育 2 案	陳銘憲副校長出席 2021 THE Asia Universities Summit；泰晤士高等教育網站合作討論與續約會議
			Going Global 教育年會	袁孝維國際長受邀主持講座並擔任主講者
			英國多所高教機構	2021 台英高等教育網路會議
	奧地利	1	奧地利多所高教機構	2021 臺奧地利高等教育網路論壇
	荷蘭	1	奈梅亨大學	兩校學生交流情形與交換學生計畫續約會議
	德國	3	漢堡大學 3 案	重點姊妹校未來合作方向、兩校合作計畫檢討更新；UN SDGs Poster Forum 合作計畫簡介；第二屆 Hamburg Networking Conference
跨洲	德國、印度、英國、墨西哥、肯亞、美國	1	漢堡大學、新堡大學、印第安那大學、墨西哥國立自治大學、金德爾全球大學、莫伊大學	UN SDG Global Forum 2022 Planning Session 7 校籌備會議
	土耳其、日本、英國、丹麥、加拿大、印尼、新加坡、美國、德國、韓國、荷蘭	13	NAFSA 教育年會	透過 NAFSA 國際教育年會平臺與柯克大學、伯明罕大學、北海道大學、浦項工科大学、南洋理工大學、倫敦大學學院、漢堡大學、亞亨大學、哥本哈根大學等 11 國 13 校討論校際交流合作與現況

四、主辦國際活動

本報告期間本處辦理之國際活動共 4 案，表列如下：

活動日期	國家/地區	活動內容
110 年 1 月 25 日	美國	袁孝維國際長率團共 9 人拜會美國在臺協會 Diane Sovereign 文化新聞組組長、Patrick Boland 經濟官和史大慶經濟組資深研究員等代表，主要洽談議題包含雙邊華語和英語教學、產學合作及培養人才。該協會表示本（110）年將舉辦一系列活動並希望邀請本校共同參與，進一步深化雙方合作關係。
110 年 3 月 12 日	美國	周家蓓副校長偕同袁孝維國際長、園藝暨景觀學系李國譚副教授、傅爾布萊特學術交流計畫參與學者及 Fulbright Taiwan 執行長 Randall Nadeau 共同出席植樹儀式。活動係因傅爾布萊特學術交流基金會為提倡低碳環境永續發展，於 105 年開啟校園植樹計畫，此次使用樹種為「流蘇」，由樹花園公司李有田董事長捐贈（本校工管系校友）。
110 年 7 月 27 日	日本	本校與日本姊妹校筑波大學以 Social Impacts and Responses to COVID-19 Crisis 為主題辦理線上研討會及兩校教師媒合會。會議分為兩個部分，第一部分為研討會開放兩校有興趣的師生共同參與，共有約 60 位師生參加；第二部分為教師分組討論會，提供參與老師深入討論合作可能的機會。
110 年 8 月 31 日	日本	本校與日本姊妹校九州大學合辦線上禮賓學生文化交流工作坊，共計 22 位學生參與，由本校學生簡介禮賓學生計畫，九州大學學生簡介學生助手 Q-mate 計畫，並就歷史文化、美食、校園生活與環境三個主題互相介紹並交流討論。

五、國際學人

於本報告期間，協助接待新進國際學人來自 7 個國家共 23 人，分布如下表：

區域	人數	接待單位
美國	16	政治系 5 位、法律系 1 位、音樂所 1 位、護理系 1 位、地理系 2 位、外文系 3 位、歷史系 1 位、台大智慧聯網創新研究中心 1 位、流行病學及預防醫學研究所 1 位

區域	人數	接待單位
韓國	2	人文社會高等研究院 1 位、外文系 1 位
馬來西亞	1	臺灣研究中心 1 位
德國	1	大氣系 1 位
日本	1	法律系 1 位
印度	1	GMBA 1 位
奧地利	1	土木系 1 位

六、交換教授計畫

受疫情及各國入境限制影響，2020 及 2021 年度獲推薦教師無法如期履行。國際處已與合作學校達成共識，此期間獲推薦教師可延後訪問時間至 2022 年 12 月並暫緩 2021-2022 年度交換教授計畫徵選。

七、深化姊妹校交流合作

- (一) 國際合作種子計畫提供國際交流補助，鼓勵本校教研人員與海外姊妹校教研人員進行交流合作，於 109 年 3 月 16 日至 4 月 13 日開放申請，57 件申請件，20 件獲選。獲選件之學院分布如下：文學院 1 件、理學院 1 件、社科學院 1 件、醫學院 2 件、工學院 8 件、生農學院 1 件、管理學院 1 件、電資學院 2 件、法律學院 1 件、生科學院 1 件及其他 1 件；計畫執行期間預計至 110 年 12 月 31 日。
- (二) 共同種子計畫：為發揚平等互惠合作、共同協力促進及支援國際合作的理念，本校國際處協同波爾多大學共同種子計畫補助 3 件合作計畫，獲選教師學院分別為理學院、生農學院及社會科學院各 1 件；計畫執行期間預計至 111 年 12 月 31 日。110 年起新增與日本京都大學的共同種子計畫，預計 110 年 12 月開始申請；計畫預計執行期間至 111 年 12 月 31 日。

八、參與國際組織

- (一) 本校於 AEARU 中提出之線上教室專案 (Global Learning Initiatives Program) 109 年第 2 學期課程提供 21 堂跨領域課程，已有 90 名學生報名課程，已於 110 年 7 月陸續於結束。110 年第 1 學期開設 27 堂課程，目前已有 108 名學生報名此專案，並於 110 年 9 月開始授課。

(二) 袁孝維國際長於 110 年 8 月 25 日參與 APRU 高階主管會議(Senior International Leaders Meeting)，會中分享本校執行種子計畫、與姊妹校共同開設線上課程及合作研究經驗，以期開創更多元化的研究模式及合作對象。

(三) 管中閔校長及李君浩副國際長於 110 年 8 月 27 日參與 APRU 年度校長論壇(Annual Presidents' Meeting)，會中討論高等教育機構如何在疫情間及疫情後，透過創新教學及研究合作，與組織成員共同提升國際影響力。

九、新南向計畫

(一) 109 年度計畫結案：已依教育部規定時程內報部結案。

(二) 110 年度計畫申請：110 年度新南向計畫已依教育部規定時程內報部審核，或許考量疫情嚴峻難以推行，本年度新南向計畫各校獲核定結果皆受影響。本校獲核定新臺幣 185 萬元，刻正依照委員修正建議函覆修正計畫書。

十、訓練

日期	活動或演講名稱	主講人	參加人數
109 年 10 月 29 日	賓至如歸的接待禮儀	前總統府典禮科/交際科司儀李宗霖老師	55
109 年 12 月 14 日	精準到位的表達力	前駐法特任大使呂慶龍大使	75
110 年 3 月 18 日	國際事務研習系列講座	國際事務處同仁	80
110 年 3 月 26 日	GoPro KOL 的動態攝影密技	GoPro KOL 溫崇涵 (Anthony/安東尼)	60
110 年 4 月 16 日	Adobe Premiere 基礎剪輯課程	科技部全球事務與科學發展中心-劉軒愷專員	30

十一、其他

(一) 為強化臺灣與歐洲人文交流及擴大臺歐學術合作，外交部於 2021 年設立「臺歐連結獎學金」，鼓勵歐洲學生來臺交流。本校於第一波英國匈牙利專案中成功爭取 26 名獎學金名額，再於第二波歐洲 14 國專案中成功爭取 24 名獎學金名額，供丹麥、比利時、法國、波蘭、芬蘭、荷蘭、奧地利、瑞士、瑞典、義大利、德國、盧森堡等

歐洲國家學生來校就讀。疫情影響出入境管制之下，本校 110 學年第一學期共計 28 位歐洲學生持獎學金來校交換。

(二) 教育部開放申請「非洲菁英人才培育計畫」為促進與非洲之學術交流，增加在非洲之能見度及影響力。計畫預計於特定領域補助高等教育機構辦理研究所學位專班及短期學分班。本校醫學院、生農學院及國際學院提出學位專班計畫，公衛學院提出短期學分班計畫，並由國際處彙整向教育部申請。計畫執行期間預計為 110 年 8 月 31 日至 111 年 7 月 31 日。

(三) 臺大校級禮賓學生計畫：在國際旅行的限制下，來校訪團與國際會議在過去一年轉為線上居多，禮賓學生之任務也從過去以接待工作為主，轉向協助更多校內其他國際事務與交流的推動，除了禮賓學生計畫本身的宣傳及社群媒體經營，同時也參與本處招生影片的拍攝及其他國際行銷專案。

參、國際學生業務

一、境外招生

(一) 因應全球疫情肆虐，招生型態積極轉型，聯合 11 個學院，辦理 5 場線上直播說明會，截至 9 月，超過 8,300 觀看人次。

(二) 加強數位行銷，建置境外生招生網頁，整合招生及入學資訊單一入口，自 7 月 14 日正式上線，短短 2 個月內，累計瀏覽人次已超過 10 萬。

(三) 積極參與各項線上招生活動

活動時間	名稱	主辦單位	參展校數
109 年度			
10 月	越南線上教育展	亞洲大學	24
11 月	印尼線上教育展	亞洲大學	27
11 月	泰國臺灣線上高教特展	國立屏東科技大學	60
12 月	臺灣高等教育線上博覽會	海外聯合招生委員會	98
110 年度			
2 月	臺灣高等教育線上博覽會 資訊學群直播講座	海外聯合招生委員會	67
3 月	日本臺灣留學線上教育展	日本臺灣教育中心	40

活動時間	名稱	主辦單位	參展校數
3 月	蒙古招生宣傳線上直播	蒙古臺灣教育中心	10
3 月	2021 印尼臺教中心線上教育展	中亞聯合大學系統 駐印尼代表處教育組	43
3 月	泰國中華國際學校線上教育展	泰國中華國際學校	-
5 月	109 學年度大學博覽會	臺師大僑先部	77
6 月	Virtual Education Fair	巴生興華中學	-
7 月	印尼校友會入學說明會	印尼校友會	1
7 月	2021 年砂拉越臺灣高等 線上教育展—古晉	砂拉越留臺同學會	24
8 月	吉隆坡坤成中學線上教育展	吉隆坡坤成中學	50
8 月	泰國線上招生特展	泰國臺灣教育中心	61
9 月	Cita Hati Christian School Virtual Education Fair	Cita Hati Christian School	80
9 月	IPEKA Virtual University Expo 2021	IPEKA	120
9 月	菲律賓臺灣高等教育展	菲律賓臺灣教育中心	75
9 月	JNY Virtual Edu Fair 2021	Jakarta Nanyang School	-
9 月	印尼灣高等線上教育展	印尼泗水臺灣教中 (中亞聯大) 印尼雅加達臺教中心 印尼日惹臺教中心	48
10 月	泰國 Princess Chulabhorn Science High School Chonburi 招生說 明會	國際處	1

活動時間	名稱	主辦單位	參展校數
10 月	2021 印尼 Bina Bangsa School 線上教育展	Bina Bangsa School	-
10 月	怡保培南獨中高等教育展	怡保培南獨中	-

二、參與姊妹校海外教育招生情形

活動時間	國家	主辦學校	名稱
109 年度			
10 月	法國	國立高等應用電子學院	International Fair
11 月	加拿大	皇后大學	Virtual Exchange Fair
11 月	英國	南安普頓大學	Global Mobility Days
110 年度			
1 月	土耳其	土耳其科克大學	Koc Study Abroad Fair
1 月	新加坡	新加坡國立大學	NUS Go Global Fair 2021
2 月	立陶宛	考納斯理工大學	KTU GO Abroad Fair 2021
4 月	澳洲	雪梨大學	International Weeks
5 月	德國	斯圖加特大學	Virtual Study Abroad Fair
5 月	日本	東京工業大學	Study Abroad Fair
5 月	新加坡	南洋理工大學	CN Yang Scholars' Club 交流會
7 月	日本	青山學園大學	Aoyama Gakuin Study Abroad Fair
9 月	新加坡	新加坡國立大學	NUS Virtual Go Global Fair
9 月	美國	喬治亞大學	UGA Study Away Fair
9 月	美國	羅格斯大學	Rutgers Study Abroad Fair

活動時間	國家	主辦學校	名稱
9 月	美國	威斯康辛大學麥迪遜分校	UW-Madison Study Abroad Week
10 月	法國	里昂第三大學	Jean Moulin Lyon 3 International days

三、境外學生申請入學情形

(一) 109 學年度第 2 學期

1. 國際學位生：總計 50 人（60 件）申請國際學位生博士班，錄取 23 人，線上報到 14 人。
2. 香港專案 2.0：本校配合教育部政策辦理香港學生專案轉學及新生入學申請計畫，總計 20 人申請，錄取 6 人，線上報到 6 人。

(二) 110 學年度第 1 學期

1. 國際學位生：110 學年度第 1 學期兩梯次總計 1,341 人（1,789 件）申請，錄取 592 人，線上報到率 86.32%。較去年成長 55.75%。
 - (1) 學士班：411 人（672 件），錄取 168 人，線上報到 146 人。
 - (2) 碩士班：747 人（901 件），錄取 324 人，線上報到 286 人。
 - (3) 博士班：183 人（216 件），錄取 100 人，線上報到 79 人。
 2. 僑生（含港澳生）：本校總計錄取 628 人。
 - (1) 學士班單獨招生 2,295 人次申請，錄取 153 人。
 - (2) 學士班個人申請 366 人次申請，錄取 10 人。
 - (3) 學士班聯合分發錄取 294 人。
 - (4) 碩士班 811 人次申請，錄取 161 人。
 - (5) 博士班 30 人次申請，錄取 10 人。
 3. 陸生：延續去年政策，今年僅限招收於臺灣就讀之應屆畢業陸生申請碩士和博士班。本校總計錄取 110 人。
 - (1) 碩士班 390 人次申請，錄取 86 人。
 - (2) 博士班 81 人次申請，錄取 24 人。
- (三) 110 學年度第 2 學期：國際學位生首次開放碩士班春季班申請入學，碩士班及博士班現正報名中，至 110 年 10 月 7 日截止。
- (四) 111 學年度第 1 學期：僑生（含港澳生）學士班單獨招生（海外高中推薦入學）與國立臺灣師範大學、國立臺灣科技大學兩校聯合辦

理，現正報名中，至 110 年 10 月 7 日截止。

四、國際學生照顧輔導

(一) 國際學生專案入境

1. 109 學年度第一學期共協助 185 名國際學位生專案入境。
2. 109 學年度第二學期共協助 38 名國際學位生專案入境。
3. 110 學年度第一學期刻正辦理國際學衛生專案入境中，預計至少 264 名學生將依教育部專案入境。

(二) 國際學生活動

1. 國際生第二導師專案：已有 20 名具熱誠之中、外籍教師加入專案擔任國際學生第二導師，針對 57 名提出需求之國際學生生活相關輔導協助。
2. 接待家庭專案：本處與懷恩堂合作，預計於感恩節前辦理接待家庭專案，主動關懷本校大一境外新生；目前懷恩堂有 22 組接待家庭，是否於感恩節前媒合並招募更多接待家庭，將依疫情狀況評估執行。

(三) 110 學年度第 1 學期迎新專案：

因應全球疫情與配合校內防疫政策，110 學年度第 1 學期國際學生迎新週相關活動於 9 月 1 日至 9 月 14 日以 NTU Cool 進行，以期學生入境後得以順利融入校園生活。相關活動包括：迎新組員招募、臉書選課社團成立與迎新破冰活動規劃、校園導覽及迎新說明會。

(四) 非學位生註冊：

1. 109 學年度第 2 學期：安心就學：34 人、實體註冊：33 人
2. 110 學年度第 1 學期：安心就學：153 人（預計）、實體註冊：45 人（預計）
3. 新冠協力專案：109 學年度第 2 學期：186 人、110 學年度第 1 學期：40 人

(五) 國際學生接待志工：

1. 109-2 共安排 262 位志工接待 253 位國際學生。
2. 110-1 共安排 173 位志工接待 543 位國際學生。

(六) 獎學金

1. 109 學年度第 2 學期國際學位生校內獎學金（總計 170 名）
 - (1) 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：在學生 16 名。
 - (2) 國立臺灣大學國際優秀碩士班獎學金：在學生 4 名。
 - (3) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 131 名、新生 2 名，共計 133 名。
 - (4) 國際研究生獎學金：新生 10 名。
 - (5) 國際優秀研究生獎學金：新生 7 名。
 2. 109 學年度第 2 學期國際學位生各部會獎學金（總計 176 名）
 - (1) 教育部臺灣獎學金：在學生 101 名，共計 101 名。
 - (2) 外交部臺灣獎學金：在學生 58 名，共計 58 名。
 - (3) 科技部臺灣獎學金：在學生 3 名，共計 3 名。
 - (4) 109 學年度科技部優秀博士班獎學金：在學生 8 名，共計 8 名。
 - (5) 南洋北流獎學金：在學生 6 名。
 3. 110 學年度第 1 學期國際學位生校內獎學金（總計 196 名）
 - (1) 國立臺灣大學國際優秀博士班學生研究獎助金：在學生 13 名。
 - (2) 國立臺灣大學國際學位生助學金：在學生 82 名、新生 26 名，共計 108 名。
 - (3) 國際研究生獎學金：在校生 10 名。
 - (4) 國際優秀研究生獎學金：在校生 7 名，新生 58 名，共計 65 名。
 4. 110 學年度第 1 學期國際學位生各部會獎學金（總計 231 名）
 - (1) 教育部臺灣獎學金：在學生 69 名，新生 72 名，共計 141 名。
 - (2) 外交部臺灣獎學金：在學生 49 名，新生 24 名，共計 73 名。
 - (3) 科技部臺灣獎學金：在學生 1 名。
 - (4) 科技部優秀博士班獎學金：在學生 7 名，新生 5 名，共計 12 名。
 - (5) 南洋北流獎學金：在學生 4 名。
- (七) 其他
1. 穆斯林祈禱室：已於博雅教學大樓 1 樓及圖書館地下 1 樓設置共 3 間祈禱室，並已開始使用。

2. 宏達國際電子股份有限公司(HTC)與國際事務處及森林環境暨資源學系，攜手執行「VR 教學研究計畫」;透過 HTC VIVE Focus 系列一體機，由臺大森林系余家斌老師帶領臺大學生製作 VR 自然體驗教材，共同研發身心靈平衡相關應用。並由袁孝維國際長代表贈送國際學生 VR 森林療癒防疫包，陪伴國際學生度過 14 天隔離期。

肆、海外教育業務

一、出國交換學生計畫

(一) 校級交換計畫受新冠肺炎疫情影響情形如下：

1. 交換學校計畫執行與授課方式：

- (1) 109-1 計有 95 校取消實體交換（77 校停辦+18 校轉線上）
- (2) 109-2 計有 76 校取消實體交換（44 校停辦+32 校轉線上）
- (3) 110-1 計有 27 校取消實體交換（17 校停辦+10 校轉線上）

2. 學生交換情形：

- (1) 109 學年度計有 97 名維持交換、287 名放棄、97 名延後交換，總計 481 名。
- (2) 110 學年度計有 218 名維持交換、53 名放棄、15 名延後交換、97 名延期生，總計 383 名。

(二) 111 學年度出國交換學生甄選簡章公告。

二、出國訪問學生計畫

受新冠肺炎疫情影響，訪問學生統計如下：

- (一) 109 學年度計有 11 名維持訪問、2 名放棄、6 名縮短，總計 19 名。
- (二) 110 學年度計有 26 名維持訪問、1 名放棄、1 名延後，總計 28 名。

三、海外暑期課程

受新冠肺炎疫情影響，109 年度暫停辦理，110 年度僅辦理美國加州大學柏克萊分校（共計 8 名）、德國海德堡大學（共計 1 名），其餘所有課程暫停辦理。

四、出國雙聯學位計畫

109、110 學年度各院系分別計有 32 名、10 名。

五、教育部學海築夢計畫、新南向學海築夢計畫

申請計畫數	109-1	109-2	110-1	110-2
-------	-------	-------	-------	-------

學海築夢	9	3	3	2
新南向學海築夢	4	3	1	1

六、出國學生獎學金

(一) 109 學年度核發人數

1. 教育部學海惜珠計畫 1 名
2. 教育部學海飛颺計畫 2 名
3. 國立臺灣大學希望出航獎學金 12 名
4. 國立臺灣大學清寒交換學生助學金 2 名

(二) 110 學年度獲獎人數

1. 教育部學海惜珠計畫 4 名
2. 國立臺灣大學希望出航獎學金 20 名
3. 國立臺灣大學出國交換學生獎學金 60 名
4. 教育部「110 學年赴韓國研習韓語文交換獎學金」3 名
5. 教育部「110 年度人文社會科學學術人才跨國培育計畫」14 名
6. 科技部「2021 年臺德青年暑期營計畫」2 名
7. 科技部「2021 年臺德博士候選人赴德研修計畫（三明治計畫）」2 名

七、活動、其他

(一) 109 年 11 月 8 日於綜合體育館 1 樓多功能球場舉辦「2021／2022 年度國立臺灣大學海外教育展」，參觀人次逾 600 名。

(二) 110 年 3 月 25、26 日於博雅教學館舉辦「110 學年度出國交換／訪問學生行前說明會」。

(三) 籌備「2022／2023 年度國立臺灣大學出國交換學生線上教育展」。

(四) 塤璘-臺大人才培育計畫第四屆計畫決選會於本年 7 月 3、4 日舉行，最終共有 56 名學生獲選，包括學位生組 9 名、非學位生組 47 名。

伍、國際生短期研修業務

一、國際冬季課程（Winter+ Programs）

共開設「中文暨文化」、「研究暨文化」及「專業研究」等三項課程，6 名學員，分別來自加拿大、美國、澳洲及中國。

二、國際春季課程（Spring+ Programs）

「三週線上中文暨文化課程」，來自日本及德國共 14 名學生。

三、國際暑期課程 (Summer+ Programs)

全面改為線上授課，共計 17 名學生參加，分別來自新加坡、美國、中國、土耳其、日本、加拿大、英國及法國。

課程名稱	參與人數
三週中文暨文化	8
六週研究暨文化	4
八週專業研究	5

四、專班課程

(一)2020 AI 科技發展及跨領域之應用線上課程 (2020 NTU Plus Academy AI Development & Application Online Program) 於 11 月 23 日至 12 月 6 日舉辦。學員人數 78 人，來自香港、紐西蘭、日本、馬來西亞、印尼等 8 個不同國家／地區，其中紐西蘭奧克蘭大學薦送 14 名學生；香港英華書院薦送 6 名學生。

(二)2021 AI 科技發展及跨領域之應用線上課程 (2021 NTU Plus Academy AI Development & Application Online Program) 於 4 月 1 日至 5 月 5 日舉辦。學員人數 31 人，來自美國、英國、加拿大、荷蘭、日本、紐西蘭、印尼、中國大陸及臺灣。相較去年課程首次辦理，本次增加了 3 次教授與同學之線上會議。

(三)2021 年 5 月韓國慶熙大學專班線上課程 Understanding of Sustainable Development Goals (SDGs) through Food and Culture 以臺灣飲食文化結合聯合國永續發展目標為題，學員人數 15 人。

(四)2021 國際視野培訓工作坊-疫情與變遷 (2021 Global Vision Workshop-Pandemic & Change) 於 7 月 13 日至 15 日舉辦。課程邀請 4 位臺大教授及 2 位 NGO 講者。學員來自不同背景，含在臺高中生、雪梨大學及日本金澤大學的學生；及不同國籍，如印尼、香港、日本等。全程以線上授課，並加入臺大學生與學員進行分組討論及座談，成果報告則由授課教授給予講評及回饋。

(五)2022 哈佛臺北書院 (Harvard Taipei Academy) 繼續之前洽談，目前已確認住宿及教室場地之需求，並由哈佛大學開始宣傳。

五、學期專班

(一)早稻田姊妹校專班：109 學年度受疫情影響全面取消；110 學年

度上學期學員人數 4 人，以線上方式修習語言中心密集中文課程及臺大課程。

(二)美國空軍官校 110 年秋季學期專班因疫情影響延至 111 年秋季。

陸、重要活動新聞刊物

一、NTU Highlights (9 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
80 期	109 年 10 月	1. NTU Hosts 1 st Plus Academy Enrichment Camp 2. NTU and Kyoto University Sign Strategic partnership Agreement to Further Collaborations
81 期	109 年 12 月	1. NTU's First COVID-19 Special Visiting Student Program 2. Study Abroad, Study the World!
82 期	110 年 2 月	NTU Hosts Its First AI Online Program
83 期	110 年 4 月	NTU Receives an Unprecedented Number of International Applications
84 期	110 年 6 月	Deepening the Roots of Friendship: Fulbright Tree Planting at NTU
85 期	110 年 8 月	1. NTU Joins with Elite Universities Across the Globe to Discuss International Higher Education 2. Food and Culture: 2021 KHU-NTU SDGs Program

二、臺大 FB (13 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
臺大 FB	109 年 11 月 3 日	出國念書不是夢 臺大海外教育展
	109 年 11 月 24 日	臺大海外教育展和同學一起探索世界
	109 年 11 月 26 日	全球知名媒體報導國際化成果及創新計畫

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
	109 年 12 月 30 日	臺大國際處首辦 AI 線上國際短期課程
	110 年 1 月 22 日	2021 年 9 月入學國際學生個人申請
	110 年 3 月 12 日	深化臺美教育合作 植樹節共同種樹救地球
	110 年 3 月 15 日	臺大境外生參加春節接待家庭計畫
	110 年 3 月 31 日	臺大新版招生網站上線了
	110 年 4 月 7 日	國際高教會議 臺大分享在地國際化經驗
	110 年 6 月 1 日	本校與美國西北大學簽署學術交流合作協議書 深化兩校交流合作
	110 年 8 月 3 日	2022 SEP Entry 海外高中推薦入學招生開放報名中
	110 年 8 月 26 日	臺大應邀參加美洲教育者年會 展現創新與國際合作能量
	110 年 9 月 2 日	2021 臺大暑期國際視野工作坊

三、校訊 (10 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
1455 期	109 年 11 月 4 日	2021/2022 年度 國立臺灣大學海外教育展
1458 期	109 年 11 月 25 日	臺大海外教育展和學生一起面對挑戰、探索世界
1464 期	110 年 1 月 6 日	臺大國際處首辦 AI 線上國際短期課程
1470 期	110 年 3 月 10 日	2021 NTU Summer+ Programs Plus Your Horizons!
1471 期	110 年 3 月 17 日	臺大境外生參加春節接待家庭計畫
1472 期	110 年 3 月 24 日	深化臺美教育合作 植樹節共同種樹救地球
1475 期	110 年 4 月 14 日	新版招生網站上線了

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
1475 期	110 年 4 月 14 日	The Future Today: Sustainable growth towards 2030 國際高教會議 臺大分享在地國際化經驗
1483 期	110 年 6 月 9 日	本校與美國西北大學簽署學術交流合作協議書 深化兩校交流合作
1489 期	110 年 8 月 11 日	臺大暑期國際視野工作坊 開拓宏觀視野迎接疫情挑戰

四、 University World News (UWN) (6 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
UWN	109 年 11 月 13 日	Drive for English-taught degrees to lure foreign students
	110 年 1 月 21 日	Universities to receive direct defence ministry funding
	110 年 3 月 6 日	New and strengthened research priorities post-pandemic
	110 年 4 月 8 日	Universities fear researcher pipeline is under threat
	110 年 5 月 20 日	University has prepared for a year for COVID-19 surge
	110 年 6 月 12 日	Transforming learning through digital collaboration

五、 The PIE International Education News (3 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
The PIE	109 年 11 月 4 日	Response to Covid-19 and what the future looks like
	110 年 2 月 25 日	Taiwan to fund US Mandarin and Taiwan studies
	110 年 5 月 14 日	Culture and opportunity: motivations for learning East Asian languages

六、 South China Morning Post (SCMP) (1 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
SCMP	110 年 8 月 15 日	NTU leading the way on sustainability efforts

七、 QS Global Education News (GEN) (2 篇)

刊物名稱	出刊日期	文章名稱
QS GEN Issue: 03	110 年 2 月	National Taiwan University Plus Academy launches virtual AI development and application
QS GEN Issue: 05	110 年 8 月	Understanding SDGs through food and culture

國立臺灣大學財務管理處 110 學年度第 1 學期

第 1 次校務會議報告

財務處重要工作報告(109 年 9 月 1 日至 110 年 8 月 31 日)

1. 小額捐款:

自 109 年 9 月 1 日至 110 年 8 月 31 日，共計新臺幣 120,637,941 元、美金 1,278,318.63 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位。

2. 大額捐款(單筆滿新台幣 1 百萬元以上者):

自 109 年 9 月 1 日至 110 年 8 月 31 日，共計新臺幣 524,870,998 元、美金 3,733,000 元，委請主計室依指定捐款用途分發予各受贈單位，明細如下：

◆新臺幣捐款

- (1) 中外文學月刊社捐贈「中外文學永續基金」共新臺幣 4,000,000 元，於 109 年 9 月 2 日完成捐贈。
- (2) Khyentse Foundation 捐贈「欽哲教席講座」共新臺幣 1,340,000 元，於 109 年 9 月 8 日完成捐贈。
- (3) 全球人壽保險股份有限公司捐贈「臺大全球通識講座課程」共新臺幣 1,800,000 元，於 109 年 9 月 9 日完成捐贈。
- (4) 財團法人道心社會福利基金會捐贈「生機系學生獎助學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 9 月 11 日完成捐贈。
- (5) 一般社團法人生產技術振興協會捐贈「林金全教授實驗室專用款」共新臺幣 1,169,442 元，於 109 年 9 月 15 日完成捐贈。
- (6) 華南商業銀行股份有限公司捐贈「希望入學學生助學金專用款」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 9 月 21 日完成捐贈。
- (7) 財團法人宗倬章先生教育基金會捐贈「工綜新館工程款(工學院)」共新臺幣 10,000,000 元，於 109 年 9 月 22 日完成捐贈。

- (8) 臺大創新育成股份有限公司捐贈「校統籌基金專用款-現金股利」共新臺幣 2,218,500 元，於 109 年 9 月 26 日完成捐贈。
- (9) 范滋庭女士捐贈「國立臺灣大學藥學專業學院顧文霞教授紀念學生社團獎助金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 9 月 29 日完成捐贈。
- (10) 校友范進財先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 9 月 29 日完成捐贈。
- (11) 臺大之友捐贈「瑞銀資產管理獎學金」共新臺幣 1,300,000 元，於 109 年 9 月 29 日完成捐贈。
- (12) 臺大之友捐贈「李黃冊女士清寒獎助學金永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 10 月 2 日完成捐贈。
- (13) 金益世股份有限公司捐贈「能源實驗室專用款」共新臺幣 1,016,500 元，於 109 年 10 月 6 日完成捐贈。
- (14) 校友謝清江先生捐贈「提供本校電機資訊學院-前瞻語音科技獎學金 109 年 9 月至 110 年 8 月所需之經費」共新臺幣 1,108,904 元，於 109 年 10 月 15 日完成捐贈。
- (15) 財團法人臺北市臺大 E M B A 校友基金會捐贈「管理學院學生獎助學金」共新臺幣 2,016,219 元，於 109 年 10 月 22 日完成捐贈。
- (16) 顏蒞捐贈「蘇鴻基教授紀念獎學金籌備專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 10 月 27 日完成捐贈。
- (17) 林一鳴先生捐贈「林安秋教授講座永續基金」共新臺幣 5,000,000 元，於 109 年 10 月 29 日完成捐贈。
- (18) NTU School of Pharmacy Alumni Assoc in North America 捐贈「NTU School of Pharmacy Endowment Fund」共新臺幣 14,275,000 元，於 109 年 11 月 4 日完成捐贈。
- (19) 財團法人語言訓練測驗中心捐贈「教學設備專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 11 月 19 日完成捐贈。

- (20)四維創新材料股份有限公司捐贈「斌彥先生傑出學者永續基金」共新臺幣 1,500,000 元，於 109 年 11 月 29 日完成捐贈。
- (21)臺大之友捐贈「施拱星紀念講座專用款」共新臺幣 3,414,000 元，於 109 年 12 月 1 日完成捐贈。
- (22)財團法人中華景康藥學基金會捐贈「國立臺灣大學藥學專業學院顧文霞教授紀念學生社團獎助金永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 2 日完成捐贈。
- (23)李桂美女士捐贈「釋深華法師永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 2 日完成捐贈。
- (24)校友林登科先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 3 日完成捐贈。
- (25)臺大之友捐贈「工綜館整建工程經費專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 3 日完成捐贈。
- (26)臺大之友捐贈「工綜二期工程專用款」共新臺幣 4,000,000 元，於 109 年 12 月 10 日完成捐贈。
- (27)臺大之友捐贈「吳守禮教授紀念基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 11 日完成捐贈。
- (28)臺大之友捐贈「吳守禮教授紀念基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 11 日完成捐贈。
- (29)財團法人林堉璘宏泰教育基金會捐贈「堉璘獎學金-臺灣大學」共新臺幣 59,854,516 元，於 109 年 12 月 17 日完成捐贈。
- (30)財團法人富邦文教基金會捐贈「風險社會與政策研究中心專用款第五年第 2 期款」共新臺幣 3,000,000 元，於 109 年 12 月 22 日完成捐贈。
- (31)和德昌股份有限公司捐贈「臺大通識講座-人文與科技的對話專用款」共新臺幣 2,700,000 元，於 109 年 12 月 24 日完成捐贈。
- (32)臺大之友捐贈「臺大清寒獎助學金永續基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 109 年 12 月 24 日完成捐贈。

- (33)臺大之友捐贈「臺大希望出航獎學金」共新臺幣 2,000,000 元，於 109 年 12 月 24 日完成捐贈。
- (34)財團法人崇德工業研究發展基金會捐贈「臺灣大學崇德留日獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 25 日完成捐贈。
- (35)NTU School of Pharmacy Alumni Assoc in North America 捐贈「NTU School of Pharmacy Endowment Fund」共新臺幣 28,049,720 元，於 109 年 12 月 25 日完成捐贈。
- (36)臺大之友捐贈「惜福清寒獎助學金永續基金」共新臺幣 28,070,000 元，於 109 年 12 月 25 日完成捐贈。
- (37)莊雅清女士捐贈「國立臺灣大學國際學程莊雅清獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 28 日完成捐贈。
- (38)NTU School of Pharmacy Alumni Assoc in North America 捐贈「NTU School of Pharmacy Endowment Fund」共新臺幣 22,344,028 元，於 109 年 12 月 28 日完成捐贈。
- (39)臺大之友捐贈「文學院院務發展基金」共新臺幣 2,000,000 元，於 109 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (40)臺大之友捐贈「人文大樓專用款」共新臺幣 6,000,000 元，於 109 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (41)翁素蕙女士捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 109 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (42)臺大之友捐贈「惜福系務發展永續基金」共新臺幣 8,421,000 元，於 109 年 12 月 31 日完成捐贈。
- (43)臺大之友捐贈「台成幹細胞治療中心籌備相關費用」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 1 月 12 日完成捐贈。
- (44)台達電子工業股份有限公司捐贈「台達臺大聯合研發中心—台達電贊助款」共新臺幣 8,400,000 元，於 110 年 1 月 14 日完成捐贈。

- (45)財團法人台灣生技醫藥發展基金會捐贈「103 年度獲獎人方俊民教授、李百祺教授及林頌然教授，請領第 8 年獎助金」共新臺幣 7,500,000 元，於 110 年 1 月 25 日完成捐贈。
- (46)臺大之友捐贈「數學系專用款」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 1 月 28 日完成捐贈。
- (47)GENE CHIU FOUNDATION 捐贈「施拱星紀念講座專用款」共新臺幣 1,675,800 元，於 110 年 1 月 28 日完成捐贈。
- (48)校友許章賢先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 2,500,000 元，於 110 年 1 月 29 日完成捐贈。
- (49)校友方承猷先生捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 2 月 18 日完成捐贈。
- (50)承翰教育公益信託基金捐贈「臺大富邦拔萃講座永續基金」共新臺幣 20,000,000 元，於 110 年 2 月 19 日完成捐贈。
- (51)財團法人傑出人才發展基金會捐贈「傑出人才講座」109 年度下期補助金」共新臺幣 1,925,000 元，於 110 年 3 月 4 日完成捐贈。
- (52)臺大之友捐贈「工綜二期工程」共新臺幣 4,000,000 元，於 110 年 3 月 9 日完成捐贈。
- (53)Micron Technology Foundation, Inc.捐贈「美光科技講座專用款」共新臺幣 1,600,000 元，於 110 年 3 月 11 日完成捐贈。
- (54)校友陳科榮先生/陳科仁先生/陳媽媽女士捐贈「國立臺灣大學公共衛生學院陳拱北教授紀念永續基金」共新臺幣 85,000,000 元，於 110 年 3 月 15 日完成捐贈。
- (55)財團法人中國信託慈善基金會捐贈「捐助兒少暨家庭研究中心計畫專用款」共新臺幣 10,000,000 元，於 110 年 3 月 18 日完成捐贈。
- (56)臺大之友捐贈「臺大永續基金專用款(臺大 1975 級電機系系友捐贈希望生獎助學金永續基金)」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 3 月 19 日完成捐贈。

- (57)財團法人語言訓練測驗中心捐贈「教學設備專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 3 月 23 日完成捐贈。
- (58)彭毅教授捐贈「臺靜農故居修繕維管專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 3 月 24 日完成捐贈。
- (59)和德昌股份有限公司捐贈「臺大通識講座-人文與科技的對話專用款」共新臺幣 2,700,000 元，於 110 年 3 月 24 日完成捐贈。
- (60)校友張華禎女士捐贈「教學科技與數位教學平臺之研發」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 4 月 8 日完成捐贈。
- (61)龍巖股份有限公司捐贈「臺大龍巖園藝景觀發展基金」共新臺幣 1,100,000 元，於 110 年 4 月 14 日完成捐贈。
- (62)衛達化學製藥股份有限公司捐贈「臺大藥學發展永續基金專款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 4 月 19 日完成捐贈。
- (63)校友何麗梅女士捐贈「臺大 EMBA 校友菁英學者講座永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 4 月 19 日完成捐贈。
- (64)臺大之友捐贈「光電所楊志忠教授實驗室專用款」共新臺幣 4,222,500 元，於 110 年 4 月 21 日完成捐贈。
- (65)校友吳平原先生捐贈「捐贈國立臺灣大學數學系暨應用數學科學研究所[念慈獎]專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 4 月 26 日完成捐贈。
- (66)光洋應用材料科技股份有限公司捐贈「工綜館整建工程經費專款(材料系專款)」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 4 月 26 日完成捐贈。
- (67)臺大之友捐贈「台成細胞治療中心籌備相關費用」共新臺幣 30,000,000 元，於 110 年 4 月 27 日完成捐贈。
- (68)中國鋼鐵股份有限公司捐贈「材料科學與工程學系辦理材料系籌建尖端電子顯微鏡中心經費」共新臺幣 5,000,000 元，於 110 年 4 月 29 日完成捐贈。
- (69)Intel 公司捐贈「捐贈李宏毅專用款」共新臺幣 1,667,166 元，於 110 年 5 月 4 日完成捐贈。

- (70)富邦文教基金會捐贈「風險社會與政策研究中心專用款第一年第一期款」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 5 月 13 日完成捐贈。
- (71)志聖工業股份有限公司捐贈「化工系館整修專用款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 5 月 24 日完成捐贈。
- (72)財團法人聯發科技教育基金會捐贈「本院學新館新建工程及裝潢修繕專用款」共新臺幣 7,918,705 元，於 110 年 6 月 2 日完成捐贈。
- (73)臺大之友捐贈「補助清寒僑生防疫經費」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 6 月 3 日完成捐贈。
- (74)臺大之友捐贈「住宿學生防疫安置」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 6 月 8 日完成捐贈。
- (75)財團法人臺北市臺大 EMBA 校友基金會捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 2,000,000 元，於 110 年 7 月 6 日完成捐贈。
- (76)財團法人勇源教育發展基金會捐贈「臺大勇源拔萃講座」共新臺幣 3,000,000 元，於 110 年 7 月 8 日完成捐贈。
- (77)李黃惠真女士捐贈「李秀吉先生與黃雅惠女士紀念獎助學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 7 月 15 日完成捐贈。
- (78)Sotheby`s Hong Kong Limited 捐贈「人文館工程專用款」共新臺幣 9,934,088 元，於 110 年 7 月 15 日完成捐贈。
- (79)NITORI International Scholarship Foundation 捐贈「臺灣大學似鳥國際獎學金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 7 月 15 日完成捐贈。
- (80)華南商業銀行股份有限公司捐贈「希望入學學生助學金專用款」共新臺幣 1,500,000 元，於 110 年 7 月 23 日完成捐贈。
- (81)振瀚資本股份有限公司捐贈「法律學院指定達勝中嘉獎學金」共新臺幣 3,025,000 元，於 110 年 8 月 4 日完成捐贈。

- (82)達勝財務顧問股份有限公司捐贈「法律學院指定達勝中嘉獎學金」共新臺幣 3,025,000 元，於 110 年 8 月 4 日完成捐贈。
- (83)國家中山科學研究院電子系統研究所捐贈「臺大 1975 級電機系系友捐贈科技研究創新獎勵金」共新臺幣 1,200,000 元，於 110 年 8 月 5 日完成捐贈。
- (84)臺大之友捐贈「臺大 1975 級電機系友創新創業獎助學金」共新臺幣 1,500,000 元，於 110 年 8 月 9 日完成捐贈。
- (85)彭世珠女士捐贈「釋真慧法師永續基金」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 8 月 9 日完成捐贈。
- (86)義芳化學工業股份有限公司捐贈「義芳化學博士生獎助學金」共新臺幣 1,200,000 元，於 110 年 8 月 13 日完成捐贈。
- (87)WINTAC CORP.捐贈「人文館工程專用款」共新臺幣 15,979,910 元，於 110 年 8 月 20 日完成捐贈。
- (88)財團法人鑫淼教育基金會捐贈「鑫淼重點科技博士生獎學金」共新臺幣 5,400,000 元，於 110 年 8 月 23 日完成捐贈。
- (89)全球人壽保險股份有限公司捐贈「臺大全球通識講座課程專用款」共新臺幣 1,800,000 元，於 110 年 8 月 30 日完成捐贈。
- (90)臺大之友捐贈「管理學院教師/學生獎助金專用款」共新臺幣 6,000,000 元，於 110 年 8 月 31 日完成捐贈。
- (91)校友許須美女士捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 8 月 31 日完成捐贈。
- (92)陳志恆先生捐贈「陳定信教授紀念講座永續基金籌募款」共新臺幣 1,000,000 元，於 110 年 8 月 31 日完成捐贈。

◆美金捐款

- (1) 臺大之友捐贈「施拱星紀念講座」共美金 100,000 元，已於 109 年 10 月完成捐贈。
- (2) Silicon Engineering Group 捐贈「林本堅院士捐助臺灣大學專款永續基金(林威廉傑出青年學者講座)」共美金 250,000 元，已於 109 年 10 月完成捐贈。

- (3) 校友許中強 Chung-chiang Hsu 先生& 吳芳華 Fung-Hwa Hsu 女士捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 500,000 元，已於 109 年 11 月完成捐贈。
- (4) 臺大之友捐贈「梓祥獎學金」共美金 36,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (5) 校友李華林 Hwalin Lee 先生捐贈「臺大藥學發展永續基金」共美金 50,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (6) 校友李華林 Hwalin Lee 先生捐贈「川流臺灣文學駐校作家計畫」共美金 91,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (7) 台大藥學系北美校友會 NTUSPAA-NA 捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 1,000,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (8) 校友許照惠 Jane Hsiao 女士捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 100,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (9) 校友張自愛 Diana Wu 女士捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 100,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (10)校友吳晉 Jinn Wu 先生捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 100,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (11)校友吳芳華 Fung-Hwa Hsu 女士捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 250,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (12)校友許中強 Chung-chiang Hsu 先生捐贈「臺大永續基金專用款(臺大藥學發展永續基金-臺大藥學系北美校友會)」共美金 250,000 元，已於 109 年 12 月完成捐贈。
- (13)臺大之友捐贈「梓祥獎學金」共美金 50,000 元，已於 110 年 3 月完成捐贈。

- (14)臺大之友捐贈「林沛群教授研究專用款」共美金 40,000 元，已於 110 年 5 月完成捐贈。
- (15)臺大之友捐贈「國立臺灣大學公共衛生學院陳拱北教授紀念永續基金」共美金 532,000 元，已於 110 年 5 月完成捐贈。
- (16)臺大之友捐贈「臺大清寒獎助學金永續基金」共美金 100,000 元，已於 110 年 6 月完成捐贈。
- (17)臺大之友捐贈「傳園環境改善」共美金 34,000 元，已於 110 年 8 月完成捐贈。
- (18)Ben Jai Foundation 捐贈「捐助國立台灣大學數學系新進專任教師額外加給專用款」共美金 100,000 元，已於 110 年 8 月完成捐贈。
- (19)臺大之友捐贈「板橋歐潤洪寶貴文教獎學金」共美金 50,000 元，已於 110 年 8 月完成捐贈。

3. 實物捐贈:

- (1) 立屋企業有限公司捐贈本校電梯設備性能提升 2 台，價值新臺幣 1,208,720 元，已於 109 年 10 月 28 日完成開立實物捐贈證明。
- (2) 台灣數位學習科技股份有限公司捐贈本校 xms+知識、訓練與專案系統 1 套，價值新臺幣 2,300,000 元，已於 109 年 12 月 21 日完成開立實物捐贈證明。
- (3) 臺大之友捐贈本校建物增建案工程 1 批，價值新臺幣 396,385,811 元，已於 110 年 2 月 5 日完成開立實物捐贈證明。
- (4) 醫療財團法人好心肝基金會捐贈本校愛心健檢服務名額 900 名，價值新臺幣 19,800,000 元，已於 110 年 3 月 9 日完成開立實物捐贈證明。
- (5) 財團法人臺灣大學校園建設基金會捐贈本校大樓設計監造技術服務相關費，價值新臺幣 32,702,146 元，已於 110 年 3 月 17 日完成開立實物捐贈證明。

- (6) 財團法人永齡慈善教育基金會捐贈本校永齡生醫工程館設備及室內裝修工程 1 批，價值新臺幣 60,990,046 元，已於 110 年 3 月 26 日完成開立實物捐贈證明。
 - (7) 臺大之友捐贈本校建物增建案工程 1 批，價值新臺幣 71,428,784 元，已於 110 年 4 月 22 日完成開立實物捐贈證明。
 - (8) 聯發科技股份有限公司捐贈本校學新館二樓產學回饋空間及三樓 311、317、323 室內裝修服務及工程 1 批，價值新臺幣 12,651,180 元，已於 110 年 6 月 30 日完成開立實物捐贈證明。
 - (9) 財團法人永齡健康基金會捐贈本校資訊設備一批，價值新臺幣 12,638,740 元，已於 110 年 7 月 20 日完成開立實物捐贈證明。
4. 財務處依投資管理小組擬定之投資業務方針、政策及資產配置原則，配合本校短、中、長期財務預算及現金周轉需求擬具 111 年度投資規劃。
- (1) 長期投資計畫：國內外經濟雖已從疫情低點緩步回升，惟仍須觀察國內外病毒變種疫情與疫苗取得與施打率、國內經濟解封程度、中美角力與 FED 縮表時程等政經情勢，密切注意貨幣寬鬆政策、通膨情況與原物料價格，另因應低利率與永續發展趨勢，持續增加資金配置至配息穩定與具 ESG 特性之股票與基金，並處分漲幅已高之標的，以確保獲利及滿足永續基金付息需求。
 - (2) 中期資金投資計畫：穩定安全為首要考量，中期資金以長天期定存為投資標的。
 - (3) 短期資金投資計畫：以短天期定存與國內貨幣市場基金為主要投資標的，在考量風險、規模與績效等因素後，目前投資貨幣市場基金共 6 檔，以利短期資金操作，減少閒置資金與增加利息收入。
5. 降低本校財務成本與增加利息收入，持續與各金融機構洽談優惠存款、借款利率與降低證券手續費用。
6. 參與評估本校臺北市大安區龍泉段一小段 28、446 地號都市更新案都更計畫。

7. 舉手之勞『座』愛心由航空公司回饋的免費機票，已完成 15 位清寒交換生國際機票、7 位清寒僑生僑居地往返機票、4 位清寒國內學生返鄉機票補助。

8. 爭取福利予校友及同仁，本處已洽談新簽約及已續約之優惠店家：
台北旅店集團、安居台北、晶華捷絲旅、柯達大飯店、amba 台北西門意舍酒店、陽明山天籟度假酒店、兄弟大飯店、松呷酒店、北投輕行旅、北投熱海大飯店、台北馥敦飯店(復南館)、洛基飯店集團、趣淘漫旅-台北、板橋凱撒大飯店、新竹老爺酒店、福泰飯店&桔子商旅、富驛酒店集團、福華大飯店、福容大飯店、台中富信大飯店、寶島 53 行館、三好行旅、Hotel 7、漂鳥草悟道青年旅館、全國大飯店、璞樹文旅、台中長榮桂冠酒店、台中世聯商旅、日月潭大飯店、致穩人文商旅、台南桂田酒店、台南大飯店、成大會館、臺邦商旅、台南富信&台南富華、月見溪行館、崧泰旅店、墾丁怡灣度假酒店、富驛酒店集團、葛瑪蘭溫泉飯店&葛瑪蘭風呂會館、晶泉丰旅、晶華捷絲旅、礁溪山形閣、藍天麗池飯店、花蓮理想大地渡假飯店、東華大學會館、台東桂田喜來登酒店、娜路彎大酒店、澎湖縣澎湖龍門客棧、中華航空、長榮航空、國泰航空、中國東方航空、華信航空、台灣高鐵、大新店駕駛訓練班、金門冠城汽車租賃行、揪速配行動科技股份有限公司、山富旅遊、大地假期旅行社、禾苡科技有限公司(蔬謙食代)、聖德科斯有機食品店、陶作坊、東森得易購股份有限公司、卡星魁網路股份有限公司、來禮皮件(Commodore 美麗華行李箱)、潮味決台北公館分社、臺大癌醫美食街、光一肆號、沾美西餐廳、Cama Café、一之軒(限公館店)、于記杏仁、Alleycat's 巷貓餐廳、欣葉日本料理、WOW 美食休閒網、典華雅聚、媽媽魚生鮮海魚門市、滿滿咖哩 MANMAN Curry x Café、大安眼科診所、易明中醫診所、德華牙醫、優照護 APP、阿爾發證券投資顧問(股)公司、台灣大哥大、友宏資料救援中心、玉膳坊頂級月子餐(膳安國際股份有限公司)、美艾聯和股份有限公司(NJE)、霍華斯(Wordvice Inc.)、FedEx 聯邦快遞。另有各項短期優惠商家，詳細優惠資訊請見臺大生活便利通：

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1BOBgKkVHY6Ie11-hMEFpwnSnHroVuRm3uL_IdYu7Zyg/edit#gid=1982732148

國立臺灣大學共同教育中心 年度報告

壹、重點工作摘要

- 一、本校專責教學專案計畫教師共計 20 名，110 學年度第 1 學期業有 9 個單位新聘 10 名教師，開設 55 門課，其中 33 門通識課程，25 門英授課程，16 門課程開放 100 人以上選課，共計提供 3900 名學生選課。
- 二、申請新設之「國際體育運動事務學士學位學程」業獲教育部審核通過，自 111 學年度起招生。學程招生及行政運作已交由學程籌備委員會統籌規劃相關事宜。
- 三、為提升教育實習成效，強化本校與教育實習機構間之合作夥伴關係，師資培育中心每年辦理「臺大教育實習績優獎」並推薦名單送教育部參選。110 年度推薦名單全數獲獎，得獎情形如下：
 - (一)實習輔導教師卓越獎：師大附中蔡義誠老師、師大附中吉佛慈主任
 - (二)實習學生優良獎：國文科謝巧薇、歷史科蘇佩儀
 - (三)合作團體優良獎：生物科團隊(董桂書老師、成淵高中教師、生物科石采豔)
- 四、本校應屆師資生參加 110 年度教師資格考試通過率為 97.92%，非應屆 90.91%，遠高於全國平均通過率(中等)70.55%，成績亮眼。

貳、近期重點業務報告

一、共同教育中心

(一) 110-1 學期課務

1. 通識教育課程
計開授 214 門 (班) 通識課程；以及 39 門 (班) 可計入通識學分之基本能力課程。
2. 通識校際選課
本校共計開放 37 門課，234 個名額供臺灣大學系統；另開放 15 門課，54 個名額供國立臺北教育大學學生校際選修；以及 13 門課，42 個名額供國立臺灣藝術大學學生校際選修。
3. 新生專題/講座
小班之新生專題計 13 班；另大班之新生講座計 2 班，主題分為「能力養成」、「活出精彩」。
4. 共同必修：
 - (1) 大學國文課程共開 67 班；另為僑生、國際學生專開大學國文班 16 班，其中各 3 班分為僑生、國際學

生之特別班。

- (2) 大一英文課程共開 58 班，可充抵大一外文領域課程共計 184 班 (含外文系規劃及開授歐語課程 77 班，日文系規劃及開授日文一、日文二、日文三及日文上共 83 班，以及由外語教學暨資源中心規劃及開授東亞語系包括韓文、泰文、印尼文、馬來文、越南文等共 24 班)。

(二) 個別型通識課程改進計畫

本中心依「個別型通識課程改進計畫」規定辦理審查作業，於本學期共補助 116 門課程 (132 個班次)，含討論課程共 31 門課程、實習課程共 9 門課程、一般課程 63 門課程、語文類課程 12 門、大班授課 1 門，核定補助之教學助理人數共計 265 人次，其中包含基本能力課程、新生講座課程或個別課程之需求，補助教學助理共計 31 人次。

二、體育室

(一) 體育教學與研究

1. 110-1 學期體育課程共計開設大一健康體適能 82 班，專項運動課程 108 班，選修體育 7 班，校隊班 32 班，共計 229 班。其中，配合無法入境之新生修課需求，增開 2 班「健康體適能」遠距教學課程，以雙語或英語教學方式提供未入境新生修習。
2. 《臺大體育學報》第 42 輯於本年度 9 月出刊。
3. 110-1「體育課程線上教學工作坊暨兼任教師座談會」於 9 月 8 日(三)舉辦，由本校數位學習中心及本室趙曉涵老師、林謙如老師及陳逸杰老師進行演講，以增進本室專兼任教師對遠距教學之知能。

(二) 體育活動

1. 110 學年度全校游泳賽訂於 10 月 30 日(六)下午 1 時起在校總區戶外游泳池舉行。
2. 「中華民國大專校院 110 年度教職員工羽球錦標賽」訂於 110 年 10 月 29 日(五)至 10 月 31 日(日)辦理，地點在本校綜合體育館 3 樓主球場。
3. 第 24 屆臺大成大友誼賽：本屆由國立成功大學主辦，比賽時間為 110 年 11 月 20 日(六)至 11 月 21 日(星期日)，比賽項目為桌球、網球及橄欖球。
4. 110 學年度 72 屆全校運動會訂於 110 年 12 月 3、4 日(五、六)兩天舉行。

5. 第7屆國立臺灣大學系統運動友誼賽：本屆由本校主辦，比賽時間為110年12月18日(六)，比賽項目為學生組：慢壘、男籃、女籃、網球(男女)；教職員組：籃球(男女混合)、網球(男女混合)。
6. 本校教職員工全人健康計畫，本室已協助於8月完成健身房導覽1次、線上運動課程4次，8月18日起進行第二期八週運動健康服務課程，9月9日辦理本校全人關懷專案運動健康講座1次，並陸續辦理第三期、第四期運動健康服務課程及1對1個人健身教練運動課程。

(三) 場地設備

1. 因嚴重特殊傳染性肺炎疫情升溫，全國升級三級警戒，運動場館自5月11日起全面停止開放；因應疫情降級，配合主管機關防疫規範及本校防疫小組會議決議，陸續於7月13日逐步恢復場館開放，至9月8日起，校外人士可於晚間7時至當日營業時間結束期間，進入館舍使用；場地開放後迄今主要進行場地整備工作及遵循主管機關防疫指引下，進行更進一步場地開放規劃，並視疫情發展狀況作滾動式修正。
2. 因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，場館停止開放，單位自聘人員工時縮減，影響收入，已發函通報勞動部，協助單位自聘人員申請勞工紓困。

三、師資培育中心

(一) 年度計畫性工作項目

1. 精進師資素質及特色發展計畫
配合教育部補助師資培育大學辦理精進師資素質及特色發展計畫，函報110至111學年度「教育部補助師資培育之大學辦理精進師資素質及特色發展計畫」經費申請，期能透過本計畫引領本校師資培育更為精進。
2. 國外教育見習計畫
師資培育中心為培育師資生成為具國際視野之未來教師，並強化師資生國際素養，增進其文化理解、人文關懷、國際體驗及培養語言能力，向教育部申請並辦理國外教育見習計畫原訂109學年度「新加坡經驗(驚豔)：21世紀的素養教育—臺大師資培育新加坡教育見習計畫」因疫情展延至112年2月28日止。

(二) 年度例行項目

1. 5月22日辦理地方教育輔導計畫工作坊-閱讀素養中的

哲學角度-思想單位進階篇。

2. 5月29日、7月6日辦理2場地方教育輔導計畫工作坊-探索式社會領域教學網站—進擊台江 1661。
3. 5月26日至6月2日期間受理110學年度教育學程甄選考試線上報名，6月29日辦理考試，7月16日公告中等學校教育學程招生錄取名單，共計錄取108名（報名人數123人，錄取率為87.8%）。
4. 6月21日舉行110-1學期教育實習職前研習。
5. 7月15日公告國立清華大學/國立臺灣大學110學年度國民小學表演藝術師資類科教育學程招生錄取名單。
6. 7月28日公告師資培育獎學金甄選錄取名單，共計錄取13名受獎生。
7. 7月29日舉辦110-1教育實習學生職前線上研習。
8. 為鼓勵本校教育學程優秀學生從事教職，馬信行教授捐贈新臺幣36萬元設置獎學金，每年遴選成績優良表現優異之實習學生獲獎。110學年度於8月16日至8月31日期間受理申請，共計10人申請，將召開評選會議，並安排受獎者於實習學生返校座談中頒發獎學金及獎狀。
9. 9月15日申請110年度教育部補助師資培育之大學辦理國際史懷哲計畫-「帛琉探究：全英語授課與探究課程發展-臺大師資培育帛琉教育實踐計畫」。
10. 10月5日辦理自102學年起持續辦理之學習成果嘉年華，主要希望有意願修習教程或正在修習教程同學了解不同課程的內容及學習成果。
11. 辦理臺大Super教案獎：該獎項以創新、完整、適切為遴選標準，鼓勵在學師資生（含實習學生）與現職中學教師設計優質創新教案，與來自全國的師資生與實習教師競賽，本年度報名至9月初，共計有教師組42件、學生組43件報名參賽，訂於10月25日(一)公告審查結果。
12. 每月定期辦理實習生返校日，安排豐富之研習主題，藉此強化實習生之教育知能，並瞭解其實習狀況以提供適時之協助指導。109-2學期和110-1學期已分別舉辦6場與2場。

四、統計碩士學位學程

(一) 統計碩士學位學程系所單位自我評鑑改善成果報告

統計碩士學位學程於 109 年 6 月期間舉行首次系所單位自我評鑑實地訪評，經過一年後完成自我改善成果報告。評鑑委員建議事項共計 10 項，其中 6 項已達成自訂改善目標，4 項尚待持續改善。針對尚待改善之項目，本學程定會竭力完成改進，以提供優質教學環境品質，培育跨領域統計專業人才。

(二) 與中華應用統計學會合辦「2021 臺大馬克松」

「馬克松」為市場 + 馬拉松 (Market + Marathon) 組合字，即以團隊馬拉松概念進行密集長時間之行銷研究/市場分析培訓，透過有限資源與方法，訓練學員們分析、判斷、創新能力之活動。由於受疫情影響，「2021 年臺大馬克松」於 7 月 5~9 日改採線上方式舉行。

五、運動設施與健康管理碩士學位學程

(一) 舉辦跨領域研討課程：為增加學生專業知能的培養及瞭解最新產業現況，110-1 學期於 9 月 24 日、10 月 29 日、11 月 26 日及 12 月 24 日分別邀請，麟數據科技公司謝佩芳執行長、新竹攻城獅職業籃球隊余涵行銷總監、輕適能投資控股股份有限公司賴志欽前執行長，以及國立體育大學體育推廣學系高俊雄教授(前體育署署長)四位講者舉辦跨領域研討課程，進行學者專家演講。

(二) 產業實習課程

依本學程「產業實習實施辦法」，一般生自一年級暑假開始，至運動健康產業相關企業機關進行實習，以強化實務經驗，提昇就業競爭力。

國立臺灣大學 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

-圖書館報告-

壹、重要執行業務

一、自助還書系統正式上線

圖書館今年購置自助還書系統，於總館入口處設置自助還書機，取代傳統還書口的功能，讀者可自行操作還書，不受開館時間限制，並與圖書館自動化系統即時介接，有效掌握還書紀錄，提升圖書歸還之便利性，加強服務品質與維護館藏安全。

二、行動化服務再升級

鑒於行動服務的便利性，圖書館於本學期同步推出「行動借閱證」與「行動支付」兩項創新服務。透過本館 APP 或 LINE 綁定個人帳號，即時申辦行動借閱證，提供本校師生借書及入館服務，減少實體接觸，並提升服務效率。在圖書館各項費用支付方面，除了現金與悠遊卡繳費外，增加街口支付與 LINE PAY 電子繳費方式，讀者可自行線上繳款，不須臨櫃辦理。

三、優化本校博碩士學位論文服務

圖書館已依據教育部定型化契約修訂本校學位論文授權書，並更新學位論文上傳系統功能。本學期將進行系統優化，希冀改善論文上傳速度，同時鼓勵和呼籲同學同意授權，藉以提升學術曝光度。圖書館於今年 7 月推出國立臺灣大學博碩士論文系統(NTU Theses and Dissertations Repository，簡稱 NTUTDR)，已匯入本校 7 萬多筆學位論文資料，以系統化的方式管理已授權本校的博碩士論文。本館持續聯繫與鼓勵畢業生及校友踴躍授權，展現本校豐碩的學位論文成果，促進學術傳播。

四、開設圖書館利用指導英語課程

因應本校雙語化政策及國際招生策略，為國際生開設以英語授課的圖書館利用課程「NTU Library F.I.R.S.T. Workshop: Foreign Student Must-Learns: Information, Research and Search Techniques」，本學期開設 4 場次，分別為：圖書館資源介紹「Learning & Research Resources of NTU Library」、綜合型資料庫「Academic Search in EBSCOhost databases」、引文索引資料庫「Enhance your research with Web of Science & Journal Citation Reports」以及歷史人文期刊全文資料庫「Historical and Literature Research using the JSTOR database」。課程將透過 Webex 平台以線上方式進行，並同步錄影後續製作數位課程，

逐步建立豐富的英語學習課程。

五、啟動圖書館空間改造計畫

圖書館預計於本學期進行「總圖書館空間改造細部設計案」，希冀解決管線老舊、光源不足之問題，打造嶄新使用空間，提供學生優質的閱讀環境。透過空間重新配置，改善 24 小時自習室的開放範圍，有效節約能源，同時搭配門禁設備便於管控進出人員，以維護學生使用安全。

貳、圖書館各單位本學期工作計畫

一、採訪編目組

(一) 資源徵集

1. 辦理各院系所 110 年圖書委託請購作業。
2. 辦理本校 111 年中外文期刊請購案：依學校年度核定預算進行全校期刊續訂調查作業，彙整全校期刊訂單約 3,900 餘種，並循例依出版社之地域性與其服務型態，分案進行招標作業，以節省整體採購經費。
3. 辦理 109 年及 110 年期刊標案、資料庫請購案驗收與經費核銷作業：依據合約規定查核期刊標案相關規範與資料庫連線情況後辦理驗收及經費核銷事宜。
4. 進行本校出版之學報寄贈及相關名錄資料維護作業。
5. 處理本校政府出版品寄存、管理、點收、催缺、徵集等作業。
6. 受理公私立機構或個人贈書，進行誌謝、評估、搬運及入藏作業。

(二) 館藏編目

1. 圖書資源編目作業：預計本學期處理中西文圖書 15,000 冊，期刊編目 10 筆，非書資料 1,000 件，電子資源 10,000 種。
2. 回溯建檔：包含擬遷入高密度書庫之未編書籍，以及中日文線裝書、中西文 UDC 分類舊籍、醫圖中西文舊籍、期刊、非書資料等 1,000 筆館藏紀錄。
3. 維護書目資料庫：書目與館藏紀錄補正工作，包括索書號修正、合併一書多編之書目紀錄等作業，預計處理 2,000 筆書目紀錄，1,000 筆館藏紀錄及電子資源書目紀錄 4,000 筆。
4. 建立與維護權威紀錄：依書目之作者數量建立中西文權威記錄，並參考資源據以補充作者相關資訊。預計建立中西文權威紀錄約 1,500 筆，維護權威紀錄約 1,500 筆。
5. 與國家圖書館合作建立中文權威參考資料庫，本年度預計上傳約 1,500 筆中文人名權威紀錄。

6. 參與國家圖書館書目中心「全國圖書資訊網路系統」計畫，將本館書目轉錄至該系統與國內外圖書資料單位共建共享，本學期預計轉錄中西文書目紀錄約 10,000 筆。
7. 將本館原始編目之中西文書目紀錄(含圖書、視聽資料、地圖、珍善本、本校論文及出版品等)上傳至全球性書目資料庫 OCLC WorldCat，可增進國內出版圖書資料之國際能見度，預計上傳約 10,000 筆書目。

二、學科服務組

(一) 院系所服務

1. 臺大學術典藏(NTU Scholars，簡稱 NTUS)為本校研究產出的整合平台，匯集各院系教師及研究人員簡歷，導入研究成果，展現本校學術能量，並供加值使用。內容由學科館員主動維護，定期更新簡歷、著作及計畫，亦聯繫教師確認或提供全文。平台迄今收錄 3,079 位研究人員簡歷、393,923 筆著作書目、76,966 筆計畫資料，並累計 5,103,488 次瀏覽次數。
2. 為支持學術開放，本館自 2021 年起與 Cambridge University Press (CUP)簽訂 Open Access(OA)期刊免費投稿協議，支援本校師生免費投稿 CUP OA 期刊 (原單篇均價 1,950 元英鎊)。2021 年起納入免投稿費的 CUP OA 期刊共計 373 種，主題涵蓋多元領域，逾七成收錄於具學術聲譽的 SCIE、SSCI、AHCI 引文索引資料庫。上半年度已有 11 筆申請件通過，本學期將持續宣傳此服務，期能加強研究人員了解 OA 概念，進而提升本校學術能見度。

(二) 利用指導

1. 因應本校雙語化政策及國際招生策略，為國際生開設以英語授課的圖書館利用課程「NTU Library F.I.R.S.T. Workshop: Foreign Student Must-Learns: Information, Research and Search Techniques」，本學期開設 4 場次，分別為：圖書館資源介紹「Learning & Research Resources of NTU Library」、綜合型資料庫「Academic Search in EBSCOhost databases」、引文索引資料庫「Enhance your research with Web of Science & Journal Citation Reports」以及歷史人文期刊全文資料庫「Historical and Literature Research using the JSTOR database」。課程將透過 Webex 平台以線上方式進行，並同步錄影後續製作數位課程，逐步建立豐富的英語學習課程。
2. 本學期規劃 HELP 講堂「運用數位學習力，連線來練功！」共 13 場圖書館利用講習，主題涵蓋：新鮮人導引、投稿與書目軟體工具使用、研究文獻查找與領域主題資料庫應用。多數課程將透過 Webex

平台以線上方式進行。課程結束後，將剪輯並新增至 YouTube 頻道，提升影片使用量與曝光度。

3. 推動「館員協助課堂教學」服務，由學科館員主動發信詢問系所教師需求，安排時間與地點進行客製化圖書資源利用教學，疫情期間亦提供遠距教學方案。同時，配合學校推動 16 週實體授課加 2 週彈性教學目標，本學期籌劃與整理圖書館資源與服務九大類系列影片，於「館員協助課堂教學」網頁提供影片連結，可供老師彈性教學使用，並提供學生自主學習機會。

(三) 館藏發展

配合新學期開學，主動聯繫開課教師，提供指定參考書選購、上架等相關服務，並透過讀者薦購、協助系所採購圖書等，以支援師生教學研究及學習需求。

(四) 參考諮詢

1. 更新「參考服務部落格」：本學期預計新增的文章涵蓋運用館藏資源尋找科普知識、商業管理領域資料庫之應用，更新 Web of Science 和 Journal Citation Reports 等資料庫的文章，並透過 Facebook 與課程宣傳廣為周知。亦將部分文章翻譯成英文，增加對外籍師生的支援。
2. 維護「數位學習網」：針對獲講者授權之主辦講習，於課後提供課程錄影檔，同步公開於「數位學習網」及 YouTube 頻道。透過數位學習方式，提供本校師生更便利的自主學習管道。
3. 本學期籌劃「一分鐘充電站」系列短片，於 YouTube 頻道每週四推出新影片，藉由簡短的 1 至 2 分鐘短片，介紹圖書館各種資源，有效率幫助師生善用零碎時間創造學習價值。110 學年度第 1 學期將推出 26 部短片。

三、 閱覽組

(一) 閱覽流通

1. 落實館內防疫措施：因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情狀況，配合學校政策，將即時調整與規劃各項服務與開放時間。本學期開學全館實施梅花座、實名制、量測體溫、全程配戴口罩等措施，並加強巡視及宣導。
2. 總圖書館 24 小時自助還書系統：讀者可於出入口旁邊自行操作還書，不受開館時間限制，並與圖書館自動化系統即時介接，有效掌握還書紀錄，大幅提升圖書歸還之便利性，加強服務品質與維護館藏安全，預計於本學期開學正式上線。
3. 規劃多元的繳費方式：除了悠遊卡繳費外，擬增設街口支付、LINE

PAY 等電子支付繳費服務，以符合時下趨勢，讓師生可隨時隨地自行線上繳款，不須臨櫃辦理，簡化行政業務流程，讓讀者享有更便捷之服務。

4. 推動行動借閱證服務：透過本館 APP 或 LINE 綁定個人帳號，即時申辦虛擬借閱證，提供本校師生進行借書及入館服務，減少實體上的接觸，並提升服務效率。
5. 優化電子學位論文服務系統功能：今年已依教育部定型化契約修訂本校學位論文授權書，同時更新系統功能，調整相關程序及說明。本學期將進行系統優化，希冀改善論文上傳速度，同時鼓勵和呼籲同學進行授權，藉以提升學術曝光度。
6. 推廣「臺灣大學博碩士論文典藏系統」：聯繫鼓勵畢業生及校友踴躍授權，以永久典藏及開放本校無償授權之學位論文，展現本校豐碩的學位論文成果，提升本校論文之能見度及使用率，並促進學術傳播。

(二) 空間管理

1. 推動總圖書館自習室空間改造：預計於本學期進行「總圖書館空間改造細部設計案」，希冀解決管線老舊、光源不足之問題，打造嶄新使用空間，提供學生優質的閱讀環境。透過空間重新配置，改善 24 小時自習室的開放範圍，有效節約能源，同時搭配門禁設備便於管控進出人員，以維護學生使用安全。
2. 提升館舍進出安全機制：
 - (1) 研擬加裝總圖書館地下一樓出入口門禁管制卡機，讀者須使用有效證件進出，避免清晨與深夜時段，非本館服務對象任意進出，提高門禁安全管控。
 - (2) 更新總圖書館一樓及自習室進出閘門，更換舊型手動式閘門，採用數位自動展翼閘門，並與原安全系統介接，以提升讀者出館之便利性，減少接觸維護防疫安全，同時避免未持證件或持無效證件之人員尾隨進出。

(三) 館際合作

1. 臺灣大學系統之「三校圖書館一卡通用服務」，自 110 年 8 月起開放臺師大、臺科大師生改用感應卡片方式借書與入館，取代原有條碼掃描，提升三校師生入館之便利性。另因應本學期開始臺大新生學號與臺科大在校生學號重號問題，將於該校讀者檔統一加上校代碼，以與本校學生區隔。
2. 本館館際合作之期刊文獻快遞服務(JADE)，為支援校內師生學術研究，擬評估開放「圖書章節文獻複印傳遞服務」，計價方式比照期刊文獻複印申請，擴大館際合作的服務範圍，便於師生更易取得國

內外的研究資料。

四、典藏服務組

(一) 館藏整理

1. 圖書館藏整理與盤點：因總館部分館藏圖書已經移入自動化書庫典藏，書架滿載狀況漸趨舒緩，除了後續進行二、四樓圖書整架工作之外，並規劃進行分區盤點。本學期完成人社中文圖書、科技西文圖書區作業，以確保館藏目錄之館藏資訊正確，方便讀者使用。
2. 期刊館藏入庫前置作業：為利總館空間有效運用，規劃將具有穩定電子版全文來源之罕用紙本期刊移入自動化書庫典藏，本學期將完成前置準備工作。
3. 閉架書庫館藏整理與空間管理：進行總館地下一樓閉架書庫館藏盤點與書況整理，將於本學期全數移置自動化書庫，以利釋出空間後續改造。

(二) 館藏服務

1. 辦理館藏推介服務：為吸引讀者善加利用圖書館館藏，活化館藏使用，推出「愛閱小沙龍」圖書與視聽系列主題館藏展，本學期規劃展出「放下，才能拿回力量－寬恕主題館藏展」、「深閱食堂－飲食主題館藏展」。此外，辦理「愛樂小沙龍」音樂主題展，本學期規劃展出「臺灣獨立樂團」與「吉他作品選輯」等。
2. 推動自動化書庫服務中心營運：進行待入庫館藏修補、條碼更新與搬遷工作，本學期將完成 27 萬冊館藏入庫作業。此外，為優化服務流程，擬試行校外人士線上申請圖書出庫。

五、特藏組

(一) 特藏維護

廣泛徵集特藏及舊籍資料文獻，並進行館藏資料整理工作，俾利後續回溯及館藏使用推廣作業，包含：(1)中文線裝書回溯編目。(2)日文線裝書回溯登錄編目。(3)台灣亞洲基金會檔案整理。(4)桂文亞女士手稿資料。(5)汪其楣教授手稿資料。(6)聶光炎先生手稿資料。

(二) 數位化作業

1. 完成「2020 年特藏資料數位化與修復專案」期末驗收作業，共數位化舊籍/手稿檔案 142,944 影幅，善本書 29,477 影幅，以及舊籍修復 5,406 張。
2. 臺大圖書館數位典藏館新增「哲學珍籍」資料群(14 冊)；Alma-D 新增資料群包括「日本研究舊籍」(8 冊)、「日本史舊籍」(20 冊)。整

理原建置於數典計畫時期資料庫的「伊能嘉矩手稿」、「臺灣古碑拓本」及「狄寶賽文庫」並移轉至數位典藏館。

(三) 合作計畫

1. 與日本琉球大學赤嶺守教授團隊合作《國立臺灣大學圖書館典藏琉歌大觀》全四卷的編輯出版計畫，刻正進行第三卷編輯工作，預計於 111 年出版。
2. 借出舊籍 3 冊予故宮南院辦理「印尼蠟染特展」，展期自 110 年 10 月 1 日至 111 年 1 月 9 日。

(四) 受理各機關學校及私人機構申請舊照片與特藏資源數位影像檔授權重製使用事宜。

六、推廣服務組

(一) 推廣活動與展覽

1. 9 月 1 日至 11 月 15 日舉辦『萬 LINE 聚集』總圖原創貼圖大賽，邀請本校教職員生及校友一同設計融合圖書館元素的專屬 LINE 貼圖。活動採全線上方式宣傳，鼓勵讀者在家設計、上傳雲端空間參賽。獲獎作品須配合活動規定於 LINE 原創市集(LINE Creators Market)上架，並授權本館後續利用。
2. 援例於新學年 9 至 10 月以校內新進大學生、研究生、國際生、教師與職員為對象辦理圖書館之旅。今年因應防疫遠距教學，各場次改以線上課程進行，透過預錄導覽影片搭配館員操作解說，以及線上講習課程，期能幫助新進師生快速瞭解本館環境與服務，並善用館藏資源。
3. 因應開學前三週遠距教學政策，9 月 27 日至 10 月 22 日推出線上活動「賴柏瑞的 E 學堂」，規畫主題網頁介紹圖書館線上資源與服務，並搭配線上測驗與抽獎，吸引新生參與。10 月恢復實體上課後，將接續辦理新生圖書館利用活動「謎圖冒險」，以闖關活動為架構，設計解謎關卡，幫助參與者熟悉圖書館資源、服務及各項設備。活動設計「人人有獎」、「迎新賞」與「封關大獎」共三階段獎勵活動，鼓勵新生與在校生參加。
4. 110 年 9 月 23 日起舉辦「戀愛學分這裡修」線上書展，精選電子書 62 冊，分「戀愛心理學」、「在怦然之後」、「脫單特訓班」、「失戀微解封」四大子題開展，鼓勵讀者遠距閱讀；並擬於 10 月恢復實體上課後，加入 92 冊實體圖書接續辦理同主題實體書展，現場並規劃「青春的戀情絮語」卡片牆，以手寫風格寫下關於戀愛的短句，也鼓勵讀者留言互動。
5. 配合本校全人關懷服務方案，擬於 11 月推出全人關懷主題資源展

與電影座談會，透過展示本館各種類型資源，如實體書、電子書、休閒期刊、影音資料等，除促進校內同仁對本館豐富館藏之認識，亦可鼓勵同仁藉由閱讀舒養身心。

6. 11 月 12 日至 12 月 26 日辦理「臺靜農先生書跡手稿特展」，展品以圖書館與中文系之收藏為主，預計展出臺靜農先生之書畫、手稿，以及書信等，藉以展現臺先生之行跡與交遊，彰顯臺先生關切時代而沉潛以學、從容於藝的精神與懷抱。
7. 111 年 1 月 4 日至 1 月 17 日將於總圖書館、社科圖、醫圖舉辦「意郵未盡：重溫手寫的美好—虎年賀卡傳情活動」，精選特藏動物圖譜設計印製虎年明信片，供讀者自由取用並提供免費代寄服務。

(二) 出版品與紀念品

1. 出版品：
 - (1) 《這是你的圖書館》教師版圖書館資源指引，今年全新改版。
 - (2) 《NTU Library Can Help！你的學習好幫手》學生版圖書館資源指引中英文版。
2. 推出紀念品新品：
 - (1) 特藏 A5 方格筆記本—紅加侖(本系列 no.5)
 - (2) 特藏 3 層 L 夾(為特藏 L 夾系列之特別版)
 - (3) 特藏萬用卡(共 3 款，本系列 no.4-6)
 - (4) 館藏章吸水杯墊 ft.田代文庫(共 4 款，本系列 no.1-4)
 - (5) 臺北帝大藏書票主題紀念品：如布書籤
 - (6) 特藏筆袋(共 2 款，本系列 no.10-11)
3. 進行紀念品行銷
 - (1) 11 月將參與本校於出版中心線上商店舉辦之「臺大校慶專區」活動，精選多樣紀念品新品與暢銷品進行特賣，並為 93 校慶特別推出 2 項紀念品組合：特藏 A5 方格筆記本套組(包含本系列 5 款筆記本，其中前 4 款為絕版重印)、館藏章文創禮盒(馬克杯+吸水杯墊+禮盒包裝)
 - (2) 12 月 4 日將參與國家圖書館於中正紀念堂舉辦之「110 年臺灣閱讀節」活動，以「從美麗的紀念品認識臺大圖書館」為主題向社會大眾進行本館紀念品推廣與特賣活動。

七、社會科學資源服務組(辜振甫先生紀念圖書館)

(一) 提升讀者服務與環境品質

1. 進行社科圖一樓電腦檢索區電腦更新與功能調整，降低隨身碟中毒風險，便利讀者使用，並於西側玻璃窗邊電腦區加裝桌上隔板，以遮蔽電腦及螢幕等電源及網路等線材，提升環境整潔美觀。

2. 配合總館新增行動借書證 QRcode 服務，社科圖進行出入口門禁閘門改造案，將內嵌新式卡機並更換閘門面板。此外，為便利三校師生可感應卡號進出圖書館與借還書，同步更新自助借書機設定檔，提升服務效率。

(二) 配合圖書館防疫措施，實施滾動式讀者服務

1. 配合圖書館防疫措施，110 年 5 月 14 日至 8 月 1 日調整服務方式：
 - (1) 讀者一律於門禁櫃檯辦理借還書等服務，並於服務櫃台加設防疫隔板；
 - (2) 日治舊藏調閱每人限調閱 5 冊；期刊調閱同一時間限 1 人，皆於門禁入口圓桌瀏覽；
 - (3) 因行政組送書巡迴車的調整，徐州路書刊調閱自 5 月 21 日起將暫停服務。
2. 8 月 2 日起開放開放本校教職員工生、校友、臺灣大學系統(臺師大、臺科大)、退休教職員等讀者入館，全館(含自習室)實施梅花座，入館須實名制登記、量測體溫、全程配戴口罩，並保持社交距離 1.5 公尺。校外人士換證與館合證等校外讀者身分暫停入館，以及討論室暫停開放。

(三) 因應學習典範趨勢，改造簡報室為未來教室

為滿足社科院師生在教學與學習上之需求，並因應未來學習模式之趨勢，本學期正規劃進行社科圖二樓簡報室改造計畫，使之能具備「智慧學習教室／未來教室」之資訊應用環境，強化學習者為中心之學習和多元教學模式，以符合與滿足師生需求，提升社科圖的服務品質。

(四) 深化學科服務

1. 為深入了解社科院教師對圖書館之需求與期待，辦理「知識森友會－社科院教師專訪」活動，今年訪談經濟系林明仁老師和政治系郭銘傑老師，並將專訪影片公開於社科圖 YouTube 頻道上。
2. 順應 8 月份社科院新院長上任及各系所主管異動，新增修改 NTU Scholars 教師個人簡歷共 9 位。

(五) 辦理特色推廣活動

1. 「菇圖樹屋:深度英語學習諮詢」服務：與外文系退休教授合作，辦理一對一深度英語諮詢活動，本學期安排於 10/13(三)、10/20(三)、10/27(三)、11/3(三)、11/17(三)、11/24(三)、12/1(三)、12/8(三)、12/15(三)、12/22(三)、12/29(三)，每週三下午 1:00-4:00，服務據點為

社科圖二樓簡報室。

2. 辦理英語演講及工作坊活動，110 年 10～12 月，擬辦理三場活動，主題暫訂為：「以 CEFR 評量自我英語能力」、「全程英語授課(EMI)對學生的衝擊」、「聽力與口說輕鬆學工作坊」。

(六) 整理並活絡館藏使用

1. 社科圖二樓於今年 3 月設置之「心靈療癒書房」，展出 170 餘冊具情緒療癒之繪本和心理自助書。為便利讀者閱讀，該區圖書於 9 月 6 日起開放外借，借期 14 日，不可續借，其餘館藏政策如一般圖書，書展清單已更新於本館「主題書展」網頁。
2. 執行徐州路閉架書庫一般圖書搬遷至總圖自動化書庫計畫，於 8 月 11 日完成第五次搬遷作業，預計尚需三次可完成 121,651 冊圖書之搬遷，未來即可縮短圖書調閱時間，便利讀者使用。

(七) 法律學院圖書館業務

1. 6 月 1 日召開線上法律學院圖書委員會 109 學年度第 2 學期會議，討論 2022 年校經費及院委託期刊訂購案。會上決議不刪訂期刊資料庫，並增訂 3 種期刊，送請採編組後續辦理。
2. 因一樓裝訂期刊典藏空間已不足，調整期刊配置所需架位、進行移架作業，更新書架標示，將年代稍早之部分期刊移入二樓工作室並修改期刊館藏地註記。
3. 為優化讀者服務，提出各項硬體設備改善計畫，包括：
 - (1) 更換加裝進館門禁系統刷卡感應裝置，便利服務各類型讀者使用圖書館。
 - (2) 討論室加裝無線投影液晶螢幕及烤漆玻璃白板，滿足讀者互動討論需求。
 - (3) 閱覽座位加裝電源插座，方便讀者使用個人筆電及行動裝置閱讀電子資源。
 - (4) 汰換檢索區老舊電腦，以利讀者查閱圖書館館藏及使用圖書館各種電子資料庫。
4. 配合學校及圖書館防疫措施，隨時機動調整圖書館服務方式，包含：鼓勵使用自助借/還書機、規劃進館動線、維持社交距離之座位配置、設定館內人數上限及加裝櫃台防疫隔板等。

八、醫學圖書館

(一) 館藏發展及閱覽流通服務

1. 辦理中西文圖書、視聽資料及電子資源採購，處理書刊交贈事

宜。

2. 彙整、辦理醫學校區 110 年深耕計畫電子資源採購計畫，引進電子書 135 種及過刊 64 種。
3. 8 月 2 日起實施單一聯合櫃臺，整合閱覽流通、參考諮詢與學習空間服務於 1 樓 i 服務台，提供一站式服務窗口，滿足讀者需求。
4. 9 月 2 日起提供附設醫院讀者臨櫃使用線上辦證系統申請借書權限，簡化申請流程及提升服務效率。

(二) 資料組織與整理

1. 進行醫圖閉架書庫圖書轉入自動化書庫作業(共移轉 2,947 件館藏)，除減緩館藏空間壓力外，更能提升圖書資料借閱便利性及使用率。
2. 因應醫院評鑑、科系評鑑需求，編製各科部、醫事職類客製化專題書目。

(三) 推廣活動與行銷館藏

運用多元行銷管道(Facebook、YouTube、Instagram、Blog、官網及電子報)於疫情期間持續與讀者互動，宣傳新進館藏、講習活動與時事議題相關圖書資源，並製作多媒體影片，生動記錄空間改造歷程及服務推廣。

(四) 講習活動

1. 因應疫情嚴峻，同步規劃實體及線上直播電子資源講習課程，提供不受時空限制之學習環境。
2. 與護理部合辦「實證護理文獻檢索與上機練習」系列課程，加強專科護理師實證文獻資源的檢索能力並進一步落實於臨床工作中。

(五) 研究利分析服務

除每月公告醫學校區論文發表榮譽榜外，亦提供研究力分析服務，使院方及各單位主管能掌握研究概況及定位。

(六) 醫學資訊服務

1. 編製醫學資源 APP 安裝與操作說明，搭配推廣活動提供讀者現場使用指導，提升醫學電子資源使用效益。
2. 因應本校國際化發展，成立英語工作小組，協助外籍師生深度諮詢服務，並強化雙語資訊。
3. 除維護與更新「臺大學術典藏(NTU Scholars)外，亦推動學科服務，由學科館員走入科部系所，推廣教研新知及服務。

九、校史館營運組

(一) 校史館推廣服務

1. 撰寫「舊總圖書館古蹟管理維護計畫」初版：校史館座落的「舊總圖書館」為臺北市市定古蹟，依〈文化資產保存法〉需繳交「古蹟管理維護計畫」。經校史館營運組聯繫館舍內其他單位(共計校內3個一級單位、12個二級單位)，在多次會議討論說明、現地勘查與溝通之後，本組彙整各方資料與意見後，於7月28日經臺北市政府文化局同意「臺灣大學原帝大校舍(舊總圖書館)管理維護計畫」備查。
2. 文物入藏：5至9月期間收錄一些校園生活記憶校史物件，於社群平台分享，物件有：歷史系陶學長家屬捐贈臺大早期學生證件與老照片、男七舍餐廳招牌、農藝系彭教授捐贈67學年度本校風景明信片、海洋詩社學長(58學年度農藝學系)一幅海洋與鯨的水彩畫、B75土木系學長捐贈本校末代紙本學生證、醫學院陳教授捐贈30多年前管樂團刊物、B75數學系黃學長捐當年宿舍寢室整潔比賽冠軍校長頒贈的大浴巾、本校工會創會初期校史物件一批。

(二) 博物館群推廣服務

1. 臺大博物館群國際參與：國際博物館協會(ICOM)為全球博物館界最重要的國際組織，也是臺灣鼓勵重點參與的國際交流平台。本校博物館群於民國108年順利加入該協會，主力參加其下之大學博物館及典藏專業委員會(UMAC)。UMAC第21屆年會於9月1日至3日與歐洲高等教育遺產聯盟(Universeum)聯合辦理，原擬假德勒斯登大學舉辦實體會議，然因COVID-19疫情影響而改以線上方式辦理，本校由博物館群胡哲明副總館長代表參與。
2. 執行本校全人關懷服務方案，行動博物館之「臺大葛萊美行動」：配合校方今年大力推動的「臺大教職員工全人關懷方案」，臺大博物館群推出「臺大葛萊美行動」，陸續在校園內三個地點，推出三檔行動博物館展示，包含：作品一「牛刀小試聯想力」；作品二「幻光」及作品三「誰的尾巴」。
3. 與本校訪客中心共同完成「臺大校園導覽暨博物館群線上登記系統」：本登記系統整併秘書室訪客中心校園導覽以及博物館群導覽為單一平台，使對外服務更形便捷，校內館舍與路線安排更加通順。登記系統網站已於110年8月正式上線，惟受目前防疫政策影響，校園以及博物館對外關閉，故尚未對各界推廣該登記系統。

(三) 總博物館籌備處

1. 總博物館標誌設計徵選競賽：邀請臺灣大學系統之三校教職員工生

和校友投稿，共收到 33 件精彩作品；大眾網路票選超過 5,000 人次共襄盛舉，尤其吸引不少海內外校友對總博物館籌備的關注。

2. 跨域策展講座：為達成總博希望成為跨學科交流平台的宗旨，邀請清華大學藝術學院邱誌勇教授(藝術領域策展人)主講，超過 300 人次報名；由於會議軟體人數限制，錄取 100 人，而未來亦將不定期邀請其他科學、自然史等領域策展人講授相關主題，促進校內人員對策展的認識以及博物館群的策展專業成長。
3. 成立 Facebook 粉絲專頁：因應疫情影響實體活動的限制，積極透過粉專宣傳線上演講等活動外，也利用 FB 管道辦理植物科學繪圖直播教學等活動，積極行銷總博跨域及博物館專業之形象，並提升大眾對總博的認識，截至 9 月 22 日按讚人數為 1,171，過去一個月觸及人數達 20,657。
4. 訪查系所文化資產計畫：因應疫情影響，今年利用疫情較穩定空檔，辦理訪查系所文化資產計畫，訪查化學系、宇宙天文館、土木系等系所，關注校園文化資產保存作業。
5. 校內外文化藝術機構參訪：為推動博物館群專業成長，總博辦理至國家攝影中心、臺灣當代文化實驗場(C-lab)等地之參訪，邀請博物館群 11 個成員館同仁參加，以觀摩文化藝術機構之展示及其經營。

十、研究支援組

(一) 研究資料管理專業課程國際合作計畫

1. 本館於 2020 年 6 月起與 Research Data Management Librarian Academy(簡稱 RDMLA)合作進行課程中文翻譯計畫，預計於今年 10 月正式上線 1-8 單元課程，提供全球免費使用。另已簽署延伸合作計畫的備忘錄，預計於明年 2 月完成 9-11 單元課程翻譯。
2. 為推廣 RDMLA 中文版線上課程，規劃於課程平台上線後舉辦相關主題工作坊，邀請國內外學者與會演講，傳達研究資料管理基礎知識，並宣傳 RDMLA 中文版課程。

(二) 研究支持與決策支援

1. 為本校教師提供領域網絡分析服務及院系所學術研究力分析服務，並於本學期規劃試做以特定學科領域為分析主體，出版學科領域分析報告，提供本校或國內相關領域學者作為瞭解該學科發展現況之參考，以擴大圖書館影響力。
2. 為增進分析服務效率，將於本學期進行網頁說明改版，協助本校教師與院系主管於申請服務前，更加瞭解本項服務應用層面及效益等；同時規畫調整分析報告工作模版，依申請需求精準提供相

應的分析內容，以期能在現有人力條件服務更多的校內教師及院系所單位。

十一、系統資訊組

(一) 新服務研發

1. 新一代 IR 系統(Current Research Information System，簡稱 CRIS)，整合機構典藏(IR)功能，並結合 ORCID 認證及資料同步，便利使用者於單一平台統整個人學術著作。
2. 維護圖書館讀者資料中心主機，加強資料結構及完整性，提供各系統介接資料，將資料集中管理不需分散維護，使各應用系統之資料保持即時性，提升資料維護的便利性及正確度。
3. 配合雲端圖書館自動化系統啟用，更新圖書館 APP(NTULIB)，Apple store 及 Google play 版本，並採用 Beacon 技術提供微定位及館內推送通知服務。
4. 優化自動化書庫(ASRS)與圖書館自動化系統介接程式，進行書目資料傳送與館藏管理，協助自動化書庫服務中心順利運作
5. 臺大學術典藏(NTU Scholars)導入各學院系所，並提供 API 予需要的單位介接，結合 ORCID 認證及與 SCOPUS 資料同步，完善研究人員發佈與維護個人簡歷功能，協助研究人員產出申請國科會計畫或教師升等需要的資料。
6. 為讓讀者享有一機在手即能遨遊書海，本館規劃「行動借閱證」服務，讀者不需出示實體借閱證，便能使用手機輕鬆入館並借閱圖書資料。

(二) 圖書館網站相關業務

1. 更新圖書館網站與其他系統介接程式，提供網站使用數據、使用者行為分析，提高使用率。圖書館網站統計：本期間網頁瀏覽次數 1,089,688 人次、不重複造訪人次 587,603 人次、平均造訪停留時間 1 分 9 秒。圖書館公用目錄使用統計為：本期間網頁瀏覽次數 3,554,718 次。
2. 移轉圖書館實體主機為虛擬化主機，加設即時同步備份機制；各網站安裝 SSL 資料傳輸服務，提高資料安全性及防止數據洩漏；安裝圖書館子網站使用 SSL 資料傳輸之服務，提供安全及資料完整性保障。
3. 維護臺灣各學術單位聯合目錄之整合檢索系統(metacat+)，使研究人員和教師得以即時查得完整所需資料的各圖書館館藏訊息。本學期 metacat+整合檢索系統上共包含 79 所大專院校及研究單位之圖書目錄。

4. 更新圖書館內容資訊及網頁視覺化設計，提供友善使用者介面。
5. 檢視圖書館各式網站漏洞分析、進行模組版本更新與弱點補強，維護網站資訊安全。

(三) 影片製作與活動支援

1. 臺大圖書館行動 APP 強化 Beacon 服務，並增加信標密度。
2. 臺大人文庫 3D 模型建模並規畫相關應用。
3. 支援館內活動錄影及影片剪輯
4. 規劃圖書館虛擬導覽。

(四) 協助開發業務系統

1. 強化整合式空間管理系統應用範圍，透過單一平台同時管理討論室、研究小間、自習室座位、多媒體空間及門禁管理等等，並利用友善 UI 介面與硬體設備結合，讓讀者自行完成預約、報到及續借等程序，提高服務效率及品質，並透過電控設備達到節能減碳之效果。
2. 加強各項業務系統與雲端圖書館自動化系統介接程式應用，包括代借系統、畢業離校查核、尋書系統、賠書系統及調閱申請等多項業務系統。
3. 整合校園卡務系統，即時取得讀者狀態異動訊息，同步更新各相關系統：圖書館自動化系統以及新版空間管理系統等。讓校內師生可以更直接地使用本館各項服務，不須至櫃台臨櫃開卡、更新或人工匯檔，有效提升服務效益。
4. 維護圖書館自動化系統介接程式閘門系統(API gateway)，經由安全控管金鑰方式提供各系統介接自動化系統，提高金鑰保存安全性。
5. 更新各項圖書館業務系統，例如：線上辦證、採編經費使用統計系統、畢業離校審核程式、排班系統等多項 e 化作業，提高業務單位工作效率。
6. 導入線上電子支付金流系統，介接第三方支付平台，並自行開發後台帳務管理系統，提高使用者繳款便利性、簡化業務單位收帳管理流程。
7. 優化虛擬主機伺服器及網路儲存設備之空間，增加虛擬主機效能、平衡各儲存槽資料使用空間。
8. 依序將重要網站納入 Web 應用程式防火牆，並於防火牆通道上傳憑證檔，避免網站遭到入侵式危害，提高伺服器環境防衛能力，增強程式開發及資料儲存安全性。
9. 維護版本控制系統，加強開發程式版本控管及備份機制，控管組織文件及程式碼資料。
10. 加強虛擬化數據中心效能監控系統功能應用，以嵌入式深度封包檢測(DPI)技術辨識應用程式行為，提高解決應用服務問題的效率。

- 11.維護區域網路控制系統，有效管理 IP/MAC、網路設備控管等多種機制，提高設備管理效率。
- 12.應用 Deep Security 端點防護軟體，保護重要業務系統不受可疑攻擊和病毒威脅，協助主動偵測與防範系統漏洞。
- 13.導入新世代網路防火牆，引進新型防火牆偵測功能，以協助本館自動抵禦非法入侵者並進行入侵防禦、應用程式控管等功能。

十二、行政組

(一) 因應嚴重特殊傳染性肺炎

1. 因應臺灣本土疫情爆發，五月雙北宣布升級為三級警戒，本館依據校方防疫會議所決議之規範，確實執行各項防疫措施。國際會議廳、日然廳等室內活動場地則配合停止借用，以減少公眾集會群聚風險。
2. 為防止新型冠狀病毒疫情傳播，於本館各樓層讀者櫃台增設防疫用壓克力隔板，防止飛沫傳染，守護來館讀者及服務同仁的健康。
3. 加強每日開館環境清潔消毒工作，以讀者較易觸及之空間物品為重點施作項目，每月安排一次以鼓風式噴霧機作業全館空間消毒。

(二) 館舍空間

1. 為防治不法人士於總圖廁所裝設針孔攝影機等設備，廁所定期落實反偷拍偵測事務。
2. 總館 2 至 4 樓閱覽座位增設單孔獨立電源插座，含 B1 自習室在內目前全館約 550 個座位配備插座，數量充裕，方便讀者利用。
3. 改善總館自習室舊有彈跳式插座缺失，重新規畫電源供應方式，改以閱覽桌直接連接電源，以維持穩定供電。
4. 教學大樓二期新建工程非結構體 3 年保固於今年 9 月到期，未來落實自動化書庫定期巡檢及安檢維養機制，確保使用安全。
5. 本館迴廊藝術立柱因年久脆裂導致泥塊脫落，為確保過往行人安全，已先行敲除受損柱體，後續安排修繕復原作業。
6. 本館讀者區花梨木閱覽桌經長期使用，桌面斑駁磨損情形嚴重，擬委請本校實驗林工廠載回整修，重新打磨上漆，以恢復木頭家具原始樣貌。

(三) 消防及門禁安全

1. 為維護本館陸續屆滿保固期之監視系統設備妥善，年度維護保養次數擬調增為 2 次。此外，亦調查本校其他單位監視系統維護保養現況，並參酌不同監視系統廠商之建置及維護服務內容報價，評估對本館最有利的的方式辦理，以撙節經費。
2. 本館 613 具懸吊式滅火器使用已逾 20 年，依據消防法規「滅火器

藥劑更換及充填作業」，擬於 111 年上半年進行性能檢測(含水壓測試)，並汰換檢測不合格之滅火器具，採購新品重置。

3. 升級本館電子保全傳輸方式，由原有電話線專線升級為透過 ADSL/FTTB 傳輸，除提高安全性(私有 IP)外，並可搭配多種 IP 作業，提升服務應用彈性。
4. 為強化同仁緊急應變能力，每年定期舉辦 2 次消防自衛編組訓練、1 次 CPR/AED 急救教育訓練，建立緊急狀況發生時之處理機制，共同維護人員及館舍財物安全。

(四) 清潔綠美化

1. 啟動本館登革熱防治工作，加強館內外環境管理及巡查，移除積水容器，徹底清除病媒蚊孳生源。必要時採取成蟲物理性及化學性驅離輔助防治，並配合衛生主管機關之環境孳清稽查，降低登革熱流行風險。
2. 利用三級警戒總館調整開放服務之閉館期間，委請專業廠商以酵素高壓洗滌方式深度清洗閱覽區地毯。
3. 防疫閉館期間，利用本館因縮減讀者服務多出之清潔人力施作全館細部清潔及消毒事務，包含：傘櫃清洗、全館牆角蜘蛛網、內外玻璃擦拭、書架書車清潔、正門地坪高壓沖洗等細致作業；恢復正常開館後人力則回歸防疫事務及常規清潔工項。
4. 因應疫情可能造成館舍長時間閉館影響廠商履約情形，刻正規畫疫情配套方案，並納入年度採購之清潔合約，於本館閉館期間以對等價值從優替換清潔工項，以維護本館權益。

參、圖書館本學期執行各項專案計畫

一、教育部補助「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」

機構典藏(Institutional Repository，簡稱 IR)是一個學術機構將本身的研究產出，如期刊及會議論文、研究報告、投影片、教材等，以數位的方法保存全文資料，並建立網路平臺，提供全文檢索與使用的系統。

「臺灣學術機構典藏(TAIR)計畫」即是以「分散建置，整合使用」的運作機制，協助臺灣各大專院校及學術研究單位分別建置各別獨立的機構典藏系統；而為了彰顯各參與學術機構的研究成果，本計畫建置「臺灣學術機構典藏」(Taiwan Academic Institutional Repository，簡稱 TAIR，<http://tair.org.tw/>)平臺系統，以 OAI-PMH 方式匯集各機構研究成果的書目資料(Metadata)，並提供檢索及瀏覽服務。因此，各參與機構可以在 TAIR 平臺上明確地展現其本身的學術研究成果，並完整呈現臺灣整體學術研究能量。

截至 110 年 9 月，全國已有 139 個參與學校/單位，已完成安裝單位數為 127 所，計有 56 所大學校院、59 所技職校院與 12 所其他類型機構。在資料收錄數量方面，目前各參與學校收錄總資料量逾 234 萬筆；其中全文數量超過 154 萬筆，約佔全部收錄數量之 65.7%，且各單位機構典藏系統造訪人次合計超過 4 億 2 千餘萬人次。

本期計畫強化新一代 NTU Scholars 系統，並協助參與學校建置使用。截至 110 年 8 月有意願安裝 NTU Scholars 系統的單位共有 22 所，除了本校之外，包含中山大學、中正大學、中央研究院及清華大學……等 20 個單位已安裝完成。110 年計畫規劃工作項目如下。

1. 維護 TAIR 參與單位。
2. 升級 ORCID API V3。
3. 介接國圖 TCI-HSS 統計。
4. 優化重複資料檢查機制。
5. 改善資料匯出功能。
6. 辦理教育訓練或工作坊輸入訊息。

二、教育部補助「我國加入 OCLC 管理成員館」第三期第五年計畫

本計畫由臺大圖書館提報與負責推動我國各圖書館加入 OCLC 管理成員館，以協助我國圖書館能充分利用 OCLC 書目資料庫協助圖書資料編目工作，降低編目成本，並提升中文書目國際化，提高臺灣出版成果之國際能見度。今年度成員館共計 70 個，進行本年度自籌款之收繳，已完成 2 場暑期教育訓練，並召開推動館會議，後續將於 12 月初舉辦會員大會，並進行明年度資料庫採購與會員招募事宜。

三、原住民族委員會委託「110 年度臺灣原住民族圖書資訊中心」計畫

本計畫範圍包含原住民族資料徵集、維護臺灣原住民族資訊資源網、營運臺灣原住民族圖書資訊中心及辦理各項推廣活動。本期完成各項業務及統計資料如下：

1. 資料徵集：採購原住民主題相關之中西文圖書、多媒體影音資料 283 冊／件，另獲交贈資料 305 冊／件。
2. 臺灣原住民族資訊資源網：新增各類與原住民相關的新聞及訊息，總計新增資料近 1,643 筆。
3. 館藏利用：總計有 911 人次入館利用，館藏資料使用量 1,660 冊／件以上，參考諮詢 268 件。
4. 推廣服務：總共辦理 2 場館內主題書展、36 場假日電影院、17 篇館藏導覽、發行 5 期電子報與提供 3 場導覽服務，藉以推廣原圖中心館藏資源；並透過臉書隨時更新原圖中心的相關資訊，目前共

計 3,822 名粉絲。

四、教育部補助「臺灣學術電子資源永續發展計畫」

代表本校與中興大學、成功大學、臺灣師範大學、雲林科技大學、高雄科技大學計 6 校共同執行教育部 110 年「臺灣學術電子資源永續發展計畫」，為推動小組成員之一，負責電子書徵集作業，該計畫本年度預計購入逾 10,000 種中西文學術電子書，供全國約 84 所大專校院使用。

五、「佛學數位圖書館暨博物館」計畫

本計畫秉持學術中立，以將全球佛學研究文獻完全收錄為目標，進行數位化保存，無償提供國內外學者研究使用，為全球館藏量最大、閱覽者最多的佛學電子資料庫。

1. 館藏規模：收錄 43.7 萬篇書目、9 萬篇全文檔案、9,544 種期刊、10.9 萬位佛學著者、藏經 1,1279 部、880 個佛學相關網站，跨 45 種語文，是全球收藏量最大的佛學研究資料庫。
2. 使用現況：使用者遍及全球 237 個國家地區，累計總使用人次超過 3,393 萬，獲國際學界及佛學研究者的高度肯定，為本校在國際學界中學術性數位資源建置的一大亮點。
3. 現階段重點：將收錄期刊進行有系統的歸納整理，開發「收錄期刊指南」，至今整理完成 2,010 種期刊、163,369 篇書目，完成度 60.5%，較前期增加 270 種期刊、15,133 篇書目。
4. 本期營運狀況：
 - (1) 本期共 143 萬人次使用，每日平均使用人次高達 11,670。
 - (2) 全文藏量擴增 7,516 篇、書目藏量擴增 4,177 篇，全文檔案佔書目篇數之比例提升到 20.8%，平均五篇書目可提供一篇全文給讀者閱覽，為歷年新高。書目點擊總量達 35 萬次，佛學著者規範資料庫點擊總量達 165 萬次。
 - (3) 臉書粉絲頁按讚人數增加 718 人次，達到 4,447 人次。
 - (4) 公告學術界訊息 160 篇、佛學相關網站擴增 22 個。
 - (5) 數位佛典擴增檢索功能：匯集臺灣(CBETA)、日本(SAT DB)、美國(BDK、ACIP)之佛教經典一萬多部，提供檢索。
5. 影響力 (調查日期 110 年 9 月 1 日)：
 - (1) 以本校網域(ntu.edu.tw)於 Google Scholar 進行檢索之結果，觸及佛圖蒐集之研究文獻比例達 70.24%，佔 23.6 萬篇。
 - (2) 獲得國外共 36 所大學推薦給師生作為學術研究資源。

計算機及資訊網路中心 110 學年度 第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

壹、重點業務摘錄

一、電子表單開發平台—新生開典禮報名系統及新生大禮包調查系統

電子表單開發平台推出至今，已開發完成 25 項表單系統，9 項系統正在開發中，也因疫情讓眾多常態性表單升級為 E 化作業，近期因新學期開學更仰賴表單平台快速開發特性，短期間內開發「新生開學典禮報名三階段報名系統」、「新生大禮包調查表」、「新生體檢評估表」等等，不僅讓學生可線上即時填報，系統更可快速產生統計人數、統計圖表等(如下圖)，便於行政人員快速獲取相關資訊，提升行政效率。

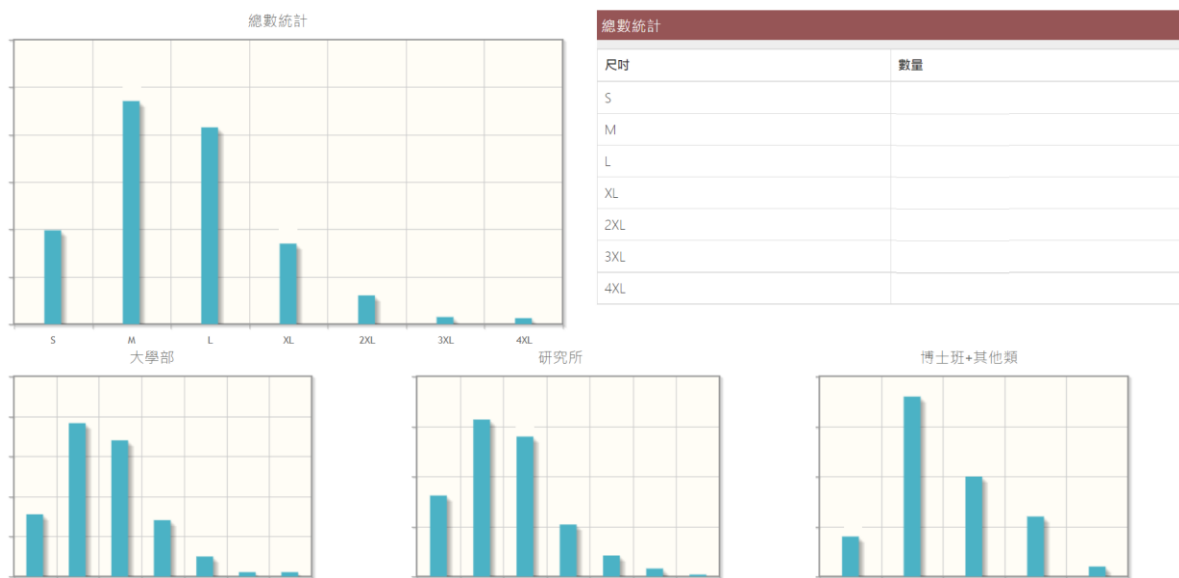


圖 1、新生大禮包登記系統統計示意圖

二、遠距教學系統設備升級

- (一) 因應 5G 通訊發展及 4K/8K 高畫質時代來臨，以及臺大國際化、未來大學之目標，規劃提升遠距網路教學系統視訊服務品質，匯流統整各種格式資訊，並透過平台管理即時參與會議或教學課程，發展 7x24 隨處取用 (U-Learning) 之學習環境，增進國際課程教學互動與國際交流合作。
- (二) 設備升級為 4K/HDMI，以符合國內外高解析度內容訊號傳輸規格，主要更新項目為 4K 電視牆、4K HDMI 矩陣、4K/NDI 專業導播機(含直播及錄製系統)、遠端/語音環控系統、HDMI 資訊講桌、網路機櫃等。已於 2/5 完工，1092 學期正式啟用。

三、 境外登入通知與惡意行為偵測

Covid-19 讓大部分的師生停止了國際移動，有利於我們對境外 IP 存取行為進行分析。目前我們對於教職員或本國生從國外 IP 存取，以及國際生從非母國 IP 存取，會進行分析與通知，以減少本校資安風險。

日期	事件來源	物件	處理	摘要
7/30	境外登入JP	r	寄信通知	使用者回覆為本人
8/2	境外登入SG	y	更改密碼	系教授, Office 365 從新加坡登入
8/2	VPN	c	更改密碼	系教授, VPN 境外, 中國
8/6	境外登入CN	r	寄信通知	使用者回覆為本人
8/7	CB	r	寄信通知	使用者回覆為測試, 在 VDI 執行惡意軟體
8/7	VPN	y	更改密碼	系教授, VPN 境外, 中國, 223.80.65.44, 寄信通知, 已更改密碼,
8/7	VPN	c	寄信通知	223.80.65.44, 寄信通知, 已更改密碼
8/7	VPN	k	寄信通知	223.80.65.44, 寄信通知, 已更改密碼
8/7*	VPN	s	寄信通知	223.80.65.44, 寄信通知, 尚未更改密碼
8/9*	境外登入CN	s	停用 VDI	222.29.112.12, 寄信通知, 尚未更改密碼
8/9*	境外登入CN	c	停用 VDI	222.29.112.12, 寄信通知, 尚未更改密碼
8/9	境外登入	F	寄信通知	使用者回覆為本人, 195.123.239.87, Bulgaria
8/10	境外登入JP	F	寄信通知	使用者回覆為本人
8/10*	境外登入	c	寄信通知	未回覆
8/12	DDI	1	=> 網路組	試圖開發台大郵件伺服器 Exchange 弱點
8/16	Crowdstk	S	結案 (FP)	誤判微軟錯誤報告程式有惡意行為, IE簽到退元件觸發錯誤。
8/17	DDI	1	=> 網路組	未註冊的服務, 多功能事務機
8/20	駭客行為	t	更改密碼	回覆非本人, 91.204.227.130,Hong Kong
8/20	VPN	t	更改密碼	南韓
8/24	駭客行為	j	更改密碼	駭客行為
8/29*	境外登入	E	寄信通知(2)	未回覆

貳、計資中心各單位報告

一、程式設計組

(一) 到勤/差假申請系統

全新改版到勤差假申請系統已於 110 年 1 月 15 日上線啟用，以 HTML5 及 RWD 響應式網頁設計提供差假申請、申請異動及簽核狀態查詢等跨平台跨設備即時服務，以期更有效改善使用者體驗並且提升系統之可用性；因應全國疫情警戒升至第三級，配合本校「因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情辦公人力規劃及備援措施」增設各單位居家辦公人員校外簽到退 IP 限制設定，亦比照「行政院人事行政總處」公務人員彈性上下班時間，調整全校彈性到勤設定，以利校內所有的教職員工能避開上班時間人潮

聚集的時間點，提升對校園安全的助益。

(二) 兼任教師識別證申請系統

因應未來將使用教職員證 mifare 外部卡號作為進階身份認證，配合人事室開發此系統，提供製卡承辦人友善的操作介面，並將資料與卡務系統結合，以節省承辦人員跨系統重複輸入資料的時間成本，同時提供申請端讓兼任老師可更便捷地申請識別證並可即時地查詢其申請狀態。

(三) 教師休假研究系統

配合承辦單位要求新增系統申請端及管理端需求。新增『教師休假研究申請功能』，並提供申請人完整的人事資料包含：兼任主管職務、同一職級服務年資、累計年資、保留年資等，使申請人可以更方便地提出申請或計算未來可提出申請之時程。管理端新增資料審核功能，讓其申請資料可收到最終簽核結果，並可產生電子報表清單，並將資料轉入人事系統。

(四) 教職員離職系統

因應疫情，針對教職員離職作業進行 e 化作業，提供承辦人友善的操作介面，可減輕相關離職程序承辦人員工作量並簡化離職申請程序，可節省校方人力資源，同時亦方便離職人員查詢每階段離職程序的辦理狀態。

(五) 心輔派案與排班管理系統

已完成專任老師端、兼任老師端及管理端程式開發，目前進行內部測試與程式修改。

(六) 畢業離校系統

1. 學生畢業英文介面開放醫學院校區與校本部大學部學生使用
2. 校友聯絡資料新增分享校友會之註記欄位
3. 改善圖書館畢業審核系統效能。

(七) 休學離校系統

1. 休學退費核帳報表操作介面調整
2. 配合「疫情境外專案轉學本國生專案」增加相關檢核與畫面互動。

(八) 研究生獎勵金

1. 完成年度經費控管_TA&AA(教學助理及行政助理)上線。
2. 完成年度經費控管_TA(教學助理) 上線。
3. 完成繪製研究生獎勵金繪製 TA 統計報表。

(九) 學生財務支援系統

1. 整併教務處、研發處、國際事務處獎助學金資訊提供學生查詢
2. 獎助學金申請系統重建整併至 fao 網站，109 下學期起全面申辦中
3. 配合疫情協助清寒僑生、勵學獎助學金整合 NTU Space 線上收件，

110 年上學期收件中。

(十) 學生財務支援管理系統

1. 整合教務處、研發處、國際事務處單位獎助學金資訊
2. 提供教務處、研發處、國際事務處上傳維護獎助學金功能
3. 依生輔組編號重新修改學年、會計年度報表全部細項內容
4. 新增書籍費、住宿租金、深耕餐食統計項目及相關明細維護功能。

(十一) 學雜費減免(電子表單)

配合疫情緊急建置第一階段申請線上收件功能，已於 110/7/5-110/7/19 收件完畢。

(十二) 就學貸款

配合疫情線上收件，申辦及管理端取消列印申請單功能。

(十三) 獎助學金申請

1. 修改希望助學金、生活津貼餐食等申請書格式。
2. 配合疫情協助清寒僑生、勵學獎助學金整合 NTU Space 線上收件，fao 為主要申辦入口，原獎助學金系統同步修改備用。

(十四) 學生兵役系統

配合線上註冊增加學生線上申請與審核介面

(十五) 新生入學資料查驗系統

1. 配合特殊傳染性肺炎疫情，系統於 5/16 啟動開發，8/31 正式上線。
2. 參與審核單位有註冊組、研教組、醫教分處、國際學院、農經在職、EMBA、GMBA、進修推廣學院、醫學院各系所、生輔組、保健中心、心輔中心、校安中心、僑陸組與國際生服務股。
3. 與學生兵役系統、學雜費系統、生輔組系統與保健中心系統進行資料連動。
4. 至 9/27 為止，共計 9,835 位新生進入系統辦理註冊程序、6,753 位同學完成註冊程序。

(十六) 研究計畫相關系統

1. 計畫經費流用及變更申請系統

已經完成本階段系統之開發，包含陳核功能及管理端介面。

自 110 年 6 月開始統計本系統的使用人次：

	110 年 6 月	110 年 7 月	110 年 8 月	110 年 9 月(統計至 9/13)
申請端	2,757	3,966	2,852	1,118
簽核端	1,425	1,804	1,067	395
合計	4,182	5,770	3,919	1,513

因多數科技部計畫 7 月底到期，故辦理流用變更之申請較多。

2. 研究計畫人員聘僱資訊系統

配合專任助理業務轉移到人事室，及未來人事室統一報薪，修改聘

僱系統，新增專任助理加給資料及彙整助理薪資明細功能。

3. 計畫投標系統

依照產服組需求，調整經費來源非政府單位時的申請畫面，增加欄位並調整申請書。

4. 研究計畫管理系統

改善管理介面：專任助理聘用畫面增加勞健保資料查詢功能以及薪資明細查尋。

5. 專任計畫人員各式證明申請暨簽核系統

配合專任助理業務轉移到人事室以及 Flash 程式汰換，將舊版 Flash 系統改版成包含在職、離職及服務證明申請之系統。

6. 專任計畫人員離職申請暨簽核系統

配合專任助理業務轉移到人事室以及 Flash 程式汰換，將舊版 Flash 系統改版成新的系統。並配合人事室需求調整、增加一些功能。

(十七) 新修繕系統

新修繕系統於 109 年 12 月上線。原系統於 96 年建置，使用至 109 年底約 13 年。因資料日漸龐大，造成系統運作緩慢效率不佳，故重新撰寫新系統，改善系統架構與資料儲存方式，以利系統順暢運作，增加修繕工作效率。新系統不僅繼承了舊系統資料，還加入估價單、簽核流程、滿意度調查及修繕相關統計分析等功能。

上線後至今系統增修功能：

1. 估價

- (1) 新增「承辦人認定金額」功能。
- (2) 新增「廠商利潤及管理費」功能。
- (3) 新增「稅金計算」功能。

2. 統計

- (1) 「修繕金額統計」邏輯更新，將「承辦人認定金額」加入考量。
- (2) 新增「建物金額統計」。
- (3) 新增「承辦效率分析」。

3. 使用者體驗

- (1) 相容「IE 相容性檢視」。
- (2) 新增「申請後請記得呈送紙本」通知。

4. 安全性

- (1) 公設修繕新增驗證碼(captcha)。
- (2) jQuery 版本安全性升級。

5. 防疫

因應防疫需求，2021/05/19 暫時關閉修繕系統申請端之申請功能，並

於 6/1 重新開放申請。

(十八) 教室及會議室管理系統

將生機系加入本系統，依業務單位回饋調整系統。

(十九) 臺灣大學報帳系統

1. 報帳項目新增「技術股分配費用」。
2. 研究助理線上課程認證制度，增加延展申請流程。
3. 操作介面改善。
4. 請購作業「底價單」改版為電子表單「底價預估金額分析及核定表」。
5. 部門查帳納入直接請購資料。
6. 修改計畫查帳授權規則：
(A)開放總計畫主持人可以查子計畫之帳務。
(B)承(A)總計畫主持人可授權計畫助理可以查子計畫之帳務。
7. 會計室月報新增「國立台灣大學校務基金月報表」。
8. 「小額採購財物勞務請購單」、「甲式請購單」、「乙式請購單」、「科研採購甲式請購單」與「科研採購乙式請購單」增加請購人聲明欄位。
9. 大批名冊新增 CSV 檔上傳開放功能。
10. 勞健保月薪增加加給之薪資相關資料處理。

(二十) 校園公佈欄

1. 系統相容性與效能改善。
2. 增加學生組織使用「校園公佈欄」相關之資料結構與程式處理。

(二十一) YouBike2.0 申請補助系統

為鼓勵本校學生響應騎乘 YouBike2.0 公共交通運具，學生騎乘 YouBike2.0 消費累計達 500 元（含以上），校方將補貼 100 元儲值入申辦者學生證悠遊卡。

系統於 109 年 10 月上線。目前已進行三次補助申請報名活動。分別為「109 學年度第一學期」、「109 學年度第二學期」、「110 學年度第一學期」報名活動。

上線後至今系統增修功能：

1. 卡號 API TLS 版本升級。
2. 新增停車場人員註記領取功能
3. 優化匯入累積金額功能與系統介面
4. 領取補助及取消領取時，分別記錄其承辦人
5. 因防疫需求延長第一學期補助領取截止日。

(二十二) 電子表單系統

1. 管理學院英語授課課程補助申請表
 - (1) 7/9 提出申請，8/3 上線結案。
 - (2) 為管理學院客製化之教師英文授課補助，讓教師能線上申請並讓系所主任線上核准，自動化補助申請系統。
 - (3) 後端由管理學院國際事務室審核及核發相關補助金額，減少紙本流程及迅速完成核定，讓系所老師能及時查看審核狀態。
 - (4) 管理學院國際事務室核准後，系所老師可自行下載核定書保留。
2. 學務處臺大身心普查研究問卷
 - (1) 7/26 提出申請，8/6 上線結案。
 - (2) 本案為學務處心輔中心所提案，為促進學生心理健康，提出新生身心普查問卷，高達 200 多題問卷，全部線上化。
 - (3) 讓學生方便填答之外，還可中途離開，之後再接續填寫。
 - (4) 本案原為學務處預計招標委外之案子，因招標時間不足改請計中協助，為學務處節省數十萬委外開發案。
3. 學務處優秀青年遴選報名表
 - (1) 8/9 提出申請，8/13 上線結案
 - (2) 本案為學務處生輔組提出，讓全校優秀青年可透過本平台申請，方便學生使用及修改。
4. 管理學院英語課程助教補助申請表
 - (1) 8/31 提出申請，9/7 上線結案。
 - (2) 為管理學院客製化之英語授課助教補助系統，讓教師能線上申請助教補助並讓系所主任線上核准，自動化補助申請系統。
 - (3) 與管理學院英語授課課程補助申請表建置於同一平台，後端由管理學院國際事務室審核及核發相關補助金額，減少紙本流程及迅速完成核定，讓系所老師能及時查看審核狀態。
 - (4) 管理學院國際事務室核准後，系所老師可自行下載核定書保留。
5. 學務處-臺大 110 級新生大集合-我的野望活動報名表
 - (1) 8/12 提出申請，8/13 結案上線。
 - (2) 本案為學務處課外組提出，因應線上開學典禮，讓新生分享自己對台大的野望，並將學生填寫之內容呈現在開學典禮影片中。
6. 學務處保健中心新生體檢評估表
 - (1) 8/16 提出申請，8/17 結案上線。
 - (2) 本案由學務處保健中心提出，主要讓新生於開學報到時使用。
 - (3) 直接由手機掃描 QRcode 線上調查身體狀況，保健中心護理師可以即時知道新生相關的身體狀況。
7. 學務處新生限定上衣尺寸調查表及領取確認系統

- (1) 8/20 提出申請，9/2 結案上線。
- (2) 由學務處課外活動組提出，而後系統更名為學務處新生大禮包調查系統，讓學生可線上調查大禮包內的新生上衣尺寸並可隨時修改。
- (3) 後臺管理讓課外組同仁能及時掌控學生登記的大禮包數量，各學院登記人數，新生上衣尺寸統計表，實現儀表板功能控，還可設定相關物資的登記數量上限。
- (4) 本表單強化行政流程，課外組業務運行更加順利及省時省力，優於 google 表單的全開放式登記，事後還需要篩選，本電子表單系統更可以管控限校內新生可以登記，並可做數量限制。

8. 學務處-新生開學典禮三階段報名系統

- (1) 8/26 提出申請，9/2 結案上線。
- (2) 本案由學務處課外活動組提出，開學典禮原舉行實體直播活動，讓學生可以線上登記是否出席，並通過 3 階段的審核及確認是否配合防疫措施。
- (3) 節省大量審核時間，讓學生自主填寫及回報自身的狀況，更讓 3 階段審核流程無縫接軌，並搭配大量清楚表格讓管理人員能快速獲取報名人員的情況，如各學院人數，並可即時調整開放報名人數，以均衡各學院間之報名人數。

9. 學務處傑出導師問卷調查系統

學務處生輔組每年年底會進行傑出導師問卷調查，對象為該系所之同學。各系所須將統計結果確認後，於 2 月底前送交名單至學院。程式組試用電子表單平台，並完成以下功能：學生端問卷調查表單、系所端自訂候選導師表單、系所端問卷結果管理及統計功能、系所端寄送通知郵件功能、總管理端清單報表統計報表、總管理端抽獎功能。2020/12/10 系所端開始建立候選導師名單，10/18 學生開始填寫問卷，2021/01/15 投票截止，共計 5992 位同學投票。2021//2/3 學務處與學生會於總管理端完成抽獎，共計 100 位同學獲獎。

電機系辦反映票數與分數 600 多則，推薦事由 800 多則，委員們對於這次的意見調查學生熱烈的回應很感動，也覺得這許多寶貴的回饋應該讓老師們知道，建議系統可以讓老師們查閱自己的回饋意見。經由學務處討論後，110 學年度會列入考量，本年度建議請各系所管理同仁分別整理寄送給各老師參考。

10. 商標系統

系統以電子表單開發，將原紙本商標使用申請書線上化，提供申請、

簽核、查閱及回傳商標使用樣態等功能。

目前功能大致開發完畢，與經營管理組協調上線作業中。

11. 配住人管理系統

系統以電子表單開發，紀錄教職員宿舍配住資訊，資料由教職員住宿服務組維護，資料供修繕系統串接。

系統於 110 年 3 月上線。

12. 投票系統

因應 5 月到 9 月期間校內防疫措施，多數教師及同仁居家辦公，程式組將投票系統管理端及投票端做細項修正以符合各類行動裝置。此期間全校各單位共舉辦線上投票達 730 場次，總投票數 28,716 票。此外，計中各組同仁全力協助支援 6/19 校務會議投票，6/18 教務會議投票，6/25 校教評會議投票等，使會議圓滿達成。

二、教學研究組

本組之目標為協助並推動提昇本校教職員工生之資訊素養與應用能力，在技術上提供各類電腦軟硬體之入門訓練，以供全校同仁、同學、員工子女及校友之教學研究與學習。本年度教學組推行的各項工作如下：

(一) 電腦應用及進階課程

1. 常態開設電腦基礎、應用及進階課程，如文書處理、影像繪圖、統計分析、多媒體動畫、網頁設計、教學科技、程式設計、作業系統、資料庫管理、高效能運算等系列課程，並於寒暑假增開兒童及青少年資訊營隊班次，未來並將持續配合師生需求開授相關課程。
2. 2005-2021 年累計開課數 1,122 門，17,173 小時，26,665 人次（統計至 110/9/15）。
3. 1101 學期課程因應嚴重特殊性肺炎疫情狀況將採取遠距教學形式開課，歡迎全校教職員工報名參加。
4. 1101 學期預定開設課程共 11 門課，如下表所示。

NO	課程系列	課程名稱	講師
1.	程式設計	Python 程式設計入門(A)	紀俊男
2.	文書處理	Excel2019 初階應用	黃淑玲
3.	統計分析	SAS 統計軟體入門與應用操作	吳上奇
4.	程式設計	Python 機器學習	紀俊男
5.	程式設計	Python 網路爬蟲	楊德倫
6.	程式設計	JavaScript 基礎班	楊德倫
7.	文書處理	Excel2019 函數應用	黃淑玲
8.	統計分析	SPSS 統計分析基礎入門	陳維德
9.	程式設計	Git 與 GitHub 操作	紀俊男
10.	影像繪圖	Photoshop CC 創意視覺(A)	辛宜
11.	影像繪圖	Photoshop CC 創意視覺(B)	辛宜

(二) 遠距教學系統維運

1. 因應 5G 通訊發展及 4K/8K 高畫質時代來臨，以及臺大國際化、未來大學之目標，規劃提升遠距網路教學系統視訊服務品質，匯流統整各種格式資訊，並透過平台管理即時參與會議或教學課程，發展 7x24 隨處取用（U-Learning）之學習環境，增進國際課程教學互動與國際交流合作。
2. 設備升級為 4K/HDMI，以符合國內外高解析度內容訊號傳輸規格，主要更新項目為 4K 電視牆、4K HDMI 矩陣、4K/NDI 專業導播機(含直播及錄製系統)、遠端/語音環控系統、HDMI 資訊講桌、網路機櫃等。已於 2/5 完工，1092 學期正式啟用。



3. 歷年累計主播 111 門，收播 71 門，國際課程 81 門，總計課數 263 門，15,625 人次修課，開課總時數為 11,567 小時。

- 1092 學期遠距課程，2 門國內主播，2 門國際課程共 4 門。

學期	國內外	課程名稱	連線學校	系所	教師
109-2	國際課程	前瞻生命科學論壇	日本京都大學	生物技術學程	丁 照 棟
109-2	國際課程	生物分子交互作用之網絡	日本京都大學、 日本筑波大學	生物技術學程	陳 示 國
109-2	國內主播	衛生保健	臺北大學、政治大學	家庭醫學科	蔡 兆 勳
109-2	國內主播	醫療器材品質認證系統	南台大學、銘傳大學	醫學工程學研究所	林 啟 萬

- 1101 學期遠距課程，1 門國內主播，5 門國際課程共 6 門。

學期	國內外	課程名稱	收播學校	開課系所	教師
110-1	國內主播	衛生保健	臺北大學、政大	家庭醫學科	程劭 儀
110-1	國際課程	生物系統工程之外國文獻導讀	日本京都大學、 日本筑波大學	生物產業機電工程學系	顏炳 郎
110-1	國際課程	食品機能與品質評估	日本筑波大學	農業化學系	賴喜 美
110-1	國際課程	分子生物與細胞學	日本京都大學	生物技術學程	陳示 國

學期	國內外	課程名稱	收播學校	開課系所	教師
110-1	國際課程	再生能源及生物資源循環再利用	日本筑波大學	生物產業機電工程學系	黃振康
110-1	國際課程	全球創新的原理與實踐	NTU 與 USC、UFRGS、PKU、SJTU、KAIST 六校同步視訊授課，及 UNAM、FAMU、Aachen、U. PATRAS、TECHNION 共 11 校	機械系	徐冠倫

(三) 發行計資中心電子報(季刊，每年 3/20、6/20、9/20、12/20 出刊)

以校務服務及資訊科技新知與數位學習為主軸。內容有三大主軸：校務服務、技術論壇及專題報導，期刊內容多元。累計已出刊 58 期、635 篇、12,656 人訂閱，2,643,371 人次(統計期間：10305~11008)。

▲V0057 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1100601	心輔初談預約系統介紹	鄧永清
校務服務	1100602	學生財務支援系統整併獎助學金申請	陳怡如
校務服務	1100603	國立臺灣大學經費流用及變更申請系統簽核端教學	沈宜儒
專題報導	1100604	教育體系資安檢核	童鵬哲
專題報導	1100605	FTP 匿名帳號登入事件分析	李美雯/林宜進
專題報導	1100606	Microsoft Exchange Proxylogon 漏洞說明	李美雯/劉家維
專題報導	1100607	尋找駭客的鳳凰計劃-Web Shell 重生機制研究	許凱平
專題報導	1100608	新時代資安威脅下老百姓能做的事	郭偉森
專題報導	1100609	淺論虛擬化技術及其安全的挑戰	張書元
產業專欄	1100610	值得關注的 4 大安全趨勢	CIO IT 經理人
產業專欄	1100611	資安長 2021 年新職責:從風險減緩到業務促進	CIO IT 經理人
產業專欄	1100612	HIS 的美學與人性化設計(上)	CIO IT 經理人
產業專欄	1100613	時下資安團隊必備的八種新角色	CIO IT 經理人
產業專欄	1100614	HIS 的美學與人性化設計(下)	CIO IT 經理人
產業專欄	1100615	尋覓搶手 IT 人才的七項創新方法	CIO IT 經理人

▲V0058 期出刊 15 篇如下表所示。

分類	編號	題目	作者姓名
校務服務	1100901	校內信件代發系統介紹	陳雨沛
校務服務	1100902	新進教師創始經費補助系統	陳俊佑
專題報導	1100903	遠距辦公零距離溝通的利器—網路電話	邵喻美
專題報導	1100904	遠距教學學習不中斷—臺大計資中心資訊應用課程	辛宜

分類	編號	題目	作者姓名
專題報導	1100905	遠距居家辦公之我見—WFH, WTH...	許可欣/林維真
技術論壇	1100906	開放文件格式 ODF	黃玫瑋
技術論壇	1100907	CSS3 三角形產生器	楊家榮
技術論壇	1100908	使用 GPT2-Chinese 生成中文小說	楊德倫
技術論壇	1100909	大數據收集與分析：臺大動態民意研究計畫	許可欣
產業專欄	1100910	候」疫情時代 WFH 發展趨勢	CIO IT 經理人
產業專欄	1100911	線上會議影音存哪比一比	CIO IT 經理人
產業專欄	1100912	新的工作場域——第二代遠距工作與未來趨勢	CIO IT 經理人
產業專欄	1100913	重返辦公室(1)：組織恢復力與新常態	CIO IT 經理人
產業專欄	1100914	重返辦公室(3)：從居家辦公到隨處可工作	CIO IT 經理人
產業專欄	1100915	在後疫情世界重新定義 IT 風險	CIO IT 經理人

(四) 數位知識典藏

1. 目前與臺大醫圖等單位典藏資料為主，未來希望與三校聯盟學校合作，增加典藏資料並讓典藏資料多元化。
2. 2015-2021 年總累計收錄課程 9,262 門，開放檢索 9,251 筆，講義教材 3,758 門；校內累計收錄課程 468 門，開放檢索 457 筆，講義教材 348 門；275,235 人次(統計至 110/09/15)。

三、作業管理組

● 近期業務進度報告

(一) 電腦教室軟硬體更新

計資中心為配合每學期上課需求，於開學前更新電腦教室環境，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(二) 3D 列印服務

計資中心建置 3D 列印室，服務地點位於本中心 R112 電腦教室，服務內容包含 3D 列印、3D 掃描以及雷射雕刻服務。開放時間為週一至週五，週末及國定假日暫不開放。109 年 9 月至 110 年 9 月共有 286 人次使用 3D 列印，雷雕共有 37 人次使用。詳情請參閱 3D 列印服務網頁：<https://oper.cc.ntu.edu.tw/3dPrinter/>。任何問題可撥打諮詢服務專線(02)3366-5022，或親臨一樓櫃檯洽詢。

(三) 開發著作原創性檢查服務

2015/6/1~2021/08/31 累計 2,601 人/14,633 篇，8 月新增 35 人/429 篇(7 月 33 人/455 篇)。

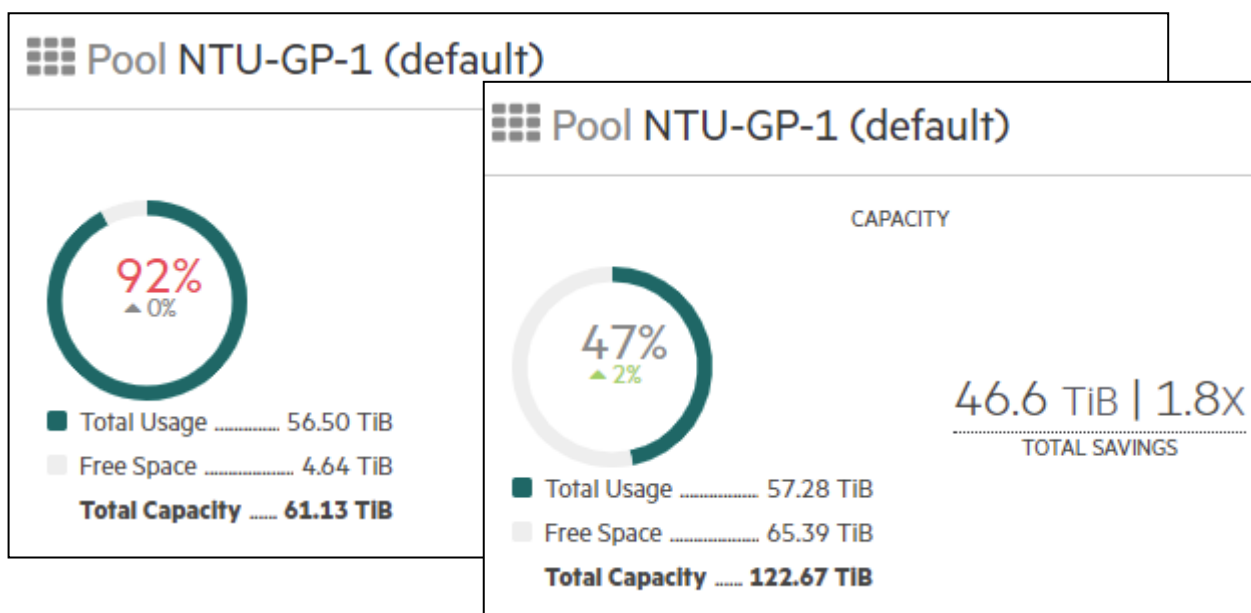
(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃升級

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心

力集中核心業務。虛擬主機租賃服務伺服器群已於去年十二月底增加一台新的伺服器主機，目前共有九台伺服器主機提供服務。

(五) 電子郵件系統更新

建置新 Windows 2016 之目錄服務伺服器 (AD)，以取代舊版 Windows 2008 R2 伺服器，提高網域防護等級；購置端點防駭套件，提供即時資安防護；完成儲存空間擴充升級，已使用空間百分比由 92% 降至 47%，藉此增加磁碟緩衝空間以提高系統運作效能及穩定度。



- 例行業務：負責電子郵件相關工作項目、單一認證系統、校內訊息轉發服務、高速運算相關工作項目、網頁服務 (homepage)、電腦教室服務、單一窗口諮詢服務、全校軟體服務、臺大飭斗雲雲端服務、機房及電力系統等。

說明如下：

(一) 單一窗口諮詢服務

作業管理組提供單一諮詢窗口服務，簡化使用者申辦各項業務之流程，除櫃檯諮詢服務外，計資中心亦提供 CCHELP 信箱諮詢及留言板諮詢服務，其中以計中帳號、G SUITE 及軟體問題相關之諮詢數量最多，統計 109 年度 9 月 1 日至 110 年 9 月 1 日諮詢服務紀錄共 30,039 人次，而主要服務對象為校友，其次為學生。

(二) 軟體服務

1. 電腦教室提供多樣化軟體清單，詳細軟體清單請參考：

https://www.cc.ntu.edu.tw/chinese/services/serv_c03.asp

2. 軟體更新

(1) 電腦教室與 VDI 皆已安裝 ADOBE CC 最新軟體，歡迎大家使

用。

(2) MATLAB 軟體更新，計資中心已為新學期上課需求已於開學前更新軟體版本，並請各授課教師前來測試，以避免其它因素導致師生無法使用。

(3) SAS 軟體已更新年度序號，微軟軟體版本更新。

(三) 校務系統與公文系統維運

因校務系統設備已達到年限，預計於今年度下半年汰換新設備，預計更換 4 台伺服器以及 2 台資料庫，以及添購 All Flash 儲存設備，提供全校師生更好的校務系統環境，另透過 WSUS 管理、審核與發佈校務系統與公文系統之 Windows 安全性更新，即時掌握作業系統更新狀況，並達到無任何服務因更新導致服務中斷，不僅提升作業系統方面的安全性，同時也提升服務的穩定性。

(四) NTU VM 雲端虛擬主機租賃服務

為了提供更好的雲端運算、儲存環境供教學、研究、行政所需，透過雲端服務讓 IT 資源使用更好的分配，也讓教學，研究團隊將心力集中核心業務。虛擬主機租賃服務已新添加一台伺服器主機，提供更高的計算能力和更好的服務品質。目前教學/研究單位租賃 144 台、行政單行租賃 77 台、總租賃單位台數 289 台以上。

(五) 高效能運算 (HPC) 服務

除了硬體、系統的建置外，本中心亦支援各類科學及商用計算軟體，提供包括：SAS、Matlab、Discovery Studio、Gaussian、VASP 等。此外並持續舉辦高效能運算服務說明會，介紹及推廣相關服務，發掘校內潛在使用者。迄今曾提供服務之研究族群，遍及數學、物理、化學、材料、光電、分子、量子化學、奈米、原子結構、生物、藥學、分子模擬、科學計算與統計研究等領域，涵蓋 10 個學院與 3 個校級研究中心共 38 系所，共約有 180 組研究團隊。根據 2020 年統計，藉由高效能運算服務所產出之研究績效，已產出超過上百篇期刊論文、會議論文及學位論文。

目前使用團隊及正式上線資源：

年度	訪談團隊		申請試用	正式(續用)申請		無申請使用	備註
2018	13		9	3		1	
2019	22		16	6		0	
2020	18		8+2(再次試用)	7+2(2019 試用)		1	
2021	7		5	2+1(2019 試用)+2(2020 試用)		0	
	2012 IBM 刀鋒伺服器	2014 IBM 大型主機	2014 刀鋒伺服器	2014 NVIDIA GPU 伺服器	2016 刀鋒伺服器	2017 刀鋒伺服器	2018 NVIDIA GPU 伺服器

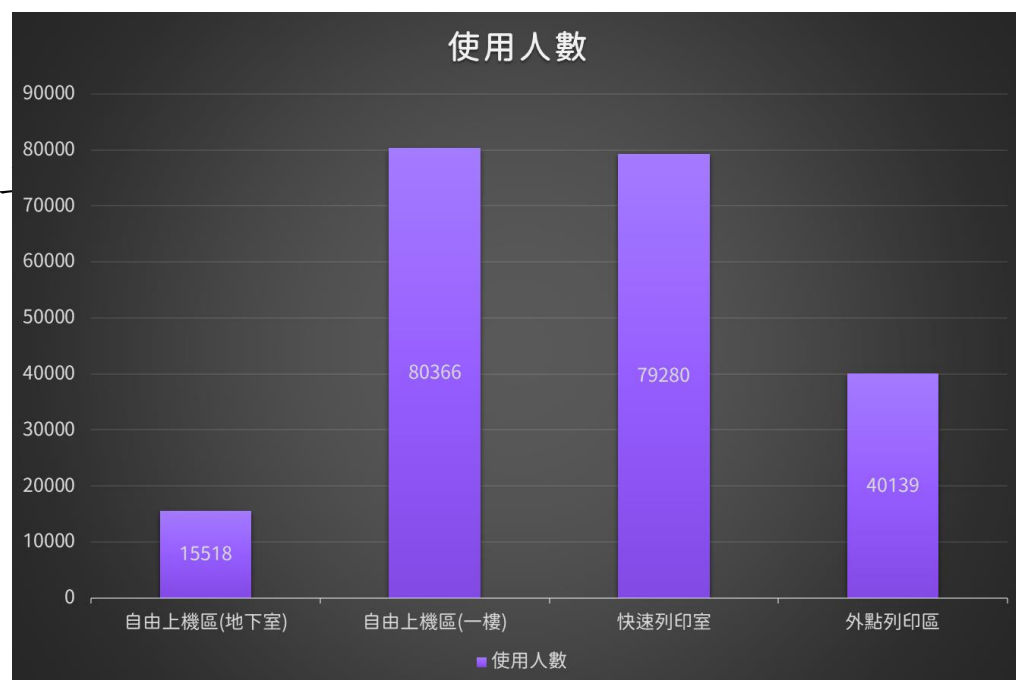
主機架構	Cluster	SMP	Cluster				
網路連線	Gigabit	Infiniband FDR			10GbE		Infiniband FDR
硬體規格	13 計算節點 156 計算核心	主機 1 台, 單台 80 組計算核心 2TB 記憶體	32 計算節點 640 計算核心	5 組 計算節點 4 組 K40 6 組 K80	34 計算節點 680 計算核心	32 計算節點 768 計算核心	5 組 計算節點 20 組 v100
計算效能 Rpeak	2.9 TFlops	1.5 TFlops	12.8 TFlops	23 TFlops	24.4 Tflops	27 Tflops	165 Tflops

(六) NTU VDI 臺大虛擬桌面系統

利用最新的雲端運算提供跨平台的桌面虛擬化服務，讓使用者不受空間、地點、設備的限制裝置輕鬆存取計資中心所提供的各類軟體資源及服務。NTU VDI 系統另提供 GPU 系統讓使用者可以利用中心所提供的顯示卡資源做大量的圖型化運算，方便師生們做學術研究。NTU VDI 系統提供了跨平台、裝置的連線方式，使用者可以利用任一種瀏覽器連線至 NTU VDI。或是在使用者的任一裝置上安裝 VMware Horizon Client，即可全功能使用。

(七) 電腦教室服務

計資中心自由上機與列印（2020/09~2021/08）服務使用人次如下圖：



上課專用教室借用數：

電腦教室	PC110	PC116	PC206	PC212	合計
時數	1114	335	1509	1544	4502
場次	44	14	76	63	197

備註：PC116 於 2020 下半年重新整修，2021 重新開放。

遠距教室	R106	R208	合計
時數	546	219	765
場次	27	16	43

四、資訊網路組

本組負責全校校園網路之規劃、建立、管理與維護，全校電信通訊業務，及支援學校重點資訊展示(如杜鵑花節、校慶)。並負責臺灣學術網路北區區域網路中心之各項業務，提供網路相關支援及技術諮詢服務。此外配合教育部辦理北區各大專院校、高中職連線，並參與「國家高速網路與計算中心」主導之台灣高品質學術研究網路(TWAREN)以及先進技術之規劃與建置。以下依近期業務及例行業務分述如下：

(一) 近期業務進度報告

臺灣大學資訊安全事件統計前三名

名稱	事件量
Cryptocurrency Miner 挖礦程式	1182
Adware.Taplika 惡意廣告程式	159
Bitcoin Mining 挖礦程式	142

* 第一名資安事件說明：

此事件可能因來源不明的程式、病毒、以及透過網頁系統漏洞、弱密碼等等，導致被植入挖礦程式，也可能為個人使用行為所致。在本校 IPS 上已設定規則，阻擋及通報相關連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

* 第二名資安事件說明：

此事件為 Adware.Taplika 首頁綁架軟體，經常透過免費軟體夾帶檔案進行安裝。

建議處理措施：

- (1) 使用者可透過重置瀏覽器首頁及預設搜索引擎或利用廣告移除軟體 Reason Core Security、AdwCleaner..等進行移除。

* 第三名資安事件說明：

此事件屬於比特幣挖礦程式行為，使用者透過個人電腦進行比特

幣連線行為。

建議處理措施：

- (1) 若為個人使用行為，依學術網路使用規範，若非研究申請使用，嚴禁個人電腦使用學術網路進行挖礦等獲利行為。
- (2) 若非個人使用行為，建議檢查是否有異常連線及 CPU 不當偏高的現象，同時，確認該主機及程式是否都已更新至最新版本，並安裝防毒軟體進行掃描檢測。

(二) 例行業務

1. 校園骨幹相關工作項目

(1) 規劃、建置與管理本校對外網路服務

109 年自有國際線路與學術單位線路

	國際專線	TWAREN	國際連線服務(是方)	教育部學術網路	中研院
連線速率	2Gbps	1Gbps	1Gbps	10Gbps	10Gbps

109 年網際網路服務提供者(ISP)線路

	Hinet	速博	台灣固網	亞太電信	中嘉和網
連線速率	10Gbps	2Gbps	1Gbps	1Gbps	1Gbps

(2) 規劃、建置與管理校總區與其他學院或校區網路服務

	醫學院	醫學院	公衛學院	水源校區	竹北校區	行遠樓
連線速率	2Gbps	2Gbps	1Gbps	2Gbps	100Mbps	100Mbps

2. 資訊安全認證與教育訓練

- (1) 為了強化組織資訊安全，本中心於 98 年 7 月取得「教育體系資通安全管理規範」認證，每年通過複評或重新認證。規劃 107 年 12 月將教育版 ISMS 資安管理制度轉為 ISO 27000 資安管理制度。

105 年 6 月	106 年 7 月	107 年 12 月	108 年 12 月	109 年 12 月
複評	複評	重新認證	複評	複評

- (2) 本中心對全校教職員生積極宣導資訊安全，每年舉辦多場資安教育課程

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
8 場	13 場	14 場	30 場	16 場	8 場

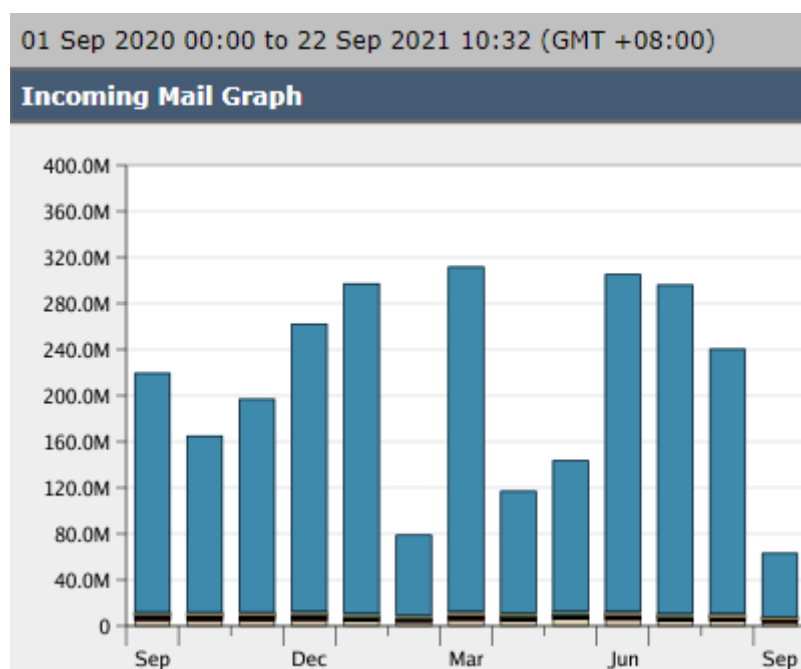
其中，109 年已辦理 16 場資安研討會及相關議題之宣導活動，包含「網路著作權，讓你一次就上手」及「加密勒索程式的特性與特徵」。

- (3) 為加強本校行政人員資安防護能力，每年舉辦「電子郵件社交工程演練」教育訓練，規劃將持續辦理資安宣導教育訓練。專屬網頁提供電子郵件社交工程攻擊防護建議及詳細的安全性設定步驟，提供本校參與演練之主管及同仁參考。

105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
2 場	3 場	2 場	2 場	2 場	4 場

3. 郵件安全過濾機制

計中郵件安全防護系統持續為本校使用者電子郵件信箱防堵垃圾及病毒郵件，並且因應來自網際網路上日益增加且不斷變化的惡意郵件，即時更新防護規則及阻攔條件，以加強郵件防護效果。109 年 9 月~110 年 9 月期間的信件防護結果，其中因寄信來源伺服器可疑、垃圾信、病毒信、及客製化過濾條件被攔阻的具威脅性信件約 95.1%，皆已被拒絕傳送，其他如廣告行銷信件約 2.4%，已於主旨加上標籤提醒使用者注意，最後確認安全的正常信件約 2.4%，才會傳送到使用者信箱。



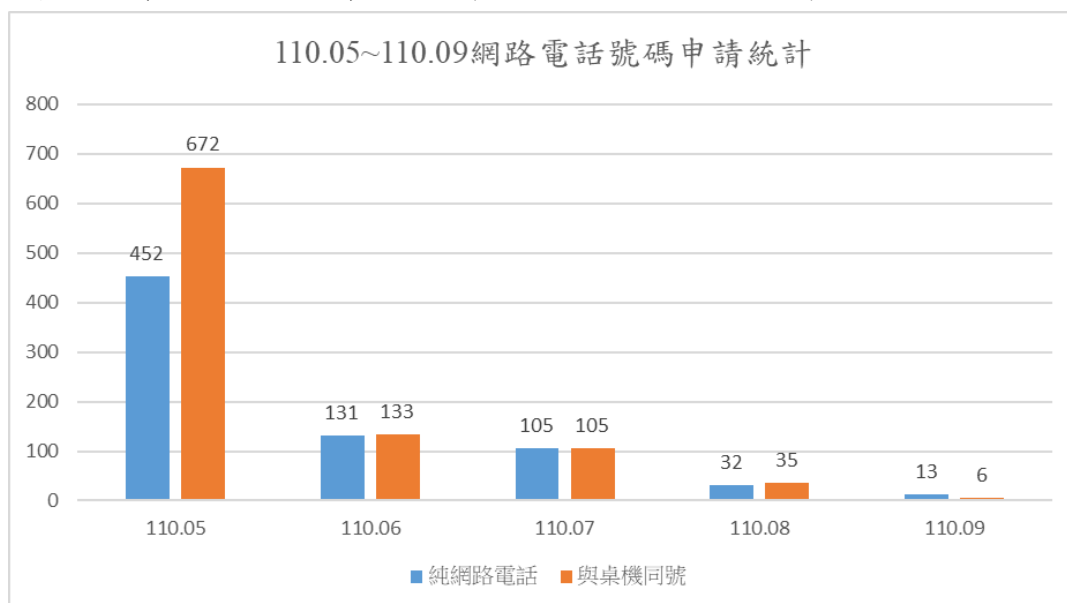
109.09~110.09 郵件過濾機制統計表

4. 網路電話支援遠距辦公需求

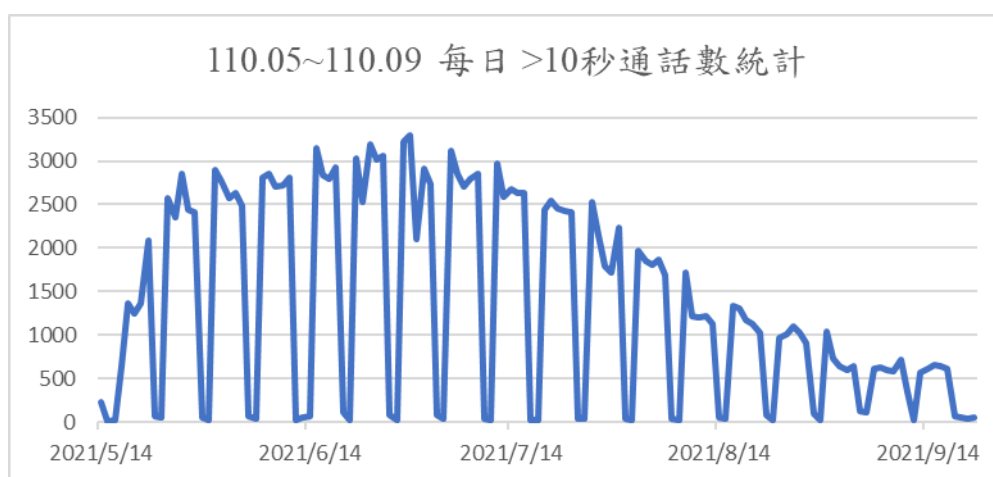
自 110 年 5 月提升防疫措施，本校開始逐步實施異地/居家辦公，為

了持續辦理公務，同仁們開始申請計中提供的網路電話服務，可以免費接聽桌上分機及撥打校內電話，讓重要業務不中斷。網路電話服務推出後相關使用數據如下：

- (1) 110.05~110.09 網路電話申請數量，共約 1684 個門號，包含與桌機同號（可共振接聽）951 門及純網路電話 733 門。



- (2) 110.05~110.09 期間每日網路電話使用量，以 10 秒以上為有效通話計，五月下旬啟動居家辦公後至七月中旬每日通話量，最多可達 3000 多通，七月中旬以後逐步恢復返校上班，網路電話通話需求也隨之降低，每日通話量也反映此趨勢。



5. 規劃、建置與管理本校校園無線網路服務

為解決校園無線熱點問題，計中將於 109 年底導入 WiFi 6 (802.11ax) 的無線網路規格來解決校園面對的熱點問題。WiFi 6(第六代) 最佳傳輸效率 是 WiFi 5(第五代) 802.11ac (1.2 Gbps)的四倍。已建

置無線專用防火牆(Carrier-grade NAT)，屬於電信等級防火牆，網路頻寬可達 10Gbps，提升校園無線網路服務品質。至 110 年 9 月 22 日止共有 3,328 顆無線基地台(AP)，說明如下。

- (1) 在新增基地台方面，110 年 6 月至 110 年 9 月，於禮賢樓 1 樓，因防疫目的，新增 1 個無線基地台，於新體育館新增 13 個無線基地台，於大一女 B 餐廳新增 3 個無線基地台，110 年 2 月至 110 年 5 月，於四號館園藝系新增 6 個無線基地台、醫工系展書樓新增 4 個無線基地台、工科海洋系新增 4 個無線基地台、學新館昆蟲系新增 5 個無線基地台、公衛學院新增 3 個無線基地台，共新增 22 個無線基地台；109 年 12 月至 110 年 2 月，於國震中心(土木系教室及會議室) 新增 20 個無線基地台、男三舍交誼廳新增 2 個無線基地台；109 年 10 月至 109 年 12 月，於新數館-翻譯學程新增 3 個無線基地台、化工系新增 3 個無線基地台、四號館-園藝系新增 5 個無線基地台，共新增 11 個無線基地台；109 年 1 月至 109 年 9 月，於卓聯大樓新增 6 個無線基地台，於管院教研館新增 6 個無線基地台，於環工所新增 2 個無線基地台，於土木系館新增 3 個無線基地台，於男二舍新增 1 個無線基地台，於理論中心新增 5 個無線基地台，於學生會新增 1 個無線基地台，於醫學院動物中心新增 25 個無線基地台。108 年 12 月至 109 年 1 月，於醫學院新增 3 個無線基地台，於物理系館新增 2 個無線基地台，於化學系新增 3 個無線基地台，108 年 10 月至 11 月，於卓聯大樓大樓新增 10 個無線基地台，於國發所新增 2 個無線基地台。108 年 5 月至 9 月，於管理學院多功能生活廳新增 8 個無線基地台；108 年 2 月至 108 年 5 月，於貴重儀器中心、理論物理研究中心及男一舍生自會新增 19 個無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，於公衛學院、鄭江樓化工系、鄭江樓生機系、永齡醫工所、圖書館地下書庫及宇宙學大樓等地點新增 50 個無線基地台。
- (2) 在升級基地台方面，110 年 2 月至 110 年 5 月，於法律學院升級 65 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)；109 年 10 月至 109 年 12 月，於總圖書館地下室升級 3 個無線基地台為 WiFi 6(802.11 ax)；108 年 10 月至 109 年 1 月，於土木系、物理系館及化學系館共升級 31 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)無線基地台，108 年 5 月至 9 月，升級醫學院及公衛學院共計 48 個 802.11AC (最高速可達 1.3Gbps)無線基地台，升級文學院、社科院、法律學院...等教室及會議室共計 135 個 802.11AC 無線基地台；107 年 11 月至 108 年 2 月，升級電資學院教室的無線基地台為 802.11AC。

- (3)計中網路組自 110 年 1 月 13 日起，提供全校無線網路服務即時統計資訊，內容包含校區即時資訊、建物即時資訊及流量即時資訊。校內無線網路於 109 年 12 月 18 日至 110 年 2 月 18 日期間，平均使用人數(無線裝置數)前 10 大建築物依序為：總圖書館、基礎醫學大樓、社會科學院大樓、博雅教學館、管理學院二號館、管理學院一號館、公衛系館、普通教學館、新生教學館、共同教學館；其中，前 10 大建築物之使用人數(無線裝置數)占全校之使用人數(無線裝置數)約為 30%~35%。整體而言，全校無線網路同時最多使用人數(無線裝置數)約為 19,000 人(裝置)。

eduroam 申請帳號情形：

統計申請期間	教師	職員	學生	校友
104/1/1~110/9/17	858	870	7681	14413

6. 加值服務：規劃、建置與管理本校 Webex 雲端會議服務

109 年 4 月 5 日公告啟用後的使用情形

統計使用期間	帳號申請總數	雲端會議場次
109/4/5 ~ 110/9/10	1330	-
109/10/1 ~ 110/9/15	-	15738
註：雲端會議場次統計會議持續時間 ≥ 10 分鐘		

7. 維運臺大區網雲端主機租賃服務

臺大區網建置雲端主機設備，提供校內外學術單位租賃使用以期達到節能之目標，目前使用之單位包含：臺北藝術大學、延平中學、東山高中、臺大醫學院、臺大資料科學學位學程、臺大資安中心、臺灣電磁產學聯盟。

國立臺灣大學 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

人事室年度報告

一、配合校務發展需要，修正本校相關人事規定如下：

（一）組織規程：

- 1、修正本校行政單位組織運作要點第 9 點、第 11 點，業提第 3069 次行政會議、109 學年度第 1 學期第 1 次校務會議備查，並於 109 年 11 月 3 日公告發布，其中第 9 點自發布日施行，第 11 點自 110 年 1 月 1 日施行。
- 2、修正本校組織規程第 18 條、第 21 條、第 24 條、第 25 條、第 27 條、第 28 條、第 29 條、第 30 條、第 32 條、第 35 條、第 41 條、第 46 條、第 47 條，第 24 條及第 32 條附表二、第 25 條附表三、第 29 條附表四及第 41 條附表五，業經 109 學年度第 2 學期第 1 次校務會議通過，並經教育部 110 年 5 月 4 日臺教高(一)字第 1100046643 號函核定第 18 條、第 25 條、第 29 條、第 30 條、第 41 條、第 46 條、第 47 條、第 25 條附表三、第 29 條附表四及第 41 條附表五，附表三自 110 年 6 月 1 日生效，餘自核定日起生效；第 21 條、第 24 條、第 27 條、第 28 條、第 32 條、第 35 條、第 24 條及第 32 條附表二未核定；本校並以 110 年 5 月 19 日函知各一二級單位。

（二）教師評審委員會設置規定：

- 1、修正本校教師評審委員會設置辦法第 2 條、第 5 條之 3、第 6 條、本校各學院（中心）教師評審委員會設置準則第 2 條、第 5 條、第 7 條、本校各系（科、所、學位學程、室、中心）教師評審委員會設置準則第 2 條、第 5 條、第 6 條、第 7 條，業提第 3078 次行政會議、109 學年度第 1 學期第 1 次校務會議通過，並於 109 年 11 月 11 日公告發布。
- 2、修正本校各學院（中心）教師評審委員會設置準則第 6 條，業提第 3088 次行政會議、109 學年度第 2 學期第 1 次校務會議通過，並於 110 年 3 月 29 日公告發布。

- (三) 修正本校專任教師升等作業要點第5點，業提第3077次行政會議、校教評會109學年度第1次會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月3日公告發布。
- (四) 修正本校兼任教師聘任要點第6點、第8點及第9點，業提第3078次行政會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月10日公告發布。
- (五) 修正本校教師申訴評議委員會組織及評議要點，業提第3078次行政會議、109學年度第1學期第1次校務會議通過，並於109年11月10日公告發布。
- (六) 修正本校校務基金進用教學人員及研究人員實施要點第7點，業提第3078次行政會議、校教評會109學年度第2次會議、校務基金管理委員會110年度第1次會議通過，並於110年5月4日公告發布。
- (七) 修正本校績優職員選拔獎勵要點第7點，業提第3090次行政會議通過，並於110年4月21日函知各一二級單位。
- (八) 修正本校職員差勤管理實施要點第11點、第12點、第14點、第19點及第31點，業提第3095次行政會議通過，並於110年7月6日函知各一二級單位。
- (九) 彈性薪資相關規定：
- 1、修正本校特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點，業提第3087次及第3091次行政會議、110年度第1次校務基金管理委員會通過，並於110年4月29日公告施行。
 - 2、修正本校教研人員彈性加給給與作業要點第2點，業提第3085次行政會議及110年度第1次校務基金管理委員會通過，並於110年4月29日公告施行。
- (十) 修正本校職員遴用及陞遷辦法部分規定，業提本校職員甄審委員會110年第11次會議、第3087次及第3089次行政會議通過。
- (十一) 本校技工、工友管理相關規定：
- 1、修正本校技工、工友人事評審委員會設置辦法部分規定，經第3076次行政會議通過，並於109年9月2日公告周知。

2、修正本校工友工作規則部分規定，業提本校第 6 屆第 5 次勞資會議及第 3078 次行政會議通過，並經臺北市政府 109 年 10 月 29 日核備後，於 109 年 10 月 30 日公告周知。

3、修正本校績優技工、工友選拔獎勵要點部分規定，業提第 3091 次行政會議通過，並於 110 年 4 月 30 日公告周知。

(十二) 本校約用工作人員管理相關規定：

1、修正本校校務基金約用工作人員審核小組設置及作業要點，經校長 110 年 6 月 9 日核定後，於 110 年 8 月 2 日公告周知，並自 110 年 8 月 1 日生效。

2、修正本校約用工作人員工作規則部分規定，業提本校第 6 屆第 5 次勞資會議及第 3078 次行政會議通過，並經臺北市政府 109 年 10 月 29 日核備後，於 109 年 10 月 30 日公告周知。

二、為配合中央流行疫情指揮中心執行之「邊境嚴管」措施，並因應 110 學年度開學在即，指揮中心已陸續同意外籍教研人員及其家屬得申請專案入境許可，有關本校申請外籍教研人員及其家屬專案入境之造冊、簽證、通關及檢疫等事宜，已分別由人事室、國際事務處及外籍教研人員所屬系所等單位通力合作協助處理。

三、配合政府建構友善生養環境政策，本校已於 110 年 7 月 28 日函轉勞動部 110 年 6 月 21 日函，請各單位自 110 年 7 月 28 日起，增加給予約用工作人員第 7 日之產前假，且產前假期間薪資照給。另計畫人員部分，建議計畫主持人在不違反計畫委託、補助機關（構）相關規定下，倘同意增加給予第 6 日、第 7 日有薪產檢假，請以專簽辦理；至於各單位自聘人員部分，由各單位秉權責卓酌。

四、109 學年度第 1 學期名譽教授推薦案，業經本校 109 學年度第 1 次名譽教授審議委員會、第 3087 次行政會議及校教評會 109 學年度第 5 次會議審議通過文學院邱錦榮教授等 16 人為名譽教授；109 學年度第 2 學期名譽教授推薦案，業經本校 109 學年度第 2 次名譽教授審議委員會、第 3097 次行政會議及校教評會 109 學年度第 9 次會議審議通過文學院方介教授等 9 人為名譽教授。

五、辦理 110 學年度本校「特聘教授設置暨特聘加給給與實施要點」第 2 點第 1 款至第 6 款特聘教授案，經審議通過管理學院陳聖賢教授等 8 名，另各學院共推薦第 7 款特聘教授 35 名、第 8 款特聘教授 3 名，業經審議通過。

六、辦理 110 學年度教師兼任學術行政主管續聘檢討與聘任作業及專任教師（舊制助教、研究人員、專業技術人員）、與他機關合聘教師（研究人員）、兼任、臨床教師及新制助教續聘事宜。

七、召開本校教師評審委員會：

（一）新聘人員：

1、109 學年度：編制內專任教研人員 80 人、兼任教師 316 人、專案計畫教研人員 11 人、其他人員 113 人，共計 520 人。

2、110 學年度第 1 學期：編制內專任教研人員 65 人、兼任教師 124 人、專案計畫教研人員 24 人、其他人員 39 人，共計 252 人。

（二）教師升等：110 學年度教研人員升等案，分別經第 3097 次、第 3101 次行政會議通過，並提 109 學年度第 9 次校教評會、110 學年度第 1 次校教評會審議。

八、教育部核定本校法律學院曾宛如教授獲 110 年度師鐸獎，並核定本校 110 年資深優良教師獎勵人數計 168 人。

九、為鼓勵教師投入校內外社會服務，並肯定教師在校內外服務上之努力與貢獻，本校設有教師服務優良（傑出）獎，110 年獲獎情形如下：

（一）社會服務傑出獎：醫學院張上淳教授、理學院吳逸民教授及法律學院沈冠伶教授等 3 人。

（二）校內服務傑出獎：電機資訊學院李建模教授、生物資源暨農學院袁孝維教授、社會科學院沈瓊桃教授等 3 人。

（三）校內服務優良獎：管理學院廖珮真教授、文學院徐富昌教授等 2 人。

十、110 學年度教授、副教授休假研究計核定 128 位教師，其中 94 位申請休假研究 1 學期，34 位申請休假研究 1 學年。109 學年度因業務或個人計畫改變，申請撤銷休假研究案計 17 名，申請變更休假研究期限計 7 名，專案申請休假研究計 6 名。

- 十一、為辦理科技部補助大專校院研究獎勵，110 學年度本校已通過申請補助新臺幣（以下同）127,524,405 元。另教育部 109 學年度業核定補助本校實施特殊優秀人才彈性薪資計 85,860,949 元整，因分配受獎勵人員有退休、借調留職停薪及獲其他有擇領限制獎勵等情形，實支 82,714,654 元，結餘 3,146,295 元，已依規定於 110 年 8 月 23 日繳回；110 學年度補助申請案將於接獲教育部來函後辦理。
- 十二、為獎勵新聘特殊優秀人才，已於 110 年 7 月 1 日公告本校 110 學年度第 1 學期獎勵新聘特殊優秀人才核定名單（第 1 批申請案），並於 110 年 9 月 14 日召開複核小組會議，審議第 2 批申請案，將續提行政會議報告後公告核定名單，受獎勵人員將自到職日起，依各職級之獎勵額度核與第 1 年獎勵，最長核給 3 年。
- 十三、本校校總區 109 學年度第 2 學期占缺兼任教師及授課鐘點費，均已按月核發。
- 十四、本校校總區 109 學年度支領超授鐘點費教師計 507 人，共計核發 25,817,354 元。
- 十五、為推動多元諮詢服務，本校自 110 年 2 月 1 日起，與財團法人華人心理治療研究發展基金會簽約，提供教職員工多元諮詢服務（包含初談諮詢與個別諮商）。截至 110 年 8 月，計有 77 人次使用初談諮詢、129 人次使用個別諮詢服務。
- 十六、依 110 年 9 月 1 日統計資料，本校參加公保為 2,692 人、健保為 2,744 人（含早期退休在本校加保人員）。另外，截至 110 年 9 月 30 日止，本校參加勞、健保人數為 7,636 人，公提勞退金人數 7,089 人（內含自提勞退金人數 998 人）。
- 十七、子女教育補助費部分：
- （一）109 學年度第 1 學期子女教育補助費，現職教職員工子女 1,133 人申請，補助經費共計 9,215,335 元、退休人員子女 1 人申請，補助經費共計 13,600 元。
- （二）109 學年度第 2 學期子女教育補助費，現職教職員工子女 1,069 人申請，補助經費共計 9,029,020 元、退休人員子女 2 人申請，

補助經費共計 20,350 元。

(三) 110 學年度第 1 學期子女教育補助費，截至 110 年 9 月 15 日止，現職教職員工子女 448 人申請，補助經費共計 3,977,690 元。

十八、截至 110 年 9 月 16 日止，110 年本校一級行政主管、名譽教授、編制內年滿 60 歲以上教師（研究人員、專業技術人員）健康檢查，計一級行政主管 4 人、名譽教授 46 人、年滿 60 歲以上教師 20 人，共計 70 人申請；公務人員健康檢查，已核准申請者 119 人，80 人已申請補助。

十九、截至 110 年 9 月 16 日止，110 年共有教師 62 人；職員 65 人（含附設醫院）核准退休。

二十、109 學年度第 2 學期第 1 次延長服務案，經提本校教評會 109 學年度第 7 次會議審議，計有 18 位通過；109 學年度第 2 學期第 2 次延長服務案，經提本校教評會 109 學年度第 9 次會議審議，計有 34 位通過；110 學年度第 1 學期第 1 次延長服務案，檢討名冊計 21 位教師，已於 110 年 8 月 4 日函請相關系所進行檢討程序。

二十一、校總區研究計畫人員（含博士後【級】研究人員、研發替代役人員、計畫專任人員、技術員、其他兼任人員及計畫臨時工等，以下簡稱計畫人員）之聘僱及差勤管理業務，自 109 年 11 月 10 日起由研究發展處移撥至人事室辦理。

二十二、因受 COVID-19 疫情影響，110 年度公務人員晉升官等訓練均採線上課程進行訓練，本校計有 1 人參加薦任公務人員晉升簡任官等訓練；2 人參加委任公務人員晉升薦任官等訓練。

二十三、本校職員甄審委員會負責審議職員陞遷遞補案件，自 109 年 9 月 1 日迄至 110 年 9 月 8 日止共召開 12 次會議，通過內陞 13 人（組長 4 人、秘書 1 人、技正 2 人、編審 1 人、專員 2 人、助理員 2 人、技佐 1 人）；外補 31 人（編審 1 人、組員 18 人、技士 8 人、技佐 1 人、辦事員 2 人、助理員 1 人），總計 44 人。

二十四、為辦理本校 110 年簡任職員職缺陞遷案，經組成「110 年度簡任職員職務甄審小組」襄助甄審，本次計有專門委員 2 名、秘書 3

名及技正 4 名計 9 個職缺，共有 27 人投件申請，業於 110 年 9 月 2 日及 3 日分別依技術組及行政組 2 組辦理面談竣事，經該小組委員初評後，送請校長複評中。

二十五、第 6 屆勞資會議勞資雙方代表異動情形如下，均經臺北市政府勞動局同意備查在案，任期至 112 年 6 月 30 日止：

（一）資方代表

- 1、孫效智委員因職務異動卸任，由王根樹委員於 109 年 11 月 1 日接任。
- 2、李明玲委員因調職卸任，由黃佩琦委員於 110 年 2 月 5 日接任。
- 3、張慈育委員因調職卸任，由李順仁委員於 110 年 2 月 22 日接任。

（二）勞方代表

- 1、王志文委員因自願退休卸任，由勞方候補代表張白雪小姐於 109 年 12 月 2 日遞補。
- 2、陳獻彰委員因自願退休卸任，由勞方候補代表黃瑜焄小姐於 110 年 7 月 29 日遞補。

二十六、截至 110 年 6 月 30 日，本校勞工退休準備金專戶結餘金額為 130,383,535 元。

二十七、自 109 年 10 月 1 日迄至 110 年 9 月 16 日止，技工、工友計有 14 人屆齡退休、5 人自願退休、1 人撫卹、1 人辭職。

二十八、本校 110 年約用工作人員升遷案，經校務基金約用工作人員審核小組 110 年第 6 次會議審議通過，並經校長核定，計有佐理員升幹事 2 人、幹事升副理 13 人、副理升經理 3 人，自 110 年 3 月 1 日生效。

二十九、本校 110 年約用工作人員副理以上職務加給晉級案，經校務基金約用工作人員審核小組 110 年第 5 次會議審議通過及副校長核定，計有副理等 28 人改支較高 1 級之職務加給，並自 110 年 1 月 1 日生效。

國立臺灣大學 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議

主計室工作報告

一、重要工作報告摘要

(一)111 年度預算案

本校 111 年度預算案業已編製完成，並依法提送立法院審議。

(二)積極辦理各機關委辦或補助計畫執行及結案事宜

配合計畫執行期限，積極辦理各委辦或補助計畫經費核銷，並依限完成結案送委辦或補助單位備查。

(三)配合財團法人國家衛生研究院審查相關事宜

財團法人國家衛生研究院原訂 110 年 7 月派員至本校辦理計畫就地查核，惟受疫情影響暫停就地審計，本室已配合將抽查計畫原始憑證及就地查核相關文件函送國家衛生研究院辦理查核。

(四)配合農委會辦理實地查核作業相關事宜

為評估執行績效，行政院農業委員會及其所屬單位防檢局及水保局到校辦理補助計畫之原始憑證實地查核作業，本室積極配合並協助計畫執行單位說明計畫經費支用情形。

(五)維護公款支付安全性，保障本校權益，落實履約管理

審核各項採購投標須知、契約條款是否與法令規定相符，並就付款條件、履約期限、驗收程序及罰則等條款逐一檢視是否明確，如有未臻明確或條文訂定未能落實履約管理之情形，惠提意見建請業務單位審慎衡酌其實際需求檢討修正，並依修正後之契約條款辦理後續監辦人員之各項業務。

(六)加強宣導各項法規，適時提供相關法令依據，協助經費報支

- 1.配合各項法令修正，適時更新網站資訊，協助各單位辦理經費報支事宜。
- 2.確實依會計法、內部審核處理準則及政府支出憑證處理要點等相關規定執行各項審核工作，加強與業務單位間之溝通，對於各項預算執行時如發現有不合法令之會計程序或會計文書時，立即提出意見協助業務單位作適法之處理。

二、110 年度至 8 月底止預算執行概況：

(一)收支概況表〔見附表一〕

(二)資產負債平衡表〔見附表二〕

(三)說明：

1.經常收支

(1)收入：包括教育部補助款 30.80 億元（佔總收入之 26.44%）、其他補助收入 12.99 億元（佔總收入之 11.16%）、自籌收入 72.68 億元（佔總收入之 62.4%），共計總收入 116.47 億元。

(2)支出：教學研究等支出共計 124.92 億元（佔總收入之 107.26 %）。

(3)餘絀：收支相抵計短絀 8.45 億元。

2.資本支出

本年度預算數 15.09 億元（教育部補助款 6.48 億元、自有資金 8.61 億元），截至 8 月底止實支數 6.49 億元，達成率 43.03%。

3.長期借款

長期借款餘額為 5.26 億元(含一年內到期轉列短期債務 0.51 億元)，包括：

(1)買回第二活動中心商場租賃權 0.02 億元。

(2)興建椰風學人宿舍 1.61 億元。

(3)新生南路運動場地下停車場 0.98 億元。

(4)社科院大樓地下停車場 2.65 億元。

國立臺灣大學 110 年度截至 8 月底止收支執行概況

(附表一)

A. 經常收支

單位：千元

項 目	預算數(a)		截至110年8月底實際數(b)		比較增減 (b-a)
	金額	佔收入%	金額	佔收入%	
壹、收入部分	18,011,204	100.00	11,647,164	100.00	-6,364,040
一、教育部補助款	4,609,961	25.59	3,079,516	26.44	-1,530,445
補助教學研究經費	4,609,961	25.59	3,079,516	26.44	-1,530,445
二、其他補助收入	2,143,000	11.90	1,299,344	11.16	-843,656
其他補助收入 (含高等教育深耕經費)	2,143,000	11.90	1,299,344	11.16	-843,656
三、自籌收入	11,258,243	62.51	7,268,304	62.40	-3,989,939
1.學雜費收入	1,965,507	10.91	984,415	8.45	-981,092
2.學雜費減免	-60,000	-0.33	-30,779	-0.26	29,221
3.建教合作收入	6,853,250	38.05	4,251,595	36.50	-2,601,655
4.推廣教育收入	277,000	1.54	149,320	1.28	-127,680
5.權利金收入	5,000	0.03	1,293	0.01	-3,707
6.雜項業務收入	58,978	0.33	68,643	0.59	9,665
7.勞務收入	156,338	0.87	49,835	0.43	-106,503
8.銷貨收入	152,764	0.85	79,711	0.69	-73,053
9.醫療收入	127,000	0.70	84,043	0.72	-42,957
10.財務收入	197,389	1.10	114,362	0.98	-83,027
11.資產使用及權利金收入	893,639	4.96	587,714	5.04	-305,925
12.受贈收入	405,152	2.25	447,752	3.84	42,600
13.違規罰款及賠(補)償收入	2,166	0.01	2,554	0.02	388
14.財產交易賸餘			12,309	0.11	12,309
15.雜項收入	221,560	1.23	461,360	3.96	239,800
16.當期原始認列農產品之賸餘	2,500	0.01	4,177	0.04	1,677
貳、支出部分	18,262,152	101.39	12,492,486	107.26	-5,769,666
1.教學研究及訓輔成本	7,475,900	41.51	4,979,331	42.75	-2,496,569
2.管理及總務費用	1,641,268	9.11	1,320,668	11.34	-320,600
3.學生公費及獎勵金	555,000	3.08	388,553	3.34	-166,447
4.建教合作成本	6,742,932	37.44	4,193,809	36.01	-2,549,123
5.推廣教育成本	239,947	1.33	134,623	1.15	-105,324
6.雜項業務成本(費用)	50,770	0.28	37,006	0.32	-13,764
7.勞務成本	118,275	0.66	90,031	0.78	-28,244
8.銷貨成本	117,303	0.65	85,465	0.73	-31,838
9.醫療成本	115,542	0.64	80,723	0.69	-34,819
10.行銷及業務費用	7,650	0.04	5,337	0.05	-2,313
11.研究發展及訓練費用	121,576	0.68	58,590	0.50	-62,986
12.財務費用	5,723	0.03	2,246	0.02	-3,477
13.財產交易短絀			3,832	0.03	3,832
14.雜項費用	1,070,266	5.94	1,112,272	9.55	42,006
參、餘絀	-250,948	-1.39	-845,322	-7.26	-594,374

B. 資本收支

單位：千元

項 目	110年度預算 (c)	上年度保留 數(d)	本年度奉准 先行辦理數 (含調整數) (e)	可用預算數 (f)=(c+d+e)	截至110年8月 底實支數(g)
經費來源	1,509,393			1,509,393	649,448
1. 教育部補助固定資產經費	200,806			200,806	85,282
2. 高等教育深耕計畫經費	447,000			447,000	81,592
3. 自有資金撥充	861,587			861,587	482,574
支出項目	1,509,393			1,509,393	649,448
1. 土地					
2. 土地改良物	13,000			13,000	12,009
3. 房屋及建築	184,877			184,877	108,376
4. 機械及設備	1,068,171			1,068,171	440,285
5. 交通及運輸設備	47,147			47,147	15,130
6. 雜項設備	196,198			196,198	73,648

國立臺灣大學校務基金
平衡表
中華民國 110 年 8 月 31 日

(附表二)

單位：千元

資產	金額	%	負債及淨值	金額	%
流動資產	15,839,028	10.01	負債	122,059,812	77.15
銀行存款	6,342,551	4.01	流動負債	14,307,225	9.05
零用及週轉金	1,378	0.00	短期債務	73,226	0.05
流動金融資產	7,599,248	4.81	應付款項	277,048	0.18
應收款項	854,869	0.54	預收款項	13,956,951	8.83
存貨	36,728	0.02	長期負債	525,881	0.33
生產性生物資產－流動	5,250	0.00	長期債務	525,881	0.33
預付款項	802,472	0.51	其他負債	107,226,706	67.77
短期貸墊款	196,532	0.12	遞延負債	7,803,091	4.93
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,254,030	8.38	存入保證金	264,621	0.17
非流動金融資產	9,327,063	5.90	應付保管款	3,838	0.00
準備金	3,926,967	2.48	應付退休及離職金	313,206	0.20
不動產、廠房及設備	30,070,384	19.00	暫收及待結轉帳項	666,182	0.42
土地	8,579,539	5.42	應付代管資產	98,175,768	62.05
土地改良物	357,057	0.23	淨值	36,156,486	22.85
房屋及建築	11,190,278	7.07	基金	21,247,555	13.43
機械及設備	3,752,682	2.37	基金	21,247,555	13.43
交通及運輸設備	416,975	0.26	公積	12,899,273	8.15
什項設備	3,376,393	2.13	資本公積	12,899,273	8.15
購建中固定資產	2,397,460	1.52	累積餘絀	-845,322	-0.53
生物資產－非流動	1,731	0.00	累積短絀	-845,322	-0.53
生產性生物資產－非流動	1,731	0.00	淨值其他項目	2,854,980	1.80
無形資產	91,969	0.07	備供出售金融資產未實現餘絀	2,850,160	1.80
專利權	4,112	0.01	未實現重估增值	4,820	0.00
電腦軟體	82,544	0.06			
其他無形資產	5,313	0.00			
其他資產	98,959,156	62.54			
遞延資產	157,536	0.10			
存出保證金	591,744	0.37			
催收款項	3,354	0.00			
暫付及待結轉帳項	30,754	0.02			
代管資產	98,175,768	62.05			
合計	158,216,298	100.00	合計	158,216,298	100.00

國立臺灣大學稽核室

110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、稽核人員設置情形

本校依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第七條規定訂定「國立臺灣大學稽核室設置辦法」，並依該辦法於 105 年設稽核室，負責校務基金各項內部控制稽核業務事項。截至 110 年 10 月 4 日止，稽核室設有主任（由林仁光教授擔任）及稽核人員(副理陳冠至)共二人。

貳、年度稽核計畫

110 年度稽核計畫業已於 110 年 5 月 20 日經校長同意後施行。

參、稽核計畫執行情形

一、經費收支及運用效益之查核及評估

109 年度及 110 年上半年度經費收支及運用情形查核

- (一)已依稽核計畫辦理，於 110 年 6 月 7 日發函通知本校行政單位提供 109 年度及 110 年上半年度經費收支及運用情形報告。
- (二)稽核室辦理行政單位 109 年度及 110 年上半年度經費收支及運用效益評估作業，主要係依據行政單位提供之資料與主計室帳務報表進行核對，調閱資料並確認行政單位所依據主計法規完成各項入帳與保留之程序。收支部分依照施政項目、計畫性質分類進行評估，若收支事項之金額發生較去年同期間變動超過 10%、金額超過新台幣壹百萬元以上、或其他受稽核單位經評估後有應注意改善事項，則請受稽核單位回覆說明，以便針對異常項目進行評估或提出改善建議。
- (三)各行政單位 109 年度及 110 年上半年度經費收支及運用情形稽核報告如後附。

二、全校性經費收支及運用效益

目前依稽核計畫時程辦理中，本室將依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 7 條及第 26 條規定，作成校務基金績效報告書，完成後預計提 110 學年度第 2 學期第 2 次校務會議報告。

三、內部控制就地查核

目前完成人事費-臨時薪資循環、單位自聘人員稽核報告(如後附)，其餘稽核報告待完成後，預計提 110 學年度第 1 學期第 2 次校務會議報告。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：教務處 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函教務處，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 2 日 | 教務處提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 24 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 30 日 | 教務處回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

109 年度預算分配經費 5,908 萬，較 108 年度增加 0.09%；支出 5,522 萬，較 108 年度增加 7.89%。該項經費支出變動，主要為教務長統籌經費支出、改善教學設備費支出與專案儀器維護費支出，相關說明如下：

- (一)教務長統籌經費支出 3,042 萬元，較 108 年度增加 7.50%，主要係支付課程所需相關經費及教師個別型研究計畫校內配合款支出增加所致。
- (二)改善教學設備費支出 2,371 萬，較 108 年度增加 8.79%，主要係因應疫情遠距教學與資訊安全相關支出增加及寫作教學中心 109 年度補助新進專案教師辦公室空間經費增加所致。
- (三)專案儀器維護費支出 109 萬，與 108 年度相較持平，主要係補助生物技術中心與生科系每年為全校開設之服務性共同課程及實驗課程所需經費。

二、高教深耕計畫相關經費

109 年度高教深耕計畫核定數合計為 11,408 萬(不含共同教育中心為 11,139 萬)，實際支出數為 9,541 萬，稽核室依據教務處執行本計畫相關業務與各類收支運用之控管進行稽核，經核對主計室公告之教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，該經費屬延續邁頂計畫時期用途，相關說明如下：

- (一)屬各學院深耕與國際教育推動計畫，教務處 109 年度已動支 1,812 萬。
(二)屬教學創新計畫，教務處 109 年度已動支 6,771 萬，教務處共計用於下列施政項目，說明如下：

- 1.屬教學館、各系所教學設施維護與更新，主要用於教學大樓與設施維護相關支出，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期用途。

年度	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
經費	558 萬	615 萬	996 萬	991 萬	795 萬	1,773 萬

- 2.各類型教學中心業務推展，包含教學發展中心、數位發展中心等，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期。

單位/年度	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
教學中心	3,726 萬	3,380 萬	1,444 萬	1,243 萬	1,689 萬	1,702 萬
數位中心			1,432 萬	1,265 萬	1,202 萬	2,334 萬
東南亞中心	無	無	283 萬	180 萬	54 萬	無

- 3.其餘與計畫相關費用支出，109 年度支出 962 萬，包含專任助理、教學大樓管理員經費，本項施政支出屬延續邁頂計畫時期而來。

年度	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
經費	651 萬	791 萬	401 萬	695 萬	847 萬	962 萬

- (三)屬提升高教公共性，為完善弱勢協助機制，有效促進社會流動，教務處 109 年度已動支 958 萬。

三、收支並列經費

109 年度收支並列收入 8,281 萬，收支並列相對支出 7,495 萬，收入較 108 年度增加 1.42%，支出增加 1.24%，重大變動項目說明如下：

- (一)109 年度推廣教育收入為 481 萬，較 108 年度增加 10.88%，主要係 109 年度暑期班報名人數增加，相關收入增加所致。
- (二)109 年度雜項業務費收入及支出分別為 3,564 萬及 3,013 萬，較 108 年度增加 3.20%及 6.67%，主要係 109 學年度碩士班報名人數增加使相關收入及支出增加所致。
- (三)109 年度資產使用及權利金收入 1,768 萬，較 108 年度減少 10.68%，資產使用及權利金支出 1,662 萬，較 108 年度減少 25.98%，主要係 109 年度受到新冠肺炎疫情影響，教學大樓教室場地租借收入減少，併同相關支出減少所致。
- (四)109 年度指定用途受贈收入及支出為 574 萬及 538 萬，分別較 108 年度增加 48.25%與增加 104.36%，主要係 109 年度開放式課程、捐助希望入學專帳專用款、鑫淼重點科技獎學金等相關收入與支出併同增加所致。
- (五)109 年度其他收入與支出分別為 731 萬及 445 萬，較 108 年度增加 11.89%及減少 18.57%，收入增加主要係 109 年度夏季學院通識課程報名費收入及暑期基礎學科先修課程學分費收入較 108 年度增加所致；支出減少主要係教學發展中心專業諮詢服務支出較 108 年度減少所致。
- (六)109 年度建教合作收入及支出分別為 1,155 萬及 1,438 萬，109 年度建教合作支出較 108 年度增加 28.16%，主要係教育部臺灣教學資源平台及 108 年度補助博士卓越提升試辦方案於 109 年度支出增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	教務處回覆
<p>109 年度收支並列中建教合作收入 1,155 萬，相對應支出 1,438 萬，帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。</p>	<p>109 年度建教合作一項帳面資料顯示短絀 2,837,023 元，主要原因如下：</p> <p>(一)教育部臺灣教學資源平台延續計畫撥款時程依合約規定於 110 年始撥入。</p> <p>(二)科技部博卓計畫期程及撥款與會計年度起迄日不同。</p> <p>(三)教育部華語、公費、重點領域獎學金試辦計畫經費入帳與校務基金年度不同。</p> <p>(四)資料統計 109 年度開立傳票部分，於 110 年度入帳部分不予統計，故 109 年度提列金額做基數導致帳面上呈現負值。若將教育部臺灣教學資源平台計畫延續期間(109.07~110.01) 於 110 年度核撥之 4,269,500 元計入，實際執行上並無短絀情形。</p> <p>(五)前述建教合作經費實際執行上無短絀情形，應無「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 23 條之適用。</p> <p>未來仍會繼續爭取科技部及教育部等各種委辦或補助計畫經費，以增加財源，密切追蹤計畫核定進度避免再發生延宕撥款之情事。若為計畫期程與會計年度起迄日不同造成收支計算落差者則於報告中補充說明，以避免有收支短絀之誤解，亦持續定期檢核各項經費執行情形，管控執行進度，以期發揮最大成效。</p>

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：學務處 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函學務處，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 3 日 | 學務處提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 22 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 28 日 | 學務處回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

109 年度預算分配收入為 3,974 萬元，預算分配之支出為 3,616 萬元，109 年度經費支出相較於 108 年度減少 2.04%。針對重大變動(增減比率超過 20%)項目說明如下：

- (一)109 年度學務處施政項目「建立核心價值與社會實踐精神」支出 351 萬，較 108 年度減少 27.08%，主要係 109 學年度研究生定向活動改由教發中心舉辦、因疫情影響出隊數大幅下降及服務學習之校內場地費改以高教深耕經費支應使支出減少所致。
- (二)109 年度學務處施政項目「推動校園國際化」支出 43 萬，較 108 年度增加 67%，主要係 GIS 全球集思論壇 109 年因申請教育部青發署補助，改由本經費支應所致。
- (三)109 年度學務處施政項目「強化學生職涯發展」支出 11 萬，較 108 年度減少 53.57%，主要係臺大職場手冊及 AI 數位時代課程 109 年改以高教深耕經費支應使支出減少所致。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年度高教深耕經費核定數 5,061 萬，支出數 4,797 萬，說明如下：

- (一)主冊經費 109 年度支出數 3,931 萬，較 108 年度增加 19.19%，該經費四大施政項目包含推動國際交流與參與、落實學生社會責任(服務學習課程支出等)、強化學生學習與輔導措施、深化弱勢學生輔導機制，109 年度支出數較 108 年度增加主要係強化學生學習與輔導措施於 109 年度新增強化措施較多所致。
- (二)附錄經費 109 年度支出數 866 萬，較 108 年度增加 4.62%，主要係用於弱勢學生增能培力、經濟支持、學業表現提升、國際交流、職涯探索及文化與社會服務方案等整體支出增加所致。

三、收支並列經費

109 年度收支並列經費重大項目變動說明如下：

- (一)109 年度資產使用及權利金收入 22,728 萬(含新建及整修學生宿舍基金撥入數)，年減 11.79%，支出為 17,182 萬，年增 15.48%，均屬與學生使用場地設備相關，109 年度收入減少主要係宿舍餐廳場地費收入、新建及整修學生宿舍基金、一活場地使用費收入較 108 年度減少所致；109 支出增加主要係新建及整修學生宿舍基金、冷氣修繕專戶等與學生宿舍修繕金額較 108 年度增加所致。
- (二)109 年度指定用途受贈收入約為 2,680 萬，較 108 年度減少 56.97%，指定用途受贈支出約為 2,482 萬，較 108 年度減少 5.57%。主要係因各類捐贈獎學金之申請及發放時間未必為同一年度，造成相關收入支出金額變動所致。
- (三)109 年度其他收入為 2,325 萬，較 108 年度減少 42.84%，支出為 2,472 萬，較 108 年度減少 24%。收入減少主要係受到新冠肺炎疫情影響，門診健保收入、校園徵才報名費收入、全球集思論壇報名費收入減少所致，相關因應人事勞健保等支出併同減少。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	學務處回覆
109 年度其他收入 2,325 萬，相對應支出 2,472 萬，帳面上有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。	一、109 年度因疫情影響，部分其他收入收支淨額於帳面上有短絀情形，如校園徵才系列活動停辦，報名費全額退費，致收支淨額為 -2,200,115 元，109 年度結餘較 108 年度減少 6,000,397 元。另 109 年度門診健保收入亦因疫情影響，部分門診調整及看診次數減少，故 109 年度結餘較 108 年度減少 3,427,839 元。

建議事項	學務處回覆
	<p>二、惟 108 年度尚有經費結餘保留至 109 年度使用，如門診健保收入結餘 5,232,532 元，校園徵才收入結餘 10,567,803 元，故實際執行無短絀情形，不適用「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 23 條第 1 項之規定。</p> <p>三、為促進本處財務彈性運作，以有賸餘或維持收支為原則，本處仍規劃開源節流方案如下：</p> <p>(一)門診健保收入</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.保健中心已陸續採購新型超音波儀器、新型醫療影像儲存管理系統、牙科診療椅及相關美白設備，待疫情結束後，可增開相關門診給有需求的師生，增加中心收入。 2.110 年度學校衛生委員會議提案修訂保健中心病歷影印及保險公司印製病歷副本之相關收費，以增加收入。 3.保健中心未來將延長設備汰換時間，儘量採保養維護或是租賃為主，並減少非必要衛材採購，以節省門診經費支出。 4.隨著基本時薪調漲與勞健保負擔增加，保健中心將持續控制工讀時數，以節省門診及體檢經費支出。 <p>(二)校園徵才收入</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.部分活動及講座改為線上辦理，減少餐費、場地費、工讀費等活動支出。 2.大型活動若因疫情影響而停辦，已購置之材料用品可統籌規劃使用，如校園徵才博覽會購置之防疫用品，可提供全處有需要之單位領取使用，已購置之抽獎品，可作為畢業

建議事項	學務處回覆
	生流向調查抽獎獎品等，以節省開支。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：總務處 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

6 月 7 日 本室發函總務處，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。
7 月 19 日 總務處提供 109 年度經費收支及運用情形報告。
9 月 23 日 本室完成稽核結果與提出建議事項。
9 月 30 日 總務處回覆本室所提之建議事項。

參、稽核發現及結論

一、年度部門預算分配經費

109 年度預算分配數為 13,910 萬，109 年度預算分配之支出 13,910 萬，執行率為 100%。年度預算分配使用多為固定金額補助及費用支出，唯一變動項目「實際總務處彈性運用經費」為預算執行率變動因素，主要支應無預算分配行政單位之辦公設備汰舊換新，包括公務車輛、辦公家具、電腦、冷氣、影印機、攝錄影機及碳粉匣等，以及全校各單位公共區域之開飲機、滅火器新增及換藥等之補助，結餘款皆繳入校務基金。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年度高教深耕計畫預算經費約為 9,489 萬，實際動支數為 9,489 萬。總務處使用該大型計畫補助款用途與邁頂計畫經費延續期用途相同，係排除經常性及維運性質修繕，主要負責執行與教學相關校舍建築之修繕經費，以提升整體教學及研究品質。

三、收支並列經費

109 年度收支並列收入約為 44,957 萬，較 108 年度減少 3.56%，而收支並列相對支出約為 15,835 萬，較 108 年度減少 28.40%。該經費包含資產使用及權利金收入與支出、指定用途捐贈收入與支出、其他收入與支出，相關說明於下。

(一)資產使用及權利金收入與支出

109 年度資產使用及權利金收入共計 43,454 萬，相對應支出 15,022 萬，主要變動說明如下：

- 1、教職員工宿舍 109 年度收入 4,844 萬，較 108 年度增加 3.66%；支出 2,645 萬，較 108 年度增加 28.51%，收入增加主要係為活化運用，將基隆路三段 30、40 或 60 巷等 109 年收回宿舍 5 戶暫做短期新進教師職務宿舍使用，及因整修老舊宿舍配住予教職員之戶數增加，使宿舍管理費收入增加。併同相關修繕戶數增加致提高修繕費，以及屋齡 20 至 50 年以上之配住中宿舍因建物老舊損壞、屋頂漏水整修等使支出增加所致。
- 2、場地設備使用 109 年度收入 25,367 萬，較 108 年度減少 4.61%；支出 3,913 萬，較 108 年度增加 27.25%，主要項目說明如下：

(1)研究計畫辦公室及外借場地

109 年度收入 12,666 萬，較 108 年度減少 1.71%，收入減少主要係永齡生醫工程館 3 樓部分計畫辦公室、中經院甲棟宿舍及行遠樓 6、13 樓等場地於 109 年未續約使用所致。支出影響數則因各年度實際修繕情形而不同。

(2)戶外場地、會議室場地

109 年度收入 207 萬，較 108 年度減少 5.47%，收入減少主要係受到新冠肺炎疫情影響防疫，暫停受理 2 月份至 6 月份間戶外場地借用及自 2 月起暫停受理校外單位會議室借用，校內會議室借用亦有減少所致。109 年度支出 136 萬，較 108 年度增加 47.87%，主要係支應總務處管理股聘僱人事費用使支出增加所致。

(3)委外場地

109 年度收入 11,354 萬，較 108 年度減少 6.15%，收入減少主要係 109 年度因新冠肺炎疫情影響，校內外場地因紓困減收租金所致；另相對應支出增加 2,389 萬，較 108 年度增加 36.65%，主要係 109 年度進行二活商場戶外平台及 1 樓右側廁所改善工程使支出增加所致。

(4)網路使用費

網路使用費收入係由主計室於每學期將統收之網路使用費各以 1/3 之比率分配予總務處、教務處與計資中心使用；109 年度收入為 1,141 萬，較 108 年度減少 17.88%，主要係單位保留運用部份結餘款轉列收入金額減少所致。

- 3、停車場地 109 年度收入 10,401 萬，較 108 年度減少 0.99%，主要係因新冠肺炎疫情影響進行管制措施，車流量相對減少所致；支出 7,816 萬，較 108 年度增加 5.23%，主要係因立體機車停車場之停管設備建置、監視、機電及網路設備增設等支出增加所致。

(二)指定用途捐贈收入與支出

109 年指定用途捐贈收入 199 萬，較 108 年度減少 2.59%；109 年指定用途捐贈支出 49 萬，較 108 年度減少 99.38%。主要係 109 年度捐贈案件較 108 年度減少使收入減少，併同相關支出減少所致。

(三)其他收入與支出

其他收入與支出 109 年度金額分別為 1,305 萬及 764 萬，皆較 108 年度呈現減少，主要係外文圖書共約服務費、專用垃圾袋收入、總務處文書組銷售收入、總務處經營管理組銷售紀念品計畫、授權權利金收入等項目因受到新冠肺炎影響訂單金額所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	總務處回覆
委外場地 109 年度收入較 108 年度減少 6.15%；支出卻較 108 年度增加 36.65%，是否有支出控管做法？	109 年因疫情影響，校內外大部份場地皆有紓困減收租金，故整體收入下滑；109 年較 108 年增加支出主係因二活商場多年未大幅翻修整理，為維護校園環境之公共安全，有必要進行二活商場戶外平台及 1 樓右側廁所改善工程，執行前已估算所需經費對財務之影響。未來仍會妥為規劃財務計畫，以確保收支平衡及自償性。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：研究發展處 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|----------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函研究發展處，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 2 日 | 研究發展處提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 23 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 24 日 | 研究發展處回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

109 年度預算分配數約 4,876 萬，較 108 年度增加 0.09%；109 年預算分配之支出約 1,298 萬，較 108 年度減少 15.50%，支出大幅減少主要係 109 年度跨院系貴重圖書儀器經費部分經費持續由高等教育深耕計畫經費支應；及 109 年度因優先使用另獲教育部補助之期刊經費使支出減少所致。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年度高教深耕計畫經費實際預算分配數為 11,622 萬，然支用數 819 萬受到撥款時程影響，動用率 7.05%。該經費主要用於各類計畫審查費、辦理成果展及推動各項計畫之行政費用；其餘未動用款項依照「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」得納入下年度計畫經費支應。

三、收支並列經費

109 年度收支並列收入 6,579 萬，較 108 年度增加 4.89%，109 年度收支並列相對支出 3,965 萬，較 108 年度增加 22.05%，與 108 年度相較變動幅度較大的項目說明如下：

- (一) 109 年度資產使用及權利金收入 4,793 萬，較 108 年度增加 10.49%；相對應支出為 2,307 萬，較 108 年度增加 66.82%，主要係該處於 109

年自行政大樓 3 樓辦公空間搬遷至禮賢樓 6 樓，需分攤禮賢樓該新大樓裝修工程費用、辦公空間桌椅購置費用等 500 萬元，及育成大樓於 109 年進行 c 棟整修工程，使支出增加修繕費用 300 萬元所致。

(二)109 年度指定用途受贈收入及支出皆為 1,000 萬，收入與支出分別較 108 年度減少 21.32%及減少 20.09%，主要係財團法人生技醫藥基金會學術講座獲獎教師人數較少所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	研究發展處回覆
109 年度資產使用及權利金收入較 108 年度增加 10.49%；相對應支出卻較 108 年度增加 66.82%，有無任何管控措施？	本項支出 109 年大幅增加係因 109 年自行政大樓 3 樓辦公空間搬遷至禮賢樓 6 樓，需分攤禮賢樓裝修工程費用、辦公空間桌椅購置費用，及 109 年進行 c 棟整修工程，故本項經費較 108 年增加。惟短期內未再有搬遷辦公空間規劃，排除短期的影響因素，未來仍會就經費來源與用途詳加控管，以確保收入及支出達成妥善運用。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：國際事務處 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|----------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函國際事務處，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 30 日 | 國際事務處提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 24 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 30 日 | 國際事務處回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

109 年度預算分配數 286 萬，預算分配支出 286 萬。預算分配經費主要係用於辦公室人事及例行業務費，年度預算支用無重大改變。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年度國際事務處分配之預算數 9,260 萬，較 108 年度增加 8.10%；決算數 5,937 萬，較 108 年度減少 3.35%，執行率為 64.11.70%；另檢視教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，其中「推動學術國際化」計畫核定 11,280 萬，國際事務處分配 6,650 萬，其餘款項則由各學院支用，國際事務處實際支用 4,827 萬，動用率 72.59%。109 年度各項目重大變動原因說明如下：

(一)推動國際交流

109 年度推動國際化交流支出 1,053 萬，較 108 年度減少 39.32%，主要係受到新冠肺炎疫情影響，各項活動取消或延期，使國外差旅費、姊妹校交換教授來臺補助經費、校內單位推動國際交流補助經費等支出減少所致。

(二)國際化經費

109 年度國際化經費收入 2,600 萬，較 108 年度增加 20.17%，主要係推動海外教育及人事費等經費所需金額增加所致。

(三)獎助學金

109 年度獎助學金收入 1,200 萬，較 108 年度增加 114.29%；109 年度獎助學金支出 1,272 萬，較 108 年度增加 127.40%，收入支出均增加主要係積極招收國際學位生，增編國際學位生助學金預算所致。

(四)108 學年度優秀博士生獎勵金及海外入學獎學金方案

為擴大招收學術表現優異之國際學位生及海外入學獎學金方案，新增 108 學年度優秀博士生獎勵金共計 122 萬元。

三、收支並列經費

109 年度收支並列收入 7,968 萬，收支並列相對支出 5,508 萬，與 108 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)推廣教育收入與支出

推廣教育收入 109 年度金額 696 萬，較 108 年度減少 66.41%，主要係個人研究不修課訪問生行政費、國際短期課程學費、加州州立大學境外來校非學位生專班、推廣教育管理費等相關收入減少所致；推廣教育支出 109 年度金額 2,968 萬，較 108 年度增加 55.19%，主要係個人修課訪問生行政費、個人研究不修課訪問生行政費、國際短期課程學費及推廣教育管理費等支出增加所致。

(二)雜項業務收入與支出

雜項業務收入 109 年度金額 225 萬，較 108 年度增加 26.08%，雜項業務支出 109 年度金額 216 萬，較 108 年度增加 52.55%，主要係國際學位生報名費及海外僑生招生報名費收入增加，併同相關支出增加所致。

(三)指定用途受贈收入與支出

指定用途受贈收入 109 年度金額 6,587 萬，較 108 年度增加 355.29%，主要係新增堉璘獎學金所致。指定用途受贈支出 109 年度金額 1,287 萬，較 108 年度增加 1,660.32%，主要係希望出航獎學金發放數增加所致。

(四)其他收入與支出

其他收入 109 年度金額 245 萬，較 108 年度減少 90.10%，主要係暑期計畫行政經費收入、境外學者來校訪問服務費收入及宣傳品銷售收入減少所致；其他支出 109 年度金額 802 萬，較 108 年度減少 66.90%，主要係暑期計畫行政經費支出及辦理本校生赴境外研修行政費支出減少所致。

(五)建教合作收入與支出

建教合作收入 109 年度金額 216 萬，相對應支出 180 萬，均較 108 年度減少，主要係科技部全球事務與科學發展中心(GASE)設置計畫於

108 年度變動金額較大所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	國際事務處回覆
<p>推廣教育收入 109 年度較 108 年度減少 66.41%，推廣教育支出卻較 108 年度增加 55.19%，相關開源節流措施為何？</p>	<p>本處推廣教育收入主要來源，包含訪問學生個人修課/研究不修課、國際短期課程等。受新冠肺炎疫情影響，政府未開放外籍非學位生入境，故學生被迫放棄來臺，因此本項收入大受影響，呈現大幅減少。</p> <p>另為配合本處搬遷至禮賢樓新辦公室，裝修工程費主要由本處自籌經費支應，非校方另外撥款，故由本項經費歷年保留款支付裝修費，使支出增加。</p> <p>為增加本項收入來源，同時協助姊妹校安置其臺籍學生並保障受疫情影響無法出國留學之臺籍學生就學權利，本處新增辦理「新冠協力專案」，作為新增收入來源，惟學生需繳交行政作業費。</p>

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：計算機及資訊網路中心 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|---------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函計資中心，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 2 日 | 提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 24 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 30 日 | 計資中心回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

109 年度計資中心分配之預算數與決算數分別為 3,862 萬與 3,853 萬，與 108 年度持平；107~109 年度預算執行率分別為 100%、100%及 99.77%，顯示計資中心近三年預算分配經費執行績效良好。109 年度預算分配支出項目變動幅度較大者說明如下：

(一)支援系統開發

109 年度支援系統開發經費 56 萬，較 108 年度新增 100%，主要係持續推展 E 化轉型和因應政府推行無紙化作業，109 年採購電子表單系統，逐步將紙本表單電子化，提供線上簽核機制使支出增加所致。

(二)遠距教學傳播

109 年度遠距教學傳播支出 207 萬，較 108 年度增加 110.41%，主要係設備電視牆、導播機及環控系統等全面升級為 HDMI，汰換建置之 SD/HD 老舊設備使支出增加所致。

(三)高效能運算與臺大雲端服務平台之軟硬體基礎建設

109 年度該項目支出 160 萬，較 108 年度減少 79.09%，主要係 109 年度並未建置或升級系統，僅支付基本維運費用使支出減少所致。

(四)電子郵件與校內訊息轉發服務

109 年度電子郵件與校內訊息轉發服務經費支出 268 萬，較 108 年度增加 142.10%，主要係以前年度購入硬體設備保固期屆滿，新增簽署後續維護合約，及 AD 伺服器微軟版本及資訊安全防護升級使支出增加所致。

(五)24 小時開放之學生上機實習教室、上課教室與多媒體服務及技術諮詢服務

109 年度該項目支出 543 萬，較 108 年度減少 19.39%，主要係系統及硬體設備建置費減少所致。

(六)維持中心正常營運功能

109 年度該項支出 489 萬，較 108 年度增加 37.42%，主要係為提供學生更好的教室環境，更新冰水主機及空調系統設備使支出增加所致。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年度高教深耕計畫補助共 1,201 萬，分別用於改善基礎建設及教學創新計畫等，皆已依契約進行履約，相關說明如下：

(一)高教深耕計畫中改善基礎建設共計 500 萬，分別為虛擬化主機 140 萬、公文系統硬碟空間與 Switch 授課擴充 103 萬、人工智慧學習平台計算伺服器 44 萬、電子郵件系統擴充 63 萬及 109 年臺灣大學校園骨幹網路交換器升級 150 萬。

(二)高教深耕計畫中「遠距教學系統提升計畫」120 萬，主要係用於跨領域教學研究設施全面改善。

(三)高教深耕計畫中計資中心用於教室裝修改善 288 萬。

(四)校方統籌款

大型補助款(如邁頂計畫、高教深耕等)預算會先撥至校長室(多數屬校方之改善基礎設施)，再轉撥至計資中心執行，相關說明如下：

1、109 年度「論文原創性比對資料庫軟體」101 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 93 萬，剩餘校方統籌使用款 8 萬由校方收回統籌運用。

2、109 年度「推動校務系統轉型計畫」192 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 82 萬，剩餘校方統籌使用款 110 萬由校方收回統籌運用。

計畫名稱	107 年論文原創性比對資料庫軟體	108 年論文原創性比對資料庫軟體	108 年推動校務系統轉型計畫	109 年論文原創性比對資料庫軟體	109 年推動校務系統轉型計畫
計畫補助款	835,210	499,000	232,841	932,000	822,740
校方收回統籌運用款	70,780	452,283	1,512,279	78,429	1,098,571

三、收支並列經費

109 年度收支並列收入 1,958 萬，收支並列相對支出 1,925 萬，與 108 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

- (一)指定用途受贈收入 109 年共計 275 萬，均屬活動贊助款，收入增加主要係 TANet 2020 臺灣網際網路研討會廠商贊助金額增加，併同相關支出金額增加所致。
- (二)建教合作 109 年度收入 66 萬，相對支出 45 萬，收入及支出皆較 108 年度減少，主要係 109 年度科技部未補助「科普活動：網際網路程式設計全國大賽」使相關收入支出數皆呈現減少所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	計資中心回覆
對於 109 年度經費收支及運用情形之施政項目，支出經費變動百分比比較大者，包括支援系統開發、遠距教學傳播、高效能運算與臺大雲端服務平台之軟硬體基礎建設、電子郵件與校內訊息轉發服務、維持中心正常營運功能，基於經費控管效益之考量，有無任何計畫方案？	對於 109 年度相較於 108 年度施政項目支出經費變動百分比比較大者，所提計畫方案如下： 1.支援系統開發(新校務系統主機建置)，以提升校務系統整體使用效能。 2.遠距教學傳播(臺灣大學遠距教學系統升級)：網路教學平台系統全面升級為 4K/HDMI，提升維運效能與學習效果。 3.高效能運算與臺大雲端服務平台之軟硬體基礎建設(人工智慧學習平台維護)：將逐年擴充儲存容量，提升整體效能。 4.電子郵件與校內訊息轉發服務(電子郵件系統擴充與維護)：逐年擴充儲存系統及伺服器主機，以維持合理服務品質。 另，維持中心正常營運功能，該項支出，自汰換老舊冰水主機及空調系統後，節電成效佳，故 110 年無新計畫方案。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：圖書館 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函圖書館，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 7 月 27 日 | 圖書館提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 24 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 30 日 | 圖書館回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

- (一)109 年度預算分配數中，教學經常費預算與支出均為 1,500 萬，較 108 年度預算與支出增加 0.10%，與過去兩年度相較無重大差異，該經費主要係包含館舍維護修繕及工讀臨時薪資及志工保險支出等。
- (二)109 年度預算分配數中，圖儀設備費預算數為 10,686 萬，較 108 年度增加 0.09%；支出數 8,453 萬，較 108 年度減少 5.99%。兩年度變動差異不大。支出減少主要係 109 年度期刊及資料庫購置金額減少所致。
- (三)109 年度校史館預算與支出經費均為 228 萬，與過去兩年度相較無重大差異，該經費用於校史館營運人事費、辦理展覽活動、設備購置、行政費用等。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年度高教深耕補助款預算 12,619 萬，支出 11,761 萬，尚未結案進行保留之經費 858 萬。主要支用於購置期刊資料庫，校方採購之資料庫多採限制性招標，經公開評選辦理。109 年度收入較 108 年度減少 34.51%，主要係購置期刊資料庫經費減少幅度較大所致，相對應支出數併同減少。

三、收支並列經費

109 年度收支並列收入 3,182 萬，較 108 年度減少 17.08%；109 年度收

支並列相對支出 2,838 萬，較 108 年度減少 19.57%。與 108 年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)資產使用及權利金收入與支出

109 年度資產使用及權利金收入 311 萬，併同相關支出 230 萬。109 年度此項目收入及支出均較 108 年度減少，主要係受到新冠肺炎疫情影響，停借場地致使場地租借收入減少，併同相關支出減少所致。

(二)指定用途受贈收入與支出

109 年度指定用途受贈收入 239 萬，併同相關支出 25 萬。109 年度收入較 108 年度減少 38.57%，主要係校史館特展廳、佛學數位圖書館暨博物館建設基金專用款無捐款收入發生所致，相對應支出併同減少。另因樽節支出，該經費可跨年度使用，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(三)其他收入與支出

109 年度其他收入 1,037 萬，其他支出 974 萬。109 年度其他收入與支出皆較 108 年度增加，主要係因借支預收迴轉致使收入增加所致，併同相關支出增加所致。本項經費可跨年度使用，各項支出可在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

(四)建教合作收入與支出

109 年度建教合作收入 1,524 萬，建教合作支出 1,571 萬。109 年度建教合作收入較 108 年度減少 28.25%，建教合作支出較 108 年度減少 26.78%，主要係臺大數位典藏資料介接及相關數位素材擴充完備計畫計畫經費收入減少，併同相對應支出減少所致。

(五)管理費收入與支出

109 年度管理費收入 70 萬，管理費支出 38 萬。109 年度管理費支出較 108 年度增加 77.43%，主要係計畫經費於 109 年度使用增加所致。另本經費可跨年度，各項支出在自籌收入項目當年度收入及歷年結餘款範圍內支用。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	圖書館回覆
<p>109 年度收支並列中建教合作收入 1,524 萬，相對應支出 1,571 萬，帳面有短絀情形，是否有任何改善之做法？請協助說明開源節流及相關執行計畫，並請自行定期追蹤改善成效。</p>	<p>(一)圖書館 109 年執行建教合作計畫，係因補助單位跨年度撥款，依計畫補助時程於期限內核銷經費，致帳面有短絀情況；計畫經費皆執行完畢，未有實質短絀情形。</p> <p>(二)經費收支運用改善及開源節流措施</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.本館產學合作及承接政府計畫皆依「國立臺灣大學產學合作暨政府科研補助或委託辦理收入收支管理要點」辦理，將依各計畫宗旨盤點優先執行項目，以利經費資源作最佳運用，提升營運績效。 2.持續爭取外部經費補助，包含文化部、客家委員會、原住民委員會等機構，以增加財源。 3.於各計畫執行期間，持續追蹤並檢討計畫執行進度，於期限內完成計畫。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：出版中心 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|---------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函出版中心，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 11 日 | 提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 24 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 30 日 | 出版中心回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

109 年度預算分配予出版中心支用金額為 1,608 萬，較 108 年度減少 0.80%。業務執行主要係受到新冠肺炎疫情影響，配合我國各防疫法規與預防專案及本校實施校園安全管制措施，各項業務推展包含書稿編輯往來延遲，多場國際性書展與各式講座活動取消或改以虛擬形式舉辦。

二、高等教育深耕計畫經費

109 年度高教深耕計畫核定數合計為 391 萬，實際支出數為 391 萬，執行率為 100%。經核對主計室公告之教育部高等教育深耕計畫執行情形明細表，主要為教學創新計畫，該計畫經費用於補助教科書出版，包括為支應計畫之專任研究助理之薪資、各項保險、勞退金相關用人費用及各項出版品印製與裝訂、專業或一般服務、專題講座等服務費用。其中 109 年度用人費用較 108 年度增加，主要係執行教科書出版計畫，新增人力聘僱支出數增加所致。

三、收支並列經費

109 年度收支並列收入與相對支出重大變動原因分析如下：

(一)出版中心銷售及其他收入與支出

109 年度出版中心銷售及其他收入為 1,670 萬，較 108 年度減少 6.34%；

主要係因應新冠肺炎配合政府諸多措施，及本校實施校園安全管制措施，相關書店營運、銷售情況及營收受到影響所致；相對支出為 1,496 萬，較 108 年度增加 6.02%，主要係持續開發與順利各式紀念品開發與設計製作支出等費用增加所致。

(二)出版中心教育用品銷售收入與支出

109 年度出版中心教育用品銷售收入 326 萬，相對應支出 217 萬，均較 108 年度減少，主要係受到新冠肺炎疫情影響，校內參訪人數銳減，校史館書店營收減少所致，校史館書店臨時人員之薪資及各項保險、勞退金等支付數亦併同減少。

(三)出版中心權利金收入與支出

109 年度出版中心權利金收入 156 萬，較 108 年度減少 46.99%，主要係授權出版或學術資源使用之權利金收入，包含他種語言出版之權利金、電子書銷售權利金、本校學術期刊資料庫及其他出版品代銷權利金等收入減少所致；另出版中心權利金支出為 89 萬，較 108 年度增加 174.92%，為與校內期刊、或代銷單位及作者所簽訂之合約分配版稅或權利金，個人作者結算之版稅列支於本項費用支出數，除此之外，109 年度以本收入支付經版權交易取得原著作權出版繁體中文版之授權權利金，致使 109 年度支出增加。

(四)捐助出版中心發展專用款收入與支出

109 年度捐助出版中心發展專用款收入為 1 萬，相對支出 0.3 萬，均較 108 年度減少，主要係出版中心 109 年度接受業界、校友等捐贈減少，相對應支出併同減少所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	出版中心回覆
<p>109 年度出版中心權利金收入較 108 年度減少 46.99%，而 109 年度出版中心權利金支出卻較 108 年度增加 174.92%，有無任何管控措施？</p>	<p>有關出版中心權利金收入之收支情形及其管控措施，簡述如下：</p> <p>出版中心於 108 年檢視各項業務所執行與核銷項目、及其類別屬性，經評估後，有關授權權利金收入，自 109 年度起調整：</p> <p>(一)「版權交易之預付版稅」乙項，原由出版中心經費(TE300)支應，自 109 年起調整經費科目改以本收入支應，致使 109 年之支出數較 108 年增加約 50 萬元。</p> <p>(二)電子書版稅分配方式為權利金入校後，依出版中心出版契約書比例分配撥予作者，因此當年度所撥付金額來源為前一年之收入，致使 109 年之支出數較 108 年增加約 18 萬元。</p> <p>出版中心自 97 年，以授權電子書平台廠商方式推動學術研究機構及圖書館使用本中心出版品。近年來，持續深耕與擴展電子書市場，隨著平板電腦、手機等各式載具多元化發展，107 年規劃出版個人化電子書(ePub)，108 年起與國內電子書銷售平台合作，個人讀者已可於 4 家平台（含 Readmoo、KOBO、TAAZE、博客來等）購買本校電子書，個人電子書銷售專案營運已有成效。</p> <p>目前國內尚有數家電子書銷售平台與出版中心接洽，是否與其合作將視平台的數位安全機制與消費者接受程度決定，期以在推廣本校優質學術成果同時，亦能在銷售業績及本中心權利金收入上共創多贏。</p>

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：法務處 109 年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 109 年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|--------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函法務處，請提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 6 月 15 日 | 提供 109 年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 30 日 | 本室完成稽核結果。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

法務處成立於 108 年 10 月，自成立起至稽核報告日止，無年度預算分配經費收入，故無相對應年度預算分配經費支出。

二、高等教育深耕計畫經費

法務處成立於 108 年 10 月，自成立起至稽核報告日止，無高等教育深耕計畫經費收入，故無相對應高等教育深耕計畫經費支出。

三、收支並列經費

(一)校統籌經費

法務處成立於 108 年 10 月，自成立起至 108 年 12 月底止校統籌經費收入 20 萬，相對應經費支出 18 萬主要係購置冷氣機、辦公桌椅、事務機、印表機等辦公設備。109 年度無校統籌經費收入，無相對應校統籌經費支出。

(二)管總統籌經費

法務處成立於 108 年 10 月，各種辦公設備用品及行政經費皆向總務處採購組申請管總統籌經費支應，自成立起至 108 年 12 月底止，管總統籌經費經費支出 51 萬，109 年度管總統籌經費總共支出 29 萬元，主要係用於軟硬體必要辦公設備支出、辦公文具及其他小額辦公室用品類支出及承辦本校訴訟業務必要費用支出。

肆、改善措施或具體興革建議

本次法務處 109 年度經費收支及運用情形，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：研究發展處 110 年上半年度經費收支及運用情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 110 年上半年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|-------------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函研究發展處，請提供 110 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 2 日 | 研究發展處提供 110 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 23 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 24 日 | 研究發展處回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

110 年上半年度預算分配數約 2,006 萬，較 109 年上半年度減少 17.70%；110 年上半年度預算分配之支出約 1,072 萬，較 109 年上半年度增加 91.60%，主要係 110 年上半年度補助校內教研人員建置貴重圖書資料及大型儀器研究設備採購案，於上半年度完成驗收付款使支出增加所致。

二、高等教育深耕計畫經費

110 年上半年度高教深耕計畫經費實際預算分配數為 17,794 萬及支用數 391 萬。該經費主要用於各類計畫審查費、辦理成果展及推動各項計畫之行政費用。

三、收支並列經費

110 年上半年度收支並列收入 3,115 萬，較 109 年上半年度減少 10.74%，110 年上半年度收支並列相對支出 1,878 萬，較 109 年上半年度減少 0.15%，與 109 年上半年度相較變動幅度較大的項目說明如下：

110 年上半年度資產使用及權利金收入 1,857 萬，較 109 年上半年度減少 14.11%；相對應支出為 521 萬，較 109 年上半年度減少 10.17%，收入與支出併同減少主要係思源樓場地費、卓越研究大樓場地費減少所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	研究發展處回覆
110 年上半年度預算分配數較 109 年上半年度減少 17.70%，而 110 年上半年度預算分配之支出卻較 109 年上半年度增加 91.60%，有無任何管控措施？	本處獲校方分配預算數包括由本處轉分配予各院系購置跨院系貴重圖書儀器經費，該經費係為補助校內教研人員建置貴重圖書資料或大型儀器研究設備；經費支出依獲補助經費之學院招標案交貨期間而有異動。其中 110 年上半年部份學院辦理圖儀採購案，故較早完成交貨驗收。另自 109 年起並擴大補助範圍包括新進教師研究設備補助。故支出金額較 109 年同期高。相關驗收與補助時程將持續控管。

國立臺灣大學稽核室稽核報告

稽核項目：計算機及資訊網路中心 110 年上半年度經費收支及運用

情形

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依「國立臺灣大學稽核室設置辦法」第三條，本室任務之一為校務基金運用效率與各項支出效益之查核及評估。為有效進行稽核任務，本校 110 年度稽核工作主要係依據 110 年度稽核計畫辦理，該年度稽核計畫已於 110 年 5 月 5 日經審議小組會議討論後，經校長同意執行，於 110 年 6 月 7 日發函通知受稽核單位提供其 110 年上半年度經費收支及運用情形報告。

貳、稽核方式

- | | |
|----------|------------------------------------|
| 6 月 7 日 | 本室發函計資中心，請提供 110 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 8 月 2 日 | 提供 110 年上半年度經費收支及運用情形報告。 |
| 9 月 24 日 | 本室完成稽核結果與提出建議事項。 |
| 9 月 30 日 | 計資中心回覆本室所提之建議事項。 |

參、稽核發現及結論

一、年度預算分配經費

110 年上半年度計資中心分配之預算數 1,934 萬，決算數 789 萬與 109 年上半年度相較增加 19.34%，110 年上半年度預算分配支出項目變動幅度較大者說明如下：

(一)遠距教學傳播

110 年上半年度遠距教學傳播支出 44 萬，較 109 年上半年度增加 53.91%，主要係設備電視牆、導播機及環控系統等全面升級為 HDMI，汰換建置之 SD/HD 老舊設備使支出增加所致。

(二)高效能運算與臺大雲端服務平台之軟硬體基礎建設

110 年上半年度該項目支出 79 萬，較 109 年上半年度增加 1,134.05%，主要係 110 年上半年度申購 NTU Space 服務應有資料備份系統使支出增加所致。

(三)24 小時開放之學生上機實習教室、上課教室與多媒體服務及技術諮詢服務

110 年上半年度該項目支出 161 萬，較 109 年上半年度增加 15.38%，主要係 110 年新增多功能加值繳費機維護費、加熱模組零件耗材增加及工讀金支付金額增加所致。

(四)維持校內上網品質及資訊安全維護

110 年上半年度該項目支出 94 萬，較 109 年上半年度增加 71.37%，主要係校園網路佈線、網路交換器、網路直播軟體及虛擬機系統汰換金額增加所致。

二、高等教育深耕計畫經費

截至 110 年上半年度止，110 年度高等教育深耕計畫，包括改善基礎建設補助核定數 500 萬；「論文原創性比對資料庫」102 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 91 萬，校方統籌使用款 11 萬由校方統籌運用；及「推動校務系統轉型計畫」195 萬，由校長室統籌管理高教深耕補助款項支出 84 萬，校方統籌使用款 111 萬由校方收回統籌運用。

三、收支並列經費

110 年上半年度收支並列收入 768 萬，收支並列相對支出 537 萬，與 109 年上半年度相較變動幅度較大項目說明如下：

(一)資產使用及權利金收入 110 年上半年度 664 萬，較 109 年上半年度增加 16.06%，主要係計資中心設備費及網路使用費補助金額增加所致；資產使用及權利金支出 110 年上半年度 382 萬，較 109 年上半年度減少 27.85%，主要係「網際網路國際連線服務租用」尚未辦理核銷使支出金額減少所致。

(二)指定用途受贈支出 110 年上半年度共計 4 萬，較 109 年上半年度增加 33.62%，主要係捐助 NPSC 網際網路程式設計全國大賽活動專用款及 TANet 2020 臺灣網際網路研討會支出增加所致。

(三)建教合作 110 年上半年度收入 16 萬，較 109 年上半年度減少 20.53%，主要係 TWAREN 維運委辦計畫案為跨年度計畫於 110 年上半年度結餘款轉出使該金額較少所致；建教合作 110 年上半年度支出 41 萬，較 109 年上半年度增加 58.06%，主要係 TWAREN 維運委辦計畫案辦理活動相關人事費用於 110 上半年度撥付使支出增加所致。

肆、改善措施或具體興革建議

建議事項	計資中心回覆
<p>110 年上半年度建教合作收入較 109 年上半年度減少 20.53%，而 110 年上半年度預算分配之支出卻較 109 年上半年度增加 58.06%，請協助說明相關經費控管情形。</p>	<p>1.建教合作計劃(TWAREN)110 年上半年收入約 16 萬元，支出約 41 萬元，計畫帳列為負數，乃是計畫期間及計畫經費核撥時間所造成的，本計畫期程期間自 109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日止。</p> <p>2.本建教合作計劃(TWAREN)於計畫期程內 (109/08/01-110/07/31)之全部收入(核定數)為 825,000 元，全部支出為 825,000 元，收支完全平衡。</p> <p>3.因有良好控帳之故，本建教合作計劃(TWAREN)之經費實際支出狀況未發生短絀情形。</p> <p>4. 本 建 教 合 作 計 劃 (TWAREN)110 年上半年帳列情形與實際情況有所落差，不適用國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定；因本建教合作計劃(TWAREN)整期經費收支平衡，未發生短絀情形。</p>

國立臺灣大學人事費-臨時薪資循環稽核報告

稽核項目：人事費-臨時薪資

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。受勞動基準法保障之教學、研究、行政兼任助理為稽核範疇。屬於行政兼任助理將另併入科技部計畫稽核中，本報告主要就本校一級單位教務處教學助理及學務處研究生獎勵金等與人事費-臨時薪資循環相關項目進行查核。

貳、教務處教學助理稽核方式

一、受稽核單位

稽核人員於 110 年 7 月 2 日經 1100044689 號發文，自教務處取得 110 年間教學助理雇用清冊(抽取 2 個月份資料)，稽核室檢視該清冊並進行抽樣，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

本次教務處教學助理稽核，抽取人事費-臨時薪資經費支用情形共計 6 筆樣本，請教務處協助提供抽樣相關契約及報帳紀錄等文件影本，藉以檢查內部控制之實施狀況，達成稽核目標。

參、學務處研究生獎勵金稽核方式

一、受稽核單位

稽核人員於 110 年 7 月 2 日經 1100044722 號發文，自學務處取得 110 年間研究生獎勵金報帳名單清冊(因為數眾多，基於研究計畫案具跨期間及延續性考量，抽取 2 個月份)，稽核室檢視該清冊，進行抽樣並完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

本次查核抽取人事費-臨時薪資經費支用情形共計 8 筆樣本，請學務處協助提供抽樣相關契約及報帳紀錄等文件影本，提供予稽核人員參閱，藉以檢查內部控制之實施狀況，達成稽核目標。

肆、稽核發現及稽核結論

稽核人員就下述項次，進行本校人事費-臨時薪資稽核，相關稽核結果如下：

項次	稽核內容	稽核發現及稽核結論
1	學習與勞動身分是否業經認定，並經主管簽核	稽核人員抽樣檢視研究人力文件，業經執行單位主管核准，評估尚屬合理。
2	計畫主持人是否於聘僱前辦理簽定契約、檢附簽到退與紀錄出勤記錄(請計畫主持人核准)	稽核人員抽樣檢視教務處教學助理相關建教合作計畫兼任研究助理人員申請書，聘僱前所簽訂之契約業經聘僱業經執行單位主管核准，評估尚屬合理。 另行抽樣檢視研究獎助生名冊，檢視相關工作起訖等替代性查核程序，業經計畫主持人級單位主管核可，評估尚屬合理。
3	薪資是否定期發放	稽核人員抽樣檢視教務處教學助理入帳情形及支出憑證黏存單等文件，評估薪資發放情形尚屬合理。 有關學務處研究生獎勵金，稽核人員抽樣檢視報帳系統等文件，評估尚屬合理。
4	離職如有預付薪資是否繳回	抽查無此類型案件。
5	學習型兼任助理是否附有參與計畫之紀錄(實驗紀錄簿、相關會議出席紀錄等)供稽核室查詢	學習型兼任助理相關經費抽核將於科技部查核計畫併同辦理，稽核人員另將抽樣業務費、設備費、差旅費等相關費用，及檢視原始憑證，進行評估是否符合政府支出憑證處理要點規定。

伍、改善措施或具體興革建議

本次人事費-臨時薪資循環稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學單位自聘人員稽核報告

稽核項目：單位自聘人員

稽核人員：林仁光、陳冠至

壹、稽核內容及說明

依本校 110 年 5 月 20 日簽請校長同意通過之「110 年年度稽核計畫」辦理。依照國立大學校院校務基金設置條例，如單位有自籌收入，如場地設備收入、捐贈收入等，可自行聘用人力，該人力聘用為稽核範疇。

貳、稽核方式

一、受稽核單位

稽核人員依稽核計畫請人事室提供截至 110 年 4 月底止單位聘用清冊，稽核室檢視該清冊並進行抽樣，併同評估單位自聘人員聘僱流程合規性，完成本次稽核工作，做成稽核報告。

二、稽核範圍

本次單位自聘人員稽核，自聘用清冊抽取單位自聘人員 9 筆樣本，請用人單位協助辦理資料查閱，並就選樣資料確認正確性，藉以檢查內部控制之實施狀況，達成稽核目標。

參、稽核發現及結論

稽核人員就下述項次，進行本校人事費-臨時薪資稽核，相關稽核結果如下：

項次	稽核內容	稽核發現及結論
1	用人單位是否辦理公開徵選	用人單位公開徵選內容，業經檢視本校校園公告，已就公開徵選內容放置於校園公布欄中徵才類別欄位。
2	用人單位是否於聘僱辦理簽定契約，並符合勞動基準法基本規範	檢視契約書相關制定內容，悉依勞動基準法及有關法令規定辦理。另外校方並協助辦理勞工保險、就業保險、全民健康保險及勞工退休金事宜，評估尚屬合理。 單位自聘全職專任人員，主要係非計畫項下聘用人員(每日工作 8 小時、每週工作 5 日)，該人員類別分為全職臨時

		<p>人員(工讀生、臨時人員)及全職行政人員(行政助理)兩類，檢視單位自聘全職專任人員申請表主要係透過單位自聘人員管理系統、勞健保加保及提繳勞退金填寫，並檢附相關附件送至人事室綜合業務組辦理加保。</p> <p>抽樣檢視單位自聘部分工時人員申請表，已就部分工時薪資、雇用期限、經費來源加以制定相關契約內容，並連同簽文或契約書等聘僱文件，於完成簽核後，影本存於人事室綜合業務組。</p>
3	契約是否有利益迴避事項聲明以確認符合政府法規	檢視契約書相關制定內容，已說明各單位主管（含二級主管）之配偶及三親等以內血親、姻親不得在其主管單位中任職，業已符合政府法規，評估尚屬合理。
4	薪資是否定期發放	抽樣檢視單位聘用清冊，除抽樣檢視經受稽核單位確認人員真實性之資料外，另抽樣檢視月支金額相關替代性查核程序，稽核人員評估尚屬合理。
5	加班費發放是否符合分層負責表與勞基法之規範	抽查無此類型案件。
6	是否備置出勤紀錄	抽樣檢視單位聘用清冊，抽樣檢視簽到退紀錄及相關工作起訖時點等替代性查核程序，及經受稽核單位確認人員真實性之資料，稽核人員評估尚屬合理。
7	如為例假、休假日、特別休假出勤，工資是否發放	抽查無此類型案件。

肆、改善措施或具體興革建議

本次單位自聘人員稽核作業流程，經稽核人員評估，尚依規定落實執行，無改善措施或興革建議。

國立臺灣大學 110 學年第 1 學期第 1 次校務會議

進修推廣學院工作報告

摘要報告

- 一、本學院於 110 年 9 月 12 日辦理 110 學年度第一學期管理碩士學分班始業式暨新生學習指導與個案訓練研習會線上活動、110 年 9 月 4 日及 9 月 14 日辦理 110 學年度第一學期法律學分班假日班與平日班始業式活動。
- 二、為凝聚學員對本校之認同與向心力，強化本校與學員及社會之連繫，本學院擬於 110 年 10 月 17 日舉辦 109 學年度臺大進修推廣學院聯合結業典禮線上活動。
- 三、本學院於 110 年 8 月 26 日、9 月 2 日分別舉辦「PMBA 碩士在職學位學程論文發表會」、「PMLBA+PMBM 碩士在職學位學程論文發表會」。
- 四、本學院於 110 年 9 月 5 日舉辦「PMBA 碩士在職學位學程撥穗儀式」。
- 五、本學院業於 110 年 9 月出版發行第七輯「轉角.幸福學堂」專書，專訪 20 位本學院學員的心情故事，內容分為「上善若水」、「自知自勝」、「至柔至堅」、「慎始如終」等四部份進行編輯。
- 六、本學院近期新開辦課程包括「完勝新媒體與社群的行銷力—概念篇」、「精準定價—企業獲利的關鍵利器」、「創新與研發管理」、「從厚數據讀懂產品設計—健康產業之洞察」、「養生保健系列—中醫十問與保健·症狀緩解篇」等研習課程。
- 七、為配合校方推動未來大學計畫，本學院規劃「校友終身學習帳戶」專案，規劃與執行的內容包括：
 - 1.在校友中心以及計中的協助下於 110 年 8 月起先行寄發優惠課程 EDM 給畢業 11-20 年的校友，瞭解校友的課程學習的反應，同時調查校友返校學習的需求及期望。並將陸續於 10 至 11 月再針對 5-10 年、21-30 年等不同時期的校友推出優惠課程，進一步擴大校友對返校進修課程的反應。
 - 2.在教務處協助下，盤點出數百門符合隨班附讀開課條件的課程，擬自 110 年 10 月起個別邀請授課老師開放隨班附讀課程。
 - 3.擬於 110 年底完成「校友終身學習帳戶」的登錄、查詢、選課、繳費…等流程規劃以及系統建置。自 110 學年第二學期正式啟動「校友終身學習帳戶」。

推廣教育工作報告

1.110 學年第一學期開班情形與修課人數：

學位班共三學位 6 班次，上課人數 162 人；管碩學分班共 8 班次、法律學分班共 9 班次，上課人數合計 987 人。目前因應疫情狀況，依本校公告之規定，採線上或實體+線上混合型授課。
非學分班共 7 班，上課人數 436 人，依本校公告之規定，採線上或實體+線上混合型授課。

學位班	學生數
109、110 級事業經營碩士在職學位學程(PMBA)	59
109、110 級事業經營法務碩士在職學位學程(PMLBA)	52
109、110 級生物科技管理碩士在職學位學程(PMBM)	51
學分班	學員數
管理碩士學分班第 32-39 期	476
法律學分班第 36-38 期	511
非學分班	
臺大-富邦管理人才培育專班第 3 期	33
臺大-富邦 精鍊管理與實務研習專班第 5 期	39
臺大-南山 經營管理與領導研習專班	84
臺大-南山 業務通路內勤主管經營管理研習班	47
精鍊高階管理與實務研習班第 41-43 期	161
財務報表分析研習班第 61 期	45
天地人之道法自然—身心靈、神與道、媽祖、老子、榮格	27

2.110 學年第一學期正進行招生之班次：將視疫情狀況、指揮中心及本校公告，課程擬採線上、實體+線上混合型或實體方式授課。

招生班期別	開課日
完勝新媒體與社群的行銷力—概念篇第 1 期	110/10/17
養生保健系列—中醫經絡保健：手三陽第 2 期	110/10/17
投資理財精修班第 15 期	110/10/25
財務分析與企業評價研習班第 28 期	110/11/2
精準定價—企業獲利的關鍵利器第 1 期	110/11/3
養生保健系列—中醫十問與保健：症狀緩解篇第 1 期	110/11/4
創新與研發管理第 1 期	110/11/25
從厚數據讀懂產品設計—健康產業之洞察	110/11/28

國立臺灣大學 110 學年第 1 學期第 1 次校務會議 出版中心年度報告

一、臺大出版中心新版識別標誌正式啟用

成立於 1996 年 10 月的臺大出版中心，今年即將邁入 25 週年。為迎接這個值得慶祝的里程碑，出版中心特別推出新版識別標誌，並訂於 2021 年 8 月份起，正式在中心的出版品上全面展現。期待嶄新的視覺形象，能將臺灣的學術出版，注入更多的活力與深度。

長期以來，形象識別標誌是一個出版單位與外界接觸的重要橋樑，更是品牌認同的標記。我們希望新版的臺大出版中心識別標誌圖像，能以 NTUP 的藝術文字縮寫，使讀者在第一時間即可透過視覺，在腦海浮現出版中心的英文全名「National Taiwan University Press」，同時與中心的學術品質與服務熱忱產生聯想。圖像的英文字體特別採用襯線體，屬古羅馬時代相當具有文化深度的字體，具古典優雅風格，中文字體之設計也力求視覺調和，期待整體圖像可展現學術出版之穩重與嚴謹，且兼具出版單位之創新底蘊。為使新識別標誌能呈現與



臺大的緊密連結，我們採用椰林大道兩側建築之磚紅色。在邁入 25 週年之際，相信新識別標誌之推出，將宣告中心承先啟後，為臺大開創出版新局之決心。為配合臺大出版中心 25 週年及新版識別標誌啟用，中心從 8 月 6 日起同步與網路書店博客來、讀冊生活合作，舉辦「以知識為名—臺大出版中心 25 週年書展」，歷年來精采作品一次呈現。

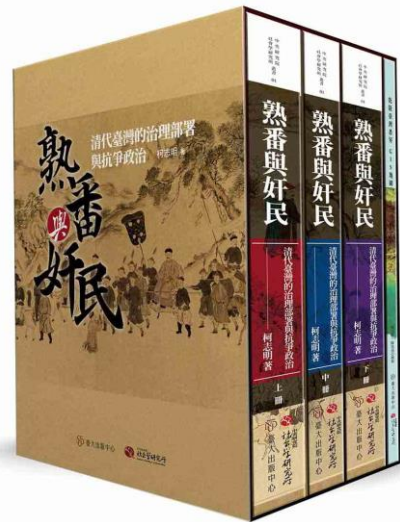
二、出版中心 109、110 年出版品獲獎記錄

(一) 獲科技部人文社會科學 109 年下半年專書補助共 3 種，包括：

《後殖民與日治記憶：二十一世紀台灣小說》(本校外文系劉亮雅教授)、《心識與解脫：對比視域下的佛教心意識理論》(慈濟大學宗教與人文研究所林建德教授)、《什麼是法釋義學？以二次戰後德國憲法釋義學的發展為借鏡》(中央研究院法律學研究所黃舒芃研究

員)。

- (二) 獲科技部人文社會科學 110 年上半年專書補助共 4 種，包括：《心之無對性——先秦儒學體現的文化性格》(本校中文系徐聖心教授)、《元代《易》學類型研究》(中央大學中文系楊自平教授)、《世界與人：胡塞爾的現象學心理學》(中山大學哲學研究所游宗祺教授)、《熟番與奸民：清代臺灣的治理部署與抗爭政治》(中央研究院社會學研究所柯志明研究員)。其中《熟番與奸民：清代臺灣的治理部署與抗爭政治》是本中心與中研院合作，110 年精心規劃，重磅出版套書；這部套書是作者繼《番頭家：清代臺灣族群政治與熟番地權》(2001)鉅著之後十年的，完成篇幅更大、論題更廣、析理更細緻的百餘萬言鉅著，企圖以十八至十九世紀臺灣社會的構成，探究生番／熟番／漢人族群三層式族群空間體制，在集權帝國操控治理下的生成與危機。本書首度為清代臺灣長程的社會變遷建構一主體性史觀，研究方法結合社會科學與歷史敘事，深具開創性與啟發性。對於官方史料(特別是宮廷檔案)以及民間公私藏古文書(以岸裡大社古文書為主)等龐大一手資料的整理與解讀，深入而且詳盡，使用 QGIS 繪製的歷史地圖亦極具參考價值。無疑將成為臺灣史研究的重要里程碑。



- 三、出版中心 109 年出版 55 種書籍，(學術書 32 種，教科書 18 種及一般書 5 種)。110 年預計出版書籍 54 種(學術書 41 種、教科書 8 種及一般書 5 種)，至 110 年 9 月已完成 37 種書籍出版。

國立臺灣大學出版中心

110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

壹、 年度重要工作成果報告

一、獲科技部人文社會科學專書補助共 4 種

科技部人文社會科學研究中心為健全國內人文學及社會科學之學術評審機制，提升人文學及社會科學學術性專書之品質，每年度分 1 月與 7 月，兩梯次辦理「科技部人文社會科學專書補助」，評選優質人文社會科學專書出版。本中心今年 1 月獲出版補助書籍有 4 種，領域含括文學、哲學以及社會學：徐聖心，《心之無對性——先秦儒學體現的文化性格》、楊自平，《元代《易》學類型研究》、游淙祺，《世界與人：胡塞爾的現象學心理學》、柯志明（中研院社會所研究員）《熟番與奸民：清代臺灣的治理部署與抗爭政治》。

二、新標誌，新里程：臺大出版中心新版識別標誌正式啟用

臺大出版中心自 1996 年成立以來，今年即將邁入 25 週年。出版中心特別推出新版識別標誌，並於 2021 年 8 月份起正式在中心的出版品上全面展現。新版識別標誌圖像以 NTUP 的藝術文字縮寫，使讀者在第一時間即可透過視覺，在腦海浮現臺大出版中心的英文全名「National Taiwan University Press」，同時與中心的學術品質與服務熱忱產生聯想。圖像字體特

別採用襯線體，具古典優雅風格，中文字體之設計也力求視覺調和，期待整體圖像可展現學術出版之穩重與嚴謹，兼具出版單位之創新底蘊。為使新識別標誌能呈現與臺大的緊密連結，我們採用椰林大道兩側建築之磚紅色。在邁入 25 週年之際，相信新識別標誌之推出，宣告出版中心承先啟後，為臺大開創出版新局之決心。



三、以知識為名——臺大出版中心 25 週年書展

成立於 1996 年的臺大出版中心，多年來以堅實的學術知識為後盾，在文學藝術、人文史地、哲學思想、社會科學、數理自然各領域中，建立起優質的叢書系列，期待讓各範疇之知識傳遞到社會各角落，以及讓台灣之學術研究出版達國際級之高水平。二十五年後的今天，我們特別與博客來、讀冊生活兩大網路書店平台合作，挑選出 300 多種歷年來精采出版品，一次完整呈現。參展書籍全面 79 折，歡迎各界讀者前往參觀選購。



四、規劃系列商品與優惠組合，嘉惠畢業季與開學季

出版中心配合暑假以及開學季的到來，規劃一系列商品，於實體書店及網路商店進行相關宣傳及預購活動。其中包括「2021 畢業福袋－夏日出遊趣」、「臺大印象文具禮盒」，以及「職場新鮮人」。這一系列的方案讓因疫情關係無法經常相聚或即將畢業的同學，看到相關商品就能想起在臺大的點點滴滴。我們更於開學季推動新生專屬優惠與熱血青春禮袋特惠組活動，且延伸推出多項組合優惠，包括經典小熊托特袋、小熊上學組、青春記事組、NTU 不織袋、臺大書法風筆記本、臺大好日子楓木章，以及復古原子筆等一系列迎新優惠，與新生一同迎接新學期的喜悅。

相關方案推銷與商品展出：



**畢業典禮
快閃優惠**

滿500元折抵50
折扣碼 NTUP50

滿1000元折抵100
折扣碼 NTUP100

使用期間：6/21(一) → 6/30(三)
(每張折扣碼限每人使用一次，不可同時使用)



畢業禮袋組合

臺大印象文具禮盒

文具收納袋 + 牛皮筆記本 + 臺大排書紙膠帶 + 臺大好日子親水印章 + 親水原子筆
精緻禮盒包裝 → 特價 **360元** 原價 540元



- 印花袋文具收納袋
青松、柏松 (任選一)
- 牛皮筆記本
- 臺大好日子親水印章
傳真、傳真、和門、和門 (任選一)
- 臺大好日子親水印章
傳真、傳真、和門、和門 (任選一)
- 臺大好日子親水印章
傳真、傳真、和門、和門 (任選一)
- 臺大好日子親水印章
傳真、傳真、和門、和門 (任選一)

畢業禮袋組合

職場新鮮人

玩色訂製鋼筆 + 植鞣革皮件證件套或名片夾

特價 **790元** 原價 1270元 / 1380元

① 玩色訂製鋼筆 昇平、飛鷹 (任選一) ② 植鞣革皮件 證件套、名片夾 (任選一)



2021 臺大開學季 (紀念品 線上商店)



即日起至 **10/31 (日)**

→ **全館88折優惠!**
限定商品、特殊優惠等除外

→ **滿2000免運!**
限台灣本島



貳、 近期重要工作報告與工作計畫

一、 專注優質學術專書出版，提供完善教科書出版機制

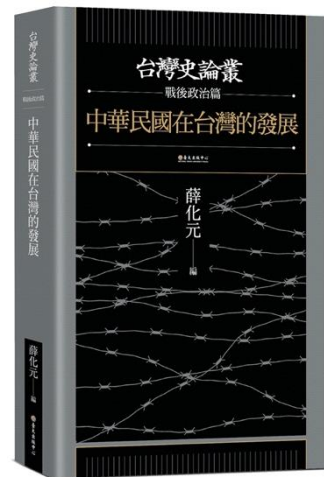
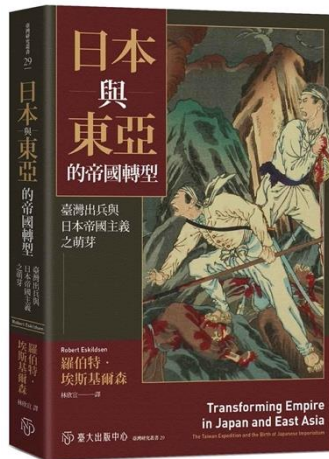
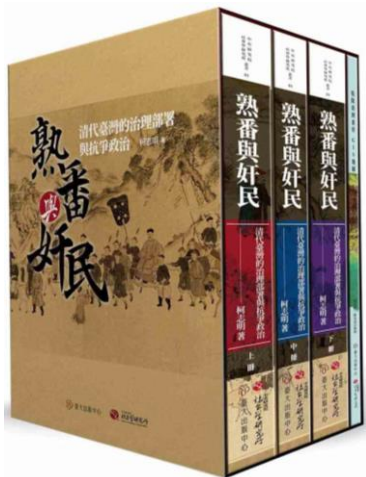
(一) 規劃出版優質教科書

為提升教學效能，出版中心自 2012 年起主動規劃教科書系列，力求內容豐富多樣，人文與自然科學均衡發展。我們的編輯群深具豐富之專業編輯能力，且積極協助編撰教科書之教師進行圖文修編，期能樹立優質專業教科書之出版典範。

我們 2021 年預定出版 8 種教科書，目前已完成 4 種，包括本校管理學院江俊毅教授的《組織策略執行——專案管理的視角》、由本校地理系洪伯邑教授與其他五位各有專長的教授合力撰寫的《田野敲敲門》、漁科所所長韓玉山教授團隊的《水產概論》，以及台灣史論叢《政治篇》。今年年底亦將陸續出版本校語言所全體教師合力撰寫的《語言學》以及本校理學院院長暨大氣科學系吳俊傑教授翻譯的 *Divine Wind : The History and Science of Hurricanes*《颱風》，加上土木系陳俊杉教授團隊的《實現自己的材料庫—Abaqus UMAT 於計算力學之應用》，以及台灣史論叢《原住民篇》等 4 種重要教科書。

(二) 規劃出版優質學術專書

我們 2021 年規劃出版 46 種專書（包括臺大哈佛燕京學術叢書 4 種、台灣史論叢 2 種），以及一般書 5 種等。現已出版《熟番與奸民——清代臺灣的治理部署與抗爭政治》（精裝版）、《日本與東亞的帝國轉型——臺灣出兵與日本帝國主義之萌芽》、《中華民國在台灣的發展（台灣史論叢——戰後政治篇）》、《閒暇、身體與政治——近代中國游泳文化》、《台灣文學中的性別與族裔——從日治到當代》、《言語行為、言論自由與傷害——立基於言語行為的言論自由理論》、《世界與人——胡塞爾的現象學心理學》等 37 種，另有 17 種書稿已排入 2021 年出版計畫。



二、行銷學術：銷售發行與行銷推廣並行

今年國內外活動雖然持續受 COVID-19 疫情影響，本中心仍積極利用其他形式，包括線上書展、數位參展、系列講座、網站、社群平台、書評、文章等多重行銷管道，搭起閱讀的橋樑，繼續傳遞閱讀的溫暖，使臺灣學術書持續在實體書店與網路世界展現。

(一)、《熟番與奸民：清代臺灣的治理部署與抗爭政治》新書巡迴講座

此書為中研院社會所柯志明特聘研究員十年磨一劍之鉅作。11 月起將展開全台 5 場巡迴講座活動，這次特地與合作廠商、縣史館等合作，每一場作者將親臨現場，與現場聽眾分享創作心路歷程：

1、11/11【臺北場】，講題：「兼用經權：以生番／熟番／漢人族群區隔為中心的常態部署搭配以漳／泉／客社群分類為中心的權變部署」，邀請詹素娟（中研院臺史所副研究員）、王甫昌（中研院社會所研究員）擔任與談人，地點：南天書局。

2、11/20【臺南場】，講題：「權變部署與漳泉客分類」，邀請張隆志（臺灣歷史博物館館長）擔任與談人、謝仕淵（成功大學歷史系）主持，



地點：臺南好日光景。

- 3、12/04【臺中場】，講題：「漢人豪強的債剝典佔與熟番社的離散流亡：岸裡社與中部熟番社流亡埔里事件」，邀請簡史朗（暨南大學通識教育中心兼任助理教授）擔任與談人，地點：五南文化廣場臺中總站。
- 4、12/11【宜蘭場】，講題：「階層化、內鬥與離散：岸裡社與中部熟番社流亡宜蘭事件」，邀請廖英傑（宜蘭縣縣史館館長），地點：宜蘭縣史館會議室。
- 5、12/18【高雄場】，講題：「空間秩序與國家／社會關係：清代臺灣三層式族群空間體制 GIS 歷史地圖的製作與運用」，邀請陳兆勇（中研院社會系特殊技能專任助理）共同主講、葉高華（中山大學社會系副教授）擔任與談人，地點：三餘書店。

（二）、布建多元銷售通路，實體網路並重

出版中心多年來除了持續與國內外實體、網路各種銷售通路建立密切合作網絡，近來更與臺灣各地多家深具特色的獨立書店集結的「有限責任台灣友善書業供給合作社」簽訂合作契約，開闢新通路，期能提供讀者更簡易、貼心購書的方式。同時努力建置 400 多冊電子書，今年新增多達 36 冊，提供讀者線上即時購買、閱讀，讓閱讀不受環境限制。同時也以非專屬方式授權專業廠商，加強電子書行銷，為本中心出版品建置電子書平台系統與全球銷售網絡，大幅增加能見度及學術影響力。

三、國際學術交流，版權輸出與引入出版

出版中心去年（2020 年）進行版權授權洽談圖書 11 種，並完成授權簡體中文合約 7 種。今年（2021 年）本中心為持續擴大對台灣學術發展影響，以及提升校園之教學研究風氣，經叢書主編推薦，將精選國外重要學術著作，進行版權購買洽談與翻譯，目前已完成 11 種，包括最近完成簽約的《*The Great Exodus from China: Trauma, Memory, and Identity in Modern Taiwan*》和《*Divine Hiddenness and Human Reason*》，希冀能以精確的翻譯，將國外學者經典著作介紹給國內讀者賞析，以期將國際文化引入國內，供學者研究。

國立台灣大學合設工業研究中心 工作報告 嚴慶齡工業發展基金會

110.9.30

一、推廣教育

109 年 10 月 1 日至 110 年 9 月 30 日止，共辦理研討會、訓練班 28 項，表列如下：

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1091112 1091114	The 4th Global Conference on Biomedical Engineering & Annual Meeting on TSBME	王兆麟	醫工所	571
1091114 1091227	甲級廢水處理專責人員訓練班 乙升甲級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	40 1
1091119 1091120	功能性塗料應用與發展研討會	中心	中心	103
1091121 1091213	乙級廢棄物處理技術員訓練班 乙級廢棄物清除技術員訓練班 廢棄物處理技術員訓練班(到職)	林正芳	環訓所	42 5 2
1091208 1091210	聚烯烴科技與應用講座	戴子安	化工系	30
1100108 1100128	「印度專業手機設計人才交流活動」線上課程	中心	資策會	71
1100121 1100122	顯微鏡探索營 [入門]- 生態觀察王國	中心	台慶科技教育發展基金會	25
1100121 1100122	生活科技營 - 卡哇依公仔翻模趣	中心	台慶科技教育發展基金會	14
1100125 1100203	2021 年台大工程科學營	高振宏	中心	28
1100206 1100321	乙級廢棄物處理技術員訓練班 乙級廢棄物清除技術員訓練班 廢棄物處理技術員訓練班(到職) 乙級清除轉處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	41 2 2 1

起訖日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加人數
1100313 1100418	乙級空污防制專責人員訓練班	林正芳	環訓所	40
1100325 1100326	功能性樹脂接著劑技術應用與發展研討會	中心	中心	127
1100331 1100412	Arduino 物聯網感測技術開發與應用	中心	經緯航太公司	15
1100410 1100424	訊號及電源完整性實務	吳瑞北	資策會	30
1100410 1100515	甲級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	41
	乙升甲級廢棄物處理技術員訓練班			1
	乙升甲級廢棄物清除技術員訓練班			2
	甲級廢棄物處理技術員訓練班(重修)			2
1100417 1100417	「臨床醫師看醫療器材設計」系列演講—以肺癌為例	王兆麟	醫療器材研發中心	29
1100419 1100510	系統整合設計與量測實務	中心	經緯航太公司	15
1100428 1100429	環保型接著劑技術與發展研討會	中心	台慶科技教育發展基金會	94
1100424 1100516	乙級廢棄物處理技術員訓練班	林正芳	環訓所	41
	乙級廢棄物清除技術員訓練班			2
	乙級廢棄物處理技術員訓練班(重修)			1
1100508 1100627	甲級廢水處理專責人員訓練班	駱尚廉	環訓所	38
	乙升甲級廢水處理專責人員訓練班			1
	廢水處理專責人員訓練班(到職)			1
1100515 1100515	「臨床醫師看醫療器材設計」系列演講-以神經外科為例	王兆麟	醫療器材研發中心	45
1100626 1100626	(數位課程)「臨床醫師看醫療器材設計」系列演講-以復健醫材為例	王兆麟	醫療器材研發中心	12

起訖 日期	研 討 會(訓 練 班) 名 稱	主持人	委辦單位	參加 人數
1100717 1100731	(數位課程)5G 毫米波收發系統與 電路設計實務	吳瑞北	資策會	18
1100814 1100821	(數位課程)5G 與次世代天線設計 與驗測實務	吳瑞北	資策會	13
1100828 1100925	(數位課程)系統整合之電磁相容設 計實務	吳瑞北	資策會	20
1100825 1100827	(線上會議)2021 年射頻整合技術國際 研討會	黃天偉	電機系	149
1100902 1100902	台印雙邊電子產業人才交流線上 研討會	中心	資策會	85
1100911 1100911	(數位課程)「臨床醫師看醫療器材 設計」系列演講-以耳鼻喉科為例	王兆麟	醫療器材研發 中心	12

二、建教合作計畫

109 年 10 月 1 日起 110 年至 9 月 30 日止，共辦理工學院及電資學院建教合作計畫 23 項，委託研究經費共 59,881,767 元。

三、技術服務

109 年 10 月 1 日起 110 年至 9 月 30 日止，共辦理技術服務收入共 158,704,170 元。

國立臺灣大學環境保護暨職業安全衛生中心

110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

一、召開環安衛相關會議

(一) 環境保護暨職業安全衛生委員會

110 年 7 月 27 日召開 109 學年度第 4 次環安衛委員會書面會議，內容包括毒性化學物質運作管理委員會、生物安全會、輻射防護管理委員會決議事項報告。

(二) 毒性化學物質運作管理委員會

於 110 年 6 月 30 日召開毒性化學物質運作管理委員會，會中除報告本屆委員會委員任期、毒化物運作核可（登記）文件證件與運作場址整併事宜、毒性及關注化學物質應變人員設置、110 及 111 年度配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救事宜、110 年第 2 季毒性及關注化學物質填報概況、辦理特定化學物質作業主管教育訓練與化學性實驗場所化學品清單填報概況外，亦針對本校毒性化學物質運作管理委員會設置辦法修正案與毒性化學物質及有害廢棄物管理辦法修正案進行討論。

(三) 生物安全會

於 110 年 6 月 22 日召開 109 學年度第 2 次生物安全會議，報告事項為（1）醫學院 BSL3 管理委員會及醫學院生物實驗安全小組委員會決議事項；（2）本年度透過實驗場所運作管理系統受理基因重組實驗、生物材料異動及輸出入案件追認；（3）本校獸醫專業學院籌建團隊協助新冠肺炎 PCR 檢測，獲疾管署認可「嚴重特殊傳染病指定檢驗機構」；（4）醫學院為擴充研究量能，考量未來研究發展，將於基礎醫學大樓 15 樓西側建置生物安全第三等級實驗室等。

（四）輻射防護管理委員會

於 110 年 6 月 15 日召開輻射防護管理委員會，會中報告委託華鈞公司進行密封放射性物質年度偵測作業，並同時進行實驗場所查核，共計查核、檢測 19 點(公衛學院*4、醫學院*1、校總區*14)密封放射性物質，現場量測無異常狀況，檢測報告皆為正常。

二、辦理環安衛相關教育訓練

（一）舉辦實驗場所安全衛生教育訓練

110 年 1 月至 9 月辦理實驗場所安全衛生教育訓練線上課程，A (實驗場所安全衛生)7 場次報名人次為 2061、B(危害通識)7 場次報名人次為 1510、C (輻射防護) 2 場次報名人次為 295、D3 場次 (生物安全) 報名人次為 1044。

（二）舉辦生物安全持續教育訓練

依衛生福利部疾病管制署公布之「感染性生物材料管理辦法」及本校生物安全實驗場所教育訓練計畫，各操作實驗之人員除於新進時應接受生物安全課程 8 小時外，每年應另取得生物安全持續教育至少 4 小時；爰此，已取得新進人員生物安全教育訓練合格證書者，隔年起每年需接受實驗場所生物安全持續教育訓練。為使本校操作生物實驗者符合法規要求，環安衛中心依法辦理實驗室生物安全及生物保全緊急應變相關課程，110 年度 1 至 9 月期間辦理 6 梯次教育訓練，共服務 1,260 人次。

三、勞工一般健康檢查及特殊作業健康檢查

（一）勞工一般健康檢查：本年度通知應健檢人數共 1,134 人，110 年 1 月至 9 月共申請人數 175 人、完成健檢人數 165 人。職業醫學醫師每個月到校 9 次提供職場健康免費諮詢，環安衛中心安排至各學院單位巡迴門診，1 月至 9 月使用諮詢服務資源人數達 107 人。

（二）特殊作業健康檢查：110 年申請特殊作業接觸健康檢查人數為 135

人，完成受檢人數101人，依據勞工健康保護規則規定健康管理分級，健檢結果第一級管理者（經醫師綜合判定為無異常者）為45人，健檢結果第二級管理者（經醫師綜合判定有異常數據，而與工作無關者）為56人，已安排臺大醫院環境職業醫學部醫師提供第二級管理者個別健康指導，無第三級管理者（經醫師綜合判定為異常，此異常可能與工作環境有相關性）。

四、自動體外心臟除顫器（AED）設備汰舊換新

有鑑於校園廣大，為維護人身安全，在黃金搶救時間給予適當急救設備，本校已在多處設置自動體外心臟除顫器（AED）暨收納箱（含通報），以加速搶救之時效。本校目前設置 59 組 AED 設備，110 年汰舊換新共 10 組，包括行政大樓、第二活動中心、電機二館、公衛學院、天文數學館等，後續將每年定期維護保養，以保持其狀況良好。

五、溫室氣體盤查（ISO14064-1）輔導及外部驗證計畫

環安衛中心自 2010 年起執行校園溫室氣體盤查作業，範圍涵蓋本校全國各校區，透過盤查所得科學數據，協助推動校園節能減碳工作。為呼應本校於 2020 年發表「大學社會責任報告書」所提：在 2028 年建校百年時達成碳中和 50%，2048 年達成碳中和 100%的目標，且溫室氣體盤查的國際標準（ISO14064-1）於 2018 年大幅改版，本年度溫室氣體盤查工作遂委託環興科技公司成立輔導團隊，並由 BSI 英國標準協會擔任獨立第三方查驗機構，大幅提升本校溫室氣體排查的準確性、完整性及可信度。

環安衛中心協同輔導團隊於5-9月間已辦理30場次線上輔導及討論會議，以進行全校性資料蒐集。為有效處理繁多的盤點資料，輔導團隊建置線上系統以利校內各單位填報登錄盤查項目及佐證資料。

另外，8月31日在環研大樓永續廳舉辦「溫室氣體盤查啟始會議暨第二次教育訓練」，邀請校內相關單位約80位同仁與會，由BSI英

國標準協會以第三方查驗機構的角度解說盤查標準及查核重點。羅副校長率領校務研究暨社會責任辦公室童慶斌主任、環安衛中心周崇熙主任蒞場宣示本校減碳決心，並勉勵同仁需積極實踐本校永續校園的治校理念及善盡大學社會責任。

本計畫陸續於 9 月 24 日辦理內部查證人員教育訓練、9 月 29 日辦理內部查證作業、10 月 1 日辦理模擬外部查證，並將於 10 月 25-28 日安排第一次外部查證審查、11 月 11-12 日第二次外部查證審查。本計畫預計於 12 月初取得查證證明書。

六、大專校院校園環境管理現況調查與執行成效檢核實施計畫

教育部為推動大專校院校園環境保護、職業安全衛生管理及災害防救工作，落實大專校院執行環保與職業安全衛生相關法令應辦事項，進行線上提報各項法規應辦理事項符合度及相關績效成果工作，使各校在制度、人員與設備上均能有效提昇。本實施計畫檢核對象為公私立大專校院，每校 4 年為一週期接受一次檢核，本校則於 110 年受檢。

本計畫檢核項目共計 4 項，包括：環境保護及能資源管理現況、職業安全衛生管理現況、校園災害管理現況及執行成效與特色評分，並由人事室、總務處、學務處、教務處、研發處、計資中心、校規小組、校務研究暨社會責任辦公室及環安衛中心等協助提供資料。經環安衛中心統籌彙整後，已於 8 月 27 日至學校安全衛生資訊網完成線上填報作業。

七、檢討處理本校災害事件

本校 110 年 1 至 9 月共發生 11 件災害事件，發生原因多是人員疏忽、粗心大意及未知危險性等，經環安衛中心組長會議逐一討論及編號，做成檢討與建議，除公文公告外，並以郵件傳送至各實驗場所

負責人，提醒避免類似案例再次發生，共同維護校園安全。

八、定期辦理申報事宜

（一）感染性生物材料運作紀錄申報

依疾病管制署規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成前 1 季感染性生物材料盤點申報，本校生物安全第二等級（含）以上之生物實驗室共 88 間，均已完成 110 年前 3 季運作紀錄申報。

（二）毒化物運作紀錄申報

依毒性及關注化學物質管理法之規定，每年 1、4、7、10 月底前須完成申報前 1 季各種毒化物運作紀錄。自本年度起，除實驗場所運作管理系統例行性通知外，亦將於每季申報毒化物運作紀錄兩週前行文提醒相關系所單位務必依規定填報運作紀錄，未依規定填報者，除列為優先配合臺北市環保局辦理毒化物災害聯合防救之單位外，亦將予以記點。

本校校總區等 10 個毒化物運作場址，110 年第 1、2 季毒性及關注化學物質運作紀錄申報，經提醒通知，最終仍有 6 間實驗場所未於規定期限內填報，環安衛中心依規定予以記點，另依規定期限至教育部化學品管理與申報系統完成對外申報。

九、清運事業廢棄物

（一）實驗場所廢液：110 年 1 至 9 月共清運 50,590 公斤。

（二）生物醫療及其他容器與耗材：110 年 1 至 9 月共清運 54,170 公斤。

國立臺灣大學校務發展規劃委員會 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

本校校務發展規劃委員會於 109 學年度召開 4 次會議，110 學年度召開 2 次會議，相關工作報告如下：

一、校園規劃小組報告：

- (一)「卓越聯合中心室外機及管線美化案」於 109 年 9 月 16 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (二)「中研院原分所鄰小椰林道騎樓結構補強暨外觀美化案」於 109 年 9 月 16 日校園規劃小組委員會討論決議：「(1)原則通過。(2)外觀美化方案及鋼構色系建議採模擬圖 B2 進行後續施作。」
- (三)「資訊工程館耐久性修繕工程案」於 109 年 9 月 16 日校園規劃小組委員會討論決議：「(1)本案不通過。(2)本工程施作涉及建築外觀部份，應依原建築設計語彙修復，包括：13 溝面磚、抵石子水平飾帶及飾牆等，維持原建築物風貌。」
- (四)「新生南路 3 段水圳意象重現暨人行景觀美化工程細部設計修正案」於 109 年 9 月 16 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過。」
- (五)「臺大校園生物多樣性指標、基礎調查與監測計畫（三）期末報告案」於 109 年 10 月 21 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本報告通過。椰林大道兩側請生物多樣中心再進行補充調查。2.有關生態保育、降低窗殺等議題，後續繼續進行相關討論。3.請總務處、校規小組討論校園綠地與生態重建計畫。」
- (六)「校園螢火蟲復育計畫案」於 110 年 1 月 6 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (七)「修正國立臺灣大學興建工程可行性評估及基本設計書製作要點部分文字」於 110 年 3 月 10 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「修正後備查。」
- (八)「化學工程館外牆整修與屋頂防漏工程案」於 110 年 3 月 10 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，請參考委員意見修正後提校發會報告。」
- (九)「修正國立臺灣大學校園規劃報告書『4.3 建築高度管制』部份文字與圖說案」於 110 年 3 月 10 日校園規劃小組委員會討論決議：「請依委員意見修正後通過。」
- (十)「水源校區簡易開放型試驗栽培室案」於 110 年 3 月 10 日校園規劃

小組委員會討論決議：「本案通過。」

- (十一) 「舊社科院校舍經研大樓修繕實體捐贈案」於 110 年 4 月 7 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (十二) 「臺大紹南基地 A、B、F、G 區新建工程可行性評估案」於 110 年 4 月 7 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案原則通過，續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (十三) 「土木研究大樓棚架建造計畫」於 110 年 5 月 5 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (十四) 「望樂樓開放空間未央庭之英文命名案」於 110 年 5 月 5 日校園規劃小組委員會討論決議：「採用方案三 Way Young Courtyard。」
- (十五) 「高齡醫學暨健康福祉研究中心可行性評估報告書案」於 110 年 5 月 5 日校園規劃小組委員會討論決議：「本案通過，請參考委員意見修正報告書內容，續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (十六) 「傳園環境景觀整體改善計畫第一期基本設計報告書案」於 110 年 5 月 26 日校園規劃小組委員會報告，會中決定：「同意備查。」
- (十七) 「敏盛護理健康大樓可行性評估報告書案」於 110 年 5 月 26 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本案在提送校發會前，請釐清開發面積、拆除量體、文資價值鑑定、女生宿舍範圍內要拆除的項目及藥學系所提動線規劃之完整圖說補充。2.請醫學院總務分處在提送校發會前安排現地會勘，邀集醫學院、公衛學院、藥學院、護理系、學務處及校規小組出席，並請建築師現場放樣說明基地範圍、交通通道動線、綠地設計調整想法，於現場協調溝通。3.請規劃單位參考委員意見修正後續提送校務發展規劃委員會討論。」
- (十八) 「醫學院附設醫院雲林分院虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程基本設計書案」於 110 年 9 月 15 日校園規劃小組委員會討論決議：「1.本案原則通過，續提送校務發展規劃委員會討論。2.請參考委員意見修正報告書內容，重點包括：參考都審要求及現有車行動線經驗評估合適之交通動線規劃、戶外景觀規劃療癒花園功能並結合室內設計提供療癒空間、評估帷幕牆的適當性與維護管理需求、建築外觀應與高齡福祉中心相互協調、各樓層平面配置建議納入患者與陪病者舒解壓力之需求、公共藝術與建築設計能夠在建築設計時即有適度連結、植栽選種之合適性、綠

建築之節能節水設計與太陽能板設置規劃，如無法於此階段納入設計，請評估納入後續統包需求書予以規範。」

二、實驗林管理處報告：各單位原使用本校實驗林土地作為公共設施用地，因契約期限將屆，仍有業務需要，函請繼續使用。案經本處評估其繼續使用尚不影響林地經營，報請同意續約，經校產維護專案小組 110 年第 1、2、3 次會議決議同意續約 5 年（計 22 筆契約）。

三、醫學院附設醫院報告：有關「舊社科院校舍經研大樓」修繕實體捐贈案。

四、山地農場報告：5 家電信業者原使用本校山地農場教育展示中心頂樓部分空間，面積 42.48 平方公尺作為共構行動電話基地台設施，因契約期限將屆，仍有業務需要，函請繼續使用。案經本場評估其繼續使用尚不影響農場之經營管理，報請同意續約，經校產維護專案小組 110 年第 3 次會議決議同意續約 5 年。

五、校務發展規劃委員會討論通過案共 28 件：

- （一）「自行車空橋工程」基本設計期初報告書案。
- （二）「仁愛醫護大樓新建工程」規劃設計書案。
- （三）竹北分部「校門與周邊環境工程」及「進修推廣教育大樓新建工程」基本設計報告書案。
- （四）「城中校區綜合大樓整修與新建評估工程」可行性評估期初報告書案。
- （五）醫學院附設癌醫中心醫院改制案。
- （六）財團法人臺灣大學建築與城鄉研究發展基金會擬續用本校房舍案。
- （七）財團法人國家實驗研究院申請續用本校經管臺北市大安區辛亥段五小段 3 地號土地及地上建物臺北市大安區辛亥路三段 200 號部分樓層案。
- （八）電機資訊學院電機工程學系申請「電機工程學系博士班資訊安全組」學籍分組增設案。
- （九）醫學院附設醫院新竹分院新建湳雅院區可行性評估期初報告書案。
- （十）有關 107 學年名譽教授審議委員會第 1 次會議通過之附帶決議相關事項。
- （十一）共同教育中心體育室申請「國際體育運動事務學士學位學程」增設案。
- （十二）理學院申請「統計與數據科學研究所（碩士班）」增設案。

- (十三) 望樂樓中庭命名案。
- (十四) 財團法人臺灣大學校園建設基金會申請續用本校房地作為附設幼兒園案。
- (十五) 財團法人語言訓練測驗中心申請續用本校語文大樓案。
- (十六) 「醫學院附設醫院雲林分院虎尾醫院」設立計畫案。
- (十七) 「臺大紹南基地 A、B、F、G 區新建工程」可行性評估報告書案。
- (十八) 本校雲林分部校地租賃予財團法人國家衛生研究院，興建「高齡醫學暨健康福祉研究中心」案。
- (十九) 雲林分部「高齡醫學暨健康福祉研究中心新建工程」可行性評估報告書案。
- (二十) 創新設計學院申請增設「創新領域學士學位學程」案。
- (二十一) 國際學院籌備辦公室申請增設「智慧醫療與健康資訊碩士學位學程」案。
- (二十二) 南投縣政府申請使用本校實驗林對高岳區營林區 29 林班一般林地 1 筆(地籍：信義鄉神木段 189 地號內)，面積為 0.2 公頃，暫訂契約編號 601 號，作為停車場及公廁設施用地案。
- (二十三) 財團法人高等教育評鑑中心基金會為辦理教育部委託專案計畫，擬使用本校行遠樓(羅斯福路一段 97 號) 8 樓作為行政辦公室案。
- (二十四) 「臺大醫院紹興職務宿舍新建工程」可行性評估期初報告書案。
- (二十五) 「敏盛護理健康大樓新建工程」可行性評估報告書案。
- (二十六) 「虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍新建工程」基本設計報告書案。
- (二十七) 重點科技研究學院籌備處申請 111 學年度增設「積體電路設計與自動化碩士學位學程」、「積體電路設計與自動化博士學位學程」、「元件材料與異質整合碩士學位學程」、「元件材料與異質整合博士學位學程」、「奈米工程與科學碩士學位學程」、「奈米工程與科學博士學位學程」等 6 案。
- (二十八) 增列重點科技研究學院為本校編制內附設單位案。

國立臺灣大學教職員宿舍委員會

110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議報告

為加速推動本校教職員宿舍興建，總務處已完成 6 處基地興建安工程基本設計並已陸續取得建管處核發建造執照，目前辦理工程招標作業中，如招標順利本年度即可動工興建。

本委員會於 110 年 8 月 25 日召開 110 年第 1 次會議，通過總務處所提比照 6 案貸款興建宿舍方式續辦 11 處校外土地貸款興建宿舍案評估，並依各案之可行性評估及文化資產價值評估結果，挑選適合興建之基地送教育部審查，送審前應以書面報告本委員會。未來校外土地貸款興建宿舍案採通案比照上述方式辦理，經委員會同意後送教育部審查，如有急需送教育部審查案件，亦得以書面取得委員會同意後改採書面審查方式進行。

108 年本會通過之原 14 處校外土地貸款興建宿舍案中之基地 14(士林區福林段一小段 398 地號)，前為避免營建署納入社會住宅用地需求，故已先行提送興建本校宿舍規劃構想書送教育部審查，並依教育部委員審查意見修正中，該報告書將採最新 110 年度共同編列標準調整經費，財務自償須重新試算財務起始年設定，另因基地內涉及文化資產、樹木保護及占用排除等問題，擬俟相關問題處理確定後，再一併檢討修正案報教育部續審。

國立臺灣大學程序委員會

110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議年度報告

本會 109 學年度分別於 109 年 10 月 7 日、12 月 24 日及 110 年 3 月 3 日、6 月 2 日共召開 4 次會議，安排各次校務會議議程及提案順序。

本會另於 110 年 10 月 7 日召開本學期第 1 次會議，安排 110 學年度第 1 學期第 1 次校務會議議程及提案順序。本次校務會議提案截止收件日為 110 年 10 月 1 日，計收到 4 件同意案、2 件報告案及 5 件提案。提案部分，包括校長交議案 4 件及代表連署提案 1 件。經委員討論後，110109 案改列為第 4 案，110110 案改列為第 3 案，其餘提案順序不變，程序表照案通過。

依 96 學年度第 1 學期第 2 次程序委員會決議：「為提升校務會議議事效率，本會建議校務會議討論議案時，行政主管說明的時間與提案代表相同，除第 1 次說明時間不限外，後續每次發言以不超過 3 分鐘為限。此項議事規則請在每次校務會議前宣讀。」。另外，「同一主題每人發言以 2 次為限，每次 3 分鐘」之原則，自 83 學年度第 1 學期第 1 次校務會議沿用至今。此外，依 109 年 3 月 21 日校務會議決議，禁止校務會議中進行直播。

